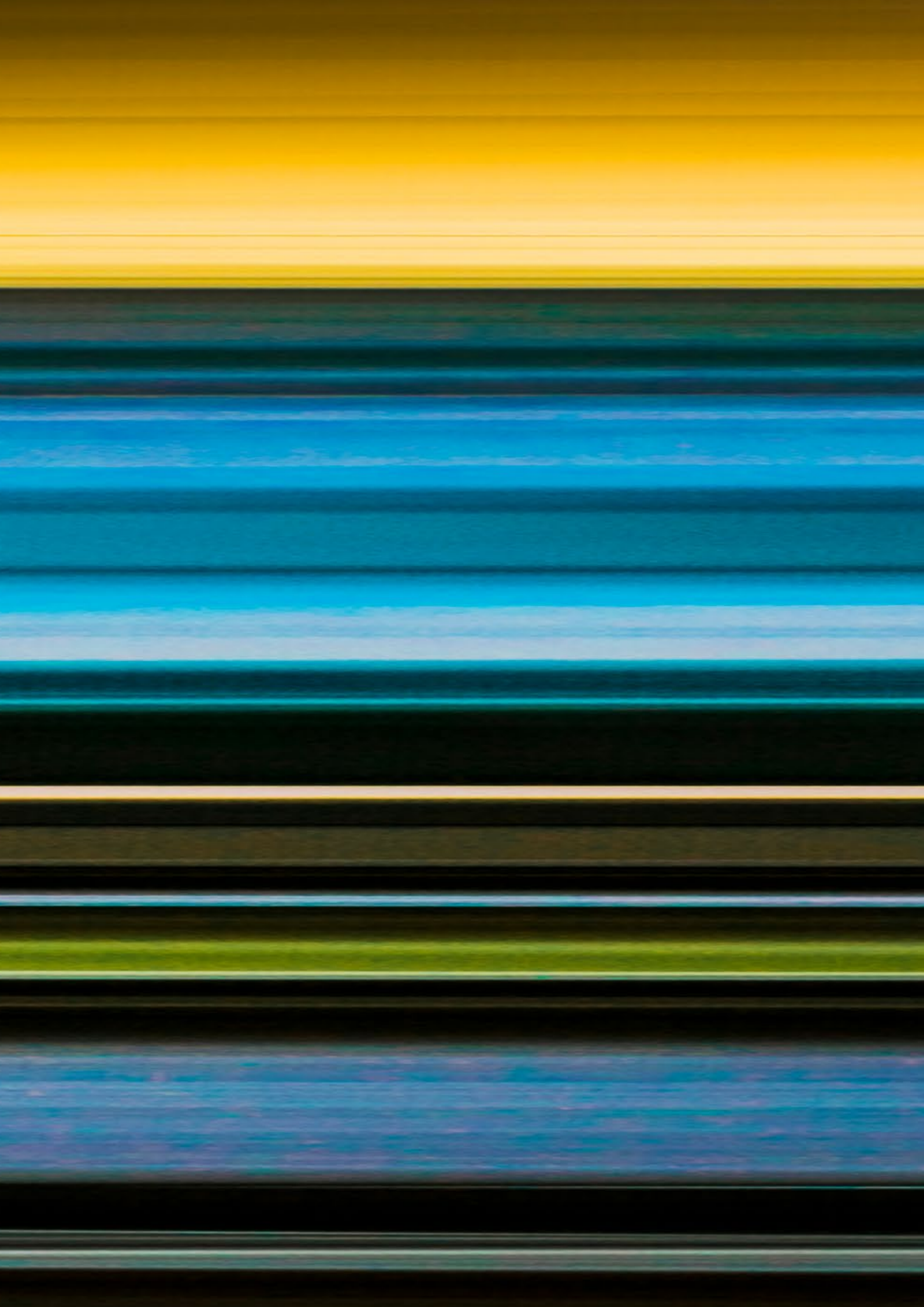


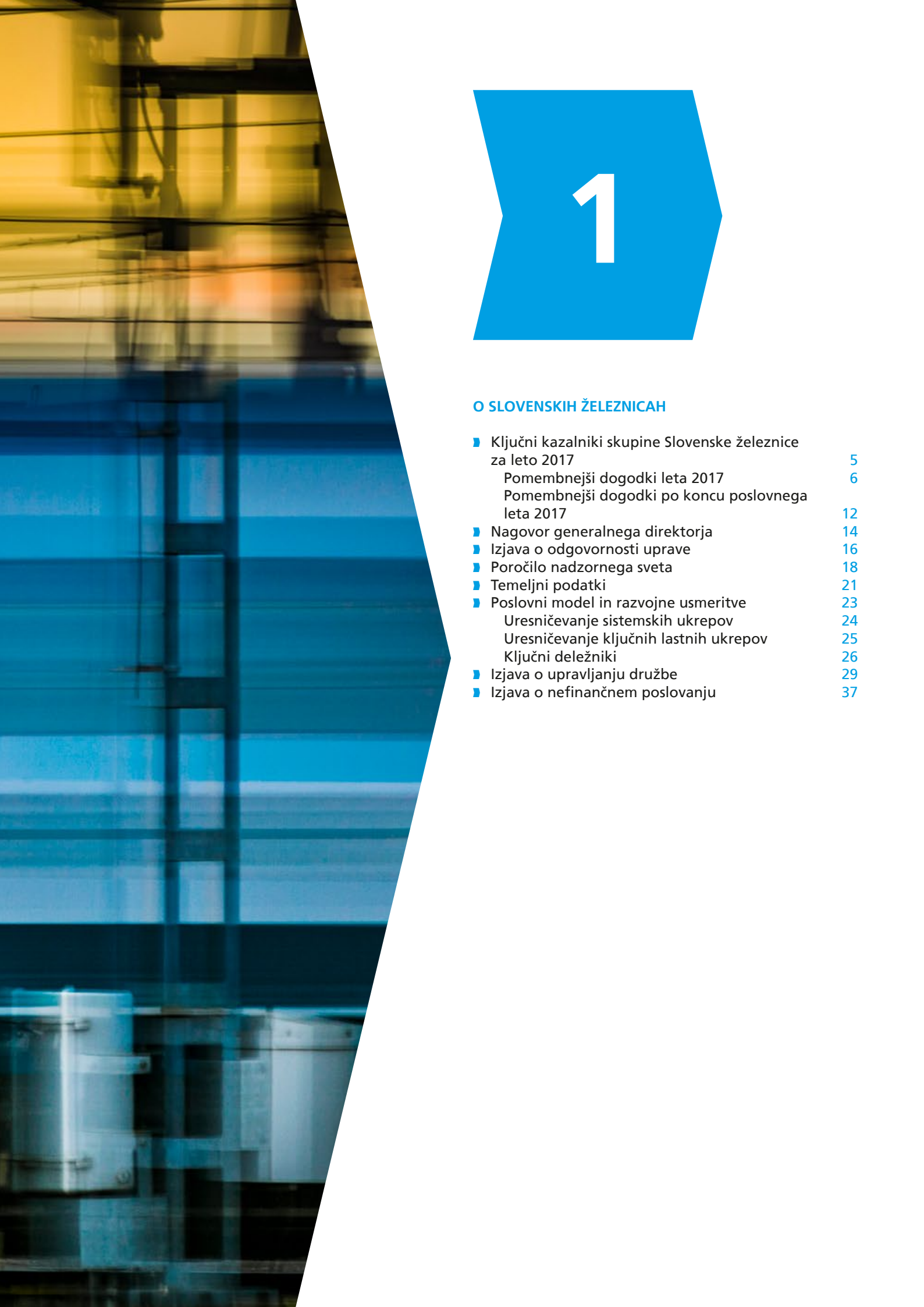
LETNO POROČILO
2017

**HITREJE,
NAPREJ!**



LETNO POROČILO
2017

**HITREJE,
NAPREJ!**



1

O SLOVENSKIH ŽELEZNICAH

■ Ključni kazalniki skupine Slovenske železnice za leto 2017	5
Pomembnejši dogodki leta 2017	6
Pomembnejši dogodki po koncu poslovnega leta 2017	12
■ Nagovor generalnega direktorja	14
■ Izjava o odgovornosti uprave	16
■ Poročilo nadzornega sveta	18
■ Temeljni podatki	21
■ Poslovni model in razvojne usmeritve	23
Uresničevanje sistemskih ukrepov	24
Uresničevanje ključnih lastnih ukrepov	25
Ključni deležniki	26
■ Izjava o upravljanju družbe	29
■ Izjava o nefinančnem poslovanju	37

2

POSLOVNO POROČILO

■ Okolje poslovanja	39
■ Analiza uspešnosti poslovanja	40
■ Analiza po dejavnostih	47
Tovorni promet	47
Fersped	51
Potniški promet	54
Vleka in tehnika	62
Upravljanje JŽI	64
Gradbeništvo	70
Podporne dejavnosti	72
■ Analiza finančnega položaja	75
■ Poslovnoizidna uspešnost po posameznih družbah/dejavnostih	78
■ Zbir izkazov finančnega položaja podjetij v skupini na dan 31. 12. 2017	93
■ Družbena skrbnost	97
Družbena skrbnost leta 2017	97
Zaposleni	98
Varnost in urejenost prometa	107
Sodelovanje s širšim okoljem	107
Okoljska skrbnost	112
■ Razkritja po ključnih aktivnostih	116
■ Razkritja po ključnih aktivnostih	117
Sistem vodenja kakovosti	117
Investicijska vlaganja	122
Sodelovanje v mednarodnem prostoru	126
Informacijska tehnologija	128
Digitalizacija	129
Raziskave in razvoj	130
■ Obvladovanje tveganj in priložnosti	134
■ O stanju in razvoju korporativnega poročanja Slovenskih železnic	137
■ GRI tabela	139
Splošna standardna razkritja	139
Specifična standardna razkritja	142

3

RAČUNOVODSKO POROČILO

1 Uvodna pojasnila k računovodskim izkazom	145
1.1 Podlage za pripravo računovodskih izkazov	145
1.2 Pomembne računovodske usmeritve	146
2 Konsolidirani računovodski izkazi skupine Slovenske železnice	156
2.1 Konsolidirani izkaz finančnega položaja	156
2.2 Konsolidirani izkaz poslovnega izida	157
2.3 Konsolidirani izkaz drugega vseobsegajočega donosa	157
2.4 Konsolidirani izkaz denarnih tokov	158
2.5 Konsolidirani izkaz gibanja kapitala	159
2.6 Pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom	160
3 Finančna tveganja v skupini SŽ	188
Obrestno tveganje	188
Tečajno tveganje	189
Likvidnostno tveganje	191
Kreditno tveganje	192
4 Upravljanje kapitalske ustreznosti	193
5 Knjigovodske in poštene vrednosti finančnih instrumentov	194
Revizijsko poročilo za skupino SŽ za leto 2017	197
6 Računovodski izkazi družbe Slovenske železnice, d. o. o.	200
6.1 Izkaz finančnega položaja	200
6.2 Izkaz poslovnega izida	201
6.3 Izkaz drugega vseobsegajočega donosa	201
6.4 Izkaz denarnih tokov	202
6.5 Izkaz gibanja kapitala	203
6.6 Pojasnila k računovodskim izkazom	205
7 Finančna tveganja v SŽ, d. o. o.	223
Obrestno tveganje	223
Tečajno tveganje	224
Likvidnostno tveganje	225
Kreditno tveganje	226
8 Upravljanje kapitalske ustreznosti	227
9 Knjigovodske in poštene vrednosti finančnih instrumentov	228
Revizijsko poročilo za SŽ, d. o. o., za leto 2017	231

USPELO NAM JE

Poslovno leto 2017 se je ob ambiciozno zastavljenih ciljih za Slovenske železnice odvijalo dinamično, nad pričakovanji. Kljub mnogim negativnim dejavnikom smo uspeli zadržati pozitivni trend temeljnih kazalnikov uspešnosti poslovanja ter dosegli premike pri uresničevanju sistemskih in lastnih ukrepov strateškega poslovnega načrta skupine Slovenske železnice 2016–2020.



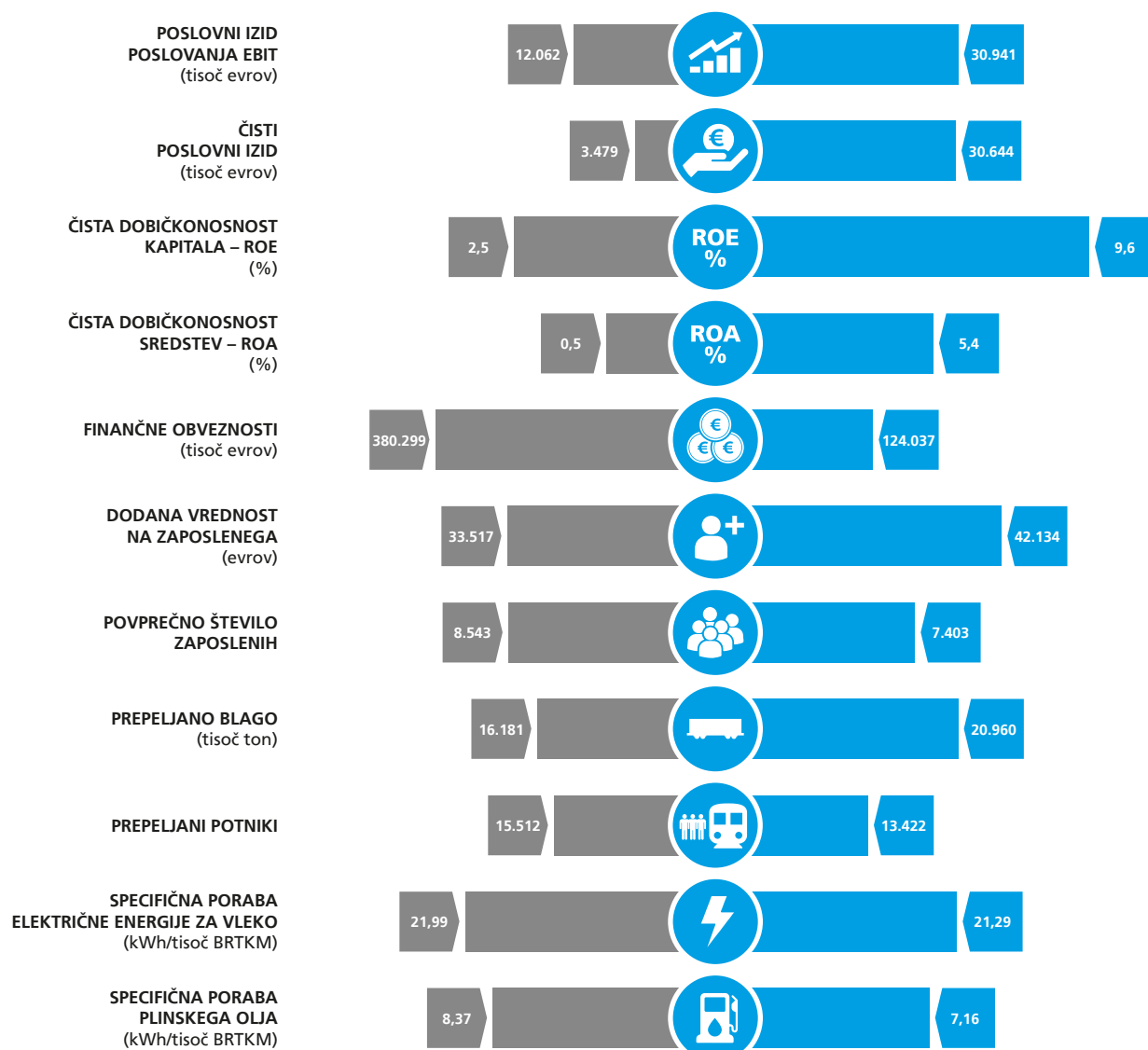
O SLOVENSKIH ŽELEZNICAH

1

KLJUČNI KAZALNIKI SKUPINE SLOVENSKE ŽELEZNICE ZA LETO 2017

POSLOVNI REZULTATI primerjava 2012-2017

2012 2017



► POMEMBNEJŠI DOGODKI LETA 2017

Januar

► Slovenske železnice so za projekt Integriranega javnega potniškega prometa prejele priznanje in prvo nagrado Transport Ticketing Global Award 2017 za najbolj inovativnega potniškega operaterja (Most innovative Customer Serving Operator). Prvo nagrado so Slovenske železnice prejele ob močni globalni konkurenci.



► V Ljubljani je potekala konferenca Forum Train Europe (FTE) za pripravo voznih redov mednarodnega prometa v sezoni 2017/2018.



Februar

► Nadzorni svet družbe Slovenske železnice, d. o. o., je podal soglasje k imenovanju mag. Melite Rozman Dacar na funkcijo direktorice družbe SŽ–Tovorni promet, d. o. o., s 15. februarjem 2017 za mandat štirih let, soglasje k imenovanju Dušana Žičkarja na funkcijo direktorja družbe SŽ–VIT, d. o. o., z 18. februarjem 2017 za mandat štirih let in na predlog sveta delavcev kapitalsko povezanih družb v sistemu slovenskih železniških družb imenoval Alberta Pavliča na funkcijo člana posloводства – delavskega direktorja s 15. februarjem 2017 za mandat štirih let. Članu posloводства Slovenske železnice, d. o. o.,

Milanu Jelencu je 14. februarja 2017 potekel štiriletni mandat in je nastopil funkcijo svetovalca posloводства družbe Slovenske železnice, d. o. o.

► Nadzorni svet družbe Slovenske železnice, d. o. o., je v skladu s 1. alinejo 2. odstavka 15. člena Akta o ustanovitvi družbe Slovenske železnice, d. o. o., dal soglasje k predlogu poslovnega načrta skupine Slovenske železnice in k predlogu poslovnega načrta družbe Slovenske železnice, d. o. o., za leto 2017, s projekcijo poslovanja 2018–2019.

► Vlada Republike Slovenije je sprejela sklep o sklenitvi pogodbe o izvajanju OGJS prevoza potnikov v notranjem in čezmejnem regijskem železniškem prometu za obdobje 2017–2031.

Marec

► Podpisana je bila Pogodba o izvajanju OGJS prevoza potnikov v notranjem in čezmejnem regijskem železniškem prometu za obdobje od 1. januarja 2017 do 31. decembra 2031, s katero se je določil obseg sredstev za financiranje obveznosti iz naslova OGJS storitev in opredelila maksimalna višina stroškov investicij, ki se všteta v nadomestilo za OGJS.

► Na novo smo organizirali prevoze žita, pri čemer smo optimizirali vožnje vlakov in zagotovili boljšo kakovost storitev.



► Predstavniki družbe SŽ–Potniški promet, d. o. o., so se v Trstu sestali s predsedstvom italijanske konfederacije trajnostne mobilnosti z namenom, da opozorijo na potrebo po vlakovnih povezavah med Ljubljano in Trstom. Dogodku so se pridružile tudi avstrijske železnice (ÖBB). Danes vlaki Slovenskih železnice omogočajo deset dnevnih povezav med Ljubljano in Opčinami ter štiri dnevne povezave z avtobusi v organizaciji družbe SŽ–Potniški promet, d. o. o., med železniškima postajama Ljubljana in Trst.

April



■ Slovenske železnice je obiskala delegacija Železnic Republike Srbije, ki v sodelovanju s Svetovno banko načrtuje preoblikovanje podjetja, zato pri tem zbirajo izkušnje drugih železniških podjetij.



■ Začeli smo sezono voženj muzejskega vlaka med Celjem in Podčetrtkom. Z vlakom po Deželi Celjski je skupni projekt Slovenskih železnic, Zavoda za kulturne prireditve in turizma Celeia ter enaindvajsetih občin v tem delu Slovenije.



■ Slovenske železnice, Zbornica knjižnih založnikov in knjigotržcev GZS ter Združenje za promet GZS smo v okviru prireditve Branje je najlepše potovanje gostili evropsko komisarko za promet Violeto Bulc. Komisarka je z uglednimi slovenskimi literati naključnim potnikom brala na vlaku med Ljubljano in Postojno. Prireditev je potekala v okviru kampanje Slovenija bere.



Maj



■ Kontejnerski terminal Ljubljana je prejel certifikat družbe Holland Container Innovations o usposobljenosti za delo z njihovimi kontejnerji.



■ Vlada Republike Slovenije je z družbo SŽ–Infrastruktura, d. o. o., sklenila Aneks št. 3 za obdobje od 1. januarja 2017 do 31. decembra 2017 k Pogodbi o opravljanju storitev upravljavca javne železniške infrastrukture za obdobje 2016–2020.

■ Postaja Divača je bila vključena v daljinsko vodenje iz CVP Postojna. Daljinsko vodenje prometa je vpeljano na celotni progi od postaje Ljubljane do postaje Koper tovarna.



■ SŽ–Tovorni promet in SŽ–VIT sta se predstavljala na skupnem razstavnem prostoru na sejmu Transport Logistic v Münchnu. Ta je ena od najpomembnejših poslovnih prireditev v železniškem in logističnem sektorju. Na njej se je zbralo več kot dva tisoč razstavljalcev iz več kot šestdesetih držav. Na sejmu je bila večina podjetij, s katerimi že neposredno sodelujemo, imeli pa smo tudi priložnost navezati stike s potencialnimi kupci naših storitev. V štirih dneh smo imeli več kot devetdeset poslovnih razgovorov z najrazličnejšo tematiko. Prav tako smo podpisali več pogodb o strateškem sodelovanju tako s kupci kot z drugimi prevozniki. Pod okriljem javne agencije Spirit se je iz skupine Slovenske železnice predstavilo tudi podjetje Fersped.



■ Že tradicionalno, v sodelovanju z Ljubljana Festivalom, smo pripravili posebno vožnjo za predstavnike medijev, na kateri smo jim predstavili izlete z vlakom v Štanjel in ponudbo potovanj z vlakom na prireditve Ljubljana Festivala.



Junij

■ Na železniški postaji Divača je 2. junija potekala slovesnost ob dnevu Slovenskih železnic. Praznovali smo kar tri velike jubileje. Pred 160 leti so dokončali odsek proge Južne železnice med Ljubljano in Trstom, pred 50 leti zgradili progo med Divačo in Koprom, visoko letnico na tem delu Slovenije pa nosi tudi Istrska proga, ki so jo odprli pred 141 leti.



■ Po več letih so med Mariborom in Prevaljami ob sobotah v poletni sezoni začeli voziti potniški vlaki. Vsi vlaki med Mariborom, Prevaljami in Pliberkom omogočajo

prevoz dodatnih koles. Kapacitete za prevoz koles smo v poletnem času povečali tudi na progi med Mariborom in Ormožem.

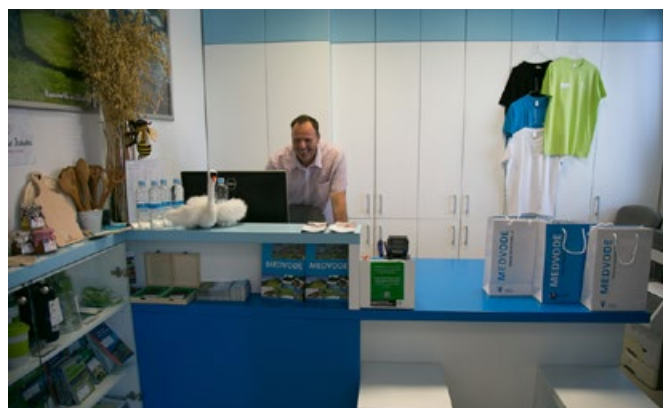


■ Dnevni vlaku med Ljubljano in Beogradom se je med 24. junijem in 10. septembrom pridružil tudi nočni vlak.

Julij

■ Vlada Republike Slovenije je z družbo SŽ-Potniški promet, d. o. o., sklenila Aneks št. 1 k Pogodbi o izvajanju OGJS prevoza potnikov v notranjem in čezmejnem regijskem železniškem prometu za obdobje od leta 2017 do leta 2031, s katerim sta določena vrednost in obseg storitev izvajalca OGJS od 1. januarja 2017 do 31. decembra 2017.

■ V Medvodah smo odprli prenovljeno železniško postajo. Gre za prvi primer, ko lokalna skupnost prevzema skrbništvo in upravljanje postajne stavbe. Podpisan je bil sporazum o sodelovanju, ki bo utemeljil usmerjeno sodelovanje pri razvoju turizma in javnega potniškega prometa v občini.



■ Nadzorni svet družbe Slovenske železnice, d. o. o., je potrdil revidirano Letno poročilo družbe Slovenske železnice, d. o. o., in skupine Slovenske železnice za leto 2016.®

■ SDH, d. d., v vlogi ustanovitelja družbe Slovenske železnice, d. o. o., se je seznanil z Letnim poročilom družbe Slovenske železnice, d. o. o., in skupine Slovenske železnice za leto 2016 ter sprejel sklep o uporabi bilančnega dobička na dan 31. december 2016 in nov Akt o ustanovitvi družbe Slovenske železnice, d. o. o.

■ V Borovnici je bila osrednja slovesnost ob 160-letnici Južne železnice (proga Dunaj–Trst). Slavnostni govorci na prireditvi so bili minister za infrastrukturo Peter Gašperšič, evropska komisarka za promet Violeta Bulc in generalni direktor Slovenskih železnic Dušan Mes. Slovenske železnice so občini Borovnica ob tej priložnosti predale bon v vrednosti 5.000 evrov za zgraditev otroškega igrišča.



Avgust

■ Avgusta je potekalo testiranje vlaka TrenItalia, ki bo prihodnje leto vozil dvakrat na dan na relaciji Ljubljana–Trst–Benetke. Tako bo znova vzpostavljena povezava med Ljubljano in Benetkami, vlak pa bo ustavljal tudi na novem postajališču pri letališču v Ronkah (Italija). Nova železniška povezava bo gotovo pomembno pripomogla k poslovnim in turističnim stikom na obeh straneh, tako v Italiji (Furlanija - Julijska krajina) kot v Sloveniji.



■ Potem, ko so leta 2016 uvedli enotno vozovnico za dijake, študente in udeležence izobraževanja odraslih, je bila 21. avgusta uvedena tudi storitev e-vloge. Nova storitev upravičencem do subvencionirane enotne vozovnice integriranega javnega potniškega prometa (IJPP) omogoča oddajo vloge in pridobitev enotne subvencionirane vozovnice po spletu, s čimer se izognejo čakanju v vrstah.

September

■ Na prvi šolski dan smo začeli dve preventivni akciji – Varna pot v šolo z vlakom in Proti nepravilnemu prečkanju proge, ki sta po vsej Sloveniji potekali en teden. Ob začetku novega šolskega leta smo poostрили tudi druge varnostne ukrepe, pri tem pa posebno pozornost namenili tistim, ki so se prvič v šolo podali z vlakom.



■ Slovenske železnice so 6. septembra postale generalni sponzor hokejskega kluba Olimpija. Družbe v skupini Slovenske železnice so slovenski hokej podpirale že v preteklih letih, s čimer neposredno pomagajo razvoju slovenskega hokeja.



■ Razstavljali smo na petdesetem Mednarodnem obrtnem sejmu v Celju. Svoje storitve je na razstavnem prostoru Slovenskih železnic tudi letos predstavljalo več družb v skupini, in sicer SŽ–Potniški promet, SŽ–Tovorni promet, Fersped ter SŽ–ŽIP.

■ Na uradni sprejem slovenske košarkarske reprezentance, ki je dan prej zmagala na evropskem prvenstvu v Turčiji, smo 18. septembra z vse Slovenije brezplačno peljali vse potnike, ki so na prodajna mesta prišli z navijaškimi rekviziti. Na sprejem se je z vlakom pripeljalo kar pet tisoč navijačev.



■ V Parku vojaške zgodovine Pivka so med Festivalom vojaške zgodovine, ki so ga pripravljali med 11. in 17. septembrom, predstavili obnovljeno železniško kompozicijo iz druge svetovne vojne. Kompozicija, ki so jo Parku podarile Slovenske železnice, je dobila novo oznako 52 4936 in je največji ter najtežji muzejski eksponat v Parku vojaške zgodovine.



■ Slovenske železnice so sodelovale na skupni prireditvi akcije Ustavi se, katere ambasadorji so postale poleti. V več kot štiri mesece trajajoči kampanji smo sodelovali z ozaveščanjem, da se lahko na vlaku ustavimo, si v skrbi za zdravje vzamemo čas zase, medtem ko nas vlak pelje k cilju. Na skupni prireditvi v Radovljici so udeleženci podpisali zavezo z naslovom Spodbuda Sloveniji za javno zdravje.



Oktober



■ Nadzorni svet družbe Slovenske železnice, d. o. o., je v skladu s 1. alinejo 2. odstavka 15. člena Akta o ustanovitvi družbe Slovenske železnice, d. o. o., dal soglasje k predlogu poslovnega načrta skupine Slovenske železnice in družbe Slovenske železnice, d. o. o., za leto 2018, s projekcijo poslovanja 2019–2020.

■ V Železniškem muzeju Slovenskih železnic smo 21. oktobra pripravili srečanje vseh ljubiteljev in prijateljev železnic. Prireditve se je udeležilo rekordno število obiskovalcev.



November



■ Vlada Republike Slovenije je z družbo SŽ–Infrastruktura, d. o. o., sklenila Aneks št. 4 k Pogodbi o opravljanju storitev upravljalca javne železniške infrastrukture za obdobje 2016–2020, s katerim sta določena vrednost in obseg dodatnih zamenjav v okviru vzdrževanja javne železniške infrastrukture, ki bodo predvidoma opravljene od 1. novembra 2017 do 31. decembra 2017, ter vrednost in obseg storitev upravljalca javne železniške infrastrukture, ki bodo predvidoma opravljene od 1. januarja 2018 do 31. decembra 2018.

■ Javna agencija Republike Slovenije za varstvo konkurence je odločila, da je koncentracija podjetij Fersped, d. o. o., in podjetja VV-LOG, d. o. o., skladna s pravili konkurence, s čimer je bil izpolnjen odložni pogoj za prevzem družbe.



■ Na tekmovanju za najboljše letno poročilo za leto 2016, ki ga že osemnajsto leto organizira Akademija Finance, je letno poročilo Slovenskih železnic za leto 2016 osvojilo deveto mesto med vsemi letnimi poročili. Med poročili velikih podjetij (nejavnega interesa po Zakonu o gospodarskih družbah) smo osvojili prvo mesto v kategoriji računovodskih poročil in kategoriji poročil o obvladovanju tveganj. Tretje pa je bilo naše letno poročilo v kategoriji komuniciranje.



■ Začeli sta se predelava in modernizacija vitalnih elementov prve od 12 dizelskih lokomotiv vrste 642/643.

■ Podpisana je bila pogodba za adaptacijo poslovnih prostorov na kontejnerskem terminalu Ljubljana. Dela so se začela 18. decembra, rok za njihovo dokončanje pa je začetek aprila 2018.

December



■ Udejanjen je bil prevzem podjetja VV-LOG, d. o. o.

■ Prevzeli smo prvih 20 od 70 specialnih tovornih vagonov in najeli 40 zabojnikov za prevoz razsutega tovora.

■ Objavljeni so bili Program omrežja Republike Slovenije za leto 2019 in tretje spremembe Programa omrežja Republike Slovenije za leto 2018.

■ S prevozniki so bile sklenjene pogodbe o dostopu na javno železniško infrastrukturo in o dostopu po tirih do objektov za izvajanje železniških storitev v voznorednem obdobju 2017/2018.

■ Uveljavljen je bil operativni vozni red 2017/2018 z objavo dokumentov operativnega voznega reda ter izdelani Postajni poslovni redi II. del in Tehnološki procesi dela postaj.



► POMEMBNEJŠI DOGODKI PO KONCU POSLOVNEGA LETA 2017

Januar

■ V Ljubljani je potekala konferenca Forum Train Europe (FTE) za pripravo voznih redov mednarodnega prometa v sezoni 2018/2019.

■ S sprejetjem dveh zavezujočih ponudb za strateško partnerstvo v dejavnosti tovarnega prometa se je začela faza ocenjevanja ustreznosti ponudb.

Februar

■ Na našo pobudo so se sestali direktorji družb SŽ–Tovorni promet, d. o. o., HŽ Cargo, d. o. o., Akcionarsko društvo za železniški prevoz robe „Srbija Kargo“, Beograd, Željeznice Republike Srpske a. d., Makedonski železnici transport a. d., Skopje, Makedonija in AD Montecargo. Direktorji železniških prevoznikov v tovarnem prometu so podpisali memorandum o sodelovanju. Z njim so se dogovorili, da si bodo skupaj prizadevali za razvoj novih kakovostnih storitev za kupce, ki bodo imele tudi pozitiven vpliv na razvoj regije, ter za preusmeritev tovora s cest na železnice.



■ S funkcije delavskega direktorja v družbi SŽ–Potniški promet, d. o. o., je 1. februarja odstopil Remzija Cinac.

Marec

■ Vlada Republike Slovenije je z družbo SŽ–Potniški promet, d. o. o., 23. marca podpisala Spremembe in dopolnitve Pogodbe o izvajanju obvezne gospodarske javne službe prevoza potnikov v notranjem in čezmejnem regijskem železniškem prometu za obdobje od leta 2017 do leta 2031.

■ Nadzorni svet družbe Slovenske železnice, d. o. o., je v skladu s 1. alinejo 2. odstavka 15. člena Akta o ustanovitvi družbe Slovenske železnice, d. o. o., dal soglasje k spremembam in dopolnitvam poslovnega načrta v zvezi z načrtom poslovanja med družbami v skupini Slovenske železnice za leto 2018 ter soglasje k prečiščenemu besedilu poslovnega načrta skupine Slovenske železnice in družbe Slovenske železnice, d. o. o., za leto 2018 s projekcijo poslovanja 2019–2020.

■ Med Slovenijo in Srbijo je začel voziti nov direktni tovorni vlak Sava Express. Novi produkt, ki je bil vzpostavljen na pobudo Slovenskih železnice, kupcem ponuja zanesljiv železniški transport iz Ljubljane ter v tranzitu prek Slovenije (Avstrija, Italija, Nemčija, Češka) do Beograda in v tranzitu do drugih držav v regiji.



■ S funkcije delavskega direktorja družbe Slovenske železnice, d. o. o., je 5. marca odstopil Albert Pavlič, na funkcijo delavske direktorice pa je bila 21. marca imenovana Nina Avbelj Lekić.

April

■ S funkcije člana nadzornih svetov družb Slovenske železnice, d. o. o., SŽ–Infrastruktura, d. o. o., in SŽ–ŽGP Ljubljana, d. d., je 11. aprila 2018 odstopil Silvo Berdajs.

■ Državni zbor je 17. aprila 2018 sprejel nov Zakon o varnosti v železniškem prometu ter Zakon o spremembah in dopolnitvah Zakona o železniškem prometu (ZZelP-K).

■ Družba SŽ–Potniški promet, d. o. o., je 17. aprila podpisala pogodbo za nakup novih vlakov s podjetjem Stadler. Skupna vrednost naročenih vlakov – 10 enonadstropnih večsistemskih električnih, 10 dvonadstropnih enosistemskih električnih in pet dizelskih potniških vlakov je 169 milijonov evrov brez DDV.



■ Svet delavcev kapitalsko povezanih družb in svet delavcev družbe Slovenske železnice, d. o. o., sta sprejela sklep, da se 24. aprila 2018 na funkcijo člana nadzornega sveta družbe Slovenske železnice, d. o. o., ki zastopa interese zaposlenih, izvoli Zlatko Ratej.

■ Svet delavcev družbe SŽ-ŽGP Ljubljana, d. d., je 24. aprila 2018 za člana nadzornega sveta družbe SŽ-ŽGP Ljubljana, d. d., imenoval Stanislava Debeljaka, za predstavnika delavcev v nadzornem svetu družbe SŽ-Infrastruktura, d. o. o., je svet delavcev družbe SŽ-Infrastruktura, d. o. o., 25. aprila 2018 izvolil Matjaža Hribarja.



Spoštovani!

Dejavnost skupine Slovenskih železnic je izjemno široka. Ne brez razloga. Mnoge na videz manj pomembne dejavnosti omogočajo trajnejšo rast naših osnovnih dejavnosti tovarnega prometa in logistike, potniškega prometa in infrastrukture, podobno kot nefinančni dejavniki omogočajo dobre finančne rezultate. Letno poročilo, ki je pred vami, je prikaz te širine in tudi vedno močnejšega zavedanja vpliva mnogih dejavnikov, ki se navsezadnje kažejo »pod črto«. To poročilo obširno poroča o pomembnih podrobnostih poslovanja leta 2017, sam pa bi želel v tem uvodu poudariti samo res najpomembnejše.

Pod črto: uspelo nam je!

Poslovno leto 2017 je ob ambiciozno zastavljenih ciljih za Slovenske železnice potekalo nadvse dinamično, a nad pričakovanji. Ne glede na mnoge negativne dejavnike, ki so ogrožali marsikaterega od zastavljenih ciljev, nam je uspelo zadržati pozitivni trend temeljnih kazalnikov uspešnosti poslovanja, dosegli pa smo nekaj pomembnih premikov pri uresničevanju sistemskih in lastnih ukrepov, ki smo si jih zastavili v strateškem poslovnem načrtu skupine Slovenske železnice 2016–2020.

Pomembno smo izboljšali uspešnost poslovanja. V dejavnosti tovarnega prometa smo z rekordnim obsegom prepeljanega tovora 20,9 milijona ton dosežke iz predhodnega leta presegli za 8,9 %. Končujemo presojo glede izbora strateškega partnerja tovarnega prometa, z nakupom logističnega podjetja pa smo začeli uresničevati strategijo krepitve logistične dejavnosti. Z vlado Republike Slovenije smo podpisali dolgoročno pogodbo o financiranju storitev javnega železniškega potniškega prometa, začeli smo uresničevati strategijo digitalizacije in investicije v prenovno voznega parka.

Boljši produktivnost in poslovna uspešnost

V skupini Slovenske železnice se temeljni kazalniki poslovanja od leta 2012 izboljšujejo. Doseženi poslovni rezultati nas postavljajo ob bok najuspešnejših podjetij v naši panogi. Dosežena donosnost kapitala kot ključni kazalnik uspešnosti upravljanja kapitalskih naložb države je leta 2017 v višini 9,6 % presegla ciljno vrednost 8 %. EBIT leta 2017 v višini 30,9 milijona evrov je za 25,6 % večji kot v preteklem letu, EBITDA v višini 65,8 milijona evrov je večji za 11,7 %, dodana vrednost na zaposlenega pa se je povečala za 2,9 %, na 42.134 evrov. Pri tem nam je uspelo zadržati koeficient med neto finančnimi obveznostmi in EBITDA na nizki ravni (1,4), kar povečuje sposobnost za financiranje bodočih investicij.

Strateško partnerstvo v tovarnem prometu in krepitev logistične dejavnosti

Razvojni koraki na področju tovarnega prometa in logističnih dejavnosti iz leta 2017 bodo v prihodnje pomemb-



no vplivali ne le na uspeh te dejavnosti, ampak celotne skupine.

V procesu iskanja strateškega partnerstva smo opravili identifikacijo potencialnih partnerjev, pri kateri so ključna merila za presojo kompatibilnost za sodelovanje, strateška usmerjenost, sposobnost prispevati ne le finančne, temveč tudi druge vire za povečanje obsega poslovanja družb in hitrejši preboj na nove trge. S sprejetjem dveh zavezujočih ponudb se je začela faza ocenjevanja ustreznosti ponudb. Odločitev glede strateškega partnerstva v tovarnem prometu bomo sprejeli leta 2018.

Za izboljšanje finančnih kazalcev kot enega od strateških ciljev je pogoj rast poslovanja. Povečanja obsega poslovanja pa ni mogoče doseči samo z organsko rastjo prodaje, ampak tudi s prevzemi dejavnosti malih in srednjih transportno-logističnih podjetij, ki nam omogočajo povečevanje sinergičnih učinkov. Leta 2017 smo tako kupili logistično družbo VV-LOG, d. o. o., s katero bo družba Fersped, d. o. o., okrepila tržni položaj Slovenskih železnic v logistični dejavnosti.

Investicijska vlaganja

Kmalu bomo potnike razveselili z novimi potniškimi vlaki. Pogodbo za nakup novih 26 vlakov smo podpisali leta 2018, dobavljeni pa bodo v letih 2019–2021. Vzporedno prenavljamo tudi tovarni promet z novimi premikalnimi lokomotivami in vagoni.

Celotna investicijska vlaganja skupine Slovenske železnice leta 2017 so znašala 38,3 milijona evrov, od tega je bilo 75,3 % namenjenih tirnim vozilom, ki so nujna za nemoteno odvijanje potniškega in tovarnega prometa. Realiziran je bil prvi del investicijske prenovne voznega

parka tovarnega prometa z nabavo dvajsetih novih specializiranih vagonov. Pomembna investicijska vlaganja pa so bila namenjena digitalizaciji poslovanja, ki je v naših dejavnostih nuja in nič več konkurenčna prednost.

Razvoj javnega potniškega prometa

Eden od najpomembnejših mejnikov za Slovenske železnice je podpisana pogodba o izvajanju obvezne gospodarske javne službe prevoza potnikov v notranjem in čezmejnem regijskem železniškem prometu za obdobje od leta 2017 do leta 2031, s katero smo poleg obsega sredstev za izvajanje gospodarske javne službe zagotovili tudi sredstva za financiranje investicij v nova vozna sredstva železniškega potniškega prometa. Podpis dolgoročne pogodbe je tudi ključnega pomena za zagotavljanje bodočega učinkovitega integriranega javnega potniškega prometa v Republiki Sloveniji.

Učinkovito upravljanje javne železniške infrastrukture

Realizirali smo predvidene naloge iz naslova izvajanja OGJS vzdrževanja JŽI in OGJS vodenja železniškega prometa ter zagotovili ustrezno prevoznost javne železniške infrastrukture vsem prevoznikom na železniškem omrežju Slovenije, kljub številnim oviram v prometu zaradi obsežnih investicij na železniški infrastrukturi.

Strategija digitalizacije Slovenskih železnic

Sredi leta 2017 je dozorela odločitev, da je treba program prenove poslovnega informacijskega sistema razširiti na vse dejavnosti, še posebej na strateške dejavnosti v skupini. Septembra smo sprejeli Strategijo informatizacije in digitalizacije, ki je pomemben dejavnik pri uresničevanju strateškega načrta. Z uresničevanjem strategije digitalizacije bomo družbam v skupini zagotovili uporabo sodobnih tehnologij za povečanje učinkovitosti poslovanja in konkurenčne sposobnosti.

Postati želimo vitki in učinkoviti – optimizacija poslovanja

Z zunanji strokovnjaki, ki imajo izkušnje s prestrukturiranjem železnic v tujini, izvajamo projekt Revizija učinkovitosti procesov družb v skupini Slovenske železnice z osredotočanjem na osnovne in podporne dejavnosti skupine. Na podlagi ugotovitev revizije smo naredili akcijski načrt z opredeljenimi ukrepi za povečanje učinkovitosti. Že septembra smo začeli implementacijo tistih ukrepov, ki bodo najhitreje prinesli pozitivne rezultate.

Okolju in uporabnikom storitev prijazno podjetje

Zadovoljstvo uporabnikov naših storitev je ena od naših glavnih vrednot, zato je skrb za njihovo zadovoljstvo vpeta v vse ravni našega poslovanja in razvoja. Osnovno vodilo je vzpostavitev kakovostnejših pogojev za spodbujanje javnega potniškega prevoza potnikov, in sicer skrajšanje voznih časov vlakov, izboljšanje kakovosti storitev, zmanjšanje obsega onesnaženega zraka, zmanjšanje emisije hrupov in povečanje energetske učinkovitosti. Poslovodstvo Slovenskih železnic se je v Okoljski politiki skupine Slovenske železnice zavezalo za spoštovanje najvišjih standardov na področju varstva okolja v Sloveniji in Evropski uniji.

Družbena odgovornost

Na Slovenskih železnicah se zavedamo družbeno odgovorne vloge. Družbeno odgovorno delovanje na vseh ravneh našega dela nam omogoča večjo prepoznavnost, konkurenčno prednost in pridobitev novih poslov na logističnem trgu in trgu mobilnosti. Skrbimo za konstruktivno sodelovanje z okoljem, izboljšanje kakovosti življenja zaposlenih in njihovih družin ter lokalne in druge skupnosti. S podpiranjem različnih kulturnih in športnih dejavnosti si prizadevamo za močno vpetost v družbeno okolje in ustvarjanje dobrih odnosov.

Pri tem se zavedamo pomena nefinančnih informacij in celovitega pristopa k poročanju za ustvarjanje vrednosti za svoje deležnike. Zato smo v tem poročilu postavili temelje za nadaljnji razvoj našega korporativnega poročanja, v sklopu katerega si bomo v prihodnje prizadevali za okrepitev komuniciranja o ustvarjanju vrednosti ter o povezljivosti med finančnimi in nefinančnimi informacijami o poslovanju.

Z jasno zastavljeno vizijo in strategijo razvoja skupaj po poti do uspeha

Leto 2017 končujemo uspešno in z veliko optimizma strehamo naprej v prihodnost, ki za Slovenske železnice prinaša ogromno novih poslovnih priložnosti in strateških odločitev. Prepričan sem, da bomo po njej hodili uspešno in varno.

Rad bi se zahvalil vsem deležnikom, zaposlenim, prav posebej pa vsem poslovnim partnerjem in uporabnikom naših storitev, kajti vsi ste pripomogli k do zdaj doseženi uspehi in razlog in motiv našega delovanja in napredka tudi v prihodnosti.

Dušan Mes,
generalni direktor Slovenskih železnic



Rezultati leta 2017 omogočajo
obljubo: Hitreje, naprej!

IZJAVA O ODGOVORNOSTI UPRAVE

Poslovodstvo družbe Slovenske železnice, d. o. o., je odgovorno za pripravo letnega poročila skupine Slovenske železnice in družbe Slovenske železnice, d. o. o., za leto 2017. Člani poslovodstva zagotavljamo, da je letno poročilo z vsemi sestavnimi deli po našem najboljšem vedenju pripravljeno v skladu z Zakonom o gospodarskih družbah in Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela Evropska unija.

Poslovodstvo potrjuje, da so bile pri pripravi računovodskih izkazov dosledno upoštevane ustrezne računovodske usmeritve, da so bile računovodske ocene izdelane po načelu poštene vrednosti, previdnosti in dobrega gospodarjenja ter da računovodski izkazi predstavljajo resnično in pošteno sliko premoženjskega stanja skupine Slovenske železnice in družbe Slovenske železnice, d. o. o., ter izidov njunega poslovanja za leto 2017.

Poslovodstvo je odgovorno tudi za ustrezno vodenje računovodstva, za sprejem ustreznih ukrepov za zavarovanje premoženja in drugih sredstev ter potrjuje, da so računovodski izkazi, skupaj s pojasnili, izdelani na podlagi pred-

postavke o nadaljnji delujoči družbi Slovenske železnice, d. o. o., in njenih odvisnih družb ter v skladu z veljavno zakonodajo in Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja.

Skladno z Direktivo 2014/95/EU o razkritju nefinančnih informacij in informacij o raznolikosti nekaterih velikih podjetij in skupin ter usmeritvami SDH glede nefinančnega poročanja ter v skladu z zavestjo dobrega gospodarstvenika poslovodstvo s tem poročilom dviguje stopnjo nefinančnega poročanja tako, da jih bolj transparentno vključuje v sistem ključnih dejavnikov uspeha Slovenskih železnic in s tem tudi v sledljiv sistem poročanja.

Poslovodstvo je odgovorno za ukrepe za preprečevanje in odkrivanje prevar ter nepravilnosti, prav tako pa tudi za ohranjanje vrednosti premoženja skupine Slovenske železnice.

Poslovodstvo družbe Slovenske železnice, d. o. o., je računovodske izkaze odobrilo 26. aprila 2018.

Dušan Mes,
generalni direktor



mag. Tomaž Kraškovic,
član poslovodstva



Nina Avbelj Lekić,
delavska direktorica





► POROČILO NADZORNEGA SVETA

► SESTAVA IN DELOVANJE NADZORNEGA SVETA

Nadzorni svet Slovenske železnice, d. o. o., ima v skladu z Aktom o ustanovitvi družbe Slovenske železnice, d. o. o., šest članov, od katerih štiri imenuje in razrešuje ustanovitelj, dva člana, ki zastopata interese zaposlenih, pa se imenujeta in razrešujeta v skladu z Zakonom o soupravljanju delavcev pri upravljanju.

Sestava nadzornega sveta: Bojan Brank (predsednik), Aleksander Nagode, Mitja Križaj in Jože Oberstar, vse je imenoval ustanovitelj, ter Silvo Berdajs in Jože Pavšek, ki ju je imenoval svet delavcev, se leta 2017 ni spremenjala.

Nadzorni svet sestavljajo člani, ki s svojim raznolikim znanjem, veščinami in izkušnjami tvorijo celoto, ki učinkovito nadzoruje in spremlja posle družbe in skupine Slovenske železnice. Nadzorni svet družbe Slovenske železnice, d. o. o., je opravljal delo na sejah in prek revizijske in kadrovske komisije nadzornega sveta v skladu s Poslovnikom o delu nadzornega sveta, Aktom o ustanovitvi družbe Slovenske železnice, d. o. o., in veljavnimi predpisi.

Delo nadzornega sveta in njegovih komisij je bilo strokovno in usmerjeno v učinkovitost opravljanja funkcije. Skrbno in odgovorno je nadzoroval poslovanje družbe in skupine ter s svojimi sklepi in odločitvami podpiral uresničevanje zastavljenih poslovnih ciljev.

Podrobnejši podatki o sestavi in pristojnostih nadzornega sveta so podani v poglavju Izjava o upravljanju družbe v letnem poročilu družbe Slovenske železnice, d. o. o., in skupine Slovenske železnice za leto 2017.

Nadzorni svet je imel leta 2017 dvanajst sej, enajst je bilo rednih (od 17. do 27. redne seje) in ena dopisna seja (4. dopisna seja). Nadzorni svet leta 2017 ni imel izrednih sej. Seje so potekale na sedežu družbe. Vsi člani nadzornega sveta so bili leta 2017 navzoči na vseh sejah, razen na 23. redni seji je bil opravičeno odsoten predsednik nadzornega sveta Bojan Brank, na 24. redni seji je bil opravičeno odsoten član nadzornega sveta Silvo Berdajs, na 26. redni seji pa član nadzornega sveta Jože Oberstar.

Nadzorni svet je na vsaki seji pregledal nerealizirane sklepe zadnje seje, četrtno pa realizacijo vseh sprejetih sklepov kumulativnega obdobja.

► NAJPOMEMBNEJŠE TEME SEJ NADZORNEGA SVETA LETA 2017

Nadzorni svet je veliko pozornosti namenil temam, povezanim z uresničevanjem strateškega poslovnega načrta skupine Slovenske železnice 2016–2020. Redno se je seznanjal z informacijami o stanju na strateških projektih in potekom vzpostavitve glavne projektne pisarne skupine Slovenskih železnic.

S predlogom poslovnega načrta skupine Slovenske železnice in predlogom poslovnega načrta družbe Slovenske železnice, d. o. o., za leto 2017 s projekcijo poslovanja 2018–2019 je soglašal 1. februarja 2017.

Redno se je seznanjal z delom na projektu strateškega partnerstva v tovornem prometu in prizadevanji glede možne diverzifikacije poslovanja in potencialnih akvizicij v dejavnosti logistike.

Redno se je seznanjal tudi s statusom projekta nakupa vozniških sredstev železniškega potniškega prometa SŽ–Potniški promet, d. o. o. Z namenom še dodatno zagotoviti dosledno spoštovanje vseh postopkov in predpisov s področja javnih razpisov je nadzorni svet prosil za sodelovanje sodno izvedenko za to področje in nekdanjo predsednico Državne revizijske komisije, ki je kot zunanja svetovalka nadzornemu svetu ponudila ustrezno strokovno pomoč. Med drugim se je seznanjal z aktivnostmi in napredkom pri pripravi razpisne dokumentacije ter se na seji konec maja seznanil s poročilom o implementaciji mehanizmov obvladovanja tveganj s področja preprečevanja, razkritja in izogibanja nasprotju interesov glede aktualnega razpisa ter soglašal s čistopisom razpisne dokumentacije v zvezi z nabavo vozniških sredstev železniškega potniškega prometa. Junija je soglašal z začetkom postopkov dolgoročnega zadolževanja za financiranje nabave novih vozniških sredstev.

Seznanil se je z investicijskim programom nabave vozniških sredstev in dokumentacijo investicijskega programa nabave vozniških sredstev tovornega prometa. Potrdil je investicijsko vrednost za 1. fazo nabave, ki obsega nabavo štirih dizel premikalnih lokomotiv in 70 tovornih vagonov. V nadaljevanju se je seznanil s predlogom razpisne dokumentacije za nabavo dizelskih premikalnih lokomotiv in soglašal s podpisom pogodbe za nabavo tovornih vagonov. Poleg tega je soglašal z začetkom postopkov za najem dolgoročnega kredita za financiranje nabave tovornih vozil in refinanciranje obveznosti pri družbi Eurofima.

Potrdil je noveliran investicijski program Vgradnja GSM-R naprav v vozna sredstva tovornega in potniškega prometa ter soglašal z izvedbo postopka nabave, skladno s programom.

Redno je spremljal aktivnosti na programu Prenova poslovnoinformacijskega sistema skupine Slovenske železnice. Seznanil se je s Strategijo digitalizacije Slovenskih železnic in z investicijskim programom Informacijska podpora transportno-logistični dejavnosti.

Pregledal je nepremičninski portfelj skupine Slovenske železnice in naložil poslovodstvu, da pripravi strategijo upravljanja z nepremičninami v skupini Slovenske železnice. Dal je tudi soglasje na predlog Aneksa 3 k prodajni pogodbi za poslovne objekte s pripadajočim zemljiščem na območju železniške tovarne postaje Moste v Ljubljani.

Dal je soglasje k prevzemu družbe VV-LOG, d. o. o., s katerim je družba Fersped, d. o. o., pridobila 100 % delež upravljaljskih pravic v tej družbi. Soglašal je tudi s sklepom posloводства družbe Slovenske železnice, d. o. o., da se družbo SŽ-ŽIP, storitve, d. o. o., dokapitalizira s stvarnim vložkom za pokritje bilančne izgube. Seznanil se je tudi s poročilom o problematiki SŽ-Železniški zdravstveni dom Ljubljana in možnimi rešitvami.

Na podlagi mesečnih informacij o poslovanju, poročil o finančnih tveganjih in četrletnih nerevidiranih poročil o poslovanju v skupini Slovenske železnice, ki jih je pripravljalo posloводство, se je nadzorni svet redno seznanjal z rezultati poslovanja in likvidnostno situacijo skupine Slovenske železnice, obvladujoče družbe in posameznih odvisnih družb ter z uresničevanjem začrtanih poslovnih ciljev.

Posloводство je obveščalo nadzorni svet tudi o drugih vprašanjih, povezanih s poslovanjem, pripravljalo pa je tudi zahtevana dodatna pojasnila in poročila o morebitnih nejasnostih in odprtih vprašanjih v zvezi s poslovanjem.

Nadzorni svet se je med drugim seznanil s poročilom o skladnosti poslovanja skupine Slovenske železnice za leto 2016 in s poročilom o sklepih posloводства družbe Slovenske železnice, d. o. o., s katerim so bila dana obvezna navodila odvisnim družbam v skupini Slovenske železnice za leti 2016 in 2017. Seznanjen je bil tudi s pregledom odprtih sodnih postopkov, prejetih in vloženih tožb ter s poročilom o pogodbah, objavljenih na spletnih straneh družb v skupini Slovenske železnice. Obravnaval je tudi benchmark analizo poslovanja skupine Slovenske železnice, tovarnega in potniškega prometa s tujimi železnicami, poročilo upravljalca javne železniške infrastrukture o razpoložljivosti in izkoriščenosti odsekov glavnih železniških prog v letu 2017 ter informacijo o analizi nabav v letu 2016 po glavnih vrstah nabav za skupino Slovenske železnice.

Seznanil se je s predlogom novega sistema rednega poročanja o poslovanju Skupine Slovenske železnice in potrdil sistem obravnave posameznih poročil z vidika razmejitev pristojnosti med revizijsko komisijo in nadzornim svetom.

Na 22. seji, 13. julija 2017, je nadzorni svet družbe Slovenske železnice, d. o. o., potrdil revidirano Letno poročilo družbe Slovenske železnice, d. o. o., in skupine Slovenske železnice za leto 2016 ter ustanovitelju družbe Slovenske železnice, d. o. o., predlagal, naj potrdi predlog uprave glede uporabe bilančnega dobička. Seznanil se je s poročilom o revizorjevem delu, s poslovodsko predstavitevijo v zvezi z revizijo računovodskih izkazov za družbo Slovenske železnice, d. o. o., in skupino Slovenske železnice ter z odgovori posloводства na revizorjeva vprašanja glede dogodkov po bilanci stanja.

Na 25. seji, 13. oktobra 2017, je dal soglasje k predlogu poslovnega načrta skupine Slovenske železnice in družbe Slovenske železnice, d. o. o., za leto 2018, s projekcijo poslovanja 2019–2020, kar pomeni velik napredek pri procesu načrtovanja v skladu s pričakovanji Slovenskega državnega holdinga, d. d.

Delo nadzornega sveta so vsebinsko učinkovito dopolnjevali zaključki in predlogi komisij nadzornega sveta. Pomembnejše teme, ki jih je nadzorni svet obravnaval po predhodni obravnavi na komisijah nadzornega sveta, so vsebovane v točkah o delu komisij.

► DELO REVIZIJSKE KOMISIJE NADZORNEGA SVETA

Revizijska komisija nadzornega sveta je od 11. septembra 2015 delovala v sestavi: Mitja Križaj, predsednik, ter člana Aleksander Nagode in Silvo Berdajs. Za zunanjo članico je bila 19. septembra 2015 imenovana Barbara Nose.

Vsa gradiva za obravnavo na nadzornem svetu, ki se skladno s poslovníkom o delu komisij nadzornega sveta nanašajo na področje delovanja revizijske komisije, je predhodno obravnavala revizijska komisija in o svojih zaključkih redno poročala nadzornemu svetu.

Revizijska komisija je leta 2017 obravnavala različna gradiva, predvsem s področja računovodskega poročanja, korporativne integritete, notranje revizije in sistema obvladovanja tveganj. Revizijska komisija je s priporočili, ki izhajajo iz zaključkov revizijske komisije, svetovala in predlagala določene rešitve posameznih težav.

Štiričlanska revizijska komisija se je leta 2017 sestala na devetih sejah in na dveh dopisnih sejah, na katerih:

- je dejavno komunicirala s predstavniki revizijske družbe Deloitte Revizija, d. o. o., glede področij in poteka zunanje revizije računovodskih izkazov, spremljala neodvisnost zunanjega revizorja in obravnavala revizorjevo pismo poslovodstvu;
- je podala soglasje k rebalansu načrta dela notranje revizije za leto 2017 in načrtu dela notranje revizije za leto 2018, Temeljni listini o delovanju notranje revizije in Pravilniku o delovanju notranje revizije, obravnavala register priporočil notranje in zunanje revizije ter se seznanjala s povzetki končnih poročil notranje revizije o opravljenih rednih in izrednih notranjerevizijskih pregledih;
- se je seznanjala s postopki in sistemom računovodskega poročanja, vpeljanimi notranjimi kontrolami ter prenovi rednih poročil v skupini Slovenske železnice;
- se je seznanjala z informacijami o poslovanju Slovenskih železnic na presečna obdobja leta 2016 in leta 2017, nerevidiranimi in revidiranimi izkazi obvladujoče družbe in skupine;
- je v okviru upravljanja denarnih sredstev v skupini obravnavala postopke dolgoročnega zadolževanja za financiranja nabave novih vozniških sredstev železniškega potniškega prometa, pogodbe medsebojnega posojanja denarnih sredstev med družbami v letu in pričakovanja na tem področju v letu 2018;
- se je seznanjala z oblikovanjem celovitega sistema upravljanja s tveganji, s politiko upravljanja s tveganji ter obravnavala periodična poročila o obvladovanju tveganj in podajala priporočila;
- je obravnavala Pravilnik o nabavi v skupini Slovenske železnice, Pravilnik o računovodstvu, Pravilnik o postopkih izterjave terjatev;

- se je seznanjala z informacijami javnega značaja in s tem povezanimi poročili o pogodbah, objavljenih na spletnih straneh družb v skupini;
- je obravnavala poročila o stanju na projektu prenove PIS, poročila o stanju na strateških projektih in poročila o korporativni integriteti skupine Slovenske železnice;
- je samooocenila svoje delo.

■ DELO KADROVSKE KOMISIJE NADZORNEGA SVETA

Enaintridesetega marca 2016 je bila konstituirana nova kadrovska komisija, katere člani so: Jože Oberstar (predsednik), Bojan Brank in Jože Pavšek. Kadrovska komisija je imela leta 2017 šest sej.

Najpomembnejše zadeve, ki jih je obravnavala kadrovska komisija, so se nanašale na pristojnosti nadzornega sveta, da podaja soglasje k imenovanju in razrešitvi članov poslovdstev odvisnih družb, da podaja soglasje k Pravilom za sklepanje individualnih pogodb o zaposlitvi in da podaja soglasje k Poslovniku o delu poslovdstva. Skladno z navedenim je kadrovska komisija med drugim obravnavala naslednje zadeve: imenovanje Melite Rozman Dacar za direktorico družbe SŽ–Tovorni promet, d. o. o., imenovanje Dušana Žičkarja za direktorja družbe SŽ–VIT, d. o. o., imenovanje Tineta Svoljška za direktorja družbe SŽ–ŽGP, d. d., imenovanje Janeza Brezovarja za direktorja družbe SŽ–Železniška tiskarna Ljubljana, d. d., ter imenovanje Deana Peršiča in Daniela Tomljanoviča za direktorja družbe VV-LOG, d. o. o.

Komisija je večkrat obravnavala tudi Pravila in elemente za sklepanje individualnih pogodb ter skladno s pravili in Zakonom o prejemkih poslovdstnih oseb v gospodarskih družbah v večinski lasti Republike Slovenije in samoupravnih lokalnih skupnosti določila osnovo za obračun plač po individualnih pogodbah o zaposlitvi za leto 2017 ter sprejela Merila uspešnosti za določitev spremenljivega prejemka za leto 2017.

■ POTRDIČEV LETNEGA POROČILA IN PREDLOGA UPORABE BILANČNEGA DOBIČKA ZA LETO 2017

Nerevidirano letno poročilo družbe Slovenske železnice, d. o. o., in skupine Slovenske železnice za leto 2017 je obravnavala revizijska komisija nadzornega sveta 10. in 16. maja 2018.

O ugotovitvah in poteku revizije za leto 2017 je poročala pooblaščen revizijska družba Deloitte revizija, d. o. o., Dunajska cesta 165, 1000 Ljubljana, ki je revidirala računovodske izkaze ter razkritja za leto 2017 za vse družbe v skupini in za skupino Slovenske železnice.

Letno poročilo družbe Slovenske železnice, d. o. o., in konsolidirano letno poročilo skupine Slovenske železnice za leto 2017 je obravnavalo in odobrilo poslovdstvo na svoji seji 21. maja 2018 ter ga v skladu s 3. odstavkom 272. člena ZGD-1 skupaj z neodvisnim revizorjevim mnenjem z dne 21. maja 2018 in predlogom za uporabo bilančnega dobička posredovalo revizijski komisiji in nadzornemu svetu v pregled in preveritev. Revidirano letno poročilo za leto 2017 so člani revizijske komisije in nadzornega sveta prejeli 21. maja 2018. Revizijska komisija nadzornega sveta in nadzorni svet sta Letno poročilo družbe Slovenske železnice, d. o. o., in konsolidirano letno poročilo skupine Slovenske železnice za leto 2017 obravnavala na svojih sejah 22. maja 2018. Tako revizijski komisiji kot nadzornemu svetu so poročali pooblaščen revizorji.

Revizorjevo mnenje je, da so računovodski izkazi družbe Slovenske železnice, d. o. o., in konsolidirani računovodski izkazi skupine Slovenske železnice resničen in pošten prikaz finančnega položaja družbe Slovenske železnice, d. o. o., in skupine Slovenske železnice na dan 31. decembra 2017 ter njenega poslovnega izida in denarnih tokov za tedaj končano leto v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela Evropska unija.

Po pregledu in preveritvi poslovnega in računovodskega poročila za leto 2017 na revizijski komisiji je na podlagi zaključkov revizijske komisije nadzorni svet ugotovil, da sta revidirano letno poročilo in konsolidirano letno poročilo za poslovno leto 2017 sestavljena jasno in pregledno ter v skladu z določili Zakona o gospodarskih družbah. Poslovno poročilo je skladno z revidiranimi računovodskimi izkazi. Nadzorni svet družbe Slovenske železnice, d. o. o., po končni preveritvi revidiranega letnega poročila nanj ni imel pripomb in je dal pozitivno stališče k revizorjevemu poročilu.

Hkrati z letnim poročilom je nadzorni svet preveril in potrdil tudi predlog uporabe bilančnega dobička, ki 31. decembra 2017 znaša 9.304 tisoč evrov.

