

# POVZETEK LETNEGA POROČILA

Slovenske železnice, d. o. o., in  
skupine Slovenske železnice

# 2015



Slovenske železnice



# POVZETEK LETNEGA POROČILA

Slovenske železnice, d. o. o., in  
skupine Slovenske železnice

# 2015



# KAZALO

Temeljni kazalniki poslovanja	6
Sistem vodenja in upravljanja	7
Temeljne razvojne usmeritve	12
Gospodarska gibanja in konkurenca	15
Povzetek analize poslovanja skupine Slovenske železnice	18
Poslovanje po dejavnostih	27
Skupina Tovorni promet	27
SŽ-Potniški promet, d. o. o.	30
SŽ-Infrastruktura, d. o. o.	33
SŽ-Vleka in tehnika, d. o. o.	36
Skupina SŽ-ŽIP	38
Skupina SŽ-Železniško gradbeno podjetje	40
Skupina Fersped	42
Prometni institut Ljubljana, d. o. o.	44
SŽ-Železniška tiskarna Ljubljana, d. d.	45
Zaposleni	46
Investicijska vlaganja	47
Varnost in urejenost prometa	48
Sistem vodenja kakovosti	48
Sistem ravnanja z okoljem	49
Poslovnoizidna uspešnost po posameznih družbah	50
Zbir bilanc stanja podjetij v skupini na dan 31. december 2015	52
Računovodski izkazi za skupino Slovenske železnice	54

## **SLOVENSKE ŽELEZNICE V ŠTEVILKAH 61**

Skupina Slovenske železnice	62
Tovorni promet	64
Potniški promet	66
Infrastruktura	68
Zaposleni	69
Izkoriščenost prog	70
Prometne storitve	71
Vlečna in vlečena sredstva	72
Opravljeno delo na enoto	73
Železniška infrastruktura	75
Primerjava med evropskimi železnicami leta 2014	76

# TEMELJNI KAZALNIKI POSLOVANJA

Postavke izkaza poslovnega izida (tisoč evrov)	Skupina Slovenske železnice			Slovenske železnice, d. o. o.		
	2015	2014	Indeks	2015	2014	Indeks
Poslovni prihodki	580.884	557.189	104,3	59.278	33.313	177,9
Transportni prihodki	191.975	196.708	97,6			
Prihodki po pogodbah z vlado RS	154.002	146.332	105,2			
Ostali poslovni prihodki	234.907	214.149	109,7	59.278	33.313	177,9
Poslovni odhodki	542.389	533.024	101,8	38.405	22.614	169,8
Poslovni izid iz poslovanja - EBIT	38.495	24.165	159,3	20.873	10.699	195,1
EBITDA	72.804	59.110	123,2	21.863	12.372	176,7
Celotni poslovni izid - EBT	25.213	15.437	163,3	17.247	9.886	174,5
Čisti poslovni izid - E	23.707	14.550	162,9	16.582	9.314	178,0
Postavke bilance stanja (tisoč evrov)	31. 12. 2015	31. 12. 2014	Indeks	31. 12. 2015	31. 12. 2014	Indeks
Sredstva	573.531	607.898	94,3	527.909	583.383	90,5
Kapital	293.100	164.971	177,7	283.501	159.948	177,2
Finančne obveznosti	144.050	293.651	49,1	206.694	337.620	61,2
dolgoročne finančne obveznosti	134.634	117.156	114,9	133.424	116.350	114,7
kratkoročne finančne obveznosti	9.416	176.495	5,3	73.270	221.270	33,1
Neto finančne obveznosti	81.453	259.374	31,4	22.379	22.002	101,7
Kratkoročne poslovne terjatve	70.117	93.735	74,8	3.788	4.024	94,1
Kratkoročne poslovne obveznosti	83.654	81.261	102,9	13.442	4.312	311,7
Investicije, obseg dela in zaposleni	2015	2014	Indeks	2015	2014	Indeks
Investicije (tisoč evrov)	24.191	25.303	95,6	2.128	489	435,1
Prepeljano blago (tisoč ton)	18.595	18.783	99,0			
Netotonski kilometri (mio. NTKM)	4.363	4.278	102,0			
Prepeljani potniki (tisoč)	14.559	14.837	98,1			
Potniški kilometri (mio. PKM)	709	697	101,7			
Število zaposlenih	7.740	8.069	95,9	456	461	98,9
Povprečno število zaposlenih	7.907	8.088	97,8	459	458	100,2
Kazalniki	2015	2014	Indeks	2015	2014	Indeks
EBIT v poslovnih prihodkih v %	6,6	4,3	153,5	35,2	32,1	109,7
EBITDA v poslovnih prihodkih v %	12,5	10,6	117,9	36,9	37,1	99,5
Dodana vrednost na zaposlenega (evrov)	43.404	38.270	113,4	106.211	42.627	249,2
Delež stroškov dela v poslovnih prihodkih v %	43,0	43,8	98,2	25,0	44,8	55,8
Delež finančnih obveznosti v sredstvih v %	25,1	48,3	52,0	39,2	57,9	67,7
ROE - čista dobičkonosnost kapitala v % <sup>1</sup>	10,4	9,1	114,3	7,5	6,0	125,0
ROA - čista dobičkonosnost sredstev v %	4,0	2,3	173,9	3,0	1,5	200,0
ROCE - donosnost vložnega kapitala v %	8,6	4,9	175,5	4,2	2,1	200,0
Neto finančne obveznosti/EBITDA	1,1	4,4	25,0	1,0	1,8	55,6
Neto finančne obveznosti/kapital	0,3	1,6	18,8	0,1	0,1	100,0

## Opomba:

<sup>1</sup> Izračun kazalnika ROE – čista dobičkonosnost kapitala je za leto 2014 usklajen z metodologijo izračuna leta 2015.

## Legenda kazalnikov:

Celotni poslovni izid = EBIT + rezultat finančnih gibanj + rezultat drugih gibanj (pred davkom)

Čisti poslovni izid = celotni poslovni izid - davek iz dobička

Finančne obveznosti = kratkoročne in dolgoročne finančne obveznosti

EBITDA = EBIT + amortizacija

Dodana vrednost na zaposlenega = razlika med poslovnimi prihodki in vsoto stroškov blaga, materiala, storitev in drugih poslovnih odhodkov na povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur

ROE = čisti dobiček/povprečni kapital

ROA = čisti dobiček/povprečna sredstva

ROCE = EBIT/povprečni kapital + povprečne finančne obveznosti

Neto finančne obveznosti = finančne obveznosti - denarna sredstva - kratkoročne finančne naložbe - dolgoročna posojila družbam v skupini

# SISTEM VODENJA IN UPRAVLJANJA

Sistem vodenja in upravljanja omogoča preglednost poslovanja družbe Slovenske železnice, d. o. o., in odvisnih družb.

## DVOTIRNI SISTEM UPRAVLJANJA

Slovenske železnice, d. o. o., upravlja ustanovitelj neposredno in prek organov družbe, to sta nadzorni svet in poslovodstvo. Pristojnosti organov družbe opredeljujejo Zakon o gospodarskih družbah (ZGD-1) in na njegovi podlagi sprejeti Akt o ustanovitvi družbe Slovenske železnice, d. o. o., Poslovnik o delu nadzornega sveta in Poslovnik o delu poslovodstva.

## USTANOVITELJ

Funkcijo ustanovitelja družbe opravlja Slovenski državni holding, d. d. (SDH).

Ustanovitelj odloča o najpomembnejših vprašanjih, določenih v Zakonu o gospodarskih družbah in Aktu o ustanovitvi družbe Slovenske železnice, d. o. o.

Funkcijo ustanovitelja družbe izvršuje uprava SDH. Ustanovitelj ima vlogo in vse pristojnosti skupščine, samostojno pa odloča o spremembah in dopolnitvah akta o ustanovitvi, sprejemu letnega poročila in konsolidiranega letnega poročila, če ju ni potrdil nadzorni svet družbe ali če poslovodstvo in nadzorni svet prepustita odločitev o njunem sprejemanju ustanovitelju, uporabi bilančnega dobička in pokrivanju izgube, podelitvi razrešnice nadzornemu svetu in poslovodstvu oziroma posameznim članom teh dveh organov, vračanju naknadnih vplačil, politiki prejemkov članov poslovodstva na predlog nadzornega sveta in ob predhodnem soglasju vlade kot skupščine ustanovitelja, statusnih spremembah in prenehanju družbe, spremembah osnovnega kapitala, imenovanju in odpoklicu članov nadzornega sveta, razen tistih, ki jih izvoli svet delavcev, plačilu članom nadzornega sveta, imenovanju revizorja družbe na predlog nadzornega sveta, zastopanju družbe v sodnih postopkih proti poslovodjem in drugih zadevah v skladu z njegovimi pristojnostmi, kot izhajajo iz veljavne zakonodaje in akta o ustanovitvi družbe Slovenske železnice, d. o. o.

Seje ustanovitelja potekajo skladno z njegovimi notranjimi akti.

## NADZORNI SVET

### Sestava nadzornega sveta

Nadzorni svet družbe Slovenske železnice, d. o. o., v skladu z Aktom o ustanovitvi družbe Slovenske železnice, d. o. o., sestavlja šest članov. Štiri imenuje ustanovitelj, dva pa svet delavcev. Leta 2015 se je sestava nadzornega sveta spremenila.

Na zadnji dan leta 2015 so nadzorni svet sestavljali:

Ime in priimek	Mandat		Funkcija
<b>Bojan Brank</b>	od 11. 9. 2015	do 11. 9. 2019	namestnik predsednika
<b>Silvo Berdajs</b>	od 11. 9. 2015	do 11. 9. 2019	član
<b>Mitja Križaj</b>	od 11. 9. 2015	do 11. 9. 2019	član
<b>Aleksander Nagode</b>	od 11. 9. 2015	do 11. 9. 2019	član
<b>Jože Pavšek</b>	od 11. 9. 2015	do 11. 9. 2019	član

Predsednik nadzornega sveta, Peter Grašek, ki je bil imenovan 11. septembra 2015, je 6. oktobra 2015 na podlagi odstopne izjave odstopil s funkcije predsednika in člana nadzornega sveta družbe Slovenske železnice, d. o. o. Za nadomestnega člana nadzornega sveta družbe Slovenske železnice, d. o. o., je bil 22. marca 2016 imenovan Jože Oberstar.

Do 10. septembra 2015 so nadzorni svet sestavljali:

Ime in priimek	Mandat		Funkcija
<b>Boris Zupančič</b>	od 7. 9. 2012	do 10. 9. 2015	predsednik
<b>Silvo Berdajs</b>	od 10. 9. 2011	do 10. 9. 2015	namestnik predsednika
<b>Mitja Grbec</b>	od 10. 9. 2011	do 10. 9. 2015	član
<b>Viktor Markežič</b>	od 10. 9. 2011	do 10. 9. 2015	član
<b>Lojze Zajc</b>	od 10. 9. 2011	do 10. 9. 2015	član
<b>Jože Pavšek</b>	od 10. 6. 2014	do 10. 9. 2015	član

## Delovanje nadzornega sveta

Pravna podlaga za delovanje nadzornega sveta so Zakon o gospodarskih družbah, Akt o ustanovitvi družbe Slovenske železnice, d. o. o., Poslovnik o delu nadzornega sveta, Poslovnik o delu in nagrajevanju komisij nadzornega sveta in Poslovnik o delu revizijske komisije nadzornega sveta.

Nadzorni svet izvaja svoje pristojnosti in opravlja svoje naloge na sejah in prek komisij nadzornega sveta.

Najpomembnejše pristojnosti nadzornega sveta so nadzor vodenja poslov družbe Slovenske železnice, d. o. o., pregledovanje in preverjanje knjig in dokumentacije družbe, njene blagajne, shranjenih vrednostnih papirjev in zalog blaga, nadzorovanje delovanja koncerna slovenskih železniških družb in izvajanje sprejetega letnega in strateškega načrta na podlagi poročil poslovodstva, preverjanje in potrjevanje letnega poročila in preverjanje predloga za uporabo bilančnega dobička, imenovanje in odpoklic poslovodstva Slovenskih železnic, imenovanje revizijske komisije in drugih komisij nadzornega sveta, sklepanje pogodb o zaposlitvi s člani poslovodstva, nadziranje primernosti postopkov in učinkovitosti delovanja notranjih kontrol in notranje revizije ter dajanje soglasij k poslovnemu načrtu koncerna slovenskih železniških družb, nakupu ali prodaji kapitalskih naložb in nepremičnin nad zneskom, določenim z aktom o ustanovitvi, k investicijam in dezinvesticijam, ki niso vsebovane v letnem načrtu družbe ali strateškem poslovnem načrtu koncerna slovenskih železniških družb nad zneskom, določenim z aktom o ustanovitvi, najemanju kreditov in posojil ter dajanju garancij in poroštev tretjim osebam nad zneskom, določenim z aktom o ustanovitvi.

Nadzorni svet odloča in daje soglasje tudi v drugih zadevah, določenih v 15. členu Akta o ustanovitvi družbe Slovenske železnice, d. o. o.

## Komisije nadzornega sveta

Leta 2015 je v okviru nadzornega sveta delovala revizijska komisija, ki ima pristojnosti določene v 280. členu Zakona o gospodarskih družbah in v Poslovniku o delu revizijske komisije. Revizijska komisija je do septembra 2015 delovala v sestavi: Lojze Zajc, Viktor Markežič, Silvo Berdajs in Tatjana Habjan (zunanja članica revizijske komisije). Z imenovanjem novih članov nadzornega sveta, septembra 2015, pa so člani revizijske komisije postali: Mitja Križaj, Aleksander Nagode, Silvo Berdajs in Barbara Nose (zunanja članica revizijske komisije).

Leta 2015 je do imenovanja novih članov nadzornega sveta delovala tudi kadrovska komisija nadzornega sveta, katere člani so bili: Boris Zupančič, Mitja Grbec in Jože Pavšek. Do konca leta 2015, po poteku mandata članov nadzornega sveta septembra 2015, v novi sestavi nadzornega sveta kadrovska komisija ni bila imenovana.



## POSLOVODSTVO

V skladu z Aktom o ustanovitvi družbe Slovenske železnice, d. o. o., posele družbe vodi poslovodstvo, ki ga sestavljajo generalni direktor, ki družbo zastopa samostojno in neomejeno, dva člana poslovodstva - direktorja, ki zastopata družbo le skupaj z generalnim direktorjem, in delavski direktor, ki je imenovan skladno z Zakonom o sodelovanju delavcev pri upravljanju in ima pristojnost zastopanja interesov delavcev glede kadrovskih in socialnih vprašanj.

Družbo so leta 2015 vodili:

- generalni direktor Dušan Mes, ki je bil imenovan 22. marca 2012;
- članica poslovodstva – direktorica Jelka Šinkovec Funduk, ki je bila imenovana 29. marca 2012 in je na podlagi odstopne izjave, 30. aprila 2015, odstopila s funkcije članice poslovodstva - direktorice;
- član poslovodstva Milan Jelenc, ki je bil imenovan 14. februarja 2013 in
- delavski direktor Albert Pavlič, ki je bil imenovan 14. februarja 2013.

Prvega aprila 2016 je bil za člana poslovodstva - direktorja družbe Slovenske železnice, d. o. o., imenovan Tomaž Kraškovic.

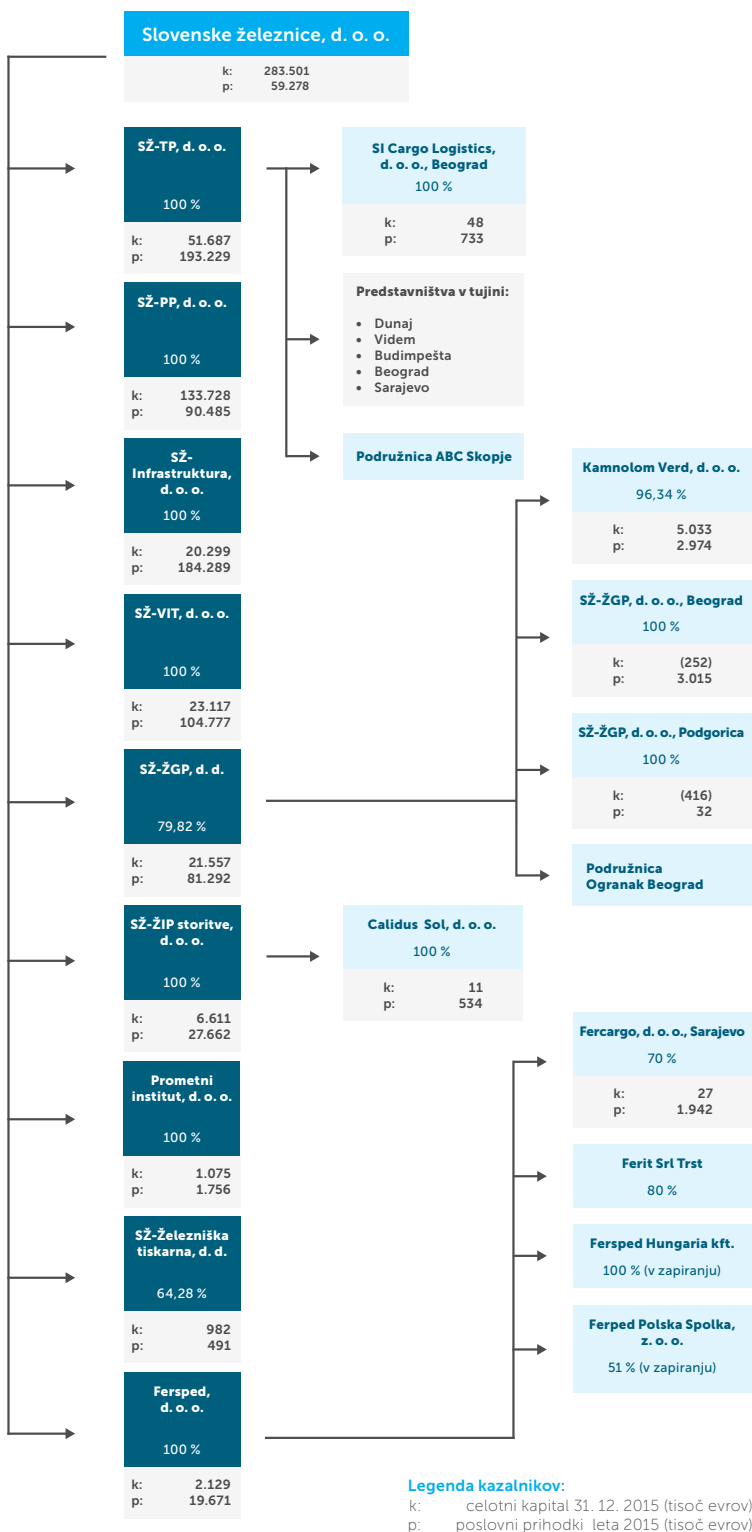
## UPRAVLJANJE ODVISNIH DRUŽB

Skupino Slovenske železnice sestavljajo obvladujoča družba Slovenske železnice, d. o. o., in odvisne družbe SŽ-Infrastruktura, d. o. o., SŽ-Potniški promet, d. o. o., SŽ-Tovorni promet, d. o. o., SŽ-VIT, d. o. o., SŽ-ŽIP, storitve, d. o. o., Prometni institut, d. o. o., SŽ-Železniško gradbeno podjetje, d. d., SŽ-Železniška tiskarna, d. d., in Fersped, d. o. o., v katerih ima družba Slovenske železnice, d. o. o., stoddotni ali večinski delež, ter odvisne družbe, v katerih imajo navedene odvisne družbe stoddotni ali večinski delež.

Ta podjetja zagotavljajo vzdrževanje javne železniške infrastrukture in upravljanje z njo, vodenje železniškega prometa, prevažanje potnikov in blaga po javni železniški infrastrukturi, vleko vlakov in tehnično vagonsko dejavnost kot temeljne dejavnosti ter druge storitve in spremljajoče in dopolnilne dejavnosti, potrebne za nemoteno in/ali kakovostno opravljanje temeljnih dejavnosti.

Glede na to, da so Slovenske železnice, d. o. o., na podlagi zahtevanega popravilnega ukrepa Računskega sodišča 31. decembra 2011 odpravile izkazovanje dolgoročne finančne naložbe v SŽ-Železniški zdravstveni dom (naložba v delnice ali deleže), ter začasno izkazale finančno terjatev iz tega naslova, je SŽ-Železniški zdravstveni dom izvzet iz konsolidiranih računovodskih izkazov skupine Slovenske železnice.

## SHEMA ORGANIZIRANOSTI



### Legenda kazalnikov:

k: celotni kapital 31. 12. 2015 (tisoč evrov)  
p: poslovni prihodki leta 2015 (tisoč evrov)

### Opomba:

Slovenske železnice, d. o. o., imajo lastniške deleže tudi v pridruženih podjetjih: Adria Kombi, d. o. o., 26,00 % in Terme Olimia, d. d., 23,87 %, indirektno tudi v CKTZ Zagreb, d. d., 29,14 %

Odvisne družbe, ki so v 100-odstotni lasti ustanovitelja, upravlja ustanovitelj (družba Slovenske železnice, d. o. o.) neposredno in prek posloводства družbe. Družbo SŽ-Železniško gradbeno podjetje, d. d., upravlja in nadzira upravni odbor, družbo SŽ-Železniška tiskarna, d. d., upravlja direktor in nadzira nadzorni svet družbe.

Ustanovitelj ima vlogo in vse pristojnosti skupščine, samostojno pa odloča predvsem o:

- spremembah in dopolnitvah akta o ustanovitvi;
- uporabi bilančnega dobička in pokrivanju izgube;
- podelitvi razrešnice poslovodstvu oziroma posameznim članom posloводства;
- spremembah osnovnega kapitala;
- imenovanju in razrešitvi članov posloводства;
- imenovanju revizorja.

## POGODBE O OBVLADOVANJU

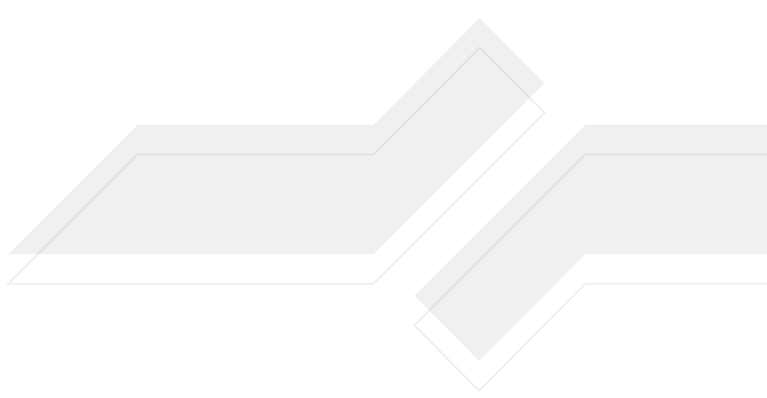
S pogodbo o obvladovanju so določeni pogoji in način vodenja poslov v pogodbenem koncernu ter druge medsebojne pravice in obveznosti Slovenskih železnice, d. o. o., kot obvladujoče družbe in odvisnih družb. S pogodbo odvisna družba podredi vodenje in upravljanje družbe družbi Slovenske železnice, d. o. o., kot obvladujoči družbi. Pogodbe o obvladovanju so sklenjene z odvisnimi družbami SŽ-Infrastruktura, d. o. o., SŽ-Potniški promet, d. o. o., SŽ-Tovorni promet, d. o. o., SŽ-VIT, d. o. o., SŽ-ŽIP, storitve, d. o. o., Prometni institut, d. o. o., in Fersped, d. o. o.

S pogodbo je družba Slovenske železnice, d. o. o., kot obvladujoča družba v pogodbenem koncernu pridobila pravico do dajanja navodil odvisni družbi za vodenje poslov ter izvajanje neposrednega nadzora nad odvisno družbo, hkrati pa ima obveznost kritja njene izgube.

Namen sklenitve pogodb je zagotoviti učinkovito poslovno odločanje za doseganje čim boljših poslovnih rezultatov vseh družb v skupini Slovenske železnice in vsake družbe posebej ter na podlagi tega povezati kapitalsko povezane družbe v pogodbeni koncern.

Ne glede na dejstvo, da gre za pogodbeni koncern, so odvisne družbe samostojne pravne osebe, ki odgovarjajo za svoje obveznosti z vsem svojim premoženjem.

Medsebojna razmerja med obvladujočo družbo in odvisnimi družbami ter med posameznimi odvisnimi družbami so poleg ureditve v aktih o ustanovitvi, pogodb o obvladovanju, urejena tudi v posebnih pogodbah o izvajanju storitev (Service level agreement - SLA).



# TEMELJNE RAZVOJNE USMERITVE

## VIZIJA

Postati pomemben regionalni prevoznik in ponudnik celovitih logističnih storitev v Srednji in Jugovzhodni Evropi ter nosilec celovitih in prijaznih storitev v integriranem javnem potniškem prometu v Sloveniji in regiji. V okviru nacionalnega programa razvoja JŽI učinkovito upravljati JŽI, vzdrževati sodobno in varno železniško infrastrukturo in opravljati vodenje prometa na njej, v skladu z zakonodajo in smernicami Evropske unije, ter celovito upravljati in voditi integrirani javni potniški promet na območju Republike Slovenije.

## POSLANSTVO

Slovenske železnice opravljajo prevozne in druge logistične storitve pri prevozu blaga in potnikov po tržnih pogojih, opravljajo pa tudi naloge obvezne gospodarske javne službe (vzdrževanje infrastrukture, vodenje prometa na njej, prevoz potnikov v notranjem in čezmejnem regijskem železniškem prometu) in naloge upravljavca javne železniške infrastrukture. S tem skrbijo za učinkovito oskrbo gospodarstva in prispevajo k čim večji stopnji mobilnosti prebivalstva na varen, zanesljiv in ekološko sprejemljiv način.

## STRATEŠKE DEJAVNOSTI SKUPINE SLOVENSKE ŽELEZNICE

### Logistika in mobilnost

Tovorni promet: prevoz tovora (konvencionalni, kombinirani transport), logistika (špedicija, tovorni terminali in distribucija);

Potniški promet: železniški potniški promet, avtobusni prevoz;

Vleka in tehnika: vleka, pregledi in vzdrževanje železniških vozil.

### Upravljanje JŽI (javna železniška infrastruktura) / IJPP (integrirani javni potniški promet):

vzdrževanje infrastrukture, vodenje železniškega prometa, upravljanje IJPP.

### Gradbeništvo:

inženiring, obnove, novogradnje.

### Podporne dejavnosti strateškim dejavnostim:

podporne poslovne storitve, upravljanje nepremičnin, vzdrževanje objektov, čiščenje, varovanje, tiskanje, raziskave in razvoj.

