

LETNO
POROČILO
2020



LETNO POROČILO 2020

SLOVENSKE ŽELEZNICE, d. o. o.,
IN SKUPINE SLOVENSKE ŽELEZNICE

JULIJ 2021

VSEBINA



O SLOVENSKIH ŽELEZNICAH

8	KLJUČNI KAZALNIKI SKUPINE SLOVENSKE ŽELEZNICE ZA LETO 2020
10	POMEMBNEJŠI DOGODKI LETA 2020
14	NAGOVOR GENERALNEGA DIREKTORJA
16	TEMELJNI PODATKI IN USMERITVE
19	Shema družb Slovenskih železnic
20	Poslovni model in razvojne usmeritve
20	Spremljanje uresničevanja poslovnega modela in razvojnih usmeritev
21	Strateške dejavnosti skupine Slovenske železnice
22	Strateške usmeritve in cilji
22	Cilji po posameznih dejavnostih
23	Strateški načrt skupine Slovenske železnice 2016-2020
24	Strateški načrt skupine Slovenske železnice 2021-2025
27	VODENJE IN UPRAVLJANJE DRUŽBE
27	Izjava o upravljanju družbe
37	Notranja revizija
40	Delovanje nadzornega sveta
46	Delovanje uprave



POSLOVNO POROČILO

50	POSLOVNO POROČILO
50	Poslovno okolje
51	Uresničevanje ukrepov
55	Analiza finančne uspešnosti poslovanja skupine Slovenske železnice
67	Analiza po dejavnostih
122	Zaposleni
131	Sodelovanje s širšim okoljem
135	Okoljska skrbnost
143	Intelektualni kapital
149	Obvladovanje tveganj in priložnosti
160	O stanju in razvoju korporativnega poročanja Slovenskih železnic
161	Tabela GRI
166	Skladnost z usmeritvami Združenih narodov

RAČUNOVODSKO POROČILO

170	RAČUNOVODSKO POROČILO
170	1. KONSOLIDIRANI RAČUNOVODSKI IZKAZI SKUPINE SLOVENSKE ŽELEZNICE
170	1.1 Konsolidirani izkaz finančnega položaja
172	1.2 Konsolidirani izkaz poslovnega izida
173	1.3 Konsolidirani izkaz drugega vseobsegajočega donosa
174	1.4 Konsolidirani izkaz denarnih tokov
176	1.5 Konsolidirani izkaz gibanja kapitala
180	2. POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM
180	2.1 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
182	2.2 Pomembne računovodske usmeritve
196	2.3 Pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom
249	3. FINANČNA TVEGANJA V SKUPINI SŽ
255	4. UPRAVLJANJE KAPITALSKE USTREZNOSTI
256	5. KNJIGOVODSKE IN POŠTENE VREDNOSTI FINANČNIH INSTRUMENTOV
258	6. RAČUNOVODSKI IZKAZI DRUŽBE SLOVENSKE ŽELEZNICE, d. o. o.
258	6.1 Izkaz finančnega položaja
260	6.2 Izkaz poslovnega izida
260	6.3 Izkaz drugega vseobsegajočega donosa
261	6.4 Izkaz denarnih tokov
263	6.5 Izkaz gibanja kapitala
266	6.6 Pojasnila k računovodskim izkazom
300	7. FINANČNA TVEGANJA v SŽ, d. o. o.
304	8. UPRAVLJANJE KAPITALSKE USTREZNOSTI
305	9. KNJIGOVODSKE IN POŠTENE VREDNOSTI FINANČNIH INSTRUMENTOV
308	Revizijsko poročilo za Slovenske železnice, d. o. o., za leto 2020



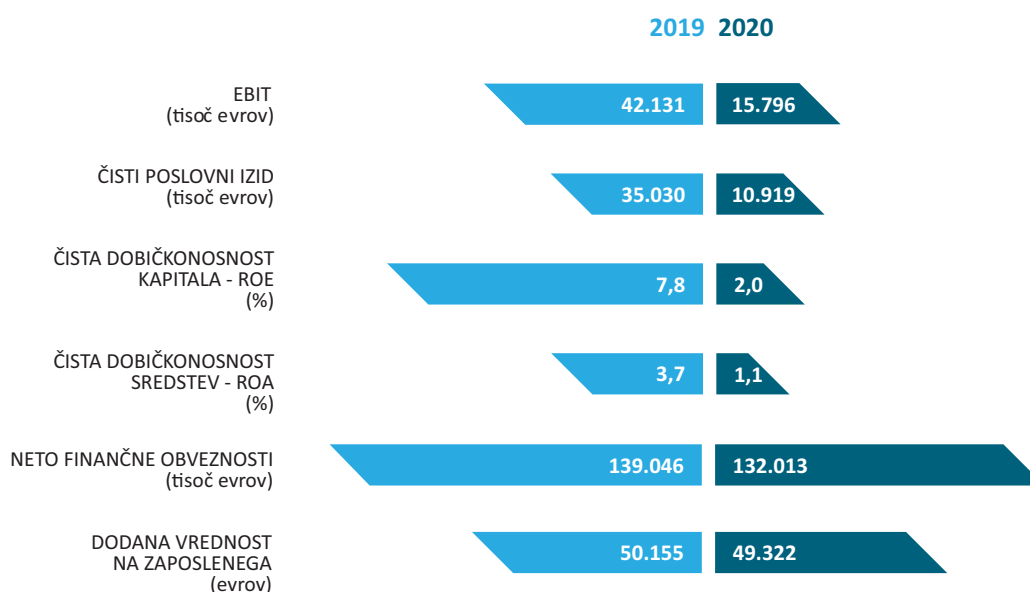


O SLOVENSKIH ŽELEZNICAH



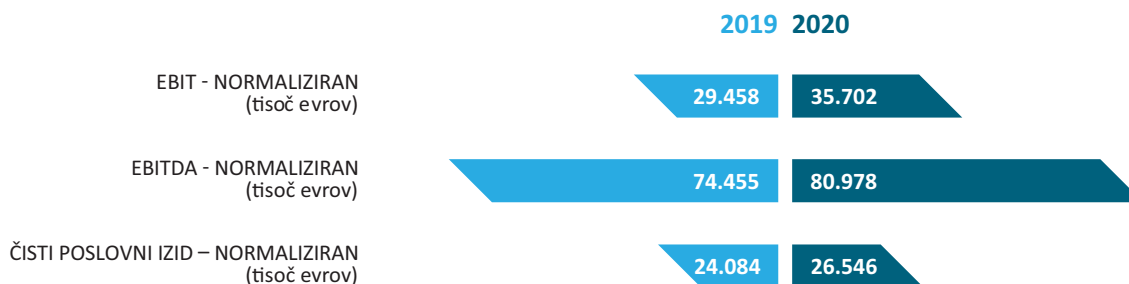
KLJUČNI KAZALNIKI SKUPINE SLOVENSKE ŽELEZNICE ZA LETO 2020

FINANČNI KAZALNIKI



Z izločitvijo enkratnih vplivov je bilo poslovanje leta 2020 v primerjavi z letom 2019 uspešnejše, kar kaže na racionalizacijo poslovanja. To se odraža tudi v normaliziranih

kazalnikih poslovanja, ki so natančneje opisani v poglavju Analiza finančne uspešnosti poslovanja skupine Slovenske železnice.



OBSEG DELA

2019 2020

PREPELJANO BLAGO (tisoč ton)	20.572,6	18.666,4
NETOTONSKI KILOMETRI (mio NTKM)	4.990,1	4.643,8
PREPELJANI POTNIKI (tisoč)	13.906,8	8.151,0
POTNIŠKI KILOMETRI (mio PKM)	698,3	396,9
SPECIFIČNA PORABA ELEKTRIČNE ENERGIJE ZA VLEKO (kWh/tisoč BRTKM)	20,39	20,22
SPECIFIČNA PORABA PLINSKEGA OLJA (kWh/tisoč BRTKM)	7,79	8,45

NEFINANČNI KAZALNIKI

2019 2020

ŠTEVILO ZAPOSLENIH (31. 12.)	7.329	6.925
POVPREČNO ŠTEVILO ZAPOSLENIH	7.461	6.967
ŠTEVILO IZREDNIH DOGODKOV	22	18
DOLŽINA IZVEDENIH OBNOV IN NADGRADENJ PROG (kilometrov)	62,6	27,7
ZAMUDE TOVORNI PROMET (min/100 km)	94,7	72,6
ZAMUDE POTNIŠKI PROMET (min/100 km)	2,2	2,7



POMEMBNEJŠI DOGODKI LETA 2020¹

JANUAR

SŽ-Tovorni promet, d. o. o., je 1. januarja prodal blagovno znamko male pošiljke SŽ-Express.

Končana je bila nadgradnja odsekov proge Rimske Toplice–Laško in Laško–Celje.

Uveden je bil sodoben sistem upravljanja sredstev (EAM) na področju železniških tirnih vozil IBM Maximo.

FEBRUAR

SŽ-Potniški promet, d. o. o., je podpisal sporazum o sodelovanju s Hrvaškimi železnicami v okviru evropskega projekta CONNECT2CE.

V začetku februarja je bila po petih mesecih prenovitvenih del končana nadgradnja desnega tira med Zidanim Mostom in Rimskimi Toplicami.

Umrli je Igor Janez Zajec, član nadzornega sveta družbe Slovenske železnice, d. o. o., in nekdanji direktor Slovenskih železnic.

Imenovana je bila delovna skupina za pripravo ukrepov za zaščito pred covidom-19.

MAREC

Enajstega marca je na železniško postajo Hodoš prispel prvi novi dizelski vlak.

Enajstega marca je bil po odloku vlade Republike Slovenije začasno ustavljen ves promet v Italijo in iz nje. Potniški vlaki so od tega dne vozili le do Sežane in iz nje.

Razglašeni sta bili pandemija in epidemija zaradi izbruha koronavirusne bolezni covid-19. Vlada Republike Slovenije je 16. marca z odlokom popolnoma ustavila javni železniški potniški promet v državi. Začela je veljati nova potniška tarifa.

Dušan Mes je nastopil tretji štiriletni mandat vodenja družbe Slovenske železnice, d. o. o.

APRIL

Tomaž Kraškovic je bil imenovan za člana posloводства – direktorja družbe Slovenske železnice, d. o. o., za nov štiriletni mandat.

SŽ-Tovorni promet, d. o. o., je prejel certifikat zlate bonitetne odličnosti, ki ga podeljuje mednarodno podjetje Bisnode.

MAJ

Enajstega maja je bil ponovno vzpostavljen javni potniški promet.

Podpisan je bil aneks št. 7 k pogodbi o opravljanju storitev upravljavca javne železniške infrastrukture za obdobje od 1. januarja 2016 do 31. decembra 2020, z veljavnostjo od 1. januarja do 31. julija 2020.

Začela se je prodaja subvencioniranih in nesubvencioniranih vozovnic integriranega javnega potniškega prometa (IJPP), mestnih vozovnic in pavšalnih vozovnic IZLETka po spletu ali mobilni aplikaciji Grem z vlakom.

V okviru finančne perspektive INTERREG Srednja Evropa se je uspešno končal evropski projekt CONNECT2CE.

JUNIJ

SŽ-Tovorni promet, d. o. o., je v Kopru prevzel dve od štirih sodobnih dizelskih premikalnih lokomotiv.

Četrtega junija sta na železniški postaji Ljubljana bočno trčila premikalna lokomotiva in elektromotorni vlak. Nastala je večja materialna škoda, poškodovanih ni bilo.

Nadzorni svet je izgubil še enega člana z bogatimi izkušnjami na področju logistike, umrl je predsednik nadzornega sveta Slovenskih železnic, d. o. o., Bojan Brank. Vodenje nadzornikov je prevzel namestnik predsednika Aleksander Nagode, za novo članico nadzornega sveta pa je bila imenovana Melita Malgaj.

Po odloku vlade Republike Slovenije in v dogovoru s sosednjimi železniškimi upravami so 22. junija spet začeli voziti mednarodni vlaki.

¹ GRI 102-51

SŽ-Tovorni promet, d. o. o., je kot prvi prevoznik v Sloveniji s partnerji Kombinovani prevoz, Enna transport in Mercitalia Rail sodeloval pri prevozu vlaka z bruto težo kar 2.500 ton, in sicer iz srbske Sremske Mitrovice do italijanskega mesta Poggio Rusco.

JULIJ

Upokojenci in starejši od 65 let so lahko pridobili letno brezplačno vozovnico za medkrajevni promet.

Začela so se testiranja kompatibilnosti novega dizelmotornega potniškega vlaka Stadler 610 z železniško infrastrukturo v Sloveniji, kot to določa nacionalna zakonodaja. Hkrati je potekalo izobraževanje strojnega in vzdrževalnega osebja.

SŽ-Tovorni promet, d. o. o., je v Kopru prevzel še dve od štirih sodobnih dizelskih premikalnih lokomotiv. Začelo se je pridobivanje obratovalnega dovoljenja, testne vožnje ter izobraževanje strojnega in vzdrževalnega osebja.

AVGUST

Za predsednika nadzornega sveta Slovenskih železnic, d. o. o., je bil imenovan Aleksander Mervar.

Za novo predsednico revizijske komisije nadzornega sveta družbe je bila imenovana Melita Malgaj.

Nadzorni svet Slovenskih železnic, d. o. o., je na 9. seji, 7. avgusta 2020, potrdil revidirano Letno poročilo družbe Slovenske železnice, d. o. o., in skupine Slovenske železnice za leto 2019.

Nadzorni svet Slovenskih železnic, d. o. o., je v skladu s prvo alinejo 16. člena Akta o ustanovitvi družbe Slovenske železnice, d. o. o., dal soglasje k predlogu rebalansa poslovnega načrta skupine Slovenske železnice in družbe Slovenske železnice, d. o. o.

Slovenski državni holding je kot ustanovitelj in edini družbenik Slovenskih železnic iz nadzornega sveta Slovenskih železnic, d. o. o., odpoklical Adama Vengušta in Tanjo Bolte ter na novo imenoval Gabrijela Škofa, Borisa Markočiča in Francija Matoza.

Promocija potovanj v železniškem potniškem prometu je potekala pod slogani: Vavčer v žep in z vlakom na potep, Z vlakom potuj in privarčuj, S kolesom na vlak, Vlak ne ustavlja na vsakem semaforju, zato si prej na morju ...

Zaradi nadgradnje železniškega predora Karavanke in njegove dolgotrajne zapore so vlaki v Avstrijo vozili po obvoznih poteh, in sicer čez mejni prehod Špilje in delno čez mejni prehod Opčine.

SEPTEMBER

SŽ-Tovorni promet, d. o. o., je prevzel kontejnerski manipulator za delo na kontejnerskem terminalu Celje Čret.

S slovensko policijo smo sodelovali v akciji RAILPOL : RAW 2020 pri poostrenem nadzoru nedovoljenega oziroma prepovedanega prehajanja železniške proge, nadzoru prečkanja železniške proge na nivojskih križanjih (vozila in pešci), nadzoru nad kršitvami na vlakih in pri predavanjih o varnosti na železniškem območju v osnovnih šolah.

V sklopu Evropskega tedna mobilnosti smo v skladu s prizadevanji za čim bolj trajnosten in okolju prijazen javni prevoz sodelovali na raznih dogodkih in delavnicah, organiziranih v lokalnih skupnostih.

Končana so bila vsa testiranja in preverjanje združljivosti z javno železniško infrastrukturo za dizelmotorne vlake Stadler serije 610. Prevzetih je bilo vseh pet vlakov serije 610 po prvi pogodbi ter opravljeni pregledi in protokoli, ki so potrebni za redno obratovanje vlakov. Nadaljevala so se izobraževanja za strojno in vlakospremno osebje, osebje za čiščenje in pranje ter delavniško servisno skupino.

Začelo se je preverjanje združljivosti z javno železniško infrastrukturo za večnapetostni elektromotorni vlak Stadler serije 510.

Na prvi redni seji nove sestave nadzornega sveta je bil na funkcijo namestnika predsednika nadzornega sveta imenovan Franci Matoz, ki je prevzel tudi vodenje kadrovske komisije. Ustanovljena je bila tudi nova komisija za strateške investicije, njeno vodenje je prevzel Boris Markočič.



OKTOBER

Devetnajstega oktobra je bila ponovno razglašena epidemija za območje vse Slovenije, kar je ponovno močno vplivalo na delovanje in poslovanje skupine Slovenske železnice.

Nadzorni svet Slovenskih železnic je na seji 29. oktobra 2020, na predlog posloводства Slovenskih železnic, podal soglasje k projektu strateško partnerstvo družbe SŽ-Tovorni promet, d. o. o., in Fersped, d. o. o., z EP Logistics International, a. s. Končanje posla je predvideno po izpolnitvi odločnih pogojev oziroma v roku šestih mesecev od podpisa pogodbe.

NOVEMBER

Vlada Republike Slovenije je z odlokom 16. novembra ponovno popolnoma ustavila javni železniški potniški promet v državi.

Podpisan je bil aneks št. 8 k pogodbi o opravljanju storitev upravljavca javne železniške infrastrukture za obdobje od 1. avgusta 2020 do 31. decembra 2020, s katerim se določata vrednost in obseg storitev.

DECEMBER

Uprava Slovenskega državnega holdinga je podala soglasje k projektu strateško partnerstvo družbe SŽ-Tovorni promet, d. o. o., in Fersped, d. o. o., z EP Logistics International, a. s. S strateškim partnerjem je bila podpisana investicijska in družbena pogodba.

Petnajstega decembra so ponovno začeli voziti potniški vlaki.

POMEMBNEJŠI DOGODKI PO KONCU POSLOVNEGA LETA 2020

JANUAR

Po več kot pol stoletja, zadnji potniški vlak je namreč v Kočevje pripeljal aprila 1968, so 3. januarja 2021 spet začeli voziti vlaki med Ljubljano in Kočevjem.

FEBRUAR

Vsem direktorjem odvisnih družb so bili podeljeni novi mandati za vodenje družb za štiri leta z opredeljenimi kvalitativnimi in kvantitativnimi cilji.

MAREC

Nadzorni svet je potrdil Strateški načrt skupine Slovenske železnice za obdobje 2021-2025.

APRIL

V raziskavi, ki jo pripravljajo pri MojeDelo.com, smo se uvrstili med TOP 10 uglednih delodajalcev, v kategoriji logistika in prevoz potnikov pa smo zasedli prvo mesto.

Potrjena je bila Strategija upravljanja s človeškimi viri za obdobje 2021-2025.

Vlada Republike Slovenije je z družbo SŽ-Potniški promet, d. o. o., sklenila aneks št. 5 k pogodbi o izvajanju obvezne gospodarske javne službe prevoza potnikov v notranjem in čezmejnem regijskem železniškem prometu za obdobje od 2017 do 2031.

MAJ

Za zaposlene v kritični infrastrukturi, kamor sodijo tudi družbe skupine Slovenske železnice, je bilo organizirano cepljenje proti covidu-19.





NAGOVOR GENERALNEGA DIREKTORJA²



Spoštovani ustanovitelj, člani nadzornega sveta, poslovni partnerji, zaposleni in drugi deležniki!

Za nami je najzahtevnejše leto v zgodovini poslovanja skupine Slovenske železnice, ki je prineslo številne izzive in nam hkrati ponudilo nekatere priložnosti, da iz njega izidemo še močnejši.

Gospodarska kriza se je začela nakazovati že v drugi polovici leta 2019, konec tega leta pa je z izbruhom epidemije covid-19 na Kitajskem začela dobivati skrb zbujajoč zagon. Epidemija je hitro dobila svetovne razsežnosti in konec februarja oziroma v začetku marca 2020 so že vse evropske države razglasile izredne razmere. Gospodarstva so se morala hitro prilagoditi bistveno spremenjenim okoliščinam in skupina Slovenske železnice tu ni bila nobena izjema. Veliki načrti iz leta 2019 so v prvem valu epidemije morali na stranski tir. Prišlo je obdobje velike negotovosti na vseh področjih našega delovanja, ki je zahtevalo celovit pristop.

V skupini Slovenske železnice smo ponovno dokazali, da se v tudi tako kompleksnih in zahtevnih okoliščinah znamo pravočasno in pravilno odzvati. Poskrbeli smo za varnost in zdravje zaposlenih in uporabnikov naših storitev, dosledno smo spoštovali vse predpisane omejitve poslovanja ter prilagodili procese dela tako, da smo v kolikor je bilo mogoče izkoristili sistemske ukrepe za omilitev posledic epidemije na področju zaposlovanja. Tako je bilo marca 2020 na čakanju na delo doma kar 53 odstotkov zaposlenih v naši skupini.

Po uspešno prestopu prvega šoka smo nadaljevali strateške projekte, ki jih je bilo treba bistveno pohititi, saj pričakujemo, da bo poslovanje v obdobju po končani pandemiji, to je predvsem v letih 2021 in 2022, zelo zaostreno.

Posebej bi rad poudaril, da je tudi država s svojimi ukrepi za omilitev posledic epidemije in z dodatnimi vlaganji v železniško infrastrukturo opravila veliko delo. V začetku leta 2021 je dobil pravi obris projekt drugi tir. Maja se je začela gradnja in prvič je realno pričakovati, da bo končan leta 2026. Skupaj z državo smo pripravili tudi strategijo razvoja železniške infrastrukture do leta 2050. Fokus je prenova regionalnih prog, ki bodo bistveno spremenile razmere delovanja potniškega prometa ter posodobitev in skrajšanje posameznih odsekov na jedrnem koridorju, predvsem za skrajšanje časov potovanja, kar bo izboljšalo mobilnost prebivalstva.

² GRI 102-14

V skupini Slovenske železnice smo v drugem delu leta pospešeno nadaljevali predvsem ključne projekte za dolgoročni razvoj in uspešnost skupine Slovenske železnice, to je kadrovsko prestrukturiranje, digitalizacijo in informatizacijo, prenovo voznih sredstev ter projekt strateškega partnerstva.

Projekt kadrovskega prestrukturiranja je leta 2020 dosegel svojo največjo razsežnost v zadnjih desetih letih, njegovi učinki pa so v obliki nižjih stroškov dela, boljše kadrovske strukture in spremenjenih procesov dela takoj prepoznani. Ob upoštevanju tistih zaposlenih, ki so svoje delo v skupini Slovenske železnice končali zadnji dan leta 2020, je v tem letu Skupino zapustilo 934 zaposlenih, pretežno po programu presežnih delavcev. Hkrati smo zaposlili 301 novega delavca in s tem bistveno izboljšali strukturo zaposlenih. Aprila 2020 nam je s podpisom pogodbe s tujim izvajalcem z referencami na področju železniške dejavnosti uspelo končati tudi izbiro izvajalca za projekt Vrednotenje delovnih mest, prenova plačnega sistema in izdelava kadrovskega načrta za skupino Slovenske železnice. Projekt želimo končati do konca leta 2022, kljub oteženim razmeram pa smo takoj po podpisu pogodbe začeli popisovati procese dela v celotni skupini.

Leta 2020 so potekala tudi intenzivna dela na programih in projektih digitalizacije na podlagi leta 2017 sprejete strategije digitalizacije Slovenskih železnic, ki pokriva vse strateške dejavnosti in področja poslovanja skupine.

Nadaljevali smo tudi posodobitev voznih sredstev v tovornem in potniškem prometu. Decembra je prvih pet novih dizelomotornih potniških vlakov prestalo vsa testiranja in začelo voziti na regionalnih progah. Konec leta se je pričelo tudi testiranje novih elektromotornih potniških vlakov, ki bodo v vozni red vključeni v drugi polovici leta 2021. Hkrati smo začeli testirati nove premikalne lokomotive za tovorni promet, ki bodo vključene v promet do konca prve polovice leta 2021. Leta 2020 je bil pripravljen osnutek predinvesticijske zasnove za posodobitev voznega parka v tovornem prometu, nadaljevali smo pripravo investicijske dokumentacije za nakup novih potniških vlakov, lokomotiv in vagonov, izdelana in potrjena je bila investicijska dokumentacija za vgradnjo ETCS naprav na 33 potniških vlakov in 38 lokomotivah tovornega prometa.

Decembra smo s podpisom investicijske in družbene pogodbe z EP Logistics International, končali tudi petletni projekt iskanja strateškega partnerja na področju železniškega tovornega prometa in logistike. Verjamemo, da nam bo z

vstopom kapitalsko močne srednjeevropske energetske skupine, ki jo sestavlja več kot 70 podjetij v desetih evropskih državah, uspelo razviti še bolj kakovostne in celovite logistične storitve za kupce, da bomo dobili dostop do novih trgov, si zagotovili finančno podlago za nujno nadaljevanje posodabljanja voznega parka in da bomo lahko izkoristili sinergije delovanja obeh skupin za nadaljnjo optimizacijo stroškov.

Leta 2020 smo tako uspešno končali uresničevanje vseh ključnih ciljev strateškega poslovnega načrta za obdobje 2016–2020 in hkrati pripravili osnutek ambicioznega strateškega poslovnega načrta za obdobje 2021–2025, ki je bil dokončno potrjen marca 2021. Ta zajema ključne razvojne usmeritve v obliki prenove in digitalizacije vseh petih stebrov naše Skupine (logistika, mobilnost potnikov, upravljanja javne železniške infrastrukture, gradbeništvo in podporne dejavnosti). Z uresničevanjem teh usmeritev želimo Skupino preoblikovati iz nacionalnega železniškega prevoznika v enega od vodilnih tehnološko moderniziranih ponudnikov celovitih storitev logistike blaga in mobilnosti prebivalstva v regiji. V petih letih načrtujemo eno milijardo evrov investicij z že znano finančno konstrukcijo in povečanje letnega dobička pred obdavčitvijo za četrtnino, to je na 50 milijonov evrov. Aprila je bila za podporo ciljem strateškega poslovnega načrta izdelana in potrjena tudi petletna Strategija upravljanja s človeškimi viri.

Ocenjujemo, da smo izzive, ki nam jih je ponudilo leto 2020, uspešno izkoristili, okrepljeni z izkušnjami in rezultati tega – v vseh pogledih izrednega – leta pa smo prepričani, da nam bo uspelo uresničiti tudi vse cilje, ki smo si jih ambiciozno zastavili v novem strateškem poslovnem načrtu.

Ob tej priložnosti bi se rad posebej zahvalil vsem deležnikom za zaupanje in korektno sodelovanje v upanju, da bomo še naprej skupaj ustvarjali uspešne zgodbe.

DUŠAN MES
generalni direktor Slovenskih železnic





TEMELJNI PODATKI IN USMERITVE³

TEMELJNI PODATKI O OBVLADUJOČI DRUŽBI NA DAN 31. DECEMBRA 2020

NAZIV DRUŽBE

Slovenske železnice, d. o. o.

NASLOV

Kolodvorska ulica 11
1000 Ljubljana
Slovenija

Telefon: +386 (01) 291 40 00

Elektronska pošta: info@slo-zeleznice.si

Spletna stran: www.slo-zeleznice.si

POSLOVODSTVO

Generalni direktor: Dušan Mes

Član posloводства: Tomaž Kraškovic

Delavska direktorica: Nina Avbelj Lekić

ČLANI NADZORNEGA SVETA

Predsednik: Aleksander Mervar

Namestnik predsednika: Franci Matoz

Člani: Silvo Berdajs, Melita Malgaj, Boris Markočič,
Aleksander Nagode, Jože Pavšek, Zlatko Ratej, Gabrijel Škof

PODATKI O DRUŽBI

Glavna dejavnost: 70.100 (Dejavnost uprav podjetij)

Certifikat kakovosti: SIST EN ISO 9001:2015, januar 2019

Okoljski certifikat: SIST EN ISO 14001:2015, januar 2021

Energetski certifikat: SIST EN ISO 50001:2011, januar 2019

Vložna številka: 10537000

Matična številka: 5142733000

Davčna številka: SI 18190995

Kontakt za informacije o letnem poročilu:

Slovenske železnice, d. o. o.,

Kolodvorska ulica 11, 1000 Ljubljana

Štabna služba za marketing

³ GRI 102-1, 102-3, 102-5, 102-18



TEMELJNI PODATKI ODVISNIH DRUŽB NA DAN 31. DECEMBRA 2020⁴

Firma/ skrajšana firma	SŽ–Tovorni promet, d. o. o.	Fersped, d. o. o.	VV-LOG, d. o. o.	SŽ–Potniški promet, d. o. o.	SŽ–VIT, d. o. o.
Poslovni naslov	Kolodvorska ulica 11, 1000 Ljubljana	Zaloška cesta 219, 1000 Ljubljana	Ankaranska cesta 5 B, 6000 Koper - Capodistria	Kolodvorska ulica 11, 1000 Ljubljana	Zaloška cesta 217, 1000 Ljubljana
Sedež	Ljubljana	Ljubljana	Koper	Ljubljana	Ljubljana
Osnovna dejavnost	49.200 Železniški tovorni promet	52.290 Špedicija in druge spremljajoče prometne dejavnosti	52.290 Špedicija in druge spremljajoče prometne dejavnosti	49.100 Železniški potniški promet	33.170 Popravila in vzdrževanje drugih prevozniških sredstev
Registrska / vložna številka	/	10125000	10812500	/	12596100
Matična številka	6017231000	5069084000	2361191000	6017274000	5865824000
Davčna številka	SI84667044	SI76557995	SI97246239	SI89393686	SI99181762
Vodstvo	Melita Rozman Dacar Tamara Luskovec (delavska direktorica)	Jožef Petrovič	Dean Peršič	Darja Kocjan Remzija Cinac (delavski direktor)	Dušan Žičkar Zdravko Skrbiš (delavski direktor)
Nadzorni svet	/	/	/	/	/
Skupščina	Ustanovitelj SŽ, d. o. o.	Ustanovitelj SŽ, d. o. o.	Ustanovitelj družba Fersped, d. o. o.	Ustanovitelj SŽ, d. o. o.	Ustanovitelj SŽ, d. o. o.

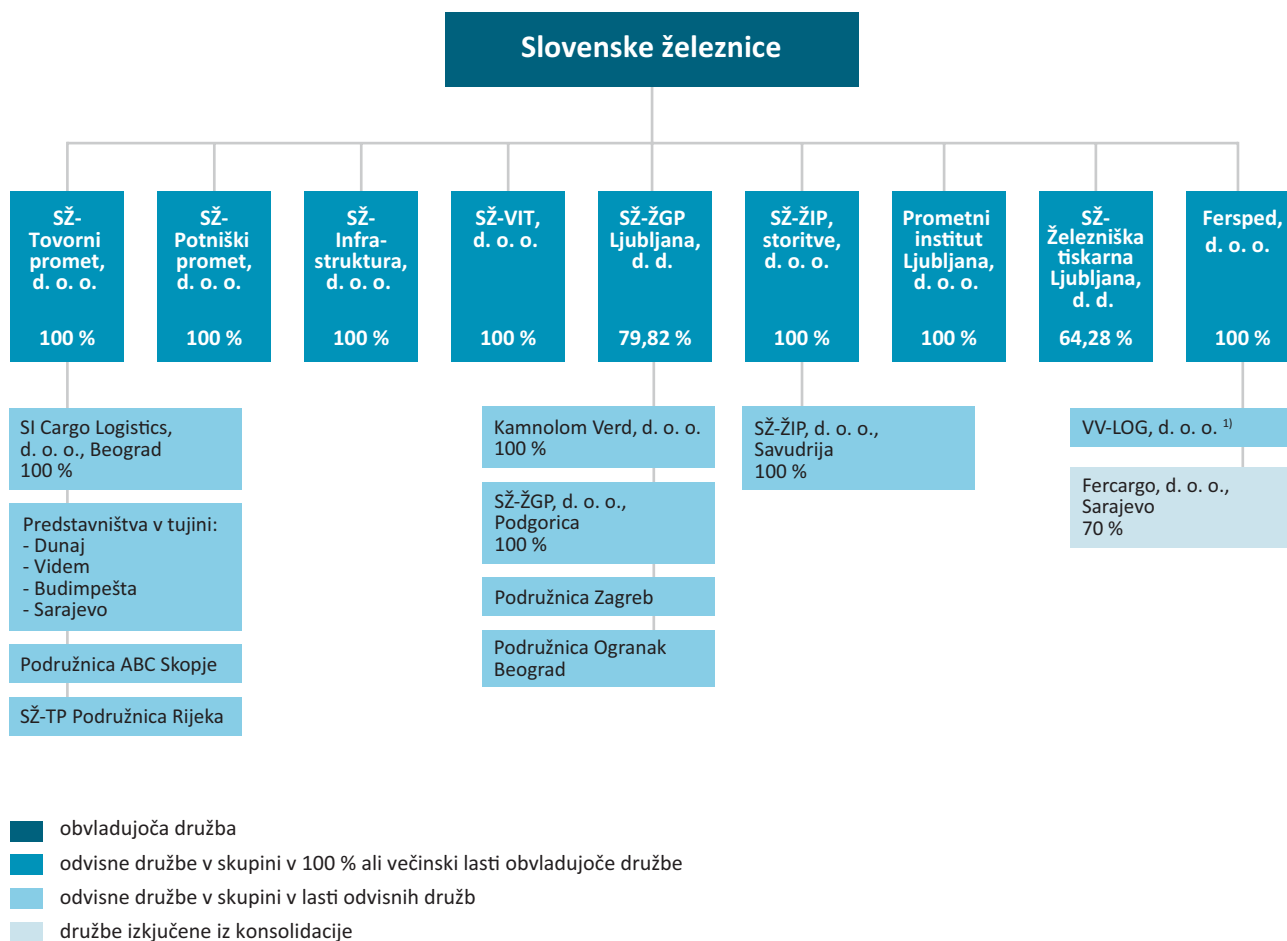
⁴ GRI 102-2



Firma/ skrajšana firma	SŽ–Infrastruktura, d. o. o.	SŽ–Železniško gradbeno podjetje Ljubljana, d. d.	SŽ–ŽIP, storitve, d. o. o.	Prometni institut Ljubljana, d. o. o.	SŽ–Železniška tiskarna Ljubljana, d. d.
Poslovni naslov	Kolodvorska ulica 11, 1000 Ljubljana	Ob zeleni jami 2, 1000 Ljubljana	Kolodvorska ulica 11, 1000 Ljubljana	Kolodvorska ulica 11, 1000 Ljubljana	Hladilniška pot 28, 1000 Ljubljana
Sedež	Ljubljana	Ljubljana	Ljubljana	Ljubljana	Ljubljana
Osnovna dejavnost	68.320 Upravljanje nepremičnin za plačilo ali po pogodbi	42.120 Gradnja železnic in podzemnih železnic	80.100 Varovanje	72.200 Raziskovalna in razvojna dejavnost na področju družboslovja in humanistike	18.120 Drugo tiskanje
Registrska / vložna številka	/	10011300	12501700	11645100	10004600
Matična številka	6017177000	5143004000	5824290000	5674522000	5142881000
Davčna številka	SI94995737	SI46621474	SI61613223	SI34722645	SI41764544
Vodstvo	Matjaž Kranjc Matjaž Skutnik (delavski direktor)	Dušan Mes ⁵ Pavel Piškur (delavski direktor)	Vojka Martinčič Vesna Ritlop (delavska direktorica)	Peter Verlič	Majda Železnik
Nadzorni svet	Urška Grmek Matjaž Trontelj Milorad Šljivić	Gorazd Podbevšek Dušan Mes Silvo Berdajs	/	/	Boštjan Koren Martina Resnik Miran Parkelj
Skupščina	Ustanovitelj SŽ, d. o. o.	Skupščina delničarjev	Ustanovitelj SŽ, d. o. o.	Ustanovitelj SŽ, d. o. o.	Skupščina delničarjev

⁵ Dušan Mes je bil imenovan skladno z 273. členom Zakona o gospodarskih družbah. V času imenovanja, kot začasni član uprave, ne deluje kot član nadzornega sveta.

SHEMA DRUŽB SLOVENSКИH ŽELEZNIC



Opomba:

¹⁾ VV-LOG, d. o. o., je v 2/3 lasti Fersped, d. o. o., (1/3 je v lasti družbe)

²⁾ Slovenske železnice, d. o. o., imajo lastniške deleže tudi v pridruženih podjetjih: Adria Kombi, d. o. o., 33,72 % in Terme Olimia, d. d., 23,87 %, indirektno tudi v CKTZ Zagreb, d. d., 29,41 %



POSLOVNI MODEL IN RAZVOJNE USMERITVE⁶

Poslovni model Slovenskih železnic temelji na:

- storitvi prevoza tovora in s tem zadovoljstva uporabnikov te storitve;
- storitvi prevoza potnikov in s tem:
 - izpolnjevanju pričakovanj potnikov, ko gre za kopenske prevoze,
 - uresničevanju ciljev države glede povečanja vloge skupinskega prometa v razmerju do osebnega,
 - razvoju železniške infrastrukture, v skladu z načrti Republike Slovenije in Evropske unije,
- povezanih storitvah, ki so nujne za opravljanje prvih dveh;
- vzdrževanju in razvoju železniške infrastrukture v imenu in na račun Republike Slovenije.

SPREMLJANJE URESNIČEVANJA POSLOVNEGA MODELA IN RAZVOJNIH USMERITEV

Uresničevanje in nadziranje uresničevanja strateškega načrta poteka letno v okviru priprave in izvedbe letnih načrtov, ki so glavni instrumenti, prek katerih se uresničujejo strateški cilji. Z letnim načrtovanjem se povezujejo strateške razvojne naloge in načrtovane spremembe s kratkoročnimi možnostmi.

Slovenske železnice spremljajo uresničevanje vizije in poslovnega modela prek nivojskega sistema kazalnikov. Med njimi sta na najvišji ravni zbir sistemskih ukrepov in zbir ključnih lastnih ukrepov. Oba zbira sestavljata temeljne nefinančne dejavnike trajnostnega razvoja Slovenskih železnic, ki omogočajo sočasno kratkoročno likvidnost in dolgoročno razvojno usmerjenost.

Cilj spremljanja na tej ravni je ugotavljanje vzrokov odstopanj in ukrepanje za odpravo odmikov ali preprečitev njihovega nadaljnega nastajanja. Spremembe strateškega načrta, če so potrebne, se sprejemajo po istem postopku kot sprejemanje osnovnega načrta.

Letno poročilo Slovenskih železnic je ena od oblik prikaza merjenja uresničevanja strateškega načrta.

Vizija

Skupina Slovenske železnice je storitveni upravljalet kopenske mobilnosti in generator novih rešitev za hitrejšo in cenovno ugodnejšo kopenske prevoze.

Poslanstvo

Skupina Slovenske železnice je razvojno središče in koncern železniških družb, ki opravlja napredne storitve v slovenskem kopenskem potniškem prometu ter oskrbuje gospodarstvo z zagotavljanjem učinkovitih prevozov tovora.

⁶ GRI 102-2, 103-1, 102-16

STRATEŠKE DEJAVNOSTI SKUPINE SLOVENSKE ŽELEZNICE⁷

Logistika in mobilnost:

Tovorni promet: prevoz tovora (konvencionalni, kombirani transport);

Logistika: špedicija, tovorni terminali in distribucija;

Potniški promet: železniški potniški promet, avtobusni prevoz;

Vleka in tehnika: vleka, pregledi in vzdrževanje železniških vozil.

Gradbeništvo:

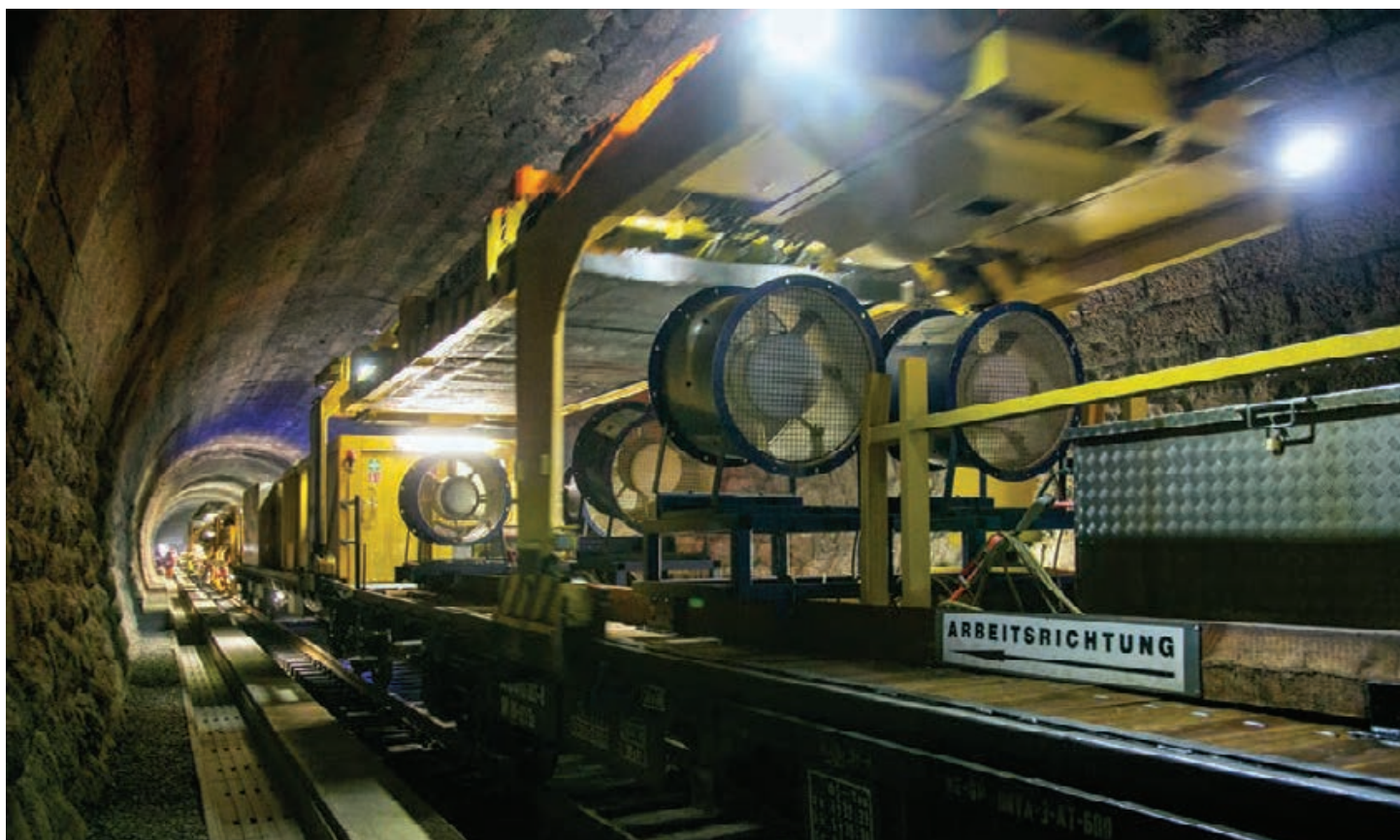
Inženiring, obnove in novogradnje železniške infrastrukture.

Podporne dejavnosti strateškim dejavnostim

Podporne poslovne storitve, upravljanje nepremičnin, raziskave in razvoj, vzdrževanje objektov, čiščenje, varovanje, tiskanje.

Upravljanje javne železniške infrastrukture/IJPP (integrirani javni potniški promet)

Vzdrževanje infrastrukture, vodenje železniškega prometa, upravljanje IJPP.



⁷ GRI 102-2

STRATEŠKE USMERITVE IN CILJI

V ciljni regiji, ki poleg Slovenije obsega ključne trge pri prevozu blaga in potnikov v Srednji in Jugovzhodni Evropi, bomo:

- dosegali rast obsega prevoza tovora na evropskih koridorjih: Mediteranskem RCF 6, Baltsko-jadranskem RCF 5, Alpsko-zahodnobalkanskem (X. koridor);
- postali največji prevoznik v integriranem javnem potniškem prometu v Sloveniji in regiji;
- zagotavljali mobilnost prebivalstva z učinkovitim in zanesljivim upravljanjem v integriranem javnem potniškem prometu;

- zagotavljali učinkovito in zanesljivo vzdrževanje in upravljanje železniške infrastrukture ter vodenje železniškega prometa na njej;
- postali zanesljiv in učinkovit izvajalec vzdrževanja železniških vozil in izvajalec vleke vlakov;
- razvijali učinkovite podporne dejavnosti v Skupini in druge dejavnosti trajnostnega razvoja.

CILJI PO POSAMEZNIH DEJAVNOSTIH

Tovorni promet: rast prihodkov in dobičkonosnosti z internacionalizacijo in diverzifikacijo poslovanja – prenova voznih sredstev, tržno pozicioniranje v gravitacijskem območju 500 kilometrov od severnojadranskih pristanišč ter drugih izvorov in ponorov tovora, razvoj omrežja logističnih in špediterskih storitev, razvoj logističnih (rail-road) terminalov, strateško in kapitalsko povezovanje v regiji.

Potniški promet: rast prihodkov in dobičkonosnosti z diverzifikacijo poslovanja – prenova voznih sredstev, razvoj mednarodnih, regionalnih in lokalnih linij z optimalno kombinacijo železniških in avtobusnih prevozov, obnova in nadgradnja postajališč, ponudba dodatnih storitev za potnike, kot so enotna kartica, celotni IJPP, brezžično omrežje Wi-Fi na vlakih, postajah in postajališčih, novi sistem za prodajo vozovnic (ticketing) ter močna prodajna naravnost (trženje oglasnega prostora, prodaja drugih storitev).

Vleka in tehnika: rast prihodkov in dobičkonosnosti z internacionalizacijo poslovanja, povečanje učinkovitosti in uspešnosti s tehnološko posodobitvijo proizvodnih procesov in informatizacijo poslovanja.

Upravljanje infrastrukture: zagotavljanje ustrezne razpoložljivosti javne železniške infrastrukture, pogojev interoperabilnosti in povečanja prepustnosti prog, pravočasno in gospodarno opravljanje kakovostnih storitev integriranega vzdrževanja z uvajanjem sodobnih tehnologij in procesov, modernizacijo naprav in tehnologije, vodenje železniškega prometa na javni železniški infrastrukturi.

Gradbeništvo: rast prihodkov in dobičkonosnosti z internacionalizacijo in diverzifikacijo poslovanja – novogradnje in obnove železniške infrastrukture, nizke in visoke gradnje.

Podporne dejavnosti: upravljanje nepremičnin, odprodaja poslovno nepotrebne premoženja, zanesljivo, kakovostno in stroškovno učinkovito opravljanje centraliziranih poslovnih podpornih funkcij, širitev raziskovalne razvojne dejavnosti ter razvoj programov za zagotavljanje delovnih mest za invalide in drugih storitev.

STRATEŠKI NAČRT SKUPINE SLOVENSKE ŽELEZNICE 2016-2020

Uprava Slovenskega državnega holdinga je kot ustanovitelj in edini družbenik Slovenskih železnic na predlog posloводства in na podlagi sklepa nadzornega sveta družbe Slovenske železnice, d. o. o., januarja 2016 dala soglasje k strateškemu poslovnemu načrtu skupine Slovenske železnice 2016-2020.

Podlage za sprejeti strateški načrt skupine Slovenske železnice 2016-2020 so bile:

- Strategija Slovenskih železnic do leta 2020 - Sanacija in reorganizacija sistema Slovenskih železnic (maj 2011);
- Izhodišča za pripravo strateškega načrta (februar 2013);
- Odlok o strategiji upravljanja kapitalskih naložb države (julij 2015).

Ena od temeljnih predpostavk strateškega poslovnega načrta je bila ureditev dolgoročnih pogodb obvezne gospodarske javne službe za področje infrastrukture in potniškega prometa. Ciljev donosnosti poslovanja, določenih v Strategiji upravljanja s kapitalskimi naložbami države, ni mogoče uresničiti, če ne dosegamo postavljenih kriterijev na segmentih poslovanja, ki so odvisni od višine sredstev obvezne gospodarske javne službe in sredstev za vzdrževanje infrastrukture in njeno nadgradnjo.

Med temeljnimi predpostavkami tega načrta je bila tudi prenova voznih sredstev prek financiranja v okviru nove dolgoročne obvezne gospodarske javne službe pogodbe, predviden pa je bil tudi vstop strateškega partnerja. V stebru logistika je bila opredeljena diverzifikacija poslovanja in krepitev logistike.

DIGITALIZACIJA 2016-2020

Slovenske železnice so v obdobju 2016-2020 začele hitro digitalizacijo strateških dejavnosti. Leta 2017 je bila sprejeta strategija digitalizacije, ki zajema vse dejavnosti in vsa področja poslovanja skupine.

Prvi program digitalizacije zajema:

- osnovni integrirani poslovni informacijski sistem za vse družbe v skupini, zgrajen na enotnih matičnih podatkih na ravni skupine in na enotni tehnološki platformi. Osnovni sistem podpira področja poslovanja financ, računovodstva, kontrolinga, nabave in materialno skladišnega poslovanja;
- podporo za upravljanje človeškega kapitala, vključno s sistemi za upravljanje časa in z obračunom plač za vse družbe v skupini;
- informacijski sistem za upravljanje sredstev za železniška tirna vozila (»Enterprise Asset Management«), tudi vzdrževanje železniških tirnih vozil;
- informacijski sistem za upravljanje sredstev železniške infrastrukture (tudi vzdrževanje železniške infrastrukture);
- informacijski sistem za podporo gradbene dejavnosti;
- zmogljive sisteme poslovnega obveščanja in poslovne analitike.

Digitalizacijo drugih dejavnosti podpiramo z naslednjimi programi digitalizacije:

- na področju transportno logistične dejavnosti, ki med drugim zajema izdelavo integriranega informacijskega sistema za podporo vseh delov poslovnega procesa transportno logistične dejavnosti;
- dejavnost železniškega potniškega prometa;
- področje dokumentih in arhivskih sistemov: program je eden od glavnih pogojev za prehod na »brezpapirno poslovanje«;
- upravljanje učinkovitosti poslovanja, ki zajema podporo procesu načrtovanja na vseh področjih, kazalnike učinkovitosti poslovanja, avtomatizacijo in standardizacijo poslovnih poročil in sisteme finančne konsolidacije;
- obratovanje javne železniške infrastrukture (vodenje železniškega prometa).



STRATEŠKI NAČRT SKUPINE SLOVENSKE ŽELEZNICE 2021-2025

USMERITVE

Strateški načrt poudarja razvojne usmeritve s prenovo in digitalizacijo novo ustanovljenih petih stebrov dejavnosti skupine Slovenske železnice – logistike, mobilnosti potnikov, upravljanja javne železniške infrastrukture in gradbeništva – ter učinkovito delo vseh podpornih dejavnosti.

Skupina Slovenske železnice se z usmeritvami, projekti, investicijami, cilji strateškega načrta spreminja iz nacionalnega železniškega prevoznika v enega od vodilnih tehnološko moderniziranih ponudnikov celovitih storitev logistike blaga in mobilnosti prebivalcev v regiji.

V stebru logistike blaga je predviden vstop strateškega partnerja in ustanovitev družbe skupnega podviga SŽ-EP, d. o. o., ki bo omogočala nadaljnji razvoj stebra in finančno razbremenitev skupine Slovenske železnice, investicije in prevzeme na drugih področjih delovanja. Cilji strateškega partnerstva so podaljšanje logistične verige od prevzema do dostave, postavitve zalednih logističnih središč z ustreznimi skladiščnimi zmogljivostmi ter s prevzemi podjetij postati vodilna regijska logistična skupina.

Skupina Slovenske železnice si, v izpolnjevanju naloge uresničevanja javnega interesa, kot enega od njenih ključnih ustanovnih ciljev, postavlja strateški cilj oblikovati multimodalno ponudbo storitev mobilnosti na nacionalni ravni, tako da bo dejavnosti države pri vzpostavljanju enotnega, dostopnega ter učinkovitega javnega potniškega prevoza in razvoju območij železniških postaj in postajališč, povezala in nadgradila z integriranjem različnih vrst prevozov in spremljajočih prevoznih storitev v ponudbo storitev mobilnosti.

Načrtovano je oblikovanje storitev mobilnosti, ki bodo potnikom olajšale potovanje z železnico in drugimi oblikami javnega potniškega prevoza, s prestopnimi točkami med železniškim in avtobusnim prevozom ter harmoniziran, časovno usklajen vozni red med obema vrstama prevozov v Sloveniji.

Poleg tega bodo multimodalne storitve mobilnosti potnikom omogočale lažje in enostavnejše premagovanje prvih in zadnjih metrov potovanja. Uredila se bodo parkirišča po sistemu P+R na začetnih postajah in oblikovala ponudba storitev izposoje e-vozil, kar bo prispevalo k manjši uporabi osebnega avtomobila, nižanju negativnih učinkov prometa na okolje in k oblikovanju prispevka Slovenije k doseganju Evropskega zelenega dogovora. Do leta 2025 nameravamo v železniškem potniškem prometu letno prepeljati 17 mio potnikov.

Hkrati z razvojem stebra mobilnosti bomo v stebru upravljanja javne železniške infrastrukture z načrtovanimi investicijami v nujno potrebno revitalizacijo mehanizacije družbe SŽ-Infrastruktura, d. o. o., pomembneje povečali propustnost voznega omrežja s skrajševanjem ovir v prometu in zmanjševanjem lomov tirnic. Z novo mehanizacijo bomo zagotovili bistveno večjo razpoložljivost mehanizacije za vzdrževanje, znižali stroške zunanjih storitev tudi z razvojem dodatnih storitev, ki jih do sedaj nismo mogli opravljati zaradi zastarele mehanizacije.

Spremembe, ki nam jih narekuje poslovno okolje, in priložnosti, ki nam jih ponujajo razvojne usmeritve države in Evropske unije, se bodo v prihodnjem petletnem obdobju izkazovale v zamenjavi voznega parka potniških vlakov, kar bo omogočilo potnikom udoben, varen, moderen prevoz, posodobitvi mehanizacije pri upravljanju železniške infrastrukture, zgraditvi modernega Potniškega centra Ljubljana, harmonizaciji železniških in avtobusnih voznih redov in širitvi geografske pokritosti javnega potniškega prometa s prostorsko optimizacijo prevozov, ne nazadnje pa nameravamo s strateškim partnerjem postati vodilni ponudnik celostnih logističnih storitev tovornega prometa v regiji.

CILJI

Logistika: nadaljevanje strateškega partnerstva v okviru družbe skupnega podviga in ustanovitev družbe SŽ-EP, d. o. o., (drugo četrtoletje leta 2021), ki je ključnega pomena, saj omogoča nadaljnji razvoj stebra.

Mobilnost potnikov: cilje bomo dosegli z nakupom avtobusnega podjetja, z ustanovitvijo in delovanjem nove družbe SŽ-Mobilnost, d. o. o., z učinkovitim vodenjem projekta gradnje novega Potniškega centra Ljubljana ter z opravljanjem strokovnih nalog upravljanja sistema javnega potniškega prometa. Te dejavnosti bodo tesno sodelovale z železniškimi prevozi v družbi SŽ-Potniški promet, d. o. o., in avtobusnimi prevozi v avtobusni družbi.

Zgraditev Potniškega centra Ljubljana bo omogočila integracijo železniškega in avtobusnega prevoza, urejeno in varno multimodalno prestopno točko, kjer bo mogoče hitreje prestopanje potnikov med prometnimi sredstvi javnega potniškega prometa.

Upravljanje javne železniške infrastrukture: prenovljena in posodobljena železniška infrastruktura bo zahtevala drugačen način vzdrževanja in vodenja prometa. Načrtujemo pomembne investicije v revitalizacijo mehanizacije SŽ-Infrastruktura, d. o. o., in s tem spremembo poslovnega modela družbe. Prav tako načrtujemo ureditev statusa ranžirnih postaj pod okriljem upravljalca za optimalno pretočnost vagonov in optimiziranje procesa ranžiranja s strani enega izvajalca.

DIGITALIZACIJA 2021-2025

Do leta 2025 bomo v strateških dejavnostih z uvajanjem novih digitalnih tehnologij zagotovili visoko stopnjo avtomatizacije in optimizacije poslovnih procesov.

Mobilnost:

- preoblikovanje in širitev programa digitalizacije železniškega potniškega prometa v program mobilnosti, kar vključuje vse vrste javnega potniškega prometa, tudi avtobusni promet in spremljajoče storitve (parkiranje, e-mobilnost, taksi, najemi ...);
- podpora sistemu storitev mobilnosti (»Mobility as a Service«), ki uporabniku omogoča enostaven sistem izbire, nakupa in uporabe vseh storitev v zvezi z mobilnostjo z uporabo digitalnega kanala;
- upravljanje železniških in avtobusnih postaj in postajališč.

Transportno logistična dejavnost:

- dokončanje gradnje integriranega poslovnega informacijskega sistema za dejavnost, ki vključuje podporo za vse dele poslovnega procesa na vseh trgih, ki jih predvideva poslovna strategija;

- uvajanje sistemov, ki bodo omogočili visoko stopnjo avtomatizacije in optimizacije razporejanja vlečnih vozil in strojevodij;
- uvajanje sistemov z visoko stopnjo avtomatizacije poslovnih procesov kontejnerskih terminalov in ranžirnih postaj.

Obratovanje javne železniške infrastrukture (vodenje železniškega prometa):

- do leta 2023 načrtujemo uvedbo sistema upravljanja železniškega prometa v povezavi s signalnovarnostnim sistemom z optimizacijo uporabe železniškega omrežja, popolno avtomatizacijo dela poslovnega procesa in sistema za varčevanje energije pri vleki vlakov;
- v načrtovanem obdobju bomo uvedli sisteme za konstrukcijo vlakovnih poti z vgrajenimi algoritmi za optimizacijo uporabe železniškega omrežja.

Upravljanje sredstev – železniška tirna vozila:

- uvajanje izboljšav stroškovne učinkovitosti vzdrževanja;
- povečanje razpoložljivosti tirnih vozil z uporabo metod in algoritmov napovedne analitike, umetne inteligence in strojnega učenja in z uporabo senzorskih podatkov (»IoT - Internet of Things«);
- uvajanje podpore za celovito spremljanje in upravljanje učinkovitosti tirnih vozil skozi celotni življenjski cikel (»Asset Performance Management«).

Upravljanje sredstev železniške infrastrukture:

- izboljšanje stroškovne učinkovitosti vzdrževanja;
- povečanje razpoložljivosti železniške infrastrukture z uporabo metod in algoritmov napovedne analitike, umetne inteligence in strojnega učenja in z uporabo senzorskih podatkov (»IoT - Internet of Things«);
- uvajanje podpore za celovito spremljanje in upravljanje učinkovitosti železniške infrastrukture skozi celotni življenjski cikel (»Asset Performance Management«).

Upravljanje človeškega kapitala:

- uvajanje podpore za napredne kadrovske funkcije (kadrovanje, razvoj kadrov, cilji ...);
- optimizacija poslovnega procesa na področju obračuna plač;
- za upravljanje človeških virov je treba zagotoviti zmogljive sisteme poslovne analitike in poslovnega obveščanja, ki bodo omogočali kvalitetnejše odločanje na tem področju;
- s tehnologijami digitalizacije (mobilnimi tehnologijami) bomo zaposlenim omogočili dostop do lastnih podatkov (plačilni listi, letni dopust, e-personalna mapa ...).



STRATEGIJA UPRAVLJANJA S ČLOVEŠKIMI VIRI V SKUPINI SLOVENSKE ŽELEZNICE 2021-2025

Za doseg ambicioznih načrtov in doseg zastavljenih ciljev Strateškega poslovnega načrta 2021-2025 smo pripravili Strategijo upravljanja s človeškimi viri v skupini Slovenske železnice za obdobje 2021-2025, ki omogoča napreden, celosten in sistemski pristop k razvoju kadrov in človeških potencialov.

Poglavitni namen strategije je uresničitev štirih ključnih strateških ciljev pri upravljanju človeških virov, in sicer:

pridobivanje, razvoj in ohranjanje kompetentnih in zavzetih sodelavcev na vseh področjih dela, ustvarjanje delovnega okolja in organizacijske kulture, ki bo temeljila na sodelovanju in omogočala preoblikovanje Slovenskih železnic iz nacionalnega železniškega prevoznika v enega od vodilnih tehnološko moderniziranih ponudnikov celovitih storitev logistike blaga in mobilnosti prebivalcev v regiji, preobrazba kadrovske funkcije, ki bo partner vodstvu pri uresničevanju strateških poslovnih ciljev skupine Slovenske železnice, usmeritev v razvoj poslovnega modela razvoja kompetenc, ki so osredotočene na potrebe uporabnikov, ter digitalizacija kadrovskih procesov za učinkovitejše delo.

Osrednja nit strategije upravljanja človeških virov v skupini Slovenske železnice v obdobju 2021-2025 je zavedanje, da so za dolgoročno poslovanje podjetja ključnega pomena zaposleni.



VODENJE IN UPRAVLJANJE DRUŽBE

IZJAVA O UPRAVLJANJU DRUŽBE⁸

Družba Slovenske železnice, d. o. o., podaja Izjavo o upravljanju za leto 2020 v skladu z določilom petega odstavka 70. člena Zakona o gospodarskih družbah ter s priporočili Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države.

1. Sklicevanje na kodeks upravljanja

Družba Slovenske železnice, d. o. o., kot družba v 100-odstotni lasti države, pri svojem delu uporablja Kodeks korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države (v nadaljevanju: Kodeks SDH) ter Priporočila in pričakovanja Slovenskega državnega holdinga, d. d. Gre za dva ključna dokumenta upravljanja Slovenskega državnega holdinga, d. d., ki sta dostopna na njegovi spletni strani <https://www.sdh.si/>.

2. Izjava o spoštovanju določb Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države ter Priporočil in pričakovanih Slovenskega državnega holdinga

V družbi tekoče spremljamo vse spremembe in dopolnitve obeh omenjenih aktov. Najmanj enkrat letno preverimo spoštovanje obeh aktov po načelu »spoštuj ali pojasni«.

Družba se trudi za kar največje spoštovanje obeh aktov, ob upoštevanju posebnosti svojega poslovanja (dejavnost, velikost, enoosebna družba itd.).

V nadaljevanju so pojasnjena odstopanja od posameznih priporočil obeh aktov po načelu »spoštuj ali pojasni« za leto 2020 po posameznih točkah. Če leta 2020 posameznega določila nismo v celoti spoštovali in nameravamo to politiko leta 2021 spremeniti, je v skladu s točko 3.4.1 Kodeksa SDH to posebej navedeno. Hkrati navajamo tudi nekatere dejavnosti, ki smo jih za zmanjšanje obsega odstopanj napovedali že v lanski izjavi in jih letos tudi uspešno izvedli.

⁸ GRI 102-5, 102-11, 102-12, 102-16, 102-18, 102-22, 102-45, 102-46, 103-1, 205-1, 405-1

Kodeks korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države

Okvir upravljanja družb s kapitalsko naložbo države

Priporočilo 3.2: Politika upravljanja družbe

Družba nima sprejete politike upravljanja, deluje pa skladno s predpisi, aktom o ustanovitvi družbe in strategijo upravljanja naložb države. Politika upravljanja skupine Slovenske železnice je v pripravi.

Priporočilo 3.6: Politika raznolikosti

Družba se je v sklopu priprave izjave o upravljanju za leto 2019 oziroma priprave pregleda spoštovanja določil Kodeksa SDH kot referenčnega kodeksa lotila oblikovanja politike raznolikosti za celotno skupino Slovenske železnice. Gre za skupni dokument posloводства in nadzornega svetamatične družbe, ki je začel veljati po potrditvi na decembrski seji nadzornega sveta in je objavljen na spletni strani družbe (<https://www.slo-zeleznice.si/>) ter natančneje opisan v 7. točki te izjave o upravljanju.

Razmerje med delničarji oziroma družbeniki, Slovenskim državnim holdingom, državo in družbo s kapitalsko naložbo države

Priporočilo 4.3: Omejitev komunikacije organa vodenja in nadzora družbe s predstavniki ministrstev in vlade o zadevah, ki se nanašajo na izvrševanje članskih pravic iz kapitalske naložbe

Skupino Slovenske železnice sestavljajo gospodarske družbe, ki za opravljanje svojih temeljnih dejavnosti potrebujejo celovite in raznovrstne informacije, zato so t. i. »nejavni stiki« del vsakdanjih aktivnosti in komunikacije. Hkrati Skupina opravlja storitve obvezne gospodarske javne službe (OGJS) po pogodbah z vlado Republike Slovenije, zaradi česar so potrebni redni stiki s predstavniki pristojnih ministrstev in Direkcije Republike Slovenije za infrastrukturo.

Posloводство družbe in člani nadzornega sveta so leta 2020 imeli stike s predstavniki ministrstev in vlade. Ta komunikacija se ni nikoli neposredno nanašala na odločitve organov vodenja in nadzora. Člani vodenja in nadzora svoje odločitve sprejemajo popolnoma samostojno in neodvisno.

Nadzorni svet

Priporočilo 6.1.5: Posli, za katere je potrebno soglasje nadzornega sveta

V aktu o ustanovitvi ali sklepu nadzornega sveta ni določeno obvezno soglasje nadzornega sveta k ustanavljanju ali zapiranju podružnic. Soglasje k pridobivanju, odtujevanju ali zaprtju pomembnih delov podjetja ali obrata je določeno posredno pri obveznosti pridobitve drugih soglasij (k statusnim ali kapitalskim spremembam v družbi). Podelitev prokure je v skladu z Zakonom o gospodarskih družbah v pristojnosti ustanovitelja.

Priporočilo 6.2: Politika nasledstva

Nadzorni svet formalno ni razvil načrta nasledstva za člane posloводства, je pa že leta 2019 začel razpravo o nujnosti njegovega oblikovanja. Ker nadzorni svet zaradi izrednih okoliščin pomemben del leta 2020 ni deloval v popolni sestavi, bo načrt nasledstva ena ključnih nalog na kadrovskem področju v novem mandatu.

Priporočilo 6.5: Heterogenost in komplementarnost sestave nadzornega sveta

Nadzorni svet sestavljajo člani, ki s svojim raznolikim znanjem, veščinami in izkušnjami tvorijo celoto, ki učinkovito nadzoruje in spremlja posle družbe. Z zadnjim imenovanjem je v nadzornem svetu tudi strokovnjak z vodstvenimi izkušnjami v podjetju v tuji lasti, vendar pa svet ni uravnoteženo sestavljen glede zastopanosti spolov in mednarodne sestave. Tudi v novi sestavi sta zastopana oba spola, vendar predvsem zaradi same narave dejavnosti ta odstopa od ciljne sestave po priporočilu Združenja nadzornikov Slovenije. Kriterij spolne raznolikosti je bil upoštevan tudi pri konstituiranju revizijske komisije z imenovanjem zunanje članice.

Priporočilo 6.5.1: Kompetenčni profil

Nadzorni svet je decembra 2020 sprejel kompetenčni profil svojih članov; objavljen je na spletni strani družbe (<https://www.slo-zeleznice.si/>).

Priporočila 6.8 in 6.9: Postopek imenovanja članov nadzornega sveta

Družba je v 100-odstotni neposredni lasti Republike Slovenije, zato je imenovanje članov nadzornega sveta v pristojnosti ustanovitelja družbe, ki imenuje člane nadzornega sveta v skladu s predpisi in svojimi notranjimi akti.

Priporočilo 6.13: Postopek vrednotenja učinkovitosti nadzornega sveta

Postopek vrednotenja učinkovitosti dela nadzornega sveta in njegovih komisij leta 2020 ni bil opravljen zaradi večjega števila menjav v sestavi nadzornega sveta, druge aktivnosti na tem področju so predstavljene v poročilu o delu nadzornega sveta.

Priporočilo 6.14.2: Število sej revizijskih komisij

Zakon o revidiranju je razširil definicijo subjektov javnega interesa na vse družbe v pretežni državni lasti, in tako so Slovenske železnice, d. o. o., 1. januarja 2020 dobile ta status, kar pomeni višje standarde poročanja, predvsem pa bolj podrobno spremljanje dela revizorja računovodskih izkazov. To je ključni razlog, da je preseženo priporočeno največje število sej revizijske komisije (devet namesto priporočenih osem).

Posloводство

Priporočilo 7.3.2: Funkcije članov posloводства v nadzornih svetih zunaj skupine

Družba ima v aktu o ustanovitvi določeno, da član posloводства ne sme biti član nadzornega sveta v drugih družbah, razen v nadzornih svetih družb, v katerih imajo Slovenske železnice, d. o. o., najmanj 25-odstotni delež. O prevzemu takšne funkcije se seznani nadzorni svet, z namenom uskladitve stališč o upoštevanju interesov skupine Slovenske železnice.

Priporočilo 7.4: Razvojni načrti zaposlenih

Trenutno družba nima razvojnih načrtov za vsakega zaposlenega, vendar bomo z novo informacijsko podporo postopoma uresničili novi kadrovski proces - upravljanje razvojnih načrtov zaposlenih, v katerih bo določena karierna pot posameznega zaposlenega ter njegove kritične sposobnosti.

Preglednost posloovanja in poročanje

Priporočilo 8.2: Poročanje o sestavi posloводства in nadzornega sveta

Družba določenih podatkov, ki so navedeni v Prilogi 5, v letnem poročilu ni razkrila, zaradi varstva osebnih podatkov.

Priporočilo 8.5: Finančni koledar

Slovenske železnice, d. o. o., so enoosebna družba, katere edini družbenik je Republika Slovenija. Skupščine družbenikov/ustanovitelja so v pristojnosti Slovenskega državnega holdinga, d. d., in jih sama družba ne more predvideti.

Etični kodeks

Priporočilo 10.1: Sprejem Etičnega kodeksa

Družba je prenovila etični kodeks in ga razširila v Kodeks ravnanja, ki velja za celotno skupino Slovenske železnice, od 1. januarja 2021.

Priporočila in pričakovanja Slovenskega državnega holdinga

Nabava blaga, storitev, sponzorstvo in donatorstvo

Priporočilo 3.3: Javne objave

Družba objavlja samo podatke o pogodbah, skladno z zahtevami Zakona o dostopu do informacij javnega značaja in Zakona o javnem naročanju.

Priporočilo 3.7: Javna objava podatkov o skupni vrednosti poslov, ki se nanašajo na naročilo storitev

Družba ne objavlja podatka o skupni vrednosti poslov, ki imajo pravno naravo mandatne ali podjemne pogodbe, katere predmet je umsko delo, objavlja pa v skladu z veljavnimi predpisi na svoji spletni strani podatke o posamičnih pogodbah, tako da se podatek o skupni vrednosti lahko ugotovi iz posamičnih objav.

Priporočilo 3.11: Najvišji obseg sponzorstev in donacij

Sponzorstvo in donatorstvo opredeljuje Sponzorski pravilnik o obravnavi in odobritvi sponzorstev in donatorstev, sprejet 23. avgusta 2018. Na tej podlagi služba za marketing pripravlja letne načrte, ki opredeljujejo obseg in temeljne smernice sponzorstva in donatorstva. Letni znesek za sponzorstva ne sme presegati 0,13 % načrtovanih prihodkov, letni znesek za donatorstva pa ne 0,06 %. Vsi načrti opredeljujejo merljive cilje z upoštevanjem gospodarnosti. Komisija za donacije se odloča o prejemnikih na podlagi jasnih meril, posebej za sponzorstva in posebej za donacije.

Doseganje kakovosti in odličnosti poslovanja družb/skupin

Priporočilo 5.1: Samoocenjevanje po preizkušenem evropskem modelu odličnosti EFQM

Model odličnosti EFQM, kot izredno zahteven projekt v skupini Slovenske železnice, ni uveden. Zaradi številnih drugih projektov odločitev o uvedbi navedenega modela še ni bila sprejeta.

Sprejem pravil o drugih pravicah članov organov vodenja

Nadzorni svet je na podlagi novih priporočil Slovenskega državnega holdinga na seji decembra 2020 sprejel nova Pravila o drugih pravicah članov posloводства, s katerimi so bile razširjene pravice članov posloводства glede na dolgoletno veljavno prakso.

3. Opis glavnih značilnosti sistemov notranje kontrole in upravljanja tveganja v družbi v povezavi s postopkom računovodskega poročanja

V skupini Slovenske železnice je oblikovan celovit sistem upravljanja tveganj, ki zagotavlja tudi ustrezno vodenje poslovnih knjig. Izdelan je sistem, ki zagotavlja delovanje notranjih kontrol na vseh ravneh poslovanja skupine Slovenske železnice. Posloводство družbe se zaveda, da ima vsak sistem notranjih kontrol, ne glede na njegov način delovanja, svoje omejitve, vendar sistem delovanja notranjih kontrol daje zadostna jamstva za prepoznavanje in oceno vseh pomembnih tveganj, opredelitev ukrepov za obvladovanje tveganj ter poročanje o tveganjih.

Za učinkovito delovanje sistema notranjih kontrol so odgovorni posloводство Slovenskih železnic, d. o. o., in posloводства družb v skupini Slovenske železnice, ki skrbijo, da so notranje kontrole sistemsko vnesene v poslovne procese.

Tako je namen delovanja notranjih računovodskih kontrol, da se zagotovi resničen in pošten prikaz poslovanja skupine Slovenske železnice, pri tem pa se upoštevajo naslednji cilji:

- točnost, zanesljivost, popolnost in pravočasnost računovodskih poročil;
- skladno delovanje z zakonodajo, standardi, pogodbami in notranjimi akti družbe;
- doseganje učinkovitosti in uspešnosti poslovanja, ki se odraža v povečanju premoženja skupine Slovenske železnice;
- uresničevanje strateških ciljev skupine Slovenske železnice.



Za uresničevanje navedenih ciljev pa skupina Slovenske železnice:

- skrbi za transparentno organizacijsko shemo Skupine;
- uvaja poenoteni računovodski in poslovni informacijski sistem tako v matični kot v odvisnih družbah;
- z večinoma centralizirano računovodsko funkcijo zagotavlja poenoteno vodenje poslovnih knjig;
- o poslovanju poroča v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja; za vso skupino Slovenske železnice so bile sprejete jasne in transparentne računovodske usmeritve;
- opravlja redni notranje revizijski nadzor;
- z zunanjo revizijo računovodskih izkazov skrbi za neodvisno potrjevanje poštene predstavitve finančnega položaja skupine Slovenske železnice;
- opravlja druge neodvisne presoje, kot je presoja sistema vodenja kakovosti po ISO 9001 in drugo.

Zaradi panoge, v kateri deluje skupina Slovenske železnice, njene lastniške strukture in sprejete vizije je v vseh dejavnostih določen konzervativen odnos do tveganj. Ta se odraža v nizkih sprejemljivih stopnjah vseh zaznanih tveganj (risk appetite). Upravljanje teh tveganj in njihove ocene po posameznih področjih so podrobneje predstavljene v poglavju Obvladovanje tveganj in priložnosti.

Menimo, da je sistem notranjih kontrol v skupini Slovenske železnice, ki so predmet nenehnega izboljševanja, predvsem učinkovito in uspešno sredstvo pri doseganju poslovnih ciljev, tako kratkoročnih kot strateških.

4. Podatki v skladu s 4. točko petega odstavka 70. člena Zakona o gospodarskih družbah

Družba je ustanovljena v pravno organizacijski obliki družbe z omejeno odgovornostjo. Edini družbenik družbe je Republika Slovenija, ki ji pripada poslovni delež v celoti. V skladu s prvim odstavkom 2. člena Zakona o družbi Slovenske železnice, Republika Slovenija svojega poslovnega deleža ne more deliti ali prenesti na drugo osebo. Republika Slovenija kot edini družbenik nima nobenih omejitev glasovalnih pravic.

Družbo vodi poslovodstvo, ki ga v skladu z aktom o ustanovitvi sestavljajo generalni direktor, dva člana poslovodstva (direktorja) in delavski direktor. Člane poslovodstva imenuje in odpokliče nadzorni svet družbe, delavskega direktorja nadzorni svet imenuje in odpokliče na predlog sveta delavcev. Generalni direktor ima pravico predlagati nadzornemu svetu v imenovanje dva člana poslovodstva – direktorja, vendar nadzorni svet na predlog ni pravno vezan. Nadzorni svet lahko člane poslovodstva kadar koli odpokliče brez navedbe razlogov.

Družba ima nadzorni svet, ki ga sestavlja devet članov. Šest članov imenuje in razrešuje ustanovitelj, tj. Slovenski državni holding, d. d. Trije člani pa so imenovani in odpoklicani skladno z Zakonom o sodelovanju delavcev pri upravljanju.

Akt o ustanovitvi družbe, njegove spremembe in dopolnitve sprejema ustanovitelj, Slovenski državni holding, d. d.

Poslovodje in poslovodstvo na lastno odgovornost vodijo posle družbe Slovenske železnice, d. o. o., in jo zastopajo. Posamezni člani poslovodstva imajo razdeljena delovna področja s poslovníkom o delu poslovodstva. Delavski direktor skladno z aktom o ustanovitvi zastopa in predstavlja interese delavcev glede kadrovskih in socialnih vprašanj.

Generalni direktor zastopa in predstavlja družbo samostojno in neomejeno. Član poslovodstva (direktor) in delavski direktor zastopata in predstavljata družbo skupaj z generalnim direktorjem.

Zaradi zakonske prepovedi delitve ali prenosa poslovnega deleža na drugo osebo poslovodstvo ne sme imeti nobenih pooblastil za izdajo ali nakup lastnih deležev.

5. Delovanje skupščine in njene ključne pristojnosti, opis pravic delničarjev in način uveljavljanja njihovih pravic

Družba je ustanovljena v pravnoorganizacijski obliki družbe z omejeno odgovornostjo. Edini družbenik družbe je Republika Slovenija, ki ji pripada poslovni delež v celoti.

V skladu z Zakonom o gospodarskih družbah v enoosebnih družbah z omejeno odgovornostjo vse najpomembnejše odločitve v družbi, določene v Zakonu o gospodarskih družbah in aktu o ustanovitvi družbe, sprejema ustanovitelj. Funkcijo ustanovitelja družbe opravlja Slovenski državni holding, d. d.

Ustanovitelj ima tako vse pristojnosti skupščine, samostojno pa odloča o spremembah in dopolnitvah akta o ustanovitvi, sprejemu letnega poročila in konsolidiranega letnega poročila, če ju ni potrdil nadzorni svet družbe ali če poslovodstvo in nadzorni svet prepustita odločitev o njunem sprejemanju ustanovitelju, uporabi bilančnega dobička in pokrivanju izgube, podelitvi razrešnice nadzornemu svetu in poslovodstvu oziroma posameznim članom teh dveh organov, vračanju naknadnih vplačil, politiki prejemkov članov poslovodstva na predlog nadzornega sveta družbe, statusnih spremembah in prenehanju družbe, spremembah osnovnega kapitala družbe, imenovanju in odpoklicu članov nadzornega sveta, razen tistih, ki jih izvoli svet delavcev, plačilu za delo članom nadzornega sveta, imenovanju revizorja družbe na predlog nadzornega sveta, zastopanju družbe v sodnih postopkih proti poslovodjem in drugih zadevah v skladu z njegovimi pristojnostmi, kot izhajajo iz veljavne zakonodaje in akta o ustanovitvi družbe Slovenske železnice, d. o. o.

Seje ustanovitelja potekajo skladno z njegovimi notranjimi akti.

6. Sestava in delovanje organov vodenja in nadzora ter njihovih komisij

Družbo upravlja ustanovitelj neposredno in prek organov družbe, to sta nadzorni svet in poslovodstvo (dvojinski sistem upravljanja). Pristojnosti organov družbe opredeljuje Zakon o gospodarskih družbah in na njegovi podlagi sprejeti Akt o ustanovitvi družbe Slovenske železnice, d. o. o., Poslovnik o delu nadzornega sveta in Poslovnik o delu poslovodstva.

Sestava nadzornega sveta

Nadzorni svet družbe Slovenske železnice, d. o. o., v skladu z Aktom o ustanovitvi družbe Slovenske železnice, d. o. o., sestavlja devet članov. Šest jih imenuje ustanovitelj, tri pa svet delavcev.



SESTAVA NADZORNEGA SVETA IN KOMISIJ V POSLOVNEM LETU 2020:

Ime in priimek	Funkcija	Izobrazba	Prvo imenovanje na funkcijo	Zaključek funkcije/mandata	Predstavnik kapitala/zaposlenih ¹⁾	Udeležba na sejah NS glede na število sej NS v mandatu
Bojan Brank	predsednik	diploma iz splošnega managementa na London City University	11. 9. 2015	6. 6. 2020	K	5/5
Aleksander Nagode	namestnik predsednika	magister znanosti	11. 9. 2015	12. 9. 2023	K	17/18
Franci Matoz	namestnik predsednika	univ. dipl. pravnik	27. 8. 2020	27. 8. 2024	K	9/10
Silvo Berdajs	član	srednja poklicna	11. 9. 2015	12. 9. 2023	Z	18/18
Jože Pavšek	član	osnovnošolska	11. 9. 2015	12. 9. 2023	Z	18/18
Zlatko Ratej	član	srednja poklicna	24. 4. 2018	12. 9. 2023	Z	18/18
Igor Janez Zajec	član	magister znanosti	12. 9. 2019	26. 2. 2020	K	1/2
Aleksander Mervar	predsednik	magister znanosti	12. 9. 2019	12. 9. 2023	K	17/18
Adam Vengušt	član	magister mednarodnega poslovnega in trajnostnega razvoja	12. 9. 2019	26. 8. 2020	K	7/8
Gabrijel Škof	član	univ. dipl. pravnik	27. 8. 2020	27. 8. 2024	K	10/10
Melita Malgaj	članica	univ. dipl. ekonomistka	12. 6. 2020	12. 6. 2024	K	13/13
Boris Markočič	član	u.d.i.e. elektrotehnike (visokošolski študij)	27. 8. 2020	27. 8. 2024	K	10/10
Tanja Bolte	članica	magistrica znanosti s področja tehniškega varstva in okolja	12. 9. 2019	26. 8. 2020	K	8/8
Barbara Nose	zunanja članica revizijske komisije	univ. dipl. ekonomist, spec. revidiranja	19. 10. 2015	12. 9. 2023	K	/

¹⁾ K – predstavnik kapitala, Z – predstavnik zaposlenih

Neodvisnost po 23. členu Kodeksa	Obstoj nasprotja interesa v poslovnem letu ²⁾	Članstvo v organih nadzora drugih družb	Članstvo v komisijah	Predsednik/ član	Udeležba na sejah komisij glede na število sej komisij v mandatu
DA	NE	/	Kadrovska komisija	član	4/4
DA	DA	/	Revizijska komisija Komisija za strateške investicije	član član	9/9
DA	NE	Meja Šentjur, d. d.	Kadrovska komisija	predsednik	4/4
DA	NE	SŽ-ŽGP Ljubljana, d. d.	Revizijska komisija Komisija za strateške investicije	član član	9/9
DA	NE	/			/
DA	NE	/	Kadrovska komisija	član	10/10
DA	NE		Kadrovska komisija	član	1/2
DA	DA	Kapitalska družba, d. d.	Kadrovska komisija Revizijska komisija	član predsednik	5/5
DA	NE	Podjetniški center Slovenj Gradec	Kadrovska komisija	predsednik	6/6
DA	NE	Pool za zavarovanje in pozavarovanje jedrskih nevarnosti GIZ	Kadrovska komisija Komisija za strateške investicije	član član	4/4
DA	NE	/	Revizijska komisija	predsednica	4/4
DA	NE	/	Revizijska komisija Komisija za strateške investicije	član predsednik	3/3
DA	NE	/	Revizijska komisija	članica	5/5
DA	NE	Luka Koper, d. d.	Revizijska komisija	članica	9/9

²⁾ V primeru obstoja nasprotja interesa v posameznem primeru se je član nadzornega sveta izločil iz razprave in odločanja nadzornega sveta.



Delovanje nadzornega sveta

Pravna podlaga za delovanje nadzornega sveta so Zakon o gospodarskih družbah, Akt o ustanovitvi družbe Slovenske železnice, d. o. o., Poslovnik o delu nadzornega sveta, Poslovnik o delu in nagrajevanju komisij nadzornega sveta in Poslovnik o delu revizijske komisije nadzornega sveta.

Nadzorni svet udejanja svoje pristojnosti in opravlja svoje naloge na sejah in prek komisij nadzornega sveta.

Najpomembnejše pristojnosti nadzornega sveta so nadzor vodenja poslov družbe Slovenske železnice, d. o. o., pregledovanje in preverjanje knjig in dokumentacije družbe, njene blagajne, shranjenih vrednostnih papirjev in zalog blaga ter drugih stvari, nadzorovanje delovanja koncerna slovenskih železniških družb ter sprejetega letnega in strateškega načrta na podlagi poročil posloводства, preverjanje in potrjevanje letnega poročila ter preverjanje predloga za uporabo bilančnega dobička, imenovanje in odpoklic posloводства družbe Slovenske železnice, d. o. o., imenovanje delavskega direktorja v posloводство družbe in njegov odpoklic na predlog sveta delavcev, imenovanje revizijske komisije in drugih komisij nadzornega sveta, sklepanje pogodb o zaposlitvi s člani posloводства, predlaganje ustanovitelju sprejem sklepov iz njegove pristojnosti, sprejemanje poslovnika o delu nadzornega sveta, nadziranje primernosti postopkov in učinkovitosti delovanja notranjih kontrol in notranje revizije ter dajanje soglasij k poslovnemu načrtu koncerna slovenskih železniških družb, strateškemu poslovnemu načrtu koncerna slovenskih železniških družb, nakupu ali prodaji

kapitalskih naložb in nepremičnin nad zneskom, določenim z Aktom o ustanovitvi družbe Slovenske železnice, d. o. o., k najemanju kreditov ali posojil ter dajanju garancij in poroštev nad vrednostjo, določeno v Aktu o ustanovitvi družbe Slovenske železnice, d. o. o., k investicijam in dezinvesticijam, ki niso vsebovane v letnem načrtu družbe ali strateškem poslovnem načrtu koncerna slovenskih železniških družb nad zneskom, določenim z aktom o ustanovitvi, k odločanju o statusni ali kapitalski spremembi na skupščini odvisne družbe, k pravilom in elementom za sklepanje individualnih pogodb o zaposlitvi vodstvenih in drugih delavcev Slovenskih železnice in v koncernu slovenskih železniških družb, imenovanju in razrešitvi poslovodij odvisnih družb, imenovanju in odpoklicu vodje službe notranje revizije in letnemu programu dela te službe in soglasje k poslovniku o delu posloводства.

Nadzorni svet odloča in daje soglasje tudi v drugih zadevah, določenih v 16. členu veljavnega Akta o ustanovitvi družbe Slovenske železnice, d. o. o.

Komisije nadzornega sveta

Sestava posameznih komisij nadzornega sveta in njihovo delo leta 2020 je podrobneje predstavljeno v poročilu o delu nadzornega sveta in ga ponovno ne navajamo.

Posloводство

V skladu z veljavnim Aktom o ustanovitvi družbe Slovenske železnice, d. o. o., posle družbe vodi posloводство, ki ga sestavljajo generalni direktor, ki družbo zastopa samostojno

SESTAVA POSLOVODSTVA V POSLOVNEM LETU 2020:

Ime in priimek	Funkcija (predsednik, član)	Področje dela v upravi	Prvo imenovanje na funkcijo	Zaključek funkcije/ mandata	Članstvo v organih nadzora z družbo nepovezanih družb
Dušan Mes	generalni direktor	direktor	22. 3. 2012	24. 3. 2024	/
Tomaž Kraškovic	član posloводства - direktor	področje financ, računovodstva in kontrolinga, področje informatike, področje skladnosti in obvladovanja tveganj	1. 4. 2016	2. 4. 2024	/
Nina Avbelj Lekić	delavska direktorica	kadrovska in socialna vprašanja	21. 3. 2018	21. 3. 2022	/

in neomejeno, dva člana posloводства - direktorja, ki zastopata družbo le skupaj z generalnim direktorjem, in delavski direktor, ki je imenovan skladno z Zakonom o sodelovanju delavcev pri upravljanju in ima pristojnost zastopanja interesov delavcev glede kadrovskih in socialnih vprašanj.

Poslovodje in posloводство na lastno odgovornost vodijo posle družbe Slovenske železnice, d. o. o., in jo zastopajo. Pri vodenju poslov sprejemajo poslovodje in posloводство vse tiste odločitve, ki niso v pristojnosti nadzornega sveta in ustanovitelja, v skladu s predpisi in aktom o ustanovitvi. Posamezni člani posloводства imajo razdeljena delovna področja s poslovníkom o delu posloводства. Delavska direktorica skladno z aktom o ustanovitvi zastopa in predstavlja interese delavcev glede kadrovskih in socialnih vprašanj. Posloводство družbe pri sprejemanju najpomembnejših odločitev za Slovenske železnice, d. o. o., in koncern slovenskih železniških družb deluje kot kolegijski organ.

Upravljanje odvisnih družb

Posloводство in nadzorni svet družbe imata tudi ključno vlogo pri upravljanju odvisnih družb.

Skupino Slovenske železnice poleg družbe Slovenske železnice, d. o. o., sestavljajo tudi neposredno odvisne družbe SŽ-Tovorni promet, d. o. o., Fersped, d. o. o., SŽ-Potniški promet, d. o. o., SŽ-VIT, d. o. o., SŽ-Infrastruktura, d. o. o., SŽ-Železniško gradbeno podjetje, d. d., SŽ-ŽIP, storitve, d. o. o., Prometni institut Ljubljana, d. o. o., in SŽ-Železniška tiskarna Ljubljana, d. d., v katerih ima družba Slovenske železnice, d. o. o., stoddotni ali večinski delež, ter odvisne družbe, v katerih imajo navedene odvisne družbe stoddotni ali večinski delež.

Te družbe zagotavljajo vzdrževanje javne železniške infrastrukture in upravljanje z njo, vodenje železniškega prometa, prevažanje potnikov in blaga po javni železniški infrastrukturi, vleko vlakov in tehnično vagonso dejavnost kot temeljne dejavnosti ter druge storitve in spremljajoče ter dopolnilne dejavnosti, potrebne za nemoteno in/ali kakovostno opravljanje temeljnih dejavnosti.

Leta 2020 družba Slovenske železnice, d. o. o., ni dala nobenih obveznih navodil, ki bi vodila v oškodovanje oziroma povzročila izgubo iz poslovanja odvisnih družb.