Nadzorni svet je na podlagi preveritve letnega poročila in predloga uporabe bilančnega dobička za leto 2017 in pregleda poročila pooblaščenega revizorja, skladno z določili 282. člena ZGD-1 ter Akta o ustanovitvi družbe Slovenske železnice, d. o. o., Letno poročilo družbe Slovenske železnice, d. o. o., in skupine Slovenske železnice za leto 2017 potrdil.

V Ljubljani, 22. maja 2018

Bojan Brank,
predsednik nadzornega sveta



TEMELJNI PODATKI

Temeljni podatki o obvladujoči družbi na dan 26. april 2018

Naziv družbe:

Slovenske železnice,
d. o. o.

Naslov:

Kolodvorska ulica 11
1000 Ljubljana
Slovenija

Telefon:

+386 (01) 291 40 00

Elektronska pošta:

info@slo-zeleznice.si

Spletna stran:

www.slo-zeleznice.si

**Poslovodstvo:****Generalni direktor:**

Dušan Mes

Član poslovodstva:

Tomaž Krašković

Delavski direktor:

Nina Avbelj Lekić

**Člani nadzornega sveta****Predsednik:**

Bojan Brank

Namestnik predsednika:

Aleksander Nagode

Člani:

Mitja Križaj
Jože Oberstar
Jože Pavšek
Zlatko Ratej

**Drugi podatki o družbi****Glavna dejavnost:**

70.100 (Dejavnost
uprav podjetij)

Certifikat kakovosti:

ISO 9001:2015,
januar 2018

Okoljski certifikat:

ISO 14001:2004,
januar 2018

Vložna številka:

10537000

Matična številka:

5142733000

Davčna številka:

SI18190995

**Kontakt za informacije
o letnem poročilu:**

Slovenske železnice,
d. o. o.,
Kolodvorska ulica 11,
1506 Ljubljana
Štabna služba za
marketing in odnose
z javnostmi



TEMELJNI PODATKI ODVISNIH DRUŽB NA DAN 26. APRIL 2018[®]

	SŽ–Tovorni promet, d. o. o.	SŽ–Potniški promet, d. o. o.	SŽ–Infrastruktura, d. o. o.
Naslov	Kolodvorska ulica 11 1000 Ljubljana	Kolodvorska ulica 11 1000 Ljubljana	Kolodvorska ulica 11 1000 Ljubljana
Osnovna dejavnost	49.200 Železniški tovorni promet	49.100 Železniški potniški promet	68. 320 Upravljanje nepremičnin za plačilo ali po pogodbi
Vložna številka	/	/	/
Matična številka	6017231000	6017274000	6017177000
Davčna številka	SI84667044	SI89393686	SI94995737
Vodstvo	Melita Rozman Dacar Drago Savič (delavski direktor)	Boštjan Koren -	Matjaž Kranjc Matjaž Skutnik (delavski direktor)
Nadzorni svet	/	/	Darja Kocjan Matej Čepeljnik Matjaž Hribar
Skupščina	Ustanovitelj SŽ, d. o. o.	Ustanovitelj SŽ, d. o. o.	Ustanovitelj SŽ, d. o. o.

	SŽ–VIT, d. o. o.	SŽ–ŽIP, storitve, d. o. o.	SŽ–ŽGP Ljubljana, d. d.
Naslov	Zaloška cesta 217 1000 Ljubljana	Kolodvorska ulica 11 1000 Ljubljana	Ob zeleni jami 2 1000 Ljubljana
Osnovna dejavnost	33.170 Popravila in vzdrževanje drugih prevoznih sredstev	80.100 Varovanje	42.120 Gradnja železnic in podzemnih železnic
Vložna številka	12596100	12501700	10011300
Matična številka	5865824000	5824290000	5143004000
Davčna številka	SI99181762	SI61613223	SI46621474
Vodstvo	Dušan Žičkar Zdravko Skrbiš (delavski direktor)	Vojka Martinčič Vesna Ritlop (delavska direktorica)	Tine Svoltjšak Pavel Piškur (delavski direktor)
Nadzorni svet	/	/	Gorazd Podbevšek Dušan Mes Stanislav Debeljak
Skupščina	Ustanovitelj SŽ, d. o. o.	Ustanovitelj SŽ, d. o. o.	Skupščina delničarjev

	Prometni institut Ljubljana, d. o. o.	SŽ–Železniška tiskarna Ljubljana, d. d.	Fersped, d. o. o.
Naslov	Kolodvorska ulica 11 1000 Ljubljana	Hladilniška pot 28 1000 Ljubljana	Parmova ulica 37 1000 Ljubljana
Osnovna dejavnost	72.200 Raziskovalna in razvojna dejavnost na področju družboslovja in humanistike	18.120 Drugo tiskanje	52.290 Špedicija in druge spremljajoče prometne dejavnosti
Vložna številka	11645100	10004600	10125000
Matična številka	5674522000	5142881000	5069084000
Davčna številka	SI34722645	SI41764544	SI76557995
Vodstvo	Peter Verlič	Janez Brezovar	Jožef Petrovič
Nadzorni svet	/	Boštjan Koren Istok Puš Miran Parkelj	/
Skupščina	Ustanovitelj SŽ, d. o. o.	Skupščina delničarjev	Ustanovitelj SŽ, d. o. o.

Uprava SDH, d. d., kot ustanovitelj in edini družbenik Slovenskih železnic, d. o. o., je na predlog posloводства in na podlagi sklepa nadzornega sveta družbe Slovenske železnice, d. o. o., januarja 2016 dala soglasje k strateškemu poslovnemu načrtu skupine Slovenske železnice 2016–2020.

Podlage za sprejeti strateški načrt skupine Slovenske železnice 2016–2020 so:

- Strategija Slovenskih železnic do leta 2020 – Sanacija in reorganizacija sistema Slovenskih železnic (maj 2011);
- Izhodišča za pripravo strateškega načrta (februar 2013);
- Odlok o strategiji upravljanja kapitalskih naložb države (julij 2015).

Namen strateškega načrta je opredelitev vizije, poslanstva ter prioriteten strateških ciljev, usmeritev in projektov, katerih realizacija bo prispevala k doseganju poslovnih in finančnih ciljev ter trajnostnemu razvoju.

Ena od temeljnih predpostavk strateškega poslovnega načrta je bila ureditev dolgoročnih OGJS pogodb za področje infrastrukture in potniškega prometa. Ciljev donosnosti poslovanja, ki jih določa Strategija upravljanja s kapitalskimi naložbami države, ni mogoče uresničiti, če ne dosegamo postavljenih meril na segmentih poslovanja, ki so odvisni od višine OGJS sredstev.

Med temeljnimi predpostavkami tega načrta je tudi prenova vozniških sredstev. Za nakup novih vozniških sredstev potniškega prometa je treba zagotoviti sistemsko rešitev financiranja v okviru nove dolgoročne OGJS pogodbe. Za nakup novih vozniških sredstev v tovornem prometu je zaradi prevelike zadolženosti potrebna dokapitalizacija oziroma vstop strateškega partnerja. Brez slednjega bo treba vire sredstev za obnovo voznega parka pridobiti iz naslova dezinvestiranja nestrateških naložb.

V stebru logistika in mobilnost želimo diverzificirati poslovanje in omogočiti rast s krepitvijo dejavnosti logistike. To lahko dosežemo s prevzemi dejavnosti in s prevzemi podjetji.

Za realizacijo ciljev in projekcij poslovanja strateškega poslovnega načrta skupine Slovenske železnice v obdobju 2016–2020 je od Republike Slovenije treba zagotoviti ustrezno vzdrževanje infrastrukture in njeno nadgradnjo. Pri projekcijah poslovanja tovornega prometa smo upoštevali stanje obstoječe infrastrukture.

Spremljanje uresničevanja poslovnega modela in razvojnih usmeritev

Uresničevanje in nadziranje uresničevanja strateškega načrta potekata letno v okviru priprave in izvedbe letnih načrtov, ki so glavni instrumenti, prek katerih se uresničujejo strateški cilji. Z letnim načrtovanjem se povezujejo

strateške razvojne naloge in načrtovane spremembe s kratkoročnimi možnostmi.

Slovenske železnice spremljajo uresničevanje realizacije vizije in delovanje poslovnega modela prek nivojskega sistema kazalnikov. Med njimi sta na najvišji ravni zbir kazalnikov sistemskih ukrepov in zbir kazalnikov ključnih lastnih ukrepov. Oba zbira sta temeljna nefinančna dejavnika trajnostnega razvoja Slovenskih železnic, ki omogočajo sočasno kratkoročno likvidnost in dolgoročno razvojno usmerjenost.

S spremljanjem uresničevanja glavnih kazalnikov poslovanja in izvedbe projektov se spremlja izvajanje tako letnih načrtov kot tudi strateškega načrta. Osnovni elementi, ki so predmet kontrole, so odkloni pri posameznih ključnih kazalnikih, do katerih prihaja med planskimi cilji, ki jih vsebuje strateški načrt, in v poslovanju doseženimi dejanskimi rezultati. Cilj spremljanja na tej ravni je ugotavljanje vzrokov odstopanj in ukrepanje za odpravo odmikov ali preprečitev njihovega nadaljnjega nastajanja. Sprejemanje sprememb strateškega načrta, če so potrebne, poteka po enakem postopku kot sprejemanje osnovnega načrta.

Vizija

Postati pomemben regionalni prevoznik in ponudnik celovitih logističnih storitev v Srednji in Jugovzhodni Evropi ter nosilec celovitih in prijaznih storitev v integriranem javnem potniškem prometu v Sloveniji in regiji. V okviru nacionalnega programa razvoja javne železniške infrastrukture (JŽI) učinkovito upravljati JŽI, vzdrževati sodobno in varno železniško infrastrukturo ter opravljati vodenje prometa na njej v skladu z zakonodajo in smernicami Evropske unije ter celovito upravljati in voditi integrirani javni potniški promet na območju Republike Slovenije.

Poslanstvo

Slovenske železnice opravljajo prevozne in druge logistične storitve pri prevozu blaga in potnikov po tržnih pogojih, opravljajo pa tudi naloge obvezne gospodarske javne službe (vzdrževanje infrastrukture, vodenje prometa na njej, prevoz potnikov v notranjem in čezmejnem regijskem železniškem prometu) in naloge upravljavca JŽI. S tem skrbijo za učinkovito oskrbo gospodarstva in prispevajo k čim večji stopnji mobilnosti prebivalstva na varen, zanesljiv in ekološko sprejemljiv način.

Strateške dejavnosti skupine Slovenske železnice

Logistika in mobilnost

Tovorni promet: prevoz tovora (konvencionalni, kombinirani transport), logistika (špedicija, tovorni terminali in distribucija).

Potniški promet: železniški potniški promet, avtobusni prevoz.

Vleka in tehnika: vleka, pregledi in vzdrževanje železniških vozil.

Upravljanje JŽI (javna železniška infrastruktura)/IJPP (integrirani javni potniški promet): vzdrževanje infrastrukture, vodenje železniškega prometa, upravljanje IJPP.

Gradbeništvo: inženiring, obnove in novogradnje železniške infrastrukture.

Podporne dejavnosti strateškim dejavnostim: podporne poslovne storitve, upravljanje nepremičnin, vzdrževanje objektov, čiščenje, varovanje, tiskanje, raziskave in razvoj.

Strateške usmeritve in cilji

V ciljni regiji, ki poleg Slovenije obsega ključne trge pri prevozu blaga in potnikov v Srednji in Jugovzhodni Evropi, bomo:

- dosegali rast obsega prevoza tovora na evropskih koridorjih: Mediteranski RCF 6, Baltsko-Jadranski RCF 5, Alpsko-Zahodnobalkanski (10. koridor);
- postali največji prevoznik v integriranem javnem potniškem prometu v Sloveniji in regiji;
- zagotavljali mobilnost prebivalstva z učinkovitim in zanesljivim upravljanjem v integriranem javnem potniškem prometu;
- zagotavljali učinkovito in zanesljivo vzdrževanje in upravljanje železniške infrastrukture ter vodenje železniškega prometa na njej;
- postali zanesljiv in učinkovit izvajalec vzdrževanja železniških vozil in izvajalec vleke vlakov;
- razvijali učinkovite podporne dejavnosti v skupini in druge dejavnosti trajnostnega razvoja.

Cilji po posameznih dejavnostih

Tovorni promet: rast prihodkov in dobičkonosnosti z internacionalizacijo in diverzifikacijo poslovanja – prenova voznih sredstev, tržno pozicioniranje v gravitacijskem območju 500 kilometrov od severnojadranskih pristanišč ter drugih izvorov in ponorov tovora, razvoj omrežja logističnih in špediterskih storitev, razvoj logističnih (rail-road) terminalov, strateško in kapitalsko povezovanje v regiji.

Potniški promet: rast prihodkov in dobičkonosnosti z diverzifikacijo poslovanja – prenova voznih sredstev, razvoj mednarodnih, regionalnih in lokalnih linij z optimalno kombinacijo železniških in avtobusnih prevozov, obnova in nadgradnja postajališč, ponudba dodatnih storitev za

potnike, kot so enotna kartica, celotni IJPP, brezžično omrežje WIFI na vlakih, postajah in postajališčih, novi sistem za prodajo vozovnic (ticketing) ter močna prodajna naravnost (trženje oglasnega prostora, prodaja drugih storitev).

Vleka in tehnika: rast prihodkov in dobičkonosnosti z internacionalizacijo poslovanja, povečanje učinkovitosti in uspešnosti s tehnološko posodobitvijo proizvodnih procesov in informatizacijo poslovanja.

Upravljanje infrastrukture: zagotavljanje ustrezne razpoložljivosti JŽI, pogojev interoperabilnosti in povečanja prepustnosti prog, pravočasno in gospodarno opravljanje kakovostnih storitev integriranega vzdrževanja z uvajanjem sodobnih tehnologij in procesov, modernizacija naprav in tehnologije, vodenje železniškega prometa na JŽI.

Gradbeništvo: rast prihodkov in dobičkonosnosti z internacionalizacijo in diverzifikacijo poslovanja – novogradnje in obnove železniške infrastrukture, nizke in visoke gradnje.

Podporne dejavnosti: upravljanje nepremičnin, odprodaja poslovno nepotrebne premoženja, zanesljivo, kakovostno in stroškovno učinkovito opravljanje centraliziranih poslovnih podpornih funkcij, razvoj programov za zagotavljanje delovnih mest za invalide in drugih storitev, širitev raziskovalne razvojne dejavnosti.

► URESNIČEVANJE SISTEMSKIH UKREPOV

Na podlagi strateških usmeritev in ciljev je vodstvo družbe (26. januarja 2016) oblikovalo listo sistemskih in lastnih ukrepov, ki predstavljajo temeljne vzvode za uresničitev ciljev. Sistemski ukrepi se pretežno vežejo na usklajene ukrepe z Republiko Slovenijo kot edinim družbenikom družbe Slovenske železnice, d. o. o., in hkrati lastnikom javne železniške infrastrukture ter naročnikom storitev obveznih gospodarskih javnih služb vzdrževanja železniške infrastrukture in vodenja prometa na njej ter potniškega prometa ter na ukrepe Slovenskega državnega holdinga, d. d., v vlogi ustanovitelja družbe in upravljalca kapitalske naložbe. Tudi lastni ukrepi izhajajo iz strateških umeritev in ciljev v strateškem načrtu skupine Slovenske železnice 2016–2020.

Vodstvo družbe listo sistemskih in lastnih ukrepov preverja in ocenjuje njihovo realizacijo na podlagi medletnih mesečnih in kvartalnih poročil o poslovanju skupine Slovenske železnice ter jih dopolnjuje z novimi ukrepi v okviru priprave letnih poslovnih načrtov.

Vrsta ukrepa	Okvirni rok izvedbe	Izvedba do konca aprila 2018
Sklenitev dolgoročne pogodbe z državo za zagotovitev stabilnega financiranja storitev OGJS potniškega prometa, vključno s financiranjem razvojnih investicij v posodobitev voznega parka.	2016–2017	Vlada Republike Slovenije je na 123. redni seji 23. februarja 2017 sprejela sklep o sklenitvi pogodbe o izvajanju OGJS prevoza potnikov v notranjem in čezmejnem regijskem železniškem prometu za obdobje 2017–2031. Pogodba je bila podpisana 13. marca 2017. Vlada Republike Slovenije je z družbo Slovenske železnice–Potniški promet, d. o. o., 23. marca 2018 podpisala spremembe in dopolnitve Pogodbe o izvajanju obvezne gospodarske javne službe prevoza potnikov v notranjem in čezmejnem regijskem železniškem prometu za obdobje 2017–2031. Sprejete spremembe in dopolnitve pogodbe urejajo plačilo prenizko izplačanega nadomestila OGJS na podlagi dolgoročne pogodbe št. 3/2010-2019 za leto 2015 in 2016 v skladu z Uredbo (ES) 1370/2017. Poleg tega so določeni zneski in roki plačil, ki jih iz naslova nadomestila po pogodbi izvajalec dobi za namene zagotavljanja obnavljanja in modernizacijo voznega parka, ter višina primernega dobička, do katerega je upravičen izvajalec.
Priprava usklajenega modela in vseh podlag za vzpostavitev strateškega partnerstva v tovornem prometu in diverzifikacije poslovanja s prevzemi podjetij.	2017–2018	V skladu s strateškim načrtom so se leta 2016 začele aktivnosti za pridobitev strateškega partnerja v tovornem prometu, ki so se pospešeno nadaljevale tudi leta 2017. S sprejetjem dveh zavezujočih ponudb januarja 2018 se je začela faza ocenjevanja ustreznosti ponudb. Leta 2018 bo sprejeta odločitev glede strateškega partnerstva v tovornem prometu.
S strani Republike Slovenije zagotoviti ustrezno vzdrževanje in nadgradnjo infrastrukture, kar je pogoj za zagotavljanje njene pretočnosti.	2016–2018	Investicije v javno železniško infrastrukturo, ki že potekajo, in predvideni projekti kažejo na pospešena vlaganja v vzdrževanje in nadgradnjo javne železniške infrastrukture ter na uresničevanje ciljev za zagotavljanje njene večje pretočnosti.

■ URESNIČEVANJE KLJUČNIH LASTNIH UKREPOV

Vrsta strateškega projekta	Okvirni rok	Izvedba do konca aprila 2018
Program prenove poslovnih procesov v skupini Slovenske železnice	2016–2019	Leta 2017 je bila opravljena revizija procesov, začeli sta se prenova in optimizacija poslovnih procesov, ki se bosta nadaljevali leta 2018.
Skupina Programov projektov informatizacije in digitalizacije skupine Slovenske železnice	2017–2022	Informacijska podpora za posamezna področja bo zagotovljena v okviru razširjene poslovne pobude za informatizacijo in digitalizacijo poslovanja celotne skupine Slovenske železnice. Sprejeta je bila strategija digitalizacije skupine Slovenske železnice (2017–2022). Programu projektov prenove poslovnega informacijskega sistema skupine Slovenske železnice (PIS) so se med drugim pridružili programi projektov digitalizacije transportno-logistični dejavnosti, dejavnosti potniškega prometa, vodenja železniškega prometa, upravljanje z učinkovitostjo poslovanja, projektni sistemi, elektronsko poslovanje, platforme za sodelovanje, informacijska tehnologija in informacijska varnost ter dokumentni in arhivski sistemi.
Investicije v posodobitev voznih sredstev Tovornega prometa	2016–2020	Pripravljena je investicijska dokumentacija za posodobitev voznega parka v Tovornem prometu, izvedena je bila delna posodobitev vagonskega voznega parka. Projekt nabave vlečnih sredstev tovornega prometa je v fazi razpisa, remotorizacija obstoječih vlečnih sredstev se izvaja skladno z načrti.
Investicije v posodobitev voznih sredstev Potniškega prometa	2016–2031	2. junija 2017 je bilo na portalu e-naročanje (objava št. JN005633/2017-B01) in v Uradnem listu EU (objava št. TED 2017/S 106-211911) objavljeno obvestilo o javnem naročilu Nabava novih voznih sredstev železniškega potniškega prometa. Do končnega roka za oddajo ponudb, 25. septembra 2017, je na naročnikov naslov prispela ena ponudba – ponudnika Stadler Polska Sp. z o. o. Na podlagi analize in ocene ponudbe glede skladnosti s tehničnimi zahtevami ter preveritve cenovne primernosti je nadzorni svet družbe Slovenske železnice, d. o. o., marca 2018 soglašal z izborom izvajalca na podlagi javnega naročila in z vsebino pogodbe. Po pridobitvi soglasja SDH, d. d., je družba Slovenske železnice–Potniški promet, d. o. o., 17. aprila 2018 podpisala pogodbo za nakup novih vlakov s podjetjem Stadler.
Program projektov integriranega javnega potniškega prometa	2015–2018	Aktivnosti za razširitev IJPP na vse uporabnike sistema.

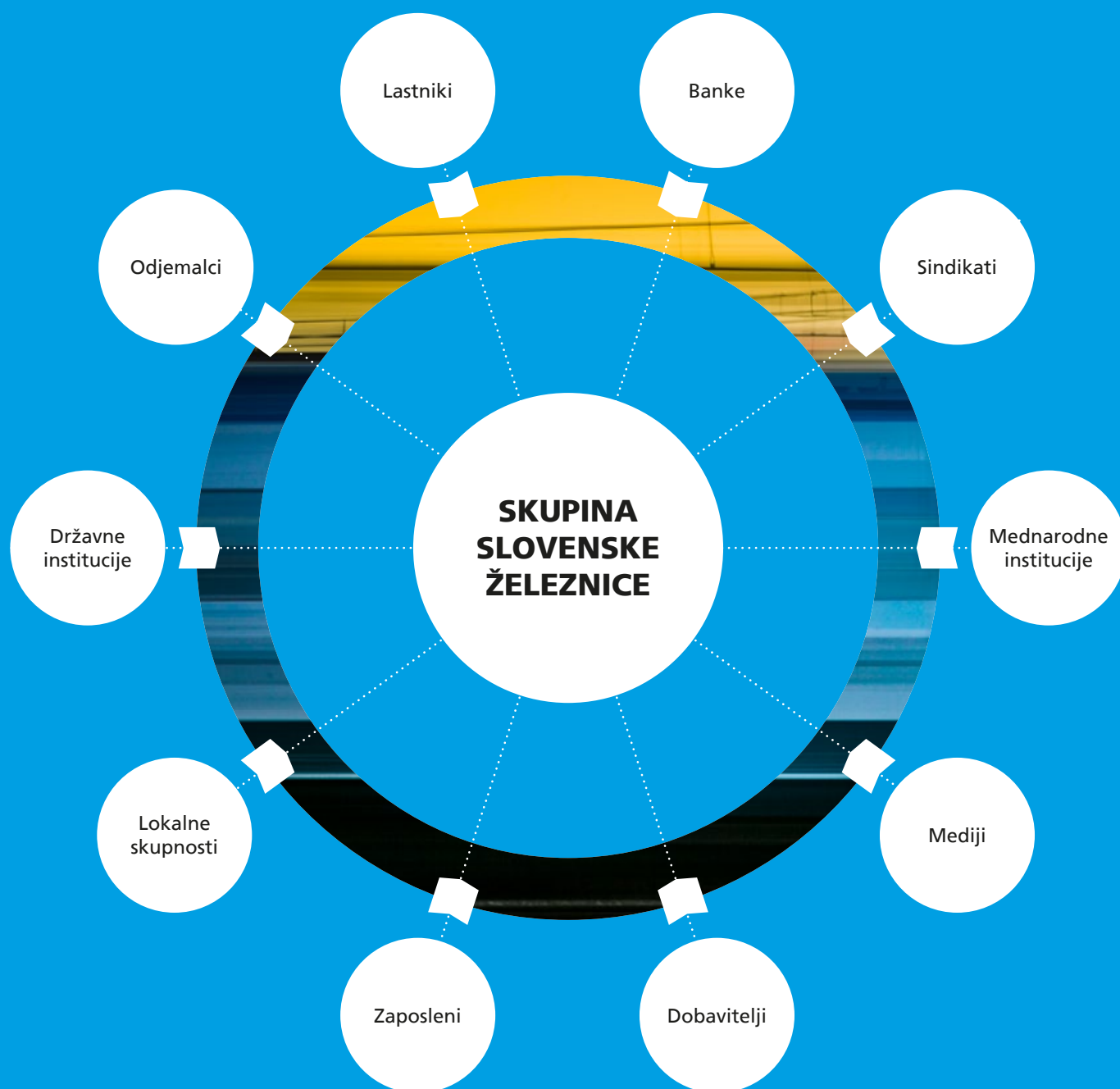
Vrsta strateškega projekta	Okvirni rok	Izvedba do konca aprila 2018
Projekt Emonika	2016–2022	Projekt je sestavljen iz javnega železniškega in avtobusnega potniškega centra ter zasebnega trgovsko-pisarniškega dela. Zasebni investitor je začasno zaustavil svoje aktivnosti, projekt se vzporedno nadaljuje na preostalem delu. Pripravljene so idejne zasnove za tire in tirno infrastrukturo, leta 2018 bodo sledili priprava razpisne dokumentacije za izdelavo PGD in PZI, predlog morebitnih dodatnih sprememb OPPN (občinskega podrobnega prostorskega načrta) in zaključek postopka izbire projektanta za območje avtobusne postaje.
Selitev dejavnosti – Terminal Moste	2016–2019	Leta 2017 je bila izvedena sanacija objektov na področju selitve dejavnosti tovarnega prometa, leta 2018 se pripravlja razpis za ureditev tirov in tirnih naprav. Vzporedno poteka sprememba OPPN za predmetno območje izgradnje logističnega terminala Ljubljana Moste.
Centralna poslovna stavba	2016–2022	Iskanje potencialnih lokacij in priprava podlag za razpisno dokumentacijo. Sledili bosta objava razpisa in začetek postopka pogajanj za izbor projektanta.
Program projektov ERTMS	2013–2025	Infrastruktura: ■ GSM-R: projekt končan decembra 2017. Pridobljen certifikat priglasičenega organa in obratovalno dovoljenje s strani AŽP (Agencija za železniški promet). ■ ETCS: Infrastruktura na koridorju D (Koper–Sežana–Hodoš) je že opremljena. V pripravi sta še koridorja Pragersko–Šentilj in Zidani Most–Dobova. Opremljanje vozil: ■ GSM-R kabinski radio: prvi razpis objavljen leta 2016, razveljavila ga je državna revizijska komisija leta 2017. Ponovna priprava razpisne dokumentacije leta 2017 in objava januarja 2018. Evalvacija ponudb poteka, zaključek razpisa načrtovan v prvi polovici leta 2018. ■ ETCS oprema vozil: Vozila tovarnega in potniškega prometa, ki bodo po letu 2023 še vedno v uporabi, je treba opremiti z varnostnimi ETCS-napravami. Projekt je v fazi priprave, potrjena je začetna investicijska dokumentacija ravni DIIP (dokument identifikacije investicijskega projekta), priprava PIZ-a (predinvesticijska zasnova) je v sklepni fazi.
Energetika, okolje in kakovost	2017–2018	Projekt vzpostavitve sistema celovitega upravljanja z energijo za vzpostavitev energetskega standarda v skupini Slovenske železnice poteka skladno z ISO 50001 (energetika). Septembra 2018 se implementira ISO 14001:2015 (okolje). Končala se je prenova ISO 9001:2015 (kakovost).
Proučitev možnosti in sprejem odločitev glede diverzifikacije poslovanja v logistiki, potniškem prometu in v gradbeništvu.	2016–2019	Leta 2017 smo prevzeli podjetje VV-LOG, d. o. o., potekajo aktivnosti za identifikacijo in potencialni prevzem še kakšnega manjšega logističnega podjetja.



KLJUČNI DELEŽNIKI

Dejavnost Slovenskih železnic zadeva izjemno širok krog deležnikov. Logistične dejavnosti so ožilje delovanja gospodarstva pa tudi državljanov. Potniški promet zadeva praktično vsakega državljana. Upravljanje infrastrukture je temeljnega pomena za državo in številne lokalne sku-

pnosti. Celotna dejavnost pa se prek vprašanj varnosti, okolja, mobilnosti in razvojnega potenciala Slovenije dotika delovanj mnogih deležniških skupin, tako institucionalnih kot civilnih. Slovenske železnice z vsemi ohranjajo in razvijajo konstruktivne odnose.



Deležnik	Vsebina sodelovanja, ključne teme	Način sodelovanja	Pogostost sodelovanja
Lastnik, ustanovitelj	Poslovna strategija, uresničevanje letnega načrta upravljanja kapitalskih naložb in poročanje o poslovanju.	Srečanja na sedežu SDH, proaktivno komuniciranje prek nadzornega sveta.	Z mesečnim in kvartalnim poročanjem o poslovnih rezultatih upravičujemo zaupanje lastnika.
Zaposleni	Obveščanje zaposlenih o ciljih podjetja in aktualnem dogajanju v podjetju, obveščenost o spremembah v podjetju, plačni sistem in nagrajevanje uspešnosti, odnosi med zaposlenimi, razmerje med zasebnim in poklicnim življenjem, izobraževanje in dodatno usposabljanje, varnost in zdravje na delovnem mestu.	Osební stiki, elektronska pošta, sodelovanje pri upravljanju (delavski direktorji, svet delavcev, sindikati, predstavniki zaposlenih v nadzornem svetu), merjenje organizacijske klime, interni časopis Nova proga, interne prireditve, objave na intranetu, oglasne deske.	Dnevno aktivno sodelovanje z zaposlenimi. Cilj je gradnja kulture medsebojnega zaupanja, spoštovanja, nenehnega učenja ter odgovornega in učinkovitega dela.
Sindikati	Obveščanje sindikatov o ciljih podjetja in o aktualnem dogajanju v podjetju, obveščenost o spremembah v podjetju, obveščanje o predlogih splošnih aktov, s katerimi se urejajo vprašanja o delovnih razmerjih in plačah, obveščanje o disciplinskih postopkih, sodelovanje v komisijah.	Osební stiki, elektronska pošta, sodelovanje pri socialnem dialogu, interni časopis Nova proga, objave na intranetu, oglasne deske.	Dnevno aktivno sodelovanje s sindikati. Cilj je gradnja kulture medsebojnega zaupanja, spoštovanja, sodelovanja in zagotavljanje socialnega dialoga.
Odjemalci	Zagotavljanje storitev v skladu s pogodbenimi določili, tarifami, predpisi – zanesljivost, točnost. Zadovoljstvo odjemalcev, reševanje reklamacij in odškodninskih zahtevkov, obveščanje o predvidenih in nepredvidenih ovirah v prometu in o ukrepih, širitev pogodbenega sodelovanja.	Direktni odnosi, prek telefona, elektronske pošte, spletne strani skupine Slovenske železnice, prodajne konference.	Stalni stiki, ki temeljijo na spoštovanju, zaupanju in pravičnosti.
Dobavitelji	Izpolnjevanje pogodbenih obveznosti, kakovost dobavljenega materiala in storitve, reševanje reklamacij, informativne ponudbe.	Sestanki, telefonski razgovori, elektronska pošta.	Stiki v času trajanja pogodbenega razmerja.
Državne institucije	Dodeljevanje finančnih sredstev, pomen zagotavljanja in razvoja storitev za odjemalce in druge deležnike.	Dosledno spoštujemo in redno izpolnjujemo obveznosti do države. Upoštevamo vse predpise, vključno z določenimi smernicami.	Z medletnim in letnim poročanjem o poslovnih rezultatih upravičujemo dodeljena sredstva.
Banke	Izvajanje plačilnega prometa, pridobivanje virov financiranja za investicije in tekoče poslovanje, pridobivanje bančnih garancij za razne posle.	Osební, prek telefona in pisna poslovna komunikacija.	Dnevna komunikacija.
Mednarodne institucije	Informacije o aktualnem mednarodnem dogajanju na področju evropske prometne politike in o dogodkih na področju železniškega prometa, razvoj in pomen železniškega prometa v mednarodnem prostoru, pospeševanje vseh oblik mednarodnega sodelovanja.	Komuniciranje prek elektronske pošte in telefona. Osební stiki na sestankih doma in v tujini ter na mednarodnih konferencah in železniških dogodkih.	Redno vsakodnevno sodelovanje. Stalni stiki z namenom hitrega odzivanja na pobude iz mednarodnega okolja in zagotavljanja informacij o aktualnem dogajanju v mednarodnem železniškem prostoru.
Mediji	Pregledne informacije o poslovanju, pomembnih poslovnih dogodkih in spremembah v skupini Slovenske železnice.	Prek telefona in elektronskih medijev, intervjuji, organiziranje novinarskih konferenc, osebna srečanja s predstavniki medijev.	Redno in proaktivno sodelovanje s ciljem zagotavljanja pravočasnih in kakovostnih informacij v obliki sporočil za javnost in obvestil za medije, srečanj s predstavniki medijev, odgovorov in pojasnil.
Lokalne skupnosti	Dejavnost skupine v okviru lokalne skupnosti, strategija razvoja lokalne skupnosti, cenovna dostopnost, prometna varnost, dostopnost do storitev za osebe z različnimi vrstami invalidnostmi, infrastrukturna vlaganja, sofinanciranje športnih in kulturnih projektov.	Neposredni stiki z lokalnimi odločevalci, dodeljevanje sredstev za sponzorstva in donacije v skladu z internimi pravili o obravnavi in odobritvi sponzorstev in donatorstev, sestanki z župani in občinskimi upravami.	Redno in proaktivno sodelovanje s ciljem doprinesti k boljšemu življenjskemu standardu in enakim možnostim.

Odnosi s ključnimi deležniki so podrobneje razkriti v Poslovnem poročilu, poročilih po dejavnostih in po ključnih aktivnostih.

IZJAVA O UPRAVLJANJU DRUŽBE

V skladu z določbo petega odstavka 70. člena Zakona o gospodarskih družbah in s Kodeksom korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države družba kot del poslovnega poročila podaja izjavo o upravljanju družbe.



1. Sklicevanje na kodeks upravljanja®

Za družbo sta od 1. januarja do 31. decembra 2017 veljala Kodeks korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države ter Priporočila in pričakovanja Slovenskega državnega holdinga, sprejeta maja 2017.

Kodeks korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države ter Priporočila in pričakovanja Slovenskega državnega holdinga sta dostopna na spletni strani Slovenskega državnega holdinga, d. d.



2. Izjava o spoštovanju določb Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države in odstopanja od kodeksa ter odstopanja od Priporočil in pričakovanj Slovenskega državnega holdinga®

2.1. Družba Slovenske železnice, d. o. o., s posameznimi odstopanji, ki so pojasnjena v nadaljevanju, spoštuje Kodeks korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države.



Okvir upravljanja družb s kapitalsko naložbo države.®

Točka 3.2:

Družba nima sprejete politike upravljanja, deluje pa skladno s predpisi, aktom o ustanovitvi družbe in strategijo upravljanja naložb države. Politika upravljanja je v pripravi in bo predvidoma sprejeta leta 2018 na ravni skupine Slovenske železnice.

Točka 3.6:

Politika raznolikosti ni sprejeta na ravni družbe glede na pristojnosti ustanovitelja pri imenovanju članov nadzornega sveta in sestavo nadzornega sveta družbe.



Nadzorni svet®

Točka 6.1:

Nadzorni svet ni formalno razvil načrta nasledstva za člane posloводства, je pa o njegovi vzpostavitvi začel razpravo. Morebitni načrt nasledstva bo upošteval zlasti status ter s predpisi in aktom o ustanovitvi določene naloge družbe.

Točka 6.1.1:

Posloводство v poslovnem letu 2017 ni imelo uravnovežene sestave glede zastopanosti spolov. Na funkcijo delavske direktorice družbe Slovenske železnice, d. o. o., je bila 21. marca 2018 imenovana Nina Avbelj Lekić, s čimer je navedeno priporočilo upoštevano.

Točka 6.1.5:

V aktu o ustanovitvi ali sklepu nadzornega sveta ni določeno obvezno soglasje nadzornega sveta k ustanavljanju ali zapiranju podružnic. Soglasje k pridobivanju, odtujevanju ali zaprtju pomembnih delov podjetja ali obrata je določeno posredno pri obveznosti pridobitve drugih soglasij (k statusnim ali kapitalskim spremembam v družbi). Podelitev prokure je v skladu z Zakonom o gospodarskih družbah v pristojnosti ustanovitelja.

Točka 6.4:

V nadzorni svet so izvoljeni člani, ki s svojo raznolikostjo dosegajo, da ta kot celota vsebuje potrebno znanje, veščine in izkušnje za nadzor ter spremljanje poslov družbe, vendar pa nima uravnovežene sestave glede zastopanosti spolov in mednarodne sestave. Raznoliko spolno sestavo je nadzorni svet upošteval pri sestavi revizijske komisije, v katero je vključena tudi zunanja članica.

Točke 6.4.1, 6.7® in 6.8:

Nadzorni svet ni pripravil kompetenčnega profila za člane nadzornega sveta in nima nominacijske komisije. Družba je v 100-odstotni neposredni lasti Republike Slovenije, zato je imenovanje članov nadzornega sveta v pristojnosti ustanovitelja družbe, ki imenuje člane nadzornega sveta v skladu s predpisi in svojimi notranjimi akti.

Točka 6.12.1:

Nadzorni svet družbe ni oblikoval podrobnega akcijskega načrta za izboljšanje svojega delovanja, je pa izdelal samooceno in pripravil nabor ukrepov za dodatno izboljšanje svojega delovanja.

Točka 6.13.2:

Leta 2017 je bilo devet rednih in dve dopisni seji revizijske komisije zaradi sprejemanja ustreznih odločitev. Revizijska komisija je na podlagi letne ocene dela predlagala nadzornemu svetu vrsto izboljšav za izboljšanje učinkovitosti in strokovnosti delovanja revizijske komisije.

Posloводство

Točka 7.3.2:

Družba nima formalno določene obveznosti, da bi moral član posloводства družbe, ki bi prevzel funkcijo člana



nadzornega sveta v družbi zunaj skupine Slovenske železnice, za to prej dobiti soglasje nadzornega sveta družbe. Družba ima v aktu o ustanovitvi določeno, da član posloводства ne sme biti član nadzornega sveta v drugih družbah, razen v nadzornih svetih družb, v katerih imajo Slovenske železnice, d. o. o., najmanj 25-odstotni delež. O prevzemu takšne funkcije se v praksi seznani nadzorni svet zaradi uskladitve stališč o upoštevanju interesov skupine Slovenske železnice.

Točka 7.4:

Trenutno družba nima posamičnih razvojnih načrtov za vsakega zaposlenega, vendar je leta 2017 uvedla informacijsko podporo SAP–HCM. Z novo informacijsko podporo bomo postopoma uresničili nov kadrovski proces – upravljanje razvojnih načrtov zaposlenih, v katerih bodo določene karierna pot posameznega delavca in njegove kritične sposobnosti.



Preglednost poslovanja in poročanje®

Točka 8.2:

Družba določenih podatkov, ki so navedeni v prilogi 5, zaradi varstva osebnih podatkov v letnem poročilu ni razkrila.

Točka 8.3:

Družba v letnem poročilu ni razkrila prejemkov iz delovnega razmerja članov nadzornega sveta, ki so predstavniki delavcev.

Točka 8.4:

Družba v letnem poročilu ne razkriva stroškov delovanja nadzornega sveta.

Točka 8.5:

Slovenske železnice, d. o. o., so enoosebna družba, katere edini družbenik je Republika Slovenija. Skupščine družbenikov/ustanovitelja so v pristojnosti SDH, d. d., in jih sama družba ne more predvideti.



2.2. Družba Slovenske železnice, d. o. o., s posameznimi odstopanji, ki so navedena v nadaljevanju, spoštujejo sprejeta Priporočila in pričakovanja Slovenskega državnega holdinga, sprejeta maja 2017 in objavljena na spletni strani Slovenskega državnega holdinga, d. d.®

Točka 3.6:

Družba na spletni strani ne objavlja podatka o skupni vrednosti poslov, ki imajo pravno naravo mandatne ali podjemne pogodbe, katere predmet je umsko delo, objavlja pa v skladu z veljavnimi predpisi podatke o posamičnih pogodbah tako, da se podatek o skupni vrednosti lahko ugotovi iz posamičnih objav.

Točka 4.3.2:

Leta 2017 je bila izplačana stimulacija za poslovno uspešnost na podlagi dogovora s socialnimi partnerji. Pri sklenitvi dogovora so bili upoštevani rast poslovnih prihodkov, izboljšanje poslovnega izida iz poslovanja – EBIT in povečanje dodane vrednosti na zaposlenega v obdobju januar–september 2017.

Točka 5:

Model odličnosti EFQM kot izredno zahteven projekt v skupini Slovenske železnice ni uveden. Zaradi izvajanja številnih drugih projektov še ni sprejete odločitve o uvedbi navedenega modela.

3. Opis glavnih značilnosti sistemov notranje kontrole in upravljanja tveganja v družbi v povezavi s postopkom računovodskega poročanja®



V skupini Slovenske železnice je vzpostavljen celovit sistem upravljanja tveganj, ki zagotavlja tudi ustrezno vodenje poslovnih knjig. Izdelan je sistem, ki zagotavlja delovanje notranjih kontrol na vseh ravneh poslovanja skupine Slovenske železnice. Sistem delovanja notranjih kontrol daje zadostna jamstva za prepoznavanje in oceno vseh pomembnih tveganj, opredelitev ukrepov za obvladovanje tveganj in poročanje o tveganjih.

Za učinkovito delovanje sistema notranjih kontrol so odgovorni poslovodstvo Slovenskih železnice, d. o. o., in poslovodstva odvisnih družb v skupini Slovenske železnice, ki skrbijo, da so notranje kontrole sistemsko vgrajene v poslovne procese.

Tako je namen delovanja notranjih računovodskih kontrol, da se zagotovi resničen in pošten prikaz poslovanja skupine Slovenske železnice, pri tem pa se zasledujejo naslednji cilji:

- točnost, zanesljivost, popolnost in pravočasnost računovodskih poročil;
- skladno delovanje z zakonodajo, standardi, pogodbami in notranjimi akti družbe;
- doseganje učinkovitosti in uspešnosti poslovanja, ki se odraža v povečanju premoženja skupine Slovenske železnice;
- uresničevanje strateških ciljev skupine Slovenske železnice.

Za uresničevanje navedenih ciljev pa skupina Slovenske železnice:

- skrbi za transparentno organizacijsko shemo skupine Slovenske železnice;
- uvaja poenoten računovodski in poslovni informacijski sistem tako v matični kot v odvisnih družbah;
- z večinoma centralizirano računovodsko funkcijo zagotavlja poenoteno vodenje poslovnih knjig;
- o poslovanju poroča v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja; za vso skupino Sloven-

ske železnice so bile sprejete jasne in transparentne računovodske usmeritve;

- opravlja redni notranjerevizijski nadzor;
- z zunanjo revizijo računovodskih izkazov skrbi za neodvisno potrjevanje poštene predstavitve finančnega položaja skupine Slovenske železnice;
- opravlja druge neodvisne presoje, kot je presoja sistema vodenja kakovosti po ISO 9001, in drugo.

V poglavju Obvladovanje tveganj in priložnosti tega poslovnega poročila je bolj natančno predstavljeno upravljanje s tveganji in ocene tveganj po posameznih področjih. Menimo, da je sistem notranjih kontrol v skupini Slovenske železnice, ki so predmet stalnega izboljševanja, predvsem učinkovito in uspešno sredstvo pri doseganju poslovnih ciljev, tako kratkoročnih kot strateških.

4. Podatki v skladu s 4. točko petega odstavka 70. člena Zakona o gospodarskih družbah

Družba je ustanovljena v pravnoorganizacijski obliki družbe z omejeno odgovornostjo. Edini družbenik družbe je Republika Slovenija, ki ji pripada poslovni delež v celoti. V skladu s prvim odstavkom 2. člena Zakona o družbi Slovenske železnice (Uradni list RS, št. 106/10, 43/11, 40/12 – ZUJF, 25/14 – ZSDH-1 in 30/16) Republika Slovenija svojega poslovnega deleža ne more deliti ali prenesti na drugo osebo. Republika Slovenija kot edini družbenik nima nobenih omejitev glasovalnih pravic.

Družbo vodi poslovodstvo, ki ga v skladu z aktom o ustanovitvi sestavljajo generalni direktor, dva člana poslovodstva (direktorja) in delavski direktor. Člane poslovodstva imenuje in odpokliče nadzorni svet družbe; delavskega direktorja nadzorni svet imenuje in odpokliče na predlog sveta delavcev. Generalni direktor ima pravico predlagati nadzornemu svetu v imenovanje dva člana poslovodstva – direktorja, vendar nadzorni svet na predlog ni pravno vezan. Nadzorni svet lahko člane poslovodstva kadarkoli odpokliče brez navedbe razlogov.

Družba ima nadzorni svet, ki ga sestavlja šest članov. Štiri člane imenuje in razrešuje ustanovitelj (Slovenski državni holding, d. d.), dva člana pa sta imenovana in odpoklicana skladno z Zakonom o sodelovanju delavcev pri upravljanju (Uradni list RS, št. 42/07 – uradno prečiščeno besedilo in 45/08 – ZArbit).

Akt o ustanovitvi družbe, njegove spremembe in dopolnitve sprejema ustanovitelj (Slovenski državni holding, d. d.).

Poslovanje in poslovodstvo na lastno odgovornost vodijo posle družbe Slovenske železnice, d. o. o., in jo zastopajo. Posamezni člani poslovodstva imajo razdeljena delovna področja s poslovníkom o delu poslovodstva. Delavski direktor skladno z aktom o ustanovitvi zastopa in predstavlja interese delavcev glede kadrovskih in socialnih vprašanj.

Generalni direktor zastopa in predstavlja družbo samostojno in neomejeno. Član poslovodstva (direktor) in delavski direktor zastopata in predstavljata družbo skupaj z generalnim direktorjem.

Zaradi zakonske prepovedi delitve ali prenosa poslovnega deleža na drugo osebo poslovodstvo ne sme imeti nobenih pooblastil za izdajo ali nakup lastnih deležev.

5. Delovanje skupščine in njene ključne pristojnosti, opis pravic delničarjev in način uveljavljanja njihovih pravic[®]



Družba je ustanovljena v pravnoorganizacijski obliki družbe z omejeno odgovornostjo. Edini družbenik družbe je Republika Slovenija, ki ji pripada poslovni delež v celoti.

V skladu z Zakonom o gospodarskih družbah (ZGD-1) v enoosebnih družbah z omejeno odgovornostjo vse najpomembnejše odločitve v družbi, določene v Zakonu o gospodarskih družbah in aktu o ustanovitvi družbe, sprejema ustanovitelj. Funkcijo ustanovitelja družbe opravlja Slovenski državni holding, d. d.

Ustanovitelj ima tako vse pristojnosti skupščine, samostojno pa odloča o spremembah in dopolnitvah akta o ustanovitvi, sprejemu letnega poročila in konsolidiranega letnega poročila, če ju ni potrdil nadzorni svet družbe ali če poslovodstvo in nadzorni svet prepustita odločitev o njunem sprejemanju ustanovitelju, uporabi bilančnega dobička in pokrivanju izgube, podelitvi razrešnice nadzornemu svetu in poslovodstvu oziroma posameznim članom teh dveh organov, vračanju naknadnih vplačil, politiki prejemkov članov poslovodstva na predlog nadzornega sveta in ob predhodnem soglasju vlade kot skupščine ustanovitelja, statusnih spremembah in prenehanju družbe, spremembah osnovnega kapitala družbe, imenovanju in odpoklicu članov nadzornega sveta, razen tistih, ki jih izvoli svet delavcev, plačilu članom nadzornega sveta, imenovanju revizorja družbe na predlog nadzornega sveta, zastopanju družbe v sodnih postopkih proti poslovodjem in drugih zadevah v skladu z njegovimi pristojnostmi, kot izhajajo iz veljavne zakonodaje in akta o ustanovitvi družbe Slovenske železnice, d. o. o.

Seje ustanovitelja potekajo skladno z njegovimi notranjimi akti.

6. Sestava in delovanje organov vodenja in nadzora ter njihovih komisij[®]



Družbo upravlja ustanovitelj neposredno in prek organov družbe, to sta nadzorni svet in poslovodstvo (dvostranski sistem upravljanja). Pristojnosti organov družbe opredeljuje Zakon o gospodarskih družbah in na njegovi podlagi sprejeti Akt o ustanovitvi družbe Slovenske železnice, d. o. o., Poslovník o delu nadzornega sveta in Poslovník o delu poslovodstva.

Sestava nadzornega sveta

Nadzorni svet družbe Slovenske železnice, d. o. o., v skladu z Aktom o ustanovitvi družbe Slovenske železnice, d. o. o., sestavlja šest članov. Štiri imenuje ustanovitelj, dva pa svet delavcev.

Sestava nadzornega sveta in komisij v poslovnem letu 2017:

Ime	Funkcija	PIF	ZF	K/Z	US/VS	NeO	NivPL	ČDD	ČK	FK	USK/VSK
Bojan Brank	predsednik	11. 9. 2015	11. 9. 2019	K	11/12	DA	NE	/	Kadrovska komisija	član	5/6
Aleksander Nagode	namestnik predsednika	11. 9. 2015	11. 9. 2019	K	12/12	DA	DA	/	Revizijska komisija	član	10/11
Jože Oberstar	član	22. 3. 2016	11. 9. 2019	K	11/12	DA	NE	/	Kadrovska komisija	predsednik	6/6
Mitja Križaj	član	11. 9. 2015	11. 9. 2019,	K	12/12	DA	NE	SIJ, DUTB	Revizijska komisija	predsednik	11/11
Silvo Berdajs	član	11. 9. 2015	11. 9. 2019 (odstopil 11. 4. 2018)	Z	11/12	DA	NE	SŽ-ŽGP, SŽ-I	Revizijska komisija	član	11/11
Jože Pavšek	član	11. 9. 2015	11. 9. 2019	Z	12/12	DA	NE	/	Kadrovska komisija	član	6/6

Legenda:

Ime	Ime in priimek
Funkcija	Funkcija
PIF	Prvo imenovanje na funkcijo
ZF	Zaključek funkcije/mandata
K/Z	Predstavnik kapitala/zaposlenih (K – predstavnik kapitala; Z – predstavnik zaposlenih)
US/VS	Udeležba na sejah nadzornega sveta glede na skupno število sej nadzornega sveta
NeO	Neodvisnost po 23. členu Kodeksa
NivPL	Obstoj nasprotja interesa v poslovnem letu (V primeru obstoja nasprotja interesa v posameznem primeru se je član nadzornega sveta izločil iz razprave in odločanja nadzornega sveta)
ČDD	Članstvo v organih nadzora drugih družb (SIJ – SIJ, d. d.; DUTB – DUTB, d. d.; SŽ-ŽGP – SŽ-ŽGP Ljubljana, d. d.; SŽ-I – SŽ-Infrastruktura, d. o. o.)
ČK	Članstvo v komisijah
FK	Predsednik/član
USK/VSK	Udeležba na sejah komisij glede na skupno število sej komisij

Delovanje nadzornega sveta

Pravna podlaga za delovanje nadzornega sveta so Zakon o gospodarskih družbah, Akt o ustanovitvi družbe Slovenske železnice, d. o. o., Poslovnik o delu nadzornega sveta, Poslovnik o delu in nagrajevanju komisij nadzornega sveta ter Poslovnik o delu revizijske komisije nadzornega sveta.

Nadzorni svet izvaja svoje pristojnosti ter opravlja svoje naloge na sejah in prek komisij nadzornega sveta.

Najpomembnejše pristojnosti nadzornega sveta so nadzor vodenja poslov družbe Slovenske železnice, d. o. o., pregledovanje in preverjanje knjig in dokumentacije družbe, njene blagajne, shranjenih vrednostnih papirjev in zalog blaga ter drugih stvari, nadzorovanje delovanja koncerna slovenskih železniških družb in izvajanje sprejetega letnega in strateškega načrta na podlagi poročil posloводства, preverjanje in potrjevanje letnega poročila in preverjanje predloga za uporabo bilančnega dobička, imenovanje in odpoklic posloводства družbe Slovenske železnice, d. o. o., imenovanje delavskega direktorja v posloводство družbe in odpoklic le-tega na predlog sveta delavcev, imenovanje revizijske komisije in drugih komisij nadzornega sveta, sklepanje pogodb o zaposlitvi s člani posloводства, predlaganje ustanovitelju sprejem sklepov iz njegove pristojnosti, sprejemanje poslovnika o delu nadzornega sveta, nadziranje primernosti postopkov in učinkovitosti delovanja notranjih kontrol in notranje revizije ter dajanje soglasij k poslovnemu načrtu koncerna slovenskih železniških družb, strateškemu poslovnemu

načrtu koncerna slovenskih železniških družb, nakupu ali prodaji kapitalskih naložb in nepremičnin nad zneskom, določenim z aktom o ustanovitvi družbe Slovenske železnice, d. o. o., k najemanju kreditov ali posojil ter dajanju garancij in poroštev nad vrednostjo, določeno v aktu o ustanovitvi družbe Slovenske železnice, d. o. o., k investicijam in dezinvesticijam, ki niso vsebovane v letnem načrtu družbe ali strateškem poslovnem načrtu koncerna slovenskih železniških družb nad zneskom, določenim z aktom o ustanovitvi, k odločanju o statusni ali kapitalski spremembi na skupščini odvisne družbe, k pravilom in elementom za sklepanje individualnih pogodb o zaposlitvi vodstvenih in drugih delavcev Slovenskih železnic in v koncernu slovenskih železniških družb, imenovanju in razrešitvi poslovodij odvisnih družb, imenovanju in odpoklicu vodje službe notranje revizije in letnemu programu dela te službe in soglasje k poslovniku o delu posloводства.

Nadzorni svet odloča in daje soglasje tudi v drugih zadevah, določenih v 15. členu veljavnega Akta o ustanovitvi družbe Slovenske železnice, d. o. o.

Komisije nadzornega sveta

Leta 2017 sta v okviru nadzornega sveta družbe Slovenske železnice, d. o. o., delovali revizijska in kadrovska komisija.

Revizijska komisija ima pristojnosti določene v 280. členu Zakona o gospodarskih družbah in v Poslovniku o delu revizijske komisije. Revizijska komisija deluje v sestavi: Mitja

Križaj (predsednik), Aleksander Nagode, Silvo Berdajs in Barbara Nose (zunanja članica revizijske komisije). Leta 2017 je imela revizijska komisija nadzornega sveta devet rednih in dve dopisni seji, na katerih so bile obravnavane zadeve iz njene pristojnosti.

Kadrovska komisijo sestavljajo: Jože Oberstar (predsednik), Bojan Brank in Jože Pavšek.

Kadrovska komisija je imela leta 2017 šest sej. Najpomembnejše zadeve, ki jih je obravnavala, so se nanašale na pristojnosti nadzornega sveta k podajanju soglasij k imenovanju direktorjev odvisnih družb ter sprejemanju spremembe pravil in elementov za sklepanje individualnih pogodb ter na merila uspešnosti za določitev spremenljivega prejemka za leto 2017.

Poslovodstvo

V skladu z veljavnim Aktom o ustanovitvi družbe Slovenske železnice, d. o. o., posle družbe vodi poslovodstvo, ki ga sestavljajo generalni direktor, ki družbo zastopa samostojno in neomejeno, dva člana poslovodstva – direktorja, ki zastopata družbo le skupaj z generalnim direktorjem, in delavski direktor, ki je imenovan skladno z Zakonom o sodelovanju delavcev pri upravljanju in ima pristojnost zastopanja interesov delavcev glede kadrovskih in socialnih vprašanj.

Sestava poslovodstva v poslovnem letu 2017:

Ime in priimek	Funkcija (predsednik, član)	Področje dela v upravi	Prvo imenovanje na funkcijo	Zaključek funkcije/mandata	Članstvo v organih nadzora z družbo nepovezanih družb
Dušan Mes	generalni direktor	direktor	22. 3. 2012	23. 3. 2020	/
Tomaž Kraškovic	član poslovodstva – direktor	področje financ, računovodstva in kontrolinga, področje informatike, področje skladnosti in obvladovanja tveganj	1. 4. 2016	1. 4. 2020	/
Milan Jelenc	član poslovodstva – direktor	področje logistike, kakovosti in mednarodnih odnosov	14. 2. 2013	14. 2. 2017	predsednik nadzornega sveta družbe Adria kombi, d. o. o., član nadzornega sveta družbe Centar za kombinirani transport Zagreb, d. d.
Albert Pavlič	delavski direktor	kadrovska in socialna vprašanja	1. 9. 2002	5. 3. 2018	/

Poslovodje in poslovodstvo na lastno odgovornost vodijo posle Slovenskih železnic in jih zastopajo ter pri vodenju poslov sprejemajo vse tiste odločitve, ki niso v pristojnosti nadzornega sveta in ustanovitelja, v skladu s predpisi in aktom o ustanovitvi. Posamezni člani poslovodstva imajo razdeljena delovna področja s poslovníkom o delu poslovodstva. Delavski direktor skladno z aktom o ustanovitvi zastopa in predstavlja interese delavcev glede kadrovskih in socialnih vprašanj. Poslovodstvo družbe pri sprejemanju najpomembnejših odločitev za Slovenske železnice in koncern slovenskih železniških družb deluje kot kolegijski organ.

Generalni direktor zastopa in predstavlja družbo samostojno in neomejeno. Člana poslovodstva (direktorja) in delavski direktor zastopajo in predstavljajo družbo skupaj z generalnim direktorjem.

Prometni institut Ljubljana, d. o. o., SŽ–Železniško gradbeno podjetje, d. d., SŽ–Železniška tiskarna Ljubljana, d. d., in Fersped, d. o. o., v katerih ima družba Slovenske železnice, d. o. o., stoddostni ali večinski delež, ter odvisne družbe, v katerih imajo navedene odvisne družbe stoddostni ali večinski delež.

Ta podjetja zagotavljajo vzdrževanje javne železniške infrastrukture in upravljanje z njo, vodenje železniškega prometa, prevažanje potnikov in blaga po javni železniški infrastrukturi, vleko vlakov in tehnično vagonsko dejavnost kot temeljne dejavnosti ter druge storitve in spremljajoče in dopolnilne dejavnosti, potrebne za nemoteno in/ali kakovostno opravljanje temeljnih dejavnosti.

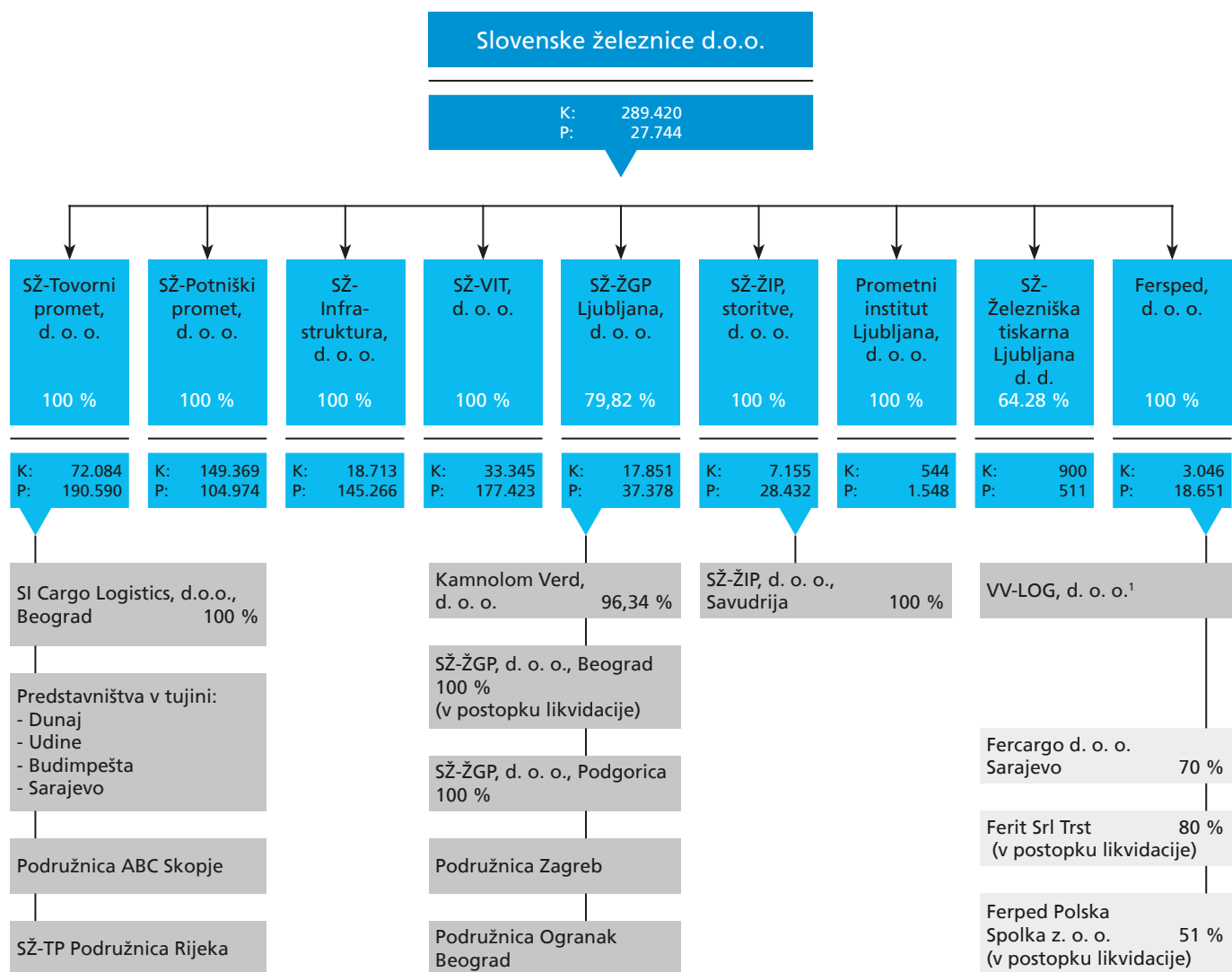
Ker so Slovenske železnice, d. o. o., na podlagi zahtevanega popravljalnega ukrepa Računskega sodišča 31. decembra 2011 odpravile izkazovanje dolgoročne finančne naložbe v SŽ–Železniški zdravstveni dom (naložba v delnice ali deleže) ter začasno izkazale finančno terjatev iz tega naslova, je SŽ–Železniški zdravstveni dom izvzet iz konsolidiranih računovodskih izkazov skupine Slovenske železnice.®

Odvisne družbe, ki so v 100 odstotni lasti ustanovitelja, upravlja ustanovitelj (družba Slovenske železnice, d. o. o.) neposredno in prek poslovodstva družbe, razen v družbi SŽ–Infrastruktura, d. o. o., v kateri je v skladu z Zakonom

Upravljanje odvisnih družb®

Poslovodstvo in nadzorni svet družbe imata tudi ključno vlogo pri upravljanju odvisnih družb.

Skupino Slovenske železnice poleg družbe Slovenske železnice, d. o. o., sestavljajo tudi odvisne družbe SŽ–Infrastruktura, d. o. o., SŽ–Potniški promet, d. o. o., SŽ–Tovorni promet, d. o. o., SŽ–VIT, d. o. o., SŽ–ŽIP, storitve, d. o. o.,



Legenda:

K: celotni kapital 31. 12. 2017 (tisoč evrov)

P: poslovni prihodki leta 2017 (tisoč evrov)

obvladujoča družba

odvisne družbe v skupini v 100 % ali večinski lasti obvladujoče družbe

odvisne družbe v skupni lasti odvisnih družb

družbe izkjučene iz konsolidacije

Opombe:

1) VV-LOG, d. o. o., je v 2/3 lasti Fersped, d. o. o., (1/3 je v lasti družbe)

2) Slovenske železnice, d. o. o., imajo lastniške deleže tudi v pridruženih podjetjih: Adria Kombi, d. o. o., 33,72 % in Terme Olimia, d. d., 23,87 %, indirektno tudi v CKTZ zagreb, d. d., 29,14 %

o železniškem prometu ustanovljen tričlanski nadzorni svet. Družbo SŽ–Železniško gradbeno podjetje, d. d., in družbo SŽ–Železniška tiskarna, d. d., upravlja uprava in nadzira nadzorni svet družbe.

Ustanovitelj ima v zgoraj navedenih odvisnih družbah, ki nimajo nadzornega sveta, vlogo in vse pristojnosti skupščine, samostojno pa odloča predvsem o:

- spremembah in dopolnitvah akta o ustanovitvi;
- uporabi bilančnega dobička in pokrivanju izgube;
- podelitvi razrešnice poslovodstvu oziroma posameznim članom poslovodstva;
- spremembah osnovnega kapitala;
- imenovanju in razrešitvi članov poslovodstva;
- imenovanju revizorja.

Pogodbe o obvladovanju

S pogodbo o obvladovanju so določeni pogoji in način vodenja poslov v pogodbenem koncernu ter druge medsebojne pravice in obveznosti družbe Slovenske železnice, d. o. o., kot obvladujoče družbe in odvisnih družb. S pogodbo odvisna družba podredi vodenje in upravljanje družbe družbi Slovenske železnice, d. o. o., kot obvladujoči družbi. Pogodbe o obvladovanju so sklenjene z odvisnimi družbami SŽ–Infrastruktura, d. o. o., SŽ–Potniški promet, d. o. o., SŽ–Tovorni promet, d. o. o., SŽ–VIT, d. o. o., SŽ–ŽIP, storitve, d. o. o., Prometni institut Ljubljana, d. o. o., in Fersped, d. o. o.

