

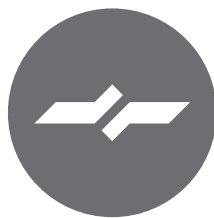


Vlagamo v razvoj -
utrjujemo poslovanje

2018
LETNO POROČILO

LETNO POROČILO
2018

ANZIBESVS



O SLOVENSКИH ŽELEZNICAH

4

> Ključni kazalniki skupine Slovenske železnice za leto 2018	5
Pomembnejši dogodki leta 2018	6
Pomembnejši dogodki po koncu poslovnega leta 2018	12
> Nagovor generalnega direktorja	14
> Izjava o odgovornosti uprave	18
> Poročilo nadzornega sveta	20
> Temeljni podatki	25
> Poslovni model in razvojne usmeritve	28
Uresničevanje sistemskih ukrepov	30
Uresničevanje ključnih lastnih ukrepov	32
Ključni deležniki	34
> Izjava o upravljanju družbe	36
> Izjava o nefinančnem poslovanju	47



POSLOVNO POROČILO

> Okolje poslovanja	49
> Analiza uspešnosti poslovanja	50
Analiza prihodkov	54
Analiza odhodkov	57
> Analiza po dejavnostih	58
Tovorni promet	58
Fersped	64
VV-LOG	68
Potniški promet	70
Vleka in tehnika	81
Upravljanje JŽI	83
Gradbeništvo	90
Podporne dejavnosti	92
> Analiza finančnega položaja	94
Sredstva, kapital in obveznosti	94
Financiranje dolgoročnih naložb	96
> Poslovnoizidna uspešnost po posameznih družbah/dejavnostih	98
> Zbir izkazov finančnega položaja družb v skupini na dan 31. 12. 2018	108
> Družbena skrbnost	110
Družbena skrbnost leta 2018	110
Zaposleni	111
Varnost in urejenost prometa	120
Sodelovanje s širšim okoljem	121
Okoljska skrbnost	124
> Razkritja po ključnih dejavnostih	131
Sistem vodenja kakovosti	131
Investicijska vlaganja	136
Sodelovanje v mednarodnem prostoru	140
Informacijska tehnologija	143
Digitalizacija	144
Raziskave in razvoj	146
> Obvladovanje tveganj in priložnosti	151
> O stanju in razvoju korporativnega poročanja Slovenskih železnic	158
> GRI tabela	159

48 RAČUNOVODSKO POROČILO

164

49	1. KONSOLIDIRANI RAČUNOVODSKI IZKAZI SKUPINE SLOVENSKE ŽELEZNICE	165
54	1.1 Konsolidirani izkaz finančnega položaja	165
57	1.2 Konsolidirani izkaz poslovnega izida	166
58	1.3 Konsolidirani izkaz drugega vseobsegajočega donosa	166
58	1.4 Konsolidirani izkaz denarnih tokov	167
64	1.5 Konsolidirani izkaz gibanja kapitala	168
68	2. POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM	170
70	2.1 Podlage za pripravo računovodskih izkazov	170
81	2.2 Pomembne računovodske usmeritve	171
83	2.3 Pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom	184
90	3. FINANČNA TVEGANJA V SKUPINI SŽ	214
92	Obrestno tveganje	214
94	Tečajno tveganje	215
96	Likvidnostno tveganje	218
98	Kreditno tveganje	219
108	4. UPRAVLJANJE KAPITALSKE USTREZNOSTI	220
110	5. KNJIGOVODSKE IN POŠTENE VREDNOSTI FINANČNIH INSTRUMENTOV	221
110	> Revizijsko poročilo za skupino Slovenske železnice za leto 2018	222
111	6. RAČUNOVODSKI IZKAZI DRUŽBE Slovenske železnice, d. o. o.	225
120	6.1 Izkaz finančnega položaja	225
121	6.2 Izkaz poslovnega izida	226
124	6.3 Izkaz drugega vseobsegajočega donosa	226
131	6.4 Izkaz denarnih tokov	227
136	6.5 Izkaz gibanja kapitala	228
140	6.6 Pojasnila k računovodskim izkazom	231
143	7. FINANČNA TVEGANJA v SŽ, d. o. o.	253
144	Obrestno tveganje	253
146	Tečajno tveganje	254
151	Likvidnostno tveganje	255
158	Kreditno tveganje	257
159	8. UPRAVLJANJE KAPITALSKE USTREZNOSTI	258
	9. KNJIGOVODSKE IN POŠTENE VREDNOSTI FINANČNIH INSTRUMENTOV	259
	> Revizijsko poročilo za Slovenske železnice, d. o. o., za leto 2018	260



I. O SLOVENSKIH ŽELEZNICAH

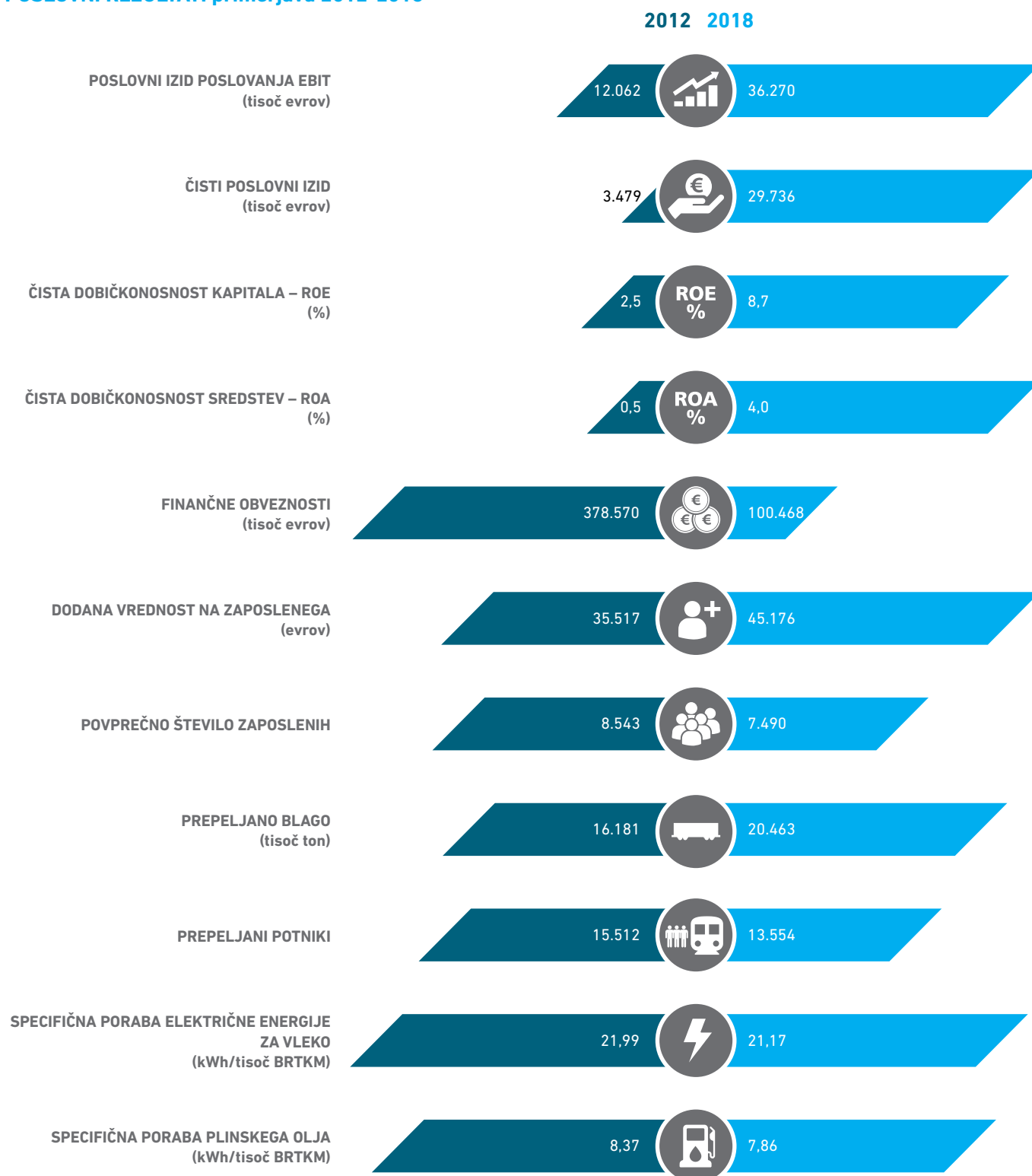


“

VLAGAMO
V RAZVOJ.
Z NOVIMI
VLAKI DO
SODOBNE
MOBILNOSTI.

> KLJUČNI KAZALNIKI SKUPINE SLOVENSKE ŽELEZNICE ZA LETO 2018

POSLOVNI REZULTATI primerjava 2012-2018



POMEMBNEJŠI DOGODKI LETA 2018

Januar

V Ljubljani je potekala konferenca Forum Train Europe (FTE) za pripravo voznih redov mednarodnega prometa v sezoni 2018/2019.



S sprejetjem dveh zavezujočih ponudb za strateško partnerstvo v dejavnosti tovarnega prometa se je začela faza ocenjevanja ustreznosti ponudb.

Februar

Na našo pobudo so se sestali direktorji družb SŽ-Tovorni promet, d. o. o., HŽ Cargo, d. o. o., Družba za železniški prevoz tovora Srbija Kargo, Beograd, Železnice Republike Srbske, a. d., Makedonski železniški transport, a. d., Skopje, Makedonija in AD Montecargo. Direktorji železniških prevoznikov v tovarnem prometu so podpisali memorandum o sodelovanju. Z njim so se dogovorili, da si bodo skupaj prizadevali za razvoj novih, kakovostnih storitev za kupce, ki bodo tudi pozitivno vplivale na razvoj regije, ter za preusmeritev tovora s cest na železnice.

Prvega februarja je s funkcije delavskega direktorja v družbi SŽ-Potniški promet, d. o. o., odstopil Remzija Cinac.

Marec

Vlada Republike Slovenije je z družbo SŽ Potniški promet, d. o. o., 23. marca podpisala Spremembe in dopolnitve Pogodbe o izvajanju obvezne gospodarske javne službe prevoza potnikov v notranjem in čezmejnem regijskem železniškem prometu za obdobje od 2017 do 2031.

Nadzorni svet družbe Slovenske železnice, d. o. o., je v skladu s 1. alinejo 2. odstavka 15. člena Akta o ustanovitvi družbe Slovenske železnice, d. o. o., dal soglasje k spremembam in dopolnitvam poslovnega načrta v zvezi z načrtom poslovanja med družbami v skupini Slovenske železnice za leto 2018 ter soglasje k prečiščenemu besedilu poslovnega načrta skupine Slovenske železnice in družbe Slovenske železnice, d. o. o., za leto 2018 s projekcijo poslovanja 2019-2020.

Med Slovenijo in Srbijo je začel voziti novi direktni tovorni vlak – Sava Express. Novi produkt, ki je bil oblikovan na pobudo Slovenskih železnic, kupcem ponuja zanesljiv železniški transport iz Ljubljane ter v tranzitu prek Slovenije (Avstrija, Italija, Nemčija, Češka) do Beograda in v tranzitu do drugih držav v regiji.



Petega marca je s funkcije delavskega direktorja družbe Slovenske železnice, d. o. o., odstopil Albert Pavlič. Na funkcijo delavske direktorice pa je bila 21. marca imenovana Nina Avbelj Lekić.

April

S funkcije člana nadzornih svetov družb Slovenske železnice, d. o. o., SŽ-Infrastruktura, d. o. o., in SŽ-ŽGP Ljubljana, d. d., je 11. aprila 2018 odstopil Silvo Berdajs.

Sedemnajstega aprila 2018 je Državni zbor sprejel nov Zakon o varnosti v železniškem prometu in Zakon o spremembah in dopolnitvah Zakona o železniškem prometu (ZZelP-K).

Družba SŽ-Potniški promet, d. o. o., je 17. aprila podpisala pogodbo za nakup novih vlakov s podjetjem Stadler. Skupna vrednost naročenih vlakov - deset enonadstropnih večsistemskih električnih, deset dvonadstropnih enosistemskih električnih ter pet dizelskih potniških vlakov - je 169 milijonov evrov brez DDV.



Svet delavcev kapitalsko povezanih družb in svet delavcev družbe Slovenske železnice, d. o. o., sta sprejela sklep, da se 24. aprila 2018 na funkcijo člana nadzornega sveta družbe Slovenske železnice, d. o. o., ki zastopa interese zaposlenih, izvoli Zlatko Ratej.

Svet delavcev družbe SŽ-ŽGP Ljubljana, d. d., je 24. aprila 2018 za člana nadzornega sveta družbe SŽ-ŽGP Ljubljana, d. d., imenoval Stanislava Debeljaka, za predstavnika delavcev v nadzornem svetu družbe SŽ-Infrastruktura, d. o. o., je svet delavcev družbe SŽ-Infrastruktura, d. o. o., 25. aprila 2018 izvolil Matjaža Hribarja.

Maj

Nadzorni svet družbe Slovenske železnice, d. o. o., je potrdil revidirano Letno poročilo družbe Slovenske železnice, d. o. o., in skupine Slovenske železnice za leto 2017.®

Nadzorni svet družbe Slovenske železnice, d. o. o., je imenoval Zlatka Rateja za novega člana revizijske komisije.

Na funkcijo prokurista družbe SŽ-Potniški promet, d. o. o., je bil 22. maja 2018 imenovan Gorazd Podbevšek.

Začel se je projekt uvedbe integriranega poslovno-informacijskega sistema za transportno-logistično dejavnost. Cilj projekta je s posodobljeno informacijsko podporo izboljšati poslovanje s celovitim obvladovanjem transportnih procesov.

Uveden je bil novi produkt v potniškem prometu, letna vozovnica Zlatka, namenjena potnikom, starejšim od 65 let. Vozovnica omogoča po zelo ugodni ceni neomejeno število potovanj v drugem razredu v vseh vlakih na celotnem železniškem omrežju Slovenije.



Junij

SDH, d. d., se je, v vlogi ustanovitelja družbe Slovenske železnice, d. o. o., seznanil z Letnim poročilom družbe Slovenske železnice, d. o. o., in skupine Slovenske železnice za leto 2017, sprejel sklep o uporabi bilančnega dobička na dan 31. decembra 2017, podelil razrešnico članom posloводства in nadzornega sveta družbe Slovenske železnice, d. o. o., ter sprejel spremembe in čistopis Akta o ustanovitvi družbe Slovenske železnice, d. o. o.

Za poletno sezono so bili na Koroškem, med Mariborom in Pliberkom, vpeljeni dodatni vlaki z namenom spodbujanja turističnega povezovanja ob Dravski kolesarski poti in zagotavljanja varnega in trajnostnega načina potovanja tudi za dnevne potnike.

Prvega junija je bila uvedena nova ponudba za potovanja ob sobotah, nedeljah in praznikih - vozovnica IZLETka, s

katero je mogoče tri dni neomejeno potovati v drugem razredu v vseh vlakih po vsej Sloveniji.



V skladu s krepitvijo uporabe javnega železniškega prevoza smo 1. junija znižali ceno za letne splošne abonentske vozovnice.



Julij

Vlada Republike Slovenije je z družbo SŽ-Infrastruktura, d. o. o., sklenila Aneks št. 5 za financiranje dodatnih zamenjav v okviru vzdrževanja JŽI, opravljenih od 1. junija 2018 do 31. decembra 2018, k Pogodbi o opravljanju storitev upravljavca javne železniške infrastrukture za obdobje 2016-2020.

Vlada Republike Slovenije je z družbo SŽ-Potniški promet, d. o. o., sklenila Aneks št. 2 k Pogodbi o izvajanju OGJS prevoza potnikov v notranjem in čezmejnem regijskem železniškem prometu za obdobje od 2017 do 2031, s katerim je določena vrednost in obseg storitev izvajalca OGJS v obdobju od 1. januarja 2018 do 31. decembra 2018.

Nadzorni svet družbe Slovenske železnice, d. o. o., se je seznanil z dokumentom Strateški načrt razvoja družbe SŽ-Potniški promet, d. o. o., do leta 2031.

Zaradi začetka nadgradnje proge Celje-Rimske Toplice je bil 19. julija spremenjen vozni red potniškega prometa.



Družba SŽ-Tovorni promet, d. o. o., je prevzela dvajset sodobnih vagonov vrste Sggrs s štiridesetimi zabojniki za prevoz razsutega tovora.



Avgust

Podpisana je bila Pogodba o vzpostavitvi ponovne direktne železniške povezave med Slovenijo in Italijo, na relaciji Ljubljana-Trst-Iletališče Trst-Videm/Udine in nazaj, v sodelovanju z izvajalcema javnega potniškega prometa z obeh strani meje, družbama SŽ-Potniški promet in Trenitalia.

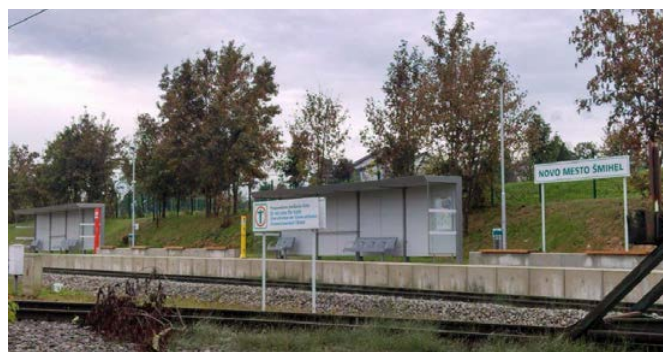


Republike Slovenije, ob podpori evropske komisarke za mobilnost in promet.



Ponovno smo pridobili prevoze žita iz Madžarske v Italijo, na relaciji Dobova meja–Sežana meja. Začeli smo tudi prevažati prve težke tovarne vlake z žitom iz Srbije, do največje teže 2.200 ton bruto, na transportni poti Dobova meja–Sežana meja. Prej je bila teža tovornih vlakov iz Srbije do največ 1.600 ton bruto.

Od ponedeljka, 10. septembra 2018, je potnikom na voljo novo postajališče Novo mesto Šmihel, ki je v neposredni bližini Šolskega centra Novo mesto in olajša dostopnost vlakov dijakom in okoliškim prebivalcem.



V ponudbi potniškega prometa smo omogočili dodatno možnost obročnega plačevanja za vse nakupe, višje od 60 evrov, za plačila s karticami, katerih izdajateljica je NLB.

September

Devetega septembra je z ljubljanske železniške postaje odpeljal otvoritveni vlak proti Trstu. K uresnitvi nove povezave med Ljubljano, Trstom, tržaškim letališčem in Vidmom sta pomembno prispevali deželna vlada Dežele Furlanije Julijske krajine in Ministrstvo za infrastrukturo

Prevzeli smo zadnjih dvajset od stotih tovornih vagonov z inovativnim sistemom RockTainer. Gre za univerzalne vagone, ki z različnimi nadgradnjami omogočajo prevoz različnih vrst tovarov.



Preizkušena je bila prva remotorizirana dizelska lokomotiva za premik. Skupno bo remotoriziranih dvanajst dizelskih lokomotiv vrste 642/643.



Sodelovali smo na prireditvi MOS v Celju. Na skupnem razstavnem prostoru skupine Slovenske železnice smo med 11. in 16. septembrom predstavili dejavnost profi-tnega centra SŽ-Express.



Oktober

Nadzorni svet družbe Slovenske železnice, d. o. o., je v skladu s 1. alinejo 2. odstavka 15. člena Akta o ustanovitvi družbe Slovenske železnice, d. o. o., dal soglasje k predlogu poslovnega načrta skupine Slovenske železnice in družbe Slovenske železnice, d. o. o., za leto 2019, s projekcijo poslovanja 2020-2021.

Za družbo FERIT s.r.l., Trst, ki je v 80-odstotni lasti družbe Fersped, d. o. o., se je oktobra 2018 končal postopek redne likvidacije.

Mednarodna železniška zveza UIC in Slovenske železnice so med 16. in 18. oktobrom 2018 na Bledu gostile strokovnjake s področja varnosti na železnici na Svetovnem varnostnem kongresu. Kongresa se je udeležilo več kakor sto strokovnjakov iz triindvajsetih držav.



November

Na Slovenskih železnicah smo 14. novembra gostili mednarodno konferenco z naslovom Izzivi prihodnjega razvoja kombiniranega prevoza blaga v Sloveniji. Na njej so sodelovali strokovnjaki s področja transporta, predstavniki ministrstev štirih držav – Slovenije, Avstrije, Nemčije in Švice – predstavniki prevoznikov z železniškim prometom, Gospodarske zbornice Slovenije, Javne agencije za železniški promet ter drugih organizacij, tesno povezanih z intermodalnim prevozom in logistiko. Na konferenci je navzoče nagovorila tudi direktorica SŽ-Tovornega prometa mag. Melita Rozman Dacar.

Izvedena je bila recertifikacijska presoja sistema kakovosti ISO 9001, po standardu ISO 9001:2015. Veljavnost certifikata smo podaljšali do 22. januarja 2022.

Na tekmovanju za najboljše letno poročilo za 2017 smo med velikimi družbami, ki po ZGD niso subjekti javnega interesa, dosegli 2. mesto.

December

Uprava Slovenskega državnega holdinga, d. d., v vlogi ustanovitelja in edinega družbenika družbe Slovenske železnice, d. o. o., je sprejela sklep o dokapitalizaciji Slovenskih železnic, d. o. o., v višini 154,3 milijona evrov. Denarna sredstva se namenijo za povečanje osnovnega kapitala družbe SŽ-Potniški promet, d. o. o., oziroma za namen plačila obveznosti za nabavo voznih sredstev železniškega potniškega prometa.

Vozovnice smo začeli prodajati po spletu. V prvi fazi je bilo mogoče kupovati enosmerne in povratne vozovnice.

Devetega decembra je bil uveljavljen prvi del voznega reda omrežja za obdobje 2018/2019.

Končala so se obsežna gradbena dela pri prenovi levega tira proge med Rimskimi Toplicami in Celjem ter prenova železniških postaj Celje in Laško.



Končala so se dela v prvem od štirih sklopov nadgradnje odseka enotirne proge Pesnica–Šentilj–državna meja.



Končana so bila gradbena dela v sklopu nadgradnje železniške proge Grosuplje–Kočevje na odseku med Ribnico in Kočevjem.



Zgrajeni sta bili novi postajališči Lavrica in Ljubljana Dolgi most, s čimer se je potnikom na tem območju povečal dostop do javnega železniškega prometa.





Končala so se dela v prvem od štirih sklopov nadgradnje 15,5-kilometrskega odseka enotirne proge Pesnica–Šen-tilj–državna meja.

Na območju železniške postaje Ljubljana je bilo na treh lokacijah urejenih 244 novih, brezplačnih parkirnih mest za kolesa.



Enaintridesetega decembra 2018 je Matjaž Hribar odstopil z mesta predstavnika zaposlenih v nadzornem svetu družbe SŽ-Infrastruktura, d. o. o.

POMEMBNEJŠI DOGODKI PO KONCU POSLOVNEGA LETA 2018

Januar

Povečanje osnovnega kapitala družbe Slovenske železnice, d. o. o., in sprejetje novega Akta o ustanovitvi družbe Slovenske železnice, d. o. o.

V Ljubljani je potekala konferenca Forum Train Europe (FTE) za pripravo voznih redov mednarodnega prometa v sezoni 2019/2020.



Predstavili smo se na največjem sejmu za mlade v Sloveniji, na Areni mladih, ter na osrednji turistični prireditvi, sejmu Natur Alpe Adria.

Silvo Berdajs je bil 9. januarja 2019 izvoljen za predstavnika delavcev v nadzorni svet SŽ-Infrastruktura, d. o. o.

Svet delavcev SŽ-ŽGP, d. d., se je na seji 29. januarja 2019 seznanil s ponujenim odstopom Stanislava Debeljaka z mesta predstavnika zaposlenih v nadzornem svetu družbe SŽ-ŽGP, d. d.

Člani sveta delavcev SŽ-ŽGP, d. d., so za novega člana nadzornega sveta in člana revizijske komisije družbe SŽ-ŽGP, d. d., ki zastopa interese zaposlenih, 29. januarja 2019 imenovali Silva Berdajsa.

Februar

Povečanje osnovnega kapitala družbe SŽ-Potniški promet, d. o. o., in sprejetje novega Akta o ustanovitvi družbe SŽ-Potniški promet, d. o. o.

Slovenske železnice so prejele priznanje Superbrands Slovenia, katerega so na podelitvi Superbrands prevzeli predstavniki družbe SŽ-Potniški promet, d. o. o. Priznanje je podeljeno najboljšim blagovnim znamkam na lokalnih trgih.



V četrtek, 14. februarja 2019, sta SŽ-Potniški promet, d. o. o., in tržaško avtobusno podjetje Trieste Trasporti v Trstu podpisala sporazum o prodaji integrirane vozovnice na relaciji Ljubljana-Trst. Vozovnica velja za vlake od Ljubljane do Opčin in avtobuse od Opčin do Trsta.



Marec

Štirinajstega marca 2019 je bil podpisan aneks št. 6 k Pogodbi o opravljanju storitev upravljavca javne železniške infrastrukture za obdobje od 1. januarja 2016 do 31. decembra 2020, s katerim se določa vrednost in obseg storitev, ki bodo predvidoma opravljene leta 2019.

Predstavniki SŽ-Tovornega prometa so sodelovali na mednarodni konferenci Transport in logistika Jugovzhodne Evrope in donavske regije, ki je bila 27. marca v Beogradu. Na njej se je zbralo več kakor štiristo udeležencev iz Jugovzhodne Evrope in drugih evropskih držav pa tudi iz Turčije, Rusije, Kitajske in od drugod. Družba je prejela priznanje Brand leader award 2019. To priznanje se že deset let podeljuje podjetjem in posameznikom, ki so s svojim delom prispevali k razvoju regije.



Družba SŽ-ŽGP Beograd, d. o. o., v likvidaciji je bila izbrisana iz registra gospodarskih družb 8. marca 2019.

> NAGOVOR GENERALNEGA DIREKTORJA[®]

Spoštovani!

Na Slovenskih železnica smo že šesto leto zapored izboljšali temeljne finančne kazalnike. Vzrok, zakaj je treba poudarjati finančne kazalnike, je ta, da brez pozitivne akumulacije razvoj ni mogoč. S prihodki 561,9 milijona evrov in dobičkom 29 milijonov evrov imamo pomemben zagon za prihodnja leta. Poslovni izid iz poslovanja, ki je pred šestimi leti znašal 12 milijonov evrov, smo povečali na 36 milijonov. Občutno, za več kot 11 tisoč evrov, smo izboljšali dodano vrednost na zaposlenega ter samo v šestih letih na obstoječi železniški infrastrukturi za več kot štiri milijone ton povečali količino prepeljanega tovora.

Ne glede na omenjene dosežke, pa se kot generalni direktor zavedam, da finančni kazalniki ne povedo vsega. Potniku, ki ga pri mobilnosti ovirajo zamude ali zastareli vozni park, ali partnerju, ki mu zaradi ozkih grl na železniški infrastrukturi ne moremo zagotoviti ustrezne kakovostne storitve, dobri poslovni rezultati naše skupine ne pomenijo veliko. Iz poročila o letu 2018 je zato jasno razvidno, da je razvoj voznih sredstev in pripadajoče infrastrukture že nekaj let v središču naše pozornosti.

Predvsem zaradi pospešene obnove tirne infrastrukture se še vedno ne moremo v celoti izogniti zamudam, vendar pa se bodo prav zaradi te obnove v naslednjih letih izboljšali tudi nefinančni kazalniki, ki se prvenstveno izražajo v zadovoljstvu naših uporabnikov.

Zato dovolite, da v nadaljevanju poudarim predvsem dosežke, čeprav se, kot rečeno, zavedamo doslej še neuresničenih priložnosti. Največje priložnosti za razvoj prepoznavamo pri mobilnosti prebivalstva, kjer želimo, da naša družba postane nosilec razvoja javnega potniškega prometa v Republiki Sloveniji.

<POTNIŠKI PROMET / MOBILNOST>

V stebru mobilnosti smo pripravili strateški načrt razvoja družbe SŽ-Potniški promet, d. o. o., do leta 2031. Ključni cilj naše strategije je postati nosilni steber integriranega javnega potniškega prometa v Sloveniji, z večinskim deležem na trgu javnega medkrajevnega prevoza, in s tem prispevati k večji okoljski trajnostni dejavnosti transportnega sektorja. Ponujati želimo konkurenčni javni



prevoz potnikov po železnici z zagotavljanjem celovite storitve potovanja potnika od doma do končnega cilja, z varnim, zanesljivim in udobnim prevozom po železnici ter z uporabo drugih oblik integriranega sistema javnega potniškega prevoza v Sloveniji in Evropi. Za doseg strateških ciljev je nujna celovita prenova voznih sredstev železniškega potniškega prometa, prenova postaj in postajališč ter digitalizacija poslovanja.

Poudarek leta v potniškem prometu je bil zagotovo podpis pogodbe za nakup 26 novih potniških vlakov. Maja 2019 bo podpisana pogodba za nakup dodatnih 26 potniških garnitur. Prvi sodobni vlak bomo na slovenskih progah testirali že leta 2019. Razvijati smo začeli tudi več novih storitev, denimo »S SŽ od doma do cilja«, pri kateri bomo z učinkovitim P + R sistemom omogočili prevoze ne le med železniškimi postajami, temveč do tam, kamor bodo želeli potniki. Druga od omenjenih storitev pa je tudi E-Mobilni, pri kateri si bodo lahko potniki na železniških postajah izposodili električna vozila in z njimi nadaljevali pot do cilja. Uspešni smo bili tudi pri projektu Potniški center Ljubljana, ki bo združeval infrastrukturo vseh oblik potniškega terminala in tako predstavljal multimodalni potniški terminal. Vključeval bo potrebno infrastrukturo za prevoze z vlakom, avtobusom, taksijem, kolesom in

Varnost je na Slovenskih železnicah na prvem mestu.

za kratkoročne izposoje avtomobila. Projekt se bo začel uresničevati leta 2020.

<TOVORNI PROMET / LOGISTIKA>

Z vseh vidikov smo leto 2018 sklenili izjemno uspešno. V tovarnem prometu smo kljub velikim infrastrukturnim oviram zaradi nujne prenove železniškega omrežja v Sloveniji ohranili zavidljivo visok delež prepeljanega tovora, več kot 20,4 milijona ton. Podaljšali smo povprečne prevozne poti in se še bolj posvetili mednarodnim trgov. Pri tem nismo zanemarili domačih poslovnih partnerjev in tudi doma v primerjavi z letom prej povečali količino prepeljanega tovora.

S strateškim načrtom smo si zadali več ciljev, med drugim razvoj celovitih transportno-logističnih storitev ter prenovno vozni sredstev. S ciklom investicij v prenovno vozni sredstev, ki smo jih začeli lani, bomo v nekaj letih lahko bistveno znižali stroške, povečali konkurenčnost podjetja ter omogočili rast prihodkov in dobičkonosnosti tudi v prihodnje.

V tem segmentu načrtujemo sodelovanje s strateškim partnerjem. Proces izbire optimalnega partnerja, ki bi v lastniško strukturo vstopil z 49 odstotki in našemu podjetju pomembno povečal vrednost, je kompleksen, zato so se odločitve o tem prenesle v leto 2019. Pri strateškem partnerstvu je namreč enako kot finančni vložek pomembno to, da bomo s partnerjem vstopili na nove trge in da bomo v celoti strateško in operativno usklajeni. Ne glede na kapitalsko in strateško povezovanje pa gradimo in razvijamo lastno omrežje logističnih in špediterskih storitev. Na mednarodnih trgih s tremi podjetji, SŽ-Tovorni promet, Fersped in VV-Log, tako ponujamo celovit preplet kakovostnih storitev. V prihodnje bomo naše logistične dejavnosti še krepili tudi s prevzemom manjših in srednjih logističnih podjetij v JV Evropi.

<INFRASTRUKTURA>

Sodobna železniška infrastruktura je ključna za razvoj in rast podjetij v skupini Slovenske železnice, zato imamo posebno odgovornost, da jo kot dober gospodar nenehno izboljšujemo, prenavljamo in urejamo. V dobrem sodelovanju z državo, investitorjem in lastnikom železniške

infrastrukture, smo delali na šestih večjih gradbiščih in več deset manjših. Pred koncem leta je vsak dan denimo na glavni progi med Zidanim Mostom, Celjem, Mariborom proti Avstriji delalo po štiristo delavcev in več sto delovnih strojev.

Na železniškem omrežju so v zadnjih letih obsežne prenovne in posodobitve. Njihov cilj je povečati nosilnost, prepuštnost, ter zagotovili standarde, ki veljajo na evropskih transportnih koridorjih. Kljub oviram, ki zaradi njih nastajajo, pa so ta dela za naš razvoj nujna. Po naših in državnih razvojnih načrtih za železniško infrastrukturo lahko v naslednjih desetih letih pričakujemo pomembne izboljšave pri potovalnih časih, zanesljivosti in točnosti vlakov. Med deli na progi nosimo veliko odgovornost, da ne glede nanje, vsem prevoznikom zagotavljamo varen in hiter promet mimo gradbišč.

Varnosti, ki je v transportni dejavnosti prioriteta, namenimo veliko pozornosti. Institucionalno sodelovanje na državni in naddržavni ravni ter preventiva sta pri zagotavljanju varnosti v železniškem prometu izjemno pomembna. Raven varnosti na železnici v Sloveniji in Evropi se povečuje, ne glede na to pa moramo biti prevozniki in upravljavci železniškega prometa še naprej zelo dejavni pri izobraževanju, ozaveščanju javnosti ter nenehno skrbeti za zagotavljanje varnosti vseh udeležencev v prometu.

<OKOLJE / VPLIV NA DRUŽBO>

Prizadevamo si za trajnostni razvoj z močnim poudarkom na ohranjanju naravnega okolja, zato kljub že priznani prijaznosti železniškega prevoza do okolja, čedalje več pozornosti namenjamo zmanjševanju negativnih vplivov, ki jih ima naše delo nanj. Ker se je leta 2018 z vlakom namesto z avtomobili prepeljalo več kot trinajst milijonov potnikov, je bilo na cestah vsak dan devet tisoč osebnih vozil manj, v zraku pa tudi manj CO₂. Poleg tega se s povečevanjem količine tovora, ki ga prepeljemo po železnici, zmanjšuje obremenitev cest in okolja zaradi cestnega tovarnega prometa. Na viziji nizkoogljične družbe bomo gradili tudi v prihodnje. Za dejavno varovanje okolja se zavzemamo na vseh področjih našega dela in si tako prizadevamo zagotoviti, da železnica resnično postane prevoz prihodnosti.

<DIGITALIZACIJA>

Leta 2018 smo se posvetili tudi digitalizaciji in prenovi informacijskega sistema, ki sta prav tako ključna gradnika našega razvoja. Načrtujemo hitro transformacijo družb v skupini Slovenske železnice z uporabo sodobnih digitalnih tehnologij. Delamo na več ravneh v vseh ključnih delih našega sistema, na digitalizaciji transportno-logističnega dela, potniškega prometa ter tudi pri upravljanju javne železniške infrastrukture. Predani smo delu v sodobni logistiki, zato se nenehno izboljšujemo in razvijamo.

<ZAPOSLENI>

V zadnjem letu smo pomembno povečali svojo produktivnost ter še izboljšali dodano vrednost na zaposlenega. To smo storili z močnimi strokovnimi ekipami zaposlenih in

številnimi novimi sodelavci. Velik poudarek je namenjen izobraževanju in usposabljanju. Zavedamo se, da izzive, ki nas čakajo v prihodnjih letih, lahko uspešno premagujemo le z visoko usposobljenimi in motiviranimi zaposlenimi.

Nadvse ponosen sem, da smo zaposleni na Slovenskih železnicah v nekaj letih poslovnemu sistemu zagotovili zdrave temelje, na katerih bomo lahko našim potnikom, poslovnim partnerjem in družbi nasploh vračali dobro ter ponujali visoko kakovostne storitve, v skladu s pričakovanji uporabnikov naših storitev.

Dušan Mes
generalni direktor Slovenskih železnic





> IZJAVA O ODGOVORNOSTI UPRAVE

Poslovodstvo družbe Slovenske železnice, d. o. o., je odgovorno za pripravo letnega poročila skupine Slovenske železnice in družbe Slovenske železnice, d. o. o., za leto 2018. Člani poslovodstva zagotavljamo, da je letno poročilo z vsemi sestavnimi deli, po našem najboljšem vedenju, pripravljeno v skladu z Zakonom o gospodarskih družbah in Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela Evropska unija.

Poslovodstvo potrjuje, da so bile pri pripravi računovodskih izkazov dosledno upoštevane ustrezne računovodske usmeritve, da so bile računovodske ocene izdelane po načelu poštene vrednosti, previdnosti in dobrega gospodarjenja ter da računovodski izkazi predstavljajo resnično in pošteno sliko premoženjskega stanja skupine Slovenske železnice in družbe Slovenske železnice, d. o. o., ter izidov njunega poslovanja za leto 2018.

Poslovodstvo je odgovorno tudi za ustrezno vodenje računovodstva, za sprejem ustreznih ukrepov za zavarovanje premoženja in drugih sredstev ter potrjuje, da so računovodski izkazi, skupaj s pojasnili, izdelani na podlagi

predpostavke o nadaljnje delujoči družbi Slovenske železnice, d. o. o., in njenih odvisnih družb ter v skladu z veljavno zakonodajo in Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja.

Skladno z Direktivo 2014/95/EU o razkritju nefinančnih informacij in informacij o raznolikosti nekaterih velikih podjetij in skupin ter z usmeritvami SDH glede nefinančnega poročanja in v skladu z zavestjo dobrega gospodarstvenika poslovodstvo s tem poročilom prepozna pomen kazalnikov nefinančnega poročanja tako, da jih bolj transparentno vključuje v sistem ključnih dejavnikov uspeha Slovenskih železnic ter s tem tudi v sledljiv sistem poročanja.

Poslovodstvo je odgovorno za ukrepe za preprečevanje in odkrivanje prevar ter nepravilnosti, prav tako pa tudi za ohranjanje vrednosti premoženja skupine Slovenske železnice.

Poslovodstvo družbe Slovenske železnice, d. o. o., je računovodske izkaze odobrilo 19. aprila 2019.

Dušan Mes
generalni direktor



mag. Tomaž Krašković
član poslovodstva



Nina Avbelj Lekić
delavska direktorica



Tomaž Kraškovic



Dušan Mes



Nina Avbelj Lekić



> POROČILO NADZORNEGA SVETA

SESTAVA IN DELOVANJE NADZORNEGA SVETA

Nadzorni svet Slovenske železnice, d. o. o., ima v skladu z Aktom o ustanovitvi družbe Slovenske železnice, d. o. o., šest članov, od katerih štiri imenuje in razrešuje ustanovitelj, dva člana pa se imenujeta in razrešujeta v skladu z Zakonom o soupravljanju delavcev pri upravljanju.

Sestava nadzornega sveta: Bojan Brank (predsednik), Aleksander Nagode, Mitja Križaj in Jože Oberstar, vsi imenovani s strani ustanovitelja, ter Silvo Berdajs (do 11. aprila 2018), Jože Pavšek in Zlatko Ratej (od 24. aprila 2018), imenovani s strani sveta delavcev.

Nadzorni svet sestavljajo člani, ki s svojim raznolikim znanjem, veščinami in izkušnjami tvorijo celoto, ki učinkovito nadzoruje in spremlja posle družbe in skupine Slovenske železnice. Nadzorni svet družbe Slovenske železnice, d. o. o., je opravljal delo na sejah in prek revizijske in kadrovske komisije nadzornega sveta, v skladu s Poslovnikom o delu nadzornega sveta, Aktom o ustanovitvi družbe Slovenske železnice, d. o. o., in veljavnimi predpisi.

Delo nadzornega sveta in njegovih komisij je bilo strokovno in usmerjeno v učinkovitost opravljanja funkcije. Skrbno in odgovorno je nadzoroval poslovanje družbe in skupine ter s svojimi sklepi in odločitvami podpiral uresničevanje zastavljenih poslovnih ciljev.

Podrobnejši podatki o sestavi in pristojnostih nadzornega sveta so podani v poglavju Izjava o upravljanju družbe v letnem poročilu družbe Slovenske železnice, d. o. o., in skupine Slovenske železnice za leto 2018.

Nadzorni svet je imel leta 2018 skupaj dvanajst sej, devet je bilo rednih (od 28. do 36. redne seje) in tri dopisne seje (od 5. dopisne do 7. dopisne seje). Nadzorni svet leta 2018 ni imel izrednih sej. Seje so potekale na sedežu družbe. Vsi člani nadzornega sveta so bili leta 2018 navzoči na vseh sejah, razen na 35. redni seji sta bila opravičeno odsotna predsednik nadzornega sveta Bojan Brank in član nadzornega sveta Mitja Križaj.

Nadzorni svet je na vsaki seji pregledal nerealizirane sklepe zadnje seje, četrtno pa realizacijo vseh sprejetih sklepov kumulativnega obdobja.

NAJPOMEMBNEJŠE TEME SEJ NADZORNEGA SVETA LETA 2018

Nadzorni svet je veliko pozornosti namenil temam, povezanim z uresničevanjem strateškega poslovnega načrta skupine Slovenske železnice 2016-2020. Redno se je seznanjal z informacijami o stanju na strateških projektih in potekom vzpostavitve Glavne projektne pisarne skupine Slovenske železnice ter v skladu s pooblastili dajal soglasja k investicijskim pogodbam in k pogodbam za zagotavljanje finančnih virov.

Soglašal je z vsebino predloga sprememb in dopolnitev pogodbe za izvajanje obvezne gospodarske javne službe prevoza potnikov v notranjem in čezmejnem regijskem železniškem prometu za obdobje od 2017 do 2031 med družbo SŽ-Potniški promet, d. o. o., in vlado Republike Slovenije ter z vsebino pogodbe o odplačnem odstupu terjatev na podlagi omenjene pogodbe. Dal je soglasje k pogodbi ter aneksu št. 1 o nabavi novih vozniških sredstev železniškega potniškega prometa. Seznanil se je tudi z dokumentom Strateški načrt razvoja družbe SŽ-Potniški promet, d. o. o., do leta 2031.

Soglašal je z implementacijo integriranega poslovnega informacijskega sistema za transportno logistično dejavnost, s pogodbo o nabavi tridesetih rabljenih vagonov, pogodbo za najem šestdesetih kontejnerjev, podpisom pogodbe za vgradnjo GSM-R naprav v vozna sredstva družbe SŽ-Potniški promet, d. o. o., in v vozna sredstva družbe SŽ-Tovorni promet, d. o. o., ter podpisom pogodbe o vzpostavitvi in garancijskem vzdrževanju infrastrukture za podatkovni komunikacijski in računalniški sistem na vlakih (projekt Wi-Fi).

Nadzorni svet družbe Slovenske železnice, d. o. o., je na seji 21. marca 2019 dal soglasje k spremembam in dopolnitvam poslovnega načrta v zvezi z načrtom poslovanja med družbami v skupini Slovenske železnice za leto 2018 ter soglasje k prečiščenemu besedilu poslovnega

načrta skupine Slovenske železnice in družbe Slovenske železnice, d. o. o., za leto 2018 s projekcijo poslovanja 2019-2020 (februar 2018).

Seznanil se je s poročili o stanju na projektu prenove poslovnih procesov – Ukrepi za povečanje učinkovitosti in konkurenčnosti družb skupine Slovenske železnice in poročili o stanju na programih digitalizacije Slovenskih železnic. Seznanil se je tudi z osnutkom strategije upravljanja nepremičnin skupine Slovenske železnice in s poročilom o prodaji poslovno nepotrebnih sredstev skupine Slovenske železnice.

Nadzorni svet se je dejavno vključil tudi v pripravo odziva na osnutek revizijskega poročila Računskega sodišča Republike Slovenije: Učinkovitost poslovanja družbe Slovenske železnice na področju medsebojnega poslovanja družb v skupini Slovenske železnice (v letih 2013 in 2014). Redno je spremljal tudi izvajanje popravilnih ukrepov ter pripravo odzivnega poročila.

Na 30. seji, 22. maja 2018, je nadzorni svet družbe Slovenske železnice, d. o. o., potrdil revidirano Letno poročilo družbe Slovenske železnice, d. o. o., in skupine Slovenske železnice za leto 2017⁹ ter ustanovitelju družbe Slovenske železnice, d. o. o., predlagal, da potrdi predlog uprave glede uporabe bilančnega dobička. Seznanil se je s Poslovodsko predstavitvijo v zvezi z revizijo računovodskih izkazov za družbo Slovenske železnice, d. o. o., in skupino Slovenske železnice, s Poročilom za revizijsko komisijo o reviziji računovodskih izkazov za leto 2017 in s Pismom poslovodstvu o reviziji računovodskih izkazov za leto 2017. Seznanil se je tudi s terminskim načrtom zaključka obračunskega leta 2018 ter izdelave računovodskih poročil za družbe v skupini Slovenske železnice.

Nadzorni svet družbe Slovenske železnice, d. o. o., je na seji 17. oktobra 2018 dal soglasje k predlogu poslovnega načrta skupine Slovenske železnice in družbe Slovenske železnice, d. o. o., za leto 2019 s projekcijo poslovanja 2020-2021, ki je bil s sprejetimi sklepi posredovan v vednost Slovenskemu državnemu holdingu, d. d. Soglašal je s sklenitvijo Pogodb o medsebojnem financiranju za leto 2019, ki jih družba Slovenske železnice, d. o. o., sklene z odvisnimi družbami.

Nadzorni svet družbe Slovenske železnice, d. o. o., je na seji 7. decembra 2018 dal pozitivno mnenje k predlogu sklepov poslovodstva družbe Slovenske železnice, d. o. o., danih Slovenskemu državnemu holdingu, d. d., o povečanju osnovnega kapitala družbe Slovenske železnice, d. o. o., v obliki denarnega vložka v višini 154,3 milijona evrov. Soglašal je tudi s povečanjem osnovnega kapitala družbe SŽ-Potniški promet, d. o. o.

Na podlagi informacij o aktualnem dogajanju na Slovenskih železnicah, mesečnih poročil o poslovanju, poročil o finančnih tveganjih in četrletnih nerevidiranih poročil o poslovanju v skupini Slovenske železnice, ki jih je pripravljalo poslovodstvo, se je nadzorni svet redno seznanjal z rezultati poslovanja in likvidnostno situacijo skupine Slovenske železnice, obvladujoče družbe in posameznih odvisnih družb ter z uresničevanjem načrtanih poslovnih ciljev.

Poslovodstvo je obveščalo nadzorni svet tudi o drugih vprašanih, povezanih s poslovanjem, pripravljalo pa je tudi zahtevana dodatna pojasnila in poročila o morebitnih nejasnostih in odprtih vprašanih v zvezi s poslovanjem. Med drugim je obravnaval podrobno analizo poslovanja družbe SŽ-Tovorni promet, d. o. o., in primerjalno analizo pogojev poslovanja evropskih nacionalnih železniških podjetij.

Nadzorni svet družbe Slovenske železnice, d. o. o., se je seznanil s Poročilom o korporativni integriteti v skupini Slovenske železnice za leto 2017 in s predlogom načrta dela s področja korporativne integritete za leto 2018. Seznanil se je s poročili o poslovanju z dobavitelji, ki so ustvarili več kot 50 odstotkov svojih prihodkov s podjetji skupine Slovenske železnice, ter pregledom dobaviteljev, pri katerih družbe v skupini Slovenske železnice najemajo delovno silo oziroma storitev, ki bi lahko vsebinsko predstavljalo najem delovne sile. Seznanil se je tudi z ukrepi v zvezi z najemanjem delovne sile preko posrednika in obvladovanjem davčnih tveganj ter enakosti zaposlenih.

Seznanjen je bil s pregledom sprememb na področju prejetih in vloženih tožb ter s poročilom o pogodbah, objavljenih na spletnih straneh družb v skupini Slovenske

železnice na podlagi 11. odstavka 10. a člena Zakona o dostopu do informacij javnega značaja.

Delo nadzornega sveta so vsebinsko učinkovito dopolnjevali zaključki in predlogi komisij nadzornega sveta. Nadzorni svet je med drugim obravnaval gradiva s področja dela notranje revizije, skladnosti poslovanja ter obvladovanje tveganj, do katerih se je predhodno opredelila revizijska komisija. Tudi druge pomembnejše teme, ki jih je nadzorni svet obravnaval po predhodni obravnavi na komisijah nadzornega sveta, so vsebovane v točkah o delu komisij.

DELO REVIZIJSKE KOMISIJE NADZORNEGA SVETA

Revizijska komisija nadzornega sveta je od 11. septembra 2015 delovala v sestavi: Mitja Križaj, predsednik, ter člana Aleksander Nagode in Silvo Berdajs. Za zunanjo članico je bila 19. septembra 2015 imenovana Barbara Nose. S funkcije člana nadzornega sveta družbe Slovenske železnice je 11. aprila 2018 odstopil Silvo Berdajs. 24. aprila 2018 je bil na funkcijo člana nadzornega sveta družbe Slovenske železnice, ki zastopa interese zaposlenih, imenovan Zlatko Ratej, 22. maja 2018 pa je bil imenovan kot član revizijske komisije nadzornega sveta Slovenskih železnic.

Vsa gradiva za obravnavo na nadzornem svetu, ki se skladno s poslovníkom o delu komisij nadzornega sveta nanašajo na področje delovanja revizijske komisije, je predhodno obravnavala revizijska komisija in o svojih zaključkih redno poročala nadzornemu svetu.

Revizijska komisija je leta 2018 obravnavala različna gradiva, predvsem s področja računovodskega poročanja, notranje revizije, sistema obvladovanja tveganj in korporativne integritete. Revizijska komisija je s priporočili, ki izhajajo iz zaključkov revizijske komisije, svetovala in predlagala določene rešitve posameznih težav.

Revizijska komisija se je leta 2018 sestala na sedmih sejah in na treh dopisnih sejah, na katerih:

- > je dejavno komunicirala s predstavniki revizijske družbe Deloitte Revizija, d. o. o., glede področij in poteka zunanje revizije računovodskih izkazov, spremljala neodvisnost zunanjega revizorja ter obravnavala revizorjevo pismo poslovdstvu;
- > je pregledala pogodbo z zunanjim revizorjem Deloitte Revizija, d. o. o., za revizijo računovodskih izkazov obvladujoče družbe in konsolidiranih računovodskih izkazov za leto 2019;
- > je skladno s sprejetimi Smernicami za zagotavljanje neodvisnosti zunanjega revizorja nadzirala sklepanje pogodb z revizijskimi družbami ter vrsto in obseg opravljanja njihovih nerevizijskih storitev;
- > je obravnavala odzivno poročilo na revizijsko poročilo Računskega sodišča in poročilo o realizaciji priporočil na revizijsko poročilo Računskega sodišča;
- > je podala soglasje k rebalansu načrta dela notranje revizije za leto 2018, obravnavala register priporočil notranje in zunanje revizije ter se seznanila s poročilom o izvedbi zunanje presoje kakovosti notranje revizije, poročili o delu notranje revizije in povzetki končnih poročil notranje revizije o opravljenih rednih in izrednih notranjerevizijskih pregledih;
- > se je seznanjala s postopki in sistemom računovodskega poročanja in vpeljanimi notranjimi kontrolami;
- > se je seznanjala z informacijami o poslovanju Slovenskih železnic na presečna obdobja leta 2017 in leta 2018, nerevidiranimi in revidiranimi izkazi obvladujoče družbe in skupine;
- > se je seznanjala s postopki obvladovanja tveganj ter obravnavala periodična poročila o obvladovanju tveganj in podajala priporočila;
- > je obravnavala metodologijo razporejanja finančnih sredstev za donacije in sponzorstva ter strategijo upravljanja nepremičnin in vrednotenje naložbenih nepremičnin v skupini Slovenske železnice;
- > se je seznanjala z informacijami javnega značaja in s tem povezanimi poročili o pogodbah, objavljenih na spletnih straneh družb v skupini;
- > se je seznanjala s poročili o prejetih in vloženih tožbah;
- > je obravnavala poročila o stanju na projektu prenove poslovnega informacijskega sistema (PIS), poročila o stanju na strateških projektih, poročila o korporativni

integriteti skupine Slovenske železnice in poročila o finančnih tveganjih v skupini Slovenske železnice;
> je samoocenila svoje delo.

DELO KADROVSKE KOMISIJE NADZORNEGA SVETA

Enaintridesetega marca 2016 je bila ustanovljena nova kadrovska komisija, ki jo sestavljajo predsednik Jože Oberstar ter člana Bojan Brank in Jože Pavšek. Kadrovska komisija je imela leta 2018 sedem rednih sej in eno dopisno sejo.

Najpomembnejše zadeve, ki jih je obravnavala kadrovska komisija, so se nanašale na pristojnosti nadzornega sveta, da imenuje člane posloводства Slovenskih železnic, d. o. o., da podaja soglasje k imenovanju in razrešitvi članov posloводства odvisnih družb in da predlaga nadzornemu svetu določitev osnove za izplačilo plač po individualnih pogodbah o zaposlitvi ter k Merilom uspešnosti za določitev spremenljivega prejemka za leto 2018.

Skladno z navedenim je kadrovska komisija med drugim obravnavala naslednje zadeve: imenovanje Nine Avbelj Lekić za delavsko direktorico družbe Slovenske železnice, d. o. o., imenovanje Remzije Cinca za delavskega direktorja SŽ-Potniški promet, d. o. o., imenovanje Vesne Ritlop za delavsko direktorico SŽ-ŽIP, storitve, d. o. o., imenovanje Dragana Grujića za direktorja družbe SI-Cargo Logistic, d. o. o., in imenovanje Matjaža Kranjca za direktorja družbe SŽ-Infrastruktura, d. o. o.

Komisija je obravnavala gradivo v zvezi z določitvijo osnove za izplačilo plač po individualnih pogodbah o zaposlitvi, gradivo o določitvi Meril uspešnosti za določitev spremenljivega prejemka za leto 2018 in gradivo Izračun o izpolnjevanju pogojev za izplačilo spremenljivega dela prejemkov članom posloводства družbe Slovenske železnice, d. o. o.

POTRDITEV LETNEGA POROČILA IN PREDLOGA UPORABE BILANČNEGA DOBIČKA ZA LETO 2018

O ugotovitvah in poteku revizije za leto 2018 je poročala pooblaščen revizijska družba Deloitte revizija, d. o. o., Dunajska cesta 165, 1000 Ljubljana, ki je revidirala računovodske izkaze ter razkritja za leto 2018 za družbo Slovenske železnice, d. o. o., odvisne družbe in za skupino Slovenske železnice.

Letno poročilo družbe Slovenske železnice, d. o. o., in konsolidirano letno poročilo skupine Slovenske železnice za leto 2018 je obravnavalo in odobrilo posloводство na svoji seji 20. maja 2019 in ga v skladu s 3. odstavkom 272. člena ZGD-1, skupaj s poročilom neodvisnega revizorja z dne 20. maja 2019 ter predlogom za uporabo bilančnega dobička, posredovalo revizijski komisiji in nadzornemu svetu v pregled in preveritev. Revizijska komisija nadzornega sveta in nadzorni svet sta revidirano Letno poročilo družbe Slovenske železnice, d. o. o., in konsolidirano letno poročilo skupine Slovenske železnice za leto 2018 obravnavala na svojih sejah 20. maja 2019. Tako revizijski komisiji kot nadzornemu svetu so poročali pooblaščen revizorji.

Iz revizorjevega poročila izhaja, da so računovodski izkazi družbe Slovenske železnice, d. o. o., in konsolidirani računovodski izkazi skupine Slovenske železnice, resničen in pošten prikaz finančnega položaja družbe Slovenske železnice, d. o. o., in skupine Slovenske železnice na dan 31. decembra 2018 ter njenega poslovnega izida in denarnih tokov za tedaj končano leto v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela Evropska unija.

Po pregledu in preveritvi poslovnega in računovodskega poročila za leto 2018 na revizijski komisiji je na podlagi zaključkov revizijske komisije nadzorni svet ugotovil, da je revidirano letno poročilo in konsolidirano letno poročilo za poslovno leto 2018 sestavljeno jasno in pregledno ter v skladu z določili Zakona o gospodarskih družbah. Poslovno poročilo je skladno z revidiranimi računovodskimi izkazi. Nadzorni svet družbe Slovenske železnice, d. o. o.,

po končni preveritvi revidiranega letnega poročila nanj ni imel pripomb in je dal pozitivno stališče k revizorjevemu poročilu.

Hkrati z letnim poročilom je nadzorni svet preveril in potrdil tudi predlog uporabe bilančnega dobička, ki na dan 31. decembra 2018 znaša 16.259.100 evrov.

Nadzorni svet je na podlagi preveritve letnega poročila in predloga uporabe bilančnega dobička za leto 2018 in pregleda poročila pooblaščenega revizorja, skladno z

določili 282. člena ZGD-1 ter Akta o ustanovitvi družbe Slovenske železnice, d. o. o.. Letno poročilo družbe Slovenske železnice, d. o. o., in skupine Slovenske železnice za leto 2018 potrdil.

V Ljubljani, 20. maj 2019

Bojan Brank
predsednik nadzornega sveta



> TEMELJNI PODATKI

Temeljni podatki o obvladujoči družbi na dan 31. marca 2019

Naziv družbe:

Slovenske železnice,
d. o. o.

Naslov:

Kolodvorska ulica 11
1000 Ljubljana
Slovenija

Telefon:

+386 (01) 291 40 00

Elektronska pošta:

info@slo-zeleznice.si

Spletna stran:

www.slo-zeleznice.si

POSLOVODSTVO:**Generalni direktor:**

Dušan Mes

Član posloводства:

Tomaž Krašković

Delavska direktorica:

Nina Avbelj Lekić

**ČLANI
NADZORNEGA
SVETA****Predsednik:**

Bojan Brank

Namestnik predsednika:

Aleksander Nagode

Člani:

Mitja Križaj
Jože Oberstar
Jože Pavšek
Zlatko Ratej

**DRUGI PODATKI O
DRUŽBI****Glavna dejavnost:**

70.100 (Dejavnost uprav
podjetij)

Certifikat kakovosti:

ISO 9001:2015, januar 2019

Okoljski certifikat:

ISO 14001:2015, januar 2018

Vložna številka:

10537000

Matična številka:

5142733000

Davčna številka:

SI 18190995

**Kontakt za informacije o
letnem poročilu:**

Slovenske železnice, d. o. o.,
Kolodvorska ulica 11,
1000 Ljubljana
Štabna služba za marketing
in odnose z javnostmi



TEMELJNI PODATKI ODVISNIH DRUŽB NA DAN 31. MARCA 2019 ^{GRI}

	SŽ–Tovorni promet, d. o. o.	Fersped, d. o. o.	VV-LOG, d. o. o.	SŽ–Potniški promet, d. o. o.
Naslov	Kolodvorska ulica 11 1000 Ljubljana	Parmova ulica 37 1000 Ljubljana	Ankaranska cesta 5 B 6000 Koper - Capodistria	Kolodvorska ulica 11 1000 Ljubljana
Osnovna dejavnost	49.200 Železniški tovorni promet	52.290 Špedicija in druge spremljajoče prometne dejavnosti	52.290 Špedicija in druge spremljajoče prometne dejavnosti	49.100 Železniški potniški promet
Vložna številka	/	10125000	10812500	/
Matična številka	6017231000	5069084000	2361191000	6017274000
Davčna številka	SI84667044	SI76557995	SI97246239	SI89393686
Vodstvo	Melita Rozman Dacar Drago Savič (delavski direktor)	Jožef Petrovič	Peršič Dean Tomljanović Danijel	Boštjan Koren Remzija Cinac (delavski direktor) Gorazd Podbevšek (prokurist)
Nadzorni svet	/	/	/	/
Skupščina	Ustanovitelj SŽ, d. o. o.	Ustanovitelj SŽ, d. o. o.	Ustanovitelj družba Fersped, d. o. o.	Ustanovitelj SŽ, d. o. o.

SŽ-VIT, d. o. o.	SŽ-Infrastruktura, d. o. o.	SŽ-ŽGP Ljubljana, d. d.	SŽ-ŽIP, storitve, d. o. o.	Prometni institut Ljubljana, d. o. o.	SŽ-Železniška tiskarna Ljubljana, d. d.
Zaloška cesta 217 1000 Ljubljana	Kolodvorska ulica 11 1000 Ljubljana	Ob zeleni jami 2 1000 Ljubljana	Kolodvorska ulica 11 1000 Ljubljana	Kolodvorska ulica 11 1000 Ljubljana	Hladilniška pot 28 1000 Ljubljana
33.170 Popravila in vzdrževanje drugih prevoznih sredstev	68.320 Upravljanje nepremičnin za plačilo ali po pogodbi	42.120 Gradnja železnic in podzemnih železnic	80.100 Varovanje	72.200 Raziskovalna in razvojna dejavnost na področju družboslovja in humanistike	18.120 Drugo tiskanje
12596100	/	10011300	12501700	11645100	10004600
5865824000	6017177000	5143004000	5824290000	5674522000	5142881000
SI99181762	SI94995737	SI46621474	SI61613223	SI34722645	SI41764544
Dušan Žičkar Zdravko Skrbiš (delavski direktor)	Matjaž Kranjc Matjaž Skutnik (delavski direktor)	Tine Svoljšak Pavel Piškur (delavski direktor)	Vojka Martinčič Vesna Ritlop (delavska direktorica)	Peter Verlič	Janez Brezovar
/	Darja Kocjan Matej Čepeljnik Silvo Berdajs	Gorazd Podbevšek Dušan Mes Silvo Berdajs	/	/	Boštjan Koren Martina Resnik Miran Parkelj
Ustanovitelj SŽ, d. o. o.	Ustanovitelj SŽ, d. o. o.	Skupščina delničarjev	Ustanovitelj SŽ, d. o. o.	Ustanovitelj SŽ, d. o. o.	Skupščina delničarjev



> POSLOVNI MODEL IN RAZVOJNE USMERITVE[®]

Uprava SDH, d. d., kot ustanovitelj in edini družbenik Slovenskih železnic, d. o. o., je na predlog posloводства in na podlagi sklepa nadzornega sveta družbe Slovenske železnice, d. o. o., januarja 2016 dala soglasje k strateškemu poslovnemu načrtu skupine Slovenske železnice 2016-2020.

Podlage za sprejeti strateški načrt skupine Slovenske železnice 2016-2020 so:

- > Strategija Slovenskih železnic do leta 2020 - Sanacija in reorganizacija sistema Slovenskih železnic (maj 2011);
- > Izhodišča za pripravo strateškega načrta (februar 2013);
- > Odlok o strategiji upravljanja kapitalskih naložb države (julij 2015).

V strateškem načrtu so opredeljeni vizija, poslanstvo ter prioritetni strateški cilji, usmeritve in projekti, katerih udeležitev bo prispevala k doseganju poslovnih in finančnih ciljev ter trajnostnemu razvoju.

Ena od temeljnih predpostavk strateškega poslovnega načrta je bila ureditev dolgoročnih OGJS pogodb za področje infrastrukture kot tudi potniškega prometa. Ciljev donosnosti poslovanja, določenih v Strategiji upravljanja s kapitalskimi naložbami države, ni mogoče uresničiti, če ne dosegamo postavljenih kriterijev na segmentih poslovanja, ki so odvisni od višine OGJS sredstev.

Med temeljnimi predpostavkami tega načrta je tudi prenova voznih sredstev. Za nakup novih voznih sredstev potniškega prometa je treba zagotoviti sistemsko rešitev financiranja v okviru nove dolgoročne OGJS pogodbe. Za nakup novih voznih sredstev v tovornem prometu je zaradi previsoke zadolženosti potrebna dokapitalizacija oziroma vstop strateškega partnerja. Brez slednjega bo treba vire sredstev za obnovo voznega parka pridobiti iz naslova dezinvestiranja nestrategičnih naložb.

V stebru logistika in mobilnost želimo diverzificirati poslovanje in omogočiti rast s krepitvijo dejavnosti logistike. To lahko dosežemo s prevzemi dejavnosti in s prevzemi podjetij.

Za uresničitev ciljev in projekcij poslovanja strateškega poslovnega načrta skupine Slovenske železnice v obdobju 2016-2020 je s strani Republike Slovenije treba zagotoviti ustrezno vzdrževanje infrastrukture kot tudi njeno nadgradnjo. Pri projekcijah poslovanja tovornega prometa smo upoštevali stanje obstoječe infrastrukture.

Spremljanje uresničevanja poslovnega modela in razvojnih usmeritev

Uresničevanje in nadziranje uresničevanja strateškega načrta poteka letno v okviru priprave in izvedbe letnih načrtov, ki so glavni instrumenti, prek katerih se uresničujejo strateški cilji. Z letnim načrtovanjem se povezujejo strateške razvojne naloge in načrtovane spremembe s kratkoročnimi možnostmi.

Slovenske železnice spremljajo uresničevanje realizacije vizije in delovanje poslovnega modela prek nivojskega sistema kazalnikov. Med njimi sta na najvišji ravni zbir sistemskih ukrepov in zbir ključnih lastnih ukrepov. Oba zbira predstavljata temeljne nefinančne dejavnike trajnostnega razvoja Slovenskih železnic, ki omogočajo sočasno kratkoročno likvidnost in dolgoročno razvojno usmerjenost.

S spremljanjem uresničevanja glavnih kazalnikov poslovanja in izvedbe projektov se spremlja udeležanje tako letnih načrtov kot strateškega načrta. Glavni elementi, ki so predmet kontrole, so odkloni pri posameznih ključnih kazalnikih, do katerih prihaja med načrtovanimi cilji, ki jih vsebuje strateški načrt, in v poslovanju doseženimi dejanskimi rezultati. Cilj spremljanja na tej ravni je ugotavljanje vzrokov odstopanj in ukrepanje za odpravo odmikov ali preprečitev njihovega nadaljnjega nastajanja. Sprejemanje sprememb strateškega načrta, če so potrebne, teče po istem postopku kot sprejemanje osnovnega načrta.

Vizija

Postati pomemben regionalni prevoznik in ponudnik celovitih logističnih storitev v Srednji in Jugovzhodni Evropi ter nosilec celovitih in prijaznih storitev v integriranem javnem potniškem prometu v Sloveniji in regiji. V okviru nacionalnega programa razvoja javne železniške infrastrukture (JŽI) učinkovito upravljati JŽI, vzdrževati sodobno

in varno železniško infrastrukturo in opravljati vodenje prometa na njej v skladu z zakonodajo in smernicami Evropske unije ter celovito upravljati in voditi integrirani javni potniški promet na območju Republike Slovenije.

Poslanstvo

Slovenske železnice opravljajo prevozne in druge logistične storitve pri prevozu blaga in potnikov po tržnih pogojih, opravljajo pa tudi naloge obvezne gospodarske javne službe (vzdrževanje infrastrukture, vodenje prometa na njej, prevoz potnikov v notranjem in čezmejnem regijskem železniškem prometu) in naloge upravljavca JŽI. S tem skrbijo za učinkovito oskrbo gospodarstva in prispevajo k čim večji stopnji mobilnosti prebivalstva na varen, zanesljiv in ekološko sprejemljiv način.



Strateške dejavnosti skupine Slovenske železnice®

Logistika in mobilnost

Tovorni promet: prevoz tovora (konvencionalni, kombinirani transport), logistika (špedicija, tovorni terminali in distribucija);

Potniški promet: železniški potniški promet, avtobusni prevoz;

Vleka in tehnika: vleka, pregledi in vzdrževanje železniških vozil.

Upravljanje JŽI (javna železniška infrastruktura) / IJPP (integrirani javni potniški promet)

Vzdrževanje infrastrukture, vodenje železniškega prometa, upravljanje IJPP.

Gradbeništvo

Inženiring, obnove in novogradnje železniške infrastrukture.

Podporne dejavnosti strateškim dejavnostim

Podporne poslovne storitve, upravljanje nepremičnin, vzdrževanje objektov, čiščenje, varovanje, tiskanje, raziskave in razvoj.

Strateške usmeritve in cilji

V ciljni regiji, ki poleg Slovenije obsega ključne trge pri prevozu blaga in potnikov v Srednji in Jugovzhodni Evropi, bomo:

- > dosegali rast obsega prevoza tovora na evropskih koridorjih: Mediteranski RCF 6, Baltsko-Jadranski RCF 5, Alpsko-Z. Balkanski (10. koridor);
- > postali največji prevoznik v integriranem javnem potniškem prometu v Sloveniji in regiji;
- > zagotavljali mobilnost prebivalstva z učinkovitim in zanesljivim upravljanjem v integriranem javnem potniškem prometu;
- > zagotavljali učinkovito in zanesljivo vzdrževanje in upravljanje železniške infrastrukture ter vodenja železniškega prometa na njej;
- > postali zanesljiv in učinkovit izvajalec vzdrževanja železniških vozil in izvajalec vleke vlakov;
- > razvijali učinkovite podporne dejavnosti v skupini in druge dejavnosti trajnostnega razvoja.

Cilji po posameznih dejavnostih

Tovorni promet: rast prihodkov in dobičkonosnosti z internacionalizacijo in diverzifikacijo poslovanja – prenova voznih sredstev, tržno pozicioniranje v gravitacijskem območju 500 kilometrov od severno-jadranskih pristanišč ter drugih izvorov in ponorov tovora, razvoj omrežja logističnih in špediterskih storitev, razvoj logističnih (rail-road) terminalov, strateško in kapitalsko povezovanje v regiji.

Potniški promet: rast prihodkov in dobičkonosnosti z diverzifikacijo poslovanja - prenova voznih sredstev, razvoj mednarodnih, regionalnih in lokalnih linij z optimalno kombinacijo železniških in avtobusnih prevozov, obnova in nadgradnja postajališč, ponudba dodatnih storitev za potnike, kot so enotna kartica, celotni IJPP, brezžično omrežje Wi-Fi na vlakih, postajah in postajališčih, novi sistem za prodajo vozovnic (ticketing) ter močna prodajna naravnost (trženje oglasnega prostora, prodaja drugih storitev).

Vleka in tehnika: rast prihodkov in dobičkonosnosti z internacionalizacijo poslovanja, povečanje učinkovitosti

Strateški načrt skupine Slovenske železnice 2016-2020 vsebuje več sistemskih in lastnih ukrepov za uresničitev načrtovanih ciljev.

in uspešnosti s tehnološko posodobitvijo proizvodnih procesov in informatizacijo poslovanja.

Upravljanje infrastrukture: zagotavljanje ustrezne razpoložljivosti JŽI, pogojev interoperabilnosti in povečanja prepustnosti prog, pravočasno in gospodarno opravljanje kakovostnih storitev integriranega vzdrževanja z uvajanjem sodobnih tehnologij in procesov, modernizacijo naprav in tehnologije, vodenje železniškega prometa na JŽI.

Gradbeništvo: rast prihodkov in dobičkonosnosti z internacionalizacijo in diverzifikacijo poslovanja – novogradnje in obnove železniške infrastrukture, nizke in visoke gradnje.

Podporne dejavnosti: upravljanje nepremičnin, odprodaja poslovno nepotrebne premoženja, zanesljivo, kakovostno in stroškovno učinkovito opravljanje centraliziranih poslovnih podpornih funkcij, razvoj programov za zagotavljanje delovnih mest za invalide in drugih storitev, širitev raziskovalne razvojne dejavnosti.

URESNIČEVANJE SISTEMSKIH UKREPOV

Na podlagi strateških usmeritev in ciljev v strateškem načrtu skupine Slovenske železnice 2016-2020 je bil sprejet nabor sistemskih in lastnih ukrepov, ki pomenijo temeljne vzvode za doseganje ciljev. Sistemski ukrepi se pretežno vežejo na usklajene ukrepe z Republiko Slovenijo kot ednim družbenikom družbe Slovenske železnice, d. o. o., in hkrati lastnikom javne železniške infrastrukture ter naročnikom storitev obveznih gospodarskih javnih služb vzdrževanja in obnavljanja javne železniške infrastrukture, vodenja prometa na njej ter potniškega prometa ter ukrepe Slovenskega državnega holdinga, d. d., v vlogi ustanovitelja družbe in upravljalca kapitalske naložbe. Tudi lastni ukrepi izhajajo iz strateških usmeritev in ciljev v strateškem načrtu skupine Slovenske železnice 2016-2020.

Vodstvo družbe nabor sistemskih in lastnih ukrepov preverja in ocenjuje njihovo uresničevanje na podlagi medletnih mesečnih in četrletnih poročil o poslovanju skupine Slovenske železnice ter jih dopolnjuje z novimi ukrepi v okviru priprave letnih poslovnih načrtov.

Vrsta ukrepa	Okvirni rok izvedbe	Izvedba do konca marca 2019
Sklenitev dolgoročne pogodbe z državo za zagotovitev stabilnega financiranja storitev OGJS potniškega prometa, vključno s financiranjem razvojnih investicij v posodobitev voznega parka.	2016/2017	V preteklem obdobju do leta 2017 ni bilo rešeno sistemsko financiranje obvezne gospodarske javne službe prevoza potnikov v železniškem potniškem prometu, ki bi vključevalo razvojna sredstva za posodobitev voznega parka in druge potrebne investicije v železniškem potniškem prometu. Obstoječi vozni park je zato zastarel in ne omogoča izvajanja kakovostnih storitev. Zaradi številnih okvar je izredno nizka razpoložljivost obstoječih voznih sredstev, operativni stroški pa so visoki. Marca 2017 je bila podpisana Pogodba o izvajanju OGJS prevoza potnikov v notranjem in čezmejnem regijskem železniškem prometu za obdobje od 1. januarja 2017 do 31. decembra 2031, s katero se je določil obseg sredstev za financiranje obveznosti iz naslova OGJS storitev, ki omogoča potrebno finančno akumulacijo za prvi sklop nabave voznih sredstev. Vlada Republike Slovenije je z družbo SŽ-Potniški promet, d. o. o., 23. marca 2018 podpisala Spremembe in dopolnitve Pogodbe o izvajanju obvezne gospodarske javne službe prevoza potnikov v notranjem in čezmejnem regijskem železniškem prometu za obdobje od 2017 do 2031, s katerimi se natančneje ureja prosto razpolaganje s sredstvi iz naslova razvojnega dela nadomestila OGJS za obnavljanje in modernizacijo voznega parka. Vlada Republike Slovenije je julija 2018 z družbo SŽ-Potniški promet, d. o. o., sklenila Aneks št. 2 k Pogodbi o izvajanju OGJS prevoza potnikov v notranjem in čezmejnem regijskem železniškem prometu za obdobje od 2017 do 2031, s katerim je določena vrednost in obseg storitev izvajalca OGJS v obdobju od 1. januarja 2018 do 31. decembra 2018.
Priprava usklajenega modela in vseh podlag za vzpostavitev strateškega partnerstva v tovornem prometu in diverzifikacije poslovanja s prevzemi podjetij.	2017-2019	S sprejetjem dveh zavezujočih ponudb januarja 2018 za vstop strateškega partnerja v SŽ-Tovorni promet, d. o. o., in Fersped, d. o. o., je leta 2018 potekala faza ocenjevanja ustreznosti ponudb in dodatni razgovori ter pojasnjevalni sestanki z namenom izboljšanja ponudb. Odločitve glede strateškega partnerstva v tovornem prometu bo sprejeta v 2019. Leta 2017 smo prevzeli špeditsko podjetje VV-LOG, d. o. o. Leta 2018 so potekali razgovori z nekaterimi potencialnimi strateškimi partnerji, za sodelovanje na trgih Italije, Hrvaške in Srbije, predvsem tam, kjer SŽ-TP samostojno ne more pripraviti ustrezne ponudbe zaradi visokih vstopnih ovir na trg ali zaradi premajhnega obsega zmogljivosti. Razgovori še niso končani.
S strani Republike Slovenije zagotoviti ustrezno vzdrževanje in nadgradnjo infrastrukture, kar je pogoj za zagotavljanje njene pretočnosti.	2016-2018	Vlada Republike Slovenije je julija 2018 z družbo SŽ-Infrastruktura, d. o. o., sklenila Aneks št. 5 za obdobje od 1. januarja 2018 do 31. decembra 2018 k Pogodbi o opravljanju storitev upravljalca javne železniške infrastrukture za obdobje 2016-2020. Investicije v javno železniško infrastrukturo, ki so že v teku, ter predvideni projekti kažejo na pospešena vlaganja v vzdrževanje in nadgradnjo javne železniške infrastrukture ter na uresničevanje ciljev za zagotavljanje njene večje pretočnosti. Na odseku Zidani Most-Šentilj potekajo nadgradnje manjkajočih odsekov za doseg kategorije proge D4 (obremenitev 22,5 t/os). Projekt mora biti končan v drugi polovici 2020, z voznim redom 2021 bo proga predana v obratovanje za navedeno nosilnost. Leta 2018 so bila končana dela na levem tiru odseka Rimske Toplice-Celje, postaji Celje in Laško sta bili prenovljeni. Končana je bila nadgradnja enotirne proge Pesnica-Šentilj (prenova postaj Pesnica in Šentilj v zaključni fazi) ter gradbena ureditev proge na odseku Ribnica-Kočevje. Končan je bil izvlečni tir Koper tovarna, po vgradnji ETCS na tem odseku bo pridobljeno obratovalno dovoljenje. Vgrajen in predan v uporabo je bil detektor vročih osi na odseku Divača-Koper. Končan je bil projekt opreme postajališč v ljubljanski regiji in zgrajeni dve novi postajališči, Dolgi Most in Lavrica, postajališče Šmihel v Novem mestu pa je že predano v uporabo.

URESNIČEVANJE KLJUČNIH LASTNIH UKREPOV

Vrsta strateškega projekta	Okvirni rok	Izvedba do konca marca 2019
Program prenove poslovnih procesov v skupini Slovenske železnice	2016-2021	Leta 2018 smo nadaljevali optimizacijo izbranih procesov v družbah skupine Slovenske železnice. V dejavnosti infrastrukture izvajamo projekt optimizacije tako v službi za gradbeno dejavnost kot v službi za EE in SVTK. V zaključni fazi je združevanje lokacij vzdrževanja gradbene dejavnosti, kjer se število zmanjšuje na polovico. Na področju elektro dejavnosti prav tako optimiziramo delo na terenu in smo do sedaj ukinili že večino delovišč. Za prilagajanje storitev zahtevam trga teče optimizacija procesov v dejavnosti tovarnega prometa, prvenstveno na področju manj dobičkonosnih dejavnosti, kjer smo uvedli spremembe v koledarju voženj ter tudi v načinu izvajanja storitve z reorganizacijo dela skupin za premik in tudi vlakospremnega osebja. Tako povečujemo učinkovitost in zmanjšujemo stroške. Poleg tega uvajamo nove storitve in kupcem pomagamo optimizirati njihove nabavne stroške. S prilagajanjem dolžin vlakov posameznim odsekom proge smo kupcem lahko ponudili zanesljive storitve. Zato smo vzpostavili več vozlišč (Celje, Jesenice, Zalog), kjer vlakom dodajamo oziroma odvezujemo vagona. S tem smo našim kupcem omogočili načrtovanje voženj daljših in težjih vlakov, upoštevajoč omejene infrastrukturne zmogljivosti. Pogoj za uspešno delovanje potniškega in tovarnega prometa so med drugim tudi podporne in operativne dejavnosti, ki zagotavljajo razpoložljivost voznih sredstev in pa strojevodij. Tako smo v delavnicah za vzdrževanje uvedli delo zunaj rednega delovnega časa za določene operacije in začeli posodabljanje opremo. Z optimiranjem razporejanja strojevodij smo zmanjšali potrebo po dodatnih zaposlitvah (upokojevanje, povečani obseg prevozov). Z novo programsko opremo za razporejanje strojnega osebja, ki smo jo začeli nabavljati leta 2018, bomo dodatno prihranili pri stroških za zaposlene.
Skupina Programov projektov informatizacije in digitalizacije skupine Slovenske železnice	2017-2022	Leta 2018 smo nadaljevali intenzivno prenavljanje poslovnega informacijskega sistema družb skupine Slovenske železnice in druge programe digitalizacije, na podlagi septembra 2017 sprejete strategije digitalizacije Slovenskih železnic: digitalizacija transportno logistične dejavnosti oz. (transportno informacijski sistemi – TIS), dejavnosti potniškega prometa, vodenja železniškega prometa, upravljanje z učinkovitostjo poslovanja, projektni sistemi, elektronsko poslovanje, platforme za sodelovanje, informacijska tehnologija in informacijska varnost ter dokumentni in arhivski sistemi. Podrobneje o tem v poglavju Digitalizacija.
Investicije v posodobitev voznih sredstev Tovarnega prometa	2016-2020	Leta 2018 smo z osemdesetimi novimi vagoni za prevoz razsutega tovora delno posodobili vagonski vozni park. Dvajset vagonov je bilo dobavljenih že leto prej. Leta 2018 je bil pripravljen in zaključen javni razpis, februarja 2019 pa je bila sklenjena pogodba o nakupu štirih dizelskih premikalnih lokomotiv. Te naj bi bile dobavljene leta 2020. V drugi fazi nabave voznih sredstev je predviden nakup novih vlečnih sredstev – električnih lokomotiv in preostalih vagonov, za katere bo projektna in investicijska dokumentacija pripravljena v prvi polovici leta 2019.
Investicije v posodobitev voznih sredstev Potniškega prometa	2016-2031	Po pridobitvi soglasja SDH, d. d., je družba SŽ-Potniški promet, d. o. o., 17. aprila 2018 podpisala pogodbo za nakup novih 26 potniških vlakov s podjetjem Stadler – investicija prvega sklopa (dobava 2019-2021), financirana s sredstvi iz dolgoročne pogodbe OGJS. Po obstoječi dobaviteljski pogodbi bo izrabljena opcija za drugi sklop investicije v modernizacijo voznega parka železniškega potniškega prometa – nabavo novih 26 potniških vlakov (dobava 2022-2023), financirana s sredstvi dokapitalizacije. V izdelavi je investicijska dokumentacija za projekt Nabava potniških vagonov.

Vrsta strateškega projekta	Okvirni rok	Izvedba do konca marca 2019
Program projektov Integriranega javnega potniškega prometa	2015-2018	Prva faza vzpostavitve integriranega javnega potniškega prometa v Republiki Sloveniji se je končala z uvedbo subvencionirane IJPP vozovnice za dijake in študente s šolskim letom 2016/2017, ki se je uspešno uveljavila tudi leta 2018. Z uvedbo enotne vozovnice in s tem sistema IJPP v Sloveniji je bilo doseženo tehnično poenotenje sistema elektronskih vozovnic pri 35 prevoznikih ter integracija v enoten informacijski sistem. Informacijski sistem upravljalca IJPP zagotavlja uporabnikom vse informacije o sistemu IJPP, o produktih in tarifah ter z informacijskim portalom za potnike tudi orodje za načrtovanje poti in informacije o voznih redih. V prihodnje se bo sistem IJPP razširil na druge produkte, ki jih bodo lahko uporabljali potniki, ki niso zajeti v sistem subvencionirane vozovnice, s čimer se bo ponudba enotne vozovnice približala vsem uporabnikom storitev javnega potniškega prometa. V širitvi sistema IJPP na nov krog uporabnikov vidimo priložnost za spodbujanje uporabe javnega železniškega prevoza.
Projekt Emonika	2016-2022	Projekt je bil v osnovi sestavljen iz javno-zasebnega partnerstva pri zgraditvi javnega železniškega in avtobusnega potniškega centra ter zasebnega trgovsko-pisarniškega dela. Po ustavitvi projekta na strani zasebnega investitorja je sledila uspešno zaključena sodna poravnava in konec leta 2018 izveden prenos stavbnih pravic, potrebnih za gradnjo železniške postaje in avtobusne postaje, na Slovenske železnice, d. o. o., v zameno za triodstotni delež v družbah Emonike. S tem je javni del projekta dokončno ločen od zasebnega, država lahko neodvisno začne gradnjo JŽI, Slovenske železnice, d. o. o., pa gradnjo avtobusne postaje ter morebitne centralne poslovne stavbe (projekt CPS). V začetku leta 2019 sta bila projekta CPS in Emonika združena v skupni projekt Potniški center Ljubljana z avtobusno postajo, pripadajočimi parkirnimi prostori in centralno poslovno stavbo.
Selitev dejavnosti - Terminal Moste	2016-2019	Leta 2017 so bili sanirani objekti na območju selitve dejavnosti Tovarnega prometa, leta 2018 je bil sprejet spremenjeni OPPN za predmetno območje zgraditve logističnega terminala Ljubljana Moste. Nadaljevala se je tudi priprava javnega razpisa za ureditev tirov in tirnih naprav, ki je bil leta 2018 večkrat neuspešen. S kupcem zemljišča je bil podpisan aneks h kupoprodajni pogodbi za podaljšanje končnega roka izpraznitve območja na konec leta 2019, tako da so se v začetku leta 2019 lahko nadaljevalo delo za selitev dejavnosti na tem območju.
Centralna poslovna stavba	2016-2022	V letih 2017 in 2018 je potekalo iskanje potencialnih lokacij, marca 2019 pa je bila izbrana lokacija pri novi avtobusni postaji v okviru območja Emonike, zato je bila sprejeta odločitev o priključitvi projekta centralne poslovne stavbe k projektu Emonike in poimenovanje novega skupnega programa projektov Potniški center Ljubljana z avtobusno postajo, pripadajočimi parkirnimi prostori in centralno poslovno stavbo (program projektov PCL).
Program projektov ERTMS	2013-2025	Infrastruktura: – GSM-R: projekt je bil končan decembra 2017. Pridobljen certifikat priglašenega organa in obratovalno dovoljenje s strani AŽP (Agencija za železniški promet). – ETCS: infrastruktura na koridorju D (Koper-Sežana-Hodoš) je že opremljena. V pripravi oziroma fazi opremljanja sta še koridorja Pragersko-Šentilj in Zidani Most-Dobova. Opremljanje vozil: – GSM-R kabinski radio: leta 2018 je bil uspešno izveden razpis za vgradnjo GSM-R naprav, s ponudnikom je bila podpisana pogodba, opremljanje poteka v skladu z načrti. – ETCS oprema vozil: vozila tovarnega in potniškega prometa, ki bodo po letu 2023 še vedno v uporabi, je treba opremiti z varnostnimi ETCS napravami. Projekt je v fazi priprave, potrjena je začetna investicijska dokumentacija nivoja DIIP (dokument identifikacije investicijskega projekta), leta 2019 se nadaljuje s pripravo PI2-a (predinvesticijska zasnova), ki je v zaključni fazi.



KLJUČNI DELEŽNIKI

Dejavnost Slovenskih železnic zadeva izjemno širok krog deležnikov. Dejavnosti logistike in mobilnosti pomenita ožilje delovanja gospodarstva pa tudi državljanov. Potniški promet zadeva praktično vsakega državljana. Upravljanje infrastrukture je temeljnega pomena za državo in številne lokalne skupnosti. Celotna dejavnost pa se

prek vprašanj varnosti, okolja, mobilnosti in razvojnega potenciala Slovenije dotika delovanj številnih deležniških skupin, tako institucionalnih kot civilnih. Slovenske železnice z vsemi ohranjajo in razvijajo konstruktivne odnose. Pri pripravi sheme deležnikov so sodelovale vse družbe skupine, ki so z vodenim vprašalnikom opredelile svoje deležnike, ta pa je bil nato dopolnjen in ustrezno kategoriziran na ravni skupine Slovenske železnice.

Shema deležnikov in sodelovanje z njimi



Deležnik	Vsebina sodelovanja, ključne teme	Način sodelovanja	Pogostost sodelovanja
Lastnik, ustanovitelj	Poslovna strategija, uresničevanje letnega načrta upravljanja kapitalskih naložb in poročanje o poslovanju.	Srečanja na sedežu SDH, proaktivno komuniciranje, preko nadzornega sveta.	Z mesečnim in četrtnim poročanjem o poslovnih rezultatih upravičujemo zaupanje lastnika.
Zaposleni	Obveščanje zaposlenih o ciljih podjetja in o aktualnem dogajanju v podjetju, obveščenost o spremembah v podjetju, plačni sistem in nagrajevanje uspešnosti, odnosi med zaposlenimi, razmerje med zasebnim in poklicnim življenjem, izobraževanje in dodatno usposabljanje, varnost in zdravje na delovnem mestu.	Osebni stiki, elektronska pošta, sodelovanje pri upravljanju (delavski direktorji, svet delavcev, sindikati, predstavniki zaposlenih v nadzornem svetu), merjenje organizacijske klime, interni časopis Nova proga, interne prireditve, objave v intranetu, oglasne deske.	Dnevno dejavno sodelovanje z zaposlenimi. Cilj je gradnja kulture medsebojnega zaupanja, spoštovanja, nenehnega učenja ter odgovornega in učinkovitega dela.
Sindikati	Obveščanje sindikatov o ciljih podjetja in o aktualnem dogajanju v podjetju, obveščenost o spremembah v podjetju, obveščanje o predlogih splošnih aktov, s katerimi se urejajo vprašanja o delovnih razmerjih in plačah, obveščanje o disciplinskih postopkih, sodelovanje v komisijah.	Osebni stiki, elektronska pošta, sodelovanje pri socialnem dialogu, interni časopis Nova proga, objave v intranetu, oglasne deske.	Dnevno dejavno sodelovanje s sindikati. Cilj je gradnja kulture medsebojnega zaupanja, spoštovanja, sodelovanja ter zagotavljanje socialnega dialoga.
Kupci/uporabniki	Zagotavljanje storitev v skladu s pogodbenimi določili, tarifami, predpisi – zanesljivost, točnost. Zadovoljstvo odjemalcev, reševanje reklamacij in odškodninskih zahtevkov, obveščanje o predvidenih in nepredvidenih ovirah v prometu in o ukrepih, širitev pogodbenega sodelovanja.	Neposredni odnosi, po telefonu, elektronski pošti, spletni strani skupine Slovenske železnice, prodajne konference.	Stalni stiki, ki temeljijo na spoštovanju, zaupanju in pravičnosti.
Dobavitelji	Izpolnjevanje pogodbenih obveznosti, kakovost dobavljenega materiala in storitve, reševanje reklamacij, informativne ponudbe.	Sestanki, telefonski razgovori, elektronska pošta.	Stiki v času trajanja pogodbenega razmerja.
Državne institucije	Dodeljevanje finančnih sredstev, pomen zagotavljanja in razvoja storitev za odjemalce in druge deležnike.	Dosledno spoštujemo in redno izpolnjujemo obveznosti do države. Upoštevamo vse predpise, vključno z določenimi smernicami.	Z medletnim in letnim poročanjem o poslovnih rezultatih upravičujemo dodeljena sredstva.
Banke	Izvajanje plačilnega prometa, pridobivanje virov financiranja za investicije in tekoče poslovanje, pridobivanje bančnih garancij za razne posle.	Osebno, po telefonu in pisna poslovna komunikacija.	Dnevna komunikacija.
Mednarodne institucije	Informacije o aktualnem mednarodnem dogajanju v evropski prometni politiki in o dogodkih v železniškem prometu, razvoj in pomen železniškega prometa v mednarodnem prostoru, pospeševanje vseh oblik mednarodnega sodelovanja.	Komuniciranje po elektronski pošti in telefonu. Osebni stiki na sestankih doma in v tujini ter na mednarodnih konferencah in železniških dogodkih.	Redno vsakodnevno sodelovanje. Stalni stiki z namenom hitrega odzivanja na pobude iz mednarodnega okolja in zagotavljanja informacij o aktualnem dogajanju v mednarodnem železniškem prostoru.
Mediji	Pregledne informacije o poslovanju, pomembnih poslovnih dogodkih in spremembah v skupini Slovenske železnice.	Po telefonu in elektronskih medijih, intervjuji, organiziranje novinarskih konferenc, osebna srečanja s predstavniki medijev.	Redno in proaktivno sodelovanje z namenom zagotavljanja pravočasnih in kakovostnih informacij v obliki sporočil za javnost in obvestil za medije, srečanj s predstavniki medijev, odgovorov in pojasnil.
Lokalne skupnosti	Dejavnost Skupine v okviru lokalne skupnosti, strategija razvoja lokalne skupnosti, cenovna dostopnost, prometna varnost, dostopnost do storitev za osebe z različnimi vrstami invalidnosti, infrastrukturna vlaganja, sofinanciranje športnih in kulturnih projektov.	Neposredni stiki z lokalnimi odločevalci, dodeljevanje sredstev za sponzorstva in donacije v skladu z internimi pravili o obravnavi in odobritvi sponzorstev in donatorstev, sestanki z župani in občinskimi upravami.	Redno in proaktivno sodelovanje, z namenom prispevati k boljšemu življenjskemu standardu in enakim možnostim.

Odnosi s ključnimi deležniki so podrobneje razkriti v Poslovnem poročilu, poročilih po dejavnostih ter po ključnih dejavnostih.

> IZJAVA O UPRAVLJANJU DRUŽBE

V skladu z določbo petega odstavka 70. člena Zakona o gospodarskih družbah in s Kodeksom korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države družba kot del poslovnega poročila podaja izjavo o upravljanju družbe.



1. Sklicevanje na kodeks upravljanja®

Za družbo sta za obdobje od 1. januarja do 31. decembra 2018 veljala Kodeks korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države, sprejet maja 2017, ter Priporočila in pričakovanja Slovenskega državnega holdinga, sprejeta marca 2018.

Kodeks korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države ter Priporočila in pričakovanja Slovenskega državnega holdinga sta dostopna na spletni strani Slovenskega državnega holdinga, d. d.



2. Izjava o spoštovanju določb Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države in odstopanja od kodeksa ter odstopanja od Priporočil in pričakovanj Slovenskega državnega holdinga®

2.1. Družba Slovenske železnice, d. o. o., s posameznimi odstopanji, ki so pojasnjena v nadaljevanju, spoštuje Kodeks korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države.



Okvir upravljanja družb s kapitalsko naložbo države.®

Točka 3.2:

Družba nima sprejete politike upravljanja, deluje pa skladno s predpisi, aktom o ustanovitvi družbe in strategijo upravljanja naložb države.

Točka 3.6:

Politika raznolikosti ni sprejeta na ravni družbe glede na pristojnosti ustanovitelja pri imenovanju članov nadzornega sveta in sestavo nadzornega sveta družbe.

Nadzorni svet®

Točka 6.1:

Nadzorni svet ni formalno razvil načrta nasledstva za člane posloводства, je pa o njegovi vzpostavitvi začel razpravo. Morebitni načrt nasledstva bo upošteval zlasti status in s predpisi ter aktom o ustanovitvi določene naloge družbe.

Točka 6.1.5:

V aktu o ustanovitvi ali sklepu nadzornega sveta ni določeno obvezno soglasje nadzornega sveta k ustanavljanju ali zapiranju podružnic. Soglasje k pridobivanju, odtujevanju ali zaprtju pomembnih delov podjetja ali obrata je določeno posredno pri obveznosti pridobitve drugih soglasij (k statusnim ali kapitalskim spremembam v družbi). Podelitev prokure je v skladu z Zakonom o gospodarskih družbah v pristojnosti ustanovitelja.

Točka 6.4:

Nadzorni svet sestavljajo člani, ki s svojim raznolikim znanjem, veščinami in izkušnjami tvorijo celoto, ki učinkovito nadzoruje in spremlja posle družbe, vendar pa ni uravnoteženo sestavljen glede zastopanosti spolov in mednarodne sestave. Raznoliko spolno sestavo je nadzorni svet upošteval pri sestavi revizijske komisije, v katero je vključena tudi zunanja članica.

Točke 6.4.1:

Nadzorni svet ni pripravil kompetenčnega profila za člane nadzornega sveta in nima nominacijske komisije.

Točka 6.7. in 6.8.:

Družba je v 100-odstotni neposredni lasti Republike Slovenije, zato je imenovanje članov nadzornega sveta v pristojnosti ustanovitelja družbe, ki imenuje člane nadzornega sveta v skladu s predpisi in svojim notranjimi akti.



Točka 6.12.1:

Nadzorni svet družbe ni oblikoval podrobnega akcijskega načrta za izboljšanje svojega delovanja, je pa izdelal samooceno in pripravil nabor ukrepov za dodatno izboljšanje svojega delovanja.

Točka 6.13.2:

Leta 2018 je bilo sedem rednih in tri dopisne seje revizijske komisije, zaradi sprejemanja ustreznih odločitev. Revizijska komisija je na podlagi letne ocene dela predlagala nadzornemu svetu vrsto ukrepov za izboljšanje učinkovitosti in strokovnosti svojega delovanja.

Poslovodstvo

Točka 7.3.2:

Družba nima formalno določene obveznosti, da bi moral član posloводства družbe, ki bi prevzel funkcijo člana nadzornega sveta v družbi zunaj skupine Slovenske železnice, za to prej dobiti soglasje nadzornega sveta družbe. Družba ima v aktu o ustanovitvi določeno, da član posloводства ne sme biti član nadzornega sveta v drugih družbah, razen v nadzornih svetih družb, v katerih imajo Slovenske železnice, d. o. o., najmanj 25-odstotni delež. O prevzemu takšne funkcije se v praksi seznani nadzorni svet, zaradi uskladitve stališč o upoštevanju interesov skupine Slovenske železnice.

Točka 7.4 :

Trenutno družba nima posamičnih razvojnih načrtov za vsakega zaposlenega, vendar bomo z novo informacijsko podporo postopoma uresničili novi kadrovski proces – upravljanje razvojnih načrtov zaposlenih, v katerih bo določena karierna pot posameznega delavca ter njegove kritične sposobnosti.

Preglednost poslovanja in poročanje[®]

Točka 8.2:

Družba določenih podatkov, ki so navedeni v Prilogi 5, v letnem poročilu ni razkrila, zaradi varstva osebnih podatkov.

Točka 8.3:

Družba v letnem poročilu ni razkrila prejemkov iz delovnega razmerja članov nadzornega sveta, ki so predstavniki delavcev.

Točka 8.5:

Slovenske železnice, d. o. o., so enoosebna družba, katere edini družbenik je Republika Slovenija. Skupščine družbenikov/ustanovitelja so v pristojnosti SDH, d. d., in jih sama družba ne more predvideti.

2.2. Družba Slovenske železnice, d. o. o., s posameznimi odstopanji, ki so navedena v nadaljevanju, spoštuje sprejeta Priporočila in pričakovanja Slovenskega državnega holdinga, sprejeta marca 2018, objavljena na spletni strani Slovenskega državnega holdinga, d. d.[®]

Točka 3.7:

Družba na spletni strani ne objavlja podatka o skupni vrednosti poslov, ki imajo pravno naravo mandatne ali podjemne pogodbe, katere predmet je umsko delo, objavlja pa v skladu z veljavnimi predpisi podatke o posamičnih pogodbah tako, da se podatek o skupni vrednosti lahko ugotovi iz posamičnih objav.