## STRATEŠKE USMERITVE IN CILJI

V ciljni regiji, ki poleg Slovenije obsega ključne trge pri prevozu blaga in potnikov v Srednji in Jugovzhodni Evropi, bomo:

- dosegali rast obsega prevoza tovora na evropskih koridorjih: Mediteranski RCF6, Baltsko-Jadranski RCF5, Alpsko-Z. Balkanski (10. koridor);
- postali največji prevoznik v integriranem javnem potniškem prometu v Sloveniji in regiji;
- zagotavljali mobilnost prebivalstva z učinkovitim in zanesljivim upravljanjem v integriranem javnem potniškem prometu;
- zagotavljali učinkovito in zanesljivo vzdrževanje in upravljanje železniške infrastrukture ter vodenja železniškega prometa na njej;
- postali zanesljiv in učinkovit izvajalec vzdrževanja železniških vozil in izvajalec vleke vlakov;
- razvijali učinkovite podporne dejavnosti v skupini in druge dejavnosti trajnostnega razvoja.

## STRATEGIJE PO POSAMEZNIH DEJAVNOSTIH

**Tovorni promet:** rast prihodkov in dobičkonosnosti z internacionalizacijo in diverzifikacijo poslovanja – prenova voznih sredstev, tržno pozicioniranje v gravitacijskem območju petsto kilometrov od severnojadranskih pristanišč ter drugih izvorov in ponorov tovora, razvoj omrežja logističnih in špediterskih storitev, razvoj logističnih (rail-road) terminalov, strateško in kapitalsko povezovanje v regiji.

**Potniški promet:** rast prihodkov in dobičkonosnosti z diverzifikacijo poslovanja - prenova voznih sredstev, razvoj mednarodnih, regionalnih in lokalnih linij z optimalno kombinacijo železniških in avtobusnih prevozov, obnova in nadgradnja postajališč, ponudba dodatnih storitev za potnike, kot so vzpostavitev enotne kartice in celotnega LJPP, vzpostavitev brezžičnega omrežja wi-fi na vlakih, postajah in postajališčih, postavitve novega sistema za prodajo vozovnic (ticketing), ter močna prodajna naravnost (trženje oglasnega prostora, prodaja drugih produktov in storitev).

**Vleka in tehnika:** rast prihodkov in dobičkonosnosti z internacionalizacijo poslovanja, povečanje učinkovitosti in uspešnosti s tehnološko posodobitvijo proizvodnih procesov in informatizacijo poslovanja.

**Upravljanje infrastrukture:** zagotavljanje ustrezne razpoložljivosti JŽI, pogojev interoperabilnosti in povečanja prepustnosti prog, pravočasno in gospodarno izvajanje kakovostnih storitev integriranega vzdrževanja z uvajanjem sodobnih tehnologij in procesov, modernizacijo naprav in tehnologije, vodenje železniškega prometa na JŽI.

**Gradbeništvo:** rast prihodkov in dobičkonosnosti z internacionalizacijo in diverzifikacijo poslovanja – novogradnje in obnove železniške infrastrukture, nizke in visoke gradnje.

**Podporne dejavnosti:** učinkovito upravljanje nepremičnin, odprodaja poslovno nepotrebne premoženja, zanesljivo, kakovostno in stroškovno učinkovito izvajanje centraliziranih poslovnih podpornih funkcij, razvoj programov za zagotavljanje delovnih mest za invalide in drugih storitev, širitev raziskovalne razvojne dejavnosti.

## PREDVIDENI UKREPI ZA URESNIČITEV STRATEŠKIH CILJEV V LETIH 2016-2018

Ukrepe v obdobju 2016-2018 sestavljajo sistemski ukrepi za zagotovitev ustreznih pogojev poslovanja in lastni ukrepi za nadaljnjo rast poslovanja, s katerimi bo mogoče uresničiti strateške projekte do leta 2020.

### Sistemski ukrepi

Vrsta ukrepa	Okvirni rok izvedbe
Sklenitev dolgoročnih pogodb z državo za zagotovitev stabilnega financiranja storitev OGJS v potniškem prometu, vzdrževanju javne železniške infrastrukture in vodenju prometa.	2016
Zagotoviti sistemsko rešitev financiranja v okviru nove dolgoročne OGJS pogodbe za nakup novih voznih sredstev potniškega prometa.	2016
Priprava usklajenega modela in vseh podlag za vzpostavitev strateškega partnerstva v tovornem prometu in diverzifikacija poslovanja s prevzemi podjetij.	2016-2017
S strani Republike Slovenije zagotoviti ustrezno vzdrževanje in nadgradnjo infrastrukture, kar je pogoj za zagotavljanje njene pretočnosti.	2016-2018

### Lastni ukrepi za rast in razvoj poslovanja

Vrsta ukrepa	Okvirni rok izvedbe
Tehnološka in poslovna prenova procesov	2016
Posodobitev poslovnega informacijskega sistema	2016
Investicije v posodobitev voznih sredstev in zagotovitev vzdržne finančne konstrukcije	2016-2018
Rast obsega prevozov na domačem in na tujih trgih	2016-2018
Širitev na tuje trge	2016-2018
Proučitev možnosti in sprejem odločitev glede diverzifikacije poslovanja v logistiki, potniškem prometu in v gradbeništvu.	2016-2018
Z večjo rastjo poslovnih prihodkov od rasti poslovnih odhodkov dosegati nadaljnjo rast EBITDA	2016-2018
Ustvarjanje ustreznih delovnih razmer za povečanje zadovoljstva zaposlenih.	2016-2018

Za skupino Slovenske železnice se leta 2016 načrtujejo: poslovni prihodki v višini 502,1 mio. evrov, EBIT 26,1 mio. evrov, EBITDA 61,9 mio. evrov, čista dobičkonosnost kapitala ROE 7,2 %, delež kapitala v sredstvih 47,3 % in koeficient neto finančne obveznosti/EBITDA v višini 2,4.

# GOSPODARSKA GIBANJA IN KONKURENCA

## GOSPODARSKA GIBANJA

Leta 2015 je Slovenija na letni ravni dosegla relativno visoko, 2,9-odstotno gospodarsko rast, kar je najvišja rast po začetku krize in za 1,3 odstotne točke nad povprečjem evrskega območja (1,6 %).

Rast izvoza je bila spodbujena z rastjo tujega povpraševanja in tudi nadaljnjim izboljšanjem konkurenčnosti. Izvoz je kljub upočasnitvi ob koncu leta ostal ključni dejavnik gospodarskega okrevanja. Nadaljevalo se je tudi okrevanje domače porabe, k čemur je prispevala predvsem zasebna poraba. Rast investicij se je leta 2015 upočasnila zaradi vnovičnega padca gradbenih investicij, ki so se sicer leta 2014 občutno povečale, zlasti v javno infrastrukturo, v povezavi s pospešenim črpanjem sredstev Evropske unije pred iztekom finančne perspektive.

Ob visoki domači proizvodni dejavnosti in oživiljanju zasebne porabe se je še okrepila rast dodane vrednosti v večini pomembnejših tržnih storitev, ki jo je v nekaterih dejavnostih spodbudila tudi povečana prodaja na tujih trgih (zlasti promet, gostinstvo in storitve računalniškega programiranja).

Na gospodarska gibanja leta 2016 bodo vplivale predvsem razmeroma umirjena rast tujega povpraševanja, občutno spremenjena dinamika rasti investicij po izteku možnosti črpanja sredstev Evropske unije iz prejšnje finančne perspektive in nadaljnja krepitev zasebne porabe. Upočasnitev gospodarske rasti glede na leto 2015 bo predvsem posledica znatno nižjega obsega državnih investicij.

Okrevanje gospodarske dejavnosti v glavnih trgovinskih partnericah se bo, ob slabih obetih, nadaljevalo v celotnem obdobju 2016–2018. Napovedi mednarodnih institucij za evrsko območje temeljijo na predpostavki nadaljnje postopne krepitve zasebne porabe, ki bo posledica rasti realnega razpoložljivega dohodka ob izboljševanju razmer na trgu dela in tudi nizkih cenah nafte.

## KONKURENČNI POLOŽAJ

### Konkurenčni položaj tovornega prometa

Transportni trg v kopenskem prevozu v Sloveniji sestavljajo cestni prevozniki in prevozniki v železniškem prometu. Na transportnem trgu SŽ-Tovornemu prometu konkurirajo cestni prevozniki ter železniški prevozniki v Sloveniji in prevozniki, ki opravljajo prevoze na koridorjih mimo Slovenije in prek drugih severnojadranskih in severnomorskih pristanišč.

Obseg kopenskega prevoza v Sloveniji je leta 2015 znašal 90,9 mio. ton tovora, v primerjavi z letom prej se je zmanjšal za 3,7 %. Zmanjšanje obsega kopenskega prevoza gre le na račun cestnega prevoza, ki se je zmanjšal za 4,9 %, pri čemer se je obseg železniškega prometa povečal za 0,4 %. Delež cestnega prometa je leta 2015 znašal 77,6 % in se je zmanjšal za 0,9 odstotnih točk, delež železniškega prometa pa se je povečal za 0,9 odstotnih točk in je znašal 22,4 %.

Po liberalizaciji dostopa do javne železniške infrastrukture leta 2009 so na železniškem trgu v Sloveniji začeli opravljati storitve novi prevozniki. Trenutno po slovenskih tirih, poleg družbe SŽ-Tovorni promet, d. o. o., prevozne storitve v tovornem prometu ponujajo še trije prevozniki, prav tako jih je nekaj v pridobivanju dokumentacije. Na železniškem transportnem trgu pa je SŽ-Tovorni promet udeležen z 91,0 % deležem. Delež se je glede na leto prej nekoliko zmanjšal, in sicer za 1,5 odstotnih točk.

SŽ-Tovorni promet je geografsko umeščen na križišče dosedanjih V. in X. koridorja. Evropska unija je uvedla nove RFC-koridorje (Rail Freight Corridors), ki veljajo samo za železniški tovorni promet in potekajo po ozemlju članic Evropske unije. Prek ozemlja Slovenije potekata dva RFC-koridorja, in sicer RFC6 (Mediterski), ki povezuje Španijo z ukrajinsko mejo in je že v veljavi, ter koridor RFC5 (Baltsko-Jadranski), ki poteka od Poljske do severne Italije. Potekajo tudi dejavnosti za uveljavitev novega RFC-koridorja, Alpsko-Zahodnobalkanskega, prek držav, ki ležijo na nekdanjem X. koridorju.

Jugovzhod Evrope je sicer povezan s severno Evropo z RFC7, vendar je povezava prek Balkana ena ključnih, saj povezuje Srednjo Evropo z zunanjimi članicami Evropske unije po bistveno krajši poti. S pridružitvijo preostalih držav zahodnega Balkana, predvsem Srbije, v Evropsko unijo se bo povečal tudi njihov gospodarski pomen, kar pomeni priložnost za povečanje prevozov.

Z uveljavitvijo novih evropskih koridorjev je tako Slovenija postala stičišče dveh koridorjev, z uveljavitvijo dodatnega koridorja, na poteku dosedanjega X., pa se povečujejo možnosti za preusmerjanje prometa s cest na železnice, kar prav gotovo poleg drugega pomeni tudi do okolja prijaznejšo prometno ureditev.

### Konkurenčni položaj potniškega prometa

Na trgu javnega potniškega prometa v Sloveniji železniški potniški promet opravlja SŽ-Potniški promet, d. o. o. Železniškemu prevozu v notranjem prometu konkurirata osebni in javni cestni promet, v mednarodnem pa nizkocenovne letalske družbe. Leta 2015 je na trgu javnih prevoznikov delež železniškega prometa znašal 28 %. Delež železniškega prometa se je zmanjšal, zaradi povečanja obsega zračnega in javnega cestnega prometa. Obseg dela v železniškem potniškem prometu je manjši zaradi zapor proge, ko so se odpravljale posledice izrednih vremenskih razmer iz leta 2014. Na zmanjšanje uporabe vlaka pa je vplivalo tudi povečanje zamud in odpovedani vlaki ter padec v kakovosti prevozne storitve zaradi organizacije prevoza migrantov.

V Sloveniji je osebni avtomobil še vedno najpomembnejše prevozno sredstvo. Po zadnjih podatkih se je leta 2014 število registriranih avtomobilov na 1.000 prebivalcev povečalo. Tako je bilo leta 2014 v Sloveniji registriranih 518<sup>1</sup> osebnih avtomobilov na 1.000 prebivalcev, kar je za skoraj desetino več kot pred desetimi leti.

V strukturi vseh prepeljanih potnikov je 94,7 % potnikov v notranjem potniškem prometu. Ta je pretežno obvezna gospodarska javna služba, ki jo regulira pogodba z Ministrstvom za infrastrukturo. Skoraj polovico vseh prepeljanih potnikov sestavljajo vsakodnevni uporabniki vlaka, in sicer večinoma dijaki in študenti s subvencioniranimi vozovnicami. Glavna konkurenca potovanjem z vlakom v notranjem prometu je prevoz z osebnim avtomobilom. S promocijskimi akcijami poskušamo pridobiti čim več potnikov oziroma jih spodbuditi k temu, da bi namesto z avtomobilom raje potovali z vlakom, vendar pa je to zaradi padanja cen naftnih derivatov še posebej težavno. Mednarodni promet v celoti dosega po vrednosti prodaje večji delež (17,7 %) kot pri obsegu dela v potniških kilometrih (16,3 %). S povezovanjem z drugimi tujimi prevozniki in turističnimi agencijami oblikujemo tržno zanimive ponudbe, s katerimi želimo prepričati potnike, da več potujejo z vlakom. Ti namreč v tujino čedalje pogosteje potujejo z nizkocenovnimi letalskimi družbami, ki so tudi največji tekmeč v mednarodnem prometu.

### Konkurenčni položaj železniške infrastrukture

Razvoj trajnostnega transportnega sistema je prvi pogoj za razvoj sodobne družbe. Mobilnost pomembno vpliva na konkurenčnost nacionalnih gospodarstev in kakovost življenja prebivalcev. Transport postaja čedalje pomembnejša gospodarska panoga, saj prispeva k delovanju gospodarstva kot celote, je pomemben delodajalec in zagotavlja temeljno pravico državljanov do mobilnosti.

Razvoj vseevropskega omrežja narekuje skupna prometna politika, ki pa se je v zadnjih letih hitro spreminjala in prilagajala spremenjenim okoliščinam.

**Opomba:** <sup>1</sup>Vir: SURS, za leto 2015 še ni podatkov



Zaradi pomembnosti razvoja transportne in logistične infrastrukture je ta opredeljena v vseh ključnih razvojnih dokumentih držav in širših regionalnih gospodarskih in političnih združenj. Razvoj globalizacije je v temelju spremenil globalna proizvodna razmerja in logistične tokove, ki jih morajo snovalci prometne politike zelo upoštevati pri svojih načrtovanjih, saj so se v zadnjem desetletju logistični tokovi intenzivirali v smereh Azija–Evropa in Azija–Severna Amerika.

Republika Slovenija ima v evropskem prostoru poseben geografski položaj. Njen prometni sistem ter uravnoteženi razvoj sta pomembna dejavnika njenega nadaljnjega gospodarskega razvoja. Vse dosedanje analize stanja prometne infrastrukture in vlaganja vanjo kažejo, da se je v železniško infrastrukturo občutno premalo vlagalo, zaradi česar je ta v nezadovoljivem stanju.

Sedanja infrastruktura ne omogoča v celoti dostopnosti, povezljivosti in s tem kakovostnih storitev javnega potniškega prometa, saj na določenih obremenjenih odsekih še ne omogoča udejanjanja taktnega voznega reda in s tem večje gostote potniških prevozov. Zaradi omejene prepustnosti in nezadostnih dopustnih osnih obremenitev na posameznih odsekih prog se povečuje nevarnost odliva tovarnega pristaniškega tranzita na druga severnomorska pristanišča in preusmeritve posameznih tovorov na obvozne poti mimo Slovenije. Na železniških koridorjih, ki potekata prek Slovenije, Baltsko-Jadranskem in Mediteranskem, na določenem odseku proge med Zidanim Mostom in Šentiljem še ni zagotovljena kategorija proge D4 (z 225 KN osne obremenitve), vendar tekoče investicije na tem odseku obetajo izboljšanje stanja v naslednjih letih. Stopnja elektrifikacije javne železniške infrastrukture je nizka, saj je elektrificiranih le 503 kilometrov oziroma 41 % prog. V zaključni fazi je projekt elektrifikacije odseka proge med Pragerskim in Hodošem v dolžini 119 kilometrov, kar bo bistveno popravilo razmerje v korist elektrificiranim progam.

Poleg tega bo treba pripravljati programe implementacije tehničnih specifikacij za inter-operabilnost, ki jih sprejema Evropska unija, predvsem zagotoviti pogoje, ki jih določa Uredba (EU) št. 1315/2013 Evropskega parlamenta in Sveta z dne 11. decembra 2013 o smernicah Unije za razvoj vseevropskega prometnega omrežja in s tem uresničevati koridorske politike Evropske unije.

Prvo preverjanje stanja bo leta 2023 in če do tedaj ne bomo izpolnili navedenih zahtev, se lahko zgodi, da izgubimo koridorje čez Slovenijo, zaradi česar bi lahko ne le izgubili možnost pridobitve evropskih nepovratnih sredstev, temveč bi se poslabšalo tudi poslovanje Luke Koper, Slovenskih železnic kot skupine in logistične industrije Slovenije.

Upoštevati je namreč treba, da potekajo dejavnosti za vzpostavitev obvoznih poti mimo Slovenije, kar pomeni tveganje za konkurenčnost železniškega prometa v Sloveniji. Republika Slovenija v svoji strategiji poudarja nujnost dograditve in obnove prog na koridorjih RFC5 in RFC6 ter vzpostavitev novega prednostnega tovarnega koridorja, Alpsko-Zahodnobalkanskega, kar ji dolgoročno zagotavlja konkurenčno sposobnost.

Vizija razvoja železniške infrastrukture v Sloveniji je vzpostavitev visoko zmogljivega, interoperabilnega, varnega, konkurenčnega, intermodalnega in do okolja prijaznega železniškega omrežja, ki spodbuja in omogoča konkurenčnost železniškega tovarnega in potniškega prometa ter podpira trajnostni in do okolja prijazen razvoj prometa s preusmeritvijo prevoza tovora in potnikov s ceste na železnico.

Večletna pogodba za financiranje obveznih javnih gospodarskih služb za obdobje od januarja 2013 do decembra 2015 ni vključevala potrebnega obsega finančnih sredstev. Zato so se za leta 2013, 2014 in 2015 sklepali aneksi k pogodbi, in sicer v višini zagotovljenih proračunskih sredstev za opravljanje javne gospodarske službe vzdrževanja javne železniške infrastrukture in vodenja prometa.

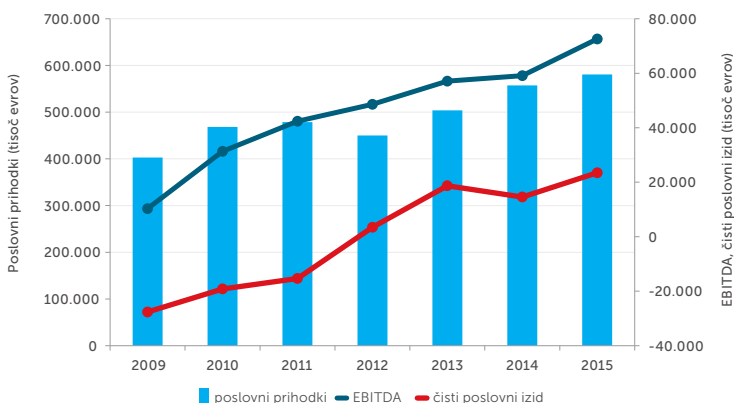
Tako ni bilo mogoče usklajevati tehničnega in finančnega načrtovanja, kar je potrebno za učinkovitejše in racionalnejše poslovanje izvajalcev obveznih gospodarskih javnih služb. Brez zagotovljenih finančnih sredstev ni mogoče učinkovito načrtovati vzdrževalnih posegov na javni železniški infrastrukturi. Te slabosti se odpravljajo s podpisom nove večletne pogodbe za naslednje petletno obdobje, 2016–2020, skladno s spremembami in dopolnitvami Zakona o železniškem prometu.

# POVZETEK ANALIZE USPEŠNOSTI POSLOVANJA SKUPINE SLOVENSKE ŽELEZNICE

## VEČLETNI TREND POZITIVNEGA POSLOVANJA SE JE NADALJEVAL TUDI LETA 2015

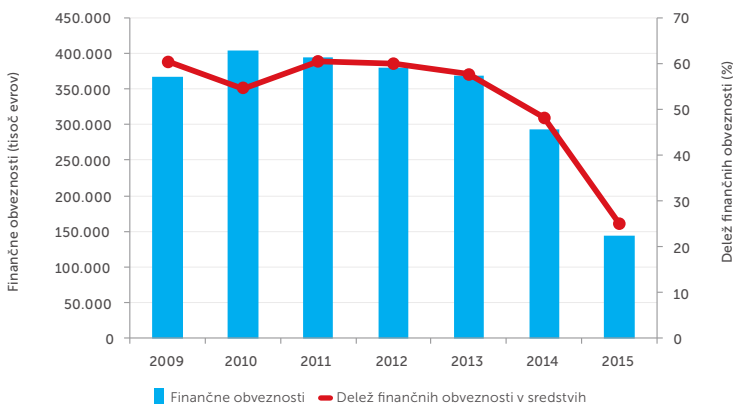
Že več let zapored se povečujeta tako EBIT kot EBITDA skupine Slovenske železnice. V primerjavi s kriznim letom 2009, ko je bil EBIT negativen v višini 26,0 mio. evrov, je bil leta 2015 dosežen pozitiven EBIT v višini 38,5 mio. evrov, EBITDA pa se je v tem obdobju povečal za 62,5 mio. evrov. Tudi čisti poslovni izid in kazalnik čiste dobičkonosnosti kapitala ROE sta se bistveno izboljšala.

### Skupina SŽ - poslovni prihodki, EBITDA, čisti poslovni izid



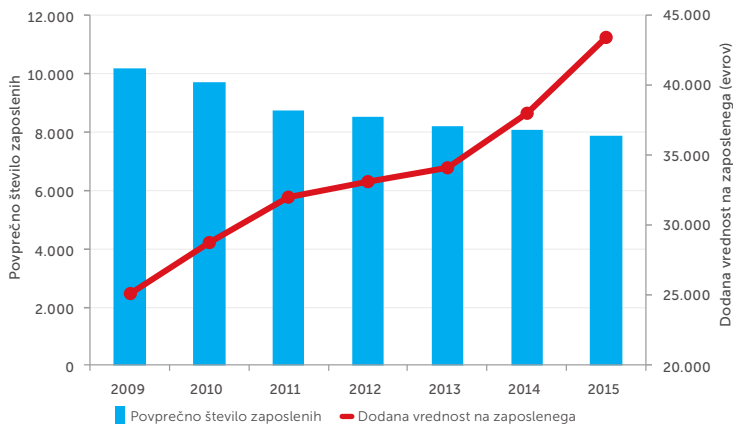
Skupina uspešno nadaljuje finančno in poslovno prestrukturiranje in z učinkovito kadrovske sanacije krepi svoj vpliv na trgu. Z učinkovitimi ukrepi smo nadaljevali zniževanje zadolženosti. Delež finančnih obveznosti v sredstvih se je zmanjšal s 60,6 % leta 2009 na 25,1 % leta 2015.

### Skupina SŽ - finančne obveznosti



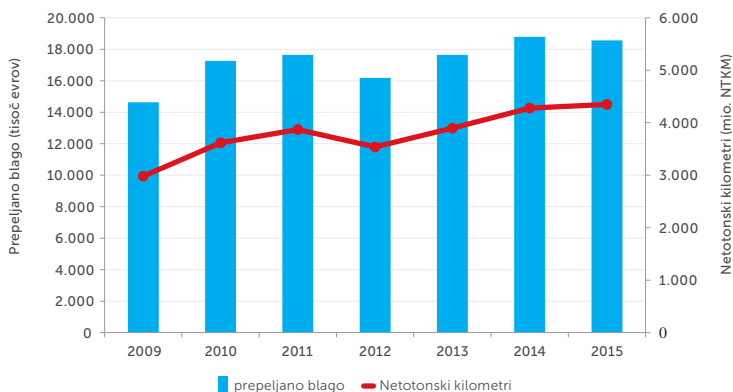
V obravnavanem obdobju se je število zaposlenih zmanjšalo za 2.221 delavcev, dodana vrednost na zaposlenega pa se je povečala s 25.210 evrov na 43.404 evrov.

## Skupina SŽ - število zaposlenih in dodana vrednost na zaposlenega



V tovornem prometu se je obseg dela, merjen v prepeljanih tonah, povečal za 27,4 %, s 14,6 mio. ton leta 2009 na 18,6 mio. ton leta 2015. Zaradi povečevanja povprečne prevozne poti se je še hitreje povečeval obseg dela, merjen z opravljenimi netotonskimi kilometri (NTKM). Leta 2015 je bilo opravljenih 4.363 mio. NTKM, kar je za 46,3 % več kot leta 2009.