S pogodbo o obvladovanju je družba Slovenske železnice, d. o. o., kot obvladujoča družba v pogodbenem koncernu pridobila pravico do dajanja navodil odvisni družbi za vodenje poslov ter izvajanje neposrednega nadzora nad odvisno družbo, hkrati pa ima obveznost kritja njene izgube.

Namen sklenitve pogodb je zagotoviti učinkovito poslovno odločanje za doseganje čim boljših poslovnih rezultatov vseh družb v skupini Slovenske železnice in vsake družbe posebej ter na podlagi tega povezati kapitalsko povezane družbe v pogodbeni koncern.

Kljub temu pa so ne glede na dejstvo, da gre za pogodbeni koncern, odvisne družbe samostojne pravne osebe, ki odgovarjajo za svoje obveznosti z vsem svojim premoženjem.

Medsebojna razmerja med obvladujočo družbo in odvisnimi družbami ter med posameznimi odvisnimi družbami so poleg ureditve v aktih o ustanovitvi in pogodb o obvladovanju urejena tudi v posebnih pogodbah o izvajanju storitev (Service level agreement – SLA).



G4-LA12

7. Opis politike raznolikosti[®]

Politika ni sprejeta glede na pristojnosti imenovanja članov nadzornega sveta s strani ustanovitelja družbe Slovenskega državnega holdinga, d. d. Vsi člani, imenovani na funkcije organov vodenja in nadzora, izpolnjujejo vse pogoje, ki so predpisani na podlagi zakona ali z notranjimi predpisi.

8. Opis sistema korporativne integritete

Korporativna integriteta poleg skladnosti poslovanja in obvladovanja tveganj vključuje tudi poslovanje družbe v skladu z dobrimi poslovnimi običaji in etičnimi načeli.

Korporativna integriteta temelji na sprejetem Poslovniku delovanja štabne službe za skladnost poslovanja in obvladovanje tveganj. Štabna služba, ki je neposredno podrejena poslovodstvu Slovenskih železníc, d. o. o., predlaga in usklajuje ukrepe za nadaljnjo krepitev korporativne integritete, kot so preprečevanje nasprotja interesov, preprečevanja in raziskovanja prevar, posodobitev sistema obvladovanja tveganj, nadgradnja sistema varovanja osebnih podatkov skladno s smernicami Uredbe EU 2016/679, usposabljanje in svetovanje, sistemska umešitev obravnave prijav domnevnih kršitev korporativne integritete in skrb za zaščito anonimnih prijaviteljev.

Sistem prijav domnevnih kršitev in zaščito anonimnih prijaviteljev smo leta 2017 nadgradili tudi s posodobitvijo Pravilnika o načinu prijavljanja in obravnavanja domnevnih kršitev korporativne integritete v skupini Slovenske železnice (sprejet 30. junija 2017). Leta 2017 je bil zaznan upad števila prijav (skupaj 16) domnevnih kršitev, in sicer za 24 %. V večini primerov ni bilo zaznanih nepravilnosti, tri prijave so bile posredovane organom pregona, pri treh prijavah pa smo ugotovili nepravilnosti in izdali ukrepe za odpravo.

Na začetku leta 2018 je poslovodstvo Slovenskih železníc, d. o. o., zaradi medijskih dogodkov, ki so se odvijali, objavilo poziv vsem zaposlenim, naj spregovorijo in sporočijo domnevne nepravilnosti na poštni predal prijave.nepravilnosti@slo-zeleznice.si, ki deluje že od leta 2015, ter jim skladno z omenjenim pravilnikom zagotovilo, da bodo anonimni prijavitelji ustrezno zaščiteni pred nadlegovanjem zaposlenih in morebitnimi disciplinskimi postopki.

Tveganja za skladnost in ugled pomenijo potencialno nevarnost, da družba utрпи (materialno ali moralno) škodo zaradi napačnega delovanja ljudi, procesov ali sistemov. Zato predpisi, ki uvajajo standarde in prakso upravljanja s tveganji, pripisujejo velik pomen skrbi za notranjo organizacijsko kulturo kot pomembnemu elementu notranje kontrolnega okolja ter mehanizmom spodbujanja zakonitega in etičnega ravnanja. Funkcija skladnosti poslovanja se tako uvršča med ključne funkcije v sistemu upravljanja in je del sistema notranjih kontrol v vseh družbah skupine Slovenske železnice.

Pri oblikovanju načrta dela s področja korporativne integritete v skupini Slovenske železnice za leto 2018 smo upoštevali ključne kodekse, pravilnike in poročila s področja korporativne integritete.

Prednostni vrstni red nalog se določa na podlagi ocen tveganj. Pri tem se upoštevajo sprejeta strategija skupine Slovenske železnice ter napotila poslovodstva Slovenskih železníc, d. o. o., nadzornega sveta Slovenskih železníc, d. o. o., in poslovodstev odvisnih družb.

Delovanje štabne službe se izvaja neodvisno in nepristransko, s prizadevanjem na povečanju učinkovitosti delovanja vseh deležnikov na področju zagotavljanja korporativne integritete v skupini Slovenske železnice.

Sistem korporativne integritete v skupini Slovenske železnice temelji na:

- zagotavljanju čim višjega standarda poslovanja s področja korporativne integritete (preprečevanje korupcije, pravočasno zaznavanje nasprotja interesov, preprečevanja pranja denarja, etično delovanje, anonimne prijave domnevnih kršitev);
- skladnosti poslovanja z zakoni, uredbami, internimi pravilniki in poslovniki, identifikaciji neobstoječih ali neizvajanih notranjih kontrolnih mehanizmov poslovnih procesov (zagotavljanje načela razmejitve odgovornosti in pristojnosti v vseh poslovnih procesih);
- preprečevanju in ugotavljanju prevar;
- izobraževanju, ozaveščanju in promociji korporativne integritete;
- ocenjevanju in izvajanju politike obvladovanja tveganj.

Najobsežnejše naloge leta 2018 bodo poleg izvajanja nadzora nad procesom obvladovanja in ocenjevanja tveganj še odprava neskladij pri izvajanju SLA-storitev, vpleta skladnosti z Zakonom o varstvu osebnih podatkov (ZVOP-2) ter preveritev učinkovitosti trenutnega sistema preprečevanja pranja denarja in financiranja terorizma in njegovo skladnost s posodobljenim Zakonom o preprečevanju pranja denarja in financiranja terorizma (ZPPDFT-1).

S področja krepitve korporativne integritete nameravamo posodobiti etični kodeks, izdelati kodeksa ravnanja, pregledati morebitno poslovanje z davčnimi oazami ter izvesti raziskavo o poznavanju področja korporativne integritete med člani širšega posloводства vseh družb skupine Slovenske železnice.



Notranja revizija®

Notranja revizija je v skupini Slovenske železnice organizirana kot štabna služba (samostojna organizacijska enota) v družbi Slovenske železnice, d. o. o., ki je neposredno podrejena poslovodstvu družbe Slovenske železnice, d. o. o., Vodja notranje revizije je neposredno administrativno odgovoren poslovodstvu, funkcionalno pa nadzornemu svetu družbe.

Notranja revizija na podlagi ocene tveganj daje objektivna zagotovila za področja, ki so predmet revidiranja, in svetuje na vseh strokovnih in poslovnih področjih družb v celotni skupini Slovenske železnice. Pri svojem delu uresničuje cilje, ki so določeni v okviru celovitega obvladovanja tveganj v skupini Slovenske železnice:

- doseganje strateških ciljev,
- uspešnost in učinkovitost poslovanja,
- zanesljivost računovodskega poročanja,
- skladnost z zunanjimi in notranjimi predpisi,
- varovanje sredstev.

Leta 2017 je notranja revizija izvajala revizijske aktivnosti na podlagi sprejetega načrta dela za leto 2017 in sklepov posloводства s soglasjem nadzornega sveta. S kombinacijo notranjih in zunanjih virov je bilo leta 2017 izvedenih osem revizijskih pregledov, pet notranjih revizij pa se nadaljuje leta 2018. Notranja revizija svoje ugotovitve in predloge za izboljšave, ki izhajajo iz notranjerevizijskih pregledov, neposredno in hkrati sporoča poslovodstvu, revizijski komisiji nadzornega sveta in nadzornemu svetu. Organom nadzora vsako četrletje poroča o izvedbi ukrepov za izboljšave, na pol leta in enkrat na leto pa o uresničitvi Načrta dela službe za notranjo revizijo.

Neodvisni zunanji presojevalec je konec leta 2017 izvedel zunanjo presojo kakovosti delovanja notranje revizije, ki je potrdila, da je notranja revizija v skupini Slovenske železnice v splošnem skladna z Mednarodnimi standardi strokovnega ravnanja pri notranjem revidiranju, Temeljnimi načeli strokovnega ravnanja pri notranjem revidiranju, Opredelitvijo notranjega revidiranja, Kodeksom etike, ki ga je sprejel Inštitut notranjih revizorjev (IIA) ter Kodeksom notranjerevizijskih načel in Kodeksom poklicne etike notranjega revizorja, ki ju je sprejel Slovenski inštitut za revizijo.

Notranja revizija z namenom uspešnega in učinkovitega upravljanja tveganj v skupini Slovenske železnice ter ob upoštevanju organizacijske umestitve in pooblastil redno sodeluje z drugimi organizacijskimi enotami v skupini, predvsem s področij za zagotavljanje skladnosti poslovanja, obvladovanja tveganj, notranjega nadzora, zagotavljanja kakovosti in varovanja okolja.

Dušan Mes,
generalni direktor

mag. Tomaž Kraškovic,
član posloводства

Nina Avbelj Lekić,
delavska direktorica

IZJAVA O NEFINANČNEM POSLOVANJU

Letno poročilo skupine Slovenske železnice za leto 2017 skladno s Kodeksom korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države in z novelo zakona ZGD-1J (Direktiva 2014/95/EU) vsebuje razkritja nefinančnih informacij in informacij o raznolikosti. Informacije so vključene v poslovni del poročila, kjer poglavja o poslovnih, kadrovskih, družbenih in okoljskih zadevah zajemajo podatke, ki so bistveni za razumevanje razvoja in poslovanja skupine Slovenske železnice.

Skupina Slovenske železnice se zaveda pomena nefinančnih informacij in celovitega pristopa k poročanju za ustvarjanje vrednosti za svoje deležnike. Zato smo v tem poročilu postavili temelje za nadaljnji razvoj našega korporativnega poročanja, v sklopu katerega si bomo v prihodnje prizadevali za okrepitev komuniciranja o ustvarjanju vrednosti ter o povezljivosti med finančnimi in nefinančnimi informacijami o poslovanju.

V letnem poročilu za leto 2017 vsebujejo jedro informacij o nefinančnem poslovanju skupine Slovenske železnice naslednja poglavja:

- analiza uspešnosti poslovanja,
- analiza po dejavnostih in
- družbena skrbnost, ki vključuje kadrovske, družbene in okoljske vsebine ter poudarke o kakovosti poslovanja.

Zaradi razumevanja stanja in razvoja poslovanja skupine se, kjer je to potrebno, sklicujemo na ključne politike posameznih vidikov nefinančnega poslovanja.

Pri poročanju o rezultatih nefinančnega poslovanja v tem letnem poročilu uporabljamo mednarodni okvir trajnostnega poročanja GRI G4, ki ga bodo leta 2018 nadomestili z GRI Globalnimi standardi (GRI GS). V prihodnje bomo poročanje nadgradili tudi z usmeritvami Mednarodnega okvirja za celovito poročanje (The International <IR> Framework, IIRC).

Prikaz skladnosti vsebin letnega poročila z mednarodnim okvirjem GRI G4 je razviden v preglednici, ki referira na jasno označene vsebinske sklope iz letnega poročila.

Dušan Mes,
generalni direktor



mag. Tomaž Kraškovic,
član posloводства



Nina Avbelj Lekić,
delavska direktorica



A man in a dark suit and light blue shirt is running down the stairs of a train. He is holding a mobile phone to his ear with his left hand and has his right hand on the train door frame. The background is a blurred city street with buildings and other people. The image is framed by a large blue diagonal shape on the right side.

POSODABLJAMO FIZIČNO IN DIGITALNO INFRASTRUKTURO

Leto 2017 bi najbolje opisala dva fokusa. Posodabljanje fizične infrastrukture in pospešeno uvajanje digitalnih rešitev. Prvo so v tem letu opazili tudi potniki in uporabniki storitev tovornega prometa, saj posodabljanj v prostoru ni mogoče izvesti brez občasnih zastojev. Digitalne in tudi infrastrukturne nadgradnje bodo začele finančne in druge pozitivne rezultate kazati v naslednjih letih.

POSLOVNO POROČILO

2



G4-2

OKOLJE POSLOVANJA

Gospodarska rast (realna rast bruto družbenega proizvoda – BDP) v Sloveniji se je leta 2017 še naprej krepila in bila občutno višja kot v predhodnih letih. Na letni ravni je znašala 5 % (leta 2016 2,5 %), kar je za 2,6 odstotne točke več od povprečja v Evropski uniji in za 2,7 odstotne točke več od evrskega območja, v katerem so najpomembnejše trgovinske partnerice Slovenije dosegle rast od 1,5 % (Italija) do 2,9 % (Avstrija).

Rast izvoza, ki se je v drugi polovici leta 2017 še krepila, je bila najvišja v zadnjem desetletju. To je posledica hitrejšje gospodarske rasti v mednarodnem okolju, izboljšanja konkurenčnega položaja slovenskih podjetij ter ugodne strukture izvoza. Ob nadaljevanju ugodnih gibanj na trgu dela ter izboljševanju razpoložanja potrošnikov se je nadaljevala rast zasebne potrošnje. Povečal se je obseg investicij v stroje in opremo. V povezavi z rastjo nepremičninskega trga so se povečale tudi stanovanjske investicije, hkrati je bila obujena rast investicij v inženirske objekte. Povečala se je tudi državna potrošnja.

Rast dodane vrednosti se je leta 2017 v večini dejavnosti še povečala. K znatno višji skupni rasti kot leta prej (2017: 5,3 %; 2016: 3,2 %) je prispevala krepitev aktivnosti v večini dejavnosti, največ pa v predelovalnih dejavnostih, ki okrog tri četrtine proizvodov proizvedejo za tuje trge. Po globokem padcu leta 2016, povezanim s prehodom na črpanje evropskih sredstev iz nove finančne perspektive, se je okrepila tudi dejavnost gradbeništva. K temu so poleg javnih gradbenih investicij prispevale tudi zasebne investicije v poslovne objekte ter stanovanjske investicije,

spodbujene s hitro rastjo cen na nepremičninskem trgu. Ob povečanju aktivnosti v industriji in nadaljevanju rasti zasebne potrošnje se je dodana vrednost še naprej povečevala tudi v večini tržnih storitev, v nekaterih (zlasti transportnih, gostinskih in določenih poslovnih storitvah) pa je rast dodatno spodbudilo povpraševanje iz tujine.

Pomladanska UMAR-jeva napoved gospodarskih gibanj za Slovenijo leta 2018 predvideva nadaljevanje ugodnih gospodarskih gibanj. Gospodarska rast v Sloveniji bo leta 2018 znašala 5,1 %, v naslednjih dveh letih pa od 3,8 do 3,2 %, kar je nad povprečjem evrskega območja, kjer naj bi se na podlagi napovedi mednarodnih institucij go-

spodarska rast v obdobju 2019–2020 gibala od 2 % do 1,6 %. Gospodarska rast naj bi se nadaljevala tudi na večini naših izvoznih trgov na območju Zahodnega Balkana (vključno s Hrvaško), ob predpostavljanih višjih cenah nafte pa naj bi se nadaljevalo tudi gospodarsko okrevanje Rusije. V prihodnjih letih bodo na nekoliko nižjo gospodarsko rast v Sloveniji vplivali predvsem postopno upočasnjevanje

rasti tujega povpraševanja in demografski dejavniki, ki se bodo odrazili predvsem v nižji rasti zaposlenosti in trošenja gospodinjstev. Postopna umiritev gospodarske rasti pod vplivom omejitev na strani ponudbe dela in dozorevanja gospodarskega cikla bo tudi v nekaterih državah v evrskem območju.

Inflacija, ki je leta 2017 znašala 1,4 %, bo leta 2018 ostala razmeroma nizka (1,5 %), v prihodnjih dveh letih pa se bo zmerno povišala (malo nad 2 %).

Rast izvoza je bila najvišja v zadnjem desetletju. To je posledica hitrejšje gospodarske rasti v mednarodnem okolju, izboljšanja konkurenčnega položaja slovenskih podjetij ter ugodne strukture izvoza.

ANALIZA USPEŠNOSTI POSLOVANJA

Temeljni kazalniki poslovanja skupine Slovenske železnice se od leta 2012 izboljšujejo. EBIT leta 2017 (30.941 tisoč evrov) se je glede na leto 2012 povečal za 18.879 tisoč evrov, EBITDA je večji za 13.621 tisoč evrov, dodana vrednost na zaposlenega se je povečala za 8.617 evrov, število zaposlenih pa je bilo konec leta 2017 manjše za 763 delavcev.

Temeljni kazalniki poslovanja skupine Slovenske železnice se od leta 2012 izboljšujejo.

Doseženi ROE leta 2017 (9,6 %), kot ključni kazalnik uspešnosti upravljanja kapitalskih naložb države, je presegel ciljno vrednost iz Letnega načrta upravljanja kapitalskih naložb za leto 2017 (8,0 %), glede na leto 2012 pa se je povečal za 7,1 odstotne točke. Pri tem so se finančne obveznosti znižale za 67,4 % oziroma s 380.299 tisoč evrov na 124.037 tisoč evrov, razmerje med neto finančnimi obveznostmi in EBITDA pa se je v istem obdobju znižalo s 7,3 na 1,4.

	Enota	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Finančni kazalniki							
EBIT – poslovni izid iz poslovanja	tisoč evrov	12.062	20.022	24.165	41.075	24.642	30.941
EBITDA	tisoč evrov	52.133	57.129	59.110	75.353	58.886	65.754
Čisti poslovni izid	tisoč evrov	3.479	18.714	14.550	25.831	25.056	30.644
Gospodarnost poslovanja	koeficient	1,027	1,041	1,045	1,076	1,052	1,064
EBIT v poslovnih prihodkih	%	2,7	4,0	4,3	7,0	4,9	6,0
Delež prihodkov po pogodbah z vlado RS v poslovnih prihodkih	%	36,4	30,7	26,3	26,4	31,9	34,7
Čista dobičkonosnost kapitala - ROE	%	2,5	12,7	9,1	12,0	8,5	9,6
Čista dobičkonosnost sredstev - ROA	%	0,5	2,9	2,3	4,5	4,5	5,4
Finančne obveznosti/kapital	koeficient	2,673	2,404	1,781	0,509	0,453	0,375
Dodana vrednost na zaposlenega	evrov	33.517	34.262	38.270	43.733	40.931	42.134
Neto finančne obveznosti/EBITDA	koeficient	7,3	6,4	4,4	1,1	1,6	1,4
Finančni vzvod (sredstva/kapital)	koeficient	4,5	4,2	3,7	2,0	1,8	1,7
Delež stroškov dela v poslovnih prihodkih	%	50,1	43,0	43,8	42,7	48,7	46,7
Nefinančni kazalniki							
Število zaposlenih (31. 12.)		8.279	8.099	8.069	7.741	7.559	7.416
Povprečno število zaposlenih		8.543	8.221	8.088	7.907	7.547	7.403
Število izrednih dogodkov		46	35	39	28	39	21
Dolžina izvedenih obnov in nadgrajenij prog	kilometrov	18,65	17,40	15,39	24,12	3,48	22,93
Zamude tovorni promet	min/100 km	49,1	62,6	122,3	103,2	84,0	110,8
Zamude potniški promet	min/100 km	2,0	2,9	4,8	4,4	2,3	4,0
Obseg dela							
Prepeljano blago	tisoč ton	16.181	17.648	18.783	18.595	19.239	20.960
Netotonski kilometri	mio. NTKM	3.538	3.896	4.278	4.363	4.552	5.079
Prepeljani potniki	tisoč	15.512	16.421	14.837	14.559	14.008	13.422
Potniški kilometri	mio. PKM	742	760	697	709	680	650
Specifična poraba energije za vleko	kWh/tisoč BRTKM	21,99	20,64	20,94	20,83	20,94	21,29
Specifična poraba plinskega olja	kg/tisoč BRTKM	8,37	7,72	5,46	6,20	6,48	7,16

Opomba:

Osenčeni kazalniki so kazalniki iz Meril za merjenje uspešnosti poslovanja družb s kapitalsko naložbo države (SDH).

Neto finančne obveznosti = finančne obveznosti – denar in denarni ustrezniki

Legenda kazalnikov:

Poslovni izid pred davki = EBIT + finančni izid

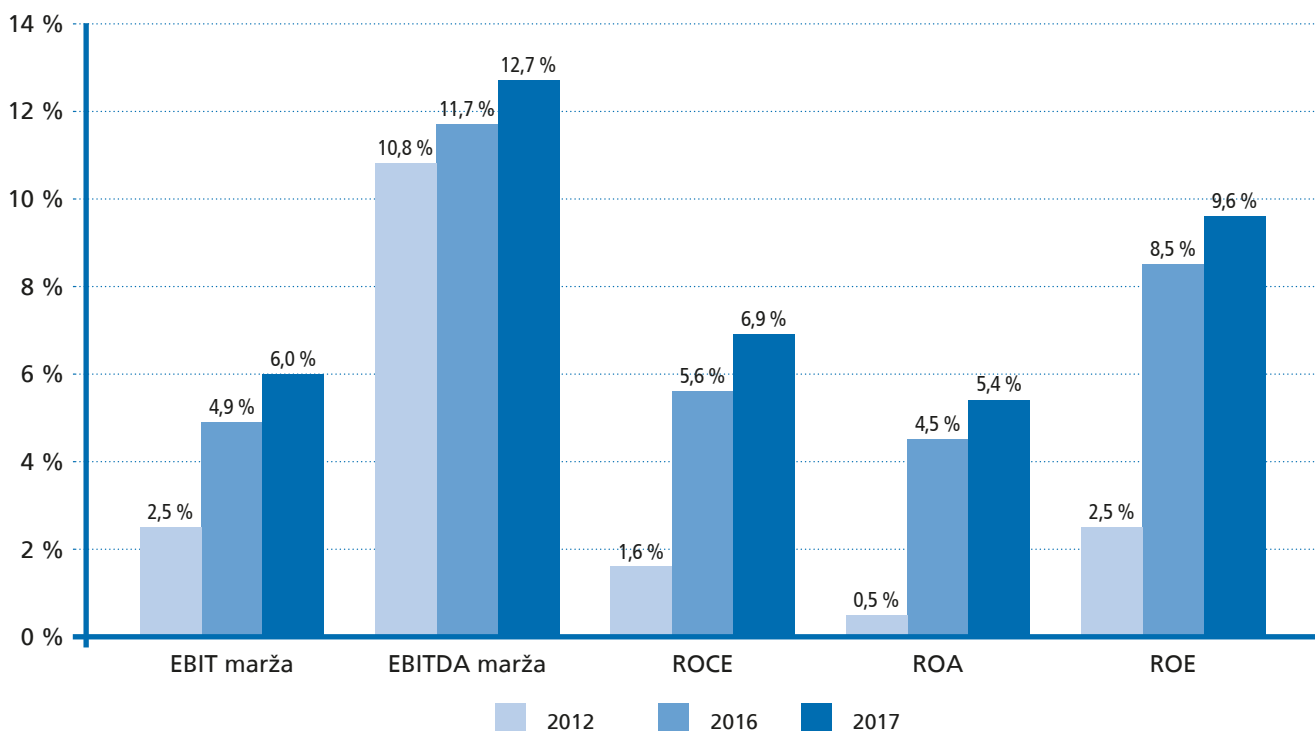
Čisti poslovni izid = poslovni izid pred davki – davek iz dobička

Dodana vrednost na zaposlenega = razlika med poslovnimi prihodki in vsoto stroškov blaga, materiala, storitev in drugih poslovnih odhodkov na povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur

ROE = čisti poslovni izid/povprečni kapital

ROA = čisti poslovni izid/povprečna sredstva

Neto finančne obveznosti = finančne obveznosti – denar in denarni ustrezniki

Kazalniki poslovanja - skupina Slovenske železnice

Podrobnejši komentar uspešnosti poslovanja leta 2017 je v poglavjih Analiza uspešnosti poslovanja in Rezultati poslovanja po dejavnostih.

POUDARKI:

Leta 2017 je bilo prepeljanih 21 milijonov ton tovora in opravljenih 5.079,2 milijona netotonskih kilometrov. V primerjavi z letom prej je bilo prepeljano za 8,9 % več tovora (1,7 milijona ton) in opravljenih za 11,6 % več NTKM (glede na načrt za 8,8 % več ton tovora oziroma 1,7 milijona ton in za 10 % več NTKM). Povprečna prevozna pot se je povečala z 236,8 kilometra na 242,6 kilometra. Ti rezultati so bili doseženi v pogojih omejenih zmogljivosti – tako glede manjše razpoložljivosti javne železniške infrastrukture kot tudi glede zmanjšane razpoložljivosti lokomotiv, vagonov (visoka amortiziranost) in drugih sredstev v različnih fazah prevoza ter ob vse večji konkurenci.

Ocenjeni delež železniškega prometa v potniških kilometrih na trgu javnih prevoznikov v Sloveniji, ki ga opravlja družba SŽ–Potniški promet, d. o. o., se je v primerjavi z letom prej povečal s 25,4 % na 27,3 %, in sicer predvsem zaradi precej manj opravljenih potniških kilometrov zračnega prometa. Leta 2017 je bilo v železniškem pro-

metu prepeljanih 13,4 milijona potnikov in opravljenih 650,1 milijona potniških kilometrov, od tega v obvezni gospodarski javni službi prevoza potnikov v notranjem in čezmejnem regijskem prometu 12,8 milijona potnikov, kar je 95,7 % vseh prepeljanih potnikov in 639,5 milijona PKM.

Manj prepeljanih potnikov (za 4,2 % v primerjavi z letom prej) je predvsem posledica spremenjenih navad migracijskih tokov zaposlenih, manjše populacije dijakov in študentov, decentralizacije srednjih šol in fakultet ter spremenjenih potovalnih navad nasploh. Na dosežen obseg dela so vplivale tudi ovire v železniškem prometu, ki so nastale zaradi povečanega obsega investicijskih in vzdrževalnih del v javno železniško infrastrukturo, kar v prvi meri poslabša prevozno storitev zaradi zamud in prestopanj na nadomestne prevoze.

Na podlagi večletne pogodbe o opravljanju storitev upravljalca JŽI za obdobje 2016–2020 sta bila leta 2017 podpisana Aneks št. 3 za leto 2017 in Aneks št. 4 za leto 2018. Poslovni prihodki so bili doseženi v višini 145,3 milijona evrov in so večji od načrta za 1,9 % ali 2,8 milijona evrov ter manjši od leta 2016 za 6,3 % ali 9,7 milijona evrov. Opravili smo vse predvidene naloge iz naslova pogodb z vlado Republike Slovenije v skupni vrednosti 113,9 milijono-

na evrov, od tega za vzdrževanje JŽI v višini 79,9 milijona evrov ter vodenje prometa v višini 34,0 milijonov evrov.

Skupina Slovenske železnice je leta 2017 realizirala 38.291 tisoč evrov investicijskih vlaganj v osnovna sredstva, 75,3 % vseh investicijskih vlaganj (28.818 tisoč evrov)

je bilo namenjenih v tirna vozila, ki so nujna za nemoteno odvijanje potniškega in tovornega prometa. Investicije v tirna vozila potekajo kontinuirano in zajemajo predvsem redne revizije in vzdrževanje vozil po preteku življenjske dobe.

Glavne kategorije izkaza poslovnega izida in finančnega položaja:

Postavke izkaza poslovnega izida tisoč evrov	Skupina Slovenske železnice			Slovenske železnice, d. o. o.		
	2017	2016	Indeks	2017	2016	Indeks
Poslovni prihodki	517.380	501.923	103,1	27.744	33.814	82,0
Transportni prihodki	192.191	187.971	102,2			
Prihodki po pogodbah z vlado RS	179.666	160.141	112,2			
Ostali poslovni prihodki	145.523	153.811	94,6	27.744	33.814	82,0
Poslovni odhodki	486.439	477.281	101,9	26.868	27.078	99,2
EBITDA	65.754	58.886	111,7	1.999	7.695	26,0
Poslovni izid iz poslovanja – EBIT	30.941	24.642	125,6	876	6.736	13,0
Poslovni izid pred davki – EBT	29.798	24.755	120,4	5.519	14.517	38,0
Čisti poslovni izid – E	30.644	25.056	122,3	5.913	14.892	39,7

Postavke izkaza finančnega položaja tisoč evrov	Skupina Slovenske železnice			Slovenske železnice, d. o. o.		
	31. 12. 2017	31. 12. 2016	Indeks	31. 12. 2017	31. 12. 2016	Indeks
Sredstva	574.927	554.748	103,6	516.020	530.044	97,4
Kapital	330.333	305.586	108,1	289.420	286.650	101,0
Finančne obveznosti	124.037	138.986	89,2	208.712	224.175	93,1
dolgoročne finančne obveznosti	111.393	125.178	89,0	109.672	122.918	89,2
kratkoročne finančne obveznosti	12.644	13.808	91,6	99.040	101.257	97,8
Neto finančne obveznosti	89.527	92.344	96,9	51.566	43.184	119,4
Kratkoročne poslovne terjatve	127.636	109.272	116,8	8.109	5.849	138,6
Kratkoročne poslovne obveznosti	87.069	80.461	108,2	9.557	10.111	94,5
Investicije	38.291	33.270	115,1	3.950	3.038	130,0

Legenda:

Poslovni izid pred davki = EBIT + finančni izid

Čisti poslovni izid = poslovni izid pred davki – davek iz dobička

Neto finančne obveznosti = finančne obveznosti – denar in denarni ustrezniki

Neto finančne obveznosti za SŽ, d. o. o. = finančne obveznosti – denar in denarni ustrezniki – kratkoročne in dolgoročne finančne terjatve do družb v skupini

Analiza uspešnosti poslovanja vsebuje podatke za skupino Slovenske železnice in družbo Slovenske železnice, d. o. o., komentarji pa se nanašajo predvsem na poslovanje skupine.

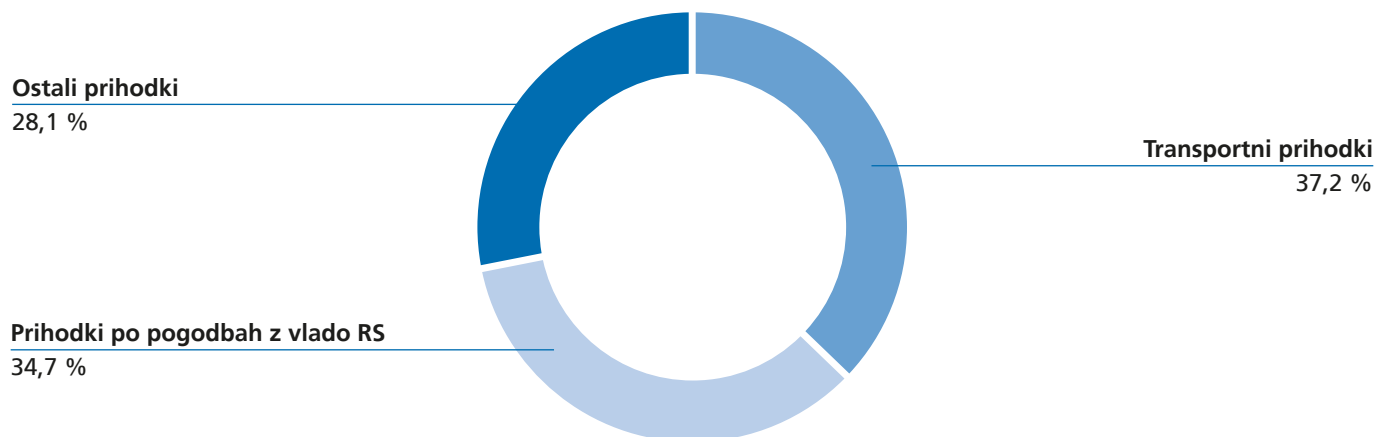
Skupina Slovenske železnice je leta 2017 ustvarila 517.380 tisoč evrov poslovnih prihodkov in 486.439 tisoč

evrov poslovnih odhodkov. Čisti poslovni izid obračunskega obdobja je znašal 30.644 tisoč evrov. Oblikuje ga pozitiven poslovni izid iz poslovanja v višini 30.941 tisoč evrov, negativen finančni izid v višini 1.143 tisoč evrov, obračunani davek 301 tisoč evrov in odloženi davki 1.147 tisoč evrov.

Poslovni izid

tisoč evrov	Skupina Slovenske železnice			Slovenske železnice, d. o. o.		
	2017	2016	Indeks	2017	2016	Indeks
Poslovni prihodki	517.380	501.923	103,1	27.744	33.814	82,0
Poslovni odhodki	486.439	477.281	101,9	26.868	27.078	99,2
Poslovni izid iz poslovanja	30.941	24.642	125,6	876	6.736	13,0
Finančni prihodki	3.769	4.809	78,4	12.450	14.281	87,2
Finančni odhodki	4.912	4.696	104,6	7.807	6.500	120,1
Rezultat finančnih gibanj	-1.143	113		4.643	7.781	59,7
Poslovni izid pred davki	29.798	24.755	120,4	5.519	14.517	38,0
Obračunani davek	301	576	52,2	0	453	
Odloženi davki	-1.147	-877	130,8	-394	-828	47,6
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	30.644	25.056	122,3	5.913	14.892	39,7

Analiza prihodkov



Poslovni prihodki v skupini Slovenske železnice so v primerjavi z letom prej večji za 3,1 % in so znašali 517.380 tisoč evrov (leta 2016: 501.923 tisoč evrov). Največja rast prihodkov je bila v dejavnosti logistika in mobilnost predvsem zaradi večjih transportnih prihodkov v tovornem prometu ter večjih nadomestil OGJS potniški promet na podlagi sprememb in dopolnitev Pogodbe o

izvajanju obvezne gospodarske javne službe prevoza potnikov v notranjem in čezmejnem regijskem železniškem prometu za obdobje od leta 2017 do leta 2031.

Ostali prihodki v logistiki in mobilnosti ter na področju upravljanja JŽI so bili manjši.

Poslovni prihodki po strateških dejavnostih tisoč evrov		2017	2016	Indeks
Logistika in mobilnost	Skupina SŽ–Tovorni promet	190.733	197.373	96,6
	Fersped, d. o. o.	18.651	20.080	92,9
	Potniški promet, d. o. o.	104.974	90.908	115,5
	Vleka in tehnika, d. o. o.	117.423	113.754	103,2
Upravljanje JŽI	SŽ–Infrastruktura, d. o. o.	145.266	155.005	93,7
Gradbeništvo	Skupina SŽ–Železniško gradbeno podjetje Ljubljana	39.527	34.364	115,0
Podporne dejavnosti	Podporne dejavnosti	58.348	62.382	93,5
	Konsolidacija	-157.542	-171.943	91,8
	Skupina Slovenske železnice	517.380	501.923	103,1

Največji delež prihodkov v skupini Slovenske železnice se ustvari v dejavnosti logistike in mobilnosti (64,0 % nekonsolidiranih prihodkov), pri čemer podjetje SŽ–VIT, d. o. o., večinoma opravlja storitve za podjetja v skupini. Dejavnost upravljanja JŽI je ustvarila 21,5 % vseh nekon-

solidiranih prihodkov, medtem ko je dejavnost gradbeništva ustvarila 5,9 % vseh nekonsolidiranih prihodkov. Podporne dejavnosti izvajajo svoje storitve pretežno za podjetja v skupini Slovenske železnice.

Logistika in mobilnost

Skupina SŽ–Tovorni promet

tisoč evrov	2017	2016	Indeks
Prepeljano blago (tisoč ton)	20.960	19.239	108,9
Poslovni prihodki	190.733	197.373	96,6
transportni prihodki	163.817	159.943	102,4
na domačem trgu	7.097	6.586	107,8
na tujem trgu	156.720	153.357	102,2
drugi poslovni prihodki	26.916	37.430	71,9

V primerjavi z letom prej je obseg prepeljanega tovora porasel za 8,9 %, pri čemer so poslovni prihodki upadli za 3,4 %. Transportni prihodki tako na tujem kot na domačem trgu so se povečali, medtem ko so drugi poslovni prihodki upadli za 28,1 %. Rast transportnih prihodkov na domačem trgu je posledica povečanja obsega prevozov peska in starega železa, na tujem trgu pa posledica večjega obsega prevozov kmetijskih proizvodov in prevozov starega železa v Italijo, prevozov velikih kontejnerjev iz Luke Koper na Češko ter železa in jekla v Avstrijo.

Fersped, d. o. o.

tisoč evrov	2017	2016	Indeks
Poslovni prihodki	18.651	20.080	92,9
na domačem trgu	7.623	10.086	75,6
na tujem trgu	10.815	9.861	109,7
drugi poslovni prihodki	213	133	160,2

Fersped prihodke večinoma ustvarja z železniškimi, cestnimi in pomorskimi prevozi ter skladiščenjem. Te dejavnosti skupaj zajemajo več kot 90 % vseh prihodkov. Prihodki na tujem trgu so se povečali za 9,7 %, na domačem pa so manjši, kar je posledica spremenjene strukture prevozov v prid profitabilnejših prevozov.

SŽ–Potniški promet, d. o. o.

tisoč evrov	2017	2016	Indeks
Prepeljani potniki (tisoč)	13.422	14.008	95,8
Poslovni prihodki	104.974	90.908	115,5
pogodbe z vlado RS	65.521	43.836	149,5
transportni prihodki	34.371	35.824	95,9
drugi poslovni prihodki	5.082	11.248	45,2

Poslovni prihodki SŽ–Potniški promet, d. o. o., so v primerjavi z letom prej večji za 15,5 %. Večji so prihodki po pogodbi z vlado Republike Slovenije (OGJS potniški promet – med drugim poračun premalo izplačanega nadomestila OGJS v letih 2015 in 2016). Transportni prihodki so manjši tako na domačem kot na tujem trgu. Na zmanjšanje števila prepeljanih potnikov so vplivale predvsem manj kakovostne storitve zaradi zapor prog, ki so jih zahtevala vzdrževalna in investicijska dela na JŽI.

SŽ-VIT, d. o. o.

tisoč evrov	2017	2016	Indeks
Poslovni prihodki	117.423	113.754	103,2
prihodki na domačem trgu	105.999	101.259	104,7
prihodki na tujem trgu	9.738	10.696	91,0
drugi poslovni prihodki	1.686	1.799	93,7

Upravljanje JŽI

SŽ-Infrastruktura, d. o. o.

tisoč evrov	2017	2016	Indeks
Poslovni prihodki	145.266	155.005	93,7
pogodbe z vlado RS	113.951	116.305	98,0
drugi poslovni prihodki	31.315	38.700	80,9

Družba SŽ-VIT, d. o. o., večino svojih storitev opravlja znotraj skupine Slovenske železnice, predvsem za družbi SŽ-Tovorni promet, d. o. o., in SŽ-Potniški promet, d. o. o. Zagotavlja razpoložljivost železniških vozil ter opravlja storitve vleke in tehnično vagonске dejavnosti. Na tujem trgu je leta 2017 podjetje ustvarilo 8,3 % poslovnih prihodkov. Glavni produkt za kupce izven skupine Slovenske železnice je obnova kolesnih dvojic, sledi pa jim revizija tovornih vagonov in cistern.

Upravljanje javne železniške infrastrukture zajema vzdrževanje javne železniške infrastrukture in vodenje prometa. Prihodki so se leta 2017 zmanjšali za 6,3 % predvsem zaradi manjših prihodkov na področju vzdrževanja JŽI.

Gradbeništvo

Skupina SŽ-ŽGP Ljubljana

tisoč evrov	2017	2016	Indeks
Poslovni prihodki	39.527	34.364	115,0
prihodki na domačem trgu	37.315	29.817	125,1
prihodki na tujem trgu	1.411	3.040	46,4
drugi poslovni prihodki	801	1.507	53,2

Skupina Železniško gradbeno podjetje je leta 2017 ustvarila za 14,9 % več poslovnih prihodkov kot leto pred tem. Kljub povečanju prihodkov pa načrtovani cilji zaradi zamika v dinamiki projektov in manjšega števila pridobljenih projektov niso bili doseženi.

ANALIZA ODHODKOV

Poslovni odhodki so se v primerjavi z letom 2016 povečali za 1,9 %, kar je za 1,2 odstotne točke manj od rasti prihodkov. Delež stroškov dela v poslovnih prihodkih znaša 46,7 % in je manjši od leta prej za dve odstotni točki.

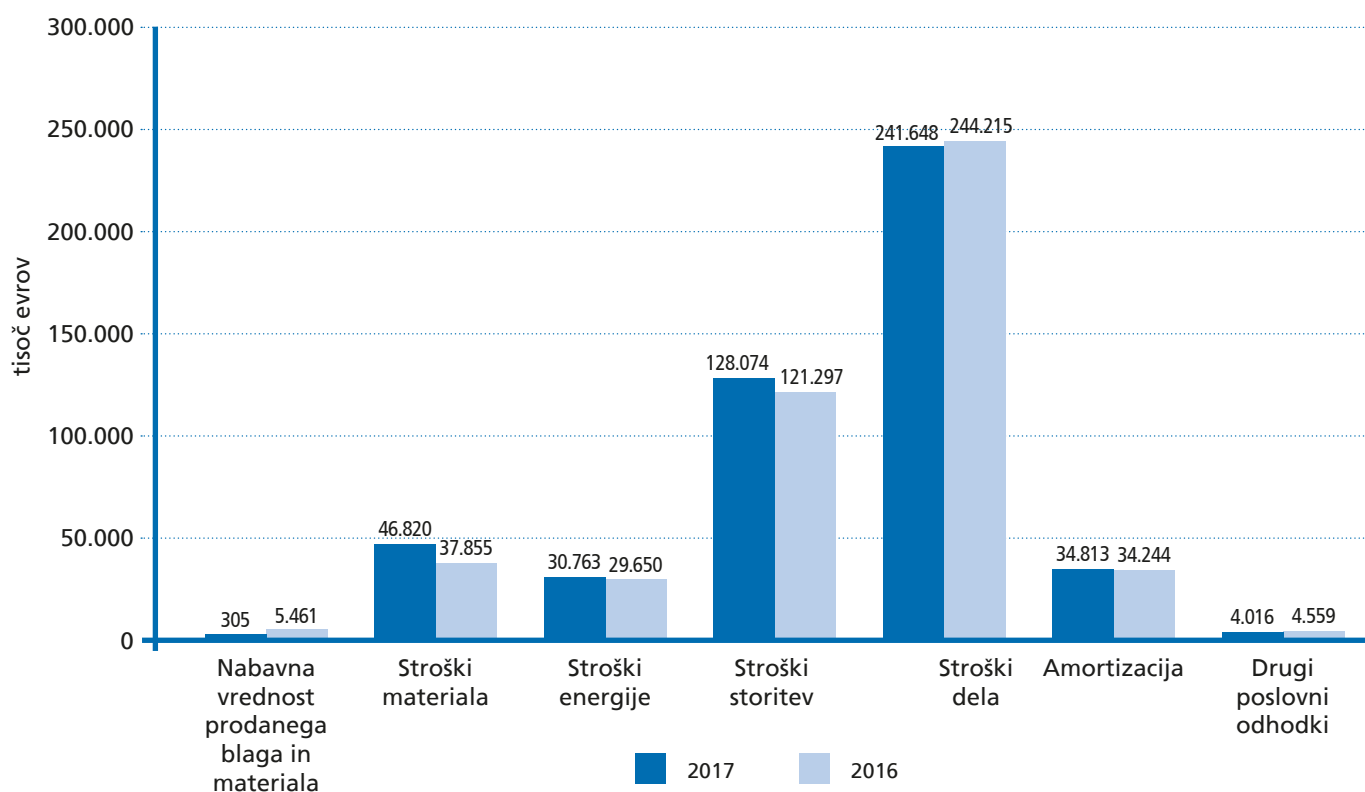
Stroški storitev so v primerjavi s preteklim letom večji predvsem zaradi večjega obsega del v dejavnosti gradbeništva. V dejavnosti tovarnega prometa so se povečali stroški storitev in energije zaradi večjega obsega prevozov.

Stroški materiala so se povečali predvsem zaradi spremenjene strukture del pri vzdrževanju infrastrukture in

gradbeni dejavnosti ter večjega obsega vzdrževanja voznih sredstev tovarnega in potniškega prometa.

Rezultat finančnih gibanj je bil negativen v višini 1.143 tisoč evrov. Finančni prihodki zajemajo predvsem prihodke iz naslova pozitivnih tečajnih razlik od posojil, prihodke iz deležev v pridruženih družbah, prihodke iz naslova zamudnih obresti od kratkoročnih terjatev, finančne odhodke pa sestavljajo predvsem obresti od prejetih posojil in obračunane negativne tečajne razlike.

Primerjava poslovnih odhodkov skupine Slovenske železnice



ANALIZA PO DEJAVNOSTIH

TOVORNI PROMET

Pregled rezultatov poslovanja skupina SŽ–Tovorni promet

tnošč evrov	2017	2016	Indeks
Poslovni prihodki	190.733	197.373	96,6
Poslovni odhodki	180.992	186.462	97,1
EBIT	9.741	10.911	89,3
EBIT marža, v %	5,1	5,5	92,7
EBITDA	25.488	26.054	97,8
EBT	11.608	9.766	118,9
ROE, v %	18,2	16,0	113,8
ROA, v %	5,4	3,9	138,5

Kljub povečanju transportnih prihodkov za 2,4 % so poslovni prihodki pod ravniyo preteklega leta za 3,4 % zaradi upada ostalih poslovnih prihodkov. Leta 2016 so bili ti višji zaradi učinka prodaje zemljišč in objektov v Mostah. Poslovni izid pred davki je zaradi pozitivnega finančnega izida za 18,9 % večji kot predhodno leto.

Konkurenčni položaj tovarnega prometa

Evropska unija je uvedla nove RFC-koridorje (Rail Freight Corridors), ki veljajo samo za železniški tovorni promet in potekajo po ozemlju članic EU. Čez Slovenijo potekata dva RFC-koridorja, in sicer RFC 6 (Mediteranski), ki povezuje Španijo z ukrajinsko mejo in je že v veljavi, ter koridor RFC 5 (Baltško-Jadranski), ki poteka od Poljske do severne Italije. Potekajo tudi dejavnosti za uveljavitev novega RFC-koridorja (Alpsko-Zahodnobalkanski) prek držav, ki ležijo na nekdanjem X. koridorju.

Jugovzhod Evrope je sicer povezan s severno Evropo z RFC 7, vendar je povezava prek Balkana ena ključnih, saj povezuje srednjo Evropo z zunanjimi članicami Evropske unije po bistveno krajši poti.

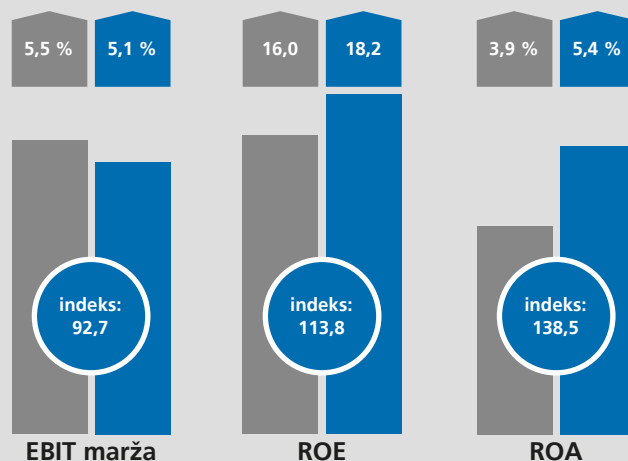
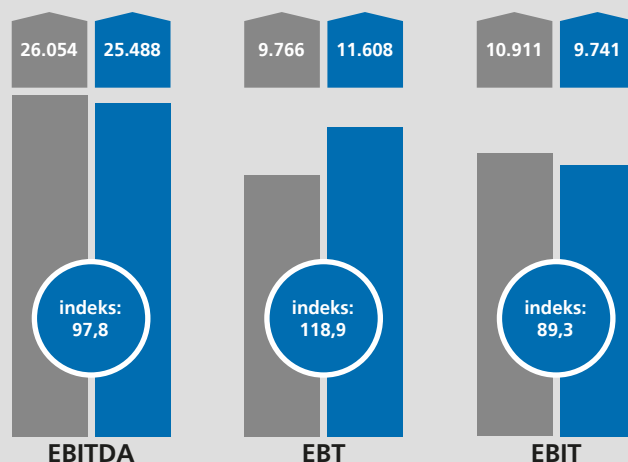
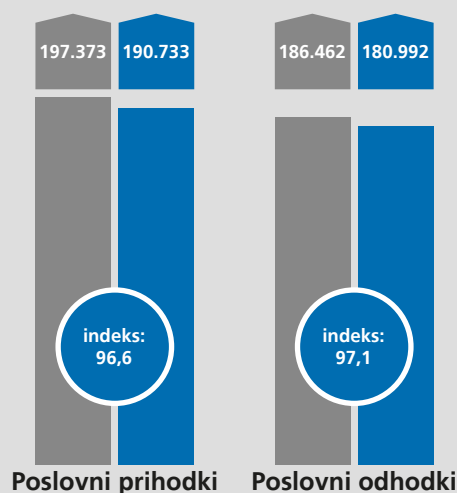
Z uveljavitvijo novih evropskih koridorjev je tako Slovenija postala stičišče dveh koridorjev. Z uveljavitvijo dodatnega koridorja (na poteku dosedanjega X.) pa se povečuje možnost za preusmerjanje prometa s koridorja RFC 7 ter s ceste na železnico, kar prav gotovo poleg drugega pomeni tudi okolju prijaznejšo prometno ureditev.

Skupna količina prepeljanega tovora v Sloveniji je leta 2017 znašala 110 tisoč ton in se je glede na leto poprej povečala za 13,6 %, od tega se je povečal cestni promet za 14,8 %, železniški pa za 9,4 %. Delež železniškega prevoza na slovenskem transportnem trgu leta 2017 znaša 21,5 %, delež cestnega prometa pa 78,5 %. Glede



Rezultati poslovanja skupine SŽ–Tovorni promet

2016 2017 tisoč evrov



na leto 2016 se je delež železniškega prometa zmanjšal za 0,9 odstotne točke. V segmentu železniškega prevoza se je kljub povečanemu obsegu prepeljanega tovora (+8,9 %) delež SŽ–Tovorni promet nekoliko zmanjšal in je znašal 88,6 % (leta 2016 – 89,0 %).

Konkurenca na transportnem trgu se zaostrojuje tako zaradi vse bolj agresivnega nastopa drugih železniških prevoznikov kot tudi zaradi konkurence cestnih prevoznikov, konkurenčnih pristanišč in obvoznih poti mimo Slovenije.

Odgovor na zaostrovanje konkurence med železniškimi prevozniki je v intenziviranju trženjskih aktivnosti Slovenskih železnic ter v načrtovanem strateškem partnerstvu. Odgovor na zaostrovanje konkurence drugih oblik prevozov pa je v stalnem posodabljanju železniške infrastrukture in čimprejšnji realizaciji drugega tira do Luke Koper ter v odpravi preostalih ozkih grl na železniškem omrežju.

Razvoj dejavnosti in rezultati leta 2017

Leta 2017 je skupina SŽ–Tovorni promet prepeljala 20,9 milijona ton tovora in opravila 5.079 milijonov netotonskih kilometrov. Dosežke leta 2016 smo pri prepeljanem tovoru presegli za 8,9 % (1,7 milijona ton), pri opravljenem delu pa za 11,6 %. S tem smo nadaljevali nenehno rast fizičnih kazalcev v zadnjih petih letih.

V primerjavi z letom prej se je za 2,4 % povečala tudi povprečna prevozna pot, ki je leta 2017 znašala 242,5 kilometra (leta 2016 pa 236,8 kilometra). To dokazuje, da smo v procesu obvladovanja daljših prevoznih poti naredili še en korak naprej.

Spodbudne rezultate smo dosegli v težkih razmerah, ob vse večji konkurenci in z izredno omejenimi zmogljivostmi. Na naše delo so negativno vplivali manjša razpoložljivost javne železniške infrastrukture zaradi številnih vzdrževalnih del, manjša razpoložljivost lokomotiv in vagonov zaradi njihovega slabega stanja in pomanjkanje drugih virov v različnih fazah prevoza.

Naše storitve smo nenehno prilagajali pričakovanjem kupcev, ki smo jim ponudili bolj kakovostne logistične storitve ali prevoze na daljši poti. S prilagajanjem dolžin vlakov posameznim odsekom proge smo kupcem lahko ponudili zanesljive storitve. S tem smo jim omogočili načrtovanje voženj daljših vlakov, ne glede na omejene infrastrukturne zmogljivosti in omejitve na številnih odsekih. S prilagajanjem proizvodnih aktivnosti smo kupcem ponudili tudi prevoz težjih vlakov ter jim tako pomagali optimizirati njihove proizvodne in nabavne dejavnosti.

Za leto 2017 so bile značilne ugodne gospodarske razmere v Sloveniji, na drugih evropskih trgih, za katere prepeljemo več kot 90 % tovora, pa je bila gospodarska rast nekoliko nižja in je zato le omejeno prispevala k boljšim rezultatom.

Skupina SŽ–Tovorni promet	2017	2016	Indeks
Prepeljano blago (tisoč ton)	20.960,4	19.239,2	108,9
Vagonske pošiljke	20.933,8	19.212,5	109,0
Notranji promet	1.206,4	1.063,8	113,4
Mednarodni promet	19.727,4	18.148,7	108,7
Male pošiljke	26,6	26,7	99,6

Upoštevane so nekonsolidirane količine.

V segmentu vagonovskih pošiljk so se v notranjem prometu glede na prejšnje leto povečali prevozi peska in starega železa, v mednarodnem prometu pa se je povečal prevoz kmetijskih proizvodov, kontejnerjev, premoga, peska, nafte in derivatov ter starega železa.

SŽ–Tovorni promet se vse bolj usmerja na mednarodne trge. Delež prevozov za potrebe slovenskega gospodarstva (notranji promet, uvoz in izvoz) se je v primerjavi z letom prej tako zmanjšal za 4,7 odstotne točke in je znašal 38,7 % (leta 2016: 43,4 %).

Vagonske pošiljke

Način prevoza (tisoč ton)	2017	2016	Indeks
Klasični prevozi	15.851,9	14.564,5	108,8
Kombinirani promet	5.010,1	4.592,5	109,1
SI CARGO (prevozi mimo Slovenije)	71,8	55,5	129,4
Skupaj vagonovske pošiljke	20.933,8	19.212,5	109,0

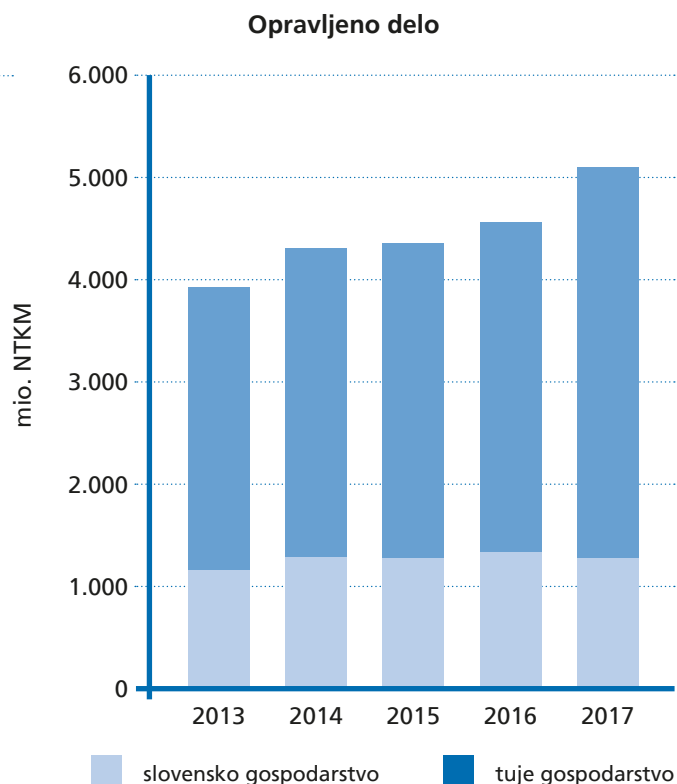
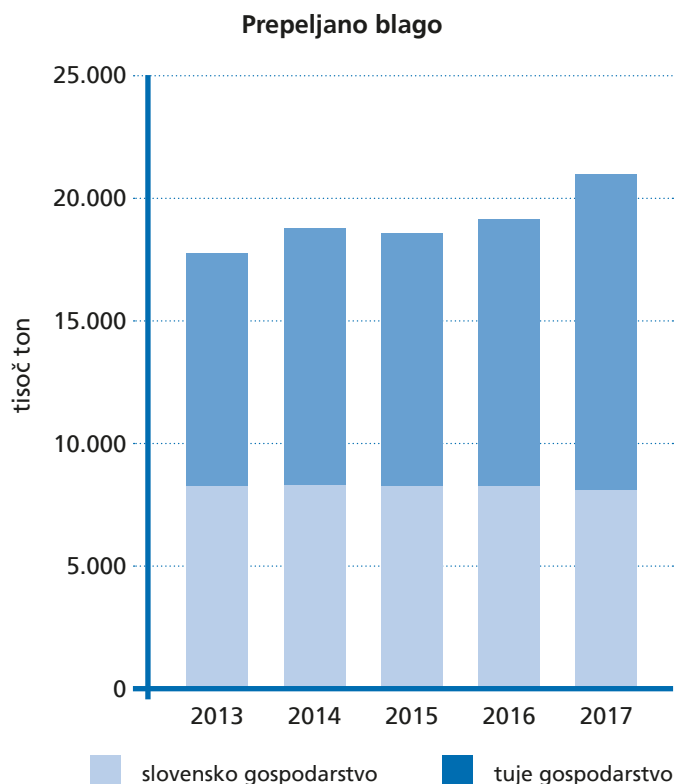
Upoštevane so nekonsolidirane količine

Opravljen delo (mio. NTKM)	2017	2016	Indeks
Opravljen delo na SŽ poteku	4.992,0	4.505,9	110,8
Opravljen delo v tujini	87,2	46,4	188,0
Skupaj	5.079,2	4.552,3	111,6

SŽ–Tovorni promet večino tovora še vedno prepelje na slovenskem poteku. Iz leta v leto pa se povečujejo prevozi, ki jih samostojno opravimo na tujih trgih. Hčerinska družba SI-Cargo Logistics, Beograd se poleg pridobivanja poslova za SŽ–Tovorni promet, d. o. o., ukvarja tudi s trženjem prevozov vagonovskih pošiljk, ki ne potekajo čez Slovenijo, kar iz leta v leto bolj prispeva h konkurenčnosti skupine SŽ–Tovorni promet. Z lastno vleko v Avstriji in na Hrvaškem pa smo ne le podaljšali prevožno pot, temveč tudi povečali svojo konkurenčnost z obvladovanjem tovora na daljši poti. S tem smo pridobili nekaj novih poslov in okrepili svojo vlogo regionalnega prevoznika.

Klasični prevoz vagonovskih pošiljk

Klasični prevozi vagonovskih pošiljk pomenijo kar 76 % prepeljanih vagonovskih pošiljk po progah Slovenskih železnic leta 2017; delež se v zadnjih letih ni bistveno spremenil. Več kot 90 % blaga pomenijo surovine oziroma primarni



proizvodi in polproizvodi, kot so rude, premog, nafta in derivati, kmetijski izdelki, obdelan in neobdelan les, pesek in kameni agregati, železo in jeklo, staro železo.

Kombinirani transport

V kombiniranem prometu 97 % blaga prepeljemo v tako imenovanih shuttle vlakih, in sicer predvsem na relacijah iz/za pristanišče Koper proti Madžarski, Slovaški in Češki. Preostale 3 % blaga prevažamo s posameznimi vagoni predvsem za države Balkana (Srbija, Hrvaška, Bosna in Hercegovina). Leta 2017 smo sklenili nove pogodbe z novimi operaterji za Transporte shuttle vlakov in za prevoz posameznih pošilk. Večino prevozov smo opravili v pristanišče Koper in iz njega, kjer smo prepeljali za 8 % ITE več kot leta 2016. Količina prepeljanega blaga pa je padla pri oprtnih prevozi. Vzrok za to je povečano število dovolilnic turškim cestnim prevoznikom.

SI-CARGO LOGISTICS

Leta 2017 se je nadaljevalo povečanje prevozov v Srbijo in iz nje ter za države v tranzitu čez Slovenijo in tudi rast prevozov mimo Slovenije, ki jih organizira SI-Cargo Logistics. V primerjavi z letom 2016 smo na relacijah iz/za Srbijo (tudi prek Srbije) za Slovenijo in prek Slovenije prepeljali za 9 % več blaga, količina prepeljanega tovora mimo Slovenije pa se je povečala za 29,4 %. K tako spodbudnim rezultatom so največ prispevali prevozi kmetijskih proizvodov iz Srbije v Italijo ter prevozi izdelkov iz železa in jekla iz Srbije. Vse močnejša konkurenca zasebnih operaterjev v regiji je povzročila upad cen na NTKM, negativno pa je na rezultate vplivala tudi slabša letina v kmetijstvu v Srbiji, predvsem koruze.

Bistvene omejitve in priložnosti

Leto 2017: leto infrastrukturnih omejitev

Leta 2017 smo se spoprijemali s številnimi infrastrukturnimi omejitvami. Večja gradbena dela so potekala na odseku proge Zidani Most–Celje–Pragersko, ki so zahtevala stalne zapore enega tira dvotirne proge, večja ovira pri prometu tovornih vlakov pa je bilo tudi vzdrževanje proge Divača–Koper z večdnevnimi popolnimi zapori. Poleg načrtovanih zapor prog so na promet vplivale tudi nepričakovane zapore tirov in prog. Poudariti je treba, da so se večja infrastrukturna dela izvajala tudi v sosednjih državah (Hrvaška, Avstrija in Madžarska), kar pomeni še dodatno težavo pri izvajanju prevozov.

Pričakujemo, da se bo pretočnost povečala z elektrificirano progo Pragersko–Hodoš, ki je bila uradno odprta junija 2016, a je v prvi fazi omogočala le izredno omejeno število tovornih vlakov z elektro vleko. Dolgoročno pozitivni bodo tudi učinki posodobitev drugih delov glavnega prometnega križa, kratkoročno pa bo to zaradi zapor prog ali tirov pomenilo ovire za železniške prevoze tudi v prihodnje. Zato bomo tudi v prihodnje s številnimi operativnimi ukrepi in tesnim sodelovanjem vseh akterjev pri izvajanju logistične storitve skrbeli za kar največjo pretočnost prometa in obenem ažurno obveščali naše kupce o stanju v prometu.



Storitve se ocenjujejo z ocenami od 1 do 5. Cilj je, da uporabniki storitev 65 % vseh storitev ocenijo z oceno najmanj dobro (3).

% ocen najmanj dobro	2013	2014	2015	2016	2017
Tovorni promet	62	73	-	59	-

Formalna raziskava zadovoljstva uporabnikov leta 2017 ni bila izvedena, kljub temu smo sproti merili odziv zadovoljstva z vsemi uporabniki. Menimo, da se v primerjavi z rezultati zadnje ankete zadovoljstvo uporabnikov ni bistveno spremenilo.

Kadar prihaja do negativnega odziva, gre v večini primerov za številne infrastrukturne ovire na slovenskem železniškem omrežju in tudi na omrežjih sosednjih držav (daljše zapore zaradi vzdrževalnih in gradbenih del ter številne nepredvidene krajše zapore zaradi okvar na javni železniški infrastrukturi). Obenem imamo težave s pomanjkanjem ustreznega števila in vrste lokomotiv ter vagonov.

Navedene omejitve, ki se rešujejo vsak dan z operativnimi ukrepi SŽ–Tovornega prometa, občutno negativno vplivajo na kakovost naših storitev. To se je kazalo tudi v odgovorih posameznih kupcev na zadnjo opravljeno anketo o zadovoljstvu uporabnikov. V SŽ–Tovornem prometu zaposleni dogovorno s kupci sprejemamo operativne ukrepe za izboljšanje kakovosti storitev.

Ob rednih individualnih merjenjih pa leta 2018 načrtujemo krajšo spletno anketo med ključnimi kupci in vabilo na srečanje s skrbniki ključnih kupcev, na katerih bo možno izvesti bolj poglobljeno analizo razlogov za nezadovoljstvo in s tem naše učinkovitejše ukrepanje. Pričakujemo, da bomo tako z nadgradnjo dvosmerne komunikacije na osebni ravni lahko pridobili več relevantnih informacij kot s pošiljanjem ankete po e-pošti.