Točka 3.11:

Družba nima določenega najvišjega zneska, ki je namenjen posamezni sponzorski pogodbi, temveč ima določeno letno vsoto, namenjeno sponzorstvu. Družba ima poleg določene letne vsote za donatorstva določen tudi najvišji znesek, ki je namenjen posamezni donatorski pogodbi, ki pa je lahko v izjemnih primerih višji, če gre za donacijo subjektom, ki opravljajo dejavnost posebnega pomena za varnost železniškega prometa, na primer za gasilska društva, ki opravljajo dejavnost v neposredni bližini železniške infrastrukture.

Točka 5:

Model odličnosti EFQM kot izredno zahteven projekt v skupini Slovenske železnice ni uveden. Zaradi izvajanja

številnih drugih projektov še ni sprejete odločitve o uvedbi navedenega modela.



3. Opis glavnih značilnosti sistemov notranje kontrole in upravljanja tveganja v družbi v povezavi s postopkom računovodskega poročanja®

V skupini Slovenske železnice je oblikovan celovit sistem upravljanja tveganj, ki zagotavlja tudi ustrezno vodenje poslovnih knjig. Izdelan je sistem, ki zagotavlja delovanje notranjih kontrol na vseh ravneh poslovanja skupine Slovenske železnice. Sistem delovanja notranjih kontrol daje zadostna jamstva za prepoznavanje in oceno vseh pomembnih tveganj, opredelitev ukrepov za obvladovanje tveganj ter poročanje o tveganjih.

Za učinkovito delovanje sistema notranjih kontrol so odgovorni poslovodstvo Slovenskih železnic, d. o. o., in poslovodstva odvisnih družb v skupini Slovenske železnice, ki skrbijo, da so notranje kontrole sistemsko vgrajene v poslovne procese.

Tako je namen delovanja notranjih računovodskih kontrol, da se zagotovi resničen in pošten prikaz poslovanja skupine Slovenske železnice, pri tem pa se uresničujejo naslednji cilji:

- > točnost, zanesljivost, popolnost in pravočasnost računovodskih poročil;
- > skladno delovanje z zakonodajo, standardi, pogodbami in notranjimi akti družbe;
- > doseganje učinkovitosti in uspešnosti poslovanja, ki se odraža v povečanju premoženja skupine Slovenske železnice;
- > uresničevanje strateških ciljev skupine Slovenske železnice.

Za uresničevanje navedenih ciljev pa skupina Slovenske železnice:

- > skrbi za svojo transparentno organizacijsko shemo;
- > uvaja poenoteni računovodski in poslovni informacijski sistem tako v matični kot v odvisnih družbah;
- > z večinoma centralizirano računovodsko funkcijo zagotavlja poenoteno vodenje poslovnih knjig;

- > o poslovanju poroča v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja; za vso skupino Slovenske železnice so bile sprejete jasne in transparentne računovodske usmeritve;
- > opravlja redni notranjerevizijski nadzor;
- > z zunanjo revizijo računovodskih izkazov skrbi za neodvisno potrjevanje poštene predstavitve finančnega položaja skupine Slovenske železnice;
- > opravlja druge neodvisne presoje, kot je presoja sistema vodenja kakovosti po ISO 9001 in drugo.

V poglavju Obvladovanje tveganj in priložnosti tega poslovnega poročila je bolj natančno predstavljeno upravljanje tveganj in ocene tveganj po posameznih področjih. Menimo, da je sistem notranjih kontrol v skupini Slovenske železnice, ki so predmet stalnega izboljševanja, predvsem učinkovito in uspešno sredstvo pri doseganju poslovnih ciljev, tako kratkoročnih kot strateških.

4. Podatki v skladu s 4. točko petega odstavka 70. člena Zakona o gospodarskih družbah

Družba je ustanovljena v pravnoorganizacijski obliki družbe z omejeno odgovornostjo. Edini družbenik družbe je Republika Slovenija, ki ji pripada poslovni delež v celoti. V skladu s prvim odstavkom 2. člena Zakona o družbi Slovenske železnice (Uradni list RS, št. 106/10, 43/11, 40/12 – ZUJF, 25/14 – ZSDH-1 in 30/16), Republika Slovenija svojega poslovnega deleža ne more deliti ali prenesti na drugo osebo. Republika Slovenija kot edini družbenik nima nobenih omejitev glasovalnih pravic.

Družbo vodi poslovodstvo, ki ga v skladu z aktom o ustanovitvi sestavljajo generalni direktor, dva člana poslovodstva (direktorja) in delavski direktor. Člane poslovodstva imenuje in odpokliče nadzorni svet družbe; delavskega direktorja nadzorni svet imenuje in odpokliče na predlog sveta delavcev. Generalni direktor ima pravico predlagati nadzornemu svetu v imenovanje dva člana poslovodstva – direktorja, vendar nadzorni svet na predlog ni pravno vezan. Nadzorni svet lahko člane poslovodstva kadar koli odpokliče brez navedbe razlogov.

Družba ima nadzorni svet, ki ga sestavlja šest članov. Štiri člane imenuje in razrešuje ustanovitelj (Slovenski državni holding, d. d.). Dva člana pa sta imenovana in

odpoklicana skladno z Zakonom o sodelovanju delavcev pri upravljanju (Uradni list RS, št. 42/07 – uradno prečiščeno besedilo in 45/08 – ZArbit).

Akt o ustanovitvi družbe, njegove spremembe in dopolnitve sprejema ustanovitelj (Slovenski državni holding, d. d.).

Poslovodje in poslovodstvo na lastno odgovornost vodijo posle družbe Slovenske železnice, d. o. o., in jo zastopajo. Posamezni člani poslovodstva imajo razdeljena delovna področja s poslovníkom o delu poslovodstva. Delavski direktor skladno z aktom o ustanovitvi zastopa in predstavlja interese delavcev glede kadrovskih in socialnih vprašanj.

Generalni direktor zastopa in predstavlja družbo samostojno in neomejeno. Član poslovodstva (direktor) in delavski direktor zastopata in predstavljata družbo skupaj z generalnim direktorjem.

Zaradi zakonske prepovedi delitve ali prenosa poslovnega deleža na drugo osebo, poslovodstvo ne sme imeti nobenih pooblastil za izdajo ali nakup lastnih deležev.



5. Delovanje skupščine in njene ključne pristojnosti, opis pravic delničarjev in način uveljavljanja njihovih pravic[®]

Družba je ustanovljena v pravnoorganizacijski obliki družbe z omejeno odgovornostjo. Edini družbenik družbe je Republika Slovenija, ki ji pripada poslovni delež v celoti.

V skladu z Zakonom o gospodarskih družbah (ZGD-1) v enoosebnih družbah z omejeno odgovornostjo vse najpomembnejše odločitve v družbi, določene v Zakonu o gospodarskih družbah in aktu o ustanovitvi družbe, sprejema ustanovitelj. Funkcijo ustanovitelja družbe opravlja Slovenski državni holding, d. d.

Ustanovitelj ima tako vse pristojnosti skupščine, samostojno pa odloča o spremembah in dopolnitvah akta o ustanovitvi, sprejemu letnega poročila in konsolidiranega letnega poročila, če ju ni potrdil nadzorni svet družbe ali če poslovodstvo in nadzorni svet prepustita odločitev o njunem sprejemanju ustanovitelju, uporabi bilančnega

dobička in pokrivanju izgube, podelitvi razrešnice nadzornemu svetu in poslovodstvu oziroma posameznim članom teh dveh organov, vračanju naknadnih vplačil, politiki prejemkov članov poslovodstva na predlog nadzornega sveta družbe, statusnih spremembah in prenehanju družbe, spremembah osnovnega kapitala družbe, imenovanju in odpoklicu članov nadzornega sveta, razen tistih, ki jih izvoli svet delavcev, plačilu za delo članom nadzornega sveta, imenovanju revizorja družbe na predlog nadzornega sveta, zastopanju družbe v sodnih postopkih proti poslovodjem in drugih zadevah v skladu z njegovimi pristojnostmi, kot izhajajo iz veljavne zakonodaje in akta o ustanovitvi družbe Slovenske železnice, d. o. o.

Seje ustanovitelja potekajo skladno z njegovimi notranjimi akti.

6. Sestava in delovanje organov vodenja in nadzora ter njihovih komisij[®]



Družbo upravlja ustanovitelj neposredno in prek organov družbe, to sta nadzorni svet in poslovodstvo (dvotirni sistem upravljanja). Pristojnosti organov družbe opredeljuje Zakon o gospodarskih družbah in na njegovi podlagi sprejeti Akt o ustanovitvi družbe Slovenske železnice, d. o. o., Poslovnik o delu nadzornega sveta in Poslovnik o delu poslovodstva.

Sestava nadzornega sveta

Nadzorni svet družbe Slovenske železnice, d. o. o., v skladu z Aktom o ustanovitvi družbe Slovenske železnice, d. o. o., sestavlja šest članov. Štiri imenuje ustanovitelj, dva pa svet delavcev.

Sestava nadzornega sveta in komisij v poslovnem letu 2018:

Ime in priimek	Funkcija	Izobrazba	Prvo imenovanje na funkcijo	Zaključek funkcije/mandata	Predstavnik kapitala/zaposlenih ¹⁾
Bojan Brank	predsednik	diploma iz splošnega managementa na London City University	11. 9. 2015	11. 9. 2019	K
Aleksander Nagode	namestnik predsednika	mag. znanosti	11. 9. 2015	11. 9. 2019	K
Jože Oberstar	član	univ. dipl. prav.	22. 3. 2016	11. 9. 2019	K
Mitja Križaj	član	univ. dipl. ekon.	11. 9. 2015	11. 9. 2019	K
Silvo Berdajs	član	srednja poklicna	11. 9. 2015	11. 4. 2018	Z
Jože Pavšek	član	osnovnošolska	11. 9. 2015	11. 9. 2019	Z
Zlatko Ratej	član	srednja poklicna	24. 4. 2018	11. 9. 2019	Z
Barbara Nose	zunanja članica revizijske komisije	spec. revidiranja	19. 10. 2015	11. 9. 2019	K

¹⁾K – predstavnik kapitala, Z – predstavnik zaposlenih

Delovanje nadzornega sveta

Pravna podlaga za delovanje nadzornega sveta so Zakon o gospodarskih družbah, Akt o ustanovitvi družbe Slovenske železnice, d. o. o., Poslovnik o delu nadzornega sveta, Poslovnik o delu in nagrajevanju komisij nadzornega sveta in Poslovnik o delu revizijske komisije nadzornega sveta.

Nadzorni svet izvaja svoje pristojnosti in opravlja svoje naloge na sejah in prek komisij nadzornega sveta.

Najpomembnejše pristojnosti nadzornega sveta so nadzor vodenja poslov družbe Slovenske železnice, d. o. o., pregledovanje in preverjanje knjig in dokumentacije družbe, njene blagajne, shranjenih vrednostnih papirjev in zalog blaga ter drugih stvari, nadzorovanje delovanja koncerna slovenskih železniških družb in izvajanje sprejetega letnega in strateškega načrta na podlagi poročil posloводства, preverjanje in potrjevanje letnega poročila in preverjanje predloga za uporabo bilančnega dobička, imenovanje in odpoklic posloводства družbe Slovenske železnice, d. o. o., imenovanje delavskega direktorja v posloводство družbe in njegov odpoklic na predlog sveta delavcev, imenovanje

revizijske komisije in drugih komisij nadzornega sveta, sklepanje pogodb o zaposlitvi s člani posloводства, predlaganje ustanovitelju sprejem sklepov iz njegove pristojnosti, sprejemanje poslovnika o delu nadzornega sveta, nadziranje primernosti postopkov in učinkovitosti delovanja notranjih kontrol in notranje revizije ter dajanje soglasij k poslovnemu načrtu koncerna slovenskih železniških družb, strateškemu poslovnemu načrtu koncerna slovenskih železniških družb, nakupu ali prodaji kapitalskih naložb in nepremičnin nad zneskom, določenim z aktom o ustanovitvi družbe Slovenske železnice, d. o. o., k najemanju kreditov ali posojil ter dajanju garancij in poroštev nad vrednostjo, določeno v aktu o ustanovitvi družbe Slovenske železnice, d. o. o., k investicijam in dezinvesticijam, ki niso vsebovane v letnem načrtu družbe ali strateškem poslovnem načrtu koncerna slovenskih železniških družb nad zneskom, določenim z aktom o ustanovitvi, k odločanju o statusni ali kapitalski spremembi na skupščini odvisne družbe, k pravilom in elementom za sklepanje individualnih pogodb o zaposlitvi vodstvenih in drugih delavcev Slovenskih železnice in v koncernu slovenskih železniških družb, imenovanju in razrešitvi poslovodij odvisnih družb, imenovanju in odpoklicu vodje službe notranje revizije in

Udeležba na sejah NS glede na skupno število sej NS	Neodvisnost po 23. členu Kodeksa	Obstoj nasprotja interesa v poslovnem letu ²⁾	Članstvo v organih nadzora drugih družb	Članstvo v komisijah	Predsednik/član	Udeležba na sejah komisij glede na skupno število sej komisij
11/12	DA	NE	/	Kadrovska komisija	član	8/9
12/12	DA	DA	/	Revizijska komisija	član	10/10
12/12	DA	NE	/	Kadrovska komisija	predsednik	9/9
11/12	DA	NE	SIJ, d. d., DUTB, d. d.	Revizijska komisija	predsednik	10/10
2/12	DA	NE	SŽ-ŽGP Ljubljana, d. d., in SŽ-Infrastruktura, d. o. o.	Revizijska komisija	član	3/10
12/12	DA	NE	/	Kadrovska komisija	član	9/9
10/12	DA	NE	/	Revizijska komisija	član	4/10
/	DA			Revizijska komisija	članica	10/10

²⁾ V primeru obstoja nasprotja interesa v posameznem primeru se je član nadzornega sveta izločil iz razprave in odločanja nadzornega sveta.

letnemu programu dela te službe in soglasje k poslovniku o delu posloводства.

Nadzorni svet odloča in daje soglasje tudi v drugih zadevah, določenih v 16. členu veljavnega Akta o ustanovitvi družbe Slovenske železnice, d. o. o.

Komisije nadzornega sveta

Leta 2018 sta v okviru nadzornega sveta družbe Slovenske železnice, d. o. o., delovali revizijska in kadrovska komisija.

Revizijska komisija ima pristojnosti, določene v 280. členu Zakona o gospodarskih družbah in v Poslovniku o delu revizijske komisije. Revizijska komisija deluje v sestavi: Mitja Križaj (predsednik), Aleksander Nagode, Zlatko Ratej in Barbara Nose (zunanja članica revizijske komisije). Leta 2018 je imela revizijska komisija nadzornega sveta sedem rednih in tri dopisne seje, na katerih so bile obravnavane zadeve iz njene pristojnosti.

Kadrovsko komisijo sestavljajo: Jože Oberstar (predsednik), Bojan Brank in Jože Pavšek.

Kadrovska komisija je imela leta 2018 osem rednih sej in eno dopisno sejo. Najpomembnejše zadeve, ki jih je obravnavala kadrovska komisija, so se nanašale na pristojnosti nadzornega sveta, k podajanju soglasij k imenovanju direktorjev odvisnih družb.

Stroški delovanja nadzornega sveta

Stroški delovanja nadzornega sveta družbe Slovenke železnice, d. o. o., (stroški pravnih mnenj, stroški izobraževanja, stroški zavarovanja odgovornosti članov nadzornega sveta, najem posebnega izvedenca) so leta 2018 znašali 22.737 evrov (2017: 40.851 evrov). Prejemki članov nadzornega sveta so razkriti v točki 2.3.3 konsolidiranega računovodskega poročila.

Posloводство

V skladu z veljavnim Aktom o ustanovitvi družbe Slovenske železnice, d. o. o., posle družbe vodi posloводство, ki ga sestavljajo generalni direktor, ki družbo zastopa samostojno in neomejeno, dva člana posloводства - direktorja, ki zastopata družbo le skupaj z generalnim direktorjem

in delavski direktor, ki je imenovan skladno z Zakonom o sodelovanju delavcev pri upravljanju in ima pristojnost

zastopanja interesov delavcev glede kadrovskih in socialnih vprašanj.

Sestava posloводства v poslovnem letu 2018:

Ime in priimek	Funkcija (predsednik, član)	Izobrazba	Področje dela v upravi	Prvo imenovanje na funkcijo	Zaključek funkcije / mandata	Članstvo v organih nadzora z družbo nepovezanih družb
Dušan Mes	generalni direktor	mag. poslovnih ved/2. BS	direktor	22. 3. 2012	23. 3. 2020	/
Tomaž Kraškovic	član posloводства - direktor	mag. znanosti	področje financ, računovodstva in kontrolinga, področje informatike, področje skladnosti in obvladovanja tveganj	1. 4. 2016	1. 4. 2020	/
Albert Pavlič	delavski direktor	višja strokovna	kadrovska in socialna vprašanja	1. 9. 2002	5. 3. 2018	/
Nina Avbelj Lekić	delavska direktorica	univ. dipl. prav.	kadrovska in socialna vprašanja	21. 3. 2018	21. 3. 2022	/

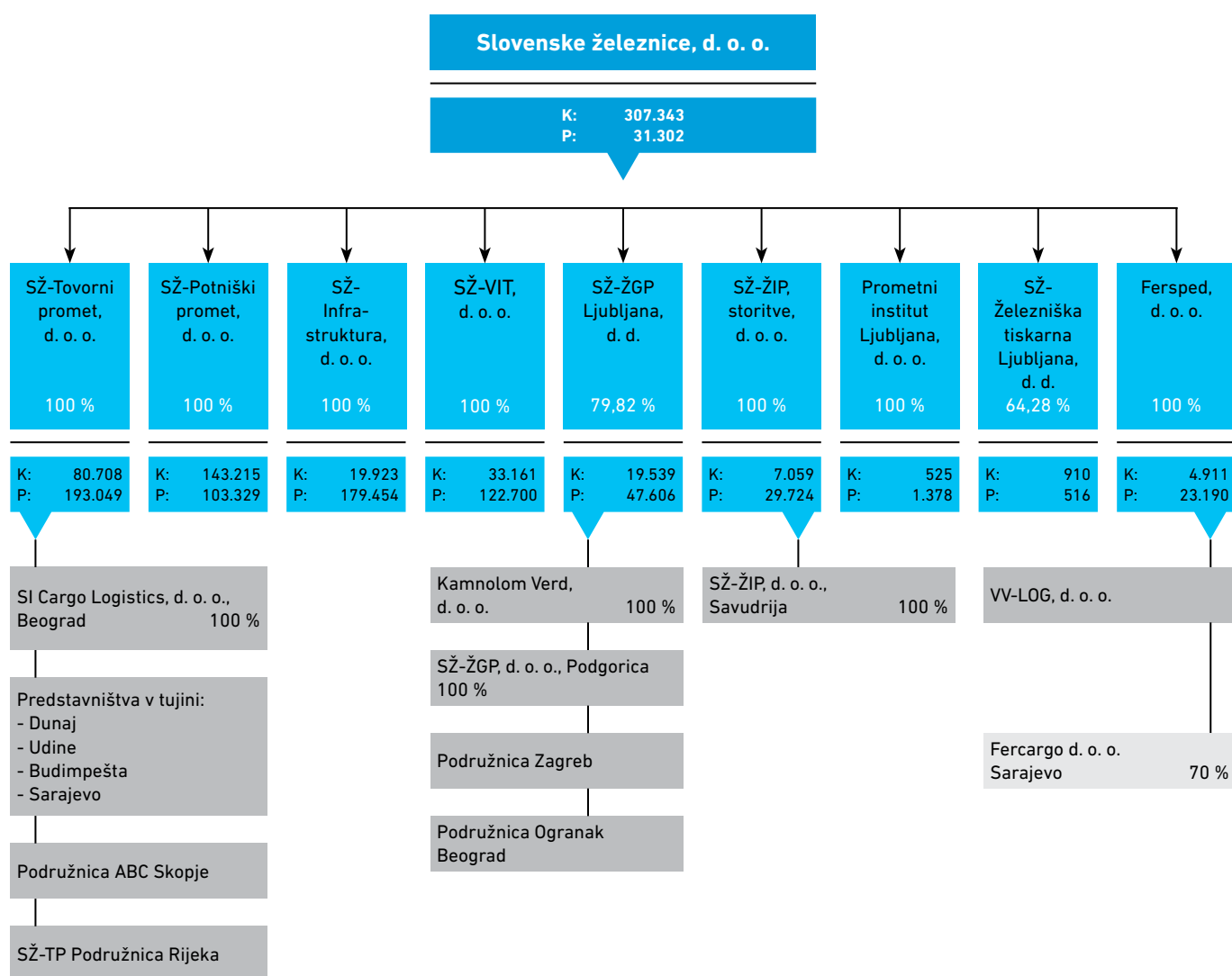
Poslovdje in posloводство na lastno odgovornost vodijo po Slovenskih železnicah in jih zastopajo. Pri vodenju poslov sprejemajo poslovdje in posloводство vse tiste odločitve, ki niso v pristojnosti nadzornega sveta in ustanovitelja, v skladu s predpisi in aktom o ustanovitvi. Posamezni člani posloводства imajo razdeljena delovna področja s poslovníkom o delu posloводства. Delavska direktorica skladno z aktom o ustanovitvi zastopa in predstavlja interese delavcev glede kadrovskih in socialnih vprašanj. Posloводство družbe pri sprejemanju najpomembnejših odločitev za Slovenske železnice in koncern slovenskih železniških družb deluje kot kolegijski organ.

Generalni direktor zastopa in predstavlja družbo samostojno in neomejeno. Člana posloводства (direktorja) in delavska direktorica zastopajo in predstavljajo družbo skupaj z generalnim direktorjem.

SŽ-Potniški promet, d. o. o., SŽ-Tovorni promet, d. o. o., SŽ-VIT, d. o. o., SŽ-ŽIP, storitve, d. o. o., Prometni institut Ljubljana, d. o. o., SŽ-Železniško gradbeno podjetje, d. d., SŽ-Železniška tiskarna Ljubljana, d. d., in Fersped, d. o. o., v katerih ima družba Slovenske železnice, d. o. o., stoođstotni ali večinski delež, ter odvisne družbe, v katerih imajo navedene odvisne družbe stoođstotni ali večinski delež.

Te družbe zagotavljajo vzdrževanje javne železniške infrastrukture in upravljanje z njo, vodenje železniškega prometa, prevažanje potnikov in blaga po javni železniški infrastrukturi, vleko vlakov in tehnično vagonso dejavnost kot temeljne dejavnosti ter druge storitve in spremljajoče in dopolnilne dejavnosti, potrebne za nemoteno in/ali kakovostno opravljanje temeljnih dejavnosti.

Glede na to, da so Slovenske železnice, d. o. o., na podlagi zahtevanega popravljalnega ukrepa Računskega sodišča 31. decembra 2011 odpravile izkazovanje dolgoročne finančne naložbe v SŽ-Železniški zdravstveni dom (naložba v delnice ali deleže), ter začasno izkazale finančno terjatev iz tega naslova, je SŽ-Železniški zdravstveni dom izvzet iz konsolidiranih računovodskih izkazov skupine Slovenske železnice.®


Legenda:
K: celotni kapital 31. 12. 2018 (tisoč evrov)

P: poslovni prihodki leta 2018 (tisoč evrov)

- obvladujoča družba
- odvisne družbe v skupini v 100 % ali večinski lasti obvladujoče družbe
- odvisne družbe v skupni lasti odvisnih družb
- družbe izključene iz konsolidacije

Opombe:

- VV-LOG, d. o. o., je v 2/3 lasti Fersped, d. o. o., (1/3 je v lasti družbe)

- Slovenske železnice, d. o. o., imajo lastniške deleže tudi v pridruženih podjetjih: Adria Kombi, d. o. o., 33,72 % in Terme Olimia, d. d., 23,87 %, indirektno tudi v CKTZ Zagreb, d. d., 29,14 %

- Družba SŽ-ŽGP, d. o. o., Beograd je izbrisana iz registra 8. 3. 2019.

Odvisne družbe, ki so v 100-odstotni lasti ustanovitelja, upravlja ustanovitelj (družba Slovenske železnice, d. o. o.) neposredno in prek posloводства družbe, razen v družbi SŽ-Infrastruktura, d. o. o., v kateri je v skladu z Zakonom o železniškem prometu ustanovljen tričlanski nadzorni svet. Družbo SŽ-Železniško gradbeno podjetje, d. d., in družbo SŽ-Železniška tiskarna, d. d., upravlja uprava in nadzira nadzorni svet družbe.

Ustanovitelj ima v zgoraj navedenih odvisnih družbah, ki nimajo nadzornega sveta, vlogo in vse pristojnosti skupščine, samostojno pa odloča predvsem o:

- > spremembah in dopolnitvah akta o ustanovitvi;
- > uporabi bilančnega dobička in pokrivanju izgube;
- > podelitvi razrešnice posloводства oziroma posameznim članom posloводства;
- > spremembah osnovnega kapitala;
- > imenovanju in razrešitvi članov posloводства;
- > imenovanju revizorja.

Pogodbe o obvladovanju

S pogodbo o obvladovanju so določeni pogoji in način vodenja poslov v pogodbenem koncernu ter druge medsebojne pravice in obveznosti družbe Slovenske železnice, d. o. o., kot obvladujoče družbe in odvisnih družb. S pogodbo odvisna družba podredi vodenje in upravljanje družbe družbi Slovenske železnice, d. o. o., kot obvladujoči družbi. Pogodbe o obvladovanju so sklenjene z odvisnimi družbami SŽ-Infrastruktura, d. o. o., SŽ-Potniški promet, d. o. o., SŽ-Tovorni promet, d. o. o., SŽ-VIT, d. o. o., SŽ-ŽIP, storitve, d. o. o., Prometni institut Ljubljana, d. o. o., in Fersped, d. o. o.

S pogodbo o obvladovanju je družba Slovenske železnice, d. o. o., kot obvladujoča družba v pogodbenem koncernu pridobila pravico do dajanja navodil odvisni družbi za vodenje poslov ter izvajanje neposrednega nadzora nad odvisno družbo, hkrati pa ima obveznost kritja njene izgube.

Namen sklenitve pogodb je zagotoviti učinkovito poslovno odločanje za doseganje čim boljših poslovnih rezultatov vseh družb v skupini Slovenske železnice in vsake družbe posebej ter na podlagi tega povezati kapitalsko povezane družbe v pogodbeni koncern.

Kljub temu pa so ne glede na dejstvo, da gre za pogodbeni koncern, odvisne družbe samostojne pravne osebe, ki odgovarjajo za svoje obveznosti z vsem svojim premoženjem.

Medsebojna razmerja med obvladujočo družbo in odvisnimi družbami ter med posameznimi odvisnimi družbami so poleg ureditve v aktih o ustanovitvi, pogodb o obvladovanju, urejena tudi v posebnih pogodbah o izvajanju storitev (Service level agreement - SLA).

7. Opis politike raznolikosti®

Politika ni sprejeta glede na pristojnosti imenovanja članov nadzornega sveta s strani ustanovitelja družbe, Slovenskega državnega holdinga, d. d. Vsi člani, imenovani na funkcije organov vodenja in nadzora, izpolnjujejo vse pogoje, ki so predpisani, na podlagi zakona ali z notranjimi predpisi.

8. Opis sistema korporativne integritete

Sistem korporativne integritete v skupini Slovenske železnice sledi napotilom in usmeritvam Kodeksa korporativnega upravljanja družb z kapitalsko naložbo države (SDH, 2017) in Zakona o Slovenskem državnem holdingu (ZSDH-1), prav tako upoštevamo smernice Organizacije za gospodarsko sodelovanje in razvoj (OECD).

Sistem korporativne integritete v skupini Slovenske železnice gradimo na treh stebrih in sistemu anonimnih prijav, in sicer:

- > skladnost poslovanja zajema poslovanje družbe v skladu z zakonodajo, ki jo lahko v širšem pomenu opredelimo kot poslovno ravnanje, ki poleg internih aktov spoštuje vse relevantne poslovne norme, standarde in pravila, ki izhajajo iz prava;
- > skladnost upravljanja je zagotavljanje čim višjega standarda poslovanja s področja pravočasnega zaznavanja in preprečevanja nasprotja interesov in etičnega delovanja, skladnosti upravljanja z internimi pravilniki in poslovniki, uresničevanje poslovne strategije, identifikacija neobstoječih ali neizvajanih notranjih kontrolnih mehanizmov poslovnih procesov, zagotavljanje načela razmejnitve odgovornosti in pristojnosti v vseh

poslovnih procesih. Skladnost upravljanja zagotavlja torej strukturo in odnose med deležniki (uprava, delničarji, nadzorni svet), ter oblikovanje sistema, preko katerega se oblikujejo cilji družb in načini doseganja ciljev in se razlikuje od vodenja, ki se nanaša na operativni nivo oziroma poslovno izvedbeni del;

- > skladnost poslovanja je neločljivo povezana z obvladovanjem in ocenjevanjem tveganj s sistematičnim in neodvisnim nadzorom nad učinkovitostjo izvajanja ukrepov. Upravljanje tveganj v posameznih družbah ni samo funkcija ali popis tveganj in vzpostavitev kontrolnega okolja, temveč je notranjeorganizacijska kultura spodbujanja zakonitega in etičnega ravnanja, hkrati so to tudi zmogljivosti in prakse, ki jih družbe vključujejo pri izbiri, potrjevanju in izvajanju poslovne strategije in
- > vzpostavljenem in delujočem sistemu prijav domnevnih kršitev korporativne integritete, ki zagotavlja anonimnost in zaščito prijaviteljev (angl. whistleblowing).

Opis izvajanja in doseganja ustrezne ravni korporativne integritete temelji na Poslovniku delovanja štabne službe za skladnost poslovanja in obvladovanje tveganj (2017), ki velja v celotni skupini Slovenske železnice.

Delovanje štabne službe se izvaja neodvisno in nepristransko, s prizadevanjem na povečanju učinkovitosti delovanja kontrolnih mehanizmov, preprečevanja korupcije in integritete.

Funkcija skladnosti poslovanja je prepoznana kot ključna funkcija v sistemu upravljanja in je del sistema notranjih kontrol v družbi.

Štabna služba se je ukvarjala tudi z ad hoc zadevami, ki jih je poslovodstvo družbe prepoznalo kot pomembne ali pa so bile predmet vsebine anonimnih prijav domnevnih kršitev korporativne integritete. Skupaj je bilo izdanih 43 poročil, od tega 24 rednih poročevalskih poročil in 19 poročil na zahtevo.

Skoraj polovica poročil je bila s področja skladnosti upravljanja poslovnih procesov, izvajanja navodil, pravilnikov, sledijo poročila s področja upravljanj tveganj in skladnosti poslovanja z zakoni in uredbami.

Hkrati je štabna služba na ravni celotne skupine Slovenske železnice obravnavala še 55 prijav domnevnih kršitev korporativne integritete (leto prej 16), ki postajajo vsebinsko čedalje bolj kompleksna.

Leta 2018 smo s področja korporativne integritete v skupini Slovenske železnice sprejeli dva nova pravilnika, Pravilnik o varstvu osebnih podatkov in Pravilnik o prejetju daril, ter pripravili dve strokovni izobraževanji, in sicer junija in decembra.

Notranja revizija®

Notranja revizija je v družbi Slovenske železnice, d. o. o., opravlja notranje revidiranje v celotni skupini Slovenske železnice. Organizirana je kot štabna služba (samostojna organizacijska enota), ki je neposredno podrejena poslovodstvu družbe. Vodja notranje revizije je neposredno administrativno odgovoren poslovodstvu, funkcionalno pa nadzornemu svetu.

Poslanstvo Notranje revizije je krepitev in zaščita vrednosti skupine Slovenske železnice z dajanjem objektivnih zagotovil na podlagi ocene tveganj, s svetovanjem in poglobljenim razumevanjem delovanja skupine Slovenske železnice.

Temeljni cilj Notranje revizije je izvajanje dejavnosti neodvisnega in nepristranskega notranjega revidiranja v skupini Slovenske železnice. Pri izvajanju svojih nalog, skladno s Standardi, udejanja cilje, razdeljene v pet kategorij:

- > doseganje strateških ciljev skupine Slovenske železnice,
- > zanesljivost in neoporečnost računovodskih in izvajalskih informacij ter računovodskega in poslovnega poročanja,
- > uspešnost in učinkovitost delovanja organizacijskih področij, procesov, funkcij in projektov,
- > varovanje premoženja,
- > skladnost z zakonodajo in drugimi zunanjimi in notranjimi predpisi, usmeritvami, postopki in pogodbami.

Leta 2018 je notranja revizija svoje delo opravljala na podlagi sprejetega načrta dela in rebalansa načrta dela za leto 2018. S kombinacijo notranjih in zunanjih virov je

bilo leta 2018 izvedenih dvanajst notranjerevizijskih pregledov, pet notranjih revizij pa se nadaljuje leta 2019. Notranja revizija svoje ugotovitve in predloge za izboljšave, ki izhajajo iz notranjerevizijskih pregledov, neposredno in hkrati sporoča poslovodstvu, revizijski komisiji nadzornega sveta in nadzornemu svetu. Organom nadzora vsako četrtoletje poroča o izvedbi ukrepov za izboljšave, na pol leta in enkrat na leto pa o uresničitvi Načrta dela službe za notranjo revizijo.

Notranja revizija z namenom uspešnega in učinkovitega upravljanja tveganj v skupini Slovenske železnice ter ob upoštevanju organizacijske umestitve in pooblastil redno sodeluje z drugimi organizacijskimi enotami v skupini, predvsem s področji za zagotavljanje skladnosti

poslovanja, obvladovanja tveganj, notranjega nadzora, zagotavljanja kakovosti in varovanja okolja.

Neodvisni zunanji presojevalec je konec leta 2017 opravil presojo kakovosti delovanja notranje revizije, ki je potrdila, da je notranja revizija v skupini Slovenske železnice na splošno skladna z Mednarodnimi standardi strokovnega ravnanja pri notranjem revidiranju, Temeljnimi načeli strokovnega ravnanja pri notranjem revidiranju, Opredelitvijo notranjega revidiranja, Kodeksom etike, ki ga je sprejel Inštitut notranjih revizorjev (IIA), ter Kodeksom notranjerevizijskih načel in Kodeksom poklicne etike notranjega revizorja, ki ju je sprejel Slovenski inštitut za revizijo.

Dušan Mes
generalni direktor

mag. Tomaž Kraškovic
član poslovodstva

Nina Avbelj Lekić
delavska direktorica

> IZJAVA O NEFINANČNEM POSLOVANJU

Letno poročilo skupine Slovenske železnice za leto 2018, skladno s Kodeksom korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države in z novelo zakona ZGD-1J (Direktiva 2014/95/EU), vsebuje razkritja nefinančnih informacij in informacij o raznolikosti. Informacije so vključene v poslovni del poročila, kjer poglavja o poslovnih, kadrovske, družbenih in okoljskih zadevah zajemajo podatke, ki so bistveni za razumevanje razvoja in poslovanja skupine Slovenske železnice.

V skupini Slovenske železnice si prizadevamo čim bolj celovito poročati našim deležnikom, zato smo nekatera poglavja tega poročila, kjer je bilo to mogoče, dopolnili tudi z nefinančnimi informacijami. Poročanje o ustvarjanju vrednosti in o poveztivosti med finančnimi in nefinančnimi informacijami o poslovanju bomo izpopolnjevali tudi v prihodnje.

V letnem poročilu za leto 2018 vsebujejo jedro informacij o nefinančnem poslovanju skupine Slovenske železnice naslednja poglavja:

- > analiza uspešnosti poslovanja;
- > analiza po dejavnostih in
- > družbena skrbnost, ki vključuje tako kadrovske, družbene in okoljske vsebine ter poudarke o kakovosti poslovanja.

Zaradi razumevanja stanja in razvoja poslovanja skupine se, kjer je to potrebno, sklicujemo na ključne politike posameznih vidikov nefinančnega poslovanja.

Leta 2019 bomo podpisali Zavezo k spoštovanju človekovih pravic pri poslovanju, in se zavezali, da bomo najpozneje v petih letih uresničili vse ukrepe, ki jih opredeljuje Nacionalni akcijski načrt Republike Slovenije za spoštovanje človekovih pravic v gospodarstvu, in sicer ukrepe za spoštovanje človekovih pravic v celotnem poslovnem procesu ter za preprečevanje mogočih negativnih vplivov na človekove pravice.

Družba ima izdelan sistem rednega preverjanja in poročanja o obstoju nasprotja interesov in oblikovan register izjav o razkritju in izogibanju nasprotja interesov. Izjavo so dolžni podati - in jo tudi sproti posodabljati - vsi vodilni in vodstveni delavci.

Pri poročanju o rezultatih nefinančnega poslovanja v pričujočem letnem poročilu uporabljamo mednarodni okvir trajnostnega poročanja GRI Standards. V prihodnje bomo poročanje dopolnili tudi z usmeritvami Mednarodnega okvira za celovito poročanje (The International <IR> Framework, IIRC).

Prikaz skladnosti vsebin letnega poročila z mednarodnim okvirom GRI Standards je razviden v preglednici, ki referira jasno označene vsebinske sklope iz letnega poročila.

Dušan Mes
generalni direktor



mag. Tomaž Krašković
član posloводства



Nina Avbelj Lekić
delavska direktorica





II. POSLOVNO POROČILO



“

POVEČUJEMO
ZANESLJIVOST.
Z NOVIMI
TOVORNIMI
VAGONI KREPIMO
NAŠE STORITVE.

> OKOLJE POSLOVANJA[®]

Gospodarska rast (realna rast bruto družbenega proizvoda – BDP) v Sloveniji je bila leta 2018 še vedno visoka, čeprav nekoliko nižja kot leto prej. Na letni ravni je znašala 4,5 % (leta 2017 4,9 %), kar je za 2,6 odstotne točke več od povprečja v Evropski uniji in za 2,7 odstotne točke več od evrskega območja, v katerem so najpomembnejše trgovinske partnerice Slovenije dosegle rast od 0,9 % (Italija) do 2,7 % (Avstrija).

Rast izvoza, ki je bila leta 2017 najvišja v zadnjem desetletju, se je leta 2018 umirila, čeprav je ostala relativno visoka. Trend upočasnitve rasti se bo nadaljeval v obdobju 2019–2020, in sicer zaradi nižje rasti tujega povpraševanja, pritiskov stroškov dela na konkurenčnost ter odsotnosti enkratnih dejavnikov. Ob nadaljevanju ugodnih gibanj na trgu dela ter pospešene rasti plač in socialnih transferjev se je nadaljevala rast zasebne porabe. Visoka rast se bo nadaljevala do konca leta 2019, nato se bo nekoliko umirila, zaradi umirjene rasti razpoložljivega dohodka. Obseg investicij se je nekoliko znižal, čeprav je ostal na visoki ravni pod vplivom nadaljevanja rasti gradbenih investicij, ter rasti investicij v stroje in opremo. V povezavi z rastjo nepremičninskega trga so se povečale tudi stanovanjske investicije ter investicije v inženirske objekte. Rast skupnih investicij se je leta 2018 rahlo znižala, pri čemer se nižje stopnje rasti pričakujejo tudi v letih 2019 in 2020. Državna poraba se je nekoliko umirila, pri čemer se bo postopno zniževanje v letih 2019 in 2020 nadaljevalo.

Rast dodane vrednosti se je leta 2018 v vseh dejavnostih povečala, čeprav je bila rast zmernejša kot leta 2017. K umirjanju rasti (2018: 3,4 %; 2017: 4,5 %) je največ prispevala umiritev aktivnosti v izvozno usmerjenih dejavnostih, ter dejavnostih, ki so vezane na mednarodno menjavo, medtem ko je bila rast v drugih storitvenih dejavnostih na podobni ravni kot leto prej. Rast dodane vrednosti v gradbeništvu se je okrepila, k čemur so poleg javnih gradbenih investicij prispevale tudi zasebne investicije v poslovne objekte ter stanovanjske investicije, spodbujene s hitro rastjo cen na nepremičninskem trgu. V prihodnjih dveh letih se pričakuje zmernejša rast, h kateri bodo uravnoteženo prispevale vse dejavnosti. Zaradi upočasnitve gospodarske dejavnosti v trgovinskih partnericah ter pritiskov rastočih stroškov dela na izvozno konkurenčnost se bo dodana vrednost umirjala.

K umirjanju bo prispevala tudi nižja rast v storitvenih dejavnostih, vezanih na mednarodno menjavo blaga ter javnih storitvah. Pričakuje se umirjanje gradbene dejavnosti, ki pa bo ostala razmeroma visoka.

Pomladanska UMAR-jeva napoved gospodarskih gibanj za Slovenijo leto 2019 predvideva umirjanje gospodarske rasti. Gospodarska rast v Sloveniji bo leta 2019 znašala 3,4 %, v naslednjih dveh letih pa 3,1 % ter 2,8 %, kar je nad povprečjem evrskega območja, kjer naj bi se na podlagi napovedi mednarodnih institucij gospodarska rast v obdobju 2020–2021 gibala od 1,4 % do 1,3 %. Zmernejša gospodarska rast naj bi se nadaljevala tudi na večini naših izvoznih trgov na območju Zahodnega Balkana (vključno s Hrvaško). Vendar pa mednarodne institucije opozarjajo na poslabševanje gospodarskega razpoloženja ter povečanje tveganj za uresničitev napovedi. V prihodnjih letih bodo na nekoliko nižjo gospodarsko rast v Sloveniji vplivali predvsem postopno upočasnjevanje rasti tujega povpraševanja in demografski dejavniki, ki se bodo odrazili predvsem v nižji rasti zaposlenosti in porabe gospodinjstev. Pod vplivom nekaterih enkratnih dejavnikov se za leto 2019 pričakuje postopna umiritev gospodarske rasti tudi v nekaterih državah v evrskem območju.

V primerjavi z letom 2017 se je inflacija zvišala, in je leta 2018 znašala 1,7 % (povprečje leta), oziroma 1,4 % (dec./dec.) (2017 - povprečje leta = 1,4 %, dec./dec. 2017=1,7 %). V prihodnjih dveh letih pa se bo inflacija zmerno povišala (2019 - povprečje leta = 1,6 %, dec./dec. 2019 = 2,2 %; 2020 - povprečje leta = 1,9 %, dec./dec. 2020 = 2,2 %), zaradi zviševanja cen storitev ter neenergetskega blaga.

Navedena makroekonomska gibanja vplivajo na konkurenčni položaj posamezne dejavnosti v skupini Slovenske železnice, pri čemer so podrobnejše informacije glede neposrednega okolja (konkurence, trendi v dejavnosti), vezanega na posamezno dejavnost, v razdelku Analiza po dejavnostih.

Širše okolje skupine Slovenske železnice predstavlja tudi mednarodna skupnost. Slovenske železnice na različnih področjih železniškega prometa redno sodelujejo z mednarodnimi železniškimi organizacijami in združenji,



> ANALIZA USPEŠNOSTI POSLOVANJA



evropskimi železnicami ter podjetji, ki opravljajo znanstveno in strokovno razvojno-raziskovalno delo. Podrobnejše informacije so v razdelku Sodelovanje v mednarodnem prostoru.

Temeljni kazalniki poslovanja skupine Slovenske železnice se od leta 2012 izboljšujejo. EBIT leta 2018 (36.270 tisoč evrov) se je glede na leto 2012 povečal za 24.208 tisoč evrov, EBITDA je večji za 21.511 tisoč evrov, dodana vrednost na zaposlenega se je povečala za 11.659 evrov, število zaposlenih pa je bilo konec leta 2018 manjše za 739 delavcev.

Kazalnik ROE, kot eden od kazalnikov iz Meril za merjenje uspešnosti poslovanja družb s kapitalsko naložbo države (SDH), je leta 2018 znašal 8,7 % in se je glede na leto 2012 povečal za 6,2 odstotni točki. Pri tem so se finančne obveznosti znižale za 66,4 % oziroma s 380.299 tisoč evrov na 127.735 tisoč evrov (brez upoštevanja sredstev za dokapitalizacijo v višini 154.255 tisoč evrov po stanju 31. december 2018), razmerje med neto finančnimi obveznostmi in EBITDA pa se je v istem obdobju znižalo s 7,3 na 1,4.



Enota		2012	2017	2018
Finančni kazalniki				
EBIT – poslovni izid iz poslovanja	tisoč evrov	12.062	30.941	36.270
EBITDA	tisoč evrov	52.133	65.754	73.644
Čisti poslovni izid	tisoč evrov	3.479	30.644	29.736
Gospodarnost poslovanja	koeficient	1,027	1,064	1,069
EBIT v poslovnih prihodkih	%	2,7	6,0	6,5
Delež prihodkov po pogodbah z vlado RS v poslovnih prihodkih	%	36,4	34,7	32,0
Čista dobičkonosnost kapitala – ROE	%	2,5	9,6	8,7
Čista dobičkonosnost sredstev – ROA	%	0,5	5,4	4,0
Finančne obveznosti/kapital	koeficient	2,673	0,375	0,792
Dodana vrednost na zaposlenega	evrov	33.517	42.134	45.176
Neto finančne obveznosti/EBITDA	koeficient	7,3	1,4	1,4
Finančni vzvod (sredstva/kapital)	koeficient	4,5	1,7	2,5
Delež stroškov dela v poslovnih prihodkih	%	50,1	46,7	46,1
Nefinančni kazalniki				
Število zaposlenih (31. 12.)		8.279	7.416	7.540
Povprečno število zaposlenih		8.543	7.403	7.490
Število izrednih dogodkov		46	21	36
Dolžina izvedenih obnov in nadgradenj prog	kilometrov	18,65	22,93	50,082
Zamude tovorni promet	min/100 km	49,1	110,8	122,1
Zamude potniški promet	min/100 km	2,0	4,0	4,5
Obseg dela				
Prepeljano blago	tisoč ton	16.181	20.960	20.463
Netotonski kilometri	mio. NTKM	3.538	5.079	4.966
Prepeljani potniki	tisoč	15.512	13.422	13.554
Potniški kilometri	mio. PKM	742	650	656
Specifična poraba energije za vleko	kWh/tisoč BRTKM	21,99	21,29	21,17
Specifična poraba plinskega olja	kg/tisoč BRTKM	8,37	7,16	7,86

Opomba:

Osenčeni kazalniki so kazalniki iz Meril za merjenje uspešnosti poslovanja družb s kapitalsko naložbo države (SDH).

Legenda kazalnikov:

Čisti poslovni izid = poslovni izid pred davki - davek iz dobička

Dodana vrednost na zaposlenega = razlika med poslovnimi prihodki in vsoto stroškov blaga, materiala, storitev in drugih poslovnih odhodkov na povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur

ROE = čisti poslovni izid/povprečni kapital

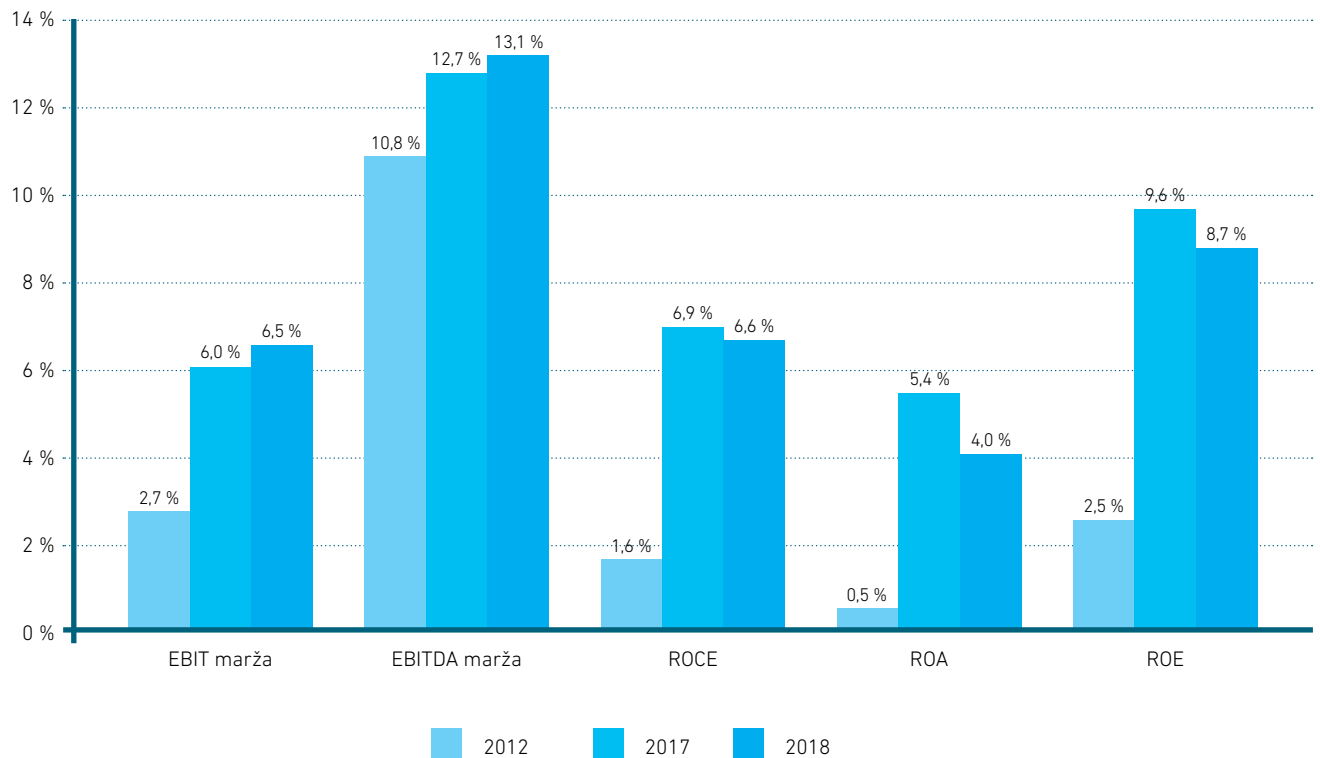
ROA = čisti poslovni izid/povprečna sredstva

Neto finančne obveznosti = finančne obveznosti – denar in denarni ustrezniki



Skupina Slovenske železnice je leta 2018 ustvarila 561.945 tisoč evrov poslovnih prihodkov in EBITDA v višini 73.644 tisoč evrov.

Kazalniki poslovanja - skupina Slovenske železnice



Podrobnejši komentar uspešnosti poslovanja leta 2018 je v poglavjih Analiza uspešnosti poslovanja ter Rezultati poslovanja po dejavnostih.

Glavne kategorije izkaza poslovnega izida in finančnega položaja:

Postavke izkaza poslovnega izida tisoč evrov	Skupina Slovenske železnice			Slovenske železnice, d. o. o.		
	2018	2017	Indeks	2018	2017	Indeks
Poslovni prihodki	561.945	517.380	108,6	31.302	27.744	112,8
Transportni prihodki	187.614	192.191	97,6			
Prihodki po pogodbah z vlado RS	180.018	179.666	100,2			
Ostali poslovni prihodki	194.313	145.523	133,5	31.302	27.744	112,8
Poslovni odhodki	525.675	486.439	108,1	27.250	26.868	101,4
EBITDA	73.644	65.754	112,0	5.501	1.999	275,2
Poslovni izid iz poslovanja – EBIT	36.270	30.941	117,2	4.052	876	462,6
Poslovni izid pred davki – EBT	31.403	29.798	105,4	20.964	5.519	379,9
Čisti poslovni izid – E	29.736	30.644	97,0	20.967	5.913	354,6

Postavke izkaza finančnega položaja tisoč evrov	31. 12. 2018	31. 12. 2017	Indeks	31. 12. 2018	31. 12. 2017	Indeks
Sredstva	895.349	574.927	155,7	759.531	516.020	147,2
Kapital	356.024	330.333	107,8	307.343	289.420	106,2
Finančne obveznosti	281.990	124.037	227,3	437.339	208.712	209,5
dolgoročne finančne obveznosti	42.663	111.393	38,3	80.469	109.672	73,4
kratkoročne finančne obveznosti	239.327	12.644		356.870	99.040	360,3
Neto finančne obveznosti	100.468	89.527	112,2	140.732	51.566	272,9
Kratkoročne poslovne terjatve	132.638	127.636	103,9	4.102	8.109	50,6
Kratkoročne poslovne obveznosti	91.726	87.069	105,3	7.595	9.557	79,5
Investicije	58.202	38.291	152,0	12.567	3.950	318,2

Legenda:

Poslovni izid pred davki = EBIT + finančni izid

Čisti poslovni izid = poslovni izid pred davki - davek iz dobička

Neto finančne obveznosti = finančne obveznosti - denar in denarni ustrezniki

Neto finančne obveznosti za Slovenske železnice, d. o. o. = finančne obveznosti - denar in denarni ustrezniki - kratkoročne in dolgoročne finančne terjatve do družb v Skupini

Analiza uspešnosti poslovanja vsebuje podatke za skupino Slovenske železnice in družbo Slovenske železnice, d. o. o., komentarji pa se nanašajo predvsem na poslovanje Skupine.

Skupina Slovenske železnice je leta 2018 ustvarila 561.945 tisoč evrov poslovnih prihodkov in 525.675 tisoč

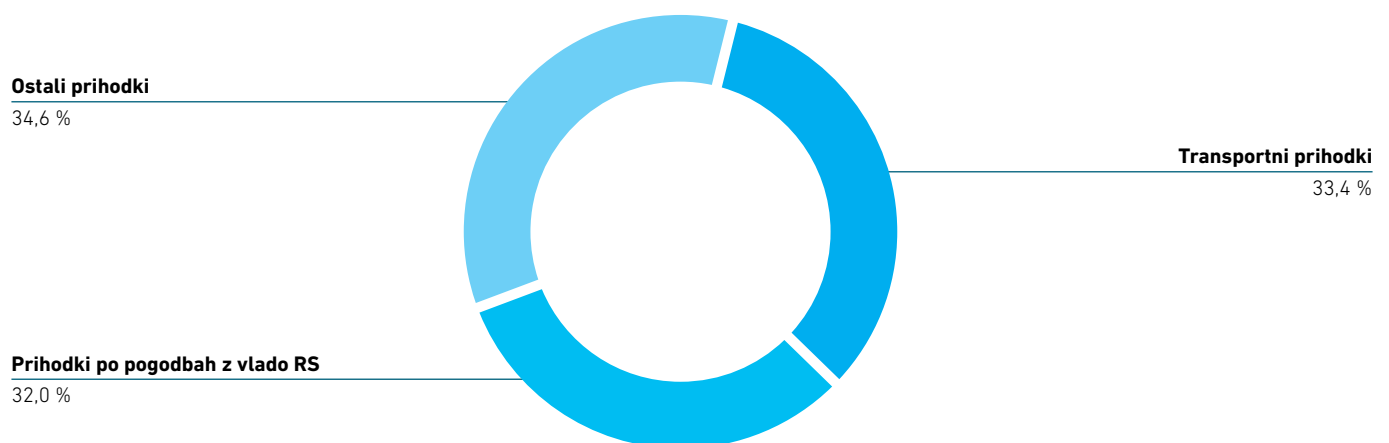
evrov poslovnih odhodkov. Čisti poslovni izid obračunskega obdobja je znašal 29.736 tisoč evrov. Oblikuje ga pozitiven poslovni izid iz poslovanja v višini 36.270 tisoč evrov, negativen finančni izid v višini 4.867 tisoč evrov, obračunani davek 1.602 tisoč evrov in odloženi davki 65 tisoč evrov.



Poslovni izid

tisoč evrov	Skupina Slovenske železnice			Slovenske železnice, d. o. o.		
	2018	2017	Indeks	2018	2017	Indeks
Poslovni prihodki	561.945	517.380	108,6	31.302	27.744	112,8
Poslovni odhodki	525.675	486.439	108,1	27.250	26.868	101,4
Poslovni izid iz poslovanja	36.270	30.941	117,2	4.052	876	462,6
Finančni prihodki	2.560	3.769	67,9	24.122	12.450	193,8
Finančni odhodki	7.427	4.912	151,2	7.210	7.807	92,4
Rezultat finančnih gibanj	-4.867	-1.143	425,8	16.912	4.643	364,2
Poslovni izid pred davki	31.403	29.798	105,4	20.964	5.519	379,9
Obračunani davek	1.602	0		0	0	
Odloženi davki	65	-846		-3	-394	0,8
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	29.736	30.644	97,0	20.967	5.913	354,6

ANALIZA PRIHODKOV



Poslovni prihodki v skupini Slovenske železnice so v primerjavi z letom prej večji za 8,6 % in so znašali 561.945 tisoč evrov (leta 2017: 517.380 tisoč evrov).

Največja rast prihodkov je bila v dejavnosti upravljanja JŽI, zaradi povečanega obsega vzdrževanja JŽI.

Poslovni prihodki po strateških dejavnostih tisoč evrov		2018	2017	Indeks
Logistika in mobilnost	Skupina SŽ-Tovorni promet	193.120	190.733	101,3
	Fersped, d. o. o.	23.190	18.651	124,3
	VV-LOG, d. o. o. ¹⁾	3.910	3.074	127,2
	SŽ-Potniški promet, d. o. o.	103.329	104.974	98,4
	SŽ-Vleka in tehnika, d. o. o.	122.700	117.423	104,5
Upravljanje JŽI	SŽ-Infrastruktura, d. o. o.	179.454	145.266	123,5
Gradbeništvo	Skupina SŽ-Železniško gradbeno podjetje Ljubljana	49.919	39.527	126,3
Podporne dejavnosti	Podporne dejavnosti	63.079	58.348	108,1
	Konsolidacija	-176.756	-157.542	112,2
Skupina Slovenske železnice		561.945	517.380	108,6

¹⁾ Leta 2017 družba VV-LOG, d. o. o., ni bila vključena v izkazu poslovnega izida skupine Slovenske železnice. Zaradi primerjave so prikazani tudi podatki za leto 2017.

Največji delež prihodkov v skupini Slovenske železnice se ustvari v dejavnosti logistike in mobilnosti (60,4 % nekon-solidiranih prihodkov), pri čemer podjetje SŽ-VIT, d. o. o., večinoma opravlja storitve za družbe v skupini. Dejavnost upravljanja JŽI je ustvarila 24,3 % vseh nekon-solidiranih

prihodkov, medtem ko je dejavnost gradbeništva ustvarila 6,8 % vseh nekon-solidiranih prihodkov. Podporne dejavnosti izvajajo svoje storitve pretežno za družbe v skupini Slovenske železnice.

Logistika in mobilnost

Skupina SŽ-Tovorni promet

tisoč evrov	2018	2017	Indeks
Prepeljano blago (tisoč ton)	20.463	20.960	97,6
Poslovni prihodki	193.120	190.733	101,3
transportni prihodki	160.702	163.817	98,1
na domačem trgu	7.466	7.097	105,2
na tujem trgu	153.236	156.720	97,8
drugi poslovni prihodki	32.418	26.916	120,4

V primerjavi z letom prej, ko so bili doseženi nadpovprečni prevozi zaradi enkratnih pozitivnih gibanj, je obseg pre-peljanega tovora upadel za 2,4 %, pri čemer so poslovni prihodki narasli za 1,3 %. Transportni prihodki na doma-čem trgu so dosegli 5,2 % rast, na tujem trgu so upadli za 2,2 % medtem ko so drugi poslovni prihodki narasli za 20,4 %. Rast transportnih prihodkov na domačem trgu je posledica povečanja obsega prevozov cementa ter starega železa, padec na tujem trgu pa je posledica manjšega obsega prevozov kmetijskih proizvodov ter lesa, kar se je sicer deloma nadomestilo s prevozom železa in jekla, starega železa, papirja v izvozu ter peska.

Fersped, d. o. o.

tisoč evrov	2018	2017	Indeks
Poslovni prihodki	23.190	18.651	124,3
na domačem trgu	8.394	7.623	110,1
na tujem trgu	14.720	10.815	136,1
drugi poslovni prihodki	76	213	35,7

Fersped prihodke večinoma ustvarja z železniškimi, cestnimi in pomorskimi prevozi ter skladiščenjem. Te dejavnosti skupaj zajemajo več kot 90 % vseh prihodkov. Prihodki na tujem trgu so se povečali za 36,1 %, na domačem pa za 10,1 % kar je posledica osredotočenosti podjetja na tuje trge.



VV-LOG, d. o. o.

tišoč evrov	2018	2017	Indeks
Poslovni prihodki	3.910	3.074	127,2
na domačem trgu	2.785	1.933	144,1
na tujem trgu	1.121	1.076	104,2
drugi poslovni prihodki	4	65	6,2

VV-LOG, d. o. o., prihodke ustvarja z organizacijo transportnega prevoza, kombiniranim prevozom, skladiščenjem in dodatnimi logističnimi storitvami. Na domačem trgu je ustvaril 71,2 %, na tujem trgu pa 28,7 % prihodkov. Večinski delež prihodkov na tujem trgu podjetje ustvari na trgih Evropske unije, le manjši delež pa zunaj nje.

SŽ-Potniški promet, d. o. o.

tišoč evrov	2018	2017	Indeks
Prepeljani potniki (tišoč)	13.554	13.422	101,0
Poslovni prihodki	103.329	104.974	98,4
pogodbe z vlado RS	56.695	65.521	86,5
transportni prihodki	33.228	34.371	96,7
drugi poslovni prihodki	13.406	5.082	263,8

Poslovni prihodki SŽ-Potniški promet, d. o. o., so v primerjavi z letom prej nižji za 1,6 %. Nižji so prihodki po pogodbi za vlado Republike Slovenije (leta 2017 je na višino vplival poračun prenizko izplačanega nadomestila OGJS v letih 2015 in 2016). Transportni prihodki so nižji tako na domačem kot na tujem trgu. Na znižanje števila prepeljanih potnikov so vplivale predvsem zapore prog, kot posledice vzdrževalnih in investicijskih del JŽI.

SŽ-VIT, d. o. o.

tišoč evrov	2018	2017	Indeks
Poslovni prihodki	122.700	117.423	104,5
prihodki na domačem trgu	104.723	105.999	98,8
prihodki na tujem trgu	9.948	9.738	102,2
drugi poslovni prihodki	8.029	1.686	476,2

Družba SŽ-VIT, d. o. o., večino svojih storitev opravlja znotraj skupine Slovenske železnice, predvsem za družbi

SŽ-Tovorni promet, d. o. o., ter SŽ-Potniški promet, d. o. o. Zagotavlja razpoložljivost železniških vozil ter opravlja storitve vleke in tehničnovagonske dejavnosti. Glavni produkt za kupce zunaj skupine Slovenske železnice je obnova kolesnih dvojic, sledi pa jim revizija tovornih vagonov in cistern.

Upravljanje JŽI

SŽ-Infrastruktura, d. o. o.

tišoč evrov	2018	2017	Indeks
Poslovni prihodki	179.454	145.266	123,5
pogodbe z vlado RS	123.323	113.951	108,2
drugi poslovni prihodki	56.131	31.315	179,2

Upravljanje javne železniške infrastrukture zajema vzdrževanje javne železniške infrastrukture ter vodenje prometa. Prihodki so se leta 2018 povišali za 23,5 %, predvsem zaradi večjih prihodkov na področju vzdrževanja JŽI ter večjih prihodkov iz naslova zagotavljanja pokritja obračunanih stroškov prevoznikov zaradi izvajanja investicijskih del na JŽI.

Gradbeništvo

Skupina SŽ-ŽGP Ljubljana

tišoč evrov	2018	2017	Indeks
Poslovni prihodki	49.919	39.527	126,3
prihodki na domačem trgu	49.439	37.315	132,5
prihodki na tujem trgu	207	1.411	14,7
drugi poslovni prihodki	273	801	34,1

Skupina Železniško gradbeno podjetje je leta 2018 ustvarila za 26,3 % več poslovnih prihodkov kot leto pred tem. Kljub povečanju prihodkov pa načrtovani cilji zaradi zamika v dinamiki projektov ter izpada nekaj večjih projektov niso bili doseženi.

ANALIZA ODHODKOV

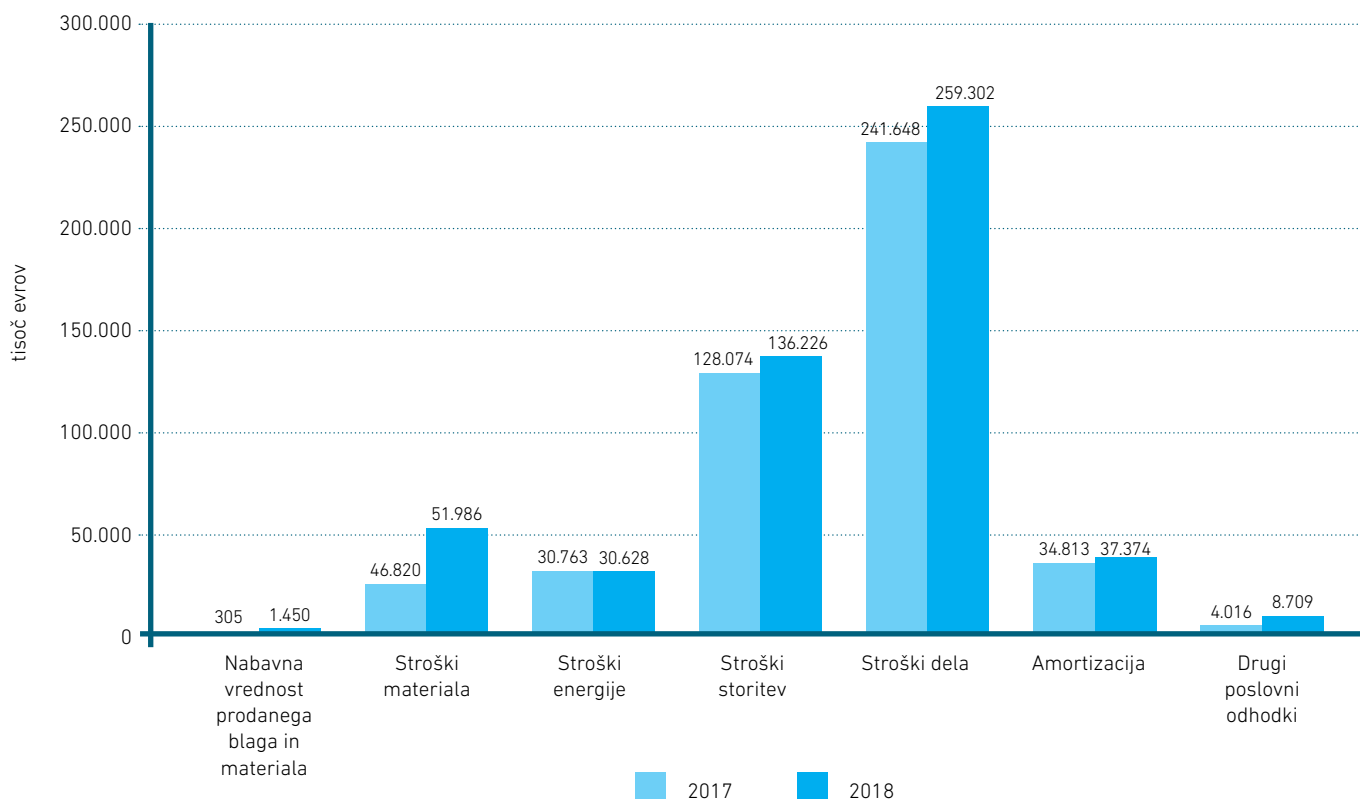
Poslovni odhodki so se v primerjavi z letom 2017 povečali za 8,1 %, kar je za 0,5 odstotne točke manj od rasti prihodkov. Delež stroškov dela v poslovnih prihodkih znaša 46,1 % in je nižji od leta prej za 0,6 odstotni točki.

Stroški storitev so v primerjavi s preteklim letom večji predvsem zaradi večjega obsega del pri vzdrževanju JŽI, povečanja obsega dela v dejavnosti logistike in v manjši meri zaradi povečanja del v gradbeni dejavnosti.

Stroški materiala so se povečali predvsem zaradi povečanja obsega del v gradbeni dejavnosti.

Rezultat finančnih gibanj je bil negativen v višini 4.867 tisoč evrov. Finančni prihodki zajemajo predvsem prihodke iz deležev v pridruženih družbah, prihodke iz naslova zamudnih obresti od kratkoročnih terjatev, finančne odhodke pa večinoma sestavljajo obresti od prejetih posojil in obračunane negativne tečajne razlike.

Primerjava poslovnih odhodkov skupine Slovenske železnice



> ANALIZA PO DEJAVNOSTIH

TOVORNI PROMET

Pregled rezultatov poslovanja skupina SŽ-Tovorni promet

tisoč evrov	2018	2017	Indeks
Poslovni prihodki	193.120	190.733	101,3
Poslovni odhodki	182.844	180.992	101,0
EBIT	10.276	9.741	105,5
EBIT marža, v %	5,3	5,1	103,9
EBITDA	26.384	25.488	103,5
EBT	8.757	11.608	75,4
ROE, v %	11,4	18,2	62,6
ROA, v %	3,8	5,4	70,4

Kljub zmanjšanju transportnih prihodkov za 1,9 % so poslovni prihodki večji od leta prej za 1,3 %, zaradi večjih ostalih poslovnih prihodkov. Poslovni izid pred davki je za 24,6 % slabši v primerjavi z letom 2017, predvsem zaradi negativnega salda tečajnih razlik kredita Eurofime za 3.535 tisoč evrov.

Konkurenčni položaj tovarnega prometa

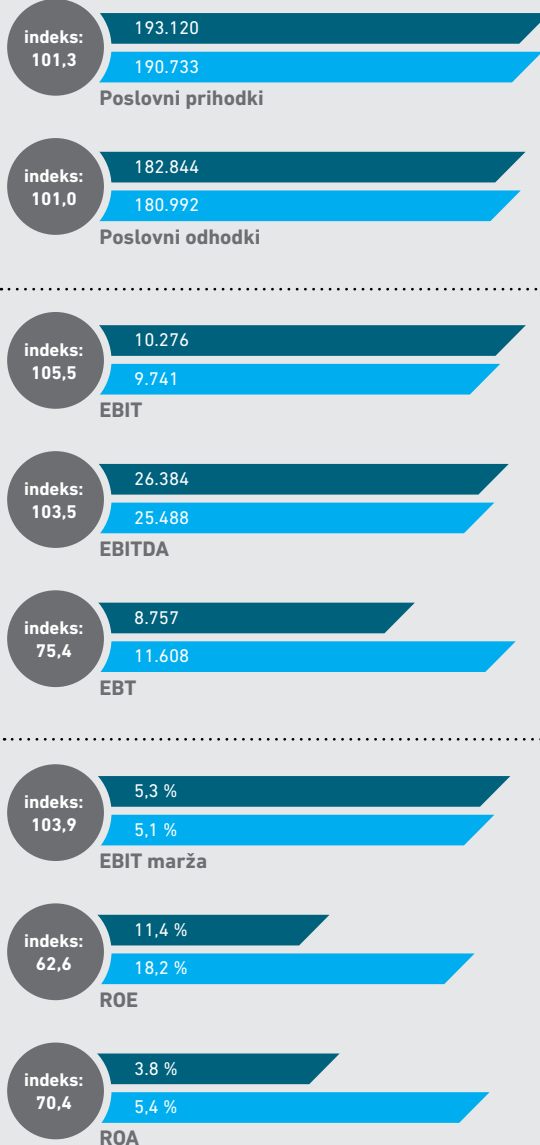
SŽ-Tovorni promet je geografsko umeščen na križišče nekdanjih V. in X. koridorja. Evropska unija je uvedla RFC koridorje (Rail Freight Corridors), ki veljajo samo za železniški tovarni promet in potekajo po ozemlju članic Evropske unije. Čez Slovenijo potekata dva RFC koridorja, in sicer RFC 6 (Meditranski), ki povezuje Španijo z ukrajinsko mejo in je že v veljavi, ter koridor RFC 5 (Baltško-Jadranski), ki poteka od Poljske do severne Italije. Potekajo tudi dejavnosti za uveljavitev novega RFC koridorja (Alpsko-Zahodno Balkanski) prek držav, ki ležijo na nekdanjem X. koridorju.

Jugovzhod Evrope je sicer povezan s severno Evropo z RFC 7 (Orient-Vzhodno Sredozemlje), vendar je povezava prek Balkana ena ključnih, saj povezuje srednjo Evropo z zunanjimi članicami Evropske unije po bistveno krajši poti.

Z uveljavitvijo novih evropskih koridorjev je tako Slovenija postala stičišče dveh koridorjev. Z uveljavitvijo dodatnega koridorja (na poteku dosedanjega X.) pa se povečuje možnost za preusmerjanje prometa s koridorja RFC 7



REZULTATI POSLOVANJA SKUPINE SŽ-TOVORNI PROMET



tisoč evrov 2018 2017

Prilagajamo vozne poti in poslovnim partnerjem tako ponujamo tudi prevoz težjih vlakov.

ter s ceste na železnico, kar prav gotovo poleg drugega pomeni tudi do okolja prijaznejšo prometno ureditev.

Ker je lega Slovenije geografsko konkurenčna, je čedalje bolj zanimiva tudi za druge prevoznike. Konkurenca na transportnem trgu se zaostrojuje, tako zaradi čedalje bolj agresivnega nastopa drugih železniških prevoznikov kot zaradi konkurence cestnih prevoznikov, konkurenčnih pristanišč in obvoznih poti mimo Slovenije. Leta 2019 se predvideva vstop štirih zasebnih prevoznikov, kar za družbo SŽ-Tovorni promet pomeni velik izziv.

Odgovor na zaostrovanje konkurence med železniškimi prevozniki je v krepitvi trženjskih aktivnosti SŽ-Tovornega prometa, predvsem na ključnih trgih v regiji. Dodatno vrednost pri ustrezni umestitvi na evropskem prevoznem trgu pričakujemo tudi od sklenitve strateškega partnerstva. Odgovor na zaostrovanje konkurence drugih oblik prevozov pa je v stalnem posodabljanju železniške infrastrukture, v čim prejšnji zgraditvi drugega tira med Koprom in Divačo in v odpravi drugih ozkih grl na železniškem omrežju.

Skupna količina prepeljanega tovora v Sloveniji je leta 2018 znašala 109 tisoč ton in se je glede na leto prej zmanjšala za 0,9 %. Enako zmanjšanje je bilo pri cestnem prometu (ocena za 4. četrtletje), obseg železniškega prevoza pa je za 0,8 % manjši kot leta 2017. Razmerje med železniškim in cestnim prometom je ostalo enako kot leto prej, tako je bil delež železniškega prevoza na slovenskem transportnem trgu leta 2018 21,5 %, delež cestnega prometa pa 78,5 %. V železniškem prevozu je bil delež SŽ-Tovornega prometa leta 2018 87,4 % (zmanjšal se je za 1,2 odstotni točki), medtem ko se je obseg prevoza zmanjšal za 2,2 %. Delež prevoza drugih železniških prevoznikov je bil leta 2018 12,6 % in se je v primerjavi z letom 2017 povečal za 1,2 odstotni točki.

Razvoj dejavnosti in rezultati 2018

Kljub težkim razmeram zaradi številnih infrastrukturnih ovir in ob čedalje večji konkurenci smo z izredno omejenimi zmogljivostmi dosegli spodbudne rezultate. Leta 2018 je skupina SŽ-Tovorni promet prepeljala 20,5 milijona ton tovora in opravila 4.966 milijonov netotonskih kilometrov v primerjavi z letom 2017, ko so bili doseženi

nadpovprečni prevozi zaradi enkratnih pozitivnih gibanj (npr. velik obseg prevozov kmetijskih proizvodov zaradi dobre letine), se je obseg prepeljanega tovora zmanjšal za 2,4 %, obseg opravljenega dela pa za 2,2 %.

V primerjavi z letom prej se je za 0,2 % podaljšala povprečna prevozna pot (z 242,6 kilometra na 243,0 kilometra leta 2018). To dokazuje, da smo pri obvladovanju daljših prevoznih poti naredili še en korak naprej.

Na naše delo so negativno vplivali manjša razpoložljivost javne železniške infrastrukture zaradi številnih vzdrževalnih del, manjša razpoložljivost lokomotiv in vagonov zaradi njihovega slabega stanja in pomanjkanje drugih virov v različnih fazah prevoza.

Naše storitve smo nenehno prilagajali pričakovanjem kupcev, ki smo jim ponudili bolj kakovostne logistične storitve. S prilagajanjem dolžin vlakov posameznim odsekom proge smo kupcem lahko ponudili zanesljive storitve. V Celju smo uredili vozlišče, kjer vlakom dodajamo oziroma odvezujemo vagone. Če je potrebno, pa enako uporabljamo tudi postajo Ljubljana Zalog. S tem smo svojim kupcem omogočili načrtovanje voženj daljših vlakov, ne glede na omejene infrastrukturne zmogljivosti in omejitve na številnih odsekih. S prilagajanjem proizvodnih dejavnosti smo kupcem ponudili tudi prevoz težjih vlakov in jim tako pomagali optimizirati njihove proizvodne in nabavne dejavnosti. Ponujali smo jim tudi druge prevozne poti, da bi zagotovili potrebe kupcev in izboljšali našo storitev. Nenehno smo skrbeli za optimizacijo naših delovnih procesov, za izboljšanje kakovosti in učinkovitosti.

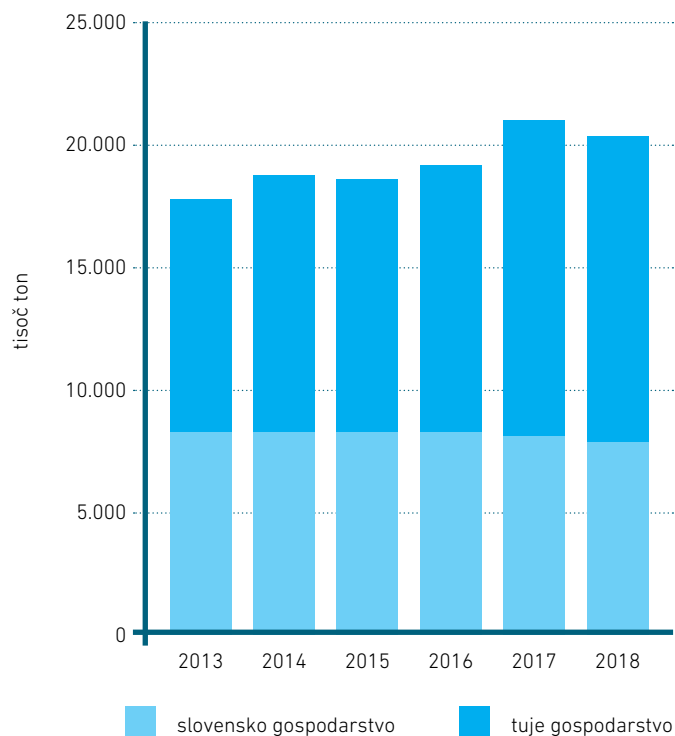
Skupina SŽ-Tovorni promet	2018	2017	Indeks
Prepeljano blago (tisoč ton)	20.462,7	20.960,4	97,6
Vagonske pošiljke	20.436,2	20.933,8	97,6
Notranji promet	1.248,0	1.206,4	103,4
Mednarodni promet	19.188,2	19.727,4	97,3
Male pošiljke	26,5	26,6	99,6

Upoštevane so nekonsolidirane količine.

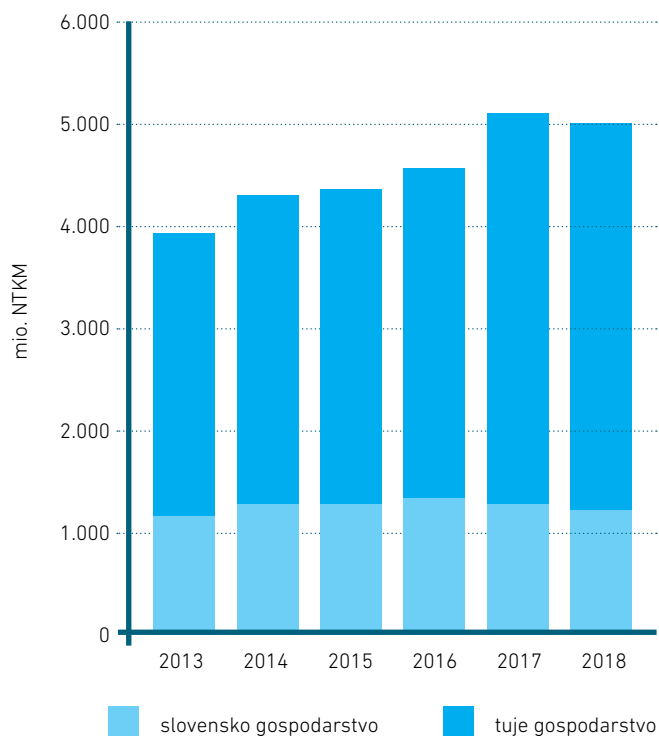
Pri vagonskih pošiljkah se je v notranjem prometu glede na leto prej povečal obseg prevoza peska, starega železa, cementa ter gradbenega materiala, v mednarodnem prometu pa so se zmanjšali prevozi kmetijskih proizvodov,



Prepeljano blago



Opravljeno delo



hlodovine, starega železa, rude, kontejnerjev, RoLe ter praznih zasebnih vagonov.

SŽ-Tovorni promet se čedalje bolj usmerja na mednarodne trge. Delež prevozov za potrebe slovenskega gospodarstva (notranji promet, uvoz in izvoz) se je v primerjavi z letom prej zmanjšal za 0,8 odstotne točke in je znašal 37,9 % (let prej 38,7 %).

Vagonske pošiljke

Način prevoza (tisoč ton)	2018	2017	Indeks
Klasični prevozi	15.115,0	15.851,9	95,4
Kombinirani promet	5.281,6	5.010,1	105,4
SI CARGO (prevozi mimo Slovenije)	39,6	71,8	55,2
Skupaj vagonske pošiljke	20.436,2	20.933,8	97,6

Upoštevane so nekonsolidirane količine.

Opravljen delo (mio. NTKM)	2018	2017	Indeks
Opravljen delo na SŽ poteku	4.843,6	4.992,0	97,0
Opravljen delo v tujini	122,4	87,2	140,4
Skupaj	4.966,0	5.079,2	97,8

Vagonske pošiljke prevažamo v klasičnem prevozu vagon-skih pošiljk in v intermodalnih enotah (ITE) v kombiniranem transportu. Hčerinska družba SI-Cargo Logistics, Beograd se, poleg pridobivanja poslov za SŽ-Tovorni promet, d. o. o., ukvarja tudi z organizacijo prevozov vagon-skih

pošilk, ki ne potekajo čez Slovenijo, kar iz leta v leto prispeva več h konkurenčnosti in prepoznavnosti skupine SŽ-Tovorni promet. V Avstriji in na Hrvaškem opravljamo prevoze tudi z lastno vleko. Na teh dveh trgih smo ne le podaljšali prevozno pot, temveč tudi povečali svojo konkurenčnost z obvladovanjem tovora na daljši poti.

Klasični prevozi vagonских pošilk

Klasični prevozi vagonских pošilk sestavljajo kar 68 % prepeljanih vagonских pošilk po progah Slovenskih železnic, njihov delež se je v primerjavi z letom 2017 (76 %) zmanjšal za 8 %, in sicer zaradi povečevanja kombiniranih prevozov. Več kot 90 % blaga so surovine oziroma primarni proizvodi in polproizvodi, kot so rude, premog, nafta in derivati, kmetijski izdelki, obdelani in neobdelani les, pesek in kameni agregati, železo in jeklo ter staro železo.



Kombinirani transport

V kombiniranem prometu prepeljemo 98,5 % blaga s kompletnimi vlaki, večina od teh je tako imenovanih »shuttle« vlakov, kjer se garnitura ne zamenja, razen zaradi prometnih-tehničnih vzrokov. Transporti se opravljajo predvsem na relacijah v Luko Koper in iz nje proti Madžarski, Slovaški in Češki, ter na relaciji iz Ljubljane KT-Nemčija. Preostanek blaga prepeljemo s posameznimi vagoni predvsem v države Balkana, Srbijo, Hrvaško, Bosno in Hercegovino. Leta 2018 smo sklenili nove pogodbe z novimi operaterji za transporte tako »shuttle« vlakov, kot tudi za transporte posameznih pošilk. Gledano v celoti smo v kombiniranem transportu prepeljali za 4,4 % več blaga, ter ustvarili za 7,9 % več prihodkov kot

v preteklem letu. Padec zaznavamo pri oprtnih prevozih (uvoz in izvoz) ter pri produktu Komar, ki je namenjen slovenskemu trgu. Zaradi številnih infrastrukturnih del je bila njegova kakovost zmanjšana, kar se je tudi odrazilo na količini prepeljanega blaga.

SI-Cargo Logistics

Leta 2018 se je nadaljevalo povečevanje prevozov v Srbijo in iz nje ter v države v tranzitu čez Slovenijo, količina prepeljanega tovora mimo Slovenije pa se je zmanjšala. V primerjavi z letom 2017 smo na relacijah med Srbijo in Slovenijo, hkrati pa tudi čez Srbijo in čez Slovenijo prepeljali za 36 % več blaga. K tako spodbudnim rezultatom so največ prispevali prevozi kmetijskih proizvodov iz Srbije v Italijo in prevozi izdelkov iz železa in jekla iz Srbije. Čedalje močnejša konkurenca zasebnih operaterjev v regiji je povzročila padec cen na NTKM, negativno pa je na rezultate vplivala tudi slabša letina v kmetijstvu v Srbiji, predvsem koruze.

SŽ-Express – male pošilke

Profitni center SŽ-Express ponuja dva produkta – distribucijo malih pošilk v notranjem in mednarodnem prometu in špedicijo skupaj s skladiščno carinsko dejavnostjo. Z vpeljano racionalnejšo organizacijo dela v logističnem centru Nova Gorica bomo dosegali večjo stroškovno učinkovitost. Hkrati so potekale dejavnosti za vključitev zunanjega izvajalca v delo profitnega centra SŽ-Express. Predvideno je, da bo zunanji izvajalec prevzel proizvodne dejavnosti profitnega centra, ki bo obdržal prodajno-trženjske dejavnosti.





Bistvene omejitve in priložnosti

Leta 2018 smo se srečevali s številnimi infrastrukturnimi omejitvami. Poleg načrtovanih in nepričakovanih zapor tirov in prog so potekala večja gradbena dela na odseku proge Zidani Most–Celje–Pragersko, ki so zahtevala stalne zapore enega tira dvotirne proge, večjo oviro pri odvijanju prometa tovornih vlakov pa je pomenilo tudi vzdrževanje proge Divača–Koper, z večdnevnimi popolnimi zaporami. Na delo je močno vplivala tudi popolna zavora mejnega prehoda Maribor. Poudariti je treba, da so se večja infrastrukturna dela izvajala tudi v sosednjih državah – na Hrvaškem, v Avstriji in na Madžarskem, kar pomeni še dodatno težavo pri prevozih.

Analiza zadovoljstva uporabnikov

Februarja 2018 smo v profitnem centru SŽ–Express anketirali uporabnike o storitvah leta 2017, da bi preverili njihovo zadovoljstvo in na podlagi ocen sprejeli ukrepe za izboljševanje kakovosti storitve in ponudbe. V anketo je bilo vključenih 36 uporabnikov, kar sestavlja 30 % vsega letnega transportnega prihodka.

Odziv zadovoljstva naših uporabnikov smo merili sproti, v vsakdanjem sodelovanju z njimi. Vsi ključni kupci imajo namreč določene skrbnike v Službi za prodajo, marketing in podporo prodaji ter v Službi za proizvodnjo. Sodelavci teh dveh služb s tako rekoč dnevno komunikacijo s kupci preverjajo njihovo zadovoljstvo s storitvami in tudi sprejemajo ustrezne operativne ukrepe za izboljšanje storitev.

V večini primerov negativnih odzivov na kakovost naših storitev gre za številne infrastrukturne ovire na slovenskem železniškem omrežju in tudi na omrežjih sosednjih držav (daljše zapore zaradi vzdrževalnih in gradbenih del ter številne nepredvidene krajše zapore zaradi okvar na javni železniški infrastrukturi). Te povzročajo podaljševanje transportnih časov in neizpolnjevanje dogovorjene dinamike dostav. Obenem se srečujemo s pomanjkanjem ustreznega števila in vrste lokomotiv ter vagonov. Te omejitve, ki jih rešujemo vsak dan z operativnimi ukrepi SŽ–Tovornega prometa, najbolj občutno negativno vplivajo na kakovost naših storitev.

Izzivi konkurence

Konkurenčno okolje v Sloveniji in v drugih državah regije je čedalje bolj zahtevno, saj se na trgu pojavljajo novi zasebni železniški prevozniki s sodobnimi prevoznimi sredstvi in hitrejšo prilagodljivostjo trgu, obstoječi pa imajo čedalje večji interes po prevzemu obstoječih prevozov. Občutna pa je tudi konkurenca obvoznih poti s sodobno železniško in cestno infrastrukturo.

Na slovenskem železniškem trgu v prihodnje pričakujemo nove konkurente, ki se bodo osredotočali na prevzem obstoječih poslov. Za SŽ–Tovorni promet sta zato nujni prilagodljivost in hitra odzivnost na potrebe odjemalcev s ponujanjem kakovostnih prevoznih in dodatnih logističnih storitev z dodano vrednostjo, v tesnem sodelovanju z drugimi družbami v skupini Slovenske železnice.

Razvojne priložnosti

V skupini SŽ–Tovorni promet bomo v prihodnje povečevali našo navzočnost na tujih trgih pri lastnikih blaga in imetnikih vagonov. To nam bo omogočalo celovito obvladovanje poslov na daljši prevoznih poti. Naš cilj je neposredni dostop do končnih kupcev, s čimer bi zmanjševali odvisnost od drugih železniških prevoznikov in špediterjev. Nabor naših storitev bomo širili z razvojem kakovostnih ciljnih produktov in storitev za strateške tovore, kupce in relacije, s čimer bomo ključne izvore in ponore blaga povezali z omrežjem direktnih vlakov. Svoje priložnosti na slovenskem in na tujih trgih bomo iskali s sklepanjem poslovnih in strateških partnerstev, ki nam bodo omogočila zagotavljanje obsega in vrednosti prodaje.

Količina tovora je na slovenskem trgu omejena. Zato našo dejavnost širimo na ključne trge v regiji. Kot prevoznik delujemo na Hrvaškem in v Avstriji. Svoje prevozniške storitve na teh dveh trgih razvijamo v skladu s tehničnimi in kadrovskimi zmožnostmi ter glede na zanimanje trga.

Nujno bo nadaljevanje dejavnosti za vstop na italijanski in srbski trg, bodisi samostojno bodisi skupaj s strateškim partnerjem. Širitev delovanja na tujih trgih bomo podprli z zagotavljanjem ustreznega števila in vrste lokomotiv in vagonov, kadrovskih in drugih virov.

Razvojne načrte na prihodkovni strani bomo dopolnjevali z ukrepi na strani obvladovanja stroškov. Leta 2018 je v sodelovanju z zunanjim svetovalnim podjetjem potekal projekt natančnega pregleda proizvodnih procesov s pripravo ukrepov za njihovo optimizacijo. Na podlagi analize finančnih in fizičnih podatkov ter terenskega ogleda vseh ključnih proizvodnih lokacij je bil oblikovan nabor ukrepov za optimizacijo prevozov posameznih vagonskih pošilk, ki se že izvajajo. Pripravljen je bil tudi predlog ukrepov za optimizacijo stanja in nadaljnjega razvoja na področju voznih sredstev. Nekateri ukrepi so se začeli izvajati že

leta 2018, drugi pa se bodo v prihodnjih letih. Izvedba nekaterih ukrepov je odvisna tudi od ukrepov v drugih družbah skupine Slovenske železnice.

Učinkovitost našega dela bomo še dodatno izboljšali z uvajanjem novih informacijskih tehnologij. Leta 2018 se je začel projekt uvedbe integriranega poslovnega informacijskega sistema za transportno logistično dejavnost. Hkrati potekata uvedba elektronskega tovornega lista in dela na uveljavitvi tehničnih specifikacij za interoperabilnost na področju aplikacij za tovarni promet.

FERSPED

Pregled rezultatov poslovanja Fersped, d. o. o.

tisoč evrov	2018	2017	Indeks
Poslovni prihodki	23.190	18.651	124,3
Poslovni odhodki	22.229	18.303	121,5
EBIT	961	348	276,1
EBIT marža, v %	4,1	1,9	215,8
EBITDA	1.127	485	232,4
EBT	1.764	429	411,2
ROE, v %	47,3	15,9	297,5
ROA, v %	16,0	4,8	333,3

Čisti poslovni izid je rezultat poslovnega izida iz poslovanja v višini 961 tisoč evrov in finančnih prihodkov v višini 803 tisoč evrov.

EBIT marža se je se je več kot podvojila ob povečanju prihodkov in hkrati optimizaciji poslovanja z učinki na zniževanju fiksnih stroškov.



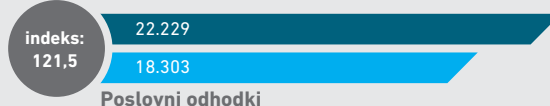
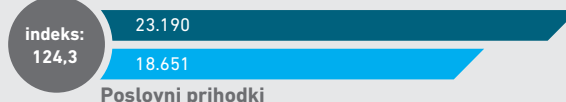
Konkurenčni položaj®

Naraščajoče globalno trgovanje spreminja model pretoka blaga. S tem proces logistike postaja pomemben proces vsakega proizvodnega podjetja in vzpostavlja nova kompleksna poslovna razmerja. Po drugi strani tudi logistična podjetja stremijo h globalnim povezavam z drugimi logističnimi podjetji in s tem širijo dejavnost na nove trge. Globalizacija, prosti pretok blaga, mreženje gospodarskih in logističnih deležnikov in ne nazadnje nove informacijske tehnologije skrajšujejo dostavne čase in širijo geografsko pokritost.

Spremembam na logističnem trgu se prilagaja tudi Fersped, katerega glavna dejavnost je organizacija celovitih in globalnih logističnih storitev v cestnem, železniškem, ladijskem in letalskem transportu ter skladiščnih pretevorih in carinjenju. Njegov položaj na trgu je odvisen od globalnih trendov in izpostavljen agresivni konkurenci lokalnih ponudnikov in globalnih akterjev, kot so svetovna omrežja logistov, veliki ladjarji in železniški operaterji. Zaradi čedalje večje konkurence se cene logističnih storitev znižujejo.



REZULTATI POSLOVANJA FERSPED, d. o. o.



tisoč evrov 2018 2017

Fersped pomembno sodeluje pri pretovoru in organizaciji transporta v Luko Koper in iz nje.

Fersped je pomemben udeleženec pri pretovoru in organizaciji transporta prek Luke Koper (razsuti tovari – premog, odpadki in poleg tega kosovni tovari, kontejnerski tovari in avtomobili). Leta 2017 je utrdil svojo pozicijo tik ob Luko Koper z najemom skladiščnih zmogljivosti, ki jih namerava dodatno povečati leta 2019. Poleg pretovora in skladiščenja ponuja tudi organizacijo storitev fumigiranja, kakovostni in količinski pregled blaga ter fitosanitarni ali veterinarski pregled, prav tako pa je eden redkih, ki ponuja storitev merjenja radioaktivnosti tovara. Za kupce, ki prevažajo manjše količine blaga, ima organizirane zbirne prevoze. Tovor je po večini namenjen v zaledne države, na Poljsko, Češko, v Švico, Nemčijo in Italijo.

Opaziti je mogoče tudi čedalje močnejšo konkurenco tujih in zasebnih železniških operaterjev, ki opravljajo konkurenčne železniške prevoze.

Razvoj dejavnosti in rezultati

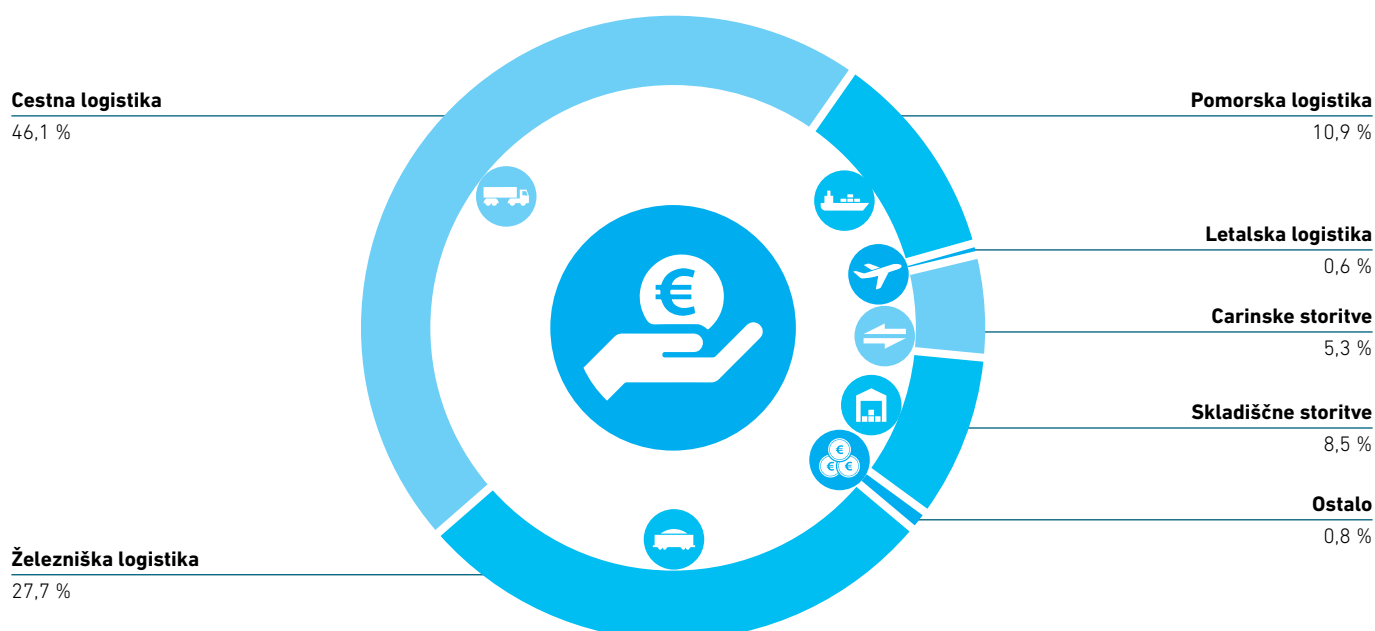
Prihodki po dejavnostih

Dejavnost tisoč evrov	2018	2017	Indeks
Železniška logistika	6.414	6.357	100,9
Cestna logistika	10.657	6.830	156,0
Pomorska logistika	2.517	2.385	105,5
Letalska logistika	144	206	69,9
Carinske storitve	1.224	945	129,5
Skladiščne storitve	1.976	1.599	123,6
Ostalo	258	329	78,4
Skupaj	23.190	18.651	123,9

Kopenska logistika

Dejavnost tisoč evrov	2018	2017	Indeks
Železniška logistika	6.414	6.357	100,9
Cestna logistika	10.657	6.830	156,0

Struktura prihodkov po produktih - Fersped, d. o. o.