## SŽ-Tovorni promet - obseg dela



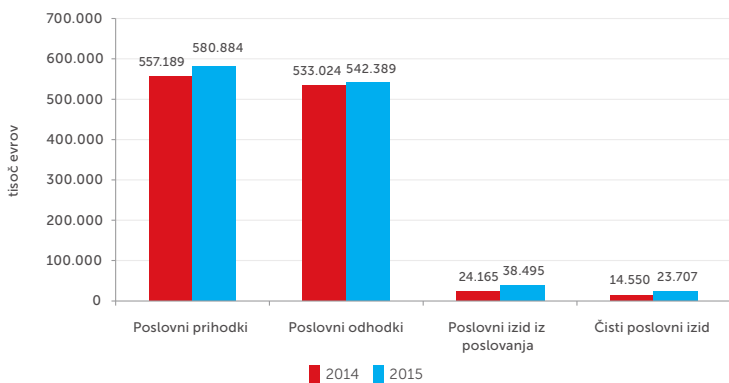
## POUDARKI

- ustvarjen EBIT skupine Slovenske železnice leta 2015 v višini 38,5 mio. evrov, je bil za 59,3 % večji kot leto prej in za 47,3 % boljši od načrta. Čisti poslovni izid je bil pozitiven v višini 23,7 mio. evrov, kar je za 7,4 mio. evrov bolje od načrta;
- poslovni prihodki so bili doseženi v višini 580,9 mio. evrov, kar je za 9,5 % ali 50,4 mio. evrov nad načrtom in za 4,3 % ali 23,7 mio. evrov več kot leto prej;
- EBIT marža se je povečala s 4,3 % na 6,6 %, EBITDA marža pa z 10,6 % na 12,5 %.
- dodana vrednost na zaposlenega (povprečno število na podlagi delovnih ur) je bila za 13,4 % večja kot leta 2014, na kar je vplivalo predvsem povečanje prihodkov;

- kapital se je povečal s 165,0 mio. evrov na 293,1 mio. evrov. Republika Slovenije je z denarnim vložkom v višini 110,2 mio. evrov dokapitalizirala družbo Slovenske železnice, d. o. o., v isti višini pa so Slovenske železnice, d. o. o., dokapitalizirale SŽ-Potniški promet, d. o. o., s tem, da je kot stvarni vložek opravila konverzijo svoje terjatve do SŽ-Potniški promet, d. o. o., v višini 110,2 mio. evrov, ki izhajajo iz posojil za vozna sredstva družbe SŽ-Potniški promet, d. o. o.;
- uspešno je bil udejanjen program finančnega prestrukturiranja. Poplačani so bili vsi krediti družbe Slovenskih železnice, d. o. o., pri poslovnih bankah v višini 158,8 mio. evrov, od tega 110,2 mio. evrov kreditov družbe SŽ-Potniški promet, d. o. o., s sredstvi dokapitalizacije in 48,6 mio. evrov kreditov družbe Slovenske železnice, d. o. o., in SŽ Tovorni promet, d. o. o., s sredstvi od prodaje petih obrokov terjatve do Republike Slovenije;
- tako so se zmanjšale neto finančne obveznosti skupine Slovenske železnice, z 259,4 mio. evrov po stanju konec leta 2014 na 81,5 mio. evrov konec decembra 2015, in stopnja zadolženosti, merjena z razmerjem med neto finančnimi obveznostmi in EBITDA, s 4,4 na 1,1;
- čista dobičkonosnost kapitala (ROE) se je povečala z 9,1 % na 10,4 %, kar je nad povprečnim ciljnim donosom kapitalskih naložb države.

## PRIHODKI IN ODHODKI TER POSLOVNI IZID

### Skupina Slovenske železnice

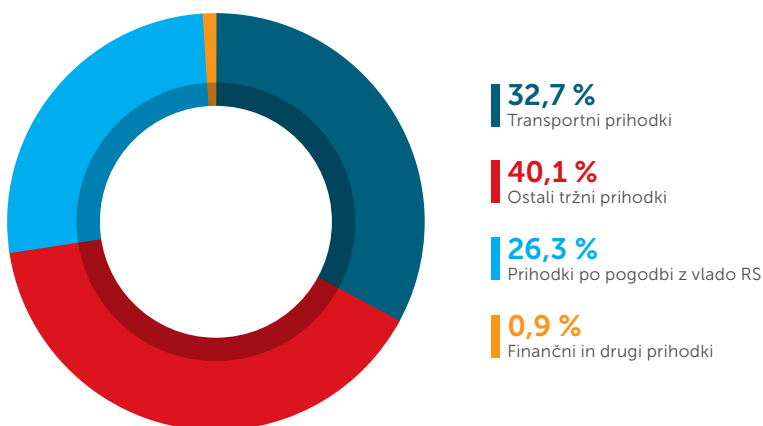


Skupina Slovenske železnice je leta 2015 ustvarila 580.884 tisoč evrov poslovnih prihodkov in 542.389 tisoč evrov poslovnih odhodkov. Čisti poslovni izid obračunskega obdobja je znašal 23.707 tisoč evrov. Oblikuje ga pozitiven poslovni izid iz poslovanja v višini 38.495 tisoč evrov, negativna razlika med finančnimi prihodki in odhodki v višini 12.604 tisoč evrov, negativna razlika med drugimi prihodki in odhodki v višini 678 tisoč evrov, davek iz dobička 3.351 tisoč evrov in odloženi davki 1.845 tisoč evrov.

## Ugotovitev poslovnega izida

tisoč evrov	Skupina Slovenske železnice			Slovenske železnice, d. o. o.		
	2015	2014	Indeks	2015	2014	Indeks
Poslovni prihodki	580.884	557.189	104,3	59.278	33.313	177,9
Poslovni odhodki	542.389	533.024	101,8	38.405	22.614	169,8
<b>Poslovni izid iz poslovanja</b>	<b>38.495</b>	<b>24.165</b>	<b>159,3</b>	<b>20.873</b>	<b>10.699</b>	<b>195,1</b>
Finančni prihodki	5.202	1.793	290,1	18.534	10.131	182,9
Finančni odhodki	17.806	9.540	186,6	21.714	10.770	201,6
<b>Rezultat finančnih gibanj</b>	<b>(12.604)</b>	<b>(7.747)</b>	<b>162,7</b>	<b>(3.180)</b>	<b>(639)</b>	<b>497,7</b>
Drugi prihodki	221	79	279,7	0	0	
Drugi odhodki	899	1.060	84,8	446	174	256,3
<b>Rezultat drugih gibanj</b>	<b>(678)</b>	<b>(981)</b>	<b>69,1</b>	<b>(446)</b>	<b>(174)</b>	<b>256,3</b>
Davek iz dobička	3.351	876	382,5	1.799	572	
Odloženi davki	(1.845)	11		(1.134)		
<b>Čisti poslovni izid obračunskega obdobja</b>	<b>23.707</b>	<b>14.550</b>	<b>162,9</b>	<b>16.582</b>	<b>9.314</b>	
Čisti poslovni izid večinskih lastnikov	22.314	13.877	160,8			
Čisti poslovni izid manjšinskih lastnikov	1.393	673	207,0			

## Struktura prihodkov skupine Slovenske železnice



Poslovni prihodki skupine Slovenske železnice so bili v primerjavi z letom 2014 večji za 4,3 % oziroma 23.695 tisoč evrov, večji so bili tudi od načrtovanih za 9,5 % ali 50.403 tisoč evrov, predvsem zaradi večjih drugih poslovnih prihodkov.

Poslovne prihodke sestavljajo s 33,0-odstotnim deležem transportni prihodki in s 26,5 odstotnim deležem prihodki po pogodbah z vlado Republike Slovenije. Transportni prihodki so bili manjši glede na leto 2014 za 2,4 % in tudi glede na načrt za 4,6 % ali 9.171 tisoč evrov.

Prihodki po pogodbah z vlado Republike Slovenije so prihodki iz opravljanja obveznih gospodarskih javnih služb in iz upravljanja ter vzdrževanja potniških postaj in postajališč. Doseženi so v skupni višini 154.002 tisoč evrov ter presegajo načrtovane vrednosti, od tega so prihodki OGJS infrastrukture večji za 4.313 tisoč evrov, prihodki po pogodbi za opravljanje OGJS v potniškem prometu pa so manjši za 20 tisoč evrov.

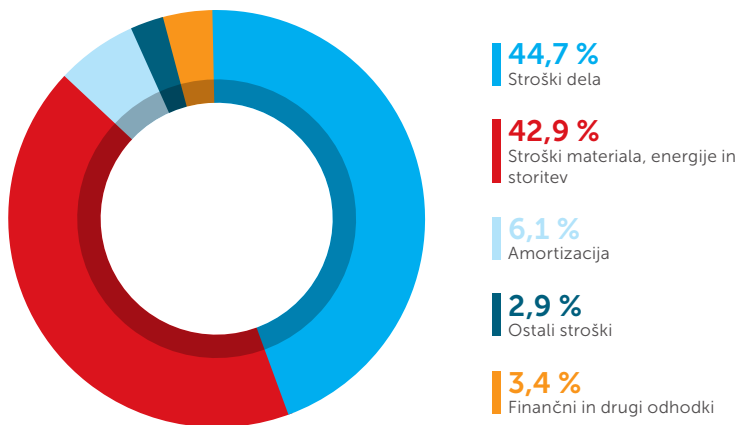
*Ostali poslovni prihodki* (40,4 % delež), so se v primerjavi z letom 2014 povečali za 20.758 tisoč evrov, večji pa so tudi v primerjavi z načrtom za 55.281 tisoč evrov, zaradi doseženih prevrednotovalnih poslovnih prihodkov v družbi Slovenske železnice, d. o. o. Ostali poslovni prihodki se nanašajo na gradbena dela po naročilih in javnih razpisih, organizacijo transporta, skladiščenja in carinskega zastopanja, uporabo tovornih in potniških vagonov v mednarodnem prometu ter obmejnih storitev.

Večji so bili prihodki dejavnosti infrastrukture, zaradi večjih prihodkov po pogodbah z vlado in ostalih prihodkov na domačem trgu, v dejavnosti potniškega prometa so večji transportni prihodki. Večji so tudi prihodki ostalih dejavnosti, ki jih sestavljajo družbe – SŽ-ŽIP, storitve, d. o. o., Prometni institut, d. o. o., SŽ-Železniška tiskarna, d. d., in obvladujoča družba Slovenske železnice, d. o. o.

Poslovni prihodki Slovenskih železnic, d. o. o., so bili ustvarjeni v višini 59.278 tisoč evrov, brez že omenjenih enkratnih vplivov so znašali 23.803 tisoč evrov. Glavnino teh prihodkov (69,7 %) sestavljajo prihodki storitev služb Uprave v višini 16.587 tisoč evrov (zaračunani družbam v skupini Slovenske železnice na podlagi SLA pogodb). Prihodki Nepremičnin v višini 4.371 tisoč evrov so bili ustvarjeni iz naslova upravljanja, trženja in prodaje nepremičnin. Ostali del prihodkov v višini 2.845 tisoč evrov pa sestavljajo prihodki iz naslova priračunanih stroškov bančnih storitev in drugih priračunanih stroškov družbam v skupini Slovenske železnice (npr. članarine mednarodnim organizacijam), najemnine poslovnih prostorov na Kolodvorski 11 ter ostali manjši prihodki.

*Poslovni odhodki* skupine Slovenske železnice so leta 2015 znašali 542.389 tisoč evrov in so za 1,8 % večji od leta prej, večji so tudi od načrta za 7,5 % ali 38.035 tisoč evrov.

### Struktura odhodkov skupine Slovenske železnice



Rast poslovnih odhodkov leta 2015 je bila počasnejša od rasti poslovnih prihodkov za 2,5 odstotne točke.

Večji so predvsem drugi poslovni odhodki, zaradi večjih prevrednotovalnih poslovnih odhodkov (10.702 tisoč evrov iz naslova prodaje petih obrokov terjatve do države).

Največji delež poslovnih odhodkov – 46,0 odstotkov – sestavljajo stroški dela. Znašali so 249.511 tisoč evrov in so v primerjavi z letom prej večji za 2,3 %. Število zaposlenih se je leta 2015 zmanjšalo za 329 (stanje 31. december 2015: 7.740 zaposlenih). Povprečno število zaposlenih je bilo leta 2015 7.907 in je bilo v primerjavi z letom 2014 manjše za 181 delavcev. Na maso plač je vplivala tudi uskladitev izhodiščnih bruto plač, 1. januarja 2015 za 3 % in 1. julija 2015 za 0,6 %, na podlagi dogovora s socialnimi partnerji iz septembra 2014, redno napredovanje zaposlenih na podlagi delovne dobe (okrog 0,9 %) in izplačilo poslovne uspešnosti v višini 3,5 mio. evrov. S tem je bila upoštevana delna eskalacija glede na dejansko rast življenjskih stroškov, saj se izhodiščne plače, v obdobju veljavnosti varčevalnih dogovorov v letih 2010 in 2012 do 2014, niso usklajevale z življenjskimi stroški.

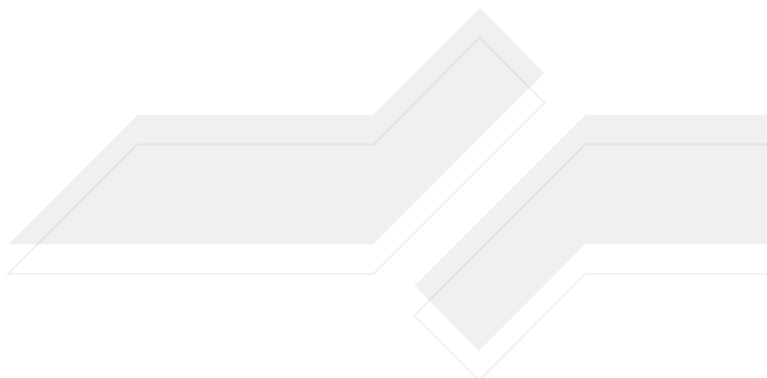
*Stroški blaga, materiala in energije* so dosegli 76.731 tisoč evrov, leto prej 80.134 tisoč evrov. V poslovnih odhodkih imajo 14,1-odstotni delež. Stroški materiala in nadomestnih delov znašajo 40.327 tisoč evrov, večji del iz naslova vzdrževanja voznih sredstev in vzdrževanja železniške infrastrukture. Stroški energije so znašali 31.637 tisoč evrov, v primerjavi z letom prej so bili manjši za 14,0 %. Za vleko tovornih in potniških vlakov je bilo porabljenih 75 % stroškov energije (leto prej 77,5 %), od tega za elektro vleko 40,2 % stroškov energije (leto prej 31,5 %) in za dizel vleko 34,8 % stroškov energije (leto prej 46,0 %). Zaradi poškodovane infrastrukture po žledolomu so vlaki v tovornem prometu vozili več z dizelsko vleko, namesto potniških vlakov pa so od januarja do avgusta vozili avtobusi.

*Stroški storitev* so leta 2015 dosegli 165.451 tisoč evrov, leto prej 166.163 tisoč evrov. V primerjavi z načrtom so bili večji za 4,1 % ali 6.590 tisoč evrov, predvsem zaradi več udejanjenih projektov Železniškega gradbenega podjetja, več opravljenih storitev pri vzdrževanju vozil (SŽ-VIT), storitev cestnega prometa (SŽ-Potniški promet) ter stroškov za bančne storitve. Manjši so bili stroški storitev tujih železniških uprav, ki sledijo realizaciji prihodkov na tujem trgu, in stroški storitev pri sprotnem vzdrževanju JŽI.

Amortizacija neopredmetenih dolgoročnih in opredmetenih osnovnih sredstev je znašala 34.309 tisoč evrov, leto prej 34.945 tisoč evrov in je bila za 1,8 % manjša od leta 2014.

Rezultat finančnih gibanj je bil negativen v višini 12.604 tisoč evrov. Finančni prihodki v višini 5.202 tisoč evrov zajemajo predvsem prihodke iz naslova pozitivnih tečajnih razlik od posojil, prejetih od Eurofime, prihodke iz deležev v pridruženih družbah, prihodke iz naslova zamudnih obresti od kratkoročnih terjatev. Finančni odhodki v višini 17.806 tisoč evrov večinoma sestavljajo obresti od prejetih posojil in obračunane negativne tečajne razlike.

Rezultat drugih gibanj je bil negativen v višini 678 tisoč evrov. Med druge prihodke v višini 221 tisoč evrov so všteti predvsem prihodki od prejetih odškodnin in kazni, ki niso povezane s poslovnimi učinki, in prihodki od izterjanih odpisanih terjatev. Drugi odhodki v višini 899 tisoč evrov zajemajo v večini denarne kazni in odškodnine za škodo, storjeno pravnim in fizičnim osebam ter delavcem.



## PREMOŽENJSKO FINANČNO STANJE SKUPINE SLOVENSKE ŽELEZNICE

Sredstva skupine Slovenske železnice so konec decembra 2015 znašala 573.531 tisoč evrov, in so bila od leta prej manjša za 5,7 %, predvsem zaradi znižanja dolgoročnih sredstev za 44.990 tisoč evrov, medtem ko so kratkoročna sredstva večja za 7.156 tisoč evrov.

Bilanca stanja (tisoč evrov)	Skupina Slovenske železnice	
	31. 12. 2015	31. 12. 2014
<b>Sredstva</b>	<b>573.531</b>	<b>607.898</b>
Dolgoročna sredstva	381.385	426.375
Kratkoročna sredstva	157.339	150.183
Kratkoročne aktivne časovne razmejitve	34.807	31.340
<b>Obveznosti do virov sredstev</b>	<b>573.531</b>	<b>607.898</b>
Kapital	293.100	164.971
Rezervacije	30.668	36.275
Dolgoročne obveznosti	136.925	119.115
Kratkoročne obveznosti	93.070	257.756
Kratkoročne pasivne časovne razmejitve	19.768	29.781

V sestavi sredstev imajo dolgoročna sredstva 66,5 odstotni delež (leto prej 70,1 odstotnega), kratkoročna sredstva 27,4 odstotnega (leto prej 24,7 odstotnega) in kratkoročne aktivne časovne razmejitve 6,1 odstotni delež (leto prej 5,2 odstotnega)

## ANALIZA FINANČNEGA POLOŽAJA

Analiza premoženjskega stanja skupine Slovenske železnice na dan 31. decembra 2015 je izdelana na podlagi bilance stanja skupine.

tisoč evrov	31. 12. 2015	31. 12. 2014	Razlika	Indeks
Kratkoročne terjatve	167.521	159.352	8.169	105,1
Kratkoročne obveznosti	112.838	287.537	(174.699)	39,2
Neto kratkoročni dolg		128.185	(128.185)	
Neto kratkoročna terjatev	54.683		54.683	
Dolgoročne terjatve	23.684	81.548	(57.864)	29,0
Dolgoročne obveznosti	167.593	155.390	12.203	107,9
Neto dolgoročni dolg	143.909	73.842	70.067	194,9
Neto dolg	89.226	202.027	(112.801)	44,2
Obveznosti skupaj	280.431	442.927	(162.496)	63,3
Terjatve skupaj	191.205	240.900	(49.695)	79,4
Materialna sredstva	382.326	366.998	15.328	104,2
Osnovna sredstva	295.391	305.157	(9.766)	96,8
Naložbene nepremičnine	62.310	39.670	22.640	157,1
Zaloge	24.625	22.171	2.454	111,1
Kapital	293.100	164.971	128.129	177,7

Leta 2015 so se zmanjšale obveznosti skupine Slovenske železnice za 162.496 tisoč evrov in terjatve za 49.695 tisoč evrov, kar se odraža na manjšem neto dolgu, za 112.801 tisoč evrov, glede na konec leta 2014.

Skupina Slovenske železnice je neto dolžnik na dolgoročnem (143.909 tisoč evrov) in neto upnik na kratkoročnem področju (54.683 tisoč evrov). Stopnja zadolženosti, izražena z razmerjem med neto dolgom in materialnimi sredstvi, je konec leta 2015 znašala 23,3 % in je bila manjša od konca leta 2014 (55,0 %).



## Financiranje dolgoročnih naložb

tisoč evrov	31. 12. 2015	31. 12. 2014	Razlika	Indeks
Kratkoročna sredstva	192.146	181.523	10.623	105,9
Kratkoročne obveznosti	112.838	287.537	(174.699)	39,2
<b>Obratni kapital</b>	<b>79.308</b>	<b>(106.014)</b>	<b>185.322</b>	
Dolgoročne naložbe	381.385	426.375	(44.990)	89,4
Dolgoročni viri	460.693	320.361	140.332	143,8

Konec leta 2015 je bilo z dolgoročnimi viri financiranih 120,8 % dolgoročnih naložb, konec leta 2014 pa 75,1 %. Razmerje med kratkoročnimi sredstvi in kratkoročnimi obveznostmi je konec decembra 2015 znašalo 1,703, konec decembra 2014 pa 0,631. V absolutnem znesku kaže presežek dolgoročnih virov pozitivni obratni kapital. Konec decembra 2015 je presežek dolgoročnih virov znašal 79.308 tisoč evrov. Na spremembo obratnega kapitala v višini 185.322 tisoč evrov je vplivalo zmanjšanje vrednosti osnovnih sredstev in naložbenih nepremičnin za 12.874 tisoč evrov, povečanje neto dolgoročnih obveznosti za 70.067 tisoč evrov in povečanje kapitala za 128.129 tisoč evrov.

## KAZALNIKI POSLOVANJA

Ko ocenjujemo kazalnike poslovanja, moramo upoštevati, da skupina Slovenske železnice opravlja tudi obvezno gospodarsko javno službo prevoza potnikov v notranjem in čezmejnem regijskem železniškem prometu in obvezno gospodarsko javno službo vzdrževanja javne železniške infrastrukture in vodenja prometa na njej. Cilj skupine je kakovostno in učinkovito opravljanje storitev javnega pomena.

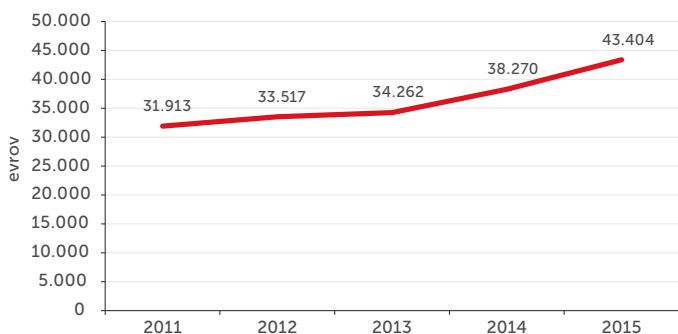
Finančni kazalniki se po letu 2009, ko so bile njihove vrednosti zaradi izrazitega vpliva svetovne finančne in gospodarske krize na upad prihodkov na najnižji ravni, konstantno izboljšujejo. Tako je bil leta 2015 dosežen pozitiven EBIT v višini 38.495 tisoč evrov (leta 2009 negativen EBIT v višini 26.014 tisoč evrov), EBITDA v obravnavanem obdobju se je absolutno povečal za 62.516 tisoč evrov, število zaposlenih se je po stanju konec leta zmanjšalo za 2.221 delavcev.

Ključni cilj upravljanja kapitalskih naložb države je ustvarjanje donosa kapitalskih naložb države v višini 8 % na knjigovodsko vrednost kapitala leta 2020. V naslednjih treh letih je ciljna donosnost kapitalskih naložb države 5,9-odstotna za leto 2015, 6,3-odstotna za leto 2016 in 7,1-odstotna za leto 2017. Za skupino Slovenske železnice je opredeljen ciljni ROE v višini 7,0 %, kar je usklajeno s sprejetim poslovnim načrtom.

Finančni kazalniki	Enota	2011	2012	2013	2014	2015
Poslovni izid iz poslovanja – EBIT	tisoč evrov	2.191	12.062	20.022	24.165	38.495
EBITDA	tisoč evrov	42.403	52.133	57.129	59.110	72.804
Čisti poslovni izid	tisoč evrov	(15.351)	3.479	18.714	14.550	23.707
Gospodarnost poslovanja	koeficient	1,0046	1,0273	1,0414	1,0453	1,0710
Dobičkovnost poslovnih prihodkov	koeficient	0,0046	0,0266	0,0397	0,0434	0,0663
Delež prihodkov po pogodbah z vlado RS v poslovnih prihodkih	koeficient	0,4032	0,3642	0,3073	0,2626	0,2651
Čista dobičkonosnost kapitala – ROE <sup>1</sup>	%	(9,6 %)	2,5 %	12,7 %	9,1 %	10,4 %
Čista dobičkonosnost sredstev – ROA	%	(2,2 %)	0,5 %	2,9 %	2,3 %	4,0 %
Finančne obveznosti / kapital	koeficient	2,9411	2,6730	2,4035	1,7810	0,4915
Dodana vrednost na zaposlenega	evrov	31.913	33.517	34.262	38.270	43.404
Delež stroškov dela v poslovnih prihodkih	koeficient	0,4776	0,5011	0,4298	0,4378	0,4295
Število zaposlenih (31. 12.)		8.797	8.279	8.099	8.069	7.740
Povprečno število zaposlenih		8.886	8.543	8.221	8.088	7.907

**Opomba:** <sup>1</sup> Izračun kazalnika ROE – čista dobičkonosnost kapitala je za obdobje 2011-2014 usklajen z metodologijo izračuna leta 2015.

## Dodana vrednost na zaposlenega



Dodana vrednost na zaposlenega (povprečno število na podlagi delovnih ur) je bila za 13,4 % večja kot leta 2014, na kar je vplivalo predvsem povečanje prihodkov. Posledično se je povečal tudi denarni tok kot vsota amortizacije in poslovnega izida iz poslovanja.

# POSLOVANJE PO DEJAVNOSTIH

## Skupina SŽ-Tovorni promet

### TEMELJNI KAZALNIKI POSLOVANJA

Postavke izkaza poslovnega izida (tisoč evrov)	2015	2014	Indeks
Poslovni prihodki	193.274	206.194	93,7
Transportni prihodki	160.298	167.672	95,6
Prihodki po pogodbah z vlado RS			
Ostali poslovni prihodki	32.976	38.522	85,6
Poslovni odhodki	184.548	196.615	93,9
Poslovni izid iz poslovanja - EBIT	8.726	9.579	91,1
EBITDA	23.767	24.451	97,2
Celotni poslovni izid - EBT	505	6.434	7,8
Čisti poslovni izid - E	565	6.434	8,8
Postavke bilance stanja (tisoč evrov)	31. 12. 2015	31. 12. 2014	Indeks
Sredstva	239.843	264.001	90,8
Kapital	51.726	50.903	101,6
Finančne obveznosti	156.413	174.765	89,5
dolgoročne finančne obveznosti	133.419	105.583	126,4
kratkoročne finančne obveznosti	22.994	69.182	33,2
Neto finančne obveznosti	134.955	174.653	77,3
Kratkoročne poslovne terjatve	41.498	35.172	118,0
Kratkoročne poslovne obveznosti	23.891	26.538	90,0
Investicije, obseg dela in zaposleni	2015	2014	Indeks
Investicije (tisoč evrov)	10.191	11.711	87,0
Prepeljano blago (tisoč ton)	18.595	18.783	99,0
Netotonski kilometri (mio. NTKM)	4.363	4.278	102,0
Število zaposlenih	1.252	1.301	96,2
Povprečno število zaposlenih	1.269	1.301	97,5
Kazalniki	2015	2014	Indeks
EBIT v poslovnih prihodkih v %	4,5	4,6	97,8
EBITDA v poslovnih prihodkih v %	12,3	11,9	103,4
Dodana vrednost na zaposlenega (evrov)	50.704	49.579	102,3
Delež stroškov dela v poslovnih prihodkih v %	20,1	18,8	106,9
Delež finančnih obveznosti v sredstvih v %	65,2	66,2	98,5
ROE - čista dobičkonosnost kapitala <sup>1</sup>	1,1	13,4	8,2
ROA - čista dobičkonosnost sredstev v %	0,2	2,3	8,7
ROCE - donosnost vložnega kapitala v %	4,0	3,8	105,3
Neto finančne obveznosti/EBITDA	5,7	7,1	80,3
Neto finančne obveznosti/kapital	2,6	3,4	76,5

#### Opomba:

<sup>1</sup> Izračun kazalnika ROE – čista dobičkonosnost kapitala je za leto 2014 usklajen z metodologijo izračuna leta 2015.