Februarja 2018 smo v profitnem centru SŽ–Express anketirali uporabnike o storitvah leta 2017, da bi preverili zadovoljstvo uporabnikov in na podlagi ocen sprejeli ukrepe izboljševanja kakovosti storitve in ponudbe.

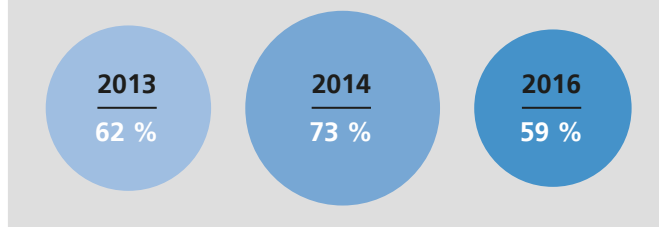
Izzivi konkurence

Konkurenčno okolje v Sloveniji in v drugih državah regije je vse bolj zahtevno, saj se na trgu pojavljajo novi zasebni železniški prevozniki s sodobnimi prevoznimi sredstvi in hitrejšo prilagodljivostjo trgu, obstoječi pa imajo vse večji interes po prevzemu obstoječih prevozov. Občutna pa je tudi konkurenca obvoznih poti s sodobno železniško in cestno infrastrukturo.

Leta 2017 smo pospešeno vlagali v infrastrukturo. Povečano število zapor je negativno vplivalo ne le na obseg prepeljanega tovora in potnikov, ampak tudi na zadovoljstvo uporabnikov storitev.



Odstotek ocen najmanj dobro



Na slovenskem železniškem trgu v prihodnje pričakujemo nove konkurente, ki se bodo osredotočali na prevzem obstoječih poslov. Za SŽ–Tovorni promet sta zato nujni prilagodljivost in hitra odzivnost na potrebe odjemalcev s ponujanjem kakovostnih prevoznih in dodatnih logističnih storitev z dodano vrednostjo, v tesnem sodelovanju z drugimi družbami v skupini Slovenske železnice.

Razvojne priložnosti

V skupini SŽ–Tovorni promet bomo v prihodnje povečevali našo tržno prisotnost na tujih trgih pri lastnikih blaga in imetnikih vagonov. To nam bo omogočalo celovito obvladovanje poslov na daljši prevoznih poti. Nabor naših storitev bomo širili z razvojem kakovostnih ciljnih produktov in storitev za strateške tovarne, kupce in relacije, s čimer bomo ključne izvore in ponore blaga povezali z mrežo direktnih vlakov. Svoje priložnosti na slovenskem in na tujih trgih bomo iskali s sklepanjem poslovnih in strateških partnerstev, ki nam bodo omogočila zagotavljanje obsega in vrednosti prodaje.

Zaradi omejenega območja delovanja v Sloveniji in povečanega delovanja konkurenčnih prevoznikov v Sloveniji bomo še okrepili lastno vleko v Avstriji in na Hrvaškem. Načrtujemo tudi krepitev naše prisotnosti na drugih ključnih trgih v regiji. Širitev delovanja na tujih trgih bomo podprli z zagotavljanjem ustreznega števila in vrste lokomotiv in vagonov, kadrovskih in drugih virov.

Razvojne načrte na prihodkovni strani bomo dopolnjevali z ukrepi na strani stroškov. V sodelovanju z drugimi družbami v skupini Slovenske železnice bomo racionalizirali proizvodne procese, zmanjševali stroške ter ob povečanju produktivnosti izvajali naročene storitve. Učinkovitost našega dela bomo še dodatno izboljšali z uvajanjem novih informacijskih tehnologij. Potekajo vzpostavitev integriranega poslovnoinformacijskega sistema za podporo transportno-logistične dejavnosti v SŽ–Tovornem prometu (vključno s posodobitvijo sistema za upravljanje odnosov s strankami), uvedba elektronskega tovarnega lista in priprava podlage za uveljavitev tehničnih specifikacij za interoperabilnost na področju aplikacij za tovorni promet.

Pregled rezultatov poslovanja Fersped, d. o. o.

tisoč evrov	2017	2016	Indeks
Poslovni prihodki	18.651	20.080	92,9
Poslovni odhodki	18.303	19.914	91,9
EBIT	348	166	209,6
EBIT marža, v %	1,9	0,8	237,5
EBITDA	485	291	166,7
EBT	429	264	162,5
ROE, v %	15,9	20,4	77,9
ROA, v %	4,8	5,9	81,4

EBIT marža se je ob zmanjšanju prihodkov povečala zaradi povečanega deleža storitev z večjo dodano vrednostjo in hkratni optimizaciji poslovanja z učinki na zmanjševanju fiksnih stroškov.

Na znižanje kazalnika ROA je vplivala pridobitev naložbe v odvisno družbo VV-LOG, d. o. o., na znižanje kazalnika ROE pa povečanje kapitala konec leta 2017. Na povečanje kapitala je vplival čisti poslovni izid poslovnega leta.

Kljub 7,1 % manjšim prihodkom je poslovni izid iz poslovanja višji za 109,6 %. Navedeni rezultat je odraz optimizacije poslovanja, zlasti na stroškovni strani, prav tako pa tudi v povečevanju prodaje storitev z višjo dodano vrednostjo.

Glavni razlogi za upad prihodkov so zmanjševanje količin pri železniških prevozi hlobovine in bele tehnike ter nerealizirani prevozi lesnih sekancev, šote, etanola in starega železa.



Konkurenčni položaj[®]

Podjetje Fersped opravlja dejavnost izvajanja in organiziranja celovitih in globalnih logističnih storitev v cestnem, železniškem in letalskem transportu ter skladiščnih pretovorih in carinjenju.

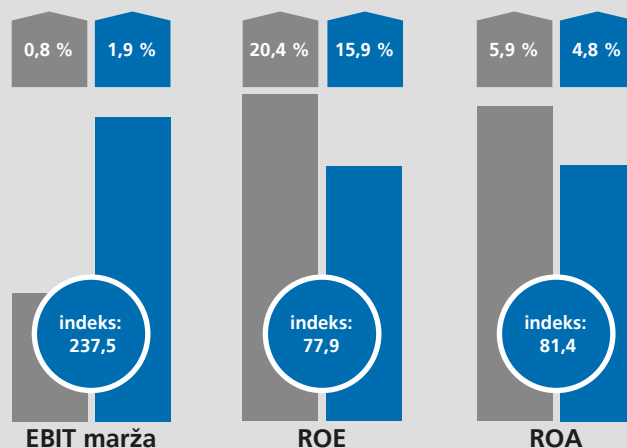
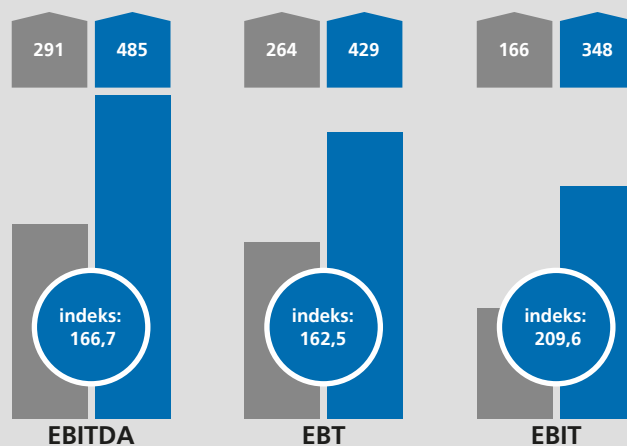
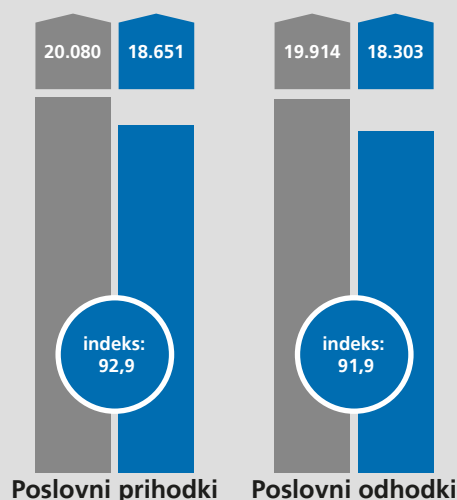
Fersped je pomemben udeleženec pri pretovoru in organizaciji transporta prek Luke Koper (razsuti tovari – premog, odpadki in poleg tega kosovni tovari, kontejnerski tovari in avtomobili). Leta 2017 je utrdil svoj položaj tik ob Luko Koper z dodatnim najemom skladiščnih kapacitet. Poleg pretovora in skladiščenja ponuja tudi organizacijo storitev zapljinjanja, kakovostni in količinski pregled blaga ter fitosanitarni ali veterinarski pregled, prav tako pa je eden od redkih, ki ponuja storitev merjenja radioaktivnosti tovara. Za kupce, ki prevažajo manjše količine blaga, ima organizirane zbirne prevoze.

Na podlagi analize strukture prihodkov in analize profitabilnosti posameznih prodajnih segmentov leta 2016 je bila sprejeta strateška usmeritev, da se prodajni program družbe osredotoči v dejavnosti z višjo profitabilnostjo, kar se je delno odrazilo v poslovnih rezultatih leta 2017.



Rezultati poslovanja Fersped, d. o. o.

2016 2017 tisoč evrov



Razvoj dejavnosti in rezultati leta 2017

Prihodki po dejavnostih

Dejavnost tisoč evrov	2017	2016	Indeks
Železniški prevozi	6.357	8.579	74,1
Cestni prevozi	6.830	5.147	132,7
Pomorski prevozi	2.385	2.057	115,8
Letalski prevozi	206	101	204,0
Carinske storitve	945	949	99,6
Skladiščne storitve	1.599	1.797	89,0
Prodaja blaga in drugo	122	1.317	9,3
Skupaj	18.438	19.947	92,4

Kopenska logistika

Dejavnost tisoč evrov	2017	2016	Prihodki v skupnih prihodkih leta 2017 (%)
Železniški prevozi	6.357	8.579	34,6
Cestni prevozi	6.830	5.147	37,2

Produkt kopenskega prometa združuje dva segmenta, in sicer železniške in cestne prevoze. Leta 2017 so bili prihodki tega produkta 4 % manjši kot leta 2016, predvsem zaradi zmanjševanja železniških prevozov. V strukturi prihodkov predstavlja 72 %.

Železniška logistika

Prihodki železniške logistike so bili leta 2017 za 26 % manjši kot leto prej. V strukturi prihodkov ta segment dosega 34,6 %. Razlogi za upad so zmanjševanje količin pri prevozih hlodovine in bele tehnike ter nerealizirani prevozi lesnih sekancev, šote, etanola in starega železa. Glavnino železniških prevozov predstavljajo špeditorske storitve pri prevozih premoga (leta 2017 več kot 316 tisoč ton) in pločevinastih navitkov.

Cestna logistika

Največjo rast prihodkov leta 2017 je dosegla dejavnost cestne logistike, in sicer so prihodki za 32,7 % večji kot leto prej. V strukturi prihodkov družbe delež organizacije cestnih transportov predstavlja 37 %. Največ blaga je v obliki kompletnih tovorov, v porastu pa so tudi kontejnerski in zbirni prevozi. V povprečju mesečno realiziramo 550 kamionskih prevozov, kar na letni ravni pomeni 6.600 kamionskih prevozov. Največji porast prevozov je iz našega skladišča v Kopru. Prevažamo po celi Evropi, vključno s Turčijo in Rusijo pa tudi širše (Bližnji vzhod).

Leta 2017 smo posvetili svoje aktivnosti predvsem povečevanju prodaje storitev z večjo dodano vrednostjo. Povečali smo svoje aktivnosti na delu cross-dockinga v Luki Koper, cestne logistike in carinskih storitvah.

Nabavna služba v tem segmentu je organizirana po geografskih območjih – državah. Za prevoze, ki niso pogodbeno dogovorjeni, se nabava vrši prek dveh borznih portalov, na katerem so zbrane tako ponudbe kot tudi povpraševanja mednarodnih prevozov.

Pomorska logistika

Dejavnost tisoč evrov	2017	2016	Prihodki v skupnih prihodkih leta 2017 (%)
Pomorski prevozi	2.385	2.057	13,0

Prihodki organizacije pomorskega prometa so se v primerjavi z letom prej povečali za 15,8 %. V strukturi prihodkov ta segment pomeni 13 %. Večino blaga se prepelje v kontejnerskih prevozih, kjer izvajamo dodatne logistične storitve – prevoz, pretovor, carinjenje in dostava. Leta 2017 je bilo v obdelavi več kot 7.500 kontejnerjev, glavnina tega je bilo opravljena v Kopru.

Poleg tega izboljšujemo sodelovanje z našimi tujimi partnerji – ponudniki logističnih storitev na Daljnem vzhodu in drugih regijah ter z ladjarji – ter razvijamo delovanje v agencijski mreži s tujimi partnerji, kjer smo našo navzočnost močno povečali.

Letalska logistika in terminalske storitve

Dejavnost tisoč evrov	2017	2016	Prihodki v skupnih prihodkih leta 2017 (%)
Zračna logistika	206	101	1,1
Carinske storitve	945	949	5,1
Terminalske storitve	1.599	1.797	8,7

Zračna logistika

Prihodki produkta zračne logistike so se leta 2017 povečali za 104 %, pri čemer je treba opozoriti, da smo na Brniku začeli poslovati šele v drugi polovici 2016. Prihodki zračne logistike predstavljajo 1 % v skupnih prihodkih. Največ blaga je bilo uvoženega iz Indije ali izvoženega v Ameriko, Brazilijo in na Kitajsko.

Carinske storitve

Prihodki carinskih storitev so na ravni lanskim in v strukturi prihodkov pomenijo 5 %. Davčno zastopanje opravljamo v približno enakem obsegu kot leta 2016, večinoma za poslovne partnerje, ki poslujejo prek Kopra.

Terminalske storitve

Prihodki terminalskih storitev leta 2017, ki so 11 % manjši kot leto prej, pomenijo 9 % v skupnih prihodkih. Opazen je trend rasti skladiščnih pretovorov, so pa leta 2017 izpadli prihodki skladiščenja hlodovine v Luki Koper.

Terminalske storitve so dejavnost, katere razvoj smo v družbi Fersped opredelili kot strateški projekt. Leta 2017 smo povečali skladiščne kapacitete v Kopru, ki smo jih v drugi polovici leta dodatno opremili in usposobili za kontejnerske pretovore. Leta 2017 je bilo pretovorjenih več kot 7.500 kontejnerjev in več kot 2.500 avtomobilov. Leta 2018 je predvidena posodobitev skladiščne informacijske tehnologije in investicija v pokritje odprtega dela skladišča v Novi Gorici.

Terminalske storitve niso klasično skladiščenje, temveč gre za tako imenovano cross-docking logistiko. Večinoma so to razkladi in prekladi kontejnerjev v pretovornih skladiščih v Kopru in Novi Gorici. Ob tem imamo priložnost ponujanja dodatnih storitev podpore blagu (carinjenje, prepakiranje, železniški in cestni transport ...).

Bistvene omejitve in priložnosti®



Leta 2017 smo posvetili svoje aktivnosti predvsem povečanju prodaje storitev z večjo dodano vrednostjo. Povečali smo svoje aktivnosti na delu cross-dockinga v Luki Koper, cestne logistike in carinskih storitvah.

Ker se zavedamo omejitev v železniški logistiki, želimo zaustaviti upad prihodkov železniške logistike. Leta 2018 načrtujemo samostojni produktni steber v okviru kopenske logistike.

Leta 2018 želimo najeti dodatne skladiščne kapacitete v Luki Koper ter posodobiti informacijsko podporo skladiščnemu poslovanju.

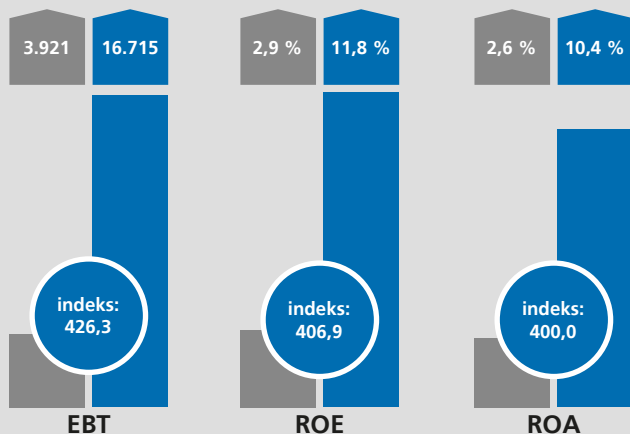
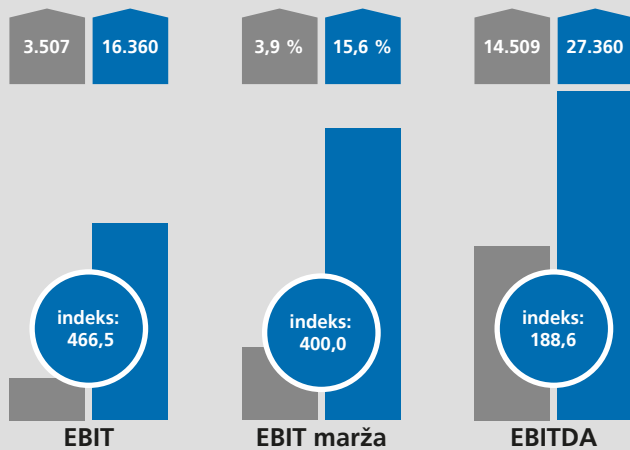
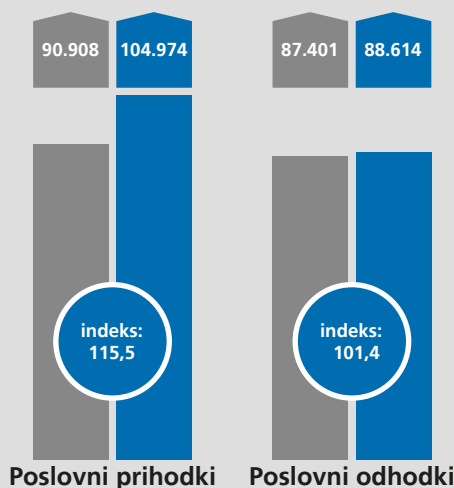
Struktura prihodkov po produktih - Fersped, d. o. o.





Rezultati poslovanja SŽ-Potniški promet, d. o. o.

■ 2016 ■ 2017 tisoč evrov



POTNIŠKI PROMET

Pregled rezultatov poslovanja SŽ-Potniški promet, d. o. o.

tisoč evrov	2017	2016	Indeks
Poslovni prihodki	104.974	90.908	115,5
Poslovni odhodki	88.614	87.401	101,4
EBIT	16.360	3.507	466,5
EBIT marža, v %	15,6	3,9	400,0
EBITDA	27.360	14.509	188,6
EBT	16.715	3.921	
ROE, v %	11,8	2,9	
ROA, v %	10,4	2,6	

K izboljšanju temeljnih finančnih kazalnikov poslovanja glede na leto 2016 so prispevali predvsem večji prihodki po pogodbi z vlado Republike Slovenije (nadomestila OGJS). Odhodki so večji za 1,4 % predvsem zaradi stroškov vzdrževanja voznih sredstev. V manjši meri je na izboljšanje čistega rezultata vplival tudi pozitiven finančni izid.

V skladu z Zakonom o železniškem prometu in Zakonom o preglednosti finančnih odnosov ter ločenem evidentiranju različnih dejavnosti se zagotavlja ločeno računovodsko spremljanje dejavnosti OGJS in drugih dejavnosti, pri čemer so vsi prihodki in odhodki dosledno razporejeni na posamezne dejavnosti v skladu s sprejetimi Sodili za ločeno evidentiranje prihodkov in odhodkov dejavnosti obveznih gospodarskih javnih služb in drugih dejavnosti v družbi SŽ-Potniški promet, d. o. o. Sodila temeljijo na računovodskih načelih. Doseženi rezultati dejavnosti OGJS in drugih dejavnosti so prikazani v poglavju poslovnega poročila Poslovnoizidna uspešnost po posameznih družbah/dejavnostih.

Okvir obvezne gospodarske javne službe prevoza potnikov v notranjem in čezmejnem regijskem železniškem prometu v voznorednem obdobju 2016/2017 z veljavnostjo od 11. decembra 2016 do 9. decembra 2017 pokriva 596 vlakovnih poti, od tega 514 v notranjem železniškem prometu in 82 vlakovnih poti na območju Republike Slovenije v čezmejnem regijskem železniškem prometu v smeri Avstrije, Madžarske, Hrvaške in Italije.

Konkurenčni položaj¹⁾

Na trgu javnega potniškega prometa v Sloveniji železniški potniški promet opravlja družba SŽ-Potniški promet, d. o. o. Konkurenca prevozu z vlakom v notranjem prometu sta osebni in javni cestni promet, v mednarodnem prometu pa nizkocenovne letalske družbe in nizkocenovni avtobusni prevozniki. Leta 2017 je na trgu javnih prevoznikov delež železniškega prometa znašal 27,3 %¹⁾

¹⁾ Vir: SURS, za december 2017 še ni podatkov za zračni in cestni promet, zato gre še za oceno

	2017	2016	Indeks
Število prepeljanih potnikov (tisoč)	13.421,6	14.007,8	95,8
OGJS	12.844,8	13.389,4	95,9
druge dejavnosti	576,8	618,4	93,3
- notranji promet	12.591,7	13.231,1	95,2
- mednarodni promet	829,9	776,7	106,8
Število potniških kilometrov (mio.)	650,1	680,1	95,6
OGJS	639,5	662,5	96,5
druge dejavnosti	10,6	17,6	60,2
- notranji promet	524,9	564,6	93,0
- mednarodni promet	125,2	115,5	108,4
Število vlakovnih kilometrov (tisoč)	10.283,5	10.290,5	99,9
OGJS	10.241,4	10.245,2	100,0
druge dejavnosti	42,1	45,3	92,9
- notranji promet	8.190,9	8.191,9	100,0
- mednarodni promet	2.092,6	2.098,6	99,7
Povprečna pot (km)	48,4	48,6	99,8
- notranji promet	41,7	42,7	97,7
- mednarodni promet	150,9	148,7	101,4

(v PKM). Delež železniškega prometa je večji kot leta 2016 zaradi precej manjšega števila opravljenih potniških kilometrov zračnega prometa.

Kljub pospešenemu investiranju v zadnjih letih pa je železniška infrastruktura, ki jo uporabljamo, še vedno v velikem zaostanku za primerljivo infrastrukturo bolj razvitega dela Evrope, kar je ključni razlog za slabši konkurenčni položaj železniškega potniškega prometa. Poleg tega se je z uvedbo IJPP vozovnice za dijake in študente zmanjšala prevozna pot, kar vpliva na manjše število potniških kilometrov (PKM).

Glavna konkurenca potovanju z vlakom v notranjem prometu je prevoz z osebnim avtomobilom. V Sloveniji je prevoz z osebnim avtomobilom še vedno najbolj priljudno prevozno sredstvo. Po zadnjih podatkih se je leta 2016 število registriranih avtomobilov na 1.000 prebivalcev še povečalo. Tako je bilo leta 2016 v Sloveniji registriranih 531¹⁾ osebnih avtomobilov na 1.000 prebivalcev, kar je za četrtno več kot pred dobrimi petnajstimi leti.

Z usmerjenimi promocijskimi akcijami poskušamo spodbuditi k uporabi vlaka, kar je še posebej težavno zaradi vse večje uporabe osebnih prevozov ter uporabe relativno poceni prevozov prek aplikacij, ki podpirajo storitve tako imenovanega car poolinga. Mednarodni promet predstavlja pri obsegu dela v potniških kilometrih 19,3-odstotni delež. S povezovanjem z drugimi tujimi prevozniki in turističnimi agencijami oblikujemo tržno zanimive ponud-

be, s katerimi želimo prepričati potnike, da več potujejo z vlakom. Pri potovanju v tujino ti namreč čedalje bolj uporabljajo nizkocenovne letalske družbe, ki so glavni konkurent v mednarodnem prometu.

Razvoj dejavnosti in rezultati leta 2017

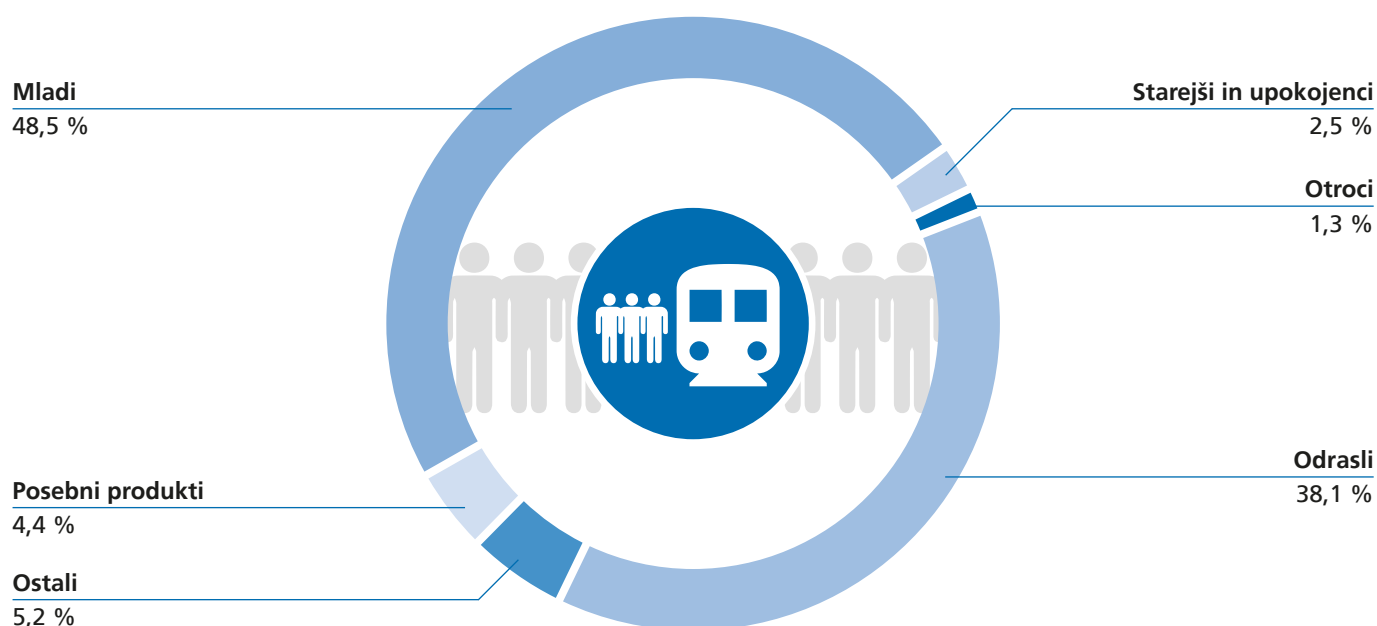
V primerjavi z letom 2016 je bilo prepeljanih za 4,2 % manj potnikov in opravljenih za 4,4 % manj potniških kilometrov. Manj potnikov je predvsem zaradi spremenjnih navad migracijskih tokov zaposlenih, manjše populacije dijakov in študentov ter decentralizacije srednjih šol in fakultet, spremenjenih potovalnih navad in ovir v železniškem prometu, ki so nastale zaradi sicer potrebne povečane obsega investicijskih vlaganj v javno železniško infrastrukturo, kar pa kratkoročno otežuje zagotavljanje kakovostnih prevoznih storitev zaradi zamud in prestopanj na nadomestne prevoze.

V strukturi vseh prepeljanih potnikov je 93,8 % potnikov v notranjem potniškem prometu, od tega se večina naša na obvezno gospodarsko javno službo, ki jo regulira pogodba z Ministrstvom za infrastrukturo. Skoraj polovica vseh prepeljanih potnikov so vsakodnevni uporabniki vlaka, in sicer večinoma dijaki in študenti s subvencioniranimi vozovnicami.

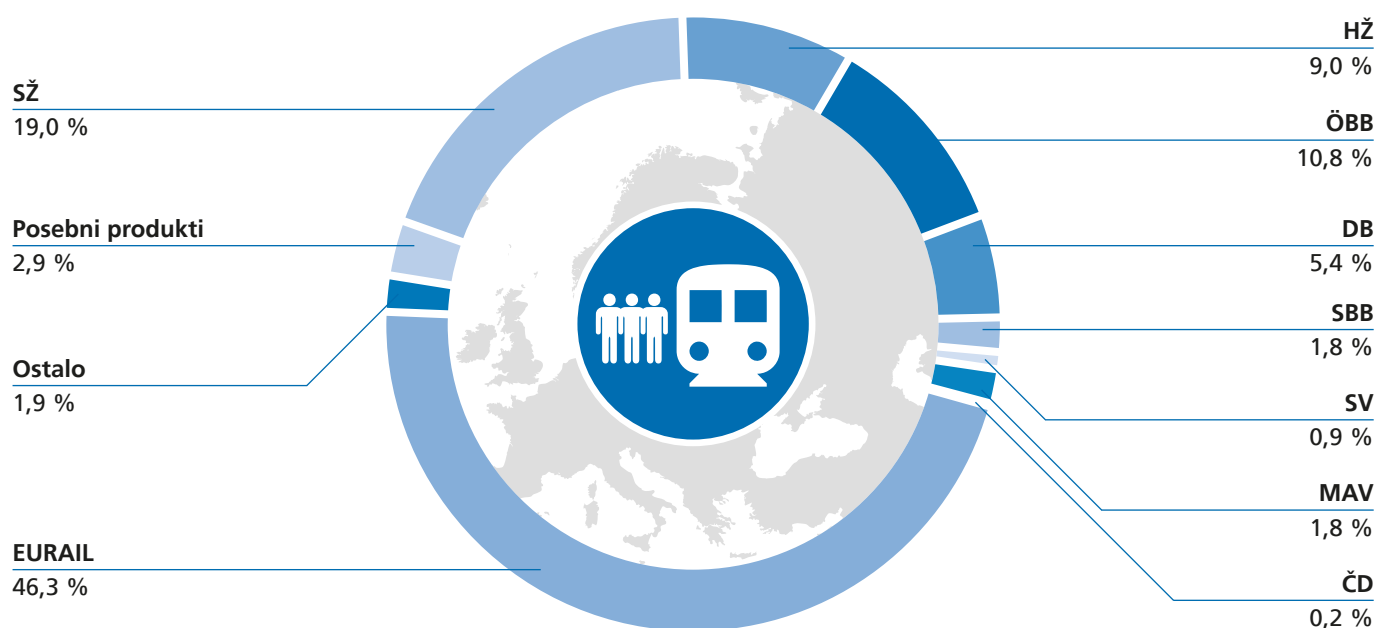
V okviru obvezne gospodarske javne službe prevoza potnikov v notranjem in čezmejnem regijskem prometu je bilo prepeljanih 12,8 milijona potnikov, ki so poto-

¹⁾ Vir: SURS, za leto 2017 še ni podatkov

Prepeljani potniki



Prepeljani potniki - delež uprav



vali na povprečni razdalji 49,8 kilometra, in realiziranih 10.241,4 tisoč vlakovnih kilometrov. Doseženi obseg dela obvezne gospodarske javne službe v notranjem in čezmejnem regijskem potniškem prometu leta 2017 ne dosega načrtovane ravni zaradi nadomestnih prevozov na zahtevo upravljavca JŽI, zapor prog zaradi investicijskih in vzdrževalnih del ter izrednih dogodkov.

V notranjem prometu OGJS je bilo prepeljanih 93,7 % vseh prepeljanih potnikov po pogodbi o izvajanju obvezne gospodarske javne službe. V okviru obvezne go-

spodarske javne službe v čezmejnem regijskem prometu (6,3 % prepeljanih potnikov) sta najmočnejše zastopani Slovenija (odprava potnikov iz Slovenije) in Avstrija (ÖBB), sledijo pa Hrvaška (HŽ), Nemčija (DB), Madžarska (MAV) in Švica (SBB).

Najpomembnejši delež potnikov v notranjem prometu so mladi in odrasli, ki predstavljajo 86,6 % vseh potnikov. Podatki o obsegu dela za abonentske vozovnice dijakov in študentov so ocenjeni in bodo dopolnjeni naknadno po potrditvi kliringa s strani naročnika, to je Ministrstva

za infrastrukturo. Največji delež prepeljanih potnikov predstavljajo mladi z abonentskimi vozovnicami (47,8 % vseh potnikov).

V mednarodnem prometu je segmentacija izdelana po trgih oziroma po državah. V prevozu potnikov je najmočnejše zastopana Slovenija (odprava potnikov iz Slovenije), Avstrija (ÖBB) je drugi najmočnejši trg, sledijo Hrvaška (HŽ), Nemčija (DB), Madžarska (MAV) in Švica (SBB). Ker je združenje Eurail od 1. januarja 2016 prevzelo obračun vseh prodanih vozovnic Interrail za 30 evropskih držav in vozovnic Eurail za vse druge izvenevropske države, je v strukturi prepeljanih potnikov najmočnejše zastopan. Za potovanja v mednarodnem prometu so tudi leta 2017 veljale ponudbe po splošni mednarodni tarifi in dodatne ponudbe na podlagi bilateralnih in multilateralnih dogovorov z drugimi železniškimi upravami in železniškimi prevozniki, ki so veljale za določene relacije, termine, vlake in segmente uporabnikov. Posebno prepoznavne so ponudbe nizkocenovnih potovanj s cenami od 19 evrov, ki imajo omejene kontingente za določene vlake in termine do Beograda, Budimpešte, Dunaja, Gradca, Salzburga, Züricha, Münchna, Frankfurta in Pulja.

Nova ponudba – organizacija posebnih dogodkov na vlaku

V ponudbo potniškega prometa smo vnesli možnost odvijanja posebnih dogodkov na vlakih, ki se organizirajo po naročilu in željah naročnika. Z organizacijo dogodka Poroka na vlaku smo medijem in javnosti predstavili možnost organiziranja dogodkov po željah naročnika. V okviru organizacije takšnih dogodkov je potekala tudi serija modnih revij na vlaku ICS v izvedbi lastnika licence Miss Universe Slovenija in v sodelovanju z Bernardo Marovt.

V sodelovanju z organizatorji prireditvev in lokalnimi skupnostmi obiskovalce različnih koncertov, sejmov, športnih, kulturnih in drugih prireditvev spodbujamo k temu, da se na prireditve pripeljejo z vlakom.



Predstavitve ponudbe na sejmi

Svojo ponudbo smo predstavili na pomembnejših sejmi, kjer so bile potnikom na naših stojnicah predstavljene aktualne ponudbe in ugodnosti. Med pomembnejšimi so bile udeležba na Mednarodnem obrtnem sejmu v Celju, na mednarodnem sejmu Natur Alpe Adria, Festivalu za tretje življenjsko obdobje, Študentski areni in Otroškem bazarju.



Okrepljena ponudba med širšo poletno turistično sezono

Med prvomajskimi prazniki in v poletni sezoni je bila vzpostavljena zveza vlaka na relaciji Ljubljana–Pulj in nazaj. Na Koroški progi smo junija okrepili možnost prevoza koles na vseh vlakih po Koroški progi. Uvedli smo dodatne sobotne vlake, namenjene prevozom v prostem času in v turistične namene. S poletnim voznim redom je bila zagotovljena dodatna ponudba kopalnih vlakov do Kopra, dodatno je peljal tudi nočni vlak med Ljubljano in Mariborom.

V mednarodnem prometu je bila od 24. junija do 26. avgusta pomembna novost vožnja nočnega vlaka na relaciji med Budimpešto in Koprom ter med 27. junijem in 10. septembrom

vožnja nočnega vlaka med Ljubljano in Beogradom, v katerega je bil vključen tudi vagon z ležalniki.

Na številne dogodke z vlakom



V sodelovanju z organizatorji prireditvev in lokalnimi skupnostmi obiskovalce različnih koncertov, sejmov, športnih, kulturnih in drugih prireditvev spodbujamo k temu, da se na prireditve pripeljejo z vlakom. Za organizatorje tovrsten način prevoza obiskovalcev pomeni razbremenitev v organizacijskem smislu ter prispeva k varovanju okolja in trajnostnemu razvoju lokalne skupnosti na eni strani, na drugi strani pa razveja železniško omrežje v Sloveniji marsikje obiskovalcem omogoča, da se z vlakom lahko

pripeljejo v neposredno bližino dogodkov. To so tudi razlogi, da tako obiskovalci kot organizatorji prireditve kažejo vedno več zanimanja za tovrsten način prevoza na dogodke. K temu pripomore tudi to, da so v mnogih primerih železniške postaje v središčih mest.

Vlaki s pestrim animacijskim programom

Odmevnejši dogodki, ki so leta 2017 potekali v okviru različnih animacijskih programov in pripomorejo k razvoju slovenskega turizma, so bili:

- Eno žlahtno doživetje – pot z muzejskim vlakom in igralci najbolj gledane TV-serije Ena žlahtna štorija,



- S Piko Nogavičko na Pikin festival v Velenje,



- Na Festival čokolade z Linhartom in Županovo Micko,



- Z Muco Copatarico in pomočnikom škratom v blejsko zimsko pravljico,



- S pravljicnimi vilami v Pravljično deželo Celje,



- Po tirih Slovenije z Božičkom in muzejskim vlakom,



- Z muzejskim vlakom in animacijo avstro-ogrskega potovanja do Brd.



Z vlakom na večje festivale



V sodelovanju z večjimi festivali v Sloveniji smo tudi leta 2017 organizirali in spodbujali vožnje z vlaki na festivalne prireditve. V okviru Festivala Ljubljana, ki je medijsko zelo odmeven, saj v bogatem koncertnem, gledališkem, opernem in baletnem programu vsako leto gosti najuglednejša imena in pritegne veliko obiskovalcev, je bilo organizirano že tradicionalno medijsko potovanje z vlakom. Ob dogodku je bila med drugim predstavljena turistična pot z vlakom v Štanjel in ponudba potovanj z vlakom na dogodke Festivala Ljubljana.

Pravljичne vožnje z vlaki v decembru

Decembra 2017 smo že tradicionalno organizirali številne prevoze z vlakom v praznična in adventna mesta v Sloveniji in Evropi. Več o decembrskem programu preberite v poglavju Sodelovanje s širšim okoljem.

Z vlakom na številne športne dogodke

Leta 2017 smo nadaljevali s prevozi znanih slovenskih športnikov na tekme v notranjem in mednarodnem prometu, kar pripomore k temu, da vlak postaja vedno pogostejše prevozno sredstvo tudi za navijače oziroma športne navdušence. Odmevnejši dogodki, ki so se leta 2017 odvijali v okviru prevozov športnikov in navijačev na športne prireditve, so bili:

- del slovenske odprave se je z vlakom v Beograd odpravil na evropsko dvoransko prvenstvo v atletiki,



- potovanje navijačev in predstavnikov medijev na roketno tekmovanje v skupinskem delu Pokala EHF,



- prevoz Slovenske hokejske reprezentance z vlakom na tekmo v Budimpešto,
- prevoz slovenske košarkarske reprezentance s selektorjem Igorjem Kokoškovom in prvima zvezdnikoma reprezentance, Goranom Dragičem in Luko Dončičem na čelu, kjer so se reprezentanci med vožnjo iz Ljubljane v Celje pridružili tudi predstavniki sedme sile, ki so priložnost izkoristili za prve izjave in intervjuje pred začetkom priprav na evropsko prvenstvo,



- 18. septembra se je na sprejem slovenskih košarkarjev, ki so prejeli zlato evropsko odličje, iz različnih krajev Slovenije v Ljubljano in nazaj prepeljalo več kot 5.000 potnikov,



- Slovenska olimpijska bakla, ki je pred začetkom zimskih olimpijskih iger v Južni Koreji potovala po Sloveniji in ob tem obiskala kraje z bogato olimpijsko tradicijo, je 29. januarja sklenila svojo pot. V Ljubljano jo je z vlakom popeljal nekdanji olimpijec in kapetan slovenske hokejske reprezentance, Tomaž Razinger.



Pospeševanje skupinskih potovanj z vlaki

Leta 2017 smo nadaljevali pestro ponudbo prevozov z vlakom na izlete, ki jo ponujamo pod sloganom Grem z vlakom. Ponudba s celovitim turističnim programom za skupine se dopolnjuje z dnevnimi ponodbami, ki so na voljo vsem potnikom. Uporabnikom so na voljo povezave do destinacij v Sloveniji in Evropi; vlaki vsak dan vozijo direktno iz Slovenije, brez prestopanja, v Zagreb, Beograd, Gradec, Dunaj, Zürich, München, Salzburg, Beljak, Innsbruck, Reko in Opatijo, v poletni sezoni pa tudi v Pulj.

Bistvene omejitve in priložnosti®



Cene in tarife

Cene v notranjem potniškem prometu, ki so pod nadzorom države, se leta 2017 niso povišale. Cene v mednarodnem prometu so ostale nespremenjene. V notranjem in mednarodnem prometu so lahko potniki koristili različne popuste in posebne ponudbe.

Vozni park

Posodobitev voznega parka se bo začela leta 2019, ko se načrtuje dobava 25 novih motornih garnitur in bo skupaj z načrtovanimi prenovami že obstoječih voznih sredstev zagotavljala boljšo prevozno storitev potnikom ter se bo postopoma odpravljalo stanje izrabljenih in zastarelih voznih sredstev. Nova vozna sredstva bodo nadalje pripomogla k odpravljanju prenatrpanosti vlakov ob prometnih konicah. V modernizaciji voznih sredstev in razvoju dodatnih storitev in ponudbe na sodobnih vlakih vidimo priložnost za širjenje kroga uporabnikov javnega železniškega prevoza, saj se bosta s tem povečala atraktivnost prevoza in udobje potovanja z vlakom.

Ticketing

S prenovu informacijskega sistema za prodajo železniških vozovnic – ticketing, ki se je začela leta 2017 in bo končana leta 2018 ter zajema celovito programsko rešitev za uvedbo in vzdrževanje sistema prodaje vozovnic, se bo posodobil sistem odprave potnikov, kar bo močno prispevalo h kakovostnejši in za potnika prijazni storitvi.

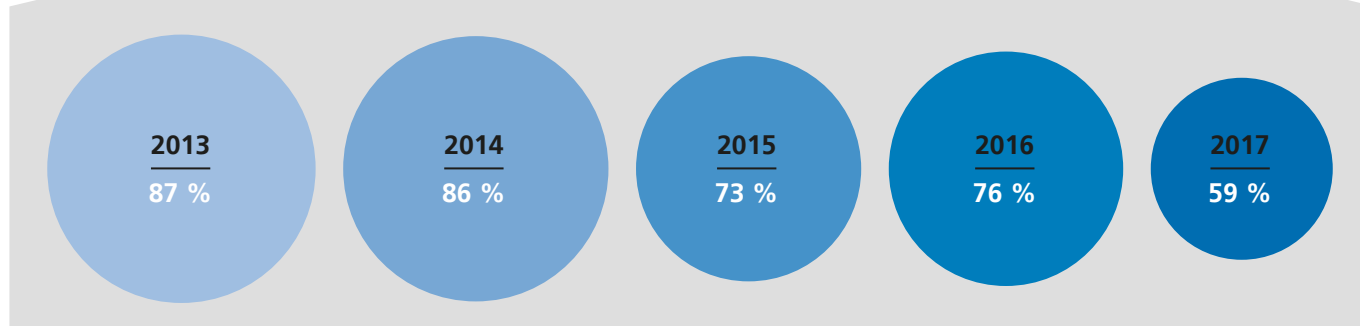
K širitvi ponudbe ter približanju železniškega prevoza čim večjemu številu uporabnikov bodo nadalje prispevale tudi aktivnosti naročnika obvezne gospodarske javne službe, ki pospešeno obnavlja javno železniško infrastrukturo. Predvidena gradnja in vključitev novih železniških postaj in postajališč bo tako vplivala na kakovost prevozne storitve in pripomogla k temu, da se začne izboljševati stanje pogosto zastarele infrastrukture na postajah in postajališčih.

Z namenom spodbuditve k uporabi javnega prevoza se bodo v prihodnje razvijale dodatne storitve, kot so brezžična povezava v vlakih in na postajah, uvedba souporabe vozil ter drugi turistični produkti, ki bodo vzpostavljeni v sodelovanju s tujimi železniškimi prevozniki in drugimi zunanjimi izvajalci iz Slovenije in tujine. S tem bomo dodatno razširili in izboljšali ponudbo storitev našim kupcem.

Sistem IJPP, ki uporabniku omogoča uporabo različnih vrst prevoza ter vključuje uporabo tako mestnega kot tudi medkrajevnega javnega potniškega prometa, se je s subvencioniranimi vozovnicami za dijake začel uporabljati leta 2016. V prihodnje se bo sistem IJPP razširil na druge produkte, ki jih bodo lahko uporabljali potniki, ki niso zajeti v sistem subvencionirane vozovnice, s čimer se bo ponudba enotne vozovnice približala vsem uporabnikom storitev javnega potniškega prometa. V širitvi sistema IJPP



Odstotek ocen najmanj dobro



na nov krog uporabnikov vidimo priložnost za spodbujanje uporabe javnega železniškega prevoza.

Cilj projekta IN2STEMPO, pri katerem sodelujemo, je izboljšanje dostopnosti do vlakov z uporabo novih ticketing tehnologij z namenom zagotavljanja hitrejšega vstopanja na vlake in optimiziranje postaj glede ticketinga. V teh aktivnostih vidimo priložnosti za odpravo zastarele informatizacije, kar bo vodilo v povečanje zadovoljstva uporabnikov.



Omejitve in priložnosti glede kakovosti storitve®

Zadovoljstvo uporabnikov je eden od pokazateljev kakovosti prevozne storitve, s katerim ugotavljamo, kakšno je stanje na trgu in kako uvedba novosti vpliva na uporabnike in s tem uporabo vlaka. Tako kot pretekli dve leti smo tudi leta 2017 izvajali anketo zadovoljstva uporabnikov prek spleta. Anketa je bila objavljena od 13. oktobra do 19. novembra 2017 na spletni strani Slovenskih železnic, analizirali pa smo 753 popolno izpolnjenih anketnih listov – uporabnikov vlaka.

Po rezultatih ankete največ anketirancev vlak uporablja vsak dan oziroma ob delavnikih (40,5 %), četrtina potnikov pa nekajkrat na teden. Skoraj polovica anketirancev z vlakom potuje v šolo ali na fakulteto ali pa se vračajo domov, medtem ko je dobra četrtina tistih, ki vlak uporabljajo za prevoz na delo in z njega. V primerjavi z letoma 2016 in 2015 je bil takrat delež tistih, ki so z vlakom potovali na izlete, na obisk oziroma na druge prostočasne dejavnosti večji. Večina anketirancev spletne ankete iz leta 2017 pri potovanju z vlakom uporablja subvencionirano vozovnico IJPP (43,7 %) in nekaj več kot 30 %

enosmerno ali povratno vozovnico. Po starostni strukturi prevladujejo anketiranci stari od 21 do 30 let, nekoliko več kot polovica je moških, po lokaciji prebivališča pa izstopa osrednjeslovenska regija.

Leta 2017 so bile dosežene ocene, ki izhajajo iz anket uporabnikov naših storitev (odstotek ocen dobro, prav dobro in odlično):

	2013	2014	2015	2016	2017
Potniški promet	87	86	73	76	59

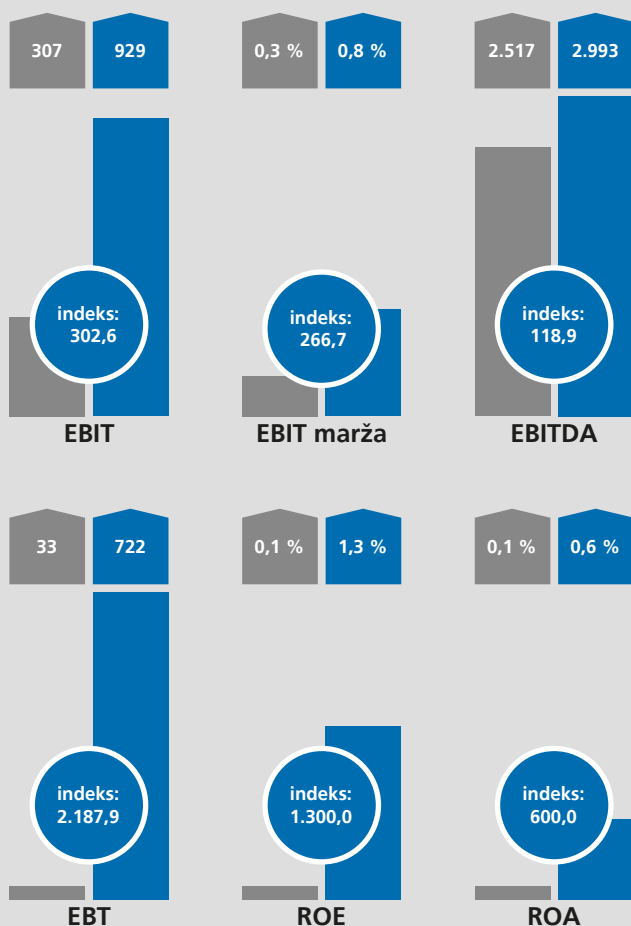
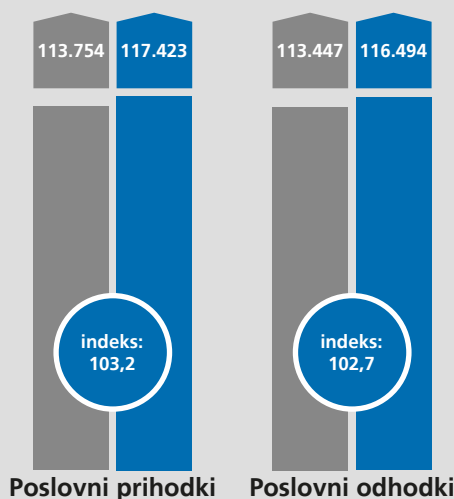
Zadovoljstvo uporabnikov se je v primerjavi z letom 2016 precej poslabšalo, kar prikazuje padec povprečne ocene, ki leta 2017 znaša le 2,84. Vsi elementi kakovosti prevozne storitve so ocenjeni z nižjimi ocenami, po najnižjih povprečnih ocenah pa izstopata hitrost in točnost vlakov, kar je predvsem posledica zamud vlakov in počasnih voženj zaradi vzdrževalnih del na infrastrukturi. Tako kot pretekla leta sta z najvišjimi ocenami ocenjena urejenost in ustrežljivost osebja. Anketiranci, ki še niso potovali z vlakom oziroma z njim potujejo zelo redko, so navedli, da bi jih spodbudilo k uporabi vlaka, če bi bilo več vlakov na dan in bi bili ti hitrejši. Pri potovanju z vlakom so jim pomembni vozni red ter točnost in hitrost vlakov.

Padec ocene zadovoljstva je poleg omenjenim dejavnikom treba pripisati tudi spremenjeni strukturi uporabnikov, ki se iz občasnih, ki slabosti sprejemajo manj kritično, preveša v prid stalnih, ki so bolj občutljivi predvsem glede zamud, pa tudi drugim pomembnim dejavnikom zadovoljstva.



Rezultati poslovanja SŽ-VIT, d. o. o.

■ 2016 ■ 2017 tisoč evrov



VLEKA IN TEHNIKA

Pregled rezultatov poslovanja SŽ-VIT, d. o. o.

tisoč evrov	2017	2016	Indeks
Poslovni prihodki	117.423	113.754	103,2
Poslovni odhodki	116.494	113.447	102,7
EBIT	929	307	302,6
EBIT marža, v %	0,8	0,3	266,7
EBITDA	2.993	2.517	118,9
EBT	722	33	
ROE, v %	1,3	0,1	
ROA, v %	0,6	0,1	

Poslovni prihodki so se v primerjavi s preteklim letom povečali zaradi večjega obsega storitev vzdrževanja vozniških sredstev ter storitev vleke za dejavnost tovarnega in potniškega prometa. Prednostni cilj Vleke in tehnike, ki 89 % prihodkov realizira znotraj skupine Slovenske železnice, je redno zagotavljanje zanesljivih, kakovostnih in stroškovno učinkovitih storitev ob doseganju primernih pozitivnih rezultatov v skladu s poslovno politiko v skupini Slovenske železnice.

Razvoj dejavnosti in rezultati leta 2017

Vzdrževalna dejavnost

Dejavnost vzdrževanja železniških vozil ter popravil in izdelave komponent in rezervnih delov je SŽ-Vleka in tehnika, d. o. o., opravljala pretežno za podjetja v skupini Slovenske železnice (81,5 %). Največja kupca storitev vzdrževanja vozniških sredstev v skupini Slovenske železnice sta družbi SŽ-Tovorni promet, d. o. o., (50,0-odstotni delež) in SŽ-Potniški promet, d. o. o. (46,1-odstotni delež).

Kot prejšnja leta smo si tudi leta 2017 prizadevali povečati konkurenčnost in prepoznavnost na širšem evropskem trgu ter pridobivati nove kupce. Delež prodaje za kupce zunaj skupine Slovenske železnice, ki so lastniki ali najemniki železniških vozil, je 18,7 %. Od kupcev izven skupine Slovenske železnice je bilo dobrih 85,8 % prodaje realizirane v tujini, večina na trgih zahodne Evrope. Prihodki so se v primerjavi z letom prej zmanjšali za 9,9 %. Tako kot v zadnjih letih je bil tudi leta 2017 glavni produkt za kupce zunaj skupine Slovenske železnice obnova kolesnih dvojic, sledi pa jim revizija tovornih vagonov in cistern.

Vleka

Glavna dejavnost Vleke je opravljanje vleke in izvajanje premika po izdelanih razporedih vlečnih vozil in osebja. Storitve vleke se v celoti opravljajo za potrebe prevoznikov v skupini Slovenske železnice (SŽ-Tovorni promet, d. o. o., 59,2 % in SŽ-Potniški promet, d. o. o., 40,8 %). Določeno število osebja vlečnih vozil še vedno opravlja delo za domačega prevoznika na progah v Avstriji in Hrvaški.

Obseg opravljenega dela se izraža v opravljenih brutotonskih (ocena dela lokomotiv) in mazalnih kilometrih (ocena dela motornih garnitur). Obseg dela, opravljen z električno vleko, se je povečal tako v tovornem kot v potniškem prometu, na drugi strani se je obseg dela z dizelsko vleko zmanjšal z 12,0 % na 8,0 %. Razmerje med delom električnih in dizelskih lokomotiv se je spremenilo tudi zaradi elektrifikacije proge Pragersko–Hodoš.

Tehničnovagonska dejavnost (TVD)

Tehničnovagonska dejavnost je ena od železniških dejavnosti, s katero neposredno sodeluje pri opravljanju železniškega prometa. Njena glavna naloga je nadzor nad tehničnim stanjem in opremljenostjo vlečnih vozil ter nadzor nad njihovim delovanjem v vlaku. Njen glavni namen je zagotavljanje varnega, zanesljivega, kakovostnega in okolju prijaznega obratovanja železniških vlečenih vozil. Delo poteka na pregledovalnih mestih na območju Slovenskih železnic in na območju sosednjih železniških

Vleka in tehnika stalno išče nove priložnosti na tujih trgih. Temeljno poslanstvo pa je še vedno zagotavljanje nemotenega transporta v okvirih sistema Slovenskih železnic.

uprav (ÖBB, FS in HŽ), na podlagi mednarodnih in nacionalnih predpisov ter sporazumov med prevozniki.

Tudi storitve TVD se skoraj v celoti opravljajo za potrebe prevoznikov v skupini Slovenske železnice (SŽ–Tovorni promet, d. o. o., 80,7 % in Potniški promet, d. o. o., 19,3 %).

Bistvene omejitve in priložnosti®

SŽ–Vleka in tehnika, d. o. o., ima v okviru opravljanja svojih dejavnosti omejitve zaradi zastarelih tehnologij, nestandardiziranih delovnih procesov, premajhnega obvladovanja pretočnih časov in starostne strukture zaposlenih.

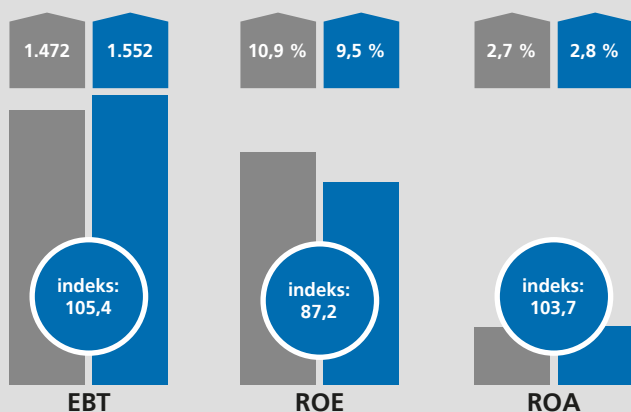
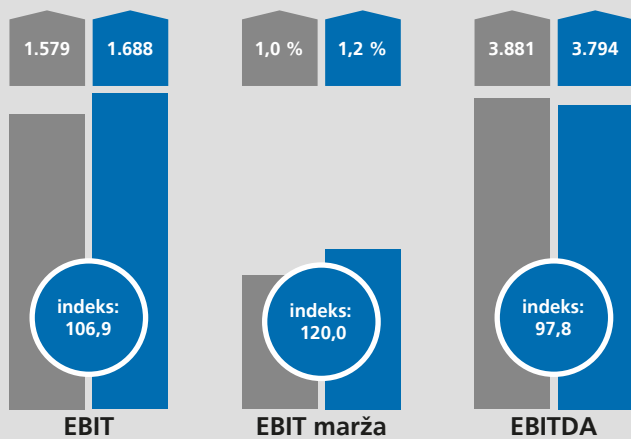
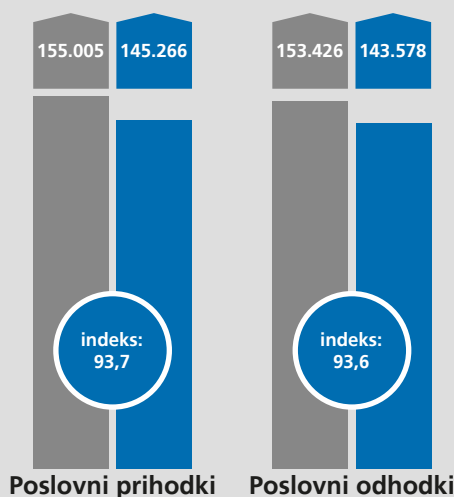
Priložnosti družbe izhajajo iz rasti tovornega in potniškega prometa, uvajanja novih tehnologij, standardizacije tehničnih, delovnih in poslovnih procesov, izdelave sestavnih delov in komponent železniških vozil za druge naročnike ter proaktivnega trženja na obstoječih in novih trgih.





Rezultati poslovanja SŽ-Infrastruktura, d. o. o.

■ 2016 ■ 2017 tisoč evrov



UPRAVLJANJE JŽI®



Pregled rezultatov poslovanja SŽ-Infrastruktura, d. o. o.

tisoč evrov	2017	2016	Indeks
Poslovni prihodki	145.266	155.005	93,7
Poslovni odhodki	143.578	153.426	93,6
EBIT	1.688	1.579	106,9
EBIT marža, v %	1,2	1,0	120,0
EBITDA	3.794	3.881	97,8
EBT	1.552	1.472	105,4
ROE, v %	9,5	10,9	87,2
ROA, v %	2,8	2,7	103,7

V primerjavi z letom 2016 se je EBIT povečal za 6,9 %, pri čemer so se tako poslovni prihodki kot poslovni odhodki zmanjšali predvsem zaradi manjšega obsega vzdrževalnih del na javni železniški infrastrukturi.

Družba SŽ-Infrastruktura, d. o. o., skladno z Zakonom o železniškem prometu (ZZelP), upravljavec javne železniške infrastrukture, vzdržuje javno železniško infrastrukturo, gospodari z njo in vodi železniški promet na njej. Za opravljanje vseh z varnostjo v železniškem prometu povezanih dejavnosti je izdelan sistem varnega upravljanja in pridobljeno varnostno pooblastilo, ki velja do 31. maja 2019.

V skladu z Zakonom o železniškem prometu in Zakonom o preglednosti finančnih odnosov in ločenem evidentiranju različnih dejavnosti se zagotavlja ločeno računovodsko spremljanje dejavnosti OGJS in drugih dejavnosti, pri čemer so vsi prihodki in odhodki dosledno razporejeni na posamezne dejavnosti v skladu s sprejetimi Sodili za ločeno evidentiranje prihodkov in odhodkov dejavnosti obveznih gospodarskih javnih služb in drugih dejavnosti v družbi SŽ-Infrastruktura, d. o. o. Sodila temeljijo na računovodskih načelih. Doseženi rezultati dejavnosti OGJS in drugih dejavnosti so prikazani v poglavju poslovnega poročila Poslovoizidna uspešnost po posameznih družbah/dejavnostih.

Konkurenčni položaj®



Razvoj trajnostnega transportnega sistema je predpogoj za razvoj sodobne družbe. Mobilnost pomembno vpliva na konkurenčnost nacionalnih gospodarstev in kakovost življenja prebivalcev. Transport postaja čedalje pomembnejša gospodarska panoga, saj prispeva k delovanju gospodarstva kot celote, je pomemben delodajalec in zagotavlja temeljno pravico državljanov po mobilnosti. Nova prometna politika Evropske unije, zbrana v Beli knjigi o prihodnosti prometa do leta 2050, vsebuje načrt za enotni evropski prometni prostor – na poti h konkurenčnemu in z viri gospodarnemu prometnemu sistemu.

Vizija razvoja železniške infrastrukture v Sloveniji je: »Vzpostavitev visoko zmogljivega, interoperabilnega, varnega,

konkurenčnega, intermodalnega in okolju prijaznega železniškega omrežja, ki spodbuja in omogoča konkurenčnost železniškega tovornega in potniškega prometa ter podpira trajnostni in okolju prijazen razvoj prometa s preusmeritvijo prevoza tovora in potnikov s ceste na železnico.«

Zaradi svojega zemljepisnega položaja je Slovenija zelo tesno povezana z vseevropskim železniškim omrežjem, saj so glavne proge JŽI v Republiki Sloveniji njegov pomemben sestavni del. Prilagoditev slovenske železniške infrastrukture evropski z vzpostavitvijo interoperabilnosti je pogoj za ustrezno ovrednotenje našega zemljepisnega položaja in hkrati pogoj za enakopravno vključitev železnice v evropski prometni sistem. Ob dejstvu, da delež mednarodnega železniškega prometa na slovenskih progah že presega 80 % in da gre za visoko medsebojno soodvisnost med železniškim prometom in železniško infrastrukturo, je prilagajanje razmeram, ki jih narekuje mednarodno okolje, nujno. To dejstvo je zato temeljno vodilo tudi pri oblikovanju strategije razvoja slovenske železniške infrastrukture.

Strateška prednost Slovenije zaradi njenega ugodnega prometnega položaja sama po sebi še ne zagotavlja, da bodo prometni tokovi v resnici potekali čez Slovenijo. Tudi sosednje države si namreč prizadevajo realizirati projekte, ki bi omogočili prevzem čim več prometa, zlasti tranzita, prek svojih prog. Slovenija je zaradi svoje majhnosti relativno preprosto obvozljiva, zato je pravočasna realizacija nacionalnega programa in operativnega načrta toliko bolj nujna in potrebna. Prvo preverjanje stanja bo leta 2023. Če ocena stanja na omrežju Slovenije ne bo pozitivna, lahko pride do izgube koridorjev prek Slovenije in s tem poleg izgube možnosti pridobitve evropskih nepovratnih sredstev do poslabšanja poslovanja Luke Koper, Slovenskih železnic kot skupine in logistične industrije v Sloveniji nasploh.

Sedanja infrastruktura ne ustreza sodobnim standardom povezljivosti in s tem ne omogoča kakovostne storitve javnega potniškega prometa, saj na določenih obremenjenih odsekih še ne omogoča izvajanje taktnega voznega reda in posledično večje gostote potniških prevozov. Še vedno obstaja nevarnost selitve tranzitnih blagovnih tokov na vzporedna omrežja skozi Italijo, Avstrijo, Madžarsko ali Hrvaško, vendar nam trend posodabljanja železniškega omrežja daje vzpodbuden signal, da se to ne bo zgodilo. Povečuje se tudi nevarnost odliva tovornega pristaniškega tranzita na severnomorska pristanišča. Zaradi nezadostnih dopustnih osnih obremenitev na posameznih odsekih prog, kar se že odpravlja, se posamezni tovari že preusmerjajo na obvozne poti mimo Slovenije. Na prednostnih tovornih koridorjih (RFC), ki potekajo čez Slovenijo (Mediterranski, Baltsko-Jadranski in Jantarni koridorji), na določenem odseku proge med Zidanim Mostom in Šentiljem še ni zagotovljena kategorija proge D4 (z 225 KN osne obremenitve), vendar tekoče investicije na tem odseku obetajo izboljšanje stanja do leta 2020. Stopnja elektrifikacije javne železniške infrastrukture je relativno nizka, saj je elektrificiranih 613 kilometrov oziroma 51 % prog.