Produkt kopenskega prometa, ki v strukturi prihodkov sestavlja 74 %, združuje dva segmenta - železniško in cestno logistiko. V primerjavi z letom prej so bili prihodki tega produkta za 29 % večji, predvsem zaradi rasti cestne logistike.

Železniška logistika

Prihodki železniške logistike so leta 2018 za slabo odstotno točko večji kot leta prej. V strukturi prihodkov ta segment dosega 28 %. Rast, ki je bila nižja od načrtovane, je odraz odvisnosti od pretočnosti JŽI na slovenskem železniškem omrežju in pomanjkanja posameznih tipov vagonov, zlasti vagonov za prevoz lesa, cementa in premoga. Prav tako se še vedno nadaljuje trend zapiranja postaj za sprejem in odpravo posameznih vagonovskih pošilk, kar v svojih strategijah določajo sosednje nacionalne železniške uprave.

Zaradi omejevanja prevoza posameznih vagonovskih pošilk tovarov večinoma prepeljemo s kompletnimi vlaki, z največjimi desetimi kupci opravimo 90 % letne realizacije.

Največji posli železniške logistike leta 2018 so bili:

- > organizacija transporta premoga - 330 tisoč ton, kar je 4 % več kot leto prej,
- > logistika cementa - 141,7 tisoč ton, kar je 34 % več kot leto prej,
- > organizacija transporta starega železa - 38,2 tisoč ton, kar je 50 % več kot leto prej,
- > organizacija transporta lesa - 12,8 tisoč ton - pa se je v primerjavi z letom prej zmanjšala za 48 %, in sicer zaradi nekonkurenčnosti železniških cen v Eas vagonih s postaj Slovenskih železnic in prehod tovara na kamione.

Cestna logistika

Največjo rast prihodkov je dosegla dejavnost cestne logistike, prihodki v višini 10,7 mio. evrov so bili za 56 % večji kot leto prej. V strukturi prihodkov družbe delež organizacije cestnih transportov sestavlja 46 %.

Je pa v tem segmentu zaostrena cenovna politika, predvsem zaradi dviga nabavnih cen prevozov (cestnine,

gorivo, ...) in večjega števila kompletnih nakladov, kjer je prihodek večji, odstotek zaslužka pa se niža.

V povprečju na mesec realiziramo okrog 750-800 kamionskih prevozov vseh vrst, kar pomeni okrog 9.000 kamionskih prevozov na leto. Največja rast prevozov je iz našega skladišča v Kopru. Organiziramo prevoze v vse evropske države, največ pa na Poljsko, Madžarsko in v Romunijo. Z lastnim zbirnikom pokrivamo Turčijo in Italijo. Prevažamo vse vrste blaga - klasični tovar, frigo prevoze, izredne prevoze, ADR. Od blagovnih skupin je največ trgovskega blaga široke porabe, sledijo različna tehnološka oprema, deli strojev, pločevina, cevi in drugi proizvodi iz železa, avto deli, medicinska oprema in materiali.

Nabavna služba je organizirana po geografskih območjih - državah. Za prevoze, ki niso pogodbeno dogovorjeni, nabava poteka prek borznega portala, na katerem se zbirajo tako ponudbe kot povpraševanja.

Pomorska logistika

Dejavnost tisoč evrov	2018	2017	Indeks
Pomorska logistika	2.517	2.385	105,5

Prihodki organizacije pomorskega prometa so se v primerjavi z letom prej povečali za 5,5 %. V strukturi prihodkov sestavljajo 11 %. Večino blaga je prepeljano v sklopu kontejnerjih prevozov, kjer opravljamo dodatne logistične storitve - prevoz, pretovor, carinjenje in dostava. Leta 2018 je bilo v obdelavi prek 7.500 kontejnerjev, glavnina tega je bilo opravljena v Kopru.

Poleg tega izboljšujemo sodelovanje z našimi tujimi partnerji - ponudniki logističnih storitev na Daljnem vzhodu in drugih regijah ter z ladjarji ter razvijamo delovanje v agencijskem omrežju s tujimi partnerji, kjer smo našo navzočnost močno povečali.

Na naše delovanje v pomorskem prometu vpliva nihanje cen, s čimer pa se sodelovanje z akterji na pomorskem trgu nenehno spreminja. Težko se upiramo konkurenci ladjarjev in njihovim globalnim partnerjem, ki strankam ponujajo celovite rešitve pri globalnem servisiranju nabavnih verig.

Letalska logistika in terminalske storitve

Dejavnost tisoč evrov	2018	2017	Indeks
Letalska logistika	144	206	69,9
Carinske storitve	1.224	945	129,5
Terminalske storitve	1.976	1.599	123,6

Letalska logistika

Prihodki produkta zračne logistike so se leta 2018 znižali za skoraj 30 %, pri čemer je treba opozoriti, da ima produkt ugodne sinergijske učinke na storitve carinjenja, skladiščenja in cestnih prevozov. Prihodki zračne logistike sestavljajo 1 % v skupnih prihodkih. Padec poslovanja v tem segmentu je predvsem rezultat zmanjšanja izvoznih storitev, ki jih po pogodbi opravljamo za globalnega logista.

Pri uvozu smo med prvimi šestimi špediterji v količini prejetega blaga na Letališču Ljubljana. Količine so se povečale za 217 %. Večina blaga pride iz Indije in Kitajske. Gre predvsem za farmacevtske izdelke.

Razvoj letalskega prometa bo temeljil na tesnem sodelovanju in razvoju znotraj globalnega partnerskega omrežja. Le s skupnim delovanjem lahko konkuriramo multinacionalkam. Strategija družbe je navzočnost na tujih trgih tudi s članstvom v različnih špediterskih omrežjih in s tem večji razpoznavnosti tudi v letalski logistiki.

Carinske storitve

Carinske storitve so druga najhitreje rastoča dejavnost leta 2018. V strukturi prihodkov sestavljajo 5 %. V to dejavnost štejemo tudi davčno zastopanje, ki ga opravljamo večinoma za poslovne partnerje, ki poslujejo prek Kopra.

Leta 2018 smo opravili recertifikacijo AEO certifikata in se vključili v kontaktno skupino za gospodarstvo s področja carine. Družba skrbi, da se zaposleni redno izobražujejo o carinskem delu. Z izobraževanjem se preprečuje oziroma zmanjšuje možnost operativnih napak in odpravljajo neskladja pri delu. Usposobljenost zaposlenih pomeni veliko tržno priložnost glede na nenehno povečevanje povpraševanja.

Terminalske storitve

Prihodki terminalskih storitev so se v primerjavi z letom 2017 povečali za 23,6 % in pomenijo 8 % v skupnih prihodkih.

Terminalske storitve niso klasično skladiščenje, temveč gre za tako imenovane storitve prekladanja (stuffing/stripping). Večinoma so to razkladi in nakladi kontejnerjev v pretovornih skladiščih v Kopru in Novi Gorici.

V povprečju smo vsak mesec naložili oziroma razložili 280 kontejnerjev in 320 kamionov. Največ je bilo LCD ekranov, elektronike, bele tehnike in malih gospodinskih aparatov ter papirja, cevi za plinovode in plastičnega granulata. Povpraševanje po skladiščenju oziroma manipulacijah se še vedno povečuje, primanjkuje pa skladiščnih zmogljivosti. Povečanje terminalskih storitev ugodno vpliva na druge storitve podpore blagu (carinjenje, cestni in železniški prevozi).

Terminalske storitve so dejavnost, katere razvoj smo v družbi Fersped opredelili kot strateški projekt. Prioriteta je posodobitev oziroma uvedba novih informacijskih tehnologij, nato širitev zmogljivosti v Kopru in najem carinskega skladišča v Mariboru.

Bistvene omejitve in priložnosti®

Leta 2018 smo si prizadevali predvsem povečevati prodajo storitev z večjim sinergijskim učinkom in višjo dodano vrednostjo. Pri tem vidimo veliko priložnost v svoji navzočnosti ob Luki Koper, ki pomeni vstopno točko ne samo za Slovenijo, temveč predvsem za transport v zaledne države Evrope.

Kljub temu, da se zavedamo omejitev v železniški logistiki (železniška infrastruktura, razpoložljivost različnih tipov vagonov), želimo ohraniti raven prihodkov železniške logistike.

Zavedamo se, da hiter razvoj informacijske tehnologije vpliva na preoblikovanje logističnih procesov, čemur v zadnjih letih skušamo slediti. Prioritetni strateški projekt je posodobitev informacijske tehnologije v podporo logističnim procesom.

VV-LOG

Pregled rezultatov poslovanja VV-LOG, d. o. o.

tisoč evrov	2018	2017	Indeks
Poslovni prihodki	3.910	3.074	127,2
Poslovni odhodki	3.141	2.383	131,8
EBIT	769	691	111,3
EBIT marža, v %	19,7	22,5	87,6
EBITDA	784	711	110,3
EBT	773	691	111,9
ROE, v %	64,1	75,4	85,0
ROA, v %	36,5	39,3	92,9



Konkurenčni položaj[®]

Družba VV-LOG, d. o. o., opravlja dejavnost carinskih storitev (uvozne, izvozne in tranzitne), organizacije transportnih storitev ter druge logistične storitve, kot so organizacija ladijskih prevozov LCL in FCL, skladiščenje.

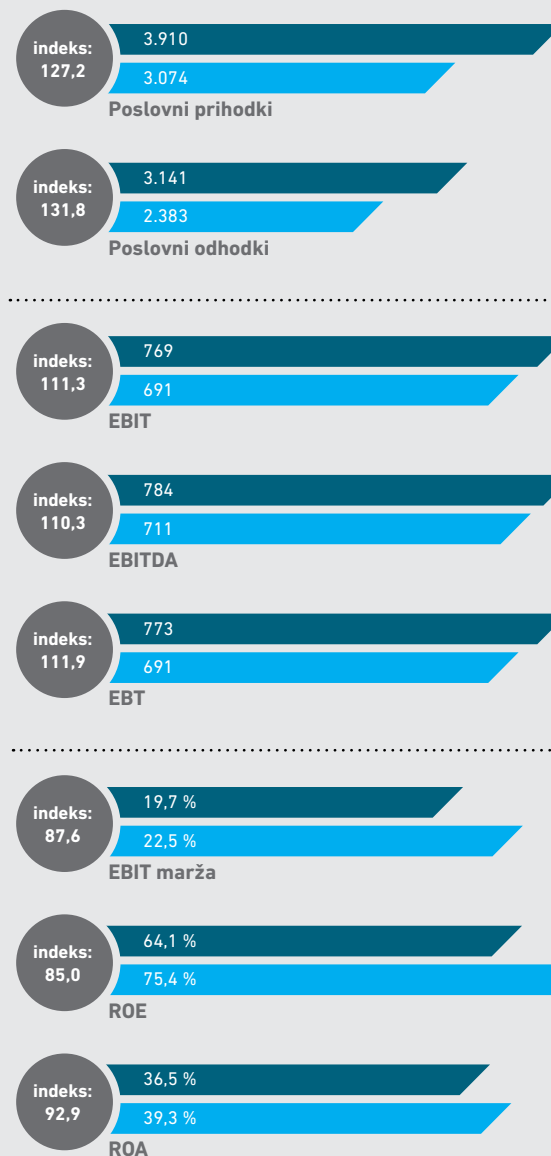
Dolgoročni cilj podjetja je oblikovanje trajnga in trdnejšega omrežja kupcev predvsem na področju carinskih storitev, ki glede na prihodke dosegajo najvišje dodane vrednosti. Poleg carinskih storitev poslovanje usmerja tudi v cestne prevoze in druge transportne storitve, saj je to storitev, ki je bila do sedaj spremljajoča dejavnost ponujenih logističnih storitev in ne ena izmed glavnih produktov prodaje. Kratkoročni cilj podjetja je doseganje sinergijskih učinkov na področju carine, skladiščenja in transportnih prevozov, vpeljava učinkovite prodajne in marketinške politike ter večja vključenost na evropskem trgu.

Carinske storitve

V carinskih storitvah je prednost družbe VV-LOG visoka stopnja poznavanja carinske zakonodaje in sprememb postopkov, ki so predvidene za obdobje 2019-2021. Na področju carinskih storitev podjetje teži k izboljševanju celovitih špedicijskih storitev in možnosti povečanja delovanja na vseh področjih ter dejavnemu pridobivanju novih strank.



REZULTATI POSLOVANJA VV-LOG, d. o. o.



tisoč evrov 2018 2017

Organizacija transportnih storitev

Cestni prevozi obsegajo največji delež v poslovnih prihodkih, pri čemer glavnino sestavljajo prevozi avtomobilov in rezervnih delov zanje. Leta 2018 je podjetje povečalo število cestnih prevozov ter sprejelo strateško usmeritev k povečanju produkta z večjo dodano vrednostjo.

Cilj je ohraniti nespremenjeno strukturo kupcev ter jim zagotavljati strokovno podporo pri logističnih storitvah. Pričakovana rast je v skladu z rastjo obstoječih partnerjev, kjer pa se glede na trenutne trende ne predvideva bistvenega povišanja. Pri prevozu avtomobilov je možna stagnacija oziroma zmanjšanje poslovanja, saj so trenutni trendi v avtomobilski industriji negativni.

Drugo

Pod drugo spadata produkta agenture ter manipulacije z gorivi. Agentura je del zagotavljanja celovite logistične storitve rednim kupcem, s katerimi podjetje posluje na drugih produktih in je leta 2018 zajemala le majhen del prihodkov. Ker so dodane vrednosti in pričakovano povpraševanje minimalno, povišanje prihodkov na tem segmentu ni pričakovano.

Manipulacija s produktom goriva se je leta 2018 zmanjšala, pri čemer je za leto 2019 načrtovano povišanje prihodkov predvsem zaradi biogoriv ter zaradi možnosti povečanja poslovanja pri kupcih, ki prodirajo na naš trg. Pri gorivu je načrtovano povišanje prihodkov, čeprav so dodane vrednosti zaradi spremljajočih stroškov relativno majhne.



POTNIŠKI PROMET

Pregled rezultatov poslovanja SŽ-Potniški promet, d. o. o.

tisoč evrov	2018	2017	Indeks
Poslovni prihodki	103.329	104.974	98,4
Poslovni odhodki	92.117	88.614	104,0
EBIT	11.212	16.360	68,5
EBIT marža, v %	10,9	15,6	69,9
EBITDA	23.786	27.360	86,9
EBT	10.886	16.715	65,1
ROE, v %	6,8	11,8	57,6
ROA, v %	4,2	10,4	40,4

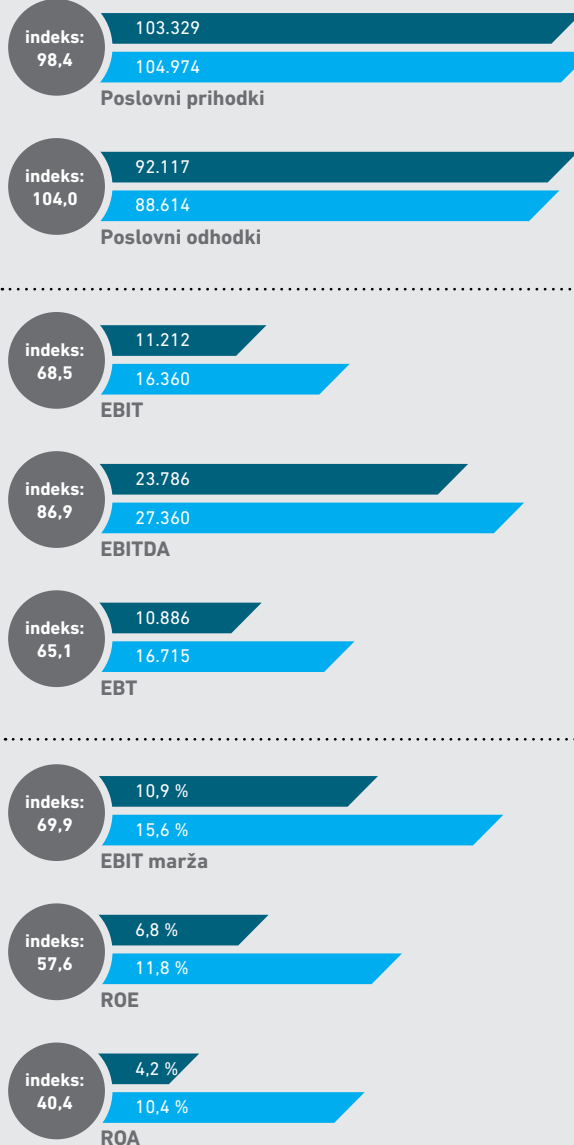
K poslabšanju temeljnih finančnih kazalnikov poslovanja glede na leto 2017 so prispevali predvsem nižji prihodki po pogodbi z vlado Republike Slovenije (nadomestila OGJS). Odhodki so bili večji za 4 % predvsem zaradi stroškov vzdrževanja voznih sredstev, nadomestnih avtobusnih prevozov, najema lokomotiv, čiščenja voznih sredstev, amortizacije in povečanih stroškov zaradi dodatno opravljenega dela vleke zaradi ovir v prometu. Na poslabšanje čistega rezultata je vplival tudi negativni finančni izid.

V skladu z Zakonom o železniškem prometu in Zakonom o preglednosti finančnih odnosov in ločenem evidentiranju različnih dejavnosti se zagotavlja ločeno računovodsko spremljanje dejavnosti OGJS in drugih dejavnosti, pri čemer so vsi prihodki in odhodki dosledno razporejeni na posamezne dejavnosti v skladu s sprejetimi Sodili za ločeno evidentiranje prihodkov in odhodkov dejavnosti obveznih gospodarskih javnih služb in drugih dejavnosti v družbi SŽ-Potniški promet, d. o. o. Sodila temeljijo na računovodskih načelih. Doseženi rezultati dejavnosti OGJS in drugih dejavnosti so prikazani v poglavju poslovnega poročila Poslovnoizidna uspešnost po posameznih družbah/dejavnostih.

Okvir obvezne gospodarske javne službe prevoza potnikov v notranjem in čezmejnem regijskem železniškem prometu v vzornem obdobju 2017/2018, ki velja od 10. decembra 2017 do 8. decembra 2018, pokriva 590 vlakovnih poti, od tega 497 v notranjem železniškem



REZULTATI POSLOVANJA SŽ-POTNIŠKI PROMET, d. o. o.



tisoč evrov 2018 2017

prometu in 93 vlakovnih poti na območju Republike Slovenije v čezmejnem regijskem železniškem prometu v smeri Avstrije, Madžarske, Hrvaške in Italije.



102-15

Konkurenčni položaj[®]

Na trgu javnega potniškega prometa v Sloveniji železniški potniški promet opravlja družba SŽ-Potniški promet, d. o. o. Konkurenco prevozu z vlakom v notranjem prometu pomeni osebni in javni cestni promet, v mednarodnem prometu pa nizkocenovne letalske družbe in nizkocenovni avtobusni prevozniki. Leta 2018 je na trgu javnih prevoznikov delež železniškega prometa znašal 27,7 % (v PKM). Delež železniškega prometa je nekoliko večji kot leta 2017, predvsem zaradi manjšega števila opravljenih potniških kilometrov javnega cestnega linijskega prometa.

Kljub pospešenemu investiranju v zadnjih letih pa je železniška infrastruktura, ki jo uporabljamo, še vedno v velikem zaostanku za primerljivo infrastrukturo bolj razvitega dela Evrope, kar je glavni vzrok za slabši konkurenčni položaj železniškega potniškega prometa. Poleg tega se je z uvedbo IJPP vozovnice za dijake in študente skrajšala prevozna pot, kar vpliva na manjše število potniških kilometrov (PKM).

Glavna konkurenca potovanju z vlakom v notranjem prometu je prevoz z osebnim avtomobilom. V Sloveniji je osebni avtomobil še vedno najbolj priljubljeno prevozno sredstvo. Po zadnjih podatkih se je leta 2017 število registriranih avtomobilov na 1.000 prebivalcev še povečalo. Tako je bilo leta 2017 v Sloveniji registriranih 541¹⁾ osebnih avtomobilov na 1.000 prebivalcev, kar je za dobro petino več kot pred petnajstimi leti.

Z usmerjenimi promocijskimi akcijami poskušamo potnike spodbujati k vožnji z vlaki, kar je še posebej težavno zaradi čedalje večje uporabe osebnih prevozov ter uporabe relativno poceni prevozov prek aplikacij, ki podpirajo storitve t. i. car poolinga. Mednarodni promet v strukturi obsega dela narašča, in sicer je bila leta 2018 že dobra petina potniških kilometrov opravljenih v mednarodnem prometu. S povezovanjem z drugimi tujimi prevozniki in

turističnimi agencijami oblikujemo tržno zanimive ponudbe, s katerimi želimo prepričati potnike, da več potujejo z vlakom. Železniškemu prevozu v mednarodnem prometu konkurirajo nizkocenovne letalske družbe in nizkocenovni avtobusni prevozniki.

Razvoj dejavnosti in rezultati leta 2018

V primerjavi z letom 2017 je bilo prepeljanih za 1,0 % več potnikov ter opravljenih za 0,9 % več potniških kilometrov.

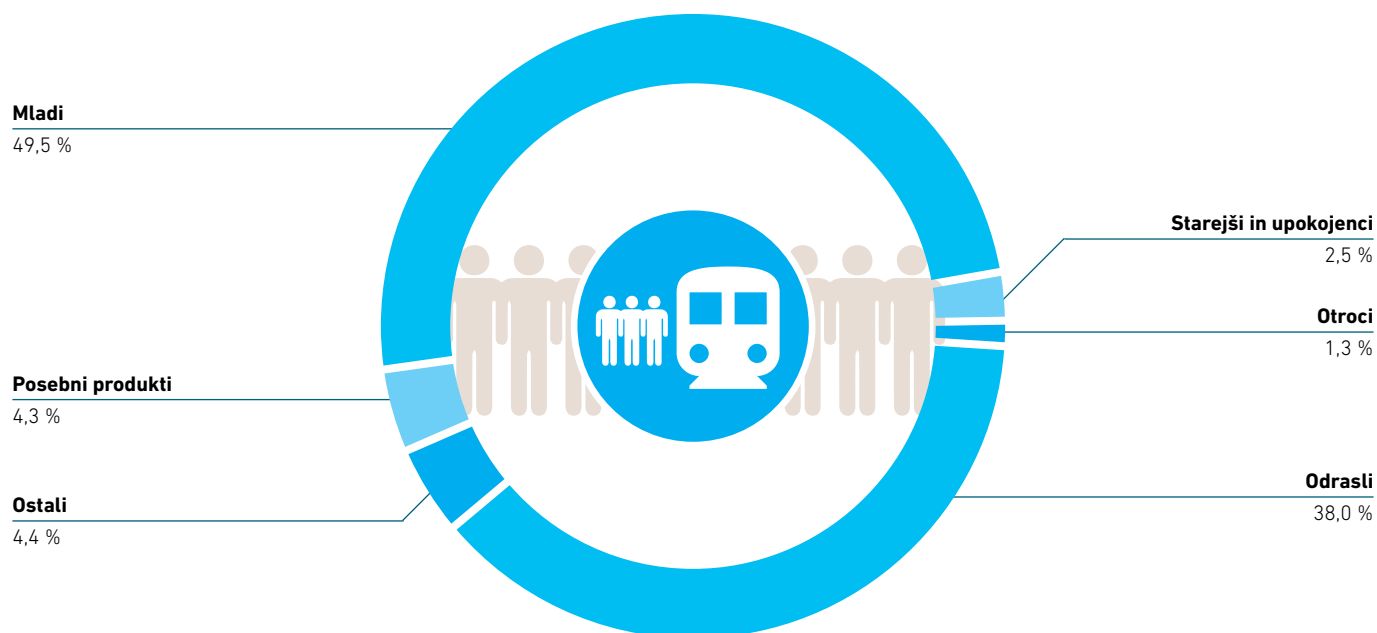
	2018	2017	Indeks
Število prepeljanih potnikov (tisoč)	13.554,4	13.421,6	101,0
OGJS	12.984,1	12.844,8	101,1
druge dejavnosti	570,3	576,8	98,9
- notranji promet	12.677,4	12.591,7	100,7
- mednarodni promet	877,0	829,9	105,7
Število potniških kilometrov (mio.)	655,9	650,1	100,9
OGJS	645,9	639,5	101,0
druge dejavnosti	10,0	10,6	94,3
- notranji promet	523,7	524,9	99,8
- mednarodni promet	132,2	125,2	105,6
Število vlakovnih kilometrov (tisoč)	9.985,3	10.283,5	97,1
OGJS	9.943,9	10.241,4	97,1
druge dejavnosti	41,4	42,1	98,3
- notranji promet	7.934,8	8.190,9	96,9
- mednarodni promet	2.050,5	2.092,6	98,0
Povprečna pot (km)	48,4	48,4	100,0
- notranji promet	41,3	41,7	99,0
- mednarodni promet	150,7	150,9	99,9

V strukturi vseh prepeljanih potnikov je 93,5 % potnikov v notranjem potniškem prometu, od tega se večina nanaša na obvezno gospodarsko javno službo, ki jo regulira pogodba z Ministrstvom za infrastrukturo. Skoraj polovico vseh prepeljanih potnikov sestavljajo večinoma dijaki in študenti s subvencioniranimi vozovnicami, ki se vsak dan vozijo z vlaki.

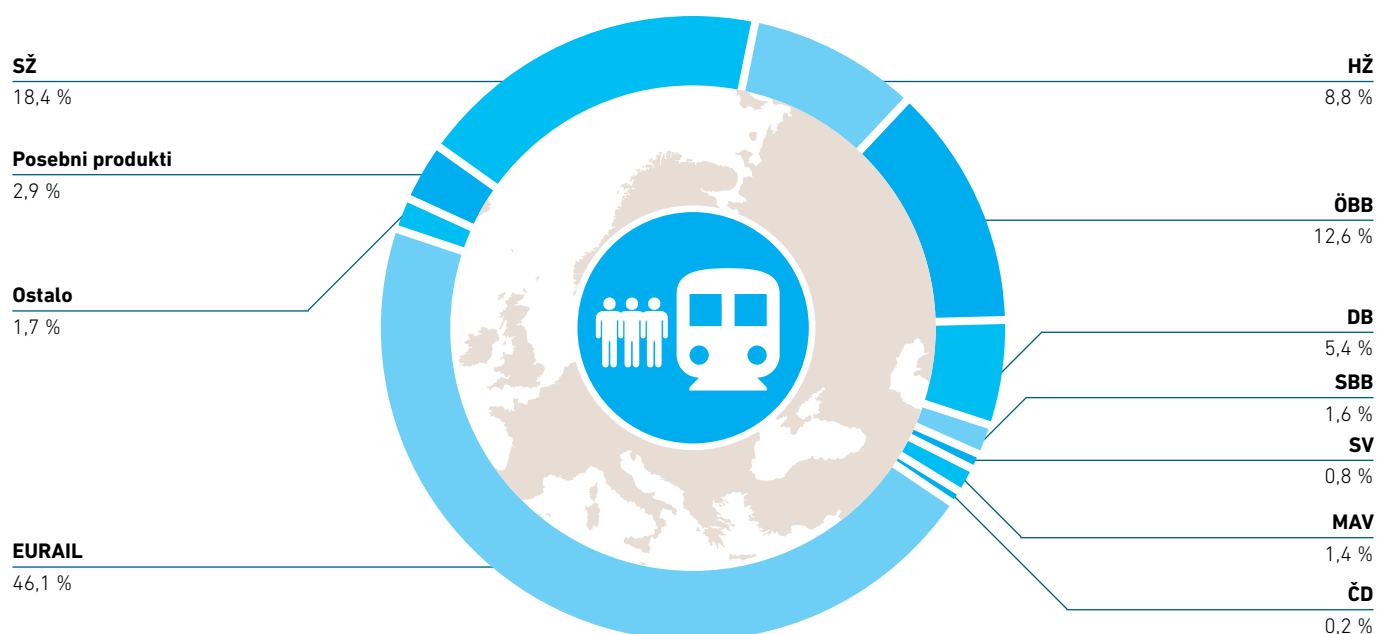
V okviru obvezne gospodarske javne službe prevoza potnikov v notranjem in čezmejnem regijskem prometu je bilo prepeljanih 13,0 mio. potnikov, ki so potovali na povprečni razdalji 49,8 kilometrov, in realiziranih 9.943,9 tisoč vlakovnih kilometrov. Doseženi obseg dela obvezne gospodarske javne službe v notranjem in čezmejnem regijskem potniškem prometu leta 2018 ne dosega

¹⁾ Vir: SURS, za leto 2019 še ni podatkov

Prepeljani potniki



Prepeljani potniki - delež uprav



načrtovane ravni zaradi nadomestnih prevozov na zahtevo upravljalca JŽI, zapor prog zaradi investicijskih in vzdrževalnih del ter izrednih dogodkov.

V notranjem prometu OGJS je bilo prepeljanih 93,4 % vseh potnikov po pogodbi o izvajanju obvezne gospodarske javne službe. V okviru obvezne gospodarske javne službe v čezmejnem regijskem prometu (6,6 % prepeljanih potnikov) sta najmočnejše zastopani Slovenija (odprava potnikov iz Slovenije) in Avstrija (ÖBB), sledijo pa Hrvaška (HŽ), Nemčija (DB), Švica (SBB) in Madžarska (MAV).

Najpomembnejši delež potnikov v notranjem prometu so »mladi« in »odrasli«, ki sestavljajo 87,5 % vseh potnikov. Podatki o obsegu dela za abonentske vozovnice dijakov in študentov so ocenjeni in bodo dopolnjeni pozneje, po potrditvi kliringa s strani naročnika, tj. Ministrstva za infrastrukturo. Največji delež prepeljanih potnikov sestavljajo mladi z abonentskimi vozovnicami (48,9 % vseh potnikov).

V mednarodnem prometu je segmentacija izdelana po trgih oziroma po državah. V prevozu potnikov je najmočnejše zastopana Slovenija (odprava potnikov iz Slovenije), Avstrija (ÖBB) je drugi najmočnejši trg, sledijo Hrvaška (HŽ), Nemčija (DB), Švica (SBB) in Madžarska (MAV). Ker je združenje EURAIL od 1. januarja 2016 prevzelo obračun vseh prodanih vozovnic Interrail za 30 evropskih držav in vozovnic Eurail za vse druge zunajevropske države, je v strukturi prepeljanih potnikov najmočnejše zastopano. Za potovanja v mednarodnem prometu so tudi leta 2018 veljale ponudbe po splošni mednarodni tarifi in dodatne ponudbe na podlagi bilateralnih in multilateralnih dogovorov z drugimi železniškimi upravami ter železniškimi prevozniki, ki so veljale za določene relacije, termine, vlake in vrste potnikov. Posebno prepoznavne so ponudbe nizkocenovnih potovanj s cenami od 19 evrov, po katerih je število vozovnic omejeno za določene vlake in termine do Beograda, Budimpešte, Dunaja, Gradca, Salzburga, Züricha, Münchna, Frankfurta ter Pulja.

Novost – novi vozovnici Zlatka in Izletka ter ponovno direktni vlaki med Slovenijo in Italijo

Devetega septembra 2018 so med Ljubljano in Trstom spet začeli voziti direktni vlaki, vožnjo pa nadaljujejo še

do tržaškega letališča in Vidma. Povezava je plod sodelovanja med SŽ-Potniškim prometom in Trenitalio, pomembno pa sta k temu prispevali deželna vlada Dežele Furlanije Julijske krajine in Ministrstvo za infrastrukturo Republike Slovenije ob podpori Evropske komisije.

V notranjem potniškem prometu smo za potnike pripravili dve novi ponudbi, in sicer vozovnico Izletka, za neomejena potovanja v Sloveniji ob koncu tedna in praznikih, ter letno pavšalno vozovnico za neomejena potovanja po Sloveniji za seniorje 65 +.

Predstavitev ponudbe na sejnih

Sodelovali smo tudi na pomembnejših sejmih, na katerih smo potnikom predstavili aktualno ponudbo in ugodnosti, in sicer na Mednarodnem obrtnem sejmu v Celju, na mednarodnem sejmu Natur Alpe Adria, Festivalu za tretje življenjsko obdobje, Vseslovenskem sejmu, Študentski areni ter Otroškem bazarju.

Pestrejša ponudba med širšo poletno turistično sezono

Med prvomajskimi prazniki in poleti so med Ljubljano in Puljem vozili posebni vlaki. Po koroški progi so ob sobotah vozile dodatne garniture, s katerimi je bilo mogoče prepeljati tudi kolesa. Po poletnem voznem redu so dodatno vozili tudi kopalni vlaki do Kopra ter nočni vlak med Ljubljano in Mariborom.

V mednarodnem prometu je bila pomembna novost nočni vlak med Budimpešto in Koprom, ki je vozil od 24. junija do 2. septembra, ter nočni vlak med Ljubljano in Beogradom z vagonom z ležalniki, ki je vozil od 27. junija do 17. septembra. Proti Opatiji in Reki sta vsak dan vozila dva para vlakov, od 2. junija do 9. septembra pa je bilo mogoče brez prestopanja potovati tudi med Dunajem in Reko. Na relaciji Ljubljana-Divača-Buzet-Pazin-Kanfanar-Pulj so vsak dan vozili regionalni vlaki. Od 21. aprila do 17. junija 2018 je ob sobotah, nedeljah in praznikih ter od 23. junija do 23. septembra vsak dan, poleg regionalnih vozil tudi mednarodni vlak Istra.

Na številne dogodke z vlakom

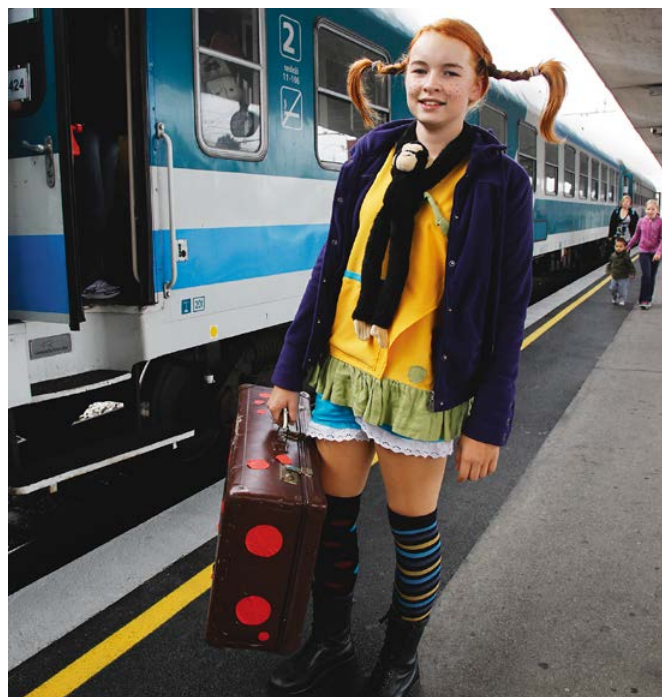
V sodelovanju z organizatorji prireditev in lokalnimi skupnostmi obiskovalce različnih koncertov, sejmov, športnih, kulturnih in drugih prireditev spodbujamo k temu, da se na prireditve pripeljejo z vlakom. Za organizatorje tovrstni način prevoza obiskovalcev pomeni razbremenitev v organizacijskem pogledu in prispeva k varovanju okolja ter trajnostnemu razvoju lokalne skupnosti na eni strani, na drugi strani pa razvežano železniško omrežje v Sloveniji marsikje obiskovalcem omogoča, da se z vlakom lahko pripeljejo v neposredno bližino dogodkov. Z vzajemno komunikacijo po kanalih organizatorja in naših komunikacijskih kanalih dosegamo nacionalno slišnost ponudbe Z vlakom na prireditev ali dogodek, s čimer pomembno vplivamo na popularizacijo prevozov z vlaki. Zato tako obiskovalci kot organizatorji prireditev kažejo čedalje več zanimanja za tovrstni način sodelovanja z vzajemno komunikacijo in prevozom na dogodke.



Vlaki s pestrim animacijskim programom

Odmevnejši dogodki, ki so se leta 2018 odvijali v okviru različnih animacijskih programov in ki so prispevali k razvoju slovenskega turizma ter ponudbe SŽ-Potniški promet, so bili:

> S Piko nogavičko na Pikin festival v Velenje,



> Na Festival čokolade s čokoladno kraljico,



- > Z levčkom in Aqualunino deklico na Festival čokolade in vina v Podčetrtek,



- > S škratoma iz Pravljичne dežele ljudskih pravljic Bled v Blejsko zimsko pravljico,



- > Z vodno deklico na festival v Medvode,



- > S pravljіčnimi vilami v Pravljіčno deželo Celje,



- > S pravljіčnim vlakom, s Kosobrinom in čarovnico Zofko na Bled,



- > Po tirih Slovenije z božičkom in muzejskim vlakom,



- > Z muzejskim vlakom in animacijo avstro-ogrskega potovanja do Brd.



Z vlakom na večje festivale

V sodelovanju z večjimi festivali v Sloveniji smo tudi leta 2018 organizirali in spodbujali vožnje z vlaki na festival-ske prireditve. V okviru Festivala Ljubljana, ki je medijsko zelo odmeven, saj v bogatem koncertnem, gledališkem, opernem in baletnem programu vsako leto gosti naju-glednejša imena in pritegne veliko število obiskovalcev, je bilo organizirano že tradicionalno medijsko potovanje z vlakom. Ob dogodku je bila med drugim predstavljena turistična pot z vlakom v Brestanico, na Grad Rajhen-burg ter ponudba potovanj z vlakom na dogodke Festivala Ljubljana.



Pravljичne vožnje z vlaki v decembru

Decembra 2018 smo že tradicionalno organizirali številne prevoze z vlakom v praznična in adventna mesta v Slo-veniji in Evropi. Več o decembrskem programu preberite v poglavju Sodelovanje s širšim okoljem.



Z vlakom na številne športne dogodke

Leta 2018 smo nadaljevali prevoze znanih slovenskih športnikov na tekme v notranjem in mednarodnem pro-metu, zaradi česar vlak postaja čedalje pogostejše pre-vožno sredstvo tudi za navijače oziroma športne navdu-šence. Odmevnejši dogodki, ki so se leta 2018 odvijali v okviru prevozov športnikov in navijačev na športne pri-reditve, so bili:

- > Slovenska olimpijska bakla, ki je pred začetkom zimskih olimpijskih iger v Južni Koreji potovala po Sloveniji z vlakom in ob tem obiskala kraje z bogato olimpijsko tradicijo, je 29. januarja 2018 sklenila svojo pot. V Ljubljano jo je z vlakom popeljal nekdanji olimpijec in kapetan slovenske hokejske reprezentance Tomaž Razingar.



- > Sedemnajstega septembra smo sodelovali na prazniku slovenske košarke v Stožicah. Na našem razstavnem prostoru smo obiskovalcem predstavili našo pestro ponudbo, hkrati pa jim prikazali izjemen sprejem košarkarjev leto prej v Ljubljani, na katerega smo brezplačno prepeljali navdušene navijače.
- > Dvanajstega januarja je Slovenska rokometna reprezentanca na evropsko prvenstvo v Zagreb odpotovala z vlakom. Spremljali so jo številni mediji in o poti množično poročali. Nekaj dni za tem pa smo z vlaki prepeljali na tekme v Zagreb številne navijače.



- > V sodelovanju z Olimpijskim komitejem Slovenije smo 28. septembra na Olimpijski festival v Ljubljano prepeljali več potnikov, predvsem otrok, ki jih je pričakala maskota Olimpijskega komiteja Slovenija, lisjak Foksi.



- > Med evropskim prvenstvom v rokometu za mlade v Celju je bila družba SŽ-Potniški promet, d. o. o., uradni prevoznik.

Pospoševanje skupinskih potovanj z vlaki

Tudi leta 2018 smo, tako kot prejšnja leta, pripravili številne programe za izlete, ki smo jih ponujali pod sloganom Grem z vlakom. Ponudba s celovitim turističnim programom za skupine se dopolnjuje z dnevnimi ponudbami, namenjenimi vsem potnikom. Potnikom omogočamo povezave do prav vseh destinacij v Sloveniji in Evropi; vlaki iz Slovenije vozijo vsak dan direktno, brez prestopanja, do Zagreba, Beograda, Gradca, Dunaja, Züricha, Münchna, Salzburga, Beljaka, Innsbrucka, Trsta, letališča Trst, Vidma, Reke in Opatije, poleti pa tudi do Pulja.

Bistvene omejitve in priložnosti®

Cene in tarife

Cene v notranjem potniškem prometu, ki so pod nadzorom države, se leta 2018 niso povišale. Cene v mednarodnem prometu so se na določenih relacijah zvišale, a ne bistveno. V večini so se ohranile nizkocenovne ponudbe. V notranjem in mednarodnem prometu so lahko potniki izrabljali različne popuste, oblikovane pa so bile številne posebne ponudbe.

Z novimi vlaki bomo občutno izboljšali kakovost naše ponudbe.

Vozni park

Aprila 2018 je bila podpisana pogodba za nakup novih vlakov s podjetjem Stadler, in sicer deset enopodnih večsistemskih električnih, deset dvopodnih enosistemskih električnih ter pet dizelskih potniških vlakov v skupni vrednosti 169 milijonov evrov brez DDV. Poleg tega se je začela pripravljati dokumentacija za drugo fazo nabave novih vlakov.



Z novimi vlaki bomo nadomestili najbolj zastarele, ki jih imamo v voznem parku. Z njimi bo mogoče občutno povečati kakovost naše ponudbe, saj bodo poleg tega, da bodo udobnejši, manj napolnjeni ob konicah, pa tudi povezave med kraji bodo pogostejše.



Poleg tega v modernizaciji voznih sredstev in razvoju dodatnih storitev ter ponudbe na sodobnih vlakih vidimo priložnost za povečanje števila potnikov.

Decembra je bila v promet predana prva od dvanajstih elektromotornih garnitur 312 z novo vgrajenimi izvlečnimi stopnicami. Izvlečna stopnica omogoča lažji izstop in vstop potnikom na postajah, na katerih je odmik perona od vlaka

prevelik. Po šestmesečnem testnem obdobju načrtujemo izvlečne stopnice vgraditi tudi na druge garniture te serije.

Oktobra 2018 je bila podpisana pogodba za nakup udeleževateljev podatkovnega komunikacijskega in računalniškega sistema na 32 potniških elektromotornih garniturah serije EMG 312 in EMG 310. To zajema tudi postavitve centralnega komunikacijskega vozlišča Slovenskih železnic (podatkovni center Slovenskih železnic), ki je potrebno za usklajeno delovanje celotnega komunikacijskega sistema na vlakih, in testni laboratorij za testiranje in demonstracijo delovanja tehnične rešitve. Komunikacijska povezava vseh vlakov, tudi novih, ki bodo opremljeni s sistemom Wi-Fi v komunikacijsko vozlišče, bo omogočila dostop do informacijskih vsebin, ki jih zagotavlja obstoječi multimedijški spletni portal. Projekt naj bi bil končan do konca leta 2019.

Ticketing

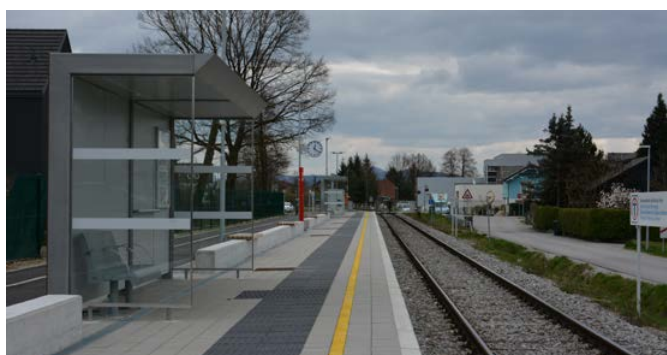
Leta 2018 smo nadaljevali prenovo in razvoj informacijskega sistema za prodajo železniških vozovnic – ticketing, in sicer z izvajalcem – konzorcijem podjetij Imovation, d. o. o., Margenta R&D, d. o. o., in Supra informatika, d. o. o. Prenova ticketing sistema zajema celovito programsko rešitev za uvedbo in vzdrževanje sistema prodaje vozovnic, sestavljene iz systemske in aplikativne programske opreme za prodajo vozovnic na mobilnih terminalih in stacionarnih prodajnih mestih, systemske integracije in strojne opreme.

Konec novembra 2018 smo vozovnice začeli prodajati po spletu, v prvi fazi običajne enosmerne in povratne. Pozneje pa bo po spletu mogoče kupovati vse vrste vozovnic. V začetku leta 2019 je bilo mogoče vozovnice kupovati tudi



po mobilnih telefonih, z operacijskim sistemom Android in iOS. Prenova sistema prodaje vozovnic bo končana do poletja 2019, s čimer bodo naše storitve občutno bolj kakovostne in do potnikov prijazne.

K dosegljivosti vlakov za čim širši krog prebivalstva in s tem povečanju števila potnikov bosta občutno prispevala tudi prenavljanje javne železniške infrastrukture in gradnja novih postajališč. Tako sta bili decembra 2018 zgrajeni dve novi postajališči, Dolgi most in Lavrica.



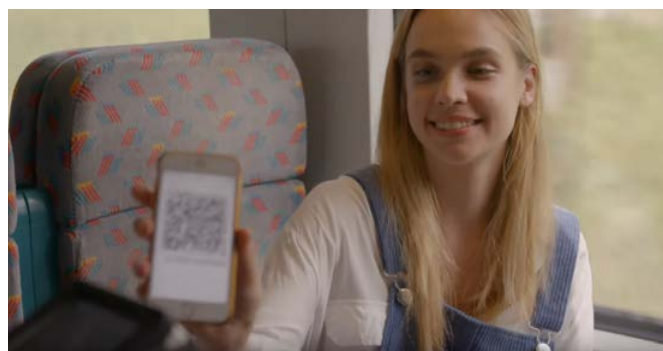
Leta 2018 je bila izdelana Strategija razvoja potniškega prometa do 2031, ki opredeljuje razvojne strateške projekte in aktivnosti, ki bodo v naslednjih letih vplivali na zagotavljanje kakovostne storitve v železniškem potniškem prometu in s tem uresničevanja vizije in strateških ciljev Slovenskih železnic kot prevoznika in države Slovenije kot dela evropskega trga prevoznih storitev. Poleg posodobitve informacijskega sistema za prodajo vozovnic in uvedbe novih prodajnih kanalov ter posodobitve voznih sredstev potniškega prometa se bodo v prihodnje razvijale dodatne storitve, kot so uvedba souporabe vozil ter drugi turistični produkti, ki bodo oblikovani v sodelovanju s tujimi železniškimi prevozniki in drugimi zunanjimi izvajalci

iz Slovenije in tujine. S ponudbo novih storitev bomo prevoz potnikov po železnici zaokrožili v celovito prevozno storitev – od doma do cilja z uvedbo sistema »parkiraj in se odpelji s Slovenskimi železnicami«, uvedbo polnilnic za električna vozila, kolesa in skuterje. S tem bomo dodatno razširili in izboljšali ponudbo storitev našim kupcem.

Sistem IJPP, ki potnikom omogoča uporabo različnih vrst prevoza ter vključuje uporabo tako mestnega kot tudi medkrajevnega javnega potniškega prometa, se je s subvencioniranimi vozovnicami za dijake začel uporabljati leta 2016. V prihodnje se bo sistem IJPP razširil na druge produkte, namenjene potnikom, ki niso zajeti v sistem subvencionirane vozovnice. S tem se bo ponudba enotne vozovnice približala vsem uporabnikom storitev javnega potniškega prometa. V širitvi sistema IJPP na nov krog uporabnikov vidimo priložnost za spodbujanje uporabe javnega železniškega prevoza.

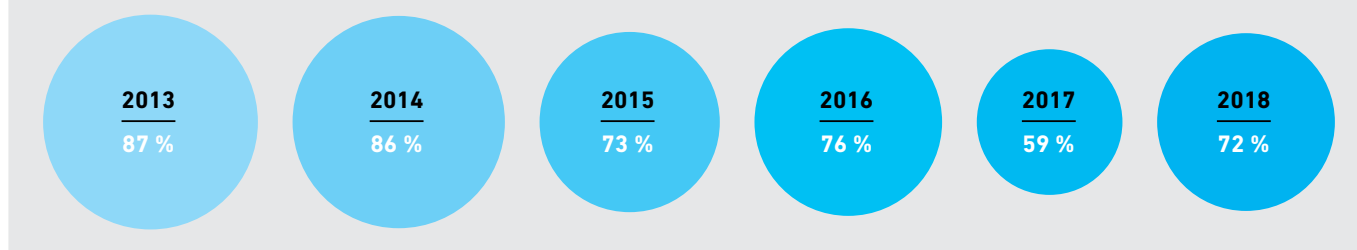


V okviru evropskega projekta CONNECT2CE, Interreg Srednja Evropa se razvija integrirana čezmejna vozovnica za vlak in avtobus na relaciji Ljubljana-Trst. Cilj projekta IN2STEMPO, pri katerem tudi sodelujemo, je izboljšanje dostopnosti do vlakov z uporabo novih ticketing tehnologij





Odstotek ocen najmanj dobro



z namenom zagotavljanja hitrejšega vstopanja na vlake in optimiziranje dela na postajah.

Omejitve in priložnosti glede kakovosti storitve

Zadovoljstvo uporabnikov je eden od kazalcev kakovosti prevozne storitve, s katerim ugotavljamo, kakšno je stanje na trgu in kako uvedba novosti vpliva na potnike. Zadnja štiri leta vsako leto pripravimo spletno anketo, s katero želimo preveriti, kako so potniki zadovoljni z našimi storitvami. Tako je bila zadnja anketa objavljena na spletni strani Slovenskih železnic od 30. novembra 2018 do 20. januarja 2019, analizirali pa smo 619 popolno izpolnjenih anketnih listov naših potnikov.

Odgovori so pokazali, da se največ anketirancev, 30 %, z vlakom vozi nekajkrat na teden in skoraj prav toliko vsak dan. Po namenu vožnje jih 40 % sede na vlak v prostem času, ko se odpravijo na izlet, potovanje, obisk, po nakupih idr., slaba tretjina pa se z vlakom vozi na delo in z njega. Delež šolarjev je bil nižji, in sicer 24,2 %. Večina anketirancev, 53 %, potuje z enosmerno ali povratno vozovnico, 14,2 % s splošno abonentsko vozovnico in le dobra petina s subvencionirano vozovnico IJPP. Po starostni strukturi

prevladujejo anketiranci od 31. do 50. leta, 42,5 %, po spolu so z nekaj čez 50 % zastopani moški, po prebivališču pa izstopa osrednjeslovenska regija.

Leta 2018 je 72 odstotkov anketirancev naše storitve ocenilo kot dobre, prav dobre in odlične. V tabeli so prikazani še odstotki najvišjih ocen v prejšnjih letih:

	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Potniški promet	87	86	73	76	59	72

Zadovoljstvo uporabnikov se je v primerjavi z letom 2017 izboljšalo, kar prikazuje zvišanje povprečne ocene, ki leta 2018 znaša 3,20. Vsi elementi kakovosti prevozne storitve so ocenjeni z višjimi ocenami, po najvišjih ocenah pa izstopajo elementi kakovosti osebja. Najslabše so potniki ocenili hitrost vlakov in storitve na postajah. Anketiranci, ki so navedli, da še niso potovali z vlakom oziroma da z njim potujejo zelo redko, so navedli, da bi z vlaki potovali, če bi bili ti hitrejši in če bi vozili pogosteje.

Pri potovanju z vlaki so jim pomembni vozni red ter njihova točnost in hitrost.

VLEKA IN TEHNIKA

Pregled rezultatov poslovanja SŽ-VIT, d. o. o.

tisoč evrov	2018	2017	Indeks
Poslovni prihodki	122.700	117.423	104,5
Poslovni odhodki	122.455	116.494	105,1
EBIT	245	929	26,4
EBIT marža, v %	0,2	0,8	25,0
EBITDA	2.413	2.993	80,6
EBT	20	722	2,8
ROE, v %	0,1	1,3	7,7
ROA, v %	0,0	0,6	0,0

Poslovni prihodki so se v primerjavi z letom prej povečali zaradi večjega obsega dela pri dejavnosti vleke zaradi zapor, ki nastajajo zaradi investicijskih del v železniškem omrežju. Prednostni cilj Vleke in tehnike, ki je 89,2 % prihodkov ustvarila znotraj skupine Slovenske železnice, je redno zagotavljanje zanesljivih, kakovostnih in stroškovno učinkovitih storitev ob doseganju primernih pozitivnih rezultatov, v skladu s poslovno politiko v skupini Slovenske železnice.

Razvoj dejavnosti in rezultati 2018

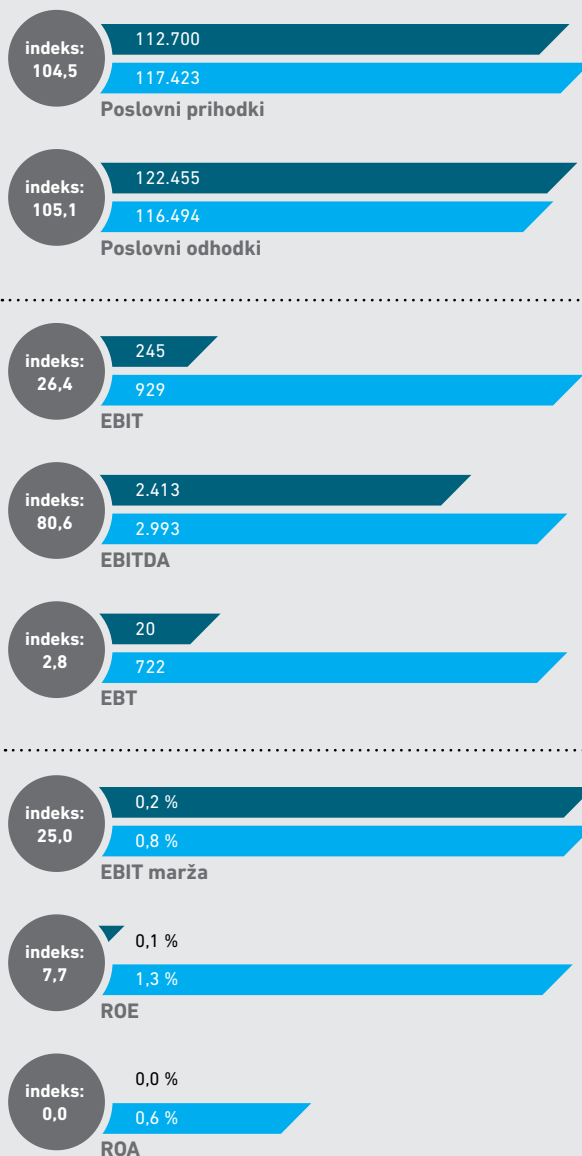
Vzdrževalna dejavnost

Dejavnost vzdrževanja železniških vozil ter popravil in izdelave komponent in rezervnih delov je SŽ-Vleka in tehnika, d. o. o., opravljala pretežno za družbe v skupini Slovenske železnice (79,2 %). Največja kupca storitev vzdrževanja voznih sredstev v skupini Slovenske železnice sta družbi SŽ-Tovorni promet, d. o. o., (47,8 % delež) in SŽ-Potniški promet, d. o. o., (47,2 % delež).

Kot prejšnja leta, smo si tudi leta 2018 prizadevali povečevati konkurenčnost in prepoznavnost na širšem evropskem trgu ter pridobivati nove kupce. Delež prodaje za kupce zunaj skupine Slovenske železnice, ki so lastniki ali najemniki železniških vozil, je 21,0 %. Od kupcev zunaj skupine Slovenske železnice je bilo dobrih 78,5 % prodaje realizirane v tujini, večina na trgih zahodne Evrope. Prihodki so se v primerjavi z letom prej povečali za 3,4 %. Tako kot v zadnjih letih, je bil tudi leta 2018 glavni produkt



REZULTATI POSLOVANJA SŽ-VIT, d. o. o.



tisoč evrov 2018 2017



za kupce zunaj skupine Slovenske železnice obnova kolesnih dvojic, sledi pa jim revizija tovornih vagonov in cistern.

Vleka

Glavna dejavnost Vleke je opravljanje vleke in izvajanje premika po izdelanih razporedih vlečnih vozil in osebja. Storitve vleke se v celoti opravljajo za prevoznike v skupini Slovenske železnice (SŽ-Tovorni promet, d. o. o., 58,4 % in SŽ-Potniški promet, d. o. o., 41,6 %). Določeno število osebja vlečnih vozil še vedno opravlja delo za domačega prevoznika na progah v Avstriji in Hrvaški.

Obseg opravljenega dela se izraža v opravljenih brutotonskih kilometrih (delo lokomotiv) in mazalnih kilometrih (delo motornih garnitur). Obseg dela, opravljen z električno vleko, se je povečal tako v tovornem kot v potniškem prometu, na drugi strani se je obseg dela z dizelsko vleko zmanjšal z 8,0 % na 6,9 %. Razmerje med delom električnih in dizelskih lokomotiv se je spremenilo zaradi manj opravljenega dela z dizelskimi lokomotivami na progi Pragersko-Hodoš.

Tehničnovagonska dejavnost (TVD)

Tehničnovagonska dejavnost je ena od železniških dejavnosti, s katero neposredno sodelujemo pri opravljanju

železniškega prometa. Glavna naloga v tej dejavnosti je nadzor nad tehničnim stanjem in opremljenostjo vlečnih vozil ter nadzor nad njihovim delovanjem v vlaku, glavni namen pa zagotavljanje varnega, zanesljivega, kakovostnega in do okolja prijaznega obratovanja železniških vlečenih vozil. Delo se odvija na pregledovalnih mestih na območju Slovenskih železnic in na območju sosednjih železniških uprav (ÖBB, FS in HŽ), na podlagi mednarodnih in nacionalnih predpisov ter sporazumov med prevozniki.

Tudi storitve TVD se skoraj v celoti opravljajo za potrebe prevoznikov v skupini Slovenske železnice, za SŽ-Tovorni promet, d. o. o., 80,3 %, in za SŽ-Potniški promet, d. o. o., 19,7 %.

Bistvene omejitve in priložnosti®

SŽ-Vleka in tehnika, d. o. o., ima v okviru opravljanja svojih dejavnosti omejitve zaradi zastarelih tehnologij, kompleksnih delovnih procesov, obvladovanja pretočnih časov ter starostne strukture zaposlenih.

Priložnosti družbe izhajajo iz rasti tovornega in potniškega prometa, uvajanja novih tehnologij, standardizaciji tehničnih, delovnih in poslovnih procesov, izdelavi sestavnih delov in komponent železniških vozil za druge naročnike ter proaktivnem trženjem na obstoječih in novih trgih.

UPRAVLJANJE JŽI®

Pregled rezultatov poslovanja SŽ-Infrastruktura, d. o. o.

tišč evrov	2018	2017	Indeks
Poslovni prihodki	179.454	145.266	123,5
Poslovni odhodki	175.533	143.578	122,3
EBIT	3.921	1.688	232,3
EBIT marža, v %	2,2	1,2	183,3
EBITDA	6.294	3.794	165,9
EBT	3.606	1.552	232,3
ROE, v %	16,9	9,5	177,9
ROA, v %	4,1	2,8	146,4

V primerjavi z letom 2017 se je EBIT več kot podvojil, pri čemer so se tako poslovni prihodki kot poslovni odhodki povečali, predvsem zaradi večjega obsega vzdrževalnih del na javni železniški infrastrukturi.

Družba SŽ-Infrastruktura, d. o. o., je skladno z Zakonom o železniškem prometu (ZZelP) upravljavec javne železniške infrastrukture in je odgovorna za vzdrževanje in obnavljanje ter za obratovanje (po zakonu nov termin za vodenje prometa) javne železniške infrastrukture in za sodelovanje pri njenem razvoju. Za opravljanje vseh, z varnostjo v železniškem prometu povezanih dejavnosti, je izdelan sistem varnega upravljanja in pridobljeno varnostno pooblastilo, ki velja do 31. maja 2019.

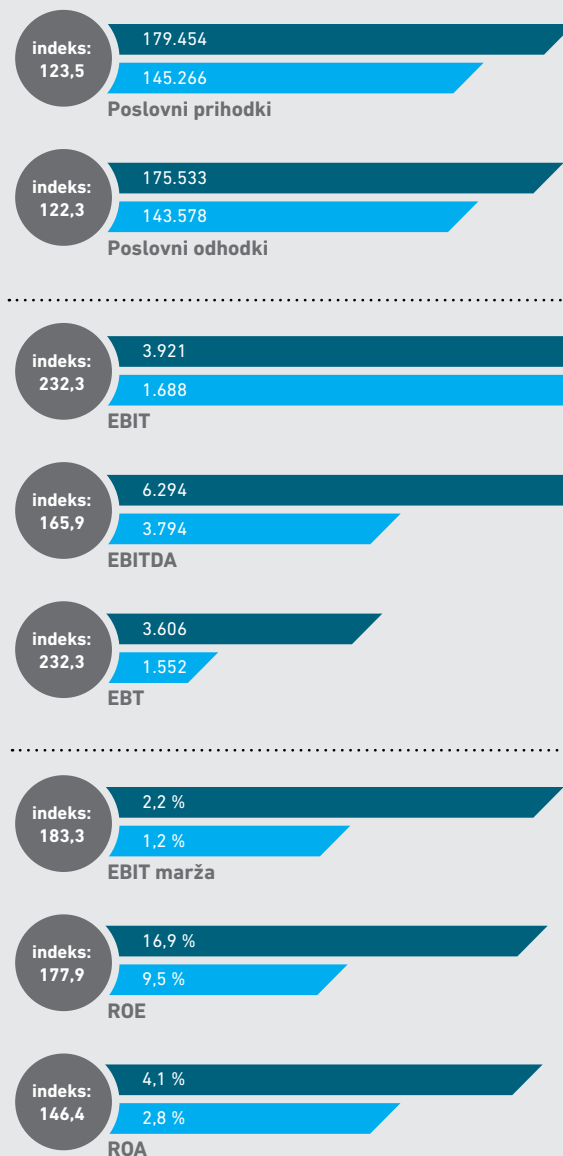
V skladu z Zakonom o železniškem prometu in Zakonom o preglednosti finančnih odnosov in ločenem evidentiranju različnih dejavnosti se zagotavlja ločeno računovodsko spremljanje dejavnosti OGJS in drugih dejavnosti, pri čemer so vsi prihodki in odhodki dosledno razporejeni na posamezne dejavnosti v skladu s sprejetimi Sodili za ločeno evidentiranje prihodkov in odhodkov dejavnosti obveznih gospodarskih javnih služb in drugih dejavnosti v družbi SŽ-Infrastruktura, d. o. o. Sodila temeljijo na računovodskih načelih. Doseženi rezultati dejavnosti OGJS in drugih dejavnosti so prikazani v poglavju poslovnega poročila Poslovnoizidna uspešnost po posameznih družbah/dejavnostih.

Konkurenčni položaj®

Razvoj trajnostnega transportnega sistema je prvi pogoj za razvoj sodobne družbe. Mobilnost pomembno vpliva



REZULTATI POSLOVANJA SŽ-INFRASTRUKTURA, d. o. o.



tišč evrov 2018 2017



na konkurenčnost nacionalnih gospodarstev in kakovost življenja prebivalcev. Transport postaja čedalje pomembnejša gospodarska panoga, saj prispeva k delovanju gospodarstva kot celote, je pomemben delodajalec in zagotavlja temeljno pravico državljanov do mobilnosti. Nova prometna politika Evropske unije, zbrana v Beli knjigi o prihodnosti prometa do leta 2050, vsebuje načrt za enotni evropski prometni prostor – na poti h konkurenčnemu in z viri gospodarnemu prometnemu sistemu.

Vizija razvoja železniške infrastrukture v Sloveniji je: »Vzpostavitev visoko zmogljivega, interoperabilnega, varnega, konkurenčnega, intermodalnega in okolju prijaznega železniškega omrežja, ki spodbuja in omogoča konkurenčnost železniškega tovornega in potniškega prometa ter podpira trajnostni in okolju prijazen razvoj prometa s preusmeritvijo prevoza tovora in potnikov s ceste na železnico«.

Zaradi svojega zemljepisnega položaja je Slovenija zelo tesno povezana z vseevropskim železniškim omrežjem, saj so glavne proge JŽI v Republiki Sloveniji njegov pomemben sestavni del. Prilagoditev slovenske železniške infrastrukture evropski z vzpostavitvijo interoperabilnosti je pogoj za ustrezno ovrednotenje našega zemljepisnega položaja in hkrati pogoj za enakopravno vključitev železnice v evropski prometni sistem. Ob dejstvu, da delež mednarodnega železniškega prometa na slovenskih progah že presega 80 % in da gre za visoko medsebojno soodvisnost med železniškim prometom in železniško infrastrukturo, je prilagajanje razmeram, ki jih narekuje mednarodno okolje, nujno. To dejstvo je zato temeljno vodilo tudi pri oblikovanju strategije razvoja slovenske železniške infrastrukture.

Strateška prednost Slovenije zaradi njenega ugodnega prometnega položaja, sama po sebi še ne zagotavlja, da bodo prometni tokovi v resnici potekali prek Slovenije. Tudi sosednje države si namreč prizadevajo udeležiti projekte, ki bi omogočili prevzem čim več prometa, zlasti tranzita prek svojih prog. Slovenija je zaradi svoje majhnosti relativno enostavno obvozljiva, zato je pravočasna uresničitev nacionalnega programa in operativnega načrta toliko bolj nujna in potrebna. Prvo preverjanje stanja bo leta 2023. Če ocena stanja na omrežju Slovenije ne bo pozitivna, lahko pride do izgube koridorjev preko Slovenije

in s tem, poleg izgube možnosti pridobitve evropskih nepovratnih sredstev, do poslabšanja poslovanja Luke Koper, Slovenskih železnic kot skupine in logistične industrije v Sloveniji nasploh.

Sedanja infrastruktura ne ustreza sodobnim standardom poveztljivosti in s tem ne omogoča kakovostne storitve javnega potniškega prometa, saj na določenih obremenjenih odsekih še ne omogoča izvajanja taktnega voznega reda in s tem večje gostote potniških prevozov. Še vedno obstaja nevarnost selitve tranzitnih blagovnih tokov na vzporedna omrežja skozi Italijo, Avstrijo, Madžarsko ali Hrvaško, vendar nam trend posodabljanja železniškega omrežja daje spodbuden signal, da se to ne bo zgodilo. Povečuje se tudi nevarnost odliva tovornega pristaniškega tranzita na severnomorska pristanišča. Zaradi nezadostnih dopustnih osnih obremenitev na posameznih odsekih prog, kar pa se že odpravlja, se nekaj tovora že preusmerja na obvozne poti mimo Slovenije. Na prednostnih tovornih koridorjih (RFC), ki potekajo prek Slovenije (Mediterranski, Baltsko-Jadranski in Jantarni koridorji), na določenem odseku proge med Zidanim Mostom in Šentiljem še ni zagotovljena kategorija proge D4 (z 225 KN osne obremenitve), vendar investicije na tem odseku obetajo izboljšanje stanja do leta 2020. Stopnja elektrifikacije javne železniške infrastrukture je relativno nizka, saj je elektrificiranih 613 kilometrov oziroma 51 % prog.

Posebej bo treba upoštevati konkurenčno ogroženost železniškega prometa in njegove ekonomike, ki se lahko predvideva pri načrtovanih obvoznih železniških smereh prek Italije in Avstrije v smeri Budimpešte, pa tudi določene povezave v Republiki Hrvaški v smeri Madžarske. Republika Slovenija pri svoji strategiji poudarja nujnost dograditve in obnove prog na prednostnih tovornih koridorjih RFC 5, RFC 6, RFC 10 in RFC 11, kar ji dolgoročno zagotavlja konkurenčno sposobnost.

Vlaganja v javno železniško infrastrukturo pospešeno tečejo, sedanje in predvidene investicije v naslednjih letih ter njihova udeležitev pa bodo omogočile, da bo Republika Slovenija lahko zagotavljala visoko zmogljivo, interoperabilno, varno, konkurenčno, intermodalno in do okolja prijazno konkurenčno železniško omrežje.

Nadgradnje in posodobitve JŽI v 2018: 44,74 km

- > od tega povečanje kategorije proge: 44,74 km
- > od tega dodatno izvedena elektrifikacija: 0 km

Vzdrževanje/obnove v JŽI v 2018: 5,342 km

- > od tega povečanje kategorije proge: 0 km
- > od tega dodatno izvedena elektrifikacija: 0 km

Na odseku Zidani Most–Šentilj potekajo nadgradnje manjkajočih odsekov za doseg kategorije proge D4 (obremenitev 22,5 t/os). Projekt mora biti končan v drugi polovici 2020, z voznim redom 2021 bo proga predana v obratovanje za navedeno nosilnost. Leta 2018 so bila končana dela na levem tiru odseka Rimske Toplice–Celje, postaji Celje in Laško sta bili nadgrajeni. Končani sta bili nadgradnja enotirne proge Pesnica–Šentilj (nadgradnja postaj Pesnica in Šentilj v zaključni fazi) ter gradbena ureditev proge na odseku Ribnica–Kočevje.

Zgrajen je bil izvlečni tir Koper tovarna, po vgradnji ETCS na tem odseku bo pridobljeno obratovalno dovoljenje. Vgrajen in predan v uporabo je bil detektor vročih osi na odseku Divača–Koper.

Končan je bil projekt opreme postajališč v ljubljanski regiji in zgrajeni dve novi postajališči, Dolgi Most in Lavrica, postajališče Šmihel v Novem mestu pa je že prav tako predano v uporabo.

Projekti, začeti v 2018, ki so v teku:

- > vgradnja novih signalnovarnostnih naprav na odseku Zidani Most–Šentilj,
- > izvedba daljinskega vodenja prometa na odseku Ljubljana Zalog–Šentilj,
- > nadgradnja štirih odsekov na progi Ljubljana–Sežana je v fazi projektiranja,
- > gradnja protihrupnih ograj na odseku Divača–Koper, ki se bodo uporabljale tudi kot protipožarne ograje,
- > podvoz Ljubljanske ceste na postaji Maribor Studenci, izbran je izvajalec za podvoz v Štorah,
- > nadgradnja železniške proge Poljčane–Slovenska Bistrica obsega nadgradnjo dveh postaj (Poljčane in Slovenska Bistrica), nadgradnjo odseka

Poljčane–Slovenska Bistrica, gradnjo novega podvoza v Poljčanah ter gradnjo novega nadvoza v Sp. Brežnici.

Razvoj dejavnosti in rezultati 2018

Vzdrževalna dela na JŽI

Leta 2018 smo opravljali redna vzdrževalna dela, ohranjali potrebno normalno obratovalno sposobnost elementov zgornjega in spodnjega ustroja železniških prog, signalnovarnostnih, telekomunikacijskih in elektroenergetskih naprav ter zgradb in skupaj z vodenjem prometa zagotavljali prometno varnost.

Vzdrževalna dela na objektih in napravah javne železniške infrastrukture smo opravili na podlagi letnih, mesečnih in tedenskih načrtov dela, ki so zajemali vsa dela, ki so zagotavljala varen in urejen železniški promet. Rezultati pregledov so bili podlaga za načrtovanje obsega vzdrževalnih del, ki jih je bilo treba opraviti v določenem časovnem intervalu.

Leta 2018 je bilo v reševanje podanih šest odločb različnih inšpektoratov, od katerih sta bili dve preneseni za reševanje iz leta 2017. Skupno je bilo leta 2018 rešenih šest odločb. Trenutno je v reševanju 60 odločb.

Redno vzdrževanje signalnovarnostnih sistemov in naprav leta 2018 je zajemalo postajne signalnovarnostne naprave (mehanske, elektromehanske, elektrorelejne in elektronske), naprave avtomatskega progovnega bloka (APB) in naprave medpostajne odvisnosti (MO), naprave za avtomatsko zavarovanje nivojskih prehodov (ANPr), naprave za ogrevanje kretnic, naprave ranžirne tehnike, naprave za daljinsko vodenje prometa, detektorje za tirna vozila, elektroalarmne naprave in pripadajoče gradbene elemente ter objekte za namestitve tehnične opreme. Da so signalnovarnostne naprave ustrezno delovale, smo odpravljali nepravilnosti. V okviru vzdrževanja smo zamenjali izrabljeno opremo.

Na telekomunikacijskih napravah so bile redno vzdrževane železniške telefonske naprave in centrale, linije in kabli, videonadzorne in alarmne naprave, radijske naprave, prenosni sistemi, naprave za prenos podatkov, napajalne naprave, urne naprave ter naprave za postajno delo



S pospešenimi vlaganji v železniško infrastrukturo bo Republika Slovenija lahko zagotavljala sodobno, interoperabilno, varno in okolju prijazno intermodalno omrežje.

s potniki. Poleg tega smo odpravljali napake, motnje in anomalije na telekomunikacijskih napravah in sistemih. V okviru vzdrževanja smo zamenjevali izrabljeno opremo.

V okviru rednega vzdrževanja voznega omrežja in elektroarmiranih naprav smo zamenjevali čezmerno obrabljene vodnike voznega omrežja, dotrajane nosilce voznega voda in izolatorje.

Opravljen je bilo redno vzdrževanje srednjenapetostnih daljnovodov in elektronapajalnih postaj, sistema daljinskega vodenja ter izvedeno obratovanje daljinskega vodenja SNEV iz treh centrov vodenja.

Redno vzdrževanje elektroinštalacijskih naprav obsega vzdrževanje elektroenergetskih naprav in napeljav, zunanje razsvetljave, strelovodne napeljave, letne preglede transformatorskih postaj, preglede električne opreme, izvajanje predpisanih meritev ter intervencijska izredna popravila manjšega obsega.

Zamenjave v okviru vzdrževanja JŽI

V okviru zamenjav JŽI leta 2018 smo kot upravljavec popravljali in obnavljali posamezne podsisteme ali dele podsistemov JŽI, pri čemer se način njihovega delovanja in njihova namembnost ni spremenila. Vzdrževalna dela na objektih in napravah javne železniške infrastrukture smo opravljali v skladu z letnim izvedbenim in finančnim načrtom, ki ga je potrdil naročnik, Ministrstvo za infrastrukturo, ter v skladu z veljavnimi standardi, normativi in predpisi. Dela, ki jih ni bilo mogoče opraviti z lastnimi razpoložljivimi zmogljivostmi, smo oddali zunanjim izvajalcem po predpisih o javnih naročilih, nadzirali pa smo izvedbo del, prevzemali izvedena dela ter opravljali drugo, s tem povezano strokovno delo..

Nekaj večjih del v okviru vzdrževanja in zamenjav:

- > ureditev zgornjega ustroja železniške proge na odseku Prešnica–Koper tovorna (odsek D –Črnotiče–Hrastovlje od km 11+932 do km 13+978);
- > delna obnova zgornjega ustroja levega in desnega tira na odseku km 567+800 do km 569+500 na progi št. 50 Ljubljana–Sežana (Ljubljana–Brezovica) in delna

obnova desnega tira med postajama Preserje–Borovnica km 581+000 do km 586+000;

- > popolna sanacija zgornjega ustroja proge št. 62 Prešnica–Koper (odsek C2) ter obnova zgornjega ustroja tira št. 3 in 4 na postaji Logatec na progi št. 50 Ljubljana–Sežana–d. m.;
- > montaža podajno lovilnih sistemov (PLS) za zaščito pobočij pred padajočim materialom in skalami na železniški progi G10 d. m.–Dobova–Ljubljana (odsek proge Zagorje–Sava od km 520+025 do km 524+400 v skupni dolžini 640 m) in na železniški progi R70 Jesenice–Sežana (odsek Grahovo–Most na Soči v km 54+305/395 v dolžini 90 m);
- > protipožarna zaščita proge v obliki torkret betona, stabilizacija brežin z IBO sidri v dolžini 270 m in nadzorovani požigi vegetacije v skupni dolžini 900 m (11.100 m²) na železniški progi G62 cep. Prešnica–Koper;
- > leta 2018 se je pridobil IZN projekta, ki se trenutno revidira in je namenjen ureditvi površin, namenjenih polnjenju električnih koles, izposoji koles ter zgraditvi parkirišč (kolesarnic) za kolesa, z namenom zagotovitve večje dostopnosti javne železniške infrastrukture in izboljšanja konkurenčnosti storitev železniškega prevoza. S projektom se predvideva nova ureditev parkirnih mest za kolesa na železniških postajah/postajališčih celotnega železniškega omrežja Republike Slovenije. Izvedbeni načrt predvideva ureditev parkirnih mest za kolesa na 220 lokacijah (postajah in postajališčih). S projektom se bo zagotovilo 8.570 novih parkirnih mest za kolesa. Z elaboratom je načrtovana postavitev 4.285 (857 monoblokov) visokih stojal za kolesa, od tega jih bo 1.650 pod nadstreškom, 2.635 pa jih bo postavljenih brez nadstreška;
- > zamenjava mehanskih zapornic z avtomatskimi na postaji Šoštanj ter preureditev SV naprave na postaji Šoštanj;
- > zamenjava dotrajanih tabel PIS (potniški informacijski sistem) z vgradnjo dinamičnega voznega reda (prikaz aktualnega voznega reda s povezavo na elektronski grafikon in telegram SV naprave) – G50: Ljubljana–Sežana, postaje Borovnica, Logatec, Rakek, Pivka;
- > vgradnja videonadzornega sistema na železniški postaji Dobova;
- > obnova voznega omrežja – G64: Pivka–Ilirska Bistrica;
- > podaljšanje elektrifikacije tira 5 na železniški postaji Murska Sobota.

Vzdrževanje postaj in postajališč

Sredstva, ki so namenjena za vzdrževanje postaj in postajališč, so bila porabljena za: čiščenje postaj in postajališč,

varovanje potniških postaj, urejanje okolja na potniških postajah in postajališčih, redno in intervencijsko vzdrževanje potniških postaj in postajališč in za upravljanje potniških postaj in postajališč (obratovalni stroški).

Obseg dela

	2018		2017	
	Ure	Struktura	Ure	Struktura
Število opravljenih ur pri vzdrževanju				
- vzdrževalna dela na JŽI	1.500.636	89,9	1.546.060	93,3
- zamenjave v okviru vzdrževalnih del na JŽI	29.370	1,8	12.942	0,8
- druge dejavnosti	137.467	8,3	98.180	5,9
Skupaj	1.667.473	100,0	1.657.182	100,0
Število opravljenih ur po službah				
- vzdrževanje prog	863.094	51,8	888.533	53,6
- vzdrževanje SV in TK naprav	540.789	32,4	514.045	31,0
- vzdrževanje EE	263.590	15,8	254.604	15,4
Skupaj	1.667.473	100,0	1.657.182	100,0

Pregled stroškov po vzdrževalnih dejavnostih

tisoč evrov	2018	2017	Indeks
Obvezna gospodarska javna služba	88.221	81.153	108,7
Vzdrževanje prog	49.881	48.917	102,0
Vzdrževanje SV in TK naprav	25.805	20.929	123,3
Vzdrževanje voznega omrežja in elektroenergetskih objektov	12.525	11.307	110,9
Stanovanja in stavbe brez statusa JŽI	479	440	108,9
Gospodarjenje z JŽI	1.300	1.142	113,8
Skupaj	90.000	82.735	108,8

Gospodarjenje z JŽI

V okviru gospodarjenja z JŽI smo opravljali storitve trženja JŽI, ki zajema: trženje poslovnih prostorov v objektih JŽI in postajnih poslopijih, trženje zemljišč, trženje oglašnih površin na JŽI, trženje stanovanj v objektih JŽI in postajnih poslopijih, trženje telekomunikacijskega sistema, služnosti in prodaja nerabnega materiala. Gospodarjenje z JŽI zajema tudi vodenje in urejanje evidenc vseh nepremičnin v lasti RS-JŽI, urejanje zemljiškoknjižnega stanja in izdajanje soglasij za posege v varovani progovni pas. Pripravljajo se tudi napoved obsega prometa po JŽI in na

tej podlagi ugotavljanje ozkih grl ter priprava tehničnih rešitev za njihovo odpravo, predloga načrta vzdrževanja obstoječe JŽI in načrta obnov obstoječe JŽI.

Inženiring

Družba SŽ-Infrastruktura, d. o. o., je upravljelec procesa varnega načrtovanja železniške infrastrukture v okviru svojih pristojnosti. V dejavnosti inženiringa se izvajajo storitve na segmentih, kjer je družba SŽ-Infrastruktura, d. o. o., v izvedbo del vključena s strani naročnika, Ministrstva za infrastrukturo.



V okviru inženiringa smo bili leta 2018 dejavni predvsem na naslednjih objektih:

- > zaključek gradbenih del na objektih zgornjega ustroja proge, voznega omrežja in SV in TK naprav na objektu »Izgradnja 1,2 km tira železniške proge Divača–Koper v funkciji glavnega tira na postaji Koper tovarna« v sklopu projekta »Sanacija ozkega grla na železniški progi Divača–Koper in PENP Hrastovlje«;
- > nadaljevanje nadgradnje železniške proge na odseku Zidani Most–Celje; nadgradnja postaje Celje (tovorni in potniški del) in postaje Laško z zunajnivojskim dostopom na peron;
- > nadaljevanje in dokončanje fizične izvedbe del na terenu na projektu »Modernizacija Kočevske proge 2. faza/2. etapa«, začetek del na terenu na projektu »Modernizacija Kočevske proge 2. faza/3. etapa«;
- > nadaljevanje del pri izvedbi daljinskega vodenja prometa na progah javne železniške infrastrukture za odseke d.m.–Dobova–Zidani Most–Ljubljana in Zidani Most–Šentilj–d. m.;
- > nadaljevanje del kot Inženir za pogodbo »Izvajanje inženirskih storitev pri nadgradnji odseka železniške proge Poljčane–Slovenska Bistrica«;
- > nadaljevanje del na projektu »Vgradnja ERTMS/ETCS na progah d. m.–Dobova–Zidani Most in Pragersko–Maribor«.

Vodenje prometa

V dejavnosti vodenja prometa (s spremembami in dopolnitvami Zakona o železniškem prometu, uveljavljenimi 16. junijem 2018 se izraz »Vodenje prometa« nadomesti z izrazom »Obratovanje JŽI«) so bile udeležene vse naloge, ki izhajajo iz obvezne gospodarske javne službe vodenja prometa, ter naloge, ki so z njo neposredno povezane, in sicer:

- > dodeljevanje vlakovnih poti;
- > določanje višine uporabnine;
- > zaračunavanje in pobiranje uporabnine;
- > upravljanje prometa vlakov in zagotavljanje obratovanja JŽI;
- > izdelava, sprejem, uveljavitev in objava voznega reda omrežja;
- > opravljanje tehnološkega procesa dela na prometnih mestih;

- > nadzor nad delom prevoznikov, ki ga zahteva opravljanje dela skladno s predpisi, ki urejajo železniški promet, in predpisi, ki urejajo varnost v železniškem prometu;
- > obveščanje varnostnega organa o sumu kršitve, ki jo je storil prevoznik s svojim ravnanjem v nasprotju z licenco, varnostnim spričevalom ali dodeljeno vlakovno potjo;
- > obveščanje regulatornega organa o sumu kršitve, ki jo je storil prevoznik s svojimi ravnanjem v nasprotju z dodeljeno vlakovno potjo;
- > obveščanje varnostnega organa in inšpektorata, pristojnega za železniški promet, v Republiki Sloveniji o kršitvah določb predpisov, ki urejajo varnost v železniškem prometu;
- > izdelava in objava programa omrežja;
- > zagotavljanje učinkovitosti mednarodnih vlakovnih poti;
- > zagotavljanje konkurenčnosti mednarodnega tovarnega prometa;
- > zagotavljanje režima učinkovitosti.

Zagotavljali smo varnost in urejenost železniškega prometa v skladu z voznim redom omrežja, upravljali promet vlakov in koordinirali tehnološke procese dela s prevozniki ter sodelovali pri preiskavah izrednih dogodkov. Delo je poleg tega vključevalo še izdelavo predpisov, ki urejajo organizacijo dela na prometnih mestih, organizacijo prevoza in določanje pogojev za prevoz izrednih pošilk ter koordiniranje izrednih prevozov, izdelovanje in usklajevanje načrtov progovzdrževalnih del, sodelovanje pri pripravi projektne dokumentacije in pregledovanje le-te pri obnovah, nadgradnjah in gradnjah železniške infrastrukture, sodelovanje v komisijah za tehnični pregled in komisijah za fazni tehnični pregled objektov in naprav železniške infrastrukture ter izdelavo analiz in poročil o izvajanju voznega reda omrežja. V mednarodnem okviru smo dejavno sodelovali v delovnih telesih koridorjev za konkurenčni tovarni promet RFC 5, RFC 6 in RFC 11, pri vzpostavitvi novega koridorja RFC 11 ter pri posodobitvi priročnikov za prevoznike in upravljavce na mejnih progah.

Obseg storitev pri upravljanju železniškega prometa

Na podlagi sprejetega in potrjenega voznega reda omrežja 2017/2018 se je v dejavnosti upravljanja železniškega

prometa na prometnih mestih izvajalo koordiniranje, vodenje in urejanje prometa vlakov, zavarovanje vlakovnih in premikalnih vozni poti ter zavarovanje nivojskih prehodov.

Realizacija storitev OGJS v dejavnosti upravljanja železniškega prometa:

Upravljanje železniškega prometa	Število ur izpopolnjevanja		
	2018	2017	Indeks
Upravljanje in koordiniranje prometa iz CVP	2.376	2.886	82,3
Lokalno upravljanje prometa na postajah	17.994	21.870	82,3
Zavarovanje vlakovnih poti	1.856	2.608	71,2
Zavarovanje nivojskih prehodov	152	288	52,8
Skupaj	22.378	27.652	80,9

Upravljanje železniškega prometa	Zasedenost prometnih mest – število ur		
	2018	2017	Indeks
Upravljanje in koordiniranje prometa iz CVP	122.499	121.671	100,7
Lokalno upravljanje prometa na postajah	866.915	881.935	98,3
Zavarovanje vlakovnih poti	182.674	184.003	99,3
Zavarovanje nivojskih prehodov	19.107	25.301	75,5
Skupaj	1.191.195	1.212.910	98,2

V prihodnje so načrtovana pospešena vlaganja v obnovo in razvoj javne železniške infrastrukture, s čimer imamo možnost sodelovanja pri izvedbi projektov. Nadaljevala se bo posodobitev in vključevanje novih tehnološko naprednih naprav. Soočeni bomo z novimi izzivi, ki jim bomo kos s prilagoditvijo znanj, sposobnosti, organizacije in učinkovite alokacije kadrovskih virov, potrebnih za vzdrževanje prihodnje konfiguracije železniške infrastrukture. Sledili bomo temeljni usmeritvi za povečanje kakovosti naših storitev ob večji stroškovni učinkovitosti, predvsem z uvajanjem novih tehnologij, kar je vezano na investicije v opremo za vzdrževanje in investicije v informacijsko tehnologijo, ki se že uresničujejo.

V prihodnje bo treba zagotoviti za obvezno gospodarsko javno službo sredstva v višini, ki bodo omogočala izvajanje vseh del v okviru investicij po LCC metodi z namenom izrabi kompetence družbe za zagotovitev standardizacije procesov, ustrezne strokovne usposobljenosti v povezavi s potrebnim specifičnim znanjem in večje stroškovne učinkovitosti glavnih procesov.

Prizadevanja za zmanjšanje tveganj s področja JŽI bodo usmerjena tudi v pripravo predloga za spremembo metodologije za zaračunavanje uporabnine in oblikovanje spodbud za bolj učinkovito izkoriščanje JŽI ter optimizacijo upravljanja potniških postaj. Končali bomo projekt posodobitve informacijskega sistema in vpeljave sodobnih programskih rešitev za upravljanje s sredstvi, z delom, s storitvami, s pogodbami in materialnim poslovanjem.

Bistvene omejitve in priložnosti

Bistvene omejitve pri upravljanju JŽI so predvsem dokaj nizka stopnja uporabe mehanizacije pri vzdrževalnih delih, nizka stopnja informatizacije poslovanja, kar se izboljšuje z uvedbo novega informacijskega sistema za upravljanje linijskih sredstev, ter omejitev sredstev za obnove in investicijsko vzdrževanje železniške infrastrukture.

Zastarela in tehnološko raznolika infrastruktura na posameznih odsekih glavnih in regionalnih prog otežuje sistematično načrtovanje in izvajanje vzdrževalnih del ter ustrezno normiranje potrebnih količin materiala in storitev z namenom zniževanja stroškov.

GRADBENIŠTVO

Pregled rezultatov poslovanja skupina SŽ-Železniško gradbeno podjetje

tisoč evrov	2018	2017	Indeks
Poslovni prihodki	49.919	39.527	126,3
Poslovni odhodki	47.502	39.224	121,1
EBIT	2.417	303	797,7
EBIT marža, v %	4,8	0,8	600,0
EBITDA	4.257	2.050	207,7
EBT	2.364	307	770,0
ROE, v %	9,7	1,1	881,8
ROA, v %	5,3	0,7	757,1

Rast poslovnih prihodkov, predvsem zaradi zaključevanja projektov po načrtu je bila za 5,2 odstotni točki večja od rasti poslovnih odhodkov, rezultat česar je bila 4 odstotne točke večja EBIT marža. Kljub negativnemu rezultatu finančnih gibanj je bil dosežen za 2.057 tisoč evrov večji rezultat pred davki kot leta 2017.



Konkurenčni položaj[®]

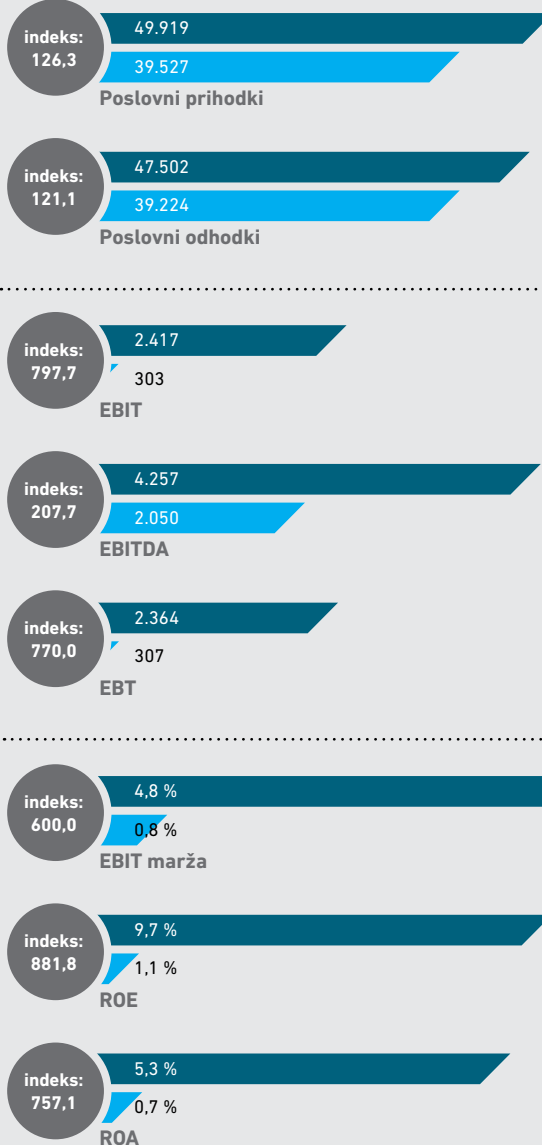
V Sloveniji se nadaljuje predvideni investicijski cikel predvsem na področju železniške infrastrukture, ki je podprt z drugo finančno perspektivo za obdobje 2014-2020.

Potem ko so investicije države nominalno rasle že lani, se je njihova rast leta 2018 še okrepila. V gospodarskih napovedih (UMAR, Banka Slovenije) se pričakuje, da bodo k rasti prispevali tudi pospešitev črpanja evropskih sredstev in večji investicijski projekti države. Do 2021 se pričakuje od 7- do 8-odstotna letna realna rast državnih investicij, rast se pričakuje tudi na področju zasebnih investicij.

Študija razvoja prometa, ki jo je za območje Jugovzhodne Evrope sprejela Evropska komisija, je pomembno vplivala na krepitev investicij tudi na tujih trgih. Države zahodnega Balkana, med katerimi tudi Hrvaška, Srbija in Črna gora, so na podlagi navedene študije sprejele državne načrte razvoja železniške infrastrukture z načrti prihodnjih investicij, ki se bodo financirale tako iz proračunov omenjenih držav, kot tudi iz skladov Evropske unije, z javno-zasebnimi partnerstvi, dolgoročnimi krediti mednarodnih institucij.



REZULTATI POSLOVANJA SKUPINA SŽ-ŽELEZNIŠKO GRADBENO PODJETJE



tisoč evrov 2018 2017

Zaradi povečanega obsega povpraševanja so se spremembe razmere na trgu gradbenih del. Gradbena podjetja imajo dovolj naročil, temu primerno pa se je popravila tudi cena gradbenih storitev. Vrednost opravljenih gradbenih del leta 2018 je bila za 19,9 % večja kot leta 2017; rast je bila za 2,2 odstotne točke večja od rasti leto pred tem.

Konkurenca domačih in tujih ponudnikov gradbenih del na železniški infrastrukturi se je v zadnjem obdobju še povečala. Praviloma so konkurenti ŽGP-ja domača gradbena (inženiring) podjetja in tuja velika podjetja v kombinaciji z lokalnimi inženiring podjetji, ki ne razpolagajo s potrebnimi lastnimi kadrovskimi potenciali in ustrezno mehanizacijo, temveč si to zagotavljajo s podizvajalskimi odnosi, saj računajo, da bodo po pridobitvi posla posamezna dela zanje opravila lokalna podjetja.

V naslednjih letih se pričakuje zadostna ponudba projektov/dela za skupino SŽ-ŽGP in družbo SŽ-ŽGP Ljubljana, d. d., ki je edino podjetje v Republiki Sloveniji, ki je usposobljeno za izvedbo zgornjega ustroja na železniški infrastrukturi, vendar je odprto vprašanje, za kakšno ceno in v kakšnem obsegu bodo posli pridobljeni. Vse to povečuje tržna in operativna tveganja skupine SŽ-ŽGP.

Razvoj dejavnosti in rezultati 2018

Pri pridobivanju novih poslov smo bili leta 2018 zelo uspešni, tako se pričakuje tudi za naprej. V tem trenutku je pridobljenih poslov za poslovno leto 2019 že za več kot 80 % od načrtovanega obsega del. Večji del pridobljenih poslov obsegajo razpisani posli s strani države, ki so financirani z evropskimi sredstvi v drugi finančni perspektivi. Na napovedani prihodek družb skupine SŽ-ŽGP za leto 2019 ima največji vpliv načrt investicij v javno železniško infrastrukturo v Republiki Sloveniji in širši regiji, predvsem na območju držav Zahodnega Balkana.

Glede na predvideni večji obseg posla bo tudi učinkovitost poslovanja višja, ne samo zaradi doseganja nižjega deleža fiksnih stroškov poslovanja, temveč tudi zaradi predvidene večje produktivnosti dela, boljše organiziranosti dela, boljše tehnološke opremljenosti ter sprotne spremljanja izvajanja del po posameznih projektih.

Lotili smo se tehnološke posodobitve naše opremljenosti, delno že leta 2018, z enako ali večjo intenziteto pa nameravamo predvideni investicijski cikel nadaljevati v obdobju 2019-2021. V poslovnem letu 2019 bomo realizirali prek 3,0 mio. evrov nujno potrebnih novih investicij v obnovo progovne mehanizacije, gradbene mehanizacije, prevoznih sredstev ter proizvodno opremo. Na kadrovskem področju smo že leta 2018 začeli s popolnitvijo kadrovskega primanjkljaja na določenih področjih, treba pa jo bo nadaljevati v naslednjih letih. Tekoče pa moramo izvajati potrebno izpopolnjevanje in usposabljanje ter predvideno izobraževanje za pridobitev ustreznih kompetenc naših zaposlenih.

Bistvene omejitve in priložnosti®

Tveganja, ki spremljajo naše napovedi in ocene prihodnjega poslovanja:

- > tveganje, ki izhaja iz negotovosti pridobitve posla na domačem in tujih trgih zaradi konkurence;
- > tveganje realizacije zastavljenih ciljev in poslovnega načrta zaradi zamikov razpisov za posamezne predvidene večje projekte, kar se je dogajalo že v preteklosti in lahko vpliva na izpad predvidene realizacije v posameznem poslovnem letu;
- > tveganje nepridobitve ustreznih del znotraj skupine Slovenske železnice na področju vzdrževanja JŽI;
- > tveganja na področju zaposlenih, če nam ne bi uspelo pravočasno in kvalitetno zapolniti vrzeli na tem področju.

Bistvene omejitve pri napovedih so tudi stalna nihanja v obsegu investicij na železniški infrastrukturi, usposobljenost za delovanje na tujih trgih, močna konkurenca pri poslih železniške infrastrukture ter s tem padajoča raven cen in slabšanje poslovnega in finančnega stanja družbe.

Priložnosti so v širitvi na tuje trge in komplementarno dejavnost (industrijski tiri, širitvi na področja voznega omrežja, signalnovarnostnih naprav in telekomunikacij), v dobri tehnični opremljenosti in kadrovski usposobljenosti, predvsem na področju tirne mehanizacije, kar bo lažje doseči v sinergiji z družbami v skupini ter matično družbo.



PODPORNE DEJAVNOSTI

Pregled rezultatov poslovanja podpornih dejavnosti

tisoč evrov	SŽ, d. o. o.		Skupina SŽ-ŽIP		Prometni institut, d. o. o.		Železniška tiskarna, d. d.	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Poslovni prihodki	31.302	27.744	29.883	28.545	1.378	1.548	516	511
Poslovni odhodki	27.250	26.868	29.829	28.379	1.076	1.222	506	607
EBIT	4.052	876	54	166	302	326	10	-96
EBIT marža, v %	12,9	3,2	0,2	0,6	21,9	21,1	1,9	-18,8
EBITDA	5.501	1.999	688	960	319	389	41	-65
EBT	20.964	5.519	4	121	302	325	12	-93
ROE, v %	7,0	2,1	0,1	1,9	45,5	52,9	1,2	-9,9
ROA, v %	3,3	1,1	0,0	0,8	25,4	26,9	1,0	-8,4

Vse podporne dejavnosti, organizirane v obvladujoči družbi Slovenske železnice, d. o. o., v skupini SŽ-ŽIP, Prometnem institutu Ljubljana, d. o. o., in v Železniški tiskarni Ljubljana, d. d., opravljajo storitve izključno ali v večini na notranjem trgu, to je za potrebe družb v skupini Slovenske železnice. Za ta del dejavnosti je glavni cilj zagotavljanje kakovostnih in stroškovno učinkovitih storitev za potrebe družb odjemalk v skupini Slovenske železnice.