#### Legenda kazalnikov:

Celotni poslovni izid = EBIT + rezultat finančnih gibanj + rezultat drugih gibanj (pred davkom)

Čisti poslovni izid = celotni poslovni izid - davek iz dobička

Finančne obveznosti = kratkoročne in dolgoročne finančne obveznosti

EBITDA = EBIT + amortizacija

Dodana vrednost na zaposlenega = razlika med poslovnimi prihodki in vsoto stroškov blaga, materiala, storitev in drugih poslovnih odhodkov na povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur

ROE = čisti dobiček/povprečni kapital

ROA = čisti dobiček/povprečna sredstva

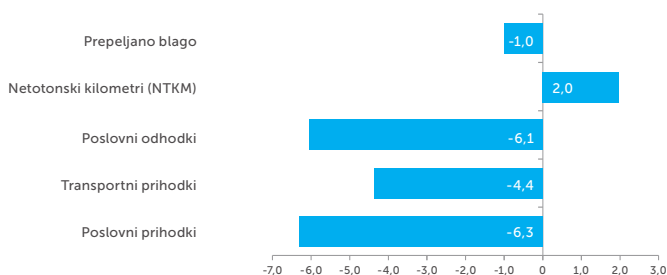
ROCE = EBIT/povprečni kapital + povprečne finančne obveznosti

Neto finančne obveznosti = finančne obveznosti - denarna sredstva - kratkoročne finančne naložbe

## POUDARKI

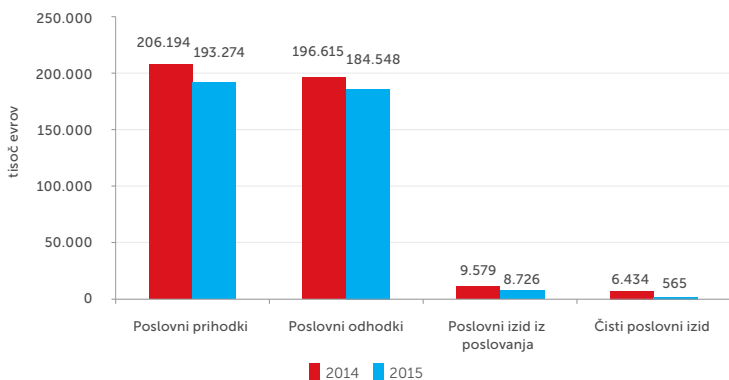
- leta 2015 je bilo prepeljanih 18,6 mio. ton blaga in opravljenih 4.363 mio. netotonskih kilometrov, kar je za 1,0 % manj blaga, vendar pa za 2,0 % več netotonskih kilometrov kot leta 2014;
- dosežen je bil pozitiven EBIT v višini 8,7 mio. evrov, ki je bil za 2,8 mio. evrov slabši od načrtovanega in za 0,9 mio. evrov slabši od doseženega leta 2014;
- poslovni prihodki v višini 193,3 mio. evrov so za 6,3 % manjši kot leta 2014 in za 3,9 % manjši od načrtovanih;
- bruto transportni prihodki v višini 160,3 mio. evrov so za 4,4 % manjši kot leta 2014 in za 5,5 % manjši od načrtovanih, neto transportni prihodki (razlika med bruto transportnimi prihodki in stroški storitev tujih prevoznikov) pa so na ravni leta 2014;
- poslovni odhodki v višini 184,5 mio. evrov so za 6,1 % manjši kot leta 2014 in za 2,7 % manjši od načrtovanih;
- čisti poslovni izid je bil pozitiven v višini 0,6 mio. evrov, vendar slabši od načrtovanega in doseženega v letu prej, predvsem zaradi negativnega rezultata finančnih gibanj v višini 7,8 mio. evrov, kot posledica negativnega salda tečajnih razlik.

### % spremembe glede na leto prej



## PRIHODKI IN ODHODKI TER POSLOVNI IZID

### Skupina SŽ-Tovorni promet



## Dosežene temeljne kategorije poslovanja izkaza poslovnega izida

tisoč evrov	2015	2014	Indeks
Poslovni prihodki	193.274	206.194	93,7
Poslovni odhodki	184.548	196.615	93,9
<b>Poslovni izid iz poslovanja</b>	<b>8.726</b>	<b>9.579</b>	<b>91,1</b>
Finančni prihodki	4.907	2.221	220,9
Finančni odhodki	12.716	4.970	255,9
<b>Rezultat finančnih gibanj</b>	<b>(7.809)</b>	<b>(2.749)</b>	<b>284,1</b>
Drugi prihodki	26	29	89,7
Drugi odhodki	438	425	103,1
<b>Rezultat drugih gibanj</b>	<b>(412)</b>	<b>(396)</b>	<b>104,0</b>
Davek iz dobička	7	0	
Odloženi davki	(67)	0	
<b>Čisti poslovni izid obračunskega obdobja</b>	<b>565</b>	<b>6.434</b>	<b>8,8</b>
Čisti poslovni izid večinskih lastnikov	565	6.434	8,8
Čisti poslovni izid manjšinskih lastnikov			

## TEMELJNI KAZALNIKI POSLOVANJA

Postavke izkaza poslovnega izida (tisoč evrov)	2015	2014	Indeks
Poslovni prihodki	90.485	85.151	106,3
Transportni prihodki	39.297	37.239	105,5
Prihodki po pogodbah z vlado RS	41.989	41.380	101,5
Ostali poslovni prihodki	9.199	6.532	140,8
Poslovni odhodki	88.095	82.080	107,3
Poslovni izid iz poslovanja - EBIT	2.390	3.071	77,8
EBITDA	13.690	14.349	95,4
Celotni poslovni izid - EBT	545	656	83,1
Čisti poslovni izid - E	545	656	83,1
Postavke bilance stanja (tisoč evrov)	31. 12. 2015	31. 12. 2014	Indeks
Sredstva	148.832	153.945	96,7
Kapital	133.728	23.303	573,9
Finančne obveznosti	0	113.491	0,0
dolgoročne finančne obveznosti	0	10.705	0,0
kratkoročne finančne obveznosti	0	102.786	0,0
Neto finančne obveznosti	(32.639)	92.979	
Kratkoročne poslovne terjatve	12.149	18.485	65,7
Kratkoročne poslovne obveznosti	11.098	11.031	100,6
Investicije, obseg dela in zaposleni	2015	2014	Indeks
Investicije (tisoč evrov)	5.179	6.219	83,3
Prepeljani potniki (tisoč)	14.559	14.837	98,1
Potniški kilometri (mio. PKM)	709	697	101,8
Število zaposlenih	574	622	92,3
Povprečno število zaposlenih	598	622	96,1
Kazalniki	2015	2014	Indeks
EBIT v poslovnih prihodkih v %	2,6	3,6	72,2
EBITDA v poslovnih prihodkih v %	15,1	16,9	89,3
Dodana vrednost na zaposlenega (evrov)	53.516	53.263	100,5
Delež stroškov dela v poslovnih prihodkih v %	18,8	20,9	90,0
Delež finančnih obveznosti v sredstvih v %	0,0	73,7	0,0
ROE - čista dobičkonosnost kapitala <sup>1</sup>	0,7	2,9	24,1
ROA - čista dobičkonosnost sredstev v %	0,4	0,4	100,0
ROCE - donosnost vložnega kapitala v %	1,8	2,1	85,7
Neto finančne obveznosti/EBITDA	(2,4)	6,5	
Neto finančne obveznosti/kapital	(0,2)	4,0	

### Opomba:

<sup>1</sup> Izračun kazalnika ROE – čista dobičkonosnost kapitala je za leto 2014 usklajen z metodologijo izračuna leta 2015.

### Legenda kazalnikov:

Celotni poslovni izid = EBIT + rezultat finančnih gibanj + rezultat drugih gibanj (pred davkom)

Čisti poslovni izid = celotni poslovni izid - davek iz dobička

Finančne obveznosti = kratkoročne in dolgoročne finančne obveznosti

EBITDA = EBIT + amortizacija

Dodana vrednost na zaposlenega = razlika med poslovnimi prihodki in vsoto stroškov blaga, materiala, storitev in drugih poslovnih odhodkov na povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur

ROE = čisti dobiček/povprečni kapital

ROA = čisti dobiček/povprečna sredstva

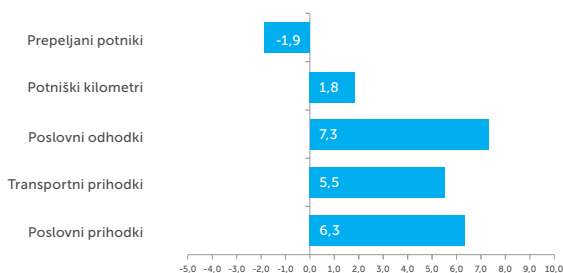
ROCE = EBIT/povprečni kapital + povprečne finančne obveznosti

Neto finančne obveznosti = finančne obveznosti - denarna sredstva - kratkoročne finančne naložbe

## POUDARKI

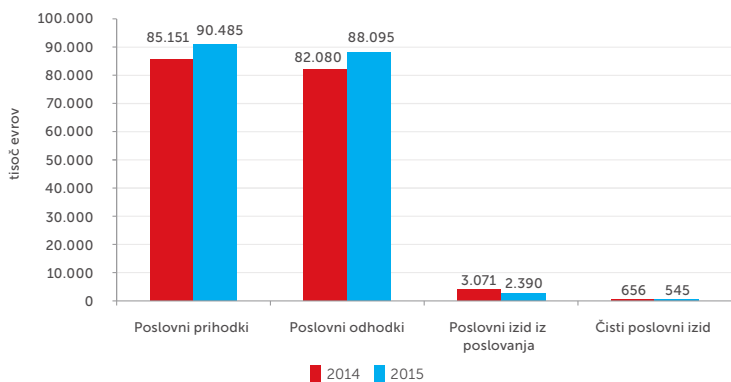
- dosežen je bil pozitiven EBIT v višini 2,4 mio. evrov, kar je za 0,7 mio. evrov manj od doseženega leta 2014 in za 2,6 mio. evrov manj od načrta, čisti poslovni izid je bil dosežen v višini 0,5 mio. evrov in je bil za 0,1 mio. evrov slabši od leta prej in za 0,2 mio. evrov slabši od načrta;
- prepeljali smo 14,6 milijona potnikov in opravili 709,3 milijona potniških kilometrov, v primerjavi z letom 2014 je bilo prepeljanih za 1,9 % manj potnikov ter opravljenih za 1,8 % več potniških kilometrov;
- leta 2015 se je delež železniškega prometa na trgu javnih prevoznikov zmanjšal z 29,6 % na 28,0 %;
- na manjše število prepeljanih potnikov in manjšo prodajo so vplivale predvsem ukinitve vlakov in uvedbe nadomestnih avtobusnih prevozov na primorskem delu prog po žledu februarja 2014 (do končanja sanacije proge avgusta 2015), zaradi česar sta se zmanjšali kakovost in frekvenca potovanj;
- v obseg dela je všteti tudi prevoz migrantov. Zaradi daljše prevozne poti pri prevozu migrantov (161,6 kilometra) so potniški kilometri večji od načrtovanih. Povprečna prevozna pot je leta 2015 znašala 48,7 kilometra in je bila za 1,7 kilometra daljša leto prej;
- v mednarodnem prometu so bili obseg dela in transportni prihodki nižji zaradi ovir in izrednih dogodkov na progah v tujini, počasnega okrevanja gospodarstva, zaradi česar iz tujine pripotuje manj potnikov, potem zaradi manj mednarodnih vlakovnih povezav v primerjavi s preteklimi leti ter ustavitve prometa zaradi migracij;
- po anketi leta 2015 je bila povprečna ocena slabša kot leto prej, najslabše je bila ocenjena hitrost vlakov, z najboljšimi ocenami pa urejenost in ustrežljivost osebja;
- prihodki po pogodbi z vlado Republike Slovenije o izvajanju obvezne gospodarske javne službe prevoza potnikov v notranjem in čezmejnem regijskem železniškem prometu so v primerjavi z letom 2014 višji za 1,5 % oz. za 0,6 mio. evrov in na ravni načrtovanih;
- pozitivni rezultati poslovanja, ki so bili doseženi kljub negativnim posledicam žleda na primorski progi in oviram v prometu zaradi vzdrževalnih in investicijskih del na ostalem omrežju v Sloveniji, se lahko ocenijo kot uspeh.

### % spremembe glede na leto prej



## PRIHODKI IN ODHODKI TER POSLOVNI IZID

SŽ-Potniški promet, d. o. o.



### Dosežene temeljne kategorije poslovanja izkaza poslovnega izida

tisoč evrov	2015	2014	Indeks
Poslovni prihodki	90.485	85.151	106,3
Poslovni odhodki	88.095	82.080	107,3
<b>Poslovni izid iz poslovanja</b>	<b>2.390</b>	<b>3.071</b>	<b>77,8</b>
Finančni prihodki	468	326	143,6
Finančni odhodki	2.237	2.650	84,4
<b>Rezultat finančnih gibanj</b>	<b>(1.769)</b>	<b>(2.324)</b>	<b>76,1</b>
Drugi prihodki	5	4	125,0
Drugi odhodki	81	95	85,3
<b>Rezultat drugih gibanj</b>	<b>(76)</b>	<b>(91)</b>	<b>83,5</b>
<b>Čisti poslovni izid obračunskega obdobja</b>	<b>545</b>	<b>656</b>	<b>83,1</b>





## TEMELJNI KAZALNIKI POSLOVANJA

Postavke izkaza poslovnega izida (tisoč evrov)	2015	2014	Indeks
Poslovni prihodki	184.289	164.466	112,1
Transportni prihodki			
Prihodki po pogodbah z vlado RS	112.013	104.952	106,7
Ostali poslovni prihodki	72.276	59.514	121,4
Poslovni odhodki	181.999	165.249	110,1
Poslovni izid iz poslovanja - EBIT	2.290	(783)	
EBITDA	4.690	1.627	288,3
Celotni poslovni izid - EBT	1.775	(1.196)	
Čisti poslovni izid - E	2.110	(1.196)	
Postavke bilance stanja (tisoč evrov)	31. 12. 2015	31. 12. 2014	Indeks
Sredstva	102.839	88.229	116,6
Kapital	20.299	18.435	110,1
Finančne obveznosti	1	0	
dolgoročne finančne obveznosti	0	0	
kratkoročne finančne obveznosti	1	0	
Neto finančne obveznosti	(40.045)	(33.273)	120,4
Kratkoročne poslovne terjatve	21.988	19.044	115,5
Kratkoročne poslovne obveznosti	46.219	32.421	142,6
Investicije, obseg dela in zaposleni	2015	2014	Indeks
Investicije (tisoč evrov)	2.597	2.513	103,4
Število zaposlenih	2.297	2.385	96,3
Povprečno število zaposlenih	2.344	2.374	98,7
Kazalniki	2015	2014	Indeks
EBIT v poslovnih prihodkih v %	1,2	(0,5)	
EBITDA v poslovnih prihodkih v %	2,5	1,0	250,0
Dodana vrednost na zaposlenega (evrov)	34.208	30.957	110,5
Delež stroškov dela v poslovnih prihodkih v %	40,8	43,2	94,4
Delež finančnih obveznosti v sredstvih v %	0,0	0,0	
ROE - čista dobičkonosnost kapitala <sup>1</sup>	10,9	(5,9)	
ROA - čista dobičkonosnost sredstev v %	2,2	(1,6)	
ROCE - donosnost vložnega kapitala v %	11,8	(3,6)	
Neto finančne obveznosti/EBITDA	(8,5)	(20,5)	41,5
Neto finančne obveznosti/kapital	(2,0)	(1,8)	111,1

### Opomba:

<sup>1</sup> Izračun kazalnika ROE – čista dobičkonosnost kapitala je za leto 2014 usklajen z metodologijo izračuna leta 2015.

### Legenda kazalnikov:

Celotni poslovni izid = EBIT + rezultat finančnih gibanj + rezultat drugih gibanj (pred davkom)

Čisti poslovni izid = celotni poslovni izid - davek iz dobička

Finančne obveznosti = kratkoročne in dolgoročne finančne obveznosti

EBITDA = EBIT + amortizacija

Dodana vrednost na zaposlenega = razlika med poslovnimi prihodki in vsoto stroškov blaga, materiala, storitev in drugih poslovnih odhodkov na povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur

ROE = čisti dobiček/povprečni kapital

ROA = čisti dobiček/povprečna sredstva

ROCE = EBIT/povprečni kapital + povprečne finančne obveznosti

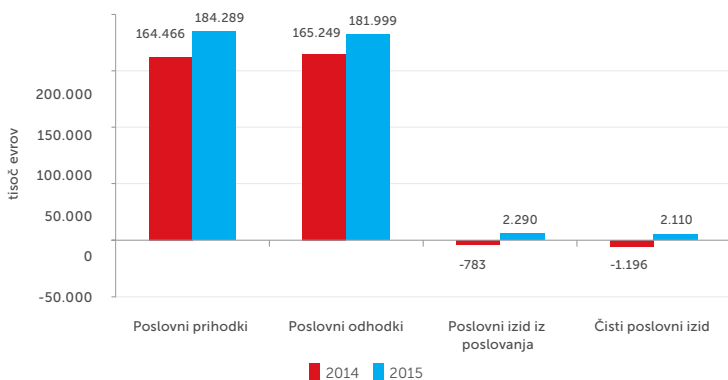
Neto finančne obveznosti = finančne obveznosti - denarna sredstva - kratkoročne finančne naložbe

## POUDARKI

- v družbi SŽ-infrastruktura, d. o. o., je bil dosežen pozitiven EBIT v višini 2,3 mio. evrov, kar je na ravni načrtovanega in za 3,1 mio. evrov bolje kot leto prej. Tudi čisti poslovni izid je bil pozitiven, v višini 2,1 mio. evrov;
- v dejavnosti vzdrževanje infrastrukture je bil dosežen pozitiven EBIT v višini 5,9 mio. evrov, pozitiven je bil tudi celotni poslovni izid v višini 5,4 mio. evrov. Od tega izkazuje obvezna gospodarska javna služba (OGJS) vzdrževanja infrastrukture negativen celotni poslovni izid v višini 2,6 mio. evrov, pozitiven celotni poslovni izid je bil dosežen v drugih dejavnostih (7,2 mio. evrov), pri gospodarjenju z JŽI (0,8 mio. evrov) ter na potniških postajah in postajališčih (0,04 mio. evrov);
- v dejavnosti vodenje prometa je bil dosežen negativen EBIT v višini 3,6 mio. evrov, od tega izkazuje OGJS vodenje prometa negativen celotni poslovni izid v višini 4,8 mio. evrov, dobiček je bil dosežen na drugih dejavnostih vodenja prometa v višini 1,2 mio. evrov;
- večji od načrta, za 4,8 mio. evrov, so bili prihodki po pogodbi z vlado Republike Slovenije na področju vzdrževanja JŽI, manjši od načrta so bili prihodki po pogodbi z vlado Republike Slovenije za OGJS vodenje prometa, v višini 0,5 mio. evrov;
- za odpravo posledic žledu je vlada Republike Slovenije s sklepom zagotovila sredstva iz virov interventnega zakona, zavarovalnine in proračunskih sredstev v višini 16,7 mio. evrov leta 2014 in 23,5 mio. evrov za leto 2015;
- leta 2015 smo udeležili načrtovane naloge OGJS vzdrževanja JŽI in OGJS vodenja železniškega prometa, in to kljub temu, da za načrtovani obseg vzdrževalnih del in vodenja železniškega prometa po pogodbi ni bilo v celoti zagotovljenih finančnih sredstev. Leta 2015 so bili na podlagi večletne pogodbe za opravljanje OGJS 2013-2015, podpisani 3 aneksi.

## PRIHODKI IN ODHODKI TER POSLOVNI IZID

### SŽ-Infrastruktura, d. o. o.



## Dosežene temeljne kategorije poslovanja izkaza poslovnega izida

(tisoč evrov)	2015	2014	Indeks
Poslovni prihodki	184.289	164.466	112,1
Poslovni odhodki	181.999	165.249	110,1
<b>Poslovni izid iz poslovanja</b>	<b>2.290</b>	<b>(783)</b>	
Finančni prihodki	164	236	69,5
Finančni odhodki	436	384	113,5
<b>Rezultat finančnih gibanj</b>	<b>(272)</b>	<b>(148)</b>	<b>183,8</b>
Drugi prihodki	116	34	341,2
Drugi odhodki	359	299	120,1
<b>Rezultat drugih gibanj</b>	<b>(243)</b>	<b>(265)</b>	<b>91,7</b>
Davek iz dobička	0	0	
Odloženi davki	(335)	0	
<b>Čisti poslovni izid obračunskega obdobja</b>	<b>2.110</b>	<b>(1.196)</b>	

## POSLOVANJE PO DEJAVNOSTIH

Izkaz družbe SŽ-Infrastruktura, d. o. o., sestavljata izkaza Infrastruktura in Vodenje prometa, ki v večjem delu opravljata storitve obvezne gospodarske javne službe. Podrobnejša struktura izkaza poslovnega izida, ločeno na dejavnost OGJS in ostale dejavnosti, je dana v prikazu poslovnoizidne uspešnosti po posameznih družbah na koncu poslovnega poročila.

Izkaz poslovnega izida – Vzdrževanje JŽI (tisoč evrov)	2015	od tega OGJS	2014	od tega OGJS	Indeks 15/14
Poslovni prihodki	147.644	107.569	129.314	99.255	114,2
Poslovni odhodki	141.790	109.768	127.499	101.319	111,2
<b>Poslovni izid iz poslovanja</b>	<b>5.854</b>	<b>(2.199)</b>	<b>1.815</b>	<b>(2.064)</b>	<b>322,5</b>
Finančni prihodki	144	144	209	209	68,9
Finančni odhodki	347	347	290	290	119,7
<b>Rezultat finančnih gibanj</b>	<b>(203)</b>	<b>(203)</b>	<b>(81)</b>	<b>(81)</b>	<b>250,6</b>
Drugi prihodki	124	90	20	19	620,0
Drugi odhodki	336	314	272	271	123,5
<b>Rezultat drugih gibanj</b>	<b>(212)</b>	<b>(224)</b>	<b>(252)</b>	<b>(252)</b>	<b>84,1</b>
Davek iz dobička	0	0	0	0	
Odloženi davki	(335)	0	0	0	
<b>Čisti poslovni izid</b>	<b>5.774</b>	<b>(2.626)</b>	<b>1.482</b>	<b>(2.397)</b>	<b>367,0</b>

Izkaz poslovnega izida – Vodenje prometa (tisoč evrov)	2015	od tega OGJS	2014	od tega OGJS	Indeks 15/14
Poslovni prihodki	37.464	33.760	35.621	33.000	105,2
Poslovni odhodki	41.028	38.550	38.219	35.854	107,3
<b>Poslovni izid iz poslovanja</b>	<b>(3.564)</b>	<b>(4.790)</b>	<b>(2.598)</b>	<b>(2.854)</b>	<b>137,2</b>
Finančni prihodki	20	20	27	27	74,1
Finančni odhodki	89	14	94	94	94,7
<b>Rezultat finančnih gibanj</b>	<b>(69)</b>	<b>6</b>	<b>(67)</b>	<b>(67)</b>	<b>103,0</b>
Drugi prihodki	6	6	14	14	42,9
Drugi odhodki	37	37	27	27	137,0
<b>Rezultat drugih gibanj</b>	<b>(31)</b>	<b>(31)</b>	<b>(13)</b>	<b>(13)</b>	<b>238,5</b>
<b>Čisti poslovni izid</b>	<b>(3.664)</b>	<b>(4.815)</b>	<b>(2.678)</b>	<b>(2.934)</b>	<b>136,8</b>
Davek iz dobička	0	0	0	0	
Odloženi davki	0	0	0	0	
<b>Čisti poslovni izid</b>	<b>(3.664)</b>	<b>(4.815)</b>	<b>(2.678)</b>	<b>(2.934)</b>	<b>136,8</b>

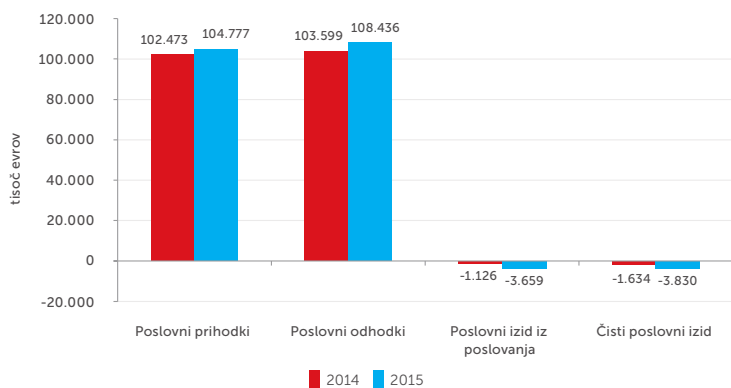
# SŽ-Vleka in tehnika, d. o. o.

## DEJAVNOST

- vzdrževanje vseh vrst železniških vozil;
- predelave železniških vozil;
- sodelovanje pri novogradnji železniških vozil;
- proizvodnja kovinskih in drugih izdelkov;
- projektiranje, inženiring in tehnično svetovanje;
- opravljanje storitev vleke za potniški in tovorni promet;
- opravljanje storitev tehničnovagonske dejavnosti za potniški in tovorni promet.

## PRIHODKI IN ODHODKI TER POSLOVNI IZID

SŽ-Vleka in tehnika, d. o. o.



## Ugotovitev poslovnega izida

tisoč evrov	2015	2014	Indeks
Poslovni prihodki	104.777	102.473	102,2
Poslovni odhodki	108.436	103.599	104,7
<b>Poslovni izid iz poslovanja</b>	<b>(3.659)</b>	<b>(1.126)</b>	<b>325,0</b>
Finančni prihodki	221	235	94,0
Finančni odhodki	462	425	108,7
<b>Rezultat finančnih gibanj</b>	<b>(241)</b>	<b>(190)</b>	<b>126,8</b>
Drugi prihodki	3	4	75,0
Drugi odhodki	58	322	18,0
<b>Rezultat drugih gibanj</b>	<b>(55)</b>	<b>(318)</b>	<b>17,3</b>
Odloženi davki	(125)	0	
<b>Čisti poslovni izid obračunskega obdobja</b>	<b>(3.830)</b>	<b>(1.634)</b>	<b>234,4</b>

Družba je leta 2015 ustvarila poslovne prihodke v višini 104.777 tisoč evrov in poslovne odhodke v višini 108.436 tisoč evrov ter dosegla negativen rezultat iz poslovanja v višini 3.659 tisoč evrov. Iz naslova financiranja je bila ustvarjena izguba v višini 241 tisoč evrov, iz naslova drugih gibanj pa izguba v višini 55 tisoč evrov. Družba je tako ustvarila negativni čisti poslovni izid v višini 3.830 tisoč evrov.