Transport v Sloveniji prispeva k delovanju gospodarstva kot celote, je pomemben delodajalec in zagotavlja temeljno pravico državljanov do mobilnosti.

Posebej bo treba upoštevati konkurenčno ogroženost železniškega prometa in njegove ekonomike, ki se lahko predvideva pri načrtovanih obvoznih železniških smereh prek Italije in Avstrije v smeri Budimpešte, pa tudi določene povezave v Republiki Hrvaški v smeri Madžarske. Republika Slovenija pri svoji strategiji poudarja nujnost dograditve in obnove prog na prednostnih tovornih koridorjih RFC 5, RFC 6, RFC 10 in RFC 11, kar ji dolgoročno zagotavlja konkurenčno sposobnost.

Proces vlaganj v javno železniško infrastrukturo že poteka, tekoče in predvidene investicije v naslednjih letih ter njihova realizacija pa bodo omogočile, da bo Republika Slovenija lahko zagotavljala visoko zmogljivo, interoperabilno, varno, konkurenčno, intermodalno in okolju prijazno konkurenčno železniško omrežje.

Razvoj dejavnosti in rezultati v letu 2017

Vzdrževalna dela na JŽI

Leta 2017 smo opravljali redna vzdrževalna dela, ohranjali potrebno normalno obratovalno sposobnost elementov zgornjega in spodnjega ustroja železniških prog, signalnovarnostnih, telekomunikacijskih in elektroenergetskih naprav ter zgradb in skupaj z vodenjem prometa zagotavljali prometno varnost.

Vzdrževalna dela na objektih in napravah javne železniške infrastrukture smo opravili na podlagi letnih, mesečnih in tedenskih načrtov dela, ki so zajemali vsa dela, ki so zagotavljala varen in urejen železniški promet. Rezultati pregledov so bili podlaga za načrtovanje obsega vzdrževalnih del, ki jih je bilo treba opraviti v določenem časovnem intervalu.

Leta 2017 je bilo v reševanje podanih sedem odločb različnih inšpektoratov, od katerih je bilo pet rešenih, dve pa sta bili preneseni za reševanje v leto 2018. Skupno je bilo leta 2017 rešenih devet odločb, število trenutno aktivnih odločb je 64.

Redno vzdrževanje signalnovarnostnih naprav je leta 2017 zajemalo postajne signalnovarnostne naprave (mehanske, elektromehanske, elektrorelejne in elektronske), naprave avtomatskega progovnega bloka (APB) in naprave medpostajne odvisnosti (MO), naprave za avtomatsko zavarovanje nivojskih prehodov (ANPr), naprave za ogrevanje kretnic, naprave ranžirne tehnike, naprave za daljinsko vodenje prometa, detektorje za tirna vozila, elektroalarmne naprave in pripadajoče gradbene elemente ter objekte za namestitve tehnične opreme. Da so signalnovarnostne naprave ustrezno delovale, smo odpravljali nepravilnosti. V okviru vzdrževanja smo zamenjavali izrabljeno opremo.

Na telekomunikacijskih napravah so bile redno vzdrževane železniške telefonske naprave in centrale, linije in kabli, videonadzorne in alarmne naprave, radijske naprave, prenosni sistemi, naprave za prenos podatkov, napajalne naprave, urne naprave ter naprave za postajno delo s

potniki. Poleg tega smo odpravljali napake, motnje in anomalije na telekomunikacijskih napravah in sistemih. V okviru vzdrževanja smo zamenjevali izrabljeno opremo.

V okviru rednega vzdrževanja voznega omrežja in elektroalarmnih naprav smo zamenjevali čezmerno obrabljene vodnike voznega omrežja, dotrajane nosilce voznega voda in izolatorje.

Opravljen je bilo redno vzdrževanje srednjenapetostnih daljnovodov in elektronapajalnih postaj, sistema daljinskega vodenja ter izvedeno obratovanje daljinskega vodenja SNEV iz treh centrov vodenja.

Redno vzdrževanje elektroinštalacijskih naprav obsega vzdrževanje elektroenergetskih naprav in napeljav, zunanje razsvetljave, strelovodne napeljave, letne preglede transformatorskih postaj, preglede električne opreme, izvajanje predpisanih meritev ter intervencijska izredna popravila manjšega obsega.

Zamenjave v okviru vzdrževanja JŽI

V okviru zamenjav JŽI leta 2017 smo kot upravljavec popravljali in obnavljali posamezne podsisteme ali dele podsistemov JŽI, pri čemer se način njihovega delovanja in njihova namembnost ni spremenila. Vzdrževalna dela na objektih in napravah javne železniške infrastrukture smo opravljali v skladu z letnim izvedbenim in finančnim načrtom, ki ga je potrdil naročnik, Ministrstvo za infrastrukturo, ter v skladu z veljavnimi standardi, normativi in predpisi. Dela, ki jih ni bilo mogoče opraviti z lastnimi razpoložljivimi zmogljivostmi, smo oddali zunanjim izvajalcem po predpisih o javnih naročilih, nadzirali pa smo izvedbo del, prevzemali izvedena dela ter opravljali druge aktivnosti, ki so s temi deli strokovno povezane.

Zamenjali smo nekaj večjih komponent železniške infrastrukture:

- montaža podajno lovilnih sistemov za zaščito pobočij pred padajočim materialom in skalami na železniški progi državna meja–Dobova–Ljubljana (odsek proge Zagorje–Sava) in na železniški progi Jesenice–Sežana (odsek Grahovo–Most na Soči);

- protipožarna zaščita proge (gabioni, torkret beton, tepih beton, palisade, kontrolirani požigi) v skupni dolžini 3.552 metrov na odseku Prešnica–Črnotiče–Hrastovlje železniške proge cepišče Prešnica–Koper;
- obnova 11,8 kilometra vozne mreže na odseku Pivka–Ilirska Bistrica in na postaji Ilirska Bistrica;



- zamenjava terminalne opreme v prometnih uradih za brzojavni sistem (strojne in programske opreme);
- sanacija osmih nivojskih prehodov na progah Maribor–Prevalje (postajni tir), Celje–Velenje, Ljubljana–Kamnik in Ljubljana–Jesenice.

Vzdrževanje postaj in postajališč

Sredstva, ki so namenjena za vzdrževanje postaj in postajališč, so bila porabljena za: čiščenje postaj in postajališč, varovanje potniških postaj, urejanje okolja na potniških postajah in postajališčih, redno in intervencijsko vzdrževanje potniških postaj in postajališč ter za upravljanje potniških postaj in postajališč (obratovalni stroški).

V okviru zamenjav na potniških postajah in postajališčih je bil vgrajen sistem daljinskega zaklepanja/odklepanje in nadzora čakalnic na železniških postajah Kranj, Radovljica, Žirovnica, Jesenice in Domžale.



Obseg dela

	2017		2016	
	Ure	Struktura (%)	Ure	Struktura (%)
Število opravljenih ur pri vzdrževanju				
- vzdrževalna dela na JŽI	1.546.060	93,3	1.575.069	92,3
- zamenjave v okviru vzdrževalnih del na JŽI	12.942	0,8	7.226	0,4
- druge dejavnosti	98.180	5,9	124.945	7,3
Skupaj	1.657.182	100,0	1.707.240	100,0
Število opravljenih ur po službah				
- vzdrževanje prog	888.533	53,6	921.990	54,0
- vzdrževanje SV in TK naprav	514.045	31,0	522.578	30,6
- vzdrževanje EE	254.604	15,4	262.672	15,4
Skupaj	1.657.182	100,0	1.707.240	100,0

Pregled stroškov po vzdrževalnih dejavnostih

tidoč evrov	2017	2016	Indeks
Obvezna gospodarska javna služba	81.153	89.862	90,3
Vzdrževanje prog	48.917	58.592	83,5
Vzdrževanje SV in TK naprav	20.929	19.308	108,4
Vzdrževanje voznega omrežja in elektroenergetskih objektov	11.307	11.962	94,5
Vzdrževanje postaj in postajališč	440	453	97,1
Gospodarjenje z JŽI	1.142	881	129,6
Skupaj	82.735	91.196	90,7

Gospodarjenje z JŽI

V okviru gospodarjenja z JŽI smo opravljali storitve trženja JŽI, ki zajema: trženje poslovnih prostorov v objektih JŽI in postajnih poslopjih, trženje zemljišč, trženje oglasnih površin na JŽI, trženje stanovanj v objektih JŽI in postajnih poslopjih, trženje telekomunikacijskega sistema, služnosti in prodaja nerabnega materiala. Gospodarjenje z JŽI zajema tudi vodenje in urejanje evidenc vseh nepremičnin v lasti RS-JŽI, urejanje zemljiškopravne stanja in izdajanje soglasij za posege v varovani progovni pas. Pripravljajo se tudi napovedi obsega prometa po JŽI in na tej podlagi ugotavljanje ozkih grl ter priprava tehničnih rešitev za odpravo ozkih grl, predloga načrta vzdrževanja obstoječe JŽI in načrta obnov obstoječe JŽI.

Infrastruktura Slovenskih železnic zaostaja za povprečjem stanja železnic v Evropski uniji. Ne glede na dejstvo, da je mogoče z dobro organizacijo in osebno zavzetostjo nadoknaditi del tega zaostanka, pa je ta zaostanek resna ovira pri realizaciji nacionalnega cilja, da bi uporabljali bolj trajnostne oblike prevozov, kamor v sam vrh sodijo železniški prevozi.

okviru svojih pristojnosti. V dejavnosti inženiringa se izvajajo storitve na segmentih, kjer je družba SŽ-Infrastruktura, d. o. o., v izvedbo del vključena s strani naročnika, Ministrstva za infrastrukturo.

V okviru inženiringa smo bili leta 2017 dejavni predvsem na naslednjih objektih:

- zaključek gradbenih del na objektih spodnjega ustroja proge na objektu »Izgradnja 1,2 km tira železniške proge Divača–Koper v funkciji glavnega tira na postaji Koper tovorna« v sklopu projekta »Sanacija ozkega grla na železniški progi Divača–Koper in PENP Hrastovlje« in začetek gradbenih del na objektu »Dobava in vgradnja prevozne elektro napajalne postaje (PENP) na postaji Hrastovlje z napajalnim kablom do ENP Rižana« v sklopu projekta »Sanacija ozkega grla na železniški progi Divača–Koper in PENP Hrastovlje«;

Inženiring

Družba SŽ-Infrastruktura, d. o. o., je upravljalec procesa varnega načrtovanja železniške infrastrukture v

- začetek nadgradnje železniške proge na odseku Zidani Most–Celje; nadgradnja postaje Celje (tovorni in potniški del) in postaje Laško z izvennivojskim dostopom na peron;



- podpis pogodbe z DRSI za sodelovanje upravljavca pri izvedbi daljinskega vodenja prometa na progah javne železniške infrastrukture za odseke državna meja–Dobova–Zidani Most–Ljubljana in Zidani Most–Šentilj–državna meja;
- kot vodilni partner v JV z DIS Consulting, d. o. o., in Projekt Nova Gorica, d. d., smo bili uvedeni v posel kot inženir za pogodbo »Izvajanje inženirskih storitev pri nadgradnji odseka železniške proge Poljčane–Slovenska Bistrica«.



Vodenje železniškega prometa

V okviru obvezne gospodarske službe vodenje železniškega prometa smo izvajali dejavnosti, ki zajemajo optimalno uporabo infrastrukturnih zmogljivosti, vodenje prometa vlakov, strokovno izpopolnjevanje izvršilnega osebja, izvajanje voznega reda omrežja, opravljanje tehnološkega procesa dela na prometnih mestih, nadzor nad delom prevoznikov, ki ga zahteva opravljanje dela skladno s predpisi, ki urejajo železniški promet, in predpisi, ki urejajo varnost v železniškem prometu, obveščanje

varnostnega organa o sumu kršitve, ki jo je storil prevoznik s svojim ravnanjem v nasprotju z licenco, varnostnim spričevalom ali dodeljeno vlakovno potjo, obveščanje regulatornega organa o sumu kršitve, ki jo je storil prevoznik s svojim ravnanjem v nasprotju z dodeljeno vlakovno potjo, in obveščanje inšpektorata, pristojnega za železniški promet v Republiki Sloveniji, o kršitvah določb predpisov, ki urejajo varnost v železniškem prometu.

Uresnili smo vse naloge, ki so neposredno povezane z OGJS vodenja železniškega prometa, vključno z izdelavo

in objavo programa omrežja, dodelitvijo vlakovnih poti, izdelavo, sprejemom, uveljavitvijo in objavo voznega reda omrežja, zaračunavanjem in pobiranjem uporabnine, zagotavljanjem učinkovitosti mednarodnih vlakovnih poti, konkurenčnosti mednarodnega tovornega prometa in izvajanjem režima učinkovitosti.

V okviru nalog, ki izhajajo iz OGJS vodenja železniškega prometa, ter nalog, ki so z njo neposredno povezane, smo zagotavljali varnost in urejenost železniškega prometa v skladu z voznim redom omrežja, izvajali operativno vodenje prometa vlakov in koordiniranje tehnoloških procesov dela s prevozniki ter sodelovali pri raziskavah izrednih dogodkov. Delo je poleg tega vključevalo še izdelavo predpisov, ki urejajo organizacijo dela na prometnih mestih, organizacijo prevoza in določanje pogojev za prevoz izrednih pošilk, ter koordiniranje izrednih prevozov, izdelovanje in usklajevanje načrtov progovzdrževalnih del, sodelovanje pri pripravi projektne dokumentacije in pregledovanje le-te pri obnovah, nadgradnjah in gradnjah železniške infrastrukture ter sodelovanje v komisijah za tehnični pregled in komisijah za fazni tehnični pregled objektov in naprav železniške infrastrukture ter izdelavo analiz in poročil o izvajanju voznega reda omrežja.

Obseg storitev

Na podlagi sprejetega in potrjenega voznega reda omrežja 2016/2017 smo na prometnih mestih koordinirali, vodili in urejali promet vlakov, skrbeli za zavarovanje vlakovnih voznih poti in zavarovanje nivojskih prehodov.

Število ur za OGJS vodenja železniškega prometa

OGJS - vodenje železniškega prometa	Število ur izpolnjenja		
	2017	2016	Indeks
Vodenje in koordiniranje prometa iz CVP	2.886	2.188	131,9
Lokalno vodenje prometa na postajah	21.870	18.312	119,4
Zavarovanje vlakovnih poti	2.608	1.584	164,6
Zavarovanje nivojskih prehodov	288	144	200,0
Skupaj	27.652	22.228	124,4

OGJS - vodenje železniškega prometa	Zasedenost prometnih mest – število ur		
	2017	2016	Indeks
Vodenje in koordiniranje prometa iz CVP	121.671	119.946	101,4
Lokalno vodenje prometa na postajah	881.935	905.139	97,4
Zavarovanje vlakovnih poti	184.003	190.150	96,8
Zavarovanje nivojskih prehodov	25.301	21.317	118,7
Skupaj	1.212.910	1.236.552	98,1

Leta 2017 smo imeli na javni železniški infrastrukturi po odgovornosti upravljavca 37 izrednih dogodkov, medtem ko je bilo leta 2016 takih dogodkov 28 oziroma 25 % manj. Povečanje števila izrednih dogodkov po odgovornosti upravljavca leta 2017 izhaja iz razloga deformacij tira, kar je posledica ekstremno visokih poletnih temperatur v tem letu.

Navedena dela smo opravljali v obsegu, kot ga določajo operativni vozni red in tehnološki procesi dela, pri čemer so bili upoštevani javni interes ter načela nediskriminarnosti prevoznikov, racionalna uporaba virov in tržno upravljanje prostih infrastrukturnih zmogljivosti.

Bistvene omejitve in priložnosti®

Bistvene omejitve pri upravljanju JŽI so predvsem nizka stopnja uporabe mehanizacije pri vzdrževalnih delih, nizka stopnja informatizacije poslovanja ter neustrezna kadrovska struktura.

Zastarela in tehnološko raznolika infrastruktura na posameznih odsekih glavnih in regionalnih prog otežuje sistematično načrtovanje in izvajanje vzdrževalnih del ter ustrezno normiranje potrebnih količin materiala in storitev s ciljem zmanjševanja stroškov.

V prihodnje so načrtovana pospešena vlaganja v obnovo in razvoj javne železniške infrastrukture in s tem možnost sodelovanja pri izvedbi projektov. Nadaljevala se bosta posodobitev in vključevanje novih tehnološko naprednih naprav. Soočeni bomo z novimi izzivi, ki jim bomo kos s prilagoditvijo znanj, sposobnosti, organizacije in učinkovite alokacije kadrovskega virov, potrebnih za vzdrževanje bodoče konfiguracije železniške infrastrukture. Sledili bomo temeljni usmeritvi za povečanje kakovosti naših storitev ob večji stroškovni učinkovitosti, predvsem z uvajanjem novih tehnologij, kar je vezano na investicije v opremo za vzdrževanje in investicije v informacijsko tehnologijo, ki se že realizirajo.

V prihodnje bo treba za obvezno gospodarsko javno službo zagotoviti sredstva v višini, ki bodo omogočala izvajanje vseh del v okviru investicij po LCC metodi s ciljem izkoristiti kompetence družbe za zagotovitev standardizacije procesov, ustrezne strokovne usposobljenosti v povezavi s potrebnimi specifičnimi znanji in večje stroškovne učinkovitosti glavnih procesov.

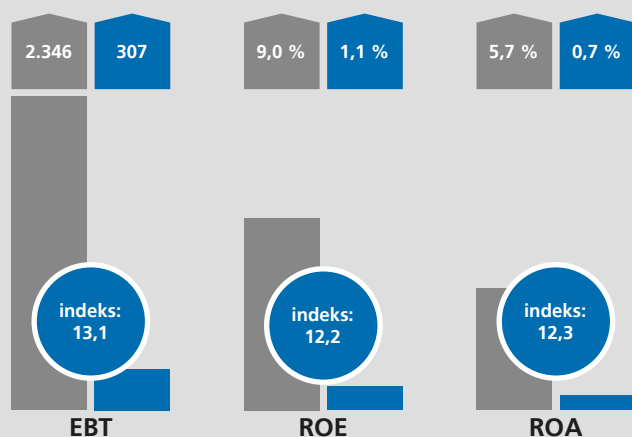
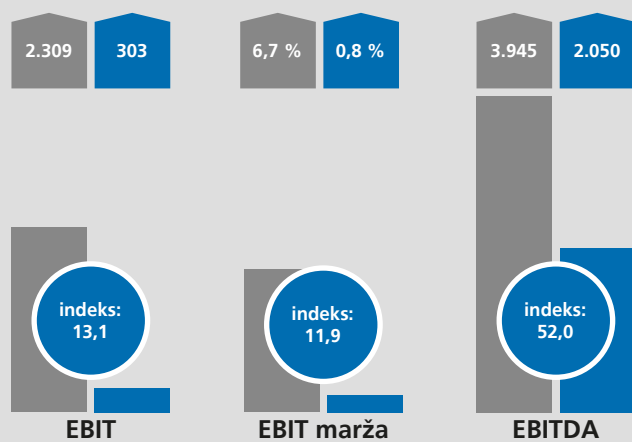
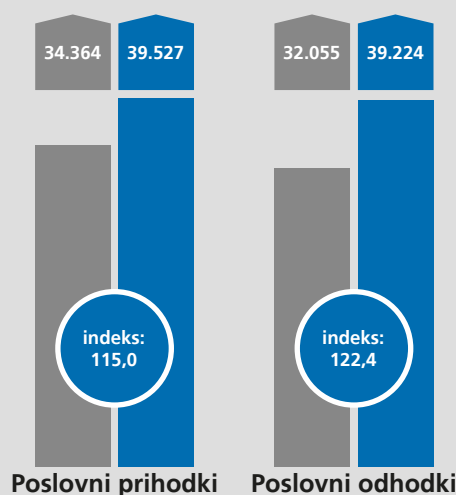
Aktivnosti za zmanjšanje tveganj s področja JŽI bodo usmerjene tudi v pripravo predloga za spremembo metodologije za zaračunavanje uporabnine in oblikovanje spodbud za učinkovitejšo izkoriščanje JŽI ter v optimizacijo upravljanja s potniškimi postajami. Na področju nadgradnje informacijskega sistema bomo končali projekt posodobitve informacijskega sistema in vpeljavo sodobnih programskih rešitev za upravljanje s sredstvi, z delom, storitvami, pogodbami in materialnim poslovanjem.





Rezultati poslovanja skupina SŽ–Železniško gradbeno podjetje

■ 2016 ■ 2017 tisoč evrov



GRADBENIŠTVO

Pregled rezultatov poslovanja skupina SŽ–Železniško gradbeno podjetje

tisoč evrov	2017	2016	Indeks
Poslovni prihodki	39.527	34.364	115,0
Poslovni odhodki	39.224	32.055	122,4
EBIT	303	2.309	13,1
EBIT marža, v %	0,8	6,7	11,9
EBITDA	2.050	3.945	52,0
EBT	307	2.346	13,1
ROE, v %	1,1	9,0	12,2
ROA, v %	0,7	5,7	12,3

V dejavnosti gradbeništva je bila 15-odstotna rast prihodkov, kar je manj od načrta zaradi zamika v dinamiki projektov in manjšega števila pridobljenih projektov. Poslovni odhodki so se povečali za 22,4 %, kar je rezultiralo v 5,9 odstotne točke nižji EBIT marži. Kljub pozitivnemu rezultatu finančnih gibanj je bil dosežen za 2.039 tisoč evrov manjši rezultat pred davki kot leta 2016.

Konkurenčni položaj



V Republiki Sloveniji se nadaljuje investicijski cikel predvsem na področju železniške infrastrukture, ki je podprt z drugo finančno perspektivo za obdobje 2014–2020. Na domačem trgu se pričakuje večji obseg razpisov za investicijska dela na železniški infrastrukturi, kar ob konkurenčnih prednostih skupine SŽ–Železniško gradbeno podjetje na tem segmentu odpira priložnosti za rast poslovanja. Študija razvoja prometa, ki jo je za področje jugovzhodne Evrope sprejela Evropska komisija, je pomembno vplivala na krepitev investicij tudi na tujih trgih. Države Zahodnega Balkana, med katerimi so tudi Hrvaška, Srbija in Črna gora, so namreč na podlagi navedene študije sprejele državne načrte razvoja železniške infrastrukture z načrti bodočih investicij. Našo dejavnost širimo tudi na trge Zahodnega Balkana in širimo portfelj dejavnosti na področju vozne mreže, signalnovarnostnih naprav in telekomunikacij, seveda izključno na področju železniške infrastrukture.

Razvoj dejavnosti in rezultati leta 2017

Po zaključku velikih investicij iz obdobja prve evropske finančne perspektive 2007–2013 (2015) in zelo slabem letu 2016 se je leta 2017 zopet začel postopni porast gradbene aktivnosti v Sloveniji. Državne investicije, ki so leta 2016 predstavljale le 12 odstotkov vseh investicij, so pred obdobjem močne rasti, predvsem zaradi napovedanih novih velikih projektov, kot so 3. razvojna os in projekti na železniški infrastrukturi, med njimi največji izgradnja drugega tira Koper–Divača. Zasebne investicije v osnovna sredstva naj bi se povečale za od 6 do 7 odstotkov letno v naslednjih treh letih, državne investicije pa nekoliko manj, vendar bo tu dinamika precej bolj neenakomerna,

saj bo odvisna od dinamike pri gradbenih delih, povezanih z železnico.



Leta 2017 se je začela izvedba nekaterih večjih projektov, pokritih s sredstvi iz druge evropske finančne perspektive 2014–2020 (2022), hkrati pa so potekali tudi nekateri večji razpisi, na podlagi katerih se bo realizacija začela leta 2018.

Pomembnejše prihodke iz omenjenih projektov tako načrtujemo za prihodnja leta. Hkrati še v tem letu, predvsem pa v letih 2018 in 2019, pričakujemo objavo še nekaterih večjih razpisov s področja modernizacije železniške infrastrukture v Republiki Sloveniji.

Prav tako leta 2018 pričakujemo začetek del na pomembnejših projektih v Republiki Hrvaški in objavo pomembnejših javnih razpisov na območju Republike Srbije.

Temeljni cilj skupine SŽ–ŽGP je kakovostno izvajanje storitev za naročnike, ki bodo temeljile na popolnih in kakovostnih storitvah. Širili se bomo predvsem na področje vozne mreže, signalnovarnostnih naprav in telekomunikacij, sodelovali bomo pri iskanju novih modelov gradnje železniške infrastrukture in iskali priložnosti tudi na področju rednega vzdrževanja.

Trenutno je v pripravi nova strategija razvoja družbe, v kateri se bo opredelilo, kako uspešno aktivirati odnose z naročniki, visokokakovostne in odzivne operative pro-

cese, učinkovito informacijsko tehnologijo in zbirke podatkov ter sposobnosti, znanja in motivacijo zaposlenih.

Bistvene omejitve in priložnosti[®]

Izpostaviti je treba določene negotovosti in tveganja, ki spremljajo napovedi in ocene bodočega poslovanja, predvsem negotovost pridobitve poslov na domačem in tujih trgih zaradi konkurence, zamike razpisov za posamezne predvidene večje projekte in tveganja na kadrovskem področju.

V prihodnje načrtujemo širitev predvsem na področja vozne mreže, signalnovarnostnih naprav in telekomunikacij, sodelovali bomo pri iskanju novih modelov gradnje železniške infrastrukture in iskali priložnosti tudi na področju rednega vzdrževanja.

Bistvene omejitve so stalna nihanja v obsegu investicij na železniški infrastrukturi ter zamik pomembnih razpisov za oddajo del s strani države kot lastnika infrastrukture tako v Sloveniji kot v tujini, usposobljenost za delovanje na tujih, manj poznanih trgih, starostna struktura zaposlenih in fluktuacija usposobljenih kadrov, ustreznost vhodnih materialov na projektih, spremembe cen in pravo-

časnost oskrbe s ključnimi materiali ter proces uvajanja informacijske podpore. Nasploh je omejitev tudi splošni položaj v gradbeništvu, velika konkurenca ter padajoča raven cen in dobičkonosnosti.

Priložnosti so v širitvi na tuje trge in komplementarno dejavnost (industrijski tiri), širitvi na področja vozne mreže, signalnovarnostnih naprav in telekomunikacij, v dobri tehnični opremljenosti in kadrovski usposobljenosti, predvsem na področju tirne mehanizacije, kar bo lažje doseči v sinergiji z družbami v skupini in matično družbo.



PODPORNE DEJAVNOSTI

Pregled rezultatov poslovanja podpornih dejavnosti

	SŽ, d. o. o.		Skupina SŽ-ŽIP		Prometni institut, d. o. o.		Železniška tiskarna, d. d.	
tisoč evrov	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Poslovni prihodki	27.744	33.814	28.545	26.559	1.548	1.481	511	528
Poslovni odhodki	26.868	27.078	28.379	27.567	1.222	1.304	607	505
EBIT	876	6.736	166	-1.008	326	177	-96	23
EBIT marža, v %	3,2	19,9	0,6	-3,8	21,1	12,0	-18,8	4,4
EBITDA	1.999	7.695	960	-249	389	244	-65	63
EBT	5.519	14.517	121	-1.047	325	182	-93	30
ROE, v %	2,1	5,2	1,9	-17,2	52,9	20,2	-9,9	3,4
ROA, v %	1,1	2,8	0,8	-6,6	26,9	11,5	-8,4	3,0

Vse podporne dejavnosti, organizirane v obvladujoči družbi Slovenske železnice, d. o. o., skupini SŽ-ŽIP, Prometnem institutu Ljubljana, d. o. o., in v Železniški tiskarni Ljubljana, d. d., opravljajo storitve izključno ali v večini na notranjem trgu, to je za potrebe družb v skupini Slovenske železnice. Za ta del dejavnosti je glavni cilj zagotavljanje kakovostnih in stroškovno učinkovitih storitev za potrebe družb odjemalk v skupini Slovenske železnice.

Podporne dejavnosti pomembno prispevajo k poslovnemu rezultatu in zagotavljanju daljnoročne vzdržnosti poslovanja.

Razvoj dejavnosti in rezultati v letu 2017

Glavna naloga podpornih dejavnosti, ki se opravljajo v obvladujoči družbi Slovenske železnice, d. o. o., je zanesljivo, kakovostno in stroškovno učinkovito izvajanje centraliziranih poslovnih funkcij, učinkovito upravljanje nepremičnin ter odprodaja poslovno nepotrebne premoženja. V družbi Slovenske železnice, d. o. o., največji del prihodkov sestavljajo prihodki podpornih storitev služb uprave, zaračunani družbam v skupini Slovenske železnice na podlagi pogodb SLA, prihodki iz naslova upravljanja in trženja nepremičnin (najemnine ležarinskih prostorov, zemljišč, oglasnih površin, neprofitne najemnine stanovanj, najemnine počitniških, samskih domov in drugih objektov) ter prihodki iz naslova prodaje nepremičnega premoženja.

Poslovni prihodki Slovenskih železnic, d. o. o., so bili manjši kot leta 2016 za 6.070 tisoč evrov. Z izločitvijo vpliva enkratnih prevrednotovalnih prihodkov v obeh primerjanih letih (leta 2016 11.283 tisoč evrov iz naslova odpisa obveznosti do družb SŽ-Tovorni promet, d. o. o., in SŽ-Potniški promet, d. o. o., leta 2017 2.622 tisoč evrov na podlagi uskladitvene pogodbe z Ministrstvom za infrastrukturo glede zemljiško knjižnega stanja za določene objekte in zemljišča v Ljubljani) so bili poslovni prihodki večji za 2.591 tisoč evrov.

Skupino SŽ-ŽIP sestavljata matično podjetje SŽ-ŽIP, storitve, d. o. o., in odvisno podjetje SŽ-ŽIP, d. o. o., Savudrija. Poslanstvo družbe je razvijati pomožne servisne dejavnosti, primerne za zaposlovanje delavcev, ki zaradi

zmanjšane zdravstvene sposobnosti ne morejo več opravljati svojega osnovnega dela oziroma jih zaradi zmanjšane zdravstvene sposobnosti brez ustreznega usposabljanja ni mogoče pre zaposliti na druga dela v družbah skupine Slovenske železnice. Družba upravlja objekte, skrbi

za čiščenje zunanjih in notranjih površin ter mobilnih sredstev Slovenskih železnic, upravlja in vzdržuje počitniške enote na Hrvaškem, skrbi za varovanje objektov in drugo.



Prometni institut Ljubljana, d. o. o., opravlja raziskave in razvoj na področju tehnologije prometa, na področju prometne infrastrukture zagotavlja informacijsko podporo projektom in razvija programsko opremo na področju prometnih sistemov, raziskuje ekonomsko in

pravno problematiko v prometu ter izdeluje investicijsko dokumentacijo.

Glavna dejavnost Železniške tiskarne Ljubljana, d. d., je opravljanje vseh tiskarskih in knjigoveških del z distribucijo končnih izdelkov. Največji tržni delež družba ustvari z izdelavo voznorednih pripomočkov ob uvedbah novega voznega reda, listnih vozovnic, edicij in brošur, obrazcev in drugih grafičnih izdelkov.



Bistvene omejitve in priložnosti®

Bistvene sedanje omejitve v podpornih dejavnostih so v neustrezni starostni in izobrazbeni strukturi zaposlenih ter v nezadostnem in neenotnem informacijskem sistemu.

Za zmanjšanje teh omejitev potekajo aktivnosti na področju razvoja kadrov, optimizacije procesov centraliziranih poslovnih funkcij, posodobitve in poenotenja poslovnega informacijskega sistema ter na področju uresničevanja programa digitalizacije. Vse te aktivnosti so podrobneje opisane v poglavjih poslovnega poročila, ki obravnavajo to vsebino.

Glede na specifiko posameznih podpornih dejavnosti je poudarek tudi na usposabljanju za delo z invalidi in zagotavljanju delovnih mest za invalide, na razvijanju lastne raziskovalno-razvojne dejavnosti na področju železniškega transportnega sistema, pridobivanju evropskih in državnih sredstev za posamezne dejavnosti ter na učinkovitem upravljanju z nepremičninami.



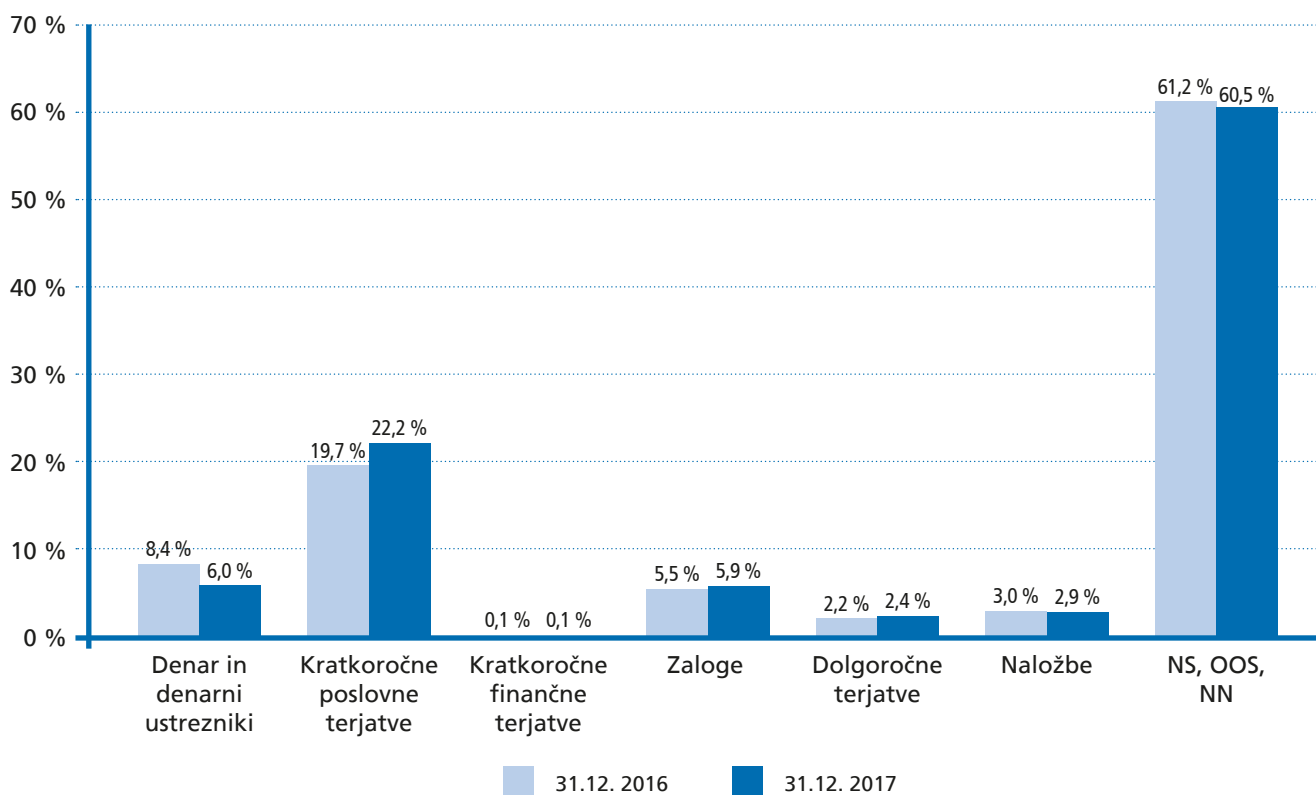


Sredstva, kapital in viri

Sredstva skupine Slovenske železnice so konec decembra 2017 znašala 574.927 tisoč evrov in so od leta prej večja za 3,6 %.

Sredstva (tisoč evrov)	2017	2016	Razlika	Indeks
SREDSTVA	574.927	554.748	20.179	103,6
Dolgoročna sredstva	378.011	367.849	10.162	102,8
NS, OOS, NN	347.634	339.360	8.274	102,4
Naložbe	16.640	16.469	171	101,0
Dolgoročne terjatve	13.737	12.020	1.717	114,3
Kratkoročna sredstva	196.916	186.899	10.017	105,4
Sredstva, namenjena prodaji	52	20	32	260,0
Zaloge	33.894	30.270	3.624	112,0
Kratkoročne finančne terjatve	824	695	129	118,6
Kratkoročne poslovne terjatve	127.636	109.272	18.364	116,8
Denar in denarni ustrezniki	34.510	46.642	-12.132	74,0

Sestava sredstev



Opomba:

NS, OOS, NN = neopredmetena sredstva, opredmetena osnovna sredstva in naložbene nepremičnine

Naložbe = naložbe v pridružene družbe in druge finančne naložbe

Dolgoročne terjatve = finančne terjatve, dolgoročne poslovne terjatve, odložene terjatve za davek in druga dolgoročna sredstva

Opredmetena osnovna sredstva sestavljajo največji delež med dolgoročnimi sredstvi (78,3 %), in sicer v višini 295.956 tisoč evrov, od tega tirna vozila v višini 194.868 tisoč evrov. V primerjavi z letom prej so večja za 0,9 % oziroma 2.588 tisoč evrov.

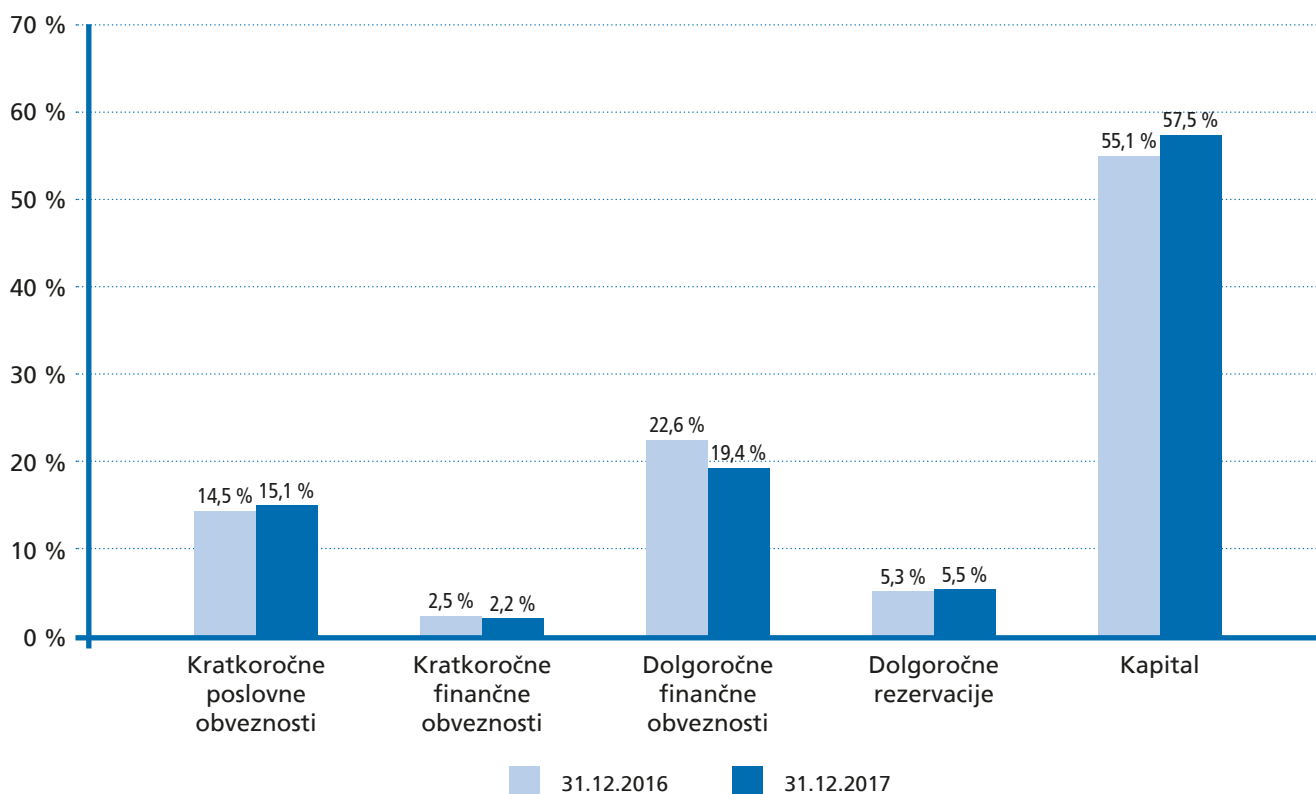
Med kratkoročnimi sredstvi zajemajo 64,8-odstotni delež kratkoročne poslovne terjatve, ki so večje za 18.364 tisoč evrov, predvsem zaradi večjih kratkoročnih nezačrpanih prihodkov za 32.820 tisoč evrov, hkrati pa so

manjše terjatve do kupcev na domačem in tujem trgu za 12.165 tisoč evrov in terjatev za davek iz dobička za 1.682 tisoč evrov.

Denarna sredstva, ki imajo 17,5-odstotni delež kratkoročnih sredstev, so manjša za 12.132 tisoč evrov. Zaloge (17,2 % kratkoročnih sredstev) so na postavkah nadomestnih delov in materiala večje zaradi zamikov pri izvedbi vzdrževalnih del.

Kapital in obveznosti (tisoč evrov)	2017	2016	Razlika	Indeks
KAPITAL IN OBVEZNOSTI	574.927	554.748	20.179	103,6
Kapital	330.333	305.586	24.747	108,1
Dolgoročne obveznosti	144.881	154.892	-10.011	93,5
Dolgoročne rezervacije	31.805	29.338	2.467	108,4
Dolgoročne finančne obveznosti	111.393	125.178	-13.785	89,0
Dolgoročne poslovne obveznosti	1.683	376	1.307	447,6
Kratkoročne obveznosti	99.713	94.270	5.443	105,8
Kratkoročne finančne obveznosti	12.644	13.808	-1.164	91,6
Kratkoročne poslovne obveznosti	87.069	80.462	6.607	108,2

Sestava kapitala in obveznosti



Opomba:

Dolgoročne rezervacije = rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine, druge rezervacije in dolgoročno odloženi prihodki

Na višino kapitala so vplivali predvsem rezultat poslovnega leta (30.644 tisoč evrov), izplačilo deleža v dobičku za leto 2016 (3.607 tisoč evrov) in aktuarska izguba iz

naslova izračuna rezervacij za odpravnine ob upokojitvi (2.387 tisoč evrov).

Dolgoročne in kratkoročne finančne obveznosti so manjše glede na leto prej za 14.949 tisoč evrov zaradi odplačil kreditov in tečajnih razlik.

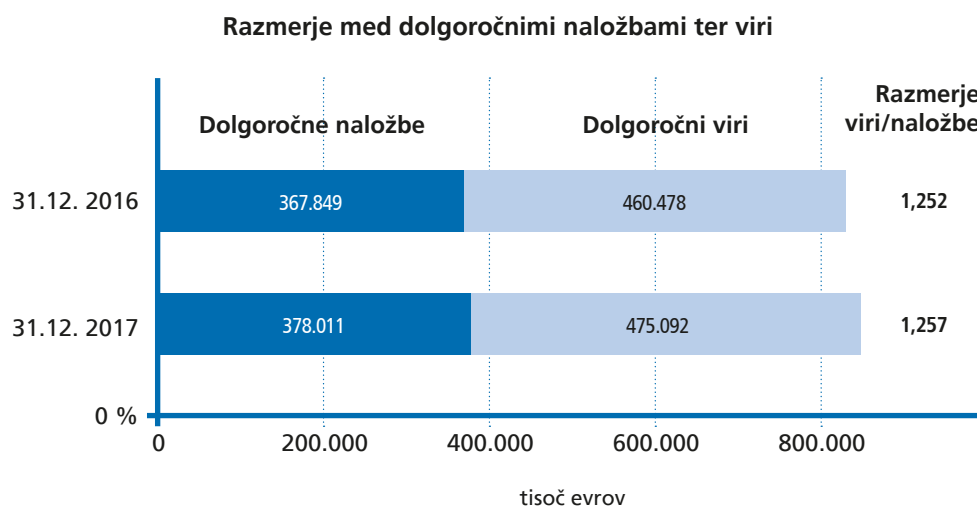
Kratkoročne poslovne obveznosti so večje za 8,2 % oziroma 6.607 tisoč evrov. Po stanju konec decembra 2017

se tretjina kratkoročnih poslovnih obveznosti nanaša na obveznosti do dobaviteljev (29.368 tisoč evrov), četrtna na obveznosti do zaposlenih 21.530 tisoč evrov, šestina pa so pasivne časovne razmejitev (14.446 tisoč evrov) – večina vnaprej vračunani stroški.

Financiranje dolgoročnih naložb

tisoč evrov	2017	2016	Razlika	Indeks
Kratkoročna sredstva	196.916	186.899	10.017	105,4
Kratkoročne obveznosti	99.713	94.270	5.443	105,8
Obratni kapital	97.203	92.629	4.574	104,9

Stopnja zadolženosti, izražena z razmerjem med neto dolgom in materialnimi sredstvi, konec leta 2017 znaša 13,4 % in je manjša kot konec leta 2016 (17,3 %).



Konec leta 2017 je obratni kapital pozitiven v višini 97.203 tisoč evrov in je za 4.574 tisoč evrov večji glede na konec leta 2016, in sicer zaradi povečanja vrednosti osnovnih sredstev za 8.274 tisoč evrov in kapitala za 24.747 tisoč evrov ter zmanjšanja neto dolgoročnih obveznosti za 11.899 tisoč evrov. O financiranju pove tudi razmerje med kratkoročnimi sredstvi in kratkoročnimi obveznostmi, ki konec leta 2017 znaša 1,975, konec leta 2016 pa 1,983.

Denarni tokovi

Skupina Slovenske železnice je leta 2017 ustvarila pozitiven denarni tok pri poslovanju v višini 42.166 tisoč evrov, od tega sta pozitivno vplivala čisti poslovni izid (30.644 tisoč evrov) in prilagoditev (27.648 tisoč evrov) predvsem za amortizacijo, negativno pa spremembe čistih obratnih sredstev v višini 13.233 tisoč evrov (od tega povečanje zalog za 3.624 tisoč evrov, poslovnih terjatev

za 18.844 tisoč evrov in povečanje poslovnih obveznosti za 7.916 tisoč evrov). Denarni tok pri naložbenju je negativen v višini 38.228 tisoč evrov, zaradi izdatkov pri naložbenju v višini 45.449 tisoč evrov (večina pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev) ter prejemkov pri naložbenju v višini 7.221 tisoč (večina od odtujitve finančnih naložb – garancije pri SŽ–Železniškem gradbenem podjetju, d. d., in depoziti za zavarovanje izvedenih finančnih instrumentov pri Slovenskih železnica, d. o. o.).

Denarni tok pri financiranju je negativen v višini 16.073 tisoč evrov, zaradi izdatkov pri financiranju v višini 44.073 tisoč evrov (odplačilo finančnih obveznosti 40.464 tisoč evrov in izplačilo dividend in deležev v dobičku v višini 3.608 tisoč evrov) ter prejemkov pri financiranju v višini 28.000 tisoč evrov.

Stanje denarnih sredstev se je zmanjšalo z 46.642 tisoč evrov na 34.510 tisoč evrov.

POSLOVNOIZIDNA USPEŠNOST PO POSAMEZNIH DRUŽBAH/DEJAVNOSTIH

čistoč evrov
Poslovni prihodki
Čisti prihodki od prodaje
- Prihodki na domačem trgu
: Transportni prihodki na domačem trgu
: Ostali prihodki na domačem trgu
: Pogodbe z vlado RS
- Prihodki na tujem trgu
: Transportni prihodki na tujem trgu
: Ostali prihodki na tujem trgu
Sprememba vrednosti zalog proizvodov in nedokon. proiz.
Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve
Drugi poslovni prihodki
od tega: pogodbe z vlado RS
Poslovni odhodki
Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala
Stroški materiala
Stroški energije
Stroški storitev
Stroški dela
Amortizacija
Drugi poslovni odhodki
Poslovni izid iz poslovanja (EBIT)
Finančni prihodki
Finančni odhodki
Finančni izid
Poslovni izid pred davki
Obračunani davek
Odloženi davki
Davek iz dobička
Čisti poslovni izid

Skupina Slovenske železnice		
2017	2016	Indeks
517.380	501.923	103,1
397.100	390.809	101,6
209.196	206.124	101,5
33.822	34.744	97,3
61.423	55.075	111,5
113.951	116.305	98,0
187.904	184.685	101,7
158.369	153.227	103,4
29.535	31.458	93,9
30	1.319	2,3
32.448	32.359	100,3
87.802	77.436	113,4
65.715	43.836	149,9
486.439	477.281	101,9
305	5.461	5,6
46.820	37.855	123,7
30.763	29.650	103,8
128.074	121.297	105,6
241.648	244.215	98,9
34.813	34.244	101,7
4.016	4.559	88,1
30.941	24.642	125,6
3.769	4.809	78,4
4.912	4.696	104,6
-1.143	113	
29.798	24.755	120,4
301	576	52,3
-1.147	-877	130,8
-846	-301	281,1
30.644	25.056	122,3

Skupina SŽ–Tovorni promet		
2017	2016	Indeks
190.733	197.373	96,6
182.132	178.121	102,3
18.973	18.702	101,4
7.097	6.586	107,8
11.876	12.116	98,0
163.159	159.419	102,3
156.720	153.357	102,2
6.439	6.062	106,2
0	0	
0	0	
8.601	19.252	44,7
180.992	186.462	97,1
28	938	
3.306	2.710	122,0
15.994	15.456	103,5
106.402	102.566	103,7
38.696	38.631	100,2
15.747	15.143	104,0
819	11.018	7,4
9.741	10.911	89,3
3.104	2.015	154,0
1.237	3.160	39,1
1.867	-1.145	
11.608	9.766	118,9
9	9	100,0
-472	762	
-463	771	
12.071	8.995	134,2

Fersped, d. o. o.		
2017	2016	Indeks
18.651	20.080	92,9
18.438	19.947	92,4
7.623	10.086	75,6
7.623	10.086	75,6
10.815	9.861	109,7
10.815	9.861	109,7
0	0	
0	0	
213	133	160,2
18.303	19.914	91,9
0	966	0,0
47	26	180,8
46	44	104,5
15.794	16.127	97,9
2.115	2.349	90,0
137	125	109,6
164	277	59,2
348	166	209,6
98	116	84,5
17	18	94,4
81	98	82,7
429	264	162,5
23	0	
-45	-220	20,5
-22	-220	10,0
451	484	93,2

tisoč evrov
Poslovni prihodki
Čisti prihodki od prodaje
- Prihodki na domačem trgu
: Transportni prihodki na domačem trgu
: Ostali prihodki na domačem trgu
: Pogodbe z vlado RS
- Prihodki na tujem trgu
: Transportni prihodki na tujem trgu
: Ostali prihodki na tujem trgu
Sprememba vrednosti zalog proizvodov in nedokon. proiz.
Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve
Drugi poslovni prihodki
od tega: pogodbe z vlado RS
Poslovni odhodki
Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala
Stroški materiala
Stroški energije
Stroški storitev
Stroški dela
Amortizacija
Drugi poslovni odhodki
Poslovni izid iz poslovanja (EBIT)
Finančni prihodki
Finančni odhodki
Finančni izid
Poslovni izid pred davki
Obračunani davek
Odloženi davki
Davek iz dobička
Čisti poslovni izid

SŽ-Potniški promet, d. o. o.		
2017	2016	Indeks
104.974	90.908	115,5
37.405	43.834	85,3
30.562	36.924	82,8
28.456	29.829	95,4
2.106	7.095	29,7
6.843	6.910	99,0
5.915	5.995	98,7
928	915	101,4
0	0	
0	0	
67.569	47.074	143,5
65.521	43.836	149,5
88.614	87.401	101,4
6	2.096	0,3
1.965	2.543	77,3
6.932	6.780	102,2
50.084	46.517	107,7
18.349	16.825	109,1
11.000	11.002	100,0
278	1.638	17,0
16.360	3.507	466,5
390	469	83,2
35	55	63,6
355	414	85,7
16.715	3.921	426,3
87	0	
-249	0	
-162	0	
16.877	3.921	430,4

SŽ-Potniški promet, d. o. o. OGJS		
2017	2016	Indeks
103.492	87.089	118,8
35.968	41.779	86,1
29.371	35.087	83,7
28.080	28.346	99,1
1.291	6.741	19,2
6.597	6.692	98,6
5.669	5.777	98,1
928	915	101,4
0	0	
0	0	
67.524	45.310	149,0
65.521	43.836	149,5
87.198	84.319	103,4
6	2.096	0,3
1.962	2.214	88,6
6.858	6.682	102,6
48.785	44.090	110,6
18.351	16.650	110,2
10.965	10.956	100,1
271	1.631	16,6
16.294	2.770	588,2
389	467	83,3
36	55	65,5
353	412	85,7
16.647	3.182	523,2
87	0	
-248	0	
-161	0	
16.808	3.182	528,2

SŽ-Potniški promet, d. o. o. druge dejavnosti		
2017	2016	Indeks
1.977	3.819	51,8
1.932	2.055	94,0
1.686	1.837	91,8
376	1.483	25,4
1.310	354	370,1
246	218	112,8
246	218	112,8
0	0	
0	0	
0	0	
45	1.764	2,6
1.911	3.082	62,0
0	0	
11	329	3,3
95	98	96,9
1.574	2.427	64,9
136	175	77,7
87	46	189,1
8	7	114,3
66	737	9,0
2	2	100,0
0	0	
2	2	100,0
68	739	9,2
0	0	
-1	0	
-1	0	
69	739	9,3

tisoč evrov
Poslovni prihodki
Čisti prihodki od prodaje
- Prihodki na domačem trgu
: Transportni prihodki na domačem trgu
: Ostali prihodki na domačem trgu
: Pogodbe z vlado RS
- Prihodki na tujem trgu
: Transportni prihodki na tujem trgu
: Ostali prihodki na tujem trgu
Sprememba vrednosti zalog proizvodov in nedokon. proiz.
Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve
Drugi poslovni prihodki
od tega: pogodbe z vlado RS
Poslovni odhodki
Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala
Stroški materiala
Stroški energije
Stroški storitev
Stroški dela
Amortizacija
Drugi poslovni odhodki
Poslovni izid iz poslovanja (EBIT)
Finančni prihodki
Finančni odhodki
Finančni izid
Poslovni izid pred davki
Obračunani davek
Odloženi davki
Davek iz dobička
Čisti poslovni izid

SŽ-Vleka in tehnika, d. o. o.		
2017	2016	Indeks
117.423	113.754	103,2
115.737	111.955	103,4
105.999	101.259	104,7
105.999	101.259	104,7
9.738	10.696	91,0
9.738	10.696	91,0
10	1.232	
58	40	145,0
1.618	527	307,0
116.494	113.447	102,7
83	43	193,0
19.672	18.391	107,0
1.446	1.335	108,3
20.769	18.082	114,9
70.977	72.640	97,7
2.064	2.210	93,4
1.483	746	198,8
929	307	302,6
13	37	35,1
220	311	70,7
-207	-274	75,5
722	33	
288	-2	
288	-2	
434	35	

SŽ–Infrastruktura, d. o. o.		
2017	2016	Indeks
145.266	155.005	93,7
139.418	149.592	93,2
139.418	149.592	93,2
25.467	33.287	76,5
113.951	116.305	98,0
0	0	
0	0	
0	0	
0	0	
5.848	5.413	108,0
143.578	153.426	93,6
0	2	0,0
11.181	10.248	109,1
18.696	18.251	102,4
36.178	45.830	78,9
69.869	70.827	98,6
2.106	2.302	91,5
5.548	5.966	93,0
1.688	1.579	106,9
60	165	36,4
196	272	72,1
-136	-107	127,1
1.552	1.472	105,4
-281	-707	39,7
-281	-707	39,7
1.833	2.179	84,1

Vzdrževanje JŽI		
2017	2016	Indeks
109.391	118.481	92,3
103.885	113.448	91,6
103.885	113.448	91,6
23.934	32.143	74,5
79.951	81.305	98,3
0	0	
0	0	
0	0	
0	0	
5.506	5.033	109,4
106.592	115.292	92,5
0	2	0,0
10.876	9.878	110,1
18.337	17.845	102,8
32.397	41.947	77,2
37.607	37.512	100,3
1.972	2.183	90,3
5.403	5.925	91,2
2.799	3.189	87,8
59	153	38,6
121	205	59,0
-62	-52	119,2
2.737	3.137	87,2
-281	-707	39,7
-281	-707	39,7
3.018	3.844	78,5

tisoč evrov
Poslovni prihodki
Čisti prihodki od prodaje
- Prihodki na domačem trgu
: Transportni prihodki na domačem trgu
: Ostali prihodki na domačem trgu
: Pogodbe z vlado RS
- Prihodki na tujem trgu
: Transportni prihodki na tujem trgu
: Ostali prihodki na tujem trgu
Sprememba vrednosti zalog proizvodov in nedokon. proiz.
Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve
Drugi poslovni prihodki
od tega: pogodbe z vlado RS
Poslovni odhodki
Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala
Stroški materiala
Stroški energije
Stroški storitev
Stroški dela
Amortizacija
Drugi poslovni odhodki
Poslovni izid iz poslovanja (EBIT)
Finančni prihodki
Finančni odhodki
Finančni izid
Poslovni izid pred davki
Obračunani davek
Odloženi davki
Davek iz dobička
Čisti poslovni izid

Vodenje prometa		
2017	2016	Indeks
36.405	37.325	97,5
36.061	36.911	97,7
36.061	36.911	97,7
2.061	1.911	107,8
34.000	35.000	97,1
0	0	
0	0	
0	0	
0	0	
344	414	83,1
37.516	38.935	96,4
0	0	
306	370	82,7
358	406	88,2
4.309	4.651	92,6
32.262	33.315	96,8
134	119	112,6
147	74	198,6
-1.111	-1.610	69,0
0	12	0,0
74	67	110,4
-74	-55	134,5
-1.185	-1.665	71,2
-1.185	-1.665	71,2

SŽ-Infrastruktura, d. o. o. OGJS - Vzdrževanje JŽI		
2017	2016	Indeks
81.167	88.153	92,1
80.801	83.578	96,7
80.801	83.578	96,7
2.656	4.167	63,7
78.145	79.411	98,4
0	0	
0	0	
0	0	
0	0	
366	4.575	8,0
81.153	89.862	90,3
0	2	0,0
10.481	9.530	110,0
2.857	2.681	106,6
29.546	38.769	76,2
35.896	34.904	102,8
1.782	1.989	89,6
591	1.987	29,7
14	-1.709	
59	152	38,8
121	204	59,3
-62	-52	119,2
-48	-1.761	2,7
-48	-1.761	2,7

SŽ-Infrastruktura, d. o. o. OGJS - Vodenje prometa		
2017	2016	Indeks
34.000	35.005	97,1
34.000	35.000	97,1
34.000	35.000	97,1
0	0	
34.000	35.000	97,1
0	0	
0	0	
0	0	
0	0	
0	5	
35.453	37.008	95,8
0	0	
294	357	82,4
341	387	88,1
4.088	4.432	92,2
30.468	31.644	96,3
129	115	112,2
133	73	182,2
-1.453	-2.003	72,5
0	12	0,0
74	67	110,4
-74	-55	134,5
-1.527	-2.058	74,2
-1.527	-2.058	74,2

tisoč evrov
Poslovni prihodki
Čisti prihodki od prodaje
- Prihodki na domačem trgu
: Transportni prihodki na domačem trgu
: Ostali prihodki na domačem trgu
: Pogodbe z vlado RS
- Prihodki na tujem trgu
: Transportni prihodki na tujem trgu
: Ostali prihodki na tujem trgu
Sprememba vrednosti zalog proizvodov in nedokon. proiz.
Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve
Drugi poslovni prihodki
od tega: pogodbe z vlado RS
Poslovni odhodki
Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala
Stroški materiala
Stroški energije
Stroški storitev
Stroški dela
Amortizacija
Drugi poslovni odhodki
Poslovni izid iz poslovanja (EBIT)
Finančni prihodki
Finančni odhodki
Finančni izid
Poslovni izid pred davki
Obračunani davek
Odloženi davki
Davek iz dobička
Čisti poslovni izid

SŽ-Infrastruktura, d. o. o. Stanovanja in stavbe		
2017	2016	Indeks
404	410	98,5
404	410	98,5
404	410	98,5
0	0	
404	410	98,5
0	0	
0	0	
0	0	
0	0	
440	453	97,1
0	0	
25	19	131,6
10	7	142,9
284	354	80,2
116	71	163,4
3	1	300,0
2	1	200,0
-36	-43	83,7
0	0	
0	0	
0	0	
-36	-43	83,7
-36	-43	83,7

SŽ–Infrastruktura, d. o. o. Gospodarjenje z JŽI		
2017	2016	Indeks
1.402	1.484	94,5
1.402	1.484	94,5
1.402	1.484	94,5
1.402	1.484	94,5
0	0	
0	0	
0	0	
0	0	
0	0	
1.142	881	129,6
0	0	
0	0	
0	0	
1.142	848	134,7
0	33	0,0
0	0	
0	0	
260	603	43,1
0	0	
0	0	
0	0	
260	603	43,1
-26	-86	30,2
-26	-86	30,2
286	689	41,5

SŽ–Infrastruktura, d. o. o. Druge dejavnosti - Vzdrževanje JŽI		
2017	2016	Indeks
26.418	28.434	92,9
21.278	27.976	76,1
21.278	27.976	76,1
21.278	27.976	76,1
0	0	
0	0	
0	0	
0	0	
5.140	458	
23.857	24.096	99,0
0	0	
370	329	112,5
15.470	15.157	102,1
1.425	1.976	72,1
1.595	2.504	63,7
187	193	96,9
4.810	3.937	122,2
2.561	4.338	59,0
0	1	0,0
0	1	0,0
0	0	
2.561	4.338	59,0
-255	-621	41,1
-255	-621	41,1
2.816	4.959	56,8

tisoč evrov
Poslovni prihodki
Čisti prihodki od prodaje
- Prihodki na domačem trgu
: Transportni prihodki na domačem trgu
: Ostali prihodki na domačem trgu
: Pogodbe z vlado RS
- Prihodki na tujem trgu
: Transportni prihodki na tujem trgu
: Ostali prihodki na tujem trgu
Sprememba vrednosti zalog proizvodov in nedokon. proiz.
Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve
Drugi poslovni prihodki
od tega: pogodbe z vlado RS
Poslovni odhodki
Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala
Stroški materiala
Stroški energije
Stroški storitev
Stroški dela
Amortizacija
Drugi poslovni odhodki
Poslovni izid iz poslovanja (EBIT)
Finančni prihodki
Finančni odhodki
Finančni izid
Poslovni izid pred davki
Obračunani davek
Odloženi davki
Davek iz dobička
Čisti poslovni izid

SŽ-Infrastruktura, d. o. o. Druge dejavnosti - Vodenje prometa		
2017	2016	Indeks
2.405	2.320	103,7
2.061	1.911	107,8
2.061	1.911	107,8
2.061	1.911	107,8
0	0	
0	0	
0	0	
0	0	
344	409	84,1
2.063	1.927	107,1
0	0	
12	13	92,3
17	19	89,5
221	219	100,9
1.794	1.671	107,4
5	4	125,0
14	1	
342	393	87,0
0	0	
0	0	
0	0	
342	393	87,0
342	393	87,0

Skupina SŽ-Železniško gradbeno podjetje		
2017	2016	Indeks
39.527	34.364	115,0
38.726	32.857	117,9
37.315	29.817	125,1
37.315	29.817	125,1
1.411	3.040	46,4
1.411	3.040	46,4
-24	83	
58	88	65,9
767	1.336	57,4
39.224	32.055	122,4
75	1.295	5,8
9.676	2.966	326,2
894	809	110,5
17.672	15.192	116,3
8.576	9.725	88,2
1.747	1.636	106,8
584	432	135,2
303	2.309	13,1
123	179	68,7
119	142	83,8
4	37	10,8
307	2.346	13,1
72	83	86,7
-4	125	
68	208	32,7
239	2.138	11,2

Skupina SŽ-ŽIP		
2017	2016	Indeks
28.545	26.559	107,5
22.527	21.490	104,8
20.488	19.607	104,5
20.488	19.607	104,5
2.039	1.883	108,3
2.039	1.883	108,3
26	5	
8	41	19,5
5.984	5.023	119,1
28.379	27.567	102,9
113	237	47,7
1.276	1.323	96,4
515	511	100,8
9.836	9.081	108,3
15.597	15.425	101,1
794	759	104,6
248	231	107,4
166	-1.008	
13	18	72,2
58	57	101,8
-45	-39	115,4
121	-1.047	
0	2	0,0
0	2	0,0
121	-1.049	

tišč evrov
Poslovni prihodki
Čisti prihodki od prodaje
- Prihodki na domačem trgu
: Transportni prihodki na domačem trgu
: Ostali prihodki na domačem trgu
: Pogodbe z vlado RS
- Prihodki na tujem trgu
: Transportni prihodki na tujem trgu
: Ostali prihodki na tujem trgu
Sprememba vrednosti zalog proizvodov in nedokon. proiz.
Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve
Drugi poslovni prihodki
od tega: pogodbe z vlado RS
Poslovni odhodki
Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala
Stroški materiala
Stroški energije
Stroški storitev
Stroški dela
Amortizacija
Drugi poslovni odhodki
Poslovni izid iz poslovanja (EBIT)
Finančni prihodki
Finančni odhodki
Finančni izid
Poslovni izid pred davki
Obračunani davek
Odloženi davki
Davek iz dobička
Čisti poslovni izid

Prometni institut, d. o. o.		
2017	2016	Indeks
1.548	1.481	104,5
1.287	1.330	96,8
1.193	1.256	95,0
1.193	1.256	95,0
94	74	127,0
94	74	127,0
0	0	
0	0	
261	151	172,8
1.222	1.304	93,7
0	0	
16	4	400,0
4	4	100,0
369	309	119,4
750	915	82,0
63	67	94,0
20	5	400,0
326	177	184,2
1	7	14,3
2	2	100,0
-1	5	
325	182	178,6
54	28	192,9
9	0	
63	28	225,0
262	154	170,1

SŽ-Železniška tiskarna, d. d.		
2017	2016	Indeks
511	528	96,8
482	526	91,6
482	526	91,6
482	526	91,6
0	0	
0	0	
18	-2	
0	0	
11	4	275,0
607	505	120,2
0	0	
49	57	86,0
8	8	100,0
111	99	112,1
405	296	136,8
31	40	77,5
3	5	60,0
-96	23	
4	8	50,0
1	1	100,0
3	7	42,9
-93	30	
0	1	
2	-5	
2	-4	
-95	34	

Slovenske železnice, d. o. o.		
2017	2016	Indeks
27.744	33.814	82,0
22.869	19.780	115,6
22.779	19.687	115,7
22.779	19.687	115,7
90	93	96,8
90	93	96,8
0	0	
321	257	124,9
4.554	13.777	33,1
26.868	27.078	99,2
0	0	
149	136	109,6
175	181	96,7
5.980	4.879	122,6
16.468	16.703	98,6
1.123	959	117,1
2.973	4.220	70,5
876	6.736	13,0
12.450	14.281	87,2
7.807	6.500	120,1
4.643	7.781	59,7
5.519	14.517	38,0
0	453	0,0
-394	-828	47,6
-394	-375	105,1
5.913	14.892	39,7

ZBIR IZKAZOV FINANČNEGA POLOŽAJA PODJETIJ V SKUPINI NA DAN 31. 12. 2017[®]

OPIS (tisoč evrov)	Skupina SŽ	Sk. SŽ-TP	Fersped	VV-LOG
SREDSTVA	574.927	220.039	11.264	1.834
A. Dolgoročna sredstva	378.011	134.123	5.917	99
Neopredmetena sredstva	5.209	73	196	1
Opredmetena osnovna sredstva	295.956	125.075	1.626	32
Naložbene nepremičnine	46.469	2.740	181	0
Naložbe v odvisne družbe	0	0	3.003	0
Naložbe v skupaj obvladovane družbe	0	0	0	0
Naložbe v pridružene družbe	12.478	0	374	0
Druge finančne naložbe	4.162	0	43	0
Finančne terjatve	3.133	28	0	65
Dolgoročne poslovne terjatve	5.048	5.735	44	0
Odložene terjatve za davek	4.404	472	447	0
Druga dolgoročna sredstva	1.152	0	3	0
B. Kratkoročna sredstva	196.916	85.916	5.347	1.736
Sredstva, namenjena prodaji	53	0	0	0
Zaloge	33.894	1.097	0	0
Finančne naložbe	0	0	0	0
Finančne terjatve	824	26.616	651	0
Terjatve do kupcev	66.400	45.826	3.936	844
Druge poslovne terjatve	60.740	12.033	447	19
Terjatve za davek iz dobička	496	16	0	0
Denar in denarni ustrezniki	34.510	328	313	872
KAPITAL IN OBVEZNOSTI	574.927	220.039	11.264	1.834
A. Kapital	330.333	72.230	3.046	1.014
Vpoklicani kapital	205.274	36.861	3.139	11
Kapitalske rezerve	45.002	4.720	0	0
Zakonske rezerve	1.869	3.686	0	1
Rezerve za lastne delnice in lastne poslovne deleže	0	0	0	202
Lastne delnice in lastni poslovni deleži	0	0	0	-202
Druge rezerve iz dobička	28.316	0	0	0
Rezerve za pošteno vrednost	-2.383	-288	-12	0
Zadržani poslovni izid	47.648	27.242	-80	1.002
1. Zadržani poslovni izid preteklih obdobj	19.975	15.171	-80	447
2. Zadržani poslovni izid poslovnega leta	27.673	12.071	0	555
Prevedbene razlike	-2	10	0	0
Neobvladujoči delež	4.608	0	0	0

PODJETJE V SKUPINI							
SŽ-PP	SŽ-VIT	SŽ-INF	Sk. ŽGP Lj	Sk. ŽIP Lj	PI Lj	ŽT Lj	SŽ, d. o. o.
172.119	69.533	71.000	37.665	15.936	990	1.119	516.020
90.515	30.987	13.502	15.121	10.193	139	494	460.958
175	70	266	13	2	2	1	840
83.802	29.872	11.169	12.687	10.045	31	428	13.424
5.552	764	0	406	0	90	62	47.419
0	0	0	0	0	0	0	272.555
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	3.080
0	2	0	0	0	0	0	4.117
0	0	0	637	0	0	0	113.447
737	47	284	1.161	146	5	0	3.940
249	0	1.783	216	0	11	4	1.222
0	232	0	1	0	1	0	915
81.603	38.545	57.498	22.543	5.744	851	624	55.062
0	19	0	0	0	0	0	33
1.543	18.486	5.116	7.483	307	0	56	0
0	0	0	0	0	0	0	0
42.690	2	16.287	0	288	119	360	25.722
6.135	17.978	10.942	7.483	4.499	482	127	6.309
30.912	2.043	18.827	2.786	373	247	4	1.336
0	0	0	14	0	0	1	464
323	17	6.326	4.778	276	2	76	21.197
172.119	69.533	71.000	37.665	15.936	990	1.119	516.020
149.369	33.345	18.713	20.508	7.149	544	900	289.420
131.684	26.068	15.828	3.152	6.073	162	265	205.274
0	6.608	0	46	0	112	498	45.002
1.749	803	1.583	453	1.095	16	59	1.869
0	0	0	0	0	0	95	0
0	0	0	0	0	0	-48	0
0	0	0	4.062	211	0	0	28.316
-147	-606	-533	-96	-366	-9	0	-345
16.082	471	1.834	12.716	137	262	31	9.304
49	37	2	12.478	20	0	31	6.347
16.033	434	1.833	238	117	262	0	2.956
0	0	0	-11	-1	0	0	0
0	0	0	186	0	0	0	0

OPIS (tisoč evrov)	Skupina SŽ	Sk. SŽ-TP	Fersped	VV-LOG
B. Dolgoročne obveznosti	144.881	114.094	2.628	26
Rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine	28.463	4.288	221	26
Druge rezervacije	932	7	0	0
Dolgoročno odloženi prihodki	2.409	9	0	0
Finančne obveznosti	111.393	109.672	1.371	0
Dolgoročne poslovne obveznosti	1.683	118	1.036	0
Odložene obveznosti za davek	0	0	0	0
C. Kratkoročne obveznosti	99.713	33.715	5.590	795
Finančne obveznosti	12.644	10.773	475	0
Obveznosti do dobaviteljev	29.368	14.959	3.904	568
Druge poslovne obveznosti	57.441	7.983	1.188	156
Obveznosti za davek iz dobička	260	0	23	71

PODJETJE V SKUPINI								
	SŽ-PP	SŽ-VIT	SŽ-INF	Sk. ŽGP Lj	Sk. ŽIP Lj	PI Lj	ŽT Lj	SŽ, d. o. o.
	2.295	8.318	9.372	3.463	4.790	91	44	118.002
	2.136	7.838	8.446	834	2.480	81	44	2.068
	129	4	448	325	0	0	0	19
	1	279	15	126	2.211	0	0	3
	0	24	0	1.633	64	0	0	109.672
	29	173	462	545	34	10	0	6.241
	0	0	0	0	0	0	0	0
	20.455	27.869	42.916	13.694	3.997	355	175	108.597
	0	9.583	0	4.726	35	0	0	99.040
	16.121	5.893	13.774	4.597	1.382	69	19	6.019
	4.246	12.393	29.142	4.371	2.580	262	156	3.539
	88	0	0	0	0	24	0	0



DRUŽBENA ODGOVORNOST NA VSEH SEGMENTIH

Družbena skrbnost Slovenskih železnic se v prvi vrsti izkazuje prek ustvarjanja dodane vrednosti v vseh segmentih našega delovanja. Dodana vrednost omogoča odgovoren odnos organizacije do zaposlenih, lastnika, lokalnih skupnosti, uporabnikov naših storitev in vseh ostalih deležnikov, ki so z nami povezani.