Razvoj dejavnosti in rezultati 2018

Glavna naloga podpornih dejavnosti, ki se opravljajo v obvladujoči družbi Slovenske železnice, d. o. o., je zanesljivo, kakovostno in stroškovno učinkovito izvajanje centraliziranih poslovnih podpornih funkcij, učinkovito upravljanje nepremičnin ter odprodaja poslovno nepotrebne premoženja. V družbi Slovenske železnice, d. o. o., največji del prihodkov sestavljajo prihodki podpornih storitev služb Uprave, zaračunani družbam v skupini Slovenske železnice na podlagi pogodb SLA, prihodki iz naslova upravljanja in trženja nepremičnin (najemnine ležarinskih prostorov, zemljišč, oglasnih površin, neprofitne najemnine stanovanj, najemnine počitniških, samskih domov in drugih objektov) ter prihodki iz naslova prodaje nepremičnega premoženja.

Poslovni prihodki Slovenskih železnice, d. o. o., so bili večji kot leta 2017 za 3.558 tisoč evrov. Z izločitvijo vpliva enkratnih dogodkov v obeh primerjanih letih (leta 2018 prihodkov, povezanih s poslovnimi učinki - vrnjene

stavbne pravice na zemljiščih za projekt Emonika v višini 7.563 tisoč evrov, leta 2017 pa 2.622 tisoč evrov prihodkov na podlagi uskladitvene pogodbe z Ministrstvom za infrastrukturo glede zemljiško knjižnega stanja za določene objekte in zemljišča v Ljubljani ter 2.789 tisoč evrov prihodkov iz naslova povrnjenih stroškov, povezanih z aktivnostmi priprave Pogodbe o izvajanju obvezne gospodarske javne službe prevoza potnikov v notranjem in čezmejnem regijskem železniškem prometu za obdobje od 2017 do 2031 in nabave novih vozniških sredstev za družbo SŽ-Potniški promet, d. o. o., ter povrnjenih stroškov iz naslova aktivnosti, povezanih z refinanciranjem dolgov družbe SŽ-Potniški promet, d. o. o., na podlagi podpisanih dogovorov), so bili poslovni prihodki večji za 1.406 tisoč evrov.

Skupino SŽ-ŽIP sestavljata matično podjetje SŽ-ŽIP, storitve, d. o. o., in odvisno podjetje SŽ-ŽIP, d. o. o., Savudrija. Poslanstvo družbe je razvijati pomožne servisne dejavnosti, primerne za zaposlovanje delavcev, ki zaradi zmanjšane zdravstvene sposobnosti ne morejo več opravljati svojega osnovnega dela, oziroma jih zaradi zmanjšane zdravstvene sposobnosti brez ustreznega usposabljanja ni mogoče pre zaposliti na druga dela v družbah skupine Slovenske železnice. Družba upravlja objekte, skrbi za čiščenje zunanjih in notranjih površin ter mobilnih sredstev Slovenskih železnice, upravlja in vzdržuje počitniške enote na Hrvaškem, skrbi za varovanje objektov in drugo.

Prometni institut Ljubljana, d. o. o., za družbe v skupini Slovenske železnice opravlja raziskave in razvoj na področju tehnologije prometa, na področju prometne infrastrukture zagotavlja informacijsko podporo projektom in razvija programsko opremo na področju prometnih sistemov, raziskuje ekonomsko in pravno problematiko v prometu in izdeluje investicijsko dokumentacijo.

Glavna dejavnost Železniške tiskarne Ljubljana, d. d., je opravljanje vseh tiskarskih in knjigoveških del z distribucijo končnih izdelkov. Največji tržni delež družba ustvari z izdelavo vozno rednih pripomočkov ob uvedbah novega voznega reda, listnih vozovnic, edicij in brošur, obrazcev in drugih grafičnih izdelkov, največ za potrebe družbe SŽ-Potniški promet, d. o. o.

Za zmanjšanje teh omejitev poteka delo na področju razvoja kadrov, optimizacije procesov centraliziranih poslovnih funkcij, posodobitve poslovnega informacijskega sistema ter drugih projektov za uresničevanje programa digitalizacije. Vse to je podrobneje opisano v poglavjih poslovnega poročila, ki obravnavajo to vsebino.

Glede na posebnosti posameznih podpornih dejavnosti je dan poudarek tudi na usposabljanju za delo z invalidi in zagotavljanju delovnih mest zanje, na razvijanju lastne raziskovalno razvojne dejavnosti v železniškem transportnem sistemu, pridobivanju evropskih in državnih sredstev za posamezne dejavnosti ter na učinkovitem upravljanju nepremičnin.



102-15

Bistvene omejitve in priložnosti[®]

Bistvene sedanje omejitve v podpornih dejavnostih so v neustrezni starostni in izobrazbeni strukturi zaposlenih ter v nezadostnem in neenotnem informacijskem sistemu.



> ANALIZA FINANČNEGA POLOŽAJA

SREDSTVA, KAPITAL IN OBVEZNOSTI

Sredstva skupine Slovenske železnice so konec decembra 2018 znašala 895.349 tisoč evrov in so od leta prej večja za 55,7 %. Sredstva so se povečala na podlagi sklenjene Pogodbe o odplačnem odstopu terjatev med družbama Slovenske železnice, d. o. o., in SŽ-Potniški promet, d. o. o., in dvema bankama v višini 131.739 tisoč evrov ter na

podlagi sklepa SDH o dokapitalizaciji v višini 154.255 tisoč evrov, vse za financiranje posodobitve voznih sredstev potniškega prometa. Pojasnila v zvezi s tem so tudi v poglavju Uresničevanje ključnih lastnih ukrepov – Investicije v posodobitev voznih sredstev potniškega prometa ter pri posameznih bilančnih postavkah v nadaljevanju in v računovodskem poročilu.

Sredstva (tisoč evrov)	2018	2017	Razlika	Indeks
SREDSTVA	895.349	574.927	320.422	155,7
Dolgoročna sredstva	487.927	378.011	109.916	129,1
NS, OOS, NN	368.070	347.634	20.436	105,9
Naložbe	15.328	16.640	-1.312	92,1
Dolgoročne terjatve	104.529	13.737	90.792	760,9
Kratkoročna sredstva	407.422	196.916	210.506	206,9
Sredstva, namenjena prodaji	117	52	65	225,0
Zaloge	32.873	33.894	-1.021	97,0
Kratkoročne finančne terjatve	60.272	824	59.448	
Kratkoročne poslovne terjatve	132.638	127.636	5.002	103,9
Denar in denarni ustrezniki	181.522	34.510	147.012	

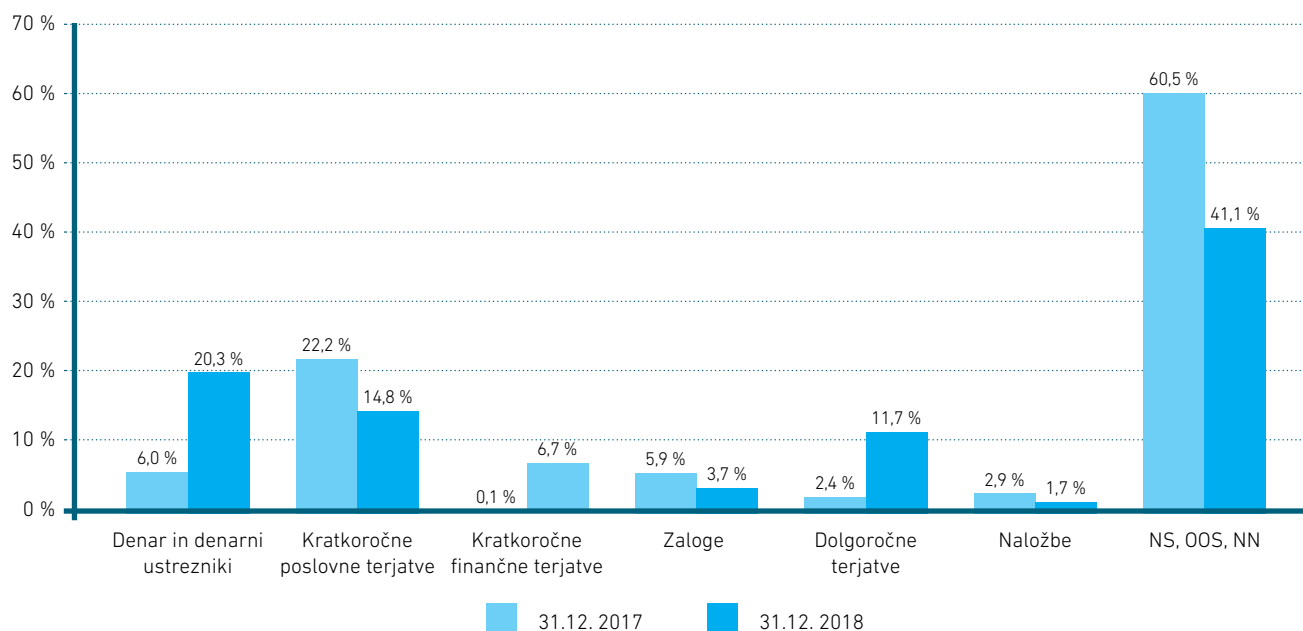
Opomba:

NS, OOS, NN = neopredmetena sredstva, opredmetena osnovna sredstva in naložbene nepremičnine

Naložbe = naložbe v pridružene družbe in druge finančne naložbe

Dolgoročne terjatve = finančne terjatve, dolgoročne poslovne terjatve, odložene terjatve za davek in druga dolgoročna sredstva

Sestava sredstev



Opredmetena osnovna sredstva sestavljajo največji delež med dolgoročnimi sredstvi (63,0 %), in sicer v višini 307.434 tisoč evrov, od tega tirna vozila v višini 202.610 tisoč evrov. V primerjavi z letom prej so večja za 3,9 % oziroma 11.478 tisoč evrov.

Dobro petino dolgoročnih sredstev sestavljajo dolgoročne terjatve. Dolgoročne finančne terjatve znašajo 43.325 tisoč evrov, od tega po Pogodbi o odplačnem odstopu terjatev 40.220 tisoč evrov, ki je preostala po poplačilu 35.679 tisoč evrov leta 2018 in prenosu terjatve 55.317 tisoč evrov na kratkoročni del, ki zapade v plačilo maja 2019. Poslovna terjatev do dobavitelja vozniških sredstev potniškega prometa pomeni 30 % avans v višini 50.998 tisoč evrov.

Med kratkoročnimi sredstvi zajemajo 32,6-odstotni delež kratkoročne poslovne terjatve, ki so večje za 5.002 tisoč evrov, predvsem zaradi večjih kratkoročnih nezaračunanih prihodkov za 21.005 tisoč evrov, največ iz naslova ovir v prometu, hkrati pa so manjše terjatve do kupcev na domačem in tujem trgu za 14.596 tisoč evrov in terjatev za davek iz dobička za 462 tisoč evrov.

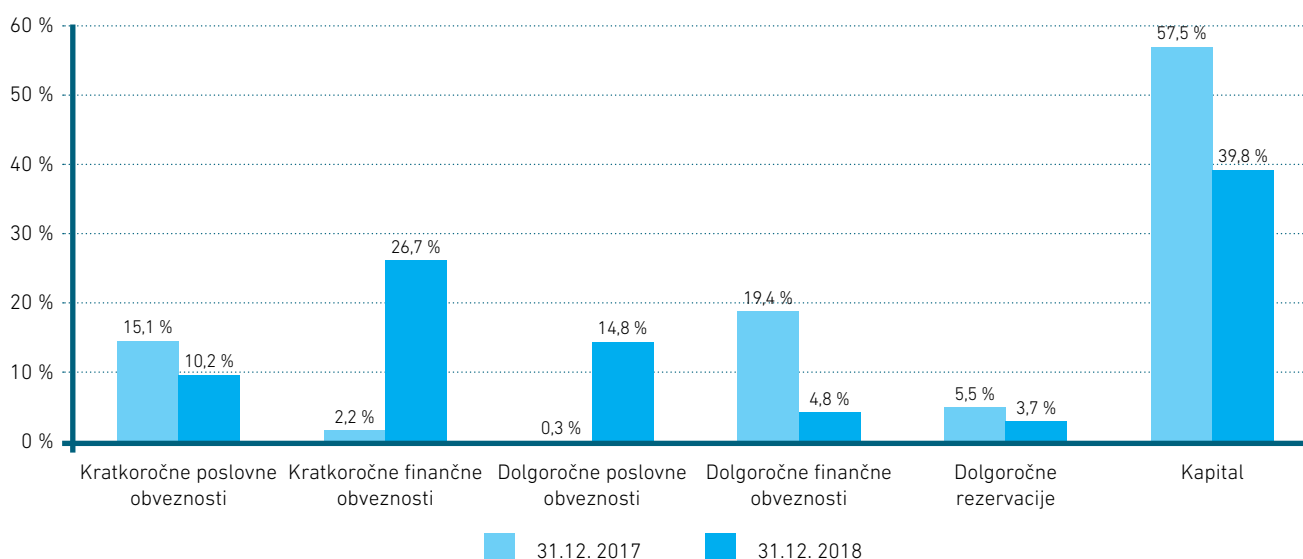
Denarna sredstva, ki imajo 44,6-odstotni delež kratkoročnih sredstev, so večja za 147.012 tisoč evrov, predvsem zaradi prejemkov iz naslova dodatnega vplačila kapitala za dokapitalizacijo Slovenskih železnic, d. o. o. Zaloge sestavljajo 8,1 % kratkoročnih sredstev.

Kapital in obveznosti (tisoč evrov)	2018	2017	Razlika	Indeks
KAPITAL IN OBVEZNOSTI	895.349	574.927	320.422	155,7
Kapital	356.024	330.333	25.691	107,8
Dolgoročne obveznosti	208.272	144.881	63.391	143,8
Dolgoročne rezervacije	33.111	31.805	1.306	104,1
Dolgoročne finančne obveznosti	42.663	111.393	-68.730	38,3
Dolgoročne poslovne obveznosti	132.498	1.683	130.815	
Kratkoročne obveznosti	331.053	99.713	231.340	332,0
Kratkoročne finančne obveznosti	239.327	12.644	226.683	
Kratkoročne poslovne obveznosti	91.726	87.069	4.657	105,3

Opomba:

Dolgoročne rezervacije = rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine, druge rezervacije in dolgoročno odloženi prihodki

Sestava kapitala in obveznosti





Na višino kapitala so vplivali predvsem rezultat poslovnega leta (29.736 tisoč evrov), izplačilo deleža v dobičku za leto 2017 (3.000 tisoč evrov) in aktuarska izguba iz naslova izračuna rezervacij za odpravnine ob upokojitvi (632 tisoč evrov).

Dolgoročne in kratkoročne finančne obveznosti (brez kratkoročnih finančnih obveznosti iz vplačila kapitala do vpisa v sodni register v višini 154.255 tisoč evrov) znašajo 127.735 tisoč evrov in so večje za 3.698 tisoč evrov predvsem kot rezultat najema kreditov (14.701 tisoč evrov), odplačil kreditov (11.518 tisoč evrov), negativnih tečajnih razlik (1.060 tisoč evrov), zmanjšanja poštene vrednosti izvedenih finančnih instrumentov (551 tisoč evrov) in večjih obveznosti za obresti (6 tisoč evrov).

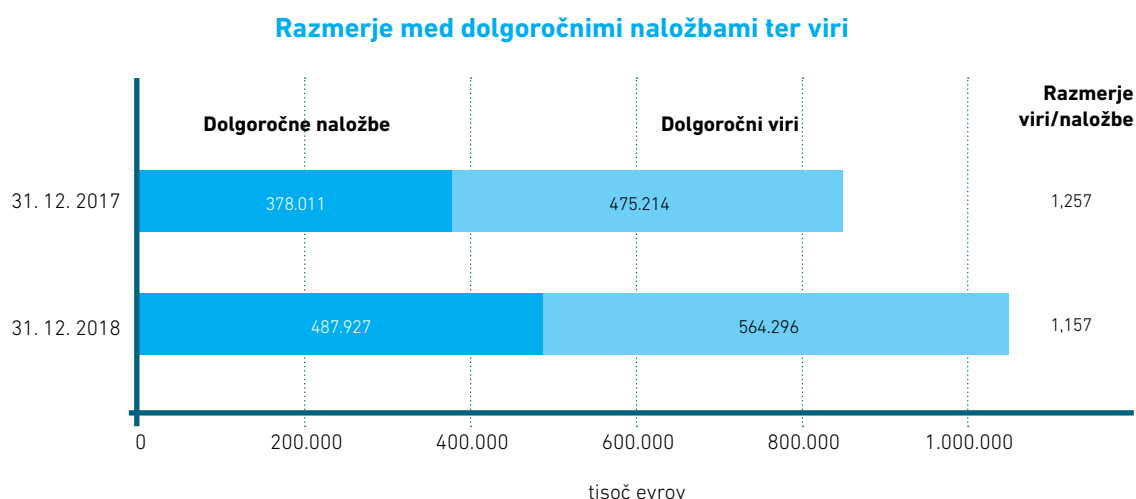
V okviru dolgoročnih poslovnih obveznosti so večje druge dolgoročne poslovne obveznosti za 130.815 tisoč evrov, predvsem do države na podlagi Pogodbe o odplačnem odstopu terjatev med družbama Slovenske železnice, d. o. o., in SŽ-Potniški promet, d. o. o., in dvema bankama v višini 131.739 tisoč evrov.

Kratkoročne poslovne obveznosti so večje za 5,3 % oziroma 4.657 tisoč evrov. Po stanju konec leta se dobra tretjina kratkoročnih poslovnih obveznosti nanaša na obveznosti do dobaviteljev (32.687 tisoč evrov), četrtna na obveznosti do zaposlenih (23.721 tisoč evrov) in dobra šestina so pasivne časovne razmejitve (17.055 tisoč evrov) – večina vnaprej vračunani stroški (neizrabljeni dopust).

FINANCIRANJE DOLGOROČNIH NALOŽB

tisoč evrov	2018	2017	Razlika	Indeks
Kratkoročna sredstva	407.422	196.916	210.506	206,9
Kratkoročne obveznosti	331.053	99.713	231.340	332,0
Obratni kapital	76.369	97.203	-20.834	78,6

Stopnja zadolženosti, izražena z razmerjem med neto dolgom in materialnimi sredstvi, konec leta 2018 znaša 11,2 % in je manjša kot konec leta 2017 (13,4 %).



Konec leta 2018 je obratni kapital pozitiven v višini 76.369 tisoč evrov in je za 20.834 tisoč evrov manjši glede na konec leta 2017, in sicer zaradi povečanja vrednosti osnovnih sredstev za 20.436 tisoč evrov in kapitala za 25.691 tisoč evrov ter zmanjšanja-neto dolgoročnih obveznosti za 26.089 tisoč evrov. O financiranju pove tudi razmerje med kratkoročnimi sredstvi in kratkoročnimi obveznostmi, ki konec leta 2018 znaša 1,231, konec leta 2017 pa 1,975.

Denarni tokovi

Skupina Slovenske železnice je leta 2018 ustvarila pozitiven denarni tok pri poslovanju v višini 62.944 tisoč evrov, od tega sta nanj pozitivno vplivala čisti poslovni izid (29.736 tisoč evrov) in prilagoditve (36.649 tisoč evrov), predvsem za amortizacijo, negativno pa spremembe čistih obratnih sredstev v višini 3.442 tisoč evrov (od tega povečanje poslovnih terjatev za 6.633 tisoč evrov in povečanje poslovnih obveznosti za 3.573 tisoč evrov).

Denarni tok pri naložbenju je negativen v višini 65.278 tisoč evrov, zaradi izdatkov pri naložbenju v višini 114.612 tisoč evrov (večina pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev) ter prejemkov pri naložbenju v višini 49.334 tisoč (večina od odtujitve finančnih naložb).

Denarni tok pri financiranju je pozitiven v višini 149.348 tisoč evrov, zaradi prejemkov pri financiranju v višini 418.806 tisoč evrov (prejemki od povečanja finančnih obveznosti za dokapitalizacijo 154.256 tisoč evrov in prejemki od povečanja finančnih obveznosti 264.550 tisoč evrov) ter izdatkov pri financiranju v višini 269.457 tisoč evrov (odplačilo finančnih obveznosti 262.824 tisoč evrov in izplačilo dividend in deležev v dobičku v višini 3.000 tisoč evrov).

Stanje denarnih sredstev se je povečalo s 34.510 tisoč evrov na 181.522 tisoč evrov, zaradi dokapitalizacije v obliki denarnega vložka.



> POSLOVNOIZIDNA USPEŠNOST PO POSAMEZNIH DRUŽBAH/DEJAVNOSTIH

tisoč evrov	Skupina Slovenske železnice			Skupina SŽ-Tovorni promet		
	2018	2017	Indeks	2018	2017	Indeks
Poslovni prihodki	561.945	517.380	108,6	193.120	190.733	101,3
Čisti prihodki od prodaje	422.888	397.100	106,5	178.061	182.132	97,8
- Prihodki na domačem trgu	235.316	209.196	112,5	18.919	18.973	99,7
: Transportni prihodki na domačem trgu	32.895	33.822	97,3	7.466	7.097	105,2
: Ostali prihodki na domačem trgu	79.098	61.423	128,8	11.453	11.876	96,4
: Pogodbe z vlado RS	123.323	113.951	108,2	0	0	
- Prihodki na tujem trgu	187.572	187.904	99,8	159.142	163.159	97,5
: Transportni prihodki na tujem trgu	154.719	158.369	97,7	153.236	156.720	97,8
: Ostali prihodki na tujem trgu	32.853	29.535	111,2	5.906	6.439	91,7
Sprememba vrednosti zalog proizvodov in nedokon. proiz.	-67	30		0	0	
Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve	36.262	32.448	111,8	121	0	
Drugi poslovni prihodki	102.862	87.802	117,2	14.938	8.601	173,7
od tega: pogodbe z vlado RS	56.695	65.715	86,3	0	0	
Poslovni odhodki	525.675	486.439	108,1	182.844	180.992	101,0
Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala	1.450	305	475,4	37	28	132,1
Stroški materiala	51.986	46.820	111,0	2.692	3.306	81,4
Stroški energije	30.628	30.763	99,6	15.395	15.994	96,3
Stroški storitev	136.226	128.074	106,4	101.235	106.402	95,1
Stroški dela	259.302	241.648	107,3	41.142	38.696	106,3
Amortizacija	37.374	34.813	107,4	16.108	15.747	102,3
Drugi poslovni odhodki	8.709	4.016	216,9	6.235	819	761,3
Poslovni izid iz poslovanja (EBIT)	36.270	30.941	117,2	10.276	9.741	105,5
Finančni prihodki	2.560	3.769	67,9	384	3.104	12,4
Finančni odhodki	7.427	4.912	151,2	1.903	1.237	153,8
Finančni izid	-4.867	-1.143	425,8	-1.519	1.867	
Poslovni izid pred davki	31.403	29.798	105,4	8.757	11.608	75,4
Obračunani davek	1.602	301	532,2	7	9	77,8
Odloženi davki	65	-1.147		-10	-472	2,1
Davek iz dobička	1.667	-846		-3	-463	0,6
Čisti poslovni izid	29.736	30.644	97,0	8.760	12.071	72,6



Fersped, d. o. o.		
2018	2017	Indeks
23.190	18.651	124,3
23.114	18.438	125,4
8.394	7.623	110,1
0	0	
8.394	7.623	110,1
0	0	
14.720	10.815	136,1
0	0	
14.720	10.815	136,1
0	0	
0	0	
76	213	35,7
0	0	
22.229	18.303	121,5
0	0	
38	47	80,9
65	46	141,3
19.297	15.794	122,2
2.186	2.115	103,4
166	137	121,2
477	164	290,9
961	348	276,1
832	98	849,0
29	17	170,6
803	81	991,4
1.764	429	411,2
125	23	543,5
-241	-45	535,6
-116	-22	527,3
1.880	451	416,9

VV-LOG, d. o. o.		
2018	2017	Indeks
3.910	3.074	127,2
3.906	3.009	129,8
2.785	1.933	144,1
0	0	
2.785	1.933	144,1
0	0	
1.121	1.076	104,2
0	0	
1.121	1.076	104,2
0	0	
0	0	
4	65	6,2
0	0	
3.141	2.383	131,8
239	646	37,0
7	10	70,0
9	8	112,5
2.114	1.094	193,2
737	576	128,0
15	20	75,0
20	29	69,0
769	691	111,3
5	0	
1	0	
4	0	
773	691	111,9
151	136	111,0
-4	0	
147	136	108,1
626	555	112,8

SŽ-Potniški promet, d. o. o.		
2018	2017	Indeks
103.329	104.974	98,4
36.196	37.405	96,8
29.772	30.562	97,4
27.565	28.456	96,9
2.207	2.106	104,8
0	0	
6.424	6.843	93,9
5.663	5.915	95,7
761	928	82,0
0	0	
371	0	
66.762	67.569	98,8
56.695	65.521	86,5
92.117	88.614	104,0
8	6	133,3
2.287	1.965	116,4
6.986	6.932	100,8
49.195	50.084	98,2
18.461	18.349	100,6
12.574	11.000	114,3
2.606	278	937,4
11.212	16.360	68,5
237	390	60,8
563	35	
-326	355	
10.886	16.715	65,1
951	87	
-4	-249	1,6
947	-162	
9.939	16.877	58,9



tisoč evrov	SŽ-Potniški promet, d. o. o. OGJS			SŽ-Potniški promet, d. o. o. druge dejavnosti		
	2018	2017	Indeks	2018	2017	Indeks
Poslovni prihodki	101.395	103.492	98,0	2.242	1.977	113,4
Čisti prihodki od prodaje	34.589	35.968	96,2	1.915	1.932	99,1
- Prihodki na domačem trgu	28.397	29.371	96,7	1.683	1.686	99,8
: Transportni prihodki na domačem trgu	27.187	28.080	96,8	378	376	100,5
: Ostali prihodki na domačem trgu	1.210	1.291	93,7	1.305	1.310	99,6
: Pogodbe z vlado RS	0	0		0	0	
- Prihodki na tujem trgu	6.192	6.597	93,9	232	246	94,3
: Transportni prihodki na tujem trgu	5.431	5.669	95,8	232	246	94,3
: Ostali prihodki na tujem trgu	761	928	82,0	0	0	
Sprememba vrednosti zalog proizvodov in nedokon. proiz.	0	0		0	0	
Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve	371	0		0	0	
Drugi poslovni prihodki	66.435	67.524	98,4	327	45	726,7
od tega: pogodbe z vlado RS	56.695	65.521	86,5	0	0	
Poslovni odhodki	90.159	87.198	103,4	2.266	1.911	118,6
Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala	8	6	133,3	0	0	
Stroški materiala	2.285	1.962	116,5	11	11	100,0
Stroški energije	6.916	6.858	100,8	95	95	100,0
Stroški storitev	47.451	48.785	97,3	1.806	1.574	114,7
Stroški dela	18.461	18.351	100,6	140	136	102,9
Amortizacija	12.564	10.965	114,6	63	87	72,4
Drugi poslovni odhodki	2.474	271	912,9	151	8	
Poslovni izid iz poslovanja (EBIT)	11.236	16.294	69,0	-24	66	
Finančni prihodki	237	389	60,9	2	2	100,0
Finančni odhodki	562	36		3	0	
Finančni izid	-325	353		-1	2	
Poslovni izid pred davki	10.911	16.647	65,5	-25	68	
Obračunani davek	951	87		0	0	
Odloženi davki	-4	-248	1,6	0	-1	0,0
Davek iz dobička	947	-161		0	-1	0,0
Čisti poslovni izid	9.964	16.808	59,3	-25	69	



SŽ-Vleka in tehnika, d. o. o.		
2018	2017	Indeks
122.700	117.423	104,5
114.671	115.737	99,1
104.723	105.999	98,8
0	0	
104.723	105.999	98,8
0	0	
9.948	9.738	102,2
0	0	
9.948	9.738	102,2
34	10	340,0
70	58	120,7
7.925	1.618	489,8
0	0	
122.455	116.494	105,1
75	83	90,4
21.121	19.672	107,4
1.485	1.446	102,7
19.523	20.769	94,0
77.092	70.977	108,6
2.168	2.064	105,0
991	1.483	66,8
245	929	26,4
7	13	53,8
232	220	105,5
-225	-207	108,7
20	722	2,8
0	0	
0	288	0,0
0	288	0,0
20	434	4,6

SŽ-Infrastruktura, d. o. o.		
2018	2017	Indeks
179.454	145.266	123,5
153.092	139.418	109,8
153.092	139.418	109,8
0	0	
29.769	25.467	116,9
123.323	113.951	108,2
0	0	
0	0	
0	0	
0	0	
0	0	
26.362	5.848	450,8
0	0	
175.533	143.578	122,3
1	0	
10.435	11.181	93,3
18.230	18.696	97,5
43.555	36.178	120,4
74.953	69.869	107,3
2.373	2.106	112,7
25.986	5.548	468,4
3.921	1.688	232,3
35	60	58,3
350	196	178,6
-315	-136	231,6
3.606	1.552	232,3
0	0	
350	-281	
350	-281	
3.256	1.833	177,6

Vzdrževanje JŽI		
2018	2017	Indeks
141.366	109.391	129,2
115.464	103.885	111,1
115.464	103.885	111,1
0	0	
28.141	23.934	117,6
87.323	79.951	109,2
0	0	
0	0	
0	0	
0	0	
0	0	
25.902	5.506	470,4
0	0	
135.935	106.592	127,5
1	0	
10.172	10.876	93,5
17.895	18.337	97,6
40.081	32.397	123,7
39.982	37.607	106,3
2.177	1.972	110,4
25.627	5.403	474,3
5.431	2.799	194,0
35	59	59,3
277	121	228,9
-242	-62	390,3
5.189	2.737	189,6
0	0	
350	-281	
350	-281	
4.839	3.018	160,3



tisoč evrov	Vodenje prometa			SŽ-Infrastruktura, d. o. o. OGJS - Vzdrževanje JŽI		
	2018	2017	Indeks	2018	2017	Indeks
Poslovni prihodki	38.868	36.405	106,8	87.841	81.167	108,2
Čisti prihodki od prodaje	38.408	36.061	106,5	87.318	80.801	108,1
- Prihodki na domačem trgu	38.408	36.061	106,5	87.318	80.801	108,1
: Transportni prihodki na domačem trgu	0	0		0	0	
: Ostali prihodki na domačem trgu	2.408	2.061	116,8	2.399	2.656	90,3
: Pogodbe z vlado RS	36.000	34.000	105,9	84.919	78.145	108,7
- Prihodki na tujem trgu	0	0		0	0	
: Transportni prihodki na tujem trgu	0	0		0	0	
: Ostali prihodki na tujem trgu	0	0		0	0	
Sprememba vrednosti zalog proizvodov in nedokon. proiz.	0	0		0	0	
Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve	0	0		0	0	
Drugi poslovni prihodki	460	344	133,7	523	366	142,9
od tega: pogodbe z vlado RS	0	0		0	0	
Poslovni odhodki	40.378	37.516	107,6	88.221	81.153	108,7
Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala	0	0		1	0	
Stroški materiala	264	306	86,3	9.879	10.481	94,3
Stroški energije	334	358	93,3	2.988	2.857	104,6
Stroški storitev	4.254	4.309	98,7	35.929	29.546	121,6
Stroški dela	34.971	32.262	108,4	36.620	35.896	102,0
Amortizacija	196	134	146,3	2.021	1.782	113,4
Drugi poslovni odhodki	359	147	244,2	783	591	132,5
Poslovni izid iz poslovanja (EBIT)	-1.510	-1.111	135,9	-380	14	
Finančni prihodki	0	0		34	59	57,6
Finančni odhodki	72	74	97,3	276	121	228,1
Finančni izid	-72	-74	97,3	-242	-62	390,3
Poslovni izid pred davki	-1.582	-1.185	133,5	-622	-48	
Obračunani davek	0	0		0	0	
Odloženi davki	0	0		0	0	
Davek iz dobička	0	0		0	0	
Čisti poslovni izid	-1.582	-1.185	133,5	-622	-48	



SŽ-Infrastruktura, d. o. o. Gospodarjenje z JŽI		
2018	2017	Indeks
1.996	1.402	142,4
1.996	1.402	142,4
1.996	1.402	142,4
0	0	
0	0	
1.996	1.402	142,4
0	0	
0	0	
0	0	
0	0	
0	0	
0	0	
1.300	1.142	113,8
0	0	
0	0	
0	0	
1.300	1.142	113,8
0	0	
0	0	
0	0	
696	260	267,7
0	0	
0	0	
0	0	
696	260	267,7
0	0	
41	-26	
41	-26	
655	286	229,0



tisoč evrov	SŽ-Infrastruktura, d. o. o. Druge dejavnosti – Vzdrževanje JŽI			SŽ-Infrastruktura, d. o. o. Druge dejavnosti – Vodenje prometa		
	2018	2017	Indeks	2018	2017	Indeks
Poslovni prihodki	51.121	26.418	193,5	2.868	2.405	119,3
Čisti prihodki od prodaje	25.742	21.278	121,0	2.408	2.061	116,8
- Prihodki na domačem trgu	25.742	21.278	121,0	2.408	2.061	116,8
: Transportni prihodki na domačem trgu	0	0		0	0	
: Ostali prihodki na domačem trgu	25.742	21.278	121,0	2.408	2.061	116,8
: Pogodbe z vlado RS	0	0		0	0	
- Prihodki na tujem trgu	0	0		0	0	
: Transportni prihodki na tujem trgu	0	0		0	0	
: Ostali prihodki na tujem trgu	0	0		0	0	
Sprememba vrednosti zalog proizvodov in nedokon. proiz.	0	0		0	0	
Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve	0	0		0	0	
Drugi poslovni prihodki	25.379	5.140	493,8	460	344	133,7
od tega: pogodbe z vlado RS	0	0		0	0	
Poslovni odhodki	45.935	23.857	192,5	2.440	2.063	118,3
Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala	0	0		0	0	
Stroški materiala	266	370	71,9	11	12	91,7
Stroški energije	14.898	15.470	96,3	18	17	105,9
Stroški storitev	2.551	1.425	179,0	240	221	108,6
Stroški dela	3.225	1.595	202,2	2.118	1.794	118,1
Amortizacija	154	187	82,4	9	5	180,0
Drugi poslovni odhodki	24.841	4.810	516,4	44	14	314,3
Poslovni izid iz poslovanja (EBIT)	5.186	2.561	202,5	428	342	125,1
Finančni prihodki	1	0		0	0	
Finančni odhodki	1	0		0	0	
Finančni izid	0	0		0	0	
Poslovni izid pred davki	5.186	2.561	202,5	428	342	125,1
Obračunani davek	0	0		0	0	
Odloženi davki	309	-255		0	0	
Davek iz dobička	309	-255		0	0	
Čisti poslovni izid	4.877	2.816	173,2	428	342	125,1



Skupina SŽ-Železniško gradbeno podjetje		
2018	2017	Indeks
49.919	39.527	126,3
49.646	38.726	128,2
49.439	37.315	132,5
0	0	
49.439	37.315	132,5
0	0	
207	1.411	14,7
0	0	
207	1.411	14,7
-161	-24	670,8
63	58	108,6
371	767	48,4
0	0	
47.502	39.224	121,1
1.023	75	1.364,0
14.514	9.676	150,0
1.086	894	121,5
18.096	17.672	102,4
9.249	8.576	107,8
1.840	1.747	105,3
1.694	584	290,1
2.417	303	797,7
90	123	73,2
143	119	120,2
-53	4	
2.364	307	770,0
308	72	427,8
-23	-4	575,0
285	68	419,1
2.079	239	869,9

Skupina SŽ-ŽIP		
2018	2017	Indeks
29.883	28.545	104,7
23.477	22.527	104,2
23.309	20.488	113,8
0	0	
23.309	20.488	113,8
0	0	
168	2.039	8,2
0	0	
168	2.039	8,2
51	26	
66	8	825,0
6.289	5.984	105,1
0	0	
29.829	28.379	105,1
73	113	64,6
1.452	1.276	113,8
474	515	92,0
9.741	9.836	99,0
17.120	15.597	109,8
634	794	79,8
335	248	135,1
54	166	32,5
9	13	69,2
59	58	101,7
-50	-45	111,1
4	121	3,3
0	0	
0	0	
0	0	
4	121	3,3

Prometni institut, d. o. o.		
2018	2017	Indeks
1.378	1.548	89,0
1.026	1.287	79,7
969	1.193	81,2
0	0	
969	1.193	81,2
0	0	
57	94	60,6
0	0	
57	94	60,6
0	0	
0	0	
352	261	134,9
0	0	
1.076	1.222	88,1
0	0	
2	16	12,5
4	4	100,0
296	369	80,2
744	750	99,2
17	63	27,0
13	20	65,0
302	326	92,6
2	1	200,0
2	2	100,0
0	-1	0,0
302	325	92,9
59	54	109,3
0	9	0,0
59	63	93,7
243	262	92,7



tisoč evrov	SŽ-Železniška tiskarna, d. d.			Slovenske železnice, d. o. o.		
	2018	2017	Indeks	2018	2017	Indeks
Poslovni prihodki	516	511	101,0	31.302	27.744	112,8
Čisti prihodki od prodaje	491	482	101,9	20.366	22.869	89,1
- Prihodki na domačem trgu	491	482	101,9	20.276	22.779	89,0
: Transportni prihodki na domačem trgu	0	0		0	0	
: Ostali prihodki na domačem trgu	491	482	101,9	20.276	22.779	89,0
: Pogodbe z vlado RS	0	0		0	0	
- Prihodki na tujem trgu	0	0		90	90	100,0
: Transportni prihodki na tujem trgu	0	0		0	0	
: Ostali prihodki na tujem trgu	0	0		90	90	100,0
Sprememba vrednosti zalog proizvodov in nedokon. proiz.	9	18	50,0	0	0	
Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve	0	0		1.373	321	427,7
Drugi poslovni prihodki	16	11	145,5	9.563	4.554	210,0
od tega: pogodbe z vlado RS	0	0		0	0	
Poslovni odhodki	506	607	83,4	27.250	26.868	101,4
Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala	0	0		0	0	
Stroški materiala	56	49	114,3	153	149	102,7
Stroški energije	9	8	112,5	169	175	96,6
Stroški storitev	118	111	106,3	6.608	5.980	110,5
Stroški dela	289	405	71,4	17.475	16.468	106,1
Amortizacija	31	31	100,0	1.449	1.123	129,0
Drugi poslovni odhodki	3	3	100,0	1.396	2.973	47,0
Poslovni izid iz poslovanja (EBIT)	10	-96		4.052	876	462,6
Finančni prihodki	3	4	75,0	24.122	12.450	193,8
Finančni odhodki	1	1	100,0	7.210	7.807	92,4
Finančni izid	2	3	66,7	16.912	4.643	364,2
Poslovni izid pred davki	12	-93		20.964	5.519	379,9
Obračunani davek	0	0		0	0	
Odloženi davki	1	2	50,0	-3	-394	0,8
Davek iz dobička	1	2	50,0	-3	-394	0,8
Čisti poslovni izid	11	-95		20.967	5.913	354,6

“

KREPIMO
TRAJNOSTNO
MOBILNOST.
RAZVIJAMO
INTEGRIRANI
JAVNI POTNIŠKI
PROMET.



> ZBIR IZKAZOV FINANČNEGA POLOŽAJA DRUŽB V SKUPINI NA DAN 31. 12. 2018

OPIS				
tišoč evrov	Skupina SŽ	Sk. SŽ-TP	Fersped	VV-LOG
SREDSTVA	895.349	240.237	12.208	1.595
A. Dolgoročna sredstva	487.927	139.408	6.066	36
Neopredmetena sredstva	14.310	90	189	6
Opredmetena osnovna sredstva	307.434	131.620	1.578	26
Naložbene nepremičnine	46.326	2.723	170	0
Naložbe v odvisne družbe	0	0	3.003	0
Naložbe v skupaj obvladovane družbe	0	0	0	0
Naložbe v pridružene družbe	13.234	0	374	0
Druge finančne naložbe	2.094	0	1	0
Finančne terjatve	43.325	28	30	0
Dolgoročne poslovne terjatve	54.691	4.466	29	0
Odložene terjatve za davek	4.339	482	689	4
Druga dolgoročna sredstva	2.174	0	4	0
B. Kratkoročna sredstva	407.422	100.828	6.142	1.559
Sredstva, namenjena prodaji	117	1	0	0
Zaloge	32.873	1.153	0	0
Finančne naložbe	0	0	0	0
Finančne terjatve	60.271	47.681	0	736
Terjatve do kupcev	51.804	28.852	5.493	774
Druge poslovne terjatve	80.800	20.523	546	28
Terjatve za davek iz dobička	34	34	0	0
Denar in denarni ustrezniki	181.522	2.584	103	21
KAPITAL IN OBVEZNOSTI	895.349	240.237	12.208	1.595
A. Kapital	356.024	80.894	4.911	939
Vpoklicani kapital	205.274	36.861	3.139	11
Kapitalske rezerve	45.002	4.720	0	0
Zakonske rezerve	2.918	3.686	90	1
Rezerve za lastne delnice in lastne poslovne deleže	0	0	0	202
Lastne delnice in lastni poslovni deleži	0	0	0	-202
Druge rezerve iz dobička	38.275	0	0	0
Rezerve za pošteno vrednost	-2.985	-380	-27	0
Zadržani poslovni izid	62.666	36.008	1.710	927
1. Zadržani poslovni izid preteklih obdobj	45.035	27.247	0	302
2. Zadržani poslovni izid poslovnega leta	17.631	8.760	1.710	626
Prevedbene razlike	1	0	0	0
Neobvladujoči delež	4.873	0	0	0
B. Dolgoročne obveznosti	208.272	44.937	867	55
Rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine	30.507	4.524	256	55
Druge rezervacije	640	50	0	0
Dolgoročno odloženi prihodki	1.963	11	0	0
Finančne obveznosti	42.663	40.249	15	0
Dolgoročne poslovne obveznosti	132.498	103	595	0
Odložene obveznosti za davek	0	0	0	0
C. Kratkoročne obveznosti	331.054	114.405	6.430	600
Finančne obveznosti	239.327	83.734	338	0
Obveznosti do dobaviteljev	32.687	16.695	4.947	427
Druge poslovne obveznosti	57.786	13.976	1.040	146
Obveznosti za davek iz dobička	1.253	0	104	27



DRUŽBE V SKUPINI							
SŽ-PP	SŽ-VIT	SŽ-INF	Sk. ŽGP Lj	Sk. ŽIP Lj	PI Lj	ŽT Lj	SŽ, d. o. o.
298.738	75.244	87.794	40.114	15.763	922	1.031	759.531
185.060	30.264	13.721	15.036	10.409	164	490	438.686
188	309	183	194	34	2	0	9.547
85.727	29.191	11.873	13.554	10.107	59	421	15.607
5.543	724	0	402	0	86	65	47.260
0	0	0	0	0	0	0	272.555
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	3.080
0	2	0	0	0	0	0	2.091
40.220	0	0	644	0	0	0	82.873
51.600	35	233	1	268	5	0	3.812
254	0	1.432	239	0	11	3	1.225
1.529	3	0	1	0	1	0	637
113.678	44.980	74.072	25.078	5.354	758	541	320.845
0	4	0	0	0	0	0	112
1.088	18.457	6.265	5.702	346	0	63	1
0	0	0	0	0	0	0	0
60.192	0	9.105	0	0	179	300	160.377
6.082	18.499	9.379	9.191	4.476	205	147	3.073
43.857	7.968	38.481	1.141	424	346	3	1.029
0	0	0	1	0	0	0	0
2.458	52	10.842	9.044	108	27	29	156.253
298.738	75.244	87.794	40.114	15.763	922	1.031	759.531
143.215	33.161	19.923	22.535	7.056	525	910	307.343
131.684	26.068	15.828	3.152	6.073	162	265	205.274
0	6.608	0	0	0	112	498	45.002
2.246	804	1.583	315	1.209	16	59	2.918
0	0	0	0	0	0	95	0
0	0	0	0	0	0	-48	0
0	0	0	3.913	240	0	0	38.275
-194	-788	-738	-19	-449	-8	-2	-386
9.479	468	3.250	15.174	-17	243	43	16.259
37	449	0	13.094	-21	0	31	6.300
9.442	19	3.250	2.079	4	243	11	9.959
0	0	0	0	1	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
134.065	8.820	9.750	3.741	4.414	96	33	87.723
2.162	8.602	9.230	799	2.581	86	33	2.179
136	0	60	394	0	0	0	0
1	42	17	120	1.771	0	0	3
0	8	0	2.363	28	0	0	80.470
131.766	168	443	64	34	10	0	5.071
0	0	0	0	0	0	0	0
21.458	33.264	58.121	13.838	4.293	301	88	364.465
1	14.025	3	2.629	76	0	0	356.870
13.493	5.610	11.888	7.721	1.644	42	24	4.510
7.093	13.630	46.230	3.247	2.573	250	64	3.085
871	0	0	241	0	9	0	0



> DRUŽBENA SKRBNOST

Slovenske železnice s svojo dejavnostjo pomembno vplivajo na življenje in delo velikega dela prebivalstva in na razvoj gospodarstva Slovenije. Ob tem, da mora biti finančni rezultat Slovenskih železnic vzdržan, torej tak, da omogoča trajnostni razvoj, pa prepletenost Slovenskih železnic z okoljem narekuje poslovni model delovanja, ki razume in integrira te mnogotere dejavnike v samo osrčje delovanja Slovenskih železnic. Slovenske železnice ne bi preživele, če ne bi take družbene skrbnosti v preteklosti tudi uresničevale.

Slovenske železnice v zadnjih letih vztrajno izboljšujejo svoje poslovanje in se pospešeno osredotočajo na dosledno izpolnjevanje svoje družbeno odgovorne vloge v slovenski družbi. Podjetja v skupini Slovenske železnice podpirajo koherentne družbeno odgovorne strategije, s katerimi pomembno vplivajo na razvoj svojih zaposlenih in njihovih družin ter slovenske družbe in naravnega okolja.

Koncept družbeno odgovornega ravnanja in poslovanja pojmuje kot pomembno dodano vrednost, ki jo ima podjetje zapisano v strateških dokumentih ter jo 7.540 zaposlenih vsak dan skuša uresničevati na terenu. Vpetost družbene odgovornosti na vseh ravneh našega dela nam omogoča konkurenčno prednost na visoko tekmovalnem logističnem trgu in trgu mobilnosti, na katerem posluje. Potniki in drugi poslovni partnerji, s katerimi sodelujemo na Slovenskih železnicah, se namreč močno osredotočajo na izbiro izdelkov in storitev, ki omogočajo tesne povezave z okoljem.

Podjetja v skupini Slovenske železnice vsak dan zagotavljajo prost pretok ljudi, tovara, kapitala ter ob tem nenehno optimizirajo delovne procese tako, da so čim bolj prijazni do naravnega okolja in kolikor je mogoče najmanj obremenjujejo prebivalce, ki živijo neposredno ob progah. Železnice so do okolja najbolj prijazna oblika javnega prevoza in to svojo vlogo uspešno razvijajo samostojno ter v sodelovanju s poslovnimi partnerji.

Močno poudarjena skrb za konstruktivno sodelovanje z okoljem, skrb za zaposlene in njihove družine, varovanje in ustvarjanje ustreznega delovnega okolja, varovanje naravnega okolja ter krepitev družbenega kapitala so

vodila udejanjanja družbene odgovornosti Slovenskih železnic.

DRUŽBENA SKRBNOST LETA 2018

Leta 2018 smo v družbah skupine Slovenske železnice nadaljevali kadrovske prestrukturiranje, ki sledi uresničevanju izboljšanja učinkovitosti poslovanja. Število zaposlenih v skupini se je povečalo za 1,7 %, kar je glede na dolgotrajno kadrovske prestrukturiranje in zmanjševanje števila zaposlenih razumljivo. Največ novih delavcev se je zaposlilo v družbah SŽ-Vleka in tehnika (večina agencijski delavci po pogodbi), SŽ-Infrastruktura, SŽ-Tovorni promet in SŽ-ŽGP. Glede na specifiko dela pri novozaposlenih leta 2018 prevladujejo mlajši delavci - 57 % novozaposlenih delavcev je mlajših od 34 let. Kljub temu, da je skladno z dejavnostmi posameznih družb v skupini Slovenske železnice struktura zaposlenih odločno v prid moških, pa je na vodstvenih mestih v skupini Slovenske železnice delež žensk kar 24,4 %. Ob kadrovskem prestrukturiranju namenjamo posebno pozornost različnim ukrepom za povečevanje kompetenc in psihofizične sposobnosti in zadovoljstva zaposlenih. V strokovna usposabljanja (izobraževanje železniških delavcev) je bilo leta 2018 vključenih 4.925 delavcev, v funkcionalna usposabljanja pa 5.202 zaposlenih. Izboljšujemo področje varnosti pri delu, kar kažejo podatki o trendu zmanjševanja poškodb pri opravljanju dela, leta 2018 se je v skupini zgodilo 45 poškodb manj kot leto prej.

V skrbi za varnost železnice in njene okolice nenehno izboljšujemo varnostne ukrepe. Sistematično spremljamo število nesreč, incidentov in drugih dogodkov v železniškem prometu in sprejemamo ustrezne ukrepe za njihovo zmanjševanje. Leta 2018 se je skupaj pripetilo 36 nesreč, po vzroku na železnici sta nastala 2, po vzroku zunaj železnice je nastalo 34 dogodkov. Po odgovornosti železnice leta 2018 ni bilo smrtnih žrtev.

Pri sodelovanju s širšim okoljem smo leta 2018 nadaljevali s krepitvijo varnosti vseh udeležencev v železniškem prometu. Ob Evropskem tednu mobilnosti smo s preventivno akcijo opozorili na varno prečkanje proge. Nadaljevali smo tudi redne projekte, ki krepijo kulturno dediščino, spodbujajo šport in zdrav življenjski slog. Z izboljšanimi

in integriranimi ukrepi mobilnosti krepimo tudi turistično ponudbo v krajih po Sloveniji.



Družbe SŽ-VIT, d. o. o., SŽ-ŽIP, storitve, d. o. o., in SŽ-ŽGP Ljubljana, d. d., so leta 2018 pridobile certifikat sistema ravnanja z okoljem po ISO 14001, vse družbe skupine pa so pridobile certifikat sistema upravljanja energije po SIST EN ISO 50001:2011. Pri varovanju okolja smo nadaljevali ukrepe za zmanjševanje neposrednega in posrednega obremenjevanja okolja. Posodobitev potniškega voznega parka bo prinesla izboljšave, saj bodo novi vlaki manj obremenjevali okolje. Tudi v tovorni promet prihajajo nove lokomotive s sodobnimi motorji, ki bodo imele manjšo porabo goriva in manjše izpuste.



ZAPOSLENI

Družbeno odgovorno ravnanje Slovenskih železnic se začne pri ustvarjanju stabilnega in varnega delovnega okolja za svoje zaposlene. Na teh temeljih v skupini Slovenske železnice omogočamo razvoj, izobraževanje, skrb za nasledstvo ključnih zaposlenih kot dejavnik upravljanja tveganja in možnosti napredovanja zaposlenih.



Kadrovsko prestrukturiranje leta 2018

Leta 2018 smo v družbah skupine Slovenske železnice nadaljevali kadrovsko prestrukturiranje v povezavi z optimiziranjem procesov dela. Delež odhodov delavcev se je leta 2018 v primerjavi z letom 2017 zmanjšal. Skupno je leta 2018 odšlo 206 delavcev, kar je za dobrih 30 % manj kot leta 2017.

V skupini Slovenske železnice se je leta 2018 zaposlilo skupno 310 novih delavcev; največ v družbah SŽ-Vleka

in tehnika, d. o. o., (zaposlitev vzdrževalcev, ki so prej opravljali delo kot agencijski delavci), SŽ-Infrastruktura, d. o. o., SŽ-Tovorni promet, d. o. o., in SŽ-ŽGP, d. d.

Do konca leta 2018 se je število zaposlenih v skupini Slovenske železnice glede na leto 2017 povečalo za 1,7 %, kar je glede na dolgotrajno kadrovsko prestrukturiranje in zmanjševanje števila zaposlenih razumljivo. Kar 92 % novozaposlenih delavcev se je zaposlilo na delovnih mestih, kjer se zahteva izobrazba od I. do V. izobrazbene ravni in za ta delovna mesta primernih kandidatov med že zaposlenimi delavci ni moč zagotoviti.

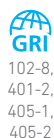
Nadaljevali smo naslednje načine kadrovskega prestrukturiranja v povezavi z optimiziranjem procesov dela:

- > optimizirali smo določene delovne procese tako, da smo z manj zaposlenih zagotovili enako oziroma višjo raven opravljenih storitev;
- > z interno mobilnostjo delavcev smo zagotovili zaposlenim možnosti za vertikalno napredovanje in izpolnjevanje njihovih poklicnih ambicij;
- > glede na to, da so najboljše kadrarske vrzeli nastale pri zagotavljanju ustreznega števila izvajalcev na izvršilnih in operativnih delovnih mestih, smo pripravili večji obseg izobraževanj za pridobivanje usposobljenosti za delo na izvršilnih in operativnih delovnih mestih;
- > v primerih, ko med že zaposlenimi delavci v skupini Slovenske železnice ni bilo moč najti primernih kandidatov za pokrivanje kadrovskega primanjkljaja, smo zaposlili zunanje delavce. Tako nam je uspelo pridobiti ustrezno usposobljen kader (na različnih izobrazbenih ravneh – od premikačev do strokovnjakov za posamezna področja dela).
- > v družbi SŽ-Vleka in tehnika, d. o. o., se za zagotavljanje zahtevane razpoložljivosti železniškega voznega parka skupine Slovenske železnice in izvajanje poslov na prostem trgu zunaj sistema skupine Slovenske železnice, uporablja agencijsko delo na podlagi sklenjenih pogodb izključno z družbami, registriranimi za opravljanje dejavnosti zagotavljanja dela delavcev uporabniku, skladno z ZUTD in ZRD-1. Konec leta 2018 je delo opravljalo 145 agencijskih delavcev (povprečno je bilo angažiranih 190 delavcev na mesec), letni strošek storitev iz tega naslova je znašal 5.068 tisoč evrov.



Z navedenimi ukrepi nam je uspelo izboljšati strukturo zaposlenih v skupini Slovenske železnice, ti ukrepi pa prav tako pozitivno vplivajo na demografsko strukturo zaposlenih na specifičnih delovnih mestih (zniža se

povprečna starost, izboljša se raven psihofizične sposobnosti, ki je zlasti za izvršilna delovna mesta in druga operativna delovna mesta ključnega pomena).



Struktura zaposlenih®

> po posameznih družbah v skupini Slovenske železnice

Družba	2018	2017	Indeks
Skupina SŽ-Tovorni promet	1.202	1.230	97,7
Fersped, d. o. o.	65	59	110,2
VV-LOG, d. o. o.	20	0	-
SŽ-Potniški promet, d. o. o.	570	610	93,4
SŽ-Vleka in tehnika, d. o. o.	2.028	1.923	105,5
SŽ-Infrastruktura, d. o. o.	2.191	2.154	101,7
Skupina SŽ-ŽGP	290	265	109,4
Skupina SŽ-ŽIP	693	694	99,9
Prometni institut Ljubljana, d. o. o.	15	16	93,8
SŽ-Železniška tiskarna Ljubljana, d. d.	10	13	76,9
Slovenske železnice, d. o. o.	456	452	100,9
Skupaj	7.540	7.416	101,7

Skupno število zaposlenih v skupini Slovenske železnice konec leta 2018 je bilo 7.540, kar je 124 zaposlenih več kot leta 2017.

> po starosti

Družba	Skupaj	do 24 let	25 do 29 let	30 do 34 let	35 do 39 let	40 do 44 let	45 do 49 let	50 do 54 let	55 do 59 let	nad 59 let
Skupina SŽ-Tovorni promet	1.202	29	68	98	98	151	214	292	218	34
Fersped, d. o. o.	65	1	2	4	5	11	13	10	16	3
VV-LOG, d. o. o.	20	1	5	5	1	6	1		1	
SŽ-Potniški promet, d. o. o.	570	8	18	59	40	50	116	150	112	17
SŽ-Vleka in tehnika, d. o. o.	2.028	36	75	175	193	213	440	548	313	35
SŽ-Infrastruktura, d. o. o.	2.191	39	65	143	167	224	441	579	454	79
Skupina SŽ-ŽGP	290	7	10	56	50	40	38	35	45	9
Skupina SŽ-ŽIP	693	6	17	24	36	55	93	200	208	54
Prometni institut Ljubljana, d. o. o.	15			2	5	2	2	1	2	1
SŽ-Železniška tiskarna Ljubljana, d. d.	10				1		3	3	3	
Slovenske železnice, d. o. o.	456	2	14	17	43	41	62	111	129	37
Skupaj	7.540	129	274	583	639	793	1.423	1.929	1.501	269

Povprečna starost zaposlenih v skupini Slovenske železnice konec decembra 2018 je bila 47,1 leta.

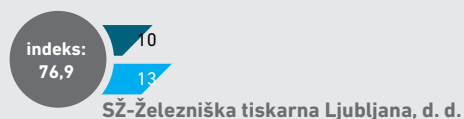
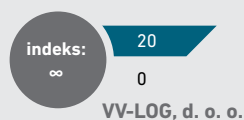
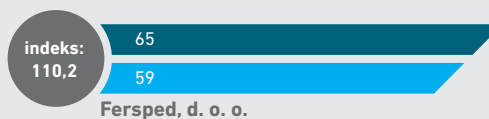
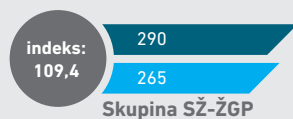
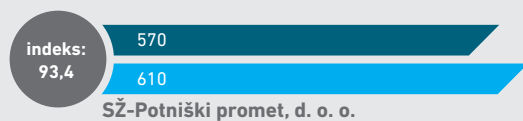
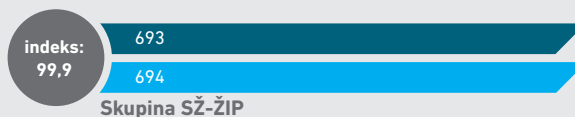
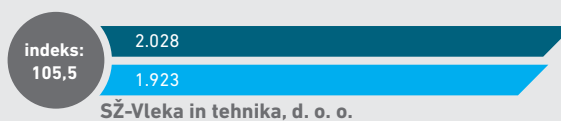
pri novozaposlenih leta 2018 mlajši delavci – 57 % novozaposlenih delavcev je mlajših od 34 let.

Glede na to, da zaposluje predvsem delavce v proizvodnih dejavnostih, kjer se zahteva ustrezna zdravstvena sposobnost in dobra psihofizična kondicija, prevladujejo

Glede starostne strukture vodilnih delavcev ugotavljamo, da delež vodilnih delavcev v posameznem starostnem razredu narašča z višanjem starosti, ki jo razred zajema. Največ



ŠTEVILO ZAPOSLENIH PO POSAMEZNIH DRUŽBAH V SKUPINI SLOVENSKE ŽELEZNICE



2018 2017



vodilnih delavcev, tako moških kot žensk, se uvršča v starostna razreda, ki zajemata starost med 50 in 59 let. Ugotovitev je primerljiva s starostno strukturo vseh zaposlenih.

V skupini Slovenske železnice skladno z določbami delovnopravne zakonodaje uresničujemo načelo enakega obravnavanja vseh delavcev.

> po spolu

Družba	Moški	%	Ženske	%
Skupina SŽ-Tovorni promet	1.005	83,6 %	197	16,4 %
Fersped, d. o. o.	33	50,8 %	32	49,2 %
VV-LOG, d. o. o.	13	65,0 %	7	35,0 %
SŽ-Potniški promet, d. o. o.	371	65,1 %	199	34,9 %
SŽ-Vleka in tehnika, d. o. o.	1.940	95,7 %	88	4,3 %
SŽ-Infrastruktura, d. o. o.	2.002	91,4 %	189	8,6 %
Skupina SŽ-ŽGP	271	93,4 %	19	6,6 %
Skupina SŽ-ŽIP	423	61,0 %	270	39,0 %
Prometni institut Ljubljana, d. o. o.	7	46,7 %	8	53,3 %
SŽ-Železniška tiskarna Ljubljana, d. d.	5	50,0 %	5	50,0 %
Slovenske železnice, d. o. o.	164	36,0 %	292	64,0 %
Skupaj	6.234	82,7 %	1.306	17,3 %

Skladno z dejavnostmi posameznih družb v skupini Slovenske železnice je struktura zaposlenih po spolu odločno v prid moškim (delež moških je dobrih 82 %). Delež žensk prevladuje le v družbah Slovenske železnice, d. o. o., in Prometni institut Ljubljana, d. o. o. Kljub temu pa ugotavljamo, da je na vodstvenih delovnih mestih v skupini Slovenske železnice delež žensk kar 24,4 % (v družbi Slovenske železnice, d. o. o., 38,5 %), kar je glede na delež vseh zaposlenih žensk in glede na specifične dejavnosti družb v skupini Slovenske železnice pomemben napredek. V skupini Slovenske železnice skladno z določbami delovnopravne zakonodaje in predpisi o enakih možnostih žensk in moških izvajamo načelo enakega plačila za vse delavce.

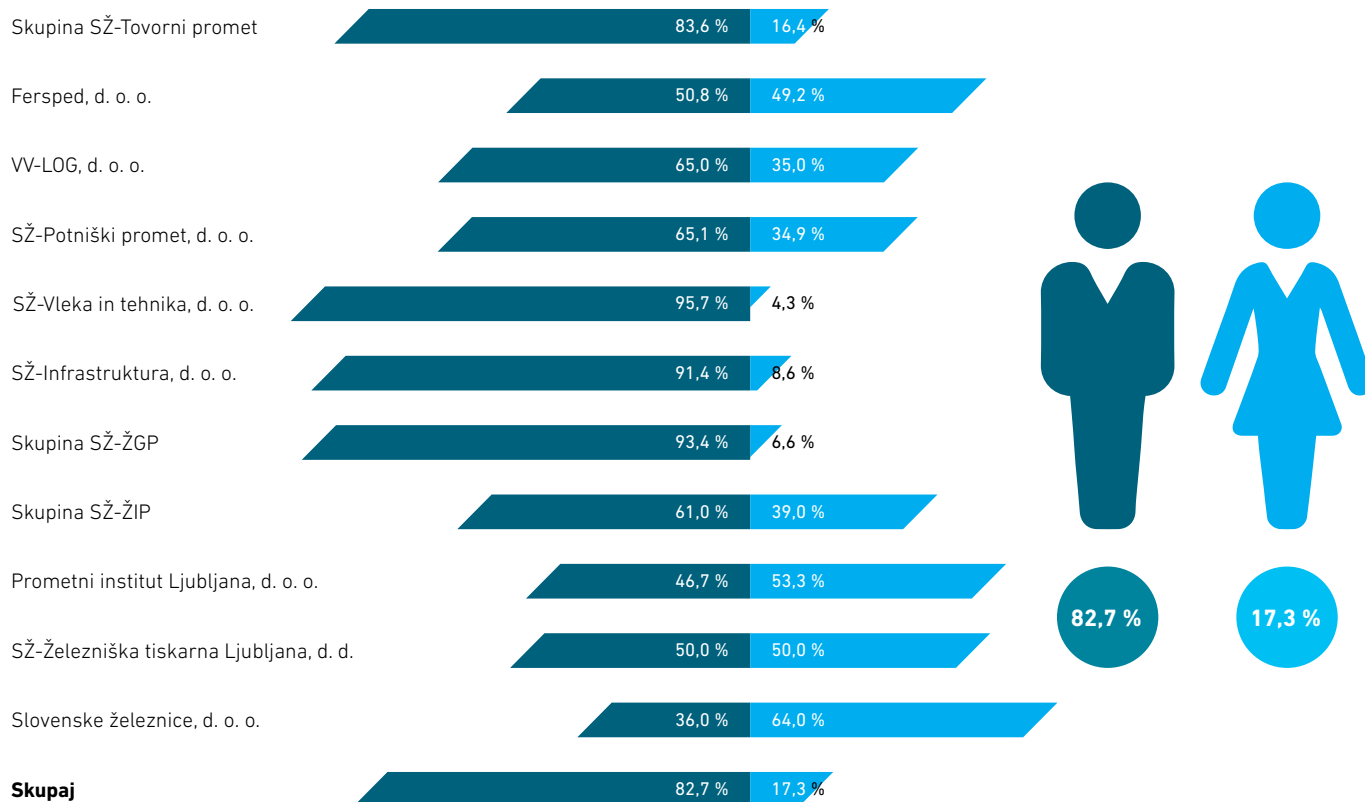
> po stopnji šolske izobrazbe

Družba	Skupaj	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX
Skupina SŽ-Tovorni promet	1.202	231	2	58	418	324	78	85	6	
Fersped, d. o. o.	65	1			2	22	11	27	2	
VV-LOG, d. o. o.	20				1	12	1	6		
SŽ-Potniški promet, d. o. o.	570	29		8	185	249	45	48	6	
SŽ-Vleka in tehnika, d. o. o.	2.028	62	73	54	805	828	104	92	10	
SŽ-Infrastruktura, d. o. o.	2.191	343	9	65	513	875	190	172	24	
Skupina SŽ-ŽGP	290	29	1	2	132	82	20	23	1	
Skupina SŽ-ŽIP	693	327	8	29	174	109	23	20	3	
Prometni institut Ljubljana, d. o. o.	15						1	6	5	3
SŽ-Železniška tiskarna Ljubljana, d. d.	10	3			5	1	1			
Slovenske železnice, d. o. o.	456	7			22	151	61	176	38	1
Skupaj	7.540	1.032	93	216	2.257	2.653	535	655	95	4

V skupini Slovenske železnice se je leta 2018 zaposlilo skupno 310 novih delavcev; največ v družbah SŽ-Vleka in tehnika, d. o. o., (zaposlitev vzdrževalcev, ki so prej opravljali delo kot agencijski delavci), SŽ-Infrastruktura, d. o. o., SŽ-Tovorni promet, d. o. o., in SŽ-ŽGP, d. d., 92 %

vseh novozaposlenih delavcev je zasedlo delovna mesta, na katerih se zahteva izobrazba od osnovnošolske izobrazbe (I. raven) do srednješolske izobrazbe (V. raven).

Struktura zaposlenih po spolu (na dan 31. 12.)



Skrb za zaposlene

Glede na to, da skupina Slovenske železnice že nekaj let namenja pozornost optimizaciji delovnih procesov in številu zaposlenih, je novih zaposlitev relativno malo. Prav zato posebno pozornost namenjamo različnim ukrepom za povečevanje kompetenc in psihofizične sposobnosti in zadovoljstva zaposlenih:

- > organizirane oblike pridobivanja dodatnega strokovnega znanja s funkcionalnim izobraževanjem in mentorstvom (posebna pozornost je namenjena prenovi in informatizaciji dela);
- > promocija zdravja in varnosti zaposlenih;
- > zagotavljanje kakovostnega preživljanja prostega časa;
- > prizadevanja, da smo družini in zaposlenim prijazno podjetje.

V skupini skladno z delovnopravno zakonodajo rešujemo primere tožb ali zahtev za odpravo kršitev. Leta 2018 je potekalo 54 sodnih postopkov iz delovnih razmerij, od tega se je pravnomočno zaključilo 19 postopkov. Vloženih je bilo 8 zahtev za varstvo pravic, ki so bile rešene.

Izobraževanje®

Leta 2018 je bilo v skupini Slovenske železnice izvedenih 10.127 usposabljanj.

Slovenske železnice d. o. o., so leta 2018 podaljšale status Subjekta usposabljanja in Subjekta preverjanja izvršilnih železniških delavcev in izvršilnih železniških delavcev na industrijskih tirih in status Centra usposabljanja za strojevodje in voznike progovnih vozil in status Centra za preverjanje za strojevodje in voznike progovnih vozil. Leta 2018 se je strokovnega usposabljanja za izvršilna železniška delovna mesta udeležilo 132 kandidatov za

10 izvršilnih delovnih mest, 262 izvršilnih železniških delavcev pa je bilo vključenih v usposabljanje za pridobitev naslednjega spričevala. V strokovno izpopolnjevanje je bilo vključenih 4.296 izvršilnih železniških delavcev, 70 jih je opravljalo redno in izredno preverjanje strokovne usposobljenosti po zakonskih in podzakonskih predpisih.

Izobraževanje zaposlenih	Strokovno usposabljanje	Funkcionalno izobraževanje
SŽ–Tovorni promet, d. o. o.	911	918
Fersped, d. o. o.	0	8
SŽ–Potniški promet, d. o. o.	386	445
SŽ–VIT, d. o. o.	1.496	1466
SŽ–Infrastruktura, d. o. o.	2.033	827
SŽ–ŽGP, d. d.	99	133
SŽ–ŽIP, storitve, d. o. o.	0	775
Prometni institut Ljubljana, d. o. o.	0	11
SŽ–Železniška tiskarna, d. d.	0	1
Slovenske železnice, d. o. o.	0	618
Skupaj	4.925	5.202

V strokovno usposabljanje IŽD je bilo vključenih 4.925 delavcev. Usposabljanja zajemajo tečaje za pridobitev strokovne usposobljenosti, redno izpopolnjevanje in pridobitev prvega ter naslednjega spričevala. Poleg zagotavljanja varnosti zaposlenih pri delu in varnosti železniškega prometa tako omogočamo zaposlenim napredovanje. Za teoretično in praktično usposabljanje izvršilnih železniških delavcev je bilo namenjenih 238.022 ur.

V funkcionalna usposabljanja je bilo vključenih 5.202 zaposlenih, in sicer s področja varstva pri delu, varnega ravnanja z napravami in vzdrževanja naprav, ohranjanja in pridobivanja različnih usposobljenosti oziroma licenc, računalniškega in jezikovnega usposabljanja in spremljanja novosti z udeležbami na seminarjih in konferencah. Za funkcionalna usposabljanja smo namenili 20.671 ur. Funkcionalna usposabljanja so potekala na različnih področjih, ki so potrebna za opravljanje dela in izpopolnjevanje strokovnega znanja. Pri tem sodelujemo z zunanjimi in lastnimi izvajalci usposabljanj.

Mentorstvo

Mentorstvo, kot del prenosa znanja in izkušenj, za izvršilne železniške delavce poteka v obliki praktičnega

usposabljanja. Leta 2018 je bilo izvedenih 427 praktičnih usposabljanj.

Promocija zdravja in varnost zaposlenih[®]

V skupini Slovenske železnice namenjamo posebno pozornost varnosti delavcev pri delu, pri čemer se trudimo dvigovati standarde varnosti in zdravja pri delu. Pri tem sodelujemo s predstavniki zaposlenih, tako z reprezentativnimi sindikati kot s sveti delavcev, s katerimi imamo oblikovan skupni Odbor za varnost in zdravje pri delu.

V sodelovanju z Odborom je po lastni metodologiji in z lastnimi strokovnimi delavci za varnost pri delu in Železniškim zdravstvenim domom izdelana ocena tveganja.

Družba Slovenske železnice, d. o. o., ima za opravljanje strokovnih nalog varnosti in zdravja pri delu dovoljenje Ministrstva za delo, družino, socialne zadeve in enake možnosti, in sicer za preglede in preizkuse delovne opreme ter preiskave delovnega okolja (mikroklima in osvetlitev).

Delavce usposabljammo za varno delo na rednih usposabljanjih, kjer je poudarek na dvigovanju zavesti za odgovorno ravnanje vsakega posameznika.

V skupini Slovenske železnice smo v sodelovanju z odborom Sveta delavcev za varnost pri delu kapitalsko povezanih družb sprejeli skupni program promocije zdravja, iz katerega smo udeležili naslednje:

Telesne aktivnosti:

- > možnost dvodnevne zdravstvene preventive za delavce v športnem središču Vitalis,



- > možnost šestdnevne zdravstvene preventive v termalnem zdravilišču,
- > pilotno uvajanje aktivnega odmora med delom,
- > projekt 1.000 železničarjev nad 1.000 metrov (Slavnik, Mrzlica, Vogar in Mariborska koča),



- > udeležba ekipe tekačev Slovenskih železnic na Ljubljanskem, Kraškem, Istrskem maratonu in Maratonu treh src v Radencih,
- > sodelovanje na športnih igrah zaposlenih v Novi Gorici z ekipo malega nogometa v okviru evropskega tedna športa,



- > organizacija tečajev nordijske hoje za zaposlene v Ljubljani in Postojni,
- > pohod po Cankarjevi poti v Ljubljani.

Prehrana:

- > Predavanja o različnih načinih prehranjevanja in največjih napakah kratkotrajnih diet.

Raziskovanje, izobraževanje in svetovanje:

- > objavljane novic o zdravju na intranetu,
- > obveščanje zaposlenih o testiranju telesnih zmogljivosti s preizkusi hoje na dva kilometra, ki jih izvajajo zdravstveni domovi po Sloveniji,
- > zaščita zdravja s cepljenjem proti gripi,
- > raziskava z zdravjem povezanih navad na delovnem mestu strojevodje in vozovnega preglednika v SŽ-VIT, d. o. o., Center Divača,
- > psihosocialna pomoč delavcem,
- > svetovanje pri boleznih odvisnosti,
- > izobraževanje za zdravo življenje,
- > sodelovanje v projektu »Varno delo na soncu«,
- > sodelovanje z Društvom onkoloških bolnikov pri širjenju informacij v akciji Zakorakaj k zdravju, ki je nadaljevanje slovenskega projekta ozaveščanja o moških vrstah raka,
- > dvodnevno strokovno izpopolnjevanje za izvajalce psihosocialne pomoči v Podčetrtku,
- > delavnice o komunikaciji in reševanju konfliktov.

Leta 2018 smo v skupini Slovenske železnice začeli zagotavljati prvo psihosocialno pomoč izvršilnim železniškim delavcem, ki so med opravljanjem dela doživeli travmatične dogodke. Prvo psihosocialno pomoč zagotavlja trideset ustrezno usposobljenih prostovoljcev, delavcev Slovenskih železnic, ki so leta 2018 omogočali prvo pomoč v obliki razbremenilnega pogovora. Leta 2018 smo začeli usposabljati dopolnilno skupino za ponujanje prve psihosocialne pomoči, ki šteje enajst članov.

Nosilec zdravstvenega varstva je Železniški zdravstveni dom Ljubljana, ki omogoča železničarjem kompleksno zdravstveno varstvo. Zaradi geografske raztresenosti pa smo sodelovali tudi z drugimi izvajalci preventivnega zdravstvenega varstva v Sloveniji.

Posebno pozornost namenjamo delavcem invalidom, ki zaradi zahtevnih delovnih razmer ne morejo več opravljati svojega dosedanjega dela. V sodelovanju z Železniškim invalidskim podjetjem, d. o. o., in drugimi družbami v skupini smo zagotovili zaposlitev 725 invalidom in 8 delavcem s telesno okvaro.

Že od leta 2012 se znižuje število izgubljenih delovnih dni zaradi poškodb pri delu.

V upravni stavbi na Kolodvorski ulici 11 v Ljubljani smo namestili defibrilator in zaposlene usposobili za njegovo uporabo.



V skupini Slovenske železnice zaposlenim omogočamo kakovostno preživljanja prostega časa. Družba SŽ-ŽIP upravlja vrsto počitniških objektov v gorah in ob morju, ki so na voljo predvsem zaposlenim in njihovim družinam, ki v teh objektih lahko preživijo letni dopust.

Zaposleni se družijo tudi na športnih in družabnih dogodkih (akcija 1.000 železničarjev nad 1.000 metrov, druge športne in kulturne prireditve), vključujejo pa se tudi neposredno v športna in kulturno-umetniška društva, katerih delovanje podpirajo družbe skupine Slovenske železnice.

Družini in zaposlenim prijazno podjetje

Prizadevamo si za lažje usklajevanje dela in družinskega življenja zaposlenih, in sicer na naslednje načine:

- > omogočanje izrabe starševskega dopusta,
- > dodatni dan dopusta na dan vstopa otroka v prvi razred,
- > dodatni dnevi letnega dopusta glede na število otrok,
- > omogočanje izrabe rednega letnega dopusta glede na potrebe družine.

Kadrovsko sodelovanje z družbenim okoljem

Skupina Slovenske železnice deluje družbeno odgovorno tudi pri kadrovanju. S tem namenom sodelujemo s številnimi slovenskimi srednjimi, višjimi, visokimi šolami in fakultetami ter zagotavljamo prvi stik z delovnim okoljem za njihove dijake in študente (obvezna praksa), hkrati za študente zagotavljamo tudi sodelovanje naših delavcev, ki so strokovnjaki za različna področja, pri pripravi diplomskih in magistrskih nalog.

Leta 2018 smo zagotovili obvezno prakso 76 dijakom oziroma študentom, predvsem naslednjih študijskih programov in smeri: logistika, mehatronika, elektrotehnika, računalništvo in ekonomija.

Glede na število vlog za zaposlitev, ki smo jih prejeli leta 2018, sodimo, da so družbe Skupine Slovenske železnice na slovenskem trgu dela zaželen delodajalec, predvsem zaradi:

- > stabilnosti in varnosti zaposlitve (skoraj 98 % vseh zaposlenih ima sklenjene pogodbe o zaposlitvi za nedoločen čas),



Poškodbe pri delu[®]

Leta 2018 se je v skupini Slovenske železnice zgodilo 128 poškodb pri opravljanju dela, kar je 45 poškodb manj kot leta 2017, ko jih je bilo 173. Primerjava poškodb pri delu od leta 2012 kaže trend zniževanja.

Smrtnih in hujših poškodb leta 2018 ni bilo.

Leta 2018 je bilo v skupini Slovenske železnice 3.609 izgubljenih delovnih dni zaradi poškodb pri delu, kar je 966 izgubljenih delovnih dni manj kot leta 2017, ko je bilo takih dni 4.575.

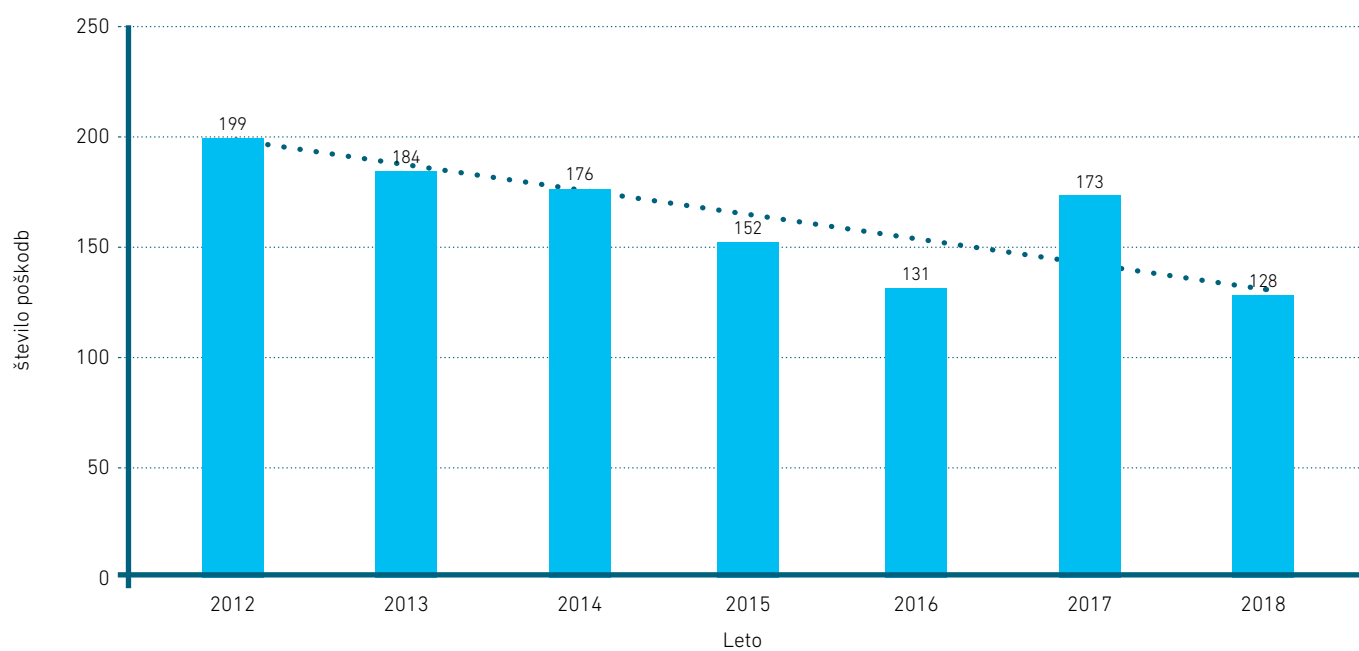
Primerjava izgubljenih delovnih dni od leta 2012 kaže trend zniževanja.

Zagotavljanje kakovostnega preživljanja prostega časa

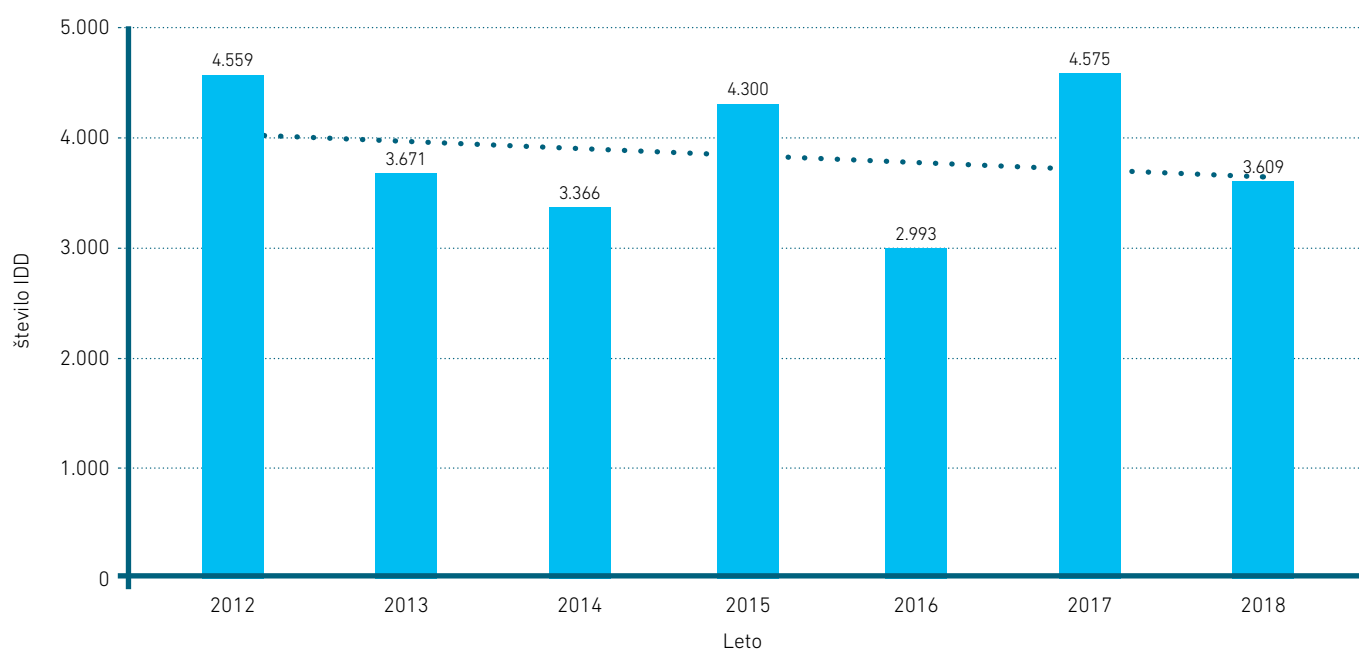




Število poškodb na delu - skupina Slovenske železnice



Število izgubljenih delovnih dni (IDD) - skupina Slovenske železnice



- > raznolikega delovnega okolja, ki omogoča razvoj kariere na različnih področjih,
- > omogočanja ohranjanja ravnovesja med delom in zasebnim življenjem (work – life balance) za zaposlene.



VARNOST IN UREJENOST PROMETA

Varnost in urejenost v železniškem prometu ocenjujemo s številom izrednih dogodkov, incidentov in »ostalnih dogodkov, ki vplivajo na varnost prometa«, ki nastanejo v železniškem prometu ter njihovih posledic v primerjavi s preteklim obdobjem.

V skupini Slovenske železnice se je leta 2018 pripetilo skupaj 36 nesreč, kar je za 15 primerov več kot leta 2017. Po vzroku na železnici sta nastala 2 dogodka, po vzroku zunaj železnice 34 dogodkov.

Skupno število izrednih dogodkov brez incidentov je bilo leta 2018 za 71,4 % večje kot leta 2017. Manj je bilo incidentov in ostalih dogodkov, ki vplivajo na varnost prometa, in sicer za 12,7 %. Vzrok je sprememba zakonodaje, zato podatki med seboj niso primerljivi.

Izredni dogodki so klasificirani v skladu z Zakonom o varnosti v železniškem prometu in Pravilnikom o ravnanju ob resnih nesrečah, nesrečah in incidentih v železniškem prometu.

Skupno število izrednih dogodkov	2014	2015	2016	2017	2018
Resne nesreče	1	0	0	0	0
Nesreče	9	7	13	5	3
Nesreče na nivojskih prehodih	21	16	24	14	29
Elementarne nesreče	8	0	1	0	1
Ostale nesreče	0	5	1	2	3
Incidenti	798	689	537 ¹⁾	691 ¹⁾	603 ¹⁾

¹⁾ od leta 2016 so to incidenti in ostali dogodki, ki vplivajo na varnost prometa

Dva dogodka sta nastala zaradi subjektivnega vzroka, en dogodek je nastal zaradi višje sile in 33 dogodkov zaradi nepravilnega delovanja tretjih oseb.

V resnih nesrečah in nesrečah se je smrtno ponesrečilo 5 oseb (enako kot leta 2017), 10 oseb je bilo poškodovanih (6 oseb več kot leta 2017). Vsi dogodki so nastali kot posledica nesreč na nivojskih prehodih. Po odgovornosti železnice leta 2018 ni bilo smrtnih žrtev, poškodovana pa je bila ena oseba.

Pripetilo se je 28 nesreč na nivojskih prehodih, ki so nastale kot posledica neupoštevanja cestnoprometnih predpisov. V teh dogodkih so nastale tudi vse smrtne žrtve in ranjene osebe. Za eno od teh nesreč je bil vzrok za nastanek na železnici.

Naslednji vzrok za smrt na tirih je samomor, in sicer si je na ta način življenje vzelo 12 oseb, v petih primerih pa se je na srečo končalo samo pri poizkusu samomora (enako kot leta 2017).

Leta 2018 ni bilo dogodka, v katerem bi bili poškodovani ali umrli delavci družbe SŽ-Infrastruktura, d. o. o.

Po vzroku na železnici je škoda nastala 20. septembra 2018, ko se je na postaji Sežana, zaradi zloma tirnice na kretnici št. 49, iztiril tovorni vlak št. 93724. Iztirila se je vlakovna lokomotiva št. 363-031. Pri tem je nastala materialna škoda na vlakovni lokomotivi, na zgornjem ustroju in na signalnovarnostnih napravah. Materialna škoda je bila v višini 107,3 tisoč evrov.

Petnajstega junija se je na postaji Koper iztirila premikalna lokomotiva št. 642-187 in pri tem močno poškodovala zgornji ustroj. Pri tem so bili popolnoma uničeni štirje vagoni, dva pa sta bila poškodovana. Dogodek je nastal zaradi nepravilnega dela prometnika na postaji Koper. Nastala je materialna škoda v višini 93 tisoč evrov.

Devetnajstega julija je prišlo na kretnici št. 149 AB/CD postaje Ljubljana do oplaženja vlaka št. 93600 in vlaka št. 42021. Nepravilnost je nastala zaradi napačnega dela prometnika in strojevodij obeh vlakov – nepravilno sporazumevanje. Nastala je materialna škoda v višini 89 tisoč evrov.

Po vzroku zunaj železnice se je 10. marca pripetila nesreča, v kateri je zaradi erozije pobočja na progo med postajama Zagorje in Sava padla okrog 15-tonska skala in močno poškodovala zgornji ustroj in vozno omrežje. Nastala je materialna škoda v višini 512 tisoč evrov. Promet na progi je bil prekinjen 710 minut.

Kot posledica višje sile je 24. maja na postaji Prevalje, v močnem neurju ko je voda zalila celotno postajno območje, nastala materialna škoda v višini 20 tisoč evrov.

Na postaji Domžale je zaradi udara strele v napravo na nivojskem prehodu NPr 14.3, nastala materialna škoda v višini 16,5 tisoč evrov.



SODELOVANJE S ŠIRŠIM OKOLJEM[®]

Skrbimo za varnost vseh udeležencev v prometu

Varnost vseh udeležencev v prometu je na Slovenskih železnicah na prvem mestu. Smo največji logistični in prevozniški sistem v Sloveniji, in se dobro zavedamo svoje odgovornosti do družbe in okolja, v katerem poslujemo. Ne le, da vsak dan pomembno vplivamo na mobilnost prebivalstva in potovalne navade deset tisočih potnikov, temveč s svojim delom zagotavljamo neovirano delovanje gospodarstva. Posredni vpliv Slovenskih železnic na širše družbeno okolje se je v zadnjih letih razširil precej zunaj naših meja, saj smo dejavni v mednarodnih organizacijah, v organih ključnih evropskih transportnih koridorjev in drugje v mednarodnem prostoru.



Za najučinkovitejše zagotavljanje varnosti prometa tesno sodelujemo z drugimi organizacijami s področja prometne varnosti in tako sami kot v sodelovanju z njimi redno pripravljamo preventivne akcije in izobraževanja. V zadnjih letih smo začeli tesneje institucionalno sodelovati s Policijo in pri zviševanju ravni varnosti v prometu ter na železniškem območju dosegli velike uspehe. Posebno pozornost smo leta 2018, med tednom mobilnosti, namenili varnemu prečkanju proge. V sodelovanju s svetovno

znanimi Dunking Devilsi smo posneli video, s katerim smo poudarili velik pomen varnosti v prometu.

Zaradi številnih nevarnosti, s katerimi se lahko srečajo prvi posredovalci pri morebitnih nesrečah na železnici, redno organiziramo vaje in teoretična predavanja. Na reševalnih vajah, za katere Slovenske železnice zagotovimo ustrezno območje, predmete in tehnično podporo, sodelujejo in se usposabljaajo profesionalne in prostovoljne gasilske enote, ekipe nujne medicinske pomoči, policijske enote, lani tudi helikopterska enota Slovenske vojske. Ker je temelj učinkovitega odziva na nepredvidljive razmere ob nesrečah, velik poudarek dajemo izobraževanju naših zaposlenih. Iz skupine Slovenske železnice na reševalnih vajah sodelujejo železničarke in železničarji štirih podjetij, SŽ-Infrastruktura, SŽ-Tovorni promet, SŽ-Potniški promet in SŽ-VIT ter tudi člani skupine za zagotavljanje prve psihosocialne pomoči.

Slednjo sestavljajo prostovoljci, železničarji, ki ob izrednih dogodkih zagotavljajo prvo psihosocialno pomoč sodelavcem v duševni stiski ob izjemno stresnih dogodkih, kot so nesreče na progi. S tem pomagajo preprečevati razvoj posttravmatskih stresnih motenj. Lani smo na Slovenskih železnicah pripravili več preventivnih akcij, med katerimi smo opozarjali na pravilno prečkanje proge, ter akcijo Varna pot v šolo, ki smo jo jeseni izpeljali skupaj s Policijo.

Poleg neposrednega sodelovanja z varnostnimi organizacijami in organizacijami s področja zaščite in varovanja pa Slovenske železnice tudi redno finančno in drugače podpirajo delovanje številnih prostovoljnih društev, denimo gasilskih, iz vse Slovenije. Pomagamo jim pri nakupu opreme, uresničevanju njihovih projektov in izobraževanju.

Ponosno podpiramo slovenski šport

Družbe v skupini Slovenske železnice podpirajo različna športna društva v različnih športnih panogah. V zadnjih letih smo okrepili naše dejavnosti pri promociji slovenskega športa ter začeli podpirati krovne športne zveze in športne klube. Vodilni železničarji so prevzeli funkcije v nekaterih športnih klubih, denimo v Hokejskem klubu SŽ-Olimpija, in jim omogočili razvoj. S tem smo neposredno omogočili, da ne le klub, temveč široko omrežje

prostovoljcev in profesionalnih športnikov lahko še naprej goji vrhunski šport in skrbi za razvoj mladih upov.



Slovenske železnice smo veliki sponzor slovenske olimpijske reprezentance. Skupaj s hčerinskim podjetjem Fersped smo poskrbeli za logistiko opreme slovenskih olimpijcev. Prav tako smo prepeljali opremo za Slovensko hišo, v kateri so športniki in drugi predstavniki promovirali Slovenijo in slovenske izdelke na zimskih olimpijskih igrah v korejskem Pjongčangu. Med drugim omogočamo brezplačne vožnje slovenskim reprezentantom, košarkarjem, rokometašem, hokejistom idr. na tekme in priprave v tujini in Sloveniji. Zavedamo se, da s podporo športu posredno vplivamo na izboljševanje zdravja v družbi in zmanjševanje negativnih vplivov sodobnega življenja. Veliko pozornosti pa smo namenili tudi vsem navijačem, ki ponosno podpirajo naše športnike. Omogočili smo jim brezplačne prevoze na tekme, na sprejeme in druge prireditve.



Z vlakom pa smo po Sloveniji zapeljali tudi olimpijsko baklo. Slovenski športniki so pred zimskimi olimpijskimi igrami v korejskem Pjongčangu obiskali domače kraje tistih, ki so za Slovenijo dosegli največje olimpijske uspehe.



Promoviramo zdravo življenje

Skrb za zdravje, promocija športa in druženje sodelavcev ob priložnostih dejavnosti so na Slovenskih železnica zelo pomembni in jih podjetja v Skupini dejavno podpirajo. V sodelovanju z Železničarskim športnim društvom smo med drugim organizirali brezplačne treninge za tekače, ki so se udeležili Ljubljanskega maratona. Oblikovali smo ekipo tekačev, ki se redno udeležuje največjih tekaških prireditev v Sloveniji. Tako so aprila v velikem številu tekli na Istrskem maratону, na Ljubljanskem in številnih drugih prireditvah. Slovenske železnice so poskrbele za prevoze, opremo, hrano in pijačo na prireditvah.



Za zaposlene in druge železniške navdušence pripravljamo prireditve 1.000 železničarjev nad 1.000 metrov, med katero promoviramo uporabo javnega prevoza v povezavi z rekreativnimi dejavnostmi. Železničarji, upokojenci, študenti Slovenskih železnic, člani železničarskih športnih in kulturnih društev ter družinski člani so se maja z vlakom odpravili v hribe, oziroma z železniških postaj peš do planinskih koč na Kumu, Mariborskem Pohorju, Slavniku in Vogarju.

S tednom promocije zdravja na delovnem mestu smo od 24. do 28. septembra sodelovali pri evropskem tednu športa. Uvod v teden športa so bile športne igre zaposlenih 2018, ki se jih je septembra udeležila ekipa igralcev malega nogometa s Slovenskih železnic. Z odličnim drugim mestom so si priigrali povabilo Olimpijskega komiteja Slovenije - Združenja športnih zvez na Evropskih igrah zaposlenih 2019. Namen tedna zdravja je spodbuditi zaposlene k izobraževanju o zdravem načinu življenja, za izboljševanje zdravja, počutja in uspešnosti na delovnem mestu.

V tednu promocije zdravja na Slovenskih železnicah smo v različnih krajih za zaposlene pripravili:

- > tečaj nordijske hoje - v Postojni in Ljubljani,
- > predavanje z naslovom Hrbtenica in aktivni odmor - v Postojni,
- > prikaz telesnih vaj na delovnem mestu - v Ljubljani,
- > predavanje z naslovom Različni načini prehranjevanja in največje napake večine kratkotrajnih diet - v Postojni in Ljubljani,
- > prikaz sprostitvenih vaj - v Ljubljani in Mariboru,
- > program bioterapije po metodi Zdenka Domančiča - v Mariboru,
- > pohod po Cankarjevi poti - v Ljubljani.

Dejavno smo sodelovali tudi pri promociji rdeče niti Tedna mobilnosti 2018 in tako spodbujali prepletanje in dopolnjevanje različnih oblik prevoza. Z občinami in drugimi organizacijami smo promovirali vožnjo z vlakom, do okoli najbolj prijazno obliko javnega prevoza, hkrati pa vse udeležence opozarjali na varnost v prometu.

Skrbimo za bogato slovensko kulturno dediščino

Slovenske železnice sponzoriramo različna kulturna in umetniška društva ter skrbimo za razvoj kulture, umetnosti in ohranjanje bogate slovenske kulturne dediščine. Finančno in drugače podpiramo društva in samostojne umetnike, več kulturnih društev pa deluje tudi pod okriljem skupine Slovenske železnice. Med njimi pa sta največji Železničarsko kulturo društvo Tine Rožanc in Godba Slovenskih železnic. Pri omenjenih društvih so Slovenske železnice že več desetletij največji donator in sponzor. Skupaj promovirajo uporabo vlaka in razširjajo bogato slovensko kulturno dediščino po vsem svetu. Društvi svojo kakovost dokazujeta na mednarodni ravni in na najvišjih tekmovanjih v Sloveniji. S koncerti, nastopi in drugimi prireditvami širita pozitivno podobo Slovenskih železnic v javnosti in sta hkrati kulturna ambasadorja.

Člani društev, ki jih podpirajo Slovenske železnice, redno ustvarjajo samostojne projekte, sodelujejo na prireditvah,



ki jih pripravljajo družbe v skupini, ter na državni in mednarodni ravni predstavljajo Slovenijo in njene železnice.

Za povezavo kulturne in tehnične dediščine skrbimo s prepletanjem edinstvenih prireditev v Železniškem muzeju Slovenskih železnic. Ta že nekaj let zapored vsak mesec, od aprila do oktobra, organizira srečanja ljubiteljev železnic. Prireditve v muzeju se udeležuje čedalje več obiskovalcev. Zaposleni v muzeju organizirajo delavnice, animacijo in igre za otroke, ter strokovne vodene ogledske čudovite muzejske zbirke. Leta 2018 smo v Muzeju dokončali progo vrtne železnice tako, da se ta vije na ploščadi na več kot 500 metrih.

Združujemo in razveseljujemo

Decembra je že tradicionalno po vsej Sloveniji vozil božičkov vlak. Tudi to leto je bila večina voženj, ki smo jih pripravili za zunanjo javnost, razprodana v rekordno kratkem času, v nekaj urah po začetku prodaje vozovnic. Poleg omenjenih pa smo že tradicionalno pripravili tudi vožnje z božičkovim vlakom za vse otroke železničarjev do sedmega leta starosti. Več kakor tisoč petsto otrok železničarjev se je na vlaku srečalo z božičkom, ki jim je zaželel lepo praznovanje in jih obdaril. Skupaj se je letos z božičkovimi vlaki prepeljalo okrog dvanajst tisoč otrok ter njihovih staršev in spremljevalcev.