V skladu z Zakonom o gospodarskih družbah in Pogodbo o obvladovanju je družba Slovenske železnice, d. o. o., pokrila izgubo leta 2020 družbi SŽ-Vleka in tehnika, d. o. o., v višini 9.688 tisoč evrov in družbi SŽ-ŽIP, storitve, d. o. o., v višini 3.423 tisoč evrov.

7. Opis politike raznolikosti

Nadzorni svet in posloводство družbe Slovenske železnice, d. o. o., sta decembra 2020 sprejela Politiko raznolikosti v organih vodenja in nadzora družbe Slovenske železnice, d. o. o., in skupine Slovenske železnice. Politika se razen za člane organov vodenja in nadzora uporablja tudi v postopkih kadrovanja vodilnih delavcev.

Temeljno načelo politike je raznolikost kot vključevanje in sodelovanje ljudi z različnim mišljenjem, ozadjem, znanjem, izkušnjami, veččinami in osebnimi značilnostmi na vseh ravneh družbe.

Cilj politike raznolikosti je zagotoviti takšno sestavo organov, da bo v vsakem organu posebej zagotovljen takšen nabor sposobnosti, strokovnih znanj, veščin in izkušenj, da bo zagotovljeno dobro razumevanje tekočih dogajanj ter dolgoročnih tveganj in priložnosti, povezanih s poslovanjem družbe in skupine ter s tem zagotovljeno dolgoročno uspešno in trajnostno poslovanje družbe in skupine.

Pri določanju optimalne sestave organov se upoštevajo predvsem naslednji vidiki raznolikosti za zagotavljanje učinkovitosti posameznega organa kot celote:

- strokovna raznolikost za zagotavljanje komplementarnosti znanj in veščin;
- raznolikost kompetenc;
- spolna raznolikost;
- starostna raznolikost, ki je še posebej pomembna zaradi staranja prebivalstva in podaljševanja delovne dobe;
- zagotavljanje kontinuitete v obliki ustreznega razmerja med obstoječimi in novimi člani nadzornega sveta in vodstva družbe.

Politika določa tudi merljive cilje izbranih vidikov raznolikosti:

- vsaj četrtinska zastopanost manj zastopanege spola med člani posloводства oziroma nadzornega sveta družb;
- vsaj tretjinska kontinuiteta na ravni celotnega nadzornega sveta in vsaj četrtinska kontinuiteta med predstavniki kapitala.



Politika raznolikosti se uporablja predvsem pri:

- naboru, izboru in predlogu kandidatov za nadzorni svet ustanovitelju družbe;
- imenovanju komisij nadzornega sveta;
- imenovanju oziroma izdaji soglasja k imenovanjem direktorjem družb v skupini;
- imenovanju ožje vodstvene ekipe;
- izvajanju samoocenjevanja dela nadzornega sveta, ki naj vključuje tudi oceno sestave nadzornega sveta z vidika izvajanja politike raznolikosti.

V postopku izbire/imenovanja ima v primeru, da kriterij usposobljenosti in primernosti enakovredno izpolnjuje več kandidatov, prednost tisti kandidat, ki bo prispeval k raznolikosti sestave vodstva oziroma nadzornega sveta družbe.

O rezultatih politike raznolikosti bomo poročali v naslednjem letnem poročilu.

DUŠAN MES
generalni direktor Slovenskih železnic

mag. TOMAŽ KRAŠKOVIC
član posloводства

NINA AVBELJ LEKIČ
delavska direktorica



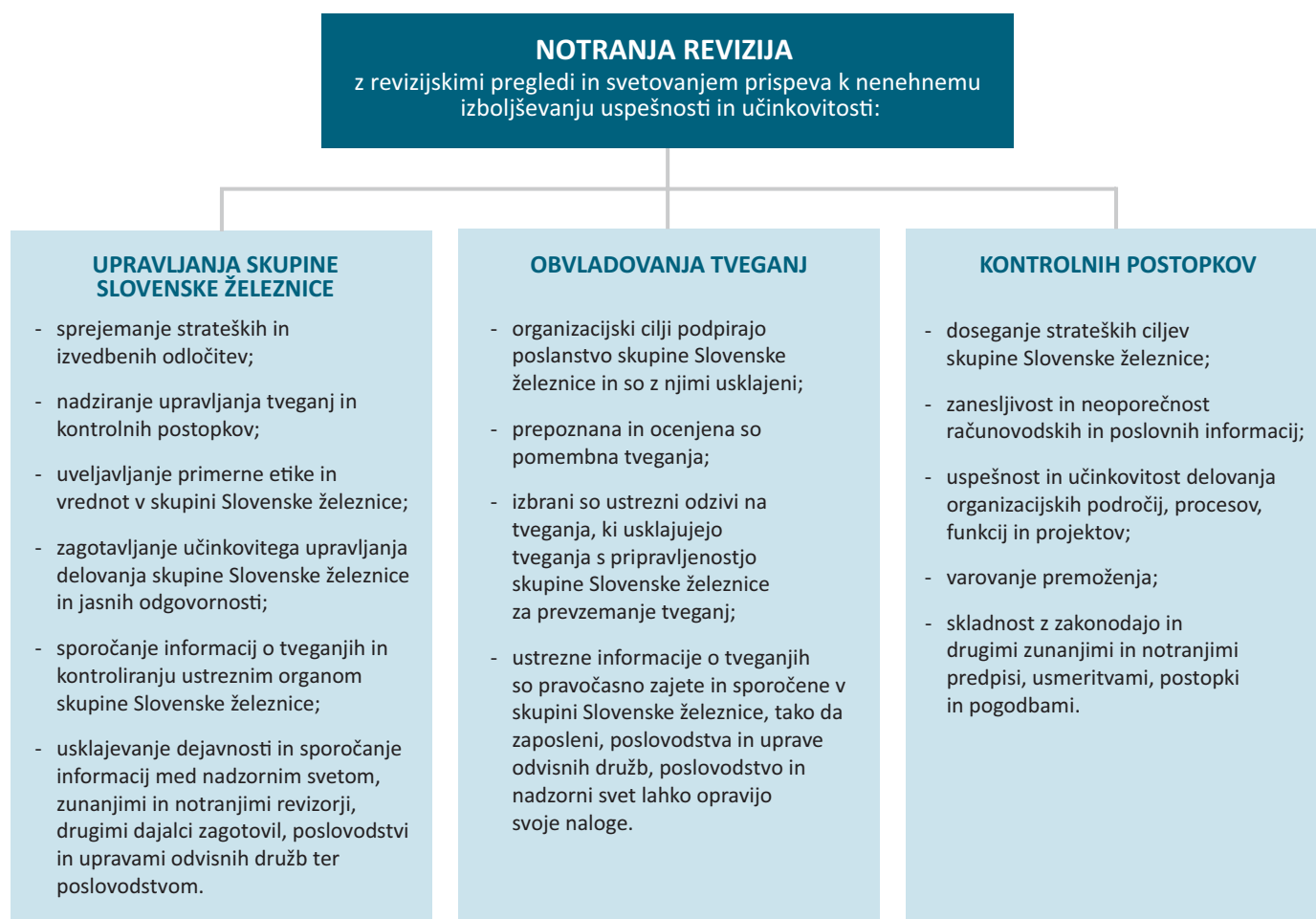
NOTRANJA REVIZIJA

Notranja revizija v družbi Slovenske železnice, d. o. o., opravlja notranje revidiranje v celotni skupini Slovenske železnice. Organizirana je kot štabna služba (samostojna organizacijska enota), ki je neposredno podrejena poslovodstvu družbe. Vodja notranje revizije je neposredno administrativno odgovoren poslovodstvu, funkcionalno pa nadzornemu svetu.

Notranja revizija se ravna po načelih neodvisnosti, strokovnosti in nepristranskosti ter etičnih načelih kot temeljnih načelih revizijske stroke. Deluje skladno s Temeljno listino in Pravilnikom o delovanju notranje revizije, ki temelji na veljavnem Mednarodnem okviru strokovnega ravnanja pri notranjem revidiranju, Kodeksu

notranjerevizijskih načel Slovenskega inštituta za revizijo in Kodeksu poklicne etike notranjih revizorjev Slovenskega inštituta za revizijo.

Temeljni cilj notranje revizije je neodvisno in nepristransko dajanje zagotovil in svetovanje v skupini Slovenske železnice. Skladno z Mednarodnimi standardi strokovnega ravnanja pri notranjem revidiranju se notranja revizija osredotoča predvsem na ocenjevanje uspešnosti in učinkovitosti doseganja ciljev ter pripravo predlogov izboljšav na področjih upravljanja skupine Slovenske železnice, obvladovanja tveganj in kontrolnih postopkov, s čimer dodaja vrednost skupini Slovenske železnice in njenim deležnikom.





Leta 2020 je notranja revizija delovala na podlagi sprejetega načrta dela za leto 2020. Marca 2020 je bila v Sloveniji razglašena epidemija covid-19, zaradi katere je bil ustavljen javni potniški promet v Sloveniji. Vsi zaposleni skupine Slovenske železnice, ki ne opravljajo nujnih nalog, so bili napoteni na čakanje na delo doma, zato so tudi redni notranjerevizijski pregledi potekali v omejenem obsegu. Z rebalansom načrta dela se je notranja revizija v zadnjem četrtnem letu leta 2020 osredotočila na neformalno svetovanje, vključno z uvedbo neprekinjenega revidiranja na področjih, kjer je bilo med zadnjimi pregledi ugotovljenih več neskladnosti in izdano večje število priporočil.

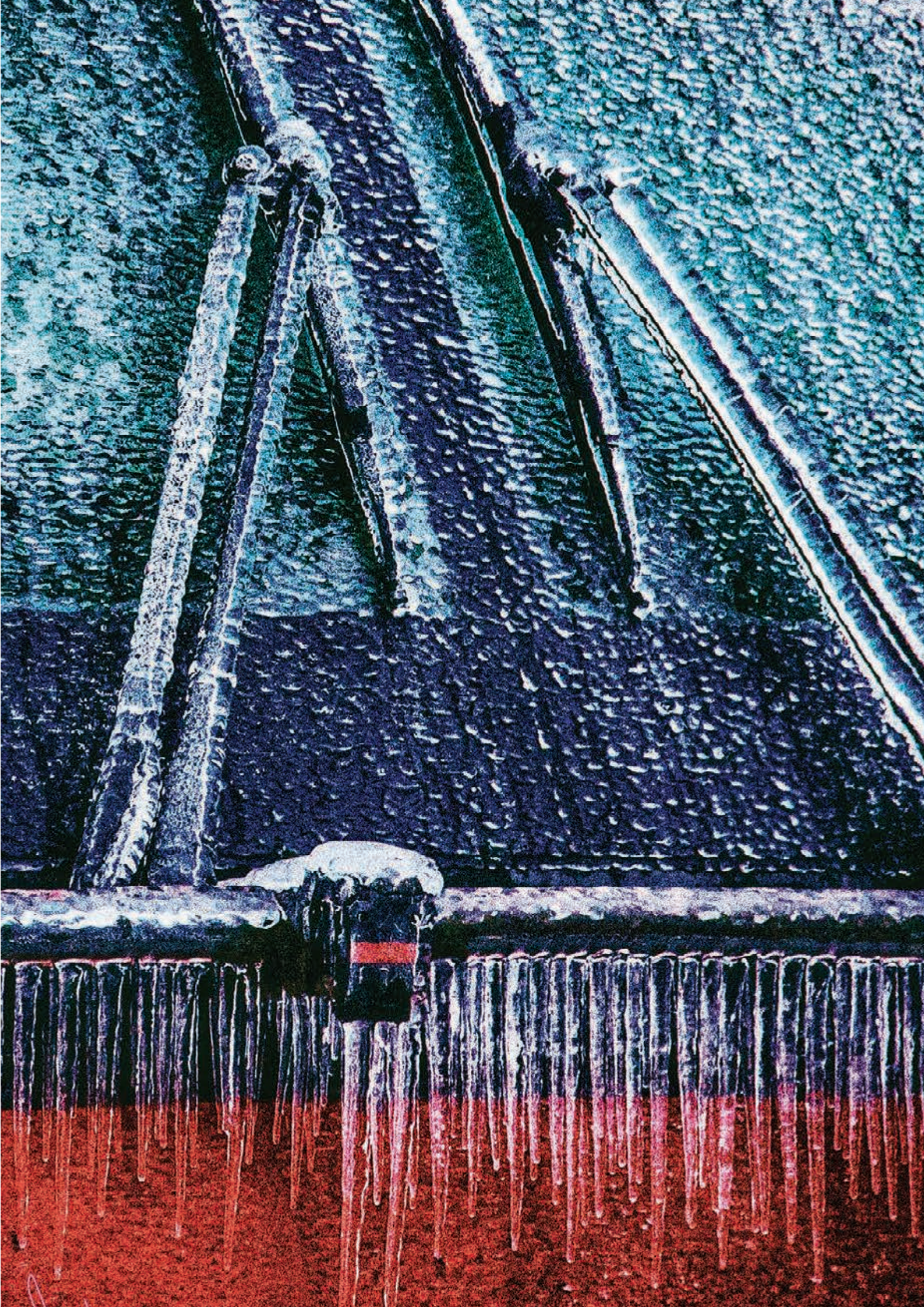
Kljub navedenim omejitvam je leta 2020 notranja revizija opravila šest rednih revizijskih pregledov in vpeljala neprekinjeno revidiranje na področjih registra pogodb, vodenja projektov in obračuna plač. Podala je priporočila za izboljšanje notranjih kontrol in učinkovitejše obvladovanje tveganj na pregledanih področjih.

Dodatno je notranja revizija leta 2020 razvijala načrt drugih dajalcev zagotovil (angl. Assurance map), ki je bil prepoznan kot eden izmed ključnih ciljev notranje revizije v obdobju 2020-2024. Namen načrta drugih dajalcev zagotovil je dokumentirati sistematično povezovanje različnih notranjih in zunanjih dajalcev zagotovil ter povezati ključne kategorije tveganj z drugimi dajalci zagotovil in ovrednotiti raven zagotovila za posamezno kategorijo tveganj. Tako je notranja revizija prepoznala druge dajalce zagotovil in se pričela seznanjati z njihovimi izsledki, možnosti za zanašanje na njihovo delo pa bo presodila v naslednjih letih.

Notranja revizija redno spremlja uresničevanje sprejetih priporočil. O vseh opravljenih pregledih, ugotovitvah, priporočilih in njihovem uresničevanju redno, neposredno in hkrati poroča poslovodstvu in revizijski komisiji nadzornega sveta. Notranja revizija je četrtno poročala organom vodenja in nadzora o izvedbi ukrepov za izboljšave, ob polletju in konec leta pa o uresnitvi letnega načrta dela notranje revizije.

Notranja revizija z namenom uspešnega in učinkovitega upravljanja tveganj v skupini Slovenske železnice ter ob upoštevanju organizacijske umestitve in pooblastil redno sodeluje z drugimi organizacijskimi enotami v skupini Slovenske železnice, predvsem s področji zagotavljanja skladnosti poslovanja, obvladovanja tveganj, notranjega nadzora, zagotavljanja kakovosti in varovanja okolja ter službo za spremljanje in nadzor medsebojnega poslovanja družb.

S strani neodvisnega zunanjega presojevalca je bila pred tremi leti izvedena zunanja presoja kakovosti delovanja notranje revizije, ki je potrdila, da je notranja revizija v skupini Slovenske železnice na splošno skladna z Mednarodnimi standardi strokovnega ravnanja pri notranjem revidiranju, Temeljnimi načeli strokovnega ravnanja pri notranjem revidiranju, Opredelitvijo notranjega revidiranja, Kodeksom etike, ki ga je sprejel Inštitut notranjih revizorjev (IIA) ter Kodeksom notranjerevizijskih načel in Kodeksom poklicne etike notranjega revizorja, ki ju je sprejel Slovenski inštitut za revizijo.





DELOVANJE NADZORNEGA SVETA

SESTAVA IN DELOVANJE NADZORNEGA SVETA

V skladu z veljavnim Aktom o ustanovitvi družbe Slovenske železnice, d. o. o., ima nadzorni svet devet članov, od katerih jih šest imenuje in razrešuje ustanovitelj, trije člani pa se imenujejo in razrešujejo v skladu z Zakonom o sodelovanju delavcev pri upravljanju.

Na dan 31. decembra 2020 so nadzorni svet družbe Slovenske železnice, d. o. o., sestavljali naslednji člani:

predstavniki ustanovitelja:

- Aleksander Mervar (predsednik),
- Franci Matoz (namestnik predsednika),
- Melita Malgaj,
- Boris Markočič,
- Aleksander Nagode in
- Gabrijel Škof,

predstavniki zaposlenih:

- Silvo Berdajs,
- Jože Pavšek in
- Zlatko Ratej.

Sestava nadzornega sveta se je leta 2020 kar štirikrat spremenila, in sicer zaradi smrti dveh članov, postopnega imenovanja nadomestnih (novih) članov ter odpoklica dveh članov in hkratne zamenjave z novima. Vse spremembe so se dogajale na strani predstavnikov ustanovitelja, kjer so vsi novoimenovani člani dobili polni (štiriletni) mandat, predstavniki zaposlenih so bili vse leto isti.

Leta 2020 so bili predstavniki ustanovitelja naslednji člani:

- 1. januar-26. februar (šest članov): Bojan Brank, Aleksander Nagode, Aleksander Mervar, Igor Janez Zajec, Adam Vengušt in Tanja Bolte,
- 27. februar-6. junij (pet članov): Bojan Brank, Aleksander Nagode, Aleksander Mervar, Adam Vengušt in Tanja Bolte,
- 7. junij-11. junij (štirje člani): Aleksander Nagode, Aleksander Mervar, Adam Vengušt in Tanja Bolte,
- 12. junij-26. avgust (pet članov): Aleksander Nagode, Aleksander Mervar, Adam Vengušt, Tanja Bolte in Melita Malgaj,

- od 27. avgusta naprej (šest članov): Aleksander Mervar, Franci Matoz, Melita Malgaj, Boris Markočič, Aleksander Nagode in Gabrijel Škof.

Nadzorni svet je do 6. junija vodil Bojan Brank. Njegov namestnik je bil Aleksander Nagode, ki je v tej funkciji nadzorni svet vodil od 7. junija do 7. avgusta, to je do dneva, ko je bil za novega predsednika nadzornega sveta imenovan Aleksander Mervar. S popolnitvijo nadzornega sveta je prišlo tudi do nove delitve nalog med člani nadzornega sveta, po kateri je funkcijo namestnika predsednika nadzornega sveta 28. septembra prevzel Franci Matoz.

Nadzorni svet družbe Slovenske železnice, d. o. o., je opravljal delo na svojih sejah ter preko sej komisij, v skladu s Poslovnikom o delu nadzornega sveta, s poslovniki o delu komisij, z Aktom o ustanovitvi družbe Slovenske železnice, d. o. o., in z veljavnimi predpisi.

Zaradi večjega števila menjav v sestavi nadzornega sveta so se člani dogovorili, da bodo samooceno dela nadzornega sveta in revizijske komisije opravili po preteku enega leta skupnega sodelovanja, to je predvidoma v zadnjem četrtletju leta 2021. Ob tem pa so se aktivno lotili uresničevanja nalog iz obeh sprejetih akcijskih načrtov na podlagi samoocene dela nadzornega sveta in revizijske komisije leta 2019.

Podrobnejši podatki o sestavi in pristojnostih nadzornega sveta ter podatki o navzočnosti članov nadzornega sveta oziroma članov komisij nadzornega sveta na sejah nadzornega sveta in komisij so podani v poglavju Izjava o upravljanju družbe.

Nadzorni svet je imel leta 2020 osemnajst sej, devet je bilo rednih in devet dopisnih. Izrednih sej leta 2020 ni bilo. V skladu z zadnjo spremembo Poslovnika o delu nadzornega sveta so v tem poročilu med redne seje vključene tudi vse seje na daljavo po telekomunikacijskih sredstvih, ki omogočajo virtualno srečanje nadzornikov v realnem času.

Pri pripravi in sklicevanju sej se je uporabljalo elektronsko komuniciranje.

NAJPOMEMBNEJŠE TEME SEJ NADZORNEGA SVETA

V nadaljevanju so navedene ključne teme, ki jih je v obliki samostojnih točk dnevnega reda obravnaval nadzorni svet na sejah leta 2020, pri čemer je v primeru, da je bila posamezna tema predhodno obravnavana na eni izmed komisij, dodana oznaka RK za revizijsko komisijo oziroma KK za kadrovske komisije:

- spremljanje rednega poslovanja družbe in skupine v obliki rednih poročil v okviru samostojnih točk dnevnega reda:
 - tekoče poročanje:
 - poročilo o realizaciji odprtih sklepov nadzornega sveta,
 - poročilo o delu komisij nadzornega sveta,
 - informacije o aktualnem dogajanju v družbi in skupini (RK),
 - poročilo o rezultatih poslovanja družbe in skupine (RK),
 - poročilo o pogodbah, objavljenih na spletnih straneh družb v skupini, na podlagi 11. odstavka 10. a člena Zakona o dostopu do informacij javnega značaja (RK),
 - trimesečno poročanje:
 - nerevidirano poročilo o poslovanju družbe in skupine (RK),
 - poročilo o upravljanju tveganj v skupini z ločenim poročilom o finančnih tveganjih v skupini (RK),
 - register priporočil notranje in zunanje revizije (RK),
 - poročilo o spremembah na področju prejetih in vloženih tožb (RK),
 - poročilo o poslovanju z dobavitelji, ki z družbami v skupini v tekočem letu ustvarijo več kot 50 % svojih prihodkov iz prejšnjega leta, pri čemer je bil pri poročilu za tretje četrtletje (zaradi pandemije in s tem praviloma nižje letne realizacije) odstotek odvisnosti znižan na 30 % prometa prejšnjega leta (RK),
 - poročilo o pregledu dobaviteljev, pri katerih družbe v skupini najemajo delovno silo (RK),
 - polletno poročanje:
 - poročilo o delu notranje revizije (RK),
 - poročilo o prejetih prijavah domnevnih kršitev korporativne integritete (RK),
 - poročilo o prejetih prijavah domnevnih kršitev varstva osebnih podatkov (RK),
 - poročilo o prodaji poslovno nepotrebnih sredstev (RK),
 - letno poročanje:
 - pismo poslovodstvu po predreviziji računovodskih izkazov za leto 2019 (RK),
 - obravnava nerevidiranega poročila in potrditev revidiranega letnega poročila družbe in skupine za leto 2019 (RK),
 - poročilo glavne projektne pisarne o stanju na strateških projektih v skupini (RK),
- letno načrtovanje poslovanja:
 - soglasje k rebalansu poslovnega načrta skupine za leto 2020 (RK),
 - soglasje k rebalansu načrta dela notranje revizije za leto 2020 (RK),
 - seznanitev z izhodišči in smernicami za pripravo poslovnega načrta skupine za leto 2021 (RK) in za pripravo strateškega načrta skupine za obdobje 2021-2025,
 - soglasje k poslovnemu načrtu družbe in Skupine za leto 2021 s projekcijami poslovanja 2022-2023 (RK),
 - soglasje k načrtu dela notranje revizije za leto 2021 z okvirnim dolgoročnim načrtom dela notranje revizije v obdobju 2022-2023 (RK),
 - seznanitev z načrtom dela na področju korporativne integritete za leto 2020 (RK),
- soglasja k podaljšanju garancijske linije, k poslom kratkoročnega in dolgoročnega zunanjega financiranja in k poslom medsebojnega financiranja družb v skupini,
- spremljanje poteka prodaje nepremičnin, pri katerih je potrebno soglasje nadzornega sveta,
- spremljanje investicij v osnovna sredstva in izdaja potrebnih soglasij na ključnih projektih (nabava potniških vlakov, vgradnja ETCS naprav v vozna sredstva v tovornem prometu, gradnja Potniškega centra Ljubljana),
- spremljanje aktivnosti pri iskanju strateških partnerstev v tovornem in potniškem prometu,
- spremljanje prenove poslovnih procesov, popravilnih ukrepov in priporočil računskega sodišča (RK) ter napredka na področju digitalizacije,
- nadgradnja sistema korporativnega upravljanja:
 - spremembe Poslovnika o delu nadzornega sveta z namenom ureditve načina dela z uporabo telekomunikacijskih sredstev, ki omogočajo virtualno srečanje nadzornikov v realnem času,
 - ustanovitev komisije nadzornega sveta za strateške investicije in sprejem njenega poslovnika,
 - spremembe aktov o ustanovitvi enoosebnih družb v skupini v neposredni lasti družbe Slovenske železnice, d. o. o., in sprememba statuta družbe SŽ-ŽGP Ljubljana, d. d.,
 - sprejem politike raznolikosti v organih vodenja in nadzora družbe Slovenske železnice, d. o. o., in skupine Slovenske železnice (KK),



- sprejem kompetenčnega profila članov nadzornega sveta družbe Slovenske železnice, d. o. o. (KK),
- kadrovsko področje:
 - osem soglasij k ponovnemu imenovanju direktorjev odvisnih družb in vodje notranje revizije po izteku mandata oziroma k imenovanju novega direktorja družbe zaradi odhoda prejšnjega direktorja (KK, pri izdaji soglasja k imenovanju vodje notranje revizije še RK),
 - imenovanje člana posloводства družbe Slovenske železnice, d. o. o., odgovornega za finance, računovodstvo, kontroling, informatiko, skladnost poslovanja in obvladovanja tveganj (KK),
 - potrditev pogodbe o zaposlitvi za generalnega direktorja in člana posloводства družbe Slovenske železnice, d. o. o. (KK),
 - informacija o zavarovanju odgovornosti vodilnih delavcev skupine (KK),
 - informacija o višini prejemkov in drugih pravicah članov organa vodenja in nadzora v skupini Slovenske železnice leta 2019 za skupščino matične družbe (KK),
 - predlog skupščinskega sklepa za davčno ureditev začasnega znižanja prejemkov članov nadzornega sveta (KK),
 - izplačilo spremenljivega dela prejemkov članom posloводства družbe Slovenske železnice, d. o. o., ob upoštevanju omejitev veljavne interventne zakonodaje (KK),
 - informacija o povprečni plači v skupini, določitev osnove za obračun plač po individualnih pogodbah in uskladitev prejemkov članov posloводства družb v skupini s priporočilom Slovenskega državnega holdinga (KK),
 - izdaja soglasja k spremembi Pravil in elementov za sklepanje individualnih pogodb o zaposlitvi (KK),
- tekoče spremljanje sprejetih ukrepov zaradi pojava covid-19 in vpliva epidemije na poslovanje družbe in skupine.

S strateškega vidika so leto 2020 najbolj zaznamovale sklepne aktivnosti na projektu Strateško partnerstvo na področju železniškega tovornega prometa in logistike. Nadzorni svet je spremljal vse projektne aktivnosti, od ocene položaja in možnosti samostojnega razvoja skupine Slovenske železnice na vse bolj zahtevnem logističnem trgu v jugovzhodnem delu Evrope, ocene potrebnih vlaganj za ohranitev oziroma okrepitev položaja in za rast prihodkov na tem trgu, ocene možnih načinov pridobitve potrebnih sredstev za financiranje teh vlaganj, do načrta dolgoročnega

poslovnega sodelovanja s potencialnim strateškim partnerjem in ocene možnosti uresničitve sinergijskih učinkov, ob upoštevanju usklajene investicijske in družbene pogodbe (ISHA). Na podlagi tega je oktobra 2020 podal soglasje k predlogu strateškega partnerstva družbe SŽ-Tovorni promet, d. o. o., in družbe Fersped, d. o. o., s češko družbo EP Logistics International, a. s., a pod pogojem, da bo svoje soglasje podal tudi Slovenski državni holding, d. d., v vlogi ustanovitelja družbe Slovenske železnice, d. o. o. Z izdajo soglasja Slovenskega državnega holdinga, d. d., in s podpisom ISHA je bil decembra 2020 uspešno končan petletni projekt iskanja strateškega partnerja na področju železniškega tovornega prometa in logistike.

Uprava družbe je na zahtevo posameznih članov nadzornega sveta pripravljala tudi dodatna pojasnila in poročila o morebitnih nejasnostih in odprtih vprašanjih v zvezi s poslovanjem.

DELO KOMISIJ NADZORNEGA SVETA

Nadzorni svet ima ustanovljene tri komisije, in sicer:

- revizijsko komisijo,
- kadrovsko komisijo in
- komisijo za strateške investicije.

Medtem ko sta revizijska in kadrovska komisija delovali vse leto, je bila z namenom podrobnejšega spremljanja ambicioznega strateškega načrta skupine Slovenske železnice ob zadnjem konstituiranju 28. septembra 2020 ustanovljena še komisija za strateške investicije. Člani te komisije so leta 2020 začeli nekatere neformalne aktivnosti, na podlagi katerih je nadzorni svet sprejel poslovnik o delu te komisije, formalno pa so začeli delati leta 2021.

Ker so bile teme komisij, ki jih je obravnaval tudi nadzorni svet, že predstavljene, v nadaljevanju dajemo poudarek temam, ki sta jih komisiji samostojno obravnavali.

Revizijska komisija

Na dan 31. decembra 2020 so revizijsko komisijo sestavljali naslednji člani:

- predstavniki ustanovitelja:
 - Melita Malgaj (predsednica),
 - Aleksander Nagode,
 - Boris Markočič,
- Silvo Berdajs (predstavnik zaposlenih) in
- Barbara Nose (zunanja članica).

Zaradi specifičnih okoliščin so bile leta 2020 tri spremembe v sestavi revizijske komisije na strani predstavnikov ustanovitelja, predstavnik zaposlenih in zunanja članica pa sta bila vse leto ista.

Leta 2020 so bili predstavniki ustanovitelja naslednji člani:

- 1. januar-7. avgust (trije člani): Aleksander Mervar (predsednik), Aleksander Nagode in Tanja Bolte,
- 8. avgust-26. avgust (trije člani): Melita Malgaj (predsednica), Aleksander Nagode in Tanja Bolte,
- 27. avgust-28. september (dva člana): Melita Malgaj (predsednica) in Aleksander Nagode,
- od 29. septembra dalje (trije člani): Melita Malgaj (predsednica), Aleksander Nagode in Boris Markočič.

Revizijska komisija je imela leta 2020 devet sej, osem je bilo rednih in ena dopisna.

Ključne teme:

- spremljanje rednega poslovanja družbe in skupine v obliki rednih poročil,
- spremljanje načrtov poslovanja družbe in načrtov dela ključnih podpornih funkcij (notranja revizija, tveganja, korporativna integriteta),
- spremljanje poteka zunanje revizije računovodskih izkazov preko štirih srečanj s predstavniki revizijske družbe Deloitte Revizija, d. o. o.,:
 - pismo poslovodstvu o predreviziji računovodskih izkazov za leto 2019,
 - nerevidirano letno poročilo družbe Slovenske železnice, d. o. o., in skupine Slovenske železnice,
 - poslovodska predstavitev v zvezi z revizijo računovodskih izkazov za leto 2019,
 - pismo poslovodstvu o reviziji računovodskih izkazov za leto 2019,

- poročilo za revizijsko komisijo o reviziji računovodskih izkazov za leto 2019,
- poročilo revizorja o računovodskih izkazih družbe Slovenske železnice, d. o. o., in skupine Slovenske železnice,
- preverjanje neodvisnosti zunanjega revizorja,
- revidirano letno poročilo družbe Slovenske železnice, d. o. o., in skupine Slovenske železnice,
- področja in potek predrevizije računovodskih izkazov za leto 2020,
- predlog ureditve nabavnega postopka za izbor revizorja računovodskih izkazov, posebej z vidika rešitve dilem morebitne kolizije med Zakonom o javnem naročanju in Zakonom o gospodarskih družbah v tem postopku (problematika je bila izpostavljena ob zaključku nabavnega postopka leta 2019, ko je bil izbran revizor računovodskih izkazov za obdobje 2019-2021),
- skrb za zagotavljanje neodvisnosti aktualnega in potencialnih revizorjev računovodskih izkazov preko nadzora nad sklepanjem pogodb z revizijskimi družbami z vidika vrste in obsega njihovih storitev (aktualni revizor računovodskih izkazov in družbe v njegovi poslovni mreži leta 2020 niso opravljale nerevidiranih storitev za družbe v skupini Slovenske železnice),
- spremljanje dela notranje revizije:
 - poročila o izvedenih notranjih revizijah ter druga redna poročila, načrti in akti s področja dela službe notranje revizije,
 - načrt aktivnosti za podajo celovitega mnenja notranje revizije,
 - letni razgovor z vodjo notranje revizije brez navzočnosti poslovodstva in preverjanje njene neodvisnosti,
- spremljanje sprememb pravilnikov in drugih navodil, ki so povezane z računovodskimi izkazi in z delovanjem revizijske komisije.



Kadrovska komisija

Na dan 31. decembra 2020 so kadrovsko komisijo sestavljali naslednji člani:

- predstavnik ustanovitelja:
 - Franci Matoz (predsednik) in
 - Gabrijel Škof,
- Zlatko Ratej (predstavnik zaposlenih).

Zaradi posebnih okoliščin je bilo leta 2020 pet sprememb v sestavi kadrovske komisije na strani predstavnikov ustanovitelja, predstavnik zaposlenih je bil vse leto isti.

Leta 2020 so bili predstavniki ustanovitelja naslednji člani:

- 1. januar-26. februar (trije člani): Adam Vengušt (predsednik), Bojan Brank in Igor Janez Zajec,
- 27. februar-6. junij (dva člana): Adam Vengušt (predsednik) in Bojan Brank,
- 7. junij-7. avgust (en član): Adam Vengušt (predsednik),
- 8. avgust-26. avgust (dva člana): Adam Vengušt (predsednik) in Aleksander Mervar,
- 27. avgust-8. september (en član): Aleksander Mervar,
- od 29. septembra naprej (dva člana): Franci Matoz (predsednik) in Gabrijel Škof.

Kadrovska komisija je imela leta 2020 deset sej, pet je bilo rednih in pet dopisnih.

Ker so bile vse teme kadrovske komisije samostojne točke sej nadzornega sveta, jih na tem mestu ponovno ne izpostavljamo.

Komisija za strateške investicije

Od dneva ustanovitve (28. septembra 2020) komisijo za strateške investicije sestavljajo:

- predstavniki ustanovitelja:
 - Boris Markočič (predsednik),
 - Gabrijel Škof in
 - Aleksander Nagode,
- Silvo Berdajs (predstavnik zaposlenih).

OCENA DELA UPRAVE IN NADZORNEGA SVETA

Na podlagi tekočega spremljanja ter nadziranja poslovanja in vodenja družbe Slovenske železnice, d. o. o., oziroma njene skupine v poslovnem letu 2020 ter na podlagi Konsolidiranega letnega poročila skupine Slovenske železnice za leto 2020, ki ga je sestavilo in predložilo poslovodstvo, nadzorni svet ocenjuje, da letno poročilo in v njem vsebovana razkritja prikazujejo dejansko stanje in položaj družbe Slovenske železnice, d. o. o., in njene skupine.

Nadzorni svet delo poslovodstva leta 2020 ocenjuje kot zelo uspešno. Poslovodstvo in nadzorni svet sta na sejah konstruktivno sodelovala, v obdobju med sejami pa je potekala tudi redna komunikacija med vsakokratnim predsednikom oziroma namestnikom predsednika nadzornega sveta in generalnim direktorjem. Poslovodstvo je uspešno obvladovalo razmere, povezane s pojavom covid-19, in sprejelo vse potrebne ukrepe za zaščito zdravja zaposlenih ter prilagoditev poslovanja v spremenjenih razmerah. Poslovodstvo je izredne razmere leta 2020 izkoristilo tudi za nekatere ključne strateške aktivnosti (program prestrukturiranja presežnih delavcev, strateško partnerstvo, priprava nove strategije, itd.), ki pomenijo temelj za nadaljnjo rast in razvoj skupine.

Nadzorni svet posebno pozornost namenja tudi upravljanju potencialnega nasprotja interesov svojih članov. Leta 2020 je nadzorni svet obravnaval pet točk, pri katerih se je zaradi obvladovanja nasprotja interesov eden izmed članov nadzornega sveta izločil iz razprave in odločanja.

Vsi člani nadzornega sveta in zunanja članica revizijske komisije, ki so leta 2020 opravljali funkcijo člana nadzornega sveta oziroma komisij, so podpisali izjave o neodvisnosti in se v njih vsi opredelili za status neodvisnega člana. Na spletni strani družbe so za vsakokratne aktualne člane tekoče objavljene njihove izjave o neodvisnosti.

POTRDITEV LETNEGA POROČILA IN PREDLOGA UPORABE BILANČNEGA DOBIČKA ZA LETO 2020

Nerevidirano letno poročilo družbe Slovenske železnice, d. o. o., in skupine Slovenske železnice za leto 2020 je obravnavala revizijska komisija nadzornega sveta 3. junija 2021.

O ugotovitvah in poteku revizije za leto 2020 je poročala pooblaščen revizijska družba Deloitte revizija, d. o. o., ki je revidirala računovodske izkaze za leto 2020 za družbo Slovenske železnice, d. o. o., za odvisne družbe in za skupino Slovenske železnice.

Letno poročilo družbe Slovenske železnice, d. o. o., in konsolidirano letno poročilo skupine Slovenske železnice za leto 2020 je obravnavalo in odobrilo poslovodstvo na svoji seji 18. junija 2021 in ga v skladu s 3. odstavkom 272. člena Zakona o gospodarskih družbah, skupaj s poročilom neodvisnega revizorja z dne 18. junija 2021 ter predlogom za uporabo bilančnega dobička, posredovalo revizijski komisiji in nadzornemu svetu v pregled in preveritev. Revizijska komisija nadzornega sveta in nadzorni svet sta revidirano Letno poročilo družbe Slovenske železnice, d. o. o., in konsolidirano letno poročilo skupine Slovenske železnice za leto 2020 obravnavala na svojih sejah 23. junija 2021. Tako revizijski komisiji kot nadzornemu svetu so poročali pooblaščen revizorji.

Iz revizorjevega poročila izhaja, da so računovodski izkazi družbe Slovenske železnice, d. o. o., in konsolidirani računovodski izkazi skupine Slovenske železnice resničen in pošten prikaz finančnega položaja družbe Slovenske železnice, d. o. o., in skupine Slovenske železnice na dan 31. decembra 2020 ter njenega poslovnega izida in denarnih tokov za tedaj končano leto v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela Evropska unija.

Po pregledu in preveritvi poslovnega in računovodskega poročila za leto 2020 na revizijski komisiji je na podlagi zaključkov revizijske komisije nadzorni svet ugotovil, da sta revidirano letno poročilo in konsolidirano letno poročilo za poslovno leto 2020 sestavljena jasno in pregledno ter v skladu z določili Zakona o gospodarskih družbah. Poslovno poročilo je skladno z revidiranimi računovodskimi

izkazi. Nadzorni svet družbe Slovenske železnice, d. o. o., po končni preveritvi revidiranega letnega poročila nanj ni imel pripomb in je dal pozitivno stališče k revizorjevemu poročilu.

Hkrati z letnim poročilom je nadzorni svet preveril in potrdil tudi predlog uporabe bilančnega dobička, ki je na dan 31. decembra 2020 znašal 7.210.235,92 evra in nanj nima pripomb. Ustanovitelju predlaga, da sprejme sklep o uporabi bilančnega dobička v predloženem besedilu. Pri predlogu oblikovanja in uporabe bilančnega dobička je nadzorni svet upošteval novo interventno zakonodajo, po kateri zaradi uporabe interventnih ukrepov ni mogoče izplačevati dividend.

Nadzorni svet je na podlagi preveritve letnega poročila in predloga uporabe bilančnega dobička za leto 2020 in pregleda poročila pooblaščenega revizorja, skladno z določili 282. člena Zakona o gospodarskih družbah ter Akta o ustanovitvi družbe Slovenske železnice, d. o. o., Letno poročilo družbe Slovenske železnice, d. o. o., in skupine Slovenske železnice za leto 2020 potrdil.

Nadzorni svet ocenjuje, da je poslovodstvo družbo vodilo uspešno, skrbno in skladno s predpisi ter akti družbe in da je skupina kljub zelo zahtevnim razmeram celo preseгла cilje iz rebalansa poslovnega načrta za leto 2020. Nadzorni svet ustanovitelju predlaga, da sprejme sklep o podelitvi razrešnice upravi in nadzornemu svetu družbe za leto 2020.

Nadzorni svet se je ob potrditvi letnega poročila opredelil tudi do izjave o upravljanju družbe in o skladnosti z referenčnim kodeksom ter ocenil, da je odsev dejanskega stanja upravljanja družbe leta 2020.

V Ljubljani, 23. junija 2021

ALEKSANDER MERVAR
predsednik nadzornega sveta



DELOVANJE UPRAVE

IZJAVA O ODGOVORNOSTI UPRAVE

Poslovodstvo družbe Slovenske železnice, d. o. o., je odgovorno za pripravo letnega poročila skupine Slovenske železnice in družbe Slovenske železnice, d. o. o., za leto 2020. Člani poslovodstva zagotavljamo, da je letno poročilo z vsemi sestavnimi deli, po našem najboljšem vedenju, pripravljeno v skladu z Zakonom o gospodarskih družbah in Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela Evropska unija.

Poslovodstvo potrjuje, da so bile pri pripravi računovodskih izkazov dosledno upoštevane ustrezne računovodske usmeritve, da so bile računovodske ocene izdelane po načelu previdnosti in dobrega gospodarjenja ter da računovodski izkazi predstavljajo resnično in pošteno sliko premoženjskega stanja skupine Slovenske železnice in družbe Slovenske železnice, d. o. o., ter izidov njunega poslovanja in denarnih tokov za leto 2020.

Poslovodstvo je odgovorno tudi za ustrezno vodenje računovodstva in sprejetje ustreznih ukrepov za zavarovanje premoženja in drugih sredstev ter potrjuje, da so računovodski izkazi, skupaj s pojasnili, izdelani na podlagi predpostavke o delujoči družbi Slovenske železnice, d. o. o., in njenih odvisnih družbah ter v skladu z veljavno zakonodajo in Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja.

Skladno z Direktivo 2014/95/EU o razkritju nefinančnih informacij in informacij o raznolikosti nekaterih velikih podjetij in skupin ter z usmeritvami Slovenskega državnega holdinga, d. d., glede nefinančnega poročanja in v skladu z zavestjo dobrega gospodarstvenika poslovodstvo s tem poročilom prepozna pomen kazalnikov nefinančnega poročanja tako, da jih bolj transparentno vključuje v sistem ključnih dejavnikov uspeha Slovenskih železnic in s tem tudi v sledljiv sistem poročanja.

Poslovodstvo je odgovorno za ukrepe preprečevanja in odkrivanja prevar ter nepravilnosti, prav tako pa tudi za ohranjanje vrednosti premoženja skupine Slovenske železnice.

Poslovodstvo družbe Slovenske železnice, d. o. o., je računovodske izkaze odobrilo dne 18. junija 2021.

DUŠAN MES

generalni direktor Slovenskih železnic



mag. TOMAŽ KRAŠKOVIC

član poslovodstva



NINA AVBELJ LEKIĆ

delavska direktorica



IZJAVA O NEFINANČNEM POSLOVANJU

Letno poročilo skupine Slovenske železnice za leto 2020 skladno s Kodeksom korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države in z novelo Zakona o gospodarskih družbah (Direktiva 2014/95/EU) vsebuje razkritja nefinančnih informacij in informacij o raznolikosti. Informacije so vključene v poslovni del poročila, kjer poglavja o poslovnih, kadrovskih, družbenih in okoljskih zadevah zajemajo podatke, bistvene za razumevanje razvoja in poslovanja skupine Slovenske železnice.

Skupina Slovenske železnice upravlja vse kapitale (finančnega, proizvodnega (fizičnega), intelektualnega, človeškega, družbenega in medosebnega ter naravni kapital) uravnoteženo in usklajeno.

Poročanje o ustvarjanju vrednosti ter o poveztivosti med finančnimi in nefinančnimi informacijami o poslovanju bomo izpopolnjevali tudi v prihodnje.

V letnem poročilu za leto 2020 vsebujejo jedro informacij o nefinančnem poslovanju skupine Slovenske železnice naslednja poglavja:

- analiza uspešnosti poslovanja;
- analiza po dejavnostih in
- družbena skrbnost, ki vključuje kadrovske, družbene in okoljske vsebine ter povzetek stanja na področju intelektualnega kapitala.

Zaradi razumevanja stanja in razvoja poslovanja skupine se, kjer je to potrebno, sklicujemo na ključne politike posameznih vidikov nefinančnega poslovanja.

Leta 2019 smo podpisali Zavezo k spoštovanju človekovih pravic pri poslovanju in se zavezali, da bomo najpozneje v petih letih uresničili vse ukrepe, ki jih opredeljuje Nacionalni akcijski načrt Republike Slovenije za spoštovanje človekovih pravic v gospodarstvu, in sicer ukrepe za spoštovanje človekovih pravic v celotnem poslovnem procesu in za preprečevanje mogočih negativnih vplivov na človekove pravice.

Družba ima izdelan sistem rednega preverjanja in poročanja o obstoju nasprotja interesov ter oblikovan register izjav o razkritju in izogibanju nasprotja interesov.

Pri poročanju o rezultatih nefinančnega poslovanja v pričujočem letnem poročilu uporabljamo mednarodni okvir trajnostnega poročanja GRI Standards ter usmeritve Združenih narodov. V prihodnje bomo poročanje dopolnili tudi z usmeritvami Mednarodnega okvira za celovito poročanje (The International <IR> Framework, IIRC).

Prikaz skladnosti vsebin letnega poročila z mednarodnim okvirom GRI Standards in usmeritvami Združenih narodov je razviden v preglednicah, ki referirata na jasno označene vsebinske sklope iz letnega poročila.

DUŠAN MES

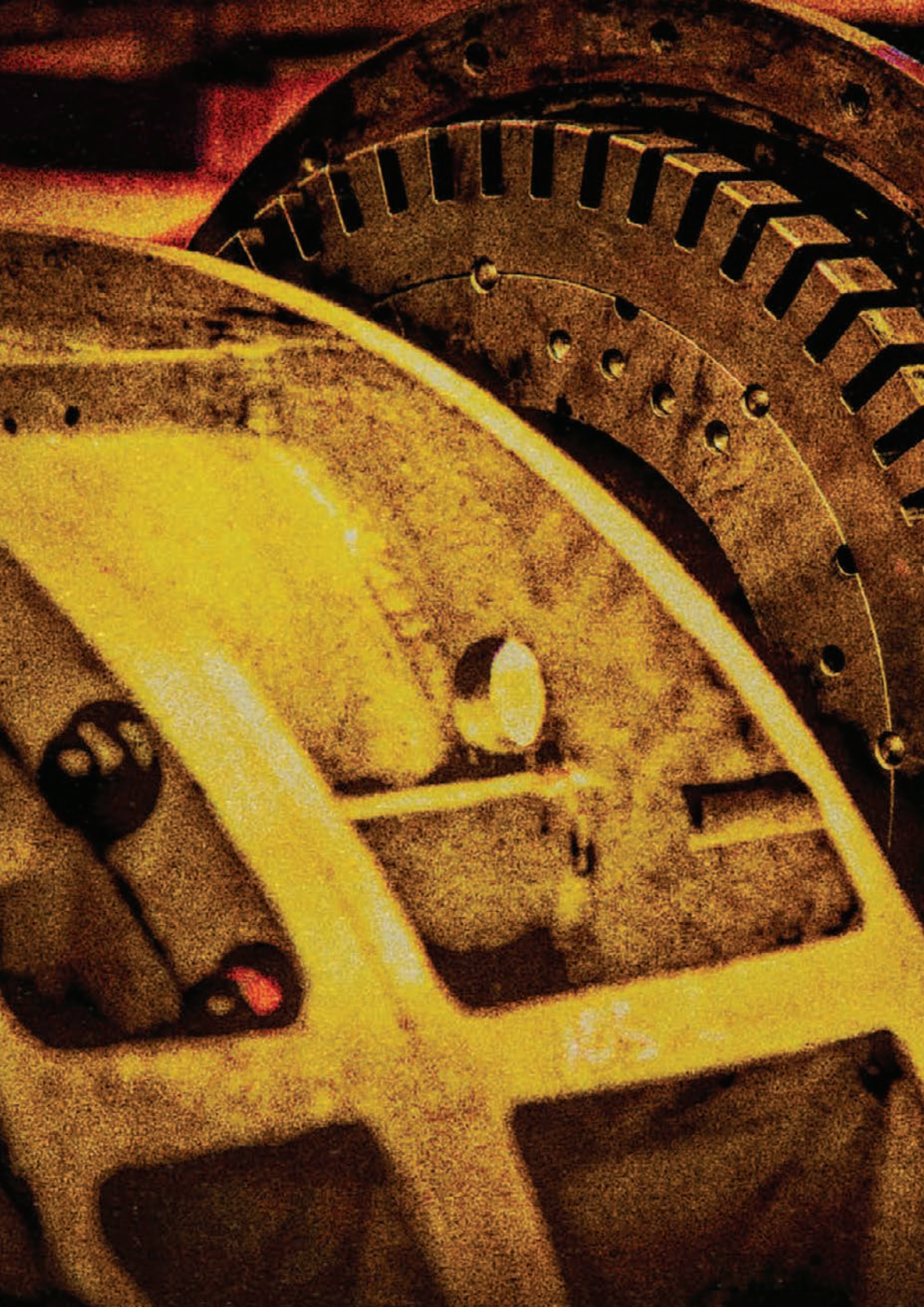
generalni direktor Slovenskih železnic

mag. TOMAŽ KRAŠKOVIC

član poslovodstva

NINA AVBELJ LEKIČ

delavska direktorica



POSLOVNO
POROČILO



POSLOVNO POROČILO

POSLOVNO OKOLJE

Poslovno leto 2020 je zaznamovala epidemija koronavirusa, ki je negativno vplivala na gospodarsko aktivnost v Sloveniji in tujini. Upad gospodarske aktivnosti je predvidela tudi Umarjeva zimska napoved za leto 2020. Epidemija je vplivala prav na industrijo, ki uporablja železniške prevoze, kar se neposredno odraža na zmanjšanju prepeljanega blaga. Na zmanjšan obseg prepeljanih potnikov je vplivala dvakratna popolna ustavitev javnega potniškega prometa. Kljub temu pa so vsa vzdrževalna in obnovitvena dela na javni železniški infrastrukturi potekala dokaj nemoteno.

Protikoronski paketi z ukrepi vlade Republike Slovenije za preprečevanje posledic pandemije so precej omilili negativne posledice zmanjševanja prometa. V potniškem prometu bo rast obsega dela počasnejša v primerjavi s tovnim prometom.

Spomladanska Umarjeva napoved gospodarskih gibanj za leto 2021 predvideva 4,6-odstotno rast (realna rast bruto družbenega proizvoda), s čimer bo nekoliko omilila padec bruto družbenega proizvoda leta 2020 (-5,5 %).

Leta 2021 je pričakovana nadaljnja rast mednarodne menjave, predvsem blaga. Izvoz blaga bo predvidoma dosegel predkrizno raven iz leta 2019 že leta 2021. Ob postopnem sproščanju ukrepov se bo okrepila tudi zasebna poraba (4,0-odstotna rast leta 2021). Pričakuje se tudi okrepitev investicijske dejavnosti, predvsem stanovanjskih investicij, medtem ko bo rast investicij v opremo in stroje nekoliko počasnejša.

Rast državne potrošnje se bo leta 2021 še povečala, predvsem zaradi krepitve zaposlenosti v državnem sektorju in povečanih izdatkov za obvladovanje epidemije v zdravstveni dejavnosti.

Trg dela bo leta 2021 zaradi zaostrenih epidemioloških razmer in trenutnega zaprtja številnih dejavnosti, ob umirjanju epidemioloških razmer in nadaljnji podpori ukrepov za ohranjanje delovnih mest, postopoma okrevanje, izboljševanje pa naj bi se v prihodnjih dveh letih nadaljevalo. Skupina Slovenske železnice se je ob začetku epidemije vključila v ukrep čakanja na delo, kasneje pa še v ukrep skrajšanega delovnega časa. Z ukrepi vključevanja delavcev v program reševanja presežnih delavcev in z drugimi socialno vzdržnimi oblikami reševanja presežnosti smo sledili optimizaciji števila zaposlenih in procesu kadrovskega prestrukturiranja.

Upad gospodarske aktivnosti in zmanjšano povpraševanje sta vplivala na cenovna gibanja, saj je skupna raven cen leta 2020 v primerjavi z letom 2019 v povprečju stagnirala predvsem zaradi medletnih nižjih cen naftnih derivatov in električne energije. Rast cen energentov in hrane bo, ob predpostavki postopnega okrevanja gospodarstva leta 2021, znatno prispevala k rasti cen. V naslednjih dveh letih naj bi se inflacija približala dvema odstotkoma, k čemur naj bi v povezavi z nadaljnjim okrevanjem prispevala tudi višja rast cen blaga in storitev.

Navedena makro in mikroekonomska gibanja vplivajo na konkurenčni položaj posamezne dejavnosti v skupini Slovenske železnice, pri čemer so podrobnejše informacije glede neposrednega okolja (konkurence, trendi v dejavnosti), vezanega na posamezno dejavnost, v razdelku Analiza po dejavnostih.

URESNIČEVANJE UKREPOV

Na podlagi strateških usmeritev in ciljev v strateškem načrtu skupine Slovenske železnice 2016-2020 je bil sprejet nabor sistemskih in ključnih lastnih ukrepov, ki pomenijo temeljne vzvode za doseganje ciljev. Sistemski ukrepi se večinoma vežejo na usklajene ukrepe z Republiko Slovenijo kot edinim družbenikom družbe Slovenske železnice, d. o. o., ter hkrati lastnikom javne železniške infrastrukture in naročnikom storitev obveznih gospodarskih javnih služb vzdrževanja in obnavljanja javne železniške infrastrukture, vodenja prometa na njej in potniškega prometa ter na ukrepe Slovenskega državnega holdinga, d. d., v vlogi ustanovitelja družbe in upravljavca kapitalske naložbe.

Vodstvo družbe Slovenske železnice, d. o. o., preverja in ocenjuje uresničevanje ukrepov ter pripravlja medletna mesečna in četrtna poročila o poslovanju skupine Slovenske železnice in jih dopolnjuje z novimi ukrepi.

URESNIČEVANJE SISTEMSKIH UKREPOV

Strateški projekt	Okvirni rok	Ocena izvedbe
Sklenitev dolgoročne pogodbe z državo za zagotovitev stabilnega financiranja storitev obvezne gospodarske javne službe potniškega prometa, vključno s financiranjem razvojnih investicij v posodobitev voznega parka	2016/2017	Vlada Republike Slovenije z družbo SŽ-Potniški promet, d. o. o., vsako leto sklepa aneks k Pogodbi o izvajanju obvezne gospodarske javne službe prevoza potnikov v notranjem in čezmejnem regijskem železniškem prometu za obdobje od 1. januarja 2017 do 31. decembra 2031, v katerem sta določena vrednost in obseg storitev izvajalca obvezne gospodarske službe za koledarsko leto.
Priprava usklajenega modela in vseh podlag za vzpostavitev strateškega partnerstva v tovornem prometu in diverzifikacije poslovanja s prevzemi podjetij	2017–2020	Z družbo EP Logistics International, a. s., delniška družba s sedežem v Pragi, je bila usklajena investicijska in družbena pogodba. Pogodba je bila sklenjena 2. decembra 2020. Družbi Slovenske železnice, d. o. o., in EP Logistics International, a. s., sta v postopku izpolnjevanja odločnih pogojev za končanje transakcije.
S strani Republike Slovenije zagotoviti ustrezno vzdrževanje in nadgradnjo infrastrukture, kar je pogoj za zagotavljanje njene pretočnosti	2016–2018	Investicije v javno železniško infrastrukturo, ki so že v teku, ter načrtovani projekti kažejo pospešena vlaganja v vzdrževanje in nadgradnjo javne železniške infrastrukture ter uresničevanje ciljev za zagotavljanje njene večje pretočnosti. Na odseku Zidani Most–Šentilj je bila leta 2020 končana nadgradnja manjkajočih odsekov, tako zdaj proga omogoča obremenitev 22,5 tone/os (kategorija proge D4).

URESNIČEVANJE KLJUČNIH LASTNIH UKREPOV

Strateški projekt	Okvirni rok	Ocena izvedbe
Program prenove poslovnih procesov v skupini Slovenske železnice	2016–2021	Optimizacija procesov v družbah skupine Slovenske železnice je postala stalna naloga vseh vodij procesov, prav tako so cilji, zastavljeni v projektu, postali cilji vodstvenih delavcev. V dejavnosti infrastrukture smo v skladu z načrtom zmanjšali število lokacij vzdrževanja z dvajset na deset lokacij. Modernizacija vzdrževanja se bo intenzivno začela z nabavo novih delovnih strojev, katerih financiranje bo zagotovljeno z večletno pogodbo. Za prilagajanje storitev zahtevam trga in večjo učinkovitost tako na prihodkovni kot stroškovni strani nenehno optimiziramo procese v dejavnosti tovarnega prometa. V potniškem prometu poteka modernizacija voznega parka in digitalizacija procesov prodaje in razporejanja osebja. Pogoj za uspešno delovanje potniškega in tovarnega prometa so tudi podporne in operativne dejavnosti, ki zagotavljajo razpoložljivost voznih sredstev in strojevodij. V delavnicah za vzdrževanje smo za določene operacije prerazporedili delovni čas in začeli posodabljanje opreme. Z optimizacijo razporejanja strojevodij smo zmanjšali potrebo po dodatnih zaposlitvah (upokojevanje, povečani obseg prevozov). Z novo programsko opremo za razporejanje strojnega osebja, ki bo implementirana leta 2021, bomo še dodatno zmanjšali stroške dela.
Skupina programov projektov informatizacije in digitalizacije skupine Slovenske železnice	2017–2022	Leta 2020 so potekala intenzivna dela na programih in projektih digitalizacije na podlagi leta 2017 sprejete strategije digitalizacije Slovenskih železnic. Programi digitalizacije pokrivajo vse strateške dejavnosti skupine: transportno logistično dejavnost, dejavnost železniškega potniškega prometa (poteka širitev programa v digitalizacijo mobilnosti), vodenje železniškega prometa, sisteme upravljanja učinkovitosti poslovanja, upravljanja sredstev na področju tirnih vozil, upravljanja sredstev javne železniške infrastrukture, projektne sisteme, dokumentne in arhivske sisteme. Podrobneje o tem v poglavju o digitalizaciji.
Investicije v posodobitev voznih sredstev Tovornega prometa	2016–2020	Leta 2020 so na testiranje v Slovenijo prispele štiri dizel premikalne lokomotive. Namenjene so za delo v Kopru, ki je ena od ključnih proizvodnih točk tovarnega prometa. Za lokomotive je bilo januarja 2021 pridobljeno obratovalno dovoljenje. Po končanem usposabljanju strojevodij je načrtovano polno obratovanje vseh štirih lokomotiv maja 2021. Leta 2020 je bil pripravljen osnutek predinvesticijske zasnove »Posodobitev lokomotivskega voznega parka SŽ-Tovorni promet za vožnjo vlakov z elektro in dizel vleko«. Izdelana in potrjena je bila investicijska dokumentacija za vgradnjo ETCS naprav na 38 lokomotivah tovarnega prometa. Leta 2020 smo nadaljevali vgradnjo GSM-R naprav v vozna sredstva SŽ-Tovorni promet, d. o. o. Vgradnja bo končana leta 2021.
Investicije v posodobitev voznih sredstev Potniškega prometa	2016–2031	Po pridobitvi soglasja Slovenskega državnega holdinga, d. d., je bila leta 2019 dokapitalizirana družba SŽ-Potniški promet, d. o. o., in podpisana pogodba za drugi sklop investicije v modernizacijo voznega parka železniškega potniškega prometa – v nabavo novih 26 potniških vlakov (dobava leta 2022), skupaj 52 vlakov. Leta 2020 smo testirali nove dizelmotorne potniške vlake, ki so bili prevzeti novembra 2020. Konec leta 2020 se je pričelo testiranje novih elektromotornih potniških vlakov, ki bodo v vozni red vključeni v drugi polovici leta 2021. Družba SŽ-Potniški promet, d. o. o., nadaljuje pripravo investicijske dokumentacije za nakup novih potniških vlakov, lokomotiv in vagonov, izdelana in potrjena je bila investicijska dokumentacija za vgradnjo ETCS naprav na 33 potniških vlakih. Leta 2020 smo nadaljevali vgradnjo GSM-R naprav v vozna sredstva SŽ-Potniški promet, d. o. o. Vgradnja bo končana leta 2021.
Program projektov Integriranega javnega potniškega prometa	2015–2021	Informacijski sistem upravljavca IJPP bo uporabnikom zagotavljal vse informacije o sistemu IJPP, o produktih in tarifah ter z informacijskim portalom za potnike tudi orodje za načrtovanje poti in informacije o voznih redih. Leta 2020 so bile uvedene subvencionirane vozovnice za športnike, težje gibalno ovirane osebe in upokojenke (1. julija 2020). Pripravljata se tudi mobilna aplikacija, ki se bo začela uporabljati leta 2021, ter ureditev klicnega centra. Pri razvoju sodelujejo predstavniki Ministrstva za infrastrukturo, ki usmerjajo produkte, ter predstavniki skupine, ki zagotavljajo tehnično in strokovno pomoč.

Strateški projekt	Okvirni rok	Ocena izvedbe
Projekt Emonika Potniški center Ljubljana s projektom Avtobusne postaje s parkirno hišo in poslovnimi prostori	2016–2022	V začetku leta 2020 je bil vladi posredovan predlog razveljavitve dogovora o javno-zasebnem partnerstvu z začetka projekta s predlogom novega načina sofinanciranja in ureditve razmerij na področju Potniškega centra Ljubljana. Vlada Republike Slovenije je 28. maja 2020 sprejela sklep o prenehanju javno-zasebnega partnerstva ter Projekt potniškega centra Ljubljana kot celoto uvrstila med pomembne investicije na podlagi Interventnega zakona za odpravo ovir pri izvedbi pomembnih investicij za zagon gospodarstva po epidemiji. Pri projektu sedaj sodelujejo trije investitorji, in sicer Mendota Invest za komercialni del s trgovskim in zabaviščnim središčem, Republika Slovenija, Ministrstvo za infrastrukturo, Direkcija Republike Slovenije za infrastrukturo za nadgradnjo železniške postaje in pripadajoče tirne infrastrukture ter peronov in Slovenske železnice, d. o. o., kot investitor zgraditve nove avtobusne postaje s poslovnimi prostori in parkirno hišo. Petnajstega decembra 2020 je bil med vlado Republike Slovenije, Mendoto Invest, nepremičninsko družbo, d. o. o., Slovenskimi železnicami, d. o. o., SŽ-Infrastrukturo, d. o. o., in Mestno občino Ljubljana podpisan Memorandum o soglasju z namenom identifikacije ključnih vprašanj pri urejanju medsebojnih razmerij v zvezi z gradnjo Potniškega centra Ljubljana in določitve načina urejanja teh vprašanj.
Projekt Emonika Potniški center Ljubljana s projektom Avtobusne postaje s parkirno hišo in poslovnimi prostori	2016–2022	Usklajuje se okvirni sporazum, ki bo medsebojna razmerja, usklajenost gradnje, začasno zapiranje tirov med gradnjo, odgovornost, obveščanje in podobno, bolj natančno določil. Slovenske železnice skupaj z Zbornico za arhitekturo in prostor Republike Slovenije pripravljamo javni mednarodni arhitekturni natečaj za izbiro idejne arhitekturne rešitve objekta nove glavne avtobusne postaje Ljubljana s poslovnimi prostori in parkirno hišo skupaj s ponudbo izbranega biroja za izdelavo projektne dokumentacije in projektantskega nadzora. Leta 2022 bomo pridobili gradbeno dovoljenje za gradnjo novega objekta, izdelali dokumentacijo projekta za izvedbo in začeli postopek za izbiro izvajalca del.
Selitev dejavnosti - Terminal Moste	2016–2020	Projekt se nanaša na selitev obstoječih dejavnosti in zaposlenih z logističnega terminala Moste na Kajuhovi 51 zaradi prodaje zemljišča. Za selitev zaposlenih so bili urejeni objekti na nadomestnih lokacijah. S kupcem zemljišča je bil podpisan aneks h kupoprodajni pogodbi za podaljšanje končnega roka izpraznitve območja.
Program projektov ERTMS (The European Railway Traffic Management System)	2013–2025	Infrastruktura: - ETCS (European Train Control System): Projekt vgrajevanja ETCS naprav na vseh glavnih tovornih koridorjih, ki potekajo skozi Slovenijo, bo končan do decembra 2023. Trenutno potekajo dela na zadnjem neopremljenem odseku od Pragerskega do Šentilja. Vsi drugi odseki proge na slovenskem delu RFC koridorjev so že opremljeni z ETCS napravami in imajo pridobljeno obratovalno dovoljenje Agencije za železniški promet. Opremljanje vozil: - Vgradnja GSM-R kabinskega radia se je kljub vplivom covid-19 nadaljevala. Do konca februarja 2021 je bilo opremljenih 140 od 182 vozil. Zaradi novih vozniških sredstev potniškega prometa je prišlo do nekaterih sprememb in prerazporeditev naprav med vozili v skupini Slovenske železnice. Leta 2020 se je pričela novelacija projektne in investicijske dokumentacije, opremljanje vozil se nadaljuje. Projekt vgradnje GSM-R kabinskega radia na vozila tovornega in potniškega prometa bo končan novembra 2021. - ETCS oprema vozil: vozila tovornega in potniškega prometa, ki bodo po letu 2023 še vedno v uporabi, je treba opremiti z varnostnimi ETCS napravami. Potrjena sta investicijska programa za vozila tovornega in potniškega prometa. Prijavili smo se za namenska sredstva Evropske unije v okviru razpisa Connecting Europe Facility (CEF). Usklajujejo in prilagajajo se roki opremljanja vozil z drugimi državami Evropske unije.



innofreight

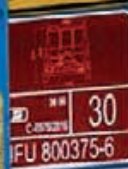


WEINSTEIN

SZ cargo

Slovenske železnice
SZ-Tovorni promet

EURO



36000kg
79365 lb
6300kg
13890 lb



Slovenske železnice
SZ-Tovorni promet

www.slo-zeleznice.si/sl/tovorni-promet

Slovenske železnice
SZ-Tovorni promet

VI lepa poročila odeli

31 TEN
7950-SZ Spis
AKSA 110-7

1



GE



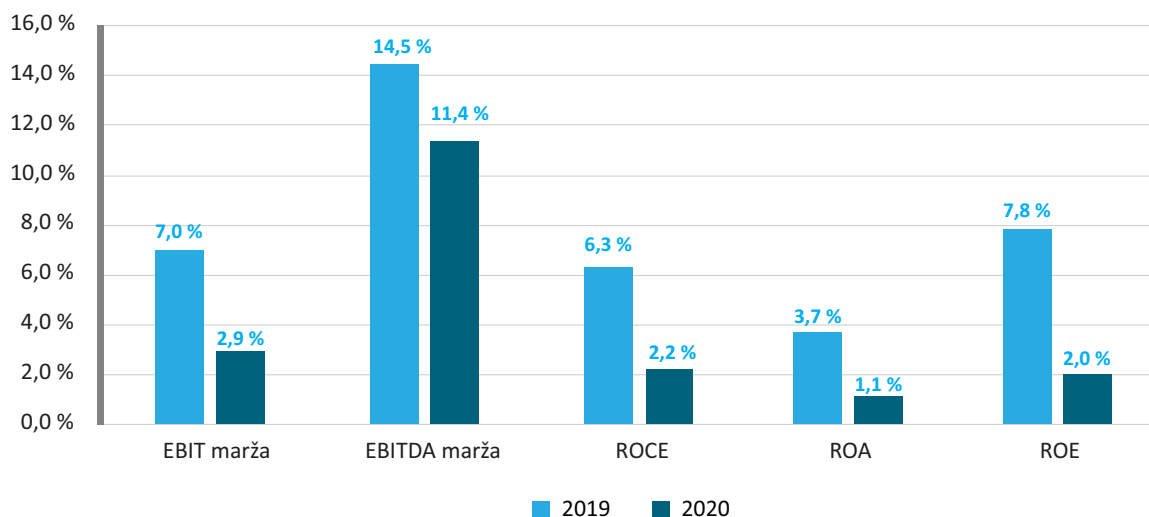
ANALIZA FINANČNE USPEŠNOSTI POSLOVANJA SKUPINE SLOVENSKE ŽELEZNICE⁹

KAZALNIKI POSLOVANJA

Poslovno okolje je bilo leta 2020 zelo zahtevno in je vplivalo na temeljne kazalnike poslovanja skupine Slovenske železnice. EBIT leta 2020 je znašal 15.796 tisoč evrov in se je glede na leto 2019 zmanjšal za 26.335 tisoč evrov. EBITDA je bil manjši za 26.056 tisoč evrov, dodana vrednost na zaposlenega se je zmanjšala za 833 evrov, število zaposlenih pa je bilo konec leta 2020 manjše za 404 zaposlene.

Kazalnik ROE, kot eden izmed kazalnikov Meril za merjenje uspešnosti poslovanja družb s kapitalsko naložbo države (Slovenski državni holding), je leta 2020 znašal 2,0 % in je bil v primerjavi z letom 2019 manjši za 5,8 odstotnih točk.

KAZALNIKI POSLOVANJA - SKUPINA SLOVENSKE ŽELEZNICE



⁹ GRI 102-7, 201-1



	Enota	2020	2019	Indeks
Finančni kazalniki				
EBIT – poslovni izid iz poslovanja	tisoč evrov	15.796	42.131	37,5
EBIT – normaliziran ¹⁾	tisoč evrov	35.702	29.458	121,2
EBITDA	tisoč evrov	61.072	87.128	70,1
EBITDA – normaliziran ¹⁾	tisoč evrov	80.978	74.455	108,8
Čisti poslovni izid	tisoč evrov	10.919	35.030	31,2
Čisti poslovni izid – normaliziran ¹⁾	tisoč evrov	26.546	24.084	110,2
Gospodarnost poslovanja	koeficient	1,030	1,075	95,8
EBIT v poslovnih prihodkih	%	2,9	7,0	41,9
Delež prihodkov po pogodbah z vlado Republike Slovenije v poslovnih prihodkih	%	38,2	32,2	118,4
Čista dobičkonosnost kapitala – ROE	%	2,0	7,8	25,6
Čista dobičkonosnost kapitala – ROE – normaliziran	%	4,9	5,4	90,7
Čista dobičkonosnost sredstev – ROA	%	1,1	3,7	29,7
Čista dobičkonosnost sredstev – ROA – normaliziran	%	2,7	2,6	103,8
Finančne obveznosti/kapital	koeficient	0,318	0,290	109,8
Dodana vrednost na zaposlenega	evrov	49.322	50.155	98,3
Neto finančne obveznosti/EBITDA	koeficient	2,2	1,6	137,5

¹⁾ Izločen vpliv izrednih prihodkov in odhodkov (leta 2019 odpravnine v višini 16.021 tisoč evrov, terjatve za migrante v višini 3.816 tisoč evrov, prodaja opredmetenih osnovnih sredstev v višini 2.514 tisoč evrov ter dodatne ugodnosti pri nabavi novih voznih sredstev (Aneks št. 1) v višini 29.996 tisoč evrov, leta 2020 odpravnine v višini 37.799 tisoč evrov, krizni dodatek v višini 2.052 tisoč evrov, stroški materiala in storitev za zajezitev epidemije covid-19 v višini 808 tisoč evrov, prodaja opredmetenih osnovnih sredstev v višini 2.103 tisoč evrov ter prihodki iz naslova državnih pomoči v višini 18.650 tisoč evrov).

Legenda kazalnikov:

EBIT = poslovni prihodki – poslovni odhodki

Čisti poslovni izid = poslovni izid pred davki – davek iz dobička

Gospodarnost poslovanja = poslovni prihodki/poslovni odhodki

Dodana vrednost na zaposlenega = razlika med poslovnimi prihodki in vsoto stroškov blaga, materiala, storitev in drugih poslovnih odhodkov na povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur

ROE = čisti poslovni izid/povprečni kapital

ROA = čisti poslovni izid/povprečna sredstva

Neto finančne obveznosti = finančne obveznosti – denar in denarni ustrezniki

GLAVNE KATEGORIJE IZKAZA POSLOVNEGA IZIDA IN FINANČNEGA POLOŽAJA

Postavke izkaza poslovnega izida			
tisoč evrov	2020	2019	Indeks
Poslovni prihodki	537.269	601.009	89,4
Transportni prihodki	156.105	184.547	84,6
Prihodki po pogodbah z vlado Republike Slovenije	205.071	193.787	105,8
Ostali poslovni prihodki	176.093	222.675	79,1
Poslovni odhodki	521.473	558.878	93,3
EBITDA	61.072	87.128	70,1
Poslovni izid iz poslovanja – EBIT	15.796	42.131	37,5
Poslovni izid pred davki – EBT	13.911	40.548	34,3
Čisti poslovni izid – E	10.919	35.030	31,2

Postavke izkaza finančnega položaja			
tisoč evrov	31. 12. 2020	31. 12. 2019	Indeks
Sredstva	1.008.213	984.548	102,4
Kapital	548.275	541.145	101,3
Finančne obveznosti	174.481	156.854	111,2
dolgoročne finančne obveznosti	130.163	95.885	135,7
kratkoročne finančne obveznosti	23.819	34.482	69,1
dolgoročne obveznosti iz najemov	13.804	19.964	69,1
kratkoročne obveznosti iz najemov	6.695	6.523	102,6
Neto finančne obveznosti	132.013	139.046	94,9
Kratkoročne poslovne terjatve	261.717	204.571	127,9
Kratkoročne poslovne obveznosti	129.988	120.945	107,5
Investicije	59.348	40.426	146,8

Legenda:

Poslovni izid pred davki = EBIT + finančni izid

Čisti poslovni izid = poslovni izid pred davki - davek iz dobička

Neto finančne obveznosti = finančne obveznosti – denar in denarni ustrezniki



SREDSTVA, KAPITAL IN OBVEZNOSTI

Sredstva skupine Slovenske železnice so konec decembra 2020 znašala 1.008.213 tisoč evrov in so v primerjavi z letom prej večja za 2,4 odstotka. Sredstva so se povečala predvsem zaradi večjih kratkoročno nezaračunanih prihodkov ter

povečanja stanja denarja in denarnih ustreznikov. Pojasnila v zvezi s tem so podana tudi pri posameznih bilančnih postavkah v nadaljevanju in v računovodskem poročilu.

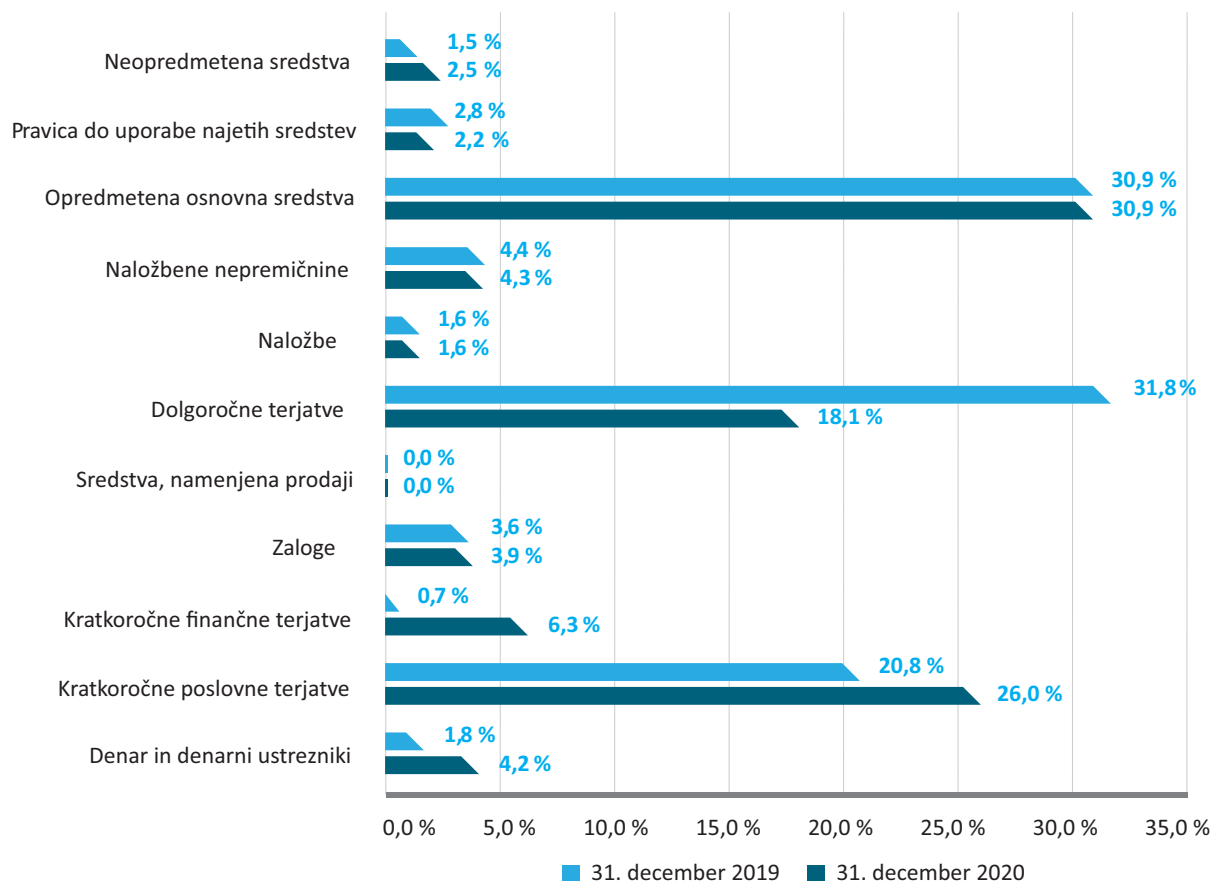
Sredstva			
tisoč evrov	2020	2019	Indeks
SREDSTVA	1.008.213	984.548	102,4
Dolgoročna sredstva	600.670	719.258	83,5
Neopredmetena sredstva	25.063	14.765	169,7
Pravica do uporabe najetih sredstev	22.571	27.662	81,6
Opredmetena osnovna sredstva	311.986	304.557	102,4
Naložbene nepremičnine	42.807	43.048	99,4
Naložbe	15.854	15.709	100,9
Dolgoročne terjatve	182.389	313.517	58,2
Kratkoročna sredstva	407.543	265.290	153,6
Sredstva, namenjena prodaji	30	333	9,0
Zaloge	39.419	35.862	109,9
Kratkoročne finančne terjatve	63.909	6.716	
Kratkoročne poslovne terjatve	261.717	204.571	127,9
Denar in denarni ustrezniki	42.468	17.808	238,5

Opomba:

Naložbe = naložbe v pridružene družbe in druge finančne naložbe.

Dolgoročne terjatve = finančne terjatve, dolgoročne poslovne terjatve, odložene terjatve za davek in druga dolgoročna sredstva.

SESTAVA SREDSTEV



Zmanjšanje dolgoročnih terjatev se večinoma nanaša na prenos finančnih terjatev na podlagi Pogodbe o odplačnem odstopu terjatev med družbama Slovenske železnice, d. o. o., in SŽ-Potniški promet, d. o. o., ter dvema bankama, z dne 12. junija 2018, z dolgoročnega na kratkoročni del, saj zapadejo v plačilo leta 2021 (40.743 tisoč evrov), prenos dela predujma z dolgoročnega na kratkoročni del odvisne

družbe SŽ-Potniški promet, d. o. o., (95.379 tisoč evrov), del predujma pa je bil leta 2020 poračunan – aktiviranje petih novih vozniških sredstev (17.827 tisoč evrov).

Povečanje kratkoročnih poslovnih terjatev se nanaša predvsem na že omenjeni prenos z dolgoročnega na kratkoročni del terjatev.

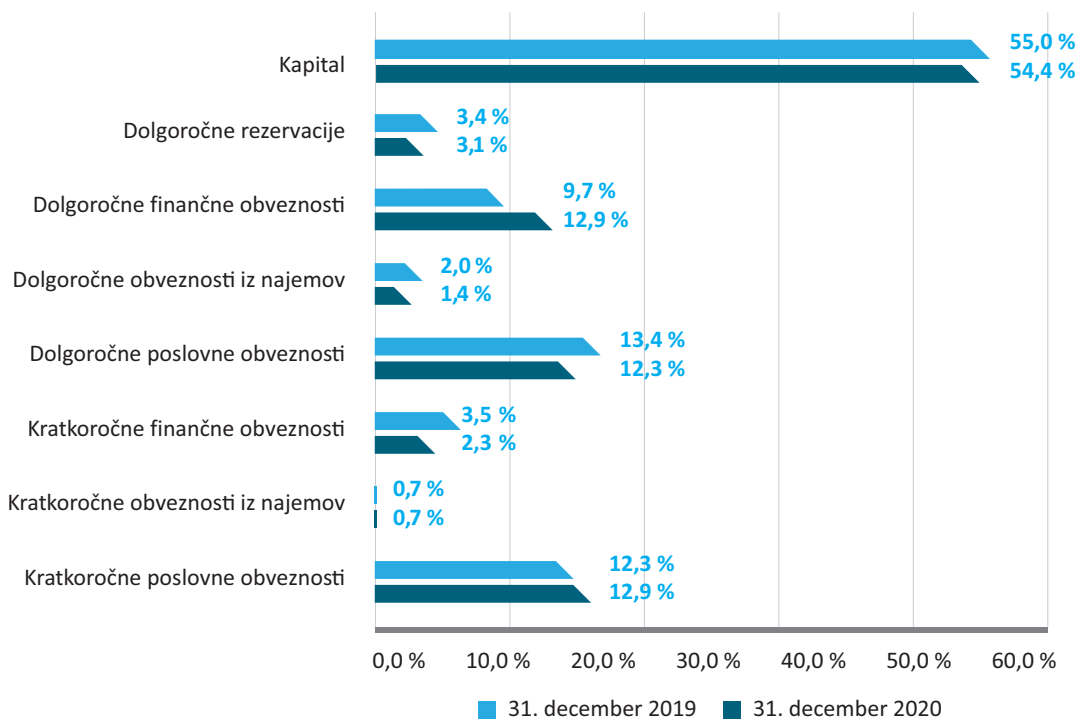


Kapital in obveznosti			
tisoč evrov	2020	2019	Indeks
KAPITAL IN OBVEZNOSTI	1.008.213	984.548	102,4
Kapital	548.275	541.145	101,3
Dolgoročne obveznosti	299.436	281.452	106,4
Dolgoročne rezervacije	31.648	33.399	94,8
Dolgoročne finančne obveznosti	130.163	95.885	135,7
Dolgoročne obveznosti iz najemov	13.804	19.964	69,1
Dolgoročne poslovne obveznosti	123.821	132.204	93,7
Kratkoročne obveznosti	160.502	161.951	99,1
Kratkoročne finančne obveznosti	23.819	34.482	69,1
Kratkoročne obveznosti iz najemov	6.695	6.523	102,6
Kratkoročne poslovne obveznosti	129.988	120.945	107,5

Opomba:

Dolgoročne rezervacije = rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine, druge rezervacije in dolgoročno odloženi prihodki.

SESTAVA KAPITALA IN OBVEZNOSTI



Na spremembo višine kapitala konec leta 2020 sta v največji meri vplivala pozitiven čisti poslovni izid v višini 10.919 tisoč evrov in aktuarska izguba iz izračuna rezervacij za odpravnine ob upokojitvi v višini 3.181 tisoč evrov.

Po stanju konec leta 2020 se dobra četrtna kratkoročnih poslovnih obveznosti nanaša na obveznosti do dobaviteljev (36.313 tisoč evrov), četrtna na obveznosti do zaposlenih (34.720 tisoč evrov), slaba osmina pa so pasivne časovne razmejitve (15.784 tisoč evrov – večina vnaprej vračunani stroški - neizrabljeni dopust).

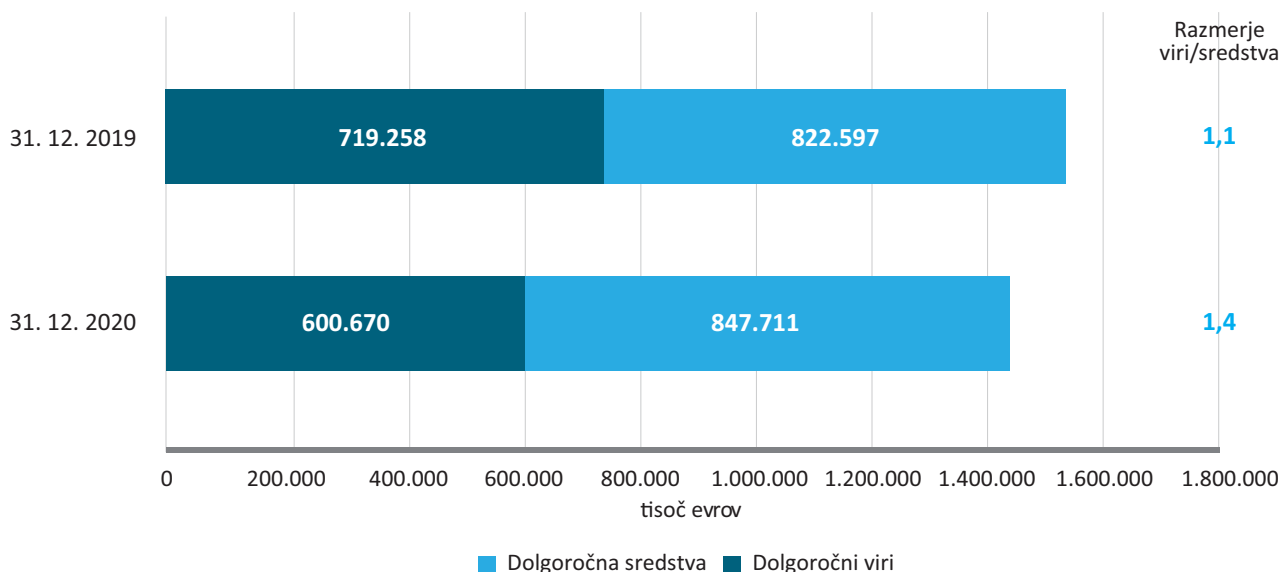
FINANCIRANJE DOLGOROČNIH NALOŽB

tisoč evrov	2020	2019	Indeks
Kratkoročna sredstva	407.543	265.290	153,6
Kratkoročne obveznosti	160.502	161.951	99,1
Obratni kapital	247.041	103.338	239,1

Stopnja zadolženosti, izražena z razmerjem med neto dolgom in materialnimi sredstvi, je bila konec leta 2020 negativna in je znašala -24,1 %, kar je nekoliko več v primerjavi z letom prej (27,0 %).

Konec leta 2020 je bil obratni kapital pozitiven v višini 247.041 tisoč evrov in je bil za 143.702 tisoč evrov večji glede na konec leta 2019. Tekoči koeficient, ki predstavlja razmerje med kratkoročnimi sredstvi in kratkoročnimi obveznostmi, je konec leta 2020 znašal 2,5, konec leta 2019 pa 1,6.

RAZMERJE MED DOLGOROČNIMI SREDSTVI IN VIRI





DENARNI TOKOVI

tisoč evrov	31. 12. 2020	31. 12. 2019	Razlika
A. Denarni tokovi pri poslovanju	40.218	35.813	4.405
B. Denarni tokovi pri naložbenju	-29.612	-192.614	163.002
C. Denarni tokovi pri financiranju	14.057	-6.913	20.970
Končno stanje denarnih sredstev (x + y)	42.468	17.808	24.660
x) Denarni izid v obdobju (seštevek prebitkov A., B. in C.)	24.663	-163.714	188.377
+/- Obračunane tečajne razlike pri deviznih sredstvih	-3	0	-3
y) Začetno stanje denarnih sredstev	17.808	181.522	-163.714

Skupina Slovenske železnice je leta 2020 ustvarila pozitiven denarni tok pri poslovanju v višini 40.218 tisoč evrov, od tega sta nanj pozitivno vplivala čisti poslovni izid (10.919 tisoč evrov) in prilagoditve (37.683 tisoč evrov), predvsem za amortizacijo, negativno pa spremembe čistih obratnih sredstev v višini 8.384 tisoč evrov (od tega povečanje poslovnih terjatev za 1.632 tisoč evrov in povečanje zalog za 5.171 tisoč evrov).

Denarni tok pri naložbenju je bil negativen v višini 29.612 tisoč evrov, zaradi izdatkov pri naložbenju v višini 34.965 tisoč evrov (večina pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev) ter prejemkov pri naložbenju v višini 5.352 tisoč evrov (večina od dobljenih obresti in deležev v dobičku drugih).

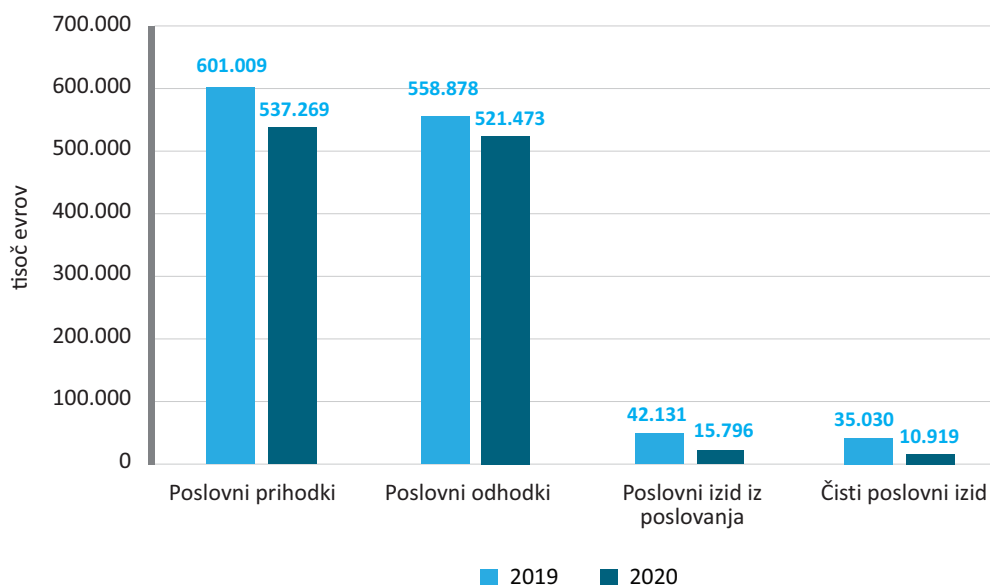
Denarni tok pri financiranju je bil pozitiven v višini 14.057 tisoč evrov, zaradi izdatkov pri financiranju v višini 334.943 tisoč evrov (odplačilo finančnih obveznosti 325.694 tisoč evrov, odplačilo obveznosti iz najemov po MSRP 16 – 6.246 tisoč evrov ter dane ostale obresti v višini 2.024 tisoč evrov) ter prejemkov pri financiranju v višini 349.000 tisoč evrov (prejemki od povečanja finančnih obveznosti).