Poslovne prihodke sestavljajo: čisti prihodki od prodaje v višini 102.967 tisoč evrov, sprememba (zmanjšanje) vrednosti zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje v višini 106 tisoč evrov, usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve v višini 104 tisoč evrov ter drugi poslovni prihodki v višini 1.812 tisoč evrov. V primerjavi z letom 2014 so poslovni prihodki večji za 2,2 %, poslovni odhodki pa za 4,7 %.

Na trgu v Sloveniji ima družba SŽ-Vleka in tehnika, d. o. o., prevladujoči položaj. Cilj družbe je, da ta položaj tudi ohrani, kar pa je precej odvisno od potreb Slovenskih železnic po vzdrževanju vozil, vleki in strokovnih pregledih vozil, na kar vpliva obseg tovornega in potniškega prometa. Poleg tega bo družba še naprej uresničevala zastavljeno strategijo rasti in si prizadevala krepiti konkurenčnost podjetja na širšem evropskem trgu, zlasti na področju obnove kolesnih dvojic in vzdrževanja tovornih vagonov.

Družba predvideva, da bo maja 2016 na seznam certifikatov, dovoljenj in potrdil o usposobljenosti delavnic za vzdrževanje železniških vozil dodala še certifikat za izdelavo novih kolesnih dvojic po TSI-ju, kar bo še povečalo njeno konkurenčnost na tujem trgu.



# Skupina SŽ-ŽIP

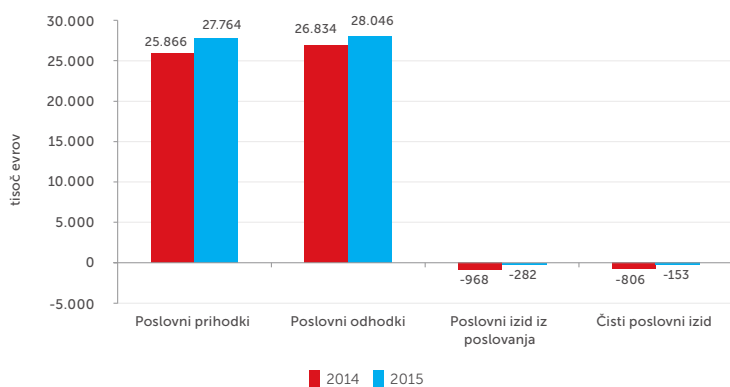
Skupino SŽ-ŽIP sestavlja matično podjetje SŽ-ŽIP, storitve, d. o. o., in odvisno podjetje Calidus Sol, d. o. o.

## DEJAVNOST

- upravljanje objektov;
- čiščenje zunanjih in notranjih površin ter mobilnih sredstev Slovenskih železnic;
- upravljanje in vzdrževanje počitniških enot na Hrvaškem;
- varovanje;
- proizvodnja, prodaja in storitve.

## PRIHODKI IN ODHODKI TER POSLOVNI IZID

### Skupina SŽ-ŽIP



## Ugotovitev poslovnega izida

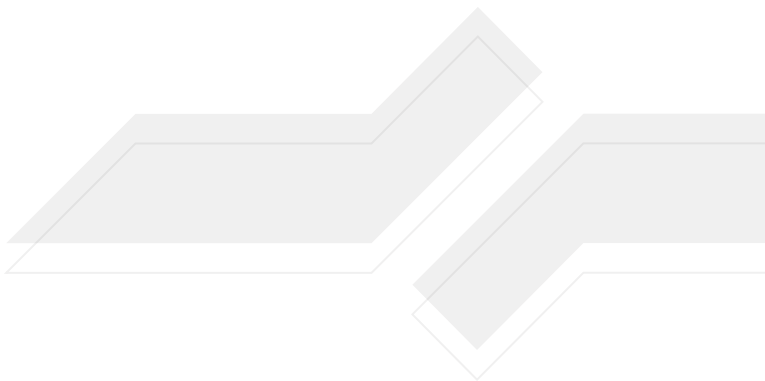
tisoč evrov	2015	2014	Indeks
Poslovni prihodki	27.764	25.866	107,3
Poslovni odhodki	28.046	26.834	104,5
<b>Poslovni izid iz poslovanja</b>	<b>(282)</b>	<b>(968)</b>	<b>29,1</b>
Finančni prihodki	195	240	81,3
Finančni odhodki	58	60	96,7
<b>Rezultat finančnih gibanj</b>	<b>137</b>	<b>180</b>	<b>76,1</b>
Drugi prihodki	4	2	200,0
Drugi odhodki	11	19	57,9
<b>Rezultat drugih gibanj</b>	<b>(7)</b>	<b>(17)</b>	<b>41,2</b>
Davek iz dobička	1	1	100,0
<b>Čisti poslovni izid</b>	<b>(153)</b>	<b>(806)</b>	<b>19,0</b>

Skupina SŽ-ŽIP je ustvarila poslovne prihodke v višini 27.764 tisoč evrov, poslovne odhodke v višini 28.046 tisoč evrov in dosegla negativen rezultat iz poslovanja v višini 282 tisoč evrov.

Poslovni prihodki v višini 27.764 tisoč evrov so v primerjavi z letom 2014 večji za 7,3 %. Sestavljajo jih predvsem čisti prihodki od prodaje, ki so večji za 8,5 %, največ zaradi povečanja izrednih avtobusnih prevozov migrantov.

Poslovni odhodki so leta 2015 znašali 28.046 tisoč evrov, leto prej 26.834 tisoč evrov. Z največjim delom, 54,4-odstotno, jih sestavljajo stroški dela, ki so znašali 15.268 tisoč evrov in so v primerjavi z letom 2014 manjši za 7,0 %.

Stabilno poslovanje, razvijanje in izpopolnjevanje storitev, poslovna odličnost ter naložbe v delovna mesta za invalide so temelj razvoja družbe. Tako bo tudi v prihodnje družba skušala zagotavljati kakovostne podporne storitve za družbe v skupini Slovenske železnice in ustvarjati razmere za nadaljnji razvoj podjetja.



# Skupina SŽ-Železniško gradbeno podjetje

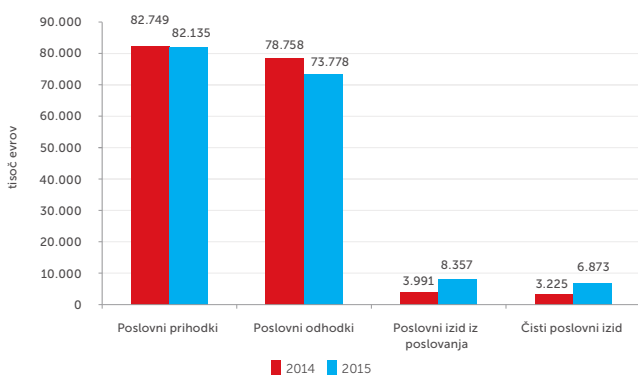
Skupino SŽ-ŽGP sestavljajo matično podjetje SŽ-ŽGP Ljubljana, d. d., ki vključuje podružnico Ogranak Beograd, in odvisna podjetja: Kamnolom Verd, d. o. o., SŽ-ŽGP, d. o. o., Beograd in SŽ-ŽGP, d. o. o., Podgorica.

## DEJAVNOST

- novogradnje, obnova in vzdrževanje spodnjega in zgornjega ustroja železniških prog;
- obnova industrijskih tirov ter drugih objektov železniške infrastrukture;
- gradnja objektov visoke gradnje.

## PRIHODKI IN ODHODKI TER POSLOVNI IZID

### Skupina SŽ-Železniško gradbeno podjetje



### Ugotovitev poslovnega izida

tisoč evrov	2015	2014	Indeks
Poslovni prihodki	82.135	82.749	99,3
Poslovni odhodki	73.778	78.758	93,7
<b>Poslovni izid iz poslovanja</b>	<b>8.357</b>	<b>3.991</b>	<b>209,4</b>
Finančni prihodki	209	254	82,3
Finančni odhodki	348	622	55,9
<b>Rezultat finančnih gibanj</b>	<b>(139)</b>	<b>(368)</b>	<b>37,8</b>
Drugi prihodki	23	5	460,0
Drugi odhodki	44	110	40,0
<b>Rezultat drugih gibanj</b>	<b>(21)</b>	<b>(105)</b>	<b>20,0</b>
Davek iz dobička	1.475	252	585,3
Odloženi davki	(151)	11	
<b>Čisti poslovni izid</b>	<b>6.873</b>	<b>3.255</b>	<b>211,1</b>



Skupina SŽ-ŽGP je leta 2015 ustvarila poslovne prihodke v višini 82.135 tisoč evrov, poslovne odhodke v višini 73.778 tisoč evrov in dosegla pozitiven rezultat iz poslovanja v višini 8.357 tisoč evrov. Iz naslova financiranja je bila ustvarjena izguba v višini 139 tisoč evrov. Izguba, v višini 21 tisoč evrov, je bila ustvarjena tudi iz naslova drugih gibanj. Čisti poslovni izid je bil pozitiven, v višini 6.873 tisoč evrov.

Poslovni prihodki v višini 82.135 tisoč evrov so za 0,7 % manjši kot leto prej, z največjim delom jih sestavljajo prihodki iz razmerij do drugih na domačem trgu, v višini 51.397 tisoč evrov.

Poslovno leto 2015 je bilo za skupino SŽ-ŽGP uspešno. S polno zasedenostjo zmogljivosti so družbe v skupini nadaljevale projekte, projekte prve finančne perspektive pa tudi uspešno končale. Končali so se tudi vsi projekti, povezani s sanacijo posledic žledu.

Zadovoljive rezultate poslovanja je leta 2015 dosegla tudi družba Kamnolom Verd, d. o. o., predvsem zaradi večje količine dela za SŽ-ŽGP, d. d., in strateške usmeritve skupine SŽ-ŽGP o dobavi materialov iz lastnega kamnoloma, nekaj dodatnih prihodkov je bilo ustvarjenih tudi z novimi storitvami.

Negotov položaj gradbene panoge v Sloveniji in predvsem neenakomernost vlaganj v slovenski železniški sistem sta narekovala potrebo po zagotavljanju dodatnih prihodkov družbe tudi zunaj meja Slovenije. Zato ima družba SŽ-ŽGP, d. d., ustanovljeni dve odvisni družbi in eno podružnico, s katerimi zagotavlja svojo navzočnost na trgih zahodnega Balkana, predvsem pa v Republiki Srbiji in Črni gori.

Obe družbi in podružnica si prizadevajo pridobivati posle pri modernizaciji železniške in tramvajske infrastrukture v Republiki Srbiji, Republiki Črni gori in drugih državah nekdanje Jugoslavije. Od ustanovitve do danes sta podjetji samostojno ali v sodelovanju z matično družbo SŽ-ŽGP, d. d., uspešno pridobili in izvedli projekte na tramvajski in železniški infrastrukturi v Republiki Srbiji in Črni gori.



# Skupina Fersped

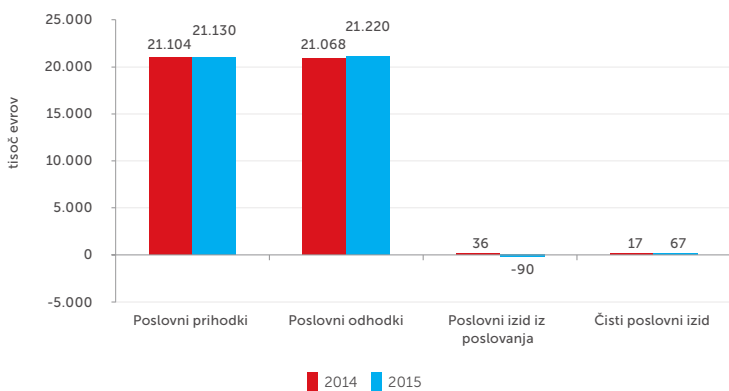
Skupino Fersped sestavljajo Fersped, d. o. o., kot obvladujoča družba ter odvisni družbi Fercargo, d. o. o, Sarajevo (70 % delež) in Ferit, s. r. l., Trst (80 % delež, zaradi majhnosti bilančne vsote in prometa ni predmet uskupinjevanja). Fersped, d. o. o., ima dolgoročne finančne naložbe v pridružena podjetja CKTZ Zagreb, d. o. o., (29,14 % delež), Ferport, d. o. o., – v stečaju (50 % delež) in CER Cargo, d. d., (34 % delež).

## DEJAVNOST

- organizacija transporta v cestnem, železniškem, pomorskem in zračnem prometu;
- skladiščenje v okviru špedicijske dejavnosti;
- carinsko zastopanje;
- druge storitve in prodaja blaga.

## PRIHODKI IN ODHODKI TER POSLOVNI IZID

### Skupina Fersped



### Ugotovitev poslovnega izida

tisoč evrov	2015	2014	Indeks
Poslovni prihodki	21.130	21.104	100,1
Poslovni odhodki	21.220	21.068	100,7
<b>Poslovni izid iz poslovanja</b>	<b>(90)</b>	<b>36</b>	
Finančni prihodki	198	63	314,3
Finančni odhodki	109	82	132,9
<b>Rezultat finančnih gibanj</b>	<b>89</b>	<b>(19)</b>	
Drugi prihodki	52	10	520,0
Drugi odhodki	8	10	80,0
<b>Rezultat drugih gibanj</b>	<b>44</b>	<b>0</b>	
Odloženi davki	(24)	0	
<b>Čisti poslovni izid</b>	<b>67</b>	<b>17</b>	<b>394,1</b>

Skupina Fersped je leta 2015 ustvarila poslovne prihodke v višini 21.130 tisoč evrov in poslovne odhodke v višini 21.220 tisoč evrov ter dosegla negativen rezultat iz poslovanja v višini 90 tisoč evrov. Iz naslova financiranja je bil ustvarjen dobiček v višini 89 tisoč evrov, iz naslova drugih gibanj pa prav tako dobiček v višini 44 tisoč evrov. Čisti poslovni izid je pozitiven v višini 67 tisoč evrov.

Poslovne prihodke sestavljajo: čisti prihodki od prodaje v višini 21.023 tisoč evrov ter drugi poslovni prihodki v višini 107 tisoč evrov. V primerjavi z letom 2014 so poslovni prihodki večji za 26 tisoč evrov.

Čiste prihodke od prodaje v višini 21.023 tisoč evrov sestavljajo prihodki na domačem trgu v višini 9.781 tisoč evrov, ki so za 13,6 % večji kot leto prej, medtem ko so prihodki na tujem trgu manjši za 9,5 %.

Z dejavno prodajno politiko so oblikovali tri temeljne stebre poslovanja: pomorsko in kopensko logistiko ter terminalske storitve.

S hčerinskima družbama v Sarajevu in Trstu ter s povezanimi družbami in partnerskimi odnosi z mednarodnimi logističnimi podjetji družba pokriva potrebe po logističnih storitvah svojih strank po Evropi in vsem svetu.

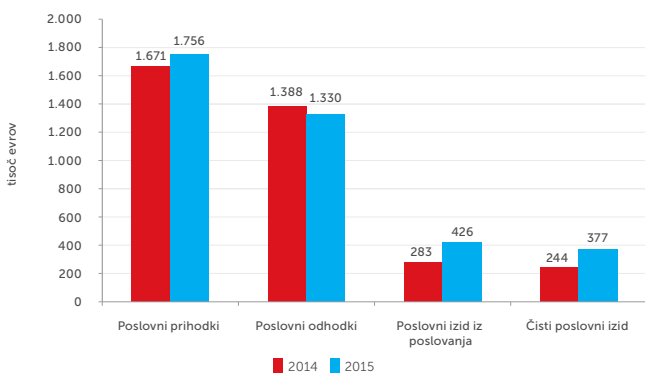


## DEJAVNOST

- raziskave in razvoj na področju tehnologije prometa;
- raziskave in razvoj na področju prometne infrastrukture;
- informacijska podpora projektom in razvoj programske opreme na področju prometnih sistemov;
- raziskave ekonomske in pravne problematike v prometu in izdelava investicijske dokumentacije.

## PRIHODKI IN ODHODKI TER POSLOVNI IZID

Prometni institut Ljubljana, d. o. o.



### Ugotovitev poslovnega izida

tisoč evrov	2015	2014	Indeks
Poslovni prihodki	1.756	1.671	105,1
Poslovni odhodki	1.330	1.388	95,8
<b>Poslovni izid iz poslovanja</b>	<b>426</b>	<b>283</b>	<b>150,5</b>
Finančni prihodki	15	12	125,0
Finančni odhodki	3	4	75,0
<b>Rezultat finančnih gibanj</b>	<b>12</b>	<b>8</b>	<b>150,0</b>
Drugi prihodki	0	0	
Drugi odhodki	0	0	
<b>Rezultat drugih gibanj</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
Davek iz dobička	70	47	148,9
Odloženi davki	(9)	0	
<b>Čisti poslovni izid</b>	<b>377</b>	<b>244</b>	<b>154,5</b>

Družba Prometni institut Ljubljana, d. o. o., je uspešno končala poslovno leto 2015 in ustvarila poslovne prihodke v višini 1.756 tisoč evrov, poslovne odhodke v višini 1.330 tisoč evrov in dosegla pozitiven rezultat iz poslovanja v višini 426 tisoč evrov. Iz naslova financiranja je bil ustvarjen dobiček v višini 12 tisoč evrov. Pozitiven je bil čisti poslovni izid v višini 377 tisoč evrov.

Poslovni prihodki v višini 1.756 tisoč evrov so bili za 5,1 % večji od doseženih leta 2014. Z največjim delom, 86,3-odstotno, jih sestavljajo čisti prihodki od prodaje v višini 1.515 tisoč evrov, ki so za 27,2 % večji od doseženih leta 2014.

Prometni institut je leta 2015 okrepil mednarodno sodelovanje, tako z novimi evropskimi projekti, kot tudi s povezovanjem s tujimi organizacijami v Evropi ter bil hkrati tudi glavni pobudnik mednarodnega povezovanja na področju železnic v Jugovzhodni Evropi (SEESARI), kar bo pripomoglo še k boljšemu mednarodnemu prepoznavanju Prometnega instituta Ljubljana, d. o. o., in Slovenskih železnic. S temi dejavnostmi družba uresničuje potrebe lastnika, kot glavnega pobudnika razvoja železnic v državi ter vpetosti Slovenskih železnic v mednarodno okolje. Nadaljevanje in krepitev tovrstnih dejavnosti je predvideno tudi leta 2016.

# SŽ-Železniška tiskarna

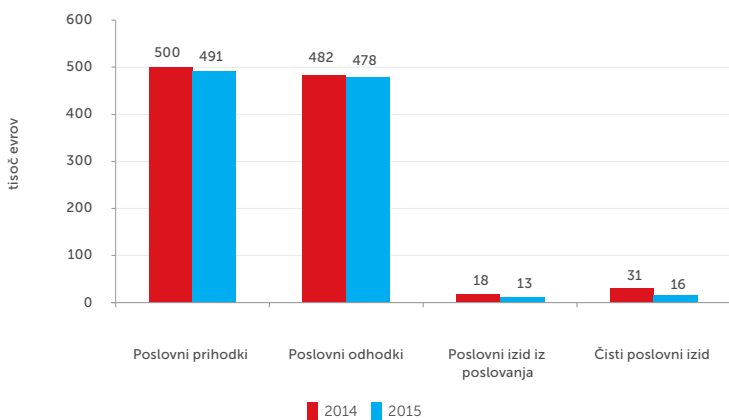
## Ljubljana, d. d.

### DEJAVNOST

- tiskanje vozovnic, službenih voznih redov, promocijskega gradiva in vseh trgovinskih železniških obrazcev;
- opravljanje drugih tiskarskih in knjigoveških del.

### PRIHODKI IN ODHODKI TER POSLOVNI IZID

SŽ-Železniška tiskarna Ljubljana, d. d.



### Ugotovitev poslovnega izida

tisoč evrov	2015	2014	Indeks
Poslovni prihodki	491	500	98,2
Poslovni odhodki	478	482	99,2
<b>Poslovni izid iz poslovanja</b>	<b>13</b>	<b>18</b>	<b>72,2</b>
Finančni prihodki	4	17	23,5
Finančni odhodki	1	1	100,0
<b>Rezultat finančnih gibanj</b>	<b>3</b>	<b>16</b>	<b>18,8</b>
Drugi prihodki	0	0	
Drugi odhodki	0	0	
<b>Rezultat drugih gibanj</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
Davek iz dobička	0	3	0,0
<b>Čisti poslovni izid</b>	<b>16</b>	<b>31</b>	<b>51,6</b>

Železniška tiskarna Ljubljana, d. d., je leta 2015 ustvarila 491 tisoč evrov poslovnih prihodkov in 478 tisoč evrov poslovnih odhodkov ter dosegla pozitiven rezultat iz poslovanja v višini 13 tisoč evrov. Iz naslova financiranja je bil ustvarjen dobiček v višini 3 tisoč evrov, dosežen je bil pozitiven čisti poslovni izid v višini 16 tisoč evrov.

# ZAPOSLENI

## KADROVSKA GIBANJA

V skupini Slovenske železnice je bilo 31. decembra 2015 zaposlenih 7.740 delavcev, kar je za 329 delavcev oziroma 4,1 % manj kakor 31. decembra 2014

Družba	Stanje 31. 12.		Povprečno število	
	2015	2014	2015	2014
Slovenske železnice, d. o. o.	456	461	459	458
Skupina SŽ-Tovorni promet	1.252	1.301	1.269	1.301
SŽ-Potniški promet, d. o. o.	574	622	598	622
SŽ-Infrastruktura, d. o. o.	2.297	2.385	2.344	2.374
SŽ-Vleka in tehnika, d. o. o.	2.022	2.105	2.067	2.121
Skupina ŽGP	352	360	364	372
Skupina ŽIP	674	717	689	720
Skupina Fersped	76	79	78	81
Prometni institut, d. o. o.	24	26	25	26
SŽ-Železniška tiskarna, d. d.	13	13	13	13
<b>Skupaj</b>	<b>7.740</b>	<b>8.069</b>	<b>7.907</b>	<b>8.088</b>

Leta 2015 je bilo delovno razmerje sklenjeno z 210 delavci, od tega z dvema iz mirovanja. Delovno razmerje pa je prenehalo 539 delavcem. Povprečna starost zaposlenih v skupini Slovenske železnice je bila 31. decembra 2015 46,5 leta. Stopnja šolske izobrazbe se počasi izboljšuje. Večji delež delavcev kot leta 2014 ima V., VI. in VII. stopnjo izobrazbe. Največ zaposlenih v skupini Slovenske železnice ima V. stopnjo šolske izobrazbe, in sicer 2.550 delavcev oziroma 32,9 % vseh zaposlenih.

Slovenske železnice, d. o. o., so na podlagi prijave na javni razpis za leto 2015 pridobile status subjekta usposabljanja in subjekta preverjanja izvršilnih železniških delavcev ter izvršilnih železniških delavcev na industrijskih tirih. Leta 2015 se je strokovnega usposabljanja za izvršilna železniška delovna mesta udeležilo 223 kandidatov, od tega 155 za 10 različnih izvršilnih delovnih mest, 10 zaposlenih se je usposobilo za dodatne delavce za zasedbo motornih progovnih vozil, 58 izvršilnih železniških delavcev pa je bilo vključenih v usposabljanje za pridobitev naslednjega spričevala. V strokovno izpopolnjevanje je bilo vključenih 3.599 izvršilnih železniških delavcev, 112 jih je opravljalo izredno preverjanje strokovne usposobljenosti po zakonskih in podzakonskih predpisih.

Uresničevanje plačne politike je temeljilo na določilih Kolektivne pogodbe za dejavnost železniškega prometa (Uradni list RS, št. 95/07; URO, št. 3/07), tarifne priloge, ki se je uporabljala od 18. septembra 2007, objavljena v (Uradni list RS, št. 95/07; URO, št. 3/07), Dogovora o izplačilu stimulacije za doseganje boljših poslovnih rezultatov Slovenskih železnic in načinu uveljavitve eskalacije plač iz let 2009 in 2010 ter drugih dogovorov, sklenjenih s socialnimi partnerji.

Poleg navedenega so se kot instrumenti plačne politike upoštevali tudi Zakon o dohodnini (ZDoh-2) (Uradni list RS, št. 117/06 s spremembami in dopolnitvami), Zakon o prispevkih za socialno varnost (Uradni list RS, št. 5/96 s spremembami in dopolnitvami), Zakon o pokojninskem in invalidskem zavarovanju (ZPIZ-2) (Uradni list RS, št. 96/12) in Pogodba o oblikovanju pokojninskega načrta prostovoljnega dodatnega pokojninskega zavarovanja (URO, št. 6/02).

# INVESTICIJSKA VLAGANJA

Investicije po družbah (tisoč evrov)	2015	2014	Indeks
Skupina SŽ-Tovorni promet	10.191	11.711	87,0
SŽ-Potniški promet, d. o. o.	5.179	6.219	83,3
SŽ-Infrastruktura, d. o. o.	2.597	2.513	103,3
SŽ-Vleka in tehnika, d. o. o.	1.629	1.794	90,8
SŽ-ŽIP, storitve, d. o. o.	920	787	116,9
Skupina SŽ-Železniško gradbeno podjetje	1.295	1.766	73,3
Prometni inštitut Ljubljana, d. o. o.	109	3	
SŽ-Železniška tiskarna, d. d.	12	2	600,0
Skupina Fersped	132	18	733,3
Slovenske železnice, d. o. o.	2.128	489	435,2
<b>Skupaj</b>	<b>24.191</b>	<b>25.303</b>	<b>95,6</b>

Investicije po vrstah vlaganj (tisoč evrov)	2015	2014	Indeks
Vzdrževanje železniških vozil	15.058	17.890	84,2
Objekti in naprave	2.424	3.029	80,0
Informacijski sistem	2.728	1.173	232,6
Ostalo	3.981	3.211	124,0
<b>Skupaj</b>	<b>24.191</b>	<b>25.303</b>	<b>95,6</b>

V skupini Slovenske železnice so bila investicijska vlaganja v poslovnem načrtu za leto 2015, skupaj z obveznostmi iz preteklih let, načrtovana v višini 48.201 tisoč evrov. Udejanjili smo jih 50,2 % načrtovanih, v višini 24.191 tisoč evrov, pri čemer smo jih vse financirali z lastnimi sredstvi. Načrtovane investicije Tovornega prometa v nabavo petih novih dizelskih lokomotiv, v višini 8,4 mio. evrov, ter investicije v nabavo mehanizacije in proizvodne opreme v Infrastrukturi, 2,0 mio. evrov, ŽGP-ju, 0,8 mio. evrov, ter v VIT-u, 0,8 mio. evrov, niso bile udejanjene. Poleg tega je nastala zamuda v dinamiki uresničevanja investicij, potekajo še investicije v vrednosti 9,2 mio. evrov. Ob upoštevanju navedenega so bile investicije realizirane 92,2 % (realizirane investicije+investicije v teku=33,4 mio. evrov/zmanjšan načrt za nerealizirane nove nabave=36,2 mio. evrov).