Na Slovenskih železnicah pa je postalo tradicionalno tudi to, da nekaj voženj božičkovga vlaka namenimo v dobrodelne namene. Leta 2018 smo med drugim sodelovali pri projektu Veriga dobrih ljudi, in z Zvezo prijateljev mladine

Moste-Polje, oddajo Svet in POP TV otrokom omogočili nepozaben izlet z muzejskim vlakom v Postojnsko jamo. V projektu Božiček za en dan, v katerem prostovoljci razveselijo otroke v stiski in jih obdarijo za božič, so zaposleni SŽ-Expressa dostavili več kakor deset tisoč daril otrokom po vsej Sloveniji.

Z Zvezo prijateljev mladine Ljubljana Moste-Polje smo konec leta začeli sodelovati še pri enem dolgoročnem projektu, tokrat pri Verigi dobrih ljudi. Projekt je bil zasnovan z željo, da bi več organizacij skupaj pomagalo slovenskim družinam v denarni stiski. Slovenske železnice smo sodelovale z neposredno finančno pomočjo, hkrati pa smo okrog 240 družin peljali na pravljичno potovanje z muzejskim vlakom na ogled Postojnske jame.

Konec decembra smo v sodelovanju z Zvezo prijateljev mladine in Slovensko filharmonijo za otroke do desetega leta pripravili prav posebno glasbeno pravljico. Z izvrstnimi zgodbami, prepletenimi z glasbo, so glasbeniki orkestra Slovenske filharmonije predstavljali različne inštrumente ter igrali najbolj znane klasične melodije. Otroke pa je obiskal in obdaril tudi Božiček.

OKOLJSKA SKRBNOST[®]

Poslovodstvo Slovenskih železnic, d. o. o., se je skladno s sprejetim Etičnim kodeksom skupine Slovenske železnice, Okoljsko politiko skupine Slovenske železnice in v duhu paradigme trajnostnega razvoja in družbene odgovornosti zavezalo k spoštovanju najvišjih standardov, ki veljajo na področju varstva okolja v Republiki Sloveniji in Evropski uniji. Glavni cilj varstva okolja je zmanjševanje neposrednega kot posrednega obremenjevanja okolja, ki ga s svojimi dejavnostmi povzročajo družbe skupine Slovenske železnice, skrb za preprečevanje onesnaževanja okolja, učinkovita raba energije in gospodarno upravljanje vseh virov, ki so pomembni z vidika varovanja okolja.

Tudi znotraj načrtovanja, raziskav in razvoja skupina Slovenske železnice vključuje okoljski vidik, tako da upošteva trajnostne okoljske rešitve. Tako prispevamo k urejenosti in varnosti širšega družbenega okolja, ne le danes, temveč tudi v prihodnje.

Identificirani okoljski vidiki v družbah skupine Slovenske železnice

Okoljski vidik	SŽ, d. o. o.	SŽ-Infrastruktura, d. o. o.	SŽ-Tovorni promet, d. o. o.	SŽ-Potniški promet, d. o. o.	SŽ-VIT, d. o. o.	SŽ-ŽIP, d. o. o.	SŽ-ŽGP Ljubljana, d. d.
Električna energija	●	●	●	●	●	●	●
Kurilno olje	●	●	●	-	●	●	●
Motorno gorivo	●	●	●	●	●	●	●
Zemeljski plin	-	●	●	●	●	●	●
Premog	-	-	-	-	●	-	-
Utekočinjen naftni plin	-	●	-	-	●	-	●
Toplotna energija iz sistema daljinskega ogrevanja	●	●	●	●	●	-	-
Voda za sanitarne namene	●	●	●	●	●	●	●
Emisije snovi v zrak iz kurilnih naprav	●	●	●	●	●	●	●
Emisije snovi v zrak iz drugih naprav	-	-	-	-	●	-	-
Svetlobno onesnaževanje okolja	-	●	●	-	●	●	●
Hrup	-	●	●	-	●	●	●
Komunalna odpadna voda	●	●	●	●	●	●	●
Industrijska odpadna voda	-	-	-	-	●	●	-
Meteorna odpadna voda	-	●	●	-	●	●	-
Nenevarni odpadki	●	●	●	●	●	●	●
Nevarni odpadki	-	●	-	-	●	●	●
Elektromagnetno sevanje	-	●	-	-	●	-	-
Blodeči tokovi	-	●	-	-	-	-	-
Invazivne tujerodne vrste rastlin	-	●	●	-	-	-	-
Emisije prašnih delcev iz gradbišč (PM ₁₀)	-	-	-	-	-	-	●
Tekočine proti zmrzovanju	-	●	-	-	●	●	●
Maziva	-	●	-	-	●	●	●
Azbest (trdno vezani - strešna kritina)	●	●	●	●	●	●	●
Ozonu škodljive snovi in fluorirani toplogredni plini	●	●	-	●	●	●	●
Poliklorirani bifenili (PCB) (v gradbenih materialih)	●	●	●	●	●	●	●
Barve, laki, topila (HOS)	-	●	-	-	●	-	-
Kemikalije	-	-	-	-	●	-	-
Fitofarmacevtska sredstva (FFS)	-	●	-	-	-	-	●
Detergenti	-	-	-	-	-	●	-
Stara bremena	●	●	-	-	-	-	-
Onesnažena progovna greda	-	●	-	-	-	-	-
Prevoz nevarnega blaga	-	-	●	-	-	-	-



S pridobljenimi certifikati se vodstva družb skupine Slovenske železnice dejavno zavezujejo k sistematičnemu zmanjševanju negativnih vplivov na okolje.

Leta 2018 je bila v družbi Slovenske železnice, d. o. o., in odvisnih družbah skupine Slovenske železnice²⁾ izvedena certifikacijska presoja sistema ravnanja z okoljem po SIST EN ISO 14001:2015 (v nadaljevanju: ISO 14001). S pridobljenimi certifikati družbe skupine SŽ javnosti zagotavljajo ustrezno obvladovanje vplivov v okolje, ki ga povzročajo s svojimi dejavnostimi.

Leta 2018 sta bila na ravni skupine Slovenske železnice uspešno končana dva projekta, ki bosta v prihodnje pomembno prispevala k izboljšanju okoljske in energetske učinkovitosti, in sicer:

- > prva pridobitev certifikata sistema ravnanja z okoljem po ISO 14001 v odvisnih družbah SŽ-VIT, d. o. o., SŽ-ŽIP, storitve, d. o. o., in SŽ-ŽGP Ljubljana, d. d.;
- > vse družbe skupine SŽ, ki imajo po veljavnih predpisih status velike gospodarske družbe, so pridobile certifikat sistema upravljanja z energijo po SIST EN ISO 50001:2011.

S pridobljenimi certifikati se vodstva družb skupine Slovenske železnice dejavno zavezujejo k sistematičnemu zmanjševanju oziroma obvladovanju negativnih vplivov na okolje, ki nastajajo zaradi čedalje bolj obremenjene železniške infrastrukture oziroma zaradi različnih procesov, ki so nujno potrebni za nemoteno in varno zagotavljanje železniškega prometa. Tako bodo družbe skupine Slovenske železnice izboljšale upravljanje energije, energetske učinkovitost in zmanjšale tveganje za nastanek nesreč, ki bi lahko imele negativne vplive na okolje, in povečale pomen trajnostnega razvoja.

Leta 2018 je bilo v družbah, ki imajo vpeljan sistem ravnanja z okoljem, izvedenih dvajset notranjih presoj sistema ravnanja z okoljem po ISO 14001, kjer je bil glavni poudarek na preverjanju izvajanja zahtev sistema ravnanja z okoljem v procesih.

Leta 2018 se je zgodilo triindvajset manjših požarov ob železniški progi, zaradi katerih so bile na pomoč vpoklicane lokalno pristojne gasilske enote. Drugih izrednih

dogodkov (nesreče, incidenti), ki bi bili kakor koli povezani s povzročitvijo škodljivih vplivov na okolje, ni bilo.

Družbe skupine Slovenske železnice pri izvajanju svojih dejavnosti oziroma v delovnih in tehnoloških procesih v zvezi z varovanjem okolja še posebej skrbijo za ustrezno:

- > upravljanje in vzdrževanje naprav, ki so vir industrijske odpadne vode, ki se izteka v sistem javne kanalizacije,
- > upravljanje in vzdrževanje malih in srednjih kurilnih naprav, ki so vir emisij snovi v zrak,
- > obvladovanje emisij hlapnih organskih snovi v zrak, ki nastajajo med površinsko obdelavo in lakiranjem železniških vozil in vagonov,
- > rabo fitofarmacevtskih sredstev (pesticidov) za zatiranje rastja na železniški infrastrukturi,
- > skladiščenje in rabo nevarnih snovi in prevoz nevarnega blaga,
- > upravljanje in vzdrževanje naprav, ki so vir svetlobnega onesnaževanja okolja, elektro-magnetnega sevanja,
- > upravljanje in vzdrževanje naprav, ki vsebujejo fluorirane toplogredne pline in ozonu škodljive snovi,
- > upravljanje virov hrupa (železniška proga in postajno območje, območje pretovora blaga, območje proizvodne dejavnosti, gradbišča).

Hrup

Med okoljske težave, s katerimi se predvsem srečuje upravljalec javne železniške infrastrukture (JŽI), sodi hrup, ki ga povzroča železniški promet na določenih prometno najbolj obremenjenih železniških odsekih, na območju Mestne občine Ljubljana (MOL) in železniškem odseku Ljubljana-Kranj. Eden izmed glavnih vzrokov za povečanje števila pritožb zaradi hrupa, ki ga povzroča železniški promet na omenjenem območju, je zapiranje za promet ožjih mestnih središč in preusmeritev cestnega prometa na prometnice, ki potekajo ob mestnem središču. Leta 2018 je bilo na različne družbe skupine Slovenske železnice posredovanih 24 pritožb zaradi hrupa, ki ga povzroča železniški promet. Družbe skupine Slovenske železnice obravnavajo pritožbe varstva okolja in sprejemajo ustrezne ukrepe. Ko je hrup posledica obratovanja več različnih virov hrupa (cesta in železnica), pa se pritožnikom posredujejo ustrezna napotila. Nova železniška

²⁾ SŽ-Infrastruktura, d. o. o., SŽ-Potniški promet, d. o. o., SŽ-Tovorni promet, d. o. o., SŽ-VIT, d. o. o., SŽ-ŽIP, d. o. o., in SŽ-ŽGP Ljubljana, d. d.

vozila, katerih dobava se začne leta 2019, bodo zaradi novih tehničnih zahtev Evropske unije za zmanjševanje hrupa železniških vozil bistveno manj hrupna, zato se pričakuje tudi manj pritožb zaradi povzročanja hrupa.

GRI
302-1,
302-4,
302-5

Energetska učinkovitost[®]

Oba operaterja in izvajalec storitev vleke, ki so del skupine Slovenske železnice, si dejavno prizadevata za izboljševanje energetske učinkovitosti železniškega transporta in s tem za zmanjševanje vplivov na okolje. Spodbudno je, da je obseg železniške vleke leta 2018 glede na leto 2012 večji za 19,6%, ob tem pa se je v tem obdobju povečala količina porabljene energije za vleko le za 5,3%, izpusti CO₂ v ozračje pa so se povečali za 10,3 % (okrog 11.706 ton več CO₂ v ozračje).

Leta 2018 se je glede na leto 2017 zmanjšal obseg opravljene železniške vleke (skupaj potniški in tovorni promet) za 3,2 %, skupna poraba energije v železniškem transportu pa je bila zaradi tega nižja za 4,2 %, (od tega -2,1 % električna energija, -8,1 % D-2), skupni ogljični odtis železniškega prometa pa je bil nižji za 3,4 % (okrog 4.400 ton manj emisij CO₂). Ogljični odtis je izračunan

po metodologiji slovenske fundacije za trajnostni razvoj Umanotera. V izračunu ogljičnega odtisa je upoštevana celotna poraba električne energije in plinskega olja (D-2) za izvajanje železniškega transporta.

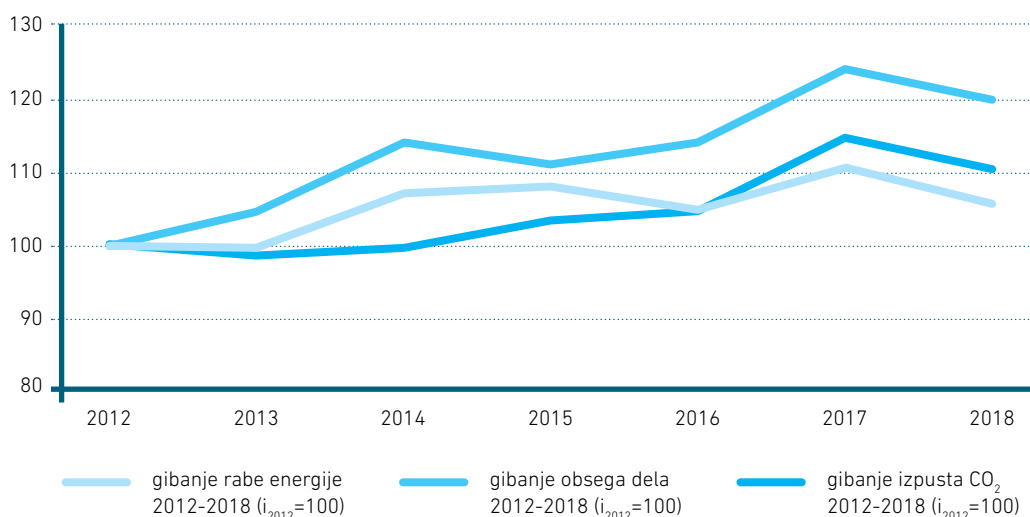
V železniškem potniškem prometu je bilo leta 2018 v primerjavi z letom 2017 ustvarjenih 0,9 % več potniških kilometrov, poraba energije v železniškem potniškem prometu je bila večja za 2,1 %, ogljični odtis na potniški kilometer pa je bil večji za 3,2 % (okrog 1.100 ton več emisij CO₂). Novi potniški vlaki, ki bodo postopoma prihajali v vozni park do leta 2023, bodo zmanjšali porabo energije in s tem tudi ogljični odtis v železniškem potniškem prometu.

V železniškem tovornem prometu je bilo leta 2018 v primerjavi z letom prej ustvarjenih 2,2 % manj netotonskih kilometrov, poraba energije v železniškem tovornem prometu je bila zato nižja za 7 %, ogljični odtis na NTKM pa je bil nižji za 5,8 % (okrog 5.500 ton manj emisij CO₂). Nove lokomotive, ki prihajajo v vozni park tovornega prometa, so opremljene s sodobnimi motorji in izpolnjujejo evropske standarde, s katerimi bodo zagotovile manjšo porabo goriva in manjše izpuste emisij.

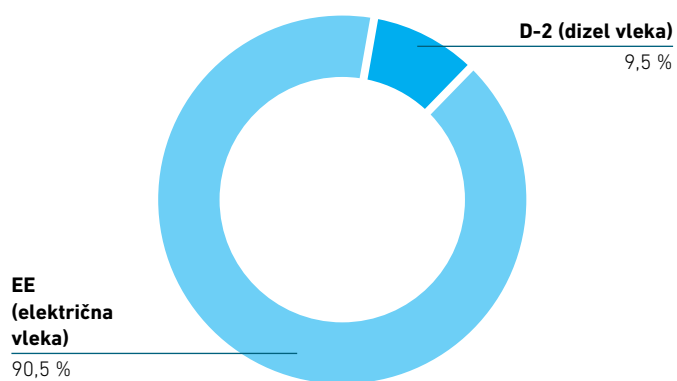
Okvirni okoljski cilji	2018	Indeks 2018/2017	Indeks 2018/2012
1. Povečanje energetske učinkovitosti železniškega prometa			
a. Raba energije za izvajanje železniškega transporta skupaj (tisoč kWh)	278.752	95,7	105,4 ↗
a.1 Raba EE za izvajanje železniškega transporta skupaj (tisoč kWh)	179.955	98,0	123,0 ↗
a.2 Raba D2 za izvajanje železniškega transporta skupaj (tisoč kWh)	98.797	91,9	95,0 ↗
b. Specifična poraba EE za vleko na enoto dela (potniški in tovorni promet) (kWh/tisoč BRTKM)	21,17	108,6	86,1 ↗
c. Specifična poraba D-2 za vleko na enoto dela DMG (kg/tisoč BRTKM) – potniški promet	10,71	100,6	107,3 ↘
d. Specifična poraba D-2 za vleko na enoto dela Dlok (kg/tisoč BRTKM) – tovorni promet	5,96	98,4	82,3 ↗
e. Obseg opravljene železniške vleke skupaj (tisoč BRTKM)	9.389.209	96,8	119,7 ↗
f. Obseg dela v potniškem prometu (mio. PKM)	655,9	100,9	88,4 ↘
g. Obseg dela v tovornem prometu (mio. NTKM)	4.966	97,8	140,4 ↗
2. Zmanjšanje emisije toplogrednih plinov, ki jih povzroča železniški promet v okolje			
a. Emisije CO ₂ skupaj (tisoč kg)	125.354	96,6	110,3 ↘
b. Emisije CO ₂ /potniški km (kg/PKM)	0,055	102,3	121,2 ↘
c. Emisije CO ₂ /NTKM (kg/NTKM)	0,018	95,7	60,6 ↗



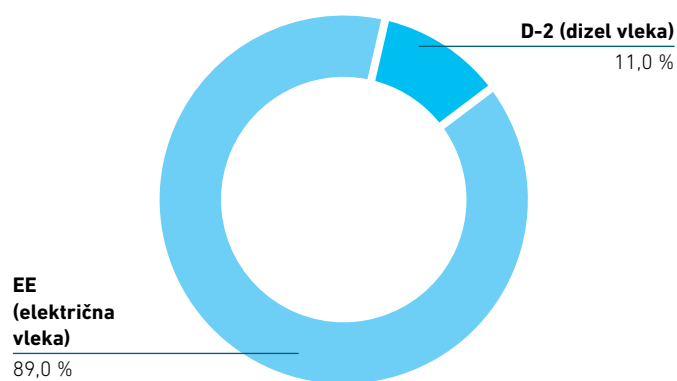
Gibanje rabe energije, obsega železniške vleke in CO₂ 2012-2018 [i₂₀₁₂=100]



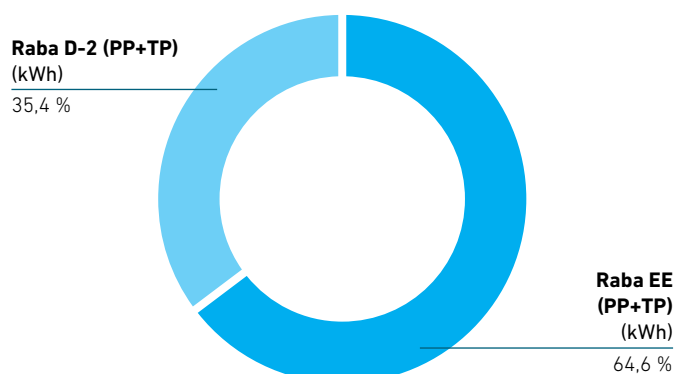
Realizacija vleke v železniškem transportu leta 2018



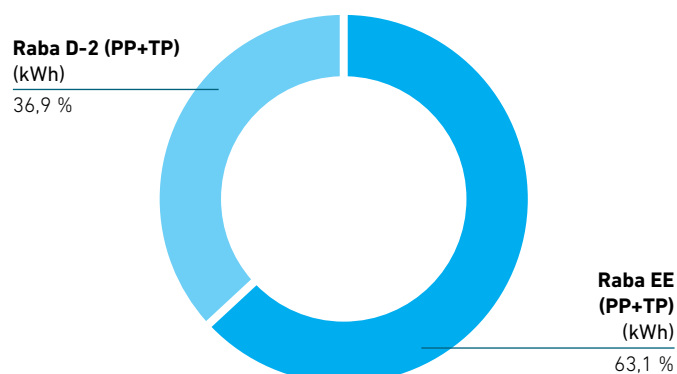
Realizacija vleke v železniškem transportu leta 2017



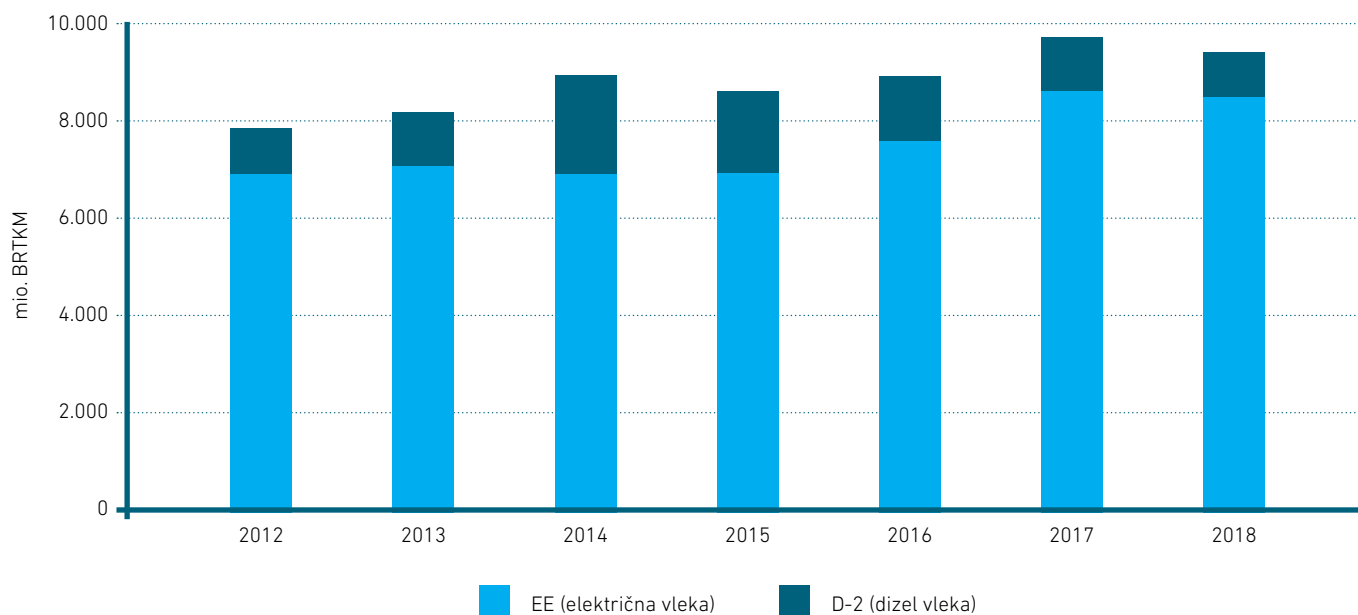
Struktura rabe energije v železniškem transportu leta 2018



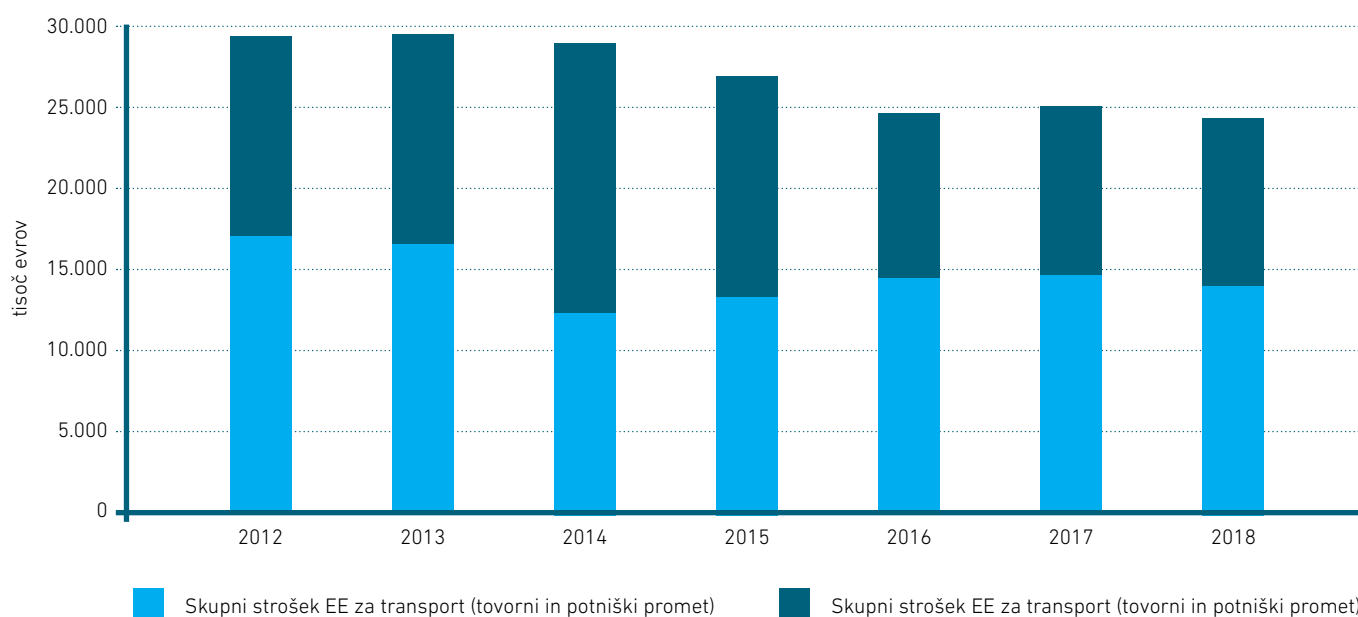
Struktura rabe energije v železniškem transportu leta 2017



Obseg opravljenega dela v železniškem transportu v letih od 2012 do 2018



Obseg opravljenega dela v železniškem transportu v letih od 2012 do 2018





> RAZKRITJA PO KLJUČNIH DEJAVNOSTIH

SISTEM VODENJA KAKOVOSTI

Leta 2018 so bile izvedene številne dejavnosti za razvoj in napredek sistema vodenja in procesov družb Slovenske železnice, d. o. o., SŽ-Infrastruktura, d. o. o., SŽ-Tovorni promet, d. o. o., SŽ-Potniški promet, d. o. o., Prometni inštitut, d. o. o., in Fersped, d. o. o.

Skladno z načrtom smo izvedli vse notranje presoje ISO 9001:2015, izdelali letna poročila in izvedli vodstvene preglede v družbah in Skupini. Novembra je bila opravljena 8. recertifikacijska presoja, in sicer od 26. do 28. novembra 2018, ki smo jo uspešno prestali, saj v nobeni do družb ni bilo prepoznanih neskladij. Pridobili smo novi certifikat ISO 9001:2015 z veljavnostjo do 22. januarja 2022, pod pogojem, da organizacija neprekinjeno zagotavlja zadovoljivo delovanje sistema vodenja kakovosti.

Opravili smo vse načrtovane notranje presoje po ISO 9001:2015, izdelali letna poročila in opravili vodstvene preglede v družbah in Skupini.





CILJ

DOSEŽENO LETA 2018

Razvoj sistema kakovosti po standardih skupine ISO 9000

Notranje presoje ISO 9001:2015

V posameznih družbah, službah, in drugih organizacijskih enotah družb skupine Slovenskih železnic je bilo izvedenih 34 notranjih presoj, na katerih ni bilo ugotovljenih neskladnosti, podanih pa je bilo 62 observacij in 35 priporočil.

Družba	Število ugotovljenih neskladnosti	Število predlaganih observacij	Število predlaganih priporočil
SŽ, d. o. o.	0	14	0
SŽ-Infrastruktura, d. o. o.	0	23	3
SŽ-Tovorni promet, d. o. o.	0	7	5
SŽ-Potniški promet, d. o. o.	0	7	6
Prometni institut Ljubljana, d. o. o.	0	6	2
Fersped, d. o. o.	0	0	3
Skupaj	0	62	35

Zunanja presoja ISO 9001:2015.

Od 26. do 28. novembra 2018 je potekala VIII. recertifikacijska presoja sistema vodenja kakovosti po ISO 9001:2015. Zunanji presojevalci niso ugotovili neskladnosti, podanih je bilo 33 observacij in 23 priporočil, za katere smo v sodelovanju z družbami pripravili program ukrepov za izboljševanje.

Družba	Število ugotovljenih neskladnosti	Število predlaganih observacij	Število predlaganih priporočil
SŽ, d. o. o.	0	6	0
SŽ-Infrastruktura, d. o. o.	0	5	15
SŽ-Tovorni promet, d. o. o.	0	6	4
SŽ-Potniški promet, d. o. o.	0	7	2
Prometni institut Ljubljana, d. o. o.	0	3	1
Fersped, d. o. o.	0	6	1
Skupaj	0	33	23

Izobraževanje zaposlenih o ciljih in postopkih za delo ter preventivnih in korektivnih ukrepih

Leta 2018 je bilo v skupini Slovenske železnice izvedenih 10.127 usposabljanj. V strokovno usposabljanje je bilo vključenih 4.925 delavcev, v funkcionalna usposabljanja pa 5.202 zaposlena.

Podrobnejši podatki o izobraževanju zaposlenih leta 2018 so v poglavju Zaposleni.

**CILJ****DOSEŽENO LETA 2018****Obdržati trend izboljšanja varnosti prometa**

Leta 2018 se je zgodilo skupaj kar 15 nesreč več kot leto prej. Po vzroku na železnici sta se zgodili dve nesreči manj in po vzroku zunaj železnice se je zgodilo 16 nesreč več. Največji vpliv ima občutno povečanje števila nesreč na nivojskih prehodih.

Doseči, da bodo uporabniki ocenili v 85 % storitev z oceno dobro (3) in več (storitve se ocenjujejo z ocenami od 1–5) v SŽ-Infrastruktura in SŽ-Potniški promet, ter v 65 % v SŽ-Tovornem prometu.

Zadovoljstvo oziroma ocene uporabnikov so predstavljene v Analizi uspešnosti po posameznih področjih, v poglavju Potniški promet in Tovorni promet.

V strokovno usposabljanje je bilo vključenih 4.925 zaposlenih, v funkcionalno pa 5.202.



CILJ

DOSEŽENO LETA 2018

Zmanjševanje pritožb, reklamacij in odškodninskih zahtevkov

Potniški promet

	2014	2015	2016	2017	2018
Pritožbe	386	441	403	504	654
Pohvale	210	192	236	261	318
Reklamacije	1.500	1.597	1.072	807	690
Odškodninski zahtevki	22	56	17	23	58

Ciljno število pritožb je preseženo za 30 %, zaradi večjega števila pritožb, ki se nanašajo na vlak, predvsem na zamude, ki so nastajale zaradi obsežnih gradbenih del, premajhnih zmogljivosti in tehničnih pomanjkljivosti. Več je pritožb tudi na element vozni red ter na spletno stran, kamor so uvrščene tudi pritožbe na spletno prodajo vozovnic.

Ciljno število pohval je preseženo za dobrih 27 %, zaradi povečanega števila pohval na element vlak (točnost, urejenost) ter na osebje - v vlaku (ustrežljivost, pravilna odprava) in osebje - na postaji (ustrežljivost, prijaznost). Več je tudi pohval na element postaja (videz - urejenost, čistoča).

Reklamacij je bilo leta 2018 manj od pričakovanih, zaradi manjšega števila primerov zamenjave garniture za vožnjo vlakov ICS.

Odškodninski zahtevki so bili podani zaradi zamud in s tem izgube zveze zadnjega vlaka v dnev. Denarno nadomestilo je bilo izplačano za prenočitve ali prevoz s taksijem.

CILJ
DOSEŽENO LETA 2018
Zmanjševanje pritožb, reklamacij in odškodninskih zahtevkov
Tovorni promet

	2014	2015	2016	2017	2018
Pritožbe	10	11	23	9	6
Zapisniki o dejanskem stanju	948	694	922	485	507
Reklamacije (število na obračunane pošiljke v %)	1,27	1,17	0,89	1,00	1,63
Reklamacije (vrednost breme vpisov na višino realizacije v %)	0,55	0,44	0,27	0,56	0,23
Odškodninski zahtevki (število)	104	39	49	186	167
Odškodninski zahtevki (vrednost na višino transportnih prihodkov v %)	0,094	0,013	0,024	0,01	0,017

Število pritožb v tovarnem prometu se je zmanjšalo. Vse pritožbe so se nanašale na prevoz.

Število izstavljenih zapisnikov o dejanskem stanju CIT20 se je povečalo (indeks 2018/2017=104,5).

Večina izstavljenih zapisnikov CIT20 je bilo zaradi poškodb tovora (premočen papir, podrsani avtomobili ...) in manjkajočih plomb.

Leta 2018 smo od uporabnikov in od tujih železnic prejeli in obravnavali 167 odškodninskih zahtevkov:

- > 82 zahtevkov uporabnikov prevoza,
- > 85 zahtevkov tujih železnic (za solidarnostno kritje odškodnin).

Zmanjševanje zamud vlakov
Potniški promet

	2014	2015	2016	2017	2018
Zamude potniških vlakov (min/100 km)	4,7	4,4	2,3	4,0	4,5

Leta 2018 so zamude znašale 4,5 min/100 km, zaradi večjega obsega načrtovanih zapor prog in s tem povezanih nadomestnih avtobusnih prevozov, zaradi okvar voznih sredstev in izrednih dogodkov.

Tovorni promet (vsi prevozniki)

	2014	2015	2016	2017	2018
Zamude tovarnih vlakov (min/100 km)	122,1	103,3	84,0	110,7	121,6

Podobno kot v potniškem prometu, so tudi v tovarnem prometu nastale povečane zamude zaradi prenove proge na odseku Celje-Laško in na postaji Slovenska Bistrica, zaradi prevzema in predaje vlakov na mejnih postajah s tujimi železniškimi upravami in izrednih dogodkov, ki so posledica vremenskih vplivov in naravnih vzrokov.

INVESTICIJSKA VLAGANJA

Skupina Slovenske železnice je leta 2018 uresničila 58.202 tisoč evrov investicijskih vlaganj v osnovna sredstva, kar sestavlja 79,7 % letnega načrta investicij. Investicijska vlaganja so bila leta 2018 za 52,1 % večja od vlaganj leta 2017.

Investicijska vlaganja v skupini Slovenske železnice leta 2018

tisoč evrov	2018	2017	Indeks
SŽ-Tovorni promet, d. o. o.	22.427	13.355	167,9
Fersped, d. o. o.	129	66	195,5
VV-LOG, d. o. o.	13		
SŽ-Potniški promet, d. o. o.	14.596	12.718	114,8
SŽ-Vleka in tehnika, d. o. o.	1.726	1.555	111,0
SŽ-Infrastruktura, d. o. o.	3.010	5.324	56,5
Skupina SŽ-ŽGP	2.929	672	435,9
SŽ-ŽIP, storitve, d. o. o.	730	645	113,2
Prometni institut Ljubljana, d. o. o.	47	5	
SŽ-Železniška tiskarna, d. d.	28	0	
SŽ, d. o. o.	12.567	3.950	318,2
Skupaj	58.202	38.291	152,1

Investicijska vlaganja v skupini Slovenske železnice leta 2018 po namenu vlaganj

Investicije po namenu vlaganj tisoč evrov	2018	Struktura	2017	Indeks
Tirna vozila	38.019	65,3	28.818	131,9
Gradbena mehanizacija	511	0,9	62	824,2
Cestna vozila	1.587	2,7	1.058	150,0
Informatika	6.260	10,8	2.837	220,7
Nepremičnine	9.486	16,3	3.456	274,5
Proizvodna oprema	1.687	2,9	1.297	130,1
Komunikacijska oprema	121	0,2	215	56,3
Ostalo	531	0,9	549	96,7
Skupaj	58.202	100,0	38.291	152,0

Opomba:

Vrednost investicij na postavki Nepremičnine zajema tudi 7.563 tisoč evrov neopredmetenih osnovnih sredstev (stavbne pravice na zemljiščih za projekt Emonika).



“

POSODABLJAMO
INFORMACIJSKO
TEHNOLOGIJO.
IZBOLJŠUJEMO
INFRASTRUKTURO.





Investicijska vlaganja po namenu vlaganj leta 2018

Investicije tisoč evrov	Skupina SŽ	Tovorni promet	Fersped	VV-LOG
A. TIRNA VOZILA	38.019	21.996	0	0
1. Vlečna vozila	20.018	7.848	0	0
1.1 nove nabave	867	154	0	0
1.2 revizija	13.628	3.974	0	0
1.3 predelave	5.523	3.720	0	0
2. Vlečena vozila	15.989	14.148	0	0
2.1 nove nabave	9.626	9.118	0	0
2.2 revizija	6.363	5.030	0	0
2.3 predelave	0	0	0	0
3. Vozila za posebne železniške namene	2.012	0	0	0
3.1 nove nabave	265	0	0	0
3.2 revizija	1.747	0	0	0
3.3 predelave	0	0	0	0
B. GRADBENA MEHANIZACIJA	511	26	0	0
1. težka mehanizacija	485	0	0	0
2. lahka mehanizacija	26	26	0	0
C. CESTNA VOZILA	1.587	86	30	0
1. vozila za prevoz potnikov	0	0	0	
2. tovorna vozila	690	0	0	
3. transportna vozila	170	0	0	
4. osebna vozila	727	86	30	
D. INFORMATIKA	6.260	135	33	9
E. NEPREMIČNINE	9.486	143	11	1
1. počitniške enote	571	0	5	
2. stanovanja	1	0	0	
3. investicijsko vzdrževanje stavb	630	100	0	
4. vzdrževanje tirov in kretnic	32	0	0	
5. objekti za poslovno dejavnost	286	0	0	
6. zemljišča	7.645	0	0	
7. oprema	321	43	6	1
8. razno	0	0	0	
F. PROIZVODNA OPREMA	1.687	0	53	
G. KOMUNIKACIJSKA OPREMA	121	15	1	3
H. OSTALO	531	26	1	
SKUPAJ	58.202	22.427	129	13



Potniški promet	VIT	Infrastruktura	Skupina ŽGP	ŽIP	Prometni institut	SŽ-Tiskarna	SŽ, d. o. o.
13.161	0	1.526	1.336	0	0	0	0
12.170	0	0	0	0	0	0	0
713	0	0	0	0	0	0	0
9.654	0	0	0	0	0	0	0
1.803	0	0	0	0	0	0	0
991	0	0	850	0	0	0	0
106	0	0	402	0	0	0	0
885	0	0	448	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	1.526	486	0	0	0	0
0	0	15	250	0	0	0	0
0	0	1.511	236	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	485	0	0	0	0
0	0	0	485	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
45	157	550	501	159	22	0	37
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	185	417	88	0	0	0
0	39	0	72	59	0	0	0
45	118	365	12	12	22	0	37
1.349	242	324	40	51	17	5	4.055
31	519	42	176	346	6	5	8.206
0	24	0	14	0	4	5	519
0	0	0	0	0	0	0	1
0	85	0	161	261	0	0	23
0	32	0	0	0	0	0	0
0	219	0	0	8	0	0	59
0	82	0	0	0	0	0	7.563
31	77	42	1	77	2	0	41
0	0	0	0	0	0	0	0
0	742	459	252	163	0	17	1
10	4	13	11	11	2	1	50
0	62	96	128	0	0	0	218
14.596	1.726	3.010	2.929	730	47	28	12.567



Leta 2018 je bilo 65,3 % vseh investicijskih vlaganj (38.019 tisoč evrov) namenjenih v tirna vozila, ki so nujna za nemoteno odvijanje potniškega in tovornega prometa. Investicije v tirna vozila potekajo kontinuirano in zajemajo predvsem redne revizije in vzdrževanje vozil po preteku njihove življenjske dobe.

Za revizije je bilo namenjenih 21.738 tisoč evrov (2 % več od načrtovanih sredstev), od tega 13.628 tisoč evrov za revizije vlečnih vozil, 6.363 tisoč evrov za revizije vlečenih vozil ter 1.747 tisoč evrov za revizije vozil za posebne železniške namene.

Novih nabav tirnih vozil je bilo za 10.758 tisoč evrov in so uresničene v višini 59,3 % načrtovanih sredstev. Glavnina sredstev je bila namenjena za nabavo 80 novih vagonov Sggrs za SŽ-Tovorni promet.

Pomembna investicijska vlaganja so bila tudi v prenovi poslovnega informacijskega sistema in v druge programe digitalizacije ter vlaganja v nepremičnine, kjer 7,6 mio. evrov pomenijo stavbne pravice na zemljiščih za projekt Emonika.



SODELOVANJE V MEDNARODNEM PROSTORU[®]

Slovenske železnice so dejavno vključene v mednarodno okolje. Na različnih področjih železniškega prometa redno sodelujejo z mednarodnimi železniškimi organizacijami in združenji, evropskimi železnicami ter podjetji, ki opravljajo znanstveno in strokovno razvojno-raziskovalno delo. Takšno sodelovanje prispeva k izboljššanemu poslovnemu in zakonodajnemu okolju za evropska železniška podjetja ter k splošnemu napredku in boljši učinkovitosti enotnega evropskega železniškega območja.

Skupnost CER

30 let skupnosti CER

Skupnost evropskih železniških prevoznikov in upravljavcev infrastrukture CER je leta 2018 praznovala 30. obletnico ustanovitve. V tem času se je združenje uveljavilo kot dobro znan in uveljavljen glas, ki predstavlja interese

železniškega sektorja na ravni EU. Svojim članom zagotavlja dostop do številnih delovnih skupin, ki oblikujejo stališča sektorja na različnih področjih, obvešča jih o zakonodajnih postopkih na ravni EU in zagotavlja njihovo analizo ter jim omogoča, da prispevajo k standardizaciji in regulaciji železniškega sektorja.

Politični program skupnosti CER za obdobje 2019–2024

Skupnost CER je leta 2018 s svojimi člani veliko časa in pozornosti namenila pripravi političnega programa za obdobje 2019–2024 z naslovom »Še boljše železnice za še tesneje povezano Unijo«. Gre za program, ki ga bo ob začetku novega zakonodajnega obdobja predstavila novemu kolegiju komisarjev Evropske komisije, novi sestavi Evropskega parlamenta in drugim oblikovalcem politik. Pripravljeni dokument obravnava dosedanje dosežke in razvoj evropske železniške in prometne politike ter določa politične prednostne naloge, na katere se mora osredotočiti delo institucionalnih in neinstitucionalnih deležnikov EU, da bi železniškemu prometu omogočili postati hrbtenica čedalje bolj trajnostne evropske mobilnosti. Poleg ustrezne zakonodaje, ki vpliva na železniški sektor, je za njegov napredek pomembna tudi zavezanost železnic k nenehnemu izboljševanju. V dokumentu je opredeljenih pet sektorskih zavez oziroma prednostnih nalog: digitalizacija, usmerjenost k uporabnikom, brezogljivi železniški promet do leta 2050, iskanje novih možnih virov financiranja poleg javnih, izrabljanje novih tržnih priložnosti.

Večletni finančni okvir in instrument za povezovanje Evrope (CEF)

Evropska komisija je junija 2018 predstavila predlog za novo uredbo o finančnem instrumentu za povezovanje Evrope kot del prihodnjega večletnega finančnega okvira za obdobje 2021–2027. Instrument CEF je za železniški sektor izjemno pomemben, saj zagotavlja veliko podporo evropskemu železniškemu sistemu: sredstva za študije in dela v povezavi z novimi progami in nadgradnjo obstoječih prog, za sistem ERTMS, ukrepe za zmanjševanje hrupa, izboljšanje dostopa do železniških storitev za osebe z omejeno mobilnostjo. Skupnost CER si je prizadevala za povišanje sredstev za promet v okviru instrumenta CEF in bila pri tem tudi uspešna, saj sta stališči Evropskega parlamenta in Sveta EU precej pozitivni za železnice.

Tehnični steber 4. železniškega paketa

Evropska unija že od leta 1991 nenehno reformira evropski železniški sektor, 4. železniški paket, sprejet leta 2016, pa je daleč največja in najbolj kompleksna zakonodajna pobuda, uvedena do zdaj. Leta 2018 je potekalo zaključno delo na tehničnem stebru, katerega izvedbo železniški sektor nujno potrebuje, saj uvaja sistem preglednih in nepristranskih železniških predpisov na ravni EU z odpravo nepotrebnih nacionalnih ovir.

Mednarodna železniška zveza UIC

Zveza UIC združuje več kot dvesto železniških podjetij, upravljavcev infrastrukture, drugih podjetij iz železniškega sektorja in raziskovalnih institucij, več kot polovica pa jih prihaja iz evropske regije, ki nameni tudi največ sredstev za projektne in druge dejavnosti. Glavna naloga zveze UIC je ohranjanje in razvijanje tehničnega znanja, kar strokovnjaki na sedežu zveze in strokovnjaki iz železniških podjetij počnejo s sodelovanjem v okviru različnih delovnih teles (forumi, platforme, delovne skupine, posebne skupine) in projektov UIC. Delo zveze UIC zajema vsa ključna področja železniškega sektorja: potniški in tovorni promet, železniški sistem, varnost in zaščita, raziskave in razvoj, razvoj talentov in strokovnega znanja, trajnostni razvoj, standardizacija, digitalizacija itd. Na vseh teh področjih zveza UIC v sodelovanju s svojimi člani organizira konference, delavnice in projekte.

Strategija evropskega železniškega tovornega prometa za povečanje modalnega deleža

Evropski prevozniki v železniškem tovornem prometu so s podporo zveze UIC in skupnosti CER leta 2018 oblikovali strategijo z ambicioznim ciljem – doseči 30 % modalni delež železniškega tovornega prometa do leta 2030, kar je skoraj dvakrat več od današnjega povprečja. Do leta 2030 se pričakuje rast tovornega prometa za 30 % in povečanje modalnega deleža železnice je najbolj trajnostna možnost za doseganje ciljev Pariškega podnebne sporazuma. Evropska koalicija železniških prevoznikov tovora, imenovana Rail Freight Forward, se zavzema za drastično zmanjšanje negativnega vpliva tovornega prometa na planet in za mobilnost z inovacijami ter bolj inteligentno kombinacijo načinov prevoza. Oblikovalce

politik poziva k sprejetju ukrepov za zagotovitev jasnega regulativnega okvira in poštene konkurence.

Pregled in revizija Evropske železniške tehnične strategije (RTSE)

Leta 2018 so strokovnjaki zveze UIC pregledali pretekle strateške dokumente Evropska železniška strategija iz leta 2014, dokument Izziv 2050 iz leta 2013, ki so bili potrebni obsežnejše posodobitve, da bi odražali trenutni razvoj na področju raziskav in inovacij (digitalizacija, avtomatizacija). Do konca leta je bil pripravljen celovit dokument, ki združuje tako vizijo kot pomembne dejavnike za njeno uresničevanje. Opisuje nekatere trende, ki so se v zadnjem času pojavili na trgu mobilnosti in na področju tehnologij, povezanih s prometom. Poudarja, da je pri oblikovanju prihodnjega evropskega železniškega sistema razumevanje potreb strank oz. uporabnikov bistvenega pomena za poslovni uspeh. Uporabniki želijo sistem mobilnosti, ki je cenovno dostopen, zanesljiv, varen in dovolj zmožljiv za zadostitev povpraševanja.

Podpora direktorjev evropskih železnic projektu Virtualna evropska železniška akademija (VERA)

Slovenske železnice so skupaj s številnimi evropskimi železnicami, skupnostjo CER in zvezo UIC leta 2018 potrdile sodelovanje pri projektu za izvedbo študije o Virtualni evropski železniški akademiji.

Direktorji evropskih železnic so na svojem rednem letnem sestanku med drugim razpravljali tudi o delovni sili prihodnosti in načinih, kako poiskati in zadržati najboljši kader za vodenje ter upravljanje železniškega sistema v prihodnje. V ta namen so podpisali skupno resolucijo in podprli predlog za izvedbo študije VERA, v kateri bodo opredeljeni načini sodelovanja za boljšo pripravljenost na prihodnje izzive sektorja na področju človeških virov.

Standardizacija

UIC platforma za standardizacijo skupaj s posebno skupino za standardizacijo od leta 2018 izvaja prenos vseh »Objav UIC« v okvir novih ali posodobljenih dokumentov, poznanih kot Mednarodne železniške rešitve (IRS). Rešitve IRS so strukturirani okvir dokumentov, ki se



pripravljajo in objavljajo za uporabo v železniškem sektorju. Vključujejo vrsto prostovoljnih rešitev za podporo načrtovanju, gradnji, obratovanju in vzdrževanju železniškega sistema ter storitev.

Digitalizacija in varstvo podatkov ter vpliv na produkte CIT

Kot članice Mednarodnega železniškega transportnega odbora CIT s sedežem v Bernu Slovenske železnice dejavno spremljajo delo odbora CIT, njegovih delovnih skupin in odborov, ter se odzivajo na njegove pobude in sugestije. Odbor CIT zastopa interese prevoznikov do zakonodajalcev ter svojim članom po potrebi zagotavlja pravne nasvete in izobraževanje. Na Slovenskih železnica redno spremljamo razvoj in spremembe produktov CIT.

Poleg svoje temeljne dejavnosti, to je praktične aplikacije Konvencije o mednarodnem železniškem prometu (CO-TIF), standardizacije odnosov med prevozniki, upravljavci infrastrukture in strankami, je bilo delovanje odbora CIT v prejšnjem letu ob sodelovanju z drugimi mednarodnimi organizacijami osredotočeno na revizijo Uredbe o pravicah in obveznostih potnikov v železniškem prometu, vpliv uveljavitve novega carinskega zakonika Evropske unije na železniški tovorni promet in na multimodalnost (evropska komisarka za promet je leto 2018 razglasila za leto multimodalnosti), s poudarkom na digitalizaciji in varstvu podatkov ter njunem vplivu na produkte CIT. Nova izdaja produktov CIT v digitalni obliki je namenjena izboljšanju njihove prijaznosti do uporabnika, njihovi posodobitvi in izrazi prednosti, ki jih omogoča informacijska tehnologija.

Ljubljanska deklaracija na dnevih TEN-T

Konferenca Dnevi TEN-T, največji prometni dogodek Evropske komisije, je potekal od 25. do 27. aprila 2018 v Ljubljani. Več kakor dva tisoč udeležencev, med njimi visokih predstavnikov Evropske komisije in Evropskega parlamenta, ministrstev, javnih organov, mednarodnih finančnih institucij, civilne družbe in podjetij, je razpravljalo o naložbah v pametno, varno in zeleno mobilnost.

Na konferenci je več kakor štirideset deležnikov iz evropskih prometnih organizacij, med katerimi je tudi skupnost

CER, predstavilo Ljubljansko deklaracijo. V njej so pozvali k več naložbam v obliki nepovratnih sredstev v čist in sodoben promet v okviru proračuna Evropske unije po letu 2020.

Izvršni direktor skupnosti CER na Slovenskih železnicah

Izvršni direktor skupnosti CER je v sklopu TEN-T dnevov obiskal tudi Slovenske železnice. Na sestanku je bila poudarjena vloga železnic v Sloveniji, ki kot bistven del evropskega železniškega omrežja povezujejo Srednjo Evropo z Jugovzhodno Evropo, pomembne pa so tudi kot povezava z Luko Koper. Generalni direktor Slovenskih železnic je gostu predstavil tudi načrtovane investicije v slovensko železniško infrastrukturo ter modernizacijo in digitalizacijo potniškega prometa. V nadaljevanju sta razpravljala o temah, ki so trenutno na politični agendi Evropske unije.

Letno srečanje generalnih direktorjev Skupine štirih (G4)

Letno srečanje skupine G4, ki deluje kot regionalno interesno združenje zveze UIC in skupnosti CER, je potekalo v Bratislavi. Člane skupine G4 združuje skupno zanimanje za razvoj železniških dejavnosti v regiji, na letnih srečanjih pa obravnavajo aktualne teme in vprašanja ter izmenjujejo stališča, mnenja ter izkušnje.

V središču razprav so bile naslednje teme: projekt Virtualna evropska železniška akademija, strategija evropskega sektorja železniškega tovornega prometa do leta 2030, aktualno dogajanje na področju evropske železniške politike in zakonodajnih dosjejev, ki vplivajo na železniški sektor, ter regionalna vprašanja na področju infrastrukture, tovornega prometa in potniškega prometa.

Svetovni varnostni kongres mednarodne železniške zveze UIC na Bledu

Mednarodna železniška zveza UIC in Slovenske železnice so med 16. in 18. oktobrom 2018 na Bledu gostile svetovni varnostni kongres zveze UIC, ki se ga je udeležilo preko sto udeležencev iz 23 držav. Predstavniki železniških podjetij, ministrstev, Mednarodne železniške zveze UIC,

Prenovili in razširili smo centralno IT-infrastrukturo in oblikovali SAN-diskovna polja ter zasebni strežniški oblak.

policije, strokovnjaki s področja varnosti in zaščite, akademiki in drugi, ki so dejavni na področju prometne varnosti, so na tokratnem kongresu razpravljali o kriznem upravljanju in vodenju ob naravnih nesrečah, učinkovitem ravnanju upravljavcev infrastrukture in železniških prevoznikov ob večjih prekinitvah prometa ter varnosti v predorih in reševanju iz njih.

INFORMACIJSKA TEHNOLOGIJA

Sektor za informatiko in nove tehnologije (SINT) zagotavlja razvoj in informacijsko podporo poslovnim procesom, razvija in upravlja poslovno IT infrastrukturo ter zagotavlja pomoč uporabnikom prek storitvenega centra. Centralni informacijski sistem Slovenskih železnic (IS SŽ) v podatkovnem centru obratuje neprekinjeno, s 24/7 dežurno službo, vse dni leta, in je tudi leta 2018 zanesljivo podpiral jedrne in zaledne funkcije skupine Slovenske železnice.

Osrednji element celotnega Informacijskega sistema Slovenskih železnic pomeni kompleksen informacijski sistem za spremljanje železniškega prometa (ISSŽP). Namenjen je predvsem podpori obratovanja javne železniške infrastrukture - vodenju železniškega prometa, spremljanju tovarnega prometa, gibanju pošiljk, vlečnih vozil in dela osebja vleke ter podpori drugih temeljnih procesov v realnem času. Evidentiranje dogodkov poteka na več sto lokacijah na celotnem območju Slovenskih železnic. Tako lahko informacijski sistem v vsakem trenutku podaja točno, natančno in celovito informacijo o lokaciji in vsebini tovora ter prevoznega sredstva na celotnem območju delovanja skupine Slovenske železnice. V realnem času se izmenjujejo podatki z zunanjimi uporabniki (tuje železnice, Carinski urad Republike Slovenije, RTV Slovenija, Luka Koper in več kot 40 špediterskih podjetij), z avtonomnimi sistemi v okviru Slovenskih železnic ter s številnimi zunanjimi sistemi drugih prevoznikov, upravljavcev infrastrukture, evropskimi združenji in agencijami.

Storitve SINT so se prilagajale zahtevam uporabnikov in razmeram na trgu. Zmanjševala so se izredno pereča kadrovska tveganja. Razvili smo precej novih pomembnih funkcionalnosti – in vse to je pripomoglo k zanesljivi informacijski podpori izvajanja temeljnih delovnih in

poslovnih procesov v skupini Slovenske železnice. Dejavnosti so bile tudi močno vpete v udejanjanje strategije digitalizacije Slovenskih železnic.

Najpomembnejše novosti leta 2018

Leta 2018 smo po uspešnem poskusnem obratovanju in testiranju v produkcijsko delovanje uvedli sistem za prikaz aktivnega voznega reda s prikazom obvestil in počasnih voženj na mobilnih napravah. V zadnji fazi testiranja je rešitev za elektronsko izmenjavo podatkov o tovarnih listih. Razvit je bil vmesnik za prenos podatkov o omejitvah na infrastrukturi med sistemom MAXIMO in IS-SŽP, katerega uvedba v produkcijo se pričakuje leta 2019.

Informacijsko smo podprli izdajo mednarodnega zavarovalnega lista za tovarne vlake, zagotovili podporo upravljanja podatkov o opravljenem zavornem preskusu na dokumentih prevoznika (PZTP – Poročilo o sestavi in zaviranju vlaka) in na pregledih dela vlaka.

Informacijsko podporo za prevoze pošiljk na tujem proizvodnem področju (Avstrija, Hrvaška) smo dopolnili z nekaterimi funkcionalnostmi, ki omogočajo bolj konsolidiran pristop samemu procesu.

V sklopu evropske direktive o nepreobeleževanju vozniških sredstev smo prilagodili funkcionalnost v obravnavi tovarnih vagonov s podatki o lastniku in razpolagalcu z vagoni iz mednarodne centralne baze Coreda (Commercial Responsibility Database). Storitve je nastala na evropski ravni pod pokroviteljstvom UIC (International Union of Railways).

Končali smo projekt postavitve nadomestnega računalniškega centra, tako na tehnični kot na procesni ravni. Ključne IT storitve so postavljene v konceptu visoke razpoložljivosti z zagotovljeno georedundanco. S tem je bistveno zmanjšano tveganje nepredvidenih izpadov IT infrastrukture.

Uspešno je bila prenovljena in razširjena centralna IT infrastruktura (SAN diskovna polja, zasebni strežniški oblak).



Velik korak naprej smo naredili na področju IT varnosti. Uskladili smo varnostne politike, navodila in procese ter udejanjili nove IT rešitve.

Storitveni center zagotavlja podporo uporabnikom IT storitev po režimu 24/7. Pomeni osrednjo in enotno funkcijo za vse zahteve uporabnikov IT storitev. Storitveni center deluje skladno z dobrimi praksami ITIL in se postavlja znotraj IT organizacije kot edino točko kontakta med IT organizacijo in uporabniki njenih storitev. Pomeni zavezanost vodstva IT organizacije za skladnost delovanja s potrebami poslovne organizacije in podpori poslovnim storitvam.

Storitveni center je leta 2018 skupaj obravnaval 11.042 storitvenih zahtevkov (za 11 % več kot leta 2017), rešenih je bilo 99,8 %. Definiranih je 84 skupin, kjer analitiki Storitvenega centra delujejo na prvem in drugem nivoju podpore uporabnikom. Tretji nivo podpore sestavljajo druge funkcije znotraj Sektorja za informatiko in nove tehnologije. Leta 2018 je prvi nivo pomoči uporabnikom neposredno obravnaval 5.544 storitvenih zahtevkov (50 % vseh), cilj je dvigniti odstotek rešenih zahtevkov na prvem nivoju na 60 %. Doseganje zastavljenega cilja zahteva vključenost Storitvenega centra kot deležnika pri načrtovanju in optimizaciji IT storitev.

DIGITALIZACIJA

Leta 2018 smo nadaljevali intenzivna dela na prenovi poslovnega informacijskega sistema družb skupine Slovenske železnice in na drugih programih digitalizacije na podlagi septembra 2017 sprejete strategije digitalizacije Slovenskih železnic. Strategija digitalizacije izhaja iz poslovne strategije in zelo ambiciozno predvideva hitro transformacijo družb v skupini z uporabo sodobnih digitalnih tehnologij. V ključnih strateških dejavnostih bomo z uresničevanjem strategije družbam v skupini zagotovili pomembno konkurenčno prednost.

Program prenove poslovnega informacijskega sistema obsega zgraditev osrednjega dela poslovnega informacijskega sistema na enotnih in zmogljivih svetovnih platformskih rešitvah in na enotnih matičnih evidencah (poslovni partnerji, storitve) za vse gospodarske družbe

v skupini. Vključuje tudi uvajanje zmogljivih aplikacij poslovnega obveščanja (»Business Intelligence«, »Business Analytics«).

V okviru celovite informacijske podpore upravljanja človeških virov, obračuna plač in upravljanja časa smo do junija 2018 uspešno končali udejanjitev kadrovske administracije in obračuna plač za vse gospodarske družbe v skupini. Sistem vključuje tudi zmogljivo podporo za proces izobraževanja. Nadaljevali smo s konsolidacijo vseh rešitev na tem področju in s postopnim uvajanjem sistema za upravljanje časa po posameznih družbah skupine. Leta 2019 načrtujemo uresničitev zmogljivega sistema poslovnega obveščanja (BI) na področju upravljanja človeških virov, končanje uvajanja sistema za upravljanje časa v posameznih družbah ter podporo še na nekaterih področjih, npr. pri prevozi na delo.

Uvedeni so bili zmogljivi sistemi poslovne analitike na področjih nabave in materialno skladiščnega poslovanja, gradbenih projektov in finančnega poročanja. Omenjeni sistemi omogočajo kvalitetnejše odločanje na vseh ravneh upravljanja.

Udejanjeni so bili tudi pomembni deli sistema upravljanja sredstev na področju železniške infrastrukture. Maja 2018 smo uspešno zagnali sistem, ki prvič v zgodovini zagotavlja sodobno, enotno in konsolidirano evidenco vseh sredstev železniške infrastrukture. Septembra 2018 je bila v produkcijsko okolje uvedena nova dodatna aplikacija geoprostorskega prikaza sredstev (GIS). Nova aplikacija je še vedno popolnoma integrirana z obstoječim sistemom upravljanja sredstev, omogoča pa zmogljiv dostop do sistema brez licenčnih omejitev. Nova aplikacija omogoča urejanje geoprostorskih podatkov neposredno prek spletnega uporabniškega vmesnika za vse vrste sredstev (točkovna, linijska in poligonska). Septembra 2018 smo začeli razvijati sistem za počasne vožnje in brzojavke. V začetku marca 2019 je bila v produkcijsko okolje uvedena komponenta za podporo počasnim vožnjam in brzojavkam. Nova aplikacija je zamenjala vse dosedanje rešitve na tem področju, integrirana je z obstoječim sistem ISSŽP za vodenje železniškega prometa. Aplikacija omogoča tabelaričen in geoprostorski prikaz počasnih voženj.

Pri upravljanju sredstev za železniška tirna vozila (vzdrževalna dejavnost), smo maja 2018 uspešno zagnali sistem storitvenih zahtevkov za vlečna vozila. Sistem vključuje tudi mobilno rešitev za strojevodje (1000+ uporabnikov). Leta 2019 načrtujemo uvedbo celotnega integriranega informacijskega sistema (EAM/ERP). Novi sistem bo v veliki meri avtomatiziral in optimiral obstoječi proces vzdrževanja tirnih vozil. Novi sistem pomeni temelj za uvajanje sistemov napovedne analitike in umetne inteligence pri preventivnem vzdrževanju.

Pri upravljanju pogodb smo zagotovili zmogljivo podporo za evidentiranje in spremljanje pogodb na SAP ERP platformi, vključno z integracijo na dokumentni sistem (in bodoči sistem e-arhiva). Leta 2019 načrtujemo zagotovitev popolne evidence pogodb za vse družbe v skupini, implementacijo zmogljive aplikacije poslovnega obveščanja za spremljanje realizacije po posameznih pogodbah.

Potekajo dejavnosti za zagotovitev možnosti elektronskega potrjevanja dokumentov (interni nabavni zahtevki, nabavna naročila, potni nalogi, prispeli računi) v poslovnem informacijskem sistemu ter postopno uvajanje novega dokumentnega sistema po posameznih družbah in vrstah dokumentov. Ob uvajanju novega sistema načrtujemo pomembno optimizacijo in racionalizacijo poslovnega procesa elektronskih dokumentov in arhivskih sistemov.

Program prenove poslovnega informacijskega sistema bo v celoti dokončan leta 2019. Pri uvajanju novih sistemov smo posebno pozornost namenili optimizaciji in racionalizaciji poslovnih procesov.

Leta 2018 smo začeli intenzivno delati na **programih digitalizacije transportno logistične dejavnosti**. Investicijska dokumentacija za štiri projekte iz programa je bila pripravljena in potrjena leta 2017. Maja 2018 je poslovodstvo potrdilo program digitalizacije.

Po izpeljanem javnem razpisu je bila maja 2018 podpisana pogodba za osrednji projekt programa. Cilj osrednjega projekta je zagotovitev integriranega informacijskega sistema za transportno logistično dejavnost z ustrežno podporo za vse dele poslovnega procesa (ponudbe, pogodbe, naročila, priprava pošiljk, formiranje vlakov, dostava pošiljk, obračuni, elektronsko poslovanje). Dela na

projektu smo začeli junija 2018, vsa dela, všteto z obdobjem poskusnega obratovanja, bodo končana leta 2020. Z novim sistemom bomo SŽ-Tovornemu prometu (pозneje tudi špediterski in logistični dejavnosti) zagotovili zmogljiv sistem z bistveno višjo stopnjo avtomatizacije in optimizacije posameznih delov poslovnega procesa. Novi sistem bo zagotovil pomembno konkurenčno prednost v tej dejavnosti in omogočil širitev dejavnosti na druge trge.

Leta 2019 načrtujemo zagon projekta za podporo upravljanju s strankami (CRM). Sistem bo deloval v povezavi z osrednjim integriranim informacijskim sistemom za transportno logistično dejavnost. Projekt bo končan leta 2020.

Maja 2018 smo se lotili pripravljalnih del za zagotovitev zmogljive rešitve na področju načrtovanja vlečnih vozil in strojevodij. Novi sistem bo bistveno povečal učinkovitost izrabe vlečnih vozil in izkoristek strojevodij z uporabo zmogljivih optimizacijskih algoritmov. Pripravljena in potrjena je bila investicijska dokumentacija za projekt ter objavljen javni razpis, projekt pa naj bi bil končan leta 2020.

V zadnjem četrtletju leta 2018 smo začeli priprave za zagotovitev zmogljive informacijske podpore za upravljanje ranžirnih postaj in kontejnerskih terminalov. Leta 2019 pričakujemo, da bo projekt definiran in izveden javni razpis. Sledi njegova udeležitev leta 2020.

Izvedba programa digitalizacije DAS: Dokumentni in arhivski sistemi je eden od prvih pogojev za postopni prehod v »brezpapirno poslovanje«. Maja 2018 je bil program potrjen, do konca 2018 je bila pripravljena in potrjena investicijska dokumentacija. Po končanem javnem razpisu za zagotovitev certificirane elektronske hrambe bo sistem certificirane elektronske hrambe izdelan leta 2019. Hkrati načrtujemo postopni prehod na elektronsko hrambo v povezavi s poslovnimi aplikacijami, najprej za dokumente, ki izvirno nastajajo v poslovni aplikaciji, pozneje tudi za druge dokumente. Prehod na elektronsko hrambo bo predvidoma končan do konca leta 2020.

Program digitalizacije UUP: upravljanje z učinkovitostjo poslovanja je eden od pomembnih stebrov za uresničevanje strategije digitalizacije. Namen programa UUP je vzpostaviti sistem načrtovanja, poročanja, spremljanja



ključnih kazalnikov poslovanja (KPI) in konsolidacije računovodskih izkazov, ki bo podprt s sodobnimi informacijskimi orodji. Z novimi sistemi bomo vsem ravnom upravljanja zagotovili preglednost nad poslovanjem, kar bo omogočilo kvalitetnejše upravljanje družb v skupini. Leta 2018 je poslovodstvo potrdilo program digitalizacije UUP, poleg tega so bila izvedena pripravljala dela (investicijska dokumentacija, razpisna dokumentacija za glavni projekt programa). Do konca leta smo analizirali možne tehnološke rešitve in njihovo združljivost z obstoječimi. Leta 2019 načrtujemo javni razpis za tehnološko platformo in za implementacijo vseh vrst in področij načrtovanja. Izvedbeni projekt bo končan leta 2020.

V drugi polovici 2019 načrtujemo zagon projekta za definiranje ključnih kazalnikov učinkovitosti po dejavnostih posameznih družb in po funkcijskih področjih. Projekt bo končan leta 2020.

Program digitalizacije PP: Digitalizacija dejavnosti potniškega prometa

V dejavnosti potniškega prometa smo uvedli spletno prodajo vozovnic, nadaljujemo pa tudi projekt uvedbe Wi-Fi signala na vlake in nakupa kartomatov. Leta 2019 načrtujemo zagon ključnega projekta za zagotovitev integriranega poslovnega informacijskega sistema za podporo multimodalnih storitev, zmogljive sisteme poslovne analitike in poslovnega obveščanja, ki bodo omogočali preglednost in vpogled v učinkovitost storitev do najnižjega nivoja posameznega vlaka. V okviru programa bo uveden tudi sistem avtomatizirane verifikacije in validacije vozovnic. Osredotočenost na odjemalca bomo podprli s sodobnimi sistemi digitalnega marketinga. Program je bil vključen v dokument »Strategija razvoja – SŽ-Potniški promet v obdobju 2017–2031«.

Konec 2018 smo začeli pripravo **programa digitalizacije dejavnosti obratovanja javne železniške infrastrukture**. Predmet programa je vzpostavitev celostne informacijske podpore obstoječih poslovnih procesov na področju obratovanja železniške infrastrukture v družbi SŽ-Infrastruktura s poudarkom na čim večji izrabi digitalizacije, avtomatizacije ter optimizacije procesov: digitalizacija in avtomatizacija spremljanja vlakov, avtomatizacija aktivnega odzivanja na spremembe pri spremljanju in

upravljanju vlakovnega prometa, vzpostavitev integriranega procesa naročanja in konstrukcije vlakovnih poti, uvedba avtomatizacije v proces izdelave voznih redov, izdelavo sistema za spremljanje vseh dejavnosti pri vožnjah vlakov, zagotavljanje izmenjave vseh potrebnih podatkov prevoznikom pri načrtovanju in izvajanju vlakovnega prometa, avtomatizacija obračuna uporabnine, avtomatizacija obračuna nadomestil režima učinkovitosti, vzpostavitev učinkovite poslovne analitike.

Leta 2019 se bodo začele priprave na projekt zamenjave obstoječega sistema ISSŽP za spremljanje železniškega prometa z novim sistemom, ki bo centralna komponenta vseh delov informacijskega sistema za podporo obratovanja železniške infrastrukture.

RAZISKAVE IN RAZVOJ[®]

Na mednarodnem področju je Prometni institut Ljubljana pripomogel k okrepitvi regionalnega železniškega sodelovanja na območju Jugovzhodne Evrope v okviru mednarodne iniciative za razvoj in inovacije na področju železnic (SEESARI – South East Europe Strategic Alliance for Rail Innovation). Slednja je bila leta 2016 ustanovljena na pobudo Prometnega instituta, s podporo mednarodne železniške zveze (UIC), leta 2018 pa so se nadaljevale mednarodne dejavnosti na iniciativi ter podpisan sporazum s SHIFT2RAIL, ki pomeni največji raziskovalno-inovacijski program EU za raziskave v železniškem prometu, ki se financira iz programa Obzorje 2020.

Leta 2018 je potekala prijava na dvanajst mednarodnih projektov v okviru različnih EU programov, kot so: Obzorje 2020, področje Alp, Interreg, Srednja Evropa, program ADRION, program Podonavje in SHIFT2RAIL. Medtem ko je evalvacija mnogih še v teku, sta bila izmed prijavljenih projektov odobrena dva projekta:

- > REIF - Regional infrastructure for railway freight transport – revitalised (program Srednja Evropa),
- > IN2TRACK2 - Research into enhanced track and switch and crossing system 2 (program SHIFT2RAIL, podpora Slovenskih železnic).



Slovenske železnice smo okrepile sodelovanje na območju Jugovzhodne Evrope.

Nadaljevalo se je delo na mednarodnih evropskih projektih iz iniciative Obzorje 2020 v okviru sklopov:

- > NeTIRail-INFRA (Needs Tailored Interoperable Railway) , Obzorje 2020 in
- > SOCIALCAR (Open social transport network for urban approach to carpooling), Obzorje 2020.

Slednja projekta (NeTIRail-INFRA in SOCIALCAR) sta se leta 2018 tudi uspešno končala.

Prav tako se je nadaljevalo delo na obstoječih mednarodnih evropskih projektih iz programov Alpe, Interreg in Srednja Evropa:

- > AlpInnoCT – Alpine Innovation for Combined Transport (program Alpe),
- > REGIO-MOB – Interregional Learning towards Sustainable Mobility in Europe (program Interreg),
- > SUBNODES - Connecting the hinterland via sub-nodes to the TEN-T core network (program Srednja Evropa),
- > CONNECT2CE - Improved rail connections and smart mobility in Central Europe (program Srednja Evropa).

Na področju SHIFT2RAIL je Prometni institut v sodelovanju s Slovenskimi železnicami izvajal aktivnosti v okviru programa SHIFT2RAIL, ki predstavlja skupno evropsko tehnološko iniciativo za raziskave, inovacije in tržno usmerjene rešitve na področju novih in naprednih železniških produktov. SHIFT2RAIL predstavlja javno-zasebno partnerstvo med EU in proizvajalci železniških vozil in tehnologije ter železniškimi podjetji.

Raziskovalno razvojna dejavnost skupine Slovenske železnice ima v njenem poslovnem procesu posebno mesto, saj je temelj za tehnološki in poslovni razvoj skupine Slovenske železnice, ki sledi tehnološkim novostim ter sodobnim oblikam poslovnih procesov in poslovnega sodelovanja na slovenskem in evropskem transportnem trgu.

Dejavnosti raziskav in razvoja s horizontalnim sodelovanjem vseh družb skupine Slovenske železnice koordinira Prometni institut Ljubljana. Te dejavnosti se izvajajo na naslednjih ključnih vsebinskih področjih:

- > mednarodno razvojno sodelovanje,
- > tehnološki in poslovni razvoj transportnih procesov,
- > razvoj javne železniške infrastrukture,
- > evropski razpisi in črpanje EU virov.

Mednarodno razvojno sodelovanje

SEESARI

Na mednarodnem področju so Slovenske železnice okrepile sodelovanje na območju Jugovzhodne Evrope. Direktor Prometnega instituta, kot predsednik iniciative SEESARI ter izvršni direktor SHIFT2RAIL, Carlo Borghini, sta septembra 2018 v okviru mednarodnega železniškega sejma Innotrans v Berlinu, ob navzočnosti evropske komisarke Violete Bulc, podpisala sporazum o skupnem sodelovanju na iniciativi SHIFT2RAIL. Poudarek podpisanega sporazuma je izmenjava informacij o tekočih in načrtovanih aktivnostih ter programih raziskav in inovacij. Poleg tega sporazum poudarja tudi izmenjavo izkušenj in dobrih praks pri preoblikovanju železniškega sistema, še posebej s poudarkom na digitalizaciji in interoperabilnosti.

V okviru SEESARI je bil leta 2018 izdelan tudi strateški dokument razvoja železnic v JV Evropi (SEESARI Masterplan).

Shift2Rail

Prav tako je zelo pomembno tudi nastopanje v razvojno raziskovalnem okviru Evropske unije za področje železnic »Shift2Rail« – to je v okviru prve evropske skupne pobude za železniško tehnologijo, ki je osredotočena na raziskave in inovacije (R & I) in tržno usmerjene rešitve, v integracijo multimodalnih sistemov, pospešeno vključevanje novih in naprednih tehnologij v inovativnih rešitvah železniškega proizvoda ter spodbujanje konkurenčnosti evropskega železniškega sektorja glede na spreminjajoče se potrebe na področju prometa v Evropski uniji.

V okviru združenja leta OC pri UIC smo leta 2018 dejavno sodelovali na projektih IN2STEMPO, IN2TRACK, IN2TRACK2 ter ARCC.



UIC, ERA, TER, TEM Master plan

Bistvenega pomena za področje raziskav in razvoja je med drugim tudi nastopanje v mednarodnih organizacijah s področja železnic in transporta, kot so: UIC, ERA - European union agency for railways, TER - Trans-European network for rail, TEM - Trans-European network for motorways Master plan idr.

Sodelovanje v UIC projektih je usmerjeno v spremljanje dejavnosti, izvedenih v okviru UIC-ja po posameznih projektih ter transformiranje učinkov v interne aktivnosti.

V okviru UIC smo dejavno sodelovali v naslednjih skupinah:

- > Operators and Functional Group (OFG): kjer Prometni institut predseduje tej skupini. Izvedena so bila tri zasedanja.
- > Prequalification Group (PreQ): kjer Prometni institut predseduje tej skupini. Izvedeni sta bili dve zasedanji.
- > European Radio Implementors Group (ERIG): kjer prometni Institut opravlja tajniško funkcijo. Izvedena so bila tri zasedanja.
- > Future Railway Mobile Communication System (FRMCS). V okviru projekta FRMCS, ki se ukvarja s pripravo novih specifikacij na področju železniških mobilnih komunikacijskih sistemov ter pri njihovi umestitvi v TSI - Technical Specification for Interoperability, smo sodelovali na enem delovnem sestanku skupine Functional Working Group (FWG), ki se ukvarja s pripravo funkcijskih specifikacij. Sodelovali smo tudi na delavnici FRMCS, kjer je bilo predstavljeno trenutno stanje na vseh segmentih projekta kakor tudi načrti posameznih držav Evropske unije za implementacijo samega sistema FRMCS. V okviru standardizacijskih postopkov smo sodelovali na konferenci Evropskega inštituta za telekomunikacijske standarde (ETSI).

Tehnološki in poslovni razvoj transportnih procesov

Integrirani javni potniški prevoz

Prometni institut spremlja razvoj integriranega javnega potniškega prometa v Sloveniji in je na tej podlagi tudi izvedel svetovanja za SŽ-Potniški promet, predvsem pri

oblikovanju enotne tarife. Na podlagi svojih izkušenj pri vzpostavitvi javnega potniškega prometa v Sloveniji, ki je bil leta 2016 uveden za dijake in študente, je pripravljen tudi vnaprej sodelovati pri razvoju in uveljavljanju integriranega javnega potniškega prometa v Sloveniji in drugod. Znanje in izkušnje s tega področja je uspešno uporabil v projektu čezmejnega sodelovanja v Srednji Evropi, CONNECT2CE, kjer skupaj z drugimi partnerji oblikuje bazo znanja za integracijo javnega potniškega prometa v obmejnem in čezmejnem prometu. V okviru omenjenega projekta se razvija predlog modela čezmejne OGJS in uveljavlja kombinirana vozovnica za vlak med Ljubljano in Opčinami ter lokalni promet v Trstu.

Posodobitev železniškega potniškega voznega parka – Investicijska dokumentacija

Načrtovana posodobitev železniškega potniškega voznega parka, ki bo obsegala nakup 52 motornih garnitur in 20 vagonov, bo prispevala k pomembnemu izboljšanju kakovosti izvajanja javnega potniškega prevoza po železnici, saj bo potnikom omogočala prevoz v novih, klimatiziranih, udobnih in sodobno opremljenih vozniških sredstvih, ki bodo imela tudi dovolj prostora, namenjenega prevozu koles. Hkrati bodo nova vozna sredstva, ob ustrezno urejeni javni železniški infrastrukturi, prispevala h krajšim prevoznim časom potnikov.

Energetski management

Sistem upravljanja energije organizaciji pomaga, da oblikuje sisteme in postopke za izboljšanje energetske učinkovitosti, vključno s pregledom nad rabo in porabo energije, omogoči prepoznavanje pomembnih energetske vidikov ter uspešno uresničevanje načel svoje energetske politike.

Za celovito upravljanje energetskega področja v podjetju, se je leta 2018 končal projekt energetskega menedžmenta, katerega namen je izdelava sistemov in oblikovanje postopkov za izboljšanje energetske učinkovitosti oziroma sistema upravljanja energije po standardu SIST EN 50001.

Junija 2018 je podjetje Bureau Veritas Slovenija izvedel zunanjo certifikacijsko presojo sistema po standardu ISO

50001:2011. S presojo je bilo ugotovljeno, da je organizacija postavila in vzdržuje sistem vodenja in upravljanja z energijo v skladu z zahtevami standarda in dokazuje sposobnosti sistema, da doseže politiko in zastavljene cilje organizacije.

S tem je bil projekt »Energetski management« uspešno končan.

Elektronska voznoredna knjižica

Uresničuje se projekt »Vzpostavitev elektronske voznoredne knjižice prevoznika v skupini Slovenskih železnic« za prehod s tiskanih voznorednih knjižic v elektronsko obliko z uporabo prenosnih tabličnih računalnikov. Raziskovalno-razvojne dejavnosti za izdelavo elektronske voznoredne knjižice so pomemben korak naprej pri uporabi elektronskih voznih redov v železniškem prevozu. Leta 2018 se je testirala uporaba e-VK za vse strojevodje v skupini Slovenske železnice ter priprava za uporabo dodatnih funkcionalnosti. Z novim voznim redom 2018/2019 decembra 2018 se je testiranje uspešno končalo in je sedaj elektronski vozni red za strojevodje zamenjal tiskano verzijo voznih redov.

Tiskani obrazci na lokomotivah, kot so DPV, EV-63, EV-49, EV-38, P-13, so prav tako nadomeščeni z elektronsko obliko in prikazom na tabličnih računalnikih.

Tehnologija odvijanja prometa

Za doseganje potrebnih zmogljivosti na železniški infrastrukturi in skrajševanje voznih časov je, poleg novih tehničnih rešitev, ključnega pomena tudi ustrezno spremenjena tehnologija odvijanja prometa in ustrezno prilagajanje operativnega voznega reda. Poudarki so na izdelavi strokovnih podlag za uvajanje posodobljenih operativnih postopkov na strateško pomembnih smereh prevoza, ki zmanjšujejo stroške vzdrževanja infrastrukture in stroške vodenja prometa ter povečujejo varnost železniškega prometa. Tako bo železniški prevoz postal konkurenčen drugim prevoznim potem in drugim oblikam transporta.

Obračun odškodnin prevoznikom zaradi ovir v prometu, ki nastajajo zaradi investicijskih del na JŽI

Na podlagi izdelanega modela za določitev priznane odškodnine, ki jo upravljavec prizna in izplača prevozniku na podlagi ugotavljanja in meritev vzrokov omejene uporabe JŽI zaradi investicijskih del na JŽI (gradenj in nadgradenj), se je izdelal obračun odškodnin prevoznikom.

Razvoj javne železniške infrastrukture

Sistem GSM-R

Na podlagi evropskih direktiv 2008/57/ES, 2016/797/ES in 2016/919 je treba na mednarodnih železniških koridorjih zagotoviti interoperabilnost železniških sistemov posameznih držav.

Eden od korakov za uresničitev interoperabilnosti železniških sistemov je uporaba radijskega komunikacijskega sistema GSM-R, prav tako pa tudi oprema voznih sredstev z ustreznimi radijskimi napravami, ki v tem sistemu delujejo.

S projektom naročnika SŽ-Potniški promet, d. o. o., in SŽ-Tovorni promet, d. o. o., »Vgradnja GSM-R naprav vozna sredstva družb SŽ-Potniški promet, d. o. o., in SŽ-Tovorni promet, d. o. o.«, se bo na vseh voznih sredstvih obeh naročnikov vgradil digitalni radijski sistem GSM-R s pripadajočo opremo (kabelske instalacije, antene ...). S tehnično-tehnološkega vidika to predstavlja posodobljeni podsistem »vodenje-upravljanje in signalizacija« konkretno zamenjavo obstoječih analognih radijskih sistemov na voznih sredstvih obeh naročnikov z digitalnim radijskim sistemom ter hkrati vgradnjo digitalnega radijskega sistema tudi na voznih sredstvih, ki do zdaj niso bila opremljena z radijskim sistemom.

Meritve geometrijskih in dinamičnih parametrov JŽI v Republiki Sloveniji

Leta 2018 so se spomladi in jeseni opravljale vsakoletno dvakratne meritve geometrijskih parametrov prog z merilnim vlakom madžarskega podjetja MAV. Prometni institut Ljubljana d. o. o., sodeluje pri analizah podatkov in pripravi končnih poročil. Izvajalo se je tudi merjenje in

ovrednotenje dinamičnih parametrov prog, kot vsako leto poleti na relaciji Ljubljana-Maribor in nazaj. Uporabljeni so bili stari in novo nabavljeni senzorji za merjenje pospeškov širšega frekvenčnega spektra.

Evropski razpisi in črpanje EU virov

Sistematično so se spremljali razpisi o možnostih pridobitev finančnih sredstev iz različnih evropskih skladov. Vzpostavljeni so bili stiki s potencialnimi partnerji na razpisih in analizirana področja v podjetju, primerna za tovrstno financiranje. Tako poteka izdelava investicijske dokumentacije in vloge za pridobitev nepovratnih sredstev za sofinanciranje opreme voznih sredstev za uporabo ETCS sistema.

Predstavljeno raziskovalno in razvojno dejavnost skupine Slovenske železnice je Prometni institut Ljubljana leta 2018 koordiniral in izvajal v okviru naslednjih strateških in drugih projektov:

- > Udejanjitev sistema ravnanja z energijo po ISO 50001 na ravni vseh družb Slovenskih železnic;
- > Načrtovanje vzdrževalnih del na javni železniški infrastrukturi na podlagi sodobnih informacijskih rešitev in orodij s podporo geometrijskih in dinamičnih karakteristik tira;
- > Strokovne podlage za uvajanje ERTMS na glavnih in regionalnih progah;
- > Projekti v okviru svetovalne dejavnosti in drugi projekti.



> OBVLADOVANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI

Sistem korporativne integritete v skupini Slovenske železnice sledi napotilom in usmeritvam Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države (SDH, 2017) in Zakona o Slovenskem državnem holdingu (ZSDH-1), prav tako upoštevamo smernice Organizacije za gospodarsko sodelovanje in razvoj (OECD).

Sistem korporativne integritete v skupini Slovenske železnice gradimo na skladnosti poslovanja, skladnosti upravljanja in na upravljanju s tveganji (angl. Compliance, Governance, Risk management) ter na sistemu anonimnih prijav (angl. Whistleblowing):

- > skladnost poslovanja zajema poslovanje družbe v skladu z zakonodajo, ki jo lahko v širšem pomenu opredelimo kot poslovno ravnanje, ki poleg internih aktov, spoštuje vse relevantne poslovne norme, standarde in pravila, ki izhajajo iz prava,
- > skladnost upravljanja je zagotavljanje čim višjega standarda poslovanja s področja pravočasnega zaznavanja in preprečevanja nasprotja interesov in etičnega delovanja, skladnosti upravljanja z internimi pravilniki in poslovniki, uresničevanje poslovne strategije, identifikacija neobstoječih ali neizvajanih notranjih kontrolnih mehanizmov poslovnih procesov, zagotavljanje načela razmejitve odgovornosti in pristojnosti v vseh poslovnih procesih. Skladnost upravljanja zagotavlja torej strukturo in odnose med deležniki (uprava, delničarji, nadzorni svet), ter oblikovanje sistema, prek katerega se oblikujejo cilji družb in načini doseganja ciljev,
- > skladnosti poslovanja in upravljanja sta neločljivo povezani z obvladovanjem in ocenjevanjem tveganj s sistematičnim in neodvisnim nadzorom nad učinkovitostjo izvajanja ukrepov. Upravljanje tveganj v posameznih družbah ni samo funkcija ali popis tveganj in oblikovanje kontrolnega okolja, temveč je notranje organizacijska kultura spodbujanja zakonitega in etičnega ravnanja, ter so zmogljivosti in prakse, ki jih družbe vključujejo pri izbiri, potrjevanju in izvajanju poslovne strategije,
- > z vzpostavljenim in delujočim sistemom prijav domnevnih kršitev korporativne integritete se zagotavlja anonimnost in zaščita prijaviteljev.

Izvajanje korporativne integritete v skupini Slovenske železnice temelji na Poslovniku delovanja štabne službe za skladnost poslovanja in obvladovanje tveganj (SŽ, 2017).

Leta 2018 smo pri obvladovanju tveganj največ pozornosti namenili:

- > popolnitvi registra tveganj z vključitvijo manjših tveganj, katerih ocena tveganja je pod mejo sprejemljivosti posameznih družb (angl. risk appetite) in jih družbe sprejemajo brez dodatnih ukrepov oziroma dejavnosti za obvladovanje,
- > prepoznavanju tveganj nepravilnosti in nesmotrnosti v medsebojnem poslovanju družb skupine Slovenske železnice,
- > ukrepom za obvladovanje tveganj smo določili specifične, merljive, dosegljive, ustrezne in časovno opredeljene cilje, ki so sprejeti v poslovnih načrtih družb,
- > obvladovanju tveganj s področja varstva osebnih podatkov, informacijske varnosti in politike varovanja informacij. Skupina Slovenske železnice se intenzivno digitalizira in informatizira šele zadnja tri leta, zato imamo velike izzive pri zagotavljanju primarne varnosti IT sistema, skladnosti poslovanja z uredbo o varstvu osebnih podatkov in Zakonu o informacijski varnosti,
- > izpeljali smo izobraževanja o zavedanju o tveganjih in skladnosti poslovanja (»dan korporativnega upravljanja v skupini Slovenske železnice«, za vse v skupini Slovenske železnice).

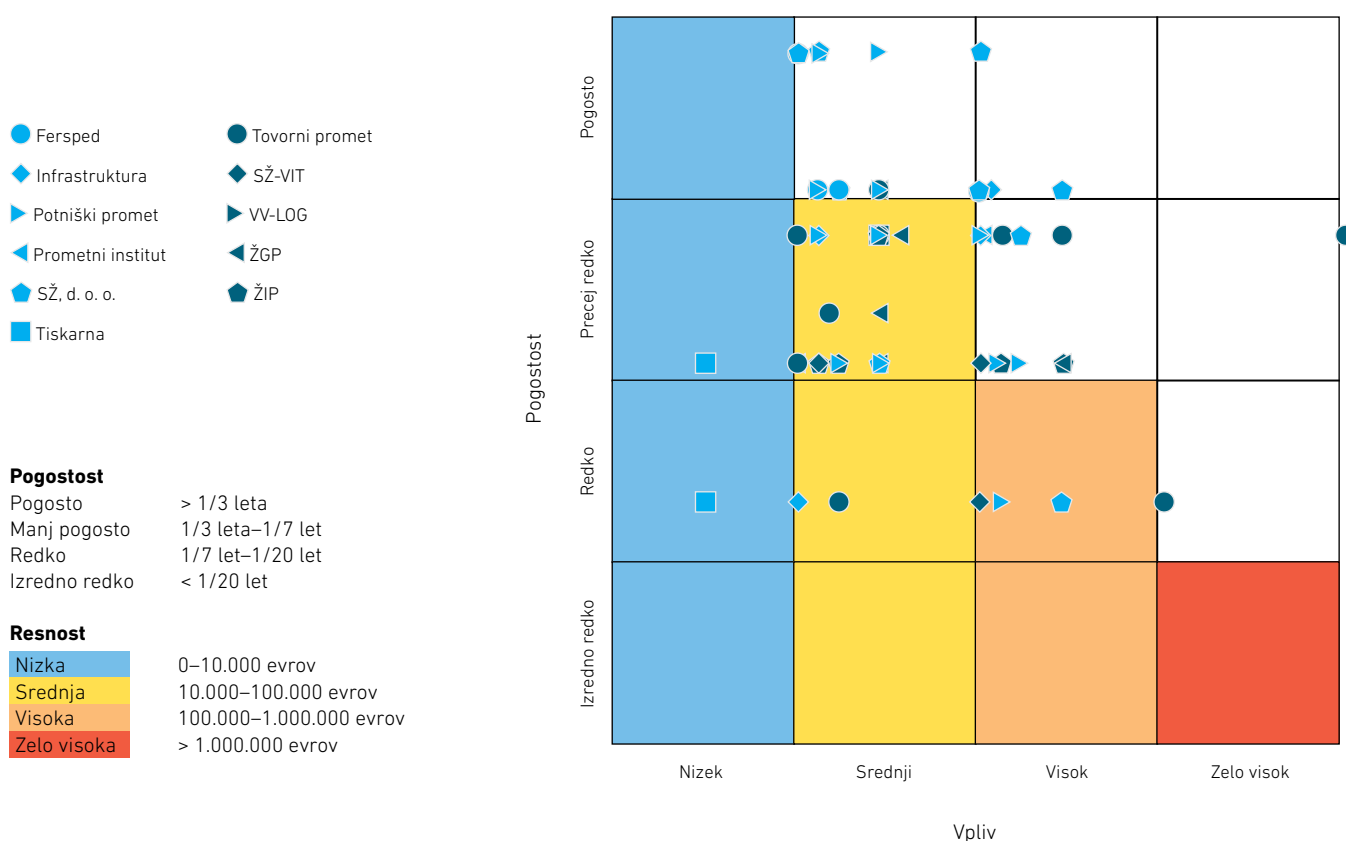
Tveganja

Tveganja v skupini Slovenske železnice razvrščamo v pet osnovnih skupin, ki so razdeljena na podpodročja, glede na osnovne poslovne funkcije v družbah. Tako imamo prepoznan nabor 28 različnih tveganj, združenih v pet skupin.

Vse družbe nimajo prepoznanih vseh tveganj, prav tako se vplivi tveganj med družbami razlikujejo, še posebej ker nekatere družbe delujejo na prostem trgu, druge družbe pa so v celoti odvisne od sodelovanja z družbami skupine Slovenske železnice. Zato tudi vse družbe nimajo enakega opisa istega tveganja. Enako velja za ukrepe, ki so prilagojeni družbi, ki je osnovna enota ocenjevanja.

Matrika tveganj skupine Slovenske železnice

Aktualni register tveganj celotne skupine Slovenske železnice obsega 135 tveganj, od tega je 36 tveganj prepoznanih v medsebojnem poslovanju med družbami skupine Slovenske železnice. Na spodnjem grafu je prikazana porazdelitev tveganja tipičnega scenarija za skupino Slovenske železnice, s prikazom vpliva in pogostosti vseh vključenih tveganj.



Poslovodstva družb v poslovnih načrtih opredelijo delo za sprejete poslovne cilje, prepoznajo tveganja na poti do doseganja ciljev, določijo mejo/sprejemljivo stopnjo (evrov) prevzemanja tveganj (risk apetit) ter določijo strategijo obvladovanja tveganj, kot sestavni del poslovnega načrta družbe. Odstopanja od poslovnih ciljev pomenijo oceno tveganja.

Načeloma je meja risk apetita v vseh družbah sto tisoč evrov (vpliv na letni neto denarni tok), kar uvršča tveganje glede na vpliv v kategorijo nizkih tveganj. Poslovodstvo družbe se lahko odloči, da tudi za ta tveganja sprejmejo ukrepe za obvladovanje, če ocenjujejo, da je vrsta tveganja pomembna za družbo.

Najpomembnejše je obvladovanje ključnih tveganj (ocenjeni vpliv na poslovni izid nad sto tisoč evrov), zato smo ta tveganja uvrstili v register tveganj že v prvi fazi udeležanja nove metodologije. Ocenjevanje tveganj in njihovo razvrščanje (nizka/srednja/visoka/zelo visoka) omogoča, da se osredotočimo na ključna tveganja (nad mejo sprejemljive stopnje tveganja), druga pa analiziramo glede na doseganje ciljev in okoliščine poslovanja.

Do konca leta 2018 smo v register tveganj dodali tudi tveganja z ocenjenim vplivom na neto denarni tok pod sto tisoč evri, ki jih družbe lahko, skladno s strateškim in letnim poslovnim načrtom, sprejemajo brez dodatnih ukrepov za obvladovanje - strategija sprejemanja tveganja.

Osredotočamo se na ključna tveganja, ki imajo največji učinek na izpad denarnega toka.

Profil tveganj skupine Slovenske železnice

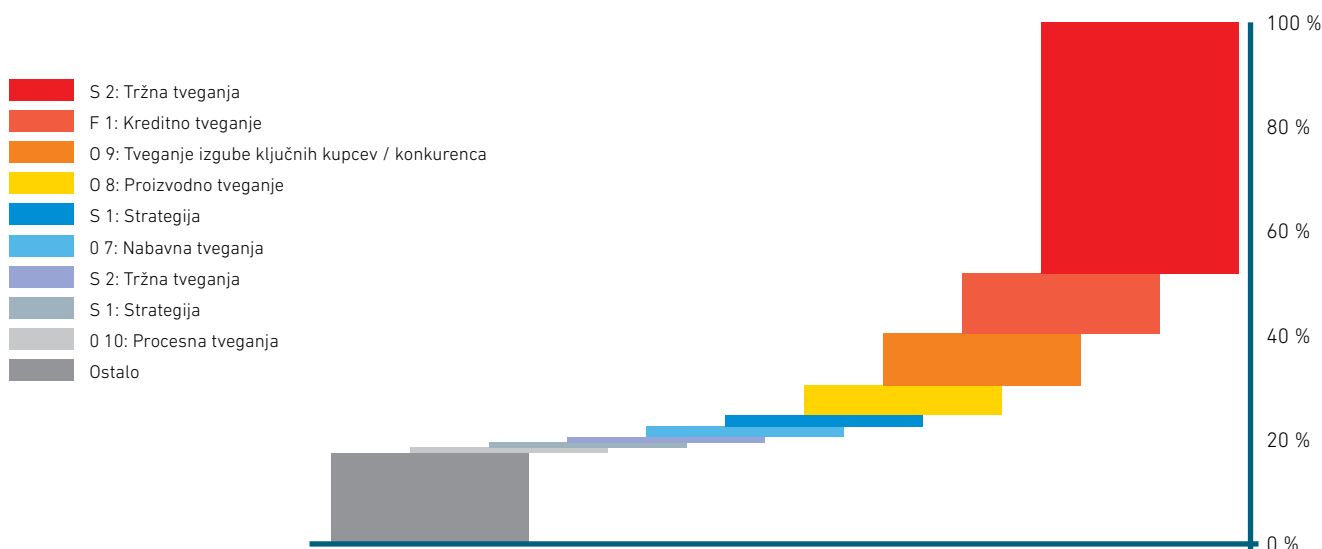
Profil tveganosti prikazuje strukturo izpostavljenosti tveganjem na ravni celotne skupine, pri čemer je za vsako posamezno tveganje izračunan prispevek k agregatni izpostavljenosti. Agregatna izpostavljenost tveganjem je ovrednotena kot scenarij, ki se lahko udejanji in pomeni temelj za izračun potrebnih likvidnostnih rezerv, ki bi jih morala skupina imeti za kritje oziroma ščitenje pred negativnimi učinki tveganj na denarni tok.

Rezultat je po metodi VaR izračunan najslabši možni negativni učinek uresničitve teh tveganj z likvidnostnega (vpliva na neto denarni tok) vidika, kar je pomembno za optimalno vzdrževanje razpoložljivih denarnih sredstev in s tem izognitev večjim finančnim pretresom ter vzdrževanju optimalne velikosti kapitala za stabilno delovanje družbe.

Največji prispevek med družbami k profilu tveganj skupine Slovenske železnice ima družba SŽ-Tovorni promet (68 %), predvsem zaradi tržnih tveganj in tveganj izgube ključnih kupcev. Sledita družbi Slovenske železnice, d. o. o., (18 %); zaradi centraliziranih procesov finančne funkcije, IT-ja in nabavne funkcije, in ŽGP, d. d., (6 %); zaradi tveganja strategije in tržnega položaja družbe v panogi.

Glede na prispevek posameznega tveganja k profilu tveganj skupine Slovenske železnice sestavljata dve največji tveganji več kot polovico (56 %) prispevka k profilu tveganj celotne skupine Slovenske železnice. Največjih pet tveganj sestavlja 76 % vseh tveganj, ki najbolj vplivajo na izpostavljenost skupine Slovenske železnice.