Stanje denarnih sredstev se je povečalo s 17.808 tisoč evrov na 42.468 tisoč evrov.

POSLOVNI IZID

tisoč evrov	2020	2019	Indeks
Poslovni prihodki	537.269	601.009	89,4
Poslovni odhodki	521.473	558.878	93,3
Poslovni izid iz poslovanja	15.796	42.131	37,5
Finančni prihodki	3.317	2.718	122,0
Finančni odhodki	5.202	4.301	120,9
Rezultat finančnih gibanj	-1.885	-1.583	119,1
Poslovni izid pred davki	13.911	40.548	34,3
Obračunani davek	3.029	4.472	67,7
Odloženi davki	-37	1.046	
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	10.919	35.030	31,2

SKUPINA SLOVENSKE ŽELEZNICE



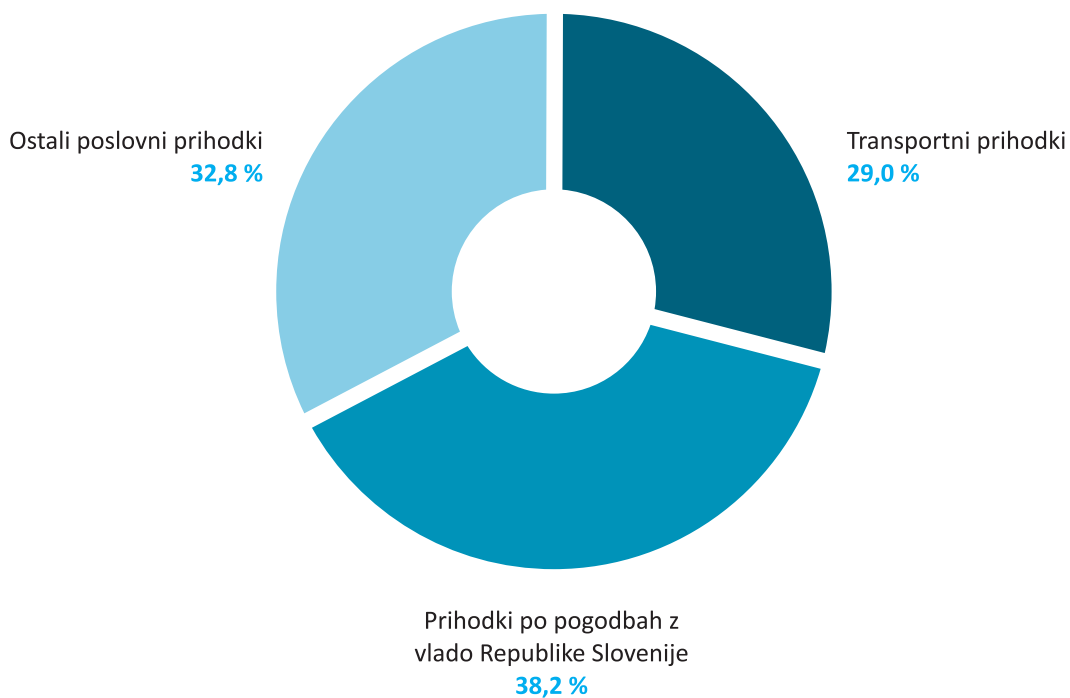


Prihodki

Poslovni prihodki v skupini Slovenske železnice so bili v primerjavi z letom prej manjši za 10,6 % in so znašali 537.269 tisoč evrov (leta 2019 601.009 tisoč evrov). Transportni prihodki so leta 2020 znašali 156.105 tisoč evrov, kar je 15,4 % manj kot leto prej, medtem ko so bili prihodki po pogodbah z vlado Republike Slovenije, v višini 205.071, večji za 5,8 % v primerjavi z letom 2019. Ostali poslovni prihodki so leta 2020 znašali 176.093 tisoč evrov, kar je 20,9 % manj glede na leto 2019 (222.675 tisoč evrov).

Prihodki iz naslova državnih pomoči so znašali 18.650 tisoč evrov in so posledica upravičenosti družb v skupini Slovenske železnice do sorazmernega nadomestila za čakanje zaposlenega na delo, sorazmernega dela nadomestila za skrajšani delovni čas zaposlenega ter oprostitve plačila prispevkov. Omenjene upravičenosti so posledica sprejetja ukrepov države za omilitev pandemije in epidemije covid-19. Glavni namen ukrepov, ki jih je sprejela država, je bila želja po ohranitvi delovnih mest, kar je pomembno vplivalo tudi na družbe v skupini Slovenske železnice.

POSLOVNI PRIHODKI SKUPINE SLOVENSKE ŽELEZNICE



Poslovni prihodki po strateških dejavnostih				
	tisoč evrov	2020	2019	Indeks
	Skupina SŽ-Tovorni promet	170.289	191.763	88,8
	Fersped, d. o. o.	18.238	20.639	88,4
Logistika in mobilnost	VV-LOG, d. o. o.	3.708	3.485	106,4
	SŽ-Potniški promet, d. o. o.	99.354	112.952	88,0
	SŽ-Vleka in tehnika, d. o. o.	119.970	123.157	97,4
Upravljanje JŽI	SŽ-Infrastruktura, d. o. o.	187.996	169.603	110,8
Gradbeništvo	Skupina SŽ-Železniško gradbeno podjetje	72.296	71.000	101,8
Podporne dejavnosti	Podporne dejavnosti	55.249	88.004	62,8
	Konsolidacija	-189.831	-179.594	105,7
	Skupina Slovenske železnice	537.269	601.009	89,4

Največji delež prihodkov v skupini Slovenske železnice je bil ustvarjen v dejavnosti logistike in mobilnosti (56,6 % nekonsolidiranih prihodkov), pri čemer je družba SŽ-Vleka in tehnika, d. o. o., večinoma opravila storitve za družbe v skupini. Dejavnost upravljanja javne železniške

infrastrukture je ustvarila 25,9 % vseh nekonsolidiranih prihodkov, medtem ko je dejavnost gradbeništva ustvarila 9,9 % vseh nekonsolidiranih prihodkov. Podporne dejavnosti so storitve opravljale pretežno za družbe v skupini Slovenske železnice.

Odhodki

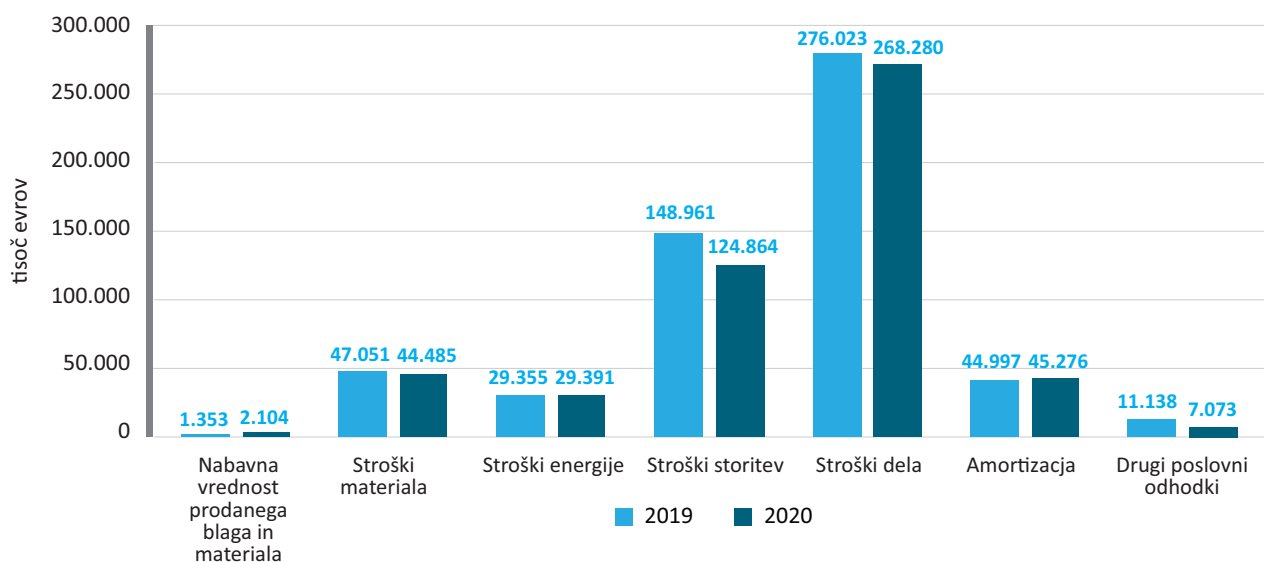
Poslovni odhodki v skupini Slovenske železnice so bili v primerjavi z letom prej manjši za 6,7 % in so znašali 521.473 tisoč evrov. Delež stroškov dela v poslovnih prihodkih je znašal 49,9 % in je za 4 odstotne točke večji od leta prej.

Družbe v skupini Slovenske železnice so leta 2020 nadaljevale Program reševanja presežnih delavcev. Stroški dela so leta 2020 znašali 268.280 tisoč evrov, od tega 37.799 tisoč evrov stroški odpravnin (leta 2019 16.021 tisoč evrov). Stroški dela vključujejo tudi krizni dodatek (2.052 tisoč evrov), do katerega so bili upravičeni zaposleni na podlagi sprejetih zakonov za omilitev posledic epidemije covid-19.

Stroški storitev so bili v primerjavi z letom prej manjši predvsem zaradi manjšega obsega vzdrževanja voznih sredstev, manjšega obsega dela v logistični dejavnosti in v manjši meri zaradi zmanjšanja del v gradbeni dejavnosti. Manjši od vrednosti leta prej so bili tudi stroški materiala in se nanašajo predvsem na vzdrževanje voznih sredstev in železniške infrastrukture.

Rezultat finančnih gibanj je bil negativen v višini 1.885 tisoč evrov. Finančni prihodki zajemajo predvsem prihodke iz deležev v pridruženih družbah ter iz drugih naložb in prihodke iz naslova poplačila kredita Eurofima. Finančne odhodke večidel sestavljajo obresti od prejetih posojil.

PRIMERJAVA POSLOVNIH ODHODKOV SKUPINE SLOVENSKE ŽELEZNICE



ANALIZA PO DEJAVNOSTIH¹⁰

TOVORNI PROMET

PREGLED REZULTATOV POSLOVANJA SKUPINE SŽ-TOVORNI PROMET

tisoč evrov	2020	2019	Indeks
Poslovni prihodki	170.289	191.763	88,8
Poslovni odhodki	164.621	184.354	89,3
EBIT	5.668	7.409	76,5
EBIT marža, v %	3,3	3,9	84,6
EBITDA	28.166	29.408	95,8
EBT	3.598	4.852	74,2
Čisti poslovni izid	3.300	4.828	68,4
ROE, v %	3,8	5,8	65,5
ROA, v %	1,3	1,9	68,4

Konkurenčni položaj

Področje delovanja družbe SŽ-Tovorni promet, d. o. o., je geografsko umeščeno na križišče treh koridorjev RFC (Rail Freight Corridors), ki veljajo samo za železniški tovorni promet in potekajo po ozemlju članic Evropske unije. Prek ozemlja Slovenije potekajo trije koridorji RFC, in sicer RFC 6 (Mediterranski), ki povezuje Španijo z ukrajinsko mejo, koridor RFC 5 (Baltsko-Jadranski), ki poteka od Poljske do severne Italije, ter RFC 10 (Alpsko-zahodnobalkanski), ki poteka prek držav na nekdanjem X. koridorju.

Jugovzhod Evrope je sicer povezan s severno Evropo z RFC 7 (Orient-Vzhodno Sredozemlje), vendar je povezava prek Balkana ena ključnih, saj koridor RFC 10 povezuje Srednjo Evropo z zunanjimi članicami Evropske unije po bistveno krajši poti.

SŽ-Tovorni promet je vodilni prevoznik na slovenskem trgu, a se njegov delež obvladovanja trga zmanjšuje. Leta 2020 je delež družbe na slovenskem prevoznem trgu, merjen v prepeljanem blagu v tonah, znašal 85,0 %.

Tovorna postaja Koper je zaradi Luke Koper ena ključnih točk slovenskega logističnega sistema. Leta 2020 je bilo kar 86,9 % blaga, prepeljanega v uvozu in izvozu, pretovorjenega v Kopru.

Konkurenčno okolje v Sloveniji in v drugih državah regije se zelo hitro spreminja in postaja vse bolj zahtevno. Na trgu se pojavljajo novi zasebni železniški prevozniki, ki so praviloma del močnih mednarodnih skupin, ki se v prevoze vključujejo s sodobnimi voznimi sredstvi in z nizkimi stroški. Konkurenčni prevozniki niso le ponudniki vleke, temveč tudi organizatorji prevoza, ki tovor lahko obvladujejo na vsej prevozni poti, tudi v mednarodnem prometu.

Zaradi zaostrenega konkurenčnega položaja SŽ-Tovorni promet krepi svoje trženjske in proizvodne dejavnosti na ključnih trgih v regiji. S širitvijo storitev z lastno vleko v Avstriji in na Hrvaškem ter z razvojem produktov za posamezne kupce, trge in vrste blaga, si prizadevamo za obvladovanje daljših prevoznih poti ter za neposredni

¹⁰ GRI 102-2, 102-4, 102-6, 102-15, 203-1



dostop do končnih kupcev. Na spremenjene zahteve trga se odzivamo s prilagajanjem dolžin vlakov posameznim odsekom, s prevozom težjih vlakov in s ponudbo alternativnih prevoznih poti ter celovitih storitev na daljši prevoznih poti, tudi z lastno vleko v tujini. Hkrati posodabljammo vozni park s sodobnimi vagoni in lokomotivami.

Pri širitvi delovanja na evropskem prevoznem trgu pričakujemo dodano vrednost tudi od sinergij s strateškim partnerjem EP Logistics International. Pomembna dejavnika pri povečevanju konkurenčnosti slovenske prevozne poti pa bosta še odprava ozkih grl na javni železniški infrastrukturi in njena nadgradnja, zlasti čim prej zgraditev drugega tira med Koprom in Divačo.

Razvoj dejavnosti in rezultati

Poslovno okolje je bilo leta 2020 zelo zahtevno. V zadnjem četrtletju leta 2019 so se začela kazati recesijska gibanja, predvsem v avtomobilski industriji. Pandemija virusa covid-19 pa je pomenila še dodaten negativni vpliv, saj je najbolj prizadela industrijo, ki uporablja železniške prevoze. Zato so bili čisti prihodki od prodaje v skupini SŽ-Tovorni promet leta 2020 manjši za 20.034 tisoč evrov glede na leto 2019, največji padec je bilo zaznati med transportnimi prihodki (zmanjšanje za 16.360 tisoč evrov glede na leto 2019).

Leta 2020 smo prepeljali 18,7 mio ton blaga in opravili 4.643,8 mio netotonskih kilometrov, kar je za 9,3 % manj blaga in za 6,9 % manj netotonskih kilometrov kot leta 2019, ko smo prepeljali 20,6 mio ton blaga in opravili 4.990,1 mio netotonskih kilometrov.

Povprečna prevozna pot je leta 2020 znašala 248,8 kilometra in se je v primerjavi z letom 2019 povečala za 2,5 %, predvsem zaradi dolgotrajne zapore predora Karavanke in prevozov po daljši obvozni poti.

Na delo SŽ-Tovornega prometa sta negativno vplivali tudi manjša razpoložljivost javne železniške infrastrukture zaradi številnih vzdrževalnih in posodobitvenih del ter manjša razpoložljivost voznih sredstev.

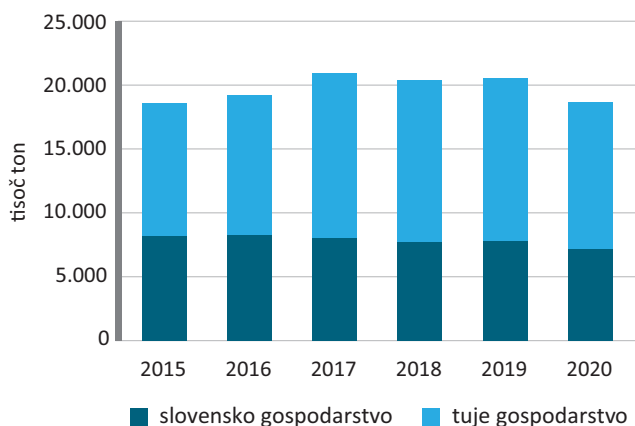
Pri prevozi vagonovskih pošilk so se v notranjem prometu v primerjavi z letom 2019 zmanjšali prevozi hlodovine in žaganega lesa, cementa, peska, starega železa, vozil in blaga, klasificiranega pod ostalo. V mednarodnem prometu so se zmanjšali prevozi premoga, kontejnerjev, železa in jekla, rude, peska in agregatov, nafte in derivatov, starega železa, kemičnih proizvodov in gnojil. Povečali pa so se prevozi kmetijskih proizvodov in praznih zasebnih vagonov ob vrnitvi ter prevozi papirja, celuloze in vozil. Prevozi za potrebe slovenskega gospodarstva (notranji promet, uvoz in izvoz) so se v primerjavi z letom prej zmanjšali za 8 %, medtem ko so se prevozi v tranzitu zmanjšali za 10 %.

Skupina SŽ-Tovorni promet			
tisoč ton	2020	2019	Indeks
Prepeljano blago ¹⁾	18.666,4	20.572,6	90,7
Vagonske pošiljke	18.666,4	20.550,0	90,8
notranji promet	1.113,1	1.331,6	83,6
mednarodni promet	17.553,3	19.218,4	91,3
Male pošiljke ²⁾	0	22,6	0,0

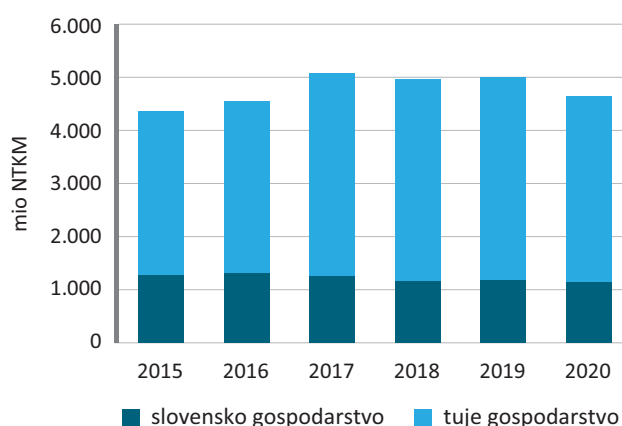
¹⁾ Upoštevane so nekonsolidirane količine.

²⁾ Prvega januarja 2020 je bila dejavnost prevoza malih pošilk izločena iz skupine SŽ-Tovorni promet.

OPRAVLJENO DELO



PREPELJANO BLAGO



VAGONSKE POŠILJKE

Način prevoza			
tisoč ton	2020	2019	Indeks
Klasični prevozi	13.779,1	15.196,8	90,7
Kombinirani promet	4.863,1	5.318,2	91,4
SI CARGO (prevozi mimo Slovenije)	24,2	35,0	69,1
Skupaj vagnske pošiljke ¹⁾	18.666,4	20.550,0	90,8

¹⁾ Upoštevane so nekonsolidirane količine.

Opravljen delo			
mio NTM	2020	2019	Indeks
Opravljen delo v Sloveniji	4.490,5	4.868,6	92,2
Opravljen delo v tujini	153,3	121,5	126,2
Skupaj	4.643,8	4.990,1	93,1

Vagnske pošiljke prevažamo na dva načina, kot klasični prevoz vagnskih pošiljk in kot prevoz v intermodalnih enotah (ITE) v kombiniranem transportu. Hčerinska družba SI-Cargo Logistics, d. o. o., Beograd se, poleg pridobivanja

poslov za SŽ-Tovorni promet, d. o. o., ukvarja tudi s prevozi vagnskih pošiljk, ki ne potekajo čez Slovenijo, kar prispeva h konkurenčnosti skupine SŽ-Tovorni promet. Prevoze opravljamo z lastno vleko tudi v Avstriji in na Hrvaškem.



Klasični prevozi

Klasični prevozi vagonovskih pošilk pomenijo 73,8 % prepeljanih vagonovskih pošilk po progah Slovenskih železnic leta 2020. Delež se v primerjavi z letom 2019 (74,0 %) ni bistveno spremenil. Več kot 95 % blaga so surovine oziroma primarni proizvodi in polproizvodi, kot so rude, premog, nafta in derivati, kmetijski izdelki, pesek in kamni agregati, železo in jeklo ter papir in celuloza, obdelan in neobdelan les, staro železo, vozila in kemični proizvodi.

Leta 2020 smo v klasičnih prevozech prepeljali 13.779,1 tisoč ton, kar je za 9,3 % (1.417,7 tisoč ton) manj kot leta 2019. Zmanjšanje je predvsem posledica krize, ki jo je povzročil covid-19, ohlajanja gospodarske rasti ter povečane konkurence drugih prevoznikov.

Kombinirani prevozi

V kombiniranem prometu 99 % blaga prepeljemo s kompletnimi vlaki, večina je tako imenovanih »shuttle vlakov«, kjer se sestava vlaka ne spreminja, razen zaradi prometno-tehničnih razlogov. Transporti se opravljajo predvsem na relacijah iz/za Luko Koper proti Madžarski, Slovaški in Češki, ter na relaciji Ljubljana KT–Nemčija.

Leta 2020 smo v prevozu kombiniranih pošilk prepeljali 4.863,1 tisoč ton, kar je za 8,6 % (455,1 tisoč ton) manj kot leta 2019. Poleg že navedenih okoliščin je zmanjšanje delno posledica preusmeritve nekaterih ladjarjev v Luko Trst in Luko Reka.

SI-Cargo Logistics

Leta 2020 se je količina prevozov v Srbijo in iz nje ter v druge države v tranzitu čez Srbijo v Slovenijo in čez njo zmanjšala za 11 %, predvsem zaradi upada prevozov v tranzitu kot

posledice epidemije covid-19. Zmanjšali so se tudi prevozi mimo Slovenije, ki jih organizira SI-Cargo Logistics. Poleg epidemije je na to vplival vstop novih zasebnih operaterjev na srbski trg, ki z dumpinškimi cenami prevzemajo obstoječe posle, ter vzdrževalna dela na progi Beograd-Noví Sad, ki potekajo že od leta 2019.

V primerjavi z letom 2019 smo v Srbijo in iz nje v Slovenijo in čez Slovenijo prepeljali za 3,8 % manj blaga. Količina tovora, prepeljanega mimo Slovenije, pa se je zmanjšala za 30,9 %.

Vozni park

Pomemben dejavnik je za prevoznika vozni park, ki ga posodabljam v skladu z razpoložljivimi sredstvi. Leta 2020 smo prevzeli štiri nove dizelske premikalne lokomotive, namenjene za delo v Kopru. Nadaljujeta se celovita prenova (remotorizacija) 12 premikalnih dizelskih lokomotiv in vgradnja GSM-R naprav na lokomotive. Pripravljamo predinvesticijsko zasnovo za posodobitev lokomotivskega parka za vožnjo vlakov z elektro in dizel vleko. Vagonski park bomo posodobili z najemom dodatnih 20 vagonov serije Sgrrs za prevoz razsutega tovora. Z investicijami v vozna sredstva, v prekladalno mehanizacijo in drugo opremo bomo povečali kakovost naših storitev in znižali stroške.

Zamude vlakov

Zamude tovornih vlakov v SŽ-Tovorni promet, d. o. o., v minutah na 100 kilometrov, so se leta 2020 zmanjšale – indeks 2020/2019 je 74,7. Tudi zamude tovornih vlakov vseh prevoznikov na javni železniški infrastrukturi so se leta 2020 v primerjavi z letom prej zmanjšale zaradi manjšega števila potniških vlakov (ustavitev potniškega prometa v celoti) in s tem večje pretočnosti proge.

	Enota	2016	2017	2018	2019	2020
Tovorni vlaki (SŽ-Tovorni promet)	min/100 km	102,7	130,8	154,5	116,6	87,1
Tovorni vlaki (vsi prevozniki)	min/100 km	83,9	110,3	122,6	94,7	72,6

Priložnosti in razvoj

Velik izziv so pomenile gospodarske razmere na evropskih trgih, za katere opravljamo veliko večino prevozov. Optimizirali bomo procese, pospeševali prodajne aktivnosti v Sloveniji in v tujini ter nenehno prilagajali storitve pričakovanjem kupcev in spremenjenim razmeram.

Pomemben dejavnik za prevoznika je vozni park, ki ga posodabljam v skladu z razpoložljivimi sredstvi. Z investicijami v vozna sredstva, v prekladalno mehanizacijo in drugo opremo bomo povečali kakovost naših storitev in znižali stroške.

Postopno okrevanje gospodarstva in načrtovana rast prometa Luke Koper kot največjega partnerja bosta priložnost za pridobitev novih poslov.

V prihodnjem obdobju bomo za uspešno poslovanje še naprej širili dejavnosti na trgih v regiji, tako na prodajnem in tržnem področju kot tudi v proizvodnem pogledu. Poleg tega, da nameravamo kot prevoznik povečati svojo

navzočnost na Hrvaškem in v Avstriji, načrtujemo vstop tudi na srbski in italijanski trg, kar nam bo omogočilo samostojno obvladovanje daljših prevoznih poti, ne da bi bili odvisni od drugih prevoznikov, in neposredni dostop do končnih kupcev. Širitev delovanja na tujih trgih bomo podprli z zagotavljanjem ustreznega števila in vrste lokomotiv in vagonov ter drugih virov in z ustrežno kadrovsko strukturo.

Pomembno razvojno priložnost pomeni sklenitev strateškega partnerstva s češko poslovno skupino EPH. Gre za vodilno srednjeevropsko energetske skupino, ki jo sestavlja več kot 70 podjetij v desetih evropskih državah. Skupaj s strateškim partnerjem bomo ustanovili družbo skupnega podviga. Od strateškega partnerstva pričakujemo skupni razvoj in bolj kakovostne, celovite, logistične storitve za kupce, dostop do novih trgov in tovorov, širitev delovanja v sosednjih državah in dostop do končnih kupcev na Slovaškem, Madžarskem, Češkem, v Avstriji, južni Nemčiji in Italiji. Obenem bomo lahko izkoristili sinergije za nadaljnjo optimizacijo stroškov in zagotovili finančno osnovo za nujno nadaljevanje posodabljanja voznega parka.





FERSPED

PREGLED REZULTATOV POSLOVANJA FERSPED, d. o. o.

tisoč evrov	2020	2019	Indeks
Poslovni prihodki	18.238	20.639	88,4
Poslovni odhodki	17.214	19.671	87,5
EBIT	1.024	968	105,8
EBIT marža, v %	5,6	4,7	119,1
EBITDA	1.441	1.355	106,3
EBT	1.539	1.720	89,5
Čisti poslovni izid	1.404	1.653	84,9
ROE, v %	19,4	28,9	67,1
ROA, v %	10,9	13,3	82,0

Konkurenčni položaj

Spremembam na logističnem trgu se prilagaja tudi Fersped, katerega glavna dejavnost je organizacija celovitih in globalnih logističnih storitev v cestnem, železniškem, ladijskem in letalskem transportu ter skladiščnih pretovorih in carinjenju. Položaj družbe na trgu je odvisen od globalnih trendov in izpostavljenosti agresivni konkurenci lokalnih ponudnikov in globalnih akterjev. V pomorskem prometu na družbo vpliva nihanje cen, zaradi česar je sodelovanje z deležniki na pomorskem trgu manj stabilno. Težko se upira konkurenci ladjarjev in njihovim globalnim partnerjem, ki strankam ponujajo celovite rešitve pri globalnem servisiranju nabavnih verig.

Fersped je aktivni udeleženec pri pretovoru in organizaciji transporta prek Luke Koper (razsuti tovari - premog, odpadki in poleg tega kosovni tovari, kontejnerski tovari in avtomobili). Poleg pretovora in skladiščenja ponuja tudi organizacijo storitev fumigiranja, kakovostni in količinski

pregled blaga ter fitosanitarni ali veterinarski pregled, prav tako pa je eden redkih, ki ponuja storitev merjenja radioaktivnosti tovara. Za kupce, ki prevažajo manjše količine blaga, se organizirajo zbirni prevozi. Tovor je po večini namenjen v zaledne države: Poljsko, Češko, Švico, Nemčijo, Italijo in Turčijo.

Pri železniških prevozih se družba, tako na domačem kot tudi na mednarodnih trgih, srečuje z močno konkurenco zasebnih operaterjev, ki s hitrejšim prilagajanjem tržnim razmeram in sodobnimi prevoznimi sredstvi znižujejo cene prevozov in s tem prevzemajo posle ter otežujejo pridobivanje novih kupcev. Na rezultate železniške logistike so leta 2020 vplivala tudi številna vzdrževalna dela na železniških tirih in s tem povezane zapore, zaradi katerih se je podaljšal prevozni čas in zvišale cene prevozov po obvoznih poteh. To se je še posebej občutilo na koprski in gorenjski progi.

Razvoj dejavnosti in rezultati

PRIHODKI PO DEJAVNOSTIH

Dejavnost tisoč evrov	2020	2019	Indeks
Cestna logistika	6.835	8.332	82,0
Železniška logistika	5.743	6.143	93,5
Pomorska logistika	2.197	2.653	82,8
Letalska logistika	238	201	118,4
Carinske storitve	1.120	1.302	86,0
Terminalske storitve	1.275	1.632	78,1
Ostalo	830	376	220,7
Skupaj	18.238	20.639	88,4

Poslovanje leta 2020 ni primerljivo z letom prej. Pojav pandemije je vplival na vsa gospodarska področja v svetovnem merilu. Zmanjšanje prihodkov za 11,6 % v primerjavi z letom 2019 je bolj odraz zmanjšane pretoka blaga kot pa izgube kupcev. Ustavili so se blagovni tokovi zlasti iz Kitajske, izrazit je bil padec v avtomobilski industriji, kar je pomenilo padec prodaje v vseh blagovnih skupinah, ki so povezane z avtomobilsko industrijo.

Leta 2020 je bil največji padec prihodkov v skladiščni dejavnosti, v drugem četrtletju so se ustavili blagovni tokovi s sadjem in zelenjavo, omejen je bil izvoz lesa. Vse to se je odrazilo v zmanjšanem obsegu dela, skladiščne manipulacije pa so v posameznih obdobjih padle tudi za 40 %.

Družba Fersped prodajo svojih storitev usmerja na tuje trge, kjer ustvari 60 % prihodkov.

V strukturi prihodkov družbe je bil največji delež cestne logistike z organizacijo cestnih transportov, in sicer 37,5 %. Največ pretovorov blaga je bilo v zabojnikih v carinskem skladišču v Kopru, in sicer deli za televizorje in avtomobile ter elektronske komponente. Sledilo je raznovrstno blago v zabojnikih, prepeljanje na Madžarsko in v Avstrijo, deli koles v Romunijo, cevi v Švico, nevarni tovari baterij in hlajeni prevozi v Francijo in Nemčijo ter pretovor sezonskega sadja in zelenjave v države Evropske unije.

Pomemben je bil tudi delež zbirnih cestnih prevozov med Italijo in Slovenijo ter Turčijo in Slovenijo preko skladišča v Novi Gorici. V neposrednem cestnem transportu so še naprej prevladovali prevozi iz Italije – prehranski izdelki, strojna oprema, železo, tekstil in oprema za vlake.

Prihodki železniške logistike so bili leta 2020 za 6,5 % nižji kot leto prej. V strukturi prihodkov družbe je ta segment obsegal 31,5 %. Glavnino železniških prevozov so sestavljali prevozi premoga, cementa, pločevine, žit, odpadnih surovin, plastičnega granulata, zabojnikov in hlodovine.

Leta 2020 smo skupaj z družbo SŽ-Tovorni promet, d. o. o., organizirali prevoz prvih petih novih potniških vlakov iz Poljske v Slovenijo.

Prihodki organizacije pomorskega prometa so se v primerjavi z letom 2019 zmanjšali za 17,2 %, predvsem zaradi prekinitve pogodbenega razmerja z enim izmed večjih partnerjev in izgube projektnih tovorov. V strukturi prihodkov družbe ta segment obsega 12,0 %. Večino blaga je bilo prepeljanega v sklopu prevozov zabojnikov, kjer organiziramo tudi dodatne logistične storitve – prevoz, pretovor, carinjenje in dostava. Leta 2020 je bilo v obdelavi približno 8.000 zabojnikov, glavnina v Kopru.

Prihodki carinskega posredovanja so se po nekajletni rasti leta 2020 prvič zmanjšali za 14,0 %, kar je predvsem posledica epidemije covid-19. Carinske storitve sestavljajo 6,1 % v strukturi celotnih prihodkov družbe. V to dejavnost je vključeno tudi davčno zastopanje.

Prihodki letalske logistike so se leta 2020 povečali za 18,4 % in čeprav pomenijo le 1,3 % v skupnih prihodkih, ima dejavnost ugodne sinergijske učinke na storitve carinjenja, skladiščenja in cestnih prevozov.

Terminalske storitve niso klasično skladiščenje, temveč gre za tako imenovane storitve prekladanja (stuffing/stripping). Večinoma so to razkladi in nakladi zabojnikov v pretovornih skladiščih v Kopru in Novi Gorici. Prihodki terminalskih storitev so se v primerjavi z letom 2019 zmanjšali za 21,9 % in sestavljajo 7,0 % skupnih prihodkov družbe.

Priložnosti in razvoj

Leta 2020 smo si prizadevali predvsem povečevati prodajo storitev z večjim sinergijskim učinkom in višjo dodano vrednostjo. Pri tem vidimo veliko priložnost v svoji navzočnosti v Luki Koper, ki pomeni vstopno točko ne samo za Slovenijo, temveč predvsem za transport v zaledne države Evrope.

Hiter razvoj informacijske tehnologije vpliva na preoblikovanje logističnih procesov, čemur skuša družba slediti. V drugi polovici leta 2020 smo začeli uvajati elektronski tovorni list, a projekt zaradi pandemije ni bil končan.

Prioritetni strateški projekt je posodobitev informacijske tehnologije v podporo logističnim procesom in združevanje podjetij z enako dejavnostjo v skupini.



VV-LOG

PREGLED REZULTATOV POSLOVANJA VV-LOG, d. o. o.

tišč evrov	2020	2019	Indeks
Poslovni prihodki	3.708	3.485	106,4
Poslovni odhodki	3.088	2.832	109,0
EBIT	620	653	94,9
EBIT marža, v %	16,7	18,7	89,3
EBITDA	691	723	95,6
EBT	620	652	95,1
Čisti poslovni izid	499	529	94,3
ROE, v %	74,2	65,1	114,0
ROA, v %	17,8	27,2	65,4

Konkurenčni položaj

Družba VV-LOG, d. o. o., v svoji strukturi delovanja obvladuje logistične rešitve na področju carinskih (uvozne, izvozne in tranzitne) in transportnih storitev (cestni, železniški in pomorski prevozi).

Konkurenčnost družbe je v fleksibilnosti ter sposobnosti hitrega razvoja storitev za najzahtevnejše kupce, ki od logistične družbe zahtevajo kakovost in hitro odzivnost.

Prednost pred drugimi logističnimi družbami ima družba predvsem v dobrem poznavanju carinske zakonodaje in dejavnem spremljanju sprememb postopkov pri carinjenju. Z vključenostjo v skupino Slovenske železnice je družba pridobila višjo carinsko garancijo, kar je omogočilo

ohranitev in povečanje poslovanja z obstoječimi ključnimi strankami ter pridobitev novih večjih strank. Poleg garancije je družba pridobila zdravo zaledje skupine, ki ji zagotavlja dodatno povečanje poslovanja preko sinergijskih učinkov na področju skladiščenja, transportnih prevozov, marketinške politike ter vključenosti na svetovnem trgu.

Razvoj dejavnosti in rezultati

Družbi VV-LOG, d. o. o., je leta 2020 uspelo ohraniti raven poslovanja leta prej, kljub zmanjšanju povpraševanja po logističnih prevozi zaradi globalne situacije, povezane s covidom-19.



PRIHODKI PO DEJAVNOSTIH

tisoč evrov	2020	2019	Indeks
Carinske storitve	1.763	2.257	78,1
Organizacija transportnih storitev	979	800	122,4
Drugo	966	428	225,7
Skupaj	3.708	3.485	106,4

Večji poslovni prihodki leta 2020 so rezultat več prepeljanega goriva (drugo) in organizacije transportnih storitev (cestni prevozi).

Carinske storitve za družbo pomenijo osrednji prodajni produkt, ki zagotavlja pridobivanje novih poslov in strank. V primerjavi z letom 2019 so se za 47,3 % zmanjšali prihodki carinskih storitev v tranzitu, za 26,5 % pa so se povečali prihodki carinskih storitev v uvozu. Leta 2020 smo vložili 8.488 carinskih deklaracij, kar je za 108 % več kot leto prej.

Uspešno zagotavljanje carinskih storitev je mogoče zaradi povečanja carinske garancije za postopke uvoza in strokovnosti kadra na področju carinske zakonodaje.

Negativni trend povpraševanja po storitvah cestnih prevozov se je leta 2020 umiril. Družba je sredi leta podpisala dogovor in uredila celotno podporo za nemoteno poslovanje. Zagotovitev kadra in prilagoditev informacijskih programov stranki se je izkazalo kot pozitiven vložek. Družba je leta 2020 organizirala 672 različnih kamionskih prevozov.

Konkurenčnost cen cestnih prevozov je vsako leto večja, zato je zagotavljanje zadostnih količin prevozov glede na povpraševanje kupcev izziv. Leta 2020 smo poslovno sodelovali z zanesljivimi in kakovostnimi avtoprevozniki in s tem zadostili povpraševanju kupcev.

Prodaja goriva je neposredno povezana s segmentom cestnih prevozov in medsebojnim sodelovanjem s prevozniki. Kljub nizkim dodanim vrednostim je prodaja goriva pomemben del poslovanja družbe, saj omogoča poslovanje v sinergiji z dobavitelji storitev ter s tem širitev na trg z biogorivi. Prodaja goriva se je leta 2020 v primerjavi z letom prej povečala za 122,4 % in sestavlja 24,6 % prihodkov družbe.

Priložnosti in razvoj

Kratkoročni cilj podjetja je usmerjen v ohranitev obstoječih strank ter izboljšanje informacijskega sistema družbe za potrebe posameznih strank, z namenom bolj hitrega in učinkovitega servisa. Izboljšanje in poenotenje informacijskega sistema ter optimizacija poslovanja pa je tudi podlaga za poslovanje v prihodnje. Združevanje kadrovskih moči, znanja in poslovnih priložnosti je dolgoročni cilj logističnih družb znotraj skupine Slovenske železnice, saj je sinergija poslovanja temelj za stabilnost in razvoj.

Družba priložnosti vidi v širitvi poslovanja na tuje trge ter pridobitvi novih večjih strank, ki potrebujejo celovite logistične rešitve.

POTNIŠKI PROMET

PREGLED REZULTATOV POSLOVANJA SŽ-POTNIŠKI PROMET, d. o. o.

tisoč evrov	2020	2019	Indeks
Poslovni prihodki	99.354	112.952	88,0
Poslovni odhodki	85.873	101.978	84,2
EBIT	13.481	10.974	122,8
EBIT marža, v %	13,6	9,7	140,2
EBITDA	25.665	23.938	107,2
EBT	14.069	10.845	129,7
Čisti poslovni izid	13.044	8.943	145,9
ROE, v %	4,2	4,0	105,0
ROA, v %	2,8	2,3	121,7

V primerjavi z letom 2019 so bili manjši prihodki na domačem in tujem trgu. Manjši so bili tudi poslovni odhodki, za 15,8 %, predvsem zaradi manjših stroškov vzdrževanja vozniških sredstev, najema lokomotiv, stroškov storitev Vleke in stroškov energije.

V skladu z Zakonom o železniškem prometu in Zakonom o preglednosti finančnih odnosov in ločenem evidentiranju različnih dejavnosti se zagotavlja ločeno računovodsko spremljanje dejavnosti obvezne gospodarske javne službe in drugih dejavnosti, pri čemer so vsi prihodki in odhodki dosledno razporejeni na posamezne dejavnosti v skladu s sprejetimi Sodili za ločeno evidentiranje prihodkov in odhodkov dejavnosti obveznih gospodarskih javnih služb in drugih dejavnosti v družbi SŽ-Potniški promet, d. o. o. Sodila temeljijo na računovodskih načelih.

Doseženi rezultati dejavnosti obvezne gospodarske javne službe in drugih dejavnosti so prikazani v poglavju poslovnega poročila Poslovna uspešnost po posameznih družbah/dejavnostih.

Okvir obvezne gospodarske javne službe prevoza potnikov v notranjem in čezmejnem regijskem železniškem prometu je v voznorednem obdobju 2019/2020 pokrival 589 vlakovnih poti, od tega 498 v notranjem železniškem prometu in 91 vlakovnih poti na območju Republike Slovenije v čezmejnem regijskem železniškem prometu v smeri Avstrije, Madžarske, Hrvaške in Italije.

Konkurenčni položaj

Na trgu javnega potniškega prometa v Sloveniji železniški potniški promet opravlja družba SŽ-Potniški promet, d. o. o.

Kljub pospešenemu investiranju v zadnjih letih slovenska železniška infrastruktura še vedno ni primerljiva z infrastrukturo v drugih, bolj razvitih državah Evrope. Z uvedbo vozovnic IJPP za dijake in študente, upokojence, osebe, starejše od 65 let, in druge potnike se je povečal obseg potniških kilometrov.

Glavna konkurenca potovanju z vlakom v notranjem prometu je prevoz z avtomobilom, ki je v Sloveniji še

vedno najbolj priljubljeno prevozno sredstvo. Po zadnjih podatkih se je leta 2020 število registriranih avtomobilov na 1.000 prebivalcev v primerjavi z letom prej zmanjšalo. Tako je bilo leta 2020 v Sloveniji registriranih 554 osebnih avtomobilov na tisoč prebivalcev, medtem ko je povprečje Evropske unije 531 osebnih avtomobilov na tisoč prebivalcev.

Mednarodni promet v strukturi obsega dela sestavlja petino vseh opravljenih potniških kilometrov. S povezovanjem z drugimi tujimi prevozniki in turističnimi agencijami oblikujemo tržno zanimive ponudbe.

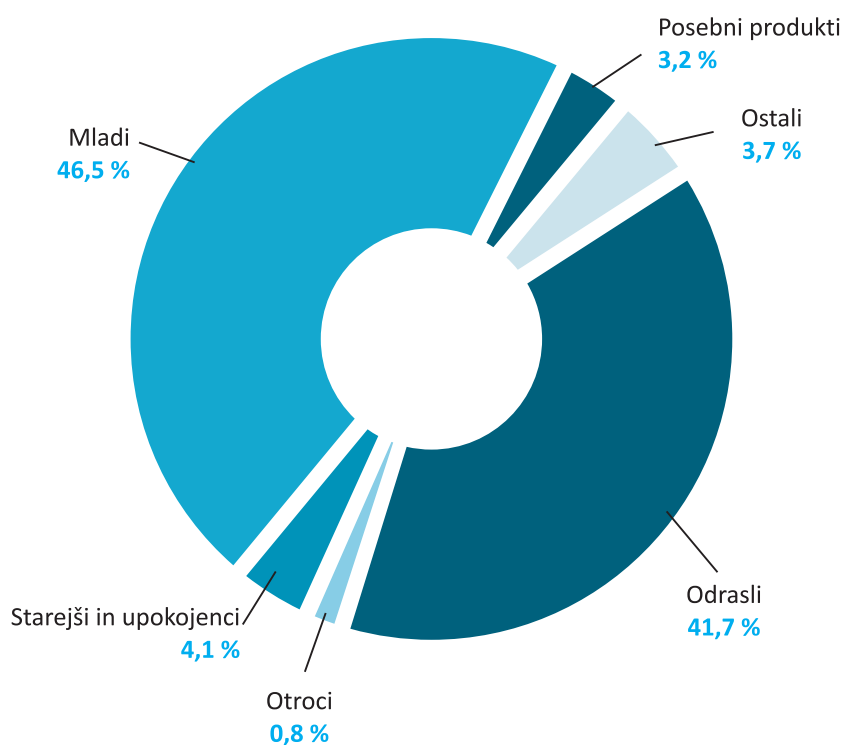


Razvoj dejavnosti in rezultati

V primerjavi z letom 2019 je bilo prepeljanih za 41,4 % manj potnikov ter opravljenih 43,2 % manj potniških kilometrov.

	2020	2019	Indeks
Število prepeljanih potnikov (tisoč)	8.151,0	13.906,7	58,6
OGJS	7.800,1	13.329,3	58,5
druge dejavnosti	350,9	577,4	60,8
- notranji promet	7.784,9	12.836,8	60,6
- mednarodni promet	366,1	1.069,9	34,2
Število potniških kilometrov (mio)	396,9	698,3	56,8
OGJS	360,9	688,3	52,4
druge dejavnosti	36,0	10,0	360,0
- notranji promet	324,9	530,9	61,2
- mednarodni promet	72,0	167,4	43,0
Število vlakovnih kilometrov (tisoč)	7.611,2	9.942,1	76,6
OGJS	7.555,5	9.900,1	76,3
druge dejavnosti	55,7	42,0	132,6
- notranji promet	6.131,3	7.924,9	77,4
- mednarodni promet	1.479,9	2.017,2	73,4
Povprečna pot (km)	48,7	50,2	97,0
- notranji promet	41,7	41,4	100,7
- mednarodni promet	197,0	156,5	125,9

PREPELJANI POTNIKI



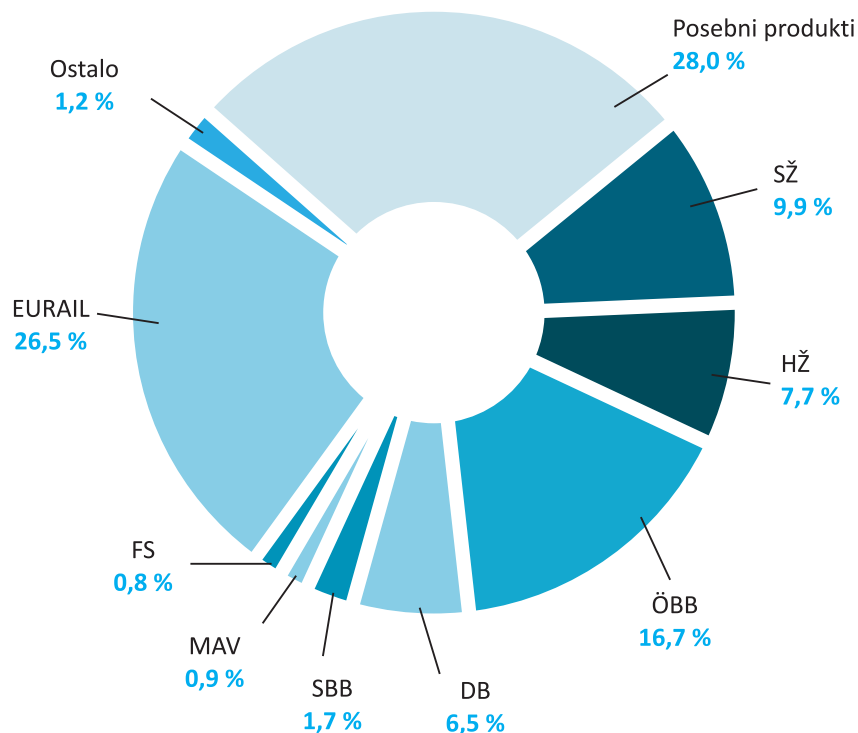
V strukturi vseh prepeljanih potnikov je 95,5 % potnikov prepeljanih v notranjem potniškem prometu, od tega se večina (96,6 %) nanaša na obvezno gospodarsko javno službo, ki jo regulira pogodba z Ministrstvom za infrastrukturo. Skoraj polovica vseh prepeljanih potnikov so dijaki in študenti s subvencioniranimi vozovnicami.

V okviru obvezne gospodarske javne službe prevoza potnikov v notranjem in čezmejnem regijskem prometu je bilo prepeljanih 7,8 mio potnikov, ki so potovali na povprečni razdalji 46,3 kilometra, in opravljenih 7.555,5 tisoč vlakovnih kilometrov.

Doseženi obseg dela obvezne gospodarske javne službe v notranjem in čezmejnem regijskem potniškem prometu leta 2020 ne dosega načrtovane ravni predvsem zaradi ukrepov, sprejetih v času epidemije covida-19. Na število prepeljanih potnikov sta zelo vplivala popolna ustavitev potniškega prometa, 85 dni, in prilagojen vozni red, 77 dni.

Za potovanja v mednarodnem prometu so tudi leta 2020 veljale ponudbe po splošni mednarodni tarifi in dodatne ponudbe na podlagi dogovorov z drugimi železniškimi prevozniki. Posebno prepoznavne so ponudbe nizkocenovnih potovanj s cenami od 8 evrov naprej.

PREPELJANI POTNIKI - DELEŽ UPRAV



Cene in tarife

V notranjem in mednarodnem prometu so lahko potniki izrabljali različne popuste in posebne ponudbe. Cene v notranjem potniškem prometu se leta 2020 niso povišale, v posameznih primerih so se celo znižale. Cene v mednarodnem prometu so se na določenih relacijah zvišale, a ne bistveno. V veljavi so se ohranile tudi nizkocenovne ponudbe.

Vozni park

Aprila 2018 je bila podpisana pogodba za nakup novih vlakov, in sicer za enajst enopodnih večnapetostnih elektromotornih, deset dvopodnih enosistemskih elektromotornih ter pet dizelskih potniških vlakov. Druga

pogodba je bila podpisana maja 2019, in sicer še za deset enopodnih večnapetostnih elektromotornih in šestnajst enopodnih dizelskih potniških vlakov.

Z novimi vlaki bomo nadomestili najbolj odslužena vozna sredstva. Z njimi bomo občutno povečali kakovost naših storitev, saj bomo poleg tega, da bodo vlaki udobnejši, z večprostora, nizkopodnostjo, prilagojenostjo za osebe s posebnimi potrebami, prostorom za prevoz koles dosegali tudi pogostejšo povezljivost med ključnimi postajami. V modernizaciji voznih sredstev in razvoju dodatnih storitev je priložnost za povečanje števila potnikov.



Prvih pet novih dizel motornih vlakov smo uvrstili v promet 15. decembra 2020.

Leta 2020 je bila izdelana investicijska dokumentacija za vgradnjo izvlečnih stopnic na elektromotornih vlakih Siemens serije 312, ki bodo omogočale lažji vstop in izstop potnikom na postajah.

Prodajni sistem

Leta 2020 smo končali prenovu in razvoj informacijskega sistema za prodajo železniških vozovnic. Prenova prodajnega sistema je vključevala izdelavo celovite programske rešitve za uvedbo in vzdrževanje sistema prodaje vozovnic na mobilnih terminalih in stacionarnih prodajnih mestih.

ZAMUDE VLAKOV

Enota		2016	2017	2018	2019	2020
Potniški vlaki	min/100 km	2,3	4,0	4,5	2,2	2,7

Zamude vlakov so se v potniškem prometu leta 2020 v primerjavi z letom prej povečale zaradi dodatnih formalnosti na mejah pri vstopu v Republiko Slovenijo zaradi epidemije covid-19. Na zamude so vplivale tudi počasne vožnje in vzdrževalna dela na infrastrukturi.

Oktobra je bila popolna zapora na progi Ljubljana–Jesenice d. m., kjer je bil na relaciji Kranj–Jesenice organiziran nadomestni avtobusni prevoz. V voznem redu je sicer upoštevan čas vožnje avtobusov, a je ta zaradi gostote prometa na cesti pogosto daljši.

Priložnosti in razvoj

Omejitve in priložnosti kakovosti storitev

Povprečna ocena kakovosti je bila leta 2020 3,19 in je bila nižja kot leta 2019, predvsem zaradi sprememb pri prevoznih storitvah, ki so jih narekovali ukrepi za omejevanje širjenja covid-19. Z najboljšimi ocenami so bili ocenjeni elementi kakovosti osebja, medtem ko so storitve na postajah in hitrost vlaka ocenjene najslabše.

Potniki bi se pogosteje vozili z vlaki, če bi bili ti hitrejši, če bi bile povezave pogostejše in če bi bilo manj del na progi in s tem manj zamud ter prestopanj na nadomestne avtobusne prevoze. Poleg tega so zanje pomembni urejeno parkirišče na železniških postajah po sistemu P&R in varovane kolesarnice, možnost shranjevanja večje prtljage idr.

Dobimo se pod uro!

Restavracija McDonald's ob
izhodu z železniške postaje
Restaurant McDonald's by the
exit of railway station Ljubljana





VLEKA IN TEHNIKA

PREGLED REZULTATOV POSLOVANJA SŽ-VLEKA IN TEHNIKA, d. o. o.

tisoč evrov	2020	2019	Indeks
Poslovni prihodki	119.970	123.157	97,4
Poslovni odhodki	119.563	122.780	97,4
EBIT	407	377	108,0
EBIT marža, v %	0,3	0,3	100,0
EBITDA	2.865	2.848	100,6
EBT	0	0	
Čisti poslovni izid	0	0	
ROE, v %	0,0	0,0	
ROA, v %	0,0	0,0	

Družba SŽ-Vleka in tehnika, d. o. o., je 80,5 % prihodkov ustvarila znotraj skupine Slovenske železnice.

Konkurenčni položaj

Konkurenčno okolje SŽ-Vleka in tehnika, d. o. o., predstavljajo predvsem vzdrževalna podjetja v sosednjih državah, na trgu vzdrževanja kolesnih dvojic pa tudi širše. Na področju vleke in tehničnovagonske dejavnosti, ki sta neposredno povezani s potniškim in tovornim prometom, konkurenčno okolje pomeni vstop drugih prevoznikov in s tem zmanjšanje obsega dela podjetij v skupini Slovenske železnice. Pri vzdrževanju železniških vozil se s konkurenco srečujemo na tujih trgih, na domačem trgu pa imamo prevladujoč položaj.

Glede na celoten spekter vzdrževalne dejavnosti in velikost evropskega trga imamo sicer majhen tržni delež. Na drugi strani smo z uspešnim investiranjem v povečanje proizvodnih zmogljivosti in v nove storitve postali eden od pomembnejših vzdrževalcev kolesnih dvojic. Uvrščamo se

namreč med najboljše vzdrževalce v Evropi. Prve korake smo naredili tudi pri vzdrževanju električnih lokomotiv.

Poleg ohranjanja prevladujočega tržnega položaja v Sloveniji bomo v družbi nadaljevali uresničevanje postavljene strategije rasti in krepitve konkurenčnosti podjetja na širšem evropskem trgu. SŽ-Vleka in tehnika, d. o. o., se je med kupci v tujini uveljavil kot zaupanja vreden partner, ki za primerno ceno storitve opravi kakovostno. Kakovost potrjujejo certifikati za vzdrževanje in uvrstitev na seznam delavnic združenja VPI (Združenje imetnikov tovornih vagonov) in CRSC (Cargo Rail Service Center). Certifikati in potrdila poleg vstopnice med zaupanja vredne delavnice pomenijo tudi zavezo za nenehni razvoj in povečevanje kakovosti storitev.

Razvoj dejavnosti in rezultati

Vzdrževalna dejavnost

Dejavnost vzdrževanja železniških vozil ter popravil in izdelave komponent in rezervnih delov je SŽ-Vleka in tehnika, d. o. o., opravljala pretežno za družbe v skupini Slovenske železnice (72,2 %). Največja kupca storitev vzdrževanja voznih sredstev v skupini Slovenske železnice sta družbi SŽ-Tovorni promet, d. o. o., in SŽ-Potniški promet, d. o. o.

Kot prejšnja leta, smo si tudi leta 2020 prizadevali povečevati konkurenčnost in prepoznavnost na širšem evropskem trgu. Delež prodaje za kupce zunaj skupine Slovenske železnice je znašal 27,8 %. Dobrih 87,9 % prodaje zunaj skupine je bilo realizirane v tujini, večina na trgih zahodne Evrope. Tudi leta 2020 je bil glavni produkt za kupce zunaj skupine Slovenske železnice obnova kolesnih dvojic ter revizija tovornih vagonov in cistern.

Vleka

Glavna dejavnost Vleke je opravljanje vleke in izvajanje premika po izdelanih razporedih vlečnih vozil in osebja. Storitve vleke se v celoti opravljajo za prevoznike v skupini Slovenske železnice, tj. za SŽ-Tovorni promet, d. o. o., 57,6 %, in SŽ-Potniški promet, d. o. o., 42,4 %.

Obseg opravljenega dela se meri v opravljenih brutotonskih kilometrih (delo lokomotiv) in mazalnih kilometrih (delo motornih vlakov). Obseg dela, opravljen z električno vleko, je bil leta 2020 v primerjavi z letom 2019 manjši za 8,5 %, obseg dela z dizelsko vleko pa za 21,0 %. Leta 2020 so elektromotorni vlaki v primerjavi z letom 2019 opravili za 16 % manj mazalnih kilometrov, pri dizelmotornih vlakih pa se je obseg mazalnih kilometrov zmanjšal za 31 %. Skupno število opravljenih mazalnih kilometrov je bilo leta 2020 za 22 % manjše kot leta 2019, in sicer zaradi popolne zaustavitve javnega potniškega prometa in omejenega javnega potniškega prometa zaradi epidemije covida-19.

Tehničnovagonska dejavnost

Tehničnovagonska dejavnost je ena od železniških dejavnosti, s katero neposredno sodelujemo pri opravljanju železniškega prometa. Njena glavna naloga je nadzor nad tehničnim stanjem in opremljenostjo vlečnih vozil ter nadzor nad njihovim delovanjem na vlaku. Njen glavni namen je zagotavljanje varnega, zanesljivega, kakovostnega in okolju prijaznega obratovanja železniških vlečenih vozil. Delo poteka na pregledovalnih mestih na območju Slovenskih železnic in na območju sosednjih železniških uprav (ÖBB, FS in HŽ), na podlagi mednarodnih in nacionalnih predpisov ter sporazumov med prevozniki.

Storitve tehničnovagonske dejavnosti se v celoti opravljajo za prevoznike v skupini Slovenske železnice, za SŽ-Tovorni promet, d. o. o., 84,8 %, in Potniški promet, d. o. o., 15,2 %.

Priložnosti in razvoj

SŽ-Vleka in tehnika, d. o. o., ima pri opravljanju svojih dejavnosti omejitve zaradi zastarelih tehnologij, kompleksnih delovnih procesov, obvladovanja pretočnih časov ter starostne strukture zaposlenih.

Priložnosti družbe izhajajo iz potenciala rasti obsega dela tovornega in potniškega prometa, uvajanja novih tehnologij, standardizacij tehničnih, delovnih in poslovnih procesov, izdelave sestavnih delov in komponent železniških vozil za druge naročnike ter proaktivnega trženja na obstoječih in novih trgih.

INFRASTRUKTURA

PREGLED REZULTATOV POSLOVANJA SŽ-INFRASTRUKTURE, d. o. o.

tisoč evrov	2020	2019	Indeks
Poslovni prihodki	187.996	169.603	110,8
Poslovni odhodki	184.637	166.749	110,7
EBIT	3.359	2.854	117,7
EBIT marža, v %	1,8	1,7	105,9
EBITDA	6.387	5.858	109,0
EBT	3.171	2.901	109,3
Čisti poslovni izid	2.891	2.686	107,6
ROE, v %	13,9	13,5	103,0
ROA, v %	2,3	2,7	85,2

Družba SŽ-Infrastruktura, d. o. o., je skladno z Zakonom o železniškem prometu upravljaec javne železniške infrastrukture in je odgovorna za vzdrževanje in obnavljanje ter za obratovanje javne železniške infrastrukture in za sodelovanje pri njenem razvoju. Za opravljanje vseh povezanih dejavnosti je izdelan sistem varnega upravljanja in pridobljeno varnostno pooblastilo, ki velja do 31. maja 2024.

Doseženi rezultati dejavnosti obvezne gospodarske javne službe in drugih dejavnosti so prikazani v poglavju poslovnega poročila Poslovna uspešnost po posameznih družbah/dejavnostih.

Konkurenčni položaj

Razvoj trajnostnega transportnega sistema je prvi pogoj za razvoj sodobne družbe. Mobilnost pomembno vpliva na konkurenčnost nacionalnih gospodarstev in kakovost življenja prebivalcev. Transport postaja čedalje pomembnejša gospodarska panoga, saj prispeva k delovanju gospodarstva kot celote; je pomemben delodajalec in zagotavlja temeljno

pravico državljanov po mobilnosti. Vse omenjene ugotovitve veljajo tudi za področje Evropske unije. Nova prometna politika Evropske unije, zbrana v Beli knjigi o prihodnosti prometa do leta 2050, vsebuje načrt za enotni evropski prometni prostor – na poti h konkurenčnemu in z viri gospodarnemu prometnemu sistemu.

Upoštevati je treba manjšo konkurenčnost železniškega prometa čez ozemlje Republike Slovenije, kar se odraža tudi pri načrtovanih obvoznih železniških smereh preko Italije in Avstrije v smeri Budimpešte, pa tudi določene povezave v Republiki Hrvaški v smeri Madžarske. Republika Slovenija pri svoji strategiji poudarja nujnost dograditve in obnove prog na prednostnih tovornih koridorjih RFC 5, RFC 6, RFC 10 in RFC 11, kar ji dolgoročno zagotavlja konkurenčno sposobnost.

Obstaja nevarnost selitve tranzitnih blagovnih tokov na vzporedna omrežja skozi Italijo, Avstrijo, Madžarsko ali Hrvaško, vendar nam trend posodabljanja železniškega omrežja povečuje možnosti, da se to ne bo zgodilo. Povečuje se tudi nevarnost odliva tovornega pristaniškega tranzita na severnomorska pristanišča.

Razvoj dejavnosti in rezultati

Vzdrževalna dela na javni železniški infrastrukturi

Vzdrževanje javne železniške infrastrukture je leta 2020 obsegalo predvsem vzdrževanje, ki je ohranjalo normalno obratovalno sposobnost in zagotavljajo prometno varnost. Vzdrževali smo železniške postaje in postajališča, nadzorovali stanje javne železniške infrastrukture, prevoznost prog ob naravnih in drugih nesrečah, na posameznih parametrih in delih sistema so bile opravljene meritve ter fazni tehnični pregledi vseh komponent javne železniške infrastrukture. Sodelovali smo pri pripravi delovišča tako, da so se vzdrževalna dela na javni železniški infrastrukturi lahko opravljala v obsegu, ki ga določa letni načrt vzdrževanja, in da se je zagotavljal varen in urejen železniški promet.

Leta 2020 je SŽ-Infrastruktura, d. o. o., obravnavala šest inšpekcijskih odločb državnih organov. Pet odločb je bilo rešenih leta 2020, obravnava ene odločbe pa se nadaljuje leta 2021.

Vzdrževanje signalnovarnostnih naprav je leta 2020 zajemalo odpravljanje nepravilnosti na postajnih signalnovarnostnih napravah (mehanskih, elektromehanskih, elektrorelejnih in elektronskih), napravah avtomatskega progovnega bloka, napravah za avtomatsko zavarovanje nivojskih prehodov, napravah za ogrevanje kretnic, napravah sistema ETCS, napravah ranžirne tehnike, napravah za daljinsko vodenje prometa, detektorjih za tirna vozila, elektroalarmnih napravah in pripadajočih gradbenih objektih. V okviru vzdrževanja smo zamenjali izrabljeno opremo.

Vzdrževanje telekomunikacijskih naprav je leta 2020 vključevalo železniške telefonske naprave in centrale, linije in kable, videonadzorne in alarmne naprave, radijske naprave, prenosne sisteme, naprave za prenos podatkov, napajalne naprave, urne naprave ter naprave za postajna opravila s potniki. Poleg tega smo odpravljali napake, motnje in anomalije na telekomunikacijskih napravah in sistemih. V okviru vzdrževanja smo zamenjevali izrabljeno opremo. Pospešeno smo uvajali radijski sistem GSM-r.

Vzdrževanje elektroenergetskih naprav je leta 2020 zajemalo vzdrževanje voznega omrežja, elektronapajalnih naprav in elektroinštalacij, preglede na elementih voznega omrežja in napravah za javljanje plazov in voznem vodu.

Za vzdrževanje elektronapajalnih naprav so bili opravljeni pregledi na daljnovodih, elektronapajalnih postajah ter centrih vodenja stabilnih naprav električne vleke.

Pri vzdrževanju elektroinštalacijskih naprav smo vzdrževali elektroenergetske naprave in napeljavo, zunanjo razsvetljavo, strelovodno napeljavo, pregledali smo transformatorske postaje, električno opremo, opravili smo predpisane meritve ter intervencijska izredna popravila manjšega obsega.

Obnove javne železniške infrastrukture

V okviru obnavljanja javne železniške infrastrukture smo leta 2020 popravljali in obnavljali posamezne dele javne železniške infrastrukture, s katerimi se ni spreminjal način delovanja in njihova namembnost.

Obnove javne železniške infrastrukture smo opravljali v skladu z letnim izvedbenim in finančnim načrtom naročnika Ministrstva za infrastrukturo ter v skladu z veljavnimi standardi, normativi in predpisi. Dela, ki jih ni bilo mogoče opraviti z lastnimi razpoložljivimi zmogljivostmi, smo oddali zunanjim izvajalcem, skladno z Zakonom o javnem naročanju.

Leta 2020 so se nadaljevala dela na obnovah javne železniške infrastrukture, z investicijskim vzdrževanjem je bila obnovljena in podaljšana življenjska doba obstoječih elektroenergetskih, signalnovarnostnih in telekomunikacijskih naprav.

Z vzdrževalnimi ukrepi zamenjave posameznih tirnih elementov smo na železniški postaji Zidani Most ter na delu odseka proge Slovenska Bistrica-Pragersko in železniški postaji Pragersko povečali osno obremenitev proge na 22,5 tone na os. S preureditvijo tirnih zmogljivosti in ureditvijo peronske infrastrukture ter predelavo signalnovarnostnih, telekomunikacijskih in elektroenergetskih naprav na železniškem nakladališču Kamnik Graben sta se povečali varnost in dostopnost za uporabnike železniških storitev. Na 27 železniških postajah je bilo postavljenih 845 visokih stojal za kolesa, od tega 605 z nadstreškom. Urejene so bile tudi površine, ki bodo namenjene izposoji koles ter polnjenju električnih koles.



Upravljanje, vodenje in vzdrževanje potniških postaj in postajališč javne železniške infrastrukture

Zgradbe potniških postaj in postajališč smo čistili, varovali, urejali okolje, redno in intervencijsko vzdrževali, upravljali (obratovalni stroški) in vzdrževali pripadajočo opremo.

Gospodarjenje z javno železniško infrastrukturo

V okviru nalog gospodarjenja z javno železniško infrastrukturo smo tržili storitve javne železniške infrastrukture, ki zajemajo: trženje poslovnih prostorov v objektih javne železniške infrastrukture in postajnih poslopijih, zemljišč, oglasnih površin na javni železniški infrastrukturi, stanovanj v objektih javne železniške infrastrukture in postajnih poslopijih, telekomunikacijskega sistema, prodajo materiala in rezervnih delov ter služnosti. Gospodarjenje z javno železniško infrastrukturo zajema tudi vodenje in urejanje evidenc vseh nepremičnin v lasti Republike Slovenije – javne železniške infrastrukture, urejanje zemljiškoknjižnega stanja in izdajanje soglasij za posege v varovani progovni pas.

Obseg storitev v dejavnosti inženiringa

Družba načrtuje varno železniško infrastrukturo v okviru svojih pristojnosti. V dejavnosti inženiringa se opravljajo storitve na segmentih, kjer družbo vključuje Ministrstvo za infrastrukturo.

V sklopu nadgradenj javne železniške infrastrukture se je ob nadgradnji odseka proge Zidani Most-Celje, Poljčane-Slovenska Bistrica in Maribor-Šentilj zagotovila večja nosilnost proge, in sicer 22,5 tone na os, na posameznih odsekih se je povečala največja hitrost vlakov, s čimer so se skrajšali vozni časi ter tako povečala prepustnost proge. Ukinili smo nekaj nivojskih prehodov (Ljubljanska cesta v Mariboru, Štore) te zgradili nove zunajnivojske prehode (na odseku proge Rimske Toplice-Jurklošter), s čimer se bo povečala varnost in znižalo število izrednih dogodkov na nivojskih prehodih. Na postajah Rimske Toplice, Štore, Pesnica, Šentilj in Maribor so bili zgrajeni podhodi za dostop na novo zgrajene perone, nadstrešnice ter peronske strehe z vso pripadajočo infrastrukturno opremo, dostop na perone pa je omogočen tudi gibalno oviranim osebam. Te bodo tako lažje potovale z vlaki. Po nadgradnjah posameznih odsekov proge Zidani Most-Šentilj-državna meja se je pričel

projekt uvedbe daljinskega vodenja prometa, ki bo poleg nadgradnje signalnovarnostnih naprav, ki bodo zagotavljale daljinsko vodenje prometa, omogočil tudi zunajnivojske dostope na perone na tistih postajah, ki niso bile predmet nadgradnje. Z uvedbo daljinskega vodenja prometa se bo zmanjšala potreba po zasedbi postaj z osebjem. S tem se bomo približali načinu upravljanja prometa, kakršen je uveljavljen v tujini. Sočasno s temi deli pa potekajo tudi dela na vgradnji evropskega sistema za nadzor in vodenje vlakov, tako imenovanega ERMTS/ETCS nivo 1, s katerim se bomo poenotili z železniškimi sistemi v tujini ter zagotovili interoperabilno odvijanje železniškega prometa.

Nadgradili smo železniško progo Grosuplje-Kočevje in tako so po njej spet začeli voziti potniški ter tovorni vlaki. Na postajah in postajališčih je bila vgrajena in predana v obratovanje vsa potrebna infrastruktura. Z nadgradnjo signalnovarnostnih in telekomunikacijskih naprav so bili zavarovani nivojski prehodi z novimi napravami za zavarovanje prometa, ukinjeni nekateri nivojski prehodi in zagotovljeni pogoji za daljinsko vodenje prometa vlakov na odseku proge od Dobropolja do Kočevja.

Zaradi slabega stanja železniške proge na odsekih Kranj-Podnart, Podnart-Lesce Bled ter Ljubljana-Brezovica se pripravlja razpisna dokumentacija za nadgradnjo omenjenih odsekov prog. Z nadgradnjo se bodo poleg izboljšanja tehničnih parametrov odsekov prog zagotovili pogoji interoperabilnosti, izboljšala pa se bo prevozna in prepustna moč posameznega odseka ter znižali stroški vzdrževanja.

Obseg storitev obratovanja javne železniške infrastrukture

V dejavnosti obratovanje javne železniške infrastrukture so bile udeležene vse naloge, ki izhajajo iz obvezne gospodarske javne službe vodenja prometa, ter naloge, ki so z njo neposredno povezane, in sicer:

- dodeljevanje vlakovnih poti;
- določanje višine uporabnine;
- zaračunavanje in pobiranje uporabnine;
- upravljanje prometa vlakov in zagotavljanje obratovanja javne železniške infrastrukture;
- izdelava, sprejem, uveljavitev in objava voznega reda omrežja;
- opravljanje tehnološkega procesa dela na prometnih mestih;

OBSEG DELA

	2020		2019	
	Ure	Struktura	Ure	Struktura
Število opravljenih ur pri vzdrževanju				
- vzdrževalna dela na JŽI	1.370.533	91,0	1.502.769	89,0
- obnavljanje v okviru vzdrževalnih del na JŽI	31.909	2,1	19.618	1,2
- druge dejavnosti	103.248	6,9	166.336	9,8
Skupaj	1.505.690	100,0	1.688.723	100,0
Število opravljenih ur po službah				
- vzdrževanje prog	745.019	49,5	882.044	52,2
- vzdrževanje SV in TK naprav	508.882	33,8	545.042	32,3
- vzdrževanje EE	251.789	16,7	261.637	15,5
Skupaj	1.505.690	100,0	1.688.723	100,0

PREGLED STROŠKOV PO VZDRŽEVALNIH DEJAVNOSTIH

tisoč evrov	2020	2019	Indeks
Obvezna gospodarska javna služba	99.448	91.920	108,2
Vzdrževanje prog	60.599	52.173	116,2
Vzdrževanje SV in TK naprav	25.929	27.414	94,6
Vzdrževanje voznega omrežja in elektroenergetskih objektov	12.920	12.333	104,8
Stanovanja in stavbe brez statusa JŽI	407	415	98,1
Gospodarjenje z JŽI	1.181	1.127	104,8
Skupaj	101.036	93.462	108,1



- nadzor nad delom prevoznikov, ki ga zahteva opravljanje dela skladno s predpisi, ki urejajo železniški promet, in predpisi, ki urejajo varnost v železniškem prometu;
- obveščanje varnostnega organa o sumu kršitve, ki jo je storil prevoznik s svojim ravnanjem v nasprotju z licenco, varnostnim spričevalom ali dodeljeno vlakovno potjo;
- obveščanje regulatornega organa o sumu kršitve, ki jo je storil prevoznik s svojim ravnanjem v nasprotju z dodeljeno vlakovno potjo;
- obveščanje varnostnega organa in inšpektorata, pristojnega za železniški promet, v Republiki Sloveniji o kršitvah določb predpisov, ki urejajo varnost v železniškem prometu;
- izdelava in objava programa omrežja;
- zagotavljanje učinkovitosti mednarodnih vlakovnih poti;
- zagotavljanje konkurenčnosti mednarodnega tovornega prometa;
- zagotavljanje režima učinkovitosti.

Zagotavljali smo varnost in urejenost železniškega prometa v skladu z voznim redom omrežja, upravljali promet vlakov in koordinirali tehnološke procese dela s prevozniki ter sodelovali pri preiskavah izrednih dogodkov.

Na podlagi sprejetega in potrjenega voznega reda omrežja za obdobje 2019/2020 se je v dejavnosti upravljanja železniškega prometa na prometnih mestih koordiniralo, vodilo in urejalo promet vlakov, zavarovanje vlakovnih poti in zavarovanje nivojskih prehodov.

Priložnosti in razvoj

Bistvene omejitve pri upravljanju javne železniške infrastrukture so zastarela mehanizacija za vzdrževalna dela in nepovezanost obstoječih informacijskih sistemov. Slednje se izboljšuje z uvedbo novega informacijskega sistema za upravljanje linijskih sredstev v povezavi s prenovo poslovnega informacijskega sistema.

Zastarela in tehnološko raznolika infrastruktura na posameznih odsekih glavnih in regionalnih prog otežuje sistematično načrtovanje in opravljanje vzdrževalnih del ter ustrezno normiranje potrebnih količin materiala in storitev zaradi zniževanja stroškov.

Načrtovana so pospešena vlaganja v obnovo in razvoj javne železniške infrastrukture. Nadaljevala se bo posodobitev in vključevanje novih tehnološko naprednih naprav. Soočeni bomo z novimi izzivi, ki bodo zahtevali novo znanje, sposobnosti, prilagoditev organizacije in povečanje učinkovitosti alokacije kadrovskih virov, potrebnih za vzdrževanje prihodnje konfiguracije železniške infrastrukture. Sledili bomo temeljni usmeritvi za povečanje kakovosti storitev ob večji stroškovni učinkovitosti. To bo mogoče doseči z uvajanjem novih tehnologij, kar pa je povezano z investicijami v opremo za vzdrževanje in v informacijsko tehnologijo.

Da bi čim bolj zmanjšali tveganja s področja javne železniške infrastrukture si prizadevamo pripraviti predlog za spremembo metodologije za zaračunavanje uporabnine in oblikovanje spodbud za bolj učinkovito izkoriščanje javne železniške infrastrukture ter optimizacijo upravljanja potniških postaj. Predvidoma ga bomo uresničili januarja 2023. Končali bomo projekt posodobitve informacijskega sistema in vpeljave sodobnih programskih rešitev za upravljanje sredstev, dela, storitev, pogodb in materialnega poslovanja.

GRADBENIŠTVO

PREGLED REZULTATOV POSLOVANJA SKUPINE SŽ-ŽELEZNIŠKO GRADBENO PODJETJE

tisoč evrov	2020	2019	Indeks
Poslovni prihodki	72.296	71.000	101,8
Poslovni odhodki	65.091	66.384	98,1
EBIT	7.205	4.616	156,1
EBIT marža, v %	10,0	6,5	153,8
EBITDA	10.071	7.078	142,3
EBT	7.000	4.477	156,4
Čisti poslovni izid	5.884	3.887	151,4
ROE, v %	22,6	16,7	135,3
ROA, v %	11,8	8,7	135,6

Konkurenčni položaj

Dejavnost Železniškega gradbenega podjetja Ljubljana je zelo specifična, saj dela na železniški infrastrukturi opravljata le dva naročnika: upravljalca javne železniške infrastrukture SŽ-Infrastruktura, d. o. o., za vzdrževalna dela, in Direkcijo Republike Slovenije za infrastrukturo za investicijske projekte. Konkurenca domačih in tujih ponudnikov je čedalje večja in čedalje bolj prodorna.

V projekte na slovenskem železniškem omrežju se v zadnjih letih vključujejo domača gradbena in inženiring podjetja, konkurenčni pa ostajamo za gradnjo zgornjega ustroja železniških prog, saj smo med drugim edino podjetje v državi, specializirani in usposobljeni za opravljanje teh del.

Z odvisno družbo Kamnolom Verd, d. o. o., ima družba zagotovljene kamnite agregate. Družba Kamnolom Verd, d. o. o., deluje v okolju, kjer je s svojo dejavnostjo neposredno odvisna od trendov v gradbeništvu in bo zaradi nerazpršenosti proizvodnega asortimana odvisna od gibanj povpraševanj na trgu tudi v prihodnje.

Razvoj dejavnosti in rezultati

Čeprav je zaradi covid 19 večina Slovenije leta 2020 ostala v izolaciji, so se investicijska in vzdrževalna dela na slovenskem železniškem omrežju neovirano odvijala. Poleg manjših projektov vzdrževanja odsekov železniških prog smo skupaj s partnerji uspešno in v rokih končali nadgradnjo železniških odsekov Rimske Toplice-Laško-Celje in Zidani Most-Rimske Toplice. Slednji je bil eno od največjih gradbišč v državi, in zaradi dobrega in učinkovitega dela smo bili na državni ravni zgled dobre prakse v gradbeni panogi. Obnovili smo železniško postajo Maribor, ki se sedaj ponaša z novo peronsko infrastrukturo, prilagojeno gibalno oviranim osebam. Na Hrvaškem pa smo v sklopu rekonstrukcije krožišča Remetinec, dela južnih vrat v mesto Zagreb, odstranili obstoječo in postavili novo tramvajsko progno.

Z nakupom nove opreme za drobljenje in sejanje, ki se uporablja v proizvodnji kamnitih agregatov, smo v začetku leta 2020 začeli razvijati tehnologijo primarnega drobljenja v kamnolomu Verd. Zaposlene v družbi smo ustrezno usposobili za tehnološki postopek, s katerim smo dosegli manj tehničnih okvar proizvodnega procesa, manj izpadov proizvodnje, bistveno povečanje zmogljivosti, boljše ločevanje uporabnega materiala ter nižje stroške obratovanja in vzdrževanja.



Priložnosti in razvoj

Leta 2021 bomo sodelovali pri obnovi gorenjske proge, nadaljevali nadgradnjo odseka Maribor-Šentilj-državna meja, čakamo na dovoljenje za začetek prenove železniškega vozlišča v Pragerskem. Pripravljamo se na rekonstrukcijo železniškega odseka Ljubljana-Divača ter železniških postaj Brezovica, Preserje in Prestranek. S projektom gradnje drugega tira Divača-Koper se tudi za družbo SŽ-Železniško gradbeno podjetje, d. d., odpirajo nove priložnosti.

Z dejavnostjo se širimo na tuji trg. Priložnosti za rast obsega poslovanja nam omogočajo strokovna usposobljenost zaposlenih in dobra tehnična opremljenost.



ŽELEZNIŠKO INVALIDSKO PODJETJE

PREGLED REZULTATOV POSLOVANJA SKUPINE SŽ-ŽIP

tisoč evrov	2020	2019	Indeks
Poslovni prihodki	27.581	31.886	86,5
Poslovni odhodki	27.485	31.692	86,7
EBIT	96	194	49,5
EBIT marža, v %	0,3	0,6	50,0
EBITDA	1.135	1.198	94,7
EBT	-13	64	
Čisti poslovni izid	-15	53	
ROE, v %	-0,2	0,8	
ROA, v %	-0,1	0,3	

Konkurenčni položaj

Raznolikost storitev, ki jih družbam skupine Slovenske železnice zagotavlja družba SŽ-ŽIP, storitve, d. o. o., hkrati pomeni tudi soočanje z velikim številom konkurenčnih podjetij na trgu zunaj skupine Slovenske železnice. Kljub relativno varnemu položaju družbe znotraj Skupine je treba nenehno skrbeti za kakovost in konkurenčnost naših storitev. S tem družbam v Skupini zagotavljamo konkurenčne cene oziroma sprejemljive stroške za storitve, ki jih kupujejo od družbe SŽ-ŽIP, storitve, d. o. o.

Največji pritiski konkurence na trgu so pri storitvah varovanja in čiščenja. Na trgu storitev čiščenja število podjetij raste, pritisk konkurence je ob zakonsko predpisani minimalni plači nekoliko manjši, saj so se cene konsolidirale in je zato vse manj ponudb z umetno nizkimi cenami. Prav tako je usklajitev minimalne plače vplivala na cene varovanja, kjer ohranjamo konkurenčni položaj znotraj skupine Slovenske železnice.

Ostale storitve v večini opravljamo na manjših lokalnih trgih, kjer konkuriramo in prilagajamo cenovno politiko ponudnikom na lokalnem trgu.



Razvoj dejavnosti in rezultati

Skupino SŽ-ŽIP sestavljata matično invalidsko podjetje SŽ-ŽIP, storitve, d. o. o., in odvisna družba SŽ-ŽIP, d. o. o., Savudrija. Družba SŽ-ŽIP, storitve, d. o. o., razvija pomožne servisne dejavnosti, primerne za zaposlovanje delavcev, ki zaradi zmanjšane zdravstvene sposobnosti ne morejo več opravljati svojega osnovnega dela oziroma jih zaradi zmanjšane zdravstvene sposobnosti brez ustreznega usposabljanja ni mogoče prezaposliti na druga dela v družbah skupine Slovenske železnice.

Družba v okviru svojih služb skrbi za upravljanje in vzdrževanje objektov ter počitniških enot, skrbi za čiščenje zunanjih in notranjih površin ter mobilnih sredstev, varuje ljudi in premoženje, upravlja ter servisira cestni vozni park, opravlja nadomestne prevoze potnikov in drugo.

PRIHODKI PO DEJAVNOSTIH

tisoč evrov	2020	2019	Indeks
Upravljanje in vzdrževanje objektov	2.764	4.554	60,7
Čiščenje in urejanje okolice	5.210	5.518	94,4
Varovanje	3.256	3.829	85,0
Cestni prevozi in mehanične delavnice	4.560	8.034	56,8
Invalidske delavnice in trgovske storitve	466	810	57,5
Center za usposabljanje	254	573	44,3
SŽ-ŽIP, storitve, d. o. o.	16.510	23.318	70,8

Leta 2020 smo vzdrževali objekte, upravljali počitniške enote ter upravljali samske domove in bivalnice.

Prodajni rezultati so bili v primerjavi z letom 2019 v dejavnostih Službe za upravljanje objektov manjši za 39,3 %, in sicer predvsem zaradi udeležitve enkratnega večjega projekta na dejavnosti vzdrževanje objektov leta 2019 (obnova počitniškega doma Kranjska Gora) ter negotovosti in omejitev, povezanih z epidemijo covid-19 leta 2020, ki so vplivale na slabšo turistično sezono.

Prihodki čiščenja in urejanja okolice so bili v primerjavi z letom 2019 manjši za 5,6 %. Spremenila pa se je struktura prihodkov, in sicer v korist urejanja okolice. Kljub omejitvam

zaradi epidemije covid-19 smo s čiščenjem in urejanjem okolice uspeli uresničiti prodajne načrte. Izkoristili smo manjšo obremenjenost prog zaradi prekinitve potniškega prometa ter povečali obseg dela pri čiščenju progovnih pasov in železniških postaj.

V službi za varovanje opravljamo storitve varovanja za družbe v skupini Slovenske železnice, upravljamo parkirišča ter garderobne omarice na večjih železniških postajah. Leta 2020 so bili prihodki varovanja za 15 % nižji v primerjavi z letom 2019. Prihodki so se znižali večinoma zaradi nezaračunavanja parkirnine med prvim valom epidemije. Povprečna zasedenost parkirišč se je zmanjšala za 11 %.

Na dejavnost varovanja kriza zaradi covida-19 ni imela večjega vpliva. Sprememba strukture prihodkov med fizičnim in tehničnim varovanjem je vplivala na prihodke, ki so bili za 9,7 % nižji v primerjavi z letom 2019.

Z nadomestnimi avtobusnimi prevozi potnikov smo zagotavljali neovirani železniški potniški promet. Nadomestne prevoze opravljamo v skladu s potrebami in terminskimi načrti družbe SŽ-Potniški promet, d. o. o.

Poleg tega z avtobusi prevažamo potnike iz okoliških krajev Litije do tamkajšnje železniške postaje, in sicer po pogodbi z Ministrstvom za infrastrukturo in pogodbi o sofinanciranju z občinama Litija in Šmartno pri Litiji. Po pogodbi z občino Divača v šolskem letu 2020/21 prevažamo šolarje tudi na njihovem območju.

S kurirsko dejavnostjo distribuiramo službeno pošto in male pakete za potrebe družb skupine Slovenske železnice na celotnem območju Slovenskih železnic. Dejavnost, s katero zagotavljamo delovna mesta, primerna za delo invalidov, opravljamo z uporabo rednih potniških linij med glavnimi vozlišči na železniških postajah Ljubljana, Zidani Most, Celje, Maribor, Postojna in Koper. Distribucija službene pošte in malih paketov med vozlišči je bila zaradi epidemije in spremenjenega voznega reda leta 2020 okrnjena.

Za družbe v skupini Slovenske železnice smo klub epidemiji neovirano prevažali osebje v Ljubljani, Mariboru in Divači. Konec leta smo zaradi optimizacije prekinili prevoze osebja v Murski Soboti in Celju.

Osebna in tovorna vozila ter delovno mehanizacijo in gasilne aparate servisiramo v Ljubljani, Mariboru in Postojni. V okviru upravljanja vozil poskrbimo za pravočasno informiranje o servisnih intervalih, menjavi gum in registriramo vozila. Leta 2020 smo tako upravljali 650 cestnih vozil družb v skupini Slovenke železnice.

Proizvodnja je organizirana v okviru invalidskih delavnic v Ljubljani in Mariboru ter obsega proizvodnjo dekorativnega darilnega programa (mila, sveče, glineni izdelki, leseni izdelki in igrače), nagrobnih sveč, plastičnih in kovinskih izdelkov za potrebe tehnologije železniškega prometa (varnostne zalivke za vagone in kamione, podložne plošče za tire, klini za prage, signalni loparji, parafinske bakle in PVC vrečke za smeti ipd.) ter kooperativna dela za zunanje naročnike.

Kljub vsem omejitvam nam je v proizvodnji invalidskih delavnic leta 2020 uspelo povečati število proizvodov. Leta 2020 smo tudi še naprej izboljševali delovne razmere v invalidskih delavnicah.

Center za usposabljanje skrbi za usposabljanje in pre zaposlovanje neustrezno oziroma neproduktivno zaposlenih delavcev invalidov in delavcev z zmanjšano zdravstveno zmožnostjo, svetovanje in pomoč v invalidskih postopkih, organizacijo specifičnih izobraževanj ter organizirano zdravstveno preventivo v okviru Središča Vitalis.

Priložnosti in razvoj

Družba je razvojno usmerjena v specializacijo usposabljanja, pre zaposlovanja in zaposlovanja zmanjšano delovno zmožnih delavcev. Razvoj dejavnosti, ustreznih za zmanjšano delovno zmožne delavce, je osredotočen na storitvene dejavnosti, ki so poslovno učinkovite in konkurenčne z vidika končnih porabnikov in imajo potencial tudi za kupce zunaj skupine Slovenske železnice.



PROMETNI INSTITUT

PREGLED REZULTATOV POSLOVANJA PROMETNI INSTITUT LJUBLJANA, d. o. o.

tisoč evrov	2020	2019	Indeks
Poslovni prihodki	1.018	1.297	78,5
Poslovni odhodki	927	1.039	89,2
EBIT	91	258	35,3
EBIT marža, v %	8,9	19,9	44,7
EBITDA	124	294	42,2
EBT	91	258	35,3
Čisti poslovni izid	74	207	35,7
ROE, v %	13,1	39,2	33,4
ROA, v %	7,5	22,0	34,1

Konkurenčni položaj

Število zaposlenih v raziskovalno-razvojni dejavnosti na področju družboslovja in humanistike narašča. V obdobju od leta 2008 do leta 2018 se je število podjetij v tem sektorju povečalo za 57 %. Tveganje vstopa novih konkurentov na trg raziskovalno-razvojne dejavnosti s področja prometa ostaja še naprej veliko, predvsem pri evropskih projektih, kjer lahko sodelujejo tudi tuja podjetja.