DRUŽBENA SKRBNOST

Slovenske železnice s svojo dejavnostjo pomembno vplivajo na življenje in delo velikega dela prebivalstva ter na razvoj gospodarstva Slovenije. Ob tem, da mora biti finančni rezultat Slovenskih železnic vzdržen, torej tak, da omogoča trajnostni razvoj, pa prepletenost Slovenskih železnic z okoljem narekuje poslovni model delovanja, ki razume in integrira te mnogotere dejavnike v samo osrčje delovanja Slovenskih železnic. Slovenske železnice ne bi preživele, če ne bi take družbene skrbnosti v preteklosti tudi uresničevale. Poročilo za leto 2017 je razvojni korak v smeri identifikacije družbene skrbnosti in odgovornejšega poročanja o njeni povezanosti s poslovanjem Slovenskih železnic.

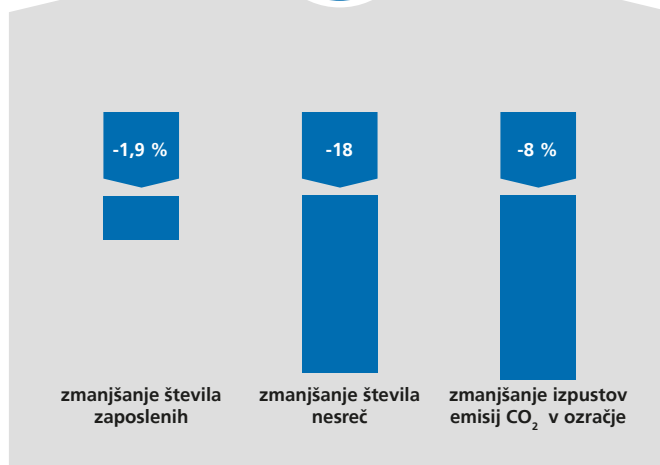
Slovenske železnice v zadnjih letih vztrajno izboljšujejo svoje poslovanje in se pospešeno osredotočajo na dosledno izpolnjevanje svoje družbene odgovorne vloge v slovenski družbi. Podjetja v skupini Slovenske železnice podpirajo koherentne družbene odgovorne strategije, s katerimi pomembno vplivajo na razvoj svojih zaposlenih in njihovih družin ter slovenske družbe in naravnega okolja.

Koncept družbeno odgovornega ravnanja in poslovanja pojmuje kot pomembno dodano vrednost, ki jo ima podjetje zapisano v strateških dokumentih in jo 7.400 zaposlenih vsak dan poskuša uresničevati na terenu. Vpetost družbene odgovornosti na vseh ravneh našega dela nam omogoča konkurenčno prednost na visoko tekmovalnem logističnem trgu in trgu mobilnosti, v katerem posluje. Potniki in drugi poslovni partnerji, s katerimi sodelujemo na Slovenskih železnicah, se namreč močno osredotočajo na izbiro izdelkov in storitev, ki omogočajo tesne povezave z okoljem.

Slovenske železnice uresničujejo medsebojno močno prepleteno strategijo družbene odgovornosti v več oblikah. Osnova so vrednote, ki jih poskušamo s svojim delom vsak dan uresničevati. Podjetja v skupini Slovenske železnice vsak dan zagotavljajo prost pretok ljudi, tovora, kapitala ter ob tem nenehno optimizirajo delovne procese tako, da so čim bolj prijazni naravnemu okolju in kar v najmanj obremenjujejo prebivalce, ki živijo neposredno ob progah. Železnice so okolju najbolj prijazna oblika javnega prevoza in to svojo vlogo uspešno razvijajo samostojno ter v sodelovanju s poslovnimi partnerji.

Močno poudarjena skrb za konstruktivno sodelovanje z okoljem, skrb za zaposlene in njihove družine, varovanje in ustvarjanje ustreznega delovnega okolja, varovanje naravnega okolja ter krepitev družbenega kapitala so vodila udejanjanja družbene odgovornosti Slovenskih železnic.

Slovenske železnice uresničujejo medsebojno močno prepleteno strategijo družbene odgovornosti v več oblikah. 7.400 zaposlenih jo vsak dan uresničuje na terenu. Zaradi razvejanosti tesno sodelujemo z lokalnimi skupnostmi. Predvsem pa dopolnjujemo dejstvo, da je železniški promet že sam po sebi okoljsko najodgovornejša oblika transporta z dodatnimi ukrepi za zmanjševanje negativnih okoljskih vplivov.



DRUŽBENA SKRBNOST LETA 2017

Kadrovsko prestrukturiranje Slovenskih železnic sledi uresničevanju izboljšanja učinkovitosti poslovanja. Do konca leta 2017 smo v skupini Slovenske železnice zmanjšali število zaposlenih za 1,9 %. V skupini Slovenske železnice se je leta 2017 zaposlilo 172 novih delavcev; največ v družbah SŽ–Infrastruktura, SŽ–Tovorni promet in SŽ–Železniško gradbeno podjetje. 64 % novoza-poslenih delavcev je mlajših od 34 let. Čeprav je skladno z dejavnostmi posameznih družb v skupini Slovenske železnice struktura zaposlenih odločno v prid moških, pa je na vodstvenih delovnih mestih v skupini Slovenske železnice žensk kar 23,6 %. V skupini Slovenske železnice od leta 2012 opažamo trend upadanja poškodb pri delu, vseh 173 poškodb leta 2017 je bilo lažjih. V skupini skrbimo, da so naši zaposleni deležni nenehnega usposabljanja, leta 2017 je tako 4.798 delavcev opravilo usposabljanje za varno delo.

V skrbi za delovno okolje in nenehno izboljševanje varnosti zmanjšujemo število nesreč. Leta 2017



se je skupaj pripetilo 21 nesreč, kar je 18 manj kot leta 2016. Po vzroku na železnici so nastali štirje, po vzroku zunaj železnice pa 17 dogodkov. Po odgovornosti železnice leta 2017 ni bilo smrtnih žrtev in poškodovanih oseb.

Leta 2017 smo na področju kakovosti izvedli ukrepe za pridobitev certifikata ISO 9001:2015.

Na področju sodelovanja s širšim okoljem smo leta 2017 nadaljevali redne projekte, ki krepijo kulturno dediščino, spodbujajo šport in zdrav življenjski slog. Organizirali smo akcije, ki spodbujajo varnost železniškega prometa, ter sodelovali pri izboljšanju mobilnosti za krepitev turistične ponudbe v krajih po Sloveniji.

Obseg železniške vleke se je leta 2017 glede na leto 2005 povečal za 18,2 %, količina porabljene energije za vleko pa se je v tem obdobju zmanjšala za 11,5 %. Posledično se je za nekaj manj kot 8 % oziroma za 11.000 ton zmanjšala količina emisij CO₂ v ozračje.



■ ZAPOSLENI[®]

Družbeno odgovorno ravnanje Slovenskih železnic se začne pri ustvarjanju stabilnega in varnega delovnega okolja za svoje zaposlene. Na teh temeljih tako v skupini Slovenske železnice omogočamo razvoj, izobraževanje, skrb za nasledstvo ključnih kadrov kot faktor upravljanja tveganja in možnosti napredovanja zaposlenih.



■ Kadrovsko prestrukturiranje leta 2017[®]

Leta 2017 smo v podjetjih skupine Slovenske železnice nadaljevali izvajanje kadrovskega prestrukturiranja v povezavi z optimiziranjem procesov dela.

Do konca leta 2017 smo v skupini Slovenske železnice zmanjšali število zaposlenih za 1,9 %. Nastali kadrovski primanjkljaj smo nadomestili na naslednje načine:

- optimizirali smo delovne procese tako, da smo z manj zaposlenih zagotovili enako oziroma višjo raven opravljenih storitev;
- s pomočjo postopkov interne mobilnosti delavcev smo zaposlenim zagotovili možnosti za vertikalno napredovanje in izpolnjevanje njihovih poklicnih ambicij;
- glede na to, da so najboljše kadrovske vrzeli nastale pri zagotavljanju ustreznega števila izvajalcev na izvršilnih in operativnih delovnih mestih, je bil izveden večji obseg izobraževanj za pridobivanje usposobljenosti za delo na izvršilnih in operativnih delovnih mestih;
- kadar med že zaposlenimi delavci v skupini Slovenske železnice ni bilo mogoče najti primernih kandidatov za kritje kadrovskega primanjkljaja, smo izvedli postopke zunanje zaposlitve delavcev. Tako nam je uspelo pridobiti ustrezno usposobljen kader (na različnih izobrazbenih ravni – od premikačev do strokovnjakov za posamezna področja dela);
- v družbi SŽ-VIT, d. o. o., se za zagotavljanje zahtevane razpoložljivosti železniškega voznega parka skupine Slovenske železnice in izvajanje poslova na prostem trgu izven sistema skupine Slovenske železnice uporablja agencijsko delo na osnovi sklenjenih pogodb izključno z družbami, registriranimi za opravljanje dejavnosti zagotavljanja dela delavcev uporabniku, skladno z ZUTD in ZRD-1. Konec leta 2017 je delo opravljalo 213 agencijskih delavcev, strošek storitev iz tega naslova je znašal 3.427 tisoč evrov, kar je 1,4 % glede na stroške dela v skupini Slovenske železnice.

Z navedenimi ukrepi nam je uspelo optimizirati skupno število zaposlenih v skupini Slovenske železnice, ti ukrepi pa prav tako pozitivno vplivajo na demografsko strukturo zaposlenih (zmanjša se povprečna starost, izboljša se raven psihofizične sposobnosti, ki je zlasti za izvršilna delovna mesta in druga operativna delovna mesta ključnega pomena).

V skupini Slovenske železnice se je leta 2017 zaposlilo 172 novih delavcev; največ v družbah SŽ-Infrastruktura, SŽ-Tovorni promet in SŽ-ŽGP.



Struktura zaposlenih[®]

■ po posameznih družbah v skupini Slovenske železnice

Družba	2017	2016	Indeks
Slovenske železnice, d. o. o.	452	459	98,5
Skupina SŽ–Tovorni promet	1.230	1.230	100,0
SŽ–Potniški promet, d. o. o.	610	590	103,4
SŽ–Infrastruktura, d. o. o.	2.154	2.206	97,6
SŽ–Vleka in tehnika, d. o. o.	1.923	1.986	96,8
Skupina SŽ–ŽGP	265	301	88,0
Skupina SŽ–ŽIP	694	691	100,4
Fersped, d. o. o.	59	60	98,3
Fercargo, d. o. o.	0	2	0,0
Prometni institut Ljubljana, d. o. o.	16	21	76,2
SŽ–Železniška tiskarna Ljubljana, d. d.	13	13	100,0
Skupaj	7.416	7.559	98,1

Skupno število zaposlenih v skupini Slovenske železnice konec leta 2017 je bilo 7.416, kar je 143 zaposlenih manj kot leta 2016. Zmanjševanje zaposlenih je posledica pospešenega upokojevanja in optimizacije procesov dela.

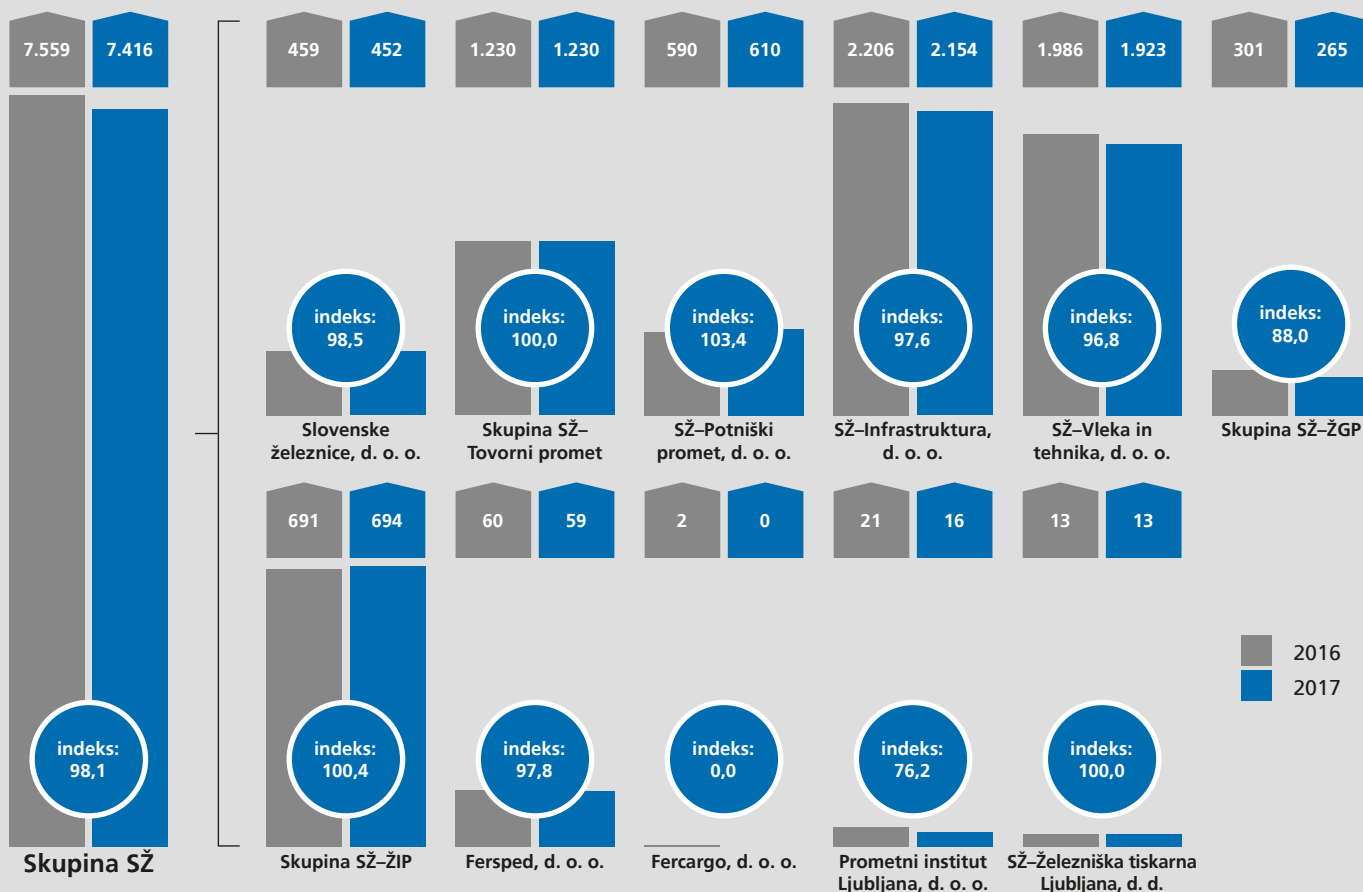
Povprečna starost zaposlenih v skupini Slovenske železnice je bila na dan 31. decembra 2017 46,8 leta.

Ker zaposlujemo predvsem delavce v proizvodnih dejavnostih, kjer se zahtevata ustrezna zdravstvena sposobnost in dobra psihofizična kondicija, pri novozaposlenih leta 2017 prevladujejo mlajši delavci – 64 % novozaposlenih delavcev je mlajših od 34 let.

Struktura vodilnih delavcev po spolu je opisana pri rubriki struktura zaposlenih po starosti. Glede starostne strukture vodilnih delavcev ugotavljamo, da delež vodilnih delavcev sorazmerno s starostjo narašča, podobno kot delež vseh delavcev. Največ vodilnih delavcev, tako moških kot žensk, je starih od 50 do 59 let.



Število zaposlenih po posameznih družbah v skupini Slovenske železnice



Struktura zaposlenih po starosti

Družba	Skupaj	do 24 let	od 25 do 29 let	od 30 do 34 let	od 35 do 39 let	od 40 do 44 let	od 45 do 49 let	od 50 do 54 let	od 55 do 59 let	nad 59 let
Slovenske železnice, d. o. o.	452	3	9	21	41	38	70	137	114	19
Skupina SŽ–Tovorni promet	1.230	27	71	91	130	162	234	312	182	21
SŽ–Potniški promet, d. o. o.	610	11	22	73	45	67	132	151	101	8
SŽ–Infrastruktura, d. o. o.	2.154	31	68	121	168	241	501	582	392	50
SŽ–Vleka in tehnika, d. o. o.	1.923	28	49	174	159	221	489	541	241	21
Skupina SŽ–ŽGP	265	6	21	45	39	32	34	39	43	6
Skupina SŽ–ŽIP	694	5	16	19	29	63	98	222	207	35
Fersped, d. o. o.	59		1	3	5	11	14	8	14	3
Prometni institut Ljubljana d. o. o.	16			4	4	2	3		3	
SŽ–Železniška tiskarna Ljubljana, d. d.	13				1		3	3	5	1
Skupaj	7.416	111	257	551	621	837	1.578	1.995	1.302	164

Struktura zaposlenih po stopnji šolske izobrazbe

Družba	Skupaj	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX
Slovenske železnice, d. o. o.	452	7			22	150	63	169	40	1
Skupina SŽ–Tovorni promet	1.230	245	1	59	440	320	79	80	6	
SŽ–Potniški promet, d. o. o.	610	29	1	8	199	272	50	45	6	
SŽ–Infrastruktura, d. o. o.	2.154	339	8	65	495	862	187	173	25	
SŽ–Vleka in tehnika, d. o. o.	1.923	65	73	50	773	768	97	87	10	
Skupina SŽ–ŽGP	265	28	1	2	110	79	18	26	1	
Skupina SŽ–ŽIP	694	338	7	27	165	110	23	21	3	
Fersped, d. o. o.	59				2	21	9	25	2	
Prometni institut Ljubljana d. o. o.	16						1	8	4	3
SŽ–Železniška tiskarna Ljubljana, d. d.	13	4			6	2	1			
Skupaj	7.416	1.055	91	211	2.212	2.584	528	634	97	4

V skupini Slovenske železnice skladno z določbami delovnopravne zakonodaje uresničujemo načelo enakega obravnavanja vseh delavcev.

Skladno z dejavnostmi posameznih družb v skupini Slovenske železnice je struktura zaposlenih po spolu odločno v prid moških (delež moških je dobrih 82 %). Delež žensk prevladuje le v družbah Slovenske železnice, d. o. o., in SŽ–Železniška tiskarna, d. d. Kljub temu pa ugotavljamo, da je na vodstvenih delovnih mestih v skupini Slovenske železnice žensk kar 23,9 % (v družbi Slovenske železnice, d. o. o., 38 %), kar je glede na delež vseh zaposlenih žensk in glede na specifične dejavnosti družb v skupini Slovenske železnice pomemben napredek. V skupini Slovenske železnice skladno z določbami delovnopravne zakonodaje in predpisi o enakih možnostih žensk in moških izvajamo načelo enakega plačila za vse delavce.

V skupini Slovenske železnice se je leta 2017 zaposlilo 172 novih delavcev; največ v družbah SŽ–Infrastruktura, SŽ–Tovorni promet in SŽ–ŽGP. 64 % vseh novozaposlenih delavcev je zasedlo delovna mesta, na katerih se zahteva izobrazba od nižje poklicne izobrazbe (III. raven) do srednješolske izobrazbe (V. raven).

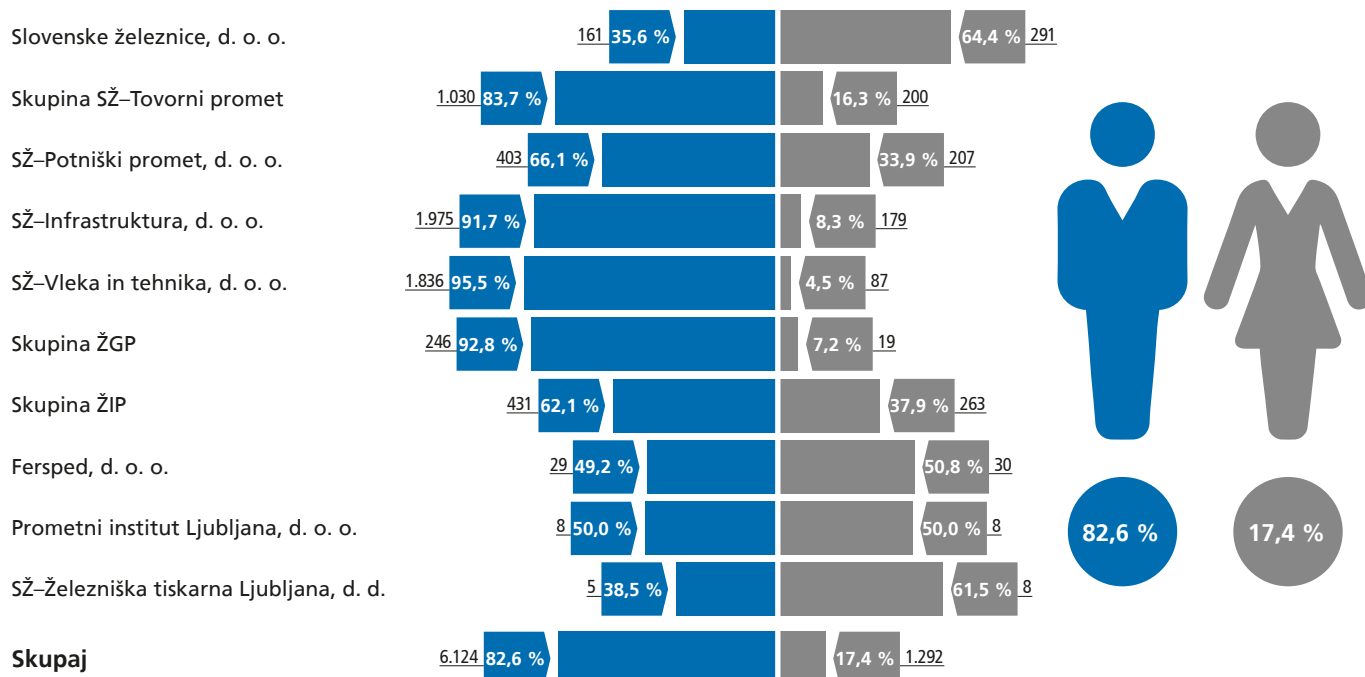
Po Kolektivni pogodbi za dejavnost železniškega prometa (KPDŽP) je bilo leta 2017 zaposlenih 98,4 % delavcev.®



Skrb za zaposlene

Ker skupina Slovenske železnice že nekaj let posveča pozornost optimizaciji delovnih procesov in števila zaposlenih, je novih zaposlitev relativno malo. Prav zato posebno pozornost posvečamo različnim ukrepom za povečevanje kompetenc in psihofizične sposobnosti in zadovoljstva zaposlenih:

Struktura zaposlenih po spolu (na dan 31. 12.)



- organizirane oblike pridobivanja dodatnih strokovnih znanj s pomočjo funkcionalnega izobraževanja in mentorstva (posebna pozornost je posvečena področju prenove in informatizacije dela);
- promocija zdravja in varnosti zaposlenih;
- zagotavljanje kakovostnega preživljanja prostega časa;
- prizadevanja, da smo družini in zaposlenim prijazno podjetje.



V skupini skladno z delovnopravno zakonodajo rešujemo primere tožb ali zahtev za odpravo kršitev. Leta 2017 je potekalo 31 sodnih postopkov iz delovnih razmerij, od tega se je pravnomočno končalo 11 postopkov. Vloženih je bilo sedem zahtev za varstvo pravic, ki so bile rešene.®



Izobraževanje v skupini Slovenske železnice®

Leta 2017 je bilo v skupini Slovenske železnice izvedenih 11.616 usposabljanj.



Slovenske železnice, d. o. o., (Izobraževalni center Slovenskih železnic) so leta 2017 podaljšale status subjekta usposabljanja ter subjekta preverjanja izvršilnih železniških

delavcev in izvršilnih železniških delavcev na industrijskih tirih. Leta 2017 so pridobile tudi status Centra usposabljanja za strojevodje in voznike progovnih vozil in status Centra za preverjanje za strojevodje in voznike progovnih vozil. Leta 2017 se je strokovnega usposabljanja za izvršilna železniška delovna mesta udeležilo 290 kandidatov za 14 izvršilnih delovnih mest, 113 izvršilnih železniških delavcev pa je bilo vključenih v usposabljanje za pridobitev naslednjega spričevala. V strokovno izpopolnjevanje je bilo vključenih 4.275 izvršilnih železniških delavcev, 3.646 jih je opravljalo redno in izredno preverjanje strokovne usposobljenosti po zakonskih in podzakonskih predpisih.

Izobraževanje zaposlenih	Strokovno izpolnjevanje	Funkcionalno izobraževanje
Slovenske železnice, d. o. o.	0	369
SŽ–Infrastruktura, d. o. o.	3.279	1.396
SŽ–Potniški promet, d. o. o.	865	612
SŽ–Tovorni promet, d. o. o.	1.578	1.241
Prometni institut Ljubljana, d. o. o.	0	8
SŽ–VIT, d. o. o.	2.391	1.869
SŽ–ŽGP, d. d.	214	528
SŽ–Železniška tiskarna, d. d.	0	18
SŽ–ŽIP, storitve, d. o. o.	0	884
Fersped, d. o. o.	0	13
Skupaj	8.324	6.938

Izvedenih je bilo 8.324 usposabljanj in preverjanj strokovne usposobljenosti izvršilnih železniških delavcev (IŽD). Usposabljanja zajemajo tečaje za pridobitev strokovne usposobljenosti, redno izpopolnjevanje in opravljanje naslednjega spričevala. Poleg zagotavljanja varnosti zaposlenih pri delu in varnosti železniškega prometa na takšen način omogočamo zaposlenim napredovanje. Za teoretično in praktično usposabljanje izvršilnih železniških delavcev je bilo namenjenih 31.639 ur. Podatki zajemajo ure tečajev in rednega izpopolnjevanja glede na število vključenih kandidatov.

V funkcionalna usposabljanja je bilo vključenih 6.938 zaposlenih, in sicer s področja varstva pri delu, varnega ravnanja z napravami in vzdrževanja naprav, ohranjanja in pridobivanja različnih usposobljenosti oziroma licenc, računalniškega in jezikovnega usposabljanja ter spremljanja novosti z udeležbami na seminarjih in konferencah. Za funkcionalna usposabljanja smo namenili 31.639 ur. Funkcionalna usposabljanja so potekala na različnih področjih, ki so potrebna za opravljanje dela in izpopolnjevanje strokovnega znanja. Pri tem sodelujemo z zunanjimi in lastnimi izvajalci usposabljanj.

Mentorstvo

Mentorstvo kot del prenosa znanja in izkušenj med zaposlenimi poteka v skupini Slovenske železnice za izvršilne železniške delavce v obliki praktičnega usposabljanja. Leta 2017 so bila izvedena 403 praktična usposabljanja.

Telesne aktivnosti:

- dvodnevna zdravstvena preventiva za delavce v športnem središču Vitalis,



Slovenske železnice skušajo s sistemom izobraževanj in usposabljanj ohraniti dobre plati železničarske kulture ob hkratnem uvajanju sodobnih znanj in spoznanj.

Promocija zdravja in varnost zaposlenih

V skupini Slovenske železnice posvečamo posebno pozornost varnosti delavcev pri delu, pri čemer se trudimo dvigovati standarde varnosti in zdravja pri delu. Pri tem sodelujemo s predstavniki zaposlenih, tako reprezentativnimi sindikati kakor tudi s sveti delavcev, s katerimi imamo oblikovan skupen Odbor za varnost in zdravje pri delu.

V sodelovanju z odborom je po lastni metodologiji in z lastnimi strokovnimi delavci za varnost pri delu in Železniškim zdravstvenim domom izdelana ocena tveganja.

Družba Slovenske železnice, d. o. o., ima za opravljanje strokovnih nalog varnosti in zdravja pri delu dovoljenje Ministrstva za delo družino, socialne zadeve in enake možnosti, in sicer za preglede in preizkuse delovne opreme ter preiskave delovnega okolja (mikroklima in osvetlitev).

Skladno z oceno tveganja smo cepili zaposlene proti klopnemu meningoencefalitisu.

Delavce usposabljamo za varno delo na rednih usposabljanjih, kjer je poudarek na dvigovanju zavesti za odgovorno ravnanje vsakega posameznika.

V okviru skupine Slovenske železnice smo v sodelovanju z odborom sveta delavcev za varnost pri delu kapitalsko povezanih družb sprejeli skupen program promocije zdravja, iz katerega smo realizirali naslednje:

- 7-dnevna zdravstvena preventiva v termalnem zdravilišču,
- pilotno uvajanje aktivnega odmora med delom,
- projekt 1000 železničarjev nad 1000 metrov (Kum, Mariborska koča, Vogar in Slavniki),



- udeležba ekipe Slovenskih železnic na ljubljanskem tekaškem maratonu,
- sodelovanje na športnih igrah zaposlenih v Novi Gorici z ekipo malega nogometa v okviru evropskega tedna športa,



- organizacija tečajev nordijske hoje za zaposlene v Ljubljani, Celju in Mariboru v okviru evropskega tedna športa.

Prehrana:

Anketa o prehranjevalnih navadah zaposlenih v skupini Slovenske železnice.

Raziskovanje, izobraževanje in svetovanje:

- objavljanje novic za zdravje na intranetu,
- obveščanje zaposlenih o testiranju telesnih zmogljivosti s preizkusi hoje na dva kilometra, ki jih izvajajo zdravstveni domovi po Sloveniji,

- sodelovanje z Društvom RESJE in predavanje O demenci drugače,



- zaščita zdravja s cepljenjem proti gripi,
- raziskava z zdravjem povezanih navad na delovnem mestu strojevodje in vozovnega preglednika v SŽ-VIT, d. o. o., Center Divača,
- psihosocialna pomoč delavcem,
- svetovanje pri boleznih odvisnosti,
- izobraževanje za zdravo življenje – Strategije za soočenje s stresom,
- sodelovanje v projektu »Varno delo na soncu«,
- sodelovanje z Društvom onkoloških bolnikov pri širjenju informacij v akciji Zakorakaj k zdravju, ki je nadaljevanje slovenskega projekta ozaveščanja o moških rakih.

Leta 2017 smo v skupini Slovenske železnice začeli ponujati prve psihosocialne pomoči izvršilnim železniškim delavcem, ki so med opravljanjem dela doživeli travmatične dogodke. Prvo psihosocialno pomoč zagotavlja 30 ustrezno usposobljenih prostovoljcev, delavcev Slovenskih železnic, ki so leta 2017 nudili prvo pomoč v obliki razbremenilnega pogovora v 37 primerih.

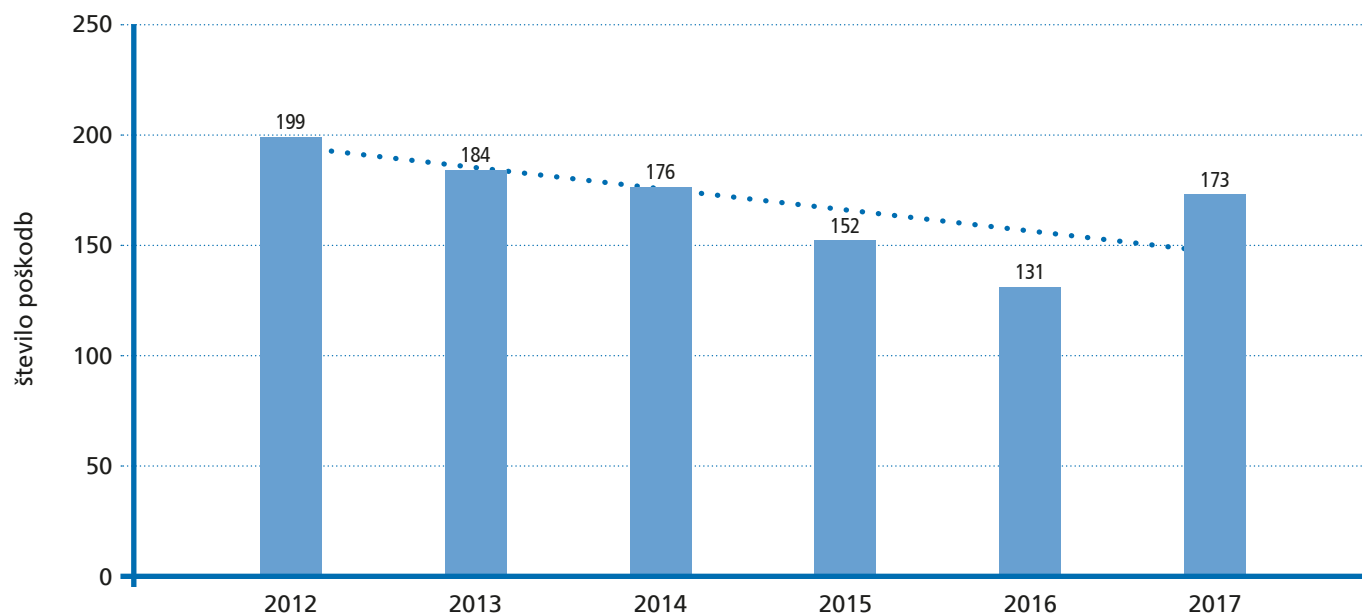
Nosilec zdravstvenega varstva je Železniški zdravstveni dom Ljubljana, ki omogoča železničarjem kompleksno zdravstveno varstvo. Zaradi geografske raztresenosti pa smo sodelovali tudi z drugimi izvajalci preventivnega zdravstvenega varstva v Sloveniji.

Posebno pozornost posvečamo delavcem invalidom, ki zaradi zahtevnih delovnih razmer ne morejo več opravljati svojega dosedanjega dela. V sodelovanju z Železniškim invalidskim podjetjem, d. o. o., in drugimi družbami v skupini smo zagotovili zaposlitev 738 invalidom in osim delavcem s telesno okvaro.

Poškodbe pri delu®

Leta 2017 se je v skupini Slovenske železnice zgodilo 173 poškodb pri opravljanju dela, kar je 42 poškodb več kot leta 2016, ko se je zgodilo 131 poškodb. Primerjava poškodb pri delu od leta 2012 kaže trend zniževanja. Smrtnih in hujših poškodb leta 2017 ni bilo. Vse poškodbe, ki so se zgodile leta 2017, so bile lažje in so posledica predvsem nepazljivosti in povečanega obsega dela.

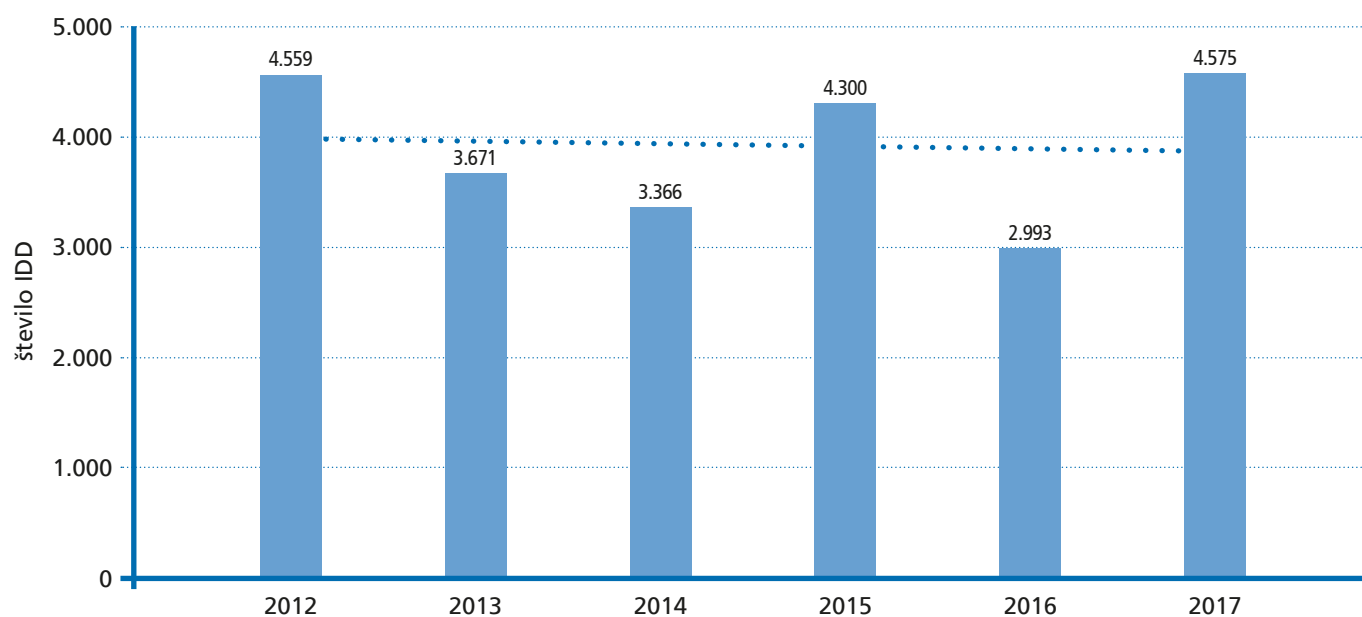
Število poškodb na delu - skupina Slovenske železnice



Leta 2017 je bilo v skupini Slovenske železnice 4.575 izgubljenih delovnih dni zaradi poškodb pri delu, kar je 1.582 izgubljenih delovnih dni več kot leta 2016, ko je bilo 2.993 izgubljenih delovnih dni.

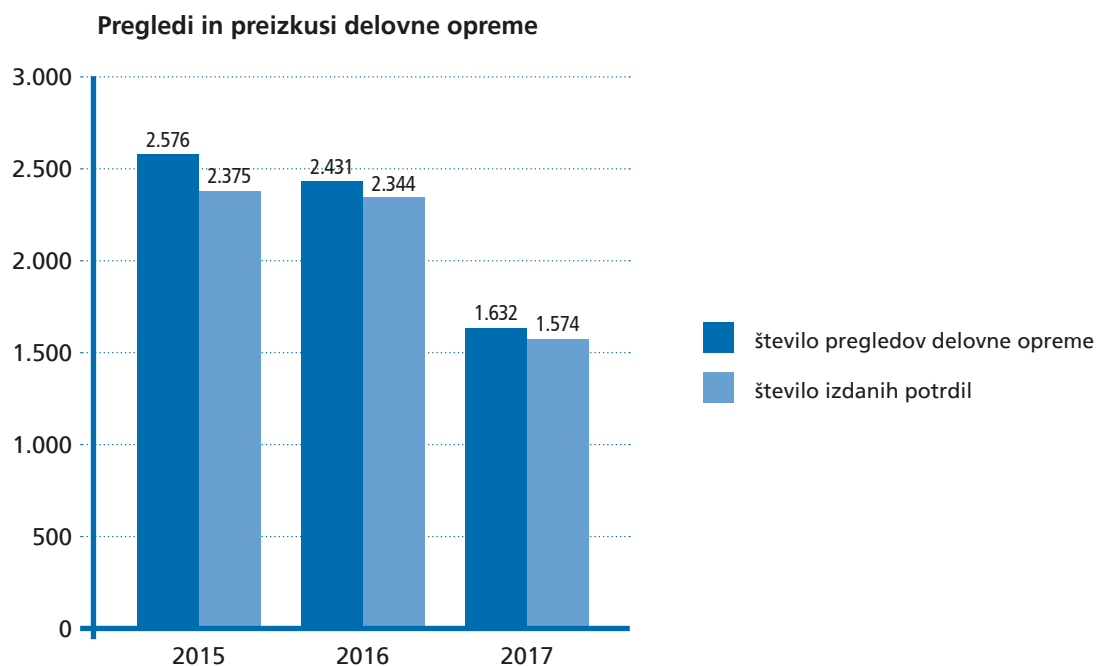
Primerjava izgubljenih delovnih dni od leta 2012 kaže rahel trend zniževanja.

Število izgubljenih delovnih dni (IDD) - skupina Slovenske železnice



Pregledi in preizkusi delovne opreme

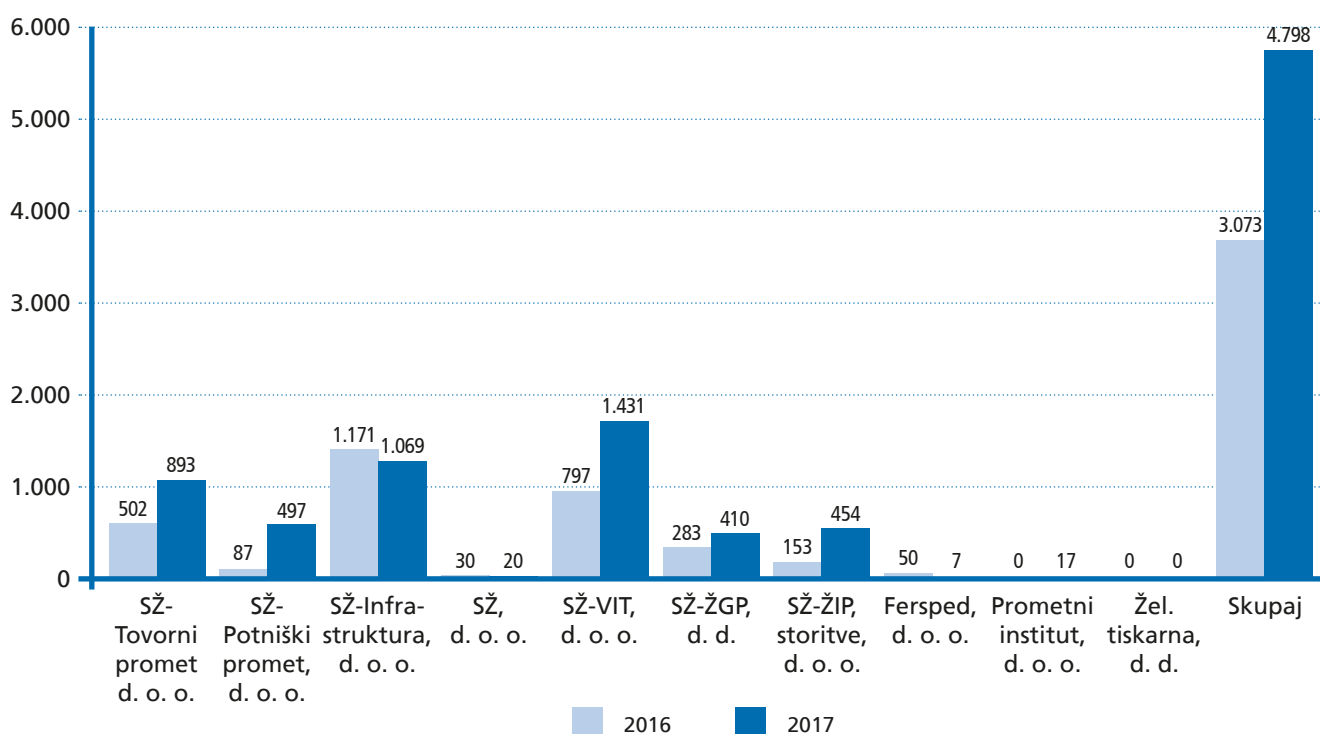
Skladno s Pravilnikom o delovni opremi (Uradni list RS št. 101/04) je bilo leta 2017 opravljenih 1.632 pregledov in preizkusov delovne opreme. Izdanih je bilo 1.574 potrdil o brezhibnosti delovne opreme.



Usposabljanje za varno delo

Delavce usposabljammo za varno delo na rednih usposabljanjih, kjer je poudarek na dvigovanju zavesti za odgovorno ravnanje vsakega posameznika. Leta 2017 je bilo na usposabljanjih 4.798 delavcev.

Primerjava števila delavcev usposabljanjih za varno delo



Zagotavljanje kakovostnega preživljanja prostega časa

V skupini Slovenske železnice zaposlenim omogočamo kakovostno preživljanja prostega časa. Družba SŽ-ŽIP upravlja z vrsto počitniških objektov v gorah in na morju, ki so na voljo predvsem zaposlenim in njihovim družinam, ki v teh objektih lahko preživijo letni dopust.

Zaposleni se družijo tudi na športnih in družabnih dogodkih (akcija 1.000 železničarjev nad 1.000 metrov, kulturne prireditve), vključujejo pa se tudi neposredno v aktivnosti športnih in kulturnoumetniških društev, katerih delovanje podpirajo družbe skupine Slovenske železnice.

Družini in zaposlenim prijazno podjetje

Prizadevamo si za lažje usklajevanje dela in družinskega življenja zaposlenih, in sicer na naslednje načine:

- omogočanje izrabe starševskega dopusta,
- dodaten dan dopusta na dan vstopa otroka v prvi razred,
- dodatni dnevi letnega dopusta glede na število otrok,
- omogočanje izrabe rednega letnega dopusta glede na potrebe družine.

Kadrovsko sodelovanje z družbenim okoljem

Skupina Slovenske železnice deluje družbeno odgovorno tudi na področju kadrovanja. S tem namenom sodelujemo s številnimi slovenskimi srednjimi, višjimi, visokimi šolami in fakultetami ter zagotavljamo prvi stik z delovnim okoljem za njihove dijake in študente (obvezna praksa), hkrati za študente zagotavljamo tudi sodelovanje naših delavcev, ki so strokovnjaki za različna področja, pri pripravi diplomskih in magistrskih nalog.

Leta 2017 smo zagotovili obvezno prakso 90 dijakom oziroma študentom predvsem naslednjih študijskih programov in smeri: logistika, mehatronika, elektrotehnika, računalništvo in ekonomija.

Glede na obseg vlog za zaposlitev, ki smo jih prejeli leta 2017, menimo, da so družbe skupine Slovenske železnice na slovenskem trgu dela zaželen delodajalec, predvsem zaradi:

- stabilnosti in varnosti zaposlitve (skoraj 98 % vseh zaposlenih ima sklenjene pogodbe o zaposlitvi za nedoločen čas),
- raznolikega delovnega okolja, ki omogoča razvoj kariere na različnih področjih,
- omogočanja ohranjanja ravnovesja med delom in osebnim življenjem (work – life balance) za zaposlene.

VARNOST IN UREJENOST PROMETA

Varnost in urejenost v železniškem prometu ocenjujemo s številom izrednih dogodkov, incidentov in drugih dogodkov, ki vplivajo na varnost prometa, ki nastanejo v železniškem prometu, ter njihovih posledic v primerjavi s preteklim obdobjem.

V skupini Slovenske železnice se je leta 2017 pripetilo 21 nesreč, kar je 18 manj kot leta 2016. Po vzroku na železnici so nastali štiri, po vzroku zunaj železnice pa 17 dogodkov.

Število izrednih dogodkov brez incidentov je bilo leta 2017 za 48,7 % manjše kot leta 2016. Več je bilo incidentov in drugih dogodkov, ki vplivajo na varnost prometa, in sicer za 28,7 %. Vzrok je sprememba zakonodaje, zato podatki med seboj niso primerljivi.

Izredni dogodki so klasificirani v skladu z Zakonom o varnosti v železniškem prometu in Pravilnikom o ravnanju ob resnih nesrečah, nesrečah in incidentih v železniškem prometu.

Skupno število izrednih dogodkov	2013	2014	2015	2016	2017
Resne nesreče	0	1	0	0	0
Nesreče	9	9	7	13	5
Nesreče na nivojskih prehodih	24	21	16	24	14
Elementarne nesreče	0	8	0	1	0
Druge nesreče	2	0	5	1	2
Incidenti	744	798	689	537 ¹⁾	691 ¹⁾

¹⁾ od leta 2016 so to incidenti in drugi dogodki, ki vplivajo na varnost prometa

En dogodek je nastal zaradi subjektivnega vzroka, trije zaradi nepravilnosti na tehničnih sredstvih, dva zaradi višje sile in 15 dogodkov zaradi nepravilnega delovanja tretjih oseb.

V skupini Slovenske železnice se je leta 2017 pripetilo 21 nesreč, kar je 18 manj kot leta 2016.

popolnoma uničeni štiri vagoni, dva pa sta bila poškodovana. Dogodek je nastal zaradi vegavosti tira kot posledica slepe usedline. Prikazana je materialna škoda v višini 1.181 tisoč evrov. Promet je bil prekinjen 1.595 minut.

V resnih nesrečah in nesrečah se je smrtno ponesrečilo pet oseb (enako kot leta 2016), štiri osebe so bile poškodovane (enako kot leta 2016). Vsi dogodki so nastali kot posledica nesreč na nivojskih prehodih. Po odgovornosti železnice leta 2017 ni bilo smrtnih žrtev in poškodovanih oseb.

Pripetilo se je 14 nesreč na nivojskih prehodih, ki so nastale kot posledica neupoštevanja cestnoprometnih predpisov. V teh dogodkih so bile tudi vse smrtne žrtve in ranjene osebe. Za te nesreče železnica ni bila odgovorna.

Naslednji vzrok za smrt na tirih je samomor, in sicer si je na ta način življenje vzelo 12 oseb, v petih primerih pa se je na srečo končalo samo pri poskusu samomora.

Leta 2017 ni bilo dogodka, v katerem bi bili poškodovani ali umrli delavci družbe SŽ–Infrastruktura, d. o. o.

Po odgovornosti železnice je škoda nastala 17. septembra, ko je na postaji Verd zaradi zloma osi na vagonu iztiril tovorni vlak št. 48414. Pri tem je nastala materialna škoda na zgornjem ustroju, elementih voznega omrežja in na signalnovarnostnih napravah. Popolnoma uničen je bil vagon in tovor na njem. Materialna škoda je bila 1.577 tisoč evrov. Hkrati je nastala tudi 1.665-minutna prekinitev prometa na progi.

Na postaji Kranj je 11. julija iztiril vlak št. 49485 in pri tem močno poškodoval zgornji ustroj, elemente voznega omrežja in signalnovarnostne naprave. V dogodku so bili

Na kretnici št. 25 postaje Zidani Most je 19. junija iztiril vlak št. 43601. Vzrok za dogodek je tehnična nepravilnost na kretnici. Nastala je materialna škoda v višini 311 tisoč evrov. Prekinitev prometa je trajala 627 minut.

Po odgovornosti zunaj železnice se je 17. avgusta pripetila nesreča na nivojskem prehodu med postajama Maribor Studenci in Ruše, kjer je delovni vlak (progovno vozilo) št. 76311 trčil v osebni avto. V nesreči je ena oseba izgubila življenje. Nastala je materialna škoda v višini 55 tisoč evrov.

Kot posledica višje sile je v močnem neurju nastala tudi materialna škoda 11. decembra na koroški progi, kjer je bila materialna škoda 68 tisoč evrov. Prekinitev prometa je trajala 1.027 minut.

SODELOVANJE S ŠIRŠIM OKOLJEM



G4-S01

V skupini Slovenske železnice se zavedamo svoje vloge v družbi, ki jo imamo tako kot ponudnik storitev mobilnosti in kot podjetje, ki prispeva svoj delež k razvoju družbe. Podpiramo zamisli, ki vračajo dobro in koristijo družbi ter zaposlenim v skupini in upokojenim železničarjem. Na Slovenskih železnicah redno pripravljamo raznolike dogodke, podpiramo veliko kulturnih in športnih dejavnosti, ki skrbijo za udeležanje družbene odgovornosti podjetja.

V nadaljevanju predstavljamo posamezne dejavnosti, ki podpirajo razvoj družbe.

Dejavnost

Izvajamo

Spodbujanje kulture
in športa ter krepitev
kulturne dediščine

Vožnje z muzejskim vlakom



Sodelovanje z muzejem – Park vojaške zgodovine Pivka



Letna srečanja ljubiteljev in prijateljev železnic v Železniškem muzeju



Finančna in materialna podpora Godbi Slovenskih železnic



Finančna in materialna podpora Folklorni skupini Tine Rožanc



Finančna podpora brezplačni smučarski šoli

Kot generalni pokrovitelj podpiramo hokejski klub Olimpija



Dejavnost	Izvajamo	
Preventivne akcije	Varna pot v šolo	
	Proti nepravilnemu prečkanju proge	
	»Ustavi se!«, akcija o ozaveščanju ljudi k skrbi za njihovo zdravje	
Mobilnost za krepitev turizma	Med poletno turistično sezono dodatni vlaki	
	Vpetost v mednarodne zveze, ki spodbuja boljšo mobilnost med evropskimi državami	
	Krepitev domače turistične ponudbe z animacijskimi programi	
Povezovanje mobilnosti s pomembnejšimi dogodki	Potovanje z vlakom na dogodke Ljubljana Festivala	
	Brezplačen prevoz navijačev na sprejem slovenske košarkarske reprezentance	
	Dodatni vlaki med informativnimi dnevi	
	Potovanje z vlakom na pustne karnevale	
	Potovanje z vlakom na ogled finala svetovnega pokala v smučarskih poletih	

Spodbujanje kulture in športa ter krepitev kulturne dediščine

V Železniškem muzeju Slovenskih železnic večkrat na leto pripravljamo posebne dogodke za ljubitelje železnic, v zadnjem letu pa smo posebno pozornost namenili družinam in poleg številnih vsebin za odrasle pripravili tudi animacijo in več vsebin, namenjenih otrokom. V Muzeju v Ljubljani smo v sodelovanju z Olimpijskim komitejem Slovenije poleti pripravili tudi športne igre za najmlajše – Mini olimpijado. Otroci so spoznavali različne športne discipline, velik poudarek pa je bil na predstavitvi olimpijskega gibanja in fair play protokola.

Podpiramo zamisli, ki vračajo dobro in koristijo družbi ter zaposlenim v skupini in upokojenim železničarjem.



Slovenske železnice dejavno sponzorirajo različna kulturna in umetniška društva ter skrbijo za razvoj kulture, umetnosti in ohranjanje bogate slovenske kulturne dediščine. Pod okriljem Slovenskih železnic deluje več kulturnih društev, med njimi pa sta najuspešnejša Železniško kulturno društvo Tine Rožanc in Godba Slovenskih železnic. Društvi sta svojo kakovost že večkrat dokazali na mednarodni ravni in na najvišjih tekmovanjih v Sloveniji. S koncerti, nastopi in drugimi prireditvami širita pozitivno podobo podjetja v javnosti in sta kulturna ambasadorja našega podjetja. S svojo virtuoznostjo in znanjem, ki ga pomagajo razvijati Slovenske železnice, člani društev redno sodelujejo na samostojnih projektih, na prireditvah v podjetju in na državni ravni ter s tem širijo bogato kulturno dediščino.



Slovenske železnice so 6. septembra postale generalni pokrovitelj hokejskega kluba Olimpija. Podjetja v skupini Slovenske železnice so slovenski hokej podpirala že v preteklih letih, s čimer neposredno pomagajo razvoju slovenskega hokeja.

V začetku leta smo podprli brezplačne smučarske šole, ki so jih pod geslom Šolar na smuči pripravili na smučiščih Krvavec, Rogla, Mariborsko Pohorje, Vogel in Cerkno. Ambasador projekta je bil nekdanji vrhunski alpski smučar Jure Košir, častni pokrovitelj projekta pa predsednik Republike

Slovenije Borut Pahor.



Preventivne akcije

Veliko pozornosti namenjamo dobrim medosebnim odnosom, zdravemu življenjskemu slogu ter povečevanju kakovosti življenja naših zaposlenih in njihovih družin, zato smo sodelovali pri vseslovenski akciji Ustavi se! Med akcijo smo partnerji in ambasadorji opozarjali na prehitro tempo življenja in spodbujali zaposlene ter naše potnike in poslovne partnerje k iskanju priložnosti za izboljšanje kakovosti bivanja in razmišljanju o njih.



V svoje projekte in akcije dejavno vključujemo uporabnike naših storitev, potnike in poslovne partnerje. Na prvi šolski dan smo začeli dve preventivni akciji, Varna pot v šolo z vlakom in Proti nepravilnemu prečkanju proge, ki sta po vsej Sloveniji potekali en teden. Ob začetku novega

šolskega leta smo poostrili tudi druge varnostne ukrepe, pri tem pa posebno pozornost namenili tistim, ki so se prvič v šolo podali z vlakom.

Mobilnost za krepitev turizma

Slovenske železnice redno finančno podpirajo neprofitne organizacije in pripravljajo številne dobrodelne vožnje z vlakom in druge projekte. Skozi vse leto so tako pripravili več dobrodelnih voženj z vlaki ter se sredi decembra z veseljem pridružili akciji Božiček za en dan, v kateri prostovoljci obdarujejo socialno ogrožene otroke po vsej Sloveniji. Železničarji smo v akciji sodelovali že drugo leto zapored in tudi tokrat pomagali s skladiščenjem in prevozom daril s kombiji po vsej Sloveniji.