Izpad neto denarnega toka iz naslova tveganj za skupino Slovenske železnice je ocenjen na 27,4 mio. evrov.



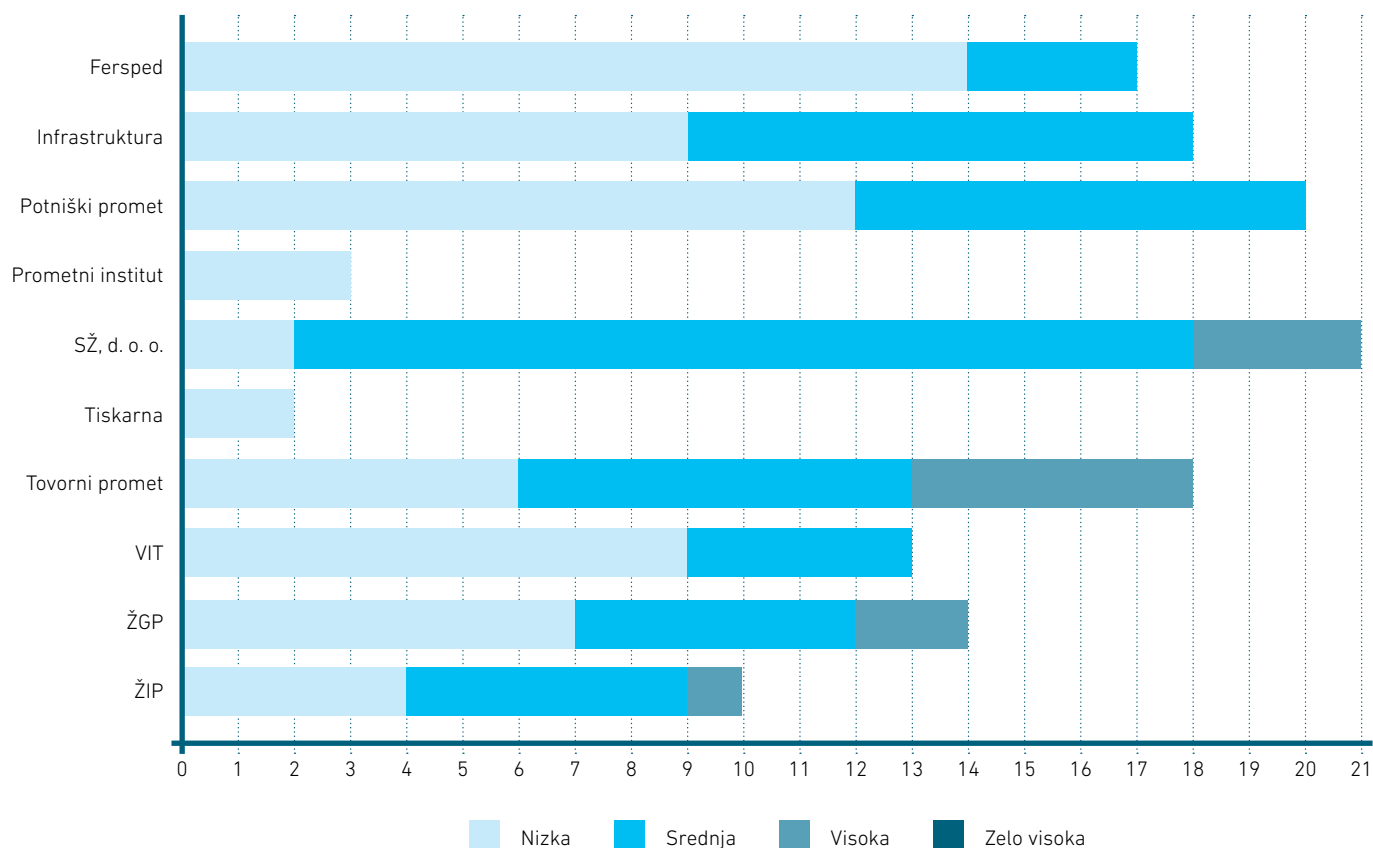


Največja ocenjena posamezna tveganja v skupini Slovenske železnice

Tveganje	Družba	Prispevek k profilu tveganj	Prispevek k profilu tveganj (tisoč evrov)
S 2: Tržna tveganja	SŽ-Tovorni promet, d. o. o.	47,6 %	13.078
F 1: Kreditno tveganje	SŽ, d. o. o.	12,0 %	3.296
O 9: Tveganje izgube ključnih kupcev/konkurenca	SŽ-Tovorni promet, d. o. o.	11,0 %	3.013
O 8: Proizvodno tveganje	SŽ-Tovorni promet, d. o. o.	5,0 %	1.365
O 7: Nabavna tveganja	SŽ, d. o. o.	1,9 %	519
S 1: Strategija	SŽ, d. o. o.	1,8 %	498
S 2: Tržna tveganja	SŽ-ŽGP, d. d.	1,1 %	295
O 10: Procesna tveganja	SŽ-Tovorni promet, d. o. o.	0,9 %	252
O 5: Tveganja neprekinjenega delovanja	SŽ-Tovorni promet, d. o. o.	0,9 %	251
Ostalo		17,8 %	4.902
Skupaj			27.469

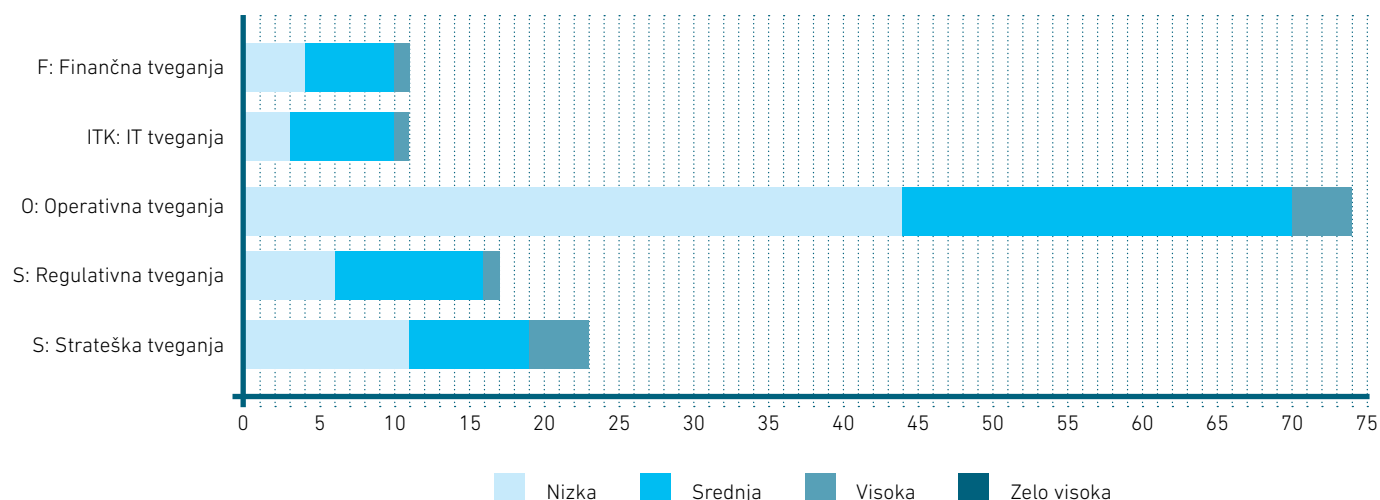
Največjih sedem tveganj sestavlja 80 % izpostavljenosti skupine Slovenske železnice. Največji vpliv na profil tveganja skupine Slovenske železnice imajo družbe SŽ-Tovorni promet, Slovenske železnice, d. o. o., in SŽ-ŽGP, d. d.

Število tveganj po družbah glede na ocenjeni vpliv tipične škode (evrov)



Zaradi centraliziranih procesov je pričakovano največje število tveganj prepoznanih v obvladujoči družbi Slovenske železnice, d. o. o.

Porazdelitev tveganj po skupinah tveganj in ocenjenem vplivu



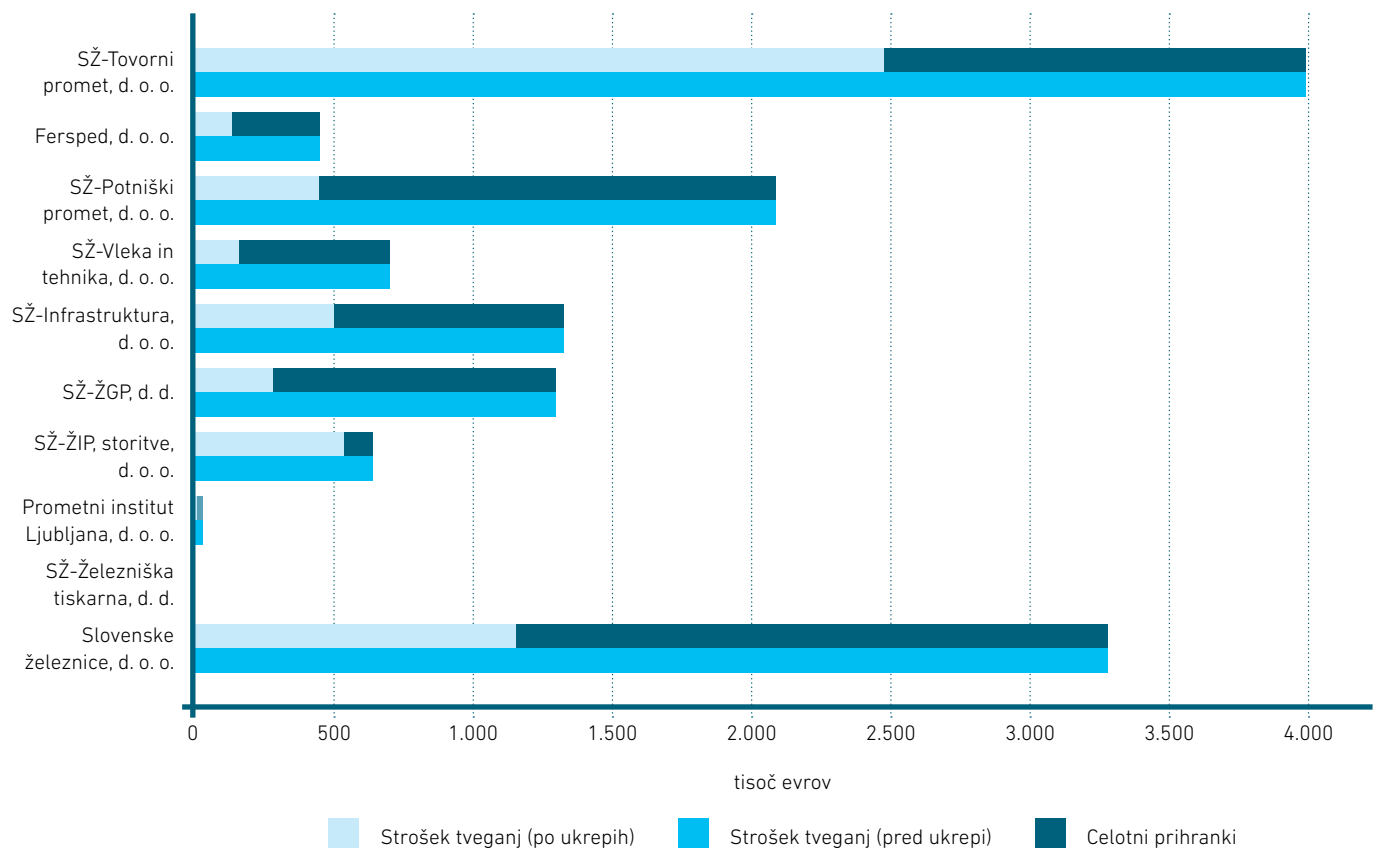
Glavnina vseh tveganj je pričakovano prepoznanih in uvrščenih med operativna tveganja (54 %), ki imajo tudi največje število visokih tveganj (4). Hkrati pa je med skupino operativnih tveganj velik delež (59 %) nizko ocenjenih tveganj, kjer niso potrebni ukrepi za obvladovanje, saj je njihov ocenjeni vpliv pod mejo sprejemljivosti.

Povprečni ocenjeni letni strošek tveganj po posameznih družbah sestavljata neposredni in posredni strošek

tveganja. Neposredni strošek tveganja predstavlja pričakovano oziroma povprečno višino učinka tveganj na neto denarni tok družbe glede na podane ocene tveganj. Posredni strošek tveganja pa predstavlja strošek, ki nastane iz naslova vzdrževanja zadostnih likvidnostnih rezerv za ščitenje pred tveganji, ki za družbo predstavlja strošek, ki ga lahko aproksimiramo s stroškom kapitala.



Na spodnjem grafu in tabeli so prikazani letni stroški tveganja pred sprejetimi ukrepi in po njih po posameznih družbah ter višina denarnih sredstev za kritje letnih stroškov tveganja.



Povprečni letni stroški tveganj po družbah (pred ukrepi in po njih):

Kategorija tveganj tisoč evrov	Strošek tveganj (pred ukrepi)	Strošek tveganj (po ukrepih)	Celotni prihranki
SŽ-Tovorni promet, d. o. o.	3.999	2.483	1.516
Fersped, d. o. o.	453	141	312
SŽ-Potniški promet, d. o. o.	2.089	453	1.636
SŽ-Vleka in tehnika, d. o. o.	705	165	540
SŽ-Infrastruktura, d. o. o.	1.327	508	819
SŽ-ŽGP, d. d.	1.301	288	1.013
SŽ-ŽIP, storitve, d. o. o.	645	543	102
Prometni institut Ljubljana, d. o. o.	35	17	18
SŽ-Železniška tiskarna, d. d.	6	2	4
Slovenske železnice, d. o. o.	3.281	1.165	2.117
Skupaj	13.841	5.765	8.077

Povprečni strošek tveganj na ravni skupine Slovenske železnice je 5,8 mio. evrov, od tega skoraj polovica (43,2 %) izhaja iz tveganj družbe SŽ-Tovorni promet, d. o. o.

Ukrepi za obvladovanje tveganj so sprejeti in se preverja-jo četrtno, na razširjenih kolegijih posloводства družbe, ter se vključijo v celotni register ukrepov skupine Slovenske železnice.

Načrtujemo še podrobnejše evidentiranje uresničenja tveganj in njihovih finančnih učinkov na skupino Slovenske železnice. To bo prispevalo k nadaljnjemu izboljšanju ocene vrednosti tveganj in izboljšalo strategijo blaženja posledic tveganj. Ugotavljamo, da se kultura zavedanja

o pomembnosti področja obvladovanja tveganj pozitivno spreminja, saj smo metodološko in poročevalsko precej napredovali.

Glede na funkcijsko procesno povezanost in soodvisnost družb v skupini Slovenske železnice, ki so urejene z medsebojnimi pogodbami o sodelovanju, je delež ključnih tveganj pri medsebojnem poslovanju visok (30 % glede na ocene tveganj), saj so družbe strateško oblikovane kot podpora oziroma dopolnilna dejavnost druga drugi in niso usmerjene v poslovna sodelovanja zunaj skupine Slovenske železnice. To pa je velika priložnost za učinkovito obvladovanje tveganj na podlagi posodobljenih pogodb o sodelovanju.





102-46,
102-49,
102-50,
102-52,
102-54,
103-1

> O STANJU IN RAZVOJU KORPORATIVNEGA POROČANJA SLOVENSKE ŽELEZNICE®

V skladu z načeli trajnostnega poročanja kot posledice čedalje bolj poglobljenega razumevanja vpliva nefinančnih dejavnikov na dolgoročni pa tudi kratkoročni poslovni uspeh skupine Slovenske železnice, smo že v letnem poročilu za leto 2017 dopolnili poročanje s smernicami Global Reporting Initiative. Z letnim poročilom za leto 2018 smo prešli na nove standarde poročanja, GRI Standards. Pomembne vsebine in razkritja, o katerih poročamo znotraj GRI Standardov, so:

- > odnosi z deležniki, kjer prikazujemo zemljevid deležnikov, obliko sodelovanja in ključne teme, relevantne za posamezne deležnike,
- > enoten in bolj pregleden prikaz konkurenčnega okolja, dosežkov, tveganj in priložnosti po dejavnostih,
- > celovito obravnavamo področje družbene skrbnosti skozi poročanje o zaposlenih, sodelovanju s širšim družbenim okoljem in varovanju okolja.

Poročilo zajema obdobje od 1. januarja do 31. decembra 2018.

Uveljavljanje trajnostnega poročanja je proces. Dejstvo je, da je delovanje Slovenskih železnic trajnostno. To ne dokazuje samo starost organizacije, temveč tudi poslovni in finančni rezultati zadnjih let. Dejstvo je tudi, da v izjemno hitro spreminjajočem se okolju, tako na področju mobilnosti kot na področju logistike, prinaša vsem železnicam in tudi slovenskim več izzivov kot kadarkoli v preteklosti. Metode trajnostnega poročanja zato Slovenske železnice jemljejo kot pomoč pri identifikaciji novih kazalnikov in vzvodov za prilagajanje spremembam oziroma izrabljanjem sprememb v funkciji razvoja.

Nadaljnji razvoj korporativnega poročanja bo sledil sprejetim in uveljavljenim okvirom uvajanja celovitega razmišljanja in celovitega poročanja.

102-54,
102-55> GRI TABELA[®]

SPLOŠNA STANDARDNA RAZKRITJA

Kazalnik	Razkritje	Poglavje	Stran	Komentar
GRI 101: Osnova 2016				
GRI 102: Splošna razkritja 2016				
Predstavitev organizacije				
102-1	Ime organizacije	Temeljni podatki	25	
102-2	Primarne blagovne znamke, izdelki in storitve	Temeljni podatki odvisnih družb na dan 25. februar 2019	26	
		Poslovni model in razvojne usmeritve	29	
		Analiza po dejavnostih	58	
102-3	Sedež organizacije	Temeljni podatki	25	
102-4	Število držav, v katerih organizacija deluje, in imena držav, v katerih potekajo pomembne dejavnosti ali pa so posebej pomembne v zvezi s trajnostnimi vsebinami, obravnavanimi v poročilu	Analiza po dejavnostih	58	V letnem poročilu 2018 delno zajemamo število držav v poglavju Analiza po dejavnostih, v prihodnje načrtujemo samostojno shemo, ki bo prikazala dejavnosti po državah.
102-5	Lastništvo in pravna oblika	Temeljni podatki	25	
		Ključni deležniki	34	
		Izjava o upravljanju družbe	39, 42	
102-6	Trgi (geografska in sektorska razdelitev ter razdelitev po tipih odjemalcev)	Analiza po dejavnostih	58	
102-7	Velikost organizacije (število zaposlenih, število dejavnosti, prihodki od prodaje, obveznosti/kapital, število izdelkov ali storitev)	Zaposleni	111	
		Analiza uspešnosti poslovanja	50	
		Analiza po dejavnostih	58	
102-8	Zaposleni po vrsti zaposlitve, vrsti pogodbe, regiji in spolu	Zaposleni	112	V skladu z našimi pravilniki podatkov o zaposlenih po vrsti pogodbe in regiji ne razkrivamo.
102-11	Pojasnilo, če in kako organizacija uporablja previdnostno načelo	Izjava o upravljanju družbe	38	
		Obvladovanje tveganj in priložnosti	151	
102-12	Zunanje listine, načela in druge ekonomske, okoljske in družbene pobude, katerih podpisnica in podpornica je organizacija	Izjava o upravljanju družbe	36, 37	Razkrivamo kodekse, ki se vežejo na upravljanje družbe. V prihodnje načrtujemo popis tudi preostalih kodeksov, ki veljajo v skupini.
102-13	Članstvo v organizacijah	Sodelovanje v mednarodnem prostoru	140	
Strategija in analiza				
102-14	Izjava najvišjega nosilca odločanja v organizaciji o pomenu trajnostnega razvoja za organizacijo in o strategiji obravnavanja trajnostnega razvoja	Nagovor generalnega direktorja	14	
102-15	Ključni vplivi, tveganja in priložnosti	Okolje poslovanja	49	
		Analiza po dejavnostih	58, 62, 64, 67, 68, 71, 77, 82, 83, 89, 90, 91, 93	
Etika in integriteta				
102-16	Opis vrednot, načel, standardov in načel ravnanja, kot so kodeksi ravnanja in etični kodeksi	Poslovni model in razvojne usmeritve	28	
		Izjava o upravljanju družbe	36	



Kazalnik	Razkritje	Poglavje	Stran	Komentar
Upravljanje				
102-18	Upravljavška struktura organizacije, vključno s komisijami najvišjega organa upravljanja	Temeljni podatki Izjava o upravljanju družbe	25 36, 39, 42	
102-22	Sestava najvišjega organa upravljanja in komisij	Izjava o upravljanju družbe	36, 39	
Vključevanje deležnikov				
102-40	Seznam skupin deležnikov, s katerimi organizacija sodeluje	Ključni deležniki	34	
102-42	Izhodišča za prepoznavanje in izbor deležnikov, vključno s pogostostjo sodelovanja po skupinah deležnikov	Ključni deležniki	34	
102-43	Pristopi pri vključevanju deležnikov, vključno s pogostostjo sodelovanja po skupinah deležnikov	Ključni deležniki	34	
102-44	Ključne teme in vprašanja, izpostavljena v procesu sodelovanja z deležniki in kako se je organizacija nanje odzivala, tudi prek svojega poročanja	Ključni deležniki	34	
Podatki o poročilu				
102-45	Seznam subjektov, vključenih v konsolidirane računovodske izkaze	Izjava o upravljanju družbe	42	
102-46	Proces definiranja vsebine poročila in zamejitev vidikov	Izjava o upravljanju družbe O stanju in razvoju korporativnega poročanja Slovenskih železnic	37 158	V okviru kazalnika poročamo o zahtevah kodeksov ter načrtih in razvoju korporativnega poročanja. Proces definiranja zamejitve vidikov načrtujemo v prihodnje.
102-49	Pomembnejše spremembe v primerjavi s prejšnjimi obdobji poročanja v zvezi z zamejitvijo obsega in vidikov	O stanju in razvoju korporativnega poročanja Slovenskih železnic	158	
102-50	Obdobje poročanja	O stanju in razvoju korporativnega poročanja Slovenskih železnic	158	
102-51	Datum zadnjega predhodnega poročila	Pomembnejši dogodki leta 2018 Poročilo nadzornega sveta	7 21	Letno poročilo skupine Slovenske železnice za leto 2017 je potrdil nadzorni svet 22. 5. 2018.
102-52	Cikel poročanja	O stanju in razvoju korporativnega poročanja Slovenskih železnic	158	
102-53	Kontaktne podatki za vprašanja v zvezi s poročilom	Temeljni podatki	25	
102-54	Sklic glede poročanja v skladu z GRI standardi	O stanju in razvoju korporativnega poročanja Slovenskih železnic GRI tabela	158 159	
102-55	Kazalo po smernicah GRI	GRI tabela	159	
102-56	Zunanja preveritev poročanja po smernicah GRI			Zunanje preveritve poročanja po smernicah GRI načrtujemo v prihodnje.
GRI 103: Upravljalški pristop				
103-1	Zamejitve bistvenih vidikov in mej poročanja	Poslovni model in razvojne usmeritve Izjava o upravljanju družbe O stanju in razvoju korporativnega poročanja Slovenskih železnic	28 37 158	V okviru kazalnika poročamo v poglavju Poslovni model in razvojne usmeritve ter o stanju in razvoju korporativnega poročanja Slovenskih železnic, v prihodnje načrtujemo podrobnejši pregled zamejitev bistvenih vidikov.



SPECIFIČNA STANDARDNA RAZKRITJA

Kazalnik	Razkritje	Poglavje	Stran	Komentar
EKONOMSKI VPLIVI				
GRI 201: Ekonomska uspešnost				
201-1	Neposredna ustvarjena in distribuirana ekonomska vrednost (prihodki, operativni stroški, plače in bonitete zaposlenih, plačila lastnikom kapitala, plačila državi (davki), donacije in druga vlaganja v skupnost)	Analiza uspešnosti poslovanja	50	
		Analiza finančnega položaja	94	
		Poslovnoizidna uspešnost poslovanja po posameznih družbah/dejavnostih	98	
GRI 203: Posredni ekonomski vplivi				
203-1	Razvoj in vpliv infrastrukturnih investicij in podpornih dejavnosti	Analiza po dejavnostih	83	
		Investicijska vlaganja	136	
		Raziskave in razvoj	146	
GRI 205: Protikorupcijsko ravnanje				
205-1	Število in delež aktivnosti, pri katerih so bila preverjena tveganja, povezana s korupcijo, in pri katerih so bila tovrstna tveganja ugotovljena	Izjava o upravljanju	45	
OKOLJSKI VPLIV				
GRI 302: Energija				
302-1	Poraba energije v organizaciji	Okoljska skrbnost	127	Zaradi povečanja obsega prevoženih kilometrov v potniškem prometu se je skupna poraba energije povečala.
302-4	Zmanjšanje porabe energije v organizaciji	Okoljska skrbnost	127	
302-5	Zmanjšanje potreb po energiji za izdelke in storitve	Okoljska skrbnost	127	
Zmanjševanje potreb po energiji je zelo odvisno od prevoženih kilometrov, vendar pa v skupini Slovenske železnice stremimo k izboljšanju na področju energetske učinkovitosti. Specifična poraba energije ima trend zniževanja.				
GRI 304: Biodiverziteta				
304-2	Opis pomembnih vplivov aktivnosti, izdelkov in storitev na biotsko raznovrstnost na zaščitениh naravovarstvenih območjih	Okoljska skrbnost	124	Poročamo o vplivu železniške infrastrukture na okolje, v katerega je ta umeščena. V prihodnje načrtujemo okrepitev poglavja s konkretnimi podatki o vplivih.
DRUŽBENI VPLIVI				
GRI 401: Zaposlovanje				
401-1	Število in stopnja novo zaposlenih in fluktuacija zaposlenih	Zaposleni	111	V skupini Slovenske železnice skladno z določbami delovnopravne zakonodaje uresničujemo načelo enakega obravnavanje vseh delavcev.
401-2	Ugodnosti za zaposlene za polni delovni čas, ki niso na voljo zaposlenih za določen ali skrajšan delovni čas glede na glavne dejavnosti	Zaposleni	112	
GRI 403: Varnost in zdravje pri delu				
403-1	Pojasnilo, ali ima podjetje uveden sistem upravljanja varnosti in zdravja pri delu	Zaposleni	116	Spremljamo stanje po številu izobraževanj.
403-5	Usposabljanje zaposlenih o varstvu in zdravju pri delu	Zaposleni	115	
403-6	Promocija zdravja pri delu	Zaposleni	116	
403-9	Stopnja poškodb pri delu	Zaposleni	118	



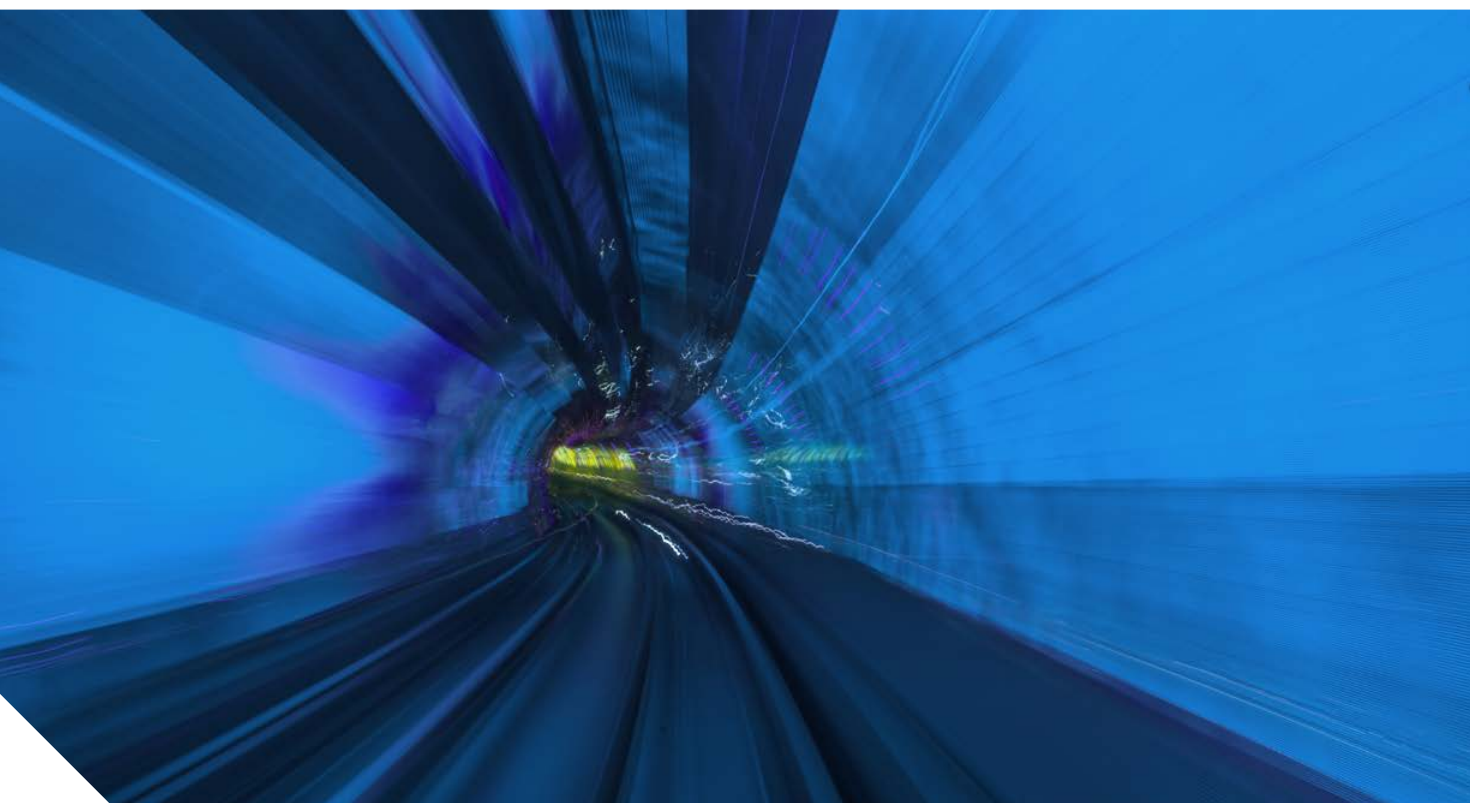
Kazalnik	Razkritje	Poglavje	Stran	Komentar
GRI 404: Izobraževanje				
404-1	Povprečno število ur izobraževanja na zaposlenega, po spolu in po kategorijah zaposlenih	Zaposleni	115	Spremljamo število ur izobraževanja po posameznih družbah.
GRI 405: Različnost in enake možnosti				
405-1	Struktura organov upravljanja in struktura zaposlenih po kategorijah zaposlenih (po spolu, starosti – pod 30 let, 30–50 let, nad 50 let, pripadniki manjših, drugi bistveni kazalniki različnosti)	Izjava o upravljanju družbe	36, 44	
		Zaposleni	112	
405-2	Razmerje med osnovnimi prihodki žensk v primerjavi z moškimi glede na vrsto zaposlitve, po ključnih lokacijah delovanja	Zaposleni	112	V družbi Slovenske železnice skladno z delovnopravno zakonodajo izvajamo načelo enakega plačila za vse delavce.
GRI 413: Lokalne skupnosti				
413-1	Delež aktivnosti, pri katerih je bila vključena lokalna skupnost, so bili preverjeni določeni vplivi in narejeni razvojni programi	Ključni deležniki	34	
		Sodelovanje s širšim okoljem	121	





III.

RAČUNOVODSKO POROČILO



“

POSTAJAMO
DIGITALNI. NOVE
TEHNOLOGIJE
PREPLETAMO V
VSE SEGMENTE
NAŠEGA
DELOVANJA.

1. KONSOLIDIRANI RAČUNOVODSKI IZKAZI SKUPINE SLOVENSKE ŽELEZNICE

1.1 KONSOLIDIRANI IZKAZ FINANČNEGA POLOŽAJA

v EUR	Pojasnilo	Stanje na dan	
		31. 12. 2018	31. 12. 2017
SREDSTVA		895.348.983	574.926.962
A. Dolgoročna sredstva		487.926.532	378.010.765
Neopredmetena sredstva	2.3.1.1	14.310.101	5.209.209
Opredmetena osnovna sredstva	2.3.1.2	307.433.574	295.955.825
Naložbene nepremičnine	2.3.1.3	46.325.721	46.468.652
Naložbe v pridružene družbe	2.3.1.4	13.233.615	12.478.349
Druge finančne naložbe	2.3.1.4	2.093.564	4.162.294
Finančne terjatve	2.3.1.5	43.325.489	3.133.327
Poslovne terjatve	2.3.1.6	54.690.958	5.047.642
Odložene terjatve za davek	2.3.1.7	4.339.296	4.403.947
Druge dolgoročna sredstva	2.3.1.8	2.174.214	1.151.520
B. Kratkoročna sredstva		407.422.451	196.916.197
Sredstva, namenjena prodaji		117.464	52.573
Zaloge	2.3.1.9	32.873.197	33.893.935
Finančne terjatve	2.3.1.10	60.271.385	824.336
Terjatve do kupcev	2.3.1.11	51.803.986	66.399.598
Druge poslovne terjatve	2.3.1.12	80.799.798	60.740.370
Terjatve za davek iz dobička	2.3.2.10	34.316	495.687
Denar in denarni ustrezniki	2.3.1.13	181.522.305	34.509.698
KAPITAL IN OBVEZNOSTI		895.348.983	574.926.962
A. Kapital	2.3.1.14	356.023.566	330.332.962
a) Kapital lastnikov obvladujoče družbe		351.151.059	325.724.946
Vpoklicani kapital		205.274.421	205.274.421
Kapitalske rezerve		45.002.140	45.002.140
Zakonske rezerve		2.917.693	1.869.355
Druge rezerve iz dobička		38.275.168	28.315.958
Rezerve za pošteno vrednost		-2.985.233	-2.382.728
Zadržani poslovni izid		62.665.641	47.647.673
1. Preneseni čisti poslovni izid		45.034.736	19.974.814
2. Nerazporejeni čisti poslovni izid poslovnega leta		17.630.905	27.672.859
Prevedbene razlike		1.229	-1.873
b) Neobvladujoči delež		4.872.507	4.608.016
B. Dolgoročne obveznosti		208.271.650	144.880.688
Rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine	2.3.1.15	30.507.028	28.463.196
Druge rezervacije	2.3.1.15	640.194	931.819
Dolgoročno odloženi prihodki	2.3.1.16	1.963.320	2.409.409
Finančne obveznosti	2.3.1.17	42.663.310	111.392.771
Poslovne obveznosti	2.3.1.18	132.497.672	1.683.280
Odložene obveznosti za davek		126	213
C. Kratkoročne obveznosti		331.053.767	99.713.312
Finančne obveznosti	2.3.1.17	239.327.077	12.644.474
Obveznosti do dobaviteljev	2.3.1.19	32.687.478	29.368.411
Druge poslovne obveznosti	2.3.1.18	57.786.051	57.440.702
Obveznosti za davek iz dobička	2.3.2.10	1.253.161	259.725

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

1.2 KONSOLIDIRANI IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA

v EUR	Pojasnilo	2018	2017
1. Čisti prihodki od prodaje	2.3.2.1	422.888.080	397.100.113
2. Sprememba vrednosti zalog proizvodov in nedokon. proizv.		-66.979	29.867
3. Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve	2.3.2.2	36.261.687	32.448.420
4. Drugi poslovni prihodki	2.3.2.3	102.862.468	87.801.898
5. Stroški blaga, materiala in storitev	2.3.2.4	220.290.691	205.961.776
6. Stroški dela	2.3.2.5	259.301.555	241.648.389
7. Odpisi vrednosti	2.3.2.6	38.689.848	36.306.517
8. Drugi poslovni odhodki	2.3.2.7	7.393.170	2.522.290
9. Poslovni izid iz poslovanja (1 ± 2 + 3 + 4 - 5 - 6 - 7 - 8)		36.269.992	30.941.326
10. Finančni prihodki	2.3.2.8	2.559.843	3.769.017
11. Finančni odhodki	2.3.2.9	7.426.773	4.912.042
12. Finančni izid (10 - 11)		-4.866.930	-1.143.025
13. Poslovni izid pred davki (9 + 13)		31.403.062	29.798.301
14. Obračunani davek		1.602.017	301.046
15. Odloženi davki	2.3.1.7	64.564	-1.147.101
16. Davek iz dobička	2.3.2.10	1.666.581	-846.055
17. Čisti poslovni izid obračunskega obdobja		29.736.481	30.644.356
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja, ki pripada:			
a) lastnikom obvladujoče družbe		29.312.868	30.629.299
b) neobvladujočemu deležu		423.613	15.057

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

1.3 KONSOLIDIRANI IZKAZ DRUGEGA VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA

v EUR	Pojasnilo	2018	2017
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja		29.736.481	30.644.356
Postavke, ki pozneje ne bodo prerazvrščene v poslovni izid		-568.241	-2.222.001
Aktuarski dobički / izgube		-568.241	-2.387.125
Pripis sprememb v kapitalu pridruženih družb		0	165.124
Postavke, ki bodo lahko pozneje prerazvrščene v poslovni izid		-292.113	-68.656
Čiste spremembe poštene vrednosti instrumentov, razpoložljivih za prodajo		0	1.221
Druge spremembe		-295.217	-88.641
Tečajne razlike		3.104	18.764
Drugi vseobsegajoči donos poslovnega leta		-860.354	-2.290.657
Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja		28.876.127	28.353.699
Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja, ki pripada:			
a) lastnikom obvladujoče družbe		28.426.113	28.367.563
b) neobvladujočemu deležu		450.014	-13.864

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

1.4 KONSOLIDIRANI IZKAZ DENARNIH TOKOV

v EUR	Pojasnilo	2018	2017
A. DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU			
a) Čisti poslovni izid		29.736.481	30.644.357
Poslovni izid pred obdavčitvijo	1.2	31.403.062	29.798.301
Davki iz dobička in drugi davki, ki niso zajeti v poslovnih odhodkih		1.666.581	-846.056
b) Prilagoditve za		36.649.330	34.826.457
Amortizacijo (+)	2.3.2.6	37.374.390	34.812.773
Prevrednotovalne poslovne prihodke (-)		-3.163.509	-5.687.560
Prevrednotovalne poslovne odhodke (+)		1.315.457	1.493.745
Finančne prihodke brez finančnih prihodkov iz posl. terjatev (-)	2.3.2.8	-2.022.829	-3.545.873
Finančne odhodke brez finančnih odhodkov iz posl. obveznosti (+)	2.3.2.9	7.195.262	4.797.970
Prihodke od pridobitve stavbne pravice		-7.562.778	0
Aktuarski preračun rezervacij za zasluške zaposlencev		1.911.460	2.195.021
Prihodke od odprave drugih rezervacij		-537.804	-990.491
Odhodke za davke		1.524.008	783.379
Odpravo vkalkuliranih prihodkov in odhodkov		476.876	0
Druge prilagoditve prihodkov in odhodkov		138.797	967.493
c) Spremembe čistih obratnih sredstev (in rezervacij ter odloženih terjatev in obveznosti za davek) poslovnih postavk BS		-3.442.160	-20.411.177
Začetne manj končne poslovne terjatve		-6.633.394	-19.528.927
Začetne manj končne zaloge		824.276	-4.163.048
Končni manj začetni poslovni dolgovi		3.572.576	4.858.824
Končne manj začetne rezervacije		-1.205.618	-1.578.026
č) Prebitek prejemkov pri poslovanju (a + b + c + č + d)		62.943.651	45.059.637
B. DENARNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU			
a) Prejemki pri naložbenju		49.333.559	8.030.249
Prejemki od dobljenih obresti in deležev v dobičku drugih		442.682	808.885
Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev	2.3.1.2	1.595.425	1.509.860
Prejemki od odtujitve naložbenih nepremičnin	2.3.1.3	1.590.492	1.099.895
Prejemki od odtujitve finančnih naložb		45.704.960	4.611.609
b) Izdatki pri naložbenju		-114.612.016	-45.449.439
Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	2.3.1.1	-1.858.286	-2.372.422
Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	2.3.1.2	-98.423.251	-35.845.975
Izdatki za pridobitev naložbenih nepremičnin	2.3.1.3	-308.154	-1.946.090
Izdatki za pridobitev deležev v odvisnih družbah		-747.180	-1.435.500
Izdatki za pridobitev finančnih naložb	2.3.1.4	-13.275.145	-3.849.452
c) Prebitek izdatkov pri naložbenju (a + b)		-65.278.457	-37.419.190
C. DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU			
a) Prejemki pri financiranju		418.805.500	28.000.000
Prejemki od povečanja finančnih obveznosti za dokapitalizacijo		154.255.500	0
Prejemki od povečanja finančnih obveznosti	2.3.1.17	264.550.000	28.000.000
b) Izdatki pri financiranju		-269.457.369	-47.775.427
Izdatki za dane obresti		-3.633.314	-3.702.466
Izdatki za vračila kapitala		0	-1.600
Izdatki za odplačila finančnih obveznosti	2.3.1.17	-262.824.055	-40.463.673
Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku		-3.000.000	-3.607.688
c) Prebitek prejemkov pri financiranju (a + b)		149.348.131	-19.775.427
Č. Končno stanje denarnih sredstev	2.3.1.13	181.522.305	34.509.699
x) Denarni izid v obdobju (seštevek prebitkov Ac, Bc in Cc)		147.013.325	-12.134.980
+/- Obračunane tečajne razlike pri deviznih sredstvih		-719	3.095
y) Začetno stanje denarnih sredstev	2.3.1.13	34.509.699	46.641.584

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

1.5 KONSOLIDIRANI IZKAZ GIBANJA KAPITALA

v obdobju od 1. januarja do 31. decembra 2018

v EUR	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička	Rezerve za pošteno vrednost	Zadržani poslovni izid	Prevedbene razlike	Kapital lastnikov obvladujoče družbe	Neobvla- dujoči delež	Skupaj	
						Preneseni čisti poslovni izid	Neraz.čisti posl. izid posl. leta				
Začetno stanje poročevalskega obdobja	205.274.421	45.002.140	1.869.355	28.315.958	-2.382.728	19.974.815	27.672.859	-1.874	325.724.946	4.608.016	330.332.962
Spremembe lastniškega kapitala - transakcije z lastniki	0	0	0	0	0	-3.000.000	0	0	-3.000.000	-185.523	-3.185.523
Izplačilo deležev v dobičku in dividend						-3.000.000			-3.000.000		-3.000.000
Druge spremembe lastniškega kapitala										-185.523	-185.523
Spremembe celotnega vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja	0	0	0	0	-602.505	7.863	29.017.651	3.104	28.426.113	450.014	28.876.127
Vnos čistega posl. izida poročevalskega obdobja							29.312.868		29.312.868	423.613	29.736.481
Postavke, ki pozneje ne bodo preračvrščene v poslovni izid					-602.505	7.863	-295.217		-889.859	26.401	-863.458
Dobički in izgube, ki izhajajo iz prevedbe računovodskih izkazov podjetij v tujini								3.104	3.104		3.104
Spremembe v kapitalu	0	0	1.048.338	9.959.210	0	28.052.058	-39.059.606	0	0	0	0
Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala						28.052.058	-28.052.058				0
Razporeditev dela čistega dobička poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala			1.048.338	9.959.210			-11.007.548				0
Končno stanje poročevalskega obdobja	205.274.421	45.002.140	2.917.693	38.275.168	-2.985.233	45.034.736	17.630.904	1.230	351.151.059	4.872.507	356.023.566

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

v obdobju od 1. januarja do 31. decembra 2017

v EUR	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička	Rezerve za pošteno vrednost	Zadržani poslovni izid		Prevedbene razlike	Kapital lastnikov obvladujoče družbe	Neobvla- dujoči delež	Skupaj
						Preneseni čisti poslovni izid	Neraz.čisti posl. izid posl. leta				
Začetno stanje poročevalskega obdobja	205.274.421	45.002.140	1.573.711	6.701.431	-28.776	24.693.261	17.161.833	-20.638	300.357.383	5.229.068	305.586.451
Spremembe lastniškega kapitala - transakcije z lastniki	0	0	0	0	0	-3.000.000	0	0	-3.000.000	-607.188	-3.607.188
Izplačilo deležev v dobičku in dividend						-3.000.000			-3.000.000	-607.188	-3.607.188
Spremembe celotnega vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja	0	0	0	0	-2.353.952	73.452	30.629.299	18.764	28.367.563	-13.864	28.353.699
Vnos čistega posl. izida poročevalskega obdobja							30.629.299		30.629.299	15.057	30.644.356
Postavke, ki pozneje ne bodo prerazvrščene v poslovni izid					-2.355.173	162.093			-2.193.080	-28.921	-2.222.001
Postavke, ki bodo lahko pozneje prerazvrščene v poslovni izid					1.221	-88.641			-87.420		-87.420
Dobički in izgube, ki izhajajo iz prevedbe računovodskih izkazov podjetij v tujini								18.764	18.764		18.764
Spremembe v kapitalu	0	0	295.644	21.614.527	0	-1.791.898	-20.118.273	0	0	0	0
Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala						17.161.833	-17.161.833				0
Razporeditev dela čistega dobička poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala			295.644	21.614.527		-18.953.731	-2.956.440				0
Končno stanje poročevalskega obdobja	205.274.421	45.002.140	1.869.355	28.315.958	-2.382.728	19.974.815	27.672.859	-1.874	325.724.946	4.608.016	330.332.962

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

2. POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM

Družba Slovenske železnice, d. o. o., je obvladujoča družba skupine Slovenske železnice s sedežem na Kolodvorski ulici 11 v Ljubljani. Konsolidirani računovodski izkazi za leto, ki se je končalo 31. decembra 2018, se nanašajo na skupino Slovenske železnice, ki jo sestavljajo obvladujoča družba in njene odvisne družbe. V nadaljevanju so predstavljeni konsolidirani računovodski izkazi skupine SŽ za leto, ki se je končalo dne 31. decembra 2018. Konsolidirani računovodski izkazi vključujejo družbo SŽ, d. o. o., in njene odvisne družbe in deleže skupine SŽ v pridruženih družbah (v nadaljevanju »skupina«). Podrobnejši pregled sestave skupine SŽ je prikazan v poglavju Upravljanje odvisnih družb v poslovnem delu tega poročila.

2.1 PODLAGE ZA PRIPRAVO RAČUNOVODSKIH IZKAZOV

Izjava o skladnosti

Računovodski izkazi so pripravljeni v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (MSRP), ki jih je sprejel Svet za mednarodne računovodske standarde (IASB), v skladu s pojasnili, ki jih sprejema Odbor za pojasnjevanje mednarodnih standardov računovodskega poročanja (OPMSRP) in ki jih je sprejela tudi Evropska unija, ter v skladu z določili Zakona o gospodarskih družbah (ZGD).

Na dan izkaza finančnega položaja glede na proces potrjevanja standardov v Evropski uniji v računovodskih usmeritvah družbe Slovenske železnice, d. o. o., ni razlik med uporabljenimi MSRP in MSRP, ki jih je sprejela Evropska unija.

Poslovodstvo družbe Slovenske železnice, d. o. o., je računovodske izkaze odobrilo 19. aprila 2019.

Podlage za merjenje

Računovodski izkazi so pripravljeni ob upoštevanju izvirne vrednosti.

Funkcijska in predstavitevna valuta

Računovodski izkazi v tem poročilu so predstavljeni v evrih (EUR) brez centov, evro pa je tudi funkcionalna

valuta družbe. Zaradi zaokroževanja vrednostnih podatkov lahko prihaja do nepomembnih odstopanj v seštevkih v preglednicah.

Uporaba ocen in presoj

Priprava računovodskih izkazov temelji tudi na določenih ocenah in predpostavkah posloводства družbe, ki vplivajo tako na neodpisano vrednost sredstev in obveznosti kot tudi na izkazane prihodke in odhodke obračunskega obdobja. Ocena med drugim vključuje določitev življenjske dobe in preostale vrednosti nepremičnin, naprav in opreme ter neopredmetenih sredstev, popravke vrednosti zalog in terjatev, predpostavke, pomembne za aktuarski izračun v zvezi z določenimi zasluži zaposlenih, predpostavke, ki so vključene v izračun morebitnih rezervacij za tožbe, predpostavke o prihodnjem obdavčljivem dobičku za izračun odloženih davkov in predpostavke, povezane s prihodnjim poslovanjem odvisnih in pridruženih družb, ter predpostavke, uporabljene pri ugotavljanju morebitnih slabitev ostalih finančnih naložb. Ne glede na to, da poslovodstvo družbe med pripravo predpostavk skrbno prouči vse dejavnike, ki na to lahko vplivajo, je mogoče, da se dejanske posledice poslovnih dogodkov razlikujejo od ocenjenih. Zato je treba pri računovodskih ocenah uporabiti presojo ter upoštevati morebitne spremembe poslovnega okolja, nove poslovne dogodke, dodatne informacije in izkušnje.

Glavne ocene in predpostavke na dan izkaza finančnega položaja, ki so vezane na prihodnje poslovanje in bi lahko povzročile vrednostno pomembnejše popravke knjigovodskih vrednosti sredstev in obveznosti, so navedene v nadaljevanju. Podatki o pomembnih ocenah negotovosti in odločilnih presojah, ki jih je poslovodstvo družbe pripravilo po računovodskih usmeritvah in ki najbolj vplivajo na zneske v računovodskih izkazih, so opisani v naslednjih pojasnilih, ostala razkritja in podrobnosti razkrivamo pri računovodskih usmeritvah:

> Preizkus oslabitve sredstev

Podatki o pomembnih ocenah negotovosti in kritičnih presojah, ki jih je skupina SŽ/družba SŽ, d. o. o., pripravila v procesu uresničevanja računovodskih usmeritev in ki najbolj vplivajo na zneske v računovodskih izkazih, so bili uporabljeni pri presoji vrednosti:

- > naložbenih nepremičnin (pojasnilo 2.3.1.3);
- > dobrega imena (pojasnilo 2.3.1.1);
- > naložb v odvisne družbe (pojasnilo 6.6.1.4);
- > dolgoročne finančne naložbe (pojasnilo 2.3.1.4);
- > druge kratkoročne poslovne terjatve (pojasnilo 2.3.1.12).

> Pozaposlitveni zasluški zaposlenih

V okviru obvez za pozaposlitvene zasluške zaposlenih je evidentirana sedanja vrednost odpravnin ob upokojitvi. Pripoznane so na podlagi aktuarskega izračuna, ki ga odobri poslovodstvo obvladujoče družbe. Aktuarski izračun temelji na predpostavkah in ocenah, veljavnih v času nastanka izračuna, ki se zaradi sprememb v prihodnje lahko razlikujejo od dejanskih predpostavk, ki bodo veljale takrat. To se nanaša predvsem na določitev diskontne stopnje, ocene fluktuacije zaposlenih, ocene smrtnosti in ocene rasti plač. Obveze za pozaposlitvene zasluške zaposlenih so zaradi kompleksnosti aktuarskega izračuna in dolgoročnega značaja postavke, občutljive za spremembe navedenih ocen.

> Rezervacije za tožbe in pogojne obveznosti

Rezervacija je pripoznana, ko ima družba zaradi preteklega dogodka pravne ali posredne obveze, ki jih je mogoče zanesljivo oceniti, in če je verjetno, da bo pri poravnavi obveze potreben odtok dejavnikov, ki omogočajo gospodarske koristi. Možne obveznosti v računovodskih izkazih niso pripoznane, ker bo njihov dejanski obstoj potrjen z nastopom ali nenastopom dogodkov šele v nenapovedljivi prihodnosti, na kar pa družba ne more vplivati. Poslovodstvo obvladujoče družbe redno preverja, ali je za poravnavo možne obveznosti verjeten odliv sredstev, ki omogočajo ekonomske koristi. Če postane verjeten, se možna obveznost prerazporedi tako, da se v računovodskih izkazih zanjo oblikuje rezervacija v trenutku, ko se spremeni stopnja verjetnosti.

> Terjatve za odložene davke

Terjatve za odložene davke so pripoznane iz naslova oblikovanja rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi, rezervacij za dana jamstva, davčne izgube in neporabljenih investicijskih olajšav. Odložene terjatve za davek se pripoznajo v obsegu, za katerega obstaja

verjetnost, da bo na razpolago prihodnji obdavčljivi dobiček, v breme katerega bo v prihodnje mogoče uporabiti odloženo terjatev.

2.2 POMEMBNE RAČUNOVODSKE USMERITVE

Pomembne računovodske usmeritve

Skupina Slovenske železnice uporablja iste računovodske usmeritve za vsa obdobja, ki so predstavljena v priloženih konsolidiranih računovodskih izkazih. Družbe v skupini Slovenske železnice uporabljajo enotne računovodske usmeritve.

Skupino Slovenske železnice sestavljajo družbe:

- > SŽ, d. o. o. (obvladujoča družba),
- > SŽ-Tovorni promet, d. o. o., 100-odstotno v lasti obvladujoče družbe,
- > SŽ-Potniški promet, d. o. o., 100-odstotno v lasti obvladujoče družbe,
- > SŽ-Infrastruktura, d. o. o., 100-odstotno v lasti obvladujoče družbe,
- > SŽ-Vleka in tehnika, d. o. o., 100-odstotno v lasti obvladujoče družbe,
- > SŽ-Železniško gradbeno podjetje Ljubljana, d. d., 79,82-odstotno v lasti obvladujoče družbe,
- > Prometni institut Ljubljana, d. o. o., 100-odstotno v lasti obvladujoče družbe,
- > SŽ-Železniška tiskarna Ljubljana, d. d., 64,28-odstotno v lasti obvladujoče družbe,
- > SŽ-ŽIP, storitve, d. o. o., 100-odstotno v lasti obvladujoče družbe,
- > Fersped d. o. o., 100-odstotno v lasti obvladujoče družbe,
- > VV-LOG, d. o. o., 2/3 v lasti Ferspeda, d. o. o. (1/3 je lastni delež družbe),
- > Kamnolom Verd, d. o. o., 100-odstotno v lasti SŽ-Železniškega gradbenega podjetja Ljubljana, d. d., (3,66-odstotni neobvladujoči delež je bil prevzet z dne 10. 5. 2018),
- > SŽ-ŽGP, d. o. o., Podgorica (Republika Črna gora), 100-odstotno v lasti SŽ-Železniškega gradbenega podjetja Ljubljana, d. d.,

- > SŽ-ŽIP, d. o. o., Savudrija (Republika Hrvaška), 100-odstotno v lasti SŽ-ŽIP, storitve, d. o. o.,
- > SI-Cargo Logistics, d. o. o., Beograd (Republika Srbija), 100-odstotno v lasti družbe SŽ-Tovorni promet, d. o. o.

Glasovalne pravice v vseh navedenih družbah so enake deležem v njihovem kapitalu.

Družba Fercargo, d. o. o., Sarajevo (BIH), ki je v 70-odstotni lasti družbe Fersped, d. o. o., je zaradi neobvladovanja izključena iz konsolidacije. Prav tako je iz konsolidacije izključena družba SŽ-ŽGP, d. o. o., Beograd, zaradi postopka likvidacije družbe.

Računovodske usmeritve se nanašajo tako na skupino SŽ kot na družbo SŽ, d. o. o., in so predstavljene le v prvem delu računovodskega poročila.

Na novo sprejeti in dopolnjeni standardi in pojasnila

Novi standardi, ki bodo začeli veljati na poznejši datum in jih skupina SŽ ne uporablja v svojih računovodskih izkazih

Spodaj so predstavljeni standardi in pojasnila, ki jih je izdal Odbor za mednarodne računovodske standarde (OMRS) in ki jih je potrdila EU. Možnost zgodnejše uporabe posameznega standarda ni bila uporabljena.

standardi/pojasnila	veljavnost od	pričakovani vpliv na računovodske izkaze
MSRP 16	1. januar 2019	vpliv na računovodske izkaze
Spremembe MSRP 9	1. januar 2019	ni bistvenega vpliva
OPRMSRP 23	1. januar 2019	ni bistvenega vpliva
Negotovosti pri obravnavi davka iz dobička		

MSRP 16, Najemi

V Uradnem listu Evropske unije je bila objavljena Uredba komisije (EU) 2017/1986 z dne 31. oktobra o spremembi Uredbe (ES) št. 1606/2002 Evropskega parlamenta in Sveta v zvezi Mednarodnim standardom računovodskega poročanja 16 Najemi, ki bo nadomestil MRS 17. Področje uporabe MSRP 16 obsega poročanje o najemih sredstev in prikazovanju obveznosti iz naslova najetih sredstev za

večino najemnih pogodb z nekaterimi izjemami. Najemnik mora v skladu s standardom vse najeme obračunati po enotnem modelu v okviru finančnega položaja družbe. Standard najemnikom omogoča dve izjemi pri pripoznavanju, in sicer v primeru sredstev z majhno vrednostjo in kratkoročnih najemov, ki trajajo 12 mesecev ali manj. Najemnik na datum začetka najema pripozna obveznost za plačilo najemnine in sredstvo, ki predstavlja pravico do uporabe sredstva med trajanjem najema.

Skupina SŽ/družba SŽ, d. o. o., bo v skladu s standardom uporabila izjeme za najemne pogodbe z majhnimi vrednostmi do višine 5.000 EUR in za najeme, katerih trajanje najema se konča prej kot v 12 mesecih na datum začetka uporabe.

Najemnik mora ločeno pripoznati odhodke za obresti, ki se nanašajo na obveznosti iz najema, in stroške amortizacije pri sredstvu iz pravice do uporabe. Prav tako mora najemnik ob pojavu nekaterih dogodkov, kot so sprememba dobe trajanja najema, sprememba višine prihodnjih najemnin zaradi spremembe indeksa ali stopnje, ki je podlaga za določanje najemnine, ponovno izmeriti obveznost iz najema. Vrednost ponovne izmere obveznosti iz najema najemnik na splošno pripozna kot prilagoditev sredstva iz pravice do uporabe.

Skupina SŽ/družba SŽ, d. o. o., bo za prehod na novi standard uporabila metodo s kumulativnim učinkom začetka uporabe tega standarda na datum 1. januar 2019. Skupina SŽ/družba SŽ, d. o. o., primerjalnih podatkov za leto 2018 ne bo preračunavala, temveč bo vse spremembe zaradi prehoda na nov standard izkazala kot prilagoditev začetnega stanja v bilanci stanja na datum začetka uporabe.

Skupina SŽ ocenjuje, da se bodo sredstva v najemu in posledično obveznosti iz najema zaradi prehoda na nov standard na dan 1. januarja 2019 povečala za 28.044 tisoč EUR, v družbi SŽ, d. o. o., pa se bodo sredstva in obveznosti iz najema zaradi prehoda na nov standard na dan 1. januarja 2019 povečala za 421 tisoč EUR.

Spremembe MSRP 9, Finančni instrumenti

Elementi predplačila z negativnim nadomestilom, ki jih je EU sprejela 22. marca 2018, veljajo za letna obdobja, ki se

začnejo 1. januarja 2019 ali pozneje. Obstoječe zahteve MSRP 9 glede pravice do prekinitve pogodbe se spremenijo, da lahko stranka ne glede na dogodek ali okoliščino, ki povzroči predčasno prekinitev pogodbe, plača ali prejme razumno nadomestilo za to predčasno prekinitev. Na primer stranka lahko plača ali prejme razumno nadomestilo, ko se odloči za predčasno prekinitev pogodbe (ali drugače povzroči predčasno prekinitev). Izračun nadomestila mora biti tako v primeru kazni zaradi predčasnega odplačila kot v primeru nagrade zaradi predčasnega odplačila enak. Skupina SŽ/družba SŽ, d. o. o., predvideva, da uvedba spremembe MSRP 9 ne bo imela bistvenega vpliva na računovodske izkaze.

OPMSRP 23, Negotovosti pri obravnavi davka iz dobička

Negotovosti pri obravnavi davka iz dobička, ki jih je EU sprejela 23. oktobra 2018, veljajo za letna obdobja, ki

se začnejo 1. januarja 2019 ali pozneje. V tem pojasnilu je pojasnjeno, kako uporabiti zahteve za pripoznavanje in merjenje iz MRS 12, kadar obstaja negotovost glede obravnav davka iz dobička. Negotova davčna obravnava je davčna obravnava, za katero je negotovo, ali jo bo zadevni davčni organ sprejel kot davčno obravnavo, ki je v skladu z davčno zakonodajo. V takšnih okoliščinah družba pripozna in meri svoje odmerjene ali odložene terjatve ali obveznosti za davek v skladu z zahtevami iz MRS 12 na podlagi obdavčljivega dobička (davčne izgube), davčnih osnov, neizrabljenih davčnih izgub, neizrabljenih davčnih dobropisov in davčnih stopenj, določenih v skladu z OPMRSP 23. Skupina SŽ/družba SŽ, d. o. o., predvideva, da uvedba pojasnila OPMSRP 23 ne bo imela bistvenega vpliva na računovodske izkaze.

Novi standardi in spremembe obstoječih standardov, ki jih je izdal OMRS, vendar jih EU še ni sprejela

standardi/pojasnila	veljavnost od	vpliv na računovodske izkaze
MSRP 14 Zakonsko predpisani odlog plačila računov		ni bistvenega vpliva
Spremembe MSRP 3 Poslovne združitve	1. januar 2020	ni bistvenega vpliva
Spremembe MSRP 10 Konsolidirani računovodski izkazi in MRS 28 Naložbe v pridružena podjetja in skupne podvige		ni bistvenega vpliva
Spremembe MRS 1 Predstavljanje računovodskih izkazov in MRS 8 Računovodske usmeritve	1. januar 2020	ni bistvenega vpliva
Spremembe MRS 19 Zaslužki zaposlenih	1. januar 2019	ni bistvenega vpliva
Spremembe MRS 28 Naložbe v pridružena podjetja in skupne podvige	1. januar 2019	ni bistvenega vpliva
Spremembe različnih standardov Izboljšav MSRP (obdobje 2015-2017)	1. januar 2019	ni bistvenega vpliva
Spremembe sklicevanj na konceptualni okvir v MSRP	1. januar 2019	ni bistvenega vpliva

Začetna uporaba novih sprememb obstoječih standardov, ki veljajo v tekočem računovodskem obdobju

standardi/pojasnila	veljavnost od	vpliv na računovodske izkaze
MSRP 9 Finančni instrumenti	1. januar 2018	ni bistvenega vpliva
MSRP 15 Prihodki iz pogodb s kupci	1. januar 2018	ni bistvenega vpliva
Spremembe MSRP 15 Prihodki iz pogodb s kupci	1. januar 2018	ni bistvenega vpliva
Spremembe MSRP 2 Plačilo na podlagi delnic	1. januar 2018	ni bistvenega vpliva
Spremembe MRS 40 Naložbene nepremičnine	1. januar 2018	ni bistvenega vpliva
Spremembe MSRP 1 in MRS 28 – Izboljšave MSRP (obdobje 2014-2016)	1. januar 2018	ni bistvenega vpliva
OPMSRP 22 Transakcije in predplačilo nadomestila v tuji valuti	1. januar 2018	ni bistvenega vpliva

Posamezne računovodske usmeritve

a) Podlaga za konsolidiranje

Konsolidirani računovodski izkazi skupine SŽ vključujejo računovodske izkaze obvladujoče družbe SŽ, d. o. o., in odvisnih družb.

Poslovne združitve

Poslovne združitve se obračunavajo po prevzemni metodi na dan prevzema, oziroma ko prevzemna družba pridobi obvladovanje. Pridobljena opredeljiva sredstva in prevzete obveznosti se merijo po pošteni vrednosti na datum prevzema.

V skupini SŽ se pripozna dobro ime kot presežek nad:

- > prenesenim nadomestilom, ki je merjeno po pošteni vrednosti, neobvladujočim deležem v prevzetem podjetju, ki je prav tako merjeno po pošteni vrednosti;
- > čistim zneskom pridobljenih opredeljivih sredstev in prevzetih obveznosti na datum prevzema, merjenih po pošteni vrednosti.

Odvisne družbe

Odvisne družbe so družbe, ki jih obvladuje skupina SŽ. Skupina SŽ pa obvladuje odvisno družbo, ko:

- > ima vpliv na družbo, v katero naloži;
- > je skupina SŽ izpostavljena spremenljivemu donosu ali ima pravice do spremenljivega donosa iz svoje udeležbe v družbi, v katero naloži;
- > skupina SŽ lahko prek svojega vpliva na družbo, v katero naloži, vpliva na znesek svojega donosa.

Računovodski izkazi odvisnih družb so vključeni v konsolidirane računovodske izkaze skupine SŽ od datuma, ko se obvladovanje začne, do datuma, ko preneha. Računovodske usmeritve odvisnih družb so usklajene z usmeritvami skupine SŽ.

Ko skupina SŽ izgubi obvladovanje odvisne družbe:

- > odpravi pripoznana sredstva in obveznosti nekdanje odvisne družbe, neobvladujočih deležev ter tudi pripoznanje drugih sestavin kapitala, ki se nanašajo na odvisno družbo;
- > pripozna se dobiček ali izguba, ki je povezana z izgubo obvladovanja in jo je mogoče pripisati nekdanjemu obvladujočemu deležu;
- > če skupina SŽ zadrži kakšen delež v prejšnji odvisni družbi, se ta delež izkazuje med drugimi finančnimi naložbami.

V računovodskih izkazih družbe SŽ, d. o. o., so naložbe v odvisne družbe obračunane po nabavni vrednosti. Družba SŽ, d. o. o., pripozna prihodke iz finančne naložbe v višini, kolikor jih dobi pri razdelitvi nabranega dobička odvisne družbe, nastalega po datumu, ko je bila finančna naložba pridobljena. Družba SŽ, d. o. o., ima z odvisnimi družbami (SŽ-Tovorni promet, d. o. o., SŽ-Potniški promet, d. o. o., SŽ-Infrastruktura, d. o. o., SŽ-Prometni institut, d. o. o., SŽ-VIT, d. o. o., SŽ-ŽIP, d. o. o., in Fersped, d. o. o.), v skladu z določili 533. člena Zakona o gospodarskih družbah, sklenjeno pogodbo o obvladovanju. Na podlagi 542. člena Zakona o gospodarskih družbah mora obvladujoča družba odvisni družbi poravnati vsako med trajanjem pogodbe nastalo letno izgubo, če ta ni poravnana iz drugih rezerv iz dobička, v katere je bil odveden dobiček med trajanjem pogodbe.

Leta 2018 so obvladovane družbe skupine SŽ izkazale dobiček, razen družbe SŽ-ŽIP, d. o. o., ki ji je obvladujoča družba pokrila izgubo v višini 803.529 EUR v skladu s 542. členom Zakona o gospodarskih družbah.

Naložbe v pridružene družbe

Pridružene družbe so družbe, v katerih ima skupina pomemben vpliv, ne obvladuje pa njihove finančne in poslovne usmeritve. Naložbe v pridružene družbe se ob začetnem pripoznavanju merijo po nabavni vrednosti, nato pa se v konsolidiranih računovodskih izkazih obračunavajo po kapitalski metodi. Konsolidirani računovodski izkazi skupine SŽ zajemajo delež skupine SŽ v dobičkih in izgubah pridruženih družb, izračunan po kapitalski metodi. Če je delež skupine SŽ v izgubah pridružene družbe večji od njenega deleža, se knjigovodska vrednost deleža skupine zmanjša na nič, delež v nadaljnjih izgubah pa se preneha pripoznavati.

Če nabavna vrednost naložbe v pridruženo družbo pre-sega pošteno vrednost njenih pripoznanih sredstev in obveznosti na datum prevzema, se takšen znesek pripozna kot dobro ime, nabavna vrednost in dobro ime tvorita skupaj vrednost naložbe v pridruženo družbo. Če je poštena vrednost pripoznanih sredstev in obveznosti manjša od vrednosti naložbe, se ta razlika pripozna v poslovnem izidu na datum prevzema.

Posli, izvzeti iz konsolidiranih računovodskih izkazov

Pri sestavi konsolidiranih računovodskih izkazov so izločena stanja, dobički in izgube, ki izhajajo iz poslov znotraj skupine SŽ. Nerealizirani dobički pri poslih s pridruženimi družbami se izločijo le do obsega deleža skupine SŽ v pridruženi družbi (obračunani po kapitalski metodi), ne-realizirane izgube se izločijo na enak način kot dobički.

b) Prevedba tujih valut

Posli v tuji valuti

Posli, izraženi v tuji valuti, se preračunajo v funkcijsko valuto (EUR) skupine SŽ po menjalnem tečaju na dan posla. Denarna sredstva in obveznosti, izražene v tuji valuti ob koncu poročevalskega obdobja, se preračunajo v funkcijsko valuto po takrat veljavnem menjalnem tečaju. Pozitivne ali negativne tečajne razlike so razlike med odplačno vrednostjo v funkcijski valuti na začetku obdobja, popravljenih za višine efektivnih obresti in plačil med obdobjem in odplačno vrednostjo v tuji valuti, preračunano po menjalnem tečaju na koncu obdobja. Nedenarna sredstva in obveznosti, izražena v tuji valuti in izmerjena po poštenu vrednosti, se pretvorijo v funkcijsko valuto po menjalnem tečaju na dan, ko je določena višina poštene vrednosti sredstva ali obveznosti. Nedenarne postavke, izražene v tuji valuti in izmerjene po izvirni vrednosti, se preverijo v funkcijsko valuto po menjalnem tečaju na dan posla, tečajne razlike pa se pripoznajo v izkazu poslovnega izida.

Računovodski izkazi družb v skupini SŽ

Konsolidirani računovodski izkazi skupine SŽ so predstavljeni v EUR. Postavke vsake družbe v skupini SŽ, ki so vključene v računovodske izkaze, se za potrebe

konsolidiranih računovodskih izkazov prevedejo v funkcijsko valuto na naslednji način:

- > sredstva in obveznosti v vsakem predstavljenem izkazu finančnega položaja, vključno z dobrim imenom, se prevedejo po tečaju ECB na dan poročanja,
- > prihodki in odhodki družb v tujini se preračunajo v EUR po menjalnem tečaju na dan posla.

Tečajne razlike so pripoznane v drugem vseobsegajočem donosu in izkazane v postavki tečajne razlike znotraj kapitala. Za odvisne družbe, ki niso v polni lasti, se so-razmerni del tečajne razlike razporedi na neobvladujoči delež. Če se odvisna družba v tujini odtuji na način, da ne obstaja več njeno obvladovanje, se ustrezen nabrani znesek v prevedbeni rezervi prerazporedi v poslovni izid, kot prihodek oziroma odhodek iz naslova odtujitve.

Neopredmetena sredstva

Neopredmeteno sredstvo je nedenarno sredstvo, ki praviloma fizično ne obstaja. Neopredmetena sredstva se razvrščajo na neopredmetena sredstva s končnimi dobami uporabnosti, ki se izkazujejo po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek in morebitno izgubo zaradi oslabitve, ter na neopredmetena sredstva z nedoločenimi dobami uporabnosti, ki se izkazujejo po nabavni vrednosti, zmanjšani za morebitno izgubo zaradi oslabitve.

Neopredmetena sredstva zajemajo dolgoročno odložene stroške razvijanja, naložbe v pridobljene pravice do industrijske lastnine (koncesije, patenti, licence, blagovne znamke ipd.) in druge pravice ter naložbe v dobro ime prevzete družbe.

Neopredmeteno sredstvo se pripozna v poslovnih knjigah in izkazu finančnega položaja, če je verjetno, da bodo pritekale gospodarske koristi, povezane z njim, in je mogoče njegovo nabavno vrednost zanesljivo izmeriti. Pripoznanje neopredmetenega sredstva se odpravi ter izbriše iz poslovnih knjig in iz izkaza finančnega položaja ob odtujitvi ali kadar se od njegove uporabe in poznejše odtujitve ne pričakujejo nikakršne gospodarske koristi. Neodpisana vrednost neopredmetenega sredstva s končno dobo uporabnosti se zmanjšuje z amortiziranjem.

Družba uporablja metodo enakomernega časovnega amortiziranja.

Za neopredmeteno sredstvo se v poslovnih knjigah izkazuje posebej nabavne vrednosti oziroma prevrednotene nabavne vrednosti, posebej popravki vrednosti kot kumulativni odpis, ki je posledica amortiziranja in posebej nabrana izguba zaradi oslabitve; v izkazu finančnega položaja se vpišejo zgolj po neodpisani vrednosti, ki je razlika med nabavno vrednostjo in popravkom vrednosti ter nabranimi izgubami zaradi oslabitve. Neopredmetena sredstva se vrednotijo po modelu nabavne vrednosti.

Neopredmetena sredstva se morajo zaradi oslabitve prevrednotiti, če njihova knjigovodska vrednost presega njihovo nadomestljivo vrednost. Kot nadomestljiva vrednost se šteje poštena vrednost, zmanjšana za stroške prodaje, ali vrednost pri uporabi, odvisno od tega, katera je večja.

Če je nadomestljiva vrednost neopredmetenega sredstva manjša od njegove knjigovodske vrednosti, se njegova knjigovodska vrednost zmanjša na njegovo nadomestljivo vrednost. Takšno zmanjšanje je izguba zaradi oslabitve.

Pri ocenjevanju, ali obstaja kakršen koli znak, da bi bilo lahko sredstvo oslabiljeno, družba upošteva znake iz zunanjih in notranjih virov informacij. Pomembni znaki, da bi lahko bila sredstva oslabiljena, so izkazana izguba družbe v obdobju zadnjih treh let in plani poslovanja, ki ne kažejo bistvenega izboljšanja poslovanja v prihodnjih letih. Kot sodilo se uporablja normaliziran dobiček.

Pri preizkušanju slabitve dobrega imena na dan 31. decembra 2018 je bila uporabljena metoda sedanje vrednosti pričakovanih prostih denarnih tokov, ki temeljijo na petletnih finančnih načrtih denar ustvarjajoče enote. Vse uporabljene predpostavke pri izračunu čistih denarnih tokov temeljijo na preteklem poslovanju družbe in utemeljenem pričakovanju poslovanja v prihodnosti. Dobro ime se v skupini SŽ pojavlja le pri družbi Fersped, d. o. o., in VV-LOG, d. o. o. Test slabitve dobrega imena je bil opravljen s pomočjo pooblaščenega ocenjevalca vrednosti podjetij.

Opredmetena osnovna sredstva

Opredmetena osnovna sredstva družbe so zemljišča in zgradbe, oprema ter druga opredmetena osnovna sredstva in drobni inventar, katerega doba uporabnosti je daljša od enega leta. Med opredmetena osnovna sredstva se všteva drobni inventar, katerega doba uporabnosti je daljša od leta dni, posamična nabavna vrednost po dobaviteljevem obračunu pa ne presega vrednosti 500 EUR, če se istovrstna sredstva že pojavljajo med opredmetenimi osnovnimi sredstvi. V nasprotnem primeru se stvari drobne inventarja razporedijo med material. Nadomestni deli, ki se uporabijo za vlaganja v opredmetena osnovna sredstva, se vodijo kot zaloge materiala.

Za opredmetena osnovna sredstva so v poslovnih knjigah izkazane posebej nabavne vrednosti oziroma prevrednotene nabavne vrednosti in posebej popravki vrednosti, pri čemer popravek vrednosti predstavlja njihov kumulativni odpis kot posledico amortiziranja. V izkazu finančnega položaja so izkazane po neodpisani vrednosti (knjigovodski vrednosti), ki pomeni razliko med nabavno in odpisano vrednostjo.

Opredmeteno osnovno sredstvo, ki izpolnjuje pogoje za priznanje, se ob začetnem priznanju ovrednoti po modelu nabavne vrednosti.

Nabavno vrednost posameznega opredmetenega osnovnega sredstva sestavljajo nakupna cena, povečana za stroške uvoznih in nevratljivih nakupnih dajatev ter drugih stroškov, potrebnih za njihovo pripravo za uporabo. Od nakupne cene se odštejejo vsi trgovinski in drugi popusti. Nabavne vrednosti sestavljajo tudi stroški obresti in drugi stroški od posojil za tista sredstva, ki se pridobivajo 6 mesecev ali več in katerih predvidena nabavna vrednost sestavlja več kot 1 % knjigovodske vrednosti vseh OOS, vendar največ do usposobitve OOS za uporabo. Nabavno vrednost povečajo stroški namenskega posojila, v ostalih primerih pa se usredstviijo stroški izposojanja v višini povprečne obrestne mere za bančna posojila.

Ocena stroškov razgradnje, odstranitve in obnovitve nahajališča praviloma ne povečuje nabavne vrednosti OOS ob pridobitvi, če taki stroški niso pomembni (ne presegajo 10 % nabavne vrednosti OOS) ali če se taki stroški ob

izločitvi OOS v večini primerov krijejo s prodajo pridobljenega odpadnega materiala. Nabavno vrednost opredmetenega osnovnega sredstva, zgrajenega ali izdelanega v družbi, tvorijo stroški, ki jih povzroči njegova zgraditev ali izdelava, in posredni stroški njegove zgraditve ali izdelave, ki mu jih je mogoče pripisati. V primeru nakupa novih OOS (tirna vozila in zgradbe) se njihova nabavna vrednost razdeli na dele, če imajo ti deli različne dobe uporabnosti in/ali vzorce uporabe, pomembne v razmerju do celotne nabavne vrednosti OOS. Vsak del OOS se nato obravnava posebej. Predvideni obdobjni zneski stroškov rednih pregledov oziroma popravil pri tirnih vozilih se obravnavajo kot deli opredmetenih osnovnih sredstev.

Amortizacija in prevrednotenje

Za amortiziranje se uporablja metoda enakomernega časovnega amortiziranja. Amortizacija se obračunava posamično, skupinsko pa se obračunava samo pri drobnem inventarju iste vrste ali podobnega namena. Amortiziranje opredmetenih osnovnih sredstev v finančnem najemu je usklajeno z amortiziranjem podobnih opredmetenih osnovnih sredstev v lasti družbe oz. je usklajeno z dobo najema, če je le-ta krajša.

Pregled uporabljenih letnih amortizacijskih stopenj za leti 2018 in 2017:

	Najnižja	Najvišja
1. Gradbeni objekti	1,00 %	10,00 %
2. Proizvodna oprema	2,00 %	25,00 %
3. Računalniška oprema	20,00 %	50,00 %
4. Motorna vozila	17,00 %	50,00 %
5. Druga oprema	3,30 %	33,30 %
6. Neopredmetena dolgoročna sredstva	20,00 %	50,00 %

Amortizacijske stopnje se leta 2018 glede na predhodno leto niso spremenile. Prevrednotenje opredmetenih osnovnih sredstev je sprememba njihove knjigovodske vrednosti zaradi oslabitve.

Opredmetena osnovna sredstva se morajo zaradi oslabitve prevrednotiti, če njihova knjigovodska vrednost presega njihovo nadomestljivo vrednost. Kot nadomestljiva vrednost se šteje poštena vrednost, zmanjšana

za stroške prodaje, ali vrednost pri uporabi, odvisno od tega, katera je večja.

Če je nadomestljiva vrednost opredmetenega osnovnega sredstva manjša od njegove knjigovodske vrednosti, se njegova knjigovodska vrednost zmanjša na njegovo nadomestljivo vrednost. Takšno zmanjšanje je izguba zaradi oslabitve.

Pri ocenjevanju, ali obstaja kakršen koli znak, da bi bilo lahko sredstvo oslabiljeno, družba upošteva znake iz zunanjih in notranjih virov informacij. Pomembni znaki, da bi lahko bila sredstva oslabiljena, so izkazana izguba družbe v obdobju zadnjih treh let in plani poslovanja, ki ne kažejo bistvenega izboljšanja poslovanja v prihodnjih letih. Kot sodilo se uporablja normalizirani dobiček.

Naložbene nepremičnine

Naložbena nepremičnina je nepremičnina, posedovana, da bi prinašala najemnino in/ali povečevala vrednost dolgoročne naložbe. Ob začetnem pripoznanju se naložbena nepremičnina ovrednoti po nabavni vrednosti, sestavljeni iz nakupne cene in stroškov, ki nastanejo ob nakupu.

Če se nepremičnina uporablja delno za oddajanje v najem, delno pa za proizvodne ali pisarniške namene, se dela nepremičnine obračunavata ločeno samo, če se tudi prodana lahko ločeno. V nasprotnem primeru se nepremičnina razvršča med naložbene nepremičnine oziroma OOS glede na delež uporabe nepremičnine za posamezni namen (izračunan iz površine). Če je delež uporabe nepremičnine za namene oddajanja v najem večji od 90 %, se nepremičnina v celoti izkazuje med naložbenimi nepremičninami. Če je delež uporabe nepremičnine za namene oddajanja v najem manjši od 10 %, pa se nepremičnina v celoti izkazuje kot OOS. V drugih primerih se nepremičnina razvršča glede na ugotovljeni delež uporabe deloma kot naložbena nepremičnina in deloma kot OOS.

Če družba, lastnik nepremičnine, za najemnika opravlja še pomožne storitve in so te storitve nepomemben del celotnega dogovora (manj kot 20 % vseh prihodkov celotnega dogovora), se take nepremičnine opredelijo kot naložbene. Če take pomožne storitve sestavljajo več kot

20 % celotnih prihodkov v dogovoru, se nepremičnina obravnava kot OOS.

Naložbene nepremičnine se merijo po modelu nabavne vrednosti. Naložbene nepremičnine se morajo zaradi oslabitve prevrednotiti, če njihova knjigovodska vrednost presega njihovo pošteno vrednost, družba primerja knjigovodsko vrednost naložbenih nepremičnin z uradnimi podatki, ki so objavljeni v R Sloveniji (cena zemljišč, poslovnih stavb, stanovanj). V primeru odstopanja tržne vrednosti nepremičnine od knjigovodske vrednosti se ugotovi poštena vrednost naložbene nepremičnine s pomočjo ocenjevalcev vrednosti nepremičnin. Družba praviloma ugotavlja pošteno vrednost za pomembne naložbene nepremičnine v ciklu od 3 do 5 let oziroma, ko bodo obstajali znaki, da se je poštena vrednost naložbenih nepremičnin pomembno spremenila.

Za amortiziranje naložbenih nepremičnin se praviloma uporablja metoda enakomernega časovnega amortiziranja, amortizacija se obračunava posamično. Uporabljajo se enake amortizacijske stopnje, kot se uporabljajo za opredmetena osnovna sredstva.

Zaloge

Zaloge vključujejo zaloge surovin, materiala, nadomestnih delov, tistega drobnega inventarja, katerega doba uporabnosti je krajša od enega leta, nedokončane proizvodnje ter zaloge proizvodov in trgovskega blaga.

Nadomestni deli, ki se uporabljajo za vzdrževanje opredmetenih osnovnih sredstev, ter nadomestni deli, ki se uporabljajo pri dodatnih vlaganjih v opredmetena osnovna sredstva, se vodijo kot zaloge materiala.

Vse vrste zalog materiala in blaga se vrednotijo po njihovi nabavni ceni, ki vključuje nakupno ceno, uvozne in druge nevračljive nakupne dajatve ter neposredne stroške nabave.

Za izkazovanje porabe zalog materiala, rezervnih delov in drobnega inventarja se uporablja metoda drsečih povprečnih cen.

Prevrednotenje zalog je sprememba njihove knjigovodske vrednosti. Opravi se na koncu poslovnega leta. Zaloge se vrednotijo po izvirni vrednosti ali čisti iztržljivi vrednosti, in sicer po manjši izmed njiju. Zaloge se prevrednotijo samo zaradi potrebne oslabitve.

Zaloge rezervnih delov, ki niso imele gibanja več obračunskih obdobj, se na dan izkaza finančnega položaja prevrednotijo glede na dinamiko gibanja zalog.

Terjatve

Terjatve so na premoženjskopравnih in drugih razmerjih zasnovane pravice zahtevati od določene osebe plačilo dolga, dobavo stvari ali opravljanje storitve. Terjatve iz prodaje blaga in opravljanja storitev se pravilom pripoznajo hkrati s prihodki. V začetku se izkazujejo z zneski, ki izhajajo iz ustreznih listin (računi, situacije, obračuni) ob predpostavki, da bodo tudi plačani.

Vsa poznejša povečanja in zmanjšanja terjatev (naknadni popusti, priznane reklamacije, napake) praviloma povečujejo ali zmanjšujejo ustrezne poslovne ali finančne prihodke. Kot posebne terjatve se izkažejo terjatve, pri katerih je del plačil odložen v prihodnost in je odvisen od izpolnitve določenih pogojev (npr. zadržana plačila).

Prevrednotenje terjatev je sprememba njihove knjigovodske vrednosti; kot prevrednotenje se ne šteje pogodbeno povečanje oziroma zmanjšanje njihove knjigovodske vrednosti. Prevrednotenje se opravi najmanj enkrat na leto, pred sestavitvijo letnega obračuna poslovanja. Pojavi se kot prevrednotenje terjatev zaradi njihove oslabitve (če družba ocenjuje, da je poplačljiva vrednost terjatve manjša od knjigovodske vrednosti) ali prevrednotenje terjatev zaradi odprave njihove oslabitve.

Pri prevrednotovanju terjatev zaradi njihove oslabitve se na podlagi modela pričakovanih kreditnih izgub oslabitev pripozna, še preden izguba nastane. Tako so se terjatve oslabile:

- > redne terjatve in terjatve v sodnih postopkih po kriteriju starosti posamezne skupine oziroma razreda terjatev:
 - a) nezapadle terjatve v višini 0,2 %,

- b) terjatve z zapadlostjo do 30 dni v višini 1 %,
 - c) terjatve z zapadlostjo od 31 do 90 dni v višini 8 %,
 - d) terjatve z zapadlostjo od 91 do 120 dni v višini 10 %,
 - e) terjatve z zapadlostjo od 121 do 150 dni v višini 20 %,
 - f) terjatve z zapadlostjo od 151 do 180 dni v višini 30 %,
 - g) terjatve z zapadlostjo od 181 do 364 dni v višini 50 %,
 - h) terjatve z zapadlostjo nad 365 dni v višini 100 %;
- > terjatve do kupcev, za katere je bila potrjena prisilna poravnava (izkazujejo se na ločenih kontih):
 - a) terjatve z zapadlostjo do 365 dni v višini 50 %,
 - b) terjatve z zapadlostjo nad 365 dni v višini 100 %;
 - > terjatve do kupcev v stečaju (izkazujejo se na ločenih kontih): oslabitev v višini 100 % ob prijavi v stečaj.

Poleg navedenih oslabitev se lahko pomembne terjatve slabijo še dodatno, individualno. Izjemoma se terjatve do posameznih kupcev ne oslabijo na podlagi utemeljenih razlogov, o katerih odloči poslovodstvo družbe.

Če je vsota dejanskih odpisov posameznih terjatev v obračunskem obdobju večja od vnaprej oblikovanih popravkov vrednosti terjatev, je treba utemeljeni primanjkljaj ob koncu poslovnega leta dodatno oblikovati in razliko všteti med poslovne odhodke (dodatna oslabitev). Če je nasprotno, vsota dejanskih odpisov posameznih terjatev v obračunskem obdobju manjša od vnaprej oblikovanih zneskov, je treba neutemeljeni presežek ob koncu poslovnega leta odpraviti in ga prenesti med poslovne prihodke (odprava oslabitve), kar pomeni, da se po pokritju odpisov terjatev popravek vrednosti posameznih terjatev le uravnoteži na novi znesek.

Sprememba politike slabitve terjatev v skladu z MSRP 9 ni imela bistvenega vpliva na izračun slabitev terjatev v računovodskih izkazih za leto 2018, tako da skupina SŽ/družba SŽ, d. o. o., ni spreminjala zadržanega dobička leta 2017.

Denarna sredstva

Denarna sredstva in denarne ustreznike zajemajo poleg sredstev na poslovnih računih pri bankah ter gotovine tudi kratkoročni depoziti pri bankah z dospelostjo do treh mesecev.

Dolgovi

Kratkoročne in dolgoročne obveznosti se na začetku ovrednotijo z zneski, ki izhajajo iz ustreznih listin o njihovem nastanku.

Dolgoročne obveznosti se izkazujejo kot dolgoročne finančne obveznosti in dolgoročne poslovne obveznosti. Dolgoročne finančne obveznosti so dolgoročna posojila, dobljena pri bankah, družbah in fizičnih osebah, in dolgoročni dolgovi iz finančnega najema, dolgoročne poslovne obveznosti pa so dolgoročni dobaviteljski krediti za kupljeno blago ali kupljene storitve, dolgoročno dobljeni predujmi in varščine in obveznosti za odloženi davek. Povečujejo se za pripisane obresti ali zmanjšujejo za odplačane zneske in morebitne drugačne poravnave, če o tem obstaja sporazum z upnikom.

Del dolgoročnih obveznosti, ki je že zapadel v plačilo, in del dolgoročnih obveznosti, ki bo zapadel v plačilo v letu dni, se v izkazu finančnega položaja preneseta med kratkoročne obveznosti. Pri kratkoročnih obveznostih se ločeno izkazujejo kratkoročne finančne obveznosti in kratkoročne poslovne obveznosti. Kratkoročne finančne obveznosti so dobljena posojila. Kratkoročne poslovne obveznosti so dobljeni predujmi in varščine od kupcev, obveznosti do dobaviteljev doma in v tujini, obveznosti za nezaračunano blago in storitve, obveznosti do delavcev, obveznosti do državnih institucij in druge obveznosti.

Dolgoročni in kratkoročni dolgovi, izraženi v tuji valuti, se na dan izkaza finančnega položaja preračunajo v domačo valuto. Povečanje kratkoročnih dolgov povečuje redne finančne odhodke, zmanjšanje kratkoročnih dolgov pa redne finančne prihodke.

Naložbe v odvisne in pridružene družbe

Naložbe v odvisne družbe in v pridružene družbe so naložbe v kapital drugih družb. Skupina SŽ/družba SŽ, d. o. o., razvršča naložbe v kapital drugih družb v dve skupini:

- > odvisne družbe,
- > pridružene družbe.

Naložbe v odvisne in pridružene družbe so finančne naložbe, za katere ni objavljenih cen na delujočem trgu, katerih poštene vrednosti ni mogoče zanesljivo oceniti, družba pa jih nima v lasti zaradi trgovanja, temveč zaradi upravljanja in jih praviloma namerava imeti v posesti v obdobju, daljšem od leta dni. Te naložbe so izmerjene po nabavni vrednosti, kar pomeni, da so v posameznih računovodskih izkazih izkazane po nabavni ceni, povečani za stroške posla in pozneje zmanjšane za morebitne oslabitve.

Izgube zaradi oslabitve naložb v kapitalske instrumente drugih družb, izmerjenih po nabavni vrednosti (na podlagi objektivnih, nepristranskih dokazov o oslabitvi), se takoj pripoznajo v poslovnem izidu. Prejete dividende in deleži v dobičku se pripoznajo kot finančni prihodki.

Finančni instrumenti

V skladu z MSRP 9 je skupina SŽ/družba SŽ, d. o. o., razvrstila finančne instrumente v dve skupini:

- > finančna sredstva, merjena po odplačni vrednosti,
- > finančna sredstva, merjena po poštenu vrednosti prek poslovnega izida.

Posojila in terjatve so neizvedena finančna sredstva z nespremenljivimi in določljivimi plačili, ki ne kotirajo na delujočem trgu. Glede na zapadlost so razvrščena med kratkoročna finančna sredstva (zapadlost do 12 mesecev po datumu izkaza finančnega položaja) ali dolgoročna finančna sredstva (z zapadlostjo nad 12 mesecev po datumu izkaza finančnega položaja), dana posojila in poslovne terjatve se merijo po odplačni vrednosti.

Finančno sredstvo je razvrščeno po poštenu vrednosti preko poslovnega izida, če je določeno kot takšno po začetnem pripoznanju. Finančna sredstva so določena po poštenu vrednosti prek poslovnega izida pod pogojem, da je skupina SŽ/družba SŽ, d. o. o., zmožna voditi ta finančna sredstva in tudi odločati o nakupih in prodajah na podlagi poštene vrednosti. Finančna sredstva po poštenu vrednosti prek poslovnega izida so merjena po poštenu vrednosti, znesek sprememb poštene vrednosti pa se pripozna v poslovnem izidu.

Spodnja tabela prikazuje razvrstitev finančnih instrumentov v skladu z MRS 39 in z novim MSRP 9 na dan 1. januarja 2018:

v EUR	pojasnilo	Razvrstitev v skladu z MRS 39	Razvrstitev v skladu z MSRP 9	Vrednost po MRS 39	Vrednost po MSRP 9
Naložbe v druge delnice in deleže	a)	Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva	Naložbe v finančne instrumente, merjene po poštenu vrednosti prek poslovnega izida	4.162.294	4.162.294
Dana posojila	b)	Posojila in terjatve	Odplačna vrednost	3.957.663	3.957.663
Poslovne terjatve	c)	Posojila in terjatve	Odplačna vrednost	71.447.240	71.447.240
Denar in denarni ustrezniki		Posojila in terjatve	Po nabavni vrednosti	34.509.698	34.509.698

- a) Naložbe v kapitalske instrumente, ki so bile v skladu s standardom MRS 39 razvrščene v skupino za prodajo razpoložljiva sredstva in so se vrednotile po nabavni vrednosti, je skupina SŽ ob začetnem pripoznanju nepreklicno razvrstila v skupino finančnih sredstev, merjenih po pošteni vrednosti prek poslovnega izida. Dividende in prejeti deleži v dobičku se pripoznajo v izkazu poslovnega izida.
- b) Finančne naložbe v posojila in terjatve bo skupina SŽ/družba SŽ, d. o. o., v skladu s standardom MSRP 9, razvrstila v skupino finančnih sredstev, merjenih po odplačni vrednosti.
- c) Poslovne terjatve do kupcev in sredstva iz pogodb s kupci je skupina SŽ/družba SŽ, d. o. o., razvrstila v skupino po odplačni vrednosti. Za slabitev terjatev bo skupina SŽ/družba SŽ, d. o. o., uporabila poenostavljeni pristop, kar pomeni, da se popravek vrednosti za izgubo vedno meri kot znesek, ki je enak pričakovanim kreditnim izgubam v celotnem obdobju trajanja.

Skupina SŽ/družba SŽ, d. o. o., je v skladu z MSRP 9 za izračun slabitve finančnih instrumentov uporabila model pričakovanih kreditnih izgub, kar pomeni, da se bo slabitev finančnega instrumenta lahko pripoznala, še preden bo izguba sploh nastala.

Skupina SŽ/družba SŽ, d. o. o., zaradi uporabe standarda MSRP 9 s 1. januarjem 2018 ni imela vpliva na zadržani dobiček v svojih računovodskih izkazih.

Rezervacije

Rezervacije se oblikujejo za sedanje obveze družbe, ki izhajajo iz obvezujočih preteklih dogodkov in se bodo po predvidevanjih pojavile v obdobju, daljšem od leta dni, njihovo velikost pa je mogoče zanesljivo oceniti. V večini se pojavljajo rezervacije za jubilejne nagrade, odpravnine ob redni upokojitvi, za pokrivanje bodočih stroškov oziroma odhodkov zaradi vzpostavitve prvotnega stanja ter podobne rezervacije, rezervacije za dobro izvedbo del, rezervacije za garancijsko dobo ter rezervacije za pomembne zneske tožb.

Rezervacije so namenske in se porabljajo neposredno za stroške, za pokrivanje katerih so bile prvotno oblikovane.

Rezervacije se v poslovnih knjigah in izkazu finančnega položaja odpravijo, kadar so izrabljene nastale možnosti, zaradi katerih so bile rezervacije prvotno oblikovane ali ko ni več potrebe po rezervacijah.

V okviru dolgoročno odloženih prihodkov se izkazujejo odloženi prihodki, ki bodo v obdobju, daljšem od leta dni, pokrili predvidene prihodke. Mednje se uvrščajo tudi državne podpore in donacije, prejete za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev ali za pokrivanje določenih stroškov. Porabljajo se za pokrivanje stroškov (amortizacije ali drugih določenih stroškov) in se ob porabi prenašajo med poslovne prihodke.

Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade

Družba je zaposlenim v skladu s predpisi in kolektivno pogodbo dolžna izplačati odpravnine ob njihovi upokojitvi ter jubilejne nagrade.

Za ta namen so oblikovane dolgoročne rezervacije v višini ocenjenih prihodnih izplačil, diskontiranih na dan izkaza finančnega položaja. Izračun je izdelan za vsakega posameznega delavca tako, da je na podlagi individualnih podatkov izračunan strošek odpravnine ob upokojitvi in strošek pričakovanih jubilejnih nagrad do upokojitve.

Prihodki iz pogodb s kupci

Skupina SŽ/družba SŽ, d. o. o., v skladu z MSRP 15 uporablja petstopenjski model za določitev, kdaj pripoznati prihodke in do katere višine. Model opredeljuje, da se prihodki pripoznajo, ko skupina SŽ/družba SŽ, d. o. o., prenese storitev oziroma blago na stranko, in sicer v višini, do katere skupina SŽ/družba SŽ, d. o. o., pričakuje, da je upravičena. Glede na izpolnjene kriterije se prihodki pripoznajo:

- > v trenutku ali
- > skozi obdobje.

Skupina SŽ/družba SŽ, d. o. o., prihodke iz pogodb s kupci pripozna na podlagi sklenjenih pogodb s kupci ter ko se storitev in blago prenesejo na kupca v znesku, ki odraža nadomestilo, za katero skupina SŽ/družba SŽ, d. o. o., pričakuje, da je do njega upravičena. Vsaka obljubljena

storitev oziroma dobava blaga je obravnavana kot samostojna izvršljiva obveza, če je različna. Različna pa je takrat, kadar ima kupec koristi od opravljene storitve ali dobavljenega blaga. Izvršitvena obveza je obljuba kupcu zagotoviti storitev ali blago.

Prihodki se pripoznajo v trenutku, ko skupina SŽ/družba SŽ, d. o. o., izpolni izvršitveno obvezo, to je takrat, ko se na kupca prenese obvladovanje nad storitvijo ali blagom. Obvladovanje pomeni, da kupec lahko usmerja uporabo sredstva in prejema vse bistvene koristi iz sredstva ter lahko tudi prepreči drugim uporabo in prejemanje koristi iz sredstva.

Popusti, odobreni ob podpisu pogodbe, se razporedijo na vse izvršitvene obveze in se razmejijo v dobi trajanja pogodbe. Vsi naknadno odobreni popusti se pripoznajo v obdobju, za katero so odobreni in znižujejo prihodke.

Skupina SŽ/družba SŽ, d. o. o., dosledno sledi usmeritvi hkratnega pripoznavanja prihodkov in odhodkov v obdobju opravljene storitve ali prodaje blaga ne glede na to, kdaj je plačilo realizirano.