Družbi so konkurenčna predvsem tista podjetja, ki imajo večje kadrovske zmogljivosti in ne potrebujejo partnerjev in podizvajalcev na večjih projektih. Nevarnosti nadomestitve raziskovalno-razvojnih in strokovnih storitev na področju

transporta praktično ni, saj bo vedno obstajala potreba po raziskovalnih, razvojnih ter strokovnih projektih. V prihodnjih letih se bo le še povečevala, predvsem na račun potreb po nenehnem nadaljnjem trajnostnem razvoju transportnega sektorja, za kar si prizadevata Evropska unija in Republika Slovenija.

Prometni institut Ljubljana, d. o. o., svoj položaj na trgu lahko ohranja s prilagodljivostjo, zanesljivostjo in visoko kakovostjo storitev, kar zagotavljamo s strokovno usposobljeni in izkušeni kadri, pravilnim vodenjem družbe ter politiko stalnega izobraževanja in stimulativenega nagrajevanja delavcev.

Razvoj dejavnosti in rezultat¹¹

Temeljna dejavnost Prometnega instituta Ljubljana, d. o. o., je strokovno in raziskovalno-razvojno delo na področju prometa v najširšem pomenu besede, s poudarkom na železniškem prometu, ki obsega predvsem raziskave in razvoj na področjih tehnologije prometa, prometne infrastrukture in prometnih informacijskih sistemov in tehnologij, ekonomske raziskave ter izdelavo investicijske dokumentacije.

Prometni institut Ljubljana, d. o. o., za družbe v skupini Slovenske železnice opravlja raziskave in razvoj na področju tehnologije prometa, na področju prometne infrastrukture zagotavlja informacijsko podporo projektom in razvija programsko opremo na področju prometnih sistemov, raziskuje ekonomsko in pravno problematiko v prometu in izdeluje investicijsko dokumentacijo.

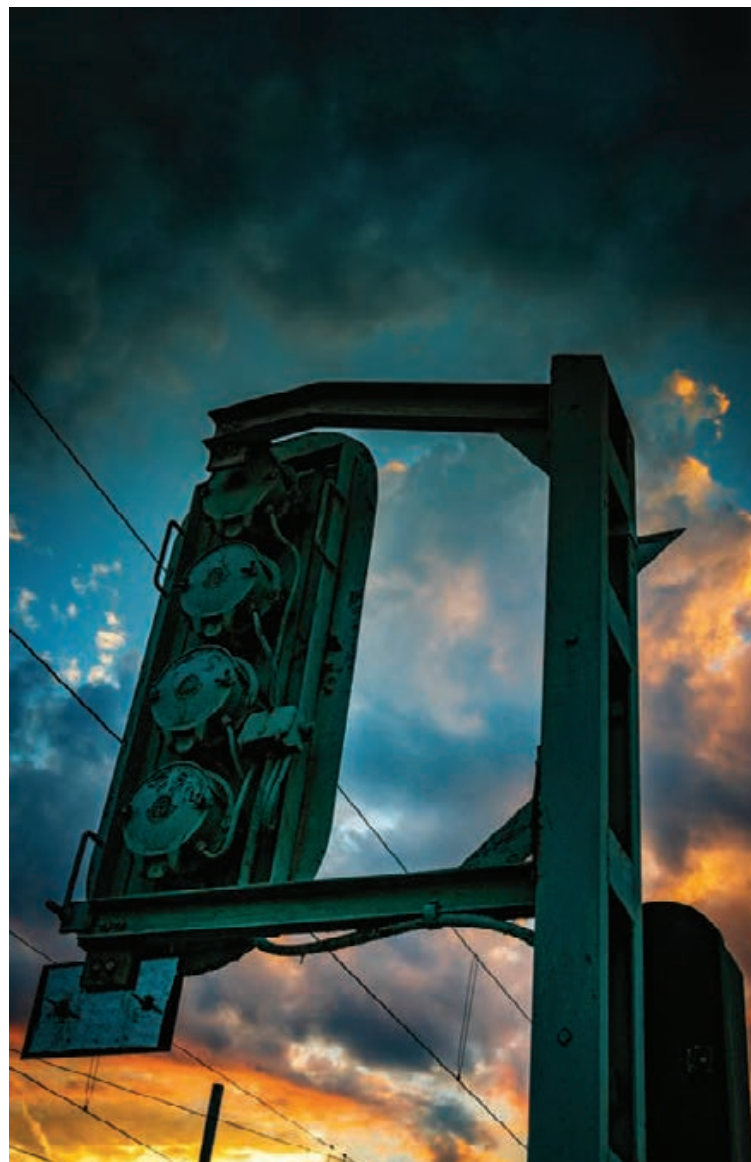
Strateški cilji Prometnega Instituta Ljubljana, d. o. o., za dosego katerih bomo uresničevali vizijo in poslanstvo podjetja, so:

- biti generator znanja znotraj skupine Slovenske železnice;
- zagotoviti globalno prepoznavnost Prometnega instituta Ljubljana, d. o. o., in njegovo umestitev na prednostno listo razvojno raziskovalnih institucij, ki jih UIC priporoča svojim članicam, ter sodelovati pri projektih, ki se bodo oblikovali na ravni UIC in evropskih programih;
- proučiti nove dejavnosti, predvsem s področja načrtovanja in vodenja investicij;
- postati koordinator med skupino Slovenske železnice, državnimi in evropskimi inštitucijami na področju zakonodaje, smernic in razvojnih trendov;
- zagotavljanje pozitivnega čistega poslovnega izida;
- rast poslovnih prihodkov v povprečju 3 % letno;
- rast deleža prihodkov na tujih trgih in na domačem trgu v Sloveniji zunaj skupine Slovenske železnice;
- zagotavljanje dobičkonosnosti kapitala lastnika.

Priložnosti in razvoj

V družbi Prometni institut Ljubljana, d. o. o., prepoznavamo priložnosti, ki se redno spremljajo:

- širitev sodelovanja na mednarodnih projektih;
- prodor na trge držav nekdanje Jugoslavije;
- sodelovanje z Agencijami za regionalni razvoj;
- sodelovanje z občinami;
- vključitev projektiranja med glavne dejavnosti Prometnega instituta.



¹¹ GRI 203-1



ŽELEZNIŠKA TISKARNA

PREGLED REZULTATOV POSLOVANJA ŽELEZNIŠKE TISKARNE LJUBLJANA, d. d.

tisoč evrov	2020	2019	Indeks
Poslovni prihodki	518	461	112,4
Poslovni odhodki	630	520	121,2
EBIT	-112	-59	189,8
EBIT marža, v %	-21,6	-12,8	168,8
EBITDA	-58	-11	527,3
EBT	-115	-60	191,7
Čisti poslovni izid	-116	-58	200,0
ROE, v %	-14,7	-6,6	222,7
ROA, v %	-10,8	-5,4	200,0

Konkurenčni položaj

Konkurenca je v tiskarstvu čedalje večja. V podjetju zmanjšujemo stroške, izboljšujemo vidnost in prepoznavnost na spletu. Ker se že dolgo, sto let, ukvarjamo z dejavnostjo tiska in dodelave, imamo svoj krog kupcev, želimo pa pridobiti nove.

Družba ponuja družbam v skupini Slovenske železnice konkurenčne storitve oblikovanja, tiska in dodelave na enem mestu, s spoštovanjem rokov izdelave in kakovosti. Proste zmogljivosti zapolnimo z naročili na zunanjem trgu.

Razvoj dejavnosti in rezultati

Družba je bila ustanovljena leta 1920 kot samostojni oddelek za tisk vozovnic. Zaradi potreb po tisku se je oddelek širil in dopolnjeval.

Glavna dejavnost Železniške tiskarne Ljubljana, d. d., je opravljanje vseh tiskarskih in knjigoveških del z distribucijo končnih izdelkov. Največji tržni delež družba ustvari z izdelavo vozno rednih pripomočkov ob uvedbah novega voznega reda, listnih vozovnic, edicij in brošur, obrazcev, etiket in drugih grafičnih izdelkov, knjig, prospektov, plakatov, revij, največ za potrebe družbe SŽ-Potniški promet, d. o. o.

Priložnosti in razvoj

Z inovativnimi dizajni in poudarkom na učinkoviti vsebinski zasnovi tiskovin želimo obdržati obstoječe in pridobiti nove kupce. Stroji so primerni za večje naklade tiska, zato si moramo pridobiti predvsem naročila, ki imajo večjo naklado. Izkoristiti moramo vse obstoječe možnosti za širjenje dobrega imena in oglaševanja.

SLOVENSKE ŽELEZNICE, d. o. o.

PREGLED REZULTATOV POSLOVANJA SLOVENSKE ŽELEZNICE, d. o. o.

tisoč evrov	2020	2019	Indeks
Poslovni prihodki	26.132	54.360	48,1
Poslovni odhodki	42.257	40.386	104,6
EBIT	-16.125	13.974	
EBIT marža, v %	-61,7	25,7	
EBITDA	-14.182	15.741	
EBT	-14.218	19.745	
Čisti poslovni izid	-14.213	17.206	
ROE, v %	-3,0	4,4	
ROA, v %	-2,0	2,3	

Razvoj dejavnosti in rezultati

Glavna naloga podpornih dejavnosti, ki se opravljajo v obvladujoči družbi Slovenke železnice, d. o. o., je zanesljivo, kakovostno in stroškovno učinkovito izvajanje

centraliziranih poslovnih podpornih funkcij, učinkovito upravljanje nepremičnin ter odprodaja poslovno nepotrebnega premoženja.

PRIHODKI PO DEJAVNOSTIH

tisoč evrov	2020	2019	Indeks
Prihodki podpornih storitev služb Uprave	15.888	16.219	98,0
Prihodki Nepremičnin	4.599	4.896	93,9
Ostali prihodki	5.645	33.245	17,0
Poslovni prihodki	26.132	54.360	48,1

V poslovnem letu 2020 so največji del prihodkov sestavljali prihodki podpornih storitev služb uprave (zaračunani družbam v skupini Slovenske železnice na podlagi pogodb SLA) v višini 15.888 tisoč evrov. Pomemben del pomenijo tudi prihodki iz naslova upravljanja in trženja nepremičnin (najemnine ležarinskih prostorov, zemljišč, oglasnih površin, neprofitne najemnine stanovanj, najemnine počitniških, samskih domov in drugih objektov) ter prihodki iz naslova prodaje nepremičnega premoženja. Ostali del sestavljajo pretežno prihodki iz naslova medsebojnega poslovanja z družbami v skupini Slovenske železnice (priračunani stroški nabavljenih zaščitnih sredstev ob epidemiji, stroški članarin

mednarodnim organizacijam, stroški odvetniško pravnih storitev, stroški bančnih storitev, ...). Med ostalimi prihodki leta 2020 so bili tudi prihodki iz naslova izobraževanja za zunanje naročnike ter prihodki iz naslova državne pomoči ob epidemiji covida-19 v višini 1.760 tisoč evrov.

Poslovni prihodki Slovenskih železnic, d. o. o., so bili za 28.228 tisoč evrov manjši kot leta 2019. Z izločitvijo vpliva enkratnih dogodkov leta 2019 (aneks št. 1 glede neodplačnih ugodnosti med družbo Slovenske železnice, d. o. o., in družbo Stadler, v višini 29.996 tisoč evrov), pa so bili poslovni prihodki večji za 1.768 tisoč evrov.



Informacijska podpora

V informacijski infrastrukturi so bili z razpoložljivostjo vseh ključnih informacijskih storitev doseženi odlični rezultati. Informacijske storitve smo zagotavljali praktično brez prekinitev, zaradi česar je lahko neovirano tekel železniški promet, prav tako so se lahko udeležale tudi druge storitve.

Skladno z življenjskim ciklom sistemov smo nadaljevali nadgradnjo ključne infrastrukture in postavitev visoko razpoložljivih informacijskih storitev, z zagotovljeno nadomestno lokacijo računalniškega centra - geo-redundanco. S tem smo zagotovili ustrezno zmogljivost in zanesljivost vseh delov sistema ter bistveno zmanjšali tveganje nepredvidenih izpadov informacijske infrastrukture.

Zaradi izrednih razmer ob razglasitvi epidemije covid-19 smo morali prilagoditi procese dela, zagotoviti zadostne zmogljivosti za dostop zaposlenih za delo od doma, ob zagotovljeni zadostni informacijski varnosti.

Tudi v naslednjih letih bomo vlagali v nove tehnologije za podporo poslovnim procesom.

Prenovili smo sistem internega Storitvenega centra, kjer se je število storitvenih zahtevkov v primerjavi z letom prej povečalo za 33 %, kar je pomenilo izziv pri njihovem reševanju. Vzrok za povečanje je bilo odpravljanje težav uporabnikov ob delu od doma.

Informacijska varnost

Družba namenja veliko pozornost informacijski varnosti ter zagotavljanju zaupnosti, celovitosti in razpoložljivosti podatkov, informacij in informacijskih sistemov.

Področje informacijske varnosti v skupini Slovenske železnice obvladujemo v skladu z metodologijo sistema vodenja varovanja informacij po standardu ISO 27001. Poslovodstvo družbe je imenovalo vodjo projekta za informacijsko varnost, ki koordinira delo na področju skladnosti sistema varovanja informacij za celotno skupino.

Na področju informacijske varnosti smo celovito prenovili ključne dokumente varnostne politike. Sprejeli smo dokumente Krovne politike varovanja informacij, področnih varnostnih politik ter navodil za njihovo delovanje, ki so zavezujoči za vse zaposlene in vse družbe v skupini Slovenske železnice.

Informacijsko varnost in odpornost sistemov na kibernetiske grožnje redno preverjamo z neodvisnimi pregledi in etičnimi vdornimi testi. Za dvig ravni odpornosti na področju informacijske varnosti in obvladovanje kibernetiskih tveganj so bili uspešno uresničeni številni ukrepi za omilitev zaznanih ranljivosti.

Kot zavezanci po Zakonu o informacijski varnosti opravljamo redne aktivnosti za doseganje skladnosti z zakonom. Za odgovorne in vodilne delavce po posameznih družbah skupine Slovenske železnice smo pripravili izobraževanja o zahtevah zakonodaje in informacijsko varnostnih tveganjih.

Oktober 2020 smo sodelovali v mednarodni vaji kibernetiske varnosti v okviru EU NATO združenja (NATO CyberCoalition 2020), v sklopu katere smo obravnavali informacijske varnostne incidente z deležniki v nacionalnem in mednarodnem okolju ter preverjali ustreznost postopkov pri odzivih na incidente.

Leta 2021 bomo predvsem dodatno ozaveščali in izobraževali zaposlene v družbah skupine Slovenske železnice za doseganje skladnosti z zakonodajo na področju informacijske varnosti ter nadaljevali delo na vzpostavitvi celovitega sistema upravljanja varovanja informacij (SUVI) v skupini Slovenske železnice.

Priložnosti in razvoj

Bistvene omejitve v podpornih dejavnostih so v neustrezni starostni in izobrazbeni strukturi zaposlenih ter neoptimiziranih poslovnih procesih.

Za zmanjšanje teh omejitev poteka delo na področju razvoja kadrov, optimizacije procesov centraliziranih poslovnih funkcij, posodobitve poslovnega informacijskega sistema ob sprotne spreminjanju poslovnih procesov ter drugih projektov na področju uresničevanja programa digitalizacije.

Vse to je podrobneje opisano v poglavjih poslovnega poročila, ki obravnavajo to vsebino.



POSLOVNA USPEŠNOST PO POSAMEZNIH DRUŽBAH/DEJAVNOSTIH¹²

Skupina Slovenske železnice

tisoč evrov	2020	2019	Indeks
Poslovni prihodki	537.269	601.009	89,4
Čisti prihodki od prodaje	407.211	443.472	91,8
- Prihodki na domačem trgu	233.246	259.591	89,9
: Transportni prihodki na domačem trgu	20.909	33.199	63,0
: Ostali prihodki na domačem trgu	77.286	101.583	76,1
: Pogodbe z vlado Republike Slovenije	135.051	124.809	108,2
- Prihodki na tujem trgu	173.965	183.881	94,6
: Transportni prihodki na tujem trgu	135.196	151.348	89,3
: Ostali prihodki na tujem trgu	38.769	32.533	119,2
Sprememba vrednosti zalog proizvodov in nedokon. proiz.	1.674	-1.240	
Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve	8.683	27.777	31,3
Drugi poslovni prihodki	119.701	131.000	91,4
od tega: pogodbe z vlado Republike Slovenije	70.020	68.978	101,5
Poslovni odhodki	521.473	558.878	93,3
Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala	2.104	1.353	155,5
Stroški materiala	44.485	47.051	94,5
Stroški energije	29.391	29.355	100,1
Stroški storitev	124.864	148.961	83,8
Stroški dela	268.280	276.023	97,2
Amortizacija	45.276	44.997	100,6
Drugi poslovni odhodki	7.073	11.138	63,5
Poslovni izid iz poslovanja (EBIT)	15.796	42.131	37,5
Finančni prihodki	3.317	2.718	122,0
Finančni odhodki	5.202	4.301	120,9
Finančni izid	-1.885	-1.583	119,1
Poslovni izid pred davki	13.911	40.548	34,3
Obračunani davek	3.029	4.472	67,7
Odloženi davki	-37	1.046	
Davek iz dobička	2.992	5.518	54,2
Čisti poslovni izid	10.919	35.030	31,2

¹² GRI 201-1



Skupina SŽ-Tovorni promet

Fersped, d. o. o.

2020	2019	Indeks	2020	2019	Indeks
170.289	191.763	88,8	18.238	20.639	88,4
154.090	174.124	88,5	17.515	20.444	85,7
13.664	19.797	69,0	7.094	8.200	86,5
3.850	7.339	52,5	0	0	
9.814	12.458	78,8	7.094	8.200	86,5
0	0		0	0	
140.426	154.327	91,0	10.421	12.244	85,1
136.117	148.988	91,4	0	0	
4.309	5.339	80,7	10.421	12.244	85,1
0	0		0	0	
45	15	300,0	0	0	
16.154	17.624	91,7	723	195	370,8
0	0			0	
164.621	184.354	89,3	17.214	19.671	87,5
16	39	41,0	0	0	
1.650	2.640	62,5	42	74	56,8
15.241	14.516	105,0	52	52	100,0
80.655	93.989	85,8	14.283	16.567	86,2
40.324	44.807	90,0	2.256	2.500	90,2
22.498	21.999	102,3	417	387	107,8
4.237	6.364	66,6	164	91	180,2
5.668	7.409	76,5	1.024	968	105,8
328	458	71,6	569	809	70,3
2.398	3.015	79,5	54	57	94,7
-2.070	-2.557	81,0	515	752	68,5
3.598	4.852	74,2	1.539	1.720	89,5
292	6		82	79	103,8
6	18	33,3	53	-12	
298	24		135	67	201,5
3.300	4.828	68,4	1.404	1.653	84,9



VV-LOG, d. o. o.

tisoč evrov	2020	2019	Indeks
Poslovni prihodki	3.708	3.485	106,4
Čisti prihodki od prodaje	3.575	3.462	103,3
- Prihodki na domačem trgu	2.453	2.453	100,0
: Transportni prihodki na domačem trgu	0	0	
: Ostali prihodki na domačem trgu	2.453	2.453	100,0
: Pogodbe z vlado Republike Slovenije	0	0	
- Prihodki na tujem trgu	1.122	1.009	111,2
: Transportni prihodki na tujem trgu	0	0	
: Ostali prihodki na tujem trgu	1.122	1.009	111,2
Sprememba vrednosti zalog proizvodov in nedokon. proiz.	0	0	
Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve	0	0	
Drugi poslovni prihodki	133	23	
od tega: pogodbe z vlado Republike Slovenije	0	0	
Poslovni odhodki	3.088	2.832	109,0
Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala	806	360	223,9
Stroški materiala	6	7	85,7
Stroški energije	9	13	69,2
Stroški storitev	1.442	1.587	90,9
Stroški dela	673	717	93,9
Amortizacija	71	70	101,4
Drugi poslovni odhodki	81	78	103,8
Poslovni izid iz poslovanja (EBIT)	620	653	94,9
Finančni prihodki	10	10	100,0
Finančni odhodki	10	11	90,9
Finančni izid	0	-1	
Poslovni izid pred davki	620	652	95,1
Obračunani davek	114	136	83,8
Odloženi davki	7	-13	
Davek iz dobička	121	123	98,4
Čisti poslovni izid	499	529	94,3



SŽ-Potniški promet, d. o. o.

SŽ-Potniški promet, d. o. o.
OGJS

2020	2019	Indeks	2020	2019	Indeks
99.354	112.952	88,0	97.469	111.022	87,8
23.410	37.236	62,9	21.712	35.742	60,7
20.546	30.201	68,0	19.556	28.938	67,6
18.708	28.110	66,6	18.650	27.728	67,3
1.838	2.091	87,9	906	1.210	74,9
0	0		0	0	
2.864	7.035	40,7	2.156	6.804	31,7
2.202	6.191	35,6	1.494	5.960	25,1
662	844	78,4	662	844	78,4
0	0		0	0	
97	77	126,0	97	77	126,0
75.847	75.639	100,3	75.660	75.203	100,6
70.020	68.978	101,5	70.020	68.978	101,5
85.873	101.978	84,2	84.233	99.899	84,3
1	6	16,7	1	6	16,7
1.194	2.291	52,1	1.196	2.288	52,3
5.261	6.716	78,3	5.259	6.670	78,8
44.327	54.017	82,1	43.002	52.401	82,1
18.523	18.436	100,5	18.522	18.436	100,5
12.184	12.964	94,0	12.173	12.954	94,0
4.383	7.548	58,1	4.080	7.144	57,1
13.481	10.974	122,8	13.236	11.123	119,0
672	46		669	45	
84	175	48,0	84	174	48,3
588	-129		585	-129	
14.069	10.845	129,7	13.821	10.994	125,7
999	1.901	52,6	981	1.901	51,6
26	1		26	1	
1.025	1.902	53,9	1.007	1.902	52,9
13.044	8.943	145,9	12.814	9.092	140,9



SŽ-Potniški promet, d. o. o.
druge dejavnosti

tisoč evrov	2020	2019	Indeks
Poslovni prihodki	2.097	2.212	94,8
Čisti prihodki od prodaje	1.910	1.776	107,5
- Prihodki na domačem trgu	1.202	1.545	77,8
: Transportni prihodki na domačem trgu	58	382	15,2
: Ostali prihodki na domačem trgu	1.144	1.163	98,4
: Pogodbe z vlado Republike Slovenije		0	
- Prihodki na tujem trgu	708	231	306,5
: Transportni prihodki na tujem trgu	708	231	306,5
: Ostali prihodki na tujem trgu	0	0	
Sprememba vrednosti zalog proizvodov in nedokon. proiz.	0	0	
Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve	0	0	
Drugi poslovni prihodki	187	436	42,9
od tega: pogodbe z vlado Republike Slovenije	0	0	
Poslovni odhodki	1.852	2.361	78,4
Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala	0	0	
Stroški materiala	4	13	30,8
Stroški energije	33	69	47,8
Stroški storitev	1.380	1.679	82,2
Stroški dela	61	129	47,3
Amortizacija	69	64	107,8
Drugi poslovni odhodki	305	407	74,9
Poslovni izid iz poslovanja (EBIT)	245	-149	
Finančni prihodki	4	0	
Finančni odhodki	1	0	
Finančni izid	3	0	
Poslovni izid pred davki	248	-149	
Obračunani davek	18	0	
Odloženi davki	0	0	
Davek iz dobička	18	0	
Čisti poslovni izid	230	-149	



SŽ-Vleka in tehnika, d. o. o.

SŽ-Infrastruktura, d. o. o.

2020	2019	Indeks	2020	2019	Indeks
119.970	123.157	97,4	187.996	169.603	110,8
99.308	119.620	83,0	162.420	157.093	103,4
88.264	108.463	81,4	162.418	157.093	103,4
0	0		0	0	
88.264	108.463	81,4	27.367	32.284	84,8
0	0		135.051	124.809	108,2
11.044	11.157	99,0	2	0	
0	0		0	0	
11.044	11.157	99,0	2	0	
1.597	-1.211		0	0	
66	165	40,0	0	0	
18.999	4.583		25.576	12.510	204,4
0	0		0	0	
119.563	122.780	97,4	184.637	166.749	110,7
306	62		1	0	
16.132	19.494	82,8	9.280	9.534	97,3
1.365	1.423	95,9	20.771	17.897	116,1
17.117	17.126	99,9	51.734	42.277	122,4
79.251	80.842	98,0	79.205	81.098	97,7
2.458	2.471	99,5	3.028	3.004	100,8
2.934	1.362	215,4	20.618	12.939	159,3
407	377	108,0	3.359	2.854	117,7
7	5	140,0	14	279	5,0
414	382	108,4	202	232	87,1
-407	-377	108,0	-188	47	
0	0		3.171	2.901	109,3
0	0		258	0	
0	0		22	215	10,2
0	0		280	215	130,2
0	0		2.891	2.686	107,6



Vzdrževanje JŽI

tisoč evrov	2020	2019	Indeks
Poslovni prihodki	148.439	130.198	114,0
Čisti prihodki o	125.863	118.150	106,5
- Prihodki na domačem trgu	125.861	118.150	106,5
: Transportni prihodki na domačem trgu	0	0	
: Ostali prihodki na domačem trgu	26.285	30.676	85,7
: Pogodbe z vlado Republike Slovenije	99.576	87.474	113,8
- Prihodki na tujem trgu	2	0	
: Transportni prihodki na tujem trgu	0	0	
: Ostali prihodki na tujem trgu	2	0	
Sprememba vrednosti zalog proizvodov in nedokon. proiz.	0	0	
Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve	0	0	
Drugi poslovni prihodki	22.576	12.048	187,4
od tega: pogodbe z vlado Republike Slovenije	0	0	
Poslovni odhodki	142.157	126.373	112,5
Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala	1	0	
Stroški materiala	8.913	9.319	95,6
Stroški energije	20.418	17.575	116,2
Stroški storitev	47.997	38.877	123,5
Stroški dela	41.898	45.461	92,2
Amortizacija	2.853	2.815	101,3
Drugi poslovni odhodki	20.077	12.326	162,9
Poslovni izid iz poslovanja (EBIT)	6.282	3.825	164,2
Finančni prihodki	14	279	5,0
Finančni odhodki	143	150	95,3
Finančni izid	-129	129	
Poslovni izid pred davki	6.153	3.954	155,6
Obračunani davek	258	0	
Odloženi davki	22	215	10,2
Davek iz dobička	280	215	130,2
Čisti poslovni izid	5.873	3.739	157,1



Vodenje prometa

SŽ-Infrastruktura, d. o. o.
OGJS - Vzdrževanje JŽI

2020	2019	Indeks	2020	2019	Indeks
39.946	40.298	99,1	101.666	90.967	111,8
36.945	39.835	92,7	98.816	90.303	109,4
36.945	39.835	92,7	98.816	90.303	109,4
0	0		0	0	
1.470	2.501	58,8	1.536	4.762	32,3
35.475	37.334	95,0	97.280	85.541	113,7
0	0		0	0	
0	0		0	0	
0	0		0	0	
0	0		0	0	
0	0		0	0	
3.001	463		2.850	664	429,2
	0		0	0	
42.869	41.269	103,9	99.448	91.921	108,2
0	0		1	0	
367	215	170,7	8.693	9.009	96,5
353	322	109,6	2.897	2.715	106,7
4.126	4.294	96,1	45.204	35.050	129,0
37.307	35.638	104,7	39.169	41.028	95,5
175	189	92,6	2.618	2.588	101,2
541	611	88,5	866	1.531	56,6
-2.923	-971	301,0	2.218	-954	
0	0		10	269	3,7
59	82	72,0	135	141	95,7
-59	-82	72,0	-125	128	
-2.982	-1.053	283,2	2.093	-826	
0	0		87	0	
0	0		7	0	
0	0		94	0	
-2.982	-1.053	283,2	1.999	-826	



SŽ-Infrastruktura, d. o. o.
OGJS – Vodenje prometa

tisoč evrov	2020	2019	Indeks
Poslovni prihodki	36.802	37.334	98,6
Čisti prihodki od prodaje	35.475	37.334	95,0
- Prihodki na domačem trgu	35.475	37.334	95,0
: Transportni prihodki na domačem trgu	0	0	
: Ostali prihodki na domačem trgu	0	0	
: Pogodbe z vlado Republike Slovenije	35.475	37.334	95,0
- Prihodki na tujem trgu	0	0	
: Transportni prihodki na tujem trgu	0	0	
: Ostali prihodki na tujem trgu	0	0	
Sprememba vrednosti zalog proizvodov in nedokon. proiz.	0	0	
Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve	0	0	
Drugi poslovni prihodki	1.327	0	
od tega: pogodbe z vlado Republike Slovenije	0	0	
Poslovni odhodki	41.198	38.913	105,9
Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala	0	0	
Stroški materiala	357	207	172,5
Stroški energije	338	305	110,8
Stroški storitev	3.972	4.062	97,8
Stroški dela	35.844	33.577	106,8
Amortizacija	172	185	93,0
Drugi poslovni odhodki	515	577	89,3
Poslovni izid iz poslovanja (EBIT)	-4.396	-1.579	278,4
Finančni prihodki	0	0	
Finančni odhodki	59	82	72,0
Finančni izid	-59	-82	72,0
Poslovni izid pred davki	-4.455	-1.661	268,2
Obračunani davek	0	0	
Odloženi davki	0	0	
Davek iz dobička	0	0	
Čisti poslovni izid	-4.455	-1.661	268,2

SŽ-Infrastruktura, d. o. o.
Stanovanja in stavbe

SŽ-Infrastruktura, d. o. o.
Gospodarjenje z JŽI

2020	2019	Indeks	2020	2019	Indeks
340	359	94,7	1.956	1.574	124,3
340	359	94,7	1.956	1.574	124,3
340	359	94,7	1.956	1.574	124,3
0	0		0	0	
0	0		0	0	
340	359	94,7	1.956	1.574	124,3
0	0		0	0	
0	0		0	0	
0	0		0	0	
0	0		0	0	
0	0		0	0	
0	0		0	0	
0	0		0	0	
407	415	98,1	1.181	1.127	104,8
0	0		0	0	
18	25	72,0	0	0	
7	8	87,5	0	0	
269	253	106,3	1.181	1.127	104,8
107	122	87,7	0	0	
2	3	66,7	0	0	
4	4	100,0	0	0	
-67	-56	119,6	775	447	173,4
0	0		0	0	
0	0		0	0	
0	0		0	0	
-67	-56	119,6	775	447	173,4
0	0		32	0	
0	0		3	20	15,0
0	0		35	20	175,0
-67	-56	119,6	740	427	173,3



SŽ-Infrastruktura, d. o. o.
Druge dejavnosti – Vzdrževanje JŽI

tisoč evrov	2020	2019	Indeks
Poslovni prihodki	44.477	37.298	119,2
Čisti prihodki od prodaje	24.751	25.914	95,5
- Prihodki na domačem trgu	24.749	25.914	95,5
: Transportni prihodki na domačem trgu	0	0	
: Ostali prihodki na domačem trgu	24.749	25.914	95,5
: Pogodbe z vlado Republike Slovenije	0	0	
- Prihodki na tujem trgu	2	0	
: Transportni prihodki na tujem trgu	0	0	
: Ostali prihodki na tujem trgu	2	0	
Sprememba vrednosti zalog proizvodov in nedokon. proiz.	0	0	
Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve	0	0	
Drugi poslovni prihodki	19.726	11.384	173,3
od tega: pogodbe z vlado Republike Slovenije	0	0	
Poslovni odhodki	41.121	32.910	124,9
Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala	0	0	
Stroški materiala	202	285	70,9
Stroški energije	17.514	14.852	117,9
Stroški storitev	1.343	2.447	54,9
Stroški dela	2.622	4.311	60,8
Amortizacija	233	224	104,0
Drugi poslovni odhodki	19.207	10.791	178,0
Poslovni izid iz poslovanja (EBIT)	3.356	4.388	76,5
Finančni prihodki	4	10	40,0
Finančni odhodki	8	9	88,9
Finančni izid	-4	1	
Poslovni izid pred davki	3.352	4.389	76,4
Obračunani davek	139	0	
Odloženi davki	12	195	6,2
Davek iz dobička	151	195	77,4
Čisti poslovni izid	3.201	4.194	76,3

SŽ-Infrastruktura, d. o. o.
Druge dejavnosti – Vodenje prometa

Skupina
SŽ-Železniško gradbeno podjetje

2020	2019	Indeks	2020	2019	Indeks
3.144	2.964	106,1	72.296	71.000	101,8
1.470	2.501	58,8	71.168	70.382	101,1
1.470	2.501	58,8	60.107	68.683	87,5
0	0		0	0	
1.470	2.501	58,8	60.107	68.683	87,5
0	0		0	0	
0	0		11.061	1.699	
0	0		0	0	
0	0		11.061	1.699	
0	0		57	-100	
0	0		0	32	0,0
1.674	463	361,6	1.071	686	156,1
0	0		0	0	
1.671	2.356	70,9	65.091	66.384	98,1
0	0		913	670	136,3
10	8	125,0	15.830	12.321	128,5
15	17	88,2	1.171	1.224	95,7
154	232	66,4	32.814	39.371	83,3
1.463	2.061	71,0	10.164	9.629	105,6
3	4	75,0	2.866	2.462	116,4
26	34	76,5	1.333	707	188,5
1.473	608	242,3	7.205	4.616	156,1
0	0		139	78	178,2
0	0		344	217	158,5
0	0		-205	-139	147,5
1.473	608	242,3	7.000	4.477	156,4
0	0		1.265	643	196,7
0	0		-149	-53	281,1
0	0		1.116	590	189,2
1.473	608	242,3	5.884	3.887	151,4



Skupina SŽ-ŽIP

tisoč evrov	2020	2019	Indeks
Poslovni prihodki	27.581	31.886	86,5
Čisti prihodki od prodaje	16.610	23.430	70,9
- Prihodki na domačem trgu	16.501	23.234	71,0
: Transportni prihodki na domačem trgu	0	0	
: Ostali prihodki na domačem trgu	16.501	23.234	71,0
: Pogodbe z vlado Republike Slovenije	0	0	
- Prihodki na tujem trgu	109	196	55,6
: Transportni prihodki na tujem trgu	0	0	
: Ostali prihodki na tujem trgu	109	196	55,6
Sprememba vrednosti zalog proizvodov in nedokon. proiz.	19	62	30,6
Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve	5	143	3,5
Drugi poslovni prihodki	10.947	8.251	132,7
od tega: pogodbe z vlado Republike Slovenije	0	0	
Poslovni odhodki	27.485	31.692	86,7
Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala	188	216	87,0
Stroški materiala	944	1.371	68,9
Stroški energije	407	513	79,3
Stroški storitev	6.515	10.115	64,4
Stroški dela	18.142	17.877	101,5
Amortizacija	1.039	1.004	103,5
Drugi poslovni odhodki	250	596	41,9
Poslovni izid iz poslovanja (EBIT)	96	194	49,5
Finančni prihodki	10	6	166,7
Finančni odhodki	119	136	87,5
Finančni izid	-109	-130	83,8
Poslovni izid pred davki	-13	64	
Obračunani davek	2	11	18,2
Odloženi davki	0	0	
Davek iz dobička	2	11	18,2
Čisti poslovni izid	-15	53	



Prometni institut, d. o. o.

SŽ-Železniška tiskarna, d. d.

2020	2019	Indeks	2020	2019	Indeks
1.018	1.297	78,5	518	461	112,4
694	1.025	67,7	457	452	101,1
622	946	65,8	457	452	101,1
0	0		0	0	
622	946	65,8	457	452	101,1
0	0		0	0	
72	79	91,1	0	0	
0	0		0	0	
72	79	91,1	0	0	
0	0		1	9	11,1
0	0		0	0	
324	272	119,1	60	0	
0	0		0	0	
927	1.039	89,2	630	520	121,2
0	0		0	0	
1	3	33,3	54	47	114,9
3	5	60,0	8	8	100,0
201	292	68,8	113	92	122,8
673	683	98,5	398	321	124,0
33	36	91,7	54	48	112,5
16	20	80,0	3	4	75,0
91	258	35,3	-112	-59	189,8
1	2	50,0	2	3	66,7
1	2	50,0	5	4	125,0
0	0		-3	-1	300,0
91	258	35,3	-115	-60	191,7
17	50	34,0	0	0	
0	1		1	-2	
17	51	33,3	1	-2	
74	207	35,7	-116	-58	200,0



Slovenske železnice, d. o. o.

tisoč evrov	2020	2019	Indeks
Poslovni prihodki	26.132	54.360	48,1
Čisti prihodki od prodaje	21.354	20.843	102,5
- Prihodki na domačem trgu	21.264	20.752	102,5
: Transportni prihodki na domačem trgu	0	0	
: Ostali prihodki na domačem trgu	21.264	20.752	102,5
: Pogodbe z vlado Republike Slovenije	0	0	
- Prihodki na tujem trgu	90	91	98,9
: Transportni prihodki na tujem trgu	0	0	
: Ostali prihodki na tujem trgu	90	91	98,9
Sprememba vrednosti zalog proizvodov in nedokon. proiz.	0	0	
Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve	0	0	
Drugi poslovni prihodki	4.778	33.517	14,3
od tega: pogodbe z vlado Republike Slovenije		0	
Poslovni odhodki	42.257	40.386	104,6
Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala	0	0	
Stroški materiala	853	139	
Stroški energije	161	171	94,2
Stroški storitev	6.733	7.426	90,7
Stroški dela	18.719	19.250	97,2
Amortizacija	1.943	1.767	110,0
Drugi poslovni odhodki	13.848	11.633	119,0
Poslovni izid iz poslovanja (EBIT)	-16.125	13.974	
Finančni prihodki	6.719	13.508	49,7
Finančni odhodki	4.812	7.737	62,2
Finančni izid	1.907	5.771	33,0
Poslovni izid pred davki	-14.218	19.745	
Obračunani davek	0	1.647	
Odloženi davki	-5	892	
Davek iz dobička	-5	2.539	
Čisti poslovni izid	-14.213	17.206	



33 R
87 F
779
(-12)



ZBIR IZKAZOV FINANČNEGA POLOŽAJA DRUŽB V SKUPINI NA DAN 31. DECEMBRA 2020

OPIS tisoč evrov	DRUŽBE V SKUPINI				
	Skupina SŽ	Sk. SŽ TP	Fersped	VV-LOG	SŽ PP
SREDSTVA	1.008.213	244.614	13.005	3.297	474.142
A. Dolgoročna sredstva	600.670	167.349	7.318	410	256.439
Neopredmetena sredstva	25.063	64	164	4	2.349
Pravica do uporabe najetih sredstev	22.571	13.803	1.586	341	472
Opredmetena osnovna sredstva	311.986	122.943	1.362	54	105.226
Naložbene nepremičnine	42.807	2.582	139	0	5.524
Naložbe v odvisne družbe	0	0	3.003	0	0
Naložbe v skupaj obvladovane družbe	0	0	0	0	0
Naložbe v pridružene družbe	13.760	0	374	0	0
Druge finančne naložbe	2.094	0	1	0	0
Finančne terjatve	2.692	29	10	0	0
Poslovne terjatve	129.044	2.369	26	0	125.382
Odložene terjatve za davek	3.331	458	648	11	227
Druga dolgoročna sredstva	47.322	25.101	5	0	17.259
B. Kratkoročna sredstva	407.543	77.265	5.687	2.887	217.703
Sredstva, namenjena prodaji	30	0	0	0	0
Zaloge	39.419	1.822	0	0	2.192
Finančne naložbe	0	0	0	0	0
Finančne terjatve	63.909	34.053	2.691	1.047	69.472
Terjatve do kupcev	55.911	25.861	2.648	1.445	7.497
Druge poslovne terjatve	205.430	15.172	321	27	137.984
Terjatve za davek iz dobička	376	57	0	0	427
Denar in denarni ustrezniki	42.468	300	27	368	131



SŽ VIT	SŽ INFRA	Sk. ŽGP Lj	Sk. ŽIP Lj	PI Lj	ŽT Lj	SŽ, d. o. o.
88.650	137.482	49.947	20.306	1.017	1.021	716.619
31.984	56.282	20.498	12.417	189	599	594.297
185	37	431	27	10	1	18.222
1.271	1.238	9.242	2.444	38	170	406
29.590	10.745	9.900	9.813	49	362	13.633
601	0	173	0	81	62	44.930
0	0	0	0	0	0	426.810
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	3.080
2	0	0	0	0	0	2.090
0	0	253	0	0	0	80.745
334	147	57	133	0	0	3.660
0	1.195	441	0	10	4	337
1	42.920	1	0	1	0	384
56.666	81.200	29.449	7.889	828	422	122.322
0	0	0	0	0	0	30
22.213	7.185	5.782	303	0	69	0
0	0	0	0	0	0	0
0	17.800	322	215	255	160	68.417
27.700	17.160	11.560	6.452	183	160	3.755
6.750	24.424	2.958	906	354	8	30.974
0	0	1	0	20	0	1.235
3	14.631	8.826	13	16	25	17.911



OPIS tisoč evrov	DRUŽBE V SKUPINI			
	Skupina SŽ	Sk. SŽ TP	Fersped	VV-LOG
KAPITAL IN OBVEZNOSTI	1.008.213	244.614	13.005	3.297
A. Kapital	548.275	88.467	7.926	658
Vpoklicani kapital	359.530	36.861	3.139	11
Kapitalske rezerve	45.002	4.720	0	0
Zakonske rezerve	3.778	3.686	243	1
Rezerve za lastne delnice in lastne poslovne deleže	0	0	0	202
Lastne delnice in lastni poslovni deleži	0	0	0	-202
Druge rezerve iz dobička	46.448	0	785	0
Rezerve za pošteno vrednost	-6.721	-929	-69	10
Zadržani poslovni izid	94.354	44.128	3.828	636
Prevedbene razlike	-1	1	0	0
Neobvladujoči delež	5.885	0	0	0
B. Dolgoročne obveznosti	299.436	113.244	1.780	336
Rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine	28.957	4.338	303	35
Druge rezervacije	1.040	4	0	0
Dolgoročno odloženi prihodki	1.651	8	0	0
Finančne obveznosti	130.163	100.164	0	0
Obveznosti iz najemov	13.804	8.675	1.330	301
Poslovne obveznosti	123.821	55	147	0
Odložene obveznosti za davek	0	0	0	0
C. Kratkoročne obveznosti	160.502	42.903	3.299	2.303
Finančne obveznosti	23.819	8.790	0	0
Obveznosti iz najemov	6.695	5.380	290	48
Obveznosti do dobaviteljev	36.313	17.631	2.366	2.147
Druge poslovne obveznosti	93.675	10.816	620	95
Obveznosti za davek iz dobička	0	286	23	13



SŽ PP	SŽ VIT	SŽ INFRA	Sk. ŽGP Lj	Sk. ŽIP Lj	PI Lj	ŽT Lj	SŽ, d. o. o.
474.142	88.650	137.482	49.947	20.306	1.017	1.021	716.619
319.203	31.976	21.731	27.876	6.736	604	727	461.433
285.940	26.068	15.828	3.152	6.073	162	265	359.530
0	6.608	0	0	0	112	498	45.002
3.345	804	1.583	315	1.209	16	59	3.778
0	0	0	0	0	0	95	0
0	0	0	0	0	0	-48	0
0	0	0	3.913	227	0	0	46.448
-442	-1.943	-1.984	-52	-757	-10	-9	-535
30.360	439	6.304	20.548	-13	324	-133	7.210
0	0	0	0	-3	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
121.521	12.672	53.394	7.163	7.150	111	188	108.793
1.977	8.074	9.007	729	2.304	75	39	2.079
164	0	102	770	0	0	0	0
0	36	15	213	1.375	0	0	2
0	3.334	0	0	1.333	0	0	103.677
413	1.120	1.069	5.416	2.110	26	149	349
118.967	108	43.201	35	28	10	0	2.686
0	0	0	0	0	0	0	0
33.418	44.002	62.357	14.908	6.420	302	106	146.393
0	19.813	5	0	669	0	0	125.121
70	174	198	1.538	371	13	24	66
13.439	5.968	18.594	7.002	1.386	39	29	16.219
19.909	18.047	43.302	5.586	3.992	250	53	4.987
0	0	258	782	2	0	0	0



ZAPOSLENI

KLJUČNI KAZALNIKI

Družba	2020	2019	Indeks
Število zaposlenih (31. 12.)	6.925	7.329	94,5
Reševanje presežnih delavcev	934	513	182,1
Število strokovnih izobraževanj	9.440	4.583	206,0
Število funkcionalnih izobraževanj	3.668	5.003	73,3
Skupno število usposabljanj	13.108	9.586	136,7
Povprečna izobrazbena struktura ¹⁾	4,5	4,3	104,7

¹⁾ Povprečna izobrazbena struktura = seštevek zmnožkov števila zaposlenih z njihovo stopnjo izobrazbe po posameznih izobrazbenih stopnjah, deljeno s številom vseh zaposlenih.

CILJI

Glavna usmeritev upravljanja človeških virov v prihodnje je pridobivanje, razvoj in ohranjanje kompetentnih in zavzetih kadrov na vseh področjih, kar bomo lahko dosegli s ključnimi cilji, ki smo si jih zadali, in sicer:

- po končanem procesu intenzivnega upokojevanja izpeljava kadrovske preobrazbe skupine, ki bo temeljila na zaposlovanju mladih strokovnjakov z vseh področij delovanja;
- oblikovati poslovni model razvoja kompetenc, ki bodo osredotočene na potrebe uporabnikov;
- dokončanje strateškega projekta Vrednotenje delovnih mest, prenova plačnega sistema in izdelava kadrovskega načrta za družbe skupine Slovenske železnice;
- pridobivanje in razvoj kompetentnih in zavzetih kadrov (razvoj kadrov);
- razvoj organizacijske kulture skupine Slovenske železnice.

Ključne naloge pri razvoju kadrov v prihodnje so:

- postavitve interne akademije vodenja skupine Slovenske železnice z ločenimi sklopi za direktorje, vodje ter koordinatorje in vodje lokacij;
- uvedba letnih razgovorov;
- načrtovanje nasledstev in iskanje talentov znotraj skupine Slovenske železnice;
- oblikovanje digitalno podprtega sistema mentorstev;
- pridobivanje talentov specialistov za posamezna področja;
- sistematično spremljanje novo zaposlenih;
- sistematično štipendiranje študija ob delu;
- oblikovanje kompetenčnega centra z namenom krepite kompetenc vseh zaposlenih;
- razvoj kompetenčnega modela za proizvodna delovna mesta.

Ključne dejavnosti za razvoj organizacijske kulture skupine Slovenske železnice v prihodnje so:

- merjenje zavzetosti in motivacije zaposlenih;
- prenova vrednot skupine Slovenske železnice;
- merjenje organizacijske kulture;
- priprava akcijskega načrta za zagotavljanje raznolikosti in vključevanje;
- priprava strategije notranjega komuniciranja.



72.0m³

12.71m

14.04 m



24t
44t



POMEMBNEJŠI REZULTATI

Leta 2020 smo v družbah skupine Slovenske železnice nadaljevali kadrovsko prestrukturiranje v povezavi z optimiziranjem procesov dela, in sicer:

- konec leta je bil končan program razreševanja presežnih delavcev, skupino je zapustilo 934 zaposlenih;
- optimizirali smo določene delovne procese tako, da smo z manj zaposlenimi zagotovili enako oziroma višjo raven opravljenih storitev;
- z notranjo mobilnostjo smo zaposlenim zagotovili možnosti za vertikalno napredovanje in izpolnjevanje njihovih poklicnih ambicij;
- glede na zaznane kadrovske vrzeli, nastale pri zagotavljanju ustreznega števila oseb, ki opravljajo varnostno kritične naloge (OVKN) in proizvodnih delovnih mestih, smo pripravili več izobraževanj za usposabljanje za delo OVKN zaposlenih na proizvodnih delovnih mestih;
- v primerih, ko med že zaposlenimi delavci v skupini Slovenske železnice ni bilo moč najti primernih kandidatov za pokrivanje kadrovskega primanjkljaja, smo zaposlili zunanje delavce;
- zaposlovali smo tudi zunanje strokovnjake s posameznih deficitarnih področji (informacijska tehnologija, strojništvo, gradbeništvo itd.);
- v družbi SŽ-Vleka in tehnika, d. o. o., se za zagotavljanje zahtevane razpoložljivosti železniškega voznega parka skupine Slovenske železnice in zagotavljanje opravljanja poslov na prostem trgu zunaj sistema skupine Slovenske železnice uporablja agencijsko delo na podlagi

sklenjenih pogodb izključno z družbami, registriranimi za opravljanje dejavnosti zagotavljanja dela delavcev uporabniku, skladno z Zakonom o urejanju trga dela in Zakonom o delovnih razmerjih. Konec leta 2020 je delo opravljalo 226 agencijskih delavcev, letni strošek storitev iz tega naslova je bil 4.136 tisoč evrov.

Z navedenimi ukrepi smo izboljšali strukturo zaposlenih v skupini Slovenske železnice. Tako se je znižala povprečna starost, izboljšali sta se raven psihofizične sposobnosti in izobrazbena struktura zaposlenih.

Tudi na kadrovskem področju je leto 2020 močno zaznamovala pandemija covid-19. Zaradi ukrepov pri preprečevanju širjenja nalezljive bolezni, ustavitve javnega potniškega prometa ter razglasitve epidemije smo izkoristili nekatere ukrepe, ki jih je tako imenovani v protikoronski zakonodaji sprejemala vlada Republike Slovenije. Večino zaposlenih smo napotili na čakanje na delo doma, nekateri so delali od doma, tisti, ki pa so bili navzoči na delovnem mestu, so pri delu upoštevali stroge preventivne ukrepe. Marca 2020 je bilo na čakanju na delo doma kar 53 % zaposlenih v skupini Slovenske železnice.

Kljub zahtevnim razmeram smo aprila končali proces izbire zunanje izvajalca za strateško pomemben projekt Vrednotenje delovnih mest, prenova plačnega sistema in izdelava kadrovskega načrta za skupino Slovenske železnice ter z njim podpisali pogodbo. Projekt ima šest faz:

Faze	Opis faze	Začetek	Konec
1.	Uskladitev metodologije za vrednotenje delovnih mest med vsemi deležniki (izvajalcem, naročnikom in reprezentativnimi sindikati)	junij 2020	september 2020
2.	Popis procesa dela po vseh organizacijskih enotah	oktober 2020	avgust 2021
3.	Priprava sistemizacije delovnih mest z vrednotenjem delovnih mest	september 2021	februar 2022
4.	Prenova plačnega sistema (poenostavitev)	marec 2022	maj 2022
5.	Implementacija novega plačnega sistema	junij 2022	avgust 2022
6.	Priprava načrta kadrov za 2023, 2024	september 2022	november 2022

Septembra so vsi sodelujoči potrdili prvo fazo projekta, nato pa se je začelo popisovanje procesov dela v celotni skupini Slovenske železnice.

KLJUČNA PODROČJA¹³

Konec leta 2020 je bilo v skupini Slovenske železnice 6.925 zaposlenih, kar je 404 manj kot konec leta 2019. Skupno je leta 2020 zapustilo 934 zaposlenih, pretežno po programu razreševanja presežnih delavcev, 228 zaposlenim pa je zadnji dan leta prenehalo delovno razmerje. Skupaj je Skupino zapustilo za 82,1 % več zaposlenih kot leto prej.

V skupini Slovenske železnice se je leta 2020 zaposlil 301 delavec, največ v družbah SŽ-Infrastruktura, d. o. o., SŽ-Vleka in tehnika, d. o. o., SŽ-Potniški promet, d. o. o., in SŽ-ŽIP, storitve, d. o. o.

Do konca leta 2020 se je število zaposlenih v skupini Slovenske železnice v primerjavi z letom 2019 zmanjšalo za 5,5 %, ob upoštevanju odhodov na zadnji dan leta pa za kar 8,6 %, kar je posledica optimiziranja procesov dela.

Na delovnih mestih, za katera se zahteva izobrazba od I. do V. stopnje izobrazbene ravni in za ta delovna mesta primernih kandidatov med že zaposlenimi delavci ni bilo moč zagotoviti, se je zaposlilo 86 % novo zaposlenih delavcev.

ŠTEVILO ZAPOSLENIH PO DRUŽBAH V SKUPINI SLOVENSKE ŽELEZNICE NA DAN 31. DECEMBRA

Družba	2020	2019	Indeks
Skupina SŽ-Tovorni promet	1.055	1.182	89,3
Fersped, d. o. o.	62	64	96,9
VV-LOG, d. o. o.	21	21	100,0
SŽ-Potniški promet, d. o. o.	568	571	99,5
SŽ-Vleka in tehnika, d. o. o.	1.811	1.947	93,0
SŽ-Infrastruktura, d. o. o.	2.071	2.152	96,2
Skupina SŽ-Železniško gradbeno podjetje	267	288	92,7
Skupina SŽ-ŽIP	625	644	97,0
Prometni institut Ljubljana, d. o. o.	13	13	100,0
SŽ-Železniška tiskarna, d. d.	9	10	90,0
Slovenske železnice, d. o. o.	423	437	96,8
Skupaj	6.925	7.329	94,5

¹³ GRI 102-7, 102-8, 401-1, 401-2, 405-1, 405-2



ZAPOSLENI PO STAROSTI

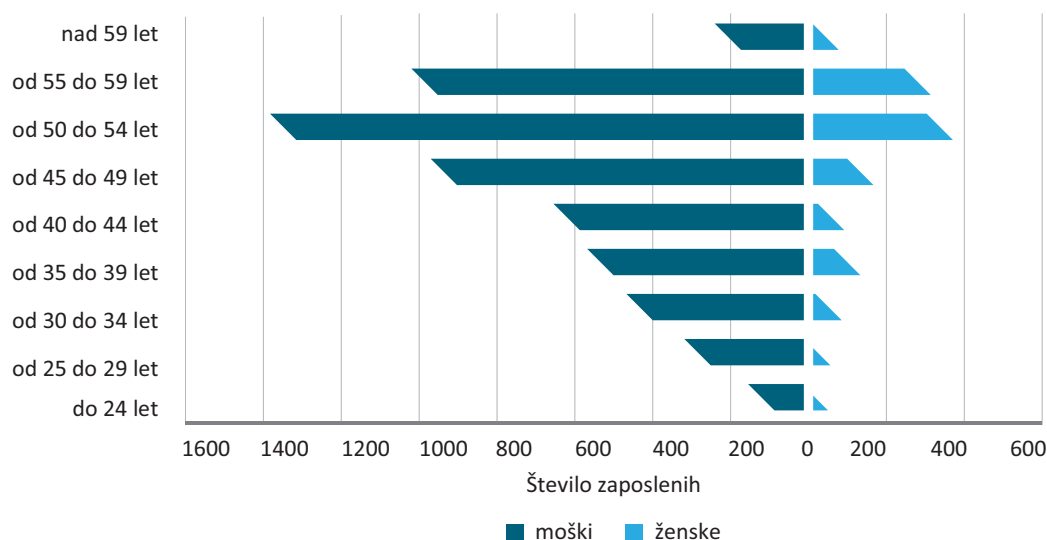
Družba	Skupaj	do 24 let	25 do 29 let	30 do 34 let	35 do 39 let	40 do 44 let	45 do 49 let	50 do 54 let	55 do 59 let	nad 59 let
Skupina SŽ-Tovorni promet	1.055	21	64	89	112	131	192	242	174	30
Fersped, d. o. o.	62		4	3	4	13	12	9	13	4
VV-LOG, d. o. o.	21	3	5	4	1	6		1	1	
SŽ-Potniški promet, d. o. o.	568	30	46	53	59	39	95	134	94	18
SŽ-Vleka in tehnika, d. o. o.	1.811	29	87	132	208	192	318	538	274	33
SŽ-Infrastruktura, d. o. o.	2.071	47	96	153	187	189	337	538	435	89
Skupina SŽ-Železniško gradbeno podjetje	267	7	12	45	37	45	33	36	38	14
Skupina SŽ-ŽIP	625	15	22	23	31	66	84	149	177	58
Prometni institut Ljubljana, d. o. o.	13				5	3	1	2	2	
SŽ-Železniška tiskarna, d. d.	9			1		1		4	2	1
Slovenske železnice, d. o. o.	423	5	19	22	34	40	63	87	120	33
Skupaj	6.925	157	355	525	678	725	1.135	1.740	1.330	280

Povprečna starost zaposlenih v skupini Slovenske železnice je bila konec decembra 2020 46,6 leta in se je v primerjavi z letom prej znižala za 0,6 leta.

V skupini Slovenske železnice skladno z določbami delovnopravne zakonodaje uresničujemo načelo enakega obravnavanja vseh delavcev.

Skladno z dejavnostmi posameznih družb je struktura zaposlenih po spolu v prid moškim (delež moških je 82 %). Delež žensk prevladuje v družbah Slovenske železnice, d. o. o., Prometni institut Ljubljana, d. o. o., in SŽ-Železniška tiskarna, d. d. Na vodstvenih delovnih mestih v skupini Slovenske železnice je delež žensk 32,9 % (v družbi Slovenske železnice, d. o. o., 44,4 %), kar predstavlja glede na delež vseh zaposlenih žensk in glede na specifične dejavnosti družb v skupini Slovenske železnice pomemben napredek na področju doseganja ciljne spolne strukture. Uresničeno je tudi načelo enakega plačila za vse delavce.

STAROSTNA STRUKTURA ZAPOSLENIH V SKUPINI SLOVENSKE ŽELEZNICE



ZAPOSLENI PO STOPNJI ŠOLSKE IZOBRAZBE

Družba	Skupaj	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX
Skupina SŽ-Tovorni promet	1.055	176	2	53	373	291	69	84	7	
Fersped, d. o. o.	62	1			2	22	9	26	2	
VV-LOG, d. o. o.	21				1	13		7		
SŽ-Potniški promet, d. o. o.	568	8		4	169	272	53	52	9	1
SŽ-Vleka in tehnika, d. o. o.	1.811	34	45	52	644	817	114	91	14	
SŽ-Infrastruktura, d. o. o.	2.071	263	8	61	445	874	197	199	24	
Skupina SŽ-Železniško gradbeno podjetje Ljubljana	267	19	1	2	118	82	20	23	2	
Skupina SŽ-ŽIP	625	256	7	28	166	118	24	22	4	
Prometni institut Ljubljana, d. o. o.	13						1	5	5	2
SŽ-Železniška tiskarna, d. d.	9	3			4	1		1		
Slovenske železnice, d. o. o.	423	4			18	125	59	176	40	1
Skupaj	6.925	764	63	200	1.940	2.615	546	686	107	4



Razvoj kadrov

Sočasno z ukrepi kadrovske racionalizacije smo več pozornosti namenili razvoju kadrov, in sicer z:

- usposabljanjem in razvojem zaposlenih za zagotavljanje večopravnosti in ustrezne razvitosti uporabniških znanj s področja računalništva in informatizacije procesov dela;
- sistematičnim spremljanjem novozaposlenih in zaposlenih, ki so se zaposlili v zadnjih dveh letih, za razvoj in ohranjanje ustreznega delovnega okolja in ugotavljanje vzrokov za nezaželene odhode;
- vpeljavo e-izobraževanja;
- zagotavljanjem informacijske podpore pri kadrovskih nalogah (uspešna uvedba elektronskega oddajanja vlog za delovna mesta)
- pripravo na postavitev interne SŽ akademije vodenja z namenom krepitve kompetenc pri vodenju, organizaciji dela, iskanju nasledstev in prepoznavanju talentov ter vodenju letnih razgovorov, ločeno za direktorje, vodje ter koordinatorje in vodje lokacij.

Izobraževanje¹⁴

Leta 2020 je bilo v skupini Slovenske železnice 13.108 usposabljanj.

Slovenske železnice d. o. o., leta 2020 ohranjajo status Centra usposabljanja za strojevodje in status Centra za preverjanje za strojevodje. Leta 2020 se je strokovnega usposabljanja za pridobitev prvega spričevala za OVKN (oseba, ki opravlja varnostno kritične naloge) udeležilo 290 kandidatov za 13 delovnih mest, 1.030 OVKN pa je bilo vključenih v usposabljanje za pridobitev naslednjega spričevala. V strokovno izpopolnjevanje je bilo vključenih 3.695 OVKN, 3.779 jih je opravljalo redno in izredno preverjanje strokovne usposobljenosti po zakonskih in podzakonskih predpisih. Za teoretično usposabljanje in praktično preverjanje OVKN je bilo namenjenih 176.970 ur.

Izobraževanje zaposlenih	Strokovno usposabljanje	Funkcionalno izobraževanje
SŽ–Tovorni promet, d. o. o.	1.410	837
Fersped, d. o. o.	0	5
SŽ–Potniški promet, d. o. o.	1.230	450
SŽ-VIT, d. o. o.	3.134	368
SŽ–Infrastruktura, d. o. o.	3.496	775
SŽ–ŽGP, d. d.	170	118
SŽ–ŽIP, storitve, d. o. o.	0	883
Prometni institut Ljubljana, d. o. o.	0	3
SŽ–Železniška tiskarna, d. d.	0	0
VV-LOG, d. o. o.	0	0
Slovenske železnice, d. o. o.	0	229
Skupaj	9.440	3.668

¹⁴ GRI 404-1

Leta 2020 smo za tujega naročnika strokovno usposabljali 48 kandidatov po programih za strojevodje, preglednike in ranžirne delavce. Velik izziv je pomenilo proučevanje tujih predpisov, ki so bili podlaga strokovnemu usposabljanju in ustrezna razlaga terminologije v slovenskem jeziku. Predavatelji so opravili verifikiranje pri naročniku usposabljanja. Vsa gradiva, ki smo jih pripravili, so bila tudi validirana.

V funkcionalna usposabljanja je bilo vključenih 3.668 zaposlenih, in sicer s področja varstva pri delu, varnega ravnanja z napravami in vzdrževanja naprav, ohranjanja in pridobivanja različnih usposobljenosti oziroma licenc, računalniškega in jezikovnega usposabljanja in spremljanja novosti z udeležbami na seminarjih in konferencah. Za funkcionalna usposabljanja smo namenili 17.897 ur. Funkcionalna usposabljanja so potekala na različnih področjih, ki so potrebna za opravljanje dela in izpopolnjevanje strokovnega znanja. Pri tem sodelujemo z zunanjimi in lastnimi izvajalci usposabljanj.

Novost na področju tehnologije izobraževanja leta 2020 je uvedba e-izobraževanja, ki nam omogoča e-tečaje, vodenje evidenc, obveščanje zaposlenih in hrambo e-gradiv, posnetkov predavanj ter drugih učnih gradiv in e-testiranja. Za zaposlene to pomeni prihranek časa in možnost prilagajanja učenja lastnemu tempu, za podjetje pa tudi prihranek stroškov dela.

Tečajev in testiranj se je udeležilo skoraj 200 uporabnikov, in sicer s področja splošnega področja varnosti in zdravja pri delu in varstva pred požari ter tudi specifičnega za zaposlene na proizvodnih delovnih mestih, prav tako sta izobraževanje po spletu začeli prvi dve skupini novih kandidatov za prometnike in strojevodje.

V sklopu ponudbe e-izobraževanj smo razvijali tudi produkte za zunanji trg. Pripravili smo webinarje za poučevanje zaposlenih o predvidenih varnostnih ukrepih na železniškem območju ter modul za usposabljanje ranžirnega osebja na industrijskih tirih.

Mentorstvo

Učinkovit prenos znanja in izkušenj spodbujamo z mentorstvom. Mentorje dodelimo novo zaposlenim, ki se uvajajo v delo, kot tudi zaposlenim, ki prevzemajo nove naloge.

Leta 2020 je 1.349 zaposlenih v skupini Slovenske železnice opravljalo naloge mentorja oziroma 19,5 % zaposlenih, ki so skupaj opravili 136.045 ur usposabljanj.

Poseben poudarek je namenjen praktičnemu usposabljanju izvršilnih železniških delavcev. Od skupaj 1.349 mentorjev je bilo 1.049 zaposlenih mentorjev železniškim izvršilnim delavcem.

Promocija zdravja in varnost zaposlenih¹⁵

Pri dvigovanju standardov varnosti pri delu in zdravja sodelujemo s predstavniki zaposlenih, reprezentativnimi sindikati in s sveti delavcev, s katerimi imamo oblikovan skupen odbor za varnost in zdravje pri delu.

V sodelovanju z odborom je po lastni metodologiji in z lastnimi strokovnimi delavci za varnost pri delu in Železniškim zdravstvenim domom izdelana ocena tveganja.

Družba Slovenske železnice, d. o. o., ima za opravljanje strokovnih nalog varnosti in zdravja pri delu dovoljenje Ministrstva za delo, družino, socialne zadeve in enake možnosti, in sicer za preglede in preizkuse delovne opreme ter preiskave delovnega okolja (mikroklima in osvetlitev).

Skladno z oceno tveganja smo cepili zaposlene proti klopnemu meningoencefalitisu.

Delavce usposabljamo za varno delo na rednih usposabljanjih, kjer je poudarek na dvigovanju zavesti za odgovorno ravnanje vsakega posameznika.

V skupini Slovenske železnice smo v sodelovanju z odborom sveta delavcev za varnost in zdravje pri delu kapitalsko povezanih družb opravljali delo v omejenem obsegu zaradi razglašene epidemije covida-19. S sklepom posloводства Slovenskih železnic so bili 11. marca 2020 ustavljeni vsi skupinski programi za promocijo zdravja.

¹⁵ GRI 403-1, 403-5, 403-6, 403-9



Zaposleni so se leta 2020, do razglasitve epidemije, lahko udeležili dvodnevne zdravstvene preventive za delavce v Središču Vitalis in/ali šestdnevne zdravstvene preventive v termalnem zdravilišču, aktivnega odmora med delom, delavnic tehnike sproščanja, programa bioterapije idr.

Zaposlenim smo zagotavljali psihosocialno pomoč, svetovanje pri boleznih odvisnosti, organizirali smo delavnice o komunikaciji in reševanju konfliktov ter zdravem življenjskem slogu, obveščali o programih, ki jih ponujajo centri za krepitev zdravja pri zdravstvenih domovih v Sloveniji. K zdravemu življenjskemu slogu smo zaposlene spodbujali tudi z objavami za zdravje v intranetu.

Ob razglasitvi epidemije so prevladovalе objave, povezane s preprečitvijo širjenja koronavirusa, navodili, kako ukrepati ob izdani odločbi o karanteni, o vplivu pandemije na naše življenje in druge objave Nacionalnega inštituta za varovanje zdravja (telefon za psihološko podporo ob epidemiji covid-19 ipd.).

Delavcem, ki opravljajo varnostno kritične naloge in so bili udeleženi v izrednem dogodku (povoženje osebe, nalet na vozilo oziroma drugem travmatičnem dogodku), trideset usposobljenih prostovoljcev, zaposlenih v družbah skupine Slovenske železnice, zagotavlja prvo psihosocialno pomoč v obliki razbremenilnega pogovora. Zaradi ukrepov ob epidemiji je bila večina razbremenilnih pogovorov opravljena po telefonu.

Nosilec zdravstvenega varstva je Železniški zdravstveni dom Ljubljana, ki železničarjem omogoča kompleksno zdravstveno varstvo. Zaradi geografske raztresenosti pa smo sodelovali tudi z drugimi ponudniki preventivnega zdravstvenega varstva v Sloveniji.

Posebno pozornost namenjamo delavcem invalidom, ki ne morejo več opravljati svojega dosedanjega dela. Leta 2020 smo v skupini Slovenske železnice zagotovili zaposlitev 622 invalidom in 9 delavcem s telesno okvaro.

Zagotavljanje kakovostnega in zdravega preživljanja prostega časa

Družba SŽ-ŽIP, storitve, d. o. o., upravlja vrsto počitniških objektov v gorah in ob morju, ki so na voljo predvsem zaposlenim in njihovim družinam, ki v teh objektih lahko preživijo letni dopust. Poleg tega s številnimi prireditvami promoviramo zdrav življenjski slog.

Zaradi epidemije covid-19 so odpadla tradicionalna športna in kulturna druženja, denimo akcija 1000 železničarjev nad 1000 metrov, ter druge športne prireditve, kot sta teden športa in teden mobilnosti.

Družini in zaposlenim prijazno podjetje

Prizadevamo si za lažje usklajevanje dela in družinskega življenja zaposlenih. Delavcem omogočamo izrabo starševskega dopusta, izrabo letnega dopusta glede na potrebe družine, dodatne dneve dopusta glede na število otrok ipd.

Notranje komuniciranje

V skupini Slovenke železnice se zavedamo, da sistem notranjega komuniciranja pomembno vpliva na učinkovitost oziroma uspešnost zaposlenih pri delu in da so zaposleni prvi ambasadorji delodajalca.

Da bi z ustrezno obveščenostjo zaposlenih povečali uspeh in ugled podjetja, smo razvili šest stebrov notranjega komuniciranja. To so:

- revija Slovenskih železnic Nova proga,
- portal www.novaproga.si,
- tedenski novičnik,
- družbena omrežja,
- intranet,
- posebne publikacije, namenjene zaposlenim.

Komuniciranje je čedalje bolj digitalizirano, dvosmerno in interaktivno. Zaposlene obveščamo o dogajanju v vseh podjetjih v skupini Slovenske železnice in dejavnosti v železniškem sektorju v Sloveniji ter tujini. Pomemben del obveščanja so tudi vsebine o varnosti zaposlenih, infografike, veliko je bilo objav, povezanih s covidom-19. Vsebine, ki jih ustvarjamo za notranje komuniciranje, so hkrati tudi pomemben del zunanjega komuniciranja skupine Slovenske železnice.

Načrtujemo prenovu ključnih kanalov notranjega komuniciranja in oblikovanje temeljne strategije notranjega komuniciranja Slovenskih železnic, po najnovejših komunikacijskih smernicah ter dobrih praksah iz stroke.

SODELOVANJE S ŠIRŠIM OKOLJEM¹⁶

KLJUČNI DELEŽNIKI



¹⁶ GRI 413-1, 102-40, 102-42, 102-43, 102-44



KLJUČNE KORISTI SLOVENSКИH ŽELEZNIC ZA DELEŽNIKE

Najpomembnejše koristi Slovenskih železnic za deležnike so popisane v poglavju Analiza po dejavnostih. V tem poglavju navajamo zgolj koristi, ki se ne vežejo na kupce oziroma uporabnike.

Vključevanje v protipandemične aktivnosti Slovenije

Leto 2020 je tudi v transportnem sektorju pomembno zaznamovala pandemija covid-19. Slovenske železnice so že v prvem valu epidemije zgledno poskrbele za zdravje svojih zaposlenih in potnikov. Kljub izrednim razmeram smo zagotavljali neovirano delovanje železniškega omrežja, tovorni promet za oskrbo gospodarstva. To je bilo mogoče zaradi usklajenosti med družbami v skupini Slovenske železnice in odličnega sodelovanja z državnimi institucijami. Ključno je bilo pravočasno odzivanje na močno spremenljive epidemiološke razmere ter skrbno uresničevanje ukrepov skupine Slovenske železnice, ki so bili sprejeti za zaščito zaposlenih. Družbe v skupini Slovenske železnice so že pred razglasitvijo epidemije, marca 2020, zagotovile ustrezno zaščitno opremo za zaposlene ter prilagodile oblike dela, da bi kolikor je mogoče zmanjšale širjenje virusa. Skrb za zaposlene na Slovenskih železnicah je del ustaljenega sistema, ki ga uresničujemo s strokovnimi službami v Skupini in s sodelovanjem s socialnimi partnerji. Zaradi velikega pomanjkanja zaščitnih sredstev – mask, rokavic in razkužil – smo kot družbeno odgovorno podjetje pomagali tudi drugim institucijam v Sloveniji z zaščitnimi sredstvi, ko teh ni bilo mogoče dobiti nikjer na trgu. Zaščitna sredstva smo donirali zdravstvenim ustanovam, tj. zdravstvenim domovom, domovom za ostarele in bolnišnicam, podjetjem v živilski industriji, vladnim institucijam in drugim podjetjem, ki so jih potrebovala za zaščito delavcev za nemoteno delovanje.

Sodelovanje s šolami in fakultetami

Sodelujemo s številnimi slovenskimi srednjimi, višjimi, visokimi šolami in fakultetami ter dijakom in študentom omogočamo opravljanje obvezne prakse in s tem prvi stik z delovnim okoljem, hkrati pa študentom pomagajo zaposleni, ki so strokovnjaki za različna področja, pri pripravi diplomskih in magistrskih nalog.

Leta 2020 smo zagotovili obvezno prakso 37 dijakom oziroma študentom, ki se izobražujejo na področju logistike, mehatronike, elektrotehnike, računalništva in ekonomije.

Glede na število vlog za zaposlitev, ki smo jih prejeli leta 2020, sodimo, da so družbe skupine Slovenske železnice na slovenskem trgu dela zaželen delodajalec, predvsem zaradi:

- stabilnosti in varnosti zaposlitve (skoraj 96 % vseh zaposlenih ima sklenjene pogodbe o zaposlitvi za nedoločen čas);
- raznolikega delovnega okolja, ki omogoča razvoj kariere na različnih področjih;
- omogočanja ohranjanja ravnovesja med delom in zasebnim življenjem (work-life balance).

To potrjuje tudi priznanje, ki smo ga prejeli od MojeDelo.com, ki ga s podjetjem Universum Global pripravlja že od leta 2007. Uvrstili smo se med TOP 10 uglednih delodajalcev, v kategoriji logistika in prevoz potnikov pa smo zasedli prvo mesto.

Sponzorstvo in donatorstvo

Neposredno in posredno podpiramo delovanje društev in posameznikov, ki so povezani z železnico in s katerimi imamo usklajene cilje. Leta 2020 je bilo zaradi epidemije ter spremenjenih oblik dela organiziranih manj druženj in dogodkov.

Sponzorstvo in donatorstvo opredeljuje Sponzorski pravilnik o obravnavi in odobritvi sponzorstev in donatorstev. Na tej podlagi Služba za marketing pripravi letne načrte, ki opredeljujejo obseg in osnovne smernice sponzorskih in donatorskih aktivnosti. Letni znesek za sponzorstva ne sme presegati 0,13 odstotka načrtovanih prihodkov, letni znesek za donatorstva pa ne 0,06 odstotka. Vsi načrti opredeljujejo merljive cilje z upoštevanjem gospodarnosti. Komisija za donacije se odloča o prejemnikih na podlagi jasnih meril.

Podpora športu

Skupina Slovenske železnice že več let sponzorira krovne športne zveze in društva, ki imajo ključno vlogo pri razvoju slovenskega športa, skrbijo za mlade športnike ter na mednarodni ravni predstavljajo Slovenijo. S tem pomagamo izboljševati zdravje v družbi ter zmanjšujemo negativne vplive sodobnega življenjskega sloga.

Skupina Slovenske železnice je generalni sponzor Hokejskega kluba SŽ Olimpija, ki je v zadnjih letih dosegel izjemne športne rezultate.

Športniki so naši največji ambasadorki v svetu in zavedamo se, da je promocija športa nujna, saj s tem posredno pomagamo zagotavljati okolje bodočim prvakinjam in prvakom, ki bodo Slovenijo zastopali čez desetletja.

Podpora kulturi

Slovenske železnice od svojih začetkov podpirajo številna društva, ki promovirajo slovensko kulturo doma in v tujini. Globoko zavedanje svojega poslanstva pri podpori kulture pa družbe v skupini Slovenske železnice nadaljujejo z operativno, logistično in finančno podporo kulturnim društvom in perspektivnim umetnikom.

Skupina Slovenske železnice, kot generalni sponzor dveh vrhunskih kulturnih društev, ŽKUD-a Tine Rožanc in Godbe Slovenskih železnic, neposredno pomaga ohranjati kulturno dediščino Slovenije na področju folklorne in glasbe. Obe omenjeni društvi pa na državni in mednarodni ravni dosegata najvišje rezultate ter tako promovirata železnico ter nosita ime kulturnih ambasadorkov Slovenije v tujini.

Varnost v prometu

Kot ključni akter kopenske mobilnosti Slovenije smo tudi pomemben dejavnik prometne varnosti.

Železnice ostajajo najbolj varna oblika javnega prometa, in so v Evropi v primerjavi z avtomobili kar petdesetkrat bolj varna oblika prevoza.

Večstopenjski mehanizmi za izboljševanje in preverjanje ravni varnosti so stalnica vseh delovnih nalog, še posebej na operativnih delovnih mestih v prometu. Od visokih standardov varnosti pri delu na Slovenskih železnicah ne odstopamo. Tako pripravljamo posebna izobraževanja prvih posredovalcev, policistov, gasilcev, ekip nujne medicinske pomoči pri gibanju na železniškem območju in specifičnih varnostnih tveganjih na železnici. Redno pripravljamo vaje zaščite in reševanja in se tako povezujemo s prostovoljci in profesionalci pri zaščiti in reševanju. To omogoča učinkovit odziv pri morebitnih krizah in zagotavlja nenehno zviševanje ravni varnosti v železniškem prometu.

V sodelovanju s Policijo se redno udeležujemo preventivnih akcij, kot sta denimo akciji Varno čez tire in Varna pot v šolo. Sodelujemo tudi z drugimi partnerji s področja varnosti in z njimi uresničujemo različne preventivne akcije ter finančno podpiramo in strokovno sodelujemo pri različnih projektih, konferencah in prireditvah za promocijo varnosti v prometu.

Širši vpliv železnic na družbo

V Evropi se nenehno povečujeta obsega železniškega potniškega in tovornega prometa, občutno se povečujejo tudi investicije v železniško infrastrukturo. Železnice izjemno pozitivno vplivajo na ekonomsko in družbeno kohezijo, ne le s številom zaposlenih, temveč predvsem s posrednim vplivom na vse sektorje družbenega življenja.

Odnos z dobavitelji

Družba skladno z zahtevami Zakona o dostopu do informacij javnega značaja in Zakona o javnem naročanju objavlja samo podatke o pogodbah.

Družba ne objavlja podatka o skupni vrednosti poslov, ki imajo pravno naravo mandatne ali podjemne pogodbe, katere predmet je umsko delo, v skladu z veljavnimi predpisi pa objavlja na svoji spletni strani podatke o posamičnih pogodbah, tako da se podatek o skupni vrednosti lahko ugotovi iz posamičnih objav.



Sodelovanje v mednarodnem prostoru¹⁷

Slovenske železnice se dejavno vključujejo v mednarodno okolje. Pri povezovanju s tujino in odzivanju na mednarodne pobude sodelujejo z mednarodnimi železniškimi organizacijami in združenji, tujimi železniškimi upravami in podjetji, ki opravljajo znanstveno in strokovno razvojno-raziskovalno delo. Na podlagi spremljanja mednarodnega dogajanja in dejavnosti s področja železniškega prometa Slovenske železnice obveščajo relevantne interesne skupine ter posredujejo stališča in predloge za sooblikovanje skupne evropske železniške politike, s čimer pripomorejo k učinkovitemu delovanju in nadaljnjemu razvoju železniškega sektorja tako doma kot v tujini.

Sektorska razprava leta 2020 je bila tako v Evropi kot Sloveniji precej osredotočena na omejevalne razmere, ki jih je povzročila pandemija covid-19. Slovenske železnice so dejavno sodelovale pri vzajemnem obveščanju mednarodne železniške skupnosti in interne javnosti glede vpliva pandemije na evropske železnice ter odziva Evropske unije za podporo različnim segmentom železniškega trga, vse z namenom oblikovanja primernih rešitev za soočanje z nastalo krizo.

Med temami, ki so bile leta 2020 v ospredju, je Evropski zeleni dogovor, zlasti v luči pričakovanega vala zakonodajnih predlogov Evropske unije leta 2021, pri čemer se je razprava osredotočala na nujne ukrepe za boj proti podnebnim spremembam, zmanjšanje emisij CO₂ in trajnostno financiranje. Skladno z Evropskim zelenim dogovorom je bila konec leta sprejeta tudi Strategija Evropske unije za trajnostno in pametno mobilnost, ki bo prispevala k obsežnemu zmanjšanju emisij toplogrednih plinov ter digitalni preobrazbi in večji odpornosti železniškega sektorja v prihodnje.

Pozornost sektorja je bila usmerjena tudi na spodbujanje privlačnosti železniškega prometa, krepitev železniškega tovornega prometa, digitalizacijo in modernizacijo železniškega sistema, krepitev konkurenčnosti železniškega prometa v primerjavi s cestnim prometom, poenostavitev storitev v čezmejnem železniškem prometu, naslednjo generacijo pobude Shift2Rail, usklajeno uvedbo sistema ERTMS, prenovu uredbe o pravicah potnikov v železniškem prometu in zastopanost žensk v železniškem sektorju.

Konec leta je prinesel tudi sprejetje uredbe o večletnem finančnem okviru Evropske unije za obdobje 2021–2027, ki bo skupaj z mehanizmom za okrevanje in odpornost zagotavljal okvir za financiranje številnih programov za porabo sredstev Evropske unije v prihodnjih letih.

Slovenske železnice sledijo smernicam in predlogom iz nacionalnih strategij za razvoj prometa z namenom uvajanja trajnostne mobilnosti na vseh ravneh in tako prispevajo svoj delež k zmanjšanju negativnih vplivov prometa na okolje, izboljšanju kakovosti življenjskega prostora na urbanih območjih in prometne varnosti ter povečanju mobilnosti prebivalstva. S tega vidika podpiramo zelene evropske usmeritve, ki bodo osvetlile koristi pogostejše uporabe železnice za podnebje in tako prispevale k namenjanju več sredstev za posodobitev železniških povezav ter omogočile povečanje deleža železniškega prevoza ljudi in blaga.

¹⁷ GRI 102-13

OKOLJSKA SKRBNOST¹⁸

Štabna služba za notranji nadzor, kakovost in okolje o vseh spremembah, dopolnitvah ali o novih pravnih zahtevah sproti pisno obvešča vse deležnike v skupini Slovenske železnice, koordinira in zagotavlja strokovno pomoč pri prenosu relevantne pravne regulative v sistem dela oziroma vodenja ter nadzoruje njeno ustrezno uresničevanje v procesih.

Podlage:

- Okoljska in energetska politika skupine Slovenske železnice;
- Poslovnik sistema ravnanja z okoljem;
- Poslovnik sistema upravljanja energije.

Ključne usmeritve:

- da je sistem vodenja v družbah skupine Slovenske železnice skladen z zahtevami mednarodnega okoljskega standarda SIST EN ISO 14001:2015 (ISO 14001) in mednarodnega standarda sistema upravljanja z energijo po SIST EN ISO 50001:2011 (ISO 50001);
- da vsi deležniki skupine Slovenske železnice delujejo v skladu s sprejeto okoljsko in energetske politiko in v danih zmožnostih izpolnjujejo zastavljene cilje glede varovanja okolja in učinkovite rabe energije;
- da vsi deležniki skupine Slovenske železnice izpolnjujejo veljavne zakonske in druge zahteve, ki kakor koli urejajo področje varovanja okolja in učinkovite rabe energije;
- uspešno in učinkovito vključevanje sistema ravnanja z okoljem in učinkovite rabe energije v procese ter skrb za njihovo nenehno izboljševanje.

Glavni cilji:

- preprečevanje onesnaževanja naravnega okolja;
- iskanje tehničnih in tehnoloških rešitev za zmanjševanje obremenjevanja okolja;
- ustrezno izpolnjevanje regulatornih in drugih zahtev, ki urejajo področje varovanja okolja in učinkovite rabe energije;
- učinkovita rabe energije in gospodarno upravljanje naravnih virov, ki so pomembni za procese v družbah;
- kontinuirano sprejemanje ukrepov za zmanjševanje potencialnega tveganja za nastanek nesreč oziroma izrednih dogodkov, ki bi lahko negativno oziroma škodljivo vplivali na ljudi in naravno okolje.

Ključne aktivnosti:

- ukrepi za zmanjševanje negativnih vplivov na okolje, skladno z veljavnimi predpisi (zakonskimi in drugimi zahtevami);
- optimizacija rabe energije v dejavnostih in procesih;
- postopna energetska obnova stavb (zamenjava stavbnega pohištva, obnova streh in fasad);
- nabava novih voznih sredstev in mehanizacije (zamenjava starih in energetske potratnih vozil in mehanizacije);
- rekonstrukcija kurilnih naprav (zamenjava starih energetske potratnih kurilnih naprav in njihove opreme z novimi, energetske varčnimi);
- prehod na okolju prijazen vir ogrevanja (zamenjava sistema ogrevanja, priklop na sistem daljinskega ogrevanja);
- tehnična ureditev odvajanja odpadne vode (priklop stavb na javno kanalizacijsko omrežje tam, kjer je to zgrajeno, vgradnja malih komunalnih čistilnih naprav, sanacija greznic, vgradnja čistilnih naprav za čiščenje industrijske odpadne vode);
- tehnična prilagoditev zunanje razsvetljave (zamenjava tehnično neustreznih svetilk);
- postopna obnova internega vodovodnega omrežja, vključno z vgradnjo opreme, ki zmanjšuje porabo sanitarne vode (sanacija dotrajanega internega vodovodnega omrežja);
- zamenjava azbestne strešne kritine z neazbestno (preprečevanje emisij azbestnih delcev v okolje);
- postopno odstranjevanje starih bremen, ki ne služijo več svojemu namenu (odstranitev stavb, ki so predvidene za rušenje, odstranitev neuporabnih vozil, strojev in naprav).

¹⁸ GRI 302-1, 302-4, 302-5, 304-2



NOTRANJE IN ZUNANJE PRESOJE SISTEMA RAVNANJA Z OKOLJEM

Leta 2020 je bila v družbi Slovenske železnice, d. o. o., in odvisnih družbah skupine Slovenske železnice, ki imajo vpeljan sistem ravnanja z okoljem po ISO 14001 (SŽ-Tovorni promet, d. o. o., SŽ-Potniški promet, d. o. o., SŽ-VIT, d. o. o., SŽ-Infrastruktura, d. o. o., SŽ-ŽGP Ljubljana, d. d., in SŽ-ŽIP, storitve, d. o. o.), načrtovanih 24 notranjih presoj sistema vodenja, opravljenih pa jih je bilo 22. Od tega je bilo 15 notranjih presoj zaradi ukrepov za preprečevanje širjenja covid-19 opravljenih na daljavo, po MS Teams. V sklopu notranjih presoj sistema ravnanja z okoljem so notranji presojevalci podali dva ukrepa za odpravo neskladnosti, 16 korekcij za odpravo manjših ugotovljenih odstopanj od zahtev sistema ravnanja z okoljem ter 27 priporočil za izboljšanje delovanja sistema ravnanja z okoljem.

Poročila notranje presoje sistema ravnanja z okoljem se obravnavajo na ravni vodje posamezne službe, ki pokriva glavni ali podporni proces.

Leta 2020 je bila v družbi Slovenske železnice, d. o. o., in v odvisnih družbah skupine Slovenske železnice, ki imajo vpeljan sistem ravnanja z okoljem po ISO 14001, uspešno opravljena recertifikacijska presoja. V sklopu presoje so presojevalci podali skupaj 43 priporočil za izboljšanje delovanja sistema ravnanja z okoljem. Na podlagi predlaganih priporočil je bil pripravljen program ukrepov.

	SŽ-TP	SŽ-PP	SŽ-VIT	SŽ-INF	SŽ-ŽGP LJ	SŽ-ŽIP	SŽ, d. o. o.	Skupaj
Število načrtovanih notranjih presoj sistema ravnanja z okoljem	3	1	7	10	1	1	1	24
Število izvedenih notranjih presoj sistema ravnanja z okoljem	3	1	6	9	1	1	1	22
Število ukrepov – odprava neskladnosti	-	-	-	2	-	-	-	2
Število ukrepov – odprava korekcij (manjših odstopanj)	3	-	8	5	-	-	-	16
Število predlaganih priporočil za izboljšanje delovanja sistema ravnanja z okoljem	2	-	7	17	-	1	-	27
Število ugotovljenih neskladnosti	-	-	-	-	-	-	-	-
Število predlaganih priporočil za izboljšanje delovanja sistema ravnanja z okoljem	1	-	17	18	2	5	-	43
Skupaj	1	-	17	18	2	5	-	43

S pridobljenimi certifikati dokazujemo, da se v sklopu sistema vodenja med drugimi enakovredno upoštevajo tudi zahteve glede varovanja okolja in učinkovite rabe energije in da hkrati ustrezno zagotavljamo potrebne vire in pogoje za uspešno in učinkovito obvladovanje vplivov na okolje. Vpeljana sistema ravnanja z okoljem in upravljanja energije zavezujeta vodstva družb skupine Slovenske železnice in vse zaposlene k nenehnemu izboljševanju procesov, ki pomembno vplivajo na stanje okolja in učinkovito rabo energije.

Leta 2020 je bila v družbi Slovenske železnice, d. o. o., in v odvisnih družbah skupine Slovenske železnice, ki imajo vpeljan sistem upravljanja z energijo po ISO 50001, deloma izpeljana druga kontrolna presoja. Zaradi ukrepov za preprečitev širjenja covid-19 v družbah skupine Slovenske železnice je bila opravljena le v minimalnem obsegu. Presojevalci sistema upravljanja energije bodo svoje ugotovitve podali po zaključnem delu kontrolne presoje, ki je načrtovana v prvi polovici leta 2021.

NESREČE IN IZREDNI DOGODKI V PROMETU, KI SO VPLIVALI NA OKOLJE

Leta 2020 je bilo 74 manjših požarov ob železniški progi, v katerih so posredovale ozemeljsko pristojne gasilske enote. Požari ob železniški progi so bili večinoma v spomladanskem in poletnem času. Največkrat je zagorelo na območju železniške proge Divača-Koper. Večje gospodarske škode zaradi tega ni bilo.