Decembra se je po vsej Sloveniji z vlakom vozil Božiček ter razveseljeval otroke in njihove starše. Poleg voženj, ki smo jih že četrto leto zapored pripravili za otroke železničarjev, pa smo 28 voženj z Božičkovimi vlaki v različne slovenske kraje namenili tudi drugim potnikom. Božiček in škratje so otrokom delili sladkarije in darila (igro spomin z motivi slovenskih vlakov), ki so jih izdelali v podjetju SŽ-ŽIP. Z Božičkovimi vlaki se je prepeljalo več kot 6.000 potnikov, največ doslej. Že sedmo leto zapored pa so potnike na vlakih v celjsko Pravljično deželo navduševale tudi pravljичne vile. V Pravljično deželo je decembra pripeljalo kar 15 pravljичnih vlakov, ti pa so prvič vozili tudi iz Zagreba. V partnerstvu s Sava Hoteli Bled smo vsak decembrski konec tedna ter na dva decembrska praznična dneva popestrili potovanje na vlaku med postajama Nova Gorica in Bled Jezero s pravljичno junakinjo Muco Copatarico.



S posebnimi vožnjami krepimo turistično ponudbo in krepimo razvoj kulture po različnih slovenskih mestih. Eden od takih projektov je z vlakom po Deželi Celjski, ki je skupni projekt Slovenskih železnice, Zavoda za kulturne prireditve in turizma Celeia ter enaindvajsetih občin v tem delu Slovenije.



Leta 2017 smo Slovenske železnice, Zbornica knjižnih založnikov in knjigotržcev GZS ter Združenje za promet GZS v okviru prireditve Branje je najlepše potovanje gostili evropsko komisarko za promet Violeto Bulc. Komisarka je z uglednimi slovenskimi literati naključnim potnikom brala na vlaku med Ljubljano in Postojno. Prireditev je bila v okviru kampanje Slovenija bere.



V Medvodah smo odprli prenovljeno železniško postajo. Gre za prvi primer, ko lokalna skupnost prevzema skrbništvo in upravljanje postajne stavbe. Podpisan je bil sporazum o sodelovanju, ki bo utemeljil usmerjeno sodelovanje pri razvoju turizma in javnega potniškega prometa v občini.



Povezovanje mobilnosti s pomembnejšimi dogodki

Že tradicionalno v sodelovanju z Ljubljana Festivalom pripravljamo ponudbo potovanj z vlakom na prireditve Ljubljana Festivala. Slovenske železnice ponujajo prevoz tudi ob pomembnih športnih dogodkih, tako so na uradni sprejem slovenske košarkarske reprezentance, ki je dan prej zmagala na evropskem prvenstvu v Turčiji, 18. septembra z vse Slovenije brezplačno peljali vse potnike, ki so na prodajna mesta prišli z navijaškimi rekviziti. Na sprejem se je z vlakom pripeljalo kar pet tisoč navijačev.

V Parku vojaške zgodovine Pivka so med Festivalom vojaške zgodovine, ki so ga pripravljali med 11. in 17. septembrom, predstavili obnovljeno železniško kompozicijo iz druge svetovne vojne. Kompozicija, ki so jo Parku podarile Slovenske železnice, je dobila novo oznako 52 4936 in je največji ter najtežji muzejski eksponat v Parku vojaške zgodovine.



G4-EN12
G4-EN27
G4-EN30
G4-EN34

OKOLJSKA SKRBNOST

Poslovodstvo Slovenskih železnic se je v Okoljski politiki skupine Slovenske železnice zavezalo za spoštovanje najvišjih standardov, ki veljajo na področju varstva okolja v Sloveniji in Evropski uniji. Glavni cilj varstva okolja je zmanjševanje obremenjevanja okolja, ki ga s svojimi dejavnostmi povzročajo družbe skupine Slovenske železnice, skrb za preprečevanje onesnaževanja okolja, učinkovita raba energije in upravljanje vseh drugih virov obremenjevanja okolja ter ustrezno ravnanje z odpadki, še posebej z nevarnimi.

Leta 2017 je bila v družbi Slovenske železnice, d. o. o., ter odvisnih družbah SŽ–Infrastruktura, d. o. o., SŽ–Potniški promet, d. o. o., in SŽ–Tovorni promet, d. o. o., izvedena recertifikacijska presoja sistema ravnanja z okoljem za certifikacijsko obdobje 2017–2020. Na podlagi danih priporočil je bilo na strani Slovenskih železnic sprejetih

20 ukrepov za izboljšanje delovanja sistema ravnanja z okoljem, in sicer:

- splošni sistemski ukrepi, ki zadevajo izboljšanje delovanja sistema ravnanja z okoljem (3),
- ukrepi za zmanjševanje tveganja za nastanek nesreč oziroma izrednih razmer, kar bi lahko imelo za posledico onesnaženje naravnega okolja (3),
- ukrepi za izboljšanje upravljanja virov, ki lahko vplivajo na kakovost naravnega okolja (7),
- ukrepi za zmanjševanje onesnaževanja okolja (7).

Poslovodstvo Slovenskih železnic je leta 2017 potrdilo izvajanje dveh projektov, s katerima bodo družbe skupine Slovenske železnice izboljšale varovanja okolja in upravljanje z energijo. Gre za implementacijo mednarodnega okoljskega standarda za varstvo okolja (ISO 14001:2015) in mednarodnega standarda za upravljanje z energijo (ISO 50001:2011). Posledično bodo družbe skupine Slovenske železnice z implementacijo obeh mednarodnih standardov:

- izboljšale upravljanje z energijo in povečale energetske učinkovitost,
- zmanjšale potencialna tveganja za nastanek nesreč, ki bi lahko imele za posledico negativne vplive na okolje,
- zmanjšale neposredne in posredne negativne vplive na okolje,
- dosledno izvajale zahteve trajnostnega razvoja.

Leta 2017 je bilo v družbah, ki imajo vpeljan sistem ravnanja z okoljem, izvedenih 13 notranjih presoj sistema ravnanja z okoljem po SIST EN ISO 14001:2005, kjer je bil glavni poudarek na preverjanju izvajanja zahtev sistema ravnanja z okoljem v praksi.

Število izvedenih notranjih presoj

Družbe	Število
SŽ–Infrastruktura, d. o. o.	7
SŽ–Tovorni promet, d. o. o.	4
SŽ–Potniški promet, d. o. o.	1
Slovenske železnice, d. o. o.	1
Skupaj	13

Obvladujoča družba Slovenske železnice, d. o. o., prek štabne službe za notranji nadzor, kakovost in okolje zagotavlja odvisnim družbam skupine Slovenske železnice strokovno podporo pri izvajanju, vzdrževanju in izboljševanju sistema ravnanja z okoljem. Naloge, ki jih izvaja služba za notranji nadzor, kakovost in okolje, so opredeljene v notranjem predpisu, ki ureja izvajanje sistema ravnanja z okoljem v skupini Slovenske železnice. Pristojna štabna služba v sklopu svojih nalog vzdržuje in koordinira izvajanje sistema ravnanja z okoljem, izvaja notranje presoje, sodeluje pri izvedbi zunanjih presoj, ponuja potrebno strokovno pomoč vsem deležnikom v skupini Slovenske železnice in sodeluje na projektih, ki so povezani z varovanjem okolja in trajnostnim razvojem.

Družbe skupine Slovenske železnice na podlagi sprejete okoljske politike in notranjega predpisa, ki ureja področje varovanja okolja, izvajajo naslednje aktivnosti:

- sprejemajo ukrepe za zmanjšanje negativnih obremenitev naravnega in bivalnega okolja,
- sprejemajo ukrepe za zmanjševanje tveganja za nastanek nesreče, ki ima lahko za posledico onesnaževanje okolja,
- dosledno izpolnjujejo obveznosti varstva okolja, kot to predpisuje veljavna zakonodaja,
- izboljšujejo ekonomske in okoljske učinke ravnanja z okoljem,
- zagotavljajo ustrezen nadzor nad izvajanjem procesov, ki imajo lahko v primeru neustreznega ravnanja ali morebitne nesreče negativen vpliv na okolje.

Leta 2017 v družbah skupine Slovenske železnice ni bilo izrednih dogodkov (nesreče, incidenti), ki bi bili kakorkoli povezani s povzročitvijo škodljivih vplivov na okolje.

Hrup

Med vplivi na okolje, s katerimi se srečuje predvsem upravljalec javne železniške infrastrukture (JŽI), je treba izpostavi-

viti hrup, ki ga povzroča železniški promet na določenih prometno najbolj obremenjenih železniških odsekih, ki potekajo na območju Mestne občine Ljubljana (MOL). Eden od glavnih razlogov za povečanje števila pritožb zaradi hrupa, ki ga povzroča železniški promet na prej omejenem območju, je zapiranje za promet tako imenovanih ožjih mestnih središč in preusmeritev cestnega prometa na prometnice, ki potekajo ob mestnem središču. Leta

2017 je bilo na različne družbe skupine Slovenske železnice posredovanih 24 pritožb, skoraj vse zaradi hrupa, ki ga povzroča železniški promet. Ugotavljamo, da je število pritožb zaradi hrupa v rahlem porastu. Družbe, ki so odgovorne in pristojne za obravnavo pritožb, jih ustrezno obravnavajo in sprejmejo ustrezne ukrepe, ki pripomorejo k zmanjšanju hrupa. Če je hrup posledica različnih virov hrupa (cesta in železnica), pa pritožnikom posredujemo ustrezna napotila.

Nova železniška vozila, ki bodo ob preostalih ukrepih bistveno prispevala k večji kakovosti storitev železniškega potniškega prometa, bodo zaradi izpolnjevanja novih tehničnih zahtev Evropske unije za zmanjševanje hrupa železniških vozil bistveno manj hrupna, zato posledično pričakujemo tudi manj pritožb zaradi povzročanja hrupa.

Glavni cilj varstva okolja je zmanjševanje obremenjevanja okolja, ki ga s svojimi dejavnostmi povzročajo družbe skupine Slovenske železnice, skrb za preprečevanje onesnaževanja okolja, učinkovita raba energije in upravljanje vseh drugih virov obremenjevanja okolja ter ustrezno ravnanje z odpadki, še posebej z nevarnimi.



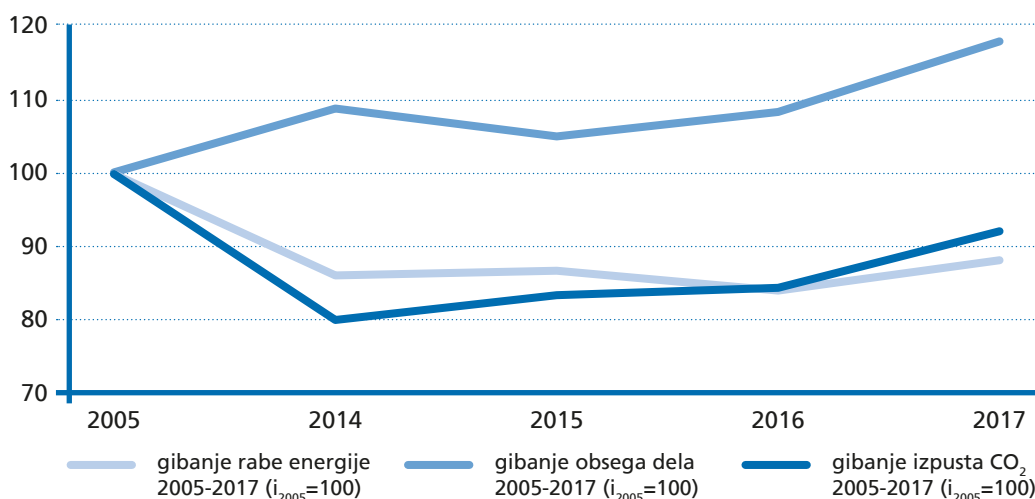
Slovenske železnice si aktivno prizadevajo za kontinuirano izboljševanje energetske učinkovitosti v železniškem transportu. Dejstvo je, da poraba energije v prometu v Republiki Sloveniji predstavlja več kot 30 % vseh emisij toplogrednih plinov. Obseg železniške vleke se je leta 2017 glede na leto 2005 povečal za 18,2 %, količina porabljene energije za vleko pa se je v tem obdobju zmanjšala za 11,5 %. Posledično se je za nekaj manj kot 8 % oziroma za 11.000 ton zmanjšala količina emisij CO₂ v ozračje.

Leta 2017 se je glede na leto 2016 povečal obseg opravljene železniške vleke za 8,8 %, skupna poraba energije pa

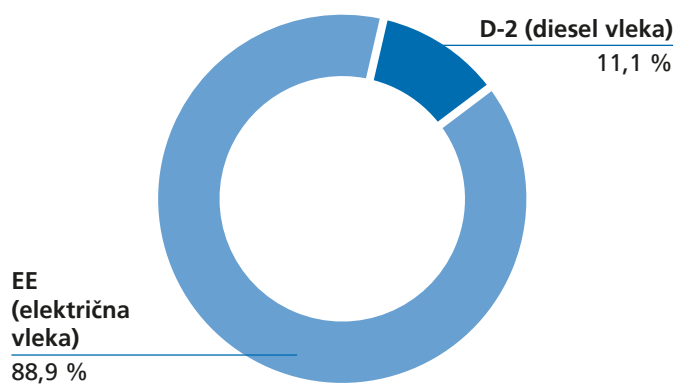
se je zaradi tega povečala samo za 5,6 %. Glavni razlog za to je porast električne vleke za 4 % in nižja specifična poraba električne energije za vleko na enoto opravljene dela za 7 %. Posledično se je zaradi tega povečala tudi količina povzročenih emisij CO₂ za 9,2 %. V železniškem potniškem prometu se je zaradi 4,6 % manj potniških kilometrov povečal ogljični odtis za 8,9 % (z 49 g/km leta 2016 na 54 g/km v 2017), medtem ko je ogljični odtis na enoto prepeljanega blaga leta 2017 ostal na enaki ravni kot leta 2016 (19 g/NTKM). Ogljični odtis je izračunan po metodologiji slovenske fundacije za trajnostni razvoj Umanotera. V izračunu ogljičnega odtisa je upoštevana celotna poraba električne energije in plinskega olja (D-2) za izvajanje železniškega transporta.

Okvirni okoljski cilji:	2017	Indeks 2017/2016	Indeks 2017/2005
1. Povečanje energetske učinkovitosti železniškega prometa			
a. Raba energije za izvajanje železniškega transporta skupaj (tisoč kWh)	291.194	105,5	88,6 ↗
a.1 Raba EE za izvajanje železniškega transporta skupaj (tisoč kWh)	183.731	115,1	98,0 ↗
a.2 Raba D2 za izvajanje železniškega transporta skupaj (tisoč kWh)	107.464	92,4	76,2 ↗
b. Specifična poraba električne energije za vleko na enoto dela (potniški in tovorni promet) (kWh/tisoč BRTKM)	21,29	101,7	77,9 ↗
c. Specifična poraba D-2 za vleko na enoto dela DMG (kg/tisoč BRTKM) – potniški promet	10,02	101,6	77,8 ↗
d. Specifična poraba D-2 za vleko na enoto dela Dlok (kg/tisoč BRTKM) – tovorni promet	5,61	109,6	94,0 ↗
e. Obseg opravljene železniške vleke skupaj (tisoč BRTKM)	9.702.397	108,8	118,2 ↗
f. Obseg dela v potniškem prometu (tisoč PKM)	650.098	95,6	83,7 ↘
g. Obseg dela v tovornem prometu (mio. NTKM)	5.079	111,6	141,9 ↗
2. Zmanjšanje emisije toplogrednih plinov, ki jih povzroča železniški promet v okolje			
a. Emisije CO ₂ skupaj (tisoč kg)	129.745	109,2	92,1 ↗
b. Emisije CO ₂ /PKM (kg/PKM)	0,054	109,0	118,5 ↘
c. Emisije CO ₂ /NTKM (kg/NTKM)	0,019	99,6	63,3 ↗

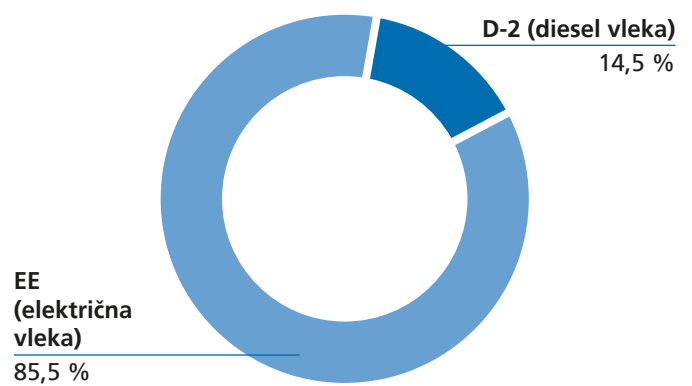
Gibanje rabe energije, obsega železniške vleke in CO₂ med letoma 2005 in 2017 (i₂₀₀₅=100)



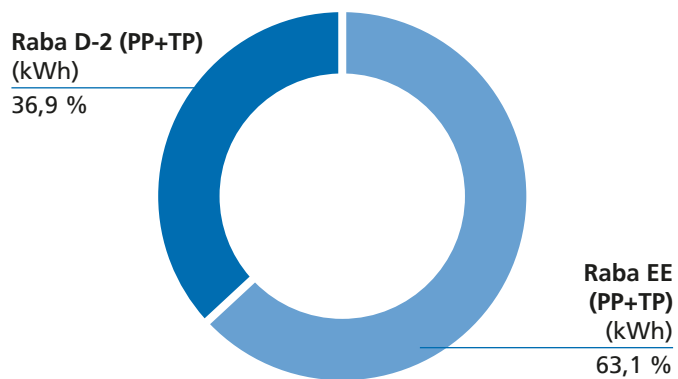
Realizacija vleke v železniškem transportu leta 2017



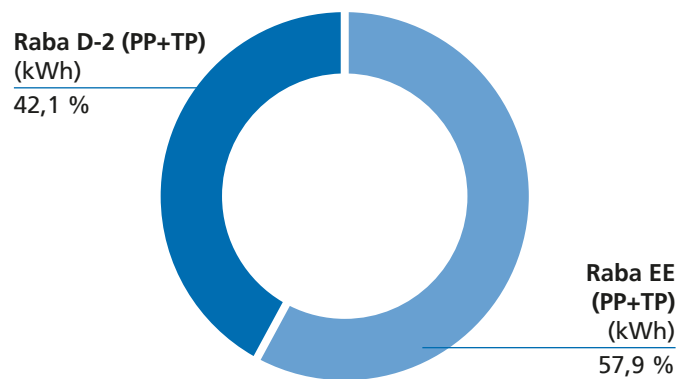
Realizacija vleke v železniškem transportu leta 2016



Struktura rabe energije v železniškem transportu leta 2017



Struktura rabe energije v železniškem transportu leta 2016



INVESTIRAMO V VSA PODROČJA NAŠEGA DELOVANJA

Poleg investicij v tirna vozila, ki so nujne za nemoteno odvijanje potniškega in tovornega prometa, smo leta 2017 investirali tudi v prenovo poslovnega informacijskega sistema, katerega razvoj omogoča boljše opravljanje naših storitev.



RAZKRITJA PO KLJUČNIH AKTIVNOSTIH

SISTEM VODENJA KAKOVOSTI

Slovenske železnice so za projekt Integriranega javnega potniškega prometa prejele priznanje in prvo nagrado Transport Ticketing Global Award 2017 za najbolj inovativnega potniškega operaterja (Most innovative Customer Serving Operator). Prvo nagrado so Slovenske železnice prejele ob močni globalni konkurenci.

Leta 2017 so bile izvedene številne aktivnosti, ki so bile potrebne, da je skupina družb Slovenske železnice, d. o. o., SŽ–Infrastruktura, d. o. o., SŽ–Tovorni promet, d. o. o., SŽ–Potniški promet, d. o. o., Prometni institut, d. o. o., in Fersped, d. o. o., prešla na izvajanje zahtev novega standarda ISO 9001:2015.

Načrtovali in izvedli smo presojo vrzeli, kjer smo ugotavljali razlike med zahtevami, ki jih že izvajamo, in tistimi,

Načrtovali in izvedli smo presojo vrzeli, kjer smo ugotavljali razlike med zahtevami, ki jih že izvajamo, in tistimi, ki smo jih morali implementirati v sistem oziroma procese.

ki smo jih morali implementirati v sistem oziroma procese. Skladno z zahtevo smo izvedli vse načrtovane notranje presoje ISO 9001:2015, vodstveni pregled v družbah in skupini ter več aktivnosti za prehod na nov standard, kot so seminarji za relevantni vodstveni kader in notranje presojevalce, aktivnosti za implementacijo novih zahtev standarda.

Skladno z zahtevami standarda ISO 9001:2015 je bila izvedena tudi 2. kontrolna presoja, ki je potekala 8. in 9. novembra 2017. To smo uspešno končali in pridobili nove certifikate ISO 9001:2015 z veljavnostjo do 22. januarja 2019, ko nam poteče sedmo recertifikacijsko obdobje. Potekajo tudi že aktivnosti, ki se nanašajo na razpis in podpis pogodbe z izbrano

certifikacijsko hišo za naslednje triletno obdobje oziroma 8. recertifikacijski cikel.



Razvoj sistema kakovosti po standardih skupine ISO 9000

Notranje presoje ISO 9001

V posameznih družbah, službah in drugih organizacijskih enotah družb skupine Slovenskih železnic je bilo izvedenih 16 notranjih presoj, na katerih ni bilo ugotovljenih neskladnosti, podanih pa je bilo 7 observacij in 41 priporočil.

Družba	Število ugotovljenih neskladnosti	Število predlaganih observacij	Število predlaganih priporočil
SŽ, d. o. o.	0	2	16
SŽ–Infrastruktura, d. o. o.	0	0	6
SŽ–Tovorni promet, d. o. o.	0	3	6
SŽ–Potniški promet, d. o. o.	0	0	4
Prometni institut Ljubljana, d. o. o.	0	0	3
Fersped, d. o. o.	0	2	6
Skupaj	0	7	41

Zunanja presoja ISO 9001

Od 8. do 9. novembra 2017 je potekala 2. kontrolna presoja v 7. recertifikacijskem obdobju sistema vodenja kakovosti po ISO 9001:2015. Zunanji presojevalci so ugotovili pet manjših neskladij, ki so bila odpravljena, ter podali 31 observacij in 10 priporočil, za katere smo v sodelovanju z družbami pripravili program ukrepov za izboljševanje.

Družba	Število ugotovljenih neskladnosti	Število predlaganih observacij	Število predlaganih priporočil
SŽ, d. o. o.	1	6	0
SŽ–Infrastruktura, d. o. o.	0	12	2
SŽ–Tovorni promet, d. o. o.	0	2	0
SŽ–Potniški promet, d. o. o.	2	3	5
Prometni institut Ljubljana, d. o. o.	0	2	2
Fersped, d. o. o.	2	6	1
Skupaj	5	31	10

Izobraževanje zaposlenih o ciljih in postopkih za delo ter preventivnih in korektivnih ukrepih

Izvedenih je bilo 8.324 usposabljanj in preverjanj strokovne usposobljenosti izvršilnih železniških delavcev (IŽD). V funkcionalna usposabljanja je bilo vključenih 6.938 zaposlenih.

Podrobnejši podatki o izobraževanju zaposlenih leta 2017 so v poglavju Zaposleni.

Obdržati trend izboljšanja varnosti prometa

Leta 2017 se je pripetilo kar 18 nesreč manj kot leta 2016. Po vzroku na železnici sta se zgodili dve nesreči manj, po vzroku izven železnice pa 16 nesreč manj. Največji vpliv ima občutno zmanjšanje nesreč na nivojskih prehodih.

Podrobnejši podatki o izobraževanju zaposlenih leta 2017 so v poglavju Varnost in urejenost prometa.

Doseči, da bodo uporabniki v 85 % ocenili storitev z oceno dobro (3) in več (storitve se ocenjujejo z ocenami od 1–5) v SŽ–Infrastruktura in SŽ–Potniški promet ter v 65 % v SŽ–Tovornem prometu.

Podatki raziskave so predstavljeni v Analizi uspešnosti po posameznih področjih, v poglavju Potniški promet in Tovorni promet.



Zmanjševanje pritožb, reklamacij in odškodninskih zahtevkov

Potniški promet

	2013	2014	2015	2016	2017
Pritožbe	375	386	441	403	504
Pohvale	206	210	192	236	261
Reklamacije	1.397	1.500	1.597	1.072	807
Odškodninski zahtevki	20	22	56	17	23

Ciljno število pritožb je preseženo za 26 % zaradi več pritožb, ki se nanašajo na vlak (točnost, videz, tehnične pomanjkljivosti) in na postaje (storitve, tehnične pomanjkljivosti).

Ciljno število pohval je preseženo za dobrih 30 % zaradi več pohval, ki se nanašajo na osebje na vlaku (ustrežljivost) in na osebje na postajah (ustrežljivost in pravilna odprava potnikov).

Reklamacij je bilo leta 2017 veliko manj od pričakovanih predvsem zaradi manj primerov zamenjave garniture za vožnjo vlakov ICS.

Odškodninski zahtevki so bili podani zaradi zamud in posledično izgube zveze zadnjega vlaka v dnevno. Denarno nadomestilo je bilo izplačano za nočitve ali prevoz s taksijem.

Tovorni promet

	2013	2014	2015	2016	2017
Pritožbe	0	10	11	23	9
Zapisniki o dejanskem stanju	1.379	948	694	922	485
Reklamacije (število na obračunane pošiljke v %)	1,52	1,27	1,17	0,89	1,00
Reklamacije (vrednost breme vpisov na višino realizacije v %)	0,59	0,55	0,44	0,27	0,56
Odškodninski zahtevki (število)	74	104	39	49	186
Odškodninski zahtevki (vrednost na višino transportnih prihodkov v %)	0,002	0,094	0,013	0,024	0,01

Število pritožb v tovornem prometu se je zmanjšalo. Vse pritožbe so se nanašale na izvajanje procesov prevoza.

Število izstavljenih zapisnikov o dejanskem stanju CIT20 se je zmanjšalo (indeks 2017/2016=53).

Večina izstavljenih zapisnikov CIT20 je bila zaradi poškodb tovora (premočen papir, podrsani avtomobili ...) in manjkajočih plomb.

Leta 2017 smo prejeli in obravnavali (od uporabnikov in tujih železnic) 186 odškodninskih zahtevkov:

57 zahtevkov uporabnikov prevoza,

129 zahtevkov tujih železnic (za solidarnostno kritje odškodnin).

Zmanjševanje zamud vlakov

Potniški promet

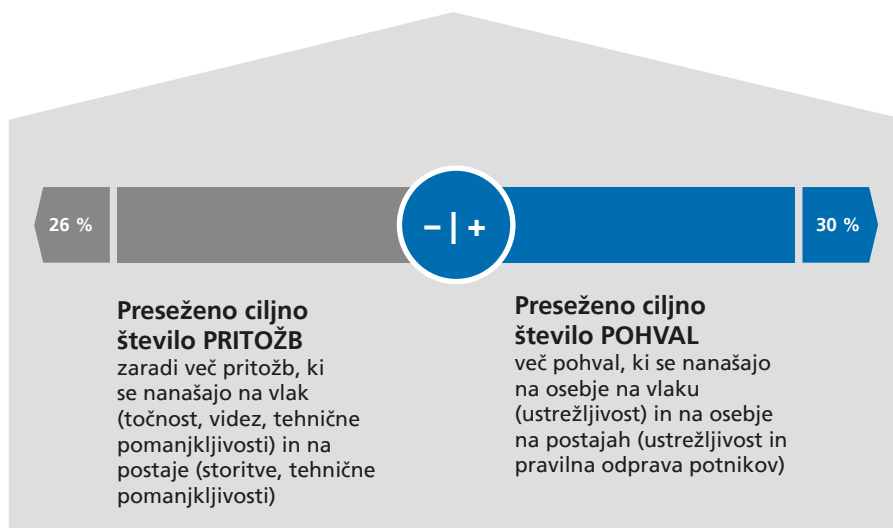
	2013	2014	2015	2016	2017
Zamude potniških vlakov (min/100 km)	2,9	4,7	4,4	2,3	4,0

Leta 2017 so zamude znašale 4,0 min/100 km, zaradi večjega obsega načrtovanih zapor prog in posledično nadomestnih avtobusnih prevozov, okvare vozniških sredstev in izrednih dogodkov.

Tovorni promet (vsi prevozniki)

	2013	2014	2015	2016	2017
Zamude tovornih vlakov (min/100 km)	62,6	122,1	103,3	84,0	110,7

Podobno kot v potniškem prometu so tudi v tovornem prometu nastale povečane zamude zaradi prenove proge na odseku Celje–Laško in na postaji Slovenska Bistrica, prevzema in predaje vlakov na mejnih postajah s tujimi železniškimi upravami in izrednih dogodkov, ki so posledica vremenskih vplivov in naravnih vzrokov.



INVESTICIJSKA VLAGANJA

Skupina Slovenske železnice je leta 2017 realizirala 38.291 tisoč evrov investicijskih vlaganj v osnovna sredstva, kar je 46,8 % letnega načrta investicij. Investicijska vlaganja so bila leta 2017 za 15 % večja od vlaganj leta 2016.

Investicijska vlaganja v skupini Slovenske železnice leta 2017 po družbah:

(tisoč evrov)	2017	2016	Indeks
SŽ, d. o. o.	3.950	3.038	130,0
SŽ-Tovorni promet, d. o. o.	13.355	12.904	103,5
SŽ-Potniški promet, d. o. o.	12.718	8.113	156,8
SŽ-Infrastruktura, d. o. o.	5.324	2.735	194,7
SŽ-Vleka in tehnika, d. o. o.	1.555	2.296	67,7
Skupina SŽ-ŽGP	672	3.092	21,7
– od tega Kamnolom Verd	140	337	41,6
SŽ-ŽIP, storitve, d. o. o.	645	843	76,5
Fersped, d. o. o.	66	82	80,6
Prometni institut Ljubljana, d. o. o.	5	79	6,0
SŽ-Železniška tiskarna, d. d.	0	88	0,0
Skupina Slovenske železnice	38.291	33.270	115,1

Investicijska vlaganja v skupini Slovenske železnice leta 2017 po namenu vlaganj

Investicije po namenu vlaganj (tisoč evrov)	2017	Struktura	2016	Indeks
Tirna vozila	28.818	75,3	24.281	118,7
Gradbena mehanizacija	62	0,1	370	16,7
Cestna vozila	1.058	2,8	563	187,8
Informatika	2.837	7,4	2.228	127,3
Nepremičnine	3.456	9,0	3.983	86,8
Proizvodna oprema	1.297	3,4	1.028	126,1
Komunikacijska oprema	215	0,6	126	170,5
Ostalo	549	1,4	691	79,4
Skupaj	38.291	100,0	33.270	115,1





Investicijska vlaganja po namenu vlaganj v posameznih družbah

	tisoč evrov	Skupina SŽ	SŽ, d. o. o.	SŽ–Tovorni promet	SŽ–Potniški promet
A. TIRNA VOZILA		28.818	0	12.844	12.353
1. Vlečna vozila		14.236	0	4.964	9.273
1.1 Nove nabave		655	0	0	655
1.2 Revizija		8.832	0	527	8.304
1.3 Predelave		4.749	0	4.437	313
2. Vlečena vozila		10.961	0	7.880	3.081
2.1 Nove nabave		2.296	0	2.296	0
2.2 Revizija		8.665	0	5.584	3.081
2.3 Predelave		0	0	0	0
3. Vozila za posebne železniške namene		3.621	0	0	0
3.1 Nove nabave		2.436	0	0	0
3.2 Revizija		1.185	0	0	0
3.3 Predelave		0	0	0	0
B. GRADBENA MEHANIZACIJA		62	0	0	0
1. Težka mehanizacija		62	0	0	0
2. Lahka mehanizacija		0	0	0	0
C. CESTNA VOZILA		1.058	88	20	14
1. Vozila za prevoz potnikov		0	0	0	0
2. Tovorna vozila		147	0	0	0
3. Transportna vozila		107	0	0	0
4. Osebna vozila		803	88	20	14
D. INFORMATIKA		2.837	1.632	64	300
E. NEPREMIČNINE		3.456	2.114	384	13
1. Počitniške kapacitete		2.081	2.027	0	0
2. Stanovanja		0	0	0	0
3. Investicijsko vzdrževanje stavb		67	0	0	2
4. Vzdrževanje tirov in kretnic		159	0	0	0
5. Objekti za poslovno dejavnost		702	0	277	0
6. Zemljišča		1	1	0	0
7. Oprema		446	87	107	12
F. PROIZVODNA OPREMA		1.297	0	0	0
G. KOMUNIKACIJSKA OPREMA		215	19	11	13
H. OSTALO		549	96	33	25
Skupina Slovenske železnice		38.291	3.950	13.355	12.718

SŽ- Infrastruktura	VIT	ŽGP (vključ. Verd)	ŽIP	Fersped	Prometni institut	SŽ-Tiskarna
3.463	0	158	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
3.463	0	158	0	0	0	0
2.419	0	17	0	0	0	0
1.044	0	140	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	62	0	0	0	0
0	0	62	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
508	117	147	165	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
147	0	0	0	0	0	0
0	18	12	77	0	0	0
361	99	135	88	0	0	0
690	103	29	6	13	0	0
69	495	20	351	7	3	0
0	38	15	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	66	0	0	0	0	0
0	159	0	0	0	0	0
0	164	0	259	0	3	0
0	0	0	0	0	0	0
69	68	5	92	7	0	0
357	631	146	116	46	0	0
152	7	7	4	0	2	0
86	202	104	3	0	0	0
5.324	1.555	672	645	66	5	0

Leta 2017 je bilo 75,3 % vseh investicijskih vlaganj (28.818 tisoč evrov) namenjenih v tirna vozila, ki so nujna za nemoteno odvijanje potniškega in tovornega prometa. Investicije v tirna vozila potekajo kontinuirano in zajemajo predvsem redne revizije in vzdrževanje vozil po preteku življenjske dobe.

Za revizije je bilo namenjenih 18.681 tisoč evrov (80,7 % načrta), 8.832 tisoč evrov za revizije vlečnih vozil, 8.665 tisoč evrov za revizije vlečenih vozil in 1.185 tisoč evrov za revizije vozil za posebne železniške namene.

Načrtovane nove nabave tirnih vozil so bile v višini 5.387 tisoč evrov in so realizirane v višini 23,6 % načrtovanih sredstev. Realizirana je bila nabava 20 novih vagonov Sggrs za SŽ–Tovorni promet, za SŽ–Infrastruktura pa tri nova motorna vozila za posebne namene (za vzdrževanje vozne mreže in za vzdrževanje železniških poti).

Pomembna investicijska vlaganja so bila tudi v prenovi poslovnega informacijskega sistema in vlaganja v nepremičnine.



SODELOVANJE V MEDNARODNEM PROSTORU

Slovenske železnice se dejavno vključujejo v mednarodno okolje, v katerem sodelujejo z mednarodnimi železniškimi organizacijami in združenji ter evropskimi železniškimi podjetji. V sodelovanju z organizacijami železniškega sektorja posredujejo stališča in predloge za sooblikovanje skupne evropske železniške politike ter tako pripomorejo k nadaljnjemu razvoju in učinkovitemu delovanju enotnega evropskega železniškega območja.

Leta 2017 je bilo 75,3 % vseh investicijskih vlaganj (28.818 tisoč evrov) namenjenih v tirna vozila, ki so nujna za nemoteno odvijanje potniškega in tovornega prometa.

Skupnost CER

Vključevanje v oblikovanje prometne politike EU

Skupnost evropskih železniških prevoznikov in upravljavcev infrastrukture CER s sedežem v Bruslju je tudi leta 2017 pozorno spremljala dogajanje na področju prometne politike Evropske unije, še posebno na področju železniškega sektorja. Skupnost CER zastopa interese svojih članov na evropski ravni v odnosu do treh glavnih institucij Evropske unije, ki sodelujejo pri sprejemanju zakonodaje (Evropski parlament, Svet Evropske unije in Evropska komisija). Prizadeva si za izboljšanje političnega in regulativnega okvira ter s tem za izboljšanje poslovnega okolja za svoje člane.

Leta 2017 je skupnost CER veliko truda namenila delu na izvajanju tehničnega stebra 4. železniškega svežnja, ki je bil potrjen leta 2016, in zajema posodobitev treh pomembnih aktov veljavne zakonodaje. Namen sprememb je odpraviti preostale upravne in tehnične ovire pri vzpostavljanju enotnega evropskega železniškega območja ter s tem spodbuditi boljše storitve za potnike in blago. Načrtovano je, da bi države članice posodobili direktivi

o interoperabilnosti in varnosti v nacionalno zakonodajo prenesle do junija 2019.

Maja 2017 je Evropska komisija objavila zakonodajni sveženj, imenovan Evropa v gibanju, ki obsega ukrepe za čisto, konkurenčno in povezano mobilnost. Gre za širok nabor pobud, ki bodo izboljšale varnost v prometu, spodbujale bolj pošteno cestninjenje, zmanjšale emisije CO₂, onesnaževanje zraka in prometne zamaške, zmanjšale upravne ovire za podjetja, dolgoročne koristi teh ukrepov pa bodo segale tudi daleč izven prometnega sektorja. Prvi sklop osmih zakonodajnih pobud je sicer bolj usmerjen v cestni promet, vključuje pa tudi predlog za revizijo direktive o evrovinjetih. Pri tem predlogu ima aktivno vlogo tudi skupnost CER, saj si prizadeva za enakovredne pogoje med cestnim in železniškim prometom pri zaračunavanju pristojbin za uporabo infrastrukture ter internalizaciji zunanjih stroškov.

Oblikovanje finančnega okvira Evropske unije od leta 2021

Skupnost CER se je skupaj s številnimi drugimi predstavniškimi organizacijami železniškega sektorja vključila tudi v razpravo o prihodnjem večletnem finančnem okviru Evropske unije, ki se bo začel leta 2021, Evropska komisija pa bo predlog o tem objavila v prvi polovici leta 2018. Organizacije železniškega sektorja zagovarjajo močan proračunski okvir, namenjen prometu, še posebej železniškemu, kar bi omogočilo nadaljevanje pomembnih naložb v železniško infrastrukturo, vozni park, tehnologijo, raziskave in inovacije. Pozivajo tudi k nadaljevanju financiranja projektov z nepovratnimi sredstvi Evropske unije, kar omogoča Instrument za povezovanje Evrope (CEF).

Razprave s potrošniškimi združenji

Na področju železniškega potniškega prometa je skupnost CER sodelovala v pomembnih razpravah s predstavniki združenj potrošnikov. V središču razprav sta bila predlog za prenovitev Uredbe 1371/2007 o pravicah in obveznostih potnikov v železniškem prometu in predlog o Evropskem aktu o dostopnosti. Železniški sektor je zavezan doseganju visoke ravni zadovoljstva potnikov, zato si skupnost CER prizadeva, da vsaka politična pobuda prevoznikom v železniškem prometu omogoča nadaljevanje dobrega dela na tem področju.

Opredelitev prednostnih nalog evropskega železniškega sektorja

Skupnost CER je opredelila tudi nekaj prednostnih nalog evropskega železniškega sektorja v kratkoročnem obdobju 2018–2019: izvedba tehničnega stebra četrtega železniškega svežnja, izboljšanje sodelovanja pri izdajanju vozovnic in izmenjavi podatkov, inovacije in digitalizacija, vključno s sistemi signalizacije prihodnje generacije in samodejno vožnjo vlakov, krepitev razvoja koridorjev

konkurenčnega železniškega tovornega prometa, izboljšanje pogojev za bolj pošteno intermodalno konkurenco.

UIC: Standardizacija, digitalizacija varnost in mednarodni koridorji

Mednarodna železniška zveza UIC, s sedežem v Parizu, katere glavna poslanstva so spodbujanje in podpiranje železniškega prometa, trajnostni razvoj, interoperabilnost, oblikovanje novih tehničnih standardov, razvoj in pospeševanje vseh oblik mednarodnega sodelovanja med člani ter oblikovanje novih načinov za spodbujanje uspešnosti železniškega prometa v tehničnem in okoljevarstvenem smislu, je leta 2017 poseben poudarek namenila področjem standardizacije, digitalizacije, varnosti in mednarodnih koridorjev. V sodelovanju s svojimi člani je zveza UIC tudi leta 2017 organizirala številne večje konference in delavnice.

Člani, med katerimi so tudi Slovenske železnice, v okviru forumov in platform zveze UIC sodelujejo v številnih delovnih skupinah strokovnjakov z vseh področij železniškega prometa. Skupaj s tehničnimi oddelki na sedežu zveze UIC izvajajo številne projekte v okviru zveze in tudi širše, v okviru programa EU za raziskave in inovacije Obzorje 2020 in tehnološke pobude Shif2Rail.

Osrednja dejavnost zveze UIC je področje **standardizacije**, ki jo zveza izvaja v korist svojih članov, vključuje pa predvsem pripravo in objavo mednarodnih železniških rešitev IRS ter upravljanje obstoječega portfelja tehničnih gradiv. Leta 2017 je zveza UIC začela načrtovati optimiziranje svoje vloge pri razvoju standardov in rešitev za železniško skupnost. Z razvojem procesov standardizacije se bodo močno izboljšale kakovost, ustreznost in učinkovitost priprave ter objave tehnične dokumentacije na zvezi UIC.

Na področju **digitalizacije** je zveza UIC s svojo platformo za digitalizacijo izvajala številne globalne dejavnosti na ključnih področjih v zvezi z **varnostjo storitev in produktivnostjo**. Različne delavnice so pokazale interes digitalnega ekosistema za železniško panogo, ki se mora odpreti in izboljšati odzivnost, ustvarjalnost ter pridobiti sredstva iz različnih start-up podjetij in inkubatorjev.

CIT: Implementacija elektronskih prevoznih dokumentov

Slovenske železnice so med drugim tudi članice Mednarodnega transportnega odbora CIT, katerega osnovno poslanstvo je praktična aplikacija Konvencije o mednarodnem železniškem prometu (COTIF). Leta 2017 so bile dejavnosti odbora CIT osredotočene na praktično implementacijo elektronskih prevoznih dokumentov in drugih produktov CIT ter na izdelavo pravnega pojasnila za pravno priznavanje digitalnih prevoznih dokumentov pred nacionalnimi sodišči in drugimi nacionalnimi pravnimi organi. Odbor CIT je izdelal tudi smernice oziroma pregled dolžnosti o varstvu zasebnosti in obdelavi osebnih podatkov, ki se jih uporablja v mednarodnem železni-

škem prometu. Slovenske železnice se aktivno odzivajo na pobude odbora CIT ter spremljajo razvoj in spremembe dokumentov CIT.

G4: Sodelovanje v platformi za izmenjavo mnenj in izkušenj

Aktivno vlogo imajo Slovenske železnice tudi v skupini G4, ki deluje kot regionalno interesno združenje zveze UIC in skupnosti CER za območje Podonavja in Jadrana ter služi kot platforma za izmenjavo mnenj in izkušenj. Skupina združuje železniška prevozna podjetja in upravljavce infrastrukture iz Slovenije, Avstrije, Slovaške, Madžarske, Hrvaške ter Bosne in Hercegovine.

Na rednem letnem sestanku, ki je novembra potekal na Dunaju, so se generalni direktorji članic skupine G4 dogovorili še za tesnejše sodelovanje in povezovanje pri razvoju železnic in železniškega prometa v regiji. Prometni institut Ljubljana je predstavil iniciativo SEESARI, katere glavni namen je povezovanje zainteresiranih deležnikov s področja železnic ter prepoznavanje inovativnih rešitev in projektov, ki bodo prispevali k podpori in razvoju železnic v Jugovzhodni Evropi ter tudi k širšemu evropskemu železniškemu sistemu.

Slovenske železnice se dejavno vključujejo v mednarodno okolje, v katerem sodelujejo z mednarodnimi železniškimi organizacijami in združenji ter evropskimi železniškimi podjetji.



Sodelovanja s tujimi delegacijami in veleposlaništv

Med odmevnejše obiske vodstev tujih železniških uprav leta 2017 šteje obisk delegacije Železnic Republike Srbije, ki so pred zahtevno nalogo preoblikovanja podjetja, zato pri tem zbirajo izkušnje drugih železniških podjetij.

Slovenske železnice so novembra v sodelovanju z veleposlaništvom Združenega kraljestva Velike Britanije in Severne Irske pripravile Britanski dan, na katerem so se predstavniki družb iz skupine Slovenske železnice srečali s predstavniki desetih britanskih podjetij, ki poslujejo v železniškem in logističnem sektorju. Tovrstni dogodki omogočajo mednarodno poslovno sodelovanje in možnosti nadaljnega razvijanja storitev v železniškem sektorju.

INFORMACIJSKA TEHNOLOGIJA

Sektor za informatiko in nove tehnologije (SINT) zagotavlja razvoj in informacijsko podporo poslovnim procesom, razvija in upravlja IT-infrastrukturo ter ponuja pomoč uporabnikom prek storitvenega centra.

Leta 2017 je bil sektor močno vpet v prenovu poslovnega informacijskega sistema Slovenskih železnic, ki v obliki programa informatizacije uvaža integriran informacijski sistem za vse gospodarske družbe v skupini.

Centralni informacijski sistem Slovenskih železnic (IS SŽ) v podatkovnem centru obratuje neprekinjeno, s 24-urno dežurno službo vse dni v letu. Kot tak je tudi leta 2017 na zanesljiv način podpiral jedrne in zaledne funkcije skupine Slovenske železnice.

Osrednji element celotnega informacijskega sistema Slovenskih železnic predstavlja informacijski sistem za spremljanje železniškega prometa (ISSŽP), ki je zelo kompleksen. Namenjen je predvsem podpori vodenja železniškega prometa, spremljanju tovornega prometa, gibanju pošiljk, vlečnih vozil in dela osebja vleke ter podpori drugih temeljnih procesov v realnem času. Sistem v vsakem trenutku podaja točno, natančno in celovito informacijo o lokaciji in vsebini tovora ter prevoznega sredstva na celotnem območju delovanja družb v skupini Slovenske železnice. Poleg tega omogoča tudi notranje in mednarodne obračune tovornih listov kot glavni vir ugotavljanja prihodkov, izmenjavo podatkov z drugimi železnicami in uporabniki storitev. Sistem, ki dnevno obravnava približno 1.000 vlakov in 300 vlečnih vozil, pri svojem delu uporablja 2.000 zaposlenih. Sistem beleži delo 800 strojevodij in dnevno obravnava 5.000 tovornih vagonov (od tega do 2.000 naloženih s pošiljkami).

ISSŽP je pomemben tudi kot sistem, ki v realnem času izmenjuje podatke:

- z zunanjimi uporabniki (tuje železnice, Carinski urad Republike Slovenije, RTV Slovenija, Luka Kopar in več kot 40 špediterskih podjetij),
- z avtonomnimi sistemi v okviru Slovenskih železnic (na primer sistem za konstrukcijo voznih redov ROMAN, sistem za spremljanje porabe električne energije GEMA ...),
- s številnimi zunanjimi sistemi drugih prevoznikov, upravljavci infrastrukture, evropskimi združenji in agencijami, kot so:
 - RNE TIS – enotno spremljanje vlakov na območju celotne Evrope (izmenjava v standardu TSI-TAF),
 - ISR – spremljanje vagonov v mednarodnem tovornem prometu,
 - HERMES – izmenjava podatkov o sestavi vlakov med prevozniki,
 - CURS – podatki za izvajanje carinskega nadzora.

Osrednji element celotnega informacijskega sistema Slovenskih železnic predstavlja informacijski sistem za spremljanje železniškega prometa (ISSŽP), ki je zelo kompleksen.

V okviru ISSŽP je bilo leta 2017 opravljenih mnogo nadgradenj in razvitih novih funkcionalnosti, ki so uspešno pripomogle k hitrejšemu, učinkovitejšemu ter predvsem zanesljivejšemu izvajanju temeljnih delovnih in poslovnih procesov v skupini Slovenske železnice.

Najpomembnejše novosti ISSŽP leta 2017

Leta 2017 smo uspešno izvajali prilagoditve informacijskega sistema spremembam v domačem in mednarodnem železniškem okolju. Poleg tega je treba izpostaviti razvoj sistema prikaza aktivnega voznega reda

s prikazom obvestil in počasnih voženj na mobilnih napravah, dokončanje elektronske rešitve za izmenjavo podatkov o tovornih listih ter razvoj in uvedbo portala za pregled in obračun opravljenega dela strojevodij (osebni portal EV31).

Na področju IT-infrastrukture so bili doseženi odlični rezultati razpoložljivosti vseh ključnih IT-storitev, kar je zagotavljalo neovirano izvajanje železniškega prometa in drugih storitev. S projektom predelave obstoječega računalniškega centra in začetkom projekta postavitve nadomestnega računalniškega centra se je bistveno zmanjšalo tveganje nepredvidenih izpadov IT-infrastrukture. Uspešno so se tudi širile obstoječe strežniške zmogljivosti s poudarkom na zagotavljanju varnosti IT.

Pomembno vlogo pri izvajanju kakovostnih informacijskih storitev ima tudi Storitveni center za pomoč uporabnikom, katerega naloge so:

- Operiranje: izvajanje rednih vzdrževalnih nalog na strojni in programski opremi.
- Podpora: podpora končnim uporabnikom pri odpravljanju napak na namizni računalniški opremi, tablicah in prenosnih telefonih, tiskalnikih, programskih težavah, pomoč pri delu z IT-opremo v režimu 24/7/365. Leta 2017 smo prejeli in obdelali 9.957 storitvenih zahtevkov, rešenih je bilo 9.906, odprtih pa je ostalo 51 zahtevkov.
- Optimizacija: z aplikacijami Storitvenega centra se je zmanjšalo število ukrepanj na terenu. Delovanje storitvenega centra je usmerjeno v zmanjševanje stroškov vzdrževanja in upravljanja IT-virov v celotnem sistemu Slovenskih železnic.

Leta 2017 se je začel razvoj informacijskega portala SharePoint, ki je uporabniku prijazna spletna podpora za centralno upravljanje podatkov. Razvite so bile naslednje rešitve:

- Podpora okolju za štabno službo notranje revizije, in sicer za vodenje priporočil, prispevanje revidirancev in drugih sodelujočih ter poročanje o stanju priporočil. Sama evidenca priporočil ne zagotavlja tudi revizijsko sled.
- Začetek izdelave okolja za vodenje sprememb, vodenje in spremljanje nalog zaposlenih ter koledarski pregled dogodkov.

- Začetek izdelave sistema za projektno vodenje na platformi SharePoint in nadgradnji MS Project Server. Okoli je bo zagotavljalo urejeno vodenje projektov po enotnem postopku in z enotno zahtevano dokumentacijo.
- V kratkoročnem načrtu je izdelava okolja za vodenje sklepov posloводства, spremljanje tveganj in evidenca tožb za pravno službo.

■ DIGITALIZACIJA

Prenova poslovnega informacijskega sistema Slovenskih železnic

Novembra 2014 je poslovodstvo Slovenskih železnic, d. o. o., zagnalo projekt Prenova poslovnega informacijskega sistema Slovenskih železnic, ki je v obliki programa informatizacije (več med seboj povezanih projektov) predvidevala zagotovitev zmogljivega integriranega poslovnega informacijskega sistema za vse gospodarske družbe v skupini na področjih nabave in materialnega poslovanja, gradbene dejavnosti, upravljanja s sredstvi železniške infrastrukture (JŽI), upravljanja s sredstvi za železniška tirna vozila, upravljanja s človeškimi viri (vključno z obračunom plač in upravljanje s časom), podpore za finančno spremljanje projektov, upravljanja s pogodbami (dodano v program konec 2017) ter na področju dejavnosti družb SŽ-ŽIP, SŽ-Železniška tiskarna, Slovenske železnice, d. o. o., in Prometni institut.

Program predvideva izgradnjo poslovnega informacijskega sistema na enotnih in zmogljivih svetovnih platformskih rešitvah in na enotnih matičnih evidencah (poslovni partnerji, storitve). Vključuje tudi uvajanje zmogljivih aplikacij poslovnega obveščanja (Business Intelligence, Business Analytics).

Vzporedno z uvajanjem posameznih komponent poslovnega informacijskega sistema spreminjamo poslovne procese. Poslovne procese avtomatiziramo in optimiziramo na raven najboljših praks v nam primerljivih dejavnostih. Gre za kompleksen in obsežen program, uresničen bo v za tak obseg kratkem časovnem obdobju in v okviru načrtovanih in omejenih finančnih sredstev.

Do konca leta 2017 je bil velik del programa že uresničen, program bo končan do konca leta 2018.

Strategija digitalizacije Slovenskih železnic

Sredi leta 2017 je dozorela odločitev, da je treba program prenove poslovnega informacijskega sistema razširiti na vse dejavnosti, še posebej na strateške dejavnosti v skupini.

Ne gre več samo za informatizacijo – nove digitalne tehnologije omogočajo spreminjanje poslovnih procesov in nove poslovne modele – gremo v dobo digitalizacije. Strateške dejavnosti v skupini so vse po vrsti take, da jih bo digitalizacija spremenila bolj kot na drugih industrijskih področjih. To še posebej velja za strateške dejavnosti skupine.

Strateške dejavnosti v skupini so vse po vrsti take, da jih bo digitalizacija spremenila bolj kot na drugih industrijskih področjih.

Septembra 2017 je poslovodstvo skupine sprejelo Strategijo digitalizacije Slovenskih železnic in sprožilo aktivnosti za izvedbo strategije. Strategija je nastala v sodelovanju velikega števila ključnih vodilnih in strokovnih delavcev iz gospodarskih družb skupine in kompetentnih zunanjih strokovnjakov.

Strategija digitalizacije izhaja iz poslovne strategije in zelo ambiciozno predvideva hitro transformacijo družb v skupini z uporabo sodobnih digitalnih tehnologij. V ključnih strateških dejavnostih bomo z uresničevanjem strategije družbam v skupini zagotovili pomembno konkurenčno prednost.

Strategija zajema naslednje dejavnosti in področja:

- transportno-logistična dejavnost,
- dejavnost potniškega prometa,
- vodenje železniškega prometa,
- gradbena dejavnost,
- upravljanje sredstev (vzdrževalna dejavnost) na področjih:
 - železniške infrastrukture,
 - železniških tirnih vozil,
 - nepremičnin,
- druge dejavnosti v družbah skupine,
- integrirani poslovnoinformacijski sistem (finance, računovodstvo, nabava in materialno poslovanje),
- upravljanje odnosov s strankami (CRM),
- človeški viri,
- poslovna analitika, poslovno obveščanje,
- upravljanje z učinkovitostjo poslovanja,
- projektni sistemi,
- elektronsko poslovanje,
- dokumentni in arhivski sistemi,
- sistemi za sodelovanje,
- informacijska tehnologija in informacijska varnost.

Programi digitalizacije Slovenskih železnic

Strategijo digitalizacija uresničujemo skozi programe digitalizacije za strateške dejavnosti v skupini. Poleg programa prenove poslovnega informacijskega sistema smo se leta 2017 ambiciozno lotili priprave še drugih programov digitalizacije.

Program digitalizacije za transportno-logistično dejavnost bo zagotovil integrirani poslovni informacijski sistem, ki bo poleg podpore za železniški transport omogočal tudi celovito podporo za multimodalne in intermodalne oblike transporta ter za spremljajoče logistične storitve.

- V okviru programa načrtujemo široko uporabo elektronskega poslovanja z našimi kupci, drugimi prevozniki, logisti in drugimi upravljalci železniškega prometa.
- Zmogljivi sistemi poslovne analitike in poslovnega obveščanja bodo omogočili preglednost nad celotnim poslovanjem ter hitre in kakovostne poslovne odločitve.

- V okviru programa bomo uvedli zmogljiv sistem upravljanja odnosov s strankami (CRM).
- Obstoječi sistem ISSŽP bo prenovljen na sodobni tehnološki platformi.
- Zagotovljena bo podpora s TAF TSI.

Do konca leta 2017 je bil program v celoti definiran, prvi projekti iz programa se bodo začeli spomladi 2018. Program bo končan do konca leta 2021. Novi informacijski sistem bo omogočil visoko stopnjo avtomatizacije in optimizacije poslovnih procesov ter širitev poslovanja. Strateški dejavnosti v skupini bomo s tem zagotovili pomembno konkurenčno prednost.

Program digitalizacije na področju dokumentnih in arhivskih sistemov bo zagotovil postopen prehod v brezpapirno poslovanje. V okviru programa bo treba:

- urediti in konsolidirati fizični arhiv,
- vzpostaviti certificiran elektronski arhiv in zagotoviti njegovo integracijo s poslovnimi aplikacijami,
- digitalizirati dele fizičnega arhiva,
- posodobiti obstoječi dokumentni sistem,
- urediti in posodobiti normativno ureditev (notranja pravila).

Do konca leta 2017 je bil prvi osnutek programa, ki nastaja v sodelovanju vodilnih in strokovnih delavcev iz različnih organizacijskih enot in zunanjega strokovnjaka, pripravljen. Program bo potrjen do aprila 2018, nato sledi izvedba posameznih projektov iz programa, ki bo v celoti realiziran do sredine leta 2021.

Program digitalizacije na področju upravljanja z učinkovitostjo poslovanja

V zadnjem četrtletju 2017 smo začeli pripravljati program digitalizacije na področju upravljanja z učinkovitostjo poslovanja.

Področje zajema:

- proces načrtovanja in napovedovanja na različnih ravneh (prodaja, nabava, stroški, kadri, investicije, bilančno načrtovanje),
- ključne kazalnike učinkovitosti,
- standardizirana in avtomatizirana poslovna poročila,
- finančno-računovodsko konsolidacijo in
- spremljanje profitabilnosti na ravni dejavnosti/produktov in profitnih centrov.

Gre za zelo pomembno področje, ki trenutno ni podprto s sodobnimi informacijskimi orodji. Uresničitev programa bo pomembno prispevala k dvigu ravni korporativnega upravljanja v skupini. Program bo pripravljen do spomladi 2018 in bo v celoti realiziran v triletnem obdobju.

Leta 2017 smo začeli tudi aktivnosti za pripravo programa digitalizacije dejavnosti potniškega prometa. Poleg projektov v teku (prodaja vozovnic, »wifi«), bo program dejavnosti potniškega prometa zagotovil integriran poslovni informacijski sistem za podporo multimodalnih storitev, zmogljive sisteme poslovne analitike in poslovnega

obveščanja, ki bodo omogočali preglednost in vpogled v učinkovitost storitev do najnižje ravni posameznega vlakla. V okviru programa bo uveden tudi sistem avtomatizirane verifikacije in validacije vozovnic. Osredotočenost na odjemalca bomo podprli s sodobnimi sistemi digitalnega marketinga. Program bo pripravljen do sredine leta 2018.

Leta 2018 načrtujemo pripravo še nekaterih programov digitalizacije, med drugim na področju vodenja železniškega prometa.

Programi digitalizacije po obsegu in kompleksnosti presegajo podobne pobude v slovenskem prostoru. Družbam v skupini bodo omogočili hiter, vendar sistematičen in poslovno obvladljiv preskok v digitalno dobo.

■ RAZISKAVE IN RAZVOJ



Raziskovalno-razvojna dejavnost skupine Slovenske železnice ima v njenem poslovnem procesu posebno mesto, saj je temelj za tehnološki in poslovni razvoj skupine Slovenske železnice, ki sledi tehnološkim novostim ter sodobnim oblikam poslovnih procesov in poslovnega sodelovanja na slovenskem in evropskem transportnem trgu.

Dejavnosti raziskav in razvoja s horizontalnim sodelovanjem vseh družb skupine Slovenske železnice koordinira Prometni institut Ljubljana. Te dejavnosti se izvajajo na naslednjih ključnih vsebinskih področjih:

- mednarodno razvojno sodelovanje,
- tehnološki in poslovni razvoj transportnih procesov,
- razvoj javne železniške infrastrukture,
- evropski razpisi in črpanje EU virov.

Mednarodno razvojno sodelovanje

SEESARI

Na mednarodnem področju so Slovenske železnice okrepile sodelovanje na območju Jugovzhodne Evrope, kjer je bila na pobudo Prometnega instituta Ljubljana in s podporo mednarodne železniške zveze (UIC) ustanovljena mednarodna iniciativa za razvoj in inovacije na področju železnic: SEESARI – South East Europe Strategic Alliance for Rail Innovation. Zagonski sestanek iniciative je potekal že januarja 2016 v Beogradu, leta 2017 pa je v Ljubljani na Slovenskih železnicah potekala generalna skupščina članov iniciative, kjer so bile opredeljene nadaljnje smernice razvoja iniciative, ki gredo zlasti v smeri krepitev regionalnega povezovanja na področju železnic in izboljšanje kakovosti storitev železniškega prevoza.

Bistvenega pomena za področje raziskav in razvoja je nastopanje v mednarodnih organizacijah s področja železnic in transporta: UIC, ERA – European union agency for railways, TER – Trans-European network for rail, TEM – Trans-European network for motorways Master plan idr., sodelovanje v UIC projektih, in sicer za spremljanje dejavnosti, izvedenih v okviru UIC-ja po posameznih projektih ter transformiranje učinkov v interne aktivnosti. V okviru UIC se je sodelovalo v naslednjih skupinah: Functional Group 62, 63, 64, Operators Group, Europe-

an Radio Implementation Group 66, 67, 68, Cab Radio Functional Test Specification Group in v okviru delovnega telesa: »Future Railway Mobile Communication System (FRMCS)«. V okviru telesa FRMCS se je izvajal pregled aktivnosti pri pripravi novih funkcijskih specifikacij na področju mobilnih komunikacijskih sistemov in določitev nadaljnjih korakov pri njihovi umestitvi v TSI – Technical Specification for Interoperability.

Shift2Rail

Prav tako je zelo pomembno tudi nastopanje v razvojno-raziskovalnem okviru Evropske unije za področje železnic Shift2Rail – to je v okviru prve evropske skupne pobude za železniško tehnologijo, ki je osredotočena na raziskave in inovacije (R & I) ter tržno usmerjene rešitve, v integracijo multimodalnih sistemov, pospešeno vključevanje novih in naprednih tehnologij v inovativnih rešitvah železniškega proizvoda ter spodbujanje konkurenčnosti evropskega železniškega sektorja glede na spreminjajoče se potrebe na področju prometa v Evropski uniji.

Tehnološki in poslovni razvoj transportnih procesov

Integrirani javni potniški prevoz

Konec leta 2016 je konzorcij izvajalcev z vodilnim partnerjem SŽ–Potniški promet končal projekt integracije javnega potniškega prometa v Sloveniji, v okviru katerega je bila uvedena enotna vozovnica za dijake in študente, ki velja tako za železniški kot avtobusni prevoz v medkrajevnem prometu in vključuje tudi možnost uporabe mestnega prometa. V nadaljevanju bodo enotno vozovnico lahko uporabljale tudi druge kategorije potnikov, s čimer se bo povečala privlačnost JPP za vse uporabnike. Na področju javnega prevoza potnikov po železnici poteka tudi projekt vzpostavitve brezžičnega interneta, ki bo dostopen potnikom na železniških postajah in na vlakih v notranjem prometu. Po uspešno izvedenem poskusnem delovanju se bo v naslednjem letu uporaba razširila na celotno slovensko železniško omrežje.



Posodobitev železniškega potniškega voznega parka

Načrtovana posodobitev železniškega potniškega voznega parka, ki bo v prvi fazi obsegala nakup 25 motornih garnitur in 20 vagonov, bo prispevala k pomembnemu izboljšanju kakovosti izvajanja javnega potniškega prevoza po železnici, saj bo potnikom nudila prevoz v novih, klimatiziranih, udobnih in sodobno opremljenih voznih sredstvih, ki bodo imela tudi dovolj prostora, namenjene ga prevozu koles. Hkrati bodo nove motorne garniture v pogojih ustrezno urejene javne železniške infrastrukture prispevale h krajšim prevoznim časom potnikov.

Leta 2017 je bila izdelana strategija razvoja voznega parka SŽ–Potniški promet do leta 2030 ter dokument o identifikaciji projekta (DIIP) in predinvesticijska zasnova (PIZ) nabave potniških vagonov. Poleg tega smo leta 2017 nadaljevali s prenavljanjem dizelskih motornih garnitur, s poudarkom na vgradnji klimatskih naprav, sanitarij, novih stenskih in stropnih oblog, udobnejših sedežev ... Na Siemensovi potniški garnituri 312 smo preizkušali testno vzpostavljeno brezžično povezavo. Izdelana je bila tudi investicijska dokumentacija za projekt Dostop do internetnih storitev na potniških vlakih (Projekt WIFI), ki opisuje razširitev brezžične povezave na drugih potniških vlakih.

To bo omogočalo, da bodo potniki lahko na vlakih in železniških postajah varno dostopali do spleta in že med potjo urejali službene, šolske ali druge priložnosti.

»S Slovenskimi železnicami – od doma do cilja«

Na področju železniškega potniškega prevoza se razvijajo nove storitve, ki bodo potniku omogočale potovati z javnim prevozom od doma do cilja. Vzpostavlja se sistem storitev, ki dopolnjujejo primarno dejavnost prevoza potnikov po železnici po konceptu MaaS – Mobility as a Service. Temelji na vzpostavitvi sistemov storitev: P + R – park & ride in E-mobilnost.