Standard MSRP 15 Prihodki iz pogodb s kupci je bilo treba v celoti uveljaviti v tekočem letu 2018, to vključuje uporabo za nazaj za pogodbe, ki na začetku poročanega obdobja še niso zaključene. Za prehodna obdobja standard dovoljuje uveljavitev sprememb v otvoritveni bilanci kapitala ob prvi uporabi standarda. Uvedba standarda MSRP 15 nima pomembnega vpliva na izkaze skupine SŽ/družbe SŽ, d. o. o., zato tudi skupina SŽ/družba SŽ, d. o. o., ni uveljavila sprememb v otvoritveni bilanci kapitala na začetku leta 2018.

Finančni prihodki

Finančni prihodki so prihodki od naložbenja. Pojavljajo se v zvezi s finančnimi naložbami in tudi v zvezi s terjatvami v obliki obračunanih obresti in deležev v dobičku drugih.

Odhodki

Odhodki se pripoznajo, če je zmanjšanje gospodarskih koristi v obračunskem obdobju povezano z zmanjšanjem sredstva ali s povečanjem dolga in je to zmanjšanje

mogoče zanesljivo izmeriti. Stroški se vodijo po naravnih vrstah stroškov v okviru analitičnega kontnega načrta, prilagojenega potrebam poročanja in izdelave konsolidiranih izkazov.

Finančni odhodki se pripoznajo ob obračunu, ne glede na plačila, ki so povezana z njimi.

Obdavčitev

Davki vključujejo obveznosti za obračunani davek in odloženi davek. Davki se izkazujejo v izkazu poslovnega izida, razen v tistem delu, v katerem se nanašajo na poslovne združitve ali postavke, ki se neposredno izkazujejo v drugem vseobsegajočem donosu.

Obveznosti za odmerjeni davek temeljijo na ugotovljenem dobičku za poslovno leto. Obdavčljivi dobiček se razlikuje od čistega dobička, izkazanega v poslovnem izidu, ker vključuje tudi postavke prihodkov in odhodkov, ki so obdavčljive ali so odbitne postavke v prihodnjih davčnih obdobjih, in tudi postavke, ki niso nikoli obdavčljive ali odbitne. Obveznost družbe za obračunani davek se izračuna z uporabo davčnih stopenj, ki so veljale na dan poročanja.

Odloženi davek je namenjen pokrivanju začasne razlike, ki nastane med davčno vrednostjo sredstev in obveznosti do virov sredstev ter njihovo knjigovodsko vrednostjo, z uporabo metode obveznosti po trenutno veljavnih davčnih stopnjah. Terjatve za odložene davke se pripoznajo le, če je verjetno, da bo v prihodnje na razpolago obdavčljivi dobiček, v breme katerega bo mogoče izrabiti odbitne začasne razlike. Če je družba imela oziroma ima zaporedne ali večje izgube, je to prepričljiv dokaz, da prihodnji obdavčljivi dobiček ne bo na razpolago.

Kapital

Celotni kapital družbe je njegova obveznost do lastnikov, ki zapade v plačilo, če družba preneha delovati. Osnovni kapital in kapitalske rezerve predstavljajo denarne in stvarne vloške lastnika.

Druge rezerve so namensko zadržani dobički preteklih let. Oblikovane so na podlagi sklepa ustreznega organa nadzora oz. lastnika.

Določanje poštene vrednosti

Glede na računovodske usmeritve družbe SŽ, d. o. o., je treba v nekaterih primerih določiti pošteno vrednost tako nefinančnih kot tudi finančnih sredstev in obveznosti, bodisi zaradi merjenja posameznih sredstev bodisi zaradi dodatnih razkritij poštene vrednosti.

Družba pri določanju poštene vrednosti nefinančnih kot tudi finančnih sredstev in obveznosti upošteva naslednjo hierarhijo ravni določanja poštene vrednosti:

- > prva raven zajema kotirane cene na delujočih trgih za enaka sredstva in obveznosti;
- > druga raven zajema vrednosti, ki niso enake kotiranim cenam v smislu prve ravni, a jih je kljub temu mogoče pridobiti neposredno s trga (cene za enaka ali podobna sredstva in obveznosti na manj aktivnih trgih) ali posredno preko preračunov, na primer vrednosti, izpeljane iz kotiranih cen na aktivnem trgu, na podlagi obrestnih mer in krivulj donosa ipd.;
- > tretja raven zajema vhodne podatke za sredstvo in obveznost, ki ne temeljijo na zaznavnih tržnih podatkih, pri tem pa morajo neopazovani podatki izražati predpostavke, ki bi jih udeleženci na trgu uporabili pri določanju cene sredstva ali obveznosti, vključno s predpostavkami o tveganjih.

Skupina SŽ/družba SŽ kot osnovo za določanje poštene vrednosti finančnih instrumentov uporablja kotirane cene. Če finančni instrument ne kotira na organiziranem trgu oziroma se trg ocenjuje kot nedelujoč, skupina SŽ za ocenitev poštene vrednosti finančnega instrumenta uporabi vhodne podatke druge in tretje ravni.

Poštena vrednost neopredmetenih sredstev temelji na metodi diskontiranih denarnih tokov, za katere se pričakuje, da bodo izhajali iz uporabe ali morebitne prodaje sredstev.

Poštena vrednost opredmetenih osnovnih sredstev in naložbenih nepremičnin je njihova tržna vrednost. Tržna vrednost nepremičnin je enaka ocenjeni vrednosti, po kateri bi se lahko nepremičnina na dan cenitve in po ustreznem trženju prodala. Tržna vrednost opreme temelji na ponujeni tržni ceni podobnih sredstev.

Poštena vrednost zalog se določi na podlagi njihove pričakovane prodajne vrednosti pri rednem poslovanju, zmanjšane za ocenjene stroške prodaje.

Poštena vrednost finančnih sredstev po poštenu vrednosti preko poslovnega izida se določa skladno s predhodno določeno hierarhijo ravni določanja poštene vrednosti finančnih instrumentov. Če poštene vrednosti ni mogoče zanesljivo izmeriti, ker je razpon ocen utemeljene poštene vrednosti pomemben in je verjetnost različnih ocen težko presoditi, skupina SŽ sredstvo meri po nabavni vrednosti.

Poštena vrednost terjatev in posojil se izračuna kot sedanja vrednost prihodnjih denarnih tokov, razobrestenih po tržni obrestni meri na koncu poročevalskega obdobja, ocena upošteva kreditno tveganje teh finančnih sredstev.

Poštena vrednost neizvedenih finančnih obveznosti se za potrebe poročanja izračuna na podlagi sedanje vrednosti prihodnjih izplačil glavnice in obresti, diskontiranih po tržni obrestni meri ob koncu poročevalskega obdobja.

Poštena vrednost obrestne zamenjave na dan poročanja se oceni z diskontiranjem prihodnjih denarnih tokov iz naslova spremenljive obrestne mere (prejem obresti iz zamenjave) in iz naslova nespremenljive obrestne mere (plačilo obresti iz zamenjave).

2.3 POJASNILA H KONSOLIDIRANIM RAČUNOVODSKIM IZKAZOM

2.3.1 Pojasnila k izkazu finančnega položaja

2.3.1.1 Neopredmetena sredstva

v EUR	31. 12. 2018	31. 12. 2017
Dolgoročne premoženjske pravice	10.712.695	1.601.803
Dobro ime	3.568.239	3.568.239
Dolgoročno odloženi stroški razvijanja	29.167	39.167
Skupaj	14.310.101	5.209.209

Gibanje neopredmetenih sredstev

v EUR	Dolgoročne premoženjske pravice	Druga NDS v pridobivanju	Dobro ime	Dolgor. odloženi stroški razvijanja	Skupaj
Nabavna vrednost					
Stanje 1. 1. 2017	8.231.378	0	1.579.374	189.338	10.000.090
Povečanje VV-LOG, d. o. o.	4.135	0	1.988.865	0	1.993.001
Pridobitve	451.825	0	0	0	451.825
Odpisi	-255.650	0	0	0	-255.650
Stanje 31. 12. 2017	8.431.689	0	3.568.239	189.338	12.189.266
Stanje 1. 1. 2018	8.431.689	0	3.568.239	189.338	12.189.266
Pridobitve	9.669.140	166.385	0	0	9.835.526
Odpisi	-239.513	0	0	0	-239.513
Stanje 31. 12. 2018	17.861.479	166.386	3.568.239	189.338	21.785.441
Popravek vrednosti					
Stanje 1. 1. 2017	6.486.164	0	0	140.171	6.626.335
Povečanje VV-LOG, d. o. o.	2.739	0	0	0	2.739
Odpisi	-250.874	0	0	0	-250.874
Amortizacija	591.856	0	0	10.000	601.856
Stanje 31. 12. 2017	6.829.885	0	0	150.171	6.980.056
Stanje 1. 1. 2018	6.829.885	0	0	150.171	6.980.056
Odpisi	-239.351	0	0	0	-239.351
Amortizacija	724.635	0	0	10.000	734.635
Stanje 31. 12. 2018	7.315.169	0	0	160.171	7.475.341
Neodpisana vrednost					
Knjigovodska vrednost 1. 1. 2017	1.745.214	0	1.579.374	49.167	3.373.755
Knjigovodska vrednost 31. 12. 2017	1.601.803	0	3.568.239	39.167	5.209.209
Knjigovodska vrednost 1. 1. 2018	1.601.803	0	3.568.239	39.167	5.209.209
Knjigovodska vrednost 31. 12. 2018	10.546.310	166.385	3.568.239	29.167	14.310.101

Na dan 31. decembra 2018 in 31. decembra 2017 skupina Slovenske železnice nima obvez za pridobitev neopredmetenih sredstev, prav tako skupina SŽ nima zastavljenih neopredmetenih sredstev.

33,4 % vseh neopredmetenih sredstev, ki so bila v uporabi 31. decembra 2018, je bilo v celoti amortiziranih (31. decembra 2017 je bilo takih neopredmetenih sredstev 69,5 %). Delež je izračunan glede na nabavno vrednost neopredmetenih sredstev.

Večji del povečanja neopredmetenih sredstev v višini 7.562.778 EUR obsega pridobitev stavbne pravice na zemljiščih na podlagi sodne poravnave, podpisane dne 21. decembra 2018, med družbama SŽ, d. o. o., in SŽ-Infrastruktura, d. o. o., na eni strani in družbo Emonika NS, d. o. o., na nasprotni strani.

2.3.1.2 Opredmetena osnovna sredstva

v EUR	31. 12. 2018	31. 12. 2017
Zemljišča	10.042.915	9.960.999
Zgradbe	52.726.913	54.253.740
Oprema	226.443.404	216.589.210
- tirna vozila	202.610.228	194.867.952
- druga oprema	23.833.176	21.721.258
Opredmetena osnovna sredstva v pridobivanju	18.220.342	15.151.876
Skupaj	307.433.574	295.955.825

Gibanje opredmetenih osnovnih sredstev

v EUR	Zemljišče	Zgradbe	Naprave in oprema ter vlaganja v tuja osnovna sredstva	Oprema v finančnem najemu	Osnovna sredstva, ki se pridobivajo	Skupaj 00S
Nabavna vrednost						
Stanje 1. 1. 2017	9.669.890	126.098.667	824.050.500	3.320.357	14.363.200	977.502.615
Povečanje VV-LOG, d. o. o.	0	0	68.629	0	0	68.629
Pridobitve	833.332	1.185.432	32.305.680	2.530.808	791.695	37.646.947
Odtujitve	-8.228	-778.834	-45.416.255	-22.000	0	-46.225.317
Prenosi na naložbene nepr.	-533.995	-685.696	0	0	0	-1.219.691
Odpisi	0	0	-1.819	0	-3.020	-4.839
Prenosi	0	0	99.419	-99.419	0	0
Izločitev iz konsolidacije	0	0	-15.521	0	0	-15.521
Stanje 31. 12. 2017	9.960.999	125.819.569	811.090.633	5.729.746	15.151.876	967.752.823
Stanje 1. 1. 2018	9.960.999	125.819.569	811.090.633	5.729.746	15.151.876	967.752.823
Pridobitve	82.030	995.028	42.589.390	1.569.657	3.068.466	48.304.572
Odtujitve	-113	-1.086.809	-33.050.407	0	0	-34.137.330
Odpisi	0	0	-40.434	0	0	-40.434
Prenosi	0	-96.318	489.286	-489.286	0	-96.318
Izločitev iz konsolidacije	0	0	-737	-19.754	0	-20.491
Stanje 31. 12. 2018	10.042.916	125.631.470	821.077.732	6.790.363	18.220.342	981.762.822
Popravek vrednosti						
Stanje 1. 1. 2017	0	70.351.397	612.877.367	906.331	0	684.135.094
Povečanje VV-LOG, d. o. o.	0	0	36.269	0	0	36.269
Povečanja	0	-78	85.480	-39.515	0	45.887
Zmanjšanja	0	-609.205	-45.225.815	-21.633	0	-45.856.653
Prenosi na naložbene nepr.	0	-341.719	0	0	0	-341.719
Amortizacija	0	2.165.434	31.086.506	526.180	0	33.778.120
Izločitev iz konsolidacije	0	0	-12.599	0	0	-12.599
Stanje 31. 12. 2017	0	71.565.829	598.859.807	1.371.363	0	671.796.998
Stanje 1. 1. 2018	0	71.565.829	598.859.807	1.371.363	0	671.796.998
Povečanja	0	0	271.328	-243.485	0	27.844
Zmanjšanja	0	-754.175	-32.923.101	-18.703	0	-33.695.979
Amortizacija	0	2.092.901	33.519.595	594.075	0	36.206.571
Izločitev iz konsolidacije	0	0	-62	-6.124	0	-6.186
Stanje 31. 12. 2018	0	72.904.552	599.727.567	1.697.126	0	674.329.248
Neodpisana vrednost						
Stanje 1. 1. 2017	9.669.890	55.747.270	211.173.133	2.414.026	14.363.201	293.367.521
Stanje 31. 12. 2017	9.960.999	54.253.740	212.230.826	4.358.383	15.151.876	295.955.825
Stanje 1. 1. 2018	9.960.999	54.253.740	212.230.826	4.358.383	15.151.876	295.955.825
Stanje 31. 12. 2018	10.042.916	52.726.915	221.350.165	5.093.237	18.220.342	307.433.574

Na dan 31. decembra 2018 so kot jamstvo za dolgoročne kredite zastavljene premičnine in nepremičnine v vrednosti 79.672.353 EUR (na dan 31. decembra 2017 pa 84.135.574 EUR).

Na dan 31. decembra 2018 ima skupina za 129.268.284 EUR obvez za pridobitev opredmetenih sredstev (na dan 31. decembra 2017 v višini 125.536.595 EUR).

45,0 % vseh opredmetenih sredstev, ki so bila v uporabi 31. decembra 2018, je bilo v celoti amortiziranih (31. decembra 2017 je bilo takih opredmetenih sredstev 46,4 %). Delež je izračunan glede na nabavno vrednost opredmetenih sredstev.

2.3.1.3 Naložbene nepremičnine

v EUR	31. 12. 2018	31. 12. 2017
Naložbene nepremičnine	46.325.721	46.468.652
Skupaj	46.325.721	46.468.652

Naložbene nepremičnine sestavljajo skladišča, poslovne stavbe in zemljišča, ki jih skupina daje v najem.

Gibanje naložbenih nepremičnin

v EUR	Zemljišča	Zgradbe	Skupaj
Nabavna vrednost			
Stanje 1. 1. 2017	37.567.549	23.427.821	60.995.370
Pridobitve	1.781.275	1.970.737	3.752.012
Odtujitve	-98.054	-679.115	-777.168
Prenosi na prodajo	-17.825	-74.606	-92.431
Prenosi iz opredmetenih osnovnih sredstev	533.994	685.693	1.219.688
Stanje 31. 12. 2017	39.766.940	25.330.531	65.097.471
Stanje 1. 1. 2018	39.766.940	25.330.531	65.097.471
Pridobitve	0	296.746	296.746
Odtujitve	-5.799	-325.624	-331.423
Prenosi na prodajo	-9.248	-66.597	-75.845
Prenos na OOS	0	96.318	96.318
Stanje 31. 12. 2018	39.751.892	25.331.375	65.083.267
Popravek vrednosti			
Stanje 1. 1. 2017	0	18.377.277	18.377.277
Amortizacija	0	432.795	432.795
Odtujitve	0	-522.972	-522.972
Prenos iz opredmetenih OS	0	341.719	341.719
Stanje 31. 12. 2017	0	18.628.819	18.628.819
Stanje 1. 1. 2018	0	18.628.819	18.628.819
Amortizacija	0	433.184	433.184
Odtujitve	0	-304.458	-304.458
Stanje 31. 12. 2018	0	18.757.546	18.757.546
Neodpisana vrednost			
Stanje 1. 1. 2017	37.567.549	5.050.544	42.618.093
Stanje 31. 12. 2017	39.766.940	6.701.712	46.468.652
Stanje 1. 1. 2018	39.766.940	6.701.712	46.468.652
Stanje 31. 12. 2018	39.751.892	6.573.829	46.325.721

Skupina nima zastavljenih naložbenih nepremičnin.

Skupina je leta 2018 ustvarila prihodke od najemnin v višini 1.692.810 EUR (leta 2017 v višini 1.626.137 EUR). Stroški amortizacije naložbenih nepremičnin znašajo 433.184 EUR (leta 2017 v višini 432.795 EUR).

Poštena vrednost naložbenih nepremičnin je bila ugotovljena s pomočjo ocenjevalcev vrednosti nepremičnin in na dan 31. decembra 2018 znaša 84.066.214 EUR (82.510.729 EUR na dan 31. decembra 2017).

2.3.1.4 Dolgoročne finančne naložbe

v EUR	31. 12. 2018	31. 12. 2017
Naložbe v pridružene družbe	13.233.615	12.478.349
Druge finančne naložbe	2.093.564	4.162.294
Skupaj	15.327.179	16.640.643

Skupina na dan 31. decembra 2018 (niti na dan 31. decembra 2017) nima zastavljenih dolgoročnih finančnih naložb kot jamstvo za dolgoročne kredite.

Podatki o pridruženih družbah na dan 31. decembra 2018

Ime pridružene družbe	Naslov pridružene družbe	Dejavnost	Lastništvo 31. 12. 2018	Lastništvo 31. 12. 2017
Terme Olimia, d. d.	Zdraviliška cesta 24, Podčetrtek	Dejavnost hotelov, kampov, restavracij, športnih objektov in zdravstvena dejavnost	23,87 %	23,87 %
Adria Kombi, d. o. o., Ljubljana	Tivolska cesta 50, Ljubljana	Železniški tovorni promet	33,72 %	33,72 %
CKTZ, d. d., Zagreb	Trg senjskih uskoka 7-8, Zagreb	Kombinirani prevozi	29,41 %	29,41 %

v EUR	Lastni kapital		Poslovni izid leta	
	31. 12. 2018	31. 12. 2017	2018	2017
Terme Olimia, d. d.	35.765.444	33.409.463	2.336.087	756.569
Adria Kombi, d. o. o., Ljubljana	11.297.912	10.811.876	1.382.365	1.378.954
CKTZ, d. d., Zagreb	3.013.942	2.915.403	516.593	307.299
Skupaj	50.077.298	47.136.742	4.235.045	2.442.822

Stanje naložb v pridružene družbe

v EUR	31. 12. 2018	31. 12. 2017
Terme Olimia, d. d.	8.537.504	7.975.112
Adria Kombi, d. o. o., Ljubljana	3.809.656	3.645.764
CKTZ, d. d., Zagreb	886.455	857.473
Skupaj naložbe v pridružene družbe	13.233.615	12.478.349

Gibanje naložb v pridružene družbe

v EUR	Skupina SŽ	
	31. 12. 2018	31. 12. 2017
Stanje 1. januarja	12.478.349	12.313.226
Pripisani dobički / izgube	1.175.716	735.965
Prejete dividende	-379.199	-542.759
Pripis sprememb v kapitalu pridruženih družb	-41.251	-28.083
Stanje 31. decembra	13.233.615	12.478.349

Druge finančne naložbe	Lastniški delež v %	Vrednost naložbe v EUR	
		31. 12. 2018	31. 12. 2017
– Emonika NS, d. o. o.	3,00	0	1.953.330
– EUROFIMA	0,42	2.033.709	2.033.709
– Emonika PS, d. o. o.	3,00	0	73.253
– HIT RAIL		54.439	54.439
– Telekom, d. d.		0	27.350
– Ferit, s. r. l., Trst	80,00	0	8.000
– Fercargo, d. o. o., Sarajevo	70,00	924	924
– Druge delnice in deleži		4.492	11.289
Skupaj		2.093.564	4.162.294

Vse naložbe v delnice in deleže so razporejene kot finančne naložbe, merjene po pošteni vrednosti prek poslovnega izida, delnice in deleži, ki jih je posedovala skupina SŽ konec leta 2018, ne kotirajo na organiziranem trgu vrednostnih papirjev. Druge finančne naložbe se ne uporabljajo za zavarovanje in so proste bremen.

2.3.1.5 Dolgoročne finančne terjatve

v EUR	31. 12. 2018	31. 12. 2017
Druge dolgoročne finančne terjatve	40.220.319	0
Terjatev za sredstva, dana zavodu (Železniški zdravstveni dom)	2.401.003	2.401.003
Depoziti pri bankah in drugih	690.653	720.210
Druge finančne terjatve	13.514	12.114
Skupaj	43.325.489	3.133.327

Druge dolgoročne finančne terjatve so iz naslova prodaje terjatev na podlagi Pogodbe o odplačnem odstopu terjatev med družbama Slovenske železnice, d. o. o., in SŽ-Potniški promet, d. o. o., ter dvema bankama z dne 12. junija 2018, v višini 40.220.319 EUR, ki zapadejo v plačilo leta 2021 (0 EUR na dan 31. decembra 2017).

2.3.1.6 Dolgoročne poslovne terjatve

v EUR	31. 12. 2018	31. 12. 2017
Dolgoročni predujmi, dani za nakup novih potniških garnitur	50.998.350	0
Poslovne terjatve do kupcev	4.488	106.633
Blagovni krediti za nakup nepremičnin	3.424.951	3.515.243
Druge poslovne terjatve	263.168	1.425.766
Skupaj	54.690.958	5.047.642

Dolgoročni predujem, dan v višini 30 % pogodbene cene na osnovi Pogodbe NAB št. 40/2018/08INV o nakupu novih 25-ih potniških garnitur, sklenjene med družbo SŽ-Potniški promet, d. o. o., in konzorcijem družb Stadler Polska.

2.3.1.7 Odložene terjatve za davek

v EUR	31. 12. 2018	31. 12. 2017
Odložene terjatve za davek	4.339.296	4.403.947

Terjatve za odložene davke so pripoznane v višini prilagojene davčne osnove

	Konsolidirano 31. 12. 2018	Konsolidirano 31. 12. 2017
SŽ, d. o. o.	1.225.007	1.221.900
SŽ-Infrastruktura, d. o. o.	1.432.286	1.782.564
SŽ-Potniški promet, d. o. o.	253.703	248.994
SŽ-Tovorni promet, d. o. o.	482.379	471.892
Skupina SŽ-ŽGP	239.254	216.316
Fersped, d. o. o.	688.674	447.298
SŽ-Železniška tiskarna, d. d.	3.160	4.177
Prometni institut, d. o. o.	10.671	10.805
VV-LOG, d. o. o.	4.160	0
Skupaj	4.339.296	4.403.946

Odložene terjatve za davek so v skupini Slovenske železnice pripoznane za davčno nepriznane odhodke iz naslova rezervacij, davčnih izgub in investicijskih olajšav ter popravkov vrednosti terjatev, vendar največ v višini prihodnjih pozitivnih davčnih osnov za naslednjih pet let. Negativna davčna osnova, ki ni vključena v terjatve za odložene davke, znaša 31.742.405 EUR (32.284.963 EUR leta 2017).

Gibanje odloženih terjatev za davek v skupini Slovenske železnice leta 2018

v EUR	Davčna izguba	Rezervacije	Investicijske olajšave	Popravek vrednosti terjatev	Skupaj
Stanje na dan 1. 1. 2017	2.685.065	376.129	0	195.731	3.256.925
Črpanje	-296.440	-23.919	-1.554	-121.355	-443.268
Oblikovanje	264.857	831.264	459.349	34.822	1.590.292
Stanje na dan 31. 12. 2017	2.653.482	1.183.474	457.795	109.198	4.403.949
Črpanje	-386.769	-16.370	-421.516	-576	-825.231
Oblikovanje	241.376	423.119	46.052	50.031	760.578
Stanje na dan 31. 12. 2018	2.508.089	1.590.224	82.330	158.653	4.339.296

2.3.1.8 Druga dolgoročna sredstva

v EUR	31. 12. 2018	31. 12. 2017
Razmejeni stroški vzdrževanja licenc	298.254	596.509
Razmejeni stroški iz naslova revizije lokomotiv	1.529.104	229.431
Razmejeni stroški za rezervni sklad stanovanj, oddanih v najem	346.856	325.580
Skupaj	2.174.214	1.151.520

2.3.1.9 Zaloge

v EUR	31. 12. 2018	31. 12. 2017
Material	10.021.601	11.173.578
Nadomestni deli	16.862.146	16.629.658
Drobni inventar in embalaža	505.972	473.270
Nedokončana proizvodnja	3.383.831	3.399.366
Proizvodi in trgovsko blago	2.099.647	2.218.063
Skupaj	32.873.197	33.893.935

Leta 2018 so odpisi znašali 34.870 EUR in oslabitev zalog 161.592 EUR (leta 2017 odpisi nekurantnih zalog 359.212 EUR in oslabitev zalog 180.163 EUR). Na zalogah ni zastavnih pravic.

2.3.1.10 Kratkoročne finančne terjatve

v EUR	31. 12. 2018	31. 12. 2017
Finančni instrumenti merjeni po pošteni vrednosti prek poslovnega izida	744.140	0
Kratkoročne finančne terjatve – prodaja terjatve	55.317.200	0
Druge finančne terjatve do drugih	4.210.045	824.336
Skupaj	60.271.385	824.336

Finančni instrumenti, merjeni po pošteni vrednosti prek poslovnega izida, se nanašajo na instrument valutne zamenjave (FX Swap) v višini 744.140 EUR.

Druge finančne terjatve do drugih v večini sestavljajo terjatev do bank iz naslova založenih sredstev v višini 4.210.000 EUR (816.000 EUR na dan 31. decembra 2017) ter kratkoročne finančne terjatve iz naslova pogodbe o prodaji terjatev za financiranje dobave potniških vlakov, ki sta jo sklenili družbi SŽ, d. o. o., in SŽ-Potniški promet, d. o. o., z dvema bankama v višini 55.317.200 EUR, ki zapade v plačilo leta 2019 (0 EUR na dan 31. decembra 2017).

2.3.1.11 Terjatve do kupcev

v EUR	31. 12. 2018	31. 12. 2017
Kratkoročne terjatve do kupcev v državi	33.733.172	48.256.725
Kratkoročne terjatve do kupcev v tujini	18.070.814	18.142.873
Skupaj	51.803.986	66.399.598

v EUR	2018			2017		
	Bruto vrednost	Popravek vrednosti	Neto vrednost	Bruto vrednost	Popravek vrednosti	Neto vrednost
Kratkoročne terjatve do kupcev v državi	38.564.010	4.830.838	33.733.172	53.124.528	4.867.803	48.256.725
Kratkoročne terjatve do kupcev v tujini	20.488.754	2.417.940	18.070.814	20.225.521	2.082.648	18.142.873
Skupaj	59.052.764	7.248.778	51.803.986	73.350.049	6.950.451	66.399.598

Na dan 31. decembra 2018 so bile zavarovane terjatve v višini 84.404 EUR (86.780 EUR leta 2017).

Popravek vrednosti kratkoročnih terjatev do kupcev se je oblikoval na naslednji način:

v EUR	2018	2017
Stanje 1. 1.	6.950.451	7.066.531
Odprava popravka vrednosti	-155.683	-531.508
Oblikovanje popravka vrednosti	801.307	415.428
Zmanjšanje za odpisane terjatve	-347.297	0
Stanje 31. 12.	7.248.778	6.950.451

Starostna struktura terjatev do kupcev

v EUR	31. 12. 2018	31. 12. 2017
Nezapadle terjatve	45.635.532	59.180.184
Že zapadle terjatve	13.417.232	14.169.865
- do 30 dni	4.181.046	4.168.976
- od 31 do 90 dni	1.023.452	1.981.616
- od 91 do 365 dni	1.201.512	1.473.701
- nad 365 dni	7.011.222	6.545.572
Skupaj	59.052.764	73.350.049

2.3.1.12 Druge kratkoročne poslovne terjatve

v EUR	31. 12. 2018	31. 12. 2017
Terjatve do državnih in drugih institucij	8.829.654	9.368.770
Terjatve do zaposlencev	615.791	313.949
Terjatve, povezane s finančnimi prihodki, do drugih	22	0
Kratkoročne poslovne terjatve na podlagi predujmov	37.478	495.446
Kratkoročne varščine	1.375	30.000
Ostale kratkoročne poslovne terjatve do drugih	643.775	930.696
Odloženi stroški	588.108	486.031
Nezaračunani prihodki:	70.036.482	49.031.963
– vračunani razvojni del nadomestila za OGJS	21.970.940	10.900.326
– vračunana prenizka nadomestila za OGJS	4.391.875	9.000.000
– vračunane odškodnine prevoznikov zaradi ovir v prometu	29.070.592	8.727.694
– vračunani izpadli prihodki kot posledica migrantskega toka v RS	3.816.422	4.065.942
– vračunani prihodki iz naslova subvencij za vodenje prometa	1.000.000	0
– vračunani prihodki iz naslova vzdrževanja na objektih JŽI	5.108.386	6.639.574
– vračunani prihodki za škodne dogodke	1.720.369	2.566.346
– vračunani prihodki iz naslova zamud pri vzdrževanju potniških postaj Celje in Laško	251.000	1.446.298
– vračunani drugi prihodki	2.706.898	5.685.783
DDV od prejetih predujmov	47.113	83.515
Skupaj	80.799.798	60.740.370

Odpisi in slabitve terjatev do kupcev in drugih kratkoročnih poslovnih terjatev, ki so izkazani v poslovnih odhodkih, so leta 2018 znašali 952.103 EUR (leta 2017 pa 628.121 EUR).

2.3.1.13 Denar in denarni ustrezniki

v EUR	31. 12. 2018	31. 12. 2017
Denarna sredstva v blagajni	346.517	570.348
Denarna sredstva v banki	181.175.788	33.939.350
Skupaj	181.522.305	34.509.698

Stanje denarnih sredstev se je povečalo zaradi vplačila sredstev za dokapitalizacijo družbe SŽ, d. o. o., v višini 154.255.500 EUR, ki je bila izvršena dne 28. decembra 2018 (glej poglavje 2.3.4).

2.3.1.14 Kapital

v EUR	31. 12. 2018	31. 12. 2017
Vpoklicani kapital	205.274.421	205.274.421
Kapitalske rezerve	45.002.140	45.002.140
Zakonske rezerve	2.917.693	1.869.355
Druge rezerve iz dobička	38.275.168	28.315.958
Rezerve za pošteno vrednost	-2.985.233	-2.382.728
Preneseni čisti poslovni izid	45.034.736	19.974.814
Nerazporejeni čisti poslovni izid poslovnega leta	17.630.905	27.672.859
Prevedbene razlike	1.229	-1.873
Neobvladujoči delež	4.872.507	4.608.016
Skupaj	356.023.566	330.332.962

Gibanje kapitala

v EUR	
Stanje 1. 1. 2017	305.586.451
Čisti dobiček poslovnega leta	30.644.356
Izplačilo dividend in deležev v dobičku	-3.607.188
Aktuarski dobički in izgube	-2.387.125
Pripis sprememb vrednosti kapitala pridruženih družb	165.124
Čiste spremembe poštene vrednosti instrumentov, razpoložljivih za prodajo	1.221
Tečajne razlike pri prevedbi izkazov družb v tujini	18.764
Spremembe iz drugih naslovov	-88.641
Stanje 31. 12. 2017	330.332.962
Prevzem neobvladujočega deleža v družbi Kamnolom Verd d. o. o.	-185.523
Čisti dobiček poslovnega leta	29.736.481
Izplačilo deležev v dobičku	-3.000.000
Aktuarski dobički in izgube	-568.241
Tečajne razlike pri prevedbi izkazov družb v tujini	3.104
Spremembe iz drugih naslovov	-295.217
Stanje 31. 12. 2018	356.023.566

2.3.1.15 Rezervacije

Rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine

v EUR	31. 12. 2018	31. 12. 2017
Rezervacije za odpravnine	26.845.794	25.251.707
Rezervacije za jubilejne nagrade	3.661.234	3.211.489
Skupaj	30.507.028	28.463.196

Gibanje rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine

v EUR	Odpravnine	Jubilejne nagrade	Skupaj
Stanje 1. 1. 2017	20.692.731	3.436.674	24.129.405
Poraba	-185.818	-540.518	-726.337
Stroški tekočega službovanja	1.992.789	440.255	2.433.044
Obresti (odhodki)	403.757	62.062	465.818
Odprava rezervacij (zaprtje, pravice) (prihodki)	-25.355	-186.984	-212.339
Aktuarski dobički / izgube	2.373.604	0	2.373.604
Stanje 31. 12. 2017	25.251.707	3.211.489	28.463.196
Stanje 1. 1. 2018	25.251.707	3.211.489	28.463.196
Poraba	-550.675	-455.033	-1.005.708
Stroški tekočega službovanja	1.324.199	862.600	2.186.799
Obresti (odhodki)	452.072	54.010	506.082
Odprava rezervacij (zaprtje, pravice)(prihodki)	-263.508	-11.832	-275.340
Aktuarski dobički / izgube	631.999	0	631.999
Stanje 31. 12. 2018	26.845.794	3.661.234	30.507.028

Pri izračunu rezervacij za odpravnine ob upokojitvi in jubilejne nagrade so bile upoštevane naslednje pomembnejše predpostavke:

	2018	2017
Povprečna mesečna bruto plača v Sloveniji	1.680 EUR	1.630 EUR
Diskontna stopnja	1,81 %	1,96 %
Skupna rast plač	2,00 %	2,00 %
Pogoji upokojitve (starost)		
– moški (prehodno obdobje)	62	62
– ženske (prehodno obdobje)	60	60
– moški	65	65
– ženske	65	65

v EUR	31. 12. 2018	31. 12. 2017
Rezervacije za pravne zadeve	329.939	606.661
Rezervacije za dana jamstva	245.181	227.391
Rezervacije za sanacijo kamnoloma	65.074	97.767
Skupaj	640.194	931.819

Gibanje drugih rezervacij

v EUR	Rezervacije za pravdne zadeve	Rezervacije za dana jamstva	Rezervacije za sanacijo kamnoloma	Skupaj
Stanje 1. 1. 2017	796.389	350.000	89.650	1.236.039
Oblikovanje	69.318	16.922	8.117	94.357
Odprava	-214.949	0	0	-214.949
Poraba	-44.097	-139.531	0	-183.628
Stanje 31. 12. 2017	606.661	227.391	97.767	931.819
Stanje 1. 1. 2018	606.661	227.391	97.767	931.819
Oblikovanje	193.863	33.615	8.118	235.596
Odprava	-73.278	0	-11.849	-85.127
Poraba	-397.307	-15.826	-28.961	-442.094
Stanje 31. 12. 2018	329.939	245.180	65.075	640.194

Proti družbam v skupini Slovenske železnice je leta 2018 potekalo 69 pravnih postopkov v skupni vrednosti 3.550.520 EUR (delovni spori, civilni spori in gospodarski spori).

V skladu z ocenami možnih izidov posameznih spornih primerov, sprejetih na podlagi poročil, ki so jih pripravile odvetniške družbe, so za enaindvajset primerov pravnih postopkov na dan 31. decembra 2018 oblikovane rezervacije v skupni višini 329.939 EUR, v preostalih primerih pa se ocenjuje, da tožeče stranke v sporu ne bodo uspele, za posamezne primere je podano zavarovalno kritje ali pa so primeri v začetni fazi in še ni mogoče oceniti uspeha v sporu.

2.3.1.16 Dolgoročno odloženi prihodki

v EUR	Odstopljeni prispevki	Državne podpore	Odloženi prihodki pri gradbenih storitvah	Skupaj
Stanje 1. 1. 2017	2.741.908	1.098.470	132.676	3.973.054
Oblikovanje	4.816.356	0	15.762	4.832.118
Poraba oz. prenos na kratkoročni del	-5.319.695	-1.053.110	-22.958	-6.395.763
Stanje 31. 12. 2017	2.238.569	45.360	125.480	2.409.409
Stanje 1. 1. 2018	2.238.569	45.360	125.480	2.409.409
Oblikovanje	5.293.223	0	18.148	5.311.371
Poraba oz. prenos na kratkoročni del	-5.730.390	-3.110	-23.960	-5.757.460
Stanje 31. 12. 2018	1.801.402	42.250	119.668	1.963.320

2.3.1.17 Finančne obveznosti

v EUR	31. 12. 2018	31. 12. 2017
Dolgoročne finančne obveznosti do bank	11.593.750	8.076.923
Druge dolgoročne finančne obveznosti	31.069.560	103.315.848
Skupaj dolgoročne finančne obveznosti	42.663.310	111.392.771
Kratkoročne finančne obveznosti do bank:	9.733.173	10.769.231
- kratkoročni del posojila za reprogramiranje kreditov Eurofime	8.076.923	10.769.231
- kratkoročni del posojila za nabavo osnovnih sredstev	1.656.250	0
Obveznosti do bank iz naslova poštene vrednosti izvedenih finančnih instrumentov	429.968	980.947
Kratkoročne finančne obveznosti iz vplačila kapitala do vpisa v sodni register	154.255.500	0
Druge kratkoročne finančne obveznosti do drugih v tujini (Eurofima)	74.000.000	0
Druge kratkoročne finančne obveznosti	908.436	894.296
Skupaj kratkoročne finančne obveznosti	239.327.077	12.644.474
Skupaj	281.990.387	124.037.245

Kratkoročne finančne obveznosti do drugih v tujini zajemajo prenos dolgoročnih obveznosti na kratkoročni del in sicer posojil Eurofime za financiranje nabave lokomotiv.

Gibanje finančnih obveznosti

v EUR	2018	2017
Dolgoročne finančne obveznosti		
Stanje 1. januarja	111.392.771	125.178.456
- povečanja	15.775.650	145.617
- zmanjšanja	-84.505.110	-13.931.302
Stanje 31. decembra	42.663.310	111.392.771
Kratkoročne finančne obveznosti		
Stanje 1. januarja	12.644.474	13.808.310
- povečanja	491.989.235	42.706.933
- zmanjšanja	-265.306.632	-43.870.769
Stanje 31. decembra	239.327.077	12.644.474
Skupaj	281.990.387	124.037.245

v EUR	2018	2017
Stanje 1. januarja	124.037.245	138.986.765
Prejemki pri prejetih posojilih	264.550.000	28.000.000
Prejemki za dokapitalizacijo SŽ, d. o. o.	154.255.500	0
Izdatki pri prejetih posojilih	-262.824.055	-40.463.673
Spremembe obveznosti iz finančnih instrumentov	-550.979	-179.857
Spremembe obveznosti za obresti	6.151	26.392
Povečanje drugih obveznosti-leasing	1.456.204	143.057
Tečajne razlike	1.060.321	-2.474.556
Odpis obveznosti	0	-883
Stanje 31. decembra	281.990.387	124.037.245

Dolgoročne finančne obveznosti

v EUR	Datum pog. oz. aneksa	Datum zapadlosti v plačilo	Stanje 31. 12. 2018	Zavarovanje
– Financiranje nabave lokomotiv	5. 4. 2018	6. 12. 2024	11.593.750	Depozit
– Financiranje nabave lokomotiv	19. 11. 2008	15. 12. 2020	28.655.604	Poroštva
– Posojilo iz Ekološkega sklada za OS	12. 1. 2010	30. 4. 2020	7.845	Hipoteka
– Finančni najemi za OS		do 29. 12. 2025	2.406.111	Menice
Skupaj			42.663.310	

Kratkoročne finančne obveznosti

v EUR	Datum pog. oz. aneksa	Datum zapadlosti v plačilo	Stanje 31. 12. 2018	Zavarovanje
– Financiranje nabave lokomotiv	5. 4. 2018	6. 12. 2019	1.656.250	Depozit, zastava vozil
– Reprogramiranje obveznosti Eurofime	27. 7. 2015	31. 7. 2019	8.076.923	Menice
– Financiranje nabave lokomotiv	7. 9. 2004	9. 9. 2019	37.100.000	Poroštva
– Financiranje nabave lokomotiv	7. 9. 2004	10. 9. 2019	36.900.000	Poroštva
– Posojilo iz Ekološkega sklada za OS	12. 1. 2010	31. 10. 2019	15.689	Hipoteka
– Finančni najemi za OS		do 31. 12. 2019	667.759	Menice
– Vplačila kapitala do vpisa v sod. reg. za SŽ, d. o. o.	28. 12. 2018	11. 1. 2019	154.255.500	
– Obveznosti do bank iz naslova poštene vrednosti izvedenih finančnih instrumentov			429.968	
– Druge kratkoročne obveznosti - obresti			224.988	
Skupaj			239.327.077	

2.3.1.18 Poslovne obveznosti

v EUR	31. 12. 2018	31. 12. 2017
Dolgoročne obveznosti	132.497.672	1.683.280
Obveznosti do dobaviteljev	136	472.538
Dolgoročne poslovne obveznosti	131.738.650	0
Druge dolgoročne poslovne obveznosti	758.886	1.210.742
Kratkoročne obveznosti	57.786.051	57.440.702
Obveznosti na podlagi predujmov	1.181.402	844.392
Obveznosti do zaposlencev	23.721.142	21.529.862
Obveznosti do države in državnih institucij	8.599.598	9.362.677
Obveznosti do drugih	7.228.756	11.257.581
Odloženi prihodki	3.705.587	3.202.233
Vračunani stroški in odhodki	13.349.566	11.243.957
Skupaj	190.283.723	59.123.982

Dolgoročne poslovne obveznosti do države iz naslova prodaje terjatve na podlagi Pogodbe o odplačnem odstopu terjatev med družbama Slovenske železnice, d. o. o., in SŽ-Potniški promet, d. o. o., ter dvema bankama z dne 12. junija 2018 v višini 131.738.650 EUR (0 EUR leta 2017).

Vračunani stroški in odhodki

v EUR	31. 12. 2018	31. 12. 2017
Neizrabljen dopust	7.729.707	7.795.480
Uporaba potniških vagonov	0	1.014.659
Odpravnine presežnim delavcem	0	140.430
Uporaba tovornih vagonov	1.427.637	681.204
Vračunane odškodnine v mednarodnem tovarnem prometu	150.000	160.000
Vračunane odškodnine iz naslova zapor prog (vzdrževanje JŽI)	2.786.466	150.000
Vračunane obmejne storitve	64.587	125.180
Vračunani stroški štipendij	0	158.925
Vračunani stroški oddelanih ur	239.365	195.276
Vračunane koncesnine	119.836	318.468
Vračunani pozicijski stroški za posamezne delovne naloge	231.518	170.397
Drugo	600.450	333.938
Skupaj	13.349.566	11.243.957

2.3.1.19 Obveznosti do dobaviteljev

v EUR	31. 12. 2018	31. 12. 2017
Obveznosti do dobaviteljev v državi	24.314.559	22.101.701
Obveznosti do dobaviteljev v tujini	8.372.919	7.266.710
Skupaj	32.687.478	29.368.411

v EUR	31. 12. 2018	31. 12. 2017
Nezapadle obveznosti	31.400.426	28.054.704
Že zapadle obveznosti	1.287.052	1.313.707
– do 30 dni	737.245	696.029
– od 31 do 90 dni	63.026	214.971
– od 91 do 365 dni	54.540	290.826
– nad 365 dni	432.241	111.881
Skupaj	32.687.478	29.368.411

Pogojne terjatve in pogojne obveznosti

v EUR	31. 12. 2018	31. 12. 2017
Prejete hipoteke in zastave	3.179.753	20.111.848
Ocenjena vrednost stavbne pravice, podeljene Emoniki, d. o. o.	0	3.955.500
Prejete bančne garancije:	79.130.441	6.608.322
– iz naslova dobave novih voznih garnitur	71.737.679	0
– za dobro izvedbo pogodbenih obveznosti in odpravo napak	6.993.802	6.603.322
– drugo	398.960	5.000
Blago v komisijski prodaji	5.865	6.486
Druge pogojne obveznosti	0	1.006.995
Prejete izvršnice	0	40.435
Zadržana izplačila dividend	23.963	24.435
Skupaj pogojne terjatve	82.340.022	31.754.021
Dane bančne garancije:	21.659.358	23.239.327
– zavarovanje obveznosti po pogodbi, odprava napak in dobra izvedba del	12.323.730	16.139.531
– zavarovanje tranzita	9.250.000	7.019.796
– drugo	85.628	80.000
Obveznosti za blago v komisijski prodaji	5.865	6.486
Pogojne obveznosti iz naslova tožbenih zahtevkov	3.550.520	3.859.796
Skupaj pogojne obveznosti	25.215.743	27.105.609

2.3.2 Pojasnila k izkazu poslovnega izida

2.3.2.1 Čisti prihodki od prodaje

v EUR	2018	2017
Prihodki na domačem trgu	235.316.425	209.196.327
Storitve in proizvodi	234.354.591	208.666.843
– storitve in proizvodi iz razmerij do pridruženih družb	293.430	304.434
– storitve in proizvodi iz razmerij do drugih	234.061.161	208.362.409
Blago in material	961.834	529.484
– blago in material iz razmerij do drugih	961.834	529.484
Prihodki na tujem trgu	187.571.655	187.903.786
Storitve	187.571.655	187.903.786
– storitve in proizvodi iz razmerij do drugih	187.571.655	187.903.786
Skupaj	422.888.080	397.100.113

Čiste prihodke od prodaje sestavljajo:

v EUR	Konsolidirano 2018	Konsolidirano 2017
– Slovenske železnice, d. o. o.	1.352.869	1.438.299
– Skupina SŽ-Tovorni promet	166.797.297	171.322.803
– SŽ-Potniški promet, d. o. o.	34.846.183	36.071.623
– SŽ-Infrastruktura, d. o. o.	136.553.578	122.511.338
– SŽ-VIT, d. o. o.	12.504.948	11.174.938
– Skupina SŽ-ŽIP	4.495.191	3.875.247
– Prometni institut Ljubljana, d. o. o.	149.167	262.976
– SŽ-Železniška tiskarna Ljubljana, d. d.	61.670	42.420
– Skupina SŽ-ŽGP	39.708.049	32.504.612
– Fersped, d. o. o.	22.538.535	17.895.857
– VV-LOG, d. o. o.	3.880.595	0
Skupaj	422.888.082	397.100.113

Večji del vseh čistih prihodkov skupine SŽ ustvarijo skupina SŽ-Tovorni promet, družbi SŽ-Potniški promet, d. o. o., in SŽ-Infrastruktura, d. o. o., ter skupina SŽ-ŽGP.

Transportne prihodke v višini 187.614.066 EUR (192.190.599 EUR leta 2017) ustvarjata na domačem in tujem trgu, in sicer: skupina SŽ-Tovorni promet v znesku 154.816.429 EUR (158.301.609 EUR leta 2017), in družba SŽ-Potniški promet, d. o. o., v znesku 32.797.637 EUR (33.888.990 EUR leta 2017).

SŽ-Infrastruktura, d. o. o., ustvari večji del prihodkov na podlagi pogodb z vlado RS:

v EUR	2018	2017
Obvezna gospodarska javna služba vzdrževanja JŽI	84.919.015	78.145.296
Obvezna gospodarska javna služba vodenja prometa	36.000.000	34.000.000
Opravljanje nalog gospodarjenja z JŽI	1.996.231	1.401.777
Upravljanje, vodenje in vzdrževanje stanovanj in objektov, ki niso JŽI	407.369	404.225
Skupaj	123.322.615	113.951.298

Večji del vseh čistih prihodkov skupine SŽ-ŽGP je ustvarjenih pri opravljanju osnovne dejavnosti, to je obnova železniških prog.

2.3.2.2 Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve

v EUR	2018	2017
Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve	36.261.687	32.448.420

V skupini SŽ se usredstveni lastni proizvodi in storitve nanašajo na kapitalizirane stroške dela in materiala pri prodaji sredstev in storitev med družbami v skupini. Večji del usredstvenih lastnih proizvodov in storitev se nanaša na izdelavo rezervnih delov za lokomotive, potniške garniture ter tovarne in potniške vagoni.

2.3.2.3 Drugi poslovni prihodki

v EUR	2018	2017
Prihodki od opravljanja OGJS prevoza potnikov v železniškem prometu	56.695.068	65.714.567
Prihodki od drugih subvencij	1.186.133	865.609
Prejete odškodnine in kazni	27.242.083	9.654.722
Prihodki od odprave dolgoročnih PČR za plače invalidov	5.290.396	4.733.474
Prihodki od odprave rezervacij	1.308.801	1.199.720
Prihodki od prodaje OOS in prevrednotenja terjatev in obveznosti	3.163.508	5.585.253
Drugi prihodki	7.976.479	48.553
Skupaj	102.862.468	87.801.898

Večino prejetih odškodnin sestavljajo vračunani prihodki iz naslova vzdrževanja na progah javne železniške infrastrukture (ovire v prometu), v višini 26.808.832 EUR.

Večji del drugih prihodkov sestavljajo prihodki družbe SŽ, d. o. o., iz naslova pridobitve stavbnih pravic na zemljiščih v lasti SŽ-Potniški promet, d. o. o. in na zemljiščih v lasti države, v skupnem znesku 7.562.778 EUR (vrednost pripoznana na temelju cenitvenega poročila). Navedene stavbne pravice je za gradnjo Potniškega centra Ljubljana leta 2008 na podlagi pogodbe s takrat enovito družbo Slovenske železnice, d. o. o., pridobila Emonika, d. o. o., njena pravna naslednica Emonika Nakupovalno središče, d. o. o., pa jih je na podlagi sodne poravnave, podpisane dne 21. decembra 2018, brezplačno prenesla na Slovenske železnice, d. o. o.

2.3.2.4 Stroški blaga, materiala in storitev

v EUR	2018	2017
Nabavna vrednost prodanega blaga ter stroškov porabljenega materiala	1.450.439	305.509
Stroški materiala	44.250.841	39.125.788
Stroški energije	30.627.606	30.762.849
Stroški nadomestnih delov	4.679.703	4.865.626
Odpis drobnega inventarja	1.938.414	1.920.396
Stroški pisarniškega materiala	535.659	497.210
Drugi materialni stroški	581.733	410.792
Skupaj nabavna vred. prod. blaga in mat. ter stroški materiala	84.064.395	77.888.170
Stroški storitev pri ustvarjanju proizvodov in opravljanju storitev	39.453.876	36.665.799
Prevozne storitve	23.087.856	22.863.943
Storitve vzdrževanja	19.404.672	16.068.416
Povračilo stroškov delavcem	3.634.957	3.078.403
Storitve plačilnega prometa, bančne storitve	632.771	587.826
Intelektualne in osebne storitve	3.103.136	3.039.404
Zavarovalne premije	4.859.373	4.921.329
Reklama, propaganda in reprezentanca	1.560.934	1.162.162
Stroški po pravilniku RIV	6.814.938	6.032.796
Stroški po pravilniku RIC	950.464	944.303
Stroški drugih storitev:	32.723.319	32.709.225
– stroški najemnin	15.398.617	15.230.094
<i>od tega uporabnina javne železniške infrastrukture</i>	<i>8.650.914</i>	<i>8.698.332</i>
– stroški komunalnih storitev	1.850.384	1.619.037
– stroški storitev Luke Koper	3.751.119	3.913.143
– stroški študentskih servisov, najem delovne sile	5.334.820	4.504.230
– stroški opravljenih prevozov (vleka) tujih prevoznikov	424.790	1.409.002
– neuveljavljeni DDV v delu, ko SŽ-Infrastruktura opravlja OGJS	1.418.664	1.418.664
– stroški čiščenja prostorov, zunanjih površin, oblek in čuvanja objektov	644.657	643.975
– stroški storitev po pogodbah o delu in avtorski honorarji	637.213	676.139
– članarine in prispevki mednarodnim organizacijam in drugim združenjem	525.729	641.341
– upravne takse, administrativni oglasi, sodni stroški	372.553	310.518
– inženirske storitve (stranska dejavnost pri vzdrževanju JŽI)	419.072	0
– mejne storitve tujih železniških uprav	144.259	205.011
– drugi stroški	1.801.442	2.138.071
Skupaj stroški storitev	136.226.296	128.073.606
Skupaj	220.290.691	205.961.776

Stroške blaga, materiala in storitev sestavljajo:

v EUR	Konsolidirano 2018	Konsolidirano 2017
– Slovenske železnice, d. o. o.	5.416.794	4.454.885
– Skupina SŽ-Tovorni promet	58.123.767	60.692.273
– SŽ-Potniški promet, d. o. o.	12.650.800	11.770.180
– SŽ-Infrastruktura, d. o. o.	49.365.936	46.261.191
– SŽ-VIT, d. o. o.	35.628.696	34.970.571
– Skupina SŽ-ŽIP	10.853.014	10.791.059
– Prometni institut Ljubljana, d. o. o.	168.301	263.166
– SŽ-Železniška tiskarna Ljubljana, d. d.	151.555	137.397
– Skupina SŽ-ŽGP	31.594.665	25.866.896
– Fersped, d. o. o.	14.092.182	10.754.158
– VV-LOG, d. o. o.	2.244.981	0
Skupaj	220.290.691	205.961.776

Pomembnejše stroške materiala sestavljajo stroški električne energije in drugih goriv za pogon tirnih vozil v znesku 23.462.118 EUR (23.919.328 leta 2017) ter stroški materiala in nadomestnih delov za vzdrževanje tirnih vozil v znesku 4.081.860 EUR (4.234.772 EUR leta 2017).

Med stroški storitev obsegajo največjo postavko stroški storitev pri ustvarjanju proizvodov in opravljanju storitev, ki zajemajo stroške drugih (zunanjih izvajalcev) pri opravljanju dejavnosti družb. Skoraj v celoti so nastali pri:

v EUR	Konsolidirano 2018	Konsolidirano 2017
– SŽ-VIT, d. o. o.	4.843.904	6.570.437
– Skupina SŽ-ŽIP	6.546.205	6.745.286
– Skupina SŽ-ŽGP	12.780.479	13.095.246
– Fersped, d. o. o.	13.416.727	10.199.612
– VV-LOG, d. o. o.	1.808.207	0
Skupaj	39.395.522	36.610.581

Stroški revizorja

v EUR	2018	2017
Revidiranje letnega poročila	89.870	93.083
Druge storitve dajanja zagotovil	6.720	7.220
Druge nerevizijske storitve	0	3.300
Skupaj	96.590	103.603

2.3.2.5 Stroški dela

v EUR	2018	2017
Stroški plač	184.403.122	173.221.294
Stroški pokojninskih zavarovanj	24.813.777	23.237.561
Drugi stroških socialnih zavarovanj	13.822.720	12.747.563
Drugi stroški dela:	36.261.936	32.441.971
– povračila	20.366.261	19.645.823
– regres	8.726.782	8.233.307
– odpravnine ob upokojitvi	3.965.722	936.795
– rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine (aktuarski obračun)	2.186.801	2.407.360
– pogodbeni kazni za neizrabljeni dopust iz preteklega leta	774.203	1.016.470
– drugi stroški	242.167	202.216
Skupaj	259.301.555	241.648.389

2.3.2.6 Odpisi vrednosti

v EUR	2018	2017
Amortizacija	37.374.391	34.812.773
Poslovni odhodki pri NDS in OOS	166.872	324.143
Poslovni odhodki pri obratnih sredstvih:	1.148.585	1.169.601
– prevrednotenje zalog	196.462	541.461
– prevrednotenje terjatev	763.380	319.376
– odpisi terjatev	188.743	308.764
Skupaj	38.689.848	36.306.517

2.3.2.7 Drugi poslovni odhodki

v EUR	2018	2017
Vračunani stroški iz naslova odškodnin zaradi zapor prog	3.212.484	0
Nadomestila za uporabo stavbnih zemljišč in druge dajatve	1.318.715	1.000.845
Štipendije in nagrade dijakom in študentom na delovni praksi	611.677	607.162
Denarne kazni in odškodnine za škodo, storjeno pravnim in fizičnim osebam	877.213	223.633
Delna odprava vračunanega zahtevka za povračilo škode	945.995	0
Donacije (za športno, kulturno in humanitarno dejavnost)	166.710	343.559
Refundacije ZPIZ-u za zagotavljanje pravic delavcev SŽ, d. o. o., ki so delo opravljali v organizacijskih enotah na območju republike Hrvaške	76.057	78.254
Drugi odhodki	184.319	268.837
Skupaj	7.393.170	2.522.290

2.3.2.8 Finančni prihodki

v EUR	2018	2017
Finančni prihodki iz deležev v pridruženih družbah	1.175.716	735.965
Finančni prihodki iz deležev v drugih družbah	38.275	6.247
Finančni prihodki iz drugih naložb	744.510	6.425
Skupaj finančni prihodki iz deležev	1.958.501	748.637
Finančni prihodki iz posojil, danih drugim	64.328	2.797.235
Skupaj finančni prihodki iz danih posojil	64.328	2.797.235
Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih	537.014	223.145
Skupaj finančni prihodki iz poslovnih terjatev	537.014	223.145
Skupaj	2.559.843	3.769.017

Finančne prihodke iz deležev sestavljajo skoraj v celoti prihodki iz udeležbe v dobičku pridruženih in drugih družb v višini 1.180.313 EUR (742.212 EUR leta 2017) in prihodki iz drugih naložb, ki so po vsebini prihodki iz izvedenih finančnih instrumentov v višini 744.140 EUR (19 EUR leta 2017).

Finančne prihodke iz poslovnih terjatev sestavljajo v večini zamudne obresti na kratkoročne terjatve v višini 471.624 EUR (94.531 EUR leta 2017) in odpisane zamudne obresti od dobaviteljev v višini 43.066 EUR (29.029 EUR leta 2017).

2.3.2.9 Finančni odhodki

v EUR	2018	2017
Finančni odhodki iz oslabitve in odpisov finančnih naložb v drugih družbah	2.018.022	0
Finančni odhodki iz oslabitve in odpisov finančnih naložb	2.018.022	0
Finančnih odhodki iz posojil, prejetih od bank	878.337	530.865
Finančnih odhodki iz drugih finančnih obveznosti	4.298.903	4.267.104
Skupaj finančni odhodki iz finančnih obveznosti	5.177.240	4.797.969
Finančni odhodki iz obveznosti do dobaviteljev in meničnih obveznosti	205.996	69.943
Finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti	25.515	44.130
Skupaj finančnih odhodki iz poslovnih obveznosti	231.511	114.073
Skupaj	7.426.773	4.912.042

Finančne odhodke iz oslabitve in odpisov finančnih naložb sestavljajo skoraj v celoti odhodki obvladujoče družbe SŽ, d. o. o., iz naslova prodaje 3 % deleža v treh družbah Emonike v višini 2.017.583 EUR (na podlagi sodne poravnave z dne 21. decembra 2018).

Finančne odhodke iz finančnih obveznosti sestavljajo večji del odhodki obvladujoče družbe SŽ, d. o. o., v znesku 4.633.032 EUR (4.275.146 EUR leta 2017), večinoma zajemajo:

- > odhodke od prevrednotenja finančnih obveznosti (tečajne razlike) v višini 1.060.321 EUR (257.631 EUR leta 2017);
- > obresti od prejetih posojil, in sicer od bank v višini 878.337 EUR (521.718 EUR leta 2017) in od Eurofime v višini 338.151 EUR (364.135 EUR leta 2017);
- > odhodke iz naslova diskonta pri odplačnem odstopu terjatev v višini 2.202.781 EUR (na podlagi pogodbe z dne 12. junija 2018, med družbama SŽ, d. o. o., in SŽ-Potniški promet, d. o. o., ter dvema bankama) ter
- > odhodke iz naslova izvedenih finančnih instrumentov v višini 116.504 EUR (3.099.212 EUR leta 2017).

Pomembnejša postavka pri vseh družbah v skupini so še obresti iz naslova aktuarskega izračuna v skupnem znesku 506.082 EUR (465.818 EUR leta 2017).

2.3.2.10 Davek iz dobička

v EUR	2018	2017
Odmerjeni davek	1.602.017	301.046
Odloženi davek	64.564	-1.147.102
Davek iz dobička skupaj	1.666.581	-846.055
Dobiček pred davkom	31.403.062	29.798.301
Davek, izračunan po veljavni davčni stopnji	9.379.449	7.144.309
Davek od zmanjšanja prihodkov	-3.717.814	-1.663.173
Davek od povečanja prihodkov	531	595
Davek od zmanjšanja odhodkov	1.442.271	1.381.563
Davek od povečanja odhodkov	-150.781	-157.609
Davek od zmanjšanja davčne osnove	-19.601	-71.319
Davek od povečanja davčne osnove	195.899	80.533
Davek od davčnih olajšav	-5.527.937	-6.413.852
Davek iz dobička skupaj	1.666.581	-846.055
Efektivna davčna stopnja	5,31	-2,84

Na dan 31. decembra 2018 ima skupina 34.316 EUR terjatev za davek od dobička (495.687 EUR leta 2017) in 1.253.161 EUR obveznosti za davek od dobička (259.725 EUR leta 2017). Skupina terjatev in obveznosti ne pobota, ker pomenijo terjatev oziroma obveznosti do različnih davčnih uprav.

Veljavna stopnja davka na dobiček v Sloveniji je za leti 2018 in 2017 znašala 19 odstotkov, za skupino pa so se predpisane davčne stopnje gibale od 9 do 19 odstotkov.

2.3.3 Posli s povezanimi osebami

Bruto prejemki skupine oseb

v EUR	2018	2017
Poslovodstvo obvladujoče družbe	366.759	334.998
Nadzorni svet obvladujoče družbe	115.873	115.843
Zunanji člani komisij NS obvladujoče družbe	10.308	10.572
Poslovodstva odvisnih družb	1.532.701	1.424.279
Nadzorni sveti odvisnih družb	100.701	98.138
Zunanji člani komisij NS odvisnih družb	5.590	5.919
Zaposleni z IP v skupini	6.124.010	6.071.794
Skupaj	8.255.942	8.061.543

Prejemki članov poslovodstva obvladujoče družbe in direktorjev odvisnih družb vključujejo plače, bonitete in morebitne druge prejemke.

Prejemki organov nadzora vključujejo bruto prejemke iz naslova plačil za opravljanje funkcij v nadzornih svetih in njihovih komisijah, sejnine, bonitete in povračila stroškov.

Prejemki posloводства v poslovnem letu 2018 - skupina Slovenske železnice

(v EUR)

Ime in priimek / družba	Funkcija	Fiksni prejemki - bruto	Variabilni prejemki - bruto		Skupaj	Odloženi prejemki	Odpravnine	Bonitete	Vračilo izplačane nagrade - claw-back	Skupaj bruto	Skupaj neto
			Na podlagi kvantitat. meril	Na podlagi kvalitativ. meril							
		1			2	3	4	5	6	(1 do 6)	
Obvladujoča družba Slovenske železnice, d. o. o.											
Dušan Mes	generalni direktor	110.347	10.639	7.095	17.734	0	0	9.244	0	137.325	61.743
Tomaž Kraškovic	član posloводства (direktor)	104.909	10.606	7.071	17.677	0	0	2.339	0	124.925	64.243
Albert Pavlič	delavski direktor (1. 1. -5. 3. 2018)	18.257	0	0	0	0	0	641	0	18.898	9.365
Nina Avbelj Lekič	delavska direktorica (21. 3. -31. 12. 2018)	82.674	0	0	0	0	0	2.937	0	85.611	43.038
Skupaj		316.187	21.245	14.166	35.411	0	0	15.161	0	366.759	178.389
SŽ-Tovorni promet, d. o. o.											
Melita Rozman Dacar	direktorica	99.519	0	0	0	0	0	6.432	0	105.951	52.013
Drago Savić	delavski direktor	80.348	0	0	0	0	0	3.509	0	83.857	42.708
Skupaj		179.867	0	0	0	0	0	9.941	0	189.808	94.721
SI Cargo Logistic, d. o. o., Beograd											
Dragan Grujić	direktor	50.492	0	0	0	0	0	0	0	50.492	37.873
SŽ-Potniški promet, d. o. o.											
Boštjan Koren	direktor	94.589	0	0	0	0	0	1.365	0	95.954	52.621
Remzija Cinac	delavski direktor (1. 1. -1. 2. 2018 in 22. 5. -31. 12. 2018)	52.777	0	0	0	0	0	2.573	0	55.350	28.033
Skupaj		147.366	0	0	0	0	0	3.938	0	151.304	80.654
SŽ-Infrastruktura, d. o. o.											
Matjaž Kranjc	direktor	100.010	0	0	0	0	0	6.971	0	106.981	49.419
Matjaž Skutnik	delavski direktor	81.445	0	0	0	0	0	2.835	0	84.280	45.028
Skupaj		181.455	0	0	0	0	0	9.806	0	191.261	94.447
SŽ-Vleka in tehnika, d. o. o.											
Dušan Žičkar	direktor	100.014	0	0	0	0	0	7.071	0	107.085	51.773
Zdravko Skrbiš	delavski direktor	80.440	0	0	0	0	0	2.472	0	82.912	44.320
Skupaj		180.454	0	0	0	0	0	9.543	0	189.997	96.093
SŽ-ŽIP storitve, d. o. o.											
Vojka Martinčič	direktorica	103.338	0	0	0	0	0	5.013	0	108.351	57.409
Vesna Ritlop	delavska direktorica	76.013	0	0	0	0	0	2.936	0	78.949	40.999
Skupaj		179.351	0	0	0	0	0	7.949	0	187.300	98.408
Fersped, d. o. o.											
Jožef Petrovič	direktor	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
VV-LOG, d. o. o.											
Dean Peršić	direktor	73.791						44		73.835	42.602
Daniel Tomljanović	direktor	73.238						44		73.282	42.048
Skupaj		147.029	0	0	0	0	0	88	0	147.117	84.650
Prometni institut, d. o. o.											
Peter Verlič	direktor	74.872	0	0	0	0	0	4.723	0	79.595	42.393
SŽ-Železniška tiskarna, d. d.											
Janez Brezovar	direktor	72.495	0	0	0	0	0	94	0	72.589	42.164
SŽ-ŽGP, d. d.											
Tine Svoljšak	direktor	99.704	0	0	0	0	0	3.608	0	103.312	53.082
Pavel Piškur	delavski direktor	80.306			0			3.715		84.021	44.265
Skupaj		180.010	0	0	0	0	0	7.323	0	187.333	97.347
Kamnlom Verd, d. o. o.											
Matjaž Komprij	direktor	72.796	0	0	0	0	0	4.045	0	76.841	40.569
SŽ-ŽGP Podgorica, d. o. o.											
Veljko Flis	direktor	9.064	0	0	0	0	0	0	0	9.064	6.072
Vse skupaj		1.791.438	21.245	14.166	35.411	0	0	72.611	0	1.899.460	993.780
Ostali zaposleni z individualnimi pogodbami		6.067.559	0	0	0	0	0	56.451	0	6.124.010	3.577.795

Prejemki posloводства v poslovnem letu 2017 - skupina Slovenske železnice

(v EUR)

Ime in priimek / družba	Funkcija	Fiksni prejemki - bruto	Variabilni prejemki - bruto		Odloženi prejemki	Odpravnine	Bonitete	Vračilo izplačane nagrade - claw-back	Skupaj bruto	Skupaj neto
			Na podlagi kvantitat. meril	Na podlagi kvalit. meril						
		1			2	3	4	5	6	(1 do 6)
Obvladujoča družba Slovenske železnice, d. o. o.										
Dušan Mes	generalni direktor	107.038	0	0	0	0	0	4.998	0	58.184
Tomaž Kraškovic	član posloводства (direktor)	101.809	0	0	0	0	0	2.133	0	56.687
Milan Jelenc	direktor (1. 1. - 14. 2. 2017)	12.330	0	0	0	0	0	274	0	6.481
Albert Pavlič	delavski direktor	102.403	0	0	0	0	0	4.013	0	54.984
Skupaj		323.580	0	0	0	0	0	11.418	0	176.336
SŽ-Tovorni promet, d. o. o.										
Melita Rozman Dacar	direktorica	96.898	0	0	0	0	0	4.491	0	52.448
Drago Savić	delavski direktor	78.011	0	0	0	0	0	4.287	0	41.686
Skupaj		174.909	0	0	0	0	0	8.778	0	94.134
SI Cargo Logistic, d. o. o., Beograd										
Dragan Grujić	direktor	53.051	0	0	0	0	0	0	0	41.491
SŽ-Potniški promet, d. o. o.										
Boštjan Koren	direktor	91.736	0	0	0	0	0	48	0	51.990
Remzija Cinac	delavski direktor	73.796	0	0	0	0	0	4.169	0	41.141
Skupaj		165.532	0	0	0	0	0	4.217	0	93.131
SŽ-Infrastruktura, d. o. o.										
Matjaž Kranjc	direktor	97.029	0	0	0	0	0	4.825	0	50.310
Matjaž Skutnik	delavski direktor	79.968	0	0	0	0	0	942	0	46.431
Skupaj		176.997	0	0	0	0	0	5.767	0	96.741
SŽ-Vleka in tehnika, d. o. o.										
Dušan Žičkar	direktor	97.385	0	0	0	0	0	3.778	0	53.862
Zdravko Skrbiš	delavski direktor	78.021	0	0	0	0	0	3.017	0	43.693
Skupaj		175.406	0	0	0	0	0	6.795	0	97.555
SŽ-ŽIP storitve, d. o. o.										
Vojka Martinčič	direktorica	102.910	0	0	0	0	0	6.164	0	56.797
Vesna Ritlop	delavska direktorica	73.020	0	0	0	0	0	3.523	0	39.239
Skupaj		175.930	0	0	0	0	0	9.687	0	96.036
Fersped, d. o. o.										
Metod Podkrižnik	direktor (1. 1. - 28. 12. 2017)	87.583	0	0	0	0	0	48	0	49.204
Prometni institut, d. o. o.										
Peter Verlič	direktor	68.721	0	0	0	0	0	2.173	0	40.598
SŽ-Železniška tiskarna, d. d.										
Janez Brezovar	direktor	68.572	0	0	0	0	0	98	0	40.354
SŽ-ŽGP Ljubljana, d. d.										
Anton Žagar	direktor (1. 1. - 4. 5. 2017)	33.331	0	0	0	0	0	10	0	18.109
Dušan Mes	direktor (4. 5. - 23. 8. 2017)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Tine Svoljšak	direktor (23. 8. - 31. 12. 2017)	34.486	0	0	0	0	0	1.318	0	18.464
Pavel Piškur	delavski direktor	79.107			0			4.582		44.129
Skupaj		146.924	0	0	0	0	0	5.910	0	80.702
Kamnolom Verd, d. o. o.										
Matjaž Komprej	direktor	68.880	0	0	0	0	0	4.918	0	38.676
SŽ-ŽGP Beograd, d. o. o.										
Leon Kostiov	direktor	4.318	0	0	0	0	0	0	0	3.627
SŽ-ŽGP Podgorica, d. o. o.										
Veljko Flis	direktor	9.065	0	0	0	0	0	0	0	6.072
Vse skupaj		1.699.468	0	0	0	0	0	59.809	0	954.657
Ostali zaposleni z individualnimi pog.		5.970.179	0	0	0	0	49.902	51.712	0	3.585.042

Prejemki članov nadzornih svetov leta 2018

(v EUR)

Ime in priimek / družba	Funkcija	Plačilo za opravljanje funkcije - bruto letno	Sejnine NS in komisij - bruto letno	Bonitete	Skupaj bruto	Skupaj neto	Potni stroški
		1	2	3	(1 do 3)		
Slovenske železnice, d. o. o.							
Bojan Brank	član in predsednik NS, član kadrovske komisije	18.025	4.576	44	22.645	16.514	121
Mitja Križaj	član NS, član in predsednik revizijske komisije	14.162	4.928	44	19.134	14.013	192
Aleksander Nagode	član in namestnik predsednika NS, član revizijske komisije	13.905	5.203	44	19.152	13.885	0
Jože Oberstar	član NS, član in predsednik kadrovske komisije	14.162	5.071	44	19.277	14.166	260
Silvo Berdajs	član NS-predstavnik zaposlenih, član revizijske komisije (1. 1. -11. 4. 2018)	3.612	1.386	44	5.042	3.623	0
Zlatko Ratej	član NS-predstavnik zaposlenih, član revizijske komisije (24. 4. -31. 12. 2018)	8.638	3.421	0	12.059	8.771	0
Jože Pavšek	član NS-predstavnik zaposlenih, član kadrovske komisije	12.875	5.071	44	17.990	13.040	0
Barbara Nose	zunanja članica revizijske komisije	8.240	2.068	0	10.308	7.497	0
Skupaj		93.619	31.724	264	125.607	91.509	573
SŽ-Infrastruktura, d. o. o.							
Darja Kocjan	članica in predsednica NS	15.450	4.015	44	19.509	14.145	0
Matej Čepeljnik	član in namestnik predsednice NS	11.330	3.740	44	15.114	10.948	0
Silvo Berdajs	član NS - predstavnik zaposlenih (1. 1. -11. 4. 2018)	2.890	495	44	3.429	2.450	0
Matjaž Hribar	član NS - predstavnik zaposlenih (25. 4. -31. 12. 2018)	7.038	3.300	0	10.338	7.519	0
Skupaj		36.708	11.550	132	48.390	35.062	0
SŽ-ŽGP Ljubljana, d. d.							
Gorazd Podbevšek	predsednik NS in član RK	18.025	1.980	44	20.049	14.538	0
Dušan Mes	član in namestnik predsednika NS, član in predsednik revizijske komisije	15.192	1.485	44	16.721	12.118	0
Silvo Berdajs	član NS - predstavnik zaposlenih in član RK (1. 1. -11. 4. 2018)	3.612	220	44	3.876	2.775	0
Stanislav Debeljak	član NS - predstavnik zaposlenih in član RK (22. 4. -31. 12. 2018)	8.834	1.265	0	10.099	7.345	0
Marjeta Mlinar	zunanja članica revizijske komisije	5.150	440	0	5.590	4.066	0
Skupaj		50.813	5.390	132	56.335	40.842	0
Kamnolom Verd, d. o. o.							
Tine Svoljšak	predsednik NS (1. 1. -8. 8. 2018)	0	195	44	239	130	0
Dušan Žičkar	član NS (1. 1. -8. 8. 2018)	0	150	44	194	97	0
Pavel Piškur	član NS - predstavnik zaposlenih (1. 1. -8. 8. 2018)	0	150	44	194	97	0
Skupaj		0	495	132	627	324	0
SŽ-Železniška tiskarna Ljubljana, d. d.							
Boštjan Koren	član in predsednik NS	0	323	44	367	223	0
Istok Puš	član in namestnik predsednika NS (1. 1. -31. 8. 2018)	0	162	44	206	106	0
Martina Resnik	član in namestnik predsednika NS (1. 9. -31. 12. 2018)	0	81	0	0	59	0
Miran Parkelj	član NS - predstavnik zaposlenih	0	242	44	286	164	0
Skupaj		0	808	132	940	552	0
Vse skupaj		181.140	49.967	792	231.899	168.289	573

Prejemki članov nadzornih svetov leta 2017

(v EUR)

Ime in priimek / družba	Funkcija	Plačilo za opravljanje funkcije - bruto letno	Sejnine NS in komisij - bruto letno	Bonitete	Skupaj bruto	Skupaj neto	Potni stroški
		1	2	3	(1 do 3)		
Slovenske železnice, d. o. o.							
Bojan Brank	član in predsednik NS, član kadrovske komisije	18.025	4.070	48	22.143	16.178	167
Mitja Križaj	član NS, član in predsednik revizijske komisije	14.162	5.577	48	19.787	14.503	220
Aleksander Nagode	član in namestnik predsednika NS, član revizijske komisije	13.905	5.357	48	19.310	13.996	0
Jože Oberstar	član NS, član in predsednik kadrovske komisije	14.162	4.290	48	18.500	13.407	0
Silvo Berdajs	član NS-predstavnik zaposlenih, član revizijske komisije	12.875	5.302	48	18.225	13.207	0
Jože Pavšek	član NS-predstavnik zaposlenih, član kadrovske komisije	12.875	4.565	48	17.488	12.671	0
Barbara Nose	zunanja članica revizijske komisije	8.240	2.332	0	10.572	7.689	0
Skupaj		94.244	31.493	288	126.025	91.651	387
SŽ-Infrastruktura, d. o. o.							
Darja Kocjan	članica in predsednica NS	15.450	2.695	48	18.193	13.184	0
Matej Čepeljnik	član in namestnik predsednice NS	11.330	2.695	48	14.073	10.187	0
Nikola Knežević	član NS - predstavnik zaposlenih (1. 1. -12. 7. 2017)	5.482	990	48	6.520	4.694	0
Silvo Berdajs	član NS - predstavnik zaposlenih (19. 7. -31. 12. 2017)	4.652	1.430	0	6.082	4.423	0
Skupaj		36.914	7.810	144	44.868	32.488	0
SŽ-ŽGP Ljubljana, d. d.							
Gorazd Podbevšek	član in predsednik NS, član in namestnik preds. revizijske komisije	17.970	3.685	48	21.703	15.736	0
Dušan Mes	član in namestnik predsednika NS, član in predsednik revizijske komisije	10.535	2.200	48	12.783	9.249	0
Silvo Berdajs	član NS - predstavnik zaposlenih	12.820	3.685	48	16.553	11.991	0
Marjeta Mlinar	zunanja članica revizijske komisije (od 9. 1. -31. 12. 2017)	5.039	880	0	5.919	4.305	0
Skupaj		46.364	10.450	144	56.958	41.281	0
Kamno lom Verd, d. o. o.							
Tine Svolfšak	predsednik NS (13. 9. -31. 12. 2017)	0	0	0	0	0	0
Anton Žagar	predsednik NS (1. 1. -13. 9. 2017)	0	488	48	536	341	0
Dušan Žičkar	član NS	0	248	48	296	167	0
Pavel Piškur	član NS - predstavnik zaposlenih	0	398	48	446	276	0
Skupaj		0	1.134	144	1.278	784	0
SŽ-Železniška tiskarna Ljubljana, d. d.							
Boštjan Koren	član in predsednik NS	0	323	48	371	222	0
Istok Puš	član in namestnik predsednika NS	0	242	48	290	163	0
Miran Parkelj	član NS - predstavnik zaposlenih	0	242	48	290	163	0
Skupaj		0	807	145	952	548	0
Vse skupaj		177.522	51.694	865	230.081	166.752	387

Družbe v skupini Slovenske železnice

Transakcije z odvisnimi družbami so v izkazih skupine Slovenske železnice izločene v postopku konsolidacije. V nadaljevanju so prikazane transakcije s pridruženimi družbami:

v EUR	Prodaja	Nakupi
Leto 2018		
Adria kombi, d. o. o., Ljubljana	18.263.569	380.458
Terme Olimia, d. d.	0	177.890
CKTZ, d. d., Zagreb	282.068	154.975
Skupaj	18.545.637	713.323
Leto 2017		
Adria kombi, d. o. o., Ljubljana	19.347.949	77.648
Terme Olimia, d. d.	0	174.796
CKTZ, d. d., Zagreb	245.241	464.597
Skupaj	19.593.190	717.041

Prodajne transakcije s pridruženo družbo Adria Kombi, d. o. o., Ljubljana in CKTZ, d. d., Zagreb, se nanašajo na prevoze v železniškem tovornem prometu.

Poslovanje z državo

Družba Slovenske železnice, d. o. o., je v 100 % lasti Republike Slovenije.

Družba Slovenske železnice, d. o. o., v letih 2018 in 2017 ni neposredno poslovala z Republiko Slovenijo, razen v zvezi z običajnimi transakcijami, ki jih posebej ne razkrivamo. Sem uvrščamo plačila vseh davščin, kar velja tudi za druge družbe v skupini.

Neposredno z državo so iz skupine SŽ poslovale samo naslednje družbe:

- > SŽ-Infrastruktura, d. o. o.,
 - > SŽ-Potniški promet, d. o. o., ter
 - > SŽ-Železniško gradbeno podjetje Ljubljana, d. d.,
- kar pojasnjujemo v nadaljevanju.

Prihodki pri poslovanju z državo odvisne družbe SŽ-Infrastruktura, d. o. o.

v EUR	2018	2017
Obvezna gospodarska javna služba vzdrževanja JŽI	84.919.015	78.145.296
Obvezna gospodarska javna služba vodenja prometa	36.000.000	34.000.000
Opravljanje nalog gospodarjenja z JŽI	1.996.231	1.401.777
Upravljanje, vodenje in vzdrževanje stanovanj in objektov, ki niso JŽI	407.369	404.225
Skupaj	123.322.615	113.951.298

Poslovanje poteka na podlagi pogodbe o opravljanju storitev upravljavca javne železniške infrastrukture za obdobje 2016–2020 ter aneksov št. 4 in 5 za obdobje od 1. januarja 2018 do 31. decembra 2018.

Prihodki pri poslovanju z državo odvisne družbe SŽ-Potniški promet, d. o. o.

V EUR	2018	2017
Prihodki za opravljene storitve OGJS prevoza potnikov	56.695.068	65.714.567

Družba je na podlagi Pogodbe o izvajanju obvezne gospodarske javne službe (OGJS) prevoza potnikov v notranjem in čezmejnem regijskem železniškem prometu za obdobje od 2017 do 2031, na podlagi aneksa št. 2 k navedeni pogodbi in na podlagi Sprememb in dopolnitev navedene pogodbe, sklenjenih z Vlado Republike Slovenije, za storitve OGJS leta 2018 prejela 56.695.068 EUR neto nadomestil za opravljene vlakovne kilometre za pokrivanje dela stroškov opravljanja OGJS po veljavnem voznem redu in tarifni obveznosti. Nadomestilo pomeni subvencijo, povezano s ceno storitev, v kateri je upoštevan tudi davek na dodano vrednost (9,5 %), prihodki so izkazani v višini neto nadomestila.

Prihodki pri poslovanju z državo odvisne družbe SŽ-ŽGP Ljubljana, d. d.

V EUR	2018	2017
Izvajanje gradbene dejavnosti za:		
– Ministrstvo za infrastrukturo RS	15.367.622	17.071.693
– Občine	126.604	734.345
Skupaj	15.494.226	17.806.038

Poslovanje z lastnikom povezanimi družbami

v EUR	31. 12. 2018	31. 12. 2017
Stanje kratkoročnih terjatev do kupcev in drugih poslovnih terjatev	1.682.864	2.428.736
Stanje kratkoročnih obveznosti do dobaviteljev in drugih poslovnih obveznosti	3.363.631	2.568.590

v EUR	2018	2017
Promet – terjatve	31.089.131	16.051.714
Promet – obveznosti	26.259.993	29.481.250

V prikazu poslovanja z lastnikom povezanimi družbami so vključene družbe v portfelju SDH, d. d., v katerih je lastniški delež Republike Slovenije in SDH, d. d., večji od 20 %.

2.3.4 Dogodki po koncu obračunskega obdobja

Dne 11. januarja 2019 je bilo v sodni register vpisano povečanje osnovnega kapitala družbe SŽ, d. o. o., v višini 154.255.500 EUR, tako da osnovni kapital družbe SŽ, d. o. o., na dan 11. januarja 2019 znaša 359.529.921 EUR.

Dne 5. februarja 2019 je bilo v sodni register vpisano povečanje osnovnega kapitala družbe SŽ-Potniški promet, d. o. o., v višini 154.255.500 EUR, ki sedaj znaša 285.939.661 EUR.

3. FINANČNA TVEGANJA V SKUPINI SŽ

V okviru finančnih tveganj je skupina Slovenske železnice (v nadaljevanju skupina SŽ) izpostavljena obrestnemu tveganju, tečajnemu tveganju, likvidnostnemu in kreditnemu tveganju. Izpostavljenost finančnim tveganjem spremljamo mesečno in sproti sprejemamo ukrepe za njihovo obvladovanje.

OBRESTNO TVEGANJE

Skupina SŽ obvladuje obrestna tveganja skladno s Politiko o celovitem upravljanju s tveganji v skupini Slovenske železnice. Skupina SŽ ima kreditni portfelj najet z variabilno obrestno mero po osnovni pogodbi, vendar pa je 76,87 % celotnega kreditnega portfelja zaščiten z instrumentom obrestne zamenjave in jih lahko štejemo kot kredite s fiksno obrestno mero.

Finančni instrumenti v EUR	Stanje 31. 12. 2018	Stanje 31. 12. 2017
Finančne terjatve	103.596.874	3.957.663
Finančne obveznosti	-281.990.387	-124.037.245
Neto finančni instrumenti	-178.393.513	-120.079.582

Varovanje izpostavljenosti obrestnemu tveganju poteka z uporabo naslednjih instrumentov:

- > delno preko tekočega poslovanja s tem, da ima skupina SŽ obrestno mero pri terjativah iz poslovanja vezano na gibanje Euribor;
- > delno prek terminskega trga s sklepanjem obrestnih zamenjav.

Stanje kreditnih obveznosti z variabilno obrestno mero:

v EUR	Stanje 31. 12. 2018	Stanje 31. 12. 2017
Skupaj krediti (glavnica)	110.756.061	120.480.661

Stanje kreditnih obveznosti s fiksno obrestno mero:

v EUR	Stanje 31. 12. 2018	Stanje 31. 12. 2017
Skupaj krediti (glavnica)	13.250.000	0

Sklenjene pogodbe za obrestne zamenjave (IRS):

v EUR	Stanje 31. 12. 2018	Stanje 31. 12. 2017
Skupaj krediti (glavnica)	82.076.923	92.846.154

Sklenjene pogodbe za obrestne zamenjave po ročnosti:

Zapadlost	v EUR	Stanje 31. 12. 2018	Stanje 31. 12. 2017
10. september 2019		74.000.000	74.000.000
31. julij 2019		8.076.923	18.846.154
Skupaj krediti (glavnica)		82.076.923	92.846.154

Obveznosti za obrestne zamenjave po poštenu vrednosti:

v EUR	Stanje 31. 12. 2018	Stanje 31. 12. 2017
Skupaj obveznosti	429.968	835.344

Letni učinek na dobiček pred obdavčenjem bi ob spremembi referenčne obrestne mere za eno odstotno točko znašal 317 tisoč EUR v pozitivno oziroma negativno smer, odvisno od gibanja referenčne obrestne mere (to se nanaša le na finančne obveznosti, ki niso zavarovane z IRS), in ob predpostavki stabilnih deviznih tečajev (predvsem CHF nasproti EUR).

TEČAJNO TVEGANJE

Obvladovanje tečajnega tveganja v skupini SŽ se prav tako izvaja v skladu s Politiko o celovitem upravljanju s tveganji v skupini Slovenske železnice. Skupina SŽ je tečajnemu tveganju manj izpostavljena, saj je glavnina poslovanja skupine v evrih in je poslovanje v drugih valutah relativno majhno ter povezano le pri poslovanju z odvisnimi družbami na območju nekdanje Jugoslavije. Ocenjujemo, da skupina SŽ iz tega naslova ni izpostavljena velikim tveganjem, saj je volatilnost tečajev domicilnih valut relativno nizka, kar je razvidno tudi iz spodnje preglednice. Pri uravnavanju le-teh pa se večinoma varujemo z naravnim ščitenjem, tako da neugodna sprememba katerega koli valutnega para za 10 % ne bi bistveno vplivala na poslovni izid skupine (poslovni izid bi se zmanjšal za največ 61.576 EUR leta 2018 oziroma 141.149 EUR leta 2017).

za 1 EUR	31. decembra 2018	31. decembra 2017
HRK	7,4125	7,4400
RSD	118,43	118,66
USD	1,1450	1,1993

31. decembra 2018

v EUR	EUR	CHF	HRK	RSD	USD	Skupaj
Denar in denarni ustrezniki	181.281.589		54.986	185.730		181.522.305
Kratkoročne poslovne terjatve (brez terjatev do države)	51.353.500		158.300	227.758	64.428	51.803.986
Dolgoročne poslovne terjatve	54.690.958					54.690.958
Kratkoročne finančne terjatve	60.271.385					60.271.385
Dolgoročne finančne terjatve	43.325.489					43.325.489
Dolgoročne poslovne obveznosti (brez drugih obveznosti)	132.497.672					132.497.672
Kratk. poslovne obveznosti (brez obveznosti do države, zaposlencev in iz naslova predujmov)	32.612.040		52.244	9.468	13.726	32.687.478
Dolgoročne finančne obveznosti	14.007.706	28.655.604				42.663.310
Kratkoročne finančne obveznosti	239.327.077					239.327.077
Izpostavljenost izkaza fin. položaja	-27.521.574	-28.655.604	161.042	404.020	50.702	-55.561.414
Nominalna vrednost sklenjenih terminskih poslov	-28.655.604	28.655.604				
Neto izpostavljenost izkaza finančnega položaja	-56.177.178	-	161.042	404.020	50.702	-55.561.414

31. decembra 2017

v EUR	EUR	CHF	HRK	RSD	Skupaj
Denar in denarni ustrezniki	34.052.169	0	242.633	214.896	34.509.698
Kratkoročne poslovne terjatve (brez terjatev do države)	65.330.898	0	457.811	610.889	66.399.598
Dolgoročne poslovne terjatve	5.046.243	0	0	1.399	5.047.642
Kratkoročne finančne terjatve	824.336	0	0	0	824.336
Dolgoročne finančne terjatve	3.133.327	0	0	0	3.133.327
Dolgoročne poslovne obveznosti (brez drugih obveznosti)	-1.683.280	0	0	0	-1.683.280
Kratk. poslovne obveznosti (brez obveznosti do države, zaposlencev in iz naslova predujmov)	-29.261.446	0	-87.190	-19.775	-29.368.411
Dolgoročne finančne obveznosti	-83.791.405	-27.595.283	0	-6.083	-111.392.771
Kratkoročne finančne obveznosti	-12.641.383		-49	-3.042	-12.644.474
Izpostavljenost izkaza fin. položaja	-18.990.541	-27.595.283	613.205	798.284	-45.174.335
Nominalna vrednost sklenjenih terminskih poslov	-27.595.283	27.595.283	0	0	0
Neto izpostavljenost izkaza finančnega položaja	-46.585.824	0	613.205	798.284	-45.174.335

Skupina SŽ ima v kreditnem portfelju 76,89 % kreditov v EUR, 23,11 % pa v CHF, kjer pa se pred tečajnim tveganjem ščitimo z valutnim terminskim poslom, ki je sklenjen do zapadlosti kredita (konec septembra 2020).

Kreditne obveznosti po valutah	Stanje 31. 12. 2018	Stanje 31. 12. 2017
EUR	95.350.457	92.885.378
CHF	28.655.604	27.595.283
Skupaj krediti (glavnica)	124.006.061	120.480.661

Sklenjene pogodbe za valutne terminske posle (FX Forward):

v EUR	Stanje 31. 12. 2018	Stanje 31. 12. 2017
NLB, d. d.	28.655.604	27.595.283

Sklenjene pogodbe za valutne terminske posle (FX Forward) po ročnosti:

Rok zapadlosti	v EUR	Stanje 31. 12. 2018	Stanje 31. 12. 2017
25. september 2020		28.655.604	27.595.283

Sklenjene pogodbe za valutne terminske posle po pošteni vrednosti:

Poštena vrednost FX Forward v EUR	Stanje 31. 12. 2018	Stanje 31. 12. 2017
NLB, d. d.	744.140	145.602

Prihodki/odhodki iz naslova tečajnih sprememb:

v EUR	2018	2017
Kreditne obveznosti v CHF	-1.060.321	2.473.908
Ostale poslovne obveznosti	-15.633	52.739
Skupaj prihodki/odhodki iz naslova valutnih sprememb	- 1.075.954	2.526.647

Iz podatkov je razvidno, da praktično vsa izpostavljenost iz tečajnih sprememb izhaja iz naslova kreditne pogodbe, ki je nominirana v CHF.

LIKVIDNOSTNO TVEGANJE

Skupina SŽ je leta 2018 obvladovala likvidnostno tveganje in v okviru slednjega ravnala v skladu z določili Zakona o finančnem poslovanju, postopkih zaradi insolventnosti in prisilnem prenehanju (ZFPPIPP). Za obvladovanje likvidnostnega tveganja je izvajala politiko rednega upravljanja likvidnosti in solventnosti skupine, s katero je spremljala likvidnostno situacijo skupine kot celote in tudi posameznih družb v skupini, tako na dnevni kot na mesečni in letni ravni.

Upravljanje likvidnostnega tveganja zahteva obvladovanje likvidnostnega tveganja po posameznih kategorijah:

- > obvladovanje likvidnostnega tveganja iz naslova poslovanja, ki je tesno povezano s kreditnim tveganjem in
- > obvladovanje likvidnostnega tveganja iz naslova financiranja, ki je tveganje, povezano z zagotovitvijo zadostnih finančnih virov za namen poslovanja in naložbenja skupine.

Obvladovanje likvidnostnega tveganja je centralizirano na obvladujoči družbi za vse družbe v skupini. Ažurno spremljanje denarnih tokov, izvajanje politike upravljanja denarnih sredstev skupine SŽ (za potrebe upravljanja in uravnavanja likvidnosti znotraj skupine so med družbami v skupini podpisane pogodbe o medsebojnem financiranju - »cash-pooling«) in razpoložljivost ter zagotovitev ustreznih kratkoročnih revolving linij v višini 50 mio EUR so omogočili, da je bila likvidnost skupine SŽ leta 2018 nadzorovana in zagotovljena ter s tem likvidnostno tveganje dobro obvladovano. Kratkoročne kreditne linije se redno obnavljajo.

Obveznosti po zapadlosti:

v EUR	Knjigovodska vrednost obveznosti	Pogodbeni denarni tokovi				
		Pogodbene obveznosti skupaj	Od 0 do 6 mesecev	Od 6 do 12 mesecev	Od 1 do 3 let	Nad 3 leta
Dolgoročne finančne obveznosti	42.663.310	43.612.384			37.967.196	5.645.188
Druge dolgoročne poslovne obveznosti	132.497.672	132.499.537			36.380.579	96.118.958
Kratkoročne finančne obveznosti	239.327.077	239.839.148	154.255.500	85.583.648		
Kratk. posl. obv. (brez obveznosti do države, zaposlencev in iz naslova predujmov)	32.687.478	32.687.478	32.687.478			
Stanje 31. decembra 2018	447.175.537	448.638.547	186.942.978	85.583.648	74.347.775	101.764.146

v EUR	Knjigovodska vrednost obveznosti	Pogodbeni denarni tokovi				
		Pogodbene obveznosti skupaj	Od 0 do 6 mesecev	Od 6 do 12 mesecev	Od 1 do 3 let	Nad 3 leta
Dolgoročne finančne obveznosti	111.392.771	113.679.441			112.806.910	872.531
Druge dolgoročne poslovne obveznosti	1.683.280	1.817.942				1.817.942
Kratkoročne finančne obveznosti	12.644.474	12.897.363		12.897.363		
Kratk. posl. obvez. (brez obvez. do države, zaposl. in iz nasl. predujmov)	29.368.411	29.368.411	29.368.411			
Stanje 31. decembra 2017	155.088.936	157.763.157	29.368.411	12.897.363	112.806.910	2.690.473

KREDITNO TVEGANJE

Slabša likvidnost partnerjev na trgu zahteva dodatno pozornost pri spremljanju bonitet partnerjev in posledično zagotavljanje ustreznih zavarovanj. Vlaganja v nov sistem spremljanja bonitet naših partnerjev bodo zmanjšala kreditno tveganje, kar se bo odrazilo v nižjih vrednostih zapadlih terjatev in varnejšem poslovanju. Zaostrene gospodarske razmere in s tem povečana verjetnost neizpolnjevanja pogodbeno opredeljenih obveznosti s strani partnerjev od družbe zahtevajo posebno pozornost pri upravljanju kreditnih tveganj, zato je v obvladovanje kreditnih tveganj dejavno vključenih več služb.

Proces upravljanja kreditnih tveganj se nadgrajuje tako v fazi gradnje portfelja s skrbno izbiro partnerjev kot z nadaljnjim rednim pregledom kreditne kakovosti partnerjev z dodelitvijo bonitetnih ocen.

Intenzivno se izvajajo postopki izterjave, pri čemer se ugotavlja, da se je zmanjšal delež zapadlih terjatev do kupcev v vseh terjatvah do kupcev glede na leto prej.

V okviru obvladovanja kreditnega tveganja do bank se spremljajo podatki o poslovanju bank, s katerimi sodelujemo. Tveganje se dodatno obvladuje z razpršitvijo deponiranja denarnih sredstev pri posameznih bankah, naložbenju denarnih sredstev za tekoče poslovanje na kratek rok in sklepanjem poslov zavarovanja pred valutnimi in obrestnimi tveganji.

Kreditna tveganja so bila v letih 2017 in 2018 ustrezno obvladovana, in ni bilo nobenega pomembnega kreditnega dogodka, ki bi imel znaten vpliv. Velika pozornost se namenja pripravi sistema spremljanja bonitetnih ocen poslovnih partnerjev na podlagi javno dostopnih informacij in internih izkušenj o poslovanju z njimi.

Domači in tuji kupci so bili leta 2018 preverjeni po lastnem procesu ocenjevanja bonitete s pomočjo bonitetnih ocen in javno objavljenih podatkov. Redno je bilo spremljano poslovanje in finančna situacija posameznih kupcev in višina njihove izpostavljenosti ter sprejemanje ukrepov za obvladovanje tveganj. Za starejše terjatve je oblikovan popravek vrednosti (glej pojasnilo 2.3.1.11).

Zapadlost terjatev do kupcev (bruto znesek):

Na dan	Rok dospelosti					v EUR
	Dospele					
	Nedospele	do 30 dni	od 31 do 90 dni	od 91 do 365 dni	nad 365 dni	
31. 12. 2018	45.635.532	4.181.046	1.023.452	1.201.512	7.011.222	59.052.764
31. 12. 2017	59.180.184	4.168.976	1.981.616	1.473.701	6.545.572	73.350.049

4. UPRAVLJANJE KAPITALSKE USTREZNOSTI

Temeljni namen upravljanja kapitala je zagotoviti kapitalsko ustreznost, čim večjo finančno stabilnost, dolgoročno plačilno sposobnost in čim večjo vrednost za lastnike skupine, ki se odraža tudi v stabilni dividendi za lastnike.

v EUR	2018	2017
Dolgoročne finančne obveznosti	42.663.310	111.392.771
Kratkoročne finančne obveznosti	239.327.077	12.644.474
Skupaj finančne obveznosti	281.990.387	124.037.245
Skupaj kapital	356.023.566	330.332.962
Dolg/kapital	0,79	0,38
Denar in denarni ustrezniki	181.522.305	34.509.699
Neto finančna obveznost	100.468.082	89.527.546
Neto dolg/kapital	0,28	0,27

Količnik dolg/kapital se je povečal, saj so sredstva, ki so bila, kot vložek s strani lastnika družbe SŽ, d. o. o., nakazana na transakcijski račun družbe SŽ, d. o. o., konec decembra 2018, kot povečanje kapitala izkazana med kratkoročnimi finančnimi obveznostmi (154.255.500 EUR), povečanje kapitala pa je bilo vpisano v sodni register dne 11. januarja 2019.