SISTEM RAVNANJA Z OKOLJEM

Področja, ki so vključena v sistem ravnanja z okoljem, so:

- emisije industrijskih, komunalnih in meteoroloških odpadnih vod v vode in javno kanalizacijo (čistilne naprave, lovilci olj);
- emisije snovi v zrak (male in srednje kurilne naprave, lakirnice, peskalnice);
- emisije hrupa v naravno okolje (na območju železniške infrastrukture, na območju, na katerem se pretovarja tovor, na območju, na katerem se izvajajo razne proizvodne oziroma storitvene dejavnosti ter gradbišča);
- emisije svetlobnega onesnaževanja okolja (zunanja razsvetljava);
- emisije elektromagnetnega sevanja (RDZ in GSM-R oddajniki);
- stalni nadzor nad opremo, ki vsebuje fluorirane toplogredne pline in ozonu škodljive snovi (klimatske naprave, toplotne črpalke, gasilni sistemi);
- raba fitofarmacevtskih sredstev (pesticidov) za zatiranje rastja na železniški infrastrukturi;
- skladiščenje in raba nevarnih snovi (skladišča nevarnih tekočin za kurilno olje, odpadna olja, motorna goriva, druge nevarne snovi, ki se uporabljajo pri vzdrževanju);
- prevoz nevarnega blaga (vagone in vozila za prevoz nevarnega blaga).



Hrup

Med pomembne okoljske težave, s katerimi se srečuje predvsem upravljalec javne železniške infrastrukture, pa tudi operater v železniškem tovornem prometu, je hrup, ki ga povzročajo tovorni vlaki na določenih prometno najbolj obremenjenih železniških odsekih, to je na območju Mestne občine Ljubljana, odseku Ljubljana-Kranj in na železniški postaji Ljutomer.

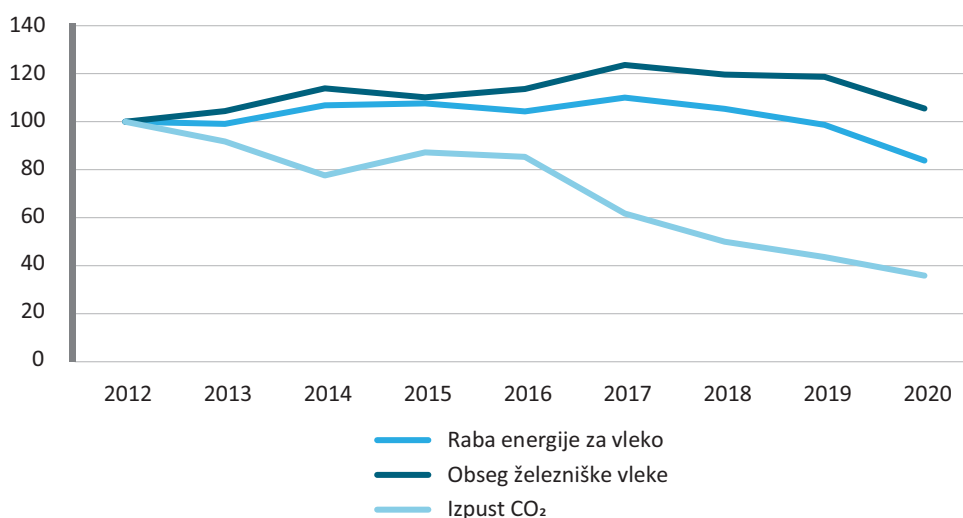
Leta 2020 je bilo na različne naslove družb skupine Slovenske železnice posredovanih petdeset pritožb zaradi hrupa, ki ga povzroča železniški promet. Družbe obravnavajo pritožbe, ki so vezane na področje varstva okolja, individualno in na podlagi danih ugotovitev, dejstev in okoliščin sprejmejo ustrezne ukrepe. Če je hrup posledica delovanja več različnih virov hrupa (tako imenovani linijski vir hrupa), pa se pritožnikom posredujejo ustrezna napotila. Nova železniška vozila, ki bodo nabavljena v obdobju 2020-2023, bodo zaradi novih tehničnih zahtev Evropske unije za zmanjševanje hrupa železniških vozil bistveno manj hrupna, zato pričakujemo tudi manj tovrstnih pritožb.

Energetska učinkovitost

Zukrepi za povečanje energetske učinkovitosti v železniškem transportu in z izbiro dobavitelja električne energije, ki ima kar 60 % dobavljene električne energije iz obnovljivih virov in jedrske energije, so se občutno zmanjšali tudi negativni vplivi železniškega prometa v okolje, kar se kaže v zmanjšanju emisij CO₂ in drugih zdravju nevarnih emisij v zrak, kot so dušikovi oksidi - NO_x, prašni delci PM₁₀ in PM_{2,5}.

Družbe skupine Slovenske železnice se oskrbujejo z električno energijo iz javnega distribucijskega omrežja. Emisijski faktor za izpuste CO₂ na proizvedeno kilovatno uro dobavljene električne energije je za leto 2019 znašal 0,131 kg CO₂/kWh in se je v primerjavi z letom 2012, ko je emisijski faktor CO₂ na proizvedeno kilovatno uro dobavljene električne energije znašal 0,497 kg CO₂/kWh, zmanjšal za 73,6 %. Emisijski faktor CO₂ se je občutno znižal zaradi uresničevanja ukrepov iz operativnega programa za zmanjševanje emisij toplogrednih plinov, ki jih morajo izpolnjevati dobavitelji in proizvajalci električne energije.

**RABA ENERGIJE, OBSEG ŽELEZNIŠKE VLEKE IN CO₂
V OBDOBJU 2012-2020 (2012=100)**



Leta 2020 se je v primerjavi z letom 2019 za 11,1 % zmanjšal obseg železniške vleke, (skupaj potniški in tovorni promet), skupna poraba energije se je zmanjšala za 15,1 %, ogljični odtis železniškega prometa pa je bil nižji za 17,7 % (8.173 ton manj emisij CO₂). Delež električne energije v železniškem prometu se je leta 2020 povečal za 6,1 %, medtem ko se je delež plinskega olja zmanjšal za 12,3 %, kar je prispevalo k zmanjševanju izpusta CO₂ v okolje in povečalo ekonomičnost vleke.

Obseg železniške vleke se je leta 2020 v primerjavi z letom 2012 povečal za 5,5 %; ob tem se je količina porabljene energije za vleko zmanjšala za 16,2 %, ogljični odtis železniškega prometa pa za okrog 64 % (67.700 ton manj emisij CO₂). Razlog za zmanjšanje ogljičnega odtisa je v emisijskem faktorju za izpuste CO₂ na proizvedeno kilovatno uro, ki se je v zadnjih osmih letih znižal za 73,6 %.

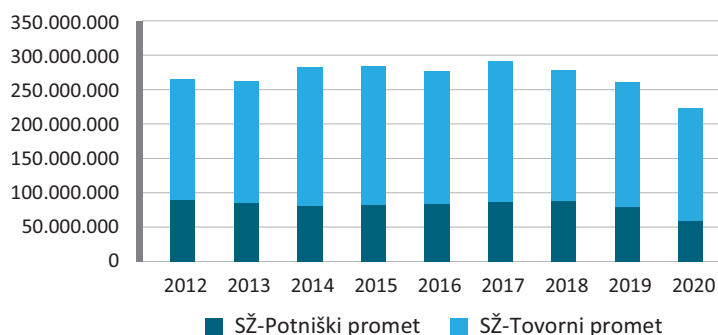
V železniškem potniškem prometu je bilo leta 2020 v primerjavi z letom 2019 opravljenih 43,2 % manj potniških kilometrov, poraba energije pa je bila ob tem nižja za 26,7 %. Z vidika učinkovite rabe energije v železniškem potniškem prometu se je poraba energije na opravljeni potniški kilometer leta 2020 v primerjavi z letom 2019 poslabšala za 28,9 %. Skupna količina CO₂, ki ga povzroča železniški potniški promet, se je zmanjšala za 28,8 %, ogljični odtis na potniški kilometer pa se je, zaradi manjšega števila prepeljanih potnikov, povečal za 25,4 % (s 23 g/PKM na 29 g/PKM).

Obseg opravljenih potniških kilometrov leta 2020 se je v primerjavi z letom 2012 zmanjšal za 46,5 %, količina porabljene energije za vleko se je zmanjšala za 34,4 %. Z vidika učinkovite rabe energije v železniškem potniškem prometu se je poraba energije na potniški kilometer leta 2020 v primerjavi z letom 2012 poslabšala za 22,7 %. Skupna količina CO₂ se je zmanjšala za 64,8 %, količina CO₂/PKM pa se je zmanjšala za 34,3 %. Razlog za tako občutno zmanjšanje ogljičnega odtisa je v emisijskem faktorju za izpuste CO₂ na proizvedeno kilovatno uro, ki se je v zadnjih osmih letih znižal za 72,4 %.

Pri prevozu potnikov je bilo leta 2020 porabljenih le 26,5 % vse porabljene energije v železniškem prometu, od tega obsega delež električne energije 51,6 %, delež plinskega olja pa 48,5 %; ustvarjenih je bilo le 30,6 % vseh emisij CO₂ v ozračje, ki jih povzroči železniški promet.

V železniškem tovornem prometu je bilo leta 2020 v primerjavi z letom 2019 opravljenih 6,9 % manj netotonskih kilometrov, poraba energije pa je bila ob tem nižja za 9,8 %. Z vidika učinkovite rabe energije v železniškem tovornem prometu se je poraba energije na netotonski kilometer leta 2020 v primerjavi z letom 2019 izboljšala za 3,1 %. Skupna količina CO₂, ki ga povzroča železniški tovorni promet, se je zmanjšala za 11,8 %, ogljični odtis na opravljeni netotonski kilometer pa se je zmanjšal za 3 %.

KOLIČINA PORABLJENE ENERGIJE V ŽELEZNIŠKEM TRANSPORTU V kWh



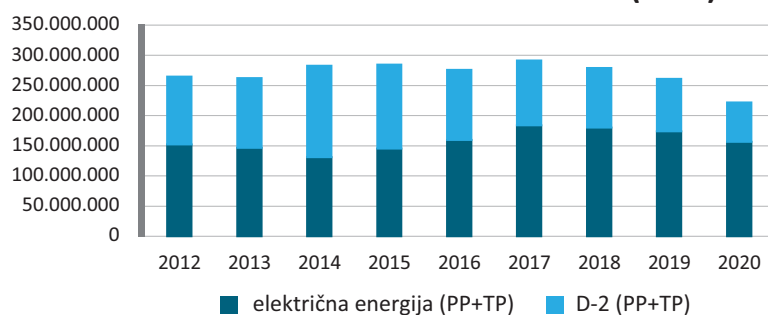


Obseg opravljenih netotonskih kilometrov se je leta 2020 v primerjavi z letom 2012 povečal za 31,4 %, količina porabljene energije za vleko se je zmanjšala za 6,8 %. Z vidika učinkovite rabe energije v železniškem tovornem prometu se je poraba energije na opravljeni netotonski kilometer leta 2020 v primerjavi z letom 2012 izboljšala za 29,0 %. Skupna količina CO₂ se je zmanjšala za 63,8 %, količina CO₂ na netotonski kilometer pa se je zmanjšala z 21 g CO₂/NTKM leta 2012 na 6 g CO₂/NTKM leta 2020, kar pomeni 71,8 % zmanjšanje. Razlog za občutno zmanjšanje ogljičnega odtisa je v emisijskem faktorju za izpuste CO₂ na proizvedeno kilovatno uro, ki se je v zadnjih osmih letih znižal za 73 %.

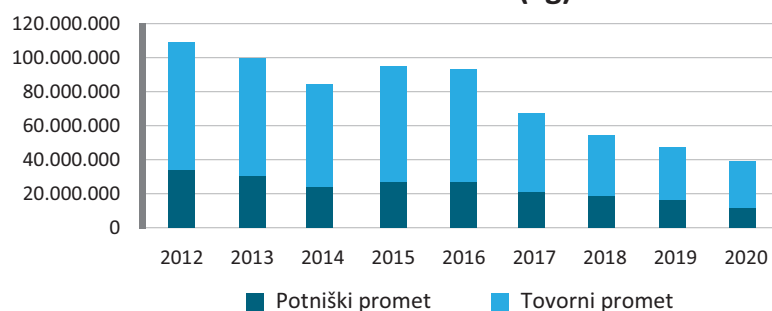
Pri prevozu blaga se je leta 2020 porabilo 73,5 % vse porabljene energije v železniškem prometu, od tega obsega električna energija 77,6 %, plinsko olje pa 22,4 %. Pri prevozu blaga se je leta 2020 ustvarilo 69,4 % vseh emisij CO₂ v ozračje, ki ga povzroči železniški promet.

Okoljski/energetski cilji	2020	Indeks 2020/2019	Indeks 2020/2012
1. Povečanje energetske učinkovitosti železniškega prometa			
a. Raba energije za železniški transport skupaj (tisoč kWh)	221.802	84,9	83,8 ↗
a.1 Raba EE za železniški transporta skupaj (tisoč kWh)	156.801	90,2	103,2 ↗
a.2 Raba D-2 za železniški transport skupaj (tisoč kWh)	65.001	74,5	57,7 ↗
b. Specifična poraba EE za vleko na enoto dela (potniški in tovorni promet) (kWh/tisoč BRTKM)	20,22	99,2	82,2 ↗
c. Specifična poraba plinskega olja za vleko na enoto dela DMV (kg/tisoč BRTKM) – potniški promet	12,27	107,2	122,9 ↘
d. Specifična poraba plinskega olja za vleko na enoto dela Dlok (kg/tisoč BRTKM) – tovorni promet	6,29	94,4	86,9 ↗
e. Obseg opravljene železniške vleke skupaj (tisoč BRTKM)	8.278.770	88,9	105,5 ↗
f. Obseg dela v potniškem prometu (tisoč PKM)	396.830	56,8	53,5 ↘
g. Obseg dela v tovornem prometu (mio NTKM)	4.644	91,0	128,3 ↗
2. Zmanjšanje emisije toplogrednih plinov, ki jih povzroča železniški promet v okolje			
a. Emisije CO ₂ skupaj (tisoč kg)	37.896	82,3	35,9 ↗
b. Emisije CO ₂ /potniški km (kg/PKM)	0,029	125,4	65,7 ↗
c. Emisije CO ₂ /NTKM (kg/NTKM)	0,006	97,0	28,2 ↗

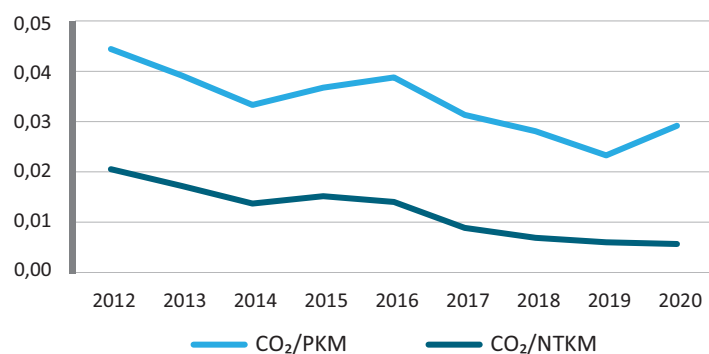
STRUKTURA PORABLJENE ENERGIJE V ŽELEZNIŠKEM TRANSPORTU (kWh)



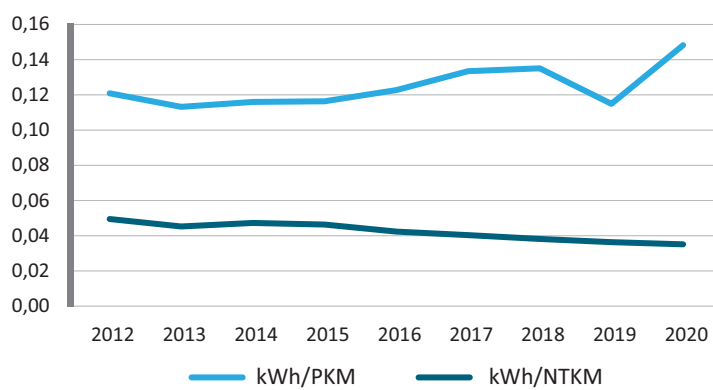
EMISIJE CO₂ V ŽELEZNIŠKEM TRANSPORTU (kg)



EMISIJA CO₂ V kg NA OPRAVLJENI PKM IN NTKM



PORABA ENERGIJE V kWh NA OPRAVLJENI PKM IN NTKM



INTELEKTUALNI KAPITAL

KLJUČNI KAZALNIKI KAKOVOSTI

Nadzor nad izvajanjem poslovnih procesov

V skupini Slovenske železnice procese in njihove storitve nadziramo v različnih fazah. Tako zagotavljamo skladnost z zakonodajo, predpisanimi standardi in specifičnimi zahtevami in postopki.

Zunanji nadzor opravljajo inšpekcijske službe, zunanji revizorji in zunanji presojevalci, ki zagotavljajo spoštovanje zakonodajnih in drugih zahtev, ki jim je zavezana skupina Slovenske železnice. Poleg zunanjega nadzora imamo vpeljan tudi notranji nadzor, ki ga opravljajo inšpektorji notranjega nadzora, notranji revizorji, notranji presojevalci in druge pooblaščen osebe v družbah.

Pri notranjem nadzoru preverjajo kakovost storitev, dokumentacijo in opravljanje poslovnih procesov skladno z zahtevami standardov in dobrih praks. Za nadzor procesov skrbijo skrbniki procesov, ki sistematično merijo in spremljajo uspešnost procesov na podlagi kazalnikov in postavljenih ciljev.

Število inšpekcijskih odločb

Inšpekcijske odločbe pomenijo kršitev zakonodaje in notranjih predpisov, ki jih je treba upoštevati za uresničevanje ciljev.

	Število nadzorov	Število odločb
SŽ-Tovorni promet, d. o. o.	9	0
Fersped, d. o. o.	13	31
SŽ-Potniški promet, d. o. o.	91	3
SŽ-VIT, d. o. o.	5	3
SŽ-Infrastruktura, d. o. o.	20	1
Skupaj	138	38

Izobraževanje zaposlenih o ciljih in postopkih za delo

Izobraževanje želimo približati vsem zaposlenim, zato skrbimo za široko ponudbo usposabljanj, ki so potrebna za opravljanje dela ali pa so zaposlenim ponujena kot možnost pridobivanja znanja na različnih področjih. S stalnim, načrtnim usposabljanjem zaposlenih zagotavljamo razvoj družbe, zaposlenim pa omogočamo strokovni razvoj,

notranjo mobilnost in napredovanje. Zaposlene ozaveščamo tudi o tem, kakšne so lahko posledice nepravilnega dela ali opuščanja določenih postopkov.

Podrobnejši podatki o izobraževanju zaposlenih so v poglavju Zaposleni.

PRITOŽBE, POHVALE, REKLAMACIJE, ODŠKODNINSKI ZAHTEVKI, ANKETE

Potniški promet	Enota	2016	2017	2018	2019	2020
Pritožbe	število	403	504	654	635	484
Pohvale	število	236	261	318	313	193
Reklamacije	število	1.072	807	690	508	585
Odškodninski zahtevki	število	17	23	58	35	6
Ankete	85 % anket 3 >	76	59	72	83	70

Leta 2020 se je 95 pritožb nanašalo na zmogljivost vlakov, saj so bili zaradi ukrepov proti širjenju koronavirusa in vzdrževanja varnostne razdalje med potniki lahko vlaki zasedeni le polovično. Enainšestdeset pritožb se je nanašalo na odpravo potnikov v vlaku (zaračunavanje vozovnic), 56 pritožb na prevozne razmere, kjer so vključena splošna tarifna določila, cene, ponudbe. Druge pritožbe pa se nanašajo na vozni red, zamude vlakov, tehnične pomanjkljivosti vlakov, ustrežljivost osebja, odpravo potnikov na prodajnih mestih, storitve na postajah.

Odškodninski zahtevki so bili vloženi v največ primerih zaradi zamud in izgube zvez z zadnjim vlakom v dnevu. Denarno nadomestilo je bilo izplačano za prevoz s taksijem ali osebnim avtomobilom.

Vsi elementi kakovosti prevozne storitve so se po mnenju anketirancev poslabšali, večinoma zaradi sprememb pri opravljanju prevozne storitve zaradi ukrepov proti covid-19. Ne glede na to pa so, tako kot leta prej, z najboljšimi ocenami ocenjeni elementi kakovosti osebja, medtem ko so storitve na postajah in hitrost vlaka ocenjena najslabše.

Leta 2020 v tovarnem prometu nismo prejeli niti pritožb niti pohval uporabnikov storitev.

Prejeli pa smo 1.059 reklamacij na obračun storitev tovarnega prometa, kar je za 33,4 % manj kot leto prej oziroma 0,9 % od obračunanih 122.637 pošilk.

Tovarni promet	Enota	2016	2017	2018	2019	2020
Pritožbe	število	23	9	6	1	0
Pohvale	število	2	0	6	1	0
Reklamacije	število	1.014	1.038	1.572	1.591	1.059
Odškodninski zahtevki	število	49	186	167	82	61
Zapisniki o dejanskem stanju	Število	922	485	507	548	591
Ankete	≥ 85 % od 3	59	-	-	83	-

Leta 2020 smo prejeli 61 odškodninskih zahtevkov, 25,6 % manj kot leta 2019.

Število izstavljenih zapisnikov o dejanskem stanju (CIT20) se je povečalo (indeks 2020/2019 = 107,8). Večina zapisnikov

je bilo izstavljenih na zahtevo strank zaradi razlike v masi ali poškodbe posameznih pošilk (staro železo, odpadki, avtomobili) po odgovornosti strank.

Ankete o zadovoljstvu uporabnikov leta 2020 nismo opravili.

SISTEM VODENJA KAKOVOSTI

Poslanstvo sistema vodenja kakovosti je zagotavljanje kakovosti z nenehnim vlaganjem v izboljševanje izdelkov, procesov in storitev. To dosegamo z učinkovitim delovanjem sistema vodenja kakovosti, v skladu z načeli dobrih praks ter predpisi, ki urejajo področje kakovosti v skupini.

Zadovoljstvo odjemalcev je eden od pomembnih ciljev sistema vodenja kakovosti. Sistem vodenja kakovosti nalaga vodstvu in zaposlenim usklajevanje delovanja z zahtevami in pričakovanji svojih odjemalcev znotraj zakonodajnih okvirov in smernic dobrih praks.

Politika kakovosti

Politika kakovosti določa način delovanja, ki uporabnikom storitev zagotavlja okolju prijazne, varne in zanesljive storitve ter s tem prispeva k izboljšanju kakovosti življenja in razvoju drugih dejavnosti v Republiki Sloveniji. S tem zagotavljamo uspešno poslovanje in rast družbe, ki pomeni trdno osnovo za razvoj zaposlenih ter zadovoljstvo lastnikov in drugih relevantnih deležnikov. Vodstvo in zaposleni v skupini Slovenske železnice smo se zavezali, da bomo izpolnjevali zahteve odjemalcev, njihova pričakovanja in nenehno izboljševali učinkovitost sistema vodenja.

Upravljanje sistemov vodenja

V družbah skupine Slovenske železnice vzdržujemo 23 certificiranih sistemov vodenja. Družba SŽ-Infrastruktura, d. o. o., ima v okviru sistema varnega upravljanja pridobljeno pooblastilo za upravljanje, medtem ko imajo prevozniki pridobljeno varnostno spričevalo, ki ga podeli licenčni organ.

Presoje sistema vodenja kakovosti ISO 9001:2015

Sistem vodenja kakovosti nadzoruje certifikacijski organ ter drugi nadzorni in certifikacijski organi. Delovanje sistema se preverja preko notranjih in zunanjih presoj in presoj dobaviteljev.

Zunanja presoja ISO 9001:2015 je v bila družbah skupine Slovenske železnice novembra 2020.

Presojevalska ekipa je ugotovila, da smo sistem vodenja postavili in ga vzdržujemo v skladu z zahtevami standarda.

Pregled sistemov vodenja	ISO 9001 sistem vodenja kakovosti	ISO 14001 sistem ravnanja z okoljem	ISO 50001 sistem upravljanja z energijo	EU 445/2011 ECM vzdrževanje tovornih vagonov	EU 798/2016 Sistem varnega upravljanja
SŽ-Tovorni promet, d. o. o.	✓	✓	✓	✓	✓
Fersped, d. o. o.	✓				
SŽ-Potniški promet, d. o. o.	✓	✓	✓		✓
SŽ-VIT, d. o. o.	✓	✓	✓	✓	
SŽ-Infrastruktura, d. o. o.	✓	✓	✓		✓
Železniško gradbeno podjetje, d. d.	✓	✓	✓		
SŽ-ŽIP, d. o. o.	✓	✓	✓		
Prometni institut, d. o. o.	✓				
Slovenske železnice, d. o. o.	✓	✓	✓		

OBVLADOVANJE NOTRANJIH PREDPISOV

Že od leta 2012 imamo imenovano strokovno komisijo za pripravo predpisov, katere glavno delo je sprejemanje in uveljavljanje predpisov s področja Zakona o varnosti v železniškem prometu, Zakona o železniškem prometu, Uredbe o dodeljevanju vlakovnih poti, določanja, zaračunavanja in pobiranja uporabnine, izdelave, sprejema, uveljavitve in objave voznega reda omrežja, zagotavljanja učinkovitosti mednarodnih vlakovnih poti in zagotavljanja konkurenčnosti mednarodnega tovarnega prometa.

Strokovna komisija združuje bogato znanje, ki je pridobljeno skozi desetletja vlaganja v varno upravljanje javne železniške infrastrukture, in dejavno sodeluje z državnimi organi, kot so Ministrstvo za infrastrukturo, Agencija za železniški promet in Inšpektorat Republike Slovenije za infrastrukturo.

Leta 2020 smo sodelovali z državnimi organi pri oblikovanju oziroma usklajevanju:

- predloga Zakona o spremembah in dopolnitvah Zakona o železniškem prometu.
Poglavitni namen zakona je ustrezen in pravilen prenos Direktive 2012/34/EU glede določil, ki se nanašajo na zahteve v zvezi z dobrim ugledom in glede ohranitve oziroma odvzema licence licenčnega organa. Z ureditvijo služnostnih in stavbnih pravic bo omogočena gradnja novih objektov, kot so parkirišča, kolesarnice, kolesarske steze, nadhodi in podhodi, ipd., katerih gradnje na nepremičninah Javne železniške infrastrukture sedanji zakon ne omogoča. Z ustanovitvijo stavbnih pravic bi bila omogočena gradnja drugih objektov na Javni železniški infrastrukturi, ki pa ne bi posegala v rabo Javne železniške infrastrukture, kakršna je določena z zakonom in bi omogočala neovirani železniški promet (npr. gradnja nad ali pod tiri);
- Zakona spremembah in dopolnitvah Zakona o varnosti v železniškem prometu. Glavni namen zakona je natančnejša določitev in razjasnitev nekaterih postopkov, povezanih z dovoljenji za vozna sredstva, ki jih izvaja varnostni organ, skladno z ugotovitvami ERA pri nadzoru Agencije za železniški promet. Poleg tega gre za terminološko usklajevanje izrazov z nacionalno zakonodajo o inšpekcijskem nadzoru;
- predloga dopolnitve Uredbe o merilih za delo v izmenah strojevodij in drugega osebja, ki opravlja za varnost

kritične naloge, ter mobilnih delavcev, ki opravljajo interoperabilne storitve v železniškem sektorju;

- osnutka Prometnega pravilnika, ki določa pogoje in način organizacije ter opravljanja varnega železniškega prometa na železniški infrastrukturi v Republiki Sloveniji;
- Signalnega pravilnika; ta je prejel vsa usklajevanja vseh udeležencev v železniškem sistemu. Trenutno je Signalni pravilnik v fazi pregleda pri pravni službi Agencije za železniški promet;
- Pravilnika o zavorah, varnostnih napravah in opremi železniških vozil. Ta pravilnik bo nadomestil Pravilnik o varnostni opremi tirnih vozil;
- Pravilnika o posebnih zdravstvenih pogojih za pridobitev in ohranitev veljavnosti dovoljenja za strojevodjo, ki ga je pripravilo Ministrstvo za zdravje, saj pravilnik sprejme minister za zdravje v soglasju z ministrom za infrastrukturo;
- Uredbe o spremembi in dopolnitvah Uredbe o dodeljevanju vlakovnih poti, uporabnini in režimu učinkovitosti na javni železniški infrastrukturi;
- sprememb in dopolnitev Pravilnika o strojevodjih, centrih usposabljanja, ocenjevalcih in centrih preverjanja v skladu s predpisi Evropske unije. Spremembe pravilnika je pripravila Agencija za železniški promet, julija 2020.

Obvladovanje intelektualnega kapitala skupine Slovenske železnice temelji na aplikaciji Predpisi, ki omogoča vzdrževanje splošne podatkovne baze o predpisih in vsebuje uradni informativni seznam veljavnih predpisov v skupini Slovenske železnice. Podlago za aplikacijo pomeni Organizacijski predpis o obvladovanju predpisov, ki obsega opredelitev postopkov izdelave, pregleda, odobritve in drugih postopkov obvladovanja predpisov v skupini Slovenske železnice.

V aplikaciji, ki obsega 1.727 dokumentov, so objavljeni interni predpisi in tudi nekaj zunanjih železniških predpisov. Notranji predpisi so vsi predpisi, ki jih sprejmejo družbe v skupini Slovenske železnice in zajemajo številna vsebinska področja, prav tako pa so razdeljeni tudi na različne vrste predpisov, in sicer: akt o ustanovitvi, organizacijski predpisi, pravilniki, navodila, poslovniki, priročniki, standardi, tarife za tovorni promet, tarife za potniški promet, voznoredni predpisi, službena obvestila, dogovori med socialnimi partnerji, postajni poslovni redi in tehnološki procesi dela.

VELJAVNI PREDPISI PO VSEBINSKIH PODROČJIH:

Vsebinsko področje	Število predpisov	Od tega največ
Vodenje prometa	721	postajnih poslovnih redov in prilog situacijskih načrtov
Vleka	63	navodil
Infrastruktura – gradbena dejavnost in investicije	54	navodil
Infrastruktura – elektrotehnična dejavnost	135	navodil
Tovorni promet	236	priročnikov
Potniški promet	171	navodil in organizacijskih predpisov
Ekonomika	22	pravilnikov
Kadri	60	pravilnikov in navodil
Organizacijske, pravne in splošne zadeve	72	pravilnikov
Poslovanje organizacijskih enot	17	organizacijskih predpisov
Informatika	7	navodil
Varstvo okolja	7	navodil
Kakovost	15	poslovnikov
Kontrola	4	navodil
Obrambne in varnostne zadeve	7	navodil
Komuniciranje, razvoj in druge skupne zadeve	9	navodil
Nabava	12	navodil
Nepremičnine	5	pravilnikov in navodil
Tehnično vagonška dejavnost	89	službenih obvestil
SŽ-Infrastruktura	12	pravilnikov
Vzdrževanje železniških vozil	2	navodilo in organizacijski predpis
Notranja revizija	2	pravilnikov
Skladnost poslovanja in obvladovanje tveganj	5	pravilnikov
Skupaj	1.727	

INFORMACIJSKA TEHNOLOGIJA/ DIGITALIZACIJA

Pomembnejše dejavnosti in dosežki leta 2020:

- upravljanje sredstev – železniška tirna vozila: informacijski sistem za upravljanje sredstev za tirna vozila je v uporabi od začetka leta 2020. Po uvedbi je sledilo delo na optimizaciji poslovnih procesov;
- potekala so dela na implementaciji integriranega informacijskega sistema za transportno logistično dejavnost. Gre za obsežen sistem, ki bo dejavnosti omogočil širitev poslovanja na druge trge in zagotovil pomembno konkurenčno prednost. Novi sistem se bo uvajal leta 2021, in sicer po posameznih sklopih;
- upravljanje sredstev železniške infrastrukture:
- uveden je bil sistem prijave napak in storitvenih zahtevkov, nadgrajen je bil Geografski informacijski sistem (GIS), začela so se dela na podpori izvajanju pregledov (evidenčni merilni listi);
- digitalizacija mobilnosti – priprava strategije digitalizacije, ki vključuje podporo za multimodalne storitve mobilnosti, podporo za sistem storitev mobilnosti (»Mobility as a Service«), podporo za aktivno upravljanje postaj in postajališč;
- podpora za materialno skladiščno poslovanje in nabavo je bila uvedena v vse družbe skupine, razen ene;
- uveden je bil sistem upravljanja pogodb za vse družbe v skupini;
- uvedena je bila zmožljiva podpora za upravljanje investicij za vse družbe v skupini;
- potekala so obsežna pripravljalna dela (analiza rešitev na trgu, arhitektura sistema, investicijska dokumentacija, razpisna dokumentacija) za informacijski sistem za podporo upravljanju železniškega prometa.



OBVLADOVANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOST¹⁹

Sistem obvladovanja tveganj sledi napotilom in usmeritvam Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države in Zakona o Slovenskem državnem holdingu, prav tako pa upoštevamo smernice Organizacije za gospodarsko sodelovanje in razvoj.

Upravljanje tveganj in nadzor nad njimi v skupini Slovenske železnice je leta 2016 prevzela štabna služba za skladnost poslovanja in obvladovanje tveganj, ki je ustanovljena v obvladujoči družbi in deluje na ravni skupine Slovenske železnice. Štabna služba deluje kot samostojna in neodvisna podporna funkcija, ki je organizacijsko podrejena poslovodstvu obvladujoče družbe. Sistem obvladovanja tveganj temelji na Poslovniku delovanja štabne službe za skladnost poslovanja in obvladovanje tveganj. Štabna služba četrtno pregleduje učinkovitost predlaganih dejavnosti in sprejetih ukrepov ter pripravlja poročila za poslodavstva vseh družb in nadzorni svet obvladujoče družbe.

Učinkovitost sistema upravljanja tveganj je bila leta 2020 na preizkušnji predvsem na področju pravočasne ocene škode posameznih tveganj in hkrati določitve aktivnosti za omilitev vplivov pandemije v povsem spremenjenem poslovnem okolju.

Skupina Slovenske železnice se je ob izbruhu pandemije hitro odzvala s sprejetjem ukrepov obvladovanja tveganja, kot so:

- imenovanje posebne delovne skupine za covid-19;
- zagotovitev varnosti uporabnikov vseh storitev, ki jih opravljajo družbe skupine Slovenske železnice;
- zagotovitev varnosti vseh zaposlenih z uvedbo dela od doma, čakanja na delo in nabavo zadostnega števila osebnih varnostnih sredstev za vse zaposlene;
- prilagoditev strategije in poslovnih načrtov;
- redno komuniciranje z zaposlenimi z obveščanjem na intranetnih portalih in oglasnih deskah;
- pridobitev ponujenih vladnih ukrepov za omilitev vplivov krize na poslovanje;
- pospešitev progama reševanja presežnih delavcev.

Ocene tveganj so se leta 2020 pogosto spreminjale, saj na začetku pandemije nismo mogli realno oceniti vpliva na poslovno okolje niti trajanja posledic. Sledilo je obdobje bolj realnih ocen vplivov, tako da smo pripravili rebalans poslovnih načrtov za leto 2020 na podlagi izkušenj iz prvih dveh četrtnih. Ocene tveganj so se stabilizirale in upoštevale drugačno realnost s prilagojenimi poslovnimi cilji.

V času pandemije smo fokus sistema obvladovanja tveganj usmerili v preprečevanje morebitnih prevar, ki jih izredne situacije vedno spodbudijo. Prav tako smo se soočili s spremenjenim kadrovskim tveganjem, ki je nastalo kot posledica vpeljave dela od doma, nerazpoložljivosti vseh delavcev, ki sodelujejo v posameznih procesih, povečanem obsegu bolniških odsotnosti zaradi karantenskih odredb, prevzemanju nalog ob prehodu v pospešeno upokojevanje.

Pri poslovanju z manjšim številom delavcev in prilagojenimi poslovnimi procesi je bilo treba preprečiti, da se ne bi preskočile procesne kontrole zaradi »nujnih« primerov predvsem v dobavni verigi. V izrednih okoliščinah je več kot običajno poslovanje na zaupanje, manj se preverjajo procesi oddaje naročil, stabilnost finančnega stanja dobaviteljev, kakovost in pravočasnost dobave. Pandemija je bila tudi test integritete poslovanja oziroma korporativnega upravljanja.

Ključno je bilo tudi tveganje informacijske varnosti, saj smo morali zagotoviti protokole varnih povezav za delo od doma in vzpostaviti sistem uporabe in dostopa domačih računalnikov z neznano stopnjo zaščite pred virusi, pri tem pa zagotoviti ustrezno raven zaščite pred kibernetскими vdori, nadzore dostopa in preprečevanje zlorabe gesel.

¹⁹ GRI 102-11



TVEGANJA

Katalog tveganj obsega 23 različnih aktivnih tveganj, ki so razdeljena v pet skupin, in se leta 2020 ni spreminjal. Največ različnih tveganj (devet tveganj) je pričakovano prepoznano v skupini operativna tveganja, saj gre za tveganja posameznih poslovnih procesov.

Vsaka družba ima svoj register tveganj, kar pomeni, da se ista tveganja pojavljajo v več družbah, vendar se ocene tveganja nanašajo samo na stanje v posamezni družbi.

Skupaj imamo v skupini Slovenske železnice aktivnih 86 tveganj. Največ tveganj (17) ima družba Slovenske železnice, d. o. o., ki prevzema večino tveganj celotne skupine zaradi centraliziranih funkcij informatike, zavarovanja, financ in strateškega razvoja, vse družbe pa imajo operativna in regulativna tveganja.

TVEGANJA



S: STRATEŠKA TVEGANJA

S1: Strategija



O: OPERATIVNA TVEGANJA

- O1:** Tveganje stanje železniške infrastrukture
- O3:** Tveganje poškodovanja uničenja premoženja
- O4:** Varnostna tveganja
- O5:** Tveganja neprekinjenega delovanja
- O6:** Kadrovska tveganja
- O7:** Nabavna tveganja
- O8:** Proizvodna tveganja
- O9:** Prodajna tveganja
- O9:** Procesna tveganja



F: FINANČNA TVEGANJA

- F1:** Kreditno tveganje
- F2:** Obrestno tveganje
- F3:** Valutno tveganje
- F4:** Likvidnostno tveganje



R: REGULATORNA TVEGANJA

- R2:** Tveganja sprememba zakonodaje
- R3:** Tveganje skladnosti poslovanja
- R4:** Tveganje prevar
- R5:** Davčno tveganje



ITK: IT TVEGANJA

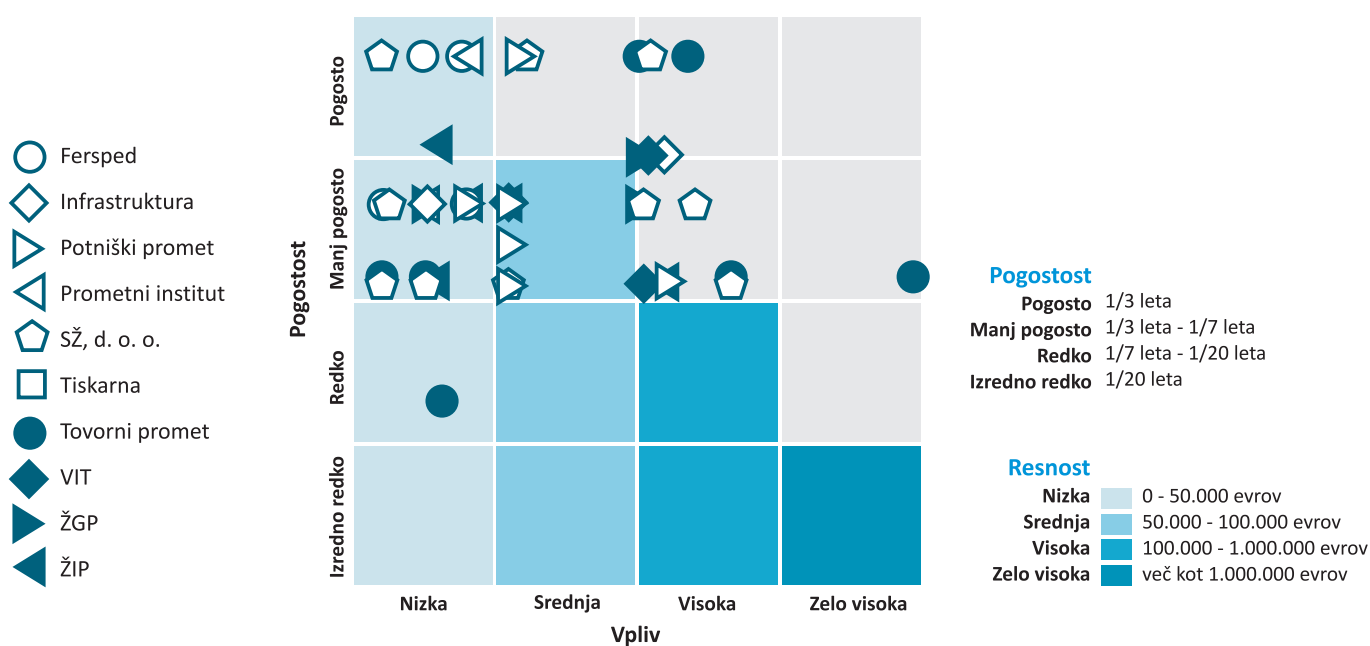
- K1:** Tveganje informacijske varnosti
- K6:** Tveganje upravljanja komunikacij in operacij
- K7:** Tveganje dostopnosti IT okolja
- K8:** Tveganje vzdrževanja in razvoja IT sistemov
- K10:** Tveganje neprekinjenega delovanja

	Finančna tveganja	IT tveganja	Operativna tveganja	Regulativna tveganja	Strateška tveganja	Skupaj
SŽ-Tovorni promet, d. o. o.			9	2	1	12
Fersped, d. o. o.			6	2		8
SŽ-Potniški promet, d. o. o.		2	4	2	1	9
SŽ-VIT, d. o. o.			7	1		8
SŽ-Infrastruktura, d. o. o.		1	7	3	1	12
SŽ-ŽGP, d. d.	2	1	6	2	1	12
SŽ-ŽIP, storitve, d. o. o.			5	2		7
Prometni institut, d. o. o.			1			1
Slovenske železnice, d. o. o.	3	5	5	3	1	17
Skupaj	5	9	50	17	5	86

Matrika tveganj skupine Slovenske železnice

Tveganja razdelimo glede na vpliv tveganja (resnost) in pogostost, da se tveganje zgodi. Matrika tveganj tipičnega

scenarija vključuje 86 prepoznanih aktivnih tveganj vseh družb Slovenske železnice.



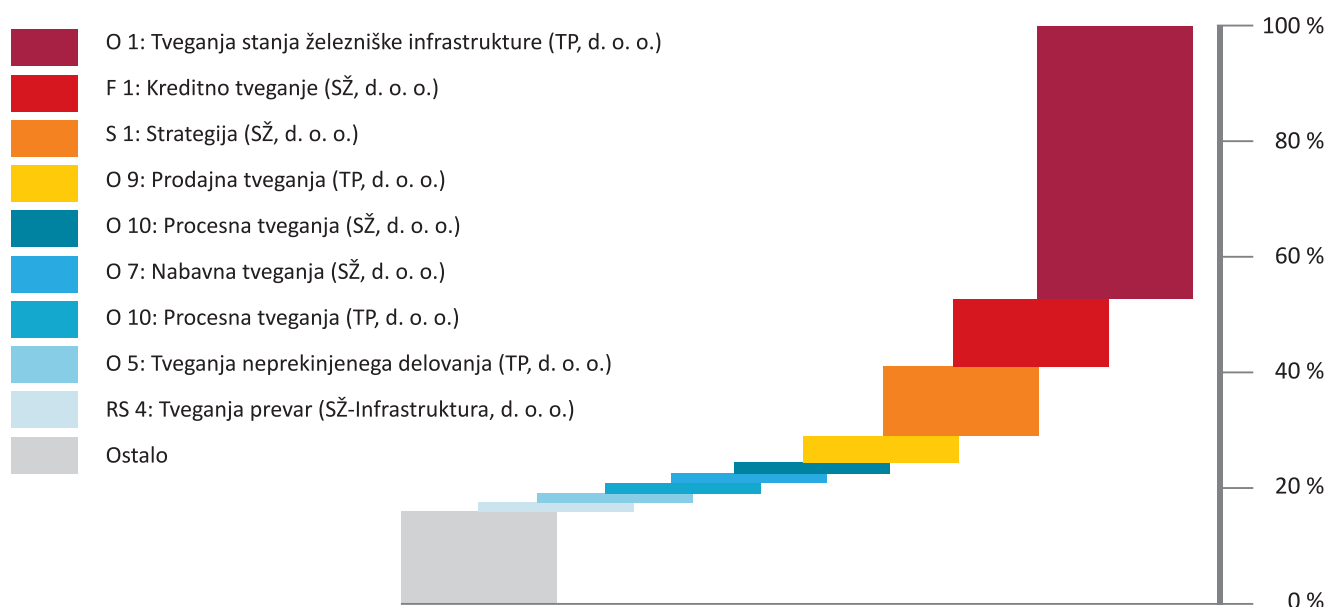


Profil tveganj skupine Slovenske železnice

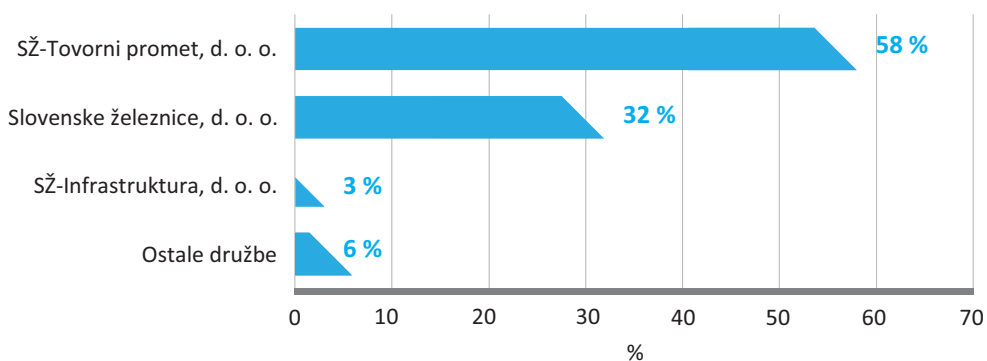
Profil tveganja nam pokaže, kako velik delež obsega posamezno tveganje v celotnem profilu tveganj podjetja. Devet največjih tveganj skupine Slovenskih železnic sestavlja 84 %, ostalih 77 tveganj pa ima 16 % prispevek k profilu tveganj skupine Slovenske železnice.

Vrednosti sestavljajo negativen enoletni finančni vpliv, ki ga imajo v najslabšem možnem scenariju vsa analizirana tveganja enkrat v obdobju dvajsetih let, in pomeni osnovo za izračun potrebnih likvidnostnih rezerv, ki bi jih morala skupina imeti za kritje oziroma ščitenje pred negativnimi učinki tveganj na denarni tok.

NAJVEČJA TVEGANJA V SKUPINI SLOVENSKE ŽELEZNICE



DOPRINOS K PROFILU TVEGANJ SKUPINE SLOVENSKE ŽELEZNICE



Ocenjeni izpad denarnega toka (tvegana mera iz naslova tveganj) na ravni skupine Slovenske železnice je 23,5 mio evrov.

Družbi SŽ-Tovorni promet, d. o. o., in Slovenske železnice, d. o. o., imata skupaj 90 % prispevek k profilu tveganj celotne skupine Slovenske železnice. Prispevek družbe Slovenske železnice, d. o. o., je visok zaradi centralizacije ključnih poslovnih procesov, saj prevzema večino tveganj drugih družb v skupini Slovenske železnice s področja informatike, kadrovske politike, strategije, financ in računovodstva, zavarovanja, področja korporativne integritete, organizacije procesov, poleg tega pa vodi tudi glavnino nabavnih postopkov.

Prispevek družbe SŽ-Tovorni promet, d. o. o., k profilu tveganj skupine Slovenske železnice je vsa leta prevladujoč, zaradi njihove izpostavljenosti spreminjajočim se tržnim razmeram trga prevoza blaga.

Prispevek posameznih skupin tveganj k skupnem profilu skupine Slovenske železnice se ni spremenil glede na preteklo poročevalsko obdobje. Še vedno ima največji prispevek skupina operativnih tveganj (68 %), ki ji sledita skupini strateških in finančnih tveganj (vsaka po 13 %).

Sprejemljiva stopnja tveganja za skupino Slovenske železnice je ocenjena na manj kot 100 tisoč evrov vpliva na neto denarni tok ob realizaciji tipičnega scenarija tveganja po ukrepih. V primeru zveznih tveganj se tipična škoda ne ocenjuje, zato se upošteva ocenjena škoda najslabšega scenarija.

Ključna tveganja za skupino Slovenske železnice predstavljajo vsa tveganja, ki lahko povzročijo škodo nad mejo sprejemljive stopnje tveganja (tveganja, uvrščena v skupini visokih in zelo visokih tveganj v matriki tveganj).

V skupini Slovenske železnice imamo prepoznanih 28 ključnih tveganj, ki prispevajo 93 % celotne ocenjene škode tipičnega scenarija po sprejetih ukrepih.

Najpomembnejša tveganja skupine so operativna tveganja v družbi SŽ-Tovorni promet, d. o. o., (tveganje stanja železniške infrastrukture, prodajno, proizvodno, procesno tveganje, tveganje neprekinjenega delovanja) ter tveganja družbe Slovenske železnice, d. o. o., ki jih, zaradi centralizacije poslovanja, prevzema od drugih družb v skupini (kreditno, regulativno, strateško in tveganje IT varnosti).

Nabavna tveganja so izpostavljena v družbah SŽ-Infrastruktura, d. o. o., SŽ-Tovorni promet, d. o. o., in Slovenske železnice, d. o. o., ki za vse družbe skupine Slovenske železnice vodi postopke javnega naročanja.

Največjih petnajst tveganj prispeva kar 90 % k celotni oceni tveganj skupine Slovenske železnice. Zatorej je ključno, da se osredotočamo na obvladovanje teh, za uspešno poslovanje skupine Slovenske železnice, najpomembnejših tveganj.

Proces preverjanja obvladovanj tveganj se vodi centralizirano v obvladujoči družbi, ki vodi registre tveganj vseh družb v skupini Slovenske železnice. Ocenjevanje ustreznosti sprejetih ukrepov obvladovanja posameznih ključnih tveganj se preverja četrtno, medtem ko se ocene ostalih tveganj preverjajo polletno.

Štabna služba za skladnost poslovanja in obvladovanje tveganj pripravlja četrtna poročila za vse družbe in nadzorni svet obvladujoče družbe.



PRILOŽNOSTI

Spremembe, ki nam jih narekuje poslovno okolje, in priložnosti, ki nam jih ponujajo razvojne usmeritve države in Evropske unije, se bodo v prihodnjem petletnem obdobju izkazovale v zamenjavi voznega parka potniških garnitur, kar bo omogočilo potnikom udoben, varen, moderen prevoz, posodobitvi mehanizacije pri upravljanju javne železniške infrastrukture, zgraditvi modernega potniškega centra Ljubljana, harmonizaciji železniških in avtobusnih voznih redov ter širitvi geografske pokritosti javnega potniškega prometa s prostorsko optimizacijo prevozov, ne nazadnje pa nameravamo s strateškim partnerjem postati vodilni ponudnik celostnih logističnih storitev tovarnega prometa v regiji.

Skupina Slovenske železnice prehaja v obdobje intenzivne preobrazbe od prevoznika k ponudniku celovitih storitev logistike blaga in mobilnosti prebivalcev v regiji.

V stebru logistike blaga je predviden vstop strateškega partnerja in ustanovitev družbe skupnega podviga SŽ-EP, d. o. o., ki omogoča nadaljnji razvoj stebra in finančno razbremenitev skupine Slovenske železnice, ki bo omogočila investicije in prevzeme na drugih področjih delovanja. Cilji strateškega partnerstva so podaljšanje logistične verige od prevzema do dostave, ureditev zalednih logističnih središč z ustreznimi skladiščnimi zmogljivostmi ter s prevzemi podjetij postati vodilna regijska logistična skupina.

Skupina Slovenske železnice si, v izpolnjevanju naloge uresničevanja javnega interesa, kot enega od njenih ključnih ustanovnih ciljev, postavlja strateški cilj oblikovati multimodalno ponudbo storitev mobilnosti na nacionalni ravni, tako da bo dejavnosti države pri oblikovanju enotnega, dostopnega ter učinkovitega javnega potniškega prevoza in pri razvoju območij železniških postaj in postajališč, povezala in nadgradila - z integriranjem različnih vrst prevozov in spremljajočih prevoznih storitev - v ponudbo storitev mobilnosti. Načrtovane so storitve mobilnosti (angl. mobility as a service – MaaS), ki bodo potnikom lajšale potovanje z železnico in drugimi oblikami javnega potniškega prometa, s prestopnimi točkami med železniškim in avtobusnim prevozom in časovno usklajenim voznim redom med obema vrstama prevozov v Sloveniji. Poleg tega bodo multimodalne storitve mobilnosti potniku

omogočale lažje in enostavnejše premagovanje prve in zadnje milje potovanja. Uredila se bodo parkirišča po sistemu P+R na začetnih postajah in oblikovala ponudba storitev izposoje e-vozil, kar bo prispevalo k manjši uporabi osebnega avtomobila, nižanju negativnih učinkov prometa na okolje in k oblikovanju prispevka Slovenije k doseganju Evropskega zelenega dogovora.

Za preobrazbo skupine Slovenske železnice je izredno pomembna uspešna izvedba digitalizacije, ki pomeni temeljni gradnik razvoja vseh področij delovanja skupine.

Investicijska vlaganja²⁰

Skupina Slovenske železnice je leta 2020 uresničila 59.348 tisoč evrov investicijskih vlaganj v osnovna sredstva. Investicijska vlaganja so bila leta 2020 za 46,8 % višja od vlaganj leta 2019.

Leta 2020 je bilo 79,3 % vseh investicijskih vlaganj namenjenih v tirna vozila, ki so nujna za neovirano odvijanje potniškega in tovarnega prometa. Od tega je bilo 31.178 tisoč evrov (66,3 %) namenjenih za nakup novih potniških vlakov.

Neprekinjeno potekajo investicije v tirna vozila, ki zajemajo redne revizije in vzdrževanje vozil po preteku njihove življenjske dobe ter predelave vozil. Za revizije je bilo namenjenih 11.109 tisoč evrov (23,6 % vlaganj v tirna vozila), od tega 5.722 tisoč evrov za revizije vlečnih vozil, 4.457 tisoč evrov za revizije vlečenih vozil ter 930 tisoč evrov za revizije vozil za posebne železniške namene. Za predelave tirnih vozil je bilo namenjenih 4.332 tisoč evrov, od tega 4.234 tisoč evrov za predelave vlečnih vozil in 98 tisoč evrov za predelave vlečenih vozil.

Pomembna so bila tudi investicijska vlaganja v prenovu poslovnega informacijskega sistema in v druge programe digitalizacije (3.884 tisoč evrov), v nakup in zamenjavo proizvodne opreme (3.339 tisoč evrov) ter v nepremičnine, in sicer predvsem v ureditev objektov za poslovno dejavnost (2.943 tisoč evrov).

²⁰ GRI 203-1

INVESTICIJSKA VLAGANJA V SKUPINI SLOVENSKE ŽELEZNICE LETA 2020

tidoč evrov	2020	2019	Indeks
SŽ-Tovorni promet, d. o. o.	12.102	13.356	90,6
Fersped, d. o. o.	61	211	28,9
VV-LOG, d. o. o.	0	82	0,0
SŽ-Potniški promet, d. o. o.	35.247	11.600	303,9
SŽ-Vleka in tehnika, d. o. o.	2.988	1.849	161,6
SŽ-Infrastruktura, d. o. o.	1.814	2.571	70,6
Skupina SŽ-Železniško gradbeno podjetje Ljubljana	4.012	4.216	95,2
SŽ-ŽIP, storitve, d. o. o.	375	922	40,7
Prometni institut Ljubljana, d. o. o.	12	22	54,5
SŽ-Železniška tiskarna, d. d.	0	4	0,0
Slovenske železnice, d. o. o.	2.737	5.593	48,9
Skupaj	59.348	40.426	146,8

INVESTICIJSKA VLAGANJA V SKUPINI SLOVENSKE ŽELEZNICE LETA 2020 PO NAMENU VLAGANJ

tidoč evrov	2020	2019	Indeks
Tirna vozila	47.060	24.385	193,0
Gradbena mehanizacija	858	1.771	48,4
Cestna vozila	927	1.834	50,5
Informatika	3.884	4.795	81,0
Nepremičnine	2.943	4.103	71,7
Proizvodna oprema	3.339	3.213	103,9
Komunikacijska oprema	112	143	78,3
Ostalo	225	182	123,6
Skupaj	59.348	40.426	146,8



INVESTICIJSKA VLAGANJA PO POSAMEZNIH DRUŽBAH IN NAMENU VLAGANJ LETA 2020

	Investicije tisoč evrov	Skupina SŽ	SŽ-Tovorni promet	Fersped	VV-LOG	SŽ-Potniški promet
A.	TIRNA VOZILA	47.060	11.409	0	0	34.296
1.	Vlečna vozila	41.200	7.771	0	0	33.429
1.1	nove nabave	31.244	66	0	0	31.178
1.2	revizija	5.722	4.026	0	0	1.696
1.3	predelave	4.234	3.679	0	0	555
2.	Vlečena vozila	4.555	3.638	0	0	867
2.1	nove nabave	0	0	0	0	0
2.2	revizija	4.457	3.540	0	0	867
2.3	predelave	98	98	0	0	0
3.	Vozila za posebne železniške namene	1.305	0	0	0	0
3.1	nove nabave	375	0	0	0	0
3.2	revizija	930	0	0	0	0
3.3	predelave	0	0	0	0	0
B.	GRADBENA MEHANIZACIJA	858	517	0	0	0
1.	težka mehanizacija	637	517	0	0	0
2.	lahka mehanizacija	221	0	0	0	0
C.	CESTNA VOZILA	927	50	0	0	26
1.	vozila za prevoz potnikov	0	0	0	0	0
2.	tovorna vozila	302	0	0	0	0
3.	transportna vozila	36	0	0	0	0
4.	osebna vozila	589	50	0	0	26
5.	druga vozila		0	0	0	0
D.	INFORMATIKA	3.884	88	11	0	900



SŽ-VIT	SŽ-Infrastruktura	Skupina SŽ-ŽGP	SŽ-ŽIP	Prometni institut Ljubljana	SŽ-Železniška tiskarna	SŽ, d. o. o.
50	800	505	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
50	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
50	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	800	505	0	0	0	0
0	122	253	0	0	0	0
0	678	252	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	234	107	0	0	0	0
0	52	68	0	0	0	0
0	182	39	0	0	0	0
95	141	467	98	0	0	50
0	0	0	0	0	0	0
0	49	253	0	0	0	0
0	0	36	0	0	0	0
95	92	178	98	0	0	50
0	0	0	0	0	0	0
85	214	46	26	11	0	2.503



Investicije tisoč evrov	Skupina SŽ	SŽ-Tovorni promet	Fersped	VV-LOG	SŽ-Potniški promet
E. NEPREMIČNINE	2.943	21	20	0	4
1. počitniške kapacitete	65	0	0	0	0
2. stanovanja	0	0	0	0	0
3. investicijsko vzdrževanje stavb	716	0	0	0	0
4. vzdrževanje tirov in kretnic	0	0	0	0	0
5. objekti za poslovno dejavnost	1.688	0	18	0	0
6. zemljišča	256	0	0	0	0
7. oprema	218	21	2	0	4
F. PROIZVODNA OPREMA	3.339	0	28	0	11
1. stroji in naprave	372	0	24	0	11
2. orodja in oprema	361	0	2	0	0
3. merilne naprave	81	0	0	0	0
4. dvigala in transportne naprave	93	0	0	0	0
5. parkirni sistemi	8	0	0	0	0
6. ostala oprema	2.424	0	2	0	0
G. KOMUNIKACIJSKA OPREMA	112	17	2	0	10
1. nadzorni sistemi	29	0	2	0	0
2. telefonski aparati in centrale	75	17	0	0	10
3. video in avdio naprave	8	0	0	0	0
4. omrežna oprema	0	0	0	0	0
H. OSTALO	225	0	0	0	0
SKUPAJ	59.348	12.102	61	0	35.247

SŽ-VIT	SŽ-Infrastruktura	Skupina SŽ-ŽGP	SŽ-ŽIP	Prometni institut Ljubljana	SŽ-Železniška tiskarna	SŽ, d. o. o.
1.877	103	626	137	0	0	155
0	0	1	0	0	0	64
0	0	0	0	0	0	0
174	0	422	120	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
1.588	0	3	11	0	0	68
58	0	198	0	0	0	0
57	103	2	6	0	0	23
869	309	2.032	90	0	0	0
76	239	22	0	0	0	0
239	17	73	30	0	0	0
32	43	6	0	0	0	0
77	10	0	6	0	0	0
0	0	0	8	0	0	0
445	0	1.931	46	0	0	0
12	13	4	24	1	0	29
6	0	0	21	0	0	0
6	13	3	3	1	0	22
0	0	1	0	0	0	7
0	0	0	0	0	0	0
0	0	225	0	0	0	0
2.988	1.814	4.012	375	12	0	2.737



O STANJU IN RAZVOJU KORPORATIVNEGA POROČANJA SLOVENSКИH ŽELEZNIC²¹

Skupina Slovenske železnice deluje trajnostno in tudi naša letna poročila pripravljamo v skladu z načeli trajnostnega poročanja. Že leta 2018 smo poročanje izpopolnili s prilagajanjem podatkov v skladu s smernicami GRI Standards (Global Reporting Initiative Standards) in tako zajeli pomembne nove vsebine in razkritja. Metode trajnostnega poročanja so za nas orodje pri identifikaciji novih kazalnikov in vzvodov za prilagajanje spremembam in uvajanju le-teh v funkciji razvoja. V poglavju Tabela GRI so zapisana splošna in specifična standardna razkritja, o katerih poročamo v okviru GRI Standards; nekatera pomembnejša so:

- odnosi z deležniki, kjer prikazujemo zemljevid deležnikov, obliko sodelovanja in ključne teme, relevantne za posamezne deležnike;
- enoten in bolj pregleden prikaz konkurenčnega okolja, dosežkov, tveganj in priložnosti po dejavnostih;
- celovito obravnavamo področje družbene skrbnosti s poročanjem o zaposlenih, o sodelovanju s širšim družbenim okoljem in varovanju okolja.

Kljub uvedbi prilagojenih podatkov, povezanih s poslovanjem Slovenskih železnice, ter vplivov delovanja na okolje in družbo, nekaterih razkritij v skladu z GRI Standards še ne izpolnjujemo ali pa jih izpolnjujemo le delno, medtem ko so določene usmeritve Združenih narodov za naš poslovni model manj bistvene. Zavedamo se, da je uveljavljanje trajnostnega poročanja proces, zato si bomo tudi v prihodnje prizadevali še povečati skladnost poročanja s smernicami GRI Standards in nadaljevali z zbiranjem potrebnih podatkov, predvsem pa z jasnejšim opredeljevanjem bistvenih tem in omejitev.

Poročilo zajema obdobje od 1. januarja do 31. decembra 2020.

Nadaljnji razvoj korporativnega poročanja bo sledil sprejetim in uveljavljenim okvirom celovitega razmišljanja in celovitega poročanja. Pri uvajanju slednjega že sledimo nekaterim vodilnim načelom, ki jih opredeljuje Mednarodni svet za celovito poročanje (International Integrated Reporting Council - IIRC), kot je usmerjenost v prihodnost, povezljivost informacij, jedrnatost, vključenost deležnikov ter zanesljivost.

Za vsa vprašanja v zvezi z letnim poročilom nam pišite na info@slo-zeleznice.si.

²¹ GRI 102-46, 102-49, 102-50, 102-52, 102-53, 102-54, 103-1

TABELA GRI²²

SPLOŠNA STANDARDNA RAZKRITJA

Kazalnik	Razkritje	Poglavje	Stran	Komentar
GRI 101: Osnova 2016				
Predstavitev organizacije				
102-1	Ime organizacije	Temeljni podatki in usmeritve	16	
102-2	Primarne blagovne znamke, izdelki in storitve	Temeljni podatki odvisnih družb na dan 31. decembra 2020	17	
		Poslovni model in razvojne usmeritve	20	
		Analiza po dejavnostih	67	
102-3	Sedež organizacije	Temeljni podatki in usmeritve	16	
102-4	Število držav, v katerih organizacija deluje, in imena držav, v katerih potekajo pomembne dejavnosti	Analiza po dejavnostih	67	Število držav je delno zajeto. V načrtu je priprava sheme, ki bo prikazovala dejavnosti po državah.
102-5	Lastništvo in pravna oblika	Temeljni podatki in usmeritve	16	
		Izjava o upravljanju družbe	27	
102-6	Trgi (geografska in sektorska razdelitev ter razdelitev po tipih odjemalcev)	Analiza po dejavnostih	67	
102-7	Velikost organizacije (število zaposlenih, število dejavnosti, prihodki od prodaje, obveznosti/kapital, število izdelkov ali storitev)	Zaposleni; Ključni kazalniki	122	
		Analiza finančne uspešnosti poslovanja skupine SŽ	55	
		Analiza po dejavnostih	67	
102-8	Zaposleni po vrsti zaposlitve, vrsti pogodbe, regiji in spolu	Zaposleni; Ključni kazalniki	122	V skladu z našimi pravilniki podatkov o zaposlenih po vrsti pogodbe in regiji ne razkrivamo.
102-11	Pojasnilo, ali in kako organizacija uporablja previdnostno načelo	Izjava o upravljanju družbe	27	
		Obvladovanje tveganj in priložnosti	149	
102-12	Zunanje listine, načela in druge ekonomske, okoljske in družbene pobude, katerih podpisnica in podpornica je organizacija	Izjava o upravljanju družbe	27	Razkrivamo kodekse, ki se vežejo na upravljanje družbe. Načrtujemo popis tudi preostalih kodeksov, ki veljajo v skupini.
102-13	Članstvo v organizacijah	Sodelovanje v mednarodnem prostoru	134	V naslednjem poročanju zapišemo tudi imena organizaciji.

²² GRI 102-54, 102-55



Kazalnik	Razkritje	Poglavje	Stran	Komentar
Strategija in analiza				
102-14	Izjava najvišjega nosilca odločanja v organizaciji o pomenu trajnostnega razvoja za organizacijo in o strategiji obravnavanja trajnostnega razvoja	Nagovor generalnega direktorja	14	
102-15	Ključni vplivi, tveganja in priložnosti	Poslovno okolje	50	
		Analiza po dejavnostih	67	
Etika in integriteta				
102-16	Opis vrednot, načel, standardov in načel ravnanja, kot so kodeksi ravnanja in etični kodeksi	Poslovni model in razvojne usmeritve	20	
		Izjava o upravljanju družbe	27	
Upravljanje				
102-18	Upravljalvska struktura organizacije, vključno s komisijami najvišjega organa upravljanja	Temeljni podatki in usmeritve	16	
		Izjava o upravljanju družbe	27	
102-22	Sestava najvišjega organa upravljanja in komisij	Izjava o upravljanju družbe	27	
Vključevanje deležnikov				
102-40	Seznam skupin deležnikov, s katerimi organizacija sodeluje	Sodelovanje s širšim okoljem; Ključni deležniki	131	
102-42	Izhodišča za prepoznavanje in izbor deležnikov, vključno s pogostostjo sodelovanja po skupinah deležnikov	Sodelovanje s širšim okoljem; Ključni deležniki	131	
102-43	Pristopi pri vključevanju deležnikov, vključno s pogostostjo sodelovanja po skupinah deležnikov	Sodelovanje s širšim okoljem; Ključni deležniki	131	
102-44	Ključne teme in vprašanja, izpostavljena v procesu sodelovanja z deležniki in kako se je organizacija nanje odzivala, tudi prek svojega poročanja	Sodelovanje s širšim okoljem; Ključni deležniki	131	
Podatki o poročilu				
102-45	Seznam subjektov, vključenih v konsolidirane računovodske izkaze	Izjava o upravljanju družbe	27	
102-46	Proces definiranja vsebine poročila in zamejitve vidikov	Izjava o upravljanju družbe	27	V okviru kazalnika poročamo o zahtevah kodeksov ter načrtih in razvoju korporativnega poročanja. V prihodnje načrtujemo proces definiranja zamejitve vidikov.
		O stanju in razvoju korporativnega poročanja Slovenskih železnic	160	
102-49	Pomembnejše spremembe v primerjavi s prejšnjimi obdobji poročanja v zvezi z zamejitvijo obsega in vidikov	O stanju in razvoju korporativnega poročanja Slovenskih železnic	160	

Kazalnik	Razkritje	Poglavje	Stran	Komentar
102-50	Obdobje poročanja	O stanju in razvoju korporativnega poročanja Slovenskih železnic	160	
102-51	Datum zadnjega predhodnega poročila	Pomembnejši dogodki leta 2020	10	Na 9. seji, dne 7. 8. 2020, je nadzorni svet družbe potrdil revidirano Letno poročilo za leto 2019.
102-52	Cikel poročanja	O stanju in razvoju korporativnega poročanja Slovenskih železnic	160	
102-53	Kontaktne podatki za vprašanja v zvezi s poročilom	Temeljni podatki in usmeritve	16	
		O stanju in razvoju korporativnega poročanja Slovenskih železnic	160	
102-54	Sklic glede poročanja v skladu s standardi GRI	O stanju in razvoju korporativnega poročanja Slovenskih železnic	160	
		Tabela GRI	161	
102-55	Kazalo po smernicah GRI	Tabela GRI	161	
102-56	Zunanja preveritev poročanja po smernicah GRI			Načrtujemo zunanje preveritve poročanja po smernicah GRI.
GRI 103: Upravljaljski pristop				
103-1	Zamejitve bistvenih vidikov in mej poročanja	Poslovni model in razvojne usmeritve	20	V okviru kazalnika načrtujemo podrobnejši pregled zamejitev bistvenih vidikov.
		Izjava o upravljanju družbe	27	
		O stanju in razvoju korporativnega poročanja Slovenskih železnic	160	



SPECIFIČNA STANDARDNA RAZKRITJA

Kazalnik	Razkritje	Poglavje	Stran	Komentar
EKONOMSKI VPLIVI				
GRI 201: Ekonomska uspešnost				
201-1	Neposredna ustvarjena in distribuirana ekonomska vrednost (prihodki, operativni stroški, plače in bonitete zaposlenih, plačila lastnikom kapitala, plačila državi (davki), donacije in druga vlaganja v skupnost)	Analiza finančne uspešnosti poslovanja skupine SŽ	55	
		Analiza po dejavnostih; Poslovna uspešnost po posameznih družbah/dejavnostih	67	
GRI 203: Posredni ekonomski vplivi				
203-1	Razvoj in vpliv infrastrukturnih investicij in podpornih dejavnosti	Analiza po dejavnostih	67	
		Investicijska vlaganja	154	
		Prometni institut; Razvoj dejavnosti in rezultati	97	
GRI 205: Protikorupcijsko ravnanje				
205-1	Število in delež aktivnosti, pri katerih so bila preverjena tveganja, povezana s korupcijo, in pri katerih so bila tovrstna tveganja ugotovljena	Izjava o upravljanju družbe	27	
OKOLJSKI VPLIVI				
GRI 302: Energija				
302-1	Poraba energije v organizaciji	Okoljska skrbnost	135	
302-4	Zmanjšanje porabe energije v organizaciji	Okoljska skrbnost	135	
302-5	Zmanjšanje potreb po energiji za izdelke in storitve	Okoljska skrbnost	135	Stremimo k izboljšanju na področju energetske učinkovitosti. Specifična poraba energije ima trend zniževanja.
GRI 304: Biodiverziteta				
304-2	Opis pomembnih vplivov aktivnosti, izdelkov in storitev na biotsko raznovrstnost na zaščitenih naravovarstvenih območjih	Okoljska skrbnost	135	Načrtujemo okrepitev poglavja s konkretnimi podatki o vplivih.
DRUŽBENI VPLIVI				
GRI 401: Zaposlovanje				
401-1	Število in stopnja novo zaposlenih in fluktuacija zaposlenih	Zaposleni; Ključni kazalniki	122	
401-2	Ugodnosti za zaposlene za polni delovni čas, ki niso na voljo zaposlenim za določen ali skrajšan delovni čas glede na glavne dejavnosti	Zaposleni; Ključni kazalniki	122	V skupini Slovenske železnice skladno z določbami delovnopravne zakonodaje uresničujemo načelo enakega obravnavanja vseh delavcev.

Kazalnik	Razkritje	Poglavje	Stran	Komentar
GRI 403: Varnost in zdravje pri delu				
403-1	Pojasnilo, ali ima podjetje uveden sistem upravljanja varnosti in zdravja pri delu	Zaposleni; Promocija zdravja in varnost zaposlenih	122	
403-5	Uspostabljanje zaposlenih o varstvu in zdravju pri delu	Zaposleni; Promocija zdravja in varnost zaposlenih	122	Spremljamo stanje po številu izobraževanj.
403-6	Promocija zdravja pri delu	Zaposleni; Promocija zdravja in varnost zaposlenih	122	
403-9	Stopnja poškodb pri delu	Zaposleni; Promocija zdravja in varnost zaposlenih	122	
GRI 404: Izobraževanje				
404-1	Povprečno število ur izobraževanja na zaposlenega po spolu in po kategorijah zaposlenih	Zaposleni; Izobraževanje	122	Spremljamo število ur izobraževanja po posameznih družbah.
GRI 405: Različnost in enake možnosti				
405-1	Struktura organov upravljanja in struktura zaposlenih po kategorijah zaposlenih (po spolu, starosti – pod 30 let, 30–50 let, nad 50 let, pripadniki manjših, drugi bistveni kazalniki različnosti)	Izjava o upravljanju družbe	27	
		Zaposleni; Ključni kazalniki	122	
405-2	Razmerje med osnovnimi prihodki žensk v primerjavi z moškimi glede na vrsto zaposlitve, po ključnih lokacijah delovanja	Zaposleni; Ključni kazalniki	122	V skupini Slovenske železnice skladno z delovnopravno zakonodajo izvajamo načelo enakega plačila za vse delavce.
GRI 413: Lokalne skupnosti				
413-1	Delež aktivnosti, pri katerih je bila vključena lokalna skupnost, kjer so bili preverjeni določeni vplivi in narejeni razvojni programi	Sodelovanje s širšim okoljem; Ključni deležniki	131	

SKLADNOST Z USMERITVAMI ZDRUŽENIH NARODOV

Trajnostni razvoj v železniški industriji in transportu pomeni ustvarjanje ravnovesja med potrebami naraščajočega števila prebivalstva ter zdravjem našega planeta z upoštevanjem okoljske trajnosti in varnosti. S tem v mislih smo v oporo poročanju poleg GRI Standards in načel Mednarodnega sveta za celovito poročanje vključili tudi cilje trajnostnega

razvoja Združenih narodov. Pri izvedbi uresničevanja ciljev Združenih narodov, ki postajajo univerzalni standard za trajnostni razvoj ter pomenijo načrt za reševanje svetovne krize na dogovorjen, pravičen in okolju prijazen način, vplivamo posredno, na nekatere tudi neposredno.







RAČUNOVODSKO
POROČILO



RAČUNOVODSKO POROČILO

1. KONSOLIDIRANI RAČUNOVODSKI IZKAZI SKUPINE SLOVENSKE ŽELEZNICE

1.1 KONSOLIDIRANI IZKAZ FINANČNEGA POLOŽAJA

v EUR	Pojasnilo	Stanje na dan	
		31. 12. 2020	31. 12. 2019
SREDSTVA		1.008.213.484	984.548.113
A. Dolgoročna sredstva		600.669.926	719.258.530
Neopredmetena sredstva	2.3.1.1	25.063.410	14.765.290
Pravica do uporabe najetih sredstev	2.3.1.2	22.571.403	27.661.840
Opredmetena osnovna sredstva	2.3.1.3	311.985.666	304.557.643
Naložbene nepremičnine	2.3.1.4	42.806.782	43.047.874
Naložbe v pridružene družbe	2.3.1.5	13.760.176	13.615.619
Druge finančne naložbe	2.3.1.5	2.093.464	2.093.464
Finančne terjatve	2.3.1.6	2.692.377	61.152.906
Poslovne terjatve	2.3.1.7	129.043.502	243.496.628
Odložene terjatve za davek	2.3.1.8	3.331.185	3.293.505
Druge dolgoročna sredstva	2.3.1.9	47.321.961	5.573.762
B. Kratkoročna sredstva		407.543.558	265.289.583
Sredstva, namenjena prodaji		30.025	333.029
Zaloge	2.3.1.10	39.418.672	35.862.289
Finančne terjatve	2.3.1.11	63.909.002	6.715.601
Terjatve do kupcev	2.3.1.12	55.911.511	65.088.521
Druge poslovne terjatve	2.3.1.13	205.430.092	138.549.265
Terjatve za davek iz dobička	2.3.2.10	376.349	932.767
Denar in denarni ustrezniki	2.3.1.14	42.467.907	17.808.111



v EUR	Pojasnilo	Stanje na dan	
		31. 12. 2020	31. 12. 2019
KAPITAL IN OBVEZNOSTI		1.008.213.484	984.548.113
A. Kapital	2.3.1.15	548.275.424	541.144.769
a) Kapital lastnikov obvladujoče družbe		542.390.197	535.972.121
Vpoklicani kapital		359.529.921	359.529.921
Kapitalske rezerve		45.002.141	45.002.140
Zakonske rezerve		3.778.009	3.778.009
Druge rezerve iz dobička		46.448.165	46.448.165
Rezerve za pošteno vrednost		-6.720.962	-3.540.193
Zadržani poslovni izid		94.354.139	84.755.310
1. Preneseni čisti poslovni izid		70.367.022	59.241.388
2. Nerazporejeni čisti poslovni izid poslovnega leta		23.987.117	25.513.922
Prevedbene razlike		-1.215	-1.231
b) Neobvladujoči delež		5.885.227	5.172.648
B. Dolgoročne obveznosti		299.436.305	281.452.438
Rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine	2.3.1.16	28.956.624	30.629.950
Druge rezervacije	2.3.1.16	1.039.840	1.124.267
Dolgoročno odloženi prihodki	2.3.1.17	1.651.372	1.645.488
Finančne obveznosti	2.3.1.18	130.163.570	95.885.417
Obveznosti iz najemov	2.3.1.19	13.803.685	19.963.461
Poslovne obveznosti	2.3.1.20	123.821.214	132.203.855
C. Kratkoročne obveznosti		160.501.755	161.950.906
Finančne obveznosti	2.3.1.18	23.819.368	34.481.954
Obveznosti iz najemov	2.3.1.19	6.694.563	6.523.519
Obveznosti do dobaviteljev	2.3.1.21	36.312.894	35.607.685
Druge poslovne obveznosti	2.3.1.20	93.674.930	81.513.561
Obveznosti za davek iz dobička	2.3.2.10	0	3.824.187

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov ter jih je treba brati v povezavi z njimi.



1.2 KONSOLIDIRANI IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA

v EUR	Pojasnilo	2020	2019
1. Čisti prihodki od prodaje	2.3.2.1	407.210.561	443.472.213
2. Sprememba vrednosti zalog proizvodov in nedokon. proizv.		1.674.443	-1.239.678
3. Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve	2.3.2.2	8.683.249	27.776.588
4. Drugi poslovni prihodki	2.3.2.3	119.700.880	131.000.251
5. Stroški blaga, materiala in storitev	2.3.2.4	200.843.869	226.720.381
6. Stroški dela	2.3.2.5	268.279.610	276.023.024
7. Odpisi vrednosti	2.3.2.6	47.556.749	49.970.820
8. Drugi poslovni odhodki	2.3.2.7	4.792.308	6.164.261
9. Poslovni izid iz poslovanja (1 ± 2 + 3 + 4 - 5 - 6 - 7 - 8)		15.796.597	42.130.888
10. Finančni prihodki	2.3.2.8	3.317.232	2.717.773
11. Finančni odhodki	2.3.2.9	5.202.732	4.300.359
12. Finančni izid (10 - 11)		-1.885.500	-1.582.586
13. Poslovni izid pred davki (9 + 12)		13.911.097	40.548.302
14. Obračunani davek		3.029.311	4.472.386
15. Odloženi davki	2.3.1.7	-37.681	1.045.791
16. Davek iz dobička	2.3.2.10	2.991.630	5.518.177
17. Čisti poslovni izid obračunskega obdobja		10.919.467	35.030.125
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja, ki pripada:			
a) lastnikom obvladujoče družbe		9.773.762	34.266.572
b) neobvladujočemu deležu		1.145.705	763.553

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov ter jih je treba brati v povezavi z njimi.

1.3 KONSOLIDIRANI IZKAZ DRUGEGA VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA

v EUR	Pojasnilo	2020	2019
	Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	10.919.467	35.030.125
	Postavke, ki pozneje ne bodo prerazvrščene v poslovni izid	-3.180.835	-676.177
	Aktuarski dobički / izgube	-3.180.835	-676.177
	Postavke, ki bodo lahko pozneje prerazvrščene v poslovni izid	-203.988	-23.276
	Tečajne razlike	15	-2.461
	Prevedbene razlike	-204.003	-20.815
	Drugi vseobsegajoči donos poslovnega leta	-3.384.823	-699.453
	Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja	7.534.644	34.330.672
	Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja, ki pripada		
	a) lastnikom obvladujoče družbe	6.771.091	33.565.562
	b) neobvladujočemu deležu	763.553	765.110

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov ter jih je treba brati v povezavi z njimi.



1.4 KONSOLIDIRANI IZKAZ DENARNIH TOKOV

v EUR	Pojasnilo	2020	2019
A. DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU			
a) Čisti poslovni izid		10.919.467	35.030.125
Poslovni izid pred obdavčitvijo	1.2	13.911.097	40.548.302
Davki iz dobička in drugi davki, ki niso zajeti v poslovnih odhodkih		2.991.630	5.518.177
b) Prilagoditve za		37.682.822	50.139.541
Amortizacijo (+)	2.3.2.6	45.275.997	44.996.945
Prevrednotovalne poslovne prihodke (-)		-2.423.169	-2.984.757
Prevrednotovalne poslovne odhodke (+)	2.3.2.6	2.280.752	4.973.875
Finančne prihodke brez finančnih prihodkov iz posl. terjatev (-)	2.3.2.8	-2.526.201	-2.318.297
Finančne odhodke brez finančnih odhodkov iz posl. obveznosti (+)	2.3.2.9	4.836.611	4.056.979
Prihodke od pridobitve stavbne pravice, OOS in NN		-41.303	-526.572
Aktuarski preračun rezervacij za zasluške zaposlencev		-4.727.186	267.240
Obračun drugih rezervacij		168.260	188.453
Odhodke za davke		-3.439.699	2.681.112
Odpravo vkalkuliranih prihodkov in odhodkov		-1.017.369	-947.751
Druge prilagoditve prihodkov in odhodkov		-703.871	-247.686
c) Spremembe čistih obratnih sredstev (in rezervacij ter odloženih terjatev in obveznosti za davek) poslovnih postavk BS		-8.383.769	-49.356.742
Začetne manj končne poslovne terjatve		-1.631.785	-73.295.803
Začetne manj končne zaloge		-5.170.860	-3.208.194
Končni manj začetni poslovni dolgovi		-774.574	28.438.679
Končne manj začetne rezervacije		-806.550	-1.291.424
č) Prebitek prejemkov pri poslovanju (a + b + c + č + d)		40.218.520	35.812.924
B. DENARNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU			
a) Prejemki pri naložbenju		5.352.386	67.694.146
Prejemki od dobljenih obresti in deležev v dobičku drugih		2.590.009	852.170
Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev	2.3.1.3	2.087.845	1.625.441
Prejemki od odtujitve naložbenih nepremičnin	2.3.1.4	584.582	1.433.867
Prejemki od odtujitve finančnih naložb		89.950	63.782.668

v EUR	Pojasnilo	2020	2019
b) Izdatki pri naložbenju		-34.964.714	-260.307.799
Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	2.3.1.1	-4.270.443	-1.911.078
Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	2.3.1.3	-30.357.794	-229.515.240
Izdatki za pridobitev naložbenih nepremičnin	2.3.1.4	-44.160	-1.366.148
Izdatki za pridobitev deležev v odvisnih družbah		-287.100	-430.650
Izdatki za pridobitev finančnih naložb		-5.217	-27.084.683
c) Prebitek izdatkov pri naložbenju (a + b)		-29.612.328	-192.613.653
C. DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU			
a) Prejemki pri financiranju		349.000.000	332.150.000
Prejemki od povečanja finančnih obveznosti za dokapitalizacijo		0	0
Prejemki od povečanja finančnih obveznosti	2.3.1.18	349.000.000	332.150.000
b) Izdatki pri financiranju		-334.943.383	-339.063.036
Izdatki za dane obresti iz najemov		-575.869	-703.527
Izdatki za dane ostale obresti		-2.024.064	-2.364.504
Izdatki za odplačila finančnih obveznosti	2.3.1.18	-325.693.898	-326.897.986
Izdatki za odplačila obveznosti iz najemov	2.3.1.19	-6.245.562	-5.632.050
Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku	2.3.1.15	-403.990	-3.464.969
c) Prebitek prejemkov pri financiranju (a + b)		14.056.617	-6.913.036
Č. KONČNO STANJE DENARNIH SREDSTEV	2.3.1.14	42.467.907	17.808.111
x) Denarni izid v obdobju (seštevek prebitkov Ac, Bc in Cc)		24.662.809	-163.713.765
+/- Obračunane tečajne razlike pri deviznih sredstvih		-3.013	-429
y) Začetno stanje denarnih sredstev	2.3.1.14	17.808.111	181.522.305

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov ter jih je treba brati v povezavi z njimi.



1.5 KONSOLIDIRANI IZKAZ GIBANJA KAPITALA

V obdobju od 1. januarja do 31. decembra 2020

v EUR	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička
Začetno stanje poročevalskega obdobja	359.529.921	45.002.140	3.778.009	46.448.165
Spremembe lastniškega kapitala - transakcije z lastniki	0	0	0	0
Izplačilo deležev v dobičku in dividend				
Spremembe celotnega vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja	0	0	0	0
Vnos čistega posl. izida poročevalskega obdobja				
Postavke, ki pozneje ne bodo prerazvrščene v poslovni izid				
Tečajne razlike				
Spremembe v kapitalu	0	0	0	0
Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala				
Poravnava izgube kot odbitne sestavine kapitala				
Končno stanje poročevalskega obdobja	359.529.921	45.002.140	3.778.009	46.448.165



Zadržani poslovni izid						
Rezerve za pošteno vrednost	Preneseni čisti poslovni izid	Neraz. čisti pos. izid pos. leta	Prevedbene razlike	Kapital lastnikov obvladujoče družbe	Neobvladujoči delež	Skupaj
-3.540.193	59.241.388	25.513.922	-1.231	535.972.121	5.172.648	541.144.769
0	0	0	0	0	-403.990	-403.990
					-403.990	-403.990
-3.180.769	-174.933	9.773.762	15	6.418.075	1.116.569	7.534.644
		9.773.762		9.773.762	1.145.705	10.919.467
-3.180.769	-174.933			-3.355.702	-29.136	-3.384.838
			15	15		15
0	11.300.567	-11.300.567	0	0	0	0
	25.513.922	-25.513.922		0		0
	-14.213.355	14.213.355		0		0
-6.720.962	70.367.022	23.987.117	-1.216	542.390.196	5.885.227	548.275.423

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov ter jih je treba brati v povezavi z njimi.



V obdobju od 1. januarja do 31. decembra 2019

v EUR	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička
Začetno stanje poročevalskega obdobja	205.274.421	45.002.140	2.917.693	38.275.168
Spremembe lastniškega kapitala - transakcije z lastniki	154.255.500	0	0	0
Vnos dodatnih vplačil kapitala	154.255.500			
Izplačilo deležev v dobičku in dividend				
Spremembe celotnega vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja	0	0	0	0
Vnos čistega posl. izida poročevalskega obdobja				
Aktuarski dobički/izgube				
Tečajne razlike				
Druge spremembe				
Spremembe v kapitalu	0	0	860.316	8.172.997
Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala				
Razporeditev dela čistega dobička poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala			860.316	8.172.997
Končno stanje poročevalskega obdobja	359.529.921	45.002.140	3.778.009	46.448.165



Zadržani poslovni izid						
Rezerve za pošteno vrednost	Preneseni čisti poslovni izid	Neraz. čisti pos. izid pos. leta	Prevedbene razlike	Kapital lastnikov obvladujoče družbe	Neobvladujoči delež	Skupaj
-2.985.233	45.034.736	17.630.904	1.230	351.151.059	4.872.507	356.023.566
0	-3.000.000	0	0	151.255.500	-464.969	150.790.531
				154.255.500		154.255.500
	-3.000.000			-3.000.000	-464.969	-3.464.969
-554.960	-143.589	34.266.572	-2.461	33.565.562	765.110	34.330.672
		34.266.572		34.266.572	763.553	35.030.125
-547.584	-128.593			-676.177		-676.177
			-2.461	-2.461		-2.461
-7.376	-14.996			-22.372	1.557	-20.815
0	17.350.241	-26.383.554	0	0	0	0
	17.350.241	-17.350.241				
		-9.033.313				
-3.540.193	59.241.388	25.513.922	-1.231	535.972.121	5.172.648	541.144.769

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov ter jih je treba brati v povezavi z njimi.

2. POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM

Družba Slovenske železnice, d. o. o., je obvladujoča družba skupine Slovenske železnice s sedežem na Kolodvorski ulici 11 v Ljubljani. Konsolidirani računovodski izkazi za leto, ki se je končalo 31. decembra 2020, se nanašajo na skupino Slovenske železnice, ki jo sestavljajo obvladujoča družba in njene odvisne družbe. V nadaljevanju so predstavljeni konsolidirani računovodski izkazi skupine SŽ za leto, ki se je končalo 31. decembra 2020. Konsolidirani računovodski izkazi vključujejo družbo SŽ, d. o. o., ter njene odvisne družbe in deleže skupine SŽ v pridruženih družbah (v nadaljevanju: skupina). Podrobnejši pregled sestave skupine SŽ je prikazan v poglavju Upravljanje odvisnih družb v poslovnem delu tega poročila.