V skupini Slovenske železnice je bilo leta 2015 največ investicijskih sredstev namenjenih vzdrževanju železniških vozil v tovornem in potniškem prometu ter tirnih vozil, namenjenih vzdrževanju javne železniške infrastrukture, in sicer skupaj 15.058 tisoč evrov ali 62,2 %. Investicije v vozna sredstva potekajo kontinuirano in zajemajo predvsem redne revizije ter vzdrževanje vozil po poteku življenjske dobe.

V objekte in naprave je bilo investiranih 2.424 tisoč evrov ali 10 % vseh sredstev, namenjenih investicijam. Za informacijski sistem - nakup strojne in licenčne programske opreme ter posodobitev informacijskega sistema skupine - je bilo porabljenih 2.728 tisoč evrov ali 11,3 % ter 3.981 tisoč evrov ali 16,5 % za vse ostale investicije v skupini.

# VARNOST IN UREJENOST PROMETA

Varnost in urejenost v železniškem prometu ocenjujemo s številom izrednih dogodkov, ki nastanejo v železniškem prometu, ter njihovih posledic v primerjavi s preteklim obdobjem.

Leta 2015 se je pripetilo skupaj 28 izrednih dogodkov (resnih nesreč in nesreč), kar je 11 manj kot leta 2014. Po odgovornosti železnice so nastali štirje dogodki in po odgovornosti zunaj železnice 24 dogodkov.

V izrednih dogodkih (resnih nesrečah in nesrečah) se je smrtno ponesrečila ena oseba (dve manj kot leta 2014), 10 oseb je bilo poškodovanih (šest več kot leta 2014). Po odgovornosti železnice leta 2015 ni bilo smrtne žrtve in ranjenih oseb.

V nesrečah, ki so se zgodile na nivojskih prehodih zaradi neupoštevanja cestnoprometnih predpisov, je umrla ena oseba, sedem pa je bilo poškodovanih. Za te nesreče železnica ni bila odgovorna.

Vlak je na odprti progi povozil sedem oseb. Štiri so umrle, tri pa so preživele. V vseh primerih so osebe prečkale progo na mestih, na katerih to ni dovoljeno.

Naslednji vzrok za smrt na tirih je samomor, in sicer si je na ta način življenje vzelo 16 oseb (kar je za dve osebi manj kot leta 2014). Bili pa so tudi trije poskusi samomora, v katerih so bile tri osebe poškodovane.

Pri izrednih dogodkih je ocenjena materialna škoda v višini 482 tisoč evrov, pri incidentih pa v višini 365 tisoč evrov.

Leta 2015 se je zgodilo skupaj 689 incidentov ali 109 manj kakor leta 2014. Po odgovornosti železnice jih je bilo 219 ali 111 manj kakor leto prej, po odgovornosti zunaj železnice pa 470 ali 2 več kakor leto prej.

Stanje varnosti na Slovenskih železnicah leta 2015 lahko ocenimo kot boljše, kakor je bilo leta 2014.

## SISTEM VODENJA KAKOVOSTI

Leta 2015 smo nadaljevali razvoj in vzdrževanje obstoječega sistema vodenja kakovosti skupine Slovenske železnice z namenom poenotenja sistema, njegove večje uspešnosti in učinkovitosti.

Sistem vodenja kakovosti smo udejanjali v skladu z zahtevami standarda ISO 9001:2008, poslovnika in priročnika kakovosti, predvsem smo opravljali notranje presoje, opravili vodstvene preglede, recertifikacijsko presojo sistema vodenja kakovosti in drugo. Vpeljanih je bilo nekaj sprememb, ki so se izkazale za pozitivne.

Kot skupina Slovenske železnice smo prvič prejeli certifikat ISO 9001:2008 za področje certificiranja »Izvajanje mednarodnega in notranjega železniškega potniškega in tovornega prometa ter upravljanje z železniško infrastrukturo.« Politiko kakovosti in cilje kakovosti smo uresničili skladno z možnostmi in napredkom poslovanja Slovenskih železnic. Izdelali in uveljavili smo nov Poslovnik kakovosti 970 in Priročnik kakovosti 971, ki sta se začela uporabljati 1. januarja 2015.



Novembra 2015 je bila na Slovenskih železnica, d. o. o., SŽ-Infrastrukturi, d. o. o., SŽ-Tovornem prometu, d. o. o., SŽ-Potniškem prometu, d. o. o., in Prometnem inštitutu Ljubljana, d. o. o., recertifikacijska presoja, v družbah SŽ-ŽGP, d. d., in Fersped, d. o. o., pa druga kontrolna presoja sistema vodenja kakovosti po ISO 9001. Presojevalci niso ugotovili neskladnosti, podali pa so skupaj 95 observacij oziroma priporočil.

Slovenske železnice, d. o. o., so na podlagi prijave na javni razpis za leto 2015 pridobile status subjekta usposabljanja in subjekta preverjanja izvršilnih železniških delavcev. Strokovnega usposabljanja za izvršilna železniška delovna mesta se je udeležilo 223 kandidatov, v strokovno izpopolnjevanje je bilo vključenih 3.599 izvršilnih železniških delavcev, 112 jih je opravljalo izredno preverjanje strokovne usposobljenosti po zakonskih in podzakonskih predpisih. Tudi leta 2015 je v skupini Slovenske železnice potekalo funkcionalno izobraževanje

## SISTEM RAVNANJA Z OKOLJEM

Poslovodstvo Slovenskih železnic se je v Okoljski politiki skupine Slovenske železnice zavezalo za spoštovanje najvišjih standardov, ki veljajo v varstvu okolja v Republiki Sloveniji in Evropski uniji. Glavni cilj varstva okolja je zmanjševanje obremenjevanja okolja, ki ga s svojimi dejavnostmi povzročajo družbe skupine Slovenske železnice, skrb za preprečevanje onesnaževanja okolja, učinkovita raba energije in vseh drugih virov ter ustrezno ravnanje z odpadki, še posebej nevarnimi.

Leta 2015 je bila v družbi Slovenske železnice, d. o. o., in odvisnih družbah SŽ-Infrastruktura, d. o. o., SŽ-Potniški promet, d. o. o., SŽ-Tovorni promet, d. o. o., uspešno izvedena prva kontrolna presoja sistema ravnanja z okoljem v certifikacijskem obdobju 2014-2017. V odvisnih družbah SŽ-VIT, d. o. o., SŽ-ŽIP, storitve, d. o. o., in SŽ-ŽGP Ljubljana, d. d., od leta 2014 poteka projekt uresničevanja sistema ravnanja z okoljem, ki bo predvidoma končan do konca leta 2017. Projekt se uresničuje po načrtu, in je bil konec leta 2015 v drugi fazi.

Leta 2015 ni bilo izrednih dogodkov (nesreče, incidenti), zaradi katerih bi bila povzročena kakršna koli škoda okolju.

Ocenjujemo, da so družbe v skupini Slovenske železnice, ki imajo vpeljan sistem ravnanja z okoljem po SIST EN ISO 14001:2005, aktivnosti sistema ravnanja z okoljem leta 2015 uresničevale v skladu s sprejeto Okoljsko politiko skupine Slovenske železnice. Pripravljeni bodo ukrepi za izboljšanje učinkovitosti okoljskih kazalnikov.

# POSLOVNOIZIDNA USPEŠNOST PO POSAMEZNIH DRUŽBAH

	Skupina Slovenske železnice	Slovenske železnice, d. o. o.	Skupina SŽ-Tovorni promet
<b>tisoč evrov</b>			
<b>Poslovni prihodki</b>	<b>580.884</b>	<b>59.278</b>	<b>193.274</b>
Čisti prihodki od prodaje	463.289	21.643	185.035
Prihodki na domačem trgu	277.348	21.517	24.745
Transportni prihodki na domačem trgu	37.475		7.398
Ostali prihodki na domačem trgu	127.860	21.517	17.347
Pogodbe z vlado RS	112.013		
Prihodki na tujem trgu	185.941	126	160.290
Transportni prihodki na tujem trgu	154.500		152.900
Ostali prihodki na tujem trgu	31.441	126	7.390
Sprememba vrednosti zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje	51	0	0
Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve	22.310	42	0
Drugi poslovni prihodki	95.234	37.593	8.239
od tega: pogodbe z vlado RS	41.989		
<b>Poslovni odhodki</b>	<b>542.389</b>	<b>38.405</b>	<b>184.548</b>
Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala	2.509	0	42
Stroški materiala	42.585	133	3.432
Stroški energije	31.637	176	17.627
Stroški storitev	165.451	6.769	108.286
Stroški dela	249.511	14.804	38.813
Amortizacija	34.309	990	15.041
Drugi poslovni odhodki	16.387	15.533	1.307
<b>Poslovni izid iz poslovanja (EBIT)</b>	<b>38.495</b>	<b>20.873</b>	<b>8.726</b>
Finančni prihodki	5.202	18.534	4.907
Finančni odhodki	17.806	21.714	12.716
<b>Rezultat finančnih gibanj</b>	<b>(12.604)</b>	<b>(3.180)</b>	<b>(7.809)</b>
Drugi prihodki	221	0	26
Drugi odhodki	899	446	438
<b>Rezultat drugih gibanj</b>	<b>(678)</b>	<b>(446)</b>	<b>(412)</b>
<b>Celotni poslovni izid</b>	<b>25.213</b>	<b>17.247</b>	<b>505</b>
Davek iz dobička	3.351	1.799	7
Odloženi davki	(1.845)	(1.134)	(67)
<b>Čisti poslovni izid</b>	<b>23.707</b>	<b>16.582</b>	<b>565</b>

SŽ-Potniški promet, d. o. o.	SŽ-Infrastruktura, d. o. o.	SŽ-Vleka in tehnika, d. o. o.	Skupina SŽ-Železniško gradbeno podjetje	Skupina SŽ-ŽIP	Skupina Fersped	Prometni institut, d. o. o.	SŽ-Železniška tiskarna, d. d.
<b>90.485</b>	<b>184.289</b>	<b>104.777</b>	<b>82.135</b>	<b>27.764</b>	<b>21.130</b>	<b>1.756</b>	<b>491</b>
43.420	180.355	102.967	81.473	22.121	21.023	1.515	488
35.625	180.355	94.090	78.449	22.086	9.781	1.416	488
32.322							
3.303	68.342	94.090	78.449	22.086	9.781	1.416	488
	112.013						
7.795	0	8.877	3.024	35	11.242	99	0
6.975							
820	0	8.877	3.024	35	11.242	99	0
0	0	(106)	162	(7)	0	0	3
0	0	104	89	26	0	0	0
47.065	3.934	1.812	411	5.624	107	241	0
41.989							
<b>88.095</b>	<b>181.999</b>	<b>108.436</b>	<b>73.778</b>	<b>28.046</b>	<b>21.220</b>	<b>1.330</b>	<b>478</b>
11	0	32	924	317	1.504	0	0
2.666	12.091	15.036	8.435	1.217	31	5	56
6.934	16.622	1.393	1.091	528	61	4	7
49.602	63.718	16.967	47.588	9.883	16.839	254	84
17.055	75.251	72.362	12.358	15.268	2.500	988	289
11.300	2.400	1.984	1.734	644	152	27	38
527	11.917	662	1.648	189	133	52	4
<b>2.390</b>	<b>2.290</b>	<b>(3.659)</b>	<b>8.357</b>	<b>(282)</b>	<b>(90)</b>	<b>426</b>	<b>13</b>
468	164	221	209	195	198	15	4
2.237	436	462	348	58	109	3	1
<b>(1.769)</b>	<b>(272)</b>	<b>(241)</b>	<b>(139)</b>	<b>137</b>	<b>89</b>	<b>12</b>	<b>3</b>
5	116	3	23	4	52	0	0
81	359	58	44	11	8	0	0
<b>(76)</b>	<b>(243)</b>	<b>(55)</b>	<b>(21)</b>	<b>(7)</b>	<b>44</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>545</b>	<b>1.775</b>	<b>(3.955)</b>	<b>8.197</b>	<b>(152)</b>	<b>43</b>	<b>438</b>	<b>16</b>
			1.475	1	0	70	0
	(335)	(125)	(151)		(24)	(9)	
<b>545</b>	<b>2.110</b>	<b>(3.830)</b>	<b>6.873</b>	<b>(153)</b>	<b>67</b>	<b>377</b>	<b>16</b>

# ZBIR BILANC STANJA PODJETIJ V SKUPINI NA DAN 31. 12. 2015

Opis	Skupina Slovenske železnice	Slovenske železnice, d. o. o.	Skupina SŽ-Tovorni promet
<b>SREDSTVA</b>	<b>573.530.518</b>	<b>527.908.573</b>	<b>239.843.178</b>
<b>A. Dolgoročna sredstva</b>	<b>381.385.454</b>	<b>473.085.782</b>	<b>153.047.207</b>
I. Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve			
razmejitve	4.772.640	1.207.131	66.009
II. Opredmetena osnovna sredstva	290.618.382	14.373.807	130.890.349
III. Naložbene nepremičnine	62.310.564	51.358.593	3.872.607
IV. Dolgoročne finančne naložbe	17.888.052	402.679.730	9.408
V. Dolgoročne poslovne terjatve	3.418.708	3.466.521	17.447.235
VI. Odložene terjatve za davek	2.377.108	0	761.600
<b>B. Kratkoročna sredstva</b>	<b>157.338.424</b>	<b>54.685.238</b>	<b>64.946.465</b>
I. Sredstva (skupine za odtujitev) za prodajo	0	0	0
II. Zaloge	24.624.928	671	1.990.111
III. Kratkoročne finančne naložbe	397.981	27.761.864	20.916.000
IV. Kratkoročne poslovne terjatve	70.116.959	3.787.998	41.498.265
V. Denarna sredstva	62.198.556	23.134.705	542.089
<b>C. Kratkoročne aktivne časovne razmejitve</b>	<b>34.806.640</b>	<b>137.553</b>	<b>21.849.506</b>
<b>OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV</b>	<b>573.530.518</b>	<b>527.908.573</b>	<b>239.843.178</b>
<b>A. Kapital</b>	<b>293.099.775</b>	<b>283.501.249</b>	<b>51.726.371</b>
I. Vpoklicani kapital	205.274.421	205.274.421	36.860.942
II. Kapitalske rezerve	45.002.140	45.002.140	4.719.585
III. Rezerve iz dobička	829.108	829.108	3.686.094
IV. Presežek iz prevrednotenja	9.426.408	8.721.588	118.289
V. Preneseni čisti poslovni izid	5.704.380	7.920.942	5.776.503
VI. Čisti poslovni izid poslovnega leta	21.484.936	15.753.050	564.947
VII. Uskupinjevalni popravek kapitala	(12.078)	0	10
VIII. Kapital manjšinskih lastnikov	5.390.460	0	0
<b>B. Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve</b>	<b>30.668.400</b>	<b>2.159.322</b>	<b>4.655.660</b>
<b>C. Dolgoročne obveznosti</b>	<b>136.924.852</b>	<b>154.965.901</b>	<b>133.587.959</b>
I. Dolgoročne finančne obveznosti	134.633.928	133.424.493	133.418.799
II. Dolgoročne poslovne obveznosti	408.355	19.720.874	169.002
III. Odložene obveznosti za davek	1.882.569	1.820.534	157
<b>Č. Kratkoročne obveznosti</b>	<b>93.069.590</b>	<b>86.711.795</b>	<b>46.885.196</b>
I. Obveznosti, vključene v skupine za odtujitev	0	0	0
II. Kratkoročne finančne obveznosti	9.415.411	73.269.822	22.994.585
III. Kratkoročne poslovne obveznosti	83.654.179	13.441.972	23.890.610
<b>D. Kratkoročne pasivne časovne razmejitve</b>	<b>19.767.901</b>	<b>570.306</b>	<b>2.987.992</b>

SŽ-Potniški promet, d. o. o.	SŽ-Infrastruktura, d. o. o.	SŽ-Vleka in tehnika, d. o. o.	Skupina SŽ-ŽIP	Prometni institut, d. o. o.	SŽ-Železniška tiskarna, d. d.	Skupina SŽ-Železniško gradbeno podjetje	Skupina Fersped
<b>148.831.841</b>	<b>102.839.460</b>	<b>58.301.319</b>	<b>17.480.328</b>	<b>1.709.836</b>	<b>1.103.903</b>	<b>41.676.452</b>	<b>9.170.105</b>
<b>94.229.225</b>	<b>9.045.899</b>	<b>32.727.045</b>	<b>10.399.148</b>	<b>211.320</b>	<b>475.101</b>	<b>14.595.975</b>	<b>3.065.648</b>
69.830	248.361	1.238.501	27.938	93.430	940	26.551	214.576
86.123.954	7.611.845	31.069.243	10.124.149	26.970	461.014	12.335.044	1.760.429
5.735.553	0	48.980	0	49.546	12.810	1.195.282	37.193
0	0	2.049	0	0	338	688.849	864.633
2.299.887	392.133	82.503	247.061	24.451	0	13.574	6.238
0	793.560	285.770	0	16.923	0	336.675	182.580
<b>48.375.495</b>	<b>66.878.165</b>	<b>25.550.495</b>	<b>7.077.327</b>	<b>1.324.187</b>	<b>627.402</b>	<b>26.684.829</b>	<b>5.980.431</b>
0	0	0	0	0	0	0	0
3.587.821	4.844.992	10.264.348	230.004	0	38.605	3.820.352	0
30.613.000	14.643.500	0	680.232	166.000	0	369.648	25.000
12.149.113	21.988.039	15.157.855	5.856.981	1.149.897	359.839	12.431.755	5.599.587
2.025.561	25.401.634	128.291	310.110	8.290	228.957	10.063.075	355.843
<b>6.227.121</b>	<b>26.915.396</b>	<b>23.780</b>	<b>3.853</b>	<b>174.328</b>	<b>1.400</b>	<b>395.648</b>	<b>124.026</b>
<b>148.831.841</b>	<b>102.839.460</b>	<b>58.301.319</b>	<b>17.480.328</b>	<b>1.709.836</b>	<b>1.103.903</b>	<b>41.676.452</b>	<b>9.170.105</b>
<b>133.727.976</b>	<b>20.299.472</b>	<b>23.117.250</b>	<b>6.619.013</b>	<b>1.075.209</b>	<b>981.701</b>	<b>24.204.648</b>	<b>2.335.690</b>
131.684.161	15.828.186	26.068.145	6.072.597	162.328	265.160	3.152.412	3.138.557
0	0	1.653.146	0	111.861	497.598	46.199	0
709.207	1.582.819	803.096	1.306.907	16.233	112.198	4.514.907	0
353.290	214.530	187.230	(157.047)	443	3.927	(26.115)	6.407
463.004	563.684	(1.764.413)	(446.662)	407.578	87.252	9.469.731	(884.939)
518.314	2.110.254	(3.829.953)	(153.153)	376.767	15.566	6.871.745	67.436
0	0	0	(3.629)	0	0	(8.459)	0
0	0	0	0	0	0	184.227	8.229
<b>1.978.623</b>	<b>7.667.547</b>	<b>7.801.076</b>	<b>5.395.093</b>	<b>96.760</b>	<b>49.889</b>	<b>1.829.358</b>	<b>215.447</b>
<b>103.126</b>	<b>447.265</b>	<b>290.195</b>	<b>175.743</b>	<b>15.807</b>	<b>0</b>	<b>1.123.621</b>	<b>194.928</b>
0	0	54.913	133.495	4.078	0	1.016.948	0
41.249	447.265	235.282	42.248	11.729	0	106.673	194.928
61.877	0	0	0	0	0	0	0
<b>11.098.156</b>	<b>46.219.504</b>	<b>24.630.470</b>	<b>4.636.687</b>	<b>490.123</b>	<b>57.856</b>	<b>10.860.004</b>	<b>6.119.130</b>
0	0	0	0	0	0	0	0
0	619	6.979.822	33.137	4.616	0	360.229	618.138
11.098.156	46.218.884	17.650.648	4.603.549	485.507	57.856	10.499.775	5.500.992
<b>1.923.961</b>	<b>28.205.672</b>	<b>2.462.328</b>	<b>653.792</b>	<b>31.936</b>	<b>14.458</b>	<b>3.658.820</b>	<b>304.911</b>

# RAČUNOVODSKI IZKAZI ZA SKUPINO SLOVENSKE ŽELEZNICE

BILANCA STANJA na dan 31. decembra 2015  
Skupina Slovenske železnice

Opis (EUR)	Stanje na dan			Indeks 2015/2014
	31. 12. 2015	1. 1. 2015	31. 12. 2014	
<b>SREDSTVA</b>	<b>573.530.518</b>	<b>609.583.798</b>	<b>607.897.795</b>	<b>94,3</b>
<b>A. Dolgoročna sredstva</b>	<b>381.385.454</b>	<b>427.996.106</b>	<b>426.375.353</b>	<b>89,4</b>
I. Neopredmetena sredstva in dolgoročne AČR	4.772.640	4.182.903	4.182.903	114,1
II. Opredmetena osnovna sredstva	290.618.382	300.974.691	300.974.691	96,6
III. Naložbene nepremičnine	62.310.564	39.695.028	39.669.884	157,1
IV. Dolgoročne finančne naložbe	17.888.052	18.119.873	18.119.873	98,7
V. Dolgoročne poslovne terjatve	3.418.708	63.357.313	63.357.313	5,4
VI. Odložene terjatve za davek	2.377.108	1.666.298	70.689	3.362,8
<b>B. Kratkoročna sredstva</b>	<b>157.338.424</b>	<b>150.247.418</b>	<b>150.182.168</b>	<b>104,8</b>
II. Zaloge	24.624.928	22.170.820	22.170.820	111,1
III. Kratkoročne finančne naložbe	397.981	81.594	81.594	487,8
IV. Kratkoročne poslovne terjatve	70.116.959	93.800.277	93.735.027	74,8
V. Denarna sredstva	62.198.556	34.194.727	34.194.727	181,9
<b>C. Kratkoročne aktivne časovne razmejitve</b>	<b>34.806.640</b>	<b>31.340.274</b>	<b>31.340.274</b>	<b>111,1</b>
<b>OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV</b>	<b>573.530.518</b>	<b>609.583.798</b>	<b>607.897.795</b>	<b>94,3</b>
<b>A. Kapital</b>	<b>293.099.775</b>	<b>157.536.485</b>	<b>164.971.274</b>	<b>177,7</b>
I. Vpoklicani kapital	205.274.421	95.070.230	95.070.230	215,9
II. Kapitalske rezerve	45.002.140	45.002.140	45.002.140	100,0
III. Rezerve iz dobička	829.108	0	0	-
IV. Presežek iz prevrednotenja	9.426.408	12.274.041	15.291.055	61,6
V. Preneseni čisti poslovni izid	5.704.380	(12.753.464)	(8.335.689)	-
VI. Čisti poslovni izid poslovnega leta	21.484.936	13.876.912	13.876.912	154,8
1. Čisti dobiček poslovnega leta	21.484.936	13.876.912	13.876.912	154,8
VII. Uskupinjevalni popravek kapitala	(12.078)	(4.222)	(4.222)	286,1
VIII. Kapital manjšinskih lastnikov	5.390.460	4.070.848	4.070.848	132,4
<b>B. Rezervacije in dolg. pasivne časovne razmejitve</b>	<b>30.668.400</b>	<b>36.274.493</b>	<b>36.274.493</b>	<b>84,5</b>
<b>C. Dolgoročne obveznosti</b>	<b>136.924.852</b>	<b>122.132.456</b>	<b>119.115.442</b>	<b>115,0</b>
I. Dolgoročne finančne obveznosti	134.633.928	117.156.450	117.156.450	114,9
II. Dolgoročne poslovne obveznosti	408.355	1.958.992	1.958.992	20,8
III. Odložene obveznosti za davek	1.882.569	3.017.014	0	-
<b>Č. Kratkoročne obveznosti</b>	<b>93.069.590</b>	<b>257.755.566</b>	<b>257.755.566</b>	<b>36,1</b>
II. Kratkoročne finančne obveznosti	9.415.411	176.494.888	176.494.888	5,3
III. Kratkoročne poslovne obveznosti	83.654.179	81.260.678	81.260.678	102,9
<b>D. Kratkoročne pasivne časovne razmejitve</b>	<b>19.767.901</b>	<b>35.884.798</b>	<b>29.781.020</b>	<b>66,4</b>
<b>ZUNAJBILANČNA EVIDENCA</b>	<b>884.561.104</b>	<b>800.800.182</b>	<b>800.800.182</b>	<b>110,3</b>

## IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2015

### Skupina Slovenske železnice

Opis (EUR)	2015	2014	Indeks
1. Čisti prihodki od prodaje	463.289.248	462.834.432	100,1
a) Prihodki na domačem trgu	277.348.408	273.127.241	101,5
1. Transportni prihodki na domačem trgu	37.475.546	35.322.980	106,1
2. Ostali prihodki na domačem trgu	239.872.862	237.804.261	100,9
b) Prihodki na tujem trgu	185.940.840	189.707.191	98,0
1. Transportni prihodki	154.500.002	161.385.049	95,7
2. Ostali prihodki	31.440.838	28.322.142	111,0
2. Sprememba vred. zalog proizvodov in nedok. proizv.	51.232	453.170	11,3
3. Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve	22.310.484	22.918.964	97,3
4. Drugi poslovni prihodki (s prevred. poslov.prih.)	95.233.687	70.982.475	134,2
5. Stroški blaga, materiala in storitev	242.182.045	246.296.781	98,3
a) Nabav.vred. prodanega blaga in mat. ter str.porab.mat.	76.731.296	80.133.852	95,8
b) Stroški storitev	165.450.749	166.162.929	99,6
6. Stroški dela	249.511.237	243.961.015	102,3
a) Stroški plač	170.582.620	164.672.829	103,6
b) Stroški socialnih zavarovanj	36.022.147	35.133.254	102,5
c) Drugi stroški dela	42.906.470	44.154.932	97,2
7. Odpisi vrednosti	48.183.900	36.835.513	130,8
a) Amortizacija	34.309.239	34.944.993	98,2
b) Prevrednotovalni poslovni odhodki pri NDS in OOS	440.350	608.889	72,3
c) Prevrednotovalni poslovni odhodki pri OBS	13.434.311	1.281.631	1.048,2
8. Drugi poslovni odhodki	2.512.048	5.930.430	42,4
<b>Poslovni izid iz poslovanja (1 ± 2 + 3 + 4 - 5 - 6 - 7 - 8)</b>	<b>38.495.421</b>	<b>24.165.302</b>	<b>159,3</b>
9. Finančni prihodki iz deležev	1.015.340	895.978	113,3
10. Finančni prihodki iz danih posojil	3.547.409	529.749	669,6
11. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev	638.966	367.554	173,8
12. Finančni odhodki iz oslabilte in odpisov fin. naložb	8.651	4.992	173,3
13. Finančni odhodki iz finančnih obveznosti	17.377.807	9.377.266	185,3
14. Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	419.307	158.233	265,0
<b>Poslovni izid iz rednega delovanja</b>	<b>25.891.371</b>	<b>16.418.092</b>	<b>157,7</b>
<b>(1±2+3+4-5-6-7-8+9+10+11-12-13-14)</b>			
15. Drugi prihodki	220.594	79.204	278,5
16. Drugi odhodki	898.952	1.060.641	84,8
17. Davek iz dobička	3.350.953	876.223	382,4
18. Odloženi davki	(1.845.255)	10.873	-
<b>19. Čisti poslovni izid obračunskega obdobja</b>	<b>23.707.315</b>	<b>14.549.559</b>	<b>162,9</b>
<b>(1±2+3+4-5-6-7-8+9+10+11-12-13-14+15-16-17±18)</b>			
<b>a) večinski lastniki</b>	<b>22.314.044</b>	<b>13.876.912</b>	<b>160,8</b>
<b>b) manjšinski lastniki</b>	<b>1.393.271</b>	<b>672.647</b>	<b>207,1</b>

## Skupinski izkaz vseobsegajočega donosa v obdobju od 1. 1. do 31. 12. 2015 Skupina Slovenske železnice

Opis (EUR)	2015	2014	Indeks
<b>19. Čisti poslovni izid obračunskega obdobja</b>	<b>23.707.315</b>	<b>14.549.559</b>	<b>162,9</b>
<b>a) večinski lastniki</b>	<b>22.314.044</b>	<b>13.876.912</b>	<b>160,8</b>
<b>b) manjšinski lastniki</b>	<b>1.393.271</b>	<b>672.647</b>	<b>207,1</b>
20. Spremembe presežka iz prevrednotenja neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev	(6.674.133)	(72.359)	9.223,6
a) večinski lastniki	(6.674.133)	(72.359)	9.223,6
21. Spremembe presežka iz prevrednotenja finančnih sredstev, razpoložljivih za prodajo	(23.779)	8.751	-
a) večinski lastniki	(23.779)	8.751	-
22. Dobički in izgube, ki izhajajo iz prevedbe računovodskih izkazov podjetij v tujini (vplivov sprememb deviznih tečajev)	2.293	8.625	26,6
a) večinski lastniki	2.293	6.885	33,3
b) manjšinski lastniki	0	1.740	-
23. Druge sestavine vseobsegajočega donosa	832.085	(2.489.362)	-
a) večinski lastniki	833.223	(2.488.066)	-
b) manjšinski lastniki	(1.138)	(1.296)	87,8
<b>24. Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja (19 + 20 + 21 + 22 + 23)</b>	<b>17.843.781</b>	<b>12.005.214</b>	<b>148,6</b>
<b>a) večinski lastniki</b>	<b>16.451.648</b>	<b>11.332.123</b>	<b>145,2</b>
<b>b) manjšinski lastniki</b>	<b>1.392.133</b>	<b>673.091</b>	<b>206,8</b>



## IZKAZ DENARNIH TOKOV v obdobju od 1. 1. do 31. 12. 2015

### Skupina Slovenske železnice

IZKAZ DENARNIH TOKOV (II. različica) (EUR)	2015	2014
<b>A. DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU</b>		
<b>a) Postavke izkaza poslovnega izida</b>	<b>42.676.252</b>	<b>55.719.314</b>
Poslovni prihodki (razen za prevrednotenje) in finančni prihodki iz poslovnih terjatev	521.562.021	531.463.073
Poslovni odhodki brez amortizacije (razen za prevrednotenje) in finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	(475.611.794)	(475.316.597)
Davki iz dobička in drugi davki, ki niso zajeti v poslovnih odhodkih	(3.273.975)	(427.162)
<b>b) Spremembe čistih obratnih sredstev (in časovnih razmejitev, rezervacij ter odloženih terjatev in obveznosti za davek) poslovnih postavk bilance stanja</b>	<b>59.075.216</b>	<b>78.469.221</b>
Začetne manj končne poslovne terjatve	80.953.757	70.073.704
Začetne manj končne aktivne časovne razmejitve	(3.641.363)	(26.687.368)
Začetne manj končna sredstva (skupine za odtujitev) za prodajo	0	141.375
Začetne manj končne zaloge	(3.610.293)	1.541.268
Končni manj začetni poslovni dolgovi	(2.399.959)	16.094.647
Končne manj začetne pasivne časovne razmejitve in rezervacije	(12.226.926)	17.305.595
<b>c) Prebitek prejemkov pri poslovanju ali prebitek izdatkov pri poslovanju (a + b)</b>	<b>101.751.468</b>	<b>134.188.535</b>
<b>B. DENARNI TOKOVI PRI NALOŽENJU</b>		
<b>a) Prejemki pri naložbenju</b>	<b>38.031.740</b>	<b>8.625.773</b>
Prejemki od dobljenih obresti in deležev v dobičku, ki se nanašajo na naložbenje	4.503.464	1.768.974
Prejemki od odtujitve neopredmetenih sredstev	0	1.192.057
Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev	1.428.836	3.765.991
Prejemki od odtujitve naložbenih nepremičnin	31.232.170	0
Prejemki od odtujitve dolgoročnih finančnih naložb	699.212	1.001.728
Prejemki od odtujitve kratkoročnih finančnih naložb	168.058	897.023
<b>b) Izdatki pri naložbenju</b>	<b>(57.950.891)</b>	<b>(27.342.098)</b>
Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	(103.051)	(377.890)
Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	(23.431.979)	(26.052.376)
Izdatki za pridobitev naložbenih nepremičnin	(33.514.659)	0
Izdatki za pridobitev dolgoročnih finančnih naložb	(416.757)	0
Izdatki za pridobitev kratkoročnih finančnih naložb	(484.445)	(911.832)
<b>c) Prebitek prejemkov pri naložbenju ali prebitek izdatkov pri naložbenju (a + b)</b>	<b>(19.919.151)</b>	<b>(18.716.325)</b>
<b>C. DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU</b>		
<b>a) Prejemki pri financiranju</b>	<b>188.334.296</b>	<b>136.026.545</b>
Prejemki od vplačanega kapitala	110.204.191	0
Prejemki od povečanja dolgoročnih finančnih obveznosti	36.740.872	0
Prejemki od povečanja kratkoročnih finančnih obveznosti	41.389.233	136.026.545
<b>b) Izdatki pri financiranju</b>	<b>(242.162.784)</b>	<b>(221.599.787)</b>
Izdatki za dane obresti, ki se ne nanašajo na financiranje	(16.970.911)	(9.680.806)
Izdatki za odplačila dolgoročnih finančnih obveznosti	(94.379.180)	0
Izdatki za odplačila kratkoročnih finančnih obveznosti	(130.812.693)	(211.918.981)
<b>c) Prebitek prejemkov pri financiranju ali pribitek izdatkov pri financiranju (a+b)</b>	<b>(53.828.488)</b>	<b>(85.573.242)</b>
<b>Č. Končno stanje denarnih sredstev</b>		
x) Denarni izid v obdobju (seštevek prebitkov Ac, Bc in Cc)	28.003.829	29.898.968
y) Začetno stanje denarnih sredstev	34.194.727	4.295.759
<b>Končno stanje denarnih sredstev (x + y)</b>	<b>62.198.556</b>	<b>34.194.727</b>

IZKAZ GIBANJA KAPITALA skupine Slovenske železnice  
v obdobju od 1. 1. do 31. 12. 2015

	Vpoklicani kapital		Kapitalske rezerve	Rezerve iz dobička		Presežek iz prevr.	Preneseni čisti poslovni izid		Čisti poslovni izid poslovnega leta	Prevedbeni popr. kapitala	Kapital manjš. lastnikov	Skupaj
	I	II		III	IV		V	VI				
	Osnovni kapital		Zakonske rezerve		Prenes. čisti dobiček		Prenes. čista izguba		Čisti dobiček poslov. leta			
	I/1	I/2	III/1	IV/1	V/1	V/2	VI/1					
<b>OPIS (EUR)</b>												
<b>A.1. Stanje konec prejšnjega poročevalskega obdobja</b>	95.070.230	0	45.002.140	0	15.291.055	(8.335.689)	13.876.912	(4.222)	4.070.848	164.971.274		
a) Preračuni za nazaj					(4.382.398)				(34.958)	(4.417.356)		
<b>A.2. Začetno stanje poročevalskega obdobja</b>	95.070.230	0	45.002.140	0	15.291.055	(4.382.398)	13.876.912	(4.222)	4.035.890	160.553.918		
<b>B.1. Spremembe lastniškega kapitala - transakcije z lastniki</b>	110.204.191	0	0	0	(952.657)	0	0	0	(38.701)	109.212.833		
c) Vnos dodatnih vplačil kapitala	110.204.191									110.204.191		
d) Nakup lastnih delnic in lastnih poslovnih deležev					(13.464)				(7.482)	(20.946)		
g) Izplačilo dividend									(31.219)	(31.219)		
i) Druge spremembe lastniškega kapitala					(939.193)					(939.193)		
<b>B.2. Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja</b>	0	0	0	0	(5.864.647)	(5.498.212)	22.314.044	(7.856)	1.393.271	23.333.024		
a) Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja					(6.674.132)	6.674.132			1.393.271	23.707.315		
c) Sprememba presežka iz prevrednotenja finančnih naložb					(15.339)					(15.339)		
d) Druge sestavne vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja					824.824	(1.175.689)			(7.856)	(350.865)		
e) Dobitki in izgube, ki izhajajo iz prevredbe računovodskih izkazov podjetij iz tujine						(231)				(8.087)		
<b>B.3. Spremembe v kapitalu</b>	0	0	0	829.108	13.876.912	0	(14.706.020)	0	0	0		
a) Razporeditev preostalega dela čistega dobička primarnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala				829.108	13.876.912		(13.876.912)					
b) Razporeditev dela čistega dobička poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu organov vodenja in nadzora							(829.108)					
<b>C. Končno stanje poročevalskega obdobja</b>	205.174.421	0	45.002.140	829.108	9.426.408	5.704.380	21.484.936	(12.078)	5.390.460	293.099.775		
<b>BILANČNI DOBIČEK / IZGUBA</b>					5.704.380		21.484.936			27.189.316		

IZKAZ GIBANJA KAPITALA skupine Slovenske železnice  
v obdobju od 1. 1. do 31. 12. 2014

OPIS (EUR)	Vpoklicani kapital		Kapitalske rezerve	Presežek iz prevr.	Prenos, čista izguba		Čisti dobiček postov. leta	Prevedbeni popr. kapitala	Kapital manjš. lastnikov	Skupaj
	I	II	IV	V	VI	VII	VIII	IX		
	I/1	I/2	V/2		VI/1					
<b>A.1. Stanje konec prejšnjega poročevalskega obdobja</b>	95.070.230	0	45.002.140	17.841.328	(25.997.654)	17.933.356	(7.748)	3.424.432	153.266.084	
<b>A.2. Začetno stanje poročevalskega obdobja</b>	95.070.230	0	45.002.140	17.841.328	(25.997.654)	17.933.356	(7.748)	3.424.432	153.266.084	
<b>B.1. Spremembe lastniškega kapitala - transakcije z lastniki</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
<b>B.2. Celotni vsebsegajoči donos poročevalskega obdobja</b>	0	0	0	(2.550.273)	72.360	13.876.912	3.526	675.188	12.077.713	
a) Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja				(72.360)	72.360	13.876.912		672.647	14.549.559	
c) Sprememba presežka iz prevrednotenja opredmetenih osn. sred.				8.750					8.750	
č) Sprememba presežka iz prevrednotenja finančnih naložb				(2.486.663)				2.541	(2.848.122)	
d) Druge sestavine vsebsegajočega donosa poročevalskega obdobja										
e) Dobitki in izgube, ki izhajajo iz prevredbe računovodskih izkazov podjetij iz tujine								3.526	3.526	
<b>B.3. Spremembe v kapitalu</b>	0	0	0	0	17.589.605	(17.933.356)	0	(28.772)	(372.523)	
a) Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala					17.933.356	(17.933.356)			0	
f) Druge spremembe v kapitalu					(343.751)			(28.772)	(372.523)	
<b>C. Končno stanje poročevalskega obdobja</b>	95.070.230	0	45.002.140	15.291.055	(8.335.689)	13.876.912	(4.222)	4.070.848	164.971.274	
<b>BILANČNI DOBIČEK / IZGUBA</b>				(8.335.689)		13.876.912			5.541.223	



SLOVENSKE  
ŽELEZNICE  
V ŠTEVILKAH



# SKUPINA SLOVENSKE ŽELEZNICE

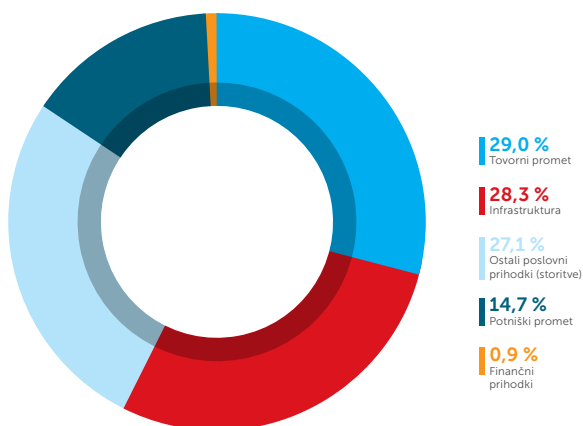
## Temeljni podatki

Skupina Slovenske železnice	2012	2013	2014	2015
Poslovni prihodki (tisoč evrov)	450.213	504.040	557.189	580.884
Poslovni odhodki (tisoč evrov)	441.695	484.018	533.024	542.389
Poslovni izid iz poslovanja (tisoč evrov)	8.518	20.022	24.165	38.495
Čisti poslovni izid (tisoč evrov)	3.479	18.714	14.550	23.707
Sredstva (tisoč evrov)	633.335	636.533	607.898	573.531
Kapital (tisoč evrov)	142.272	153.266	164.971	293.100
Koeficient gospodarnosti poslovanja	1,019	1,041	1,045	1,071
Dobičkovnost poslovnih prihodkov	0,019	0,040	0,043	0,066
Donosnost kapitala <sup>1</sup>	0,025	0,127	0,091	0,104
Stopnja lastniškosti financiranja	0,225	0,241	0,271	0,511
Prepeljano blago (tisoč ton)	16.181,2	17.647,6	18.782,9	18.595,4
Netotonski kilometri (mio.)	3.537,7	3.895,7	4.278,4	4.363,2
Vlakovni kilometri tovornega prometa (tisoč)	8.351	8.874	9.696	8.766
Prepeljani potniki (tisoč)	15.512,1	16.420,5	14.837,3	14.558,5
Potniški kilometri (mio.)	741,7	760,3	696,7	709,3
Vlakovni kilometri potniškega prometa (tisoč)	10.590	10.130	10.402	9.562
Povprečno število zaposlenih	8.543	8.221	8.088	7.907

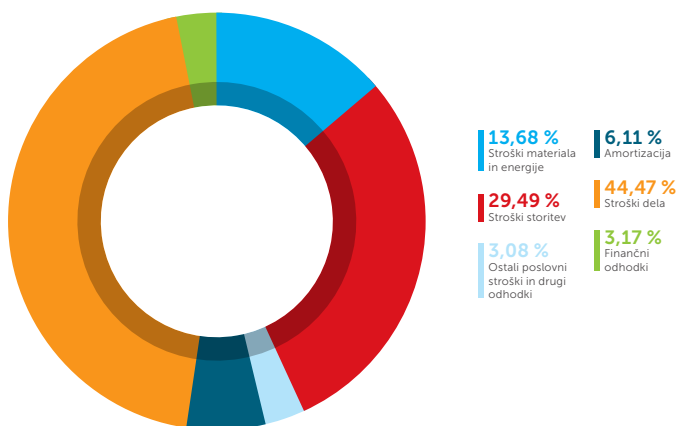
**Opomba:** <sup>1</sup> Izračun kazalnika ROE – čista dobičkonosnost kapitala je za obdobje 2011-2014 usklajen z metodologijo izračuna leta 2015.

## Prihodki in stroški

### Od kod prihodki?



## Kako so nastali stroški?

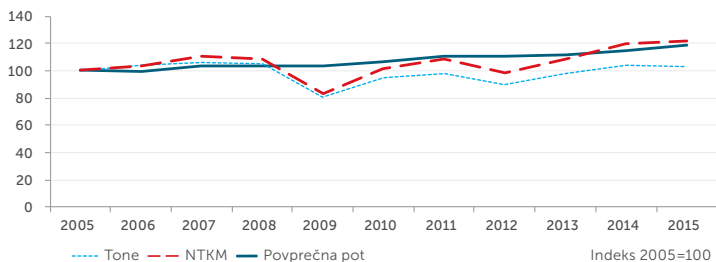


## Bilanca poslovanja

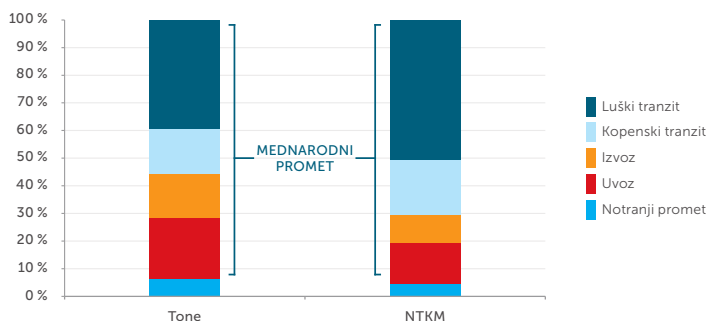
Skupina Slovenske železnice	2012	2013	2014	2015
<b>IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA (tisoč evrov)</b>				
<b>Poslovni prihodki</b>	450.213	504.040	557.189	580.884
Transportni prihodki	183.440	187.828	196.708	191.975
- tovorni promet	144.557	147.278	159.983	153.238
- potniški promet	38.883	40.550	36.725	38.737
Pogodba z vlado RS	165.269	154.909	146.332	154.002
- potniški promet	44.240	41.569	41.380	41.989
- infrastruktura	121.029	113.340	104.952	112.013
Ostali prihodki	101.504	161.303	214.149	234.907
<b>Poslovni odhodki</b>	441.695	484.018	533.024	542.389
Stroški materiala in energije	67.717	76.871	80.134	76.731
Stroški storitev	103.444	150.351	166.163	165.451
Stroški dela	227.046	216.634	243.961	249.511
Amortizacija	40.071	37.107	34.945	34.309
Ostali stroški	3.417	3.055	7.821	16.387
<b>Poslovni izid iz poslovanja</b>	8.518	20.022	24.165	38.495
Saldo finančnih prihodkov in odhodkov	(7.191)	(65)	(7.747)	(12.604)
Saldo drugih prihodkov in odhodkov	2.723	(608)	(981)	(678)
Davek iz dobička	571	635	887	1.506
<b>Čisti poslovni izid</b>	3.479	18.714	14.550	23.707
<b>INVESTICIJE (tisoč evrov)</b>	23.616	20.149	25.303	24.191
<b>BILANCA STANJA (tisoč evrov)</b>				
<b>Sredstva</b>	633.335	636.533	607.898	573.531
Dolgoročna sredstva	531.398	489.295	426.375	381.385
Kratkoročna sredstva	95.769	142.585	150.183	157.339
Ostalo	6.168	4.653	31.340	34.807
<b>Obveznosti do virov sredstev</b>	633.335	636.533	607.898	573.531
Kapital	142.272	153.266	164.971	293.100
Dolgoročne obveznosti	338.924	237.793	155.390	167.593
Kratkoročne obveznosti	141.736	235.644	257.756	93.070
Ostalo	10.403	9.830	29.781	19.768

# TOVORNI PROMET

## Gibanje obsega dela tovarnega prometa

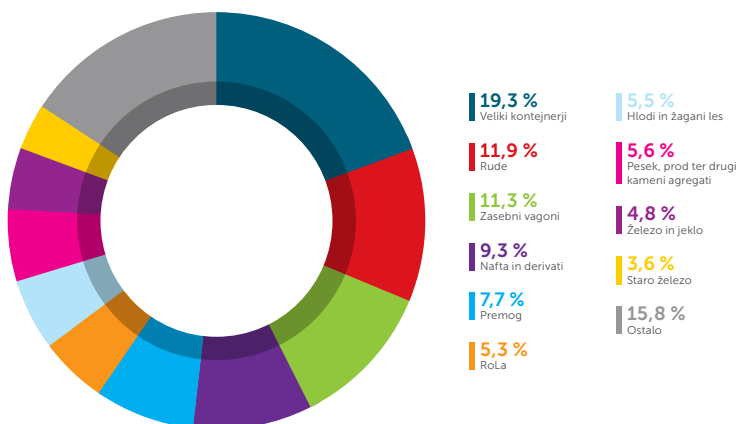


## Struktura tovarnega prometa



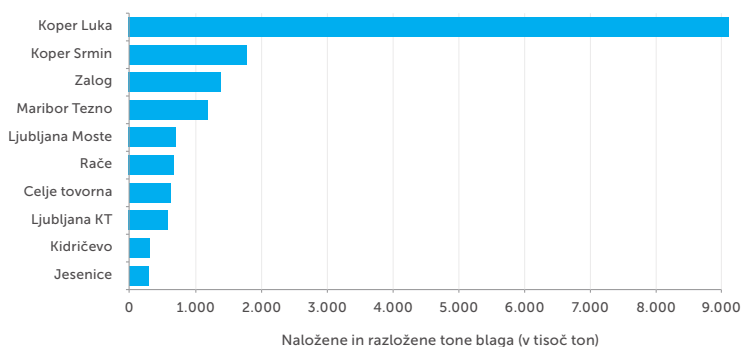
Opomba: NTKM = netotonski kilometri

## Vrste prepeljanega blaga





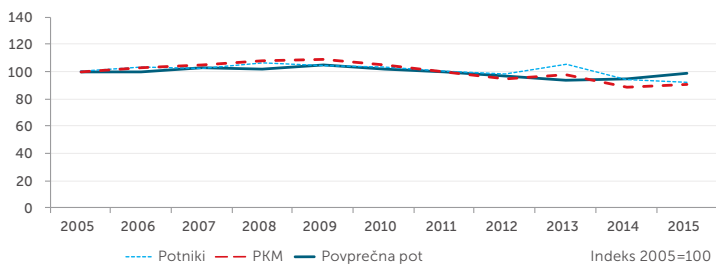
## Najpomembnejše postaje za tovorni promet



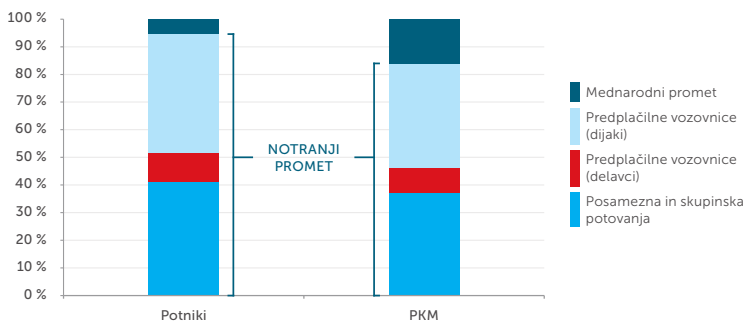
Tovorni promet	2012	2013	2014	2015
<b>IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA (tisoč evrov)</b>				
Poslovni prihodki	171.437	178.255	206.194	193.274
Poslovni odhodki	175.248	173.871	196.615	184.548
Poslovni izid iz poslovanja	(3.811)	4.384	9.579	8.726
Saldo finančnih prihodkov in odhodkov	(2.519)	(787)	(2.749)	(7.809)
Saldo drugih prihodkov in odhodkov	2.458	(208)	(396)	(412)
Davek iz dobička	0	0	0	7
Odloženi davki	0	0	0	(67)
Čisti poslovni izid	(3.872)	3.389	6.434	565
<b>PREPELJANO BLAGO (vagonske pošiljke, tisoč ton)</b>	16.155,8	17.624,0	18.759,5	18.570,5
NOTRANJNI PROMET	1.343,2	1.526,2	1.356,1	1.165,9
MEDNARODNI PROMET	14.812,6	16.097,8	17.403,4	17.404,6
- uvoz	4.194,1	4.259,1	4.199,8	4.093,4
- izvoz	2.036,1	2.391,5	2.812,9	2.959,8
- kopenski tranzit	2.570,0	2.753,2	3.274,4	3.043,7
- luški tranzit	6.012,4	6.694,0	7.116,3	7.277,7
- relacije SŽ-Tovorni promet izven Slovenije	0	0	0	30,0
od tega:				
KOMBINIRANI PROMET	4.183,1	4.493,1	4.651,0	4.576,2
- spremljani oprtni promet	1.233,4	1.423,4	1.227,0	978,7
- nespremljani oprtni promet	2.949,7	3.069,7	3.424,0	3.597,5
<b>OPRAVLJENO DELO (mio. NTKM)</b>	3.537,7	3.895,7	4.278,4	4.363,2
NOTRANJNI PROMET	230,3	249,9	231,7	198,9
MEDNARODNI PROMET	3.307,4	3.645,8	4.046,7	4.164,3
- uvoz	657,6	637,5	638,6	630,9
- izvoz	270,5	306,7	393,4	451,7
- kopenski tranzit	624,2	712,8	896,5	865,6
- luški tranzit	1.755,1	1.988,8	2.118,2	2.203,1
- relacije SŽ-Tovorni promet izven Slovenije	0	0	0	13,0
od tega:				
KOMBINIRANI PROMET	912,6	953,0	1.071,4	1.188,8
- spremljani oprtni promet	23,6	27,0	23,7	23,2
- nespremljani oprtni promet	889,0	926,0	1.047,7	1.165,6
<b>POVPREČNA POT (km)</b>	219,0	221,0	228,1	235,0
NOTRANJNI PROMET	171,5	163,7	170,9	170,6
MEDNARODNI PROMET	223,3	226,5	232,5	239,3
od tega:				
KOMBINIRANI PROMET	218,2	212,1	230,4	259,8
- spremljani oprtni promet	19,1	19,0	19,3	23,7
- nespremljani oprtni promet	301,4	301,7	306,0	324,0
<b>POVPREČNA TEŽA NA VAGON</b>				
(samo za vagonse pošiljke, tone)	33,6	34,5	36,1	36,6
<b>PREPELJANO BLAGO</b>				
(male pošiljke, tisoč ton)	25,4	23,6	23,4	24,9