5. KNJIGOVODSKE IN POŠTENE VREDNOSTI FINANČNIH INSTRUMENTOV

Tabela vsebuje podatke o razvrstitvi v ravni hierarhije poštene vrednosti le za sredstva in finančne obveznosti, ki so merjene po poštenu vrednosti in za katere se poštena vrednost razkriva.

EUR	31. decembra 2018				
	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost	1. raven	2. raven	3. raven
Dolgoročna finančna sredstva					
Naložbe v delnice in deleže, merjene po poštenu vrednosti prek poslovnega izida, ki ne kotirajo na organiziranem trgu	2.093.564	2.093.564			2.093.564
Dolgoročne finančne terjatve iz naslova prodaje terjatev	40.220.319	40.220.319			40.220.319
Druge dolgoročne finančne naložbe	3.105.170	3.105.170			3.105.170
Kratkoročna finančna sredstva					
Finančni instrumenti, merjeni po poštenu vrednosti prek poslovnega izida, ki ne kotirajo na organiziranem trgu	744.140	744.140			744.140
Kratkoročne finančne terjatve iz naslova prodaje terjatev	55.317.200	55.317.200			55.317.200
Druge kratkoročna sredstva	4.210.045	4.210.045			4.210.045
Dolgoročne finančne obveznosti					
Prejeti krediti	40.257.199	40.257.199			40.257.199
Obveznosti iz finančnega najema	2.406.111	2.406.111			2.406.111
Kratkoročne finančne obveznosti					
Prejeti krediti	83.733.173	83.733.173			83.733.173
Obveznosti za obrestno zamenjavo	429.968	429.968			429.968
Obveznosti iz naslova dokapitalizacije	154.255.500	154.255.500			154.255.500
Druge finančne obveznosti	908.436	908.436			908.436

EUR	31. decembra 2017				
	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost	1. raven	2. raven	3. raven
Dolgoročna finančna sredstva					
Naložbe v delnice in deleže, merjene po poštenu vrednosti prek poslovnega izida, ki ne kotirajo na organiziranem trgu	4.162.294	4.162.294			4.162.294
Druge dolgoročne finančne naložbe	3.133.327	3.133.327			3.133.327
Kratkoročna finančna sredstva					
Druge kratkoročna sredstva	824.336	824.336			824.336
Dolgoročne finančne obveznosti					
Prejeti krediti	109.695.740	109.695.740			109.695.740
Obveznosti iz finančnega najema	1.697.031	1.697.031			1.697.031
Kratkoročne finančne obveznosti					
Prejeti krediti	10.769.231	10.769.231			10.769.231
Obveznosti za obrestno zamenjavo	980.947	980.947			980.947
Druge finančne obveznosti	894.296	894.296			894.296

Skupina SŽ leta 2018 ni imela prehodov med nivoji poštene vrednosti. V tabelo skupina SŽ ne vključuje poslovnih terjatev in obveznosti, saj gre za izrazito kratkoročna sredstva in obveznosti, ki se običajno poravnajo prej kot v 180 dneh.

> REVIZIJSKO POROČILO ZA SKUPINO SLOVENSKE ŽELEZNICE ZA LETO 2018

Deloitte.

Deloitte revizija d.o.o.
Dunajska cesta 165
1000 Ljubljana
Slovenija

Tel: +386 (0) 1 3072 800
Faks: +386 (0) 1 3072 900
www.deloitte.si

POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA lastnikom družbe SLOVENSKE ŽELEZNICE, d.o.o.

Mnenje

Revidirali smo konsolidirane računovodske izkaze družbe SLOVENSKE ŽELEZNICE, d.o.o. in njenih odvisnih družb (v nadaljevanju 'skupina'), ki vključujejo konsolidiran izkaz finančnega položaja na dan 31. decembra 2018, konsolidiran izkaz poslovnega izida, konsolidiran izkaz drugega vseobsegajočega donosa, konsolidiran izkaz gibanja kapitala in konsolidiran izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter pojasnila k računovodskim izkazom, vključujoč povzetek bistvenih računovodskih usmeritev.

Po našem mnenju priloženi konsolidirani računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih pošteno predstavljajo konsolidirani finančni položaj skupine na dan 31. decembra 2018 ter njen konsolidiran poslovni izid in konsolidirane denarne tokove za tedaj končano leto v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela Evropska unija (v nadaljevanju 'MSRP').

Podlaga za mnenje

Revizijo smo opravili v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja. Naše odgovornosti na podlagi teh pravil so opisane v tem poročilu v odstavku *Revizorjeva odgovornost za revizijo konsolidiranih računovodskih izkazov*. V skladu s Kodeksom etike za računovodske strokovnjake, ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (Kodeks IESBA), ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo računovodskih izkazov v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost od skupine in, da smo izpolnili vse druge etične obveznosti v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA. Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostni in ustrezni kot osnova za naše revizijsko mnenje.

Druge informacije

Za druge informacije je odgovorno poslovodstvo. Druge informacije obsegajo informacije v letnem poročilu, razen računovodskih izkazov in revizorjevega poročila o njih.

Naše mnenje o konsolidiranih računovodskih izkazih se ne nanaša na druge informacije in o njih ne izražamo nobene oblike zagotovila.

V povezavi z našo revizijo konsolidiranih računovodskih izkazov je naša odgovornost prebrati druge informacije in pri tem presoditi, ali so druge informacije pomembno neskladne s konsolidiranimi računovodskimi izkazi, zakonskimi zahtevami ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, ali se kako drugače kažejo kot pomembno napačne. Če na podlagi opravljenega dela zaključimo, da obstaja pomembna napačna navedba drugih informacij, moramo o takih okoliščinah poročati. V zvezi s tem na podlagi opisanih postopkov poročamo, da:

- so druge informacije v vseh pomembnih pogledih usklajene z revidiranimi konsolidiranimi računovodskimi izkazi;
- so druge informacije pripravljene v skladu z veljavnimi zakoni in predpisi; ter
- na podlagi poznavanja in razumevanja skupine in njenega okolja, ki smo ga pridobili med revizijo, v zvezi z drugimi informacijami nismo ugotovili bistveno napačnih navedb.

Ime Deloitte se nanaša na Deloitte Touche Tohmatsu Limited, pravno osebo, ustanovljeno v skladu z zakonodajo Združenega kraljestva Velike Britanije in Severne Irske (v izvirniku »UK private company limited by guarantee«), in mrežo njenih članic, od katerih je vsaka ločena in samostojna pravna oseba. Podroben opis pravne organiziranosti združenja Deloitte Touche Tohmatsu Limited in njenih družb članic je na voljo na <http://www.deloitte.com/si>.

V Sloveniji storitve zagotavlja Deloitte revizija d.o.o. in Deloitte svetovanje d.o.o. (pod skupnim imenom Deloitte Slovenija), ki sta članici Deloitte Central Europe Holdings Limited. Deloitte Slovenija sodi med vodilne družbe za strokovne storitve v Sloveniji, ki nudi storitve revizije, davčnega, poslovnega, finančnega in pravnega svetovanja ter svetovanja na področju tveganj, ki jih zagotavlja več kot 100 domačih in tujih strokovnjakov.

Deloitte revizija d.o.o. - Družba vpisana pri Okrožnem sodišču v Ljubljani - Matična številka: 1647105 - ID št. za DDV: SI62560085 - Osnovni kapital: 74.214,30 EUR.

© 2018. Deloitte Slovenija

Odgovornosti posloводства, nadzornega sveta in revizijske komisije za konsolidirane računovodske izkaze

Posloводство je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh konsolidiranih računovodskih izkazov v skladu z MSRP in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo posloводства potrebno, da omogoči pripravo konsolidiranih računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Posloводство je pri pripravi konsolidiranih računovodskih izkazov skupine odgovorno za oceno njene sposobnosti, da nadaljuje kot delujoče podjetje, razkritje zadev, povezanih z delujočim podjetjem, in uporabo predpostavke delujočega podjetja kot podlage za računovodenje, razen če namerava posloводство skupino likvidirati ali zaustaviti poslovanje ali nima druge realne možnosti, kot da napravi eno ali drugo.

Nadzorni svet in revizijska komisija sta odgovorna za nadzor nad procesom računovodskega poročanja v skupini in za potrditev revidiranega letnega poročila.

Revizorjeva odgovornost za revizijo konsolidiranih računovodskih izkazov

Naša cilja sta pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem, ali so konsolidirani računovodski izkazi kot celota brez pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo je visoka stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo revizija, opravljena v skladu s pravili revidiranja, vedno odkrila pomembno napačno navedbo, če ta obstaja. Napačne navedbe lahko izhajajo iz prevare ali napake ter se smatrajo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamič ali skupaj vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh konsolidiranih računovodskih izkazov.

Med izvajanjem revidiranja v skladu pravili revidiranja uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:

- Prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v konsolidiranih računovodskih izkazih, bodisi zaradi prevare ali napake, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odzive na ocenjena tveganja ter pridobivamo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bomo odkrili napačne navedbe, ki izvira iz prevare, je višje od tistega, povezanega z napako, saj prevara lahko vključuje skrivne dogovore, ponarejanje, namerno opustitev, napačno razlago ali izogibanje notranjim kontrolam.
- Pridobimo razumevanje notranjih kontrol, pomembnih za revizijo, z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenje o učinkovitosti notranjih kontrol skupine.
- Presodimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij posloводства.
- Na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov ali okoliščin, ki zbuja dvom v sposobnost organizacije, da nadaljuje kot delujoče podjetje, sprejmemo sklep o ustreznosti poslovske uporabe predpostavke delujočega podjetja, kot podlage računovodenja. Če sprejmemo sklep o obstoju pomembne negotovosti, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustrezna razkritja v konsolidiranih računovodskih izkazih ali, če so takšna razkritja neustrezna, prilagoditi mnenje. Revizorjevi sklepi temeljijo na revizijskih dokazih, pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila. Vendar kasnejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje organizacije kot delujočega podjetja.
- Ovrednotimo splošno predstavitev, strukturo, vsebino konsolidiranih računovodskih izkazov, vključno z razkritji, in ali konsolidirani računovodski izkazi predstavljajo zadevne posle in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev.
- Pridobivamo zadostne in ustrezne revizijske dokaze v povezavi s finančnimi informacijami in poslovnimi dejavnostmi družb v skupini, da bi lahko izrazili mnenje o konsolidiranih računovodskih izkazih. Odgovorni smo za vodenje, nadziranje in izvajanje revizije skupine. Revizijsko mnenje je izključno naša odgovornost.

Nadzorni svet in revizijsko komisijo med drugim obveščamo o načrtovanem obsegu in času revidiranja in pomembnih revizijskih ugotovitvah, vključno s pomanjkljivostmi notranjih kontrol, ki smo jih zaznali med našo revizijo.

DELOITTE REVIZIJA d.o.o.
Dunajska 165
1000 Ljubljana

Katarina Kadunc
Pooblaščenka revizorka

Ljubljana, 20. maj 2019

Deloitte.

DELOITTE REVIZIJA D.O.O.
Ljubljana, Slovenija 3

6. RAČUNOVODSKI IZKAZI DRUŽBE SLOVENSKE ŽELEZNICE, D. O. O.

6.1 IZKAZ FINANČNEGA POLOŽAJA

v EUR	Pojasnilo	Stanje na dan	
		31. 12. 2018	31. 12. 2017
SREDSTVA		759.530.774	516.020.097
A. Dolgoročna sredstva		438.686.163	460.958.211
Neopredmetena sredstva	6.6.1.1	9.547.492	840.192
Opredmetena osnovna sredstva	6.6.1.2	15.607.125	13.423.568
Naložbene nepremičnine	6.6.1.3	47.260.151	47.418.773
Naložbe v odvisne družbe	6.6.1.4	272.554.833	272.554.833
Naložbe v pridružene družbe	6.6.1.4	3.079.623	3.079.623
Druge finančne naložbe	6.6.1.4	2.090.592	4.117.175
Finančne terjatve	6.6.1.5	82.872.956	113.446.859
Poslovne terjatve	6.6.1.6	3.811.552	3.940.398
Odložene terjatve za davek	6.6.1.7	1.225.007	1.221.899
Druge dolgoročna sredstva		636.832	914.891
B. Kratkoročna sredstva		320.844.611	55.061.886
Sredstva, namenjena prodaji		112.459	33.435
Zaloge		565	0
Finančne terjatve	6.6.1.8	160.376.513	25.722.242
Terjatve do kupcev	6.6.1.9	3.072.539	6.308.712
Druge poslovne terjatve	6.6.1.10	1.029.196	1.336.069
Terjatve za davek iz dobička		0	464.108
Denar in denarni ustrezniki	6.6.1.11	156.253.339	21.197.320
KAPITAL IN OBVEZNOSTI		759.530.774	516.020.097
A. Kapital	6.6.1.12	307.342.908	289.420.112
Vpoklicani kapital		205.274.421	205.274.421
Kapitalske rezerve		45.002.140	45.002.140
Zakonske rezerve		2.917.693	1.869.355
Druge rezerve iz dobička		38.275.168	28.315.958
Rezerve za pošteno vrednost		-385.614	-345.492
Zadržani poslovni izid		16.259.100	9.303.730
1. Preneseni čisti poslovni izid		6.299.890	6.347.289
2. Nerazporejeni čisti poslovni izid poslovnega leta		9.959.210	2.956.441
B. Dolgoročne obveznosti		87.722.531	118.002.497
Rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine	6.6.1.13	2.179.129	2.067.765
Druge rezervacije		0	19.000
Dolgoročno odloženi prihodki		2.528	2.576
Finančne obveznosti	6.6.1.14	80.469.673	109.672.206
Poslovne obveznosti	6.6.1.15	5.071.201	6.240.950
C. Kratkoročne obveznosti		364.465.335	108.597.488
Finančne obveznosti	6.6.1.14	356.870.119	99.039.683
Obveznosti do dobaviteljev	6.6.1.16	4.509.962	6.019.096
Druge poslovne obveznosti	6.6.1.15	3.085.254	3.538.709

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

6.2 IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA

v EUR	Pojasnilo	2018	2017
1. Čisti prihodki od prodaje	6.6.2.1	20.366.087	22.869.477
3. Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve		1.372.805	320.612
4. Drugi poslovni prihodki (s prevrednotoval. poslov. prihodki)	6.6.2.2	9.562.938	4.554.574
5. Stroški blaga, materiala in storitev	6.6.2.3	6.929.722	6.304.228
6. Stroški dela	6.6.2.4	17.474.598	16.468.400
7. Odpisi vrednosti	6.6.2.5	1.526.604	1.269.909
8. Drugi poslovni odhodki	6.6.2.6	1.318.783	2.825.853
9. Poslovni izid iz poslovanja (1 ± 2 + 3 + 4 - 5 - 6 - 7 - 8)		4.052.123	876.273
10. Finančni prihodki	6.6.2.7	24.121.465	12.449.400
11. Finančni odhodki	6.6.2.8	7.209.938	7.807.089
12. Finančni izid (11 - 12)		16.911.527	4.642.311
13. Poslovni izid pred davki (9 + 13)		20.963.650	5.518.584
14. Obračunani davek		0	0
15. Odloženi davki	6.6.1.7	-3.108	-394.297
16. Davek iz dobička	6.6.2.9	-3.108	-394.297
17. Čisti poslovni izid obračunskega obdobja		20.966.758	5.912.881

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

6.3 IZKAZ DRUGEGA VSEOBSEGJOČEGA DONOSA

v EUR	Pojasnilo	2018	2017
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja		20.966.758	5.912.881
Postavke, ki pozneje ne bodo prerazvrščene v poslovni izid		-43.962	-143.009
Aktuarski dobički/izgube		-43.962	-143.009
Drugi vseobsegajoči donos poslovnega leta		-43.962	-143.009
Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja		20.922.796	5.769.872

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

6.4 IZKAZ DENARNIH TOKOV

v EUR	Pojasnilo	2018	2017
A. DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU			
a) Čisti poslovni izid		20.966.758	5.912.881
Poslovni izid pred obdavčitvijo		20.963.650	5.518.584
Davki iz dobička in drugi davki, ki niso zajeti v posl. odhodkih		-3.108	-394.297
b) Prilagoditve za		-23.840.961	-6.901.524
Amortizacijo (+)	6.6.2.5	1.449.056	1.123.080
Prevrednotovalne poslovne prihodke (-)		-1.641.623	-4.065.752
Prevrednotovalne poslovne odhodke (+)		77.548	146.829
Finančne prihodke brez finančnih prihodkov iz posl. terjatev (-)	6.6.2.7	-23.811.338	-12.415.667
Finan. odhodke brez finan. odhodkov iz posl. obveznosti (+)	6.6.2.8	7.148.090	7.708.921
Prihodke od pridobitve stavbne pravice		-7.562.778	0
Aktuarski preračun rezervacij za zasluške zaposlenecv		85.379	263.852
Odhodke za davke		461.001	337.213
Prihodke od odprave drugih rezervacij		-19.000	0
Druge prilagoditve prihodkov in odhodkov		-27.296	0
c) Spremembe čistih obratnih sredstev (in rezervacij ter odloženih terjatev in obveznosti za davek) poslovnih postavk BS		277.292	-5.240.458
Začetne manj končne poslovne terjatve		4.392.141	-1.913.162
Začetne manj končne zaloge		-583	0
Končni manj začetni poslovni dolgovi		-4.059.312	-3.288.082
Končne manj začetne rezervacije		-54.954	-39.214
č) Prebitok izdatkov pri poslovanju (a + b + c + č + d)		-2.596.911	-6.229.101
B. DENARNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU			
a) Prejemki pri naložbenju		275.465.206	135.094.230
Prejemki od dobljenih obresti in deležev v dobičku drugih		21.482.139	9.424.123
Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev	6.6.1.2	692.207	706.631
Prejemki od odtujitve naložbenih nepremičnin	6.6.1.3	1.138.422	1.001.841
Prejemki od odtujitve finančnih naložb		252.152.438	123.961.635
b) Izdatki pri naložbenju		-227.652.653	-125.799.942
Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	6.6.1.1	-930.297	-201.608
Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	6.6.1.2	-3.285.759	-2.038.627
Izdatki za pridobitev naložbenih nepremičnin	6.6.1.3	-233.551	-1.380.102
Izdatki za pridobitev finančnih naložb	6.6.1.4	-223.203.046	-122.179.605
c) Prebitok prejemkov pri naložbenju (a + b)		47.812.553	9.294.288
C. DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU			
a) Prejemki pri financiranju		727.188.500	318.371.774
Prejemki od povečanja finančnih obveznosti za dokapitalizacijo		154.255.500	0
Prejemki od povečanja finančnih obveznosti	6.6.1.14	572.933.000	318.371.774
b) Izdatki pri financiranju		-637.348.123	-338.520.891
Izdatki za dane obresti		-4.087.129	-4.307.973
Izdatki za odplačila finančnih obveznosti	6.6.1.14	-630.260.994	-331.212.918
Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku		-3.000.000	-3.000.000
c) Prebitok izdatkov pri financiranju (a + b)		89.840.377	-20.149.117
Č. Končno stanje denarnih sredstev	6.6.1.11	156.253.339	21.197.320
x) Denarni izid v obdobju (seštevek prebitkov Ac, Bc in Cc)		135.056.019	-17.083.930
+/- Obračunane tečajne razlike pri deviznih sredstvih		0	0
y) Začetno stanje denarnih sredstev	6.6.1.11	21.197.320	38.281.250

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

6.5 IZKAZ GIBANJA KAPITALA

v obdobju od 1. januarja do 31. decembra 2018

v EUR	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička	Rezerve za pošteno vrednost	Zadržani poslovni izid		Skupaj
						Preneseni čisti poslovni izid	Neraz. čisti posl. izid posl. leta	
Začetno stanje poročevalskega obdobja	205.274.421	45.002.140	1.869.355	28.315.958	-345.492	6.347.289	2.956.441	289.420.112
Spremembe lastniškega kapitala - transakcije z lastniki	0	0	0	0	0	-3.000.000	0	-3.000.000
Izplačilo deleža v dobičku						-3.000.000		-3.000.000
Spremembe celotnega vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja	0	0	0	0	-40.122	-3.840	20.966.758	20.922.796
Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja							20.966.758	20.966.758
Druge sestavine vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja					-40.122	-3.840		-43.962
Spremembe v kapitalu	0	0	1.048.338	0	0	2.956.441	-4.004.779	2.956.441
Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala						2.956.441	-2.956.441	0
Razporeditev dela čistega dobička poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu organov vodenja in nadzora			1.048.338	9.959.210			-11.007.548	0
Končno stanje poročevalskega obdobja	205.274.421	45.002.140	2.917.693	38.275.168	-385.614	6.299.890	9.959.210	307.342.908

v obdobju od 1. januarja do 31. decembra 2017

v EUR	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička	Rezerve za pošteno vrednost	Zadržani poslovni izid		Skupaj
						Preneseni čisti poslovni izid	Neraz.čisti posl. izid posl. leta	
Začetno stanje poročevalskega obdobja	205.274.421	45.002.140	1.573.711	6.701.431	-203.250	20.855.752	7.446.035	286.650.240
Spremembe lastniškega kapitala - transakcije z lastniki	0	0	0	0	0	-3.000.000	0	-3.000.000
Izplačilo deleža v dobičku						-3.000.000		-3.000.000
Spremembe celotnega vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja	0	0	0	0	-142.242	-767	5.912.881	5.769.872
Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja							5.912.881	5.912.881
Druge sestavine vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja					-142.242	-767		-143.009
Spremembe v kapitalu	0	0	295.644	21.614.527	0	-11.507.696	-10.402.475	0
Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala						7.446.035	-7.446.035	0
Razporeditev dela čistega dobička poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu organov vodenja in nadzora			295.644	21.614.527		-18.953.731	-2.956.440	0
Končno stanje poročevalskega obdobja	205.274.421	45.002.140	1.869.355	28.315.958	-345.492	6.347.289	2.956.441	289.420.112

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

Bilančni dobiček

v EUR	31. december 2018	31. december 2017
Obvezna uporaba čistega dobička		
Čisti poslovni izid	20.966.758	5.912.881
Oblikovanje zakonskih rezerv	1.048.339	295.644
Čisti dobiček po obvezni uporabi	19.918.419	5.617.237
Oblikovanje drugih rezerv iz dobička	9.959.210	2.660.796
Ugotovitev bilančnega dobička		
Čisti dobiček	9.959.210	2.956.441
Preneseni čisti poslovni izid	6.299.890	6.347.289
Bilančni dobiček	16.259.100	9.303.730

Na podlagi sklepa posloводства družbe SŽ, d. o. o., z dne 19. aprila 2019 se je del čistega dobička družbe za leto 2018 v višini 1.048.339 EUR uporabil za oblikovanje zakonskih rezerv ter del v višini 9.959.210 EUR za oblikovanje drugih rezerv iz dobička. Del čistega dobička v višini 9.959.210 EUR ostane nerazporejen. Posloводство SŽ, d. o. o., je 20. maja 2019 sprejelo sklep, da se bilančni dobiček, ki na dan 31. decembra 2018 znaša 16.259.100 EUR, uporabi za naslednje namene:

- > 6.000.000 EUR za izplačilo deleža v dobičku,
- > 10.259.100 EUR ostane nerazporejeno.

6.6 POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM

6.6.1 Pojasnila k izkazu finančnega položaja

6.6.1.1 Neopredmetena sredstva

Med neopredmetena sredstva spadajo licence in računalniški programi.

Gibanje neopredmetenih sredstev

v EUR	Dolgoročne premoženjske pravice	Dolgor. odloženi stroški razvijanja	Skupaj
Nabavna vrednost			
Stanje 1. 1. 2017	4.490.989	129.683	4.620.672
Pridobitve	272.361	0	272.361
Odpisi	-153.480	0	-153.480
Stanje 31. 12. 2017	4.609.870	129.683	4.739.553
Stanje 1. 1. 2018	4.609.870	129.683	4.739.553
Pridobitve	9.197.840	0	9.197.840
Odpisi	-215.562	0	-215.562
Stanje 31. 12. 2018	13.592.148	129.683	13.721.831
Popravek vrednosti			
Stanje 1. 1. 2017	3.583.714	129.683	3.713.397
Odpisi	-149.193	0	-149.193
Amortizacija	335.157	0	335.157
Stanje 31. 12. 2017	3.769.678	129.683	3.899.361
Stanje 1. 1. 2018	3.769.678	129.683	3.899.361
Odpisi	-215.562	0	-215.562
Amortizacija	490.540	0	490.540
Stanje 31. 12. 2018	4.044.656	129.683	4.174.338
Neodpisana vrednost			
Knjigovodska vrednost 1. 1. 2017	907.274	0	907.274
Knjigovodska vrednost 31. 12. 2017	840.192	0	840.192
Knjigovodska vrednost 1. 1. 2018	840.192	0	840.192
Knjigovodska vrednost 31. 12. 2018	9.547.492	0	9.547.492

Na dan 31. decembra 2017 in 31. decembra 2018 družba nima obvez za pridobitev neopredmetenih sredstev, prav tako družba SŽ, d. o. o., nima zastavljenih neopredmetenih sredstev.

24,3 % vseh neopredmetenih sredstev, ki so bila v uporabi 31. decembra 2018, je bilo v celoti amortiziranih (70,2 % na dan 31. decembra 2017). Delež je izračunan glede na nabavno vrednost neopredmetenih sredstev.

Večji del povečanja neopredmetenih sredstev v višini 7.562.778 EUR pomeni pridobitev stavbne pravice na zemljiščih na podlagi sodne poravnave, podpisane dne 21. decembra 2018, med družbama SŽ, d. o. o., in SŽ-Infrastruktura, d. o. o., na eni strani in družbo Emonika NS, d. o. o., na nasprotni strani.

6.6.1.2 Opredmetena osnovna sredstva

v EUR	31. 12. 2018	31. 12. 2017
Zemljišča	1.920.598	1.920.711
Zgradbe	6.217.503	6.656.102
Oprema	2.223.773	1.912.545
Opredmetena osnovna sredstva v pridobivanju	5.245.251	2.934.210
Skupaj	15.607.125	13.423.568

Gibanje opredmetenih osnovnih sredstev

v EUR	Zemljišča	Zgradbe	Naprave in oprema	Oprema v finančnem najemu	Osnovna sredstva, ki se pridobivajo	Skupaj OOS
Nabavna vrednost						
Stanje 1. 1. 2017	1.095.402	19.402.767	11.444.666	19.348	1.793.001	33.755.184
Pridobitve	833.146	0	1.054.390	0	1.141.209	3.028.744
Odtujitve	-7.837	-437.331	-3.140.936	0	0	-3.586.104
Stanje 31. 12. 2017	1.920.711	18.965.436	9.358.120	19.348	2.934.210	33.197.825
Stanje 1. 1. 2018	1.920.711	18.965.436	9.358.120	19.348	2.934.210	33.197.825
Pridobitve	0	103.934	797.858	0	2.311.041	3.212.833
Odtujitve	-113	-792.225	-386.858	0	0	-1.179.197
Prenosi iz fin. najema	0	0	19.348	-19.348	0	0
Stanje 31. 12. 2018	1.920.598	18.277.145	9.788.468	0	5.245.251	35.231.461
Popravek vrednosti						
Stanje 1. 1. 2017	0	12.339.475	10.229.234	14.189	0	22.582.898
Povečanja	0	0	27.835	0	0	27.835
Zmanjšanja	0	-270.373	-3.136.339	0	0	-3.406.711
Amortizacija	0	240.232	326.134	3.870	0	570.235
Stanje 31. 12. 2017	0	12.309.334	7.446.865	18.058	0	19.774.256
Stanje 1. 1. 2018	0	12.309.334	7.446.865	18.058	0	19.774.256
Povečanja	0	0	19.783	0	0	19.783
Zmanjšanja	0	-477.699	-384.626	-18.703	0	-881.029
Amortizacija	0	228.007	482.673	645	0	711.325
Stanje 31. 12. 2018	0	12.059.642	7.564.694	0	0	19.624.336
Neodpisana vrednost						
Stanje 1. 1. 2017	1.095.402	7.063.292	1.215.431	5.159	1.793.001	11.172.286
Stanje 31. 12. 2017	1.920.711	6.656.102	1.911.256	1.290	2.934.210	13.423.568
Stanje 1. 1. 2018	1.920.711	6.656.102	1.911.256	1.290	2.934.210	13.423.568
Stanje 31. 12. 2018	1.920.598	6.217.503	2.223.773	0	5.245.251	15.607.125

Družba na dan 31. decembra 2018 (niti na dan 31. decembra 2017) nima zastavljenih nepremičnin ali premičnin kot jamstvo za dolgoročne kredite.

Na dan 31. decembra 2018 ima družba 1.462.294 EUR obvez za pridobitev opredmetenih sredstev (765.714 EUR na dan 31. decembra 2017).

39,7 % vseh opredmetenih sredstev, ki so bila v uporabi 31. decembra 2018, je bilo v celoti amortiziranih (39,7 % na dan 31. decembra 2017). Delež je izračunan glede na nabavno vrednost opredmetenih sredstev.

6.6.1.3 Naložbene nepremičnine

v EUR	31. 12. 2018	31. 12. 2017
Naložbene nepremičnine	47.260.151	47.418.773
Skupaj	47.260.151	47.418.773

Naložbene nepremičnine so skladišča, poslovne stavbe in zemljišča, ki jih družba daje v najem.

Gibanje naložbenih nepremičnin

v EUR	Zemljišča	Zgradbe	Skupaj
Nabavna vrednost			
Stanje 1. 1. 2017	37.689.303	16.423.558	54.112.861
Pridobitve	1.781.275	1.621.951	3.403.226
Odtujitve	-94.181	-615.014	-709.195
Prenosi na prodajo	-17.825	-32.282	-50.107
Stanje 31. 12. 2017	39.358.571	17.398.213	56.756.785
Stanje 1. 1. 2018	39.358.571	17.398.213	56.756.785
Pridobitve	0	149.089	149.089
Odtujitve	-4.140	-283.343	-287.482
Prenosi na prodajo	-8.098	0	-8.098
Stanje 31. 12. 2018	39.346.334	17.263.959	56.610.293
Popravek vrednosti			
Stanje 1. 1. 2017	0	9.582.683	9.582.683
Amortizacija	0	217.688	217.688
Odtujitve	0	-462.360	-462.360
Stanje 31. 12. 2017	0	9.338.012	9.338.012
Stanje 1. 1. 2018	0	9.338.012	9.338.012
Amortizacija	0	247.191	247.191
Odtujitve	0	-235.061	-235.061
Stanje 31. 12. 2018	0	9.350.142	9.350.142
Neodpisana vrednost			
Stanje 1. 1. 2017	37.689.303	6.840.874	44.530.178
Stanje 31. 12. 2017	39.358.571	8.060.201	47.418.773
Stanje 1. 1. 2018	39.358.571	8.060.201	47.418.773
Stanje 31. 12. 2018	39.346.334	7.913.817	47.260.151

Družba nima zastavljenih naložbenih nepremičnin.

Družba Slovenske železnice, d. o. o., je leta 2018 ustvarila prihodke od najemnin v višini 1.638.323 EUR (1.692.428 EUR leta 2017). Stroški amortizacije naložbenih nepremičnin znašajo 247.191 EUR (217.688 EUR leta 2017).

23,8 % vseh naložbenih nepremičnin, ki so bile v uporabi 31. decembra 2018, je bilo v celoti amortiziranih (25,1 % na dan 31. decembra 2017). Delež je izračunan glede na nabavno vrednost naložbenih nepremičnin.

Poštena vrednost naložbenih nepremičnin je bila ugotovljena s pomočjo ocenjevalcev vrednosti nepremičnin in na dan 31. decembra 2018 znaša 82.612.881 EUR (82.510.729 EUR na dan 31. decembra 2017).

6.6.1.4 Dolgoročne finančne naložbe

v EUR	31. 12. 2018	31. 12. 2017
Naložbe v odvisne družbe	272.554.833	272.554.833
Naložbe v pridružene družbe	3.079.623	3.079.623
Druge finančne naložbe	2.090.592	4.117.175
Skupaj	277.725.048	279.751.631

Družba na dan 31. decembra 2018 (niti na dan 31. decembra 2017) nima zastavljenih dolgoročnih finančnih naložb kot jamstvo za dolgoročne kredite.

Gibanje dolgoročnih finančnih naložb

v EUR	Naložbe v odvisne družbe	Naložbe v pridružene družbe	Druge finančne naložbe
Nabavna vrednost			
Stanje 1. 1. 2017	271.066.904	5.609.252	4.136.653
Konverzija dela terjatve v kapital SŽ-ŽIP, d. o. o.	1.687.875	0	0
Stanje 31. 12. 2017	272.754.779	5.609.252	4.136.653
Stanje 1. 1. 2018	272.754.779	5.609.252	4.136.653
Sodna poravnava-prodaja poslovnega deleža	0	0	2.026.583
Stanje 31. 12. 2018	272.754.779	5.609.252	2.110.070
Popravek vrednosti			
Stanje 1. 1. 2017	199.946	2.529.629	19.478
Stanje 31. 12. 2017	199.946	2.529.629	19.478
Stanje 1. 1. 2018	199.946	2.529.629	19.478
Stanje 31. 12. 2018	199.946	2.529.629	19.478
Neodpisana vrednost			
Stanje 1. 1. 2017	270.866.958	3.079.623	4.117.175
Stanje 31. 12. 2017	272.554.833	3.079.623	4.117.175
Stanje 1. 1. 2018	272.554.833	3.079.623	4.117.175
Stanje 31. 12. 2018	272.554.833	3.079.623	2.090.592

Deleži v odvisnih družbah

v EUR	Delež lastništva* 31. 12. 2018	Osnovni kapital* 31. 12. 2018	Knjigovodska vrednost deleža		Poslovni izid leta	
			31. 12. 2018	31. 12. 2017	2018	2017
SŽ-Tovorni promet, d. o. o.	100 %	36.860.942	61.615.541	61.615.541	8.721.069	12.027.320
SŽ-Potniški promet, d. o. o.	100 %	131.684.161	133.832.158	133.832.158	9.939.381	16.876.524
SŽ-Infrastruktura, d. o. o.	100 %	15.828.186	17.411.005	17.411.005	3.256.092	1.832.926
SŽ-Vleka in tehnika, d. o. o.	100 %	26.068.145	41.718.205	41.718.205	20.453	433.997
Prometni institut Ljubljana, d. o. o.	100 %	162.328	338.846	338.846	243.112	262.406
SŽ-ŽIP, storitve, d. o. o.	100 %	6.072.597	4.782.426	4.782.426	0	145.995
Fersped, d. o. o.	100 %	3.138.557	8.940.000	8.940.000	1.880.278	450.681
SŽ-ŽGP Ljubljana, d. d.	79,82 %	3.152.412	3.388.034	3.388.034	1.608.559	322.624
SŽ-Železniška tiskarna Ljubljana, d. d.	64,28 %	265.160	528.618	528.618	11.174	-94.704
Skupaj			272.554.833	272.554.833	25.680.118	32.257.769

* leta 2018 se osnovni kapital in delež lastništva nista spremenila

Podatki o pridruženih družbah na dan 31. decembra 2018

Ime pridružene družbe	Naslov pridružene družbe	Dejavnost	Lastništvo 31. 12. 2018	Lastništvo 31. 12. 2017
Terme Olimia, d. d.	Zdraviliška cesta 24, Podčetrtek	Dejavnost hotelov, kampov, restavracij, športnih objektov in zdravstvena dejavnost	23,87 %	23,87 %
Adria Kombi, d. o. o., Ljubljana	Tivolska cesta 50, Ljubljana	Železniški tovorni promet	33,72 %	33,72 %

v EUR	Lastni kapital		Poslovni izid leta	
	31. 12. 2018	31. 12. 2017	2018	2017
Terme Olimia, d. d.	35.765.444	33.409.463	2.336.087	756.569
Adria Kombi, d. o. o., Ljubljana	11.297.912	10.811.876	1.382.365	1.378.954
Skupaj naložbe v pridružene družbe	47.063.356	44.221.339	3.718.452	2.135.523

Stanje naložb v pridružene družbe

v EUR	31. 12. 2018	31. 12. 2017
Terme Olimia, d. d.	3.064.172	3.064.172
Adria Kombi, d. o. o., Ljubljana	15.451	15.451
Skupaj naložbe v pridružene družbe	3.079.623	3.079.623

Druge finančne naložbe

v EUR	Delež lastništva 31. 12. 2018	Vrednost naložbe	
		31. 12. 2018	31. 12. 2017
– Emonika NS, d. o. o.	3 %	0	1.953.330
– EUROFIMA	0,42 %	2.033.709	2.033.709
– Emonika PS, d. o. o.	3 %	0	73.253
– HIT RAIL		54.439	54.439
– Druge delnice in deleži		2.444	2.444
Skupaj		2.090.592	4.117.175

Vse druge finančne naložbe v delnice in deleže so razporejene kot finančne naložbe, merjene po pošteni vrednosti prek poslovnega izida, delnice in deleži, ki jih je posedovala družba SŽ, d. o. o., konec leta 2018, ne kotirajo na organiziranem trgu vrednostnih papirjev. Druge finančne naložbe se ne uporabljajo za zavarovanje in so proste bremen.

6.6.1.5 Dolgoročne finančne terjatve

v EUR	31. 12. 2018	31. 12. 2017
Dolgoročne finančne terjatve do družb v skupini	40.249.354	111.043.576
Druge dolgoročne finančne terjatve	42.623.602	2.403.283
Skupaj	82.872.956	113.446.859

V večini se dolgoročne finančne terjatve nanašajo na terjatve SŽ, d. o. o., do odvisne družbe SŽ-Tovorni promet, d. o. o., iz naslova dolgoročnih obveznosti do bank in drugih, za katere SŽ, d. o. o., hkrati izkazuje dolgoročno finančno terjatev do odvisne družbe (glej pojasnilo 6.6.1.14). Druge dolgoročne finančne terjatve iz naslova prodaje terjatev na podlagi Pogodbe o odplačnem odstopu terjatev med družbama Slovenske železnice, d. o. o., in SŽ-Potniški promet, d. o. o., in dvema bankama z dne 12. junija 2018, v višini 40.220.319 EUR, ki zapadejo v plačilo leta 2021 (0 EUR na dan 31. decembra 2017).

Gibanje dolgoročnih finančnih terjatev do družb v skupini

v EUR	2018	2017
Stanje 1. januarja	113.446.859	125.319.445
– povečanja	146.048.971	1.567.280
– prenos na kratkoročni del	-176.100.523	-10.965.310
– zmanjšanje za diskont in tečajne razlike	-522.351	-2.474.556
Stanje 31. decembra	82.872.956	113.446.859

6.6.1.6 Dolgoročne poslovne terjatve

v EUR	31. 12. 2018	31. 12. 2017
Dolgoročne poslovne terjatve do družb v skupini	412.601	427.600
Dolgoročne poslovne terjatve do drugih	3.398.951	3.512.798
Skupaj	3.811.552	3.940.398

Med dolgoročnimi poslovnimi terjatvami do drugih so izkazane terjatve za dane kredite za nakup stanovanj in drugih nepremičnin v višini 3.357.368 EUR (3.432.798 EUR na dan 31. decembra 2017).

Na dan 31. decembra 2018 so kot jamstvo za dolgoročne kredite zastavljene nepremičnine v višini 3.178.937 EUR (5.993.387 na dan 31. decembra 2017).

Družba meni, da dolgoročne poslovne terjatve, ki sicer niso zavarovane, niso izpostavljene tveganjem. Terjatev do članov organov vodenja oziroma nadzora družba ne izkazuje.

6.6.1.7 Odložene terjatve za davek

v EUR	31. 12. 2018	31. 12. 2017
Odložene terjatve za davek	1.225.007	1.221.899

v EUR	Davčna izguba	Rezervacije	Investicijske olajšave	Skupaj
Stanje na dan 1. 1. 2017	827.603	0	0	827.603
V breme / dobro poslovnega izida	276.499	0	117.798	394.297
Stanje na dan 31. 12. 2017	1.104.102	0	117.798	1.221.900
Stanje na dan 1. 1. 2018	1.104.102	0	117.798	1.221.900
V breme / dobro poslovnega izida	-386.770	343.825	46.052	3.107
Stanje na dan 31. 12. 2018	717.332	343.825	163.850	1.225.007

Odložene terjatve za davek so pripoznane za davčno nepriznane odhodke iz naslova rezervacij, davčnih izgub ter neuveljavljenih olajšav za investiranje. Glede na planirane rezultate poslovanja se ocenjuje večja verjetnost zmanjšanja davčnih osnov iz naslova davčno priznanih odhodkov, zato so se terjatve za odloženi davek v primerjavi z letom 2017 povečale.

Celotni viri za oblikovanje odloženih terjatev za davek znašajo:

v EUR	Davčna izguba	Rezervacije	Investicijske olajšave	Skupaj
Stanje na dan 31. 12. 2017	5.811.060	0	619.990	6.431.050
Stanje na dan 31. 12. 2018	3.775.433	1.809.605	862.368	6.447.406

6.6.1.8 *Kratkoročne finančne terjatve*

v EUR	31. 12. 2018	31. 12. 2017
Finančne terjatve do odvisnih družb	100.105.173	24.905.451
Finančni instrumenti, merjeni po pošteni vrednosti prek poslovnega izida	744.140	0
Finančne terjatve do drugih	59.527.200	816.791
Skupaj	160.376.513	25.722.242

Gibanje kratkoročnih finančnih terjatev do družb v skupini

v EUR	31. 12. 2018	31. 12. 2017
Stanje 1. januarja	25.722.242	19.794.116
– Povečanja	386.797.709	131.577.643
– Zmanjšanja	252.143.438	125.649.517
Stanje 31. decembra	160.376.513	25.722.242

Kratkoročne finančne terjatve večinoma zajemajo terjatve, vzpostavljene na podlagi Pogodbe o medsebojnem financiranju, iz naslova kratkoročnih okvirnih posojil, danih družbam v skupini, v višini 16.372.000 EUR (13.661.000 EUR na dan 31. decembra 2017) ter prenosa dela kratkoročnih posojil, ki zapadejo v plačilo leta 2019, v višini 83.733.173 EUR (10.769.231 EUR na dan 31. decembra 2017).

Finančni instrumenti, merjeni po pošteni vrednosti prek poslovnega izida, se nanašajo na instrument valutne zamenjave (FX Swap) v višini 744.140 EUR.

Druge finančne terjatve do drugih v večini sestavljajo terjatev do bank iz naslova založenih sredstev v višini 4.210.000 EUR (816.000 EUR na dan 31. decembra 2017) ter kratkoročne finančne terjatve iz naslova pogodbe, ki sta jo sklenili družbi SŽ, d. o. o., in SŽ-Potniški promet, d. o. o., z dvema bankama v višini 55.317.200 EUR, ki zapade v plačilo leta 2019 (0 EUR na dan 31. decembra 2017).

Obresti med družbami v skupini so zaračunane po veljavni davčno priznani obrestni meri med povezanimi osebami.

6.6.1.9 *Terjatve do kupcev*

v EUR	31. 12. 2018	31. 12. 2017
Kratkoročne terjatve do družb v skupini	2.750.094	5.643.834
Kratkoročne terjatve do kupcev v državi	298.040	655.729
Kratkoročne terjatve do kupcev v tujini	24.405	9.149
Skupaj	3.072.539	6.308.712

v EUR	Bruto vrednost 31. 12. 2018	Popravek vrednosti 31. 12. 2018	Čista vrednost 31. 12. 2018	Čista vrednost 31. 12. 2017
Kratkoročne terjatve do družb v skupini	2.750.094	0	2.750.094	5.643.834
Kratkoročne terjatve do kupcev v državi	406.896	108.855	298.041	655.729
Kratkoročne terjatve do kupcev v tujini	24.435	31	24.404	9.149
Skupaj	3.181.425	108.886	3.072.539	6.308.712

Popravek vrednosti kratkoročnih terjatev do kupcev se je oblikoval na naslednji način:

v EUR	2018	2017
Stanje 1. 1.	129.973	145.203
Zmanjšanje za odpisane terjatve	-43.075	0
Odprava popravka vrednosti	-13.721	-16.092
Oblikovanje popravka vrednosti	35.709	862
Stanje 31. 12.	108.886	129.973

Preglednica zapadlosti terjatev:

v EUR	31. 12. 2018	31. 12. 2017
Nezapadle terjatve	2.888.684	5.976.646
Že zapadle terjatve	292.741	462.039
- do 30 dni	96.968	183.478
- od 31 do 90 dni	68.653	99.306
- od 91 do 365 dni	55.765	56.574
- nad 365 dni	71.355	122.681
Skupaj	3.181.425	6.438.685

6.6.1.10 Druge kratkoročne poslovne terjatve

v EUR	31. 12. 2018	31. 12. 2017
Terjatve do državnih in drugih institucij	308.496	756.421
Terjatve do zaposlencev	274.003	278.451
Kratkoročne poslovne terjatve na podlagi predujmov	1.186	1.647
Ostale kratkoročne poslovne terjatve do drugih	29.611	2.576
Odloženi stroški	397.501	283.316
Nezaračunani prihodki	18.399	13.658
Skupaj	1.029.196	1.336.069

Odpisi in slabitve kratkoročnih poslovnih terjatev, ki so izkazani v poslovnih odhodkih, so leta 2018 znašali 43.004 EUR (34.702 EUR leta 2017).

6.6.1.11 Denar in denarni ustrezniki

v EUR	31. 12. 2018	31. 12. 2017
Denarna sredstva v blagajni	1.978	1.474
Denarna sredstva v banki	156.251.361	21.195.846
Skupaj	156.253.339	21.197.320

Stanje denarnih sredstev se je povečalo zaradi vplačila sredstev za dokapitalizacijo v višini 154.255.500 EUR.

6.6.1.12 Kapital

v EUR	31. 12. 2018	31. 12. 2017
Vpoklicani kapital	205.274.421	205.274.421
Kapitalske rezerve	45.002.140	45.002.140
Zakonske rezerve	2.917.693	1.869.355
Druge rezerve iz dobička	38.275.168	28.315.958
Rezerve za pošteno vrednost	-385.614	-345.492
Preneseni čisti poslovni izid	6.299.890	6.347.289
Nerazporejeni čisti poslovni izid poslovnega leta	9.959.210	2.956.441
Skupaj	307.342.908	289.420.112

Gibanje kapitala

	v EUR
Stanje 1. 1. 2017	286.650.240
Čisti dobiček poslovnega leta	5.912.881
Izplačilo deleža v dobičku	-3.000.000
Aktuarski dobički in izgube	-143.009
Stanje 31. 12. 2017	289.420.112
Čisti dobiček poslovnega leta	20.966.758
Izplačilo deleža v dobičku	-3.000.000
Aktuarski dobički in izgube	-43.962
Stanje 31. 12. 2018	307.342.908

6.6.1.13 Rezervacije in dolgoročno odloženi prihodki

v EUR	31. 12. 2018	31. 12. 2017
Rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine	2.179.129	2.067.765
Druge rezervacije	0	19.000
Dolgoročno odloženi prihodki	2.528	2.576
Skupaj	2.181.657	2.089.341

Rezervacija za tožbo iz delovnega razmerja, izkazana na dan 31. decembra 2017 v višini 19.000 EUR, je bila leta 2018 po sklepu sodišča odpravljena.

Proti družbi SŽ, d. o. o., je leta 2018 potekalo sedem pravnih postopkov v skupni vrednosti 326.362 EUR (delovni spori, civilni spori in gospodarski spori). Za dva pravna postopka spora so v skladu z delitvenim načrtom iz leta 2011, rezervacije pripoznane v odvisni družbi SŽ-Potniški promet, d. o. o.

V skladu z ocenami možnih izidov ostalih spornih primerov, sprejetih na podlagi poročil, ki so jih pripravile odvetniške družbe, se z več kot 50 % verjetnostjo ocenjuje, da tožeče stranke v sporu ne bodo uspele ali pa so primeri v začetni fazi in še ni mogoče oceniti uspeha v sporu.

Gibanje rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine

v EUR	Odpravnine	Jubilejne nagrade	Skupaj
Stanje 1. 1. 2017	1.509.226	158.006	1.667.232
Poraba	-5.869	-32.757	-38.627
Stroški tekočega službovanja	240.694	24.806	265.501
Obresti (odhodki)	29.523	2.776	32.299
Odprava rezervacij (zaprtje, pravice) (prihodki)	0	-1.649	-1.649
Aktuarski dobički/izgube	143.009	0	143.009
Stanje 31. 12. 2017	1.916.583	151.182	2.067.765
Stanje 1. 1. 2018	1.916.583	151.182	2.067.765
Poraba	-21.682	-33.224	-54.906
Stroški tekočega službovanja	70.586	51.103	121.689
Obresti (odhodki)	34.494	2.436	36.930
Odprava rezervacij (zaprtje, pravice) (prihodki)	-36.311	0	-36.311
Aktuarski dobički/izgube	43.962	0	43.962
Stanje 31. 12. 2018	2.007.632	171.497	2.179.129

Pri izračunu rezervacij za odpravnine ob upokojitvi in jubilejne nagrade so bile upoštevane naslednje pomembnejše predpostavke:

	2018	2017
Povprečna mesečna bruto plača v Sloveniji	1.680 EUR	1.630 EUR
Diskontna stopnja	1,81 %	1,96 %
Skupna rast plač	2,00 %	2,00 %
Pogoji upokojitve (starost)		
– moški (prehodno obdobje)	62	62
– ženske (prehodno obdobje)	60	60
– moški	65	65
– ženske	65	65

6.6.1.14 Finančne obveznosti

v EUR	31. 12. 2018	31. 12. 2017
Dolgoročne finančne obveznosti do družb v skupini iz naslova prodaje terjatve	40.220.319	0
Dolgoročne finančne obveznosti do domačih bank	11.593.750	8.076.923
Druge dolgoročne finančne obveznosti - Eurofima	28.655.604	101.595.283
Skupaj dolgoročne finančne obveznosti	80.469.673	109.672.206
Kratkoročne finančne obveznosti do družb v skupini	58.699.303	87.068.877
Kratkoročne finančne obveznosti do družb v skupini iz naslova prodaje terjatve	59.527.200	0
Kratkoročne finančne obveznosti do bank v državi	9.733.173	10.769.231
– kratkoročni del posojila reprogramiranje kreditov Eurofime	8.076.923	10.769.231
– kratkoročni del posojila za nabavo osnovnih sredstev	1.656.250	0
Kratkoročne finančne obveznosti iz vplačila kapitala do vpisa v sodni register	154.255.500	0
Obveznosti do bank iz naslova poštene vrednosti izvedenih finančnih instrumentov	429.968	980.947
Druge kratkoročne finančne obveznosti do drugih v državi	224.974	220.627
Druge kratkoročne finančne obveznosti do drugih v tujini (Eurofima)	74.000.000	0
Skupaj kratkoročne finančne obveznosti	356.870.119	99.039.682
Skupaj	437.339.792	208.711.888

Gibanje finančnih obveznosti

v EUR	31. 12. 2018	31. 12. 2017
Dolgoročne finančne obveznosti do družb v skupini		
Stanje 1. januarja	0	0
– povečanja	131.738.650	0
– zmanjšanja	-91.518.331	0
Stanje 31. decembra	40.220.319	0
Dolgoročne finančne obveznosti do bank in do drugih		
Stanje 1. januarja	109.672.206	122.917.859
– povečanja	14.310.321	0
– zmanjšanja	-83.733.173	-13.245.653
Stanje 31. decembra	40.249.354	109.672.206
Skupaj dolgoročne finančne obveznosti	80.469.673	109.672.206
Kratkoročne finančne obveznosti do družb v skupini		
Stanje 1. januarja	87.068.878	89.133.070
– povečanja	399.904.455	291.078.011
– zmanjšanja	-368.746.830	-293.142.203
Stanje 31. decembra	118.226.503	87.068.878
Kratkoročne finančne obveznosti do bank in do drugih		
Stanje 1. januarja	11.970.804	12.123.588
– povečanja	491.141.074	40.231.799
– zmanjšanja	-264.468.263	-40.384.583
Stanje 31. decembra	238.643.615	11.970.804
Skupaj kratkoročne finančne obveznosti	356.870.119	99.039.682
Skupaj	437.339.792	208.711.888

v EUR	2018	2017
Stanje 1. januarja	208.711.889	224.174.517
Prejemki pri prejetih posojilih	572.933.000	318.371.774
Prejemki za dokapitalizacijo SŽ, d. o. o.	154.255.500	0
Izdatki pri prejetih posojilih	-630.260.994	-331.212.918
Obveznost do SŽ-Potniški promet, d. o. o. – prodaja terjatev SID banki	131.216.299	0
Spremembe obveznosti iz finančnih instrumentov	-550.979	-179.857
Spremembe obveznosti za obresti	-25.244	33.812
Tečajne razlike	1.060.321	-2.474.556
Odpis obveznosti	0	-883
Stanje 31. decembra	437.339.792	208.711.889

Dolgoročne finančne obveznosti

v EUR	Datum pog. oz. aneksa	Datum zapadlosti v plačilo	Stanje 31. 12. 2018	Zavarovanje
– Obveznosti iz naslova prodaje terjatve	12. 6. 2018	30. 6. 2021	40.220.319	
– Financiranje nabave lokomotiv	5. 4. 2018	6. 12. 2024	11.593.750	Depozit
– Financiranje nabave lokomotiv	19. 11. 2008	15. 12. 2020	28.655.604	Poroštva
Skupaj			80.469.673	

Družba Slovenske železnice, d. o. o., za navedena posojila izkazuje obveznosti do posojilodajalcev in hkrati terjatve do odvisne družbe SŽ-Tovorni promet, d. o. o., in SŽ-Potniški promet, d. o. o.

Dolgoročne finančne obveznosti do družb v skupini izkazujejo obveznosti iz naslova Pogodbe o odplačnem odstopu terjatev z dne 12. junija 2018, ki sta jo sklenili družbi SŽ, d. o. o., in SŽ-Potniški promet, d. o. o., z dvema bankama.

6.6.1.15 Poslovne obveznosti

v EUR	31. 12. 2018	31. 12. 2017
Dolgoročne obveznosti	5.071.201	6.240.950
Obveznosti do družb v skupini	5.065.309	6.233.387
Druge poslovne obveznosti	5.892	7.563
Kratkoročne obveznosti	3.085.254	3.538.709
Obveznosti za prejete predujme	35.350	92.791
Obveznosti do zaposlencev	1.472.276	1.293.813
Obveznosti do države in državnih institucij	557.984	1.166.752
Obveznosti do drugih	281.516	299.605
Odloženi prihodki	138.014	91.536
Vračunani stroški in odhodki	600.114	594.212
Skupaj	8.156.455	9.779.659

Dolgoročne poslovne obveznosti

Dolgoročne obveznosti do družb v skupini v višini 5.029.432 EUR (6.196.643 EUR leta 2017) zajemajo dolgoročno obveznost prenosne družbe SŽ, d. o. o., do družb SŽ-Tovorni promet, d. o. o., v višini 4.445.797 EUR (5.477.561 EUR

na dan 31. decembra 2017) in SŽ-Potniški promet, d. o. o., v višini 583.635 EUR, (719.082 EUR na dan 31. decembra 2017). Leta 2010 je bila na podlagi 5. a člena Zakona o dopolnitvi zakona o družbi Slovenske železnice (Uradni list RS št. 43/2011 z dne 3. septembra 2011) vzpostavljena terjatev do Ministrstva za infrastrukturo in prostor iz naslova nadomestitve izpadlega kapitala v višini 134.261.600 EUR, ki je po delitveni bilanci ostala izkazana med sredstvi prenosne družbe SŽ, d. o. o. S sprejemom Zakona o uravnoteženju javnih financ (Uradni list RS št. 40 z dne 30. maja 2012) je bil 5. a člen spremenjen na način, da bo država terjatev poravnala v obdobju 2014 do 2023.

Leta 2014 je družba Slovenske železnice, d. o. o., prodala bankam štiri obroke terjatve, ostalih pet obrokov terjatve je družba prodala leta 2016. S tem je družba odplačala del svojih dolgov. Obveznost do obeh družb povečujejo leta 2018 obračunane obresti na podlagi Pogodbe o ureditvi medsebojnega razmerja v višini 57.122 EUR ter zmanjšuje za prenos na kratkoročni del v višini 1.224.332 EUR, ki zapade leta 2019.

Kratkoročne poslovne obveznosti

Vračunani stroški in odhodki vključujejo predvsem vračunane stroške neizrabljenih dopustov v višini 563.839 EUR (591.135 EUR na dan 31. decembra 2017).

Obveznosti do dobaviteljev

v EUR	31. 12. 2018	31. 12. 2017
Obveznosti do družb v skupini	3.481.154	4.844.777
Obveznosti do dobaviteljev v državi	1.020.982	1.140.720
Obveznosti do dobaviteljev v tujini	7.826	33.599
Skupaj	4.509.962	6.019.096

v EUR	31. 12. 2018	31. 12. 2017
Nezapadle obveznosti	4.381.987	6.011.061
Že zapadle obveznosti	127.975	8.035
- do 30 dni	126.259	8.035
- od 31 do 90 dni	0	0
- od 91 do 365dni	1.716	0
- nad 365 dni	0	0
Skupaj	4.509.962	6.019.096

Pogojne terjatve in pogojne obveznosti

v EUR	31. 12. 2018	31. 12. 2017
Prejete hipoteke in zastave	3.178.937	4.308.976
Ocenjena vrednost stavbne pravice, podeljene Emoniki, d. o. o.	0	1.725.000
Prejete bančne garancije	677.118	299.600
Blago v komisijski prodaji	205	366
Skupaj pogojne terjatve	3.856.260	6.333.942
Dane bančne garancije	0	562.807
Obveznosti za blago v komisijski prodaji	205	366
Pogojne obveznosti iz naslova tožbenih zahtevkov	326.362	1.193.903
Skupaj pogojne obveznosti	326.567	1.757.076

6.6.2 Pojasnila k izkazu poslovnega izida

6.6.2.1 Prihodki od prodaje

v EUR	2018	2017
Prihodki na domačem trgu	20.275.532	22.779.147
Storitve in proizvodi	20.275.381	22.779.147
– Storitve in proizvodi iz razmerij do družb v skupini	18.922.737	21.340.848
– Storitve in proizvodi iz razmerij do drugih	1.352.644	1.438.299
Blago in material	151	0
– Blago in material iz razmerij do družb v skupini	151	0
Prihodki na tujem trgu	90.555	90.330
Storitve in proizvodi	90.555	90.330
– Storitve in proizvodi iz razmerij do družb v skupini	90.330	90.330
– Storitve in proizvodi iz razmerij do drugih	225	0
Skupaj	20.366.087	22.869.477

Prihodke od prodaje sestavljajo večinoma prihodki iz razmerij do družb v skupini. Slabe tri četrtine le-teh so podporne storitve (strokovne, tehnične in organizacijske), ki jih obvladujoča družba Slovenske železnice, d. o. o., opravlja na podlagi pogodb za družbe v skupini v višini 13.654.625 EUR (16.189.049 EUR leta 2017).

6.6.2.2 Drugi poslovni prihodki

v EUR	2018	2017
Prihodki od prodaje OOS in prevrednotenja terjatev in dobaviteljev	1.641.622	4.064.647
Odškodnine	189.022	432.310
Prihodki od odprave rezervacij	82.605	1.649
Prihodki od odstopljenih prispevkov za zaposlovanje invalidov	59.677	55.782
Subvencije za projekte	21.001	0
Drugi prihodki	7.569.011	186
Skupaj	9.562.938	4.554.574

Večji del drugih poslovnih prihodkov sestavljajo prihodki iz naslova pridobitve stavbne pravice na zemljiščih v lasti SŽ-Potniški promet, d. o. o., in JŽI, v skupnem znesku 7.562.778 EUR. Stavbne pravice so bile pridobljene na podlagi sodne poravnave, podpisane dne 21. decembra 2018, med družbama SŽ, d. o. o., in SŽ-Infrastruktura, d. o. o., na eni strani in družbo Emonika NS, d. o. o., na nasprotni strani.

6.6.2.3 Stroški blaga, materiala in storitev

v EUR	2018	2017
Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala ter stroški porabljenega materiala	107.904	95.849
Stroški energije	169.122	175.340
Drugi materialni stroški	44.753	53.146
Skupaj nabavna vred. prod. blaga in mat. ter stroški materiala	321.779	324.335
Prevozne storitve	203.824	203.618
Storitve vzdrževanja	1.731.806	1.261.611
Povračilo stroškov delavcem	333.527	160.199
Storitve plačilnega prometa, bančne storitve	323.956	252.414
Intelektualne in osebne storitve	1.071.971	1.313.545
Zavarovalne premije	114.536	119.915
Reklama, propaganda in reprezentanca	952.407	759.756
Stroški drugih storitev	1.875.916	1.908.835
– članarine mednarodnim organizacijam in drugim združenjem	340.247	340.761
– komunalne storitve	183.980	174.987
– storitve po pogodbah o delu in avtorski honorarji	212.172	227.066
– storitve čuvanja objektov	220.852	225.812
– čiščenje prostorov in zunanjih površin	195.530	169.404
– revizija učinkovitosti železniškega prometa, analiza, usposabljanje	0	100.001
– stroški izvajanja pomožnih admin. in tehn. storitev (SŽ-ŽIP, d. o. o.)	133.957	129.076
– stroški najemnin	115.535	68.171
– stroški dela funkcionarjev sveta delavcev kapitalsko povezanih družb	72.617	68.481
– drugo	401.026	405.076
Skupaj stroški storitev	6.607.943	5.979.893
Skupaj	6.929.722	6.304.228

Stroški revizorja

v EUR	2018	2017
Revidiranje letnega poročila	12.000	12.000
Druge storitve dajanja zagotovil	0	500
Druge nerevizijske storitve	0	3.300
Skupaj	12.000	15.800

6.6.2.4 Stroški dela

v EUR	2018	2017
Stroški plač	13.306.821	12.437.519
Stroški pokojninskih zavarovanj	1.392.804	1.281.107
Drugi stroški socialnih zavarovanj	975.715	898.765
Drugi stroški dela	1.799.258	1.851.009
– povračila	1.040.140	1.013.033
– regres	529.752	492.697
– aktuarski obračun	121.689	265.501
– presežni delavci	64.135	4.312
– drugi stroški dela	43.542	75.466
Skupaj	17.474.598	16.468.400

6.6.2.5 Odpisi vrednosti

v EUR	2018	2017
Amortizacija	1.449.056	1.123.080
Poslovni odhodki pri NDS in OOS	34.526	110.063
Poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	43.022	36.766
Skupaj	1.526.604	1.269.909

6.6.2.6 Drugi poslovni odhodki

v EUR	2018	2017
Odhodki iz naslova refundacij izplačanih stimulacij za delovno uspešnost	0	2.073.321
Poravnava letne izgube družbe v skupini SŽ-ŽIP, d. o. o., za leto 2018 (sklep 7767)	803.529	0
Donacije (za športno, kulturno in humanitarno dejavnost)	187.951	369.703
Nadomestila za uporabo stavbnih zemljišč in druge dajatve	173.530	161.614
Štipendije in nagrade dijakom in študentom na delovni praksi	49.649	70.689
Refundacije ZPIZ-u za zagotavljanje pravic delavcev SŽ, d. o. o., ki so delo opravljali v organizacijskih enotah na območju republike Hrvaške	76.057	78.254
Drugi odhodki	28.067	72.272
Skupaj	1.318.783	2.825.853

6.6.2.7 Finančni prihodki

v EUR	2018	2017
Finančni prihodki iz deležev v družbah v skupini	18.139.868	7.898.418
Finančni prihodki iz deležev v pridruženih družbah	303.408	472.080
Finančni prihodki iz deležev v drugih družbah	4.047	4.047
Finančni prihodki iz drugih naložb	744.140	19
Skupaj finančni prihodki iz deležev	19.191.463	8.374.564
Finančni prihodki iz posojil, danih družbam v skupini	4.562.378	1.256.825
Finančni prihodki iz posojil, danih drugim	57.497	2.784.278
Skupaj finančni prihodki iz danih posojil	4.619.875	4.041.103
Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do družb v skupini	1.797	1.650
Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih	308.330	32.083
Skupaj finančni prihodki iz poslovnih terjatev	310.127	33.733
Skupaj	24.121.465	12.449.400

Finančne prihodke iz deležev sestavljajo:

- > prihodki iz udeležbe v dobičku odvisnih, pridruženih in drugih družb, v višini 18.447.323 EUR (8.374.545 EUR leta 2017);
- > prihodki iz sklenjene valutne opcije za nakup in prodajo deviz (IFI) v višini 744.140 EUR.

Finančne prihodke iz danih posojil sestavljajo večinoma prihodki iz razmerij znotraj skupine:

- > prihodki iz naslova preračuna kredita, izkazanega v tuji valuti (tečajne razlike), v višini 1.060.321 EUR (256.983 EUR leta 2017);
- > obresti od posojil, priračunanih družbam v skupini, v višini 922.533 EUR (885.927 EUR leta 2017);
- > prihodki iz naslova diskonta v višini 2.202.781 EUR po Pogodbi o odplačnem odstopu terjatev, sklenjeni dne 12. junija 2018 med družbama SŽ, d. o. o., in SŽ-Potniški promet, d. o. o., ter bankama, prevzemnicama terjatev (od tega: 1.680.430 EUR diskont pri plačilu prvega obroka terjatve dne 17. 8. 2018 ter 522.351 EUR diskont dolgoročnega dela terjatve na 31. 12. 2018, ki zapade v plačilo leta 2021); (glej pojasnilo 6.6.1.5)
- > nadomestila banke za organizacijo in vodenje odkupa terjatev v višini 376.743 EUR.

6.6.2.8 Finančni odhodki

v EUR	2018	2017
Finančni odhodki iz oslabitve in odpisov finančnih naložb v drugih družbah	2.017.583	0
Finančnih odhodki iz posojil, prejetih od družb v skupini	497.475	3.433.775
Finančnih odhodki iz posojil, prejetih od bank	878.337	521.718
Finančnih odhodki iz drugih finančnih obveznosti	3.754.695	3.753.428
Skupaj finančni odhodki iz finančnih obveznosti	5.130.507	7.708.921
Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti do družb v skupini	57.122	77.524
Finančni odhodki iz obveznosti do dobaviteljev in meničnih obveznosti	2.432	601
Finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti	2.294	20.043
Skupaj finančnih odhodki iz poslovnih obveznosti	61.848	98.168
Skupaj	7.209.938	7.807.089

Finančne odhodke iz oslabitve in odpisov finančnih naložb sestavljajo odhodki iz naslova prodaje 3 % deleža v treh družbah Emonike (na podlagi sodne poravnave z dne 21. decembra 2018).

Finančne odhodke iz finančnih obveznosti sestavljajo:

- > odhodki iz razmerij znotraj skupine, med katerimi so izkazani odhodki za obresti od posojil in združevanja sredstev na podlagi pogodb o medsebojnem financiranju, v višini 497.475 EUR (702.236 EUR leta 2017);
- > odhodki iz razmerij do bank in drugih, po vsebini so to večinoma:
 - > odhodki od prevrednotenja finančnih obveznosti (tečajne razlike) v višini 1.060.321 EUR (257.631 EUR leta 2017),
 - > obresti od prejetih posojil – od bank v višini 878.337 EUR (521.718 EUR leta 2017), od Eurofime v višini 338.151 EUR (364.135 EUR leta 2017),
 - > odhodki iz naslova diskonta v višini 2.202.781 EUR pri odplačnem odstopu terjatev (na podlagi pogodbe z dne 12. junija 2018, med družbama SŽ, d. o. o., in SŽ-Potniški promet, d. o. o., ter dvema bankama),
 - > odhodki iz naslova obrestne zamenjave (IFI) v višini 116.504 EUR (3.099.212 EUR leta 2017),
 - > obresti iz naslova aktuarskega izračuna v višini 36.930 EUR (32.299 EUR leta 2017).

6.6.2.9 Davek iz dobička

v EUR	2018	2017
Odmerjeni davek	0	0
Odloženi davek	-3.108	-394.297
Davki skupaj	-3.108	-394.297
Dobiček pred davkom	20.963.650	5.518.584
Davek, izračunan po veljavni davčni stopnji	3.983.094	1.048.531
Davek od zmanjšanja prihodkov	-3.515.371	-1.594.378
Davek od zmanjšanja odhodkov	145.775	194.898
Davek od povečanja odhodkov	-15.460	-5.108
Davek od povečanja davčne osnove	175.501	79.558
Davek od davčnih olajšav	-773.538	0
Davčni dobropisi	0	276.499
Davki skupaj	-3.108	-394.297
Efektivna davčna stopnja	-0,01	-7,14

Veljavna stopnja davka na dobiček v Sloveniji je za leti 2018 in 2017 znašala 19 odstotkov.

6.6.3 Posli s povezanimi osebami

V tabeli je prikazan promet z družbami v skupini in pridruženimi družbami:

Leto 2018 v EUR	Prodaja	Nakupi	Prejeta posojila	Dana posojila
SŽ-Tovorni promet, d. o. o.	5.359.809	97.734	189.955.383	10.399.709
SŽ-Potniški promet, d. o. o.	4.831.490	163.692	296.323.939	2.033
SŽ-Infrastruktura, d. o. o.	9.084.441	843.662	58.549.541	73.559.141
SŽ-VIT Ljubljana, d. o. o.	4.172.937	480.025	0	91.400.079
SŽ-ŽIP, Storitve, d. o. o.	836.826	1.647.015	2.582.463	14.807.460
SŽ-ŽGP Ljubljana, d. d.	812.003	27.309	0	9.230.138
Prometni institut Ljubljana, d. o. o.	146.555	211.229	986.917	0
SŽ-Železniška tiskarna Ljubljana, d. d.	9.567	40.035	2.754	0
Fersped, d. o. o.	102.280	43.118	9.893.265	3.521.630
VV-LOG, d. o. o.	62.938	0	3.541.842	0
Kamnolom Verd, d. o. o.	4.537	0	0	0
SŽ-ŽIP, d. o. o., HR	91.597	9.406	0	0
Družbe v skupini	25.514.980	3.563.225	561.836.104	202.920.190
Terme Olimia, d. d.	0	22.524	0	0
Pridružene družbe	0	22.524	0	0
Skupaj povezane družbe	25.514.980	3.585.749	561.836.104	202.920.190

Leto 2017 v EUR	Prodaja	Nakupi	Prejeta posojila	Dana posojila
SŽ-Tovorni promet, d. o. o.	5.593.944	1.832.274	116.077.463	9.646.804
SŽ-Potniški promet, d. o. o.	5.382.782	185.746	71.258.540	0
SŽ-Infrastruktura, d. o. o.	9.127.487	372.506	87.425.971	30.796.896
SŽ-VIT Ljubljana, d. o. o.	4.074.375	91.541	0	62.218.433
SŽ-ŽIP, storitve, d. o. o.	826.333	4.001.747	1.544.436	14.007.846
SŽ-ŽGP Ljubljana, d. d.	762.474	0	8.609.898	8.708.628
Prometni institut Ljubljana, d. o. o.	135.242	461.227	764.120	27.001
SŽ-Železniška tiskarna Ljubljana, d. d.	10.406	37.545	103.685	0
Fersped, d. o. o.	102.504	20.480	5.289.898	2.295.622
Kamnolom Verd, d. o. o.	5.124	0	0	0
SŽ-ŽIP, d. o. o., HR	90.785	7.281	0	0
Družbe v skupini	26.111.456	7.010.347	291.074.011	127.701.230
Terme Olimia, d. d.	0	3.606	0	0
Pridružene družbe	0	3.606	0	0
Skupaj povezane družbe	26.111.456	7.013.953	291.074.011	127.701.230

Družbe v skupini poslujejo na podlagi sklenjenih pogodb, pri čemer so bile uporabljene tržne cene izdelkov in storitev.

Obresti med družbami v skupini so zaračunane po veljavni davčno priznani obrestni meri med povezanimi osebami.

Poslovanje z lastnikom povezanimi družbami

v EUR	31. 12. 2018	31. 12. 2017
Stanje kratkoročnih terjatev do kupcev in drugih poslovnih terjatev	3.399	10.659
Stanje kratkoročnih obveznosti do dobaviteljev in drugih poslovnih obveznosti	17.422	17.336

v EUR	2018	2017
Promet - terjatve	26.491	27.929
Promet - obveznosti	240.721	210.742

V prikazu poslovanja z lastnikom povezanimi družbami so vključene družbe v portfelju SDH, d. d., v katerih je lastniški delež Republike Slovenije in SDH, d. d., večji od 20 %.

Bruto prejemki skupine oseb

Prejemki članov posloводства in organov nadzora za družbo Slovenske železnice, d. o. o., so prikazani v točki 2.3.3.

6.6.4 Dogodki po koncu obračunskega obdobja

Dne 11. januarja 2019 je bilo v sodni register vpisano povečanje osnovnega kapitala družbe SŽ, d. o. o., v višini 154.255.500 EUR, tako da osnovni kapital družbe SŽ, d. o. o., na dan 11. januarja 2019 znaša 359.529.921 EUR.

Dne 5. februarja 2019 je družba SŽ, d. o. o., dokapitalizirala odvisno družbo SŽ-Potniški promet, d. o. o., v višini 154.255.500 EUR.



7. FINANČNA TVEGANJA V SŽ, D. O. O.

V okviru finančnih tveganj je družba Slovenske železnice, d. o. o., izpostavljena obrestnemu tveganju, tečajnemu tveganju, likvidnostnemu in kreditnemu tveganju. Izpostavljenost finančnim tveganjem spremljamo mesečno in sproti sprejemamo ukrepe za njihovo obvladovanje.

OBRESTNO TVEGANJE

Družba SŽ, d. o. o., obvladuje obrestna tveganja skladno s Politiko o celovitem upravljanju s tveganji v skupini Slovenske železnice. Družba SŽ, d. o. o., ima 89,31 % kreditnega portfelja do bank najetega z variabilno obrestno mero po osnovni pogodbi, vendar pa je od tega 74,12 % kreditnega portfelja do bank zaščiteno z instrumentom obrestne zamenjave in jih lahko obravnavamo kot kredite s fiksno obrestno mero.

Finančni instrumenti po variabilni obrestni meri v EUR	Stanje 31. 12. 2018	Stanje 31. 12. 2017
Finančne terjatve	243.249.469	139.169.101
Finančne obveznosti	-437.339.792	-208.711.888
Neto finančni instrumenti po variabilni obrestni meri	-194.090.323	-69.542.787

Finančne terjatve po variabilni obrestni meri v EUR	Stanje 31. 12. 2018	Stanje 31. 12. 2017
Finančne terjatve do družb v skupini	140.354.527	135.949.027
Finančne terjatve do drugih	102.894.942	3.220.074
Skupaj finančne terjatve	243.249.469	139.169.101

Finančne obveznosti v EUR	Stanje 31. 12. 2018	Stanje 31. 12. 2017
Finančne obveznosti do družb v skupini	98.919.622	87.068.877
Obveznosti do bank iz naslova kreditnih poslov (glavnica)	123.982.527	120.441.437
Obveznosti iz naslova zamenjave obrestnih mer	429.968	980.947
Druge finančne obveznosti	214.007.675	220.627
Skupaj finančne obveznosti	437.339.792	208.711.888

Varovanje izpostavljenosti obrestnemu tveganju poteka z uporabo naslednjih instrumentov:

- > Delno preko tekočega poslovanja s tem, da ima SŽ, d. o. o., obrestno mero pri terjativah iz poslovanja in financiranja znotraj skupine SŽ vezano na gibanje Euriborja.
- > Delno prek terminskega trga s sklepanjem obrestnih zamenjav.

Stanje kreditnih obveznosti (glavnica) s fiksno obrestno mero:

v EUR	Stanje 31. 12. 2018	Stanje 31. 12. 2017
Skupaj krediti (glavnica)	13.250.000	0

Stanje kreditnih obveznosti (glavnica) z variabilno obrestno mero:

v EUR	Stanje 31. 12. 2018	Stanje 31. 12. 2017
Skupaj krediti (glavnica)	110.732.527	120.441.437

Sklenjene pogodbe za obrestne zamenjave (IRS):

v EUR	Stanje 31. 12. 2018	Stanje 31. 12. 2017
Skupaj krediti (glavnica)	82.076.923	92.846.154

Sklenjene pogodbe za obrestne zamenjave po ročnosti:

Zapadlost	v EUR	Stanje 31. 12. 2018	Stanje 31. 12. 2017
10. september 2019		74.000.000	74.000.000
31. julij 2019		8.076.923	18.846.154
Skupaj krediti (glavnica)		82.076.923	92.846.154

Obveznosti za obrestne zamenjave po poštenu vrednosti:

v EUR	Stanje 31. 12. 2018	Stanje 31. 12. 2017
Skupaj obveznosti	429.968	980.947

Letni učinek na dobiček pred obdavčenjem bi ob spremembi referenčne obrestne mere za eno odstotno točko znašal 287 tisoč EUR v pozitivno oziroma negativno smer, odvisno od gibanja referenčne obrestne mere (to se nanaša le na finančne obveznosti, ki niso zavarovane z IRS) in ob predpostavki, da devizni tečaji (predvsem CHF) ostanejo nespremenjeni.

TEČAJNO TVEGANJE

Obvladovanje tečajnega tveganja v družbi SŽ, d. o. o., se prav tako izvaja v skladu s Politiko o celovitem upravljanju s tveganji v skupini Slovenske železnice. Družba SŽ, d. o. o., je tečajnemu tveganju manj izpostavljena, saj je glavina poslovanja družbe v evrih in je poslovanje v drugih valutah tako rekoč zanemarljivo, tako da družba SŽ, d. o. o., praktično ni izpostavljena tečajnim tveganjem iz rednega poslovanja, razen deloma iz financiranja.

Družba SŽ, d. o. o., ima v kreditnem portfelju 76,89 % kreditov v evrih, 23,11 % pa predstavlja kredit v švicarskih frankih, kjer pa se pred tečajnim tveganjem ščitimo z valutnim terminskim poslom.

Na dan (v EUR)		Terjatve do kupcev	Kreditne obveznosti (kratk. in dolg.-glavnica)	Obveznosti do dobaviteljev
31. 12. 2018	EUR	3.173.426	95.326.923	4.509.937
	CHF		28.655.604	
	HRK	7.999	0	25
31. 12. 2017	EUR	6.431.460	92.846.154	5.999.588
	CHF	0	27.595.283	2.422
	HRK	7.225	0	17.086

Sklenjene pogodbe za valutne terminske posle (FX Forward):

v EUR	Stanje 31. 12. 2018	Stanje 31. 12. 2017
NLB, d. d.	28.655.604	27.595.283

Sklenjene pogodbe za valutne terminske posle (FX Forward) po ročnosti:

Rok zapadlosti	v EUR	Stanje 31. 12. 2018	Stanje 31. 12. 2017
25. september 2020		28.655.604	27.595.283

Sklenjene pogodbe za valutne terminske posle po pošteni vrednosti:

Poštena vrednost FX Forward: v EUR	Stanje 31. 12. 2018	Stanje 31. 12. 2017
NLB, d. d.	744.140	-145.602

Skupni učinki iz naslova tečajnih sprememb pri terjatvah do kupcev in obveznostih do dobaviteljev:

v EUR	leto 2018	leto 2017
Kreditne obveznosti v CHF	-1.060.321	2.473.908
Ostale poslovne terjatve in obveznosti	-875	-17.862
Skupaj odhodki iz naslova valutnih sprememb	-1.061.196	2.456.046

Iz podatkov je razvidno, da praktično vsa izpostavljenost iz tečajnih sprememb izhaja iz naslova kreditne pogodbe, ki je nominirana v CHF.

LIKVIDNOSTNO TVEGANJE

Skupina SŽ je leta 2018 obvladovala likvidnostno tveganje in v okviru slednjega ravnala v skladu z določili Zakona o finančnem poslovanju, postopkih zaradi insolventnosti in prisilnem prenehanju (ZFPPIPP). Za obvladovanje likvidnostnega tveganja je izvajala politiko rednega upravljanja likvidnosti in solventnosti tako skupine, kot družbe SŽ, d. o. o., s katero je spremljala likvidnostno situacijo skupine kot celote in tudi posameznih družb v skupini, tako na dnevni kot na mesečni in letni ravni.

Upravljanje likvidnostnega tveganja zahteva obvladovanje likvidnostnega tveganja po posameznih kategorijah:

- > obvladovanje likvidnostnega tveganja iz naslova poslovanja, ki je tesno povezano s kreditnim tveganjem in
- > obvladovanje likvidnostnega tveganja iz naslova financiranja, ki je tveganje, povezano z zagotovitvijo zadostnih finančnih virov za namen poslovanja in naložbenja skupine.

Obvladovanje likvidnostnega tveganja je centralizirano na obvladujoči družbi za vse družbe v skupini. Ažurno spremljanje denarnih tokov, izvajanje politike upravljanja denarnih sredstev skupine SŽ (za potrebe upravljanja in uravnavanja likvidnosti znotraj skupine so med družbami v skupini podpisane pogodbe o medsebojnem financiranju - »cash-pooling«) in razpoložljivost ter zagotovitev ustreznih kratkoročnih revolving linij v višini 50 mio EUR, ki se redno obnavljajo, je omogočilo, da je bila likvidnost skupine SŽ leta 2018 nadzorovana in zagotovljena ter s tem likvidnostno tveganje dobro obvladovano, kar velja tudi za družbo SŽ, d. o. o.

Obveznosti po zapadlosti:

v EUR	Knjigovodska vrednost obveznosti	Pogodbeni denarni tokovi				
		Obveznost	Od 0 do 6 mesecev	Od 6 do 12 mesecev	Od 1 do 3 let	Nad 3 leta
Dolgoročne finančne obveznosti	40.249.354	41.057.197			36.019.996	5.037.201
Dolgoročne obveznosti v skupini	45.285.628	46.583.060		1.168.078	44.246.904	1.168.078
Druge dolgoročne poslovne obveznosti	5.892	6.684		1.671	5.013	
Kratkoročne finančne obveznosti	83.733.173	84.831.076		84.831.076		
Kratkoročne finančne obveznosti v skupini	118.226.503	119.526.995	119.526.995			
Kratkoročne poslovne obveznosti (brez obveznosti do države, zaposlencev in iz naslova predujmov)	159.420.404	159.420.404	159.420.404			
Stanje 31. decembra 2018	446.920.954	451.425.416	278.947.399	86.000.825	80.271.913	6.205.279

v EUR	Knjigovodska vrednost obveznosti	Pogodbeni denarni tokovi				
		Obveznost	Od 0 do 6 mesecev	Od 6 do 12 mesecev	Od 1 do 3 let	Nad 3 leta
Dolgoročne finančne obveznosti	109.672.206	110.881.686	0	0	110.881.686	0
Dolgoročne obveznosti v skupini	6.233.387	6.794.392	0	0	0	6.794.392
Druge dolgoročne poslovne obveznosti	7.563	7.941	0	0	0	7.941
Kratkoročne finančne obveznosti	11.970.805	12.449.637	0	12.449.637	0	0
Kratkoročne finančne obveznosti v skupini	87.068.877	88.636.117	88.636.117	0	0	0
Kratkoročne poslovne obveznosti (brez obveznosti do države, zaposlencev in iz naslova predujmov)	6.019.096	6.019.096	6.019.096	0	0	0
Stanje 31. decembra 2017	220.971.934	224.788.869	94.655.213	12.449.637	110.881.686	6.802.333

KREDITNO TVEGANJE

Slabša likvidnost partnerjev na trgu zahteva dodatno pozornost pri spremljanju njihovih bonitet in zagotavljanje ustreznih zavarovanj. Vlaganja v nov sistem spremljanja bonitet naših partnerjev bodo zmanjšala kreditno tveganje, kar se bo odrazilo v nižjih vrednostih zapadlih terjatev in varnejšem poslovanju. Zaostrene gospodarske razmere in s tem povečana verjetnost neizpolnjevanja pogodbeno opredeljenih obveznosti s strani partnerjev od družbe zahtevajo posebno pozornost pri upravljanju kreditnih tveganj, zato je v obvladovanje kreditnih tveganj dejavno vključenih več služb.

Proces upravljanja kreditnih tveganj se dopolnjuje tako v fazi oblikovanja portfelja s skrbno izbiro partnerjev kot z nadaljnjim rednim pregledom kreditne kakovosti partnerjev z dodelitvijo bonitetnih ocen.

Intenzivno se izvajajo postopki izterjave, pri čemer se ugotavlja, da se je zmanjšal delež zapadlih terjatev do kupcev v vseh terjatvah do kupcev glede na leto prej.

V okviru obvladovanja kreditnega tveganja do bank se spremljajo podatki o poslovanju bank, s katerimi sodelujemo. Tveganje se dodatno obvladuje z diverzifikacijo deponiranja denarnih sredstev pri posameznih bankah, naložbenju denarnih sredstev za tekoče poslovanje na kratek rok in sklepanjem poslov zavarovanja pred valutnimi in obrestnimi tveganji.

Kreditna tveganja so bila leta 2018 ustrezno obvladovana in ni bilo nobenega pomembnega kreditnega dogodka, ki bi imel znaten vpliv. Velika pozornost se namenja pripravi sistema spremljanja bonitetnih ocen poslovnih partnerjev na podlagi javno dostopnih informacij in internih izkušenj o poslovanju z njimi.

Domači in tuji kupci so bili leta 2017 in 2018 preverjeni po lastnem procesu ocenjevanja bonitete s pomočjo bonitetnih ocen in javno objavljenih podatkov. Redno je bilo spremljano poslovanje in finančna situacija posameznih kupcev in višina njihove izpostavljenosti ter sprejemanje ukrepov za obvladovanje tveganj. Za starejše terjatve je oblikovan popravek vrednosti (glej pojasnilo 6.6.1.9).

Zapadlost terjatev do kupcev (bruto znesek):

	Rok dospelosti					Skupaj
Na dan	Dospele					
	Nedospete	do 30 dni	od 31 do 90 dni	od 91 do 365 dni	nad 365 dni	
31. 12. 2018	2.888.684	96.968	68.653	55.765	71.355	3.181.425
31. 12. 2017	5.976.646	183.478	99.306	56.574	122.681	6.438.685

8. UPRAVLJANJE KAPITALSKE USTREZNOSTI

Temeljni namen upravljanja kapitala je zagotoviti kapitalsko ustreznost, čim večjo finančno stabilnost, dolgoročno plačilno sposobnost in čim večjo vrednost za lastnika družbe, ki se odraža tudi v stabilni dividendi.

v EUR	2018	2017
Dolgoročne finančne obveznosti	80.469.673	109.672.206
Kratkoročne finančne obveznosti	356.870.119	99.039.683
Skupaj finančne obveznosti	437.339.792	208.711.889
Skupaj kapital	307.342.908	289.420.112
Dolg / kapital	1,42	0,72
Denar in denarni ustrezniki	156.253.339	21.197.320
Neto finančna obveznost	281.086.453	187.514.569
Neto dolg / kapital	0,91	0,65

Količnik dolg/kapital se je povečal, saj so sredstva, ki so bila, kot vložek s strani lastnika družbe SŽ, d. o. o., nakazana na transakcijski račun družbe SŽ, d. o. o., konec decembra 2018, kot povečanje kapitala izkazana med kratkoročnimi finančnimi obveznostmi (154.255.500 EUR), povečanje kapitala pa je bilo vpisano v sodni register dne 11. januarja 2019.

9. KNJIGOVODSKE IN POŠTENE VREDNOSTI FINANČNIH INSTRUMENTOV

Tabela vsebuje podatke o razvrstitvi v ravni hierarhije poštene vrednosti le za sredstva in finančne obveznosti, ki so merjene po poštenu vrednosti in za katere se poštena vrednost razkriva.

v EUR	31. decembra 2018				
	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost	1. raven	2. raven	3. raven
Dolgoročna finančna sredstva					
Dolgoročne finančne terjatve do družb v skupini	40.249.354	40.249.354			40.249.354
Naložbe v delnice in deleže, merjene po poštenu vrednosti prek poslovnega izida, ki ne kotirajo na organiziranem trgu	2.090.592	2.090.592			2.090.592
Dolgor. finančne terjatve iz naslova prodaje terjatev	40.220.319	40.220.319			40.220.319
Druge dolgoročne finančne naložbe	2.403.283	2.403.283			2.403.283
Kratkoročna finančna sredstva					
Kratkoročne finančne terjatve do družb v skupini	100.105.173	100.105.173			100.105.173
Finančni instrumenti, merjeni po poštenu vrednosti prek poslovnega izida, ki ne kotirajo na organiziranem trgu	744.140	744.140			744.140
Kratkor. finančne terjatve iz naslova prodaje terjatev	55.317.200	55.317.200			55.317.200
Druge kratkoročna sredstva	4.210.000	4.210.000			4.210.000
Dolgoročne finančne obveznosti					
Dolgoročne finančne obveznosti do družb v skupini	40.220.319	40.220.319			40.220.319
Obveznosti iz naslova kreditov	40.249.354	40.249.354			40.249.354
Kratkoročne finančne obveznosti					
Kratkoročne finančne obveznosti do družb v skupini	118.226.503	118.226.503			118.226.503
Obveznosti iz naslova kreditov	83.733.173	83.733.173			83.733.173
Obveznosti za obrestno zamenjavo	429.968	429.968			429.968
Obveznosti iz naslova dokapitalizacije	154.255.500	154.255.500			154.255.500
Druge finančne obveznosti	224.974	224.974			224.974

v EUR	31. decembra 2017				
	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost	1. raven	2. raven	3. raven
Dolgoročna finančna sredstva					
Dolgoročne finančne terjatve do družb v skupini	111.043.576	111.043.576			111.043.576
Naložbe v delnice in deleže, merjene po poštenu vrednosti prek poslovnega izida, ki ne kotirajo na organiziranem trgu	4.117.175	4.117.175			4.117.175
Druge dolgoročne finančne naložbe	2.403.283	2.403.283			2.403.283
Kratkoročna finančna sredstva					
Kratkoročne finančne terjatve do družb v skupini	24.905.451	24.905.451			24.905.451
Druge kratkoročna sredstva	816.791	816.791			816.791
Dolgoročne finančne obveznosti					
Obveznosti iz naslova kreditov	109.672.206	109.672.206			109.672.206
Kratkoročne finančne obveznosti					
Kratkoročne finančne obveznosti do družb v skupini	87.068.877	87.068.877			87.068.877
Obveznosti iz naslova kreditov	10.769.231	10.769.231			10.769.231
Obveznosti za obrestno zamenjavo	980.947	980.947			980.947
Druge finančne obveznosti	220.627	220.627			220.627

Družba SŽ, d. o. o., leta 2018 ni imela prehodov med nivoji poštene vrednosti. V tabelo družba SŽ, d. o. o., ne vključuje poslovnih terjatev in obveznosti, saj gre za izrazito kratkoročna sredstva in obveznosti, ki se običajno poravnajo prej kot v 180 dneh.

> REVIZIJSKO POROČILO ZA SLOVENSKE ŽELEZNICE, D. O. O., ZA LETO 2018

Deloitte.

Deloitte revizija d.o.o.
Dunajska cesta 165
1000 Ljubljana
Slovenija

Tel: +386 (0) 1 3072 800
Faks: +386 (0) 1 3072 900
www.deloitte.si

POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA lastnikom družbe SLOVENSKE ŽELEZNICE, d.o.o.

Mnenje

Revidirali smo računovodske izkaze družbe SLOVENSKE ŽELEZNICE, d.o.o. (v nadaljevanju 'družba'), ki vključujejo izkaz finančnega položaja na dan 31. decembra 2018, izkaz poslovnega izida, izkaz drugega vseobsegajočega donosa, izkaz gibanja kapitala in izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter pojasnila k računovodskim izkazom, vključujoč povzetek bistvenih računovodskih usmeritev.

Po našem mnenju priloženi računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih pošteno predstavljajo finančni položaj družbe na dan 31. decembra 2018 ter njen poslovni izid in denarne tokove za tedaj končano leto v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela Evropska unija (v nadaljevanju 'MSRP').

Podlaga za mnenje

Revizijo smo opravili v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja. Naše odgovornosti na podlagi teh pravil so opisane v tem poročilu v odstavku *Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov*. V skladu s Kodeksom etike za računovodske strokovnjake, ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (Kodeks IESBA), ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo računovodskih izkazov v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost od družbe in, da smo izpolnili vse druge etične obveznosti v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA. Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostni in ustrezni kot osnova za naše revizijsko mnenje.

Druge informacije

Za druge informacije je odgovorno poslovodstvo. Druge informacije obsegajo informacije v letnem poročilu, razen računovodskih izkazov in revizorjevega poročila o njih.

Naše mnenje o računovodskih izkazih se ne nanaša na druge informacije in o njih ne izražamo nobene oblike zagotovila.

V povezavi z našo revizijo računovodskih izkazov je naša odgovornost prebrati druge informacije in pri tem presoditi, ali so druge informacije pomembno neskladne z računovodskimi izkazi, zakonskimi zahtevami ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, ali se kako drugače kažejo kot pomembno napačne. Če na podlagi opravljenega dela zaključimo, da obstaja pomembna napačna navedba drugih informacij, moramo o takih okoliščinah poročati. V zvezi s tem na podlagi opisanih postopkov poročamo, da:

- so druge informacije v vseh pomembnih pogledih usklajene z revidiranimi računovodskimi izkazi;
- so druge informacije pripravljene v skladu z veljavnimi zakoni in predpisi; ter
- na podlagi poznavanja in razumevanja družbe in njenega okolja, ki smo ga pridobili med revizijo, v zvezi z drugimi informacijami nismo ugotovili bistveno napačnih navedb.

Ime Deloitte se nanaša na Deloitte Touche Tohmatsu Limited, pravno osebo, ustanovljeno v skladu z zakonodajo Združenega kraljestva Velike Britanije in Severne Irske (v izvirniku »UK private company limited by guarantee«), in mrežo njenih članic, od katerih je vsaka ločena in samostojna pravna oseba. Podroben opis pravne organiziranosti združenja Deloitte Touche Tohmatsu Limited in njenih družb članic je na voljo na <http://www.deloitte.com/si>.

V Sloveniji storitve zagotavljata Deloitte revizija d.o.o. in Deloitte svetovanje d.o.o. (pod skupnim imenom Deloitte Slovenija), ki sta članici Deloitte Central Europe Holdings Limited. Deloitte Slovenija sodi med vodilne družbe za strokovne storitve v Sloveniji, ki nudi storitve revizije, davčnega, poslovnega, finančnega in pravnega svetovanja ter svetovanja na področju tveganj, ki jih zagotavlja več kot 100 domačih in tujih strokovnjakov.

Deloitte revizija d.o.o. - Družba vpisana pri Okrožnem sodišču v Ljubljani - Matična številka: 1647105 - ID št. za DDV: SI62560085 - Osnovni kapital: 74.214,30 EUR.

© 2018. Deloitte Slovenija

Odgovornosti posloводства, nadzornega sveta in revizijske komisije za računovodske izkaze

Posloводство je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh računovodskih izkazov v skladu z MSRP in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo posloводства potrebno, da omogoči pripravo računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Posloводство je pri pripravi računovodskih izkazov družbe odgovorno za oceno njene sposobnosti, da nadaljuje kot delujoče podjetje, razkritje zadev, povezanih z delujočim podjetjem, in uporabo predpostavke delujočega podjetja kot podlage za računovodenje, razen če namerava posloводство družbo likvidirati ali zaustaviti poslovanje ali nima druge realne možnosti, kot da napravi eno ali drugo.

Nadzorni svet in revizijska komisija sta odgovorna za nadzor nad procesom računovodskega poročanja v družbi in za potrditev letnega poročila.

Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov

Naša cilja sta pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem, ali so računovodski izkazi kot celota brez pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo je visoka stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo revizija, opravljena v skladu s pravili revidiranja, vedno odkrila pomembno napačno navedbo, če ta obstaja. Napačne navedbe lahko izhajajo iz prevare ali napake ter se smatrajo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamič ali skupaj vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh računovodskih izkazov.

Med izvajanjem revidiranja v skladu s pravili revidiranja uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:

- Prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v računovodskih izkazih, bodisi zaradi prevare ali napake, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odzive na ocenjena tveganja ter pridobivamo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bomo odkrili napačne navedbe, ki izvira iz prevare, je višje od tistega, povezanega z napako, saj prevara lahko vključuje skrivne dogovore, ponarejanje, namerno opustitev, napačno razlago ali izogibanje notranjim kontrolam.
- Pridobimo razumevanje notranjih kontrol, pomembnih za revizijo, z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenje o učinkovitosti notranjih kontrol družbe.
- Presodimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij posloводства.
- Na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov ali okoliščin, ki zbuja dvom v sposobnost organizacije, da nadaljuje kot delujoče podjetje, sprejmemo sklep o ustreznosti poslovske uporabe predpostavke delujočega podjetja, kot podlage računovodenja. Če sprejmemo sklep o obstoju pomembne negotovosti, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustrezna razkritja v računovodskih izkazih ali, če so takšna razkritja neustrezna, prilagoditi mnenje. Revizorjevi sklepi temeljijo na revizijskih dokazih, pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila. Vendar kasnejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje organizacije kot delujočega podjetja.
- Ovrednotimo splošno predstavitev, strukturo, vsebino računovodskih izkazov, vključno z razkritji, in ali računovodski izkazi predstavljajo zadevne posle in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev.

Nadzorni svet in revizijsko komisijo med drugim obveščamo o načrtovanem obsegu in času revidiranja in pomembnih revizijskih ugotovitvah, vključno s pomanjkljivostmi notranjih kontrol, ki smo jih zaznali med našo revizijo.

DELOITTE REVIZIJA d.o.o.
Dunajska 165
1000 Ljubljana

Katarina Kadunc
Pooblaščenka revizorka

Ljubljana, 20. maj 2019

Deloitte.

DELOITTE REVIZIJA D.O.O.
Ljubljana, Slovenija 3

Letno poročilo
Slovenske železnice, d. o. o., in skupina Slovenske železnice
za leto 2018

Izdale:
Slovenske železnice, d. o. o., Kolodvorska 11, 1506 Ljubljana

Besedilo:
strokovne službe Slovenskih železnice

Fotografije:
Miško Kranjec in arhiv Slovenskih železnic

Prelom in zasnova:
Consensus, d. o. o.

Lektoriranje:
Darinka Lempl Pahor

Oblikovanje:
Klemen Kunaver

Grafična priprava in tisk:
SŽ-Železniška tiskarna Ljubljana, d. d.

2018