2.1 PODLAGE ZA PRIPRAVO RAČUNOVODSKIH IZKAZOV

Izjava o skladnosti

Računovodski izkazi so pripravljeni v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (MSRP), ki jih je sprejel Svet za mednarodne računovodske standarde (IASB), v skladu s pojasnili, ki jih sprejema Odbor za pojasnjevanje mednarodnih standardov računovodskega poročanja (OPMSRP) in ki jih je sprejela tudi Evropska unija, ter v skladu z določili Zakona o gospodarskih družbah (ZGD).

Na dan izkaza finančnega položaja glede na proces potrjevanja standardov v Evropski uniji v računovodskih usmeritvah družbe Slovenske železnice, d. o. o., ni razlik med uporabljenimi MSRP in MSRP, ki jih je sprejela Evropska unija.

Poslovodstvo družbe Slovenske železnice, d. o. o., je računovodske izkaze odobrilo 18. junija 2021.

Podlage za merjenje

Računovodski izkazi so pripravljeni ob upoštevanju izvirnih vrednosti.

Funkcijska in predstavljena valuta

Računovodski izkazi v tem poročilu so predstavljeni v evrih (EUR) brez centov, evro pa je tudi funkcionalna valuta družbe. Zaradi zaokroževanja vrednostnih podatkov lahko prihaja do nepomembnih odstopanj v seštevkih v preglednicah.

Uporaba ocen in presoje

Priprava računovodskih izkazov temelji tudi na določenih ocenah in predpostavkah poslovanja družbe, ki vplivajo na neodpisano vrednost sredstev in obveznosti ter tudi na izkazane prihodke in odhodke obračunskega obdobja. Ocena med drugim vključuje določitev življenjske dobe in preostale vrednosti nepremičnin, naprav in opreme ter neopredmetenih sredstev, sredstev v najemu, popravke vrednosti zalog in terjatev, predpostavke, pomembne za aktuarski izračun v zvezi z določenimi zaslužki zaposlenih, predpostavke, ki so vključene v izračun morebitnih rezervacij za tožbe, predpostavke o prihodnjem obdavčljivem dobičku za izračun odloženih davkov in predpostavke, povezane s prihodnjim poslovanjem odvisnih in pridruženih družb, ter predpostavke, uporabljene pri ugotavljanju morebitnih slabitev drugih finančnih naložb. Ne glede na to, da poslovodstvo družbe med pripravo predpostavk skrbno prouči vse dejavnike, ki na to lahko vplivajo, je mogoče, da se dejanske posledice poslovnih dogodkov razlikujejo od ocenjenih. Zato je treba pri računovodskih ocenah uporabiti presojo ter upoštevati morebitne spremembe poslovnega okolja, nove poslovne dogodke, dodatne informacije in izkušnje. Največjo spremembo poslovnega okolja je leta 2020 povzročila epidemija covid-19, ki pa jo je skupina SŽ/družba SŽ, d. o. o., ustrezno obvladovala.

Glavne ocene in predpostavke na dan izkaza finančnega položaja, ki so vezane na prihodnje poslovanje, vključujejo tudi nadaljevanje epidemije covid-19 leta 2021 in bi lahko povzročile vrednostno pomembnejše popravke knjigovodskih vrednosti sredstev in obveznosti, so navedene v nadaljevanju. Podatki o pomembnih ocenah negotovosti in odločilnih presojah, ki jih je poslovodstvo družbe pripravilo po računovodskih usmeritvah in ki najbolj vplivajo na zneske v računovodskih izkazih, so opisani v naslednjih pojasnilih, ostala razkritja in podrobnosti razkrivamo pri računovodskih usmeritvah:

- **Preizkus oslabitve sredstev**

Podatki o pomembnih ocenah negotovosti in kritičnih presojah, ki jih je skupina SŽ/družba SŽ, d. o. o., pripravila v procesu uresničevanja računovodskih usmeritev in ki najbolj vplivajo na zneske v računovodskih izkazih, so bili uporabljeni pri presoji vrednosti:

- naložbenih nepremičnin (pojasnilo 2.3.1.4.);
- dobrega imena (pojasnilo 2.3.1.1.);
- naložb v odvisne družbe (pojasnilo 6.6.1.5.);
- dolgoročnih finančnih naložb (pojasnilo 2.3.1.5.);
- drugih kratkoročnih poslovnih terjatev (pojasnilo 2.3.1.13.).

- **Pozaposlitveni zasluži zaposlenih**

V okviru obvez za pozaposlitvene zasluži zaposlenih je evidentirana sedanja vrednost odpravnin ob upokojitvi. Pripoznane so na podlagi aktuarskega izračuna, ki ga odobri poslovodstvo obvladujoče družbe. Aktuarski izračun temelji na predpostavkah in ocenah, veljavnih ob nastanku izračuna, ki se zaradi sprememb v prihodnje lahko razlikujejo od dejanskih predpostavk, ki bodo veljale takrat. To se nanaša predvsem na določitev diskontne stopnje, ocene fluktuacije zaposlenih, ocene smrtnosti in ocene rasti plač. Obveze za pozaposlitvene zasluži zaposlenih so zaradi kompleksnosti aktuarskega izračuna in dolgoročnega značaja postavke, občutljive za spremembe navedenih ocen.

- **Rezervacije za tožbe in pogojne obveznosti**

Rezervacija je pripoznana, ko ima družba zaradi preteklega dogodka pravne ali posredne obveze, ki jih je mogoče zanesljivo oceniti, in če je verjetno, da bo pri poravnavi obveze potreben odtok dejavnikov, ki omogočajo gospodarske koristi. Možne obveznosti v računovodskih izkazih niso pripoznane, ker bo njihov dejanski obstoj potrjen z nastopom ali nenastopom dogodkov šele v nenapovedljivi prihodnosti, na kar pa družba ne more vplivati. Poslovodstvo obvladujoče družbe redno preverja, ali je za poravnavo možne obveznosti verjeten odliv sredstev, ki omogočajo ekonomske koristi. Če postane verjeten, se možna obveznost prerazporedi tako, da se zanjo v računovodskih izkazih oblikuje rezervacija v trenutku, ko se spremeni stopnja verjetnosti.

- **Terjatve za odložene davke**

Terjatve za odložene davke so pripoznane iz oblikovanja rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi, rezervacij za dana jamstva, davčne izgube in neporabljenih investicijskih olajšav. Odložene terjatve za davek se pripoznajo v obsegu, za katerega obstaja verjetnost, da bo na razpolago prihodnji obdavčljivi dobiček, v breme katerega bo v prihodnje mogoče uporabiti odloženo terjatev.



2.2 POMEMBNE RAČUNOVODSKE USMERITVE

Pomembne računovodske usmeritve

Skupina Slovenske železnice uporablja iste računovodske usmeritve za vsa obdobja, ki so predstavljena v priloženih konsolidiranih računovodskih izkazih. Družbe v skupini Slovenske železnice uporabljajo enotne računovodske usmeritve.

Skupino Slovenske železnice sestavljajo družbe:

- SŽ, d. o. o. (obvladujoča družba),
- SŽ-Tovorni promet, d. o. o., 100-odstotno v lasti obvladujoče družbe,
- SŽ-Potniški promet, d. o. o., 100-odstotno v lasti obvladujoče družbe,
- SŽ-Infrastruktura, d. o. o., 100-odstotno v lasti obvladujoče družbe,
- SŽ-Vleka in tehnika, d. o. o., 100-odstotno v lasti obvladujoče družbe,
- SŽ-Železniško gradbeno podjetje Ljubljana, d. d., 79,82-odstotno v lasti obvladujoče družbe,
- Prometni institut Ljubljana, d. o. o., 100-odstotno v lasti obvladujoče družbe,
- SŽ-Železniška tiskarna Ljubljana, d. d., 64,28-odstotno v lasti obvladujoče družbe,

- SŽ-ŽIP, storitve, d. o. o., 100-odstotno v lasti obvladujoče družbe,
- Fersped, d. o. o., 100-odstotno v lasti obvladujoče družbe,
- VV-LOG, d. o. o., 2/3 v lasti Ferspeda, d. o. o. (1/3 je lastni delež družbe),
- Kamnolom Verd, d. o. o., 100-odstotno v lasti SŽ-Železniškega gradbenega podjetja Ljubljana, d. d.,
- SŽ-ŽGP, d. o. o., Podgorica (Republika Črna gora), 100-odstotno v lasti SŽ-Železniškega gradbenega podjetja Ljubljana, d. d.,
- SŽ-ŽIP, d. o. o., Savudrija (Republika Hrvaška), 100-odstotno v lasti SŽ-ŽIP, storitve, d. o. o.,
- SI-Cargo Logistics, d. o. o., Beograd (Republika Srbija), 100-odstotno v lasti družbe SŽ-Tovorni promet, d. o. o.

Glasovalne pravice v vseh navedenih družbah so enake deležem v njihovem kapitalu.

Družba Fercargo, d. o. o., Sarajevo (BIH), ki je v 70-odstotni lasti družbe Fersped, d. o. o., je zaradi neobvladovanja izključena iz konsolidacije.

Računovodske usmeritve se nanašajo na skupino SŽ kot tudi na družbo SŽ, d. o. o., ter so predstavljene le v prvem delu računovodskega poročila.

NOVI STANDARDI IN SPREMEMBE OBSTOJEČIH STANDARDOV, KI JIH JE IZDAL OMRS, Vendar jih EU še ni sprejela

standardi/pojasnila	veljavnost od	vpliv na računovodske izkaze
Spremembe MRS 16 Opredmetena osnovna sredstva	1. januar 2022	ni bistvenega vpliva
Spremembe MRS 37 Rezervacije, pogojne obveznosti in pogojna sredstva	1. januar 2022	v proučevanju
Spremembe MRS 1 Predstavljanje računovodskih izkazov	1. januar 2023	v proučevanju

Spremembe MRS 16 Opredmetena osnovna sredstva

Sprememba standarda prepoveduje, da bi se od stroškov nabave nepremičnin, strojev in opreme odštel izkupiček od prodaje proizvodov v obdobju priprave sredstva za njegovo predvideno uporabo. Spremembe veljajo za letna obdobja z začetkom 1. januar 2022 ali pozneje. Zgodnja uporaba spremembe standarda je dovoljena. Spremembe standarda Evropska unija še ni odobrila. Skupina SŽ/družba SŽ, d. o. o., ne pričakuje, da bodo navedene spremembe standarda vplivale na njene računovodske izkaze.

Spremembe MRS 37 Rezervacije, pogojne obveznosti in pogojna sredstva

Spremembe standarda se nanašajo na določanje stroškov, ki se upoštevajo pri opredelitvi stroškov izpolnitve pogodbe pri odločanju, ali je pogodba kočljiva. Spremembe veljajo za letna obdobja z začetkom 1. januar 2022 ali pozneje. Zgodnja uporaba spremembe standarda je dovoljena. Spremembe standarda Evropska unija še ni odobrila. Skupina SŽ/družba SŽ, d. o. o., še proučuje, ali bodo navedene spremembe standarda vplivale na njene računovodske izkaze.

Spremembe MRS 1 Predstavljanje računovodskih izkazov

Spremembe standarda so namenjene kot pomoč pri odločitvi, ali naj se v izkazu finančnega položaja dolgovi in druge obveznosti z negotovim datumom poravnave razvrstijo med kratkoročne ali dolgoročne obveznosti in tako zagotovijo večjo doslednost pri upoštevanju zahtev standarda. Dopolnitve vplivajo na predstavitev obveznosti v izkazu finančnega položaja, ne spreminjajo pa obstoječih zahtev v povezavi z merjenjem ali obdobjem pripoznanja tako sredstev, obveznosti, prihodkov in odhodkov kot informacij v razkritjih k tem postavkam. Spremembe standarda prav tako pojasnjujejo zahteve, povezane z razvrstitvijo dolgov, ki jih družba lahko poravna z izdajo lastnih kapitalskih instrumentov. Zgodnja uporaba spremembe standarda je dovoljena. Spremembe standarda Evropska unija še ni odobrila. Skupina SŽ/družba SŽ, d. o. o., še proučuje, ali bodo navedene spremembe standarda vplivale na njene računovodske izkaze.

ZAČETNA UPORABA NOVIH SPREMOMB OBSTOJEČIH STANDARDOV, KI VELJAJO V TEKOČEM RAČUNOVODSKEM OBDOBJU

standardi/pojasnila	veljavnost od	vpliv na računovodske izkaze
Temeljni okvir standardov MSRP	1. januar 2020	ni bistvenega vpliva
Spremembe MRS 1 in MRS 8	1. januar 2020	ni bistvenega vpliva
Spremembe MSRP 3	1. januar 2020	ni bistvenega vpliva
Spremembe MSRP 9, MRS 39 in MSRP 7	1. januar 2020	ni bistvenega vpliva
Spremembe MSRP 16	1. januar 2020	ni bistvenega vpliva



Temeljni okvir standardov MSRP

Upravni odbor za mednarodne računovodske standarde je objavil prenovi temeljnega okvira standardov pri računovodskem poročanju. Dokument vsebuje spremembe MSRP 2, MSRP 3, MSRP 6, MSRP 14, MRS 1, MRS 8, MRS 34, MRS 37, MRS 38, OPMSRP 12, OPMRSP 19, OPMSRP 20, OPMSRP 22 in SIC-32. Namen sprememb je podpora prehodu na revidirani konceptualni okvir za podjetja, ki s pomočjo tega okvira razvijajo svoje računovodske usmeritve na podlagi navodil temeljnega okvira takrat, kadar določenih transakcij ne obravnava noben standard MSRP. Za podjetja, ki svoje računovodske usmeritve sprejemajo na podlagi temeljnega okvira, velja prenovljen temeljni okvir za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2020 ali pozneje. V skupini SŽ/družba SŽ, d. o. o., dopolnitve standarda niso bistveno vplivale na računovodske izkaze.

Spremembe MRS 1 in MRS 8

Spremembe pojasnjujejo opredelitev izraza bistven in način njegove uporabe. V skladu z novo opredelitvijo so informacije bistvene, če lahko upravičenec pričakuje, da bo njihova opustitev, napačna navedba ali prikrivanje, vplivala na splošne odločitve uporabnikov računovodskih izkazov, ki te odločitve sprejemajo na podlagi računovodskih izkazov, ki zagotavljajo finančne informacije podjetja. Spremembe hkrati zagotavljajo, da je opredelitev izraza bistven usklajena z vsemi standardi MSRP. Spremembe veljajo za letna obdobja z začetkom 1. januarja 2020 ali pozneje. V skupini SŽ/družbi SŽ, d. o. o., uvedba spremembe standarda MRS 1 in MRS 8 nista bistveno vplivali na računovodske izkaze.

Spremembe MSRP 3 Poslovne združitve

UOMRS je objavil spremembe pri opredelitvi poslovanja z namenom odpraviti negotovosti pri določanju, ali gre za prevzem poslovanja ali skupine sredstev. Spremembe MSRP 3:

- jasno opredelijo minimalne značilnosti, ki jih mora imeti povezan niz aktivnosti in sredstev, da ga lahko obravnavamo kot poslovni subjekt,
- odpravljajo presojo zmožnosti tržnih udeležencev za nadomeščanje manjkajočih vložkov in procesov za nadaljevanje ustvarjanja izločkov,
- ožijo definicijo poslovnega subjekta in izločkov,
- dodajajo neobvezen preskus koncentracije, s katerim lahko poenostavljeno presodimo, da pridobljeni niz sredstev ni poslovna kombinacija.

Spremembe veljajo za poslovne združitve, pri katerih je datum prevzema v obdobju letnega poročanja z začetkom 1. januar 2020 ali pozneje, in za prevzem sredstev ob začetku tega obdobja ali pozneje. V skupini SŽ/družbi SŽ, d. o. o., uvedba spremembe standarda MSRP 3 ni bistveno vplivala na računovodske izkaze.

Spremembe MSRP 9, MRS 39 in MSRP 7

V okviru zaključne faze odziva na učinke reforme medbančnih obrestnih mer na računovodsko poročanje podjetij je Upravni odbor za mednarodne računovodske standarde objavil spremembe standardov MSRP 9, MRS 39 in MSRP 7. Spremembe obravnavajo zadeve, ki vplivajo na finančno poročanje v obdobju pred zamenjavo obstoječe referenčne obrestne mere z nadomestno obrestno mero ter posledice tega na posebne zahteve v povezavi z računovodskim varovanjem pred tveganjem iz standardov MSRP 9, MRS 39 in MSRP 7, pri čemer mora podjetje upoštevati rezultate analize planiranega poslovanja v prihodnosti. Podjetje lahko za pripoznavanje vseh varovanj pred tveganjem, na katera vpliva reforma referenčne obrestne mere, uporabi začasno olajšavo in v obdobju negotovosti pred zamenjavo obstoječe referenčne obrestne mere z nadomestno skoraj netvegano obrestno mero nadaljuje pripoznavanje računovodskega varovanja pred tveganjem. Dopolnitev standarda MSRP 7 Finančni instrumenti se nanašajo na dodatna razkritja z vidika negotovosti, ki izhajajo iz reforme referenčne obrestne mere. V skupini SŽ/družbi SŽ, d. o. o., uvedba spremembe standarda MSRP 9, MRS 39 in MSRP 7 ni bistveno vplivala na računovodske izkaze.

Spremembe MSRP 16 Najemi

Oprostitev plačila najemnin v povezavi s covidom-19 najemniku omogoča, da pri obračunu sprememb najemnin, ki so posledica pandemije, povezane s covidom-19, ne upošteva zahtev standarda MSRP 16, temveč se uporabi praktična rešitev, ki omogoča, da vsako spremembo najemnin, ki je neposredno posledica pandemije covid-19, obračuna na enak način, kot vse druge spremembe, ki niso spremembe najemnin in ki sodijo v sklop standarda MSRP 16, pod pogojem, da so izpolnjeni vsi naslednji pogoji:

- sprememba najemnin ima za posledico spremembo nadomestila za najem, ki je enako ali manjše od nadomestila, določenega neposredno pred spremembo,
- vsako znižanje najemnin vpliva samo na plačila, ki po prvotni pogodbi zapadejo v plačilo 30. junija 2021 ali prej,
- vsi drugi pogoji najema ostanejo večinoma nespremenjeni.

V skupini SŽ/družbi SŽ, d. o. o., uvedba spremembe standarda MSRP 16 ni vplivala na računovodske izkaze.

Posamezne računovodske usmeritve

a) Podlaga za konsolidiranje

Konsolidirani računovodski izkazi skupine SŽ vključujejo računovodske izkaze obvladujoče družbe SŽ, d. o. o., in odvisnih družb. Računovodski izkazi družb v skupini SŽ so pripravljeni za isto poročevalsko obdobje kot računovodski izkazi matične družbe in z uporabo istih računovodskih usmeritev. Epidemija covid-19 ni imela vpliva na računovodske usmeritve skupine SŽ v letu 2020.

Poslovne združitve

Poslovne združitve se obračunavajo po prevzemni metodi na dan prevzema, oziroma ko prevzemna družba pridobi obvladovanje. Pridobljena opredeljena sredstva in prevzete obveznosti se merijo po poštenu vrednosti na datum prevzema.

V skupini SŽ se pripozna dobro ime kot sredstvo, ki predstavlja prihodnje gospodarske koristi, ki izhajajo iz drugih sredstev, pridobljenih v poslovni združitvi, ki niso posamično opredeljena in ločeno pripoznana.

Po začetnem pripoznavanju se enkrat letno preverja obstoj dejavnikov, ki bi lahko negativno vplivali na prihodnje denarne tokove denar ustvarjajoče enote, pridobljene ob pripojitvi. Zmanjšanje vrednosti denar ustvarjajoče enote se v računovodskih izkazih pripozna kot slabitev dobrega imena oziroma sredstev denar ustvarjajoče enote v breme tekočega poslovnega izida.

Odvisne družbe

Odvisna družba je pravno samostojna družba, ki jo neposredno ali posredno obvladuje družba SŽ, d. o. o.

Družba je obvladujoča v drugi družbi:

- če ima večino glasovalnih pravic v drugi družbi;
- če ima pravico imenovati ali odpoklicati večino članov posloводства ali nadzornega sveta druge družbe in je hkrati družbenik te družbe;
- če ima pravico do prevladujočega vpliva nad drugo družbo na podlagi podjetniške pogodbe ali drugega pravnega temelja;
- če je družbenik v drugi družbi in če na podlagi pogodbe z drugimi družbeniki te družbe nadzoruje večino pravic v tej družbi;
- če ima prevladujoči vpliv nad drugo družbo oziroma ga dejansko izvaja ali si podreja vodenje te družbe.

Računovodski izkazi odvisnih družb so vključeni v konsolidirane računovodske izkaze skupine SŽ od datuma, ko se obvladovanje začne, do datuma, ko preneha. Računovodske usmeritve odvisnih družb so usklajene z usmeritvami skupine SŽ.

Ko skupina SŽ izgubi obvladovanje odvisne družbe:

- odpravi pripoznana sredstva in obveznosti nekdanje odvisne družbe, neobvladujočih deležev in tudi pripoznanje drugih sestavin kapitala, ki se nanašajo na odvisno družbo;
- se pripozna dobiček ali izguba, ki je povezana z izgubo obvladovanja in jo je mogoče pripisati nekdanjemu obvladujočemu deležu;
- če skupina SŽ zadrži kakšen delež v prejšnji odvisni družbi, se ta delež izkazuje med drugimi finančnimi naložbami.



V računovodskih izkazih družbe SŽ, d. o. o., so naložbe v odvisne družbe obračunane po nabavni vrednosti. Družba SŽ, d. o. o., pripozna prihodke iz finančne naložbe v višini, kolikor jih dobi pri razdelitvi nabranega dobička odvisne družbe, nastalega po datumu, ko je bila finančna naložba pridobljena.

Pri ocenjevanju, ali obstaja kakršen koli znak, da bi bilo sredstvo (naložba v odvisno družbo) oslajljeno, obvladujoča družba upošteva naslednje znake:

- iz zunanjih virov:
 - pomembne spremembe v tehnološkem, tržnem, gospodarskem ali pravnem okolju,
 - v obdobju povečanja obrestnih mer vpliv tega povečanja na diskontno mero,
 - knjigovodska vrednost sredstev je večja od tržne kapitalizacije;
- iz notranjih virov:
 - gospodarska uspešnost naložbe je manjša, kot je bilo pričakovati,
 - knjigovodska vrednost naložbe v ločenih računovodskih izkazih presega vrednost čistih sredstev družbe, v katero naloži, v konsolidiranih računovodskih izkazih, vključno s povezanim dobrim imenom,
 - dejanski denarni tokovi in poslovni izid iz poslovanja, ki priteka iz naložbe, so pomembno slabši, kot so bili načrtovani.

Vrednost naložbe v odvisno družbo se oceni z uporabo na donosu zasnovanega načina ocenjevanja (income-based approach), ki zahteva identifikacijo donosov, ki jih diskontiramo na sedanjo vrednost.

Družba SŽ, d. o. o., ima z odvisnimi družbami (SŽ-Tovorni promet, d. o. o., SŽ-Potniški promet, d. o. o., SŽ-Infrastruktura, d. o. o., SŽ-Prometni institut, d. o. o., SŽ-Vleka in tehnika, d. o. o., SŽ-ŽIP, storitve, d. o. o., in Fersped, d. o. o.), v skladu z določili 533. člena Zakona o gospodarskih družbah, sklenjeno pogodbo o obvladovanju. Na podlagi 542. člena Zakona o gospodarskih družbah mora obvladujoča družba odvisni družbi poravnati vsako med trajanjem pogodbe nastalo letno izgubo, če ta ni poravnana iz drugih rezerv iz dobička, v katere je bil odveden dobiček med trajanjem pogodbe.

Leta 2020 so obvladovane družbe skupine SŽ izkazale dobiček, razen družbe SŽ-ŽIP, storitve, d. o. o., ki ji je obvladujoča družba pokrila izgubo v višini 3.423.014 EUR,

in družbe SŽ-Vleka in tehnika, d. o. o., ki ji je obvladujoča družba prav tako pokrila izgubo v višini 9.688.274 EUR v skladu s 542. členom Zakona o gospodarskih družbah.

Naložbe v pridružene družbe

Pridružene družbe so družbe, v katerih ima Skupina pomemben vpliv, ne obvladuje pa njihove finančne in poslovne usmeritve. Naložbe v pridružene družbe se v posamičnih računovodskih izkazih ob začetnem pripoznavanju merijo po nabavni vrednosti. V konsolidiranih računovodskih izkazih pa se obračunavajo po kapitalski metodi. Konsolidirani računovodski izkazi skupine SŽ zajemajo delež skupine SŽ v dobičkih in izgubah pridruženih družb, izračunan po kapitalski metodi. Če je delež skupine SŽ v izgubah pridružene družbe večji od njene naložbe v kapital pridružene družbe, se knjigovodska vrednost deleža Skupine zmanjša na nič, delež v nadaljnjih izgubah pa se preneha pripoznavati.

Če nabavna vrednost naložbe v pridruženo družbo presega pošteno vrednost njenih pripoznanih sredstev in obveznosti na datum prevzema, se tak znesek pripozna kot dobro ime, nabavna vrednost in dobro ime tvorita skupaj vrednost naložbe v pridruženo družbo. Če je poštena vrednost pripoznanih sredstev in obveznosti manjša od vrednosti naložbe, se ta razlika pripozna v poslovnem izidu na datum prevzema.

Posli, izvzeti iz konsolidiranih računovodskih izkazov

Pri sestavi konsolidiranih računovodskih izkazov se v celoti izločijo notranja sredstva in obveznosti, lastniški kapital, prihodki, odhodki in denarni tokovi, povezani s transakcijami med podjetji v skupini. V celoti se izločijo dobički ali izgube, ki izhajajo iz notranjih transakcij v skupini SŽ, ter se pripoznajo v sredstvih, kot so zaloge in osnovna sredstva. Nerealizirani dobički pri poslih s pridruženimi družbami se izločijo le do obsega deleža skupine SŽ v pridruženi družbi (obračunani po kapitalski metodi), nerealizirane izgube se izločijo enako kot dobički.

b) Prevedba tujih valut

Posli v tuji valuti

Posli, izraženi v tuji valuti, se preračunajo v funkcijsko valuto (EUR) skupine SŽ po menjalnem tečaju na dan posla. Denarna sredstva in obveznosti, izražene v tuji valuti ob koncu poročevalskega obdobja, se preračunajo v funkcijsko valuto po takrat veljavnem menjalnem tečaju. Pozitivne ali negativne tečajne razlike so razlike med odplačno vrednostjo v funkcijski valuti na začetku obdobja, popravljene za višino efektivnih obresti in plačil med obdobjem, in odplačno vrednostjo v tuji valuti, preračunano po menjalnem tečaju na koncu obdobja. Nedenarna sredstva in obveznosti, izražena v tuji valuti in izmerjena po pošteni vrednosti, se pretvorijo v funkcijsko valuto po menjalnem tečaju na dan, ko je določena višina poštene vrednosti sredstva ali obveznosti. Nedenarne postavke, izražene v tuji valuti in izmerjene po izvirni vrednosti, se pretvorijo v funkcijsko valuto po menjalnem tečaju na dan posla, tečajne razlike pa se pripoznajo v izkazu poslovnega izida.

Računovodski izkazi družb v skupini SŽ

Konsolidirani računovodski izkazi skupine SŽ so predstavljeni v EUR. Postavke vsake družbe v skupini SŽ, ki so vključene v računovodske izkaze, se za potrebe konsolidiranih računovodskih izkazov prevedejo v funkcijsko valuto na naslednji način:

- sredstva in obveznosti v vsakem predstavljenem izkazu finančnega položaja, vključno z dobrim imenom, se prevedejo po tečaju ECB na dan poročanja,
- prihodki in odhodki družb v tujini se preračunajo v EUR po menjalnem tečaju na dan posla.

Tečajne razlike so pripoznane v drugem vseobsegajočem donosu in izkazane v postavki tečajne razlike znotraj kapitala. Za odvisne družbe, ki niso v polni lasti, se sorazmerni del tečajnih razlik razporedi na neobvladujoči delež. Če se odvisna družba v tujini odtuji na način, da ne obstaja več njeno obvladovanje, se ustrezen nabrani znesek v prevedbeni rezervi prerazporedi v poslovni izid kot prihodek oziroma odhodek iz odtujitve.

Neopredmetena sredstva

Neopredmeteno sredstvo je nedenarno sredstvo, ki praviloma fizično ne obstaja. Neopredmetena sredstva se razvrščajo na neopredmetena sredstva s končnimi dobami uporabnosti, ki se izkazujejo po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek in morebitno izgubo zaradi oslabitve, ter na neopredmetena sredstva z nedoločenimi dobami uporabnosti, ki se izkazujejo po nabavni vrednosti, zmanjšani za morebitno izgubo zaradi oslabitve.

Neopredmetena sredstva zajemajo dolgoročno odložene stroške razvijanja, naložbe v pridobljene pravice do industrijske lastnine (koncesije, patenti, licence, blagovne znamke ipd.) in druge pravice ter naložbe v dobro ime prevzete družbe.

Neopredmeteno sredstvo se pripozna v poslovnih knjigah in izkazu finančnega položaja, če je verjetno, da bodo pritekale gospodarske koristi, povezane z njim, in je mogoče njegovo nabavno vrednost zanesljivo izmeriti. Pripoznanje neopredmetenega sredstva se odpravi ter izbriše iz poslovnih knjig in iz izkaza finančnega položaja ob odtujitvi ali kadar se od njegove uporabe in poznejše odtujitve ne pričakujejo nikakršne gospodarske koristi. Neodpisana vrednost neopredmetenega sredstva s končno dobo uporabnosti se zmanjšuje z amortiziranjem. Družba uporablja metodo enakomernega časovnega amortiziranja.

Za neopredmeteno sredstvo se v poslovnih knjigah izkazujejo posebej nabavne vrednosti oziroma prevrednotene nabavne vrednosti, posebej popravki vrednosti kot kumulativni odpis, ki je posledica amortiziranja, in posebej nabrana izguba zaradi oslabitve; v izkaz finančnega položaja se vpišejo zgolj po neodpisani vrednosti, ki je razlika med nabavno vrednostjo in popravkom vrednosti ter nabranimi izgubami zaradi oslabitve. Neopredmetena sredstva se vrednotijo po modelu nabavne vrednosti.

Neopredmetena sredstva se morajo zaradi oslabitve prevrednotiti, če njihova knjigovodska vrednost presega njihovo nadomestljivo vrednost. Kot nadomestljiva vrednost se šteje poštena vrednost, zmanjšana za stroške prodaje, ali vrednost pri uporabi, odvisno od tega, katera je večja.



Če je nadomestljiva vrednost neopredmetenega sredstva manjša od njegove knjigovodske vrednosti, se njegova knjigovodska vrednost zmanjša na njegovo nadomestljivo vrednost. Tako zmanjšanje je izguba zaradi oslabitve.

Pri ocenjevanju, ali obstaja kakršen koli znak, da bi bilo lahko sredstvo oslabljeno, družba upošteva znake iz zunanjih in notranjih virov informacij. Pomembni znaki, da bi lahko bila sredstva oslabljena, so izkazana izguba družbe v obdobju zadnjih treh let in plani poslovanja, ki ne kažejo bistvenega izboljšanja poslovanja v prihodnjih letih. Kot sodilo se uporablja normaliziran dobiček.

Pri preizkušanju slabitve dobrega imena na dan 31. decembra 2020 je bila uporabljena metoda sedanje vrednosti pričakovanih prostih denarnih tokov, ki temeljijo na petletnih finančnih načrtih denar ustvarjajoče enote. Vse uporabljene predpostavke pri izračunu čistih denarnih tokov temeljijo na preteklem poslovanju družbe in utemeljenem pričakovanju poslovanja v prihodnosti. Dobro ime se v skupini SŽ pojavlja le pri družbi Fersped, d. o. o., in VV LOG, d. o. o. Test slabitve dobrega imena je bil opravljen s pomočjo pooblaščenega ocenjevalca vrednosti podjetij.

Opredmetena osnovna sredstva

Opredmetena osnovna sredstva družbe so zemljišča in zgradbe, oprema ter druga opredmetena osnovna sredstva in drobni inventar, katerega doba uporabnosti je daljša od enega leta. Med opredmetena osnovna sredstva se vštevajo drobni inventar, katerega doba uporabnosti je daljša od leta dni, posamična nabavna vrednost po dobaviteljevem obračunu pa ne presega vrednosti 500 EUR. V nasprotnem primeru se stvari drobnega inventarja razporedijo med material. Nove nabave opredmetenih osnovnih sredstev se razvrstijo med drobni inventar in opremo v skladu s prvotno razvrstitvijo istovrstnih sredstev ne glede na vrednost 500 EUR. Nadomestni deli, ki se uporabijo za vlaganja v opredmetena osnovna sredstva, se vodijo kot zaloge materiala.

Za opredmetena osnovna sredstva so v poslovnih knjigah izkazane posebej nabavne vrednosti oziroma prevrednotene nabavne vrednosti in posebej popravki vrednosti, pri čemer popravek vrednosti predstavlja njihov kumulativni odpis kot posledico amortiziranja. V izkazu finančnega položaja so izkazana po neodpisani vrednosti (knjigovodski vrednosti), ki pomeni razliko med nabavno in odpisano vrednostjo.

Opredmeteno osnovno sredstvo, ki izpolnjuje pogoje za pripoznanje, se ob začetnem pripoznanju ovrednoti po modelu nabavne vrednosti.

Nabavno vrednost posameznega opredmetenega osnovnega sredstva sestavljajo nakupna cena, povečana za stroške uvoznih in nevračljivih nakupnih dajatev ter drugih stroškov, potrebnih za njihovo pripravo za uporabo. Od nakupne cene se odštejejo vsi trgovinski in drugi popusti. Nabavne vrednosti sestavljajo tudi stroški obresti in drugi stroški od posojil za tista sredstva, ki se pridobivajo šest mesecev ali več in katerih predvidena nabavna vrednost sestavlja več kot en odstotek knjigovodske vrednosti vseh OOS, vendar največ do usposobitve OOS za uporabo. Nabavno vrednost povečajo stroški namenskega posojila, v ostalih primerih pa se usredstvijo stroški izposojanja v višini povprečne obrestne mere za bančna posojila.

Ocena stroškov razgradnje, odstranitve in obnovitve nahajališča praviloma ne povečuje nabavne vrednosti OOS ob pridobitvi, če taki stroški niso pomembni (ne presegajo deset odstotkov nabavne vrednosti OOS) ali če se taki stroški ob izločitvi OOS v večini primerov krijejo s prodajo pridobljenega odpadnega materiala. Nabavno vrednost opredmetenega osnovnega sredstva, zgrajenega ali izdelanega v družbi, tvorijo stroški, ki jih povzroči njegova zgraditev ali izdelava, in posredni stroški njegove zgraditve ali izdelave, ki mu jih je mogoče pripisati. V primeru nakupa novih OOS (tirna vozila in zgradbe) se njihova nabavna vrednost razdeli na dele, če imajo ti deli različne dobe uporabnosti in/ali vzorce uporabe, pomembne v razmerju do celotne nabavne vrednosti OOS. Vsak del OOS se nato obravnava posebej. Predvideni obdobjni zneski stroškov rednih pregledov oziroma popravil pri tirnih vozilih se obravnavajo kot deli opredmetenih osnovnih sredstev.

Amortizacija in prevrednotenje

Za amortiziranje se uporablja metoda enakomernega časovnega amortiziranja. Amortizacija se obračunava posamično, skupinsko pa se obračunava samo pri drobnem inventarju iste vrste ali podobnega namena. Amortiziranje

opredmetenih osnovnih sredstev v finančnem najemu je usklajeno z amortiziranjem podobnih opredmetenih osnovnih sredstev v lasti družbe oz. je usklajeno z dobo najema, če je ta krajša.

PREGLED UPORABLJENIH LETNIH AMORTIZACIJSKIH STOPENJ ZA LETI 2020 IN 2019:

	Najnižja	Najvišja
1. Gradbeni objekti	0,50 %	17,00 %
2. Proizvodna oprema	2,00 %	100,00 %
3. Računalniška oprema	14,00 %	100,00 %
4. Motorna vozila	10,00 %	25,00 %
5. Druga oprema	2,00 %	25,00 %
6. Neopredmetena dolgoročna sredstva	5,00 %	50,00 %

Amortizacijske stopnje se leta 2020 glede na predhodno leto niso spremenile. Prevrednotenje opredmetenih osnovnih sredstev je sprememba njihove knjigovodske vrednosti zaradi oslabitve.

Opredmetena osnovna sredstva se morajo zaradi oslabitve prevrednotiti, če njihova knjigovodska vrednost presega njihovo nadomestljivo vrednost. Kot nadomestljiva vrednost se šteje poštena vrednost, zmanjšana za stroške prodaje, ali vrednost pri uporabi, odvisno od tega, katera je večja.

Če je nadomestljiva vrednost opredmetenega osnovnega sredstva manjša od njegove knjigovodske vrednosti, se njegova knjigovodska vrednost zmanjša na njegovo nadomestljivo vrednost. Tako zmanjšanje je izguba zaradi oslabitve.

Pri ocenjevanju, ali obstaja kakršen koli znak, da bi bilo lahko sredstvo oslabiljeno, družba upošteva znake iz zunanjih in notranjih virov informacij. Pomembni znaki, da bi lahko bila sredstva oslabiljena, so izkazana izguba družbe v obdobju zadnjih treh let in plani poslovanja, ki ne kažejo bistvenega

izboljšanja poslovanja v prihodnjih letih. Kot sodilo se uporablja normalizirani dobiček.

Najemi

Skupina SŽ/družba SŽ, d. o. o., ima v najemu različne poslovne nepremičnine (zemljišča, poslovne prostore in zgradbe), opremo in avtomobile. Pogoji najema so predmet individualnih pogajanj in se razlikujejo glede na trajanje in vrsto najema. Skupina SŽ/družba SŽ, d. o. o., ob sklenitvi pogodbe oceni, ali gre za najemno pogodbo oziroma ali pogodba vsebuje najem. Pogodba vsebuje najem, če se z njo prenaša pravica do obvladovanja uporabe identificiranega sredstva za obdobje, ki je praviloma daljše od enega leta v zameno za nadomestilo. Trajanje najema skupina SŽ/družba SŽ, d. o. o., opredeli na podlagi obdobja, v katerem najema ni mogoče odpovedati, ob upoštevanju obdobja, za katero velja možnost podaljšanja najema, in obdobja, za katero velja možnost odpovedi najema, skupina SŽ/družba SŽ, d. o. o., presoja verjetnost izrabe navedenih možnosti.



Trajanje najema je odvisno od vrste sredstva v najemu in se giblje:

- pri zemljiščih do 45 let;
- pri poslovnih prostorih in zgradbah do 15 let;
- pri tirnih vozilih do 20 let;
- pri ostali opremi do 30 let;
- pri vozilih do 10 let.

Skupina SŽ/družba SŽ, d. o. o., uporablja enoten pristop pripoznavanja in merjenja za vse najeme, razen za kratkoročne najeme in najeme manjše vrednosti, ki se izkazujejo kot strošek obdobja, na katerega se najem nanaša.

Skupina SŽ/družba SŽ, d. o. o., pripozna pravico do uporabe na dan začetka najema. Pravica do uporabe najetih sredstev se izmeri po nabavni vrednosti, zmanjšani za popravek vrednosti in izgubo zaradi oslabitve, s prilagoditvijo nabavne vrednosti ob vsakem ponovnem merjenju obveznosti iz najema. Nabavna vrednost pravice do uporabe najetih sredstev zajema znesek začetnega merjenja obveznosti iz najema, začetne neposredne stroške in plačila najemnine, ki so bila izvedena na datum začetka najema ali pred njim, zmanjšana za prejete spodbude za najem.

Amortizacijske stopnje pravic do uporabe najetih sredstev so naslednje:

- | | |
|-----------------|-------------------|
| • zemljišča | 2,00 do 50,00 %; |
| • zgradbe | 6,00 do 100,00 %; |
| • tirna vozila | 5,00 do 100,00 %; |
| • ostala oprema | 3,00 do 50,00 %; |
| • vozila | 10,00 do 50,00 %. |

Če se ob zaključku najema lastništvo nad najetim sredstvom prenese na družbo v skupini SŽ oziroma družba v skupini SŽ izrabi opcijo nakupa, se amortizacija izračuna na podlagi ocenjene dobe koristnosti sredstva.

Obveznosti za najeta sredstva se pripoznajo v višini sedanje vrednosti preostalih najemnin v celotnem trajanju najemne pogodbe, ki je izračunana kot diskontirana vrednost najemnin, ki jih bo skupina SŽ/družba SŽ, d. o. o., v skladu z najemno pogodbo plačala v obdobju trajanja najema. Najemnine vključujejo nespremenljive najemnine, zmanjšane za vse terjatve za spodbude za najem in spremenljive najemnine. V najemnine je vključena tudi izpolnitvena cena možnosti nakupa, če je verjetno, da bo skupina SŽ/družba SŽ, d. o. o., izrabila to možnost, in plačilo kazni za odpoved najema,

če obstaja verjetnost, da bo skupina SŽ/družba SŽ, d. o. o., izrabila možnost odpovedi najema.

Pri izračunu sedanje vrednosti najemnin skupina SŽ/družba SŽ, d. o. o., uporablja predpostavljeno obrestno mero za izposojanje na dan začetka najema, saj obrestne mere v najemni pogodbi ni mogoče določiti. Po datumu začetka najema se znesek obveznosti iz najema poveča za natečene obresti in zmanjša za vsa izvršena plačila najemnin. Knjigovodske vrednosti obveznosti iz najema se ponovno ocenijo v primeru prilagoditve ali spremembe obdobja trajanja najema, spremembe višine najemnine, kot posledice spremembe indeksa ali stopnje za določanje višine najemnine ali spremembe ocene opcije nakupa najetega sredstva.

Ob začetku najema so obveznosti za najeta sredstva enaka vrednosti pravice do uporabe sredstev in se zmanjšujejo z odplačili, medtem ko se vrednost pravic do uporabe najetih sredstev zmanjšuje za obračunano amortizacijo v obdobju najema. Amortizacijske stopnje so ocenjene glede na najemno obdobje. Obračunani stroški obresti bremenijo finančne odhodke obdobja.

Naložbene nepremičnine

Naložbena nepremičnina je nepremičnina, posedovana, da bi prinašala najemnino in/ali povečevala vrednost dolgoročne naložbe. Ob začetnem pripoznanju se naložbena nepremičnina ovrednoti po nabavni vrednosti, sestavljeni iz nakupne cene in stroškov, ki nastanejo ob nakupu.

Če se nepremičnina uporablja delno za oddajanje v najem, delno pa za proizvodne ali pisarniške namene, se dela nepremičnine obračunavata ločeno samo, če se tudi prodaja lahko ločeno. Nepremičnina se razvršča med naložbene nepremičnine oziroma OOS glede na delež uporabe nepremičnine za posamezni namen (izračunan iz površine). Če je delež uporabe nepremičnine za namene oddajanja v najem večji od 90 odstotkov, se nepremičnina v celoti izkazuje med naložbenimi nepremičninami. Če je delež uporabe nepremičnine za namene oddajanja v najem manjši od 10 odstotkov, pa se nepremičnina v celoti izkazuje kot OOS. V drugih primerih se nepremičnina razvršča glede na ugotovljeni delež uporabe deloma kot naložbena nepremičnina in deloma kot OOS.

Če družba, lastnik nepremičnine, za najemnika opravlja še pomožne storitve in so te storitve nepomemben del celotnega dogovora (manj kot 20 odstotkov vseh prihodkov celotnega dogovora), se take nepremičnine opredelijo kot naložbene. Če take pomožne storitve sestavljajo več kot 20 odstotkov celotnih prihodkov v dogovoru, se nepremičnina obravnava kot OOS.

Naložbene nepremičnine se merijo po modelu nabavne vrednosti. Naložbene nepremičnine se morajo zaradi oslabitve prevrednotiti, če njihova knjigovodska vrednost presega njihovo nadomestljivo vrednost. Kot nadomestljiva vrednost se šteje poštena vrednost, zmanjšana za stroške prodaje, ali vrednost pri uporabi, odvisno od tega, katera je večja.

Skupina SŽ/družba SŽ, d. o. o., ugotavlja pošteno vrednost za pomembne naložbene nepremičnine v ciklu od treh do petih let za namen razkrivanja njihove poštene vrednosti s pomočjo ocenjevalcev vrednosti nepremičnin. Pomembna naložbena nepremičnina je v skupini SŽ/družbi SŽ, d. o. o., naložbena nepremičnina, katere nabavna vrednost presega 100 tisoč EUR.

Za amortiziranje naložbenih nepremičnin se uporablja metoda enakomernega časovnega amortiziranja, amortizacija se obračunava posamično. Uporabljajo se enake amortizacijske stopnje, kot se uporabljajo za opredmetena osnovna sredstva.

Zaloge

Zaloge vključujejo zaloge surovin, materiala, nadomestnih delov, tistega drobnega inventarja, katerega doba uporabnosti je krajša od enega leta, nedokončane proizvodnje ter zaloge proizvodov in trgovskega blaga.

Nadomestni deli, ki se uporabljajo za vzdrževanje opredmetenih osnovnih sredstev, ter nadomestni deli, ki se uporabljajo pri dodatnih vlaganjih v opredmetena osnovna sredstva, se vodijo kot zaloge materiala.

Vse vrste zalog materiala in blaga se vrednotijo po njihovi nabavni ceni, ki vključuje nakupno ceno, uvozne in druge nevračljive nakupne dajatve ter neposredne stroške nabave.

Za izkazovanje porabe zalog materiala, rezervnih delov in drobnega inventarja se uporablja metoda drsečih povprečnih cen.

Prevrednotenje zalog je sprememba njihove knjigovodske vrednosti. Opravi se na koncu poslovnega leta. Zaloge se vrednotijo po izvirni vrednosti ali čisti iztržljivi vrednosti, in sicer po manjši izmed njiju. Zaloge se prevrednotijo samo zaradi potrebne oslabitve.

Zaloge rezervnih delov, ki niso imele gibanja več obračunskih obdobj, torej zaloge, pri katerih je bil datum zadnjega prejema od pet do deset let pred tekočim letom, se na dan izkaza finančnega položaja prevrednotijo v višini tri, šest, devet, dvanajst, petnajst do največ trideset odstotkov (zaloge, katerih zadnji prejem je bil deset let pred tekočim letom). Zaloge pomembnih rezervnih delov, pri katerih je bil datum zadnjega prevzema več kot deset let pred tekočim letom, pa se za potrebe morebitnega prevrednotenja presodijo individualno.

Terjatve

Terjatve so na premoženjskopравnih in drugih razmerjih zasnovane pravice zahtevati od določene osebe plačilo dolga, dobavo stvari ali opravljanje storitve. Terjatve iz prodaje blaga in opravljanja storitev se pravilom pripoznajo hkrati s prihodki. V začetku se izkazujejo z zneski, ki izhajajo iz ustreznih listin (računi, situacije, obračuni) ob predpostavki, da bodo tudi plačani.

Vsa poznejša povečanja in zmanjšanja terjatev (naknadni popusti, priznane reklamacije, napake) praviloma povečujejo ali zmanjšujejo ustrezne poslovne ali finančne prihodke. Kot posebne terjatve se izkažejo terjatve, pri katerih je del plačil odložen v prihodnost in je odvisen od izpolnitve določenih pogojev (npr. zadržana plačila).



Prevrednotenje terjatev je sprememba njihove knjigovodske vrednosti; kot prevrednotenje se ne šteje pogodbeno povečanje oziroma zmanjšanje njihove knjigovodske vrednosti. Prevrednotenje se opravi pred sestavitvijo računovodskih izkazov, pojavi se kot prevrednotenje terjatev zaradi njihove oslabitve (če družba ocenjuje, da je poplačljiva vrednost terjatve manjša od knjigovodske vrednosti) ali prevrednotenje terjatev zaradi odprave njihove oslabitve. Ocena slabitev temelji na pričakovanih kreditnih izgubah, povezanih z verjetnostjo neplačil terjatev v naslednjih 12 mesecih, razen če se je kreditno tveganje

bistveno povečalo od začetnega pripoznanja. Skupina SŽ/ družba SŽ, d. o. o., uporablja pretekli razvoj verjetnosti neizpolnitve, čas povrnitve in znesek nastale izgube, popravljen za oceno o tem, ali so dejanske izgube zaradi tekočih gospodarskih ali kreditnih pogojev lahko večje ali manjše od izgub, kot jih predvideva pretekli razvoj.

Pri prevrednotovanju terjatev zaradi njihove oslabitve se na podlagi modela pričakovanih kreditnih izgub oslabitev pripozna, še preden izguba nastane. Tako so se terjatve oslabile:

- redne terjatve in terjatve v sodnih postopkih po kriteriju starosti posamezne skupine oziroma razreda terjatev:

	2020	2019
Nezapadle terjatve	0,2 %	0,2 %
Terjatve z zapadlostjo do 30 dni	1 %	1 %
Terjatve z zapadlostjo od 31 do 90 dni	8 %	8 %
Terjatve z zapadlostjo od 91 do 120 dni	10 %	10 %
Terjatve z zapadlostjo od 121 do 150 dni	20 %	20 %
Terjatve z zapadlostjo od 151 do 180 dni	30 %	30 %
Terjatve z zapadlostjo od 181 do 364 dni	50 %	50 %
Terjatve z zapadlostjo nad 365 dni	100 %	100 %

- terjatve do kupcev, za katere je bila potrjena prisilna poravnava (izkazujejo se na ločenih kontih):

	2020	2019
Terjatve z zapadlostjo do 365 dni	50 %	50 %
Terjatve z zapadlostjo nad 365 dni	100 %	100 %

- terjatve do kupcev v stečaju (izkazujejo se na ločenih kontih) oslabitev v višini 100 % ob prijavi v stečaj (velja za leto 2020 in 2019).

Poleg navedenih oslabitev se lahko pomembne terjatve slabijo še dodatno, individualno. Izjemoma se terjatve do posameznih kupcev ne oslabijo na podlagi utemeljenih razlogov, o katerih odloči poslovodstvo družbe.

Denarna sredstva

Denarna sredstva in denarne ustreznike zajemajo poleg sredstev na poslovnih računih pri bankah ter gotovine tudi kratkoročni depoziti pri bankah z dospelostjo do treh mesecev.

Dolgovi

Kratkoročne in dolgoročne obveznosti se na začetku ovrednotijo z zneski, ki izhajajo iz ustreznih listin o njihovem nastanku.

Dolgoročne obveznosti se izkazujejo kot dolgoročne finančne obveznosti in dolgoročne poslovne obveznosti. Dolgoročne finančne obveznosti so dolgoročna posojila, dobljena pri bankah, družbah in fizičnih osebah, in dolgoročne obveznosti iz najemov, dolgoročne poslovne obveznosti pa so dolgoročni dobaviteljski krediti za kupljeno blago ali kupljene storitve, dolgoročno dobljeni predujmi in varščine in obveznosti za odloženi davek. Povečujejo se za pripisane obresti ali zmanjšujejo za odplačane zneske in morebitne drugačne poravnave, če o tem obstaja sporazum z upnikom.

Del dolgoročnih obveznosti, ki je že zapadel v plačilo, in del dolgoročnih obveznosti, ki bo zapadel v plačilo v letu dni, se v izkazu finančnega položaja preneseta med kratkoročne obveznosti. Pri kratkoročnih obveznostih se ločeno izkazujejo kratkoročne finančne obveznosti in kratkoročne poslovne obveznosti. Kratkoročne finančne obveznosti so dobljena posojila in kratkoročne obveznosti iz najemov. Kratkoročne poslovne obveznosti so dobljeni predujmi in varščine od kupcev, obveznosti do dobaviteljev doma in v tujini, obveznosti za nezaračunano blago in storitve, obveznosti do delavcev, obveznosti do državnih institucij in druge obveznosti.

Dolgoročni in kratkoročni dolgovi, izraženi v tuji valuti, se na dan izkaza finančnega položaja preračunajo v domačo valuto. Povečanje kratkoročnih dolgov povečuje redne finančne odhodke, zmanjšanje kratkoročnih dolgov pa redne finančne prihodke.

Naložbe v odvisne in pridružene družbe

Naložbe v odvisne družbe in v pridružene družbe so naložbe v kapital drugih družb. Skupina SŽ/družba SŽ, d. o. o., razvršča naložbe v kapital drugih družb v dve skupini:

- odvisne družbe;
- pridružene družbe.

Naložbe v odvisne in pridružene družbe so finančne naložbe, za katere ni objavljenih cen na delujočem trgu, katerih poštene vrednosti ni mogoče zanesljivo oceniti, družba pa jih nima v lasti zaradi trgovanja, temveč zaradi upravljanja in jih praviloma namerava imeti v posesti v obdobju, daljšem od leta dni. Te naložbe so izmerjene po nabavni vrednosti, kar pomeni, da so v posameznih računovodskih izkazih izkazane po nabavni ceni, povečani za stroške posla in pozneje zmanjšane za morebitne oslabitve.

Izgube zaradi oslabitve naložb v kapitalske instrumente drugih družb, izmerjenih po nabavni vrednosti (na podlagi objektivnih, nepristranskih dokazov o oslabitvi), se takoj pripoznajo v poslovnem izidu. Prejete dividende in deleži v dobičku se pripoznajo kot finančni prihodki.

Finančni instrumenti

V skladu z MSRP 9 je skupina SŽ/družba SŽ, d. o. o., razvrstila finančne instrumente v dve skupini:

- finančna sredstva, merjena po odplačni vrednosti;
- finančna sredstva, merjena po pošteni vrednosti prek poslovnega izida.

Posojila in terjatve so neizvedena finančna sredstva z nespremenljivimi in določljivimi plačili, ki ne kotirajo na delujočem trgu. Glede na zapadlost so razvrščena med kratkoročna finančna sredstva (zapadlost do 12 mesecev po datumu izkaza finančnega položaja) ali dolgoročna finančna sredstva (z zapadlostjo nad 12 mesecev po datumu izkaza finančnega položaja), dana posojila in poslovne terjatve se merijo po odplačni vrednosti.

Finančno sredstvo je razvrščeno po pošteni vrednosti preko poslovnega izida, če je določeno kot tako po začetnem pripoznanju. Finančna sredstva so določena po pošteni vrednosti prek poslovnega izida pod pogojem, da je skupina SŽ/družba SŽ, d. o. o., zmožna voditi ta finančna sredstva



in tudi odločati o nakupih in prodajah na podlagi poštene vrednosti. Finančna sredstva po poštenu vrednosti prek poslovnega izida so merjena po poštenu vrednosti, znesek sprememb poštene vrednosti pa se pripozna v poslovnem izidu.

Skupina SŽ/družba SŽ, d. o. o., v skladu z MSRP 9 za izračun slabitve finančnih instrumentov uporablja model pričakovanih kreditnih izgub, kar pomeni, da se bo slabitev finančnega instrumenta lahko pripoznala, še preden bo izguba sploh nastala.

Rezervacije

Rezervacije se oblikujejo za sedanje obveze družbe, ki izhajajo iz obvezujočih preteklih dogodkov in se bodo po predvidevanjih pojavile v obdobju, daljšem od leta dni, njihovo velikost pa je mogoče zanesljivo oceniti. V večini se pojavljajo rezervacije za jubilejne nagrade, odpravnine ob redni upokojitvi, za pokrivanje bodočih stroškov oziroma odhodkov zaradi vzpostavitve prvotnega stanja ter podobne rezervacije, rezervacije za dobro izvedbo del, rezervacije za garancijsko dobo in rezervacije za pomembne zneske tožb.

Rezervacije so namenske in se porabljajo neposredno za stroške, za pokrivanje katerih so bile prvotno oblikovane. Rezervacije se v poslovnih knjigah in izkazu finančnega položaja odpravijo, kadar so izrabljene nastale možnosti, zaradi katerih so bile rezervacije prvotno oblikovane ali ko ni več potrebe po rezervacijah.

V okviru dolgoročno odloženih prihodkov se izkazujejo odloženi prihodki, ki bodo v obdobju, daljšem od leta dni, pokrili predvidene prihodke. Mednje se uvrščajo tudi državne podpore in donacije, prejete za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev ali za pokrivanje določenih stroškov. Porabljajo se za pokrivanje stroškov (amortizacije ali drugih določenih stroškov) in se ob porabi prenašajo med poslovne prihodke.

Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade

Družba je zaposlenim v skladu s predpisi in kolektivno pogodbo dolžna izplačati odpravnine ob njihovi upokojitvi in jubilejne nagrade.

Za ta namen so oblikovane dolgoročne rezervacije v višini ocenjenih prihodnjih izplačil, diskontiranih na dan izkaza finančnega položaja. Izračun je izdelan za vsakega posameznega delavca tako, da je na podlagi individualnih podatkov izračunan strošek odpravnine ob upokojitvi in strošek pričakovanih jubilejnih nagrad do upokojitve.

Prihodki iz pogodb s kupci

Skupina SŽ/družba SŽ, d. o. o., v skladu z MSRP 15 uporablja petstopenjski model za določitev, kdaj pripoznati prihodke in do katere višine. Model opredeljuje, da se prihodki pripoznajo ob prenosu obvladovanja blaga oziroma storitev na kupca, in sicer v višini, do katere skupina SŽ/družba SŽ, d. o. o., pričakuje, da je upravičena. Glede na izpolnjene kriterije se prihodki pripoznajo:

- v trenutku ali
- skozi obdobje.

Skupina SŽ/družba SŽ, d. o. o., prihodke iz pogodb s kupci pripozna na podlagi sklenjenih pogodb s kupci, in sicer ob prenosu obvladovanja blaga in storitev na kupca v znesku, ki odraža nadomestilo, za katero skupina SŽ/družba SŽ, d. o. o., pričakuje, da je do njega upravičena. Vsaka obljubljeni storitev oziroma dobava blaga je obravnavana kot samostojna izvršljiva obveza, če je različna. Različna pa je takrat, kadar ima kupec koristi od opravljene storitve ali dobavljenega blaga. Izvršitvena obveza je obljuba kupcu zagotoviti storitev ali blago.

Prihodki se pripoznajo v trenutku, ko skupina SŽ/družba SŽ, d. o. o., izpolni izvršitveno obvezo, to je takrat, ko se na kupca prenese obvladovanje nad storitvijo ali blagom. Obvladovanje pomeni, da kupec lahko usmerja uporabo sredstva in prejema vse bistvene koristi iz sredstva ter lahko tudi prepreči drugim uporabo in prejemanje koristi iz sredstva.

Popusti, odobreni ob podpisu pogodbe, se razporedijo na vse izvršitvene obveze in se razmejijo v dobi trajanja pogodbe. Vsi naknadno odobreni popusti se pripoznajo v obdobju, za katero so odobreni in znižujejo prihodke.

Skupina SŽ/družba SŽ, d. o. o., dosledno sledi usmeritvi hkratnega pripoznavanja prihodkov in odhodkov v obdobju opravljene storitve ali prodaje blaga ne glede na to, kdaj je plačilo realizirano.

Finančni prihodki

Finančni prihodki so prihodki od naložbenja. Pojavljajo se v zvezi s finančnimi naložbami in tudi v zvezi s terjatvami v obliki obračunanih obresti in deležev v dobičku drugih.

Odhodki

Odhodki se pripoznajo, če je zmanjšanje gospodarskih koristi v obračunskem obdobju povezano z zmanjšanjem sredstva ali s povečanjem dolga in je to zmanjšanje mogoče zanesljivo izmeriti. Stroški se vodijo po naravnih vrstah stroškov v okviru analitičnega kontnega načrta, prilagojenega potrebam poročanja in izdelave konsolidiranih izkazov.

Finančni odhodki se pripoznajo ob obračunu, ne glede na plačila, ki so povezana z njimi.

Obdavčitev

Davki vključujejo obveznosti za obračunani davek in odloženi davek. Davki se izkazujejo v izkazu poslovnega izida, razen v tistem delu, v katerem se nanašajo na poslovne združitve ali postavke, ki se neposredno izkazujejo v drugem vseobsegajočem donosu.

Obveznosti za odmerjeni davek temeljijo na ugotovljenem dobičku za poslovno leto. Obdavčljivi dobiček se razlikuje od čistega dobička, izkazanega v poslovnem izidu, ker vključuje tudi postavke prihodkov in odhodkov, ki so obdavčljive ali so odbitne postavke v prihodnjih davčnih obdobjih, in tudi postavke, ki niso nikoli obdavčljive ali odbitne. Obveznost družbe za obračunani davek se izračuna z uporabo davčnih stopenj, veljavnih na dan poročanja.

Odloženi davek je namenjen pokrivanju začasne razlike, ki nastane med davčno vrednostjo sredstev in obveznosti do virov sredstev ter njihovo knjigovodsko vrednostjo, z uporabo metode obveznosti po trenutno veljavnih davčnih stopnjah. Terjatve za odložene davke se pripoznajo le, če je verjetno, da bo v prihodnje na razpolago obdavčljivi dobiček, v breme katerega bo mogoče izrabiti odbitne začasne razlike. Če je družba imela oziroma ima zaporedne ali večje izgube, je to prepričljiv dokaz, da prihodnji obdavčljivi dobiček ne bo na razpolago.

Kapital

Celotni kapital družbe je njegova obveznost do lastnikov, ki zapade v plačilo, če družba preneha delovati. Osnovni kapital in kapitalske rezerve predstavljajo denarne in stvarne vloške lastnika.

Druge rezerve so namensko zadržani dobički preteklih let. Oblikovane so na podlagi sklepa ustreznega organa nadzora oziroma lastnika.

Določanje poštene vrednosti

Glede na računovodske usmeritve družbe SŽ, d. o. o., je treba v nekaterih primerih določiti pošteno vrednost tako nefinančnih kot tudi finančnih sredstev in obveznosti, bodisi zaradi merjenja posameznih sredstev bodisi zaradi dodatnih razkritij poštene vrednosti.

Družba pri določanju poštene vrednosti nefinančnih kot tudi finančnih sredstev in obveznosti upošteva naslednjo hierarhijo ravni določanja poštene vrednosti:

- prva raven zajema kotirane cene na delujočih trgih za enaka sredstva in obveznosti;
- druga raven zajema vrednosti, ki niso enake kotiranim cenam v smislu prve ravni, a jih je kljub temu mogoče pridobiti neposredno s trga (cene za enaka ali podobna sredstva in obveznosti na manj aktivnih trgih) ali posredno preko preračunov, na primer vrednosti, izpeljane iz kotiranih cen na aktivnem trgu, na podlagi obrestnih mer in krivulj donosa ipd.;
- tretja raven zajema vhodne podatke za sredstvo in obveznost, ki ne temeljijo na zaznavnih tržnih podatkih, pri tem pa morajo neopazovani podatki izražati predpostavke, ki bi jih udeleženci na trgu uporabili pri določanju cene sredstva ali obveznosti, vključno s predpostavkami o tveganjih.

Skupina SŽ/družba SŽ kot osnovo za določanje poštene vrednosti finančnih instrumentov uporablja kotirane cene. Če finančni instrument ne kotira na organiziranem trgu oziroma se trg ocenjuje kot nedelujoč, skupina SŽ za ocenitev poštene vrednosti finančnega instrumenta uporabi vhodne podatke druge in tretje ravni.



Poštena vrednost neopredmetenih sredstev temelji na metodi diskontiranih denarnih tokov, za katere se pričakuje, da bodo izhajali iz uporabe ali morebitne prodaje sredstev.

Poštena vrednost opredmetenih osnovnih sredstev in naložbenih nepremičnin je njihova tržna vrednost. Tržna vrednost nepremičnin je enaka ocenjeni vrednosti, po kateri bi se lahko nepremičnina na dan ceno in po ustreznem trženju prodala. Tržna vrednost opreme temelji na ponujeni tržni ceni podobnih sredstev.

Poštena vrednost zalog se določi na podlagi njihove pričakovane prodajne vrednosti pri rednem poslovanju, zmanjšane za ocenjene stroške prodaje.

Poštena vrednost finančnih sredstev po pošteni vrednosti prek poslovnega izida se določa skladno s predhodno določeno hierarhijo ravni določanja poštene vrednosti finančnih instrumentov. Če poštene vrednosti ni mogoče zanesljivo izmeriti, ker je razpon ocen utemeljene poštene vrednosti pomemben in je verjetnost različnih ocen težko presoditi, skupina SŽ sredstvo meri po nabavni vrednosti.

Poštena vrednost terjatev in posojil se izračuna kot sedanja vrednost prihodnjih denarnih tokov, razobrestenih po tržni obrestni meri na koncu poročevalskega obdobja, ocena upošteva kreditno tveganje teh finančnih sredstev.

Poštena vrednost neizvedenih finančnih obveznosti se za potrebe poročanja izračuna na podlagi sedanje vrednosti prihodnjih izplačil glavnice in obresti, diskontiranih po tržni obrestni meri ob koncu poročevalskega obdobja.

Poštena vrednost obrestne zamenjave na dan poročanja se oceni z diskontiranjem prihodnjih denarnih tokov iz spremenljive obrestne mere (prejem obresti iz zamenjave) in iz nespremenljive obrestne mere (plačilo obresti iz zamenjave).

2.3 POJASNILA H KONSOLIDIRANIM RAČUNOVODSKIM IZKAZOM

2.3.1 Pojasnila k izkazu finančnega položaja

2.3.1.1 Neopredmetena sredstva

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Dolgoročne premoženjske pravice	21.305.479	11.177.884
Dobro ime	3.568.239	3.568.239
Dolgoročno odloženi stroški razvijanja	189.692	19.167
Skupaj	25.063.410	14.765.290

V okviru dolgoročnih premoženjskih pravic so izkazani večidel računalniški programi in licence.

GIBANJE NEOPREDMETENIH SREDSTEV

v EUR	Dolgoročne premoženjske pravice	Druge NDS v pridobivanju	Dobro ime	Dolgor. odloženi stroški razvijanja	Skupaj
Nabavna vrednost					
Stanje 1. 1. 2019	17.861.479	166.386	3.568.239	189.338	21.785.441
Pridobitve	1.277.920	126.159	0	0	1.404.079
Odpisi	-223.394	0	0	0	-223.394
Stanje 31. 12. 2019	18.916.005	292.544	3.568.239	189.338	22.966.126
Stanje 1. 1. 2020	18.916.005	292.544	3.568.239	189.338	22.966.126
Pridobitve	3.788.011	554.679	0	175.526	4.518.216
Odpisi	-779.252	0	0	0	-779.252
Prenos iz OOS	5.768.975	1.205.239	0	0	6.974.214
Stanje 31. 12. 2020	27.693.739	2.052.463	3.568.239	364.864	33.679.305
Popravek vrednosti					
Stanje 1. 1. 2019	7.315.169	0	0	160.171	7.475.341
Odpisi	-223.334	0	0	0	-223.334
Amortizacija	938.831	0	0	10.000	948.831
Stanje 31. 12. 2019	8.030.665	0	0	170.171	8.200.837
Stanje 1. 1. 2020	8.030.665	0	0	170.171	8.200.837
Odpisi	-779.106	0	0	0	-779.106
Amortizacija	1.189.164	0	0	5.000	1.194.164
Stanje 31. 12. 2020	8.440.724	0	0	175.171	8.615.896
Neodpisana vrednost					
Knjigovodska vrednost 1. 1. 2019	10.546.310	166.385	3.568.239	29.167	14.310.101
Knjigovodska vrednost 31. 12. 2019	10.885.339	292.544	3.568.239	19.167	14.765.290
Knjigovodska vrednost 1. 1. 2020	10.885.339	292.544	3.568.239	19.167	14.765.290
Knjigovodska vrednost 31. 12. 2020	19.253.015	2.052.463	3.568.239	189.692	25.063.410

Na dan 31. decembra 2020 ima skupina Slovenske železnice za 207.206 EUR obvez za pridobitev neopredmetenih sredstev (31. decembra 2019 0 EUR). Skupina SŽ nima zastavljenih neopredmetenih sredstev.

22,0 % vseh neopredmetenih sredstev, ki so bila v uporabi 31. decembra 2020, je bilo v celoti amortiziranih

(31. decembra 2019 je bilo takih neopredmetenih sredstev 33,0 %). Delež je izračunan glede na nabavno vrednost neopredmetenih sredstev.

Večja vlaganja leta 2020 so vlaganja v prenovo sistema za prodajo železniških vozovnic Ticketing v višini 2,1 mio EUR in program digitalizacije PIS 1,1 mio EUR.



2.3.1.2 Pravica do uporabe najetih sredstev

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Pravica do uporabe zemljišč	545.031	880.310
Pravica do uporabe zgradb	3.076.783	3.520.843
Pravica do uporabe opreme	18.949.589	23.260.686
Skupaj	22.571.403	27.661.840

GIBANJE NAJEMOV

v EUR	Zemljišča	Zgradbe	Naprave in oprema	Skupaj
Nabavna vrednost				
Stanje 1. 1. 2019	987.725	3.708.794	27.791.404	32.487.923
Povečanja	75.058	361.945	2.577.522	3.014.525
Zmanjšanja	-10.931	-69.454	-27.702	-108.088
Prenosi	0	0	-956.869	-956.869
Stanje 31. 12. 2019	1.051.852	4.001.285	29.384.355	34.437.492
Stanje 1. 1. 2020	1.051.852	4.001.285	29.384.355	34.437.492
Povečanja	134.304	358.466	7.639.158	8.131.928
Zmanjšanja	-363.158	-360.466	-10.127.282	-10.850.907
Prenosi	0	0	554.269	554.269
Stanje 31. 12. 2020	822.998	3.999.285	27.450.499	32.272.781
Popravek vrednosti				
Stanje 1. 1. 2019	0	0	1.438.985	1.438.985
Povečanje	0	0	365.333	365.333
Zmanjšanja	-3.581	0	96.200	99.781
Amortizacija	175.123	480.442	5.146.215	5.801.779
Stanje 31. 12. 2019	171.541	480.442	6.123.667	6.775.650
Stanje 1. 1. 2020	171.541	480.442	6.123.667	6.775.650
Zmanjšanja	-50.781	-61.345	-3.144.366	-3.256.491
Amortizacija	157.206	503.404	5.544.106	6.204.716
Prenosi	0	0	-22.498	-22.498
Stanje 31. 12. 2020	277.967	922.501	8.500.910	9.701.378
Neodpisana vrednost				
Stanje 1. 1. 2019	987.725	3.708.794	26.352.419	31.048.938
Stanje 31. 12. 2019	880.310	3.520.843	23.260.688	27.661.840
Stanje 1. 1. 2020	880.310	3.520.843	23.260.688	27.661.840
Stanje 31. 12. 2020	545.031	3.076.784	18.949.589	22.571.403

Na dan 31. decembra 2020 ima skupina 20.498.248 EUR obvez iz naslova pravice do uporabe najetih sredstev (26.486.980 EUR na dan 31. decembra 2019).



2.3.1.3 Opredmetena osnovna sredstva

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Zemljišča	12.638.864	12.368.451
Zgradbe	51.887.308	53.050.733
Oprema	234.714.701	217.852.475
– tirna vozila	213.145.448	195.847.187
– druga oprema	21.569.253	22.005.288
Opredmetena osnovna sredstva v pridobivanju	12.744.793	21.285.983
Skupaj	311.985.666	304.557.643

GIBANJE OPREDMETENIH OSNOVNIH SREDSTEV

v EUR	Zemljišče	Zgradbe	Naprave in oprema ter vlaganja v tuja osnovna sredstva	Osnovna sredstva, ki se pridobivajo	Skupaj OOS
Nabavna vrednost					
Stanje 1. 1. 2019	10.042.916	125.631.470	821.651.379	18.220.342	975.546.107
Pridobitve	239.935	1.615.324	31.149.681	3.065.642	36.070.582
Odtujitve	-587.070	-1.730.131	-24.861.203	0	-27.178.404
Prenosi iz investicije	2.672.672	0	-3.101	0	2.669.571
Prenosi iz fin. najema in prenos iz NN	0	1.029.421	1.426.808	0	2.456.229
Stanje 31. 12. 2019	12.368.453	126.546.084	829.363.564	21.285.984	989.564.085
Stanje 1. 1. 2020	12.368.453	126.546.084	829.363.564	21.285.984	989.564.085
Pridobitve	276.373	1.471.210	52.851.706	-1.566.977	53.032.312
Odtujitve	-203.175	-500.758	-21.706.301	0	-22.410.234
Prenosi iz fin. najema in prenos iz NN	197.214	-392.766	-554.269	0	-749.822
Prenos na NS	0	0	0	-6.974.214	-6.974.214
Stanje 31. 12. 2020	12.638.864	127.123.770	859.954.700	12.744.793	1.012.462.128
Popravek vrednosti					
Stanje 1. 1. 2019	0	72.904.555	600.000.052	0	672.904.607
Povečanja	0	0	502.987	0	502.987
Zmanjšanja	0	-1.575.393	-24.633.586	0	-26.208.979
Amortizacija	0	2.166.188	35.641.639	0	37.807.827
Stanje 31. 12. 2019	0	73.495.350	611.511.092	0	685.006.442
Stanje 1. 1. 2020	0	73.495.350	611.511.092	0	685.006.442
Zmanjšanja	0	-376.598	-21.577.851	0	-21.954.450
Amortizacija	0	2.117.710	35.306.760	0	37.424.470
Stanje 31. 12. 2020	0	75.236.462	625.240.000	0	700.476.462
Neodpisana vrednost					
Stanje 1. 1. 2019	10.042.916	52.726.915	221.651.327	18.220.342	302.641.500
Stanje 31. 12. 2019	12.368.453	53.050.734	217.852.472	21.285.984	304.557.643
Stanje 1. 1. 2020	12.368.453	53.050.734	217.852.472	21.285.984	304.557.643
Stanje 31. 12. 2020	12.638.864	51.887.308	234.714.700	12.744.793	311.985.666



Na dan 31. decembra 2020 so kot jamstvo za dolgoročne kredite zastavljene premičnine in nepremičnine v vrednosti 40.310.921 EUR (na dan 31. decembra 2019 pa 74.602.220 EUR).

Na dan 31. decembra 2020 ima skupina za 115.375.908 EUR obvez za pridobitev opredmetenih sredstev (na dan 31. decembra 2019 v višini 117.728.432 EUR).

41,3 % vseh opredmetenih sredstev, ki so bila v uporabi 31. decembra 2020, je bilo v celoti amortiziranih (31. decembra 2019 je bilo takih opredmetenih sredstev 41,6 %). Delež je izračunan glede na nabavno vrednost opredmetenih sredstev.

Pomembnejše nabave leta 2020 so nabava novih potniških garnitur v višini 30,2 mio EUR in večja obdobjna popravila tirnih vozil v višini 16,3 mio EUR.

2.3.1.4 Naložbene nepremičnine

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Naložbene nepremičnine	42.806.782	43.047.874
Skupaj	42.806.782	43.047.874

Naložbene nepremičnine sestavljajo skladišča, poslovne stavbe in zemljišča, ki jih skupina daje v najem.

GIBANJE NALOŽBENIH NEPREMIČNIN

v EUR	Zemljišča	Zgradbe	Skupaj
Nabavna vrednost			
Stanje 1. 1. 2019	39.751.892	25.331.375	65.083.267
Pridobitve	0	1.366.148	1.366.148
Odtujitve	-179.449	-644.071	-823.520
Prenosi	-4.513	0	-4.513
Prenos na OOS	-2.672.672	-1.029.421	-3.702.093
Stanje 31. 12. 2019	36.895.258	25.024.030	61.919.289
Stanje 1. 1. 2020	36.895.258	25.024.030	61.919.289
Pridobitve	0	49.102	49.102
Odtujitve	0	-820.892	-820.892
Preknjižba	0	-197.214	-197.214
Prenos na OOS	0	392.766	392.766
Stanje 31. 12. 2020	36.895.258	24.447.792	61.343.051
Popravek vrednosti			
Stanje 1. 1. 2019	0	18.757.546	18.757.546
Amortizacija	0	438.508	438.508
Odtujitve	0	-324.638	-324.638
Stanje 31. 12. 2019	0	18.871.415	18.871.415
Stanje 1. 1. 2020	0	18.871.415	18.871.415
Amortizacija	0	452.647	452.647
Odtujitve	0	-787.795	-787.795
Stanje 31. 12. 2020	0	18.536.268	18.536.268
Neodpisana vrednost			
Stanje 1. 1. 2019	39.751.892	6.573.829	46.325.721
Stanje 31. 12. 2019	36.895.258	6.152.615	43.047.874
Stanje 1. 1. 2020	36.895.258	6.152.615	43.047.874
Stanje 31. 12. 2020	36.895.258	5.911.524	42.806.782

Skupina nima zastavljenih naložbenih nepremičnin.

Skupina je leta 2020 ustvarila prihodke od najemnin v višini 1.631.894 EUR (leta 2019 v višini 1.768.523 EUR). Stroški amortizacije naložbenih nepremičnin znašajo 452.647 EUR (leta 2019 v višini 438.508 EUR).

Poštena vrednost naložbenih nepremičnin je bila ugotovljena s pomočjo ocenjevalcev vrednosti nepremičnin in na dan 31. decembra 2020 znaša 83.837.196 EUR (83.759.901 EUR na dan 31. decembra 2019).



2.3.1.5 Dolgoročne finančne naložbe

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Naložbe v pridružene družbe	13.760.176	13.615.619
Druge finančne naložbe	2.093.464	2.093.464
Skupaj	15.853.640	15.709.083

PODATKI O PRIDRUŽENIH DRUŽBAH NA DAN 31. DECEMBRA 2020

Ime pridružene družbe	Naslov pridružene družbe	Dejavnost	Lastništvo 31. 12. 2020	Lastništvo 31. 12. 2019
Terme Olimia, d. d.	Zdraviliška cesta 24, Podčetrtek	Dejavnost hotelov, kampov, restavracij, športnih objektov in zdravstvena dejavnost	23,87 %	23,87 %
Adria Kombi, d. o. o., Ljubljana	Tivolska cesta 50, Ljubljana	Železniški tovorni promet	33,72 %	33,72 %
CKTZ d. d., Zagreb	Trg senjskih uskoka 7-8, Zagreb	Kombinirani prevozi	29,41 %	29,41 %

Ime pridružene družbe	Celotni kapital		Poslovni izid leta	
	31. 12. 2020	31. 12. 2019	2020	2019
Terme Olimia, d. d.	38.886.489	37.663.292	1.242.422	3.078.495
Adria Kombi, d. o. o., Ljubljana	12.035.144	12.199.131	1.237.732	1.878.730
CKTZ, d. d., Zagreb	1.425.966	1.739.221	-287.369	-1.263.782
Skupaj	52.347.599	51.601.644	2.192.785	3.693.443

STANJE NALOŽB V PRIDRUŽENE DRUŽBE

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Terme Olimia, d. d.	9.282.523	8.990.536
Adria Kombi, d. o. o., Ljubljana	4.058.250	4.113.547
CKTZ d. d., Zagreb	419.402	511.536
Skupaj naložbe v pridružene družbe	13.760.176	13.615.619

GIBANJE NALOŽB V PRIDRUŽENE DRUŽBE

v EUR	Skupina SŽ	
	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Stanje 1. januarja	13.615.619	13.233.615
Pripisani dobički/izgube	629.419	996.669
Prejete dividende	-472.080	-581.472
Pripis sprememb v kapitalu pridruženih družb	-12.782	-33.193
Stanje 31. decembra	13.760.176	13.615.619

Druge finančne naložbe	Lastniški delež v %	Vrednost naložbe v EUR	
		31. 12. 2020	31. 12. 2019
EUROFIMA	0,42	2.033.709	2.033.709
HIT RAIL		54.439	54.439
Fercargo, d. o. o., Sarajevo	70,00	924	924
Druge delnice in deleži		4.392	4.492
Skupaj		2.093.464	2.093.564

Zaradi informacij, pridobljenih po datumu bilance stanja glede prevzemne ponudbe za delnice družbe Terme Olimia, d. d., smo od pooblaščenega ocenjevalca pridobili oceno vrednosti naložbe in se prepričali, da je vrednost družbe po kapitalski metodi ustrezna ter približno enaka poštenu vrednosti, izračunani na podlagi metode bodočih diskontiranih denarnih tokov.

Vse naložbe v delnice in deleže so razporejene kot finančne naložbe, merjene po poštenu vrednosti prek poslovnega izida, delnice in deleži, ki jih je posedovala skupina SŽ konec leta 2020 ne kotirajo na organiziranem trgu vrednostnih papirjev. Druge finančne naložbe se ne uporabljajo za zavarovanje in so proste bremen.



2.3.1.6 Dolgoročne finančne terjatve

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Druge dolgoročne finančne terjatve	0	40.152.258
Terjatev za sredstva, dana zavodu (Železniški zdravstveni dom)	2.401.003	2.401.003
Depoziti pri bankah in drugih	279.363	18.585.904
Druge finančne terjatve	12.011	13.741
Skupaj	2.692.377	61.152.906

Druge dolgoročne finančne terjatve do poslovnih bank, ki so bile na dan 31. decembra 2019 izkazane v matični družbi SŽ, d. o. o., v višini 40.152.258 EUR iz naslova prodaje terjatev na podlagi Pogodbe o odplačnem odstopu terjatev med družbama Slovenske železnice, d. o. o., in SŽ-Potniški

promet, d. o. o., ter dvema bankama z dne 12. junija 2018, so bile konec leta 2020 prenesene na kratkoročne terjatve, ker zapadejo v plačilo leta 2021 (40.220.319 EUR na dan 31. decembra 2019). Dolgoročne finančne terjatve niso zavarovane niti zastavljene.

2.3.1.7 Dolgoročne poslovne terjatve

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Dolgoročni predujmi, dani za nakup osnovnih sredstev:	125.380.192	239.390.817
– za nakup potniških garnitur	125.056.890	238.262.550
– drugo	323.302	1.128.267
Poslovne terjatve do kupcev	144	4.227
Kreditni za nakup nepremičnin	3.519.088	3.694.804
Druge poslovne terjatve	144.078	406.780
Skupaj	129.043.502	243.496.628

Dolgoročni predujem za nakup potniških garnitur je izkazan na podlagi Pogodbe NAB št. 40/2018/08/INV in Pogodbe NAB št. 45/2019/08/INV, sklenjenima med družbo SŽ-Potniški promet, d. o. o., in konzorcijem družb Stadler Polska ter Stadler Bussnang AG Švica.

Terjatve za kredite za nakup nepremičnin so v celoti zavarovane s hipotekami, prav tako so v celoti, z avansnimi garancijami, zavarovane terjatve za dane avanse dobavitelju novih tirnih vozil.

Navedene terjatve niso zastavljene.

2.3.1.8 Odložene terjatve za davek

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Odložene terjatve za davek	3.331.185	3.293.505

	Konsolidirano 31. 12. 2020	Konsolidirano 31. 12. 2019
SŽ, d. o. o.	337.292	332.905
SŽ-Infrastruktura, d. o. o.	1.195.193	1.217.084
SŽ-Potniški promet, d. o. o.	227.522	253.067
SŽ-Tovorni promet, d. o. o.	457.788	464.413
Skupina SŽ-ŽGP	441.183	292.546
Fersped, d. o. o.	647.977	701.100
SŽ-Železniška tiskarna, d. d.	3.680	5.158
Prometni institut, d. o. o.	9.659	9.808
VV-LOG, d. o. o.	10.891	17.424
Skupaj	3.331.185	3.293.505

Odložene terjatve za davek so v skupini Slovenske železnice pripoznane za davčno nepriznane odhodke iz naslova rezervacij, davčnih izgub in investicijskih olajšav ter popravkov vrednosti terjatev, vendar največ v višini prihodnjih pozitivnih davčnih osnov za naslednjih pet let.

Davčna izguba znaša 21.975.527 EUR (18.828.982 EUR leta 2019), kar skupaj z investicijskimi olajšavami predstavlja nepriznano osnovo za odložene terjatve za davek v znesku 31.663.034 EUR (36.228.389 EUR leta 2019).

GIBANJE ODLOŽENIH TERJATEV ZA DAVEK V SKUPINI SLOVENSKE ŽELEZNICE

v EUR	Davčna izguba	Rezervacije	Investicijske olajšave	Popravek vrednosti terjatev	Skupaj
Stanje na dan 1. 1. 2019	2.508.089	1.590.224	82.330	158.653	4.339.296
Črpanje	-2.267.578	-93.474	-321.395	-25.442	-2.707.889
Oblikovanje	0	611.655	422.338	628.106	1.662.099
Stanje na dan 31. 12. 2019	240.511	2.108.404	183.273	761.317	3.293.505
Črpanje	-53.123	-175.050	0	0	-228.173
Oblikovanje	0	0	212.644	53.209	265.853
Stanje na dan 31. 12. 2020	187.388	1.933.355	395.917	814.525	3.331.185



2.3.1.9 Druga dolgoročna sredstva

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Razmejeni stroški vzdrževanja licenc	0	149.127
Razmejeni stroški iz naslova potniških garnitur	4.009.846	5.048.491
Razmejeni stroški za rezervni sklad stanovanj, oddanih v najem	392.604	376.144
Vračunane odškodnine zaradi ovir v prometu	42.919.511	0
Skupaj	47.321.961	5.573.762

Razmejeni stroški iz naslova potniških garnitur so v celoti izkazani iz naslova obračunanega diskonta na podlagi Pogodbe o odplačnem odstopu terjatev (pojasnilo 2.3.1.6). Stroški diskonta bodo bremenili nabavno vrednost novih potniških garnitur, sorazmerno z vrednostjo le-teh in glede na časovnico dobav posameznih vozil.

Vračunane odškodnine se nanašajo na del terjatev iz naslova ovir v prometu za obdobje 2018-2020, ki jih ima upravljavec javne železniške infrastrukture do lastnika železniške infrastrukture v Republiki Sloveniji. Del terjatev, ki bodo zapadle v plačilo v obdobju 2022-2025, je konec leta 2020 izkazan v okviru drugih dolgoročnih sredstev (tudi pojasnilo 2.3.1.13).

2.3.1.10 Zaloge

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Material	11.112.389	12.858.971
Nadomestni deli	21.704.225	18.153.548
Drobni inventar in embalaža	1.013.859	743.731
Nedokončana proizvodnja	3.441.922	1.952.087
Proizvodi in trgovsko blago	2.146.277	2.153.952
Skupaj	39.418.672	35.862.289

Leta 2020 so odpisi nekurantnih zalog znašali 262.904 EUR in oslabitev zalog 1.352.441 EUR (leta 2019 odpisi zalog 74.757 EUR in oslabitev zalog 144.345 EUR). Na zalogah ni

zastavnih pravic. Knjigovodska vrednost zalog ne presega njihove iztržljive vrednosti.

2.3.1.11 Kratkoročne finančne terjatve

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Finančni instrumenti merjeni po pošteni vrednosti prek poslovnega izida	0	1.775.857
Kratkoročne finančne terjatve – prodaja terjatve	40.742.670	0
Druge finančne terjatve do drugih	23.166.332	4.939.744
Skupaj	63.909.002	6.715.601

Kratkoročne finančne terjatve iz naslova prodaje terjatev, ki zapadejo v plačilo leta 2021, so izkazane na podlagi Pogodbe o odplačnem odstopu terjatev med družbama Slovenske železnice, d. o. o., in SŽ-Potniški promet, d. o. o., in dvema bankama z dne 12. junija 2018 (pojasnilo 2.3.1.6).

Druge finančne terjatve do drugih v celoti sestavljajo terjatve do bank iz vezanih depozitov, v največji meri vezani depozit za plačilo potniških vlakov ob njihovi dobavi v višini 22.844.650 EUR (4.855.000 EUR leta 2019).

2.3.1.12 Terjatve do kupcev

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Kratkoročne terjatve do kupcev v državi	37.862.246	48.100.965
Kratkoročne terjatve do kupcev v tujini	18.049.265	16.987.556
Skupaj	55.911.511	65.088.521

v EUR	2020			2019		
	Bruto vrednost	Popravek vrednosti	Neto vrednost	Bruto vrednost	Popravek vrednosti	Neto vrednost
Kratkoročne terjatve do kupcev v državi	42.080.385	4.218.139	37.862.246	52.378.598	4.277.633	48.100.965
Kratkoročne terjatve do kupcev v tujini	20.059.656	2.010.391	18.049.265	19.180.409	2.192.853	16.987.556
Skupaj	62.140.041	6.228.530	55.911.511	71.559.007	6.470.486	65.088.521

Na dan 31. decembra 2020 terjatve niso bile zastavljene, so pa bile zavarovane terjatve v višini 3.603.906 EUR (3.557.293 EUR leta 2019).