# POTNIŠKI PROMET

## Gibanje obsega dela potniškega prometa

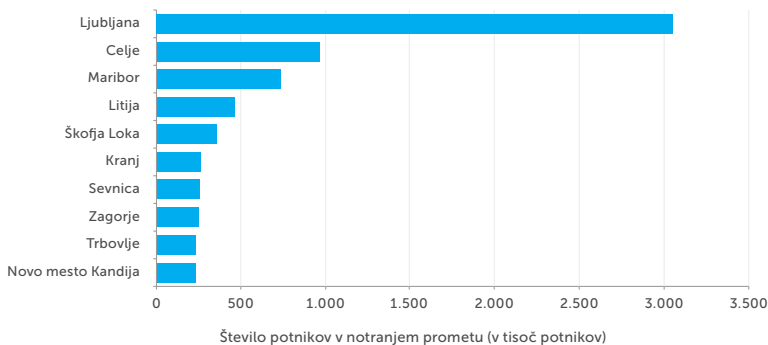


## Struktura potniškega prometa



**Opomba:** PKM = potniški kilometri

## Najpomembnejše postaje za potniški promet

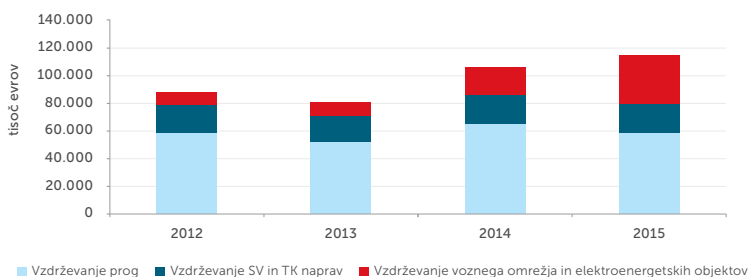


<b>Potniški promet</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
<b>IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA (tisoč evrov)</b>				
Poslovni prihodki	87.423	86.186	85.151	90.485
Poslovni odhodki	84.677	81.810	82.080	88.095
Poslovni izid iz poslovanja	2.746	4.376	3.071	2.390
Saldo finančnih prihodkov in odhodkov	(2.523)	(1.494)	(2.324)	(1.769)
Saldo drugih prihodkov in odhodkov	853	(41)	(91)	(76)
Davek iz dobička	0	0	0	0
Čisti poslovni izid	1.076	2.841	656	545
<b>PREPELJANI POTNIKI (tisoč)</b>				
NOTRANJI PROMET	14.622,4	15.562,9	14.054,1	13.792,4
- posamična in skupinska potovanja	8.284,9	7.326,3	6.410,8	5.961,1
- predplačilne vozovnice (delavci)	1.486,1	1.657,6	1.626,6	1.530,4
- predplačilne vozovnice (dijaki)	4.851,4	6.579,0	6.016,7	6.300,9
MEDNARODNI PROMET	889,7	857,6	783,2	766,1
<b>ODPREMLJENA PRTLJAGA (ton)</b>				
	310,4	315,4	248,4	247,9
<b>SPREMLJANI AVTOMOBILI</b>				
	13.593	11.028	9.584	10.265
<b>OPRAVLJENI PKM (mio.)</b>				
NOTRANJI PROMET	741,7	760,3	696,7	709,3
- posamična in skupinska potovanja	614,0	635,7	582,0	593,9
- predplačilne vozovnice (delavci)	396,4	288,8	251,0	262,8
- predplačilne vozovnice (dijaki)	49,7	77,1	77,3	67,8
- predplačilne vozovnice (dijaki)	167,9	269,8	253,7	263,3
MEDNARODNI PROMET	127,7	124,6	114,7	115,4
<b>ŠTEVILO IZREDNIH VLAKOV</b>				
	425	427	393	464 <sup>1</sup>
<b>POVPREČNA POT (km)</b>				
NOTRANJI PROMET	47,8	46,3	47,0	48,7
MEDNARODNI PROMET	42,0	40,8	41,4	43,1
	143,5	145,3	146,5	150,6

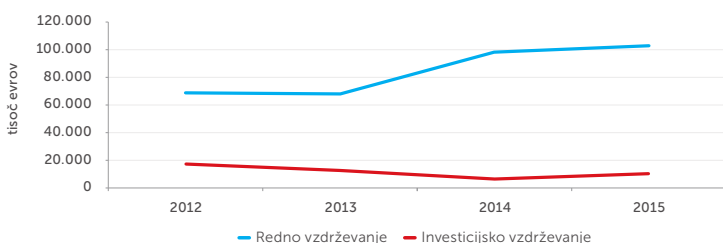
**Opomba:** <sup>1</sup>V število niso všteti izredni vlaki za prevoz migrantov.

# INFRASTRUKTURA

## Vzdrževanje javne železniške infrastrukture



## Redno in investicijsko vzdrževanje javne železniške infrastrukture



INFRASTRUKTURA	2012	2013	2014	2015
<b>IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA (tisoč evrov)</b>				
Poslovni prihodki	145.289	138.853	164.466	184.289
Poslovni odhodki	141.957	135.313	165.249	181.999
Poslovni izid iz poslovanja	3.332	3.540	(783)	2.290
Saldo finančnih prihodkov in odhodkov	311	189	(148)	(272)
Saldo drugih prihodkov in odhodkov	(475)	(268)	(265)	(243)
Davek iz dobička	27	339	0	0
Odloženi davki	0	0	0	(335)
Čisti poslovni izid	3.141	3.122	(1.196)	2.110

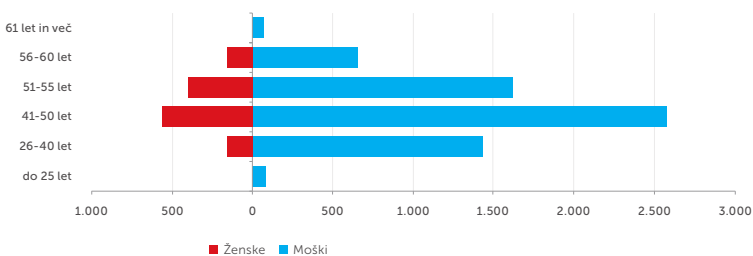
Redno in investicijsko vzdrževanje javne železniške infrastrukture (tisoč evrov)	2012	2013	2014	2015
Vzdrževanje prog	59.053	52.514	65.528	58.854
Vzdrževanje SV in TK naprav	19.659	18.180	20.973	21.175
Vzdrževanje voznega omrežja in elektroenergetskih objektov	9.286	11.064	19.715	34.374
<b>Skupaj</b>	<b>87.998</b>	<b>81.758</b>	<b>106.216</b>	<b>114.403</b>

# ZAPOSLENI

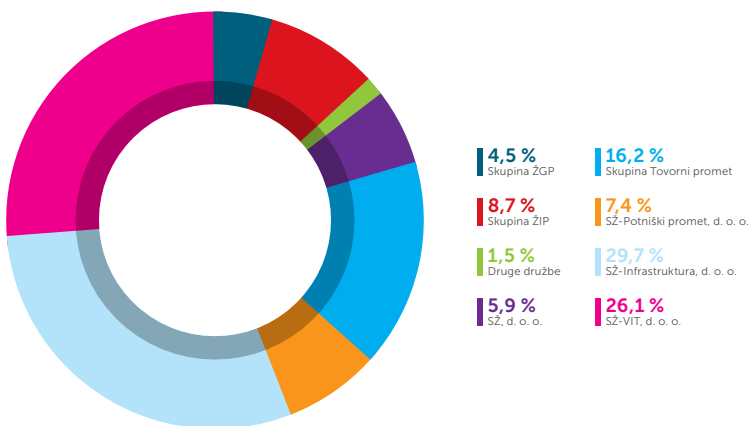
## Število zaposlenih 2011-2015



## Zaposleni po starosti in spolu

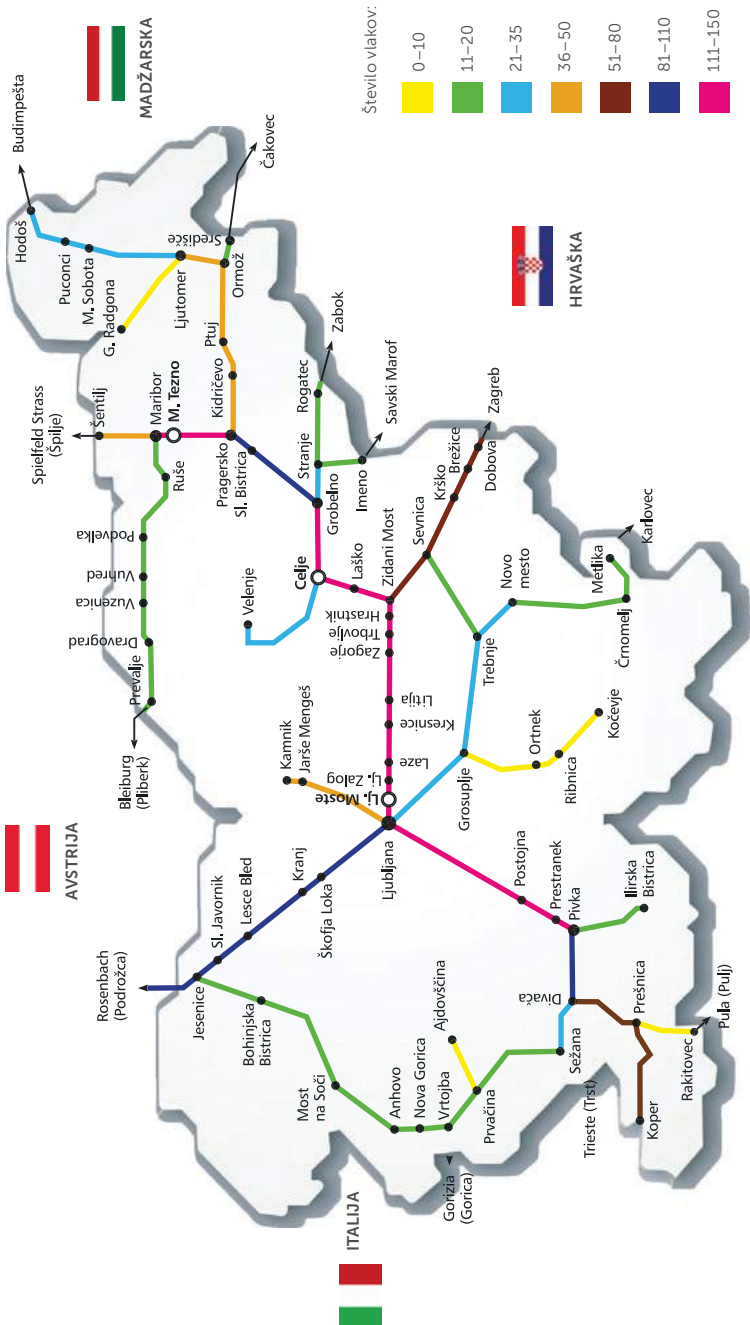


## Struktura zaposlenih po družbah SŽ



# IZKORIŠČENOST PROG

## Število potniških in tovornih vlakov na dan



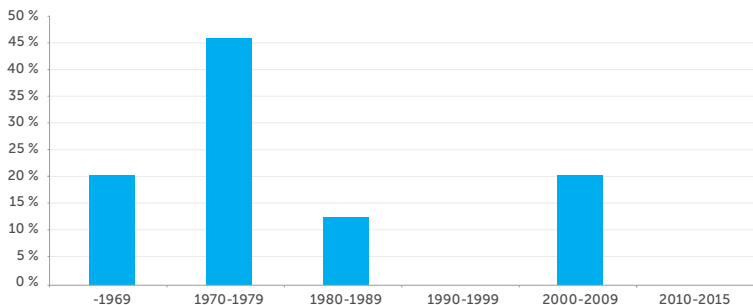
# PROMETNE STORITVE

		2012	2013	2014	2015
<b>Storitve vseh vlakov</b>	tisoč vlakovnih km	18.941	19.004	20.098	18.328
Tovorni vlaki	tisoč vlakovnih km	8.351	8.874	9.696	8.766
Potniški vlaki	tisoč vlakovnih km	10.590	10.130	10.402	9.562
<b>Gostota vlakov na dan in linijo</b>	število	707	666	695	714
Tovorni vlaki	število	192	185	186	185
Potniški vlaki	število	515	481	509	529
<b>Obtek tovornih vagonov</b>	dni	5,7	6,1	7,1	7,6
<b>Zasedenost sedežev</b>	%	26,2	28,7	28,7	24,6
<b>Povprečna komercialna hitrost</b>					
Tovorni vlaki	km/h	40,76	39,03	35,18	37,01
Potniški vlaki	km/h	53,62	53,14	51,95	52,58
<b>Zamude</b>					
Tovorni vlaki	min/100 vlak. km	49,1	62,6	122,3	103,2
Potniški vlaki	min/100 vlak. km	2,0	2,9	4,8	4,4
<b>Razpoložljivi sedeži v potniških vlakih</b>	št. sedežev/vlak	182	193	174	179
<b>Povprečno število potnikov na vlak</b>	število	83	94	80	75
<b>Brutotone na tovorni vlak</b>	ton	907,4	925,4	958,2	961,0
<b>Prepeljane tone na tovorni vlak</b>	ton	452,8	467,4	487,8	432,5
<b>Razmerje neto : bruto tone</b>	%	49,9	50,5	50,9	51,0
<b>Delo vlečnih vozil</b>	mazalni km/vozilo	151.125	157.000	157.370	162.774
Električne lokomotive	tisoč BRTKM/vlečno vozilo	101.366	114.669	111.389	113.034
Dizelske lokomotive	mazalni km/vozilo	50.057	51.682	71.825	67.282
	tisoč BRTKM/vlečno vozilo	14.139	18.481	39.443	34.032
Elektromotorni vlaki	mazalni km/vozilo	181.566	182.324	159.357	179.975
	tisoč BRTKM/vlečno vozilo	21.230	21.708	19.031	20.963
Dizelmotorni vlaki	mazalni km/vozilo	108.226	109.313	103.930	105.565
	tisoč BRTKM/vlečno vozilo	8.121	8.352	7.855	7.830
<b>Specifična poraba energije</b>					
Električna energija	kWh/mio. BRTKM	24,59	20,64	19,5	20,8
Dizelsko gorivo	kg/tisoč BRTKM	9,98	7,53	7,05	6,20

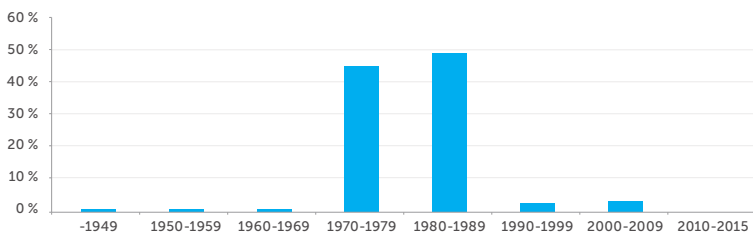
# VLEČNA IN VLEČENA SREDSTVA

VOZILA V UPORABI 31.12.2015 GLEDE NA LETO NAKUPA

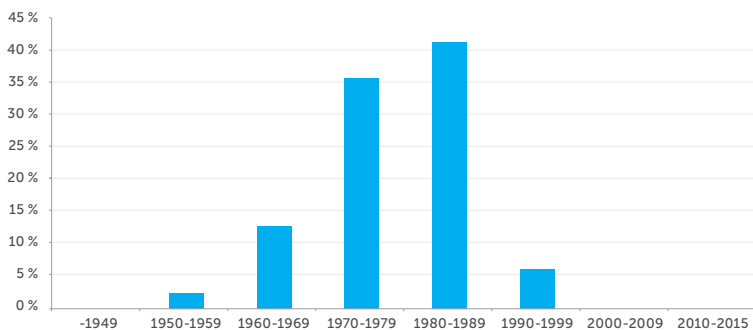
## Lokomotive



## Klasični tovorni vagoni

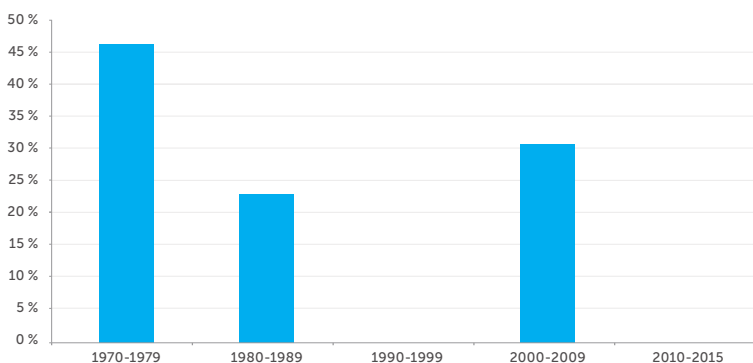


## Klasični potniški vagoni



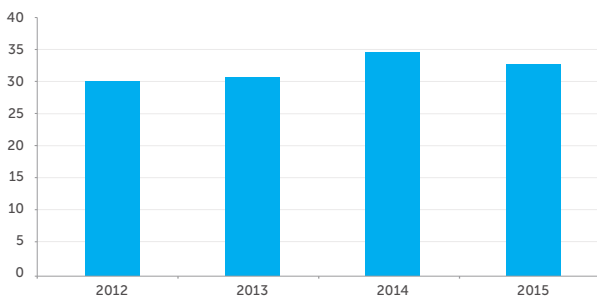


## Potniške garniture

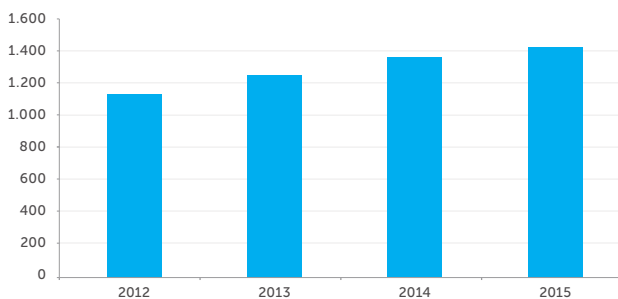


## OPRAVLJENO DELO NA ENOTO

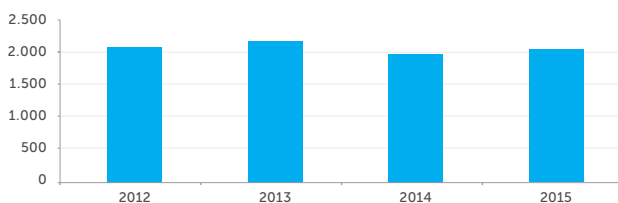
### Milijon BRTKM/lokomotivo



### Tisoč NTKM/tovorni vagon



### Tisoč PKM/potniško vozilo



Število vlečnih sredstev	2012	2013	2014	2015
Električne lokomotive	78	78	78	78
Elektromotorni vlaki	39	39	39	38
Dizel lokomotive	74	74	74	74
Dizelmotorni vlaki	70	70	70	70
Muzejske parne lokomotive	4	4	4	4
<b>Skupaj</b>	<b>265</b>	<b>265</b>	<b>265</b>	<b>264</b>

Število tovornih vagonov	2012	2013	2014	2015	4-osni	Povpr. nosilnost vagonov (ton)
E odprti - navadni	827	842	842	832	823	58,52
F odprti - specialnega tipa	478	478	478	473	473	57,4
G zaprti - navadni	93	93	93	39	17	39,7
H zaprti - navadni	323	323	323	317	240	53,4
K plato - navadni	148	148	148	145	0	26,9
L plato - specialnega tipa	64	64	64	60	25	34,6
R plato - štiriosni navadni	145	145	145	145	145	55,6
S plato - specialnega tipa	253	260	260	249	249	58,4
T s premično streho	545	545	551	546	544	54,3
U specialni	96	96	96	96	96	57,1
Z cisterne	148	148	148	147	147	58,2
P zasebni, uvrščeni v SŽ park	412	408	335	337	337	65,0
<b>Skupaj</b>	<b>3.120</b>	<b>3.142</b>	<b>3.148</b>	<b>3.049</b>	<b>2.759</b>	<b>54,6</b>

Število klasičnih potniških vagonov	2012	2013	2014	2015	Povpr. št sedežev na vagon	Delež 1. r.
<b>2-osni vagoni</b>						
Baat	2	2	2	2	30,0	
<b>4-osni vagoni</b>						
Potniški vagoni (A, AB, B)	93	93	93	91	58,4	14,1 %
Jedilni vagoni (WR, AR, BR)	5	5	5	5	17,8	33,7 %
Ležalniki (Ac, Bc)	0	0	0	0		
Spalniki, salon (Wl)	0	0	0	0		
Prtljažni vagoni	2	2	2	2		
<b>Skupaj</b>	<b>102</b>	<b>102</b>	<b>102</b>	<b>100</b>	54,6	14,4 %
od tega: - klimatizirani vagoni	13	13	13	13	54,5	23,7 %

# ŽELEZNIŠKA INFRASTRUKTURA

		2015	%
<b>Postaje</b>	število	130	
- za tovorni promet		8	6,2 %
- za potniški promet		8	6,2 %
- za mešani promet		113	86,9 %
- ranžirne		1	0,8 %
<b>Dolžina prog</b>	km	1.209,0	
- za tovorni promet		87,2	7,2 %
- za potniški promet		2,2	0,2 %
- za mešani promet		1.119,7	92,6 %
- elektrificirane proge		500,4	41,4 %
<b>Dolžina tirov na progah</b>	km	1.539,4	
<b>Predori in galerije</b>	število	93	
	km	37,4	
<b>Mostovi (kamniti, betonski, armiranobetonski, jekleni)</b>	število	397	
<b>in viadukti</b>	km	10,8	
<b>Prepusti (kamniti, betonski, armiranobetonski, jekleni)</b>	število	2.946	
	km	6,1	

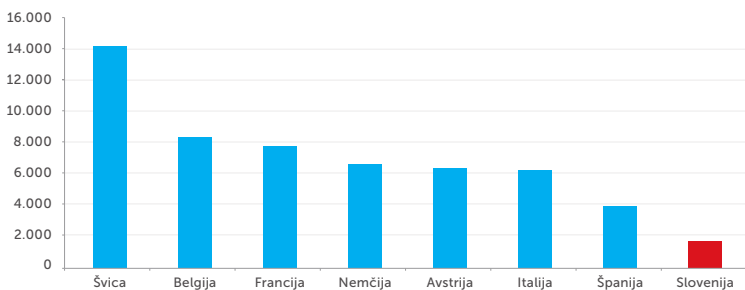
## Zanimivosti

Najbolj strma proga	<b>Prvačina-Štanjel</b> , 26,7 promila od km 105,639 do km 105,884
Najdaljša horizontala	<b>Ruše-Fala</b> , od km 11,850 do km 18,350 v dolžini 6,500 m na progi Maribor-Prevalje
Najdaljša ravnina	<b>Ptuj-Velika Nedelja</b> , od km 19,540 do km 35,350 v dolžini 15.810 m na progi Pragersko-Središče
Najvišje ležeča železniška postaja	<b>Postojna</b> , 582 m
Najnižje ležeča železniška postaja	<b>Koper</b> , 3 m
Najdaljši most	575 m, <b>Novo mesto</b> - na industrijskem tiru proti Revozu - most čez potok Težka voda
Najvišji most	30 m, <b>Most na Soči</b> čez reko Idrijco (dolžina 289 m)
Najdaljši predor	<b>Bohinjski predor</b> , 6.327,3 m
Najkrajši predor	<b>Radovljica</b> , 25,03 m
Najstarejša proga	<b>Šentilj-Celje</b> , 2. 6. 1846

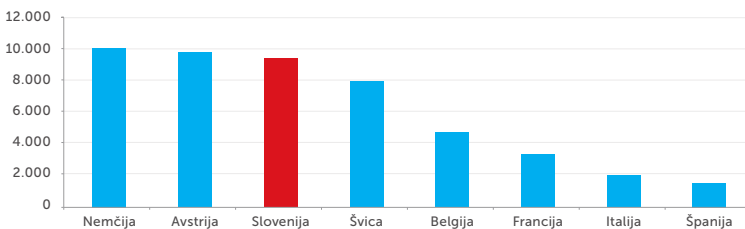
# PRIMERJAVA MED EVROPSKIMI ŽELEZNICAMI LETA 2014

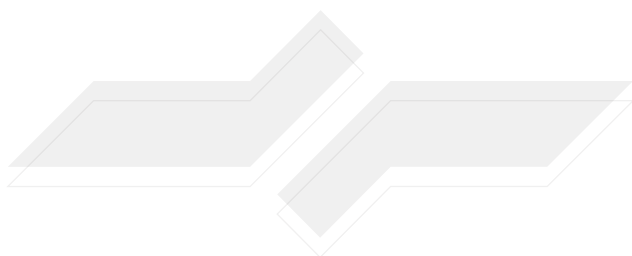
Država	Železnica	Dolžina prog			Povprečno število zaposlenih
		km	elektrificirane (km)	elektrificirane v%	
Nemčija	AAE, DB AG, GVG, KEG	33.426	19.994	60	296.094
Italija	FS SpA, FNME, RTC	17.037	12.133	71	71.625
Avstrija	GKB, ÖBB	5.058	3.527	70	41.256
Španija	RENFE, FEVE, FGC, EuskoTren	16.870	9.926	59	32.234
Švica	BLS, CFF/SBB/FFS	3.607	3.607	100	35.475
Belgija	SNCB/NMBS	3.578	3.005	84	36.453
Francija	SNCF, RFF	30.013	15.768	53	150.285
Slovenija	SŽ	1.209	500	41	8.088

## Povprečno število potnikov na dan na km proge leta 2014



## Povprečno število ton na dan na km proge leta 2014





#### **Viri**

Letna poročila Slovenskih železnic  
Mednarodna železniška statistika UIC  
Statistika in analitični podatki Slovenskih železnic

#### **Izdale**

Slovenske železnice, d. o. o.

#### **Besedilo**

Strokovne službe Slovenskih železnic

#### **Fotografije**

Miško Kranjec

#### **Oblikovanje**

Igor Logar, Impacta s.p.

#### **Lektoriranje**

Darinka Lempl Pahor

#### **Grafična priprava in tisk**

SŽ-Železniška tiskarna Ljubljana, d. d.



**Slovenske železnice**