Popravek vrednosti kratkoročnih terjatev do kupcev se je oblikoval na naslednji način:

v EUR	2020	2019
Stanje 1. 1.	6.470.486	7.248.778
Odprava popravka vrednosti	-327.767	-516.210
Oblikovanje popravka vrednosti	435.428	134.625
Zmanjšanje za odpisane terjatve	-349.617	-396.707
Stanje 31. 12.	6.228.530	6.470.486

STAROSTNA STRUKTURA TERJATEV DO KUPCEV

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Nezapadle terjatve	51.658.553	61.201.965
Že zapadle terjatve	10.481.488	10.357.042
- do 30 dni	3.306.924	2.915.741
- od 31 do 90 dni	700.872	913.967
- od 91 do 365 dni	649.684	419.191
- nad 365 dni	5.824.008	6.108.143
Skupaj	62.140.041	71.559.007

2.3.1.13 Druge kratkoročne poslovne terjatve

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Terjatve do državnih in drugih institucij	7.154.088	12.026.686
Terjatve do zaposlencev	1.911.086	1.945.556
Terjatve, povezane s finančnimi prihodki, do drugih	96	0
Kratkoročne poslovne terjatve na podlagi predujmov	102.012.573	7.400.776
Kratkoročne varščine	2.450	2.487
Terjatve na podlagi dogovora o prenosu koristi pogajanj v zvezi z nakupom voznih sredstev	29.996.400	29.996.400
Ostale kratkoročne poslovne terjatve do drugih	1.618.086	1.139.840
Odloženi stroški	444.716	711.804
Nezaračunani prihodki:	62.197.616	85.243.066
– vračunani razvojni del nadomestila za OGJS	22.971.732	24.649.659
– vračunano nadomestilo izpada transportnih prihodkov zaradi epidemije Covid-19	7.638.535	0
– vračunana prenizka nadomestila za OGJS prevoz potnikov	3.703.641	8.018.594
– vračunane odškodnine zaradi ovir v prometu	10.729.878	45.249.142
– vračunani prihodki iz naslova pokrivanja stroškov informacijskega sistema-IJPP	1.949.011	0
– vračunani prihodki iz naslova storitev upravljavca JŽI	7.967.211	342.226
– vračunani prihodki iz naslova stroškov upravljavca pri sanaciji JŽI	3.533.699	3.313.704
– vračunani prihodki za škodne dogodke	1.239.610	1.010.103
– vračunani drugi prihodki	2.464.299	2.659.638
DDV od prejetih predujmov	92.982	82.650
Skupaj	205.430.092	138.549.265

Kratkoročne poslovne terjatve na podlagi predujmov se večinoma nanašajo na predujme za nabave opredmetenih osnovnih sredstev v višini 100.698.439 EUR (5.089.851 EUR konec leta 2019). Največjo vrednost danih predujmov izkazuje družba SŽ-Potniški promet, d. o. o., (95.378.760 EUR konec leta 2020 in 0 EUR leta 2019) na podlagi pogodb za nakup novih potniških garnitur. Glede na predvidene dobave novih potniških garnitur leta 2021 je del dolgoročnih terjatev za predujme konec leta 2020 izkazan v okviru drugih kratkoročnih poslovnih terjatev (pojasnilo 2.3.1.7). Kratkoročne poslovne terjatve na podlagi predujmov v višini 4.000.000 EUR (4.000.000 EUR leta

2019) pa so izkazane v družbi SŽ- Tovorni promet, d. o. o., prav tako za nakup tirnih vozil.

Terjatve v višini 29.996.400 EUR izhajajo iz dodatnih ugodnosti v zvezi z nakupom tirnih vozil v družbi SŽ-Potniški promet, d. o. o., (prevoznik/naročnik/kupec novih voznih sredstev), ki pa so, neodvisno od postopka javnega naročanja in neodvisno od sklenjenih pogodb o nakupu tirnih vozil med naročnikom/kupcem in izbranim dobaviteljem, izključno rezultat dodatnih aktivnosti, dogovorov in uspešnih prizadevanj obvladujoče družbe SŽ, d. o. o., za doseg dodatnih ugodnosti.

Največji delež nezaračunanih prihodkov sestavljajo:

- vračunani del razvojnega nadomestila za obnavljanje in modernizacijo voznega parka železniškega prometa, opredeljeno v spremembah in dopolnitvah Pogodbe o izvajanju obvezne gospodarske javne službe prevoza potnikov v notranjem in čezmejnem regijskem železniškem prometu za obdobje 2017-2031 v znesku 22.971.732 EUR (24.649.659 EUR leta 2019),
- vračunani prihodki do Ministrstva za infrastrukturo in prostor iz naslova opravljanja gospodarske javne službe prevoza potnikov v železniškem prometu, poračun za obdobje januar-november v znesku 3.703.641 EUR (8.018.594 EUR leta 2019)
- vračunano nadomestilo za pokrivanje izpada transportnih prihodkov v potniškem prometu zaradi covid-19 v znesku 7.638.535 EUR (0 EUR leta 2019)
- vračunane odškodnine za stroške ovir v prometu, ki nastanejo prevoznikom, zaradi izvajanja investicij v JŽI v višini 10.729.878 EUR (45.249.142 EUR leta 2019),
- vračunani prihodki za storitve upravljavca JŽI po pogodbah z državo 7.967.211 EUR (342.226 EUR leta 2019)

- vračunani prihodki upravljavca JŽI v zvezi z odpravo posledic izrednih dogodkov na JŽI 3.533.699 EUR (3.313.704 EUR leta 2019)
- vračunani prihodki za druge škodne dogodke 1.239.610 EUR (1.010.103 EUR v letu 2019), v večini v SŽ-Tovorni promet, d. o. o., in SŽ-Potniški promet, d. o. o., iz naslova poškodb tirnih vozil.

Vračunane odškodnine za stroške prevoznikov, ki jim nastanejo zaradi poslabšanja razpoložljivosti železniškega omrežja kot posledice izvajanja investicij na JŽI za obdobje 2018-2020, so na dan 31. decembra 2020 v delu, ki zapade v plačilo v obdobju 2022–2025, izkazane kot druga dolgoročna sredstva (pojasnilo 2.3.1.9).

Odpisi in slabitve terjatev do kupcev in drugih kratkoročnih poslovnih terjatev, ki so izkazani v poslovnih odhodkih, so leta 2020 znašali 449.137 EUR (leta 2019 pa 3.976.680 EUR).

2.3.1.14 Denar in denarni ustrezniki

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Denarna sredstva v blagajni	111.839	473.925
Denarna sredstva v banki	42.356.068	17.334.186
Skupaj	42.467.907	17.808.111

2.3.1.15 Kapital

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Vpoklicani kapital	359.529.921	359.529.921
Kapitalske rezerve	45.002.140	45.002.140
Zakonske rezerve	3.778.009	3.497.346
Druge rezerve iz dobička	46.448.165	46.448.165
Rezerve za pošteno vrednost	-6.720.962	-3.540.193
Preneseni čisti poslovni izid	70.367.022	59.241.388
Nerazporejeni čisti poslovni izid poslovnega leta	23.987.117	25.513.923
Prevedbene razlike	-1.216	-1.232
Neobvladujoči delež	5.885.227	5.172.648
Skupaj	548.275.423	541.144.769

Gibanje kapitala	v EUR
Stanje 1. 1. 2019	356.023.566
Dokapitalizacija (vložek RS)	154.255.500
Čisti dobiček poslovnega leta	35.030.125
Izplačilo deležev v dobičku	-3.464.969
Aktuarski dobički in izgube	-676.177
Tečajne razlike pri prevedbi izkazov družb v tujini	-2.461
Spremembe iz drugih naslovov	-20.815
Stanje 31. 12. 2019	541.144.769
Stanje 1. 1. 2020	541.144.769
Čisti dobiček poslovnega leta	10.919.467
Izplačilo deležev v dobičku	-403.990
Aktuarski dobički in izgube	-3.180.835
Tečajne razlike pri prevedbi izkazov družb v tujini	15
Spremembe iz drugih naslovov	-204.003
Stanje 31. 12. 2020	548.275.423



2.3.1.16 Rezervacije

REZERVACIJE ZA JUBILEJNE NAGRADE IN ODPRAVNINE

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Rezervacije za odpravnine	25.203.810	27.017.847
Rezervacije za jubilejne nagrade	3.752.814	3.612.103
Skupaj	28.956.624	30.629.950

GIBANJE REZERVACIJ ZA JUBILEJNE NAGRADE IN ODPRAVNINE

v EUR	Odpravnine	Jubilejne nagrade	Skupaj
Stanje 1. 1. 2019	26.845.794	3.661.234	30.507.028
Poraba	-854.714	-414.499	-1.269.213
Stroški tekočega službovanja	1.025.287	382.984	1.408.271
Obresti (odhodki)	417.411	54.573	471.984
Odprava rezervacij (zaprtje, pravice) (prihodki)	-1.068.842	-72.189	-1.141.031
Aktuarski dobički/izgube	652.910	0	652.910
Stanje 31. 12. 2019	27.017.847	3.612.103	30.629.950
Stanje 1. 1. 2020	27.017.847	3.612.103	30.629.950
Poraba	-138.577	-387.813	-526.390
Stroški tekočega službovanja	1.094.162	516.619	1.610.781
Obresti (odhodki)	335.250	42.599	377.849
Odprava rezervacij (zaprtje, pravice) (prihodki)	-6.307.274	-30.693	-6.337.967
Aktuarski dobički / izgube	3.202.402	0	3.202.402
Stanje 31. 12. 2020	25.203.810	3.752.814	28.956.624

Pri izračunu rezervacij za odpravnine ob upokojitvi in jubilejne nagrade so bile upoštevane naslednje pomembnejše predpostavke:

	2020	2019
Povprečna mesečna bruto plača v Sloveniji	1.850 EUR	1.760 EUR
Diskontna stopnja	1,25 %	1,58 %
Skupna rast plač	1,50 %	2,00 %
Pogoji upokojitve (starost)		
- moški (prehodno obdobje)	60	62
- ženske (prehodno obdobje)	60	60
- moški	60	65
- ženske	60	65

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Rezervacije za pravdne zadeve	508.875	727.366
Rezervacije za dana jamstva	530.965	331.826
Rezervacije za sanacijo kamnoloma	0	65.075
Skupaj	1.039.840	1.124.267



GIBANJE DRUGIH REZERVACIJ

v EUR	Rezervacije za pravdne zadeve	Rezervacije za dana jamstva	Rezervacije za sanacijo kamnoloma	Skupaj
Stanje 1. 1. 2019	329.939	245.180	65.075	640.194
Oblikovanje	473.004	88.035	0	561.039
Odprava	-19.068	0	0	-19.068
Poraba	-56.509	-1.389	0	-57.898
Stanje 31. 12. 2019	727.366	331.826	65.075	1.124.267
Stanje 1. 1. 2020	727.366	331.826	65.075	1.124.267
Oblikovanje	259.291	282.779	0	542.070
Odprava	-2.732	0	-28.898	-31.630
Poraba	-475.050	-83.640	-36.177	-594.867
Stanje 31. 12. 2020	508.875	530.965	0	1.039.840

Proti šestim družbam v skupini Slovenske železnice je leta 2020 potekalo sedeminsedemdeset pravnih postopkov, predvsem iz naslova delovnih in gospodarskih sporov, od katerih jih je bilo med letom štiriinštirideset zaključenih.

Od preostalih triintridesetih postopkov v skupini vrednosti 3.511.681 EUR pa so bile v skladu z ocenami možnih izidov posameznih spornih primerov, sprejetimi na podlagi poročil,

ki so jih pripravile odvetniške družbe, na dan 31. decembra 2020 oblikovane rezervacije za dvanajst primerov v skupni višini 508.875 EUR. V preostalih primerih pa se ocenjuje, da tožeče stranke v sporu ne bodo uspele. Za posamezne primere je podano zavarovalno kritje ali pa so primeri v začetni fazi in še ni mogoče oceniti uspeha v sporu.

2.3.1.17 Dolgoročno odloženi prihodki

v EUR	Odstopljene prispevki	Državne podpore	Dolgoročne pogodbene obveznosti pri gradbenih storitvah	Skupaj
Stanje 1. 1. 2019	1.801.402	42.250	119.668	1.963.320
Oblikovanje	5.259.837	0	61.587	5.321.424
Poraba oz. prenos na kratkoročni del	-5.606.204	-3.110	-29.943	-5.639.257
Stanje 31. 12. 2019	1.455.035	39.140	151.312	1.645.487
Stanje 1. 1. 2020	1.455.035	39.140	151.312	1.645.487
Oblikovanje	4.566.256	0	104.337	4.670.593
Poraba oz. prenos na kratkoročni del	-4.619.425	-3.112	-42.171	-4.664.708
Stanje 31. 12. 2020	1.401.866	36.028	213.478	1.651.372

2.3.1.18 Finančne obveznosti

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Dolgoročne finančne obveznosti do domačih bank	122.163.570	95.885.417
Dolgoročne finančne obveznosti do tujih bank	8.000.000	0
Skupaj dolgoročne finančne obveznosti	130.163.570	95.885.417
Kratkoročne finančne obveznosti do domačih bank	19.721.847	4.708.333
Kratkoročne finančne obveznosti do tujih bank	4.000.000	0
Kratkoročne finančne obveznosti - EUROFIMA	0	29.751.244
Druge kratkoročne finančne obveznosti	97.521	22.377
Skupaj kratkoročne finančne obveznosti	23.819.368	34.481.954
Skupaj	153.982.938	130.367.371



GIBANJE FINANČNIH OBVEZNOSTI

v EUR	2020	2019
Dolgoročne finančne obveznosti		
Stanje 1. 1.	95.885.417	40.249.354
- povečanja	58.000.000	90.114.840
- zmanjšanja	-23.721.847	-34.478.777
Stanje 31. 12.	130.163.570	95.885.417
Kratkoročne finančne obveznosti		
Stanje 1. 1.	34.481.954	83.980.164
- povečanja	317.218.441	279.114.897
- zmanjšanja	-327.881.027	-328.613.107
Stanje 31. 12.	23.819.368	34.481.954
Skupaj	153.982.938	130.367.371

DOLGOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI

v EUR	Datum pog. oz. aneksa	Datum zapadlosti v plačilo	Stanje 31. 12. 2020	Zavarovanje
Financiranje nabave voznih sredstev	5. 4. 2018	6. 12. 2024	7.177.083	Zastava vozil, menice
Financiranje nabave lokomotiv	5. 9. 2019	15. 9. 2030	92.986.487	Zastava vozil, menice
Financiranje izvajanja ukrepov optimizacije poslovnih procesov	23. 12. 2019	31. 12. 2023	30.000.000	Menice
Skupaj			130.163.570	

KRATKOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI

v EUR	Datum pog. oz. aneksa	Datum zapadlosti v plačilo	Stanje 31. 12. 2020	Zavarovanje
Financiranje nabave lokomotiv	5. 9. 2019	31. 12. 2021	6.513.514	Zastava vozil, menice
Financiranje nabave lokomotiv	5. 9. 2019	15. 9. 2030	2.208.333	Zastava vozil, menice
Financiranje izvajanja ukrepov optimizacije poslovnih procesov	23. 12. 2019	31. 12. 2021	15.000.000	Menice
Druge kratkoročne obveznosti - obresti			97.521	
Skupaj			23.819.368	

2.3.1.19 Obveznosti iz najemov

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Dolgoročne obveznosti iz najemov	13.803.685	19.963.461
Kratkoročne obveznosti iz najemov	6.694.563	6.523.519
Skupaj	20.498.248	26.486.980

GIBANJE OBVEZNOSTI IZ NAJEMOV

v EUR	2020	2019
Stanje 1. 1.	26.486.980	29.338.765
- povečanje	8.021.779	3.901.681
- zmanjšanje	-7.754.229	-1.152.026
Začasno znižana najemnina	-10.720	0
- plačila	-6.706.715	-6.204.537
- obresti	461.153	603.097
Stanje 31. 12.	20.498.248	26.486.980

GIBANJE FINANČNIH OBVEZNOSTI IN OBVEZNOSTI IZ NAJEMOV (DENARNI TOK)

v EUR	2020	2019
Stanje 1. 1.	156.854.351	281.990.387
Prejemki pri prejetih posojilih	349.000.000	332.150.000
Izdatki pri prejetih posojilih	-325.693.898	-326.897.986
Izdatki za odplačila obveznosti iz najemov	-6.245.562	-5.632.050
Prenos obveznosti – sprememba osnovnega kapitala SŽ, d. o. o.	0	-154.255.500
Spremembe obveznosti iz najemov	256.830	29.050.597
Spremembe obveznosti iz finančnih instrumentov	0	-429.968
Spremembe obveznosti za obresti	82.989	-216.769
Tečajne razlike	226.476	1.095.640
Stanje 31. 12.	174.481.186	156.854.351



2.3.1.20 Poslovne obveznosti

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Dolgoročne obveznosti	123.821.214	132.203.855
Druge dolgoročne poslovne obveznosti iz naslova energetske sanacije	9.572	14.358
Dolgoročne poslovne obveznosti - prodaja terjatev	118.952.650	131.738.650
Dolgoročne obveznosti iz naslova stavbne pravice	288.156	302.808
Vračunane odškodnine iz naslova zapor prog (vzdrževanje JŽI)	4.569.425	0
Druge dolgoročne obveznosti	1.411	148.039
Kratkoročne obveznosti	93.674.930	81.513.561
Obveznosti na podlagi predujmov	1.947.161	3.490.156
Obveznosti do zaposlencev	34.720.432	30.899.878
Obveznosti do države in državnih institucij	8.997.779	14.260.487
Obveznosti do drugih	19.439.869	14.354.605
Kratkoročne poslovne obveznosti - prodaja terjatev	12.786.000	0
Odloženi prihodki	1.984.703	4.698.731
Vračunani stroški in odhodki	13.798.986	13.809.704
Skupaj	217.496.144	213.717.416

Dolgoročne poslovne obveznosti do države izvirajo iz prodaje terjatve na podlagi Pogodbe o odplačnem odstopu terjatev med družbama Slovenske železnice, d. o. o., in

SŽ-Potniški promet, d. o. o., ter dvema bankama z dne 12. junija 2018 in so izkazane v višini 118.952.650 EUR (131.738.650 EUR leta 2019).

VRAČUNANI STROŠKI IN ODHODKI

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Neizrabljeni dopust	6.600.055	6.817.715
Vračunane odškodnine iz naslova zapor prog (vzdrževanje JŽI)	1.142.357	4.408.331
Vračunani stroški odpravnin	2.868.007	0
Pogodbene obveznosti iz naslova nedokončanih del na projektih	1.305.698	562.576
Uporaba tovornih vagonov	458.572	634.994
Vračunane storitve tujih železniških prevoznikov	430.102	151.940
Vračunane koncesnine	176.924	137.288
Vračunani stroški oddelanih ur	151.846	251.180
Vračunane odškodnine v mednarodnem tovarnem prometu	112.461	110.000
Vračunani pozicijski stroški za posamezne delovne naloge	98.107	49.211
Vračunane odškodnine po tovarnih listih	30.000	41.707
Vračunane obmejne storitve	8.335	6.369
Drugo	416.522	638.393
Skupaj	13.798.986	13.809.704

2.3.1.2 Obveznosti do dobaviteljev

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Obveznosti do dobaviteljev v državi	23.284.820	25.801.953
Obveznosti do dobaviteljev v tujini	13.028.074	9.805.732
Skupaj	36.312.894	35.607.685

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Nezapadle obveznosti	35.407.519	31.693.857
Že zapadle obveznosti	905.375	3.913.828
- do 30 dni	519.329	3.151.860
- od 31 do 90 dni	174.492	554.280
- od 91 do 365 dni	137.034	192.664
- nad 365 dni	74.520	15.024
Skupaj	36.312.894	35.607.685



POGOJNE TERJATVE IN POGOJNE OBVEZNOSTI

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Prejete hipoteke in zastave	3.519.088	3.694.804
Prejete bančne garancije, od tega	290.911.635	292.806.261
- iz naslova dobave voznih garnitur	279.285.874	277.473.472
- za dobro izvedbo pogodbenih obveznosti in odpravo napak	9.438.178	11.327.789
- drugo	2.187.583	4.005.000
Prejete menice, izvršnice za zavarovanje avansa, dobro izvedbo pogodbenih obveznosti in odpravo napak	4.511.608	2.872.754
Blago v komisijski prodaji	5.864	5.865
Zadržana izplačila dividend	35.854	35.854
Skupaj pogojne terjatve	298.984.049	299.415.538
Dane bančne garancije, od tega	25.282.302	19.928.623
- zavarovanje obveznosti po pogodbi, odprava napak in dobra izvedba del	14.641.915	13.781.360
- zavarovanje tranzita	10.050.000	6.000.000
- drugo	490.387	47.263
- trošarinske garancije	100.000	100.000
Dane menice, izvršnice za dobro izvedbo pogodbenih obveznosti in odpravo napak	3.840.771	1.273.366
Obveznosti za blago v komisijski prodaji	5.865	5.865
Pogojna obveznost iz naslova prodaje nepremičnin	7.968.619	7.968.619
Pogojne obveznosti iz naslova tožbenih zahtevkov	3.002.806	3.916.797
Skupaj pogojne obveznosti	40.100.363	33.093.270

2.3.2 Pojasnila k izkazu poslovnega izida

2.3.2.1 Čisti prihodki od prodaje

v EUR	2020	2019
Prihodki na domačem trgu	233.245.629	259.590.834
Storitve in proizvodi	231.515.400	258.458.000
- storitve in proizvodi iz razmerij do pridruženih družb	418.175	296.990
- storitve in proizvodi iz razmerij do drugih	231.097.225	258.161.010
Blago in material	1.730.229	1.132.834
- blago in material iz razmerij do drugih	1.730.229	1.132.834
Prihodki na tujem trgu	173.964.932	183.881.379
Storitve	173.964.932	183.881.379
- storitve in proizvodi iz razmerij do drugih	173.964.932	183.881.379
Skupaj	407.210.561	443.472.213

ČISTE PRIHODKE OD PRODAJE SESTAVLJAJO:

v EUR	Konsolidirano 2020	Konsolidirano 2019
Slovenske železnice, d. o. o.	1.659.936	1.310.147
Skupina SŽ-Tovorni promet	145.009.857	162.164.336
SŽ-Potniški promet, d. o. o.	22.546.334	35.835.690
SŽ-Infrastruktura, d. o. o.	145.139.533	140.493.692
SŽ-VIT, d. o. o.	12.613.286	14.032.627
Skupina SŽ-ŽIP	3.699.254	4.678.573
Prometni institut Ljubljana, d. o. o.	81.642	164.807
SŽ-Železniška tiskarna Ljubljana, d. d.	53.769	42.870
Skupina SŽ-ŽGP	56.281.771	61.520.470
Fersped, d. o. o.	16.550.741	19.798.564
VV-LOG, d. o. o.	3.574.438	3.430.437
Skupaj	407.210.561	443.472.213



Večji del vseh čistih prihodkov skupine SŽ ustvarijo skupina SŽ-Tovorni promet, družbi SŽ-Potniški promet, d. o. o., in SŽ-Infrastruktura, d. o. o., ter skupina SŽ-ŽGP.

Transportne prihodke v višini 156.104.287 EUR (184.546.096 EUR leta 2019) ustvarjata na domačem in tujem trgu skupina SŽ-Tovorni promet v znesku

135.397.408 EUR (150.679.632 EUR leta 2019), in družba SŽ-Potniški promet, d. o. o., v znesku 20.706.879 EUR (33.866.464 EUR leta 2019).

SŽ-Infrastruktura, d. o. o., ustvari večji del prihodkov na podlagi pogodb z vlado RS:

v EUR	2020	2019
Obvezna gospodarska javna služba vzdrževanja JŽI	97.279.650	85.540.824
Obvezna gospodarska javna služba obratovanja JŽI	35.474.706	37.334.339
Opravljanje nalog gospodarjenja z JŽI	1.956.309	1.574.100
Upravljanje, vodenje in vzdrževanje stanovanj in objektov, ki niso JŽI	340.196	359.374
Skupaj	135.050.861	124.808.637

Večji del vseh čistih prihodkov **skupine SŽ-ŽGP** je ustvarjenih pri opravljanju osnovne dejavnosti, to je obnova železniških prog.

2.3.2.2 Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve

v EUR	2020	2019
Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve	8.683.249	27.776.588

V skupini SŽ se usredstveni lastni proizvodi in storitve nanašajo na kapitalizirane stroške dela in materiala pri prodaji sredstev in storitev med družbami v skupini. Večji del usredstvenih lastnih proizvodov in storitev se nanaša na izdelavo rezervnih delov za lokomotive, potniške garniture ter tovarne in potniške vagona. Leta 2020 so bila dela

na tem segmentu bistveno nižja zaradi vpliva epidemije covid-19, saj se je z zmanjšanjem potniškega in tovarnega prometa zmanjšal tudi obseg poslovanja tako pri večjih popravilih železniških vozil kot pri obnovi rezervnih delov za ta vozila.

2.3.2.3 Drugi poslovni prihodki

v EUR	2020	2019
Prihodek na podlagi dogovora o ugodnostih pri nakupu tirnih vozil (pojasnilo 2.3.1.13.)	0	29.996.400
Prihodki od opravljanja OGJS prevoza potnikov v železniškem prometu	70.020.177	68.977.853
Prihodki iz naslova državnih pomoči – covid-19	18.649.980	0
Odškodnine in kazni	15.241.083	19.167.741
<i>od tega vrač. prihodki iz naslova vzdrževanja na progah JŽI (ovire v prometu)</i>	<i>13.727.678</i>	<i>16.148.883</i>
Prihodki od odstopljenih prispevkov za zaposlovanje invalidov	4.360.060	5.263.207
Prihodki od drugih subvencij	724.286	1.092.843
Prihodki od odprave rezervacij	7.695.789	2.709.671
Prihodki od prodaje OOS in prevrednotenja terjatev in obveznosti	2.923.298	3.000.401
Drugi prihodki	86.207	792.135
Skupaj	119.700.880	131.000.251



2.3.2.4 Stroški blaga, materiala in storitev

v EUR	2020	2019
Nabavna vrednost prodanega blaga in stroškov porabljenega materiala	2.103.808	1.353.323
Stroški materiala	38.903.182	39.659.765
Stroški energije	29.390.612	29.355.385
Stroški nadomestnih delov	2.447.825	4.708.573
Odpis drobnega inventarja	1.461.991	1.696.060
Stroški pisarniškega materiala	442.083	506.769
Drugi materialni stroški	1.230.514	479.264
Skupaj nabavna vred. prod. blaga in mat. ter stroški materiala	75.980.015	77.759.139
Stroški storitev pri ustvarjanju proizvodov in opravljanju storitev	45.655.036	56.626.858
Prevozne storitve	14.544.592	21.340.308
Storitve vzdrževanja	16.825.024	21.702.765
Povračilo stroškov delavcem	2.436.254	3.048.507
Storitve plačilnega prometa, bančne storitve	393.581	606.754
Intelektualne in osebne storitve	3.125.013	3.240.325
Zavarovalne premije	5.988.088	5.096.551
Reklama, propaganda in reprezentanca	1.289.290	1.985.998
Stroški po pravilniku RIV	3.721.605	6.088.642
Stroški po pravilniku RIC	766.085	1.067.021
Stroški drugih storitev:	30.119.286	28.157.514
– stroški najemnin	13.387.591	10.467.957
od tega:		
- uporabnina javne železniške infrastrukture	12.459.874	8.819.517
- najemi manjše vrednosti	536.529	530.053
- kratkoročni najemni	195.139	172.601
– stroški komunalnih storitev	1.742.478	1.941.287
– stroški storitev Luke Koper	3.130.367	3.544.547
– stroški študentskih servisov, najem delovne sile	5.834.447	5.401.226

v EUR	2020	2019
– stroški opravljenih prevozov (vleka) tujih prevoznikov	437.389	776.345
– neuveljavljeni DDV v delu, ko SŽ-Infrastruktura opravlja OGJS	1.418.665	1.418.664
– stroški čiščenja prostorov, zunanjih površin, oblek in čuvanja objektov	708.486	762.155
– stroški storitev po pogodbah o delu in avtorski honorarji	489.721	628.287
– članarine in prispevki mednarodnim organizacijam in drugim združenjem	616.491	662.827
– upravne takse, administrativni oglasi, sodni stroški	497.433	436.355
– inženirske storitve (stranska dejavnost pri vzdrževanju JŽI)	126.995	287.253
– mejne storitve tujih železniških uprav	131.266	146.431
– drugi stroški	1.597.957	1.684.180
Skupaj stroški storitev	124.863.854	148.961.242
Skupaj	200.843.869	226.720.381



STROŠKE BLAGA, MATERIALA IN STORITEV SESTAVLJAJO:

v EUR	Konsolidirano 2020	Konsolidirano 2019
Slovenske železnice, d. o. o.	6.728.500	6.417.642
Skupina SŽ-Tovorni promet	31.066.726	50.554.544
SŽ-Potniški promet, d. o. o.	12.152.612	14.116.282
SŽ-Infrastruktura, d. o. o.	54.177.528	47.840.380
SŽ-VIT, d. o. o.	28.781.758	31.532.880
Skupina SŽ-ŽIP	7.224.140	11.531.596
Prometni institut Ljubljana, d. o. o.	97.085	183.811
SŽ-Železniška tiskarna Ljubljana, d. d.	99.468	132.915
Skupina SŽ-ŽGP	47.818.404	50.545.849
Fersped, d. o. o.	10.525.077	12.045.452
VV- LOG, d. o. o.	2.172.571	1.819.030
Skupaj	200.843.869	226.720.381

V okviru stroškov energije so v največji meri izkazani stroški električne energije in drugih goriv za pogon tirnih vozil v znesku 22.526.139 EUR (22.423.620 EUR leta 2019).

Med stroški storitev obsegajo največjo postavko stroški storitev pri ustvarjanju proizvodov in opravljanju storitev, ki zajemajo stroške drugih (zunanjih izvajalcev) pri opravljanju dejavnosti družb. Skoraj v celoti so nastali pri:

v EUR	Konsolidirano 2020	Konsolidirano 2019
SŽ-VIT, d. o. o.	3.327.988	3.292.446
Skupina SŽ-ŽIP	3.949.370	7.071.000
Skupina SŽ-ŽGP	27.179.614	33.616.554
Fersped, d. o. o.	9.912.780	11.332.375
VV- LOG, d. o. o.	1.212.547	1.264.664
Skupaj	45.582.299	56.577.039

STROŠKI REVIZORJA

v EUR	2020	2019
Revidiranje letnega poročila	123.908	121.400
Druge storitve dajanja zagotovil	6.720	6.500
Skupaj	130.628	127.900

2.3.2.5 Stroški dela

v EUR	2020	2019
Stroški plač	164.373.079	188.347.215
Stroški pokojninskih zavarovanj	23.337.358	25.812.621
Drugi stroških socialnih zavarovanj	13.470.442	14.627.196
Drugi stroški dela	67.098.731	47.235.992
– povračila	15.682.040	20.012.724
– regres	9.799.347	9.221.262
– odpravnine	37.799.239	16.021.322
– rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine (aktuarski obračun)	1.610.781	1.408.271
– krizni dodatek (ukrep covid-19)	2.051.666	0
– pogodbeni kazni za neizrabljeni dopust iz preteklega leta	0	330.653
– drugi stroški	155.658	241.760
Skupaj	268.279.610	276.023.024

2.3.2.6 Odpisi vrednosti

v EUR	2020	2019
Amortizacija neopredmetenih in opredmetenih osnovnih sredstev	39.071.281	39.195.165
Amortizacija pravice do uporabe najetih sredstev	6.204.716	5.801.780
Poslovni odhodki pri NDS in OOS	237.343	759.671
Poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	2.043.409	4.214.204
- prevrednotenje zalog	1.614.477	222.078
- prevrednotenje terjatev	398.598	3.952.921
- odpisi terjatev	30.334	39.205
Skupaj	47.556.749	49.970.820



2.3.2.7 Drugi poslovni odhodki

v EUR	2020	2019
Nadomestila za uporabo stavbnih zemljišč in druge dajatve	1.286.907	1.701.512
Vračunani stroški iz naslova odškodnin zaradi zapor prog	1.823.210	1.621.866
Denarne kazni in odškodnine za škodo, storjeno pravnim in fizičnim osebam	856.727	1.073.875
Odškodnina zaradi ekološke nesreče nad Hrastovljami	0	818.821
Štipendije in nagrade dijakom in študentom na delovni praksi	71.863	447.380
Donacije (za športno, kulturno in humanitarno dejavnost)	247.149	225.213
Refundacije ZPIZ-u za zagotavljanje pravic delavcev SŽ, d. o. o., ki so delo opravljali v organizacijskih enotah na območju republike Hrvaške	90.171	80.453
Drugi odhodki	416.281	195.141
Skupaj	4.792.308	6.164.261

2.3.2.8 Finančni prihodki

v EUR	2020	2019
Finančni prihodki iz deležev v pridruženih družbah	629.419	996.669
Finančni prihodki iz deležev v drugih družbah	42.255	55.133
Finančni prihodki iz drugih naložb	0	1.165.052
Skupaj finančni prihodki iz deležev	671.674	2.216.854
Finančni prihodki iz posojil, danih drugim	1.854.527	101.443
Skupaj finančni prihodki iz danih posojil	1.854.527	101.443
Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih	791.032	399.476
Skupaj finančni prihodki iz poslovnih terjatev	791.032	399.476
Skupaj	3.317.233	2.717.773

Finančne prihodke iz deležev sestavljajo v celoti prihodki iz udeležbe v dobičku pridruženih in drugih družb v višini 671.674 EUR (1.039.655 EUR leta 2019) .

Finančne prihodke iz posojil sestavljajo v večini tečajne razlike ob poplačilu deviznega posojila.

Finančne prihodke iz poslovnih terjatev sestavljajo v večini zamudne obresti na kratkoročne terjatve v višini 67.963 EUR (359.577 EUR leta 2019), prihodki iz prevrednotenja poslovnih terjatev/obveznosti v višini 102.932 EUR (30.416 EUR leta 2019) in prihodki od odprave diskonta v višini 590.412 EUR.

2.3.2.9 Finančni odhodki

v EUR	2020	2019
Finančnih odhodki iz posojil, prejetih od bank	1.685.111	1.211.647
Finančni odhodki iz najemov	575.869	703.527
Finančnih odhodki iz drugih finančnih obveznosti	2.575.631	2.141.805
Skupaj finančni odhodki iz finančnih obveznosti	4.836.611	4.056.979
Finančni odhodki iz obveznosti do dobaviteljev in meničnih obveznosti	191.522	74.295
Finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti	174.599	169.085
Skupaj finančnih odhodki iz poslovnih obveznosti	366.121	243.380
Skupaj	5.202.732	4.300.359

Finančne odhodke iz finančnih obveznosti sestavljajo:

- obresti od prejetih posojil, in sicer od bank v višini 1.685.111 EUR (1.211.636 EUR leta 2019) in od Eurofime v višini 421.925 EUR (505.783 EUR leta 2019);
- obresti iz naslova aktuarskega izračuna v višini 377.849 EUR (471.984 EUR leta 2019);

- obresti iz naslova najemov v višini 575.869 EUR (703.527 EUR leta 2019),
- odhodki iz naslova izvedenih finančnih instrumentov (FX Forward) v višini 1.775.857 EUR (239 EUR leta 2019).



2.3.2.10 Davek iz dobička

v EUR	2020	2019
Odmerjeni davek	3.029.311	4.472.386
Odloženi davek	-37.681	1.045.791
Davek iz dobička skupaj	2.991.630	5.518.177
Dobiček pred davkom	13.911.097	40.548.302
Davek, izračunan po veljavni davčni stopnji	2.979.550	8.627.682
Davek od zmanjšanja prihodkov	-1.106.602	-1.385.418
Davek od povečanja prihodkov	0	0
Davek od zmanjšanja odhodkov	1.355.129	1.262.732
Davek od povečanja odhodkov	-134.320	-199.381
Davek od zmanjšanja davčne osnove	-21.960	-22.060
Davek od povečanja davčne osnove	31.656	800.414
Davek od davčnih olajšav	-3.109.659	-4.611.583
Davčni dobropisi	3.035.518	8.204
Davek iz dobička skupaj	2.991.630	5.518.177
Efektivna davčna stopnja	21,51	13,61

Veljavna stopnja davka na dobiček v Sloveniji je za leti 2020 in 2019 znašala 19 %, za Skupino pa so se letne davčne stopnje gibale od 9 do 19 %.

2.3.3 Posli s povezanimi osebami

BRUTO PREJEMKI SKUPINE OSEB

v EUR	2020	2019
Poslovodstvo obvladujoče družbe	373.076	390.434
Nadzorni svet obvladujoče družbe	155.390	143.114
Zunanji člani komisij NS obvladujoče družbe	9.338	10.075
Poslovodstva odvisnih družb	1.579.029	1.606.920
Nadzorni sveti odvisnih družb	92.717	101.106
Zunanji člani komisij NS odvisnih družb	4.984	5.590
Zaposleni z IP v skupini	7.524.751	6.701.386
Skupaj	9.739.285	8.958.625

Prejemki članov poslovodstva obvladujoče družbe in direktorjev odvisnih družb vključujejo plače, bonitete in morebitne druge prejemke.

Prejemki organov nadzora vključujejo bruto prejemke iz naslova plačil za opravljanje funkcij v nadzornih svetih in njihovih komisijah, sejnine, bonitete in povračila stroškov.

Razen naštetih prejemkov ni drugih poslov družb v skupini Slovenske železnice s člani organov vodenja in člani organov nadzora v teh družbah.



PREJEMKI POSLOVODSTVA V POSLOVNEM LETU 2020 – SKUPINA SLOVENSKE ŽELEZNICE

Ime in priimek / družba	Funkcija	Fiksni prejemki - bruto	Variabilni prejemki - bruto	
			Na podlagi kvantitativnih meril	Na podlagi kvalitativnih meril
1				
Obvladujoča družba Slovenske železnice, d. o. o.				
Dušan Mes	generalni direktor (1. 1. - 23. 3. 2020, 24. 3. - 31. 12. 2020)	122.425	0	0
Tomaž Kraškovic	član posloводства (1. 1. - 1. 4. 2020, 2. 4. - 31. 12. 2020) (direktor)	116.780	0	0
Nina Avbelj Lekič	delavska direktorica	117.762	0	0
Skupaj		356.968	0	0
SŽ-Tovorni promet, d. o. o.				
Melita Rozman Dacar	direktorica	98.100	0	0
Drago Savić	delavski direktor (1. 1. - 19. 1. 2020)	4.155	0	0
Tamara Luskovec	delavska direktorica (20. 1. - 31. 12. 2020)	73.741	0	0
Skupaj		175.996	0	0
SI Cargo Logistic, d. o. o., Beograd				
Dragan Grujić	direktor	50.077	0	0
SŽ-Potniški promet, d. o. o.				
Darja Kocjan	direktorica	92.284	0	0
Remzija Cinac	delavski direktor	79.643	0	0
Skupaj		171.926	0	0
SŽ-Infrastruktura, d. o. o.				
Matjaž Kranjc	direktor	97.316	0	0
Matjaž Skutnik	delavski direktor (1. 1. - 1. 2. 2020, 1. 2. - 31. 12. 2020)	78.585	0	0
Skupaj		175.901	0	0
SŽ-Vleka in tehnika, d. o. o.				
Dušan Žičkar	direktor	97.633	0	0
Zdravko Skrbiš	delavski direktor	78.489	0	0
Skupaj		176.122	0	0



V EUR						
Skupaj	Odloženi prejemi	Odpravnine	Bonitete	Vračilo izplačane nagrade - claw-back	Skupaj bruto	Skupaj neto
2	3	4	5	6	(1 do 6)	
0	0	0	8.546	0	130.971	62.098
0	0	0	3.610	0	120.390	62.899
0	0	0	3.952	0	121.714	61.905
0	0	0	16.108	0	373.075	186.902
0	0	0	4.621	0	102.721	54.558
0	0	0	129	0	4.284	2.250
0	0	0	39	0	73.779	42.841
0	0	0	4.789	0	180.785	99.650
0	0	0	0	0	50.077	37.747
0	0	0	3.976	0	96.260	49.776
0	0	65.000	2.313	0	146.955	80.641
0	0	65.000	6.289	0	243.215	130.417
0	0	0	5.088	0	102.404	51.269
0	0	0	1.675	0	80.260	44.544
0	0	0	6.763	0	182.664	95.813
0	0	0	6.967	0	104.599	50.492
0	0	0	4.942	0	83.431	43.693
0	0	0	11.909	0	188.030	94.185



Ime in priimek / družba	Funkcija	Fiksni prejemki - bruto	Variabilni prejemki - bruto	
			Na podlagi kvantitativnih meril	Na podlagi kvalitativnih meril
SŽ-ŽIP storitve, d. o. o.				
Vojka Martinčič	direktorica	91.961	0	0
Vesna Ritlop	delavska direktorica	74.385	0	0
Skupaj		166.345	0	0
Fersped, d. o. o.				
Jožef Petrovič	direktor	0	0	0
VV-LOG, d. o. o.				
Dean Peršič	direktor	70.651	0	0
Daniel Tomljanović	direktor (1. 1. - 31. 3. 2020)	18.018	0	0
Skupaj		88.670	0	0
Prometni inštitut, d. o. o.				
Peter Verlič	direktor (1. 1. - 20. 9. 2020, 21. 9. - 31. 12. 2020)	73.578	0	0
SŽ-Železniška tiskarna, d. d.				
Janez Brezovar	direktor (1. 1. - 31. 8. 2020)	50.097	0	0
Majda Železnik	direktorica (1. 9. - 31. 12. 2020)	17.673	0	0
Skupaj		67.770	0	0
SŽ-ŽGP, d. d.				
Tine Svoljšak	direktor (1. 1. - 23. 11. 2020)	87.552	0	0
Dušan Mes	direktor (23. 11. - 31. 12. 2020)	0	0	0
Pavel Piškur	delavski direktor (1. 1. - 8. 11. 2020, 9. 11. - 31. 12. 2020)	78.764	0	0
Skupaj		166.316	0	0
Kamolom Verd, d. o. o.				
Matjaž Komprej	direktor	71.293	0	0
SŽ ŽGP Podgorica, d. o. o.				
Veljko Flis	direktor	9.063	0	0
Vse skupaj:				
		1.750.024	0	0
Ostali zaposleni z individual- nimi pogodbami				
		6.918.750	0	0



V EUR						
Skupaj	Odloženi prejemki	Odpravnine	Bonitete	Vračilo izplačane nagrade - claw-back	Skupaj bruto	Skupaj neto
0	0	0	5.232	0	97.193	51.155
0	0	0	1.919	0	76.304	42.382
0	0	0	7.152	0	173.497	93.537
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	6.774	0	77.425	38.531
0	0	0	2.057	0	20.076	9.500
0	0	0	8.831	0	97.501	48.031
0	0	0	3.652	0	77.230	43.295
0	0	65.000	65	0	115.162	65.413
0	0	0	55	0	17.728	10.722
0	0	65.000	120	0	132.890	76.135
0	0	0	1.595	0	89.147	47.797
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	2.559	0	81.323	44.231
0	0	0	4.154	0	170.470	92.028
0	0	0	2.314	0	73.607	40.716
0	0	0	0	0	9.063	6.072
0	0	130.000	72.080	0	1.952.104	1.044.528
0	0	525.960	80.041	0	7.524.751	4.495.429



PREJEMKI POSLOVODSTVA V POSLOVNEM LETU 2019 – SKUPINA SLOVENSKE ŽELEZNICE

Ime in priimek / družba	Funkcija	Fiksni prejemki bruto	Variabilni prejemki - bruto	
			Na podlagi kvantitativnih meril	Na podlagi kvalitativnih meril
1				
Obvladujoča družba Slovenske železnice, d. o. o.				
Dušan Mes	generalni direktor	113.878	8.685	5.790
Tomaž Kraškovic	član posloводства (direktor)	108.524	8.251	5.500
Nina Avbelj Lekič	delavska direktorica	109.645	7.233	4.822
Skupaj		332.047	24.169	16.112
SŽ-Tovorni promet, d. o. o.				
Melita Rozman Dacar	direktorica	105.740	0	0
Drago Savič	delavski direktor	82.758	0	0
Skupaj		188.498	0	0
SI Cargo Logistic, d. o. o., Beograd				
Dragan Grujić	direktor	50.803	0	0
SŽ-Potniški promet, d. o. o.				
Boštjan Koren	direktor (1. 1. - 30. 4. 2019)	32.477	0	0
Darja Kocjan	direktorica (1. 5. - 31. 12. 2019)	65.716	0	0
Remzija Cinac	delavski direktor	78.257	0	0
Skupaj		176.450	0	0
SŽ-Infrastruktura, d. o. o.				
Matjaž Kranjc	direktor	102.928	0	0
Matjaž Skutnik	delavski direktor	82.767	0	0
Skupaj		185.695	0	0
SŽ-Vleka in tehnika, d. o. o.				
Dušan Žičkar	direktor	103.156	0	0
Zdravko Skrbiš	delavski direktor	82.647	0	0
Skupaj		185.803	0	0
SŽ-ŽIP storitve, d. o. o.				
Vojka Martinčič	direktorica	109.484	0	0
Vesna Ritlop	delavska direktorica	78.242	0	0
Skupaj		187.726	0	0



V EUR

Skupaj	Odloženi prejemki	Odpravnine	Bonitete	Vračilo izplačane nagrade - claw-back	Skupaj bruto	Skupaj neto
2	3	4	5	6	(1 do 6)	
14.475	0	0	10.283	0	138.636	61.502
13.751	0	0	3.117	0	125.392	63.666
12.055	0	0	4.706	0	126.406	61.259
40.281	0	0	18.106	0	390.434	186.427
0	0	0	5.632	0	111.372	56.993
0	0	0	2.851	0	85.609	44.352
0	0	0	8.483	0	196.981	101.345
0	0	0	0	0	50.803	38.927
0	0	0	1.781	0	34.258	17.298
0	0	0	1.062	0	66.778	35.746
0	0	0	3.034	0	81.291	42.095
0	0	0	5.877	0	182.327	95.139
0	0	0	6.179	0	109.107	51.304
0	0	0	2.097	0	84.864	45.362
0	0	0	8.276	0	193.971	96.666
0	0	0	8.087	0	111.243	50.708
0	0	0	1.966	0	84.613	45.654
0	0	0	10.053	0	195.856	96.362
0	0	0	3.870	0	113.354	61.305
0	0	0	2.309	0	80.551	42.470
0	0	0	6.179	0	193.905	103.775



Ime in priimek / družba	Funkcija	Fiksni prejemki - bruto	Variabilni prejemki - bruto	
			Na podlagi kvantitativnih meril	Na podlagi kvalitativnih meril
Fersped, d. o. o.				
Jožef Petrovič	direktor		0	0
VV-LOG, d. o. o.				
Dean Peršič	direktor	76.826	0	0
Daniel Tomljanović	direktor	74.647	0	0
Skupaj		151.473	0	0
Prometni institut, d. o. o.				
Peter Verlič	direktor	78.265	0	0
SŽ-Železniška tiskarna, d. d.				
Janez Brezovar	direktor	74.342	0	0
SŽ-ŽGP, d. d.				
Tine Svoljšak	direktor	102.897	0	0
Pavel Piškur	delavski direktor	82.933	0	0
Skupaj		185.830	0	0
Kamnlom Verd, d. o. o.				
Matjaž Komprej	direktor	74.783	0	0
SŽ ŽGP Podgorica, d. o. o.				
Veljko Flis	direktor	9.063	0	0
Vse skupaj:				
		1.880.777	24.169	16.112
Ostali zaposleni z individualnimi pogodbami				
		6.641.609	0	0



V EUR						
Skupaj	Odloženi prejemki	Odpravnine	Bonitete	Vračilo izplačane nagrade - clow-back	Skupaj bruto	Skupaj neto
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	4.500	0	81.326	42.280
0	0	0	4.966	0	79.613	39.933
0	0	0	9.466	0	160.939	82.213
0	0	0	4.411	0	82.676	44.352
0	0	0	98	0	74.440	43.019
0	0	0	2.214	0	105.111	53.539
0	0	0	0	0	82.933	44.488
0	0	0	2.214	0	188.044	98.027
0	0	0	3.132	0	77.915	40.413
0	0	0	0	0	9.063	6.072
40.281	0	0	76.296	0	1.997.354	1.032.737
0	0	0	59.777	0	6.701.386	3.985.806



PREJEMKI ČLANOV NADZORNIH SVETOV LETA 2020

Ime in priimek / družba	Funkcija	Plačilo za opravljanje funkcije - bruto letno	Sejnine NS in komisij - bruto letno	Bonitete	v EUR		
					Skupaj bruto	Skupaj neto	Potni stroški
		1	2	3	(1 do 3)		
Slovenske železnice, d. o. o.							
Bojan Brank	član in predsednik NS, član kadrovske komisije (1. 1. - 6. 6. 2020)	6.459	1.669	22	8.150	5.925	27
Igor Janez Zajec	član NS in član kadrovske komisije (1. 1. - 26. 2. 2020)	2.146	396	10	2.552	1.846	0
Aleksander Nagode	član in namestnik predsednika NS (do 28. 9. 2020), član revizijske komisije in član KSI (28. 9. - 31. 12. 2020)	13.261	5.682	44	18.987	13.765	0
Tanja Bolte	članica NS in članica revizijske komisije (1. 1. - 26. 8. 2020)	7.445	2.689	32	10.166	7.362	0
Aleksander Mervar	član NS in predsednik NS (7. 8. - 31. 12. 2020), član in predsednik revizijske komisije (1. 1. - 7. 8. 2020), član kadrovske komisije (7. 8. - 28. 9. 2020)	13.989	4.835	44	18.868	13.679	0
Adam Vengušt	član NS in predsednik kadrovske komisije (1. 1. - 26. 8. 2020)	8.189	2.560	32	10.781	8.002	265
Melita Malgaj	(članica NS, predsednica revizijske komisije (12. 6. - 31. 12. 2020)	7.241	3.982	21	11.244	8.156	0
Gabrijel Škof	član NS, član kadrovske komisije in član KSI (27. 8. - 31. 12. 2020)	4.902	3.168	12	8.082	5.866	0
Boris Markočič	član NS (27. 8. - 31. 12. 2020), član revizijske komisije, član in predsednik KSI (28. 9. - 31. 12. 2020)	5.235	2.992	12	8.239	5.980	0
Franci Matoz	član in namestnik predsednika NS (27. 8. - 31. 12. 2020), član in predsednik kadrovske komisije (28. 9. - 31. 12. 2020)	4.836	2.948	12	7.796	5.658	0
Silvo Berdajs	član NS-predstavnik zaposlenih, član revizijske komisije in član KSI	12.574	5.902	44	18.520	13.426	0
Zlatko Ratej	član NS-predstavnik zaposlenih, član kadrovske komisije	11.909	6.003	44	17.956	13.016	0
Jože Pavšek	član NS-predstavnik zaposlenih	9.527	4.186	44	13.757	9.961	0
Barbara Nose	zunanja članica revizijske komisije	7.622	1.716	0	9.338	6.791	0
Skupaj		115.335	48.728	373	164.436	119.433	292



					v EUR		
Ime in priimek / družba	Funkcija	Plačilo za opravljanje funkcije - bruto letno	Sejnine NS in komisij - bruto letno	Bonitete	Skupaj bruto	Skupaj neto	Potni stroški
SŽ-Infrastruktura, d. o. o.							
Matej Čepeljnik	član in namestnik predsednice NS, predsednik NS (1. 1. - 23. 7. 2020)	6.009	1.551	23	7.583	5.492	0
Anita Goršek	članica NS (1. 1. - 23. 7. 2020)	5.447	1.826	28	7.301	5.282	0
Urška Grmek	članica in predsednica NS (24. 7. - 31. 12. 2020)	6.659	2.255	16	8.930	6.479	0
Matjaž Trontelj	član NS in namestnik predsednice (24. 7. - 31. 12. 2020)	4.942	2.255	16	7.213	5.230	0
Silvo Berdajs	član NS - predstavnik zaposlenih (1. 1. - 7. 2. 2020)	1.066	495	7	1.568	1.133	0
Milorad Šljivić	član NS – predstavnik zaposlenih (18. 2. - 31. 12. 2020)	8.166	3.586	35	11.787	8.538	0
Skupaj		32.289	11.968	125	44.382	32.154	0
SŽ-ŽGP Ljubljana, d. d.							
Gorazd Podbevšek	predsednik NS in član RK	16.005	1.969	44	18.018	13.061	0
Dušan Mes	član in namestnik predsednika NS, član in predsednik revizijske komisije	11.752	1.694	42	13.488	9.768	0
Nina Marin	Članica NS in članica revizijske komisije (17. 11. - 31. 12. 2020)	1.502	275	2	1.779	1.292	0
Silvo Berdajs	član NS - predstavnik zaposlenih in član RK	11.909	1.969	44	13.922	10.082	0
Marjeta Mlinar	zunanja članica revizijske komisije	4.764	220	0	4.984	3.625	0
Skupaj		45.932	6.127	132	52.191	37.828	0
SŽ-Železniška tiskarna Ljubljana, d. d.							
Boštjan Koren	predsednik NS	0	431	44	475	301	0
Martina Resnik	članica in namestnica predsednika NS	0	242	44	286	164	0
Miran Parkelj	član NS - predstavnik zaposlenih	0	323	44	367	223	0
Skupaj		0	996	132	1.128	688	0
Vse skupaj		193.556	67.819	762	262.137	190.103	292



PREJEMKI ČLANOV NADZORNIH SVETOV LETA 2019

Ime in priimek / družba	Funkcija	Plačilo za opravljanje funkcije - bruto letno	Sejnine NS in komisij - bruto letno	Bonitete	v EUR		
					Skupaj bruto	Skupaj neto	Potni stroški
		1	2	3	(1 do 3)		
Slovenske železnice, d. o. o.							
Bojan Brank	član in predsednik NS, član kadrovske komisije	17.896	6.116	48	24.060	17.583	181
Mitja Križaj	član NS, član in predsednik revizijske komisije (1. 1. - 11. 9. 2019)	9.874	3.861	36	13.771	10.050	96
Aleksander Nagode	član in namestnik predsednika NS, član revizijske komisije	13.845	6.336	48	20.229	14.664	0
Jože Oberstar	član NS, član in predsednik kadrovske komisije (1. 1. - 11. 9. 2019)	9.874	3.465	36	13.375	10.021	453
Tanja Bolte	članica NS in članica revizijske komisije (12. 9. - 31. 12. 2019)	3.856	2.475	11	6.342	4.601	0
Igor Janez Zajec	član NS in član kadrovske komisije (12. 9. - 31. 12. 2019)	3.856	2.651	11	6.518	5.173	610
Aleksander Mervar	član NS in predsednik revizijske komisije (12. 9. - 31. 12. 2019)	4.224	2.475	11	6.710	4.869	0
Adam Vengušt	član NS in predsednik kadrovske komisije (12. 9. - 31. 12. 2019)	4.224	2.651	11	6.886	5.365	506
Silvo Berdajs	član NS-predstavnik zaposlenih, član revizijske komisije (12. 9. - 31. 12. 2019)	3.856	2.475	11	6.342	4.601	0
Zlatko Ratej	član NS-predstavnik zaposlenih, član revizijske komisije (1. 1. - 11. 9. 2019), član kadrovske komisije (18. 9. - 31. 12. 2019)	12.832	6.512	48	19.392	14.056	0
Jože Pavšek	član NS-predstavnik zaposlenih (1. 1. - 31. 12. 2019), član kadrovske komisije (1. 1. - 11. 9. 2019)	12.095	5.500	48	17.643	12.784	0
Barbara Nose	zunanja članica revizijske komisije (1. 1. - 11. 9. 2019, 26. 9. - 31. 12. 2019)	7.919	2.156	0	10.075	7.328	0
Skupaj		104.351	46.673	319	151.343	111.095	1.846

Ime in priimek / družba	Funkcija	Plačilo za opravljanje funkcije - bruto letno	Sejnine NS in komisij - bruto letno	Bonitete	v EUR		
					Skupaj bruto	Skupaj neto	Potni stroški
SŽ-Infrastruktura, d. o. o. 0							
Darja Kocjan	članica in predsednica NS (1. 1. - 30. 4. 2019)	5.150	1.210	19	6.379	4.620	0
Matej Čepeljnik	član in namestnik predsednice NS (1. 1. - 30. 4. 2019) ter član in predsednik NS (1. 5. - 31. 12. 2019)	13.596	4.015	48	17.659	12.796	0
Anita Goršek	članica NS (7. 6. - 31. 12. 2019)	5.836	2.530	24	8.390	6.079	0
Silvo Berdajs	član NS - predstavnik zaposlenih (9. 1. - 31. 12. 2019)	10.079	4.015	43	14.137	10.238	0
Skupaj		34.661	11.770	134	46.565	33.733	0
SŽ-ŽGP Ljubljana, d. d.							
Gorazd Podbevšek	predsednik NS in član RK	18.025	2.200	48	20.273	14.697	0
Dušan Mes	član in namestnik predsednika NS, član in predsednik revizijske komisije	15.192	2.695	48	17.935	12.997	0
Silvo Berdajs	član NS - predstavnik zaposlenih in član RK (29. 1. - 31. 12. 2019)	11.906	2.695	41	14.642	10.608	0
Stanislav De- beljak	član NS - predstavnik zaposlenih in član RK (1. 1. - 29. 1. 2019)	1.004	0	7	1.011	728	0
Marjeta Mlinar	zunanja članica revizijske komisije	5.150	440	0	5.590	4.065	0
Skupaj		51.277	8.030	144	59.451	43.095	0
SŽ-Železniška tiskarna Ljubljana, d. d.							
Boštjan Koren	predsednik NS	0	215	47	262	144	0
Martina Resnik	članica in namestnica predsednika NS	0	162	47	209	105	0
Miran Parkelj	član NS - predstavnik zaposlenih	0	162	47	209	105	0
Skupaj		0	539	141	680	354	0
Vse skupaj		190.289	67.012	738	258.039	188.277	1.846



Družbe v skupini Slovenske železnice

Transakcije z odvisnimi družbami so v izkazih skupine Slovenske železnice izločene v postopku konsolidacije.

V nadaljevanju so prikazane transakcije s pridruženimi družbami:

v EUR	Prodaja	Nakupi
Leto 2020		
Adria kombi, d. o. o., Ljubljana	16.802.647	287.796
Terme Olimia, d. d.	0	42.587
CKTZ, d. d., Zagreb	156.303	12.748
Skupaj	16.958.950	343.131
Leto 2019		
Adria kombi, d. o. o., Ljubljana	18.667.068	497.692
Terme Olimia, d. d.	12	210.037
CKTZ, d. d., Zagreb	209.530	67.722
Skupaj	18.876.610	775.451

Prodajne transakcije s pridruženo družbo Adria Kombi, d. o. o., Ljubljana in CKTZ, d. d., Zagreb, se nanašajo na prevoze v železniškem tovornem prometu.

v EUR	Kupci	Dobavitelji
Stanje na dan 31. 12. 2020		
Adria kombi, d. o. o., Ljubljana	1.021.422	9.211
Terme Olimia, d. d.	0	0
CKTZ, d. d., Zagreb	0	4.836
Skupaj	1.021.422	14.047
Stanje na dan 31. 12. 2019		
Adria kombi, d. o. o., Ljubljana	1.585.973	16.287
Terme Olimia, d. d.	0	16.287
CKTZ, d. d., Zagreb	5.747	4.836
Skupaj	1.591.720	37.410

Poslovanje z državo

Družba Slovenske železnice, d. o. o., je v 100 % lasti Republike Slovenije. V letih 2020 in 2019 ni neposredno poslovala z Republiko Slovenijo, razen v zvezi z običajnimi transakcijami, ki jih posebej ne razkrivamo. Sem uvrščamo plačila vseh davščin, kar velja tudi za druge družbe v skupini.

Neposredno z državo so iz skupine SŽ poslovale samo naslednje družbe:

- SŽ-Infrastruktura, d. o. o.,
- SŽ-Potniški promet, d. o. o., in
- SŽ-Železniško gradbeno podjetje Ljubljana, d. d.,

kar pojasnjujemo v nadaljevanju.

Prihodki pri poslovanju z državo odvisne družbe SŽ-Infrastruktura, d. o. o.

v EUR	2020	2019
Obvezna gospodarska javna služba vzdrževanja JŽI	97.279.650	85.540.824
Obvezna gospodarska javna služba vodenja prometa	35.474.706	37.334.339
Opravljanje nalog gospodarjenja z JŽI	1.956.309	1.574.099
Upravljanje, vodenje in vzdrževanje stanovanj in objektov, ki niso JŽI	340.196	359.374
Skupaj	135.050.861	124.808.636

Poslovanje poteka na podlagi pogodbe o opravljanju storitev upravljavca javne železniške infrastrukture za obdobje 2016–2020 ter aneksa št. 7 k tej pogodbi za obdobje od

1. januarja 2020 do 31. julija 2020 in aneksa št. 8 za obdobje od 1. avgusta do 31. decembra 2020.

Prihodki pri poslovanju z državo odvisne družbe SŽ-Potniški promet, d. o. o.

v EUR	2020	2019
Prihodki za opravljene storitve OGJS prevoza potnikov	70.020.177	68.977.853

Družba je na podlagi Pogodbe o izvajanju obvezne gospodarske javne službe (OGJS) prevoza potnikov v notranjem in čezmejnem regijskem železniškem prometu za obdobje od 2017 do 2031, na podlagi aneksa št. 4 k navedeni pogodbi za obdobje od 1. januarja do 31. decembra 2020 in na podlagi Sprememb in dopolnitev navedene pogodbe, sklenjenih z Vlado Republike Slovenije, za storitve OGJS leta

2020 prejela 51.010.663 EUR neto nadomestil za opravljene vlakovne kilometre za pokrivanje dela stroškov opravljanja OGJS po veljavnem voznem redu in tarifni obveznosti ter 19.009.514 EUR ostalih nadomestil za opravljanje OGJS. Nadomestilo pomeni subvencijo, povezano s ceno storitev, v kateri je upoštevan tudi davek na dodano vrednost (9,5 %), prihodki so izkazani v višini neto nadomestila.

Prihodki pri poslovanju z državo odvisne družbe SŽ-ŽGP Ljubljana, d. d.

v EUR	2020	2019
Izvajanje gradbene dejavnosti za:		
Ministrstvo za infrastrukturo RS	26.545.268	34.552.162
Občine	0	0
Skupaj	26.545.268	34.552.162

Poslovanje z lastnikom povezanimi družbami

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Stanje kratkoročnih terjatev do kupcev in drugih poslovnih terjatev	1.849.468	2.568.423
Stanje kratkoročnih obveznosti do dobaviteljev in drugih poslovnih obveznosti	1.597.919	2.102.149

v EUR	2020	2019
Promet – terjatve	9.848.993	12.441.020
Promet – obveznosti	19.350.980	25.656.196

V prikazu poslovanja z lastnikom povezanimi družbami so vključene družbe v portfelju SDH, d. d., v katerih je lastniški delež Republike Slovenije in SDH, d. d., večji od 20 %.

2.3.4 Dogodki po koncu obračunskega obdobja

Dogodki po koncu obračunskega obdobja so v skupini SŽ še naprej zaznamovani z epidemijo covid-19. Skupina Slovenske železnice je leta 2020 zaradi sprejetja ukrepov, povezanih z epidemijo covid-19, nemoteno poravnava svoje obveznosti do vseh deležnikov (dobaviteljev, delavcev, bank, države ipd.), tako da likvidnost skupine Slovenske

železnice v danem obdobju ni bila ogrožena, prav tako v skupini SŽ ne pričakujemo likvidnostnega krča v letu 2021.

V skupini SŽ so se nadaljevali postopki, povezani z vstopom strateškega partnerja EP Logistics International, a. s., v družbo SŽ-Tovorni promet, d. o. o., in Fersped, d. o. o.

3. FINANČNA TVEGANJA V SKUPINI SŽ

V okviru finančnih tveganj je skupina Slovenske železnice (v nadaljevanju skupina SŽ) izpostavljena obrestnemu tveganju, tečajnemu tveganju, likvidnostnemu in kreditnemu tveganju. Izpostavljenost finančnim tveganjem spremljamo mesečno

in sproti sprejemamo ukrepe za njihovo obvladovanje. Epidemija covid-19 leta 2020 ni dodatno negativno vplivala na finančna tveganja v skupini SŽ, saj je ta pravočasno sprejela ukrepe za njeno nevtralizacijo.

OBRESTNO TVEGANJE

Skupina Slovenske železnice obvladuje obrestna tveganja skladno s Politiko o celovitem upravljanju s tveganji v skupini Slovenske železnice. Skupina Slovenske železnice

ima ves kreditni portfelj najet s fiksno obrestno mero po osnovni pogodbi, tako da je le v manjši meri izpostavljena obrestnemu tveganju.

Finančni instrumenti	v EUR	Stanje 31. 12. 2020	Stanje 31. 12. 2019
Finančne terjatve		66.601.379	67.868.507
Finančne obveznosti		174.481.186	156.854.351
Neto finančni instrumenti		-107.879.807	-88.985.844

Varovanje izpostavljenosti obrestnemu tveganju poteka z uporabo naslednjih instrumentov:

- predvsem z zadolževanjem s fiksno obrestno mero;

- delno preko tekočega poslovanja s tem, da ima skupina SŽ obrestno mero pri terjativah iz poslovanja vezano na gibanje Euribor.

STANJE KREDITNIH OBVEZNOSTI Z VARIABILNO OBRESTNO MERO:

v EUR	Stanje 31. 12. 2020	Stanje 31. 12. 2019
Skupaj krediti (glavnica)	0	29.759.089

STANJE KREDITNIH OBVEZNOSTI S FIKSNO OBRESTNO MERO:

v EUR	Stanje 31.12. 2020	Stanje 31. 12. 2019
Skupaj krediti (glavnica)	153.885.417	100.593.750

Letni učinek na dobiček pred obdavčenjem bi ob spremembi referenčne obrestne mere za eno odstotno točko znašal 48 tisoč EUR v pozitivno oziroma negativno smer.



TEČAJNO TVEGANJE

Obvladovanje tečajnega tveganja v skupini SŽ se prav tako izvaja v skladu s Politiko o celovitem upravljanju s tveganji v skupini Slovenske železnice. Skupina SŽ je tečajnemu tveganju manj izpostavljena, saj je glavnina poslovanja Skupine v evrih in je poslovanje v drugih valutah relativno majhno ter povezano le pri poslovanju z odvisnimi družbami na območju nekdanje Jugoslavije. Ocenjujemo, da skupina SŽ iz tega naslova ni izpostavljena velikim tveganjem, saj

je volatilitnost tečajev domicilnih valut relativno nizka, kar je razvidno tudi iz spodnje preglednice. Pri njihovem uravnavanju pa se večinoma varujemo z naravnim ščitenjem, tako da neugodna sprememba katerega koli valutnega para za 10 % ne bi bistveno vplivala na poslovni izid skupine (poslovni izid bi se zmanjšal za največ 197.355 EUR leta 2020 oziroma 139.048 EUR leta 2019).

za 1 EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
HRK	7,5460	7.4485
RSD	117,5300	117,3800
USD	1,2281	1,1189

31. 12. 2020					
v EUR	EUR	HRK	RSD	USD	Skupaj
Denar in denarni ustrezniki	42.012.656	217.149	238.102		42.467.907
Kratkoročne poslovne terjatve (brez terjatev do države)	52.302.926	3.408.252	172.108	28.225	55.911.511
Dolgoročne poslovne terjatve	129.043.502				129.043.502
Kratkoročne finančne terjatve	63.909.002				63.909.002
Dolgoročne finančne terjatve	2.692.377				2.692.377
Dolgoročne poslovne obveznosti (brez drugih obveznosti)	119.251.789				119.251.789
Kratk. poslovne obveznosti (brez obveznosti do države, zaposlencev in iz naslova predujmov)	34.222.607	2.047.776	4.067	38.444	36.312.894
Dolgoročne finančne obveznosti	143.967.255				143.967.255
Kratkoročne finančne obveznosti	30.513.931				30.513.931
Izpostavljenost izkaza fin. položaja	-37.995.119	1.577.625	406.143	-10.219	-36.021.570



31. 12. 2019						
v EUR	EUR	CHF	HRK	RSD	USD	Skupaj
Denar in denarni ustrezniki	17.433.696		179.347	195.068		17.808.111
Kratkoročne poslovne terjatve (brez terjatev do države)	63.170.273		1.684.001	227.274	6.973	65.088.521
Dolgoročne poslovne terjatve	243.496.628					243.496.628
Kratkoročne finančne terjatve	6.715.601					6.715.601
Dolgoročne finančne terjatve	61.152.906					61.152.906
Dolgoročne poslovne obveznosti (brez drugih obveznosti)	132.203.855					132.203.855
Kratk. poslovne obveznosti (brez obveznosti do države, zaposlencev in iz naslova predujmov)	34.705.499		875.760	6.901	19.525	35.607.685
Dolgoročne finančne obveznosti	115.848.878					115.848.878
Kratkoročne finančne obveznosti	11.254.229	29.751.244				41.005.473
Izpostavljenost izkaza fin. položaja	97.956.643	-29.751.244	987.588	415.441	-12.552	69.595.876
Nominalna vrednost sklenjenih terminskih poslov	-29.751.244	29.751.244				
Neto izpostavljenost izkaza finančnega položaja	68.205.399	0	987.588	415.441	-12.552	69.595.876

Skupina SŽ ima celoten kreditni portfelj v EUR, tako da ni izpostavljena tečajnemu tveganju pri kreditnih obveznostih.

Kreditne obveznosti po valutah	Stanje 31. 12. 2020	Stanje 31. 12. 2019
EUR	153.885.417	100.601.595
CHF	0	29.751.244
Skupaj krediti (glavnica)	153.885.417	130.352.839



LIKVIDNOSTNO TVEGANJE

Skupina SŽ je leta 2020 za obvladovanje likvidnostnega tveganja izvajala politiko rednega upravljanja likvidnosti in solventnosti skupine, s katero je spremljala likvidnostno situacijo skupine kot celote in tudi posameznih družb v skupini, tako na dnevni kot na mesečni in letni ravni.

Upravljanje likvidnostnega tveganja zahteva obvladovanje likvidnostnega tveganja po posameznih kategorijah:

- obvladovanje likvidnostnega tveganja iz naslova poslovanja, ki je tesno povezano s kreditnim tveganjem, in
- obvladovanje likvidnostnega tveganja iz naslova financiranja, ki je tveganje, povezano z zagotovitvijo zadostnih finančnih virov za namen poslovanja in naložbenja skupine.

Obvladovanje likvidnostnega tveganja je centralizirano na obvladujoči družbi za vse družbe v skupini. Sprotno spremljanje denarnih tokov, izvajanje politike upravljanja denarnih sredstev skupine SŽ (za potrebe upravljanja in uravnavanja likvidnosti znotraj skupine so med družbami v skupini podpisane pogodbe o medsebojnem financiranju - »cash-pooling«) in razpoložljivost ter zagotovitev ustreznih kratkoročnih revolving linij v višini 60 mio EUR so omogočili, da je bila likvidnost skupine SŽ leta 2020 nadzorovana in zagotovljena ter s tem likvidnostno tveganje dobro obvladovano. Kratkoročne kreditne linije se redno obnavljajo.

OBVEZNOSTI PO ZAPADLOSTI:

v EUR	Pogodbeni denarni tokovi					
	Knjigovodska vrednost obveznosti	Pogodbene obveznosti skupaj	Od 0 do 6 mesecev	Od 6 do 12 mesecev	Od 1 do 3 let	Nad 3 leta
Dolgoročna posojila in krediti	130.163.570	136.364.464			64.492.556	71.871.908
Dolgoročne obveznosti iz najemov	13.803.685	14.698.921			11.394.434	3.304.487
Druge dolgoročne poslovne obveznosti	119.251.789	119.251.789			38.358.000	80.893.789
Kratkoročna posojila in krediti	23.819.368	25.247.144	10.098.858	15.148.286		
Kratkoročne obveznosti iz najemov	5.694.563	7.101.987	3.660.714	3.441.273		
Druge kratkoročne finančne obveznosti	97.521	97.521	97.521			
Kratk. posl. obv. (brez obveznosti do države, zaposlencev in iz naslova predujmov)	36.312.894	36.312.894	36.312.894			
Stanje 31. decembra 2020	329.143.390	339.074.720	50.169.987	18.589.559	114.244.990	156.070.184



v EUR	Pogodbeni denarni tokovi					
	Knjigovodska vrednost obveznosti	Pogodbene obveznosti skupaj	Od 0 do 6 mesecev	Od 6 do 12 mesecev	Od 1 do 3 let	Nad 3 leta
Dolgoročna posojila in krediti	95.885.417	102.080.392			35.939.009	66.141.383
Dolgoročne obveznosti iz najemov	19.963.461	19.963.464			17.233.776	2.729.688
Druge dolgoročne poslovne obveznosti	132.203.855	132.203.855			38.358.000	93.845.855
Kratkoročna posojila in krediti	34.459.577	36.001.229	1.670.787	34.330.442		
Kratkoročne obveznosti iz najemov	6.523.519	6.523.519	3.278.863	3.244.656		
Druge kratkoročne finančne obveznosti	22.377	22.377		22.377		
Kratk. posl. obv. (brez obveznosti do države, zaposlencev in iz naslova predujmov)	35.607.685	35.607.685	35.607.685			
Stanje 31. decembra 2019	324.665.891	332.402.521	40.557.335	37.597.475	91.530.785	162.716.926



KREDITNO TVEGANJE

Slabša likvidnost partnerjev na trgu zahteva dodatno pozornost pri spremljanju bonitet partnerjev in s tem zagotavljanje ustreznih zavarovanj. Vlaganja v sistem spremljanja bonitet naših partnerjev so zmanjšala kreditno tveganje, kar se bo odrazilo v nižjih vrednostih zapadlih terjatev in varnejšem poslovanju. Zaostrene gospodarske razmere in s tem povečana verjetnost neizpolnjevanja pogodbeno opredeljenih obveznosti s strani partnerjev od družbe zahtevajo posebno pozornost pri upravljanju kreditnih tveganj, zato je v obvladovanje kreditnih tveganj dejavno vključenih več služb.

Proces upravljanja kreditnih tveganj se nadgrajuje v fazi gradnje portfelja s skrbno izbiro partnerjev in tudi z nadaljnjim rednim pregledom kreditne kakovosti partnerjev z dodelitvijo bonitetnih ocen.

V okviru obvladovanja kreditnega tveganja do bank se spremljajo podatki o poslovanju bank, s katerimi sodelujemo. Tveganje se dodatno obvladuje z razpršitvijo

deponiranja denarnih sredstev pri posameznih bankah in naložbenju denarnih sredstev za tekoče poslovanje na kratek rok.

Kreditna tveganja so bila leta 2020 ustrezno obvladovana, in ni bilo nobenega pomembnega kreditnega dogodka, ki bi imel znaten vpliv. Velika pozornost se namenja pripravi sistema spremljanja bonitetnih ocen poslovnih partnerjev na podlagi javno dostopnih informacij in internih izkušenj o poslovanju z njimi.

Domači in tuji kupci so bili leta 2020 preverjeni po lastnem procesu ocenjevanja bonitete s pomočjo bonitetnih ocen in javno objavljenih podatkov. Redno so se spremljali poslovanje in finančna situacija posameznih kupcev in višina njihove izpostavljenosti ter sprejemanje ukrepov za obvladovanje tveganj. Za starejše terjatve je oblikovan popravek vrednosti (glej pojasnilo 2.3.1.11).

ZAPADLOST TERJATEV DO KUPCEV (BRUTO ZNESEK):

v EUR		Rok dospelosti				Skupaj	Popravek vrednosti terjatev	Neto vrednost terjatev
Na dan	Nedospelo	Dospelo						
		do 30 dni	od 31 do 90 dni	od 91 do 365 dni	nad 365 dni			
31. 12. 2020	51.658.553	3.306.924	700.872	649.684	5.824.008	62.140.041	6.228.530	55.911.511
31. 12. 2019	61.201.965	2.915.741	913.967	419.191	6.108.143	71.559.007	6.470.486	65.088.521



4. UPRAVLJANJE KAPITALSKE USTREZNOSTI

Temeljni namen upravljanja kapitala je zagotoviti kapitalsko ustreznost, čim večjo finančno stabilnost, dolgoročno

plačilno sposobnost in čim večjo vrednost za lastnike skupine.

v EUR	2020	2019
Dolgoročne finančne obveznosti	143.967.255	115.848.878
Kratkoročne finančne obveznosti	30.513.931	41.005.473
Skupaj finančne obveznosti	174.481.186	156.854.351
Skupaj kapital	548.275.424	541.144.769
Dolg/kapital	0,32	0,29
Denar in denarni ustrezniki	42.467.907	17.808.111
Neto finančna obveznost	132.013.279	139.046.240
Neto dolg/kapital	0,24	0,26



5 KNJIGOVODSKE IN POŠTENE VREDNOSTI FINANČNIH INSTRUMENTOV

Tabela vsebuje podatke o razvrstitvi v ravni hierarhije poštene vrednosti le za sredstva in finančne obveznosti,

ki so merjene po poštenu vrednosti in za katere se poštena vrednost razkriva.

v EUR	31. 12. 2020				
	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost	1. raven	2. raven	3. raven
Dolgoročna finančna sredstva					
Naložbe v delnice in deleže, merjene po poštenu vrednosti prek poslovnega izida, ki ne kotirajo na organiziranem trgu	2.093.464	2.093.464			2.093.464
Dolgoročni depoziti pri bankah	279.363	279.363			279.363
Druge dolgoročne finančne naložbe	2.413.014	2.413.014			2.413.014
Kratkoročna finančna sredstva					
Terjatve do kupcev	55.911.511	55.911.511			55.911.511
Druga kratkoročna sredstva	63.909.002	63.909.002			63.909.002
Denar in denarni ustrezniki	42.467.907	42.467.907	42.467.907		
Dolgoročne finančne obveznosti					
Prejeti krediti	130.163.570	130.163.570			130.163.570
Obveznosti iz naslova najemov	13.803.685	13.803.685			13.803.685
Kratkoročne finančne obveznosti					
Prejeti krediti	23.819.368	23.819.368			23.819.368
Obveznosti iz naslova najemov	6.694.563	6.694.563			6.694.563
Druge finančne obveznosti	97.521	97.521			97.521
Obveznosti do dobaviteljev	36.312.894	36.312.894			36.312.894

v EUR	31. 12. 2019				
	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost	1. raven	2. raven	3. raven
Dolgoročna finančna sredstva					
Naložbe v delnice in deleže, merjene po pošteni vrednosti prek poslovnega izida, ki ne kotirajo na organiziranem trgu	2.093.464	2.093.464			2.093.464
Dolgoročne finančne terjatve iz naslova prodaje terjatev	40.152.258	40.152.258			40.152.258
Dolgoročni depoziti pri bankah	18.585.904	18.585.904			18.585.904
Druge dolgoročne finančne naložbe	2.414.744	2.414.744			2.414.744
Kratkoročna finančna sredstva					
Finančni instrumenti, merjeni po pošteni vrednosti prek poslovnega izida, ki ne kotirajo na organiziranem trgu	1.775.857	1.775.857			1.775.857
Terjatve do kupcev	65.088.521	65.088.521			65.088.521
Denar in denarni ustrezniki	17.808.111	17.808.111	17.808.111		
Druge kratkoročna sredstva	4.939.744	4.939.744			4.939.744
Dolgoročne finančne obveznosti					
Prejeti krediti	95.885.417	95.885.417			95.885.417
Obveznosti iz naslova najemov	19.963.461	19.963.461			19.963.461
Kratkoročne finančne obveznosti					
Prejeti krediti	34.459.577	34.459.577			34.459.577
Obveznosti iz naslova najemov	6.523.519	6.523.519			6.523.519
Druge finančne obveznosti	22.377	22.377			22.377
Obveznosti do dobaviteljev	35.607.685	35.607.685			35.607.685

Skupina SŽ leta 2020 ni imela prehodov med ravnmi poštene vrednosti.



6. RAČUNOVODSKI IZKAZI DRUŽBE SLOVENSKE ŽELEZNICE, d. o. o.

6.1 IZKAZ FINANČNEGA POLOŽAJA

v EUR	Pojasnilo	Stanje na dan	
		31. 12. 2020	31. 12. 2019
SREDSTVA		716.618.928	738.444.035
A. Dolgoročna sredstva		594.297.642	643.909.247
Neopredmetena sredstva	6.6.1.1	18.222.356	9.924.514
Pravica do uporabe najetih sredstev	6.6.1.2	405.900	480.838
Opredmetena osnovna sredstva	6.6.1.3	13.633.404	21.117.499
Naložbene nepremičnine	6.6.1.4	44.929.798	45.179.136
Naložbe v odvisne družbe	6.6.1.5	426.810.333	426.810.333
Naložbe v pridružene družbe	6.6.1.5	3.079.623	3.079.623
Druge finančne naložbe	6.6.1.5	2.090.491	2.090.491
Finančne terjatve	6.6.1.6	80.744.746	130.440.958
Poslovne terjatve	6.6.1.7	3.659.469	3.933.591
Odložene terjatve za davek	6.6.1.8	337.291	332.905
Druge dolgoročna sredstva		384.231	519.359
B. Kratkoročna sredstva		122.321.286	94.534.788
Sredstva, namenjena prodaji		30.025	66.136
Zaloge		0	0
Finančne terjatve	6.6.1.9	68.416.343	55.712.615
Terjatve do kupcev	6.6.1.10	3.755.417	3.589.993
Druge poslovne terjatve	6.6.1.11	30.973.581	32.212.095
Terjatve za davek iz dobička		1.235.069	0
Denar in denarni ustrezniki	6.6.1.12	17.910.851	2.953.949



v EUR	Pojasnilo	Stanje na dan	
		31. 12. 2020	31. 12. 2019
KAPITAL IN OBVEZNOSTI		716.618.928	738.444.035
A. Kapital	6.6.1.13	461.432.745	475.762.455
Vpoklicani kapital		359.529.921	359.529.921
Kapitalske rezerve		45.002.140	45.002.140
Zakonske rezerve		3.778.009	3.778.009
Druge rezerve iz dobička		46.448.165	46.448.165
Rezerve za pošteno vrednost		-535.726	-420.530
Zadržani poslovni izid		7.210.236	21.424.750
1. Preneseni čisti poslovni izid		7.210.236	13.251.753
2. Nerazporejeni čisti poslovni izid poslovnega leta		0	8.172.997
B. Dolgoročne obveznosti		108.792.740	142.533.267
Rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine	6.6.1.14	2.079.030	2.198.957
Dolgoročno odloženi prihodki		2.258	1.773
Finančne obveznosti	6.6.1.15	103.677.083	136.037.675
Obveznosti iz najemov	6.6.1.16	348.808	405.825
Poslovne obveznosti	6.6.1.17	2.685.561	3.889.037
C. Kratkoročne obveznosti		146.393.443	120.148.313
Finančne obveznosti	6.6.1.15	125.121.428	99.183.281
Obveznosti iz najemov	6.6.1.16	66.261	80.789
Obveznosti do dobaviteljev	6.6.1.18	16.218.806	15.087.733
Druge poslovne obveznosti	6.6.1.17	4.986.948	4.149.751
Obveznosti za davek iz dobička		0	1.646.759

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov ter jih je treba brati v povezavi z njimi.



6.2 IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA

v EUR	Pojasnilo	2020	2019
1. Čisti prihodki od prodaje	6.6.2.1	21.354.435	20.842.747
4. Drugi poslovni prihodki (s prevrednotoval. poslov. prihodki)	6.6.2.2	4.777.517	33.517.545
5. Stroški blaga, materiala in storitev	6.6.2.3	7.747.044	7.736.246
6. Stroški dela	6.6.2.4	18.718.512	19.249.791
7. Odpisi vrednosti	6.6.2.5	2.082.084	2.032.228
8. Drugi poslovni odhodki	6.6.2.6	13.708.850	11.367.487
9. Poslovni izid iz poslovanja (1 ± 2 + 3 + 4 - 5 - 6 - 7 - 8)		-16.124.538	13.974.540
10. Finančni prihodki	6.6.2.7	6.719.034	13.507.690
11. Finančni odhodki	6.6.2.8	4.812.238	7.737.059
12. Finančni izid (11 - 12)		1.906.796	5.770.631
13. Poslovni izid pred davki (9 + 13)		-14.217.742	19.745.171
14. Obračunani davek		0	1.646.759
15. Odloženi davki	6.6.1.8	-4.387	892.102
16. Davek iz dobička	6.6.2.9	-4.387	2.538.861
17. Čisti poslovni izid obračunskega obdobja		-14.213.355	17.206.310

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov ter jih je treba brati v povezavi z njimi.

6.3 IZKAZ DRUGEGA VSEOBSEGJOČEGA DONOSA

v EUR	Pojasnilo	2020	2019
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja		-14.213.356	17.206.310
Postavke, ki pozneje ne bodo prerazvrščene v poslovni izid		-116.355	-42.263
Aktuarski dobički/izgube		-116.355	-42.263
Drugi vseobsegajoči donos poslovnega leta		-116.355	-42.263
Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja		-14.329.711	17.164.047

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov ter jih je treba brati v povezavi z njimi.

6.4 IZKAZ DENARNIH TOKOV

v EUR	Pojasnilo	2020	2019	
A.	DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU			
a)	Čisti poslovni izid	6.2	-14.213.356	17.206.310
	Poslovni izid pred obdavčitvijo		-14.217.742	19.745.171
	Davki iz dobička in drugi davki, ki niso zajeti v posl. odhodkih		-4.386	2.538.861
b)	Prilagoditve za		-4.573.926	-3.513.770
	Amortizacijo (+)	6.6.2.5	1.942.984	1.766.847
	Prevrednotovalne poslovne prihodke (-)		-1.395.103	-1.714.773
	Prevrednotovalne poslovne odhodke (+)	6.6.2.5	139.100	265.381
	Finančne prihodke brez finančnih prihodkov iz posl. terjatev (-)	6.6.2.7	-6.106.760	-13.492.306
	Finan. odhodke brez finan. odhodkov iz posl. obveznosti (+)	6.6.2.8	4.742.641	7.670.144
	Prihodke od brezplačne pridobitve OOS in NN		-41.303	-534.781
	Aktuarski preračun rezervacij za zasluške zaposlencev		-234.178	13.189
	Odhodke za davke		-2.886.214	2.538.861
	Prihodke od odprave vračunanih odhodkov za neizkoriščeni LD		-143.405	-26.332
	Druge prilagoditve prihodkov in odhodkov		-591.688	0
c)	Spremembe čistih obratnih sredstev (in rezervacij ter odloženih terjatev in obveznosti za davek) poslovnih postavk BS		2.500.125	-20.843.812
	Začetne manj končne poslovne terjatve		1.464.661	-31.692.679
	Začetne manj končne zaloge		0	565
	Končni manj začetni poslovni dolgovi		1.064.386	10.918.561
	Končne manj začetne rezervacije		-28.922	-70.259
č)	Prebitek izdatkov pri poslovanju (a + b + c + č + d)		-16.287.157	-7.151.272
B.	DENARNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU			
a)	Prejemki pri naložbenju		308.090.264	384.532.576
	Prejemki od dobljenih obresti in deležev v dobičku drugih		6.113.194	11.163.132
	Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev	6.6.1.3	1.192.322	928.579
	Prejemki od odtujitve naložbenih nepremičnin	6.6.1.4	469.333	1.167.670
	Prejemki od odtujitve finančnih naložb		300.315.415	371.273.195



v EUR		Pojasnilo	2020	2019
b)	Izdatki pri naložbenju		-267.190.336	-472.382.938
	Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	6.6.1.1	-2.098.347	-1.466.192
	Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	6.6.1.3	-718.548	-3.255.266
	Izdatki za pridobitev naložbenih nepremičnin	6.6.1.4	-89.260	-1.288.497
	Izdatki za pridobitev finančnih naložb – dokapitalizacija SŽ-PP	6.6.1.13	0	-154.255.500
	Izdatki za pridobitev finančnih naložb		-264.284.181	-312.117.483
c)	Prebitek prejemkov pri naložbenju (a + b)		40.899.928	-87.850.362
C.	DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU			
a)	Prejemki pri financiranju		598.053.000	582.062.000
	Prejemki od povečanja finančnih obveznosti	6.6.1.15	598.053.000	582.062.000
b)	Izdatki pri financiranju		-607.708.871	-640.359.756
	Izdatki za dane obresti iz najemov		-11.351	-12.822
	Izdatki za dane ostale obresti		-2.322.998	-6.964.945
	Izdatki za odplačila finančnih obveznosti	6.6.1.15	-605.307.053	-630.314.373
	Izdatki za odplačila obveznosti iz najemov	6.6.1.16	-67.469	-67.616
	Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku	6.6.1.13	0	-3.000.000
c)	Prebitek izdatkov pri financiranju (a + b)		-9.655.871	-58.297.756
Č.	KONČNO STANJE DENARNIH SREDSTEV	6.6.1.12	17.910.851	2.953.949
x)	Denarni izid v obdobju (seštevek prebitkov Ac, Bc in Cc)		14.956.900	-153.299.390
	+/- Obračunane tečajne razlike pri deviznih sredstvih		2	0
y)	Začetno stanje denarnih sredstev	6.6.1.12	2.953.949	156.253.339

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov ter jih je treba brati v povezavi z njimi.

6.5 IZKAZ GIBANJA KAPITALA

V OBDOBJU OD 1. JANUARJA DO 31. DECEMBRA 2020

v EUR	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička	Rezerve za pošteno vrednost	Zadržani poslovni izid		Skupaj
						Preneseni čisti poslovni izid	Neraz. čisti pos. izid pos. leta	
Začetno stanje poročevalskega obdobja	359.529.921	45.002.140	3.778.009	46.448.165	-420.530	13.251.753	8.172.997	475.762.455
Spremembe celotnega vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja	0	0	0	0	-115.197	-1.158	-14.213.356	-14.329.711
Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja							-14.213.356	-14.213.356
Aktuarski dobički / izgube					-115.197	-1.158		-116.355
Spremembe v kapitalu	0	0	0	0	0	-6.040.359	6.040.359	0
Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala						8.172.997	-8.172.997	0
Poravnava izgube kot odbitne sestavine kapitala						-14.213.356	14.213.356	0
Končno stanje poročevalskega obdobja	359.529.921	45.002.140	3.778.009	46.448.165	-535.727	7.210.236	0	461.432.744



V OBDOBJU OD 1. JANUARJA DO 31. DECEMBRA 2019

v EUR	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička	Rezerve za pošteno vrednost	Zadržani poslovni izid		Skupaj
						Preneseni čisti poslovni izid	Neraz. čisti pos. izid pos. leta	
Začetno stanje poročevalskega obdobja	205.274.421	45.002.140	2.917.693	38.275.168	-385.614	6.299.890	9.959.210	307.342.908
Spremembe lastniškega kapitala - transakcije z lastniki	154.255.500	0	0	0	0	-3.000.000	0	151.255.500
Vnos dodatnih vplačil kapitala (dokapitalizacija RS)	154.255.500							154.255.500
Izplačilo deleža v dobičku						-3.000.000		-3.000.000
Spremembe celotnega vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja	0	0	0	0	-34.916	-7.347	17.206.310	17.164.047
Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja							17.206.310	17.206.310
Aktuarski dobički / izgube					-34.916	-7.347		-42.263
Spremembe v kapitalu	0	0	860.316	8.172.997	0	9.959.210	-18.992.523	0
Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala						9.959.210	-9.959.210	
Razporeditev dela čistega dobička poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu organov vodenja in nadzora			860.316	8.172.997			-9.033.313	
Končno stanje poročevalskega obdobja	359.529.921	45.002.140	3.778.009	46.448.165	-420.530	13.251.753	8.172.997	475.762.455

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov ter jih je treba brati v povezavi z njimi.

BILANČNI DOBIČEK

v EUR	31. december 2020	31. december 2019
Obvezna uporaba čistega dobička		
Čisti poslovni izid (izguba)	-14.213.356	17.206.310
Pokrivanje izgube iz prenesenega čistega poslovnega izida	14.213.356	0
Oblikovanje zakonskih rezerv	0	860.316
Čisti dobiček po obvezni uporabi	0	16.345.994
Oblikovanje drugih rezerv iz dobička	0	8.172.997
Ugotovitev bilančnega dobička		
Čisti dobiček	0	8.172.997
Preneseni čisti poslovni izid	7.210.236	13.251.753
Bilančni dobiček	7.210.236	21.424.750

Na podlagi sklepa posloводства družbe SŽ, d. o. o., z dne 5. 5. 2021 je čisti poslovni izid (izguba) družbe za leto 2020 v višini -14.213.355,51 EUR pokrit iz nerazporejenega prenesenega čistega poslovnega izida. Preneseni čisti poslovni izid družbe na dan 31. 12. 2019 je znašal 21.424.749,76 EUR, kar je zaradi aktuarskih izgub v letu 2020 za 116.354,75 EUR več, kot le ta na dan 31. 12. 2020 pred

pokrivanjem poslovne izgube (glej izkaz gibanja kapitala v letu 2020). Preostanek prenesenega čistega dobička v višini 7.210.235,92 EUR je bilančni dobiček. Posloводство družbe SŽ, d. o. o., je 5. 5. 2021 sprejelo sklep, da bilančni dobiček, ki na dan 31. decembra 2020 znaša 7.210.235,92 EUR, ostane nerazporejen.



6.6 POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM

6.6.1 Pojasnila k izkazu finančnega položaja

6.6.1.1 Neopredmetena sredstva

Med neopredmetena sredstva spadajo licence in računalniški programi.

GIBANJE NEOPREDMETENIH SREDSTEV

v EUR	Dolgoročne premoženjske pravice	Druge neopred- metena sredstva v pridobivanju	Dolgor. odloženi stroški razvijanja	Skupaj
Nabavna vrednost				
Stanje 1. 1. 2019	13.592.148	0	129.683	13.721.831
Pridobitve	962.428	46.114	0	1.008.542
Odpisi	-13.540	0	0	-13.540
Stanje 31. 12. 2019	14.541.036	46.114	129.683	14.716.833
Stanje 1. 1. 2020	14.541.036	46.114	129.683	14.716.833
Pridobitve	1.519.198	556.008	0	2.075.206
Odpisi	-733.227	0	0	-733.227
Prenos iz OOS	5.768.975	1.205.239	0	6.974.214
Stanje 31. 12. 2020	21.095.982	1.807.361	129.683	23.033.025
Popravek vrednosti				
Stanje 1. 1. 2019	4.044.656	0	129.683	4.174.338
Odpisi	-13.540	0	0	-13.540
Amortizacija	631.520	0	0	631.520
Stanje 31. 12. 2019	4.662.636	0	129.683	4.792.319
Stanje 1. 1. 2020	4.662.636	0	129.683	4.792.319
Odpisi	-733.227	0	0	-733.227
Amortizacija	751.578	0	0	751.578
Stanje 31. 12. 2020	4.680.987	0	129.683	4.810.670
Neodpisana vrednost				
Knjigovodska vrednost 1. 1. 2019	9.547.492	0	0	9.547.492
Knjigovodska vrednost 31. 12. 2019	9.878.400	46.114	0	9.924.514
Knjigovodska vrednost 1. 1. 2020	9.878.400	46.114	0	9.924.514
Knjigovodska vrednost 31. 12. 2020	16.414.995	1.807.361	0	18.222.356

Na dan 31. decembra 2020 ima družba SŽ, d. o. o., za 196.143 EUR obvez za pridobitev neopredmetenih sredstev (31. decembra 2019 0 EUR). Družba SŽ, d. o. o., nima zastavljenih neopredmetenih sredstev.

Pomembno povečanje leta 2020 je vlaganje v program digitalizacije PIS v višini 1,1 mio EUR.

15,6 % vseh neopredmetenih sredstev, ki so bila v uporabi 31. decembra 2020, je bilo v celoti amortiziranih (25,6 % na dan 31. decembra 2019). Delež je izračunan glede na nabavno vrednost neopredmetenih sredstev.

6.6.1.2 Pravica do uporabe najetih sredstev

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Pravica do uporabe zgradb	396.591	446.570
Pravica do uporabe opreme	9.309	34.268
Skupaj	405.900	480.838



GIBANJE PRAVICE DO UPORABE

v EUR	Zemljišča	Zgradbe	Naprave in oprema	Skupaj
Nabavna vrednost				
Stanje 1. 1. 2019	0	487.440	58.338	545.778
Povečanja	0	8.452	0	8.452
Stanje 31. 12. 2019	0	495.892	58.338	554.230
Stanje 1. 1. 2020	0	495.892	58.338	554.230
Povečanja	0	41.977	0	41.977
Zmanjšanja	0	-49.289	-3.585	-52.874
Stanje 31. 12. 2020	0	488.580	54.753	543.333
Popravek vrednosti				
Stanje 1. 1. 2019	0	0	0	0
Amortizacija	0	49.322	24.070	73.392
Stanje 31. 12. 2019	0	49.322	24.070	73.392
Stanje 1. 1. 2020	0	49.322	24.070	73.392
Zmanjšanja	0	-8.096	0	-8.096
Amortizacija	0	50.763	21.374	72.136
Stanje 31. 12. 2020	0	91.989	45.443	137.432
Neodpisana vrednost				
Stanje 1. 1. 2019	0	487.440	58.338	545.778
Stanje 31. 12. 2019	0	446.570	34.268	480.838
Stanje 1. 1. 2020	0	446.570	34.268	480.838
Stanje 31. 12. 2020	0	396.591	9.310	405.900

Na dan 31. decembra 2020 ima družba 415.068 EUR obvez iz naslova pravice do uporabe najetih sredstev (486.614 EUR na dan 31. decembra 2019).

6.6.1.3 Opredmetena osnovna sredstva

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Zemljišča	4.318.915	4.501.664
Zgradbe	6.365.219	6.403.256
Oprema	2.304.126	2.360.320
Opredmetena osnovna sredstva v pridobivanju	645.144	7.852.259
Skupaj	13.633.404	21.117.499

GIBANJE OPREDMETENIH OSNOVNIH SREDSTEV

v EUR	Zemljišča	Zgradbe	Naprave in oprema ter vlaganja v tuja osnovna sredstva	Osnovna sredstva, ki se pridobivajo	Skupaj OOS
Nabavna vrednost					
Stanje 1. 1. 2019	1.920.598	18.277.145	9.788.468	5.245.251	35.231.462
Pridobitve	0	556.587	746.226	2.607.009	3.909.822
Odtujitve	-91.607	-403.711	-208.897	0	-704.215
Prenosi iz investicije	2.672.672	0	0	0	2.672.672
Stanje 31. 12. 2019	4.501.663	18.430.021	10.325.797	7.852.259	41.109.740
Stanje 1. 1. 2020	4.501.663	18.430.021	10.325.797	7.852.259	41.109.740
Pridobitve	16.122	339.708	530.749	-232.902	653.677
Odtujitve	-198.871	-303.761	-343.521	0	-846.153
Prenos na NS	0	0	0	-6.974.214	-6.974.214
Stanje 31. 12. 2020	4.318.915	18.465.968	10.513.025	645.143	33.943.051
Popravek vrednosti					
Stanje 1. 1. 2019	0	12.059.642	7.564.694	0	19.624.336
Povečanja	0	0	61.528	0	61.528
Zmanjšanja	0	-301.650	-204.392	0	-506.042
Amortizacija	0	268.773	543.646	0	812.419
Stanje 31. 12. 2019	0	12.026.765	7.965.476	0	19.992.241
Stanje 1. 1. 2020	0	12.026.765	7.965.476	0	19.992.241
Zmanjšanja	0	-201.638	-334.760	0	-536.398
Amortizacija	0	275.623	578.182	0	853.805
Stanje 31. 12. 2020	0	12.100.750	8.208.898	0	20.309.648
Neodpisana vrednost					
Stanje 1. 1. 2019	1.920.598	6.217.503	2.223.774	5.245.251	15.607.125
Stanje 31. 12. 2019	4.501.663	6.403.256	2.360.321	7.852.259	21.117.499
Stanje 1. 1. 2020	4.501.663	6.403.256	2.360.321	7.852.259	21.117.499
Stanje 31. 12. 2020	4.318.915	6.365.219	2.304.126	645.144	13.633.404



Družba na dan 31. decembra 2020 (niti na dan 31. decembra 2019) nima zastavljenih nepremičnin ali premičnin kot jamstvo za dolgoročne kredite.

Na dan 31. decembra 2020 ima družba 548.861 EUR obvez za pridobitev opredmetenih sredstev (939.626 EUR na dan 31. decembra 2019).

38,1 % vseh opredmetenih sredstev, ki so bila v uporabi 31. decembra 2020, je bilo v celoti amortiziranih (38,6 % na dan 31. decembra 2019). Delež je izračunan glede na nabavno vrednost opredmetenih sredstev.

6.6.1.4 Naložbene nepremičnine

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Naložbene nepremičnine	44.929.798	45.179.136
Skupaj	44.929.798	45.179.136

Naložbene nepremičnine so skladišča, poslovne stavbe in zemljišča, ki jih družba daje v najem.

GIBANJE NALOŽBENIH NEPREMIČNIN

v EUR	Zemljišča	Zgradbe	Skupaj
Nabavna vrednost			
Stanje 1. 1. 2019	39.346.334	17.263.959	56.610.293
Pridobitve	0	1.240.131	1.240.131
Odtujitve	-179.226	-457.035	-636.262
Prenosi na prodajo	-4.513	0	-4.513
Prenos iz opredmetenih OS	-2.672.672	0	-2.672.672
Stanje 31. 12. 2019	36.489.923	18.047.055	54.536.977
Stanje 1. 1. 2020	36.489.923	18.047.055	54.536.977
Pridobitve	0	49.102	49.102
Odtujitve	0	-820.183	-820.183
Stanje 31. 12. 2020	36.489.923	17.275.973	53.765.896
Popravek vrednosti			
Stanje 1. 1. 2019	0	9.350.142	9.350.142
Amortizacija	0	249.516	249.516
Odtujitve	0	-241.817	-241.817
Stanje 31. 12. 2019	0	9.357.842	9.357.842
Stanje 1. 1. 2020	0	9.357.842	9.357.842
Amortizacija	0	265.465	265.465
Odtujitve	0	-787.208	-787.208
Stanje 31. 12. 2020	0	8.836.099	8.836.099
Neodpisana vrednost			
Stanje 1. 1. 2019	39.346.334	7.913.817	47.260.151
Stanje 31. 12. 2019	36.489.923	8.689.213	45.179.136
Stanje 1. 1. 2020	36.489.923	8.689.213	45.179.136
Stanje 31. 12. 2020	36.489.923	8.439.875	44.929.798

Družba nima zastavljenih naložbenih nepremičnin.



Družba Slovenske železnice, d. o. o., je leta 2020 ustvarila prihodke od najemnin v višini 1.971.418 EUR (1.519.831 EUR leta 2019).

19,6 % vseh naložbenih nepremičnin, ki so bile v uporabi 31. decembra 2020, je bilo v celoti amortiziranih (22,6 % na dan 31. decembra 2019). Delež je izračunan glede na nabavno vrednost naložbenih nepremičnin.

Poštena vrednost naložbenih nepremičnin je bila ugotovljena s pomočjo ocenjevalcev vrednosti nepremičnin in na dan 31. decembra 2020 znaša 92.091.799 EUR (89.497.289 EUR na dan 31. decembra 2019).

6.6.1.5 Dolgoročne finančne naložbe

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Naložbe v odvisne družbe	426.810.333	426.810.333
Naložbe v pridružene družbe	3.079.623	3.079.623
Druge finančne naložbe	2.090.491	2.090.491
Skupaj	431.980.447	431.980.447

Družba na dan 31. decembra 2020 (niti na dan 31. decembra 2019) nima zastavljenih dolgoročnih finančnih naložb kot jamstvo za dolgoročne kredite.

GIBANJE DOLGOROČNIH FINANČNIH NALOŽB

v EUR	Naložbe v odvisne družbe	Naložbe v pridružene družbe	Druge finančne naložbe
Nabavna vrednost			
Stanje 1. 1. 2019	272.754.779	5.609.252	2.110.070
Dokapitalizacija družbe SŽ-Potniški promet, d. o. o.	154.255.500	0	0
Prodaja delnic Telemach	0	0	-101
Stanje 31. 12. 2019	427.010.279	5.609.252	2.109.969
Stanje 1. 1. 2020	427.010.279	5.609.252	2.109.969
Stanje 31. 12. 2020	427.010.279	5.609.252	2.109.969
Popravek vrednosti			
Stanje 1. 1. 2019	199.946	2.529.629	19.478
Stanje 31. 12. 2019	199.946	2.529.629	19.478
Stanje 1. 1. 2020	199.946	2.529.629	19.478
Stanje 31. 12. 2020	199.946	2.529.629	19.478
Neodpisana vrednost			
Stanje 1. 1. 2019	272.554.833	3.079.623	2.090.592
Stanje 31. 12. 2019	426.810.333	3.079.623	2.090.491
Stanje 1. 1. 2020	426.810.333	3.079.623	2.090.491
Stanje 31. 12. 2020	426.810.333	3.079.623	2.090.491



DELEŽI V ODVISNIH DRUŽBAH

v EUR	Delež lastništva	Osnovni kapital	Celotni kapital	Knjigovodska vrednost deleža		Poslovni izid leta	
	31. 12. 2020	31. 12. 2020	31. 12. 2020	31. 12. 2020	31. 12. 2019	2020	2019
SŽ-Tovorni promet, d. o. o.	100 %	36.860.942	88.219.817	61.615.541	61.615.541	3.269.494	4.801.645
SŽ-Potniški promet, d. o. o.	100 %	285.939.661	319.203.182	288.087.658	288.087.658	13.018.458	8.942.680
SŽ-Infrastruktura, d. o. o.	100 %	15.828.186	21.731.346	17.411.005	17.411.005	2.891.499	2.685.811
SŽ-Vleka in tehnika, d. o. o.	100 %	26.068.145	31.976.509	41.718.205	41.718.205	0	0
Prometni institut Ljubljana, d. o. o.	100 %	162.328	604.424	338.846	338.846	73.802	207.194
SŽ-ŽIP, storitve, d. o. o.	100 %	6.072.597	6.701.758	4.782.426	4.782.426	-2.069	0
Fersped, d. o. o.	100 %	3.138.557	7.925.582	8.940.000	8.940.000	1.403.727	1.652.702
SŽ-ŽGP Ljubljana, d. d.	79,82 %	3.152.412	23.922.095	3.388.034	3.388.034	5.576.200	3.155.480
SŽ-Železniška tiskarna Ljubljana, d. d.	64,28 %	265.160	727.271	528.618	528.618	-116.479	-58.426
Skupaj			501.011.984	426.810.333	426.810.333	26.114.632	21.387.086

PODATKI O PRIDRUŽENIH DRUŽBAH NA DAN 31. DECEMBRA 2020

Ime pridružene družbe	Naslov pridružene družbe	Dejavnost	Lastništvo 31. 12. 2020	Lastništvo 31. 12. 2019
Terme Olimia, d. d.	Zdraviliška cesta 24, Podčetrtek	Dejavnost hotelov, kampov, restavracij, športnih objektov in zdravstvena dejavnost	23,87 %	23,87 %
Adria Kombi, d. o. o., Ljubljana	Tivolska cesta 50, Ljubljana	Železniški tovorni promet	33,72 %	33,72 %

v EUR	Celotni kapital		Poslovni izid leta	
	31. 12. 2020	31. 12. 2019	2020	2019
Terme Olimia, d. d.	38.886.489	37.663.292	1.242.422	3.078.495
Adria Kombi, d. o. o., Ljubljana	12.035.144	12.199.131	1.237.732	1.878.730
Skupaj naložbe v pridružene družbe	50.921.633	49.862.423	2.480.154	4.957.225

STANJE NALOŽB V PRIDRUŽENE DRUŽBE

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Terme Olimia, d. d.	3.064.172	3.064.172
Adria Kombi, d. o. o., Ljubljana	15.451	15.451
Skupaj naložbe v pridružene družbe	3.079.623	3.079.623

DRUGE FINANČNE NALOŽBE

v EUR	Delež lastništva	Vrednost naložbe	
	31. 12. 2020	31. 12. 2020	31. 12. 2019
EUROFIMA	0,42 %	2.033.709	2.033.709
HIT RAIL		54.439	54.439
Druge delnice in deleži		2.343	2.343
Skupaj		2.090.491	2.090.491

Vse druge finančne naložbe v delnice in deleže so razporejene kot finančne naložbe, merjene po pošteni vrednosti prek poslovnega izida. Delnice in deleži, ki jih je posedovala družba SŽ, d. o. o., konec leta 2020, ne kotirajo na organiziranem trgu vrednostnih papirjev. Poštena vrednost

naložbe v Eurofimo je bila preverjena z oceno vrednosti lastniškega kapitala za namen računovodskega poročanja. Cenitev ni pokazala večjega odstopanja med pošteno in knjigovodsko vrednostjo. Druge finančne naložbe se ne uporabljajo za zavarovanje in so proste bremen.

6.6.1.6 Dolgoročne finančne terjatve

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Dolgoročne finančne terjatve do družb v skupini	78.343.743	87.885.417
Druge dolgoročne finančne terjatve	2.401.003	42.555.541
Skupaj	80.744.746	130.440.958



V večini se dolgoročne finančne terjatve do družb v skupini nanašajo na terjatve SŽ, d. o. o., do odvisne družbe SŽ-Tovorni promet, d. o. o., v višini 73.677.083 EUR (80.885.416 EUR na dan 31. decembra 2019) iz naslova dolgoročnih obveznosti do bank in drugih, za katere SŽ, d. o. o., hkrati izkazuje dolgoročno finančno terjatev do odvisne družbe (glej pojasnilo 6.6.1.15).

Druge dolgoročne finančne terjatve iz naslova prodaje terjatev na podlagi Pogodbe o odplačnem odstopu terjatev med družbama Slovenske železnice, d. o. o., in SŽ-Potniški

promet, d. o. o., in dvema bankama z dne 12. junija 2018, v višini 40.152.258 EUR, ki zapadejo v plačilo leta 2021, so bile na dan bilance stanja prenesene na kratkoročne finančne terjatve (pojasnilo 6.6.1.9).

V okviru drugih dolgoročnih finančnih terjatev je tako izkazana le dolgoročna finančna terjatev do zavoda SŽ-Železniški zdravstveni dom Ljubljana v višini 2.401.003 EUR (enako v letu 2019).

GIBANJE DOLGOROČNIH FINANČNIH TERJATEV

v EUR	2020	2019
Stanje 1. 1.	130.440.958	82.872.956
povečanja	0	82.114.840
prenos na kratkoročni del	-50.284.344	-34.478.777
odpis po sklepu	-2.280	0
odprava diskonta	590.412	-68.061
Stanje 31. 12.	80.744.746	130.440.958

6.6.1.7 Dolgoročne poslovne terjatve

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Dolgoročne poslovne terjatve do družb v skupini	234.958	346.981
Kreditni za nakup nepremičnin	3.424.512	3.586.610
Skupaj	3.659.470	3.933.591

Družba meni, da dolgoročni krediti za nakup nepremičnin, ki so zavarovani z vpisom hipoteke na nepremičnini, niso izpostavljeni tveganjem.

Terjatev do članov organov vodenja oziroma nadzora družba ne izkazuje.

6.6.1.8 Odložene terjatve za davek

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Odložene terjatve za davek	337.291	332.905

v EUR	Davčna izguba	Rezervacije	Popravki v. terjatev	Investicijske olajšave	Skupaj
Stanje na dan 1. 1. 2019	717.332	343.825	0	163.850	1.225.007
V breme/dobro poslovnega izida	-717.332	-10.920	0	-163.850	-892.102
Stanje na dan 31. 12. 2019	0	332.905	0	0	332.905
Stanje na dan 1. 1. 2020	0	332.905	0	0	332.905
V breme / dobro poslovnega izida	0	-44.625	49.011	0	4.387
Stanje na dan 31. 12. 2020	0	288.280	49.011	0	337.291

Za davčne izgube in investicijske olajšave je družba izdelala projekcijo o višini prihodnjih pozitivnih davčnih osnov za naslednjih pet let. Glede na planirane rezultate poslovanja ter predvidena investicijska vlaganja v naslednjih petih letih, terjatev za odložene davke iz naslova davčnih izgub in investicijskih olajšav leta 2020 nismo pripoznali. V svojem davčnem obračunu družba redno uporablja davčni odbitek iz naslova oblikovanih rezervacij za jubilejne nagrade in

odpravnine ter popravke vrednosti terjatev, zato je iz tega naslova pripoznala odložene terjatve za davek.

Davčna izguba znaša 15.859.643 EUR (0 EUR leta 2019), kar skupaj z investicijskimi olajšavami predstavlja nepripoznano osnovo za odložene terjatve za davek v znesku 16.882.827 EUR (0 EUR leta 2019).

CELOTNI VIRI ZA OBLIKOVANJE ODLOŽENIH TERJATEV ZA DAVEK ZNAŠAJO:

v EUR	Rezervacije	Popravki vredn. terjatev	Skupaj
Stanje na dan 31. 12. 2019	332.905	0	332.905
Stanje na dan 31. 12. 2020	288.280	49.011	337.291



6.6.1.9 Kratkoročne finančne terjatve

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Finančne terjatve do odvisnih družb	27.673.673	53.936.577
Kratkoročne finančne terjatve - prodaja terjatve	40.742.670	0
Finančni instrumenti, merjeni po pošteni vrednosti prek poslovnega izida	0	1.775.857
Finančne terjatve do drugih	0	181
Skupaj	68.416.343	55.712.615

GIBANJE KRATKOROČNIH FINANČNIH TERJATEV

v EUR	2020	2019
Stanje 1. 1.	55.712.615	160.376.513
- Dana posojila	264.284.181	231.117.483
- Prenos iz dolgoročnih finančnih terjatev	50.284.343	34.478.777
- Prejeta vračila posojil	-300.315.415	-371.272.675
- Sprememba poštene vrednosti IFI	-1.775.857	1.031.717
- Tečajne razlike	226.476	-19.200
Stanje 31. 12.	68.416.343	55.712.615

Kratkoročne finančne terjatve do odvisnih družb večinoma zajemajo terjatve, vzpostavljene na podlagi Pogodb o medsebojnem financiranju, iz naslova kratkoročnih okvirnih posojil, danih družbam v skupini SŽ, v višini 18.132.000 EUR (19.477.000 EUR na dan 31. decembra 2019).

Družba izkazuje še 7.208.333 EUR (4.708.333 EUR leta 2019) terjatev do družbe SŽ-Tovorni promet, d. o. o., iz naslova kratkoročnega dela posojil, najetih pri bankah za financiranje nabave tirnih vozil ter 2.333.340 EUR (0 EUR leta 2019) terjatev do družb SŽ-VIT, d. o. o., in SŽ-ŽIP, storitve, d. o. o., na podlagi kratkoročnega dela posojila za financiranje izvajanja ukrepov optimizacije poslovnih procesov.

Kratkoročne finančne terjatve iz naslova prodaje terjatev, ki zapadejo v plačilo leta 2021, pa so izkazane na podlagi Pogodbe o odplačnem odstopu terjatev med družbama Slovenske železnice, d. o. o., in SŽ-Potniški promet, d. o. o., in dvema bankama z dne 12. junija 2018 (pojasnilo 6.6.1.6).

Obresti med družbami v skupini SŽ so zaračunane po veljavni davčno priznani obrestni meri med povezanimi osebami.

6.6.1.10 Terjatve do kupcev

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Kratkoročne terjatve do družb v skupini	3.599.183	3.331.341
Kratkoročne terjatve do kupcev v državi	145.634	248.319
Kratkoročne terjatve do kupcev v tujini	10.600	10.333
Skupaj	3.755.417	3.589.993

v EUR	Bruto vrednost 31. 12. 2020	Popravek vrednosti 31. 12. 2020	Čista vrednost 31. 12. 2020	Čista vrednost 31. 12. 2019
Kratkoročne terjatve do družb v skupini	3.599.183	0	3.599.183	3.331.341
Kratkoročne terjatve do kupcev v državi	202.606	56.972	145.634	248.319
Kratkoročne terjatve do kupcev v tujini	10.600	0	10.600	10.333
Skupaj	3.812.389	56.972	3.755.417	3.589.993

POPRAVEK VREDNOSTI KRATKOROČNIH TERJATEV DO KUPCEV SE JE OBLIKOVAL NA NASLEDNJI NAČIN:

v EUR	2020	2019
Stanje 1. 1.	83.755	108.886
Zmanjšanje za odpisane terjatve	-32.858	-12.653
Odprava popravka vrednosti	0	-12.478
Oblikovanje popravka vrednosti	6.075	0
Stanje 31. 12.	56.972	83.755



PREGLEDNICA ZAPADLOSTI TERJATEV:

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Nezapadle terjatve	3.587.010	3.401.326
Že zapadle terjatve	225.379	272.422
do 30 dni	83.020	100.666
od 31 do 90 dni	88.863	92.403
od 91 do 365 dni	14.830	8.258
nad 365 dni	38.666	71.095
Skupaj	3.812.389	3.673.748

6.6.1.11 Druge kratkoročne poslovne terjatve

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Terjatve do državnih in drugih institucij	182.330	1.367.993
Terjatve do zaposlencev	362.597	364.911
Kratkoročne poslovne terjatve na podlagi predujmov	104	0
Ostale kratkoročne poslovne terjatve do drugih	98.336	26.823
Terjatve na podlagi dogovora o prenosu koristi pogajanj v zvezi z nakupom novih voznih sredstev	29.996.400	29.996.400
Odloženi stroški	292.761	358.062
Nezaračunani prihodki	40.599	97.906
Vrednotnice in druge kratkoročne aktivne časovne razmejitve	454	0
Skupaj	30.973.581	32.212.095

Pojasnilo za terjatve na podlagi dogovora o prenosu koristi pogajanj v zvezi z nakupom novih voznih sredstev je pod točko 2.3.1.13.

Odpisi in slabitve kratkoročnih poslovnih terjatev, ki so izkazani v poslovnih odhodkih, so leta 2020 znašali 16.072 EUR (708 EUR leta 2019).

6.6.1.12 Denar in denarni ustrezniki

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Denarna sredstva v blagajni	126	355
Denarna sredstva v banki	17.910.725	2.953.594
Skupaj	17.910.851	2.953.949

6.6.1.13 Kapital

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Vpoklicani kapital	359.529.921	359.529.921
Kapitalske rezerve	45.002.140	45.002.140
Zakonske rezerve	3.778.009	3.778.009
Druge rezerve iz dobička	46.448.165	46.448.165
Rezerve za pošteno vrednost	-535.726	-420.530
Preneseni čisti poslovni izid	7.210.236	13.251.753
Nerazporejeni čisti poslovni izid poslovnega leta	0	8.172.997
Skupaj	461.432.745	475.762.455

Gibanje kapitala	v EUR
Stanje 1. 1. 2019	307.342.908
Čisti dobiček poslovnega leta	17.206.310
Dokapitalizacija (vložek RS)	154.255.500
Izplačilo deleža v dobičku	-3.000.000
Aktuarski dobički in izgube	-42.263
Stanje 31. 12. 2019	475.762.455
Stanje 1. 1. 2020	475.762.455
Čisti izguba poslovnega leta	-14.213.355
Aktuarski dobički in izgube	-116.355
Stanje 31. 12. 2020	461.432.745



6.6.1.14 Rezervacije in dolgoročno odloženi prihodki

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine	2.079.030	2.198.957
Dolgoročno odloženi prihodki	2.257	1.773
Skupaj	2.081.287	2.200.730

Proti družbi SŽ, d. o. o., so leta 2020 potekali štirje pravdni postopki v skupni vrednosti 406.246 EUR (delovni spori, civilni spori in gospodarski spori). Za dva postopka spora so v skladu z delitvenim načrtom iz leta 2011, rezervacije pripoznane v odvisni družbi SŽ-Potniški promet, d. o. o.

V skladu z ocenami možnih izidov ostalih dveh spornih primerov, sprejetih na podlagi poročil, ki so jih pripravile odvetniške družbe, se z več kot 50 % verjetnostjo ocenjuje, da tožeči stranki v sporu ne bosta uspeli, zato rezervacije niso pripoznane.

GIBANJE REZERVACIJ ZA JUBILEJNE NAGRADE IN ODPRAVNINE

v EUR	odpravnine	jubilejne nagrade	skupaj
Stanje 1. 1. 2019	2.007.632	171.497	2.179.129
Poraba	-38.849	-30.655	-69.504
Stroški tekočega službovanja	78.999	30.119	109.118
Obresti (odhodki)	31.414	2.467	33.881
Odprava rezervacij (zaprtje, pravice) (prihodki)	-95.930	0	-95.930
Aktuarski dobički/izgube	42.263	0	42.263
Stanje 31. 12. 2019	2.025.529	173.428	2.198.957
Stanje 1. 1. 2020	2.025.529	173.428	2.198.957
Poraba	-5.634	-23.773	-29.407
Stroški tekočega službovanja	73.228	36.763	109.991
Obresti (odhodki)	25.284	2.019	27.303
Odprava rezervacij (zaprtje, pravice) (prihodki)	-344.169	0	-344.169
Aktuarski dobički/izgube	116.355	0	116.355
Stanje 31. 12. 2020	1.890.593	188.437	2.079.030

PRI IZRAČUNU REZERVACIJ ZA ODPRAVNINE OB UPOKOJITVI IN JUBILEJNE NAGRADE SO BILE UPOŠTEVANE NASLEDNJE POMEMBNEJŠE PREDPOSTAVKE:

	2020	2019
Povprečna mesečna bruto plača v Sloveniji	1.850 EUR	1.760 EUR
Diskontna stopnja	1,25 %	1,58 %
Skupna rast plač	1,50 %	2,00 %
Pogoji upokojitve (starost)		
- moški (prehodno obdobje)	60	62
- ženske (prehodno obdobje)	60	60
- moški	60	65
- ženske	60	65

6.6.1.15 Finančne obveznosti

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Dolgoročne finančne obveznosti do družb v skupini iz naslova prodaje terjatve	0	40.152.258
Dolgoročne finančne obveznosti do domačih bank	95.677.083	95.885.417
Dolgoročne finančne obveznosti do tujih bank	8.000.000	0
Skupaj dolgoročne finančne obveznosti	103.677.083	136.037.675
Kratkoročne finančne obveznosti do družb v skupini	62.141.084	64.709.454
Kratkoročne finančne obveznosti do družb v skupini iz naslova prodaje terjatve	40.742.670	0
Kratkoročne finančne obveznosti do bank v državi	18.208.333	4.708.333
Kratkoročne finančne obveznosti do bank v tujini	4.000.000	0
Druge kratkoročne finančne obveznosti do drugih v državi	29.341	14.250
Druge kratkoročne finančne obveznosti do drugih v tujini (Eurofima)	0	29.751.244
Skupaj kratkoročne finančne obveznosti	125.121.428	99.183.281
Skupaj	228.798.511	235.220.956



GIBANJE FINANČNIH OBVEZNOSTI

v EUR	2020	2019
Dolgoročne finančne obveznosti do družb v skupini		
Stanje 1. 1.	40.152.258	40.220.319
- povečanja	0	0
- zmanjšanja	-40.152.258	-68.061
Stanje 31. 12.	0	40.152.258
Dolgoročne finančne obveznosti do bank in do drugih		
Stanje 1. 1.	95.885.417	40.249.354
- povečanja	30.000.000	90.114.840
- zmanjšanja	-22.208.334	-34.478.777
Stanje 31. 12.	103.677.083	95.885.417
Skupaj dolgoročne finančne obveznosti	103.677.083	136.037.675
Kratkoročne finančne obveznosti do družb v skupini		
Stanje 1. 1.	64.709.454	118.226.504
- povečanja	319.152.990	250.705.232
- zmanjšanja	-280.978.690	-304.222.282
Stanje 31. 12.	102.883.754	64.709.454
Kratkoročne finančne obveznosti do bank in do drugih		
Stanje 1. 1.	34.473.827	238.643.615
- povečanja	315.446.483	278.580.050
- zmanjšanja	-327.682.636	-482.749.839
Stanje 31. 12.	22.237.674	34.473.827
Skupaj kratkoročne finančne obveznosti	125.121.428	99.183.281
Skupaj	228.798.511	235.220.956

DOLGOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI

v EUR	Datum pog. oz. aneksa	Datum zapadlosti v plačilo	Stanje 31. 12. 2020	Zavarovanje
Financiranje nabave voznih sredstev (Tovorni promet)	5. 4. 2018	6. 12. 2024	7.177.083	Zastava vozil, menice
Financ. izvajanja ukrepov optimizacije posl. procesov	23. 12. 2019	31. 12. 2023	30.000.000	Menice
Refinanciranje Eurofime - nabave 20 lokomotiv	5. 9. 2019	5. 9. 2029	66.500.000	Menice
Skupaj			103.677.083	

Kratkoročne finančne obveznosti do družb v skupini izkazujejo obveznosti iz naslova Pogodbe o odplačnem odstopu terjatev, ki sta jo sklenili družbi SŽ, d. o. o., in SŽ-Potniški promet, d. o. o., z dvema bankama (40.742.670 EUR na dan 31. decembra 2020) ter obveznosti do družb v skupini na podlagi Pogodbe o medsebojnem financiranju v višini 62.106.000 EUR na dan 31. decembra 2020 (67.674.000 EUR na koncu leta 2019).

Družba Slovenske železnice, d. o. o., za posojila izkazuje obveznosti do posojilodajalcev in hkrati terjatve do odvisnih družb SŽ-Tovorni promet, d. o. o., in SŽ-Potniški promet, d. o. o.

6.6.1.16 Obveznosti iz najemov

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Dolgoročne obveznosti iz najemov	348.808	405.825
Kratkoročne obveznosti iz najemov	66.260	80.789
Skupaj	415.068	486.614



GIBANJE OBVEZNOSTI IZ NAJEMOV

v EUR	2020	2019
Stanje 1. 1.	486.614	545.778
povečanje	41.976	8.452
zmanjšanje	-45.582	0
začasno znižana najemnina	-471	0
plačila	-78.820	-80.438
obresti	11.351	12.822
Stanje 31. 12.	415.068	486.614

Družba med temi obveznostmi v skladu s sklenjenimi pogodbami izkazuje obveznosti za sredstva v najemu, izračunane v skladu z MSRP 16. V večini so v najemu

poslovni prostori (doba najema od 5 do 10 let) in oprema (doba najema od 2 do 3 leta).

GIBANJE FINANČNIH OBVEZNOSTI IN OBVEZNOSTI IZ NAJEMOV (DENARNI TOK)

v EUR	2020	2019
Stanje 1. 1.	235.707.570	437.339.792
Prejemki pri prejetih posojilih	598.053.000	582.062.000
Izdatki pri prejetih posojilih	-605.306.582	-630.314.373
Izdatki za odplačila obveznosti iz najemov	-67.469	-67.616
Obveznost do SŽ-Potniški promet, d. o. o. – prodaja terjatev SID banki	590.411	-68.061
Prenos obveznosti – povečanje osnovnega kapitala SŽ, d. o. o.	0	-154.255.500
Spremembe obveznosti iz najemov	-4.547	554.230
Spremembe obveznosti iz finančnih instrumentov	0	-429.968
Spremembe obveznosti za obresti	14.720	-208.574
Tečajne razlike	226.476	1.095.640
Stanje 31. 12.	229.213.579	235.707.570

6.6.1.17 Poslovne obveznosti

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Dolgoročne obveznosti	2.685.561	3.889.037
Obveznosti do družb v skupini	2.684.150	3.884.815
Druge poslovne obveznosti	1.411	4.222
Kratkoročne obveznosti	4.986.948	4.149.751
Obveznosti za prejete predujme	68.599	151.265
Obveznosti do zaposlencev	3.194.773	2.222.914
Obveznosti do države in državnih institucij	654.268	648.926
Obveznosti do drugih	350.308	426.729
Odloženi prihodki	6.268	52.843
Vračunani stroški in odhodki	712.732	647.075
Skupaj	7.672.509	8.038.788

Dolgoročne poslovne obveznosti

Dolgoročne obveznosti do družb v skupini v višini 2.665.563 EUR (3.855.647 EUR leta 2019) zajemajo dolgoročno obveznost prenosne družbe SŽ, d. o. o., do družb SŽ-Tovorni promet, d. o. o., v višini 2.356.239 EUR (3.408.221 EUR na dan 31. decembra 2019) in SŽ-Potniški promet, d. o. o., v višini 309.324 EUR (447.426 EUR na dan 31. decembra 2019). Leta 2010 je bila na podlagi 5.a člena Zakona o dopolnitvi zakona o družbi Slovenske železnice (Uradni list RS št. 43/2011 z dne 3. septembra 2011) vzpostavljena terjatev do Ministrstva za infrastrukturo in prostor iz naslova nadomestitve izpadlega kapitala v višini 134.261.600 EUR, ki je po delitveni bilanci ostala izkazana med sredstvi prenosne družbe SŽ, d. o. o. S sprejetjem Zakona o uravnoteženju javnih financ (Uradni list RS št. 40 z dne 30. maja 2012) je bil 5. a člen spremenjen na način, da bo država terjatev poravnala v obdobju med letoma 2014 in 2023.

Leta 2014 je družba Slovenske železnice, d. o. o., prodala bankam štiri obroke terjatve, ostalih pet obrokov terjatve je družba prodala leta 2016. S tem je družba odplačala del svojih dolgov. Obveznost do obeh družb povečujejo leta 2020 obračunane obresti na podlagi Pogodbe o ureditvi medsebojnega razmerja v višini 34.249 EUR ter se zmanjšuje za prenos na kratkoročni del v višini 1.224.333 EUR, ki zapade leta 2020.

Kratkoročne poslovne obveznosti

Vračunani stroški in odhodki vključujejo predvsem vračunane stroške neizrabljenih dopustov v višini 394.103 EUR (537.508 EUR na dan 31. decembra 2019) ter 258.620 EUR vračunanih stroškov iz naslova odpravnin presežnim delavcem, katerim je delovno razmerje prenehalo 31. decembra 2020, odpravnine pa so bile obračunane in izplačane šele po prejemu odločb Zavoda Republike Slovenije za zaposlovanje januarja 2021.



6.6.1.18 Obveznosti do dobaviteljev

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Obveznosti do družb v skupini	14.818.098	13.931.312
Obveznosti do dobaviteljev v državi	1.278.183	1.153.856
Obveznosti do dobaviteljev v tujini	122.525	2.565
Skupaj	16.218.806	15.087.733

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Nezapadle obveznosti	16.106.164	15.083.469
Že zapadle obveznosti	112.642	4.264
- do 30 dni	105.818	4.264
- od 31 do 90 dni	619	0
- od 91 do 365dni	6.205	0
- nad 365 dni	0	0
Skupaj	16.218.806	15.087.733

POGOJNE TERJATVE IN POGOJNE OBVEZNOSTI

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Prejete hipoteke in zastave	3.424.512	3.586.610
Prejete bančne garancije	484.474	357.779
Blago v komisijski prodaji	205	205
Skupaj pogojne terjatve	3.909.191	3.944.594
Obveznosti za blago v komisijski prodaji	205	205
Pogojne obveznosti iz naslova tožbenih zahtevkov	406.246	463.383
Skupaj pogojne obveznosti	406.451	463.588

6.6.2 Pojasnila k izkazu poslovnega izida

6.6.2.1 Prihodki od prodaje

v EUR	2020	2019
• Prihodki na domačem trgu	21.263.729	20.751.953
Storitve in proizvodi	21.263.729	20.751.953
- Storitve in proizvodi iz razmerij do družb v skupini	19.604.169	19.442.270
- Storitve in proizvodi iz razmerij do drugih	1.659.559	1.309.683
Blago in material	0	0
- Blago in material iz razmerij do družb v skupini	0	0
• Prihodki na tujem trgu	90.706	90.794
Storitve in proizvodi	90.706	90.794
- Storitve in proizvodi iz razmerij do družb v skupini	90.330	90.330
- Storitve in proizvodi iz razmerij do drugih	376	464
Skupaj	21.354.435	20.842.747

Prihodke od prodaje sestavljajo večinoma prihodki iz razmerij do družb v skupini. 81 % teh so podporne storitve (strokovne, tehnične in organizacijske), ki jih obvladujoča

družba Slovenske železnice, d. o. o., opravlja na podlagi pogodb za družbe v skupini v višini 15.888.665 EUR (leta 2019 v višini 16.219.356 EUR).



6.6.2.2 Drugi poslovni prihodki

v EUR	2020	2019
Prihodek na podlagi dogovora o prenosu koristi pogajanj v zvezi z nakupom novih tirnih vozil v družbi SŽ-Potniški promet, d. o. o., (glej pojasnilo 2.3.1.12.)	0	29.996.400
Prihodki od prodaje OOS	1.408.677	1.714.494
Povračilo stroškov odpravnin za prevzete delavce po pogodbah o prehodu delavcev znotraj skupine SŽ	1.049.174	922.101
Prevzem objekta oz. pridobitev stavbnih pravic na podlagi sodne poravnave z družbo Emonika NS, d. o. o.	0	503.660
Prihodki od odstopljenih prispevkov za zaposlovanje invalidov	39.301	47.067
Prihodki iz naslova državnih pomoči - covid-19 (po ZIUZEOP)	1.759.564	0
Pridobitev nepremičnin na podlagi sodnega sklepa	25.181	0
Prihodki iz naslova vračila sodne takse	0	134.150
Odškodnine	3.110	45.901
Prihodki od odprave rezervacij in vračunanih stroškov	487.574	122.262
Drugi prihodki	4.936	31.510
Skupaj	4.777.517	33.517.545

6.6.2.3 Stroški blaga, materiala in storitev

v EUR	2020	2019
Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala ter stroški porabljenega materiala	104.734	97.298
Stroški energije	160.980	170.662
Drugi materialni stroški	748.069	42.143
Skupaj nabavna vred. prod. blaga in mat. ter stroški materiala	1.013.783	310.103
Prevozne storitve	165.899	218.640
Storitve vzdrževanja	1.853.304	1.782.116
Povračilo stroškov delavcem	350.868	277.818
Storitve plačilnega prometa, bančne storitve	117.885	130.313
Intelektualne in osebne storitve	1.300.504	1.545.129
Zavarovalne premije	137.205	119.071
Reklama, propaganda in reprezentanca	1.021.803	1.477.059
Stroški drugih storitev	1.785.793	1.875.997
– članarine mednarodnim organizacijam in drugim združenjem	331.880	345.391
– komunalne storitve	185.606	216.008
– storitve po pogodbah o delu in avtorski honorarji	237.596	214.899
– storitve čuvanja objektov	161.970	183.790
– čiščenje prostorov in zunanjih površin	146.748	196.306
– stroški izvajanja pomožnih admin. in tehn. storitev (SŽ-ŽIP, storitve, d. o. o.)	48.539	126.042
– stroški najemnin	41.756	34.753
<i>od tega: najemi manjše vrednosti</i>	<i>12.501</i>	<i>13.285</i>
<i>kratkoročni najemi</i>	<i>0</i>	<i>11.465</i>
– stroški dela funkcionarjev sveta delavcev kapitalsko povezanih družb	69.839	79.066
– drugo	561.859	479.742
Skupaj stroški storitev	6.733.261	7.426.143
Skupaj	7.747.044	7.736.246



STROŠKI REVIZORJA

v EUR	2020	2019
Revidiranje letnega poročila	18.100	18.100
Skupaj	18.100	18.100

6.6.2.4 Stroški dela

v EUR	2020	2019
Stroški plač	11.924.234	13.133.824
Stroški pokojninskih zavarovanj	1.360.044	1.477.088
Drugi stroški socialnih zavarovanj	995.379	1.045.882
Drugi stroški dela:	4.438.855	3.592.997
- povračila	717.740	1.024.602-
- regres	588.752	563.545
- odpravnine	2.933.676	1.857.837
- rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine (aktuarski obračun)	109.991	109.118
- krizni dodatek (ukrep covid-19)	76.174	0
- drugi stroški dela	12.522	37.895
Skupaj	18.718.512	19.249.791

6.6.2.5 Odpisi vrednosti

v EUR	2020	2019
Amortizacija neopredmetenih in opredmetenih osnovnih sredstev	1.870.848	1.693.455
Amortizacija pravice do uporabe najetih sredstev	72.136	73.392
Poslovni odhodki pri NDS in OOS	123.028	261.697
Poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	16.072	3.684
Skupaj	2.082.084	2.032.228

6.6.2.6 Drugi poslovni odhodki

v EUR	2020	2019
Poravnava letne izgube družbama SŽ-VIT, d. o. o., in SŽ-ŽIP, storitve, d. o. o., za leto 2020 (sklep)	13.111.287	5.598.345
Povračilo nenačrtovanih stroškov iz naslova poslovne uspešnosti in odpravin v okviru PRPD družbi SŽ-Tovorni promet, d. o. o., leta 2020	0	5.027.650
Donacije (za športno, kulturno in humanitarno dejavnost)	220.089	235.749
Nadomestila za uporabo stavbnih zemljišč in druge dajatve	93.236	280.105
Štipendije in nagrade dijakom in študentom na delovni praksi	15.397	40.450
Refundacije ZPIZ-u za zagotavljanje pravic delavcev SŽ, d. o. o., ki so delo opravljali v organizacijskih enotah na območju republike Hrvaške	90.171	80.453
Drugi odhodki	178.670	104.735
Skupaj	13.708.850	11.367.487

V skladu z Zakonom o gospodarskih družbah in pogodbo o obvladovanju je družba Slovenske železnice, d. o. o., pokrila izgubo leta 2020 družbi SŽ-Vleka in tehnika, d. o. o., v višini

9.688.273 EUR in družbi SŽ-ŽIP, storitve, d. o. o., v višini 3.423.014 EUR.

6.6.2.7 Finančni prihodki

v EUR	2020	2019
Finančni prihodki iz deležev v družbah v skupini	1.597.937	4.539.135
Finančni prihodki iz deležev v pridruženih družbah	472.080	581.472
Finančni prihodki iz deležev v drugih družbah	42.255	43.406
Finančni prihodki iz drugih naložb	0	1.165.052
Skupaj finančni prihodki iz deležev	2.112.272	6.329.065
Finančni prihodki iz posojil, danih družbam v skupini	2.201.408	7.101.778
Finančni prihodki iz posojil, danih drugim	1.793.080	61.464
Skupaj finančni prihodki iz danih posojil	3.994.488	7.163.242
Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do družb v skupini	0	1.265
Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih	612.274	14.118
Skupaj finančni prihodki iz poslovnih terjatev	612.274	15.383
Skupaj	6.719.034	13.507.690



Finančne prihodke iz deležev sestavljajo:

- prihodki iz udeležbe v dobičku odvisnih, pridruženih in drugih družb, v višini 2.112.272 EUR (5.164.013 EUR leta 2019);
- prihodki iz sklenjene valutne opcije za nakup in prodajo deviz (FX Forward) v višini 0 EUR (1.165.052 EUR za leto 2019).

Finančne prihodke iz danih posojil sestavljajo večinoma prihodki iz razmerij znotraj skupine in so po vsebini:

- prihodki iz naslova preračuna kredita, izkazanega v tuji valuti (tečajne razlike), v višini 226.476 EUR (1.095.640 EUR leta 2019);

- obresti od posojil, priračunanih družbam v skupini, v višini 1.788.709 EUR (1.466.462 EUR leta 2019);
- nadomestila banke za organizacijo in vodenje odkupa terjatev v višini 165.687 EUR (152.765 EUR leta 2019).

Glavnina finančnih prihodkov iz posojil, danih drugim, se nanaša na tečajne razlike ob poplačilu deviznega posojila.

6.6.2.8 Finančni odhodki

v EUR	2020	2019
Finančni odhodki iz oslabitve in odpisov finančnih naložb v drugih družbah	0	0
Finančnih odhodki iz posojil, prejetih od družb v skupini	939.773	427.626
Finančnih odhodki iz posojil, prejetih od bank	1.561.961	1.211.636
Finančni odhodki iz najemov	7.309	8.428
Finančnih odhodki iz drugih finančnih obveznosti	2.233.598	6.022.454
Skupaj finančni odhodki iz finančnih obveznosti	4.742.641	7.670.144
Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti do družb v skupini	34.249	50.593
Finančni odhodki iz obveznosti do dobaviteljev in meničnih obveznosti	1.237	684
Finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti	34.111	15.638
Skupaj finančnih odhodki iz poslovnih obveznosti	69.597	66.915
Skupaj	4.812.238	7.737.059

Finančne odhodke iz finančnih obveznosti sestavljajo:

- odhodki iz razmerij znotraj skupine, med katerimi so izkazani odhodki za obresti od posojil in združevanja sredstev na podlagi pogodb o medsebojnem financiranju, v višini 939.773 EUR (427.626 EUR leta 2019);
- odhodki iz razmerij do bank in drugih, po vsebini so to:
 - odhodki od prevrednotenja finančnih obveznosti (tečajne razlike) v višini 226.476 EUR (1.095.640 EUR leta 2019);
 - obresti od prejetih posojil od bank v višini 1.561.961 EUR (1.211.636 EUR leta 2019), od Eurofime v višini 430.438 EUR (505.783 EUR leta 2019);
 - obresti iz naslova aktuarskega izračuna v višini 27.303 EUR (33.881 EUR leta 2019);
 - obresti od najemov v višini 7.309 EUR (8.428 EUR leta 2019);
 - odhodki iz naslova izvedenih finančnih instrumentov (FX Forward) v višini 1.775.857 EUR (239 EUR leta 2019).

6.6.2.9 Davek iz dobička

v EUR	2020	2019
Odmerjeni davek	0	1.646.759
Odloženi davek	-4.387	892.102
Davki skupaj	-4.387	2.538.861
Poslovni izid pred davki	-14.217.742	19.745.171
Davek, izračunan po veljavni davčni stopnji	-2.701.371	3.751.582
Davek od zmanjšanja prihodkov	-466.724	-1.002.274
Davek od zmanjšanja odhodkov	143.476	157.642
Davek od povečanja odhodkov	-9.572	-12.642
Davek od povečanja davčne osnove	20.859	50.963
Davek od davčnih olajšav	0	-1.298.512
Davčni dobropisi	3.013.332	0
Davki skupaj	-4.387	2.538.861
Efektivna davčna stopnja	0,00	12,86

Veljavna stopnja davka na dobiček v Sloveniji je za leti 2020 in 2019 znašala 19 %.



6.6.3 Posli s povezanimi osebami

V tabeli je prikazan promet z družbami v skupini in pridruženimi družbami:

Leto 2020 (v EUR)	Prodaja	Nakupi	Prejeta posojila	Dana posojila
SŽ-Tovorni promet, d. o. o.	5.789.097	91.289	127.187.706	10.906.618
SŽ-Potniški promet, d. o. o.	2.485.953	125.239	95.152.046	43.499.725
SŽ-Infrastruktura, d. o. o.	9.480.296	441.524	51.026.079	101.728.645
SŽ-VIT Ljubljana, d. o. o.	4.701.507	9.933.273	400	111.936.934
SŽ-ŽIP, storitve, d. o. o.	825.562	4.098.928	8.010.326	8.028.923
SŽ-ŽGP Ljubljana, d. d.	1.428.953	10.577	13.419.828	2.811.567
Prometni institut Ljubljana, d. o. o.	146.717	84.381	446.161	104
SŽ-Železniška tiskarna Ljubljana, d. d.	8.895	79.596	125.197	413
Fersped, d. o. o.	188.946	6.272	7.620.317	386
VV-LOG, d. o. o.	37.146	364	16.482.620	1.134.143
Kamolom Verd, d. o. o.	2.970	0	0	103
SŽ-ŽIP, d. o. o., HR	90.330	0	0	0
Družbe v skupini	25.186.372	14.871.443	319.470.680	280.047.561
Terme Olimia, d. d.	0	7.960	0	0
Pridružene družbe	0	7.960	0	0
Skupaj povezane družbe	25.186.372	14.879.403	319.470.680	280.047.561



Leto 2019 (v EUR)	Prodaja	Nakupi	Prejeta posojila	Dana posojila
SŽ-Tovorni promet, d. o. o.	5.902.411	6.312.775	124.615.038	112.599.485
SŽ-Potniški promet, d. o. o.	9.198.043	204.835	26.896.712	58.588.697
SŽ-Infrastruktura, d. o. o.	9.369.754	416.613	72.236.497	55.780.103
SŽ-VIT Ljubljana, d. o. o.	4.419.598	469.965	1.996	100.888.726
SŽ-ŽIP, storitve, d. o. o.	847.498	1.841.370	2.871.169	17.235.220
SŽ-ŽGP Ljubljana, d. d.	954.776	332.071	12.711.576	6.068.298
Prometni institut Ljubljana, d. o. o.	155.211	92.895	545.438	214.096
SŽ-Železniška tiskarna Ljubljana, d. d.	9.832	35.327	82.967	1.299
Fersped, d. o. o.	119.983	6.039	6.808.860	3.069.098
VV-LOG, d. o. o.	40.409	34.817	5.140.203	7.703
Kamnlom Verd, d. o. o.	2.647	0	0	62
SŽ-ŽIP, d. o. o., HR	90.893	8.806	0	0
Družbe v skupini	31.111.055	9.755.513	251.910.456	354.452.787
Terme Olimia, d. d.	0	12.924	0	0
Pridružene družbe	0	12.924	0	0
Skupaj povezane družbe	31.111.055	9.768.437	251.910.456	354.452.787

Stanje na dan 31. 12. 2020 (v EUR)	Kupci	Dobavitelji	Finančne terjatve	Finančne obveznosti
SŽ-Tovorni promet, d. o. o.	751.626	74.851	80.950.324	37.513.949
SŽ-Potniški promet, d. o. o.	468.621	15.824	25.919	47.085.625
SŽ-Infrastruktura, d. o. o.	1.102.989	115.668	90.565	17.810.200
SŽ-VIT Ljubljana, d. o. o.	660.417	139.772	23.246.609	0
SŽ-ŽIP, storitve, d. o. o.	65.398	81.151	2.013.726	230.415
SŽ-ŽGP Ljubljana, d. d.	378.078	9.424	21.637	3.082
Prometni institut Ljubljana, d. o. o.	32.123	11.251	10.144	259.999
SŽ-Železniška tiskarna Ljubljana, d. d.	479	25.471	413	160.112
Fersped, d. o. o.	12.258	904	3.335	2.692.661
VV-LOG, d. o. o.	3.755	364	103	1.047.749
Kamnlom Verd, d. o. o.	44	0	103	0
SŽ-ŽIP, d. o. o., HR	60.220	0	0	0
Družbe v skupini	3.536.008	474.680	106.362.878	106.803.792
Terme Olimia, d. d.	0	0	0	0
Pridružene družbe	0	0	0	0
Skupaj povezane družbe	3.536.008	474.680	106.362.878	106.803.792



Stanje na dan 31. 12. 2020 (v EUR)	Kupci	Dobavitelji	Finančne terjatve	Finančne obveznosti
SŽ-Tovorni promet, d. o. o.	744.344	6.258.503	115.484.419	44.431.618
SŽ-Potniški promet, d. o. o.	805.550	42.556	32.331	50.856.432
SŽ-Infrastruktura, d. o. o.	895.647	96.109	107.775	11.933.805
SŽ-VIT Ljubljana, d. o. o.	608.226	377.811	24.631.078	0
SŽ-ŽIP, storitve, d. o. o.	66.665	265.738	2.015.437	738.449
SŽ-ŽGP Ljubljana, d. d.	91.534	4.530	22.108	3.571
Prometni institut Ljubljana, d. o. o.	17.336	11.840	10.103	82.905
SŽ-Železniška tiskarna Ljubljana, d. d.	497	3.785	249	316.242
Fersped, d. o. o.	9.432	671	3.577	1.231.088
VV-LOG, d. o. o.	3.406	34.817	125	390.553
Kamnolom Verd, d. o. o.	299	0	0	0
SŽ-ŽIP, d. o. o., HR	60.431	0	0	0
Družbe v skupini	3.303.367	7.102.435	142.307.201	109.984.663
Terme Olimia, d. d.	0	0	0	0
Pridružene družbe	0	0	0	0
Skupaj povezane družbe	3.303.367	7.102.435	142.307.201	109.984.663

Družbe v skupini poslujejo na podlagi sklenjenih pogodb, pri čemer so bile uporabljene tržne cene izdelkov in storitev.

Obresti med družbami v skupini so zaračunane po veljavni davčno priznani obrestni meri med povezanimi osebami.

POSLOVANJE Z LASTNIKOM POVEZANIMI DRUŽBAMI

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Stanje kratkoročnih terjatev do kupcev in drugih poslovnih terjatev	2.203	2.203
Stanje kratkoročnih obveznosti do dobaviteljev in drugih poslovnih obveznosti	66.075	67.317

v EUR	2020	2019
Prihodki	16.471	135.908
Odhodki (stroški)	419.961	2.093.271

V prikazu poslovanja z lastnikom povezanimi družbami so vključene družbe v portfelju SDH, d. d., v katerih je lastniški delež Republike Slovenije in SDH, d. d., večji od 20 %.

Bruto prejemki skupine oseb

Prejemki članov posloводства in organov nadzora za družbo Slovenske železnice, d. o. o., so prikazani v točki 2.3.3.

6.6.4 Dogodki po koncu obračunskega obdobja

Družba SŽ, d. o. o., je nadaljevala z ukrepi in aktivnostmi, povezanimi s covidom-19.

Nadaljevali so se postopki, povezani s strateškim partnerstvom v družbi SŽ-Tovorni promet, d. o. o., in Fersped, d. o. o.

7. FINANČNA TVEGANJA V SŽ, d. o. o.

V okviru finančnih tveganj je družba Slovenske železnice, d. o. o., izpostavljena obrestnemu tveganju, tečajnemu tveganju, likvidnostnemu in kreditnemu tveganju. Izpostavljenost finančnim tveganjem spremljamo mesečno in sproti sprejemamo ukrepe za njihovo obvladovanje.

Epidemija covid-19 leta 2020 ni dodatno negativno vplivala na finančna tveganja v družbi SŽ, d. o. o., saj je družba SŽ, d. o. o., pravočasno sprejela ukrepe za njeno nevtralizacijo.

OBRESTNO TVEGANJE

Družba SŽ, d. o. o., obvladuje obrestna tveganja skladno s Politiko o celovitem upravljanju s tveganji v skupini Slovenske železnice. Družba SŽ, d. o. o., ima ves kreditni

portfelj do bank najet s fiksno obrestno mero po osnovni pogodbi.

Finančni instrumenti	v EUR	Stanje 31. 12. 2020	Stanje 31. 12. 2019
Finančne terjatve		149.161.089	186.153.573
Finančne obveznosti		-229.213.579	-235.707.570
Neto finančni instrumenti		-80.052.490	-49.553.997

Finančne terjatve	v EUR	Stanje 31. 12. 2020	Stanje 31. 12. 2019
Finančne terjatve do družb v skupini		106.017.417	141.821.994
Finančne terjatve do drugih		43.143.672	44.331.579
Skupaj finančne terjatve		149.161.089	186.153.573

Finančne obveznosti	v EUR	Stanje 31. 12. 2020	Stanje 31. 12. 2019
Finančne obveznosti do družb v skupini		102.848.670	104.826.258
Obveznosti do bank iz naslova kreditnih poslov (glavnica)		125.885.416	130.344.994
Druge finančne obveznosti		479.493	536.318
Skupaj finančne obveznosti		229.213.579	235.707.570

Varovanje izpostavljenosti obrestnemu tveganju poteka z uporabo naslednjih instrumentov:

- z zadolževanjem s fiksno obrestno mero;

- delno preko tekočega poslovanja s tem, da ima družba SŽ, d. o. o., obrestno mero pri terjativah iz poslovanja vezano na gibanje Euriborja.

STANJE KREDITNIH OBVEZNOSTI (GLAVNICA) S FIKSNO OBRESTNO MERO:

v EUR	Stanje 31. 12. 2020	Stanje 31. 12. 2019
Skupaj krediti (glavnica)	125.885.416	100.593.750

STANJE KREDITNIH OBVEZNOSTI (GLAVNICA) Z VARIABILNO OBRESTNO MERO:

v EUR	Stanje 31. 12. 2020	Stanje 31. 12. 2019
Skupaj krediti (glavnica)	0	29.751.244

Glede na to, da ima družba SŽ, d. o. o., ves kreditni portfelj s fiksno obrestno mero, ni vpliva na dobiček pred obdavčenjem ob spremembi referenčne obrestne mere.

TEČAJNO TVEGANJE

Obvladovanje tečajnega tveganja v družbi SŽ, d. o. o., se prav tako izvaja v skladu s Politiko o celovitem upravljanju s tveganji v skupini Slovenske železnice. Družba SŽ, d. o. o., je tečajnemu tveganju manj izpostavljena, saj je glavnina

poslovanja družbe v evrih in je poslovanje v drugih valutih tako rekoč zanemarljivo, tako da družba SŽ, d. o. o., skoraj ni izpostavljena tečajnim tveganjem iz rednega poslovanja. Prav tako ima družba SŽ, d. o. o., ves kreditni portfelj v evrih.

Na dan v EUR		Terjatve do kupcev	Kreditne obveznosti (kratkoročne in dolgoročne -glavnica)	Obveznosti do dobaviteljev
31. 12. 2020	EUR	3.806.040	125.885.416	16.213.840
	HRK	6.350	0	4.966
31. 12. 2019	EUR	3.667.291	100.593.750	15.087.448
	CHF	0	29.751.244	0
	HRK	6.457	0	0



LIKVIDNOSTNO TVEGANJE

Družba Slovenske železnice, d. o. o., je leta 2020 za obvladovanje likvidnostnega tveganja izvajala politiko rednega upravljanja likvidnosti in solventnosti, s katero je spremljala likvidnostni položaj skupine kot celote in tudi posameznih družb v skupini, tako na dnevni kot na mesečni in letni ravni.

Upravljanje likvidnostnega tveganja zahteva obvladovanje likvidnostnega tveganja po posameznih kategorijah:

- obvladovanje likvidnostnega tveganja iz naslova poslovanja, ki je tesno povezano s kreditnim tveganjem in
- obvladovanje likvidnostnega tveganja iz naslova financiranja, ki je tveganje, povezano z zagotovitvijo zadostnih finančnih virov za namen poslovanja in naložbenja.

Obvladovanje likvidnostnega tveganja je centralizirano na obvladujoči družbi za vse družbe v skupini. Sprotno spremljanje denarnih tokov, izvajanje politike upravljanja denarnih sredstev skupine SŽ (za potrebe upravljanja in uravnavanja likvidnosti znotraj skupine so med družbami v skupini podpisane pogodbe o medsebojnem financiranju - »cash-pooling«) ter razpoložljivost in zagotovitev ustreznih kratkoročnih revolving linij v višini 60 mio EUR, ki se redno obnavljajo, je omogočilo, da je bila likvidnost skupine SŽ leta 2020 nadzorovana in zagotovljena ter s tem likvidnostno tveganje dobro obvladovano, kar velja tudi za družbo SŽ, d. o. o.

OBVEZNOSTI PO ZAPADLOSTI:

v EUR	Knjigovodska vrednost obveznosti	Obveznost	Pogodbeni denarni tokovi			
			Od 0 do 6 mesecev	Od 6 do 12 mesecev	Od 1 do 3 let	Nad 3 leta
Dolgoročna posojila in krediti	103.677.083	108.759.618	0	0	54.766.065	53.993.553
Dolgoročne obveznosti v skupini	2.684.150	2.745.865	0	0	2.745.865	0
Dolgoročne obveznosti iz najemov	348.808	382.200	0	0	169.967	212.233
Kratkoročna posojila in krediti	22.208.333	23.465.773	9.386.309	14.079.464	0	0
Kratkoročne finančne obveznosti v skupini	102.848.670	103.465.762	103.465.762	0	0	0
Kratkoročne obveznosti iz najemov	66.261	67.729	35.635	32.094	0	0
Druge kratkoročne finančne obveznosti	64.424	64.424	64.424	0	0	0
Kratkoročne poslovne obveznosti (brez obveznosti do države, zaposlencev in iz naslova predujmov)	16.218.806	16.218.806	16.218.806	0	0	0
Stanje 31. 12. 2020	248.116.535	255.170.177	129.170.936	14.111.558	57.681.897	54.205.786

v EUR	Pogodbeni denarni tokovi					
	Knjigovodska vrednost obveznosti	Obveznost	Od 0 do 6 mesecev	Od 6 do 12 mesecev	Od 1 do 3 let	Nad 3 leta
Dolgoročna posojila in krediti	95.885.417	102.080.392	0	0	35.939.009	66.141.383
Dolgoročne obveznosti v skupini	44.037.073	45.049.586	0	0	45.049.586	0
Dolgoročne obveznosti iz najemov	405.825	405.825	0	0	242.367	163.458
Kratkoročna posojila in krediti	34.459.577	36.001.229	1.670.787	34.330.442	0	0
Kratkoročne finančne obveznosti v skupini	64.674.000	65.385.414	65.385.414	0	0	0
Kratkoročne obveznosti iz najemov	80.789	80.789	40.394	40.395	0	0
Druge kratkoročne finančne obveznosti	49.704	49.704	49.704	0	0	0
Kratkoročne poslovne obveznosti (brez obveznosti do države, zaposlencev in iz naslova predujmov)	15.087.733	15.087.733	15.087.733	0	0	0
Stanje 31. 12. 2019	254.680.118	264.140.672	82.234.032	34.370.837	81.230.962	66.304.841

KREDITNO TVEGANJE

Slabša likvidnost partnerjev na trgu zahteva dodatno pozornost pri spremljanju njihovih bonitet in zagotavljanje ustreznih zavarovanj. Vlaganja v sistem spremljanja bonitet naših partnerjev so zmanjšala kreditno tveganje, kar se je odrazilo v nižjih vrednostih zapadlih terjatev in varnejšem poslovanju. Zaostrene gospodarske razmere in s tem povečana verjetnost neizpolnjevanja pogodbeno opredeljenih obveznosti s strani partnerjev od družbe zahtevajo posebno pozornost pri upravljanju kreditnih tveganj, zato je v obvladovanje kreditnih tveganj dejavno vključenih več služb.

Proces upravljanja kreditnih tveganj se dopolnjuje v fazi oblikovanja portfelja s skrbno izbiro partnerjev in z nadaljnjim rednim pregledom kreditne kakovosti partnerjev z dodelitvijo bonitetnih ocen.

Intenzivno se izvajajo postopki izterjave, pri čemer se ugotavlja, da se je zmanjšal delež zapadlih terjatev do kupcev v vseh terjativah do kupcev glede na leto prej (s 7,4 % na 5,9 %).

V okviru obvladovanja kreditnega tveganja do bank se spremljajo podatki o poslovanju bank, s katerimi sodelujemo. Tveganje se dodatno obvladuje z diverzifikacijo deponiranja denarnih sredstev pri posameznih bankah, naložbenjem denarnih sredstev za tekoče poslovanje na kratek rok.

Kreditna tveganja so bila leta 2020 ustrezno obvladovana in ni bilo nobenega pomembnega kreditnega dogodka, z znatnim vplivom. Velika pozornost se namenja pripravi sistema spremljanja bonitetnih ocen poslovnih partnerjev na podlagi javno dostopnih informacij in internih izkušenj o poslovanju z njimi.



Domači in tuji kupci so bili leta 2020 preverjeni po lastnem procesu ocenjevanja bonitete s pomočjo bonitetnih ocen in javno objavljenih podatkov. Redno je bilo spremljano poslovanje in finančna situacija posameznih kupcev in

višina njihove izpostavljenosti ter sprejemanje ukrepov za obvladovanje tveganj. Za starejše terjatve je oblikovan popravek vrednosti (glej pojasnilo 6.6.1.10).

ZAPADLOST TERJATEV DO KUPCEV (BRUTO ZNESEK):

v EUR		Rok dospelosti				Skupaj
Na dan	Nedospete	Dospete				
		do 30 dni	od 31 do 90 dni	od 91 do 365 dni	nad 365 dni	
31. 12. 2020	3.587.010	83.020	88.863	14.830	38.666	3.812.389
31. 12. 2019	3.401.326	100.666	92.403	8.258	71.095	3.673.748

8. UPRAVLJANJE KAPITALSKE USTREZNOSTI

Temeljni namen upravljanja kapitala je zagotoviti kapitalsko ustreznost, čim večjo finančno stabilnost, dolgoročno

plačilno sposobnost in čim večjo vrednost za lastnika družbe.

v EUR	2020	2019
Dolgoročne finančne obveznosti	104.025.891	136.443.500
Kratkoročne finančne obveznosti	125.187.688	99.264.070
Skupaj finančne obveznosti	229.213.579	235.707.570
Skupaj kapital	461.432.744	475.762.455
Dolg/kapital	0,50	0,50
Denar in denarni ustrezniki	17.910.851	2.953.949
Neto finančna obveznost	211.302.728	232.753.621
Neto dolg/kapital	0,46	0,49

9. KNJIGOVODSKE IN POŠTENE VREDNOSTI FINANČNIH INSTRUMENTOV

Tabela vsebuje podatke o razvrstitvi v ravni hierarhije poštene vrednosti le za sredstva in finančne obveznosti,

ki so merjene po poštenu vrednosti in za katere se poštena vrednost razkriva.

v EUR	31. 12. 2020				
	Knjigovod. vrednost	Poštena vrednost	1. raven	2. raven	3. raven
Dolgoročna finančna sredstva					
Dolgoročne finančne terjatve do družb v skupini	78.343.743	78.343.743			78.343.743
Naložbe v delnice in deleže, merjene po poštenu vrednosti prek poslovnega izida, ki ne kotirajo na organiziranem trgu	2.090.491	2.090.491			2.090.491
Druge dolgoročne finančne naložbe	2.401.003	2.401.003			2.401.003
Poslovne terjatve	3.659.469	3.659.469			3.659.469
Denar in denarni ustrezniki	17.910.851	17.910.851	17.910.851		
Kratkoročna finančna sredstva					
Kratkoročne finančne terjatve do družb v skupini	27.673.673	27.673.673			27.673.673
Kratkoročne. finančne terjatve iz naslova prodaje terjatev	40.742.670	40.742.670			40.742.670
Dolgoročne finančne obveznosti					
Obveznosti iz naslova kreditov	103.677.083	103.677.083			103.677.083
Obveznosti iz naslova najemov	348.808	348.808			348.808
Kratkoročne finančne obveznosti					
Kratkoročne finančne obveznosti do družb v skupini	102.848.670	102.848.670			102.848.670
Obveznosti iz naslova kreditov	22.208.333	22.208.333			22.208.333
Obveznosti iz naslova najemov	66.261	66.261			66.261
Druge finančne obveznosti	64.424	64.424			64.424
Poslovne obveznosti	16.218.806	16.218.806			16.218.806



v EUR	31. 12. 2019				
	Knjigovod. vrednost	Poštena vrednost	1. raven	2. raven	3. raven
Dolgoročna finančna sredstva					
Dolgoročne finančne terjatve do družb v skupini	87.885.417	87.885.417			87.885.417
Naložbe v delnice in deleže, merjene po pošteni vrednosti prek poslovnega izida, ki ne kotirajo na organiziranem trgu	2.090.491	2.090.491			2.090.491
Dolgoročne finančne terjatve iz naslova prodaje terjatev	40.152.258	40.152.258			40.152.258
Druge dolgoročne finančne naložbe	2.403.283	2.403.283			2.403.283
Kratkoročna finančna sredstva					
Kratkoročne finančne terjatve do družb v skupini	53.936.577	53.936.577			53.936.577
Finančni instrumenti, merjeni po pošteni vrednosti prek poslovnega izida, ki ne kotirajo na organiziranem trgu	1.775.857	1.775.857			1.775.857
Druga kratkoročna sredstva	181	181			181
Poslovne terjatve	3.993.591	3.993.591			3.993.591
Denar in denarni ustrezniki	2.953.949	2.953.949	2.953.949		
Dolgoročne finančne obveznosti					
Dolgoročne finančne obveznosti do družb v skupini	40.152.258	40.152.258			40.152.258
Obveznosti iz naslova kreditov	95.885.417	95.885.417			95.885.417
Obveznosti iz naslova najemov	405.825	405.825			405.825
Kratkoročne finančne obveznosti					
Kratkoročne finančne obveznosti do družb v skupini	64.674.000	64.674.000			64.674.000
Obveznosti iz naslova kreditov	34.459.577	34.459.577			34.459.577
Obveznosti iz naslova najemov	80.789	80.789			80.789
Druge finančne obveznosti	49.704	49.704			49.704
Poslovne obveznosti	15.087.733	15.087.733			15.087.733

Družba SŽ, d. o. o., leta 2020 ni imela prehodov med nivoji poštene vrednosti.



Revizijsko poročilo

REVIZIJSKO POROČILO ZA SLOVENSKE ŽELEZNICE, D. O. O., ZA LETO 2020



Deloitte revizija d.o.o.
Dunajska cesta 165
1000 Ljubljana
Slovenija

Tel: +386 (0) 1 3072 800
Faks: +386 (0) 1 3072 900
www.deloitte.si

POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA
lastnikom družbe Slovenske železnice, d.o.o.

Poročilo o reviziji računovodskih izkazov

Mnenje

Revidirali smo ločene računovodske izkaze družbe Slovenske železnice, d.o.o. (v nadaljevanju "družba") in konsolidirane računovodske izkaze družbe Slovenske železnice, d.o.o. in njenih odvisnih družb (v nadaljevanju skupina), ki vključujejo ločen in konsolidiran izkaz finančnega položaja na dan 31. decembra 2020, ločen in konsolidiran izkaz poslovnega izida, ločen in konsolidiran izkaz drugega vseobsegajočega donosa, ločen in konsolidiran izkaz gibanja kapitala ter ločen in konsolidiran izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter pojasnila k ločenim in konsolidiranim računovodskim izkazom, vključujoč povzetek bistvenih računovodskih usmeritev.

Po našem mnenju priloženi ločeni in konsolidirani računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih pošteno predstavljajo finančni položaj družbe in skupine na dan 31. decembra 2020 ter njun poslovni izid in denarne tokove za tedaj končano leto v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela Evropska unija (v nadaljevanju 'MSRP').

Podlaga za mnenje

Revizijo smo opravili v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja in Uredbo (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta z dne 16. aprila 2014 o posebnih zahtevah v zvezi z obvezno revizijo subjektov javnega interesa (Uredba). Naše odgovornosti na podlagi teh pravil so opisane v tem poročilu v odstavku *Revizorjeva odgovornost za revizijo ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov*. V skladu s Kodeksom etike za računovodske strokovnjake, ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (Kodeks IESBA), ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost od družbe in skupine ter, da smo izpolnili vse druge etične obveznosti v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA. Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostni in ustrezni kot osnova za naše revizijsko mnenje.



**MAKING AN
IMPACT THAT
MATTERS**

561-00-1845

[illegible]

© 2010 by the author(s). Published by the American Psychological Association, 0893-3200/10/\$12.00 DOI: 10.1037/a0019101. This article is intended solely for the personal use of the individual user and is not to be disseminated broadly. This article is intended solely for the personal use of the individual user and is not to be disseminated broadly.

V Sloveniji sta največja razpoložljiva Delotte svetovanja d.o.o. in Delotte svetovanje d.o.o. (po skupini imenovani Delotte Slovenija), hčerki Delotte Central Europe Holdings Limited. Delotte Slovenija nima navedenih družin za strokovno pomoč. Delotte je neposredno povezana s družinami razpisovalcev, družinami, posredniki in finančnimi ustanovami, ustanoviteljmi in posredniki storitev in strokovne pomoči, ki jih najpogostejši svetilni in finančni strokovnjaki in strokovnjaki v tej industriji.

bioRxiv preprint doi: <https://doi.org/10.1101/000000>; this version posted January 1, 2016. The copyright holder for this preprint (which was not certified by peer review) is the author/funder, who has granted bioRxiv a license to display the preprint in perpetuity. It is made available under aCC-BY-NC-ND 4.0 International license.

© 2021. Vse informacije so pridone na Ljubljano Slovenija

Deloitte

Ključne revizijske zadeve

Ključne revizijske zadeve so tiste, ki so bile po naši strokovni presoji najbolj bistvene pri reviziji ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov za poslovno leto, ki se je končalo 31. decembra 2020. Te zadeve so bile obravnavane v okviru naše revizije ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov kot celote in pri oblikovanju našega mnenja o njih in ne podajamo ločenega mnenja o teh zadevah.

Pripoznavanje prihodkov v posamičnih in skupinskih računovodskih izkazih

Skupina je v letu, končanem 31. decembra 2020, v izkazu poslovnega izida pripoznala čiste prihodke iz prodaje v višini 407.211 tisoč EUR ter druge poslovne prihodke v višini 119.700 tisoč EUR. Družba je v letu, končanem 31. decembra 2020, v izkazu poslovnega izida pripoznala čiste prihodke iz prodaje v višini 21.354 tisoč EUR.

Ključna revizijska zadeva	Kako smo zadevo obravnavali pri reviziji
Kot je pojasnjeno v poglavju 2.2. <i>Pomembne računovodske usmeritve - Prihodki iz pogodb s kupci</i>, se prihodki pripoznajo, ko pride do prenosa obvladovanja blaga oziroma storitev na kupca. Prihodki iz pogodb s kupci se pripoznajo v trenutku, ko družba/skupina izpolni izvršitveno obvezo, to je takrat, ko se na kupca prenese obvladovanje nad storitvijo in blagom. Prihodki iz prodaje s kupci so eden pomembnih pokazateljev uspešnosti poslovanja družbe/skupine. Zaradi pomembnosti postavke v računovodskih izkazih, ter vpliva ocene posloводства na višino pripoznatih prihodkov, smo to področje opredelili kot ključno revizijsko zadevo.	V okviru izvajanja revizijskih postopkov smo ocenili ustreznost računovodskih usmeritev v zvezi s pripoznavanjem prihodkov iz pogodb s kupci in njihovo skladnost z MSRP 15 ter izvedli naslednje revizijske postopke: - preverili smo zasnovo in implementacijo notranjih kontrol v zvezi s pripoznavanjem prihodkov z vidika ustreznosti njihovega evidentiranja; - preverili smo učinkovitost delovanja identificiranih notranjih kontrol, za katere smo ocenili, da so z vidika revizije pomembne; - na podlagi izbranega vzorca smo detajlno ali analitično preverili ustreznost evidentiranja pripoznatih prihodkov; - za prihodke iz poslov s povezanimi osebami pri obvladujoči družbi smo preverili usklajenost prihodkov s prometi pri odvisnih družbah (<i>pojasnilo 6.6.2.1</i>); - za prihodke iz naslova gradbenih pogodb smo preverili ustreznost metodologije, ki jo uporablja posloводство za pripoznavanje prihodkov skozi obdobje ter smiselnost uporabljenih predpostavk in pravilnost vhodnih podatkov, ki so podlaga za pripravo ocene za vsak posamezen projekt; - za druge poslovne prihodke iz naslova prevoza potnikov (opravljanje gospodarske javne službe) smo preverili plačila s strani

	države po mesečnih obračunih (<i>pojasnilo 2.3.2.3</i>); za druge poslovne prihodke iz naslova ovir v prometu smo pridobili neodvisno potrditev Ministrstva za infrastrukturo o nameravani časovni dinamiki poplačila ter preverili ustreznost diskontiranja zaradi dolgoročne komponente (<i>pojasnilo 2.3.2.3</i>). Pregledali smo tudi informacije v računovodskih izkazih, da bi ocenili, ali so razkritja v zvezi s prihodki iz pogodb s kupci, ustrezna.
--	--

Vrednotenje naložb v odvisne družbe (posamični računovodski izkazi)

Naložbe v odvisne družbe v ločenih računovodskih izkazih družbe na dan 31. decembra 2020 znašajo 426.810 tisoč EUR.

Ključna revizijska zadeva	Kako smo zadevo obravnavali pri reviziji
Kot zahteva računovodski standard MRS 36 Oslabitev sredstev, poslovodstvo letno izvaja teste oslavitve, da oceni nadomestljivo vrednost naložb v odvisne družbe. Za nadomestljivo vrednost naložb se v skladu z MRS 36 določi vrednost pri uporabi in se oceni sedanja vrednost pričakovanih prihodnjih denarnih tokov, ki jih bo ustvarila odvisna družba. Za leto končano 31.12.2020 je družba pridobila neodvisno oceno nadomestljive vrednosti naložbe za družbe Fersped, VV-Log in SŽ Tovorni promet. Določanje kritičnih predpostavk in načrtovanje pričakovanih denarnih tokov zahteva visoko stopnjo presoje poslovodstva, zato se preizkus oslavitve teh sredstev šteje za ključno revizijsko zadevo. Poslovodstvo je v pojasnilu 2.2 Pomembne računovodske usmeritve – Odvisne družbe ter v pojasnilu 6.6.1.5 – Naložbe v odvisne družbe podalo informacije o vrednotenju naložb v odvisne družbe.	V okviru izvajanja revizijskih postopkov smo ocenili ustreznost računovodskih usmeritev družbe v zvezi s slabitvami naložb v odvisne družbe. Naši revizijski postopki so vključevali oceno, ali je presoja poslovodstva ustrezna in ali so izpolnjene zahteve MRS 36, vključno z: - presozo, ali model, ki ga je uporabilo poslovodstvo za izračun vrednosti pri uporabi posameznih naložb, ustreza zahtevam MRS 36 Oslabitev sredstev, ter ali so uporabljene predpostavke razumne in ali se jih da podpreti glede na trenutne makroekonomske razmere ter pričakovano prihodnjo uspešnost; - s pomočjo svojih veščakov smo ocenili, ali je metodologija, ki jo je uporabil veščak poslovodstva, ustrezna, in ali uporabljene pomembne predpostavke ustrezajo danemu namenu; - oceno, ali informacije, razkrite v pojasnilih k računovodskim izkazom, izpolnjujejo zahteve veljavnih standardov računovodskega poročanja.

Deloitte

Druge informacije

Za druge informacije je odgovorno poslovodstvo. Druge informacije obsegajo informacije v letnem poročilu, razen ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov in revizorjevega poročila o njih.

Naše mnenje o ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazih se ne nanaša na druge informacije in o njih ne izražamo nobene oblike zagotovila.

V povezavi z našo revizijo ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov je naša odgovornost prebrati druge informacije in pri tem presoditi, ali so druge informacije pomembno neskladne z ločenimi in konsolidiranimi računovodskimi izkazi, zakonskimi zahtevami ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, ali se kako drugače kažejo kot pomembno napačne. Če na podlagi opravljenega dela zaključimo, da obstaja pomembna napačna navedba drugih informacij, moramo o takih okoliščinah poročati. V zvezi s tem na podlagi opisanih postopkov poročamo, da:

- so druge informacije v vseh pomembnih pogledih usklajene z revidiranimi ločenimi in konsolidiranimi računovodskimi izkazi;
- so druge informacije pripravljene v skladu z veljavnimi zakoni in predpisi; ter
- na podlagi poznavanja in razumevanja družbe in skupine ter njunega okolja, ki smo ga pridobili med revizijo, v zvezi z drugimi informacijami nismo ugotovili bistveno napačnih navedb.

Odgovornosti poslovodstva in pristojnih za upravljanje za ločene in konsolidirane računovodske izkaze

Poslovodstvo je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov v skladu z MSRP in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo poslovodstva potrebno, da omogoči pripravo ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Poslovodstvo je pri pripravi ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov družbe in skupine odgovorno za oceno njune sposobnosti, da nadaljujeta kot delujoče podjetje, razkritje zadev, povezanih z delujočim podjetjem, in uporabo predpostavke delujočega podjetja kot podlage za računovodenje, razen če namerava poslovodstvo družbo in skupino likvidirati ali zaustaviti njuno poslovanje ali nima druge realne možnosti, kot da napravi eno ali drugo.

Pristojni za upravljanje so odgovorni za nadzor nad pripravo ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov in za potrditev revidiranega letnega poročila.

Revizorjeva odgovornost za revizijo ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov

Naša cilja sta pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem, ali so ločeni in konsolidirani računovodski izkazi kot celota brez pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo je visoka stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo revizija, opravljena v skladu s pravili revidiranja, vedno odkrila pomembno napačno navedbo, če ta obstaja. Napačne navedbe lahko izhajajo iz prevare ali napake ter se smatrajo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamič ali skupaj vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov.

Med izvajanjem revidiranja v skladu s pravili revidiranja uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:

- Prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazih, bodisi zaradi prevare ali napake, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odzive na ocenjena tveganja ter pridobivamo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki

zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bomo odkrili napačne navedbe, ki izvira iz prevare, je višje od tistega, povezanega z napako, saj prevara lahko vključuje skrivne dogovore, ponarejanje, namerno opustitev, napačno razlago ali izogibanje notranjim kontrolam.

- Pridobimo razumevanje notranjih kontrol, pomembnih za revizijo, z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenje o učinkovitosti notranjih kontrol družbe in skupine.
- Presodimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij posloводства.
- Na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov ali okoliščin, ki zbuja dvom v sposobnost družbe in skupine, da nadaljujeta kot delujoče podjetje, sprejmemo sklep o ustreznosti poslovodske uporabe predpostavke delujočega podjetja, kot podlage računovodenja. Če sprejmemo sklep o obstoju pomembne negotovosti, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustrezna razkritja v ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazih ali, če so takšna razkritja neustrezna, prilagoditi mnenje. Revizorjevi sklepi temeljijo na revizijskih dokazih, pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila. Vendar kasnejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje družbe ali skupine kot delujočega podjetja.
- Ovrednotimo splošno predstavitev, strukturo, vsebino ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov, vključno z razkritji, in ali ločeni in konsolidirani računovodski izkazi predstavljajo zadevne posle in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev.
- Pridobivamo zadostne in ustrezne revizijske dokaze v povezavi s finančnimi informacijami in poslovnimi dejavnostmi družb v skupini, da bi lahko izrazili mnenje o konsolidiranih računovodskih izkazih. Odgovorni smo za vodenje, nadziranje in izvajanje revizije skupine. Revizijsko mnenje je izključno naša odgovornost.

Pristojne za upravljanje med drugim obveščamo o načrtovanem obsegu in času revidiranja in pomembnih revizijskih ugotovitvah, vključno s pomanjkljivostmi notranjih kontrol, ki smo jih zaznali med našo revizijo.

Pristojnim za upravljanje smo prav tako predložili našo izjavo, da smo izpolnili vse etične zahteve v zvezi z neodvisnostjo ter jih obvestili o vseh razmerjih in drugih zahtevah, za katere bi se lahko upravičeno menilo, da vplivajo na našo neodvisnost, in jih seznanili s tem povezanimi ukrepi.

Od vseh zadev, s katerimi smo seznanili pristojne za upravljanje, smo zadeve, ki so bile najpomembnejše pri reviziji ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov revidiranega obdobja, določili kot ključne revizijske zadeve. Omenjene zadeve opišemo v revizorjevem poročilu, razen če zakonska ali regulatorna določila prepovedujejo javno razkrivanje takšnih zadev.

Poročilo o drugih zakonskih in regulatornih zahtevah

Imenovanje revizorja in trajanje posla

Deloitte revizija d.o.o. je bila imenovana za zakonitega revizorja družbe in skupine na skupščini delničarjev dne 26.8.2019. Naše opravljanje posla v celoti in neprekinjeno traja 6 let.

Potrdilo revizijski komisiji

Potrjujemo, da je naše revizijsko mnenje o ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazih v tem poročilu skladno z dodatnim poročilom revizijski komisiji družbe z dne 18.6.2021 v skladu s členom 11 Uredbe (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta.

Deloitte.

Opravljanje nerevizijskih storitev

Izjavljamo, da nismo opravljali nobenih prepovedanih nerevizijskih storitev iz člena 5(1) Uredbe (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta. Poleg obvezne revizije nismo za revidirano družbo ali njene odvisne družbe opravljali nobenih drugih storitev, ki ne bi bile razkrite v letnem poročilu.

V imenu revizijske družbe Deloitte revizija d.o.o. je za opravljeno revizijo odgovorna Katarina Kadunc.

DELOITTE REVIZIJA d.o.o.
Dunajska 165
1000 Ljubljana

Katarina Kadunc
Pooblaščenka revizorka
Ljubljana, 18. junij 2021

Deloitte.

DELOITTE REVIZIJA D.O.O.
Ljubljana, Slovenija 3

Letno poročilo

Slovenske železnice, d. o. o., in skupina Slovenske železnice
za leto 2020

Izdale:

Slovenske železnice, d. o. o., Kolodvorska 11, 1506 Ljubljana

Besedilo:

strokovne službe Slovenskih železnic

Fotografije:

Miško Kranjec in arhiv Slovenskih železnic

Lektoriranje:

Darinka Lempl Pahor

Prelom in zasnova:

Art Design, d. o. o.

Oblikovanje:

Tomaž Berčič, Art Design

Grafična priprava in tisk:

SŽ-Železniška tiskarna Ljubljana, d. d.