Prenova sistema za prodajo vozovnic

Leta 2017 smo s konzorcijem podjetij podpisali pogodbo za projekt Uvedba in vzdrževanje informacijskega sistema za prodajo železniških vozovnic – ticketing. Prenova ticketing sistema zajema celovito programsko rešitev za uvedbo in vzdrževanje sistema prodaje vozovnic, sestavljene iz systemske in aplikativne programske opreme za prodajo vozovnic (aplikacija za prodajo vozovnic na mobilnih terminalih in stacionarnih prodajnih mestih ter mobilna in internetna prodaja), ter systemsko integracijo, strojno opremo za prodajo vozovnic (strežniške licence, stacionarna prodajna mesta z vso zahtevano strojno in programsko opremo) ter vzdrževanje strojne in programske opreme. Prva faza projekta zajema uvedbo obstoječih funkcionalnosti prodajnega sistema na novi tehnološki rešitvi, druga faza pa vzpostavitev novih funkcionalnosti, kot so spletna prodaja vozovnic in prodaja prek mobilnih telefonov.

Energetski management

Za celovito upravljanje energetskega področja v podjetju, in sicer za zagotavljanje zanesljive oskrbe z energijo in energenti po konkurenčnih cenah, primerni kakovosti in v zadostnih količinah se izvaja projekt energetskega menedžmenta s ciljem, da se vzpostavijo sistemi in postopki za izboljšanje energetske učinkovitosti oziroma sistemi upravljanja energije po SIST EN 50001. Aktivnosti na projektu potekajo skladno s terminskim načrtom, certifikacija sistema je predvidena v maju in juniju 2018.

Elektronska voznooredna knjižica

Izjava se projekt Vzpostavitev elektronske voznooredne knjižice prevoznika v skupini Slovenskih železnic za implementacijo prehoda s tiskanih voznoorednih knjižic v elektronsko obliko z uporabo prenosnih tabličnih računalnikov. Izvajanje raziskovalno-razvojnih aktivnosti za vzpostavitev elektronske voznooredne knjižice je pomemben korak naprej pri uporabi elektronskih voznih redov pri izvajanju železniškega prevoza. Izbran je ponudnik dobave tabličnih računalnikov in povezave na javno omrežje s prenosom podatkov ter sistem za upravljanje tabličnih računalnikov na daljavo MDM – Mobile Device Management. Leta 2017 se je izvajalo testiranje uporabe e-VK za vse strojevodje v skupini Slovenske železnice.

Tehnologija odvijanja prometa

Za doseganje potrebnih zmogljivosti na železniški infrastrukturi in skrajševanje voznih časov je poleg novih tehničnih rešitev ključnega pomena tudi ustrezno spremenjena tehnologija odvijanja prometa in ustrezno prilagajanje operativnega voznega reda. Poudarki so na izdelavi strokovnih podlag za uvajanje posodobljenih operativnih postopkov na strateško pomembnih smereh prevoza, ki zmanjšujejo stroške vzdrževanja infrastrukture in stroške vodenja prometa ter povečujejo varnost železniškega prometa. Tako bo železniški prevoz postal konkurenčen drugim prevoznim potem in drugim oblikam transporta.

Programi digitalizacije Slovenskih železnic

Podrobneje so programi digitalizacije opisani v posebnem poglavju Digitalizacija.

Razvoj javne železniške infrastrukture

Sistem GSM-R – Global System for Mobile communications - Railway

Glede na evropske usmeritve in direktive, katerih cilj je vzpostavitev interoperabilne železniške infrastrukture v Evropi in vzpostavitev pogojev za povečanje železniškega prometa v primerjavi z drugimi prometnimi sistemi, je tudi slovensko železniško omrežje vključeno v te procese. V teh okvirih je bil leta 2017 končan projekt implementacije sistema GSM-R na infrastrukturi. Pridobljen je bil

certifikat priglasenega organa ter obratovalno dovoljenje varnostnega organa AŽP – Javna agencija za železniški promet Republike Slovenije. Poteka pa tudi razpis opremljanja voznih sredstev z opremo GSM-R (kabinski radio) za komunikacijo med strojevodji in centri vodenja prometa.

Koridorja RFC 5 - Baltsko-jadranski koridor in RFC 6 – Mediteranski koridor ter Jantarni koridor

Za implementacijo Uredbe št. 913/2010 Evropskega parlamenta in Sveta o evropskem železniškem omrežju za konkurenčni tovorni promet se izvajata vzpostavitev in upravljanje dveh tovornih koridorjev RFC 5 in RFC 6 oziroma koridorja Baltik–Jadran in Sredozemlje glede na Uredbo št. 1316/2013 Evropskega parlamenta in Sveta o vzpostavitvi Instrumenta za povezovanje Evrope, vključno z aktivnostmi za vzpostavitev novih koridorjev za konkurenčen tovorni promet. V pripravi pa je tudi vzpostavitev novega, tako imenovanega Jantarnega koridorja za konkurenčni tovorni promet: Amber Rail Freight Corridor. Predstavniki ministrstev, pristojnih za promet Poljske, Slovaške republike, Madžarske in Republike Slovenije, so 5. decembra 2017 v Bruslju podpisali Memorandum o soglasju o ustanovitvi Izvršilnega odbora železniškega koridorja za železniško progo Jantar. Železniški koridor Amber se začne na severu od Varšave in poljsko-beloruske meje ter konča na jugu v Kopru v Sloveniji in na madžarsko-srbski meji. Os povezuje pomembne indu-

strijske centre in intermodalne terminale z Jadranskim morjem in baltskimi državami. Železniška proga Budimpešta–Kelebia, ki jo je treba nadgraditi, je del koridorja. Koridor Amber lahko igra pomembno vlogo pri prevozu blaga do končnega cilja, ki prihaja z Daljnega vzhoda na Poljsko po železnici in v pristanišče Koper po morju.

Logistični terminal Ljubljana

Za projekt intermodalni logistični terminal Ljubljana se z namenom, da se vzpostavijo pogoji za sodoben kopenski železniško-cestni terminal (Rail-Road Terminal; RRT) v regiji Srednje in JV Evrope, izvajata priprava strokovnih podlag za OPPN – občinski podrobni prostorski načrt in izdelava zasnove železniško-cestnega terminala (RRT-Rail Road Terminal) Ljubljana s parametri za terminal jedrega omrežja na podlagi Uredbe za TEN-T – vseevropsko prometno omrežje.

Meritve geometrijskih in dinamičnih parametrov JŽI v Republiki Sloveniji

Spomladi 2017 je bila ponovno sklenjena podizvajalska triletna pogodba z madžarskim podjetjem MAV – Magyar Államvasutak Zrt za izvajanje vsakoletnih dvakratnih meritev geometrijskih parametrov prog ter obrabe in rebričenja tirnic leta 2019. Prometni institut Ljubljana sodeluje pri analizah podatkov in pripravi končnih poročil. Prav tako se izvajata merjenje in ovrednotenje dinamičnih parametrov prog. Dinamične meritve so bile leta 2017

Ne glede na pomen digitalizacije je logistika dejavnost, ki bo vedno močno in neposredno vezana na razvoj fizične infrastrukture. Razvoj le te predstavlja jedro vsake logistike ljudi in tovorov.

opravljene dvakrat oziroma na dveh odsekih, kot vsako leto poleti na relaciji Ljubljana–Maribor in nazaj ter na odseku Pragersko–Hodoš decembra, pred predvideno uvedbo povišanih progovnih hitrosti. V okviru projekta Evropske unije NeTIRail-INFRA so bili nabavljeni senzorji za merjenje pospeškov širšega frekvenčnega spektra.

Evropski razpisi in črpanje EU-virov

Sistematično so se spremljali razpisi o možnostih pridobitev finančnih sredstev iz različnih evropskih skladov.

Vzpostavljeni so bili stiki s potencialnimi partnerji na razpisih in analizirana področja v podjetju, primerna za tovrstno financiranje. Tako poteka izdelava investicijske dokumentacije in vloge za pridobitev nepovratnih sredstev za sofinanciranje opreme voznih sredstev za uporabo ETSC (European Train Control Sistem) sistema na JŽI v Sloveniji in tujini.



OBVLADOVANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI

Spremljanje in ocenjevanje primernosti ter učinkovitosti postopkov in ukrepov, sprejetih za odpravo ugotovljenih pomanjkljivosti s področja obvladovanja tveganj za celotno skupino Slovenskih železnic, vodi obvladujoča družba Slovenske železnice, d. o. o.

V skladu s sprejeto strategijo sistema upravljanja s tveganji smo se konec drugega kvartala 2016 odločili, da bomo nadgradili obstoječi sistem z metodologijo, ki sledi načelom sodobnega upravljanja in kvantifikacije tveganj ter temelji na izračunih VaR in PaR in metodologiji analize scenarijev Monte Carlo.

Metodologija temelji na delitvi tveganj na dve skupini, ki opišeta, kako je tveganje prisotno. Ločimo zvezna in diskretna tveganja. Razlikovanje je pomembno, saj so mehanizmi učinkov različni in posledično se tudi matematični pristop, uporabljen v metodologiji, razlikuje glede na naravo tveganja.

Če lahko vzroku za tveganje pripišemo enkratni dogodek, ki je povzročil, da imamo izgube, gre za tipično diskretno tveganje (požar, nesreča). Zvezno tveganje je v tem primeru drugačno, saj je vzrok, ki vodi do finančnih posledic, vedno prisoten, saj so tveganja vezana na določen proces, ki se ves čas stalno spreminja (tržna tveganja, tveganja konkurence). Ne moremo določiti pogostosti pojavnosti tveganja, lahko pa ocenimo persistentnost vpliva.

Diskretno tveganje opišemo s tremi parametri (pogostost, tipična in največja škoda), medtem ko zvezna opišemo samo z največjo možno škodo, pri čemer je časovni horizont ocene eno leto. Tveganjem obeh skupin smo določili tudi čas od nastanka tveganja do dne, ko se poslovanje vrne v enako stanje, kot je bilo, preden se je tveganje realiziralo.

Septembra so bile izvedene delavnice in predstavljena nova metodologija vrednotenja tveganj, ki so se jih udeležili vsi odgovorni nosilci in poslovodstva vseh družb skupine. Na podlagi pridobljenih podatkov je bil posodobljen register ključnih tveganj, ki imajo največji finančni vpliv na neto denarni tok. Zadnja posodobitev ocen in ukrepov je bila opravljena decembra 2017, register tveganj je konec leta 2017 obsegal 67 tveganj.

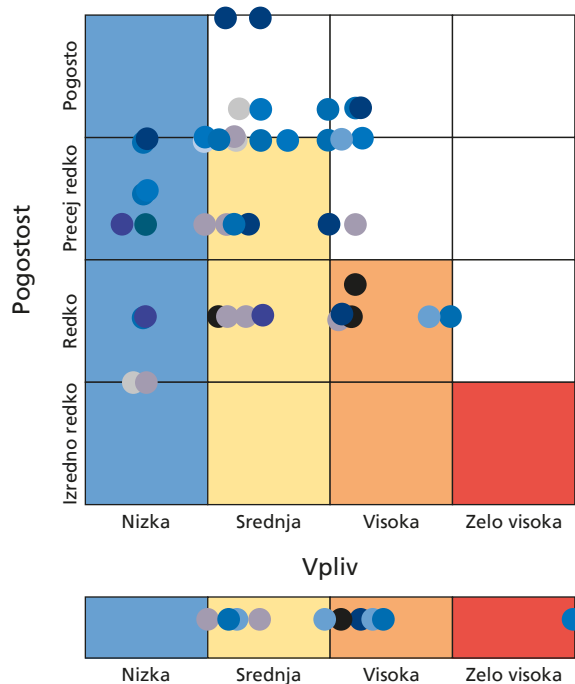
Matrika tveganj

Matrika tveganj je razdeljena na diskretna tveganja in zvezna tveganja, kjer merimo samo vpliv, saj pri zveznih tveganjih namreč ne moremo govoriti o pogostosti realizacije (spodnja matrika 1 x 4). Čim bolj se točka, ki ponazarja tveganje, približa rdeče obarvanim poljem, tem bolj je tveganje ključnega pomena za družbo.

Strošek tveganj oziroma izguba se sestoji iz neposrednega stroška tveganj (gre za pričakovano oziroma povprečno višino učinka tveganja na denarni tok družbe) in posrednega stroška tveganj (strošek, ki nastane iz naslova vzdr-

ževanja zadostnih likvidnostnih rezerv za ščitenje pred tveganji, ki za družbo pomeni strošek kapitala).

Matrika diskretnih in zveznih tveganj za skupino Slovenske železnice v primeru najslabšega scenarija:



Pogostost

Pogosto	> 1/3 leta
Precej redko	1/3 leta–1/7 leta
Redko	1/7 leta–1/20 leta
Izredno redko	< 1/20 leta

Lestvica izgub v tipičnem scenariju (Vpliv)

Nizka	0–10.000 evrov
Srednja	10.000–100.000 evrov
Visoka	100.000–1.000.000 evrov
Zelo visoka	> 1.000.000 evrov

Lestvica izgub v najslabšem scenariju (Vpliv)

Nizka	0–100.000 evrov
Srednja	100.000–1.000.000 evrov
Visoka	1.000.000–10.000.000 evrov
Zelo visoka	> 10.000.000 evrov

Register tveganj

Leta 2017 smo posvetili več pozornosti obvladovanjem tveganjem, ki imajo velike finančne posledice, vendar se pripetijo redko (1/7 do 1/20 let) ali izredno redko (> 1/20 let), če pa se udejanijo, pa imajo katastrofalne posledice za delovanje skupine Slovenske železnice.

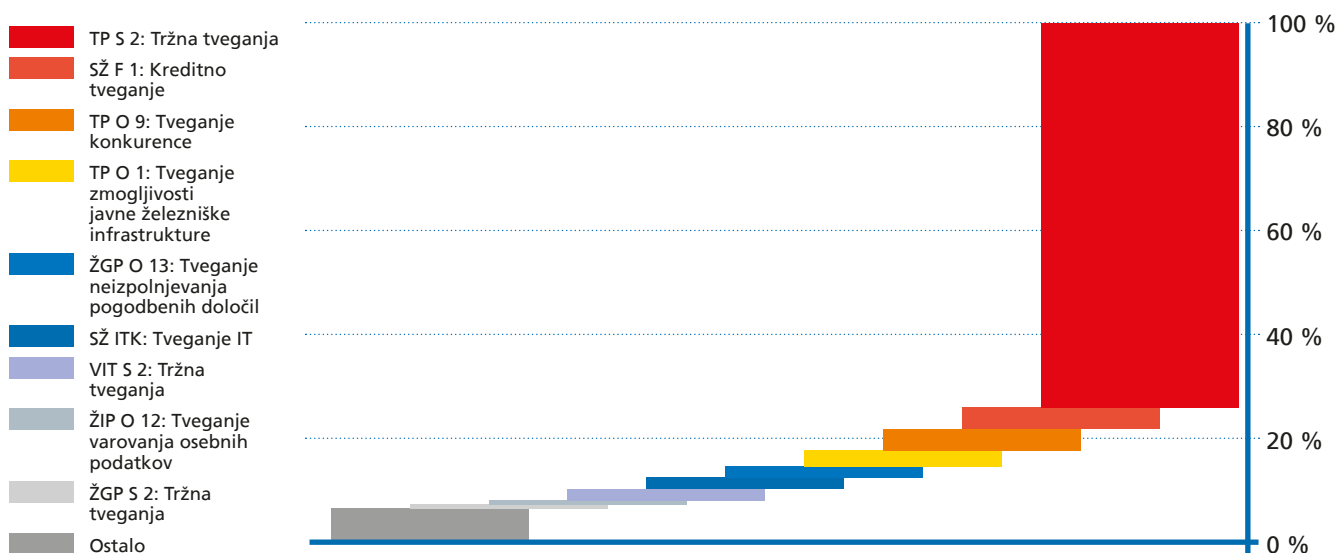
Izločili smo tveganja, ki se prekrivajo v odvisni in v obvladujoči družbi (kombinirani ali centralizirani procesi). Preverili smo razmejitev odgovornosti in nalog v takšnih situacijah ter izločili podvojitev vpliva posameznega tveganja.

Profil tveganj

Profil tveganosti prikazuje strukturo izpostavljenosti tveganjem oziroma tvegane mere na ravni družbe, pri čemer je za vsako posamezno tveganje izračunan doprinos k agregatni izpostavljenosti.

Agregatna izpostavljenost tveganjem je ovrednotena kot najslabši možni scenarij (negativni učinek oziroma posledica realizacije tveganj na denarni tok), ki se lahko realizira z verjetnostjo 5 % enkrat na dvajset let in pomeni osnovo za izračun potrebnih likvidnostnih rezerv, ki jih mora imeti družba za kritje oziroma ščitenje pred negativnimi učinki tveganj na denarni tok.

Profil tveganj za skupino Slovenske železnice po izvedenih ukrepih za obvladovanje tveganj



Povprečni ocenjeni stroški, potrebni za kritje tveganj na letni ravni

Uspešnosti izvajanja obvladovanja tveganj merimo s primerjavo ocen stroškov, potrebnih za kritje tveganj na letni ravni pred izvedenimi ukrepi in po izvedenih ukrepih.

Ocenjeni letni stroški tveganj so sestavljeni iz neposrednega stroška tveganja (učinek tveganja na neto denarni tok) in posrednega stroška tveganja (strošek vzdrževanja zadostnih likvidnostnih rezerv za ščitenje pred tveganji, ki za družbo pomeni strošek kapitala).

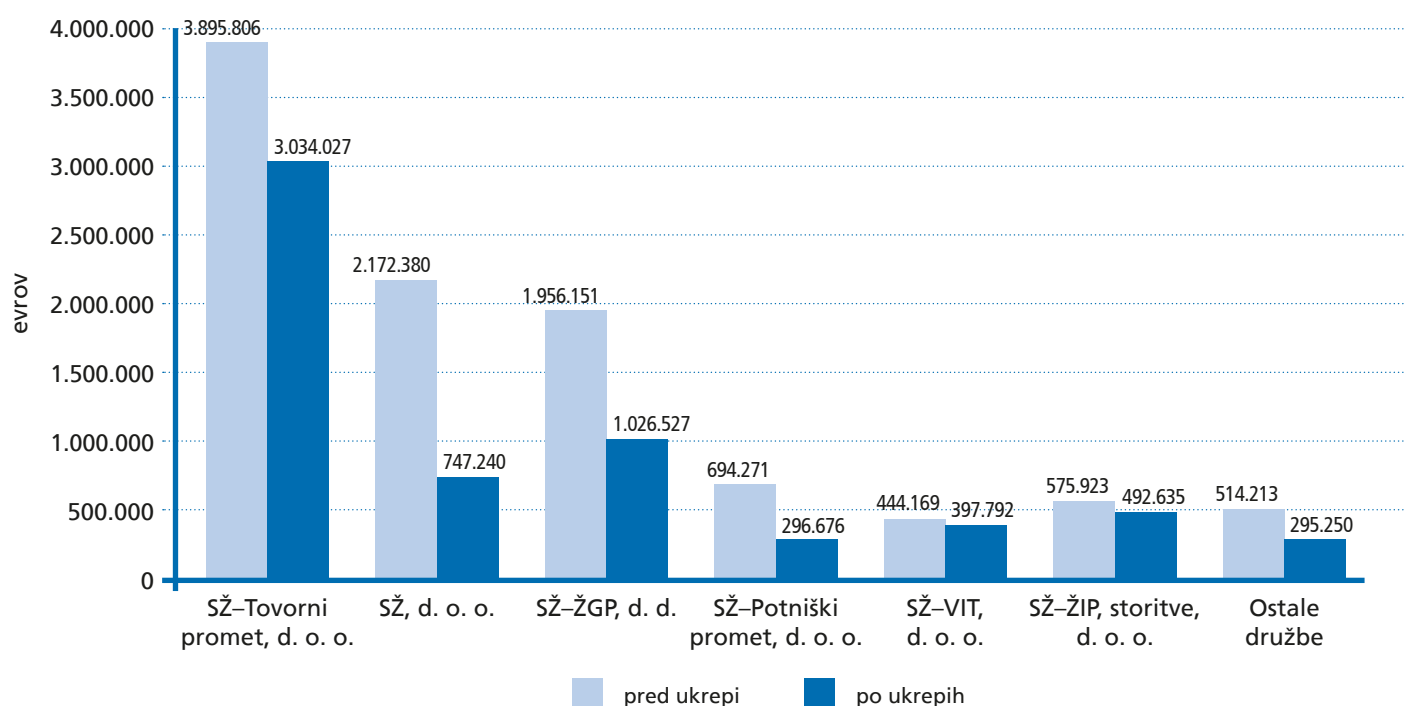
Ocenili smo, da bomo s sprejetimi ukrepi zmanjšali ocenjen potreben letni strošek na ravni skupine Slovenske železnice za skoraj 40 %, največ v družbah Slovenske že-

leznice, d. o. o. (1,4 milijona evrov letnega prihranka za kritje tveganj), SŽ-Tovorni promet, d. o. o. (0,9 milijona evrov) in SŽ-ŽGP, d. d. (0,9 milijona evrov).

V prihodnje lahko pričakujemo največje prihranke z naslova zmanjšanja ocenjene škode v primeru realizacije tveganja s področja tveganj informacijske tehnologije (nosilec tveganj je obvladujoča družba Slovenske železnice, d. o. o.), kjer potekajo številni projekti kot del strategije digitalizacije.

Drugi ključni ukrepi v prihodnje bodo usmerjeni predvsem v zmanjšanje tveganj neizpolnjevanja pogodbenih določil v družbi SŽ-ŽGP, d. d., in tržnega tveganja družbe SŽ-Tovorni promet, d. o. o.

Ocenjeni prihranki iz naslova kritja tveganj na podlagi sprejetih ukrepov za zmanjšanje ocene škode po posameznih družbah so prikazani v spodnjem grafu.



Aktivnosti za obvladovanje tveganj so sprejete in se preverjajo kvartalno na razširjenih kolegijih posloводства družbe ter se vključijo v celokupni register ukrepov skupine Slovenske železnice.

njemu izboljšanju ocene vrednosti tveganj in posledično izboljšalo strategijo blaženja posledic realizacije tveganj.

Naslednje leto bomo še podrobneje beležili realizacije tveganj in finančnih učinkov na skupino Slovenske železnice. Beleženje stroškov tveganj bo pripomoglo k nadalj-

■ O STANJU IN RAZVOJU KORPORATIVNEGA POROČANJA SLOVENSКИH ŽELEZNIC

V skladu z načeli trajnostnega poročanja kot posledice vedno bolj poglobljenega razumevanja vpliva nefinančnih dejavnikov na daljnoročni pa tudi kratkoročni poslovni uspeh skupine Slovenske železnice z letnim poročilom za leto 2017 nadgrajujemo poročanje predvsem z uskladitvijo s smernicami trajnostnega poročanja Global Reporting Initiative GRI G4. Pomembne vsebine in razkritja, ki smo jih v sklopu poročanja po GRI G4 dodali, so:

- odnosi z deležniki, kjer prikazujemo zemljevid deležnikov, obliko sodelovanja in ključne teme, relevantne za posamezne deležnike,
- enoten in bolj pregleden prikaz konkurenčnega okolja, dosežkov, tveganj in priložnosti po dejavnostih.

Poročilo zajema obdobje od 1. januarja do 31. decembra 2017.

Uveljavljanje trajnostnega poročanja je proces. Dejstvo je, da je delovanje Slovenskih železnice trajnostno. To ne dokazuje samo starost organizacije, ampak tudi poslovni in finančni rezultati zadnjih let. Dejstvo pa je tudi, da v izjemno hitro spreminjajočem se okolju, predvsem tudi na področju mobilnosti, prinaša vsem železnicam in tudi slovenskim več izzivov kot kdajkoli v preteklosti. Metode trajnostnega poročanja zato Slovenske železnice jemljejo kot pomoč pri identifikaciji novih kazalnikov in vzvodov za prilagajanje spremembam oziroma izkoriščanje sprememb v funkciji razvoja.

To poročilo je korak v razvoju korporativnega poročanja. Nadaljnji razvoj bo sledil sprejetim in uveljavljenim okvirjem uvajanja celovitega razmišljanja in celovitega poročanja.



SPLOŠNA STANDARDNA RAZKRITJA

Kazalnik	Razkritje	Poglavje	Stran	Komentar
Strategija in analiza				
G4-1	Izjava najvišjega nosilca odločanja v organizaciji o pomenu trajnostnega razvoja za organizacijo in o strategiji obravnavanja trajnostnega razvoja	Nagovor generalnega direktorja	14	
Predstavitev organizacije				
G4-2	Ključni vplivi, tveganja in priložnosti	Okolje poslovanja	39	
		Analiza po dejavnostih	47, 49, 51, 53, 54, 60, 63, 64, 69, 70, 71, 73	
G4-3	Ime organizacije	Temeljni podatki	21	
G4-4	Primarne blagovne znamke, izdelki in storitve	Temeljni podatki odvisnih družb na dan 26. april 2018	22	
		Analiza po dejavnostih	47	
		Poslovni model in razvojne usmeritve	23	
G4-5	Sedež organizacije	Temeljni podatki	21	
G4-6	Število držav, v katerih organizacija deluje, in imena držav, kjer potekajo pomembne dejavnosti ali pa so posebej pomembne v zvezi s trajnostnimi vsebinami, obravnavanimi v poročilu	Analiza po dejavnostih	47	V letnem poročilu 2017 delno zajemamo število držav skozi poglavje Analiza po dejavnostih, v prihodnje načrtujemo samostojno shemo, ki bo prikazala prisotnost dejavnosti po državah.
G4-7	Lastništvo in pravna oblika	Temeljni podatki	21	
		Ključni deležniki	26	
		Izjava o upravljanju družbe	29, 31, 33	
G4-8	Trgi (geografska in sektorska razdelitev ter razdelitev po tipih odjemalcev)	Analiza po dejavnostih	47	
G4-9	Velikost organizacije (število zaposlenih, število dejavnosti, prihodki od prodaje, obveznosti/kapital, število izdelkov ali storitev)	Zaposleni	98	
		Analiza uspešnosti poslovanja	40	
		Analiza po dejavnostih	47	
G4-10	Zaposleni po vrsti zaposlitve, vrsti pogodbe, regiji in spolu	Zaposleni	99	V skladu z našimi pravilniki podatkov o zaposlenih po vrsti pogodbe in regiji ne razkrivamo.
G4-11	Delež zaposlenih po kolektivni pogodbi	Zaposleni (struktura zaposlenih)	100	
G4-14	Pojasnilo, če in kako organizacija uporablja previdnostno načelo	Izjava o upravljanju družbe	30	
		Obvladovanje tveganj in priložnosti	134	
G4-15	Kodeksi in podpisana načela	Izjava o upravljanju družbe	29, 30	Razkrivamo kodekse, ki se vežejo na upravljanje družbe. V prihodnje načrtujemo popis tudi preostalih kodeksov, ki veljajo v skupini.
G4-16	Članstvo v organizacijah	Sodelovanje v mednarodnem prostoru	126	

Kazalnik	Razkritje	Poglavje	Stran	Komentar
Opredelitev bistvenih vidikov in mej				
G4-17	Seznam subjektov, vključenih v konsolidirane računovodske izkaze	Izjava o upravljanju družbe	33	
G4-18	Proces definiranja vsebine poročila in zamejitev vidikov	Izjava o upravljanju družbe	30	V okviru kazalnika poročamo o zahtevah kodeksov ter načrtih in razvoju korporativnega poročanja. Proces definiranja zamejitve vidikov načrtujemo v prihodnje.
		O stanju in razvoju korporativnega poročanja Slovenskih železnic	137	
G4-19	Seznam vseh bistvenih vidikov, prepoznanih v procesu določanja vsebine poročila	Izjava o upravljanju družbe	30	V okviru kazalnika poročamo o zahtevah kodeksov ter načrtih in razvoju korporativnega poročanja. Proces definiranja bistvenosti načrtujemo v prihodnje.
		O stanju in razvoju korporativnega poročanja Slovenskih železnic	137	
G4-20	Zamejitve bistvenih vidikov znotraj organizacije	Poslovni model in razvojne usmeritve	23	V okviru kazalnika poročamo v poglavjih Poslovni model in razvojne usmeritve ter O stanju in razvoju korporativnega poročanja Slovenskih železnic, v prihodnje načrtujemo podrobnejši pregled zamejitev bistvenih vidikov.
		Izjava o upravljanju družbe	30	
		O stanju in razvoju korporativnega poročanja Slovenskih železnic	137	
G4-21	Zamejitve bistvenih vidikov zunaj organizacije	Poslovni model in razvojne usmeritve	23	V okviru kazalnika poročamo v poglavjih Poslovni model in razvojne usmeritve ter O stanju in razvoju korporativnega poročanja Slovenskih železnic, v prihodnje načrtujemo podrobnejši pregled zamejitev bistvenih vidikov.
		Izjava o upravljanju družbe	30	
		O stanju in razvoju korporativnega poročanja Slovenskih železnic	137	
G4-23	Pomembnejše spremembe v primerjavi s prejšnjimi obdobji poročanja v zvezi z zamejitvijo obsega in vidikov	O stanju in razvoju korporativnega poročanja Slovenskih železnic	137	
Vključevanje deležnikov				
G4-24	Seznam skupin deležnikov, s katerimi organizacija sodeluje	Ključni deležniki	26	
G4-25	Izhodišča za prepoznavanje in izbor deležnikov, vključno s pogostostjo sodelovanja po skupinah deležnikov	Ključni deležniki	26	
G4-26	Pristopi pri vključevanju deležnikov, vključno s pogostostjo sodelovanja po skupinah deležnikov	Ključni deležniki	26	
G4-27	Ključne teme in vprašanja, izpostavljena v procesu sodelovanja z deležniki, in kako se je organizacija nanje odzivala, tudi prek svojega poročanja	Ključni deležniki	26	

Kazalnik	Razkritje	Poglavje	Stran	Komentar
Podatki o poročilu				
G4-28	Obdobje poročanja	O stanju in razvoju korporativnega poročanja Slovenskih železnic	137	
G4-29	Datum zadnjega predhodnega poročila	Pomembnejši dogodki leta 2017	8	Letno poročilo skupine Slovenske železnice za leto 2016 je potrdil nadzorni svet 13. 7. 2017
G4-30	Cikel poročanja	O stanju in razvoju korporativnega poročanja Slovenskih železnic	137	Letno poročilo
G4-31	Kontaktne podatke za vprašanja v zvezi s poročilom	Temeljni podatki	21	
G4-32	Kazalo po smernicah GRI	GRI tabela	139	
G4-33	Zunanja preveritev poročanja po smernicah GRI			Zunanje preveritve poročanja po smernicah GRI načrtujemo v prihodnje
Upravljanje				
G4-34	Upravljalna struktura organizacije, vključno s komisijami najvišjega organa upravljanja	Temeljni podatki	21	
		Izjava o upravljanju družbe	29, 31, 33	
G4-38	Sestava najvišjega organa upravljanja in komisij	Izjava o upravljanju družbe	29, 31	
G4-56	Opis vrednot, načel, standardov in načel ravnanja, kot so kodeksi ravnanja in etični kodeksi	Poslovni model in razvojne usmeritve	23	
		Izjava o upravljanju družbe	29	

SPECIFIČNA STANDARDNA RAZKRITJA

Kazalnik	Razkritje	Poglavje	Stran	Komentar
EKONOMSKI VPLIVI				
Ekonomska uspešnost				
G4-EC1	Neposredna ustvarjena in distribuirana ekonomska vrednost (prihodki, operativni stroški, plače in bonitete zaposlenih, plačila lastnikom kapitala, plačila državi (davki), donacije in druga vlaganja v skupnost)	Analiza uspešnosti poslovanja	40	
		Analiza finančnega položaja	75	
		Poslovnoizidna uspešnost poslovanja po posameznih družbah/dejavnostih	78	
		Zbir izkazov finančnega položaja podjetij v skupini na dan 31. 12. 2017	92	
G4-EC7	Razvoj in vpliv infrastrukturnih investicij in podpornih dejavnosti	Analiza po dejavnostih	64	
		Investicijska vlaganja	122	
		Raziskave in razvoj	130	
OKOLJSKI VPLIV				
Energijska				
G4-EN3	Poraba energije v organizaciji	Energetska učinkovitost	114	
G4-EN6	Zmanjšanje porabe energije v organizaciji	Energetska učinkovitost	114	Zaradi povečanja obsega opravljene železniške vleke se je skupna poraba energije povečala.
G4-EN7	Zmanjšanje potreb po energiji za izdelke in storitve	Energetska učinkovitost	114	Zaradi povečanja obsega dela je bila tudi potreba po energiji za izdelke in storitve večja. Vendar pa Slovenske železnice stremimo k izboljšanju na področju energetske učinkovitosti. Specifična poraba energije ima trend zniževanja.
G4-EN8	Skupna količina porabe vode	Okoljska skrbnost	112	Zaradi prenove sistema ravnanja z okoljem v družbah skupine Slovenske železnice načrtujemo razkritje podatkov v prihodnje. V okviru kazalnikov deloma poročamo o ukrepih za zmanjšanje okoljskih vplivov izdelkov in storitev. Deloma poročamo tudi o pomembnejših okoljskih vplivih – hrupu.
G4-EN12	Opis pomembnih vplivov aktivnosti, izdelkov in storitev na biotsko raznovrstnost na zaščitene naravovarstvenih območjih			
G4-EN21	NOx, SOx in drugi pomembni izpusti v zrak			
G4-EN23	Skupna teža odpadkov po vrstah in načinu odstranjevanja			
G4-EN27	Obseg ukrepov za zmanjšanje okoljskih vplivov izdelkov in storitev			
G4-EN30	Pomembnejši okoljski vplivi pri transportu izdelkov in drugih dobrin in materialov za dejavnost organizacije in prevoz zaposlenih			
G4-EN34	Število pritožb glede okoljskih vplivov, ki so bila vložena, naslovljena in rešena skozi formalni sistem pritožb			

Kazalnik	Razkritje	Poglavje	Stran	Komentar
DRUŽBENI VPLIVI				
Delovne prakse in dostojno delo				
G4-LA1	Število in stopnja novozaposlenih in fluktuacija zaposlenih	Zaposleni (Kadrovsko prestrukturiranje leta 2017)	98	
G4-LA2	Ugodnosti za zaposlene za polni delovni čas, ki niso na voljo zaposlenim za določen ali skrajšan delovni čas glede na glavne dejavnosti	Zaposleni (Struktura zaposlenih)	99	
G4-LA6	Stopnja poškodb pri delu	Zaposleni (Poškodbe pri delu)	103	
G4-LA9	Povprečno število ur izobraževanja na leto na zaposlenega po spolu in kategorijah zaposlenih	Zaposleni (Izobraževanje v skupini Slovenske železnice)	101	Spremljamo stanje po številu izobraževanj.
G4-LA12	Struktura organov upravljanja in struktura zaposlenih po kategorijah zaposlenih (po spolu, starosti – pod 30 let, 30–50 let, nad 50 let, pripadniki manjših, drugi bistveni kazalniki različnosti)	Izjava o upravljanju družbe	29, 35	
		Zaposleni (Struktura zaposlenih)	99	
G4-LA13	Razmerje med osnovnimi prihodki žensk v primerjavi z moškimi glede na vrsto zaposlitve, po ključnih lokacijah delovanja	Izjava o upravljanju družbe	29	V skladu z delovnopravno zakonodajo so delavci plačani enakopravno ne glede na spol ali druge razlike, ki niso povezane z delom samim.
		Zaposleni (Struktura zaposlenih)	99	
G4-LA16	Število zaznanih, prejetih in rešenih pritožb v zvezi z delovnimi praksami v poročanem obdobju	Zaposleni (Skrb za zaposlene)	101	
Družba				
G4-SO1	Pri deležu aktivnosti, pri katerih je bila vključena lokalna skupnost, so bili preverjeni določeni vplivi in narejeni razvojni programi	Ključni deležniki	26	
		Sodelovanje s širšim okoljem	107	
G4-SO3	Število in delež aktivnosti, pri katerih so bila preverjena tveganja, povezana s korupcijo, in pri katerih so bila tovrstna tveganja ugotovljena	Izjava o upravljanju	36	
Odgovornost za proizvode				
G4-PR5	Rezultati meritev zadovoljstva uporabnikov	Tovorni promet	50	
		Potniški promet	61	

BOLJŠI KLJUČNI FINANČNI KAZALNIKI

Vsi ključni finančni kazalniki Slovenskih železnic so leta 2017 boljši glede na pretekla leta. Sadove uspeha lahko zato z več poslovnega optimizma usmerjamo v razvoj in investicije.



RAČUNOVODSKO POROČILO

3

1 UVODNA POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM

Družba Slovenske železnice, d. o. o., je obvladujoča družba skupine Slovenske železnice s sedežem na Kolodvorski ulici 11 v Ljubljani. Konsolidirani računovodski izkazi za leto, ki se je končalo 31. decembra 2017, se nanašajo na skupino Slovenske železnice, ki jo sestavljajo obvladujoča družba in njene odvisne družbe. V nadaljevanju so predstavljeni konsolidirani računovodski izkazi skupine SŽ za leto, ki se je končalo dne 31. decembra 2017. Konsolidirani računovodski izkazi vključujejo družbo SŽ, d. o. o., in njene odvisne družbe in deleže skupine SŽ v pridruženih družbah (v nadaljevanju »skupina«). Podrobnejši pregled sestave skupine SŽ je prikazan v poglavju Upravljanje odvisnih družb v poslovnem delu tega poročila.

1.1 PODLAGE ZA PRIPRAVO RAČUNOVODSKIH IZKAZOV

Izjava o skladnosti

Računovodski izkazi so pripravljeni v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (MSRP), ki jih je sprejel Svet za mednarodne računovodske standarde (IASB), v skladu s pojasnili, ki jih sprejema Odbor za pojasnjevanje mednarodnih standardov računovodskega poročanja (OPMSRP) in ki jih je sprejela tudi Evropska unija, ter v skladu z določili Zakona o gospodarskih družbah (ZGD).

Na dan izkaza finančnega položaja glede na proces potrjevanja standardov v Evropski uniji v računovodskih usmeritvah družbe Slovenske železnice, d. o. o., ni razlik med uporabljenimi MSRP in MSRP, ki jih je sprejela Evropska unija.

Poslovodstvo družbe Slovenske železnice, d. o. o., je računovodske izkaze odobrilo 26. aprila 2018.

Podlage za merjenje

Računovodski izkazi so pripravljeni ob upoštevanju izvirne vrednosti.

Funkcijska in predstavitevna valuta

Računovodski izkazi v tem poročilu so predstavljeni v evrih (EUR) brez centov, evro pa je tudi funkcionalna valuta družbe. Zaradi zaokroževanja vrednostnih podatkov lahko prihaja do nepomembnih odstopanj v seštevkih v preglednicah.

Uporaba ocen in presoje

Priprava računovodskih izkazov temelji tudi na določenih ocenah in predpostavkah posloводства družbe, ki vplivajo tako na neodpisano vrednost sredstev in obveznosti kot tudi na izkazane prihodke in odhodke obračunskega obdobja. Ocena med drugim vključuje določitev življenjske dobe in preostale vrednosti nepremičnin, naprav in opreme ter neopredmetenih sredstev, popravke vrednosti zalog in terjatev, predpostavke, pomembne za aktuarski izračun v zvezi z določenimi služki zaposlenih, predpostavke, ki so vključene v izračun morebitnih rezervacij za tožbe, predpostavke o prihodnjem obdavčljivem dobičku za izračun odloženih davkov in predpostavke, povezane s prihodnjim poslovanjem odvisnih in pridruženih podjetij, ter predpostavke, uporabljene pri ugotavljanju morebitnih slabitev ostalih finančnih naložb. Ne glede na to, da poslovodstvo družbe med pripravo predpostavk skrbno prouči vse dejavnike, ki na to lahko vplivajo, je mogoče, da se dejanske posledice poslovnih dogodkov razlikujejo od ocenjenih. Zato je treba pri računovodskih ocenah uporabiti presojo ter upoštevati morebitne spremembe poslovnega okolja, nove poslovne dogodke, dodatne informacije in izkušnje.

Glavne ocene in predpostavke na dan izkaza finančnega položaja, ki so vezane na prihodnje poslovanje in bi lahko povzročile vrednostno pomembnejše popravke knjigovodskih vrednosti sredstev in obveznosti, so navedene v nadaljevanju. Podatki o pomembnih ocenah negotovosti in odločilnih presojah, ki jih je poslovodstvo družbe pripravilo po računovodskih usmeritvah in ki najbolj vplivajo na zneske v računovodskih izkazih, so opisani v naslednjih pojasnilih, ostala razkritja in podrobnosti razkrivamo pri računovodskih usmeritvah:

■ Preizkus slabitve finančnih sredstev

Obvladujoča družba najmanj enkrat na leto preverja, ali obstajajo indikatorji za slabitev za posamezne denar ustvarjajoče enote, pri čemer se nadomestljiva vrednost finančnih sredstev ugotavlja na podlagi sedanje vrednosti prihodnjih denarnih tokov, kar temelji na oceni pričakovanih denarnih tokov iz denar ustvarjajoče enote kot tudi določitvi primerne diskontne stopnje. Za finančno sredstvo se šteje, da je potrebna oslabitev, če obstajajo objektivni dokazi, iz katerih je razvidno, da je zaradi enega ali več dogodkov prišlo do zmanjšanja pričakovanih prihodnjih denarnih tokov, ki se dajo zanesljivo izmeriti iz naslova tega finančnega sredstva.

■ Pozaposlitveni zasluški zaposlenih

V okviru obvez za pozaposlitvene zasluge zaposlenih je evidentirana sedanja vrednost odpravnin ob upokojitvi. Pripoznane so na podlagi aktuarskega izračuna, ki ga odobri poslovodstvo obvladujoče družbe. Aktuarski izračun temelji na predpostavkah in ocenah, veljavnih v času nastanka izračuna, ki se zaradi sprememb v prihodnje lahko razlikujejo od dejanskih predpostavk, ki bodo veljale takrat. To se nanaša predvsem na določitev diskontne stopnje, ocene fluktuacije zaposlenih, ocene smrtnosti in ocene rasti plač. Obveze za pozaposlitvene zasluge zaposlenih so zaradi kompleksnosti aktuarskega izračuna in dolgoročnega značaja postavke, občutljive za spremembe navedenih ocen.

■ Rezervacije za tožbe in pogojne obveznosti

Rezervacija je pripoznana, ko ima družba zaradi preteklega dogodka pravne ali posredne obveze, ki jih je mogoče zanesljivo oceniti, in če je verjetno, da bo pri poravnavi obveze potreben odtok dejavnikov, ki omogočajo gospodarske koristi. Možne obveznosti v računovodskih izkazih niso pripoznane, ker bo njihov dejanski obstoj potrjen z nastopom ali nenastopom dogodkov šele v nenapovedljivi prihodnosti, na kar pa družba ne more vplivati. Poslovodstvo obvladujoče družbe redno preverja, ali je za poravnavo možne obveznosti verjeten odliv sredstev, ki omogočajo ekonomske koristi. Če postane verjeten, se možna obveznost prerazporedi tako, da se v računovodskih izkazih zanjo oblikuje rezervacija v trenutku, ko se spremeni stopnja verjetnosti.

■ Terjatve za odložene davke

Terjatve za odložene davke so pripoznane iz naslova oblikovanja rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi, rezervacij za dana jamstva, davčne izgube in neporabljenih investicijskih olajšav. Odložene terjatve za davek se pripoznajo v obsegu, za katerega obstaja verjetnost, da bo na razpolago prihodnji obdavčljivi dobiček, v breme katerega bo v prihodnje mogoče uporabiti odloženo terjatev.

1.2 POMEMBNE RAČUNOVODSKE USMERITVE

Pomembne računovodske usmeritve

Skupina Slovenske železnice uporablja iste računovodske usmeritve za vsa obdobja, ki so predstavljena v priloženih konsolidiranih računovodskih izkazih. Družbe v skupini Slovenske železnice uporabljajo enotne računovodske usmeritve.

Skupino Slovenske železnice sestavljajo družbe:

- SŽ, d. o. o. (obvladujoča družba),
- SŽ-Tovorni promet, d. o. o., 100-odstotno v lasti obvladujoče družbe,
- SŽ- Potniški promet, d. o. o., 100-odstotno v lasti obvladujoče družbe,
- SŽ-Infrastruktura, d. o. o., 100-odstotno v lasti obvladujoče družbe
- SŽ-Vleka in tehnika, d. o. o., 100-odstotno v lasti obvladujoče družbe,
- SŽ-Železniško gradbeno podjetje Ljubljana, d. d., 79,82-odstotno v lasti obvladujoče družbe,
- Prometni institut Ljubljana, d. o. o., 100-odstotno v lasti obvladujoče družbe,
- SŽ-Železniška tiskarna Ljubljana, d. d., 64,28-odstotno v lasti obvladujoče družbe,
- SŽ-ŽIP, storitve, d. o. o., 100-odstotno v lasti obvladujoče družbe,
- Fersped d. o. o., 100-odstotno v lasti obvladujoče družbe,
- VV-LOG d. o. o., 2/3 v lasti Fersped, d. o. o. (1/3 je lastni delež družbe),
- Kamnolom Verd, d. o. o., 96,34-odstotno v lasti SŽ-Železniškega gradbenega podjetja Ljubljana, d. d.,
- SŽ-ŽGP, d. o. o., Beograd (Republika Srbija), 100-odstotno v lasti SŽ-Železniškega gradbenega podjetja Ljubljana, d. d.,
- SŽ-ŽGP, d. o. o., Podgorica (Republika Črna gora), 100-odstotno v lasti SŽ-Železniškega gradbenega podjetja Ljubljana, d. d.,
- SŽ-ŽIP, d. o. o., Savudrija (Republika Hrvaška), 100-odstotno v lasti SŽ-ŽIP, storitve, d. o. o.,
- SI-Cargo Logistics, d. o. o., Beograd (Republika Srbija), 100-odstotno v lasti družbe SŽ-Tovorni promet, d. o. o.

Glasovalne pravice v vseh navedenih družbah so enake deležem v njihovem kapitalu.

Družbi Ferit, s. r. l., Trst (Italija), ki je v 80-odstotni lasti družbe Fersped, d. o. o., in Fercargo, d. o. o., Sarajevo (BIH), ki je v 70-odstotni lasti družbe Fersped, d. o. o., sta, zaradi neobvladovanja, izključeni iz konsolidacije.

Računovodske usmeritve se nanašajo tako na skupino SŽ kot na družbo SŽ, d. o. o., in so predstavljene le v prvem delu računovodskega poročila.

Na novo sprejeti in dopolnjeni standardi in pojasnila

Novi standardi, ki bodo začeli veljati na poznejši datum in jih skupina SŽ ne uporablja v svojih računovodskih izkazih

Spodaj so predstavljeni standardi in pojasnila, ki jih je izdal Odbor za mednarodne računovodske standarde (OMRS) in ki jih je potrdila EU. Možnost zgodnejše uporabe posameznega standarda ni bila uporabljena.

standardi/ pojasnila	veljavnost od	pričakovani vpliv na računovodske izkaze
MSRP 16	1. januar 2019	v proučevanju
MSRP 9	1. januar 2018	ni bistvenega vpliva
MSRP 15	1. januar 2018	ni bistvenega vpliva
OPMSRP 15	1. januar 2018	ni bistvenega vpliva

MSRP 16, Najemi

V Uradnem listu Evropske unije je bila objavljena Uredba komisije (EU) 2017/1986 z dne 31. oktobra o spremembi Uredbe (ES) št. 1606/2002 Evropskega parlamenta in Sveta v zvezi Mednarodnim standardom računovodskega poročanja 16 Najemi, ki bo nadomestil MRS 17. Področje uporabe MSRP 16 obsega poročanje o najemih sredstev in prikazovanju obveznosti iz naslova najetih sredstev za večino najemnih pogodb z nekaterimi izjemami. Najemnik mora v skladu s standardom vse najeme obračunati po enotnem modelu v okviru finančnega položaja družbe. Standard najemnikom omogoča dve izjemi pri pripoznavanju, in sicer v primeru sredstev z majhno vrednostjo in kratkoročnih najemov, ki trajajo 12 mesecev ali manj. Najemnik na datum začetka najema pripozna obveznost za plačilo najemnine in sredstvo, ki predstavlja pravico do uporabe sredstva med trajanjem najema.

Najemnik mora ločeno pripoznati odhodke za obresti, ki se nanašajo na obveznosti iz najema, in stroške amortizacije pri sredstvu iz pravice do uporabe. Prav tako mora najemnik ob pojavu nekaterih dogodkov, kot so sprememba dobe trajanja najema, sprememba višine prihodnjih najemnin zaradi spremembe indeksa ali stopnje, ki je podlaga za določanje najemnine, ponovno izmeriti obveznost iz najema. Vrednost ponovne izmere obveznosti iz najema najemnik na splošno pripozna kot prilagoditev sredstva iz pravice do uporabe.

Skupina SŽ/družba SŽ, d. o. o., proučuje vpliv novega standarda in ga bo uporabila ob njegovi uveljavitvi.

MSRP 9, Finančni inštrumenti

Odbor za mednarodne računovodske standarde je julija 2014 objavil končno različico standarda, ki uvaja nove zahteve glede razvrščanja in merjenja finančnih sredstev in obveznosti, pripoznavanje njihove oslabitve in finančnega varovanja pred tveganji. Prenovljeni standard MSRP 9 velja za poslovna obdobja z začetkom 1. januarja 2018 ali pozneje. Spremembe standarda morajo družbe

uporabiti za nazaj, pri čemer pa predstavitev primerjalnih podatkov ni obvezna.

Skupina SŽ/družba SŽ, d. o. o., ne pričakuje, da bo navedeni standard pomembno vplival na njene računovodske izkaze, iz naslednjih razlogov:

- Finančna sredstva, ki so trenutno razvrščena kot finančna sredstva, razpoložljiva za prodajo, se merijo po pošteni vrednosti prek poslovnega izida, bodo še naprej merjena na isti osnovi po MSRP 9.
- Naložbe, ki se trenutno merijo po pošteni vrednosti prek poslovnega izida, bodo še naprej merjene na isti osnovi po MSRP 9.
- Dolžniški inštrumenti, trenutno merjeni po odplačni vrednosti, izpolnjujejo pogoje za razvrstitev po odplačni vrednosti po MSRP 9.

Novi model oslabitve zahteva pripoznavanje rezervacij za oslabitve, ki temeljijo na pričakovanih kreditnih izgubah namesto na realiziranih kreditnih izgubah, kot je to v primeru MRS 39. Skupina SŽ/družba SŽ, d. o. o., ne pričakuje povečanja oslabitev terjatev, ker že obstoječi sistem popravkov vrednosti terjatev zagotavlja zadostne slabitve tudi v skladu z novim MSRP 9.

MSRP 15, Prihodki iz pogodb s kupci

MSRP 15 »Prihodki iz pogodb s kupci«, ki ga je objavil Odbor za mednarodne računovodske standarde aprila 2016, velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2018 ali pozneje. Standard uvaja petstopenjski model pripoznavanja prihodkov, ki jih družba doseže na podlagi pogodb s strankami. Računovodske smernice, ki jih določa MSRP 15, vsebujejo dodatne kvalitativne in kvantitativne obveznosti iz naslova razkritij prihodkov, ki jih družba doseže na podlagi pogodb s strankami. V skladu z določili MSRP 15 družba pripozna prihodke v višini, ki odraža znesek kupnine, o kateri družba meni, da ji pripada iz naslova prenosa blaga in posredovanja storitev kupcu.

Skupina SŽ ne pričakuje bistvenih razlik v časovnem pripoznavanju prihodkov.

Večina prihodkov izhaja iz pogodb, opredeljenih kot enostavna dobava blaga in storitev. Pogodbe ne vsebujejo ločene določljive obveznosti in menimo, da je veljavna računovodska usmeritev za pripoznavanje prihodkov v skladu z novimi zahtevami MSRP 15.

Skupina SŽ praktično ne pripozna prihodkov na podlagi pogodb s kupci, pri katerih je bila ugotovljena finančna komponenta. Izkazovanje prihodkov, povezanih s financiranjem, ne bo pomembno vplivalo na računovodske izkaze skupine SŽ.

MSRP 15 vsebujejo posebna merila za določitev stroškov pridobivanja pogodb s kupci, ki se usredstviijo. To so tisti stroški, ki ne bi nastali, če družba pogodbe ne bi pridobila. Družba jih pripozna kot sredstvo le, če pričakuje povrnitev teh stroškov. Skupina SŽ ocenjuje, da ne obstajajo pomembni stroški izpolnitve.

Za implementacijo novega standarda lahko skupina SŽ uporabi dve možnosti:

- Prilagojen pristop za nazaj; brez sprememb v primerljivih računovodskih izkazih; prilagoditev v kapitalu na začetek leta 2018.
- Popolna prilagoditev za nazaj; s spremembami v primerljivih računovodskih izkazih za nazaj za vsako predhodno poročevalsko obdobje.

Skupina SŽ/družba SŽ, d. o. o., bo novi standard implementirala pri pripravi računovodskih izkazov za leto 2018 z uporabo novega standarda za naprej in prikazom skupnih učinkov prehoda s prilagoditvijo v kapitalu na začetku leta 2018.

Novi standardi in spremembe obstoječih standardov, ki jih je izdal OMRS, vendar jih EU še ni sprejela

standardi/pojasnila	veljavnost od	pričakovani vpliv na računovodske izkaze
MSRP 14 Zakonsko predpisan odlog plačila računov		ni bistvenega vpliva
Spremembe MSRP 2 Plačilo na podlagi delnic	1. januar 2018	ni bistvenega vpliva
Spremembe MSRP 4 Zavarovalne pogodbe	1. januar 2018	ni bistvenega vpliva
Spremembe MSRP 10 Konsolidirani računovodski izkazi in MRS 28 Naložbe v pridružena podjetja in skupne podvige		ni bistvenega vpliva
Spremembe MSRP 9 Lastnosti predplačil z negativnim nadomestilom	1. januar 2019	ni bistvenega vpliva
Spremembe MRS 40 Naložbene nepremičnine	1. januar 2018	ni bistvenega vpliva
Spremembe različnih standardov »Izboljšav MSRP (obdobje 2014-2016)	1. januar 2018	ni bistvenega vpliva
OPMSRP 22 Transakcije predplačilo nadomestila v tuji valuti	1. januar 2018	ni bistvenega vpliva
OPMSRP 23 Negotovosti pri obračunavanju davka od dobička	1. januar 2019	ni bistvenega vpliva

Začetna uporaba novih sprememb obstoječih standardov, ki veljajo v tekočem računovodskem obdobju

standardi/pojasnila	veljavnost od	pričakovani vpliv na računovodske izkaze
Spremembe MSRP 10 Konsolidirani računovodski izkazi	1. januar 2016	ni bistvenega vpliva
Spremembe MRS 28 Naložbe v podjetja in skupne podvige	1. januar 2016	ni bistvenega vpliva
Spremembe MSRP 11 Skupne ureditve	1. januar 2016	ni bistvenega vpliva
Spremembe MRS 1 Predstavljanje računovodskih izkazov	1. januar 2016	ni bistvenega vpliva
Spremembe MRS 16 Opredmetena osnovna sredstva in MRS 38 Neopredmetena osnovna sredstva	1. januar 2016	ni bistvenega vpliva
Spremembe MRS 16 Opredmetena osnovna sredstva in MRS 41 Kmetijstvo	1. januar 2016	ni bistvenega vpliva
Spremembe MRS 19 Zaslužki zaposlencev	1. februar 2015	ni bistvenega vpliva
Spremembe MRS 27 Ločeni računovodski izkazi	1. januar 2016	ni bistvenega vpliva
Spremembe različnih standardov »Izboljšave MSRP (obdobje 2010-2012)	1. februar 2015	ni bistvenega vpliva
Spremembe različnih standardov »Izboljšave MSRP (obdobje 2012-2014)	1. januar 2016	ni bistvenega vpliva
Spremembe MRS 7 Izkaz denarnih tokov	1. januar 2017	ni bistvenega vpliva
Spremembe MRS 12 Davek iz dobička	1. januar 2017	ni bistvenega vpliva
Spremembe MSRP 12 Razkritje deležev v drugih podjetjih	1. januar 2017	ni bistvenega vpliva

Posamezne računovodske usmeritve

a) Podlaga za konsolidiranje

Konsolidirani računovodski izkazi skupine SŽ vključujejo računovodske izkaze obvladujoče družbe SŽ, d. o. o., in odvisnih družb.

Poslovne združitve

Poslovne združitve se obračunavajo po prevzemni metodi na dan prevzema, oziroma ko prevzemna družba pridobi obvladovanje. Pridobljena opredeljiva sredstva in prevzete obveznosti se merijo po pošteni vrednosti na datum prevzema.

V skupini SŽ se pripozna dobro ime kot presežek nad:

- prenesenim nadomestilom, ki je merjeno po pošteni vrednosti, neobvladujočim deležem v prevzetem podjetju, ki je prav tako merjeno po pošteni vrednosti;
- čistim zneskom pridobljenih opredeljivih sredstev in prevzetih obveznosti na datum prevzema, merjenih po pošteni vrednosti.

Odvisne družbe

Odvisne družbe so družbe, ki jih obvladuje skupina SŽ. Skupina SŽ pa obvladuje odvisno družbo, ko:

- ima vpliv na družbo, v katero naloži;
- je skupina SŽ izpostavljena spremenljivemu donosu ali ima pravice do spremenljivega donosa iz svoje udeležbe v družbi, v katero naloži;
- skupina SŽ lahko prek svojega vpliva na družbo, v katero naloži, vpliva na znesek svojega donosa.

Računovodski izkazi odvisnih družb so vključeni v konsolidirane računovodske izkaze skupine SŽ od datuma, ko se obvladovanje začne, do datuma, ko preneha. Računovodske usmeritve odvisnih družb so usklajene z usmeritvami skupine SŽ.

Ko skupina SŽ izgubi obvladovanje odvisne družbe:

- odpravi pripoznana sredstva in obveznosti nekdanje odvisne družbe, neobvladujočih deležev ter tudi pripoznanje drugih sestavin kapitala, ki se nanašajo na odvisno družbo;
- pripozna se dobiček ali izguba, ki je povezana z izgubo obvladovanja in jo je mogoče pripisati nekdanjemu obvladujočemu deležu;
- če skupina SŽ zadrži kakšen delež v prejšnji odvisni družbi se ta delež izkazuje med drugimi finančnimi naložbami.

V računovodskih izkazih družbe SŽ, d. o. o., so naložbe v odvisne družbe obračunane po nabavni vrednosti. Družba SŽ, d. o. o., pripozna prihodke iz finančne naložbe v višini, kolikor jih dobi pri razdelitvi nabranega dobička odvisne družbe, nastalega po datumu, ko je bila finančna naložba pridobljena. Družba SŽ, d. o. o., ima z odvisnimi družbami (SŽ-Tovorni promet, d. o. o., SŽ-Potniški promet, d. o. o.,

SŽ-Infrastruktura, d. o. o., SŽ-Prometni Inštitut, d. o. o., SŽ-VIT, d. o. o., SŽ-ŽIP, d. o. o., in Fersped, d. o. o.), v skladu z določili 533. člena Zakona o gospodarskih družbah sklenjeno pogodbo o obvladovanju. Na osnovi 542. člena Zakona o gospodarskih družbah mora obvladujoča družba odvisni družbi poravnati vsako med trajanjem pogodbe nastalo letno izgubo, če ta ni poravnana iz drugih rezerv iz dobička, v katere je bil odveden dobiček med trajanjem pogodbe.

Leta 2017 so obvladovane družbe skupine SŽ izkazale dobiček, tako da obvladujoča družba ni pokrivala letne izgube odvisnim družbam v skladu s 542. členom Zakona o gospodarskih družbah.

Naložbe v pridružene družbe

Pridružene družbe so družbe, v katerih ima skupina pomemben vpliv, ne obvladuje pa njihove finančne in poslovne usmeritve. Naložbe v pridružene družbe se ob začetnem pripoznavanju merijo po nabavni vrednosti, nato pa se obračunavajo po kapitalski metodi. Konsolidirani računovodski izkazi skupine SŽ zajemajo delež skupine SŽ v dobičkih in izgubah pridruženih družb, izračunan po kapitalski metodi. Če je delež skupine SŽ v izgubah pridružene družbe večji od njenega deleža, se knjigovodska vrednost deleža skupine zmanjša na nič, delež v nadaljnjih izgubah pa se preneha pripoznavati.

Če nabavna vrednost naložbe v pridruženo družbo presega pošteno vrednost njenih pripoznanih sredstev in obveznosti na datum prevzema, se takšen znesek pripozna kot dobro ime, nabavna vrednost in dobro ime tvorita skupaj vrednost naložbe v pridruženo družbo. Če je poštena vrednost pripoznanih sredstev in obveznosti manjša od vrednosti naložbe, se ta razlika pripozna v poslovnem izidu na datum prevzema.

Posli, izvezeti iz konsolidiranih računovodskih izkazov

Pri sestavi konsolidiranih računovodskih izkazov so izločena stanja, dobički in izgube, ki izhajajo iz poslov znotraj skupine SŽ. Nerealizirani dobički pri poslih s pridruženimi družbami se izločijo le do obsega deleža skupine SŽ v pridruženi družbi (obračunani po kapitalski metodi), nerealizirane izgube se izločijo na enak način kot dobički.

b) Prevedba tujih valut

Posli v tuji valuti

Posli, izraženi v tuji valuti, se preračunajo v funkcijsko valuto (EUR) skupine SŽ po menjalnem tečaju na dan posla. Denarna sredstva in obveznosti, izražene v tuji valuti ob koncu poročevalskega obdobja, se preračunajo v funkcijsko valuto po takrat veljavnem menjalnem tečaju. Pozitivne ali negativne tečajne razlike so razlike med odplačno vrednostjo v funkcijski valuti na začetku obdobja, popravljenih za višine efektivnih obresti in plačil med obdobjem in odplačno vrednostjo v tuji valuti, preračunano po menjalnem tečaju na koncu obdobja. Nedenarna sredstva in obveznosti, izražena v tuji valuti in izmerjena

po pošteni vrednosti, se pretvorijo v funkcijsko valuto po menjalnem tečaju na dan, ko je določena višina poštene vrednosti sredstva ali obveznosti. Nedenarne postavke, izražene v tuji valuti in izmerjene po izvirni vrednosti, se preverijo v funkcijsko valuto po menjalnem tečaju na dan posla, tečajne razlike pa se pripoznajo v izkazu poslovnega izida.

Računovodski izkazi družb v skupini SŽ

Konsolidirani računovodski izkazi skupine SŽ so predstavljeni v EUR. Postavke vsake družbe v skupini SŽ, ki so vključene v računovodske izkaze, se za potrebe konsolidiranih računovodskih izkazov prevedejo v funkcijsko valuto na naslednji način:

- sredstva in obveznosti v vsakem predstavljenem izkazu finančnega položaja, vključno z dobrim imenom, se prevedejo po tečaju ECB na dan poročanja,
- prihodki in odhodki družb v tujini se preračunajo v EUR po menjalnem tečaju na dan posla.

Tečajne razlike so pripoznane v drugem vseobsegajočem donosu in izkazane v postavki tečajne razlike znotraj kapitala. Za odvisne družbe, ki niso v polni lasti, se sorazmerni del tečajne razlike razporedi na neobvladujoči delež. Če se odvisna družba v tujini odtuji na način, da ne obstaja več njeno obvladovanje, se ustrezen nabrani znesek v prevedbeni rezervi prerezporedi v poslovni izid, kot prihodek oziroma odhodek iz naslova odtujitve.

Neopredmetena sredstva

Neopredmeteno sredstvo je nedenarno sredstvo, ki praviloma fizično ne obstaja. Neopredmetena sredstva se razvrščajo na neopredmetena sredstva s končnimi dobami uporabnosti, ki se izkazujejo po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek in morebitno izgubo zaradi oslabitve, ter na neopredmetena sredstva z nedoločenimi dobami uporabnosti, ki se izkazujejo po nabavni vrednosti, zmanjšani za morebitno izgubo zaradi oslabitve.

Neopredmetena sredstva zajemajo dolgoročno odložene stroške razvijanja, naložbe v pridobljene pravice do industrijske lastnine (koncesije, patenti, licence, blagovne znamke ipd.) in druge pravice ter naložbe v dobro ime prevzete družbe.

Neopredmeteno sredstvo se pripozna v poslovnih knjigah in izkazu finančnega položaja, če je verjetno, da bodo pri tekaie gospodarske koristi, povezane z njim, in je mogoče njegovo nabavno vrednost zanesljivo izmeriti. Pripoznanje neopredmetenega sredstva se odpravi ter izbriše iz poslovnih knjig in iz izkaza finančnega položaja ob odtujitvi ali kadar se od njegove uporabe in poznejše odtujitve ne pričakujejo nikakršne gospodarske koristi. Neodpisana vrednost neopredmetenega sredstva s končno dobo uporabnosti se zmanjšuje z amortiziranjem. Družba uporablja metodo enakomernega časovnega amortiziranja.

Za neopredmeteno sredstvo se v poslovnih knjigah izkazuje posebej nabavne vrednosti oziroma prevrednotene

nabavne vrednosti, posebej popravki vrednosti kot kumulativni odpis, ki je posledica amortiziranja in posebej nabrana izguba zaradi oslabitve; v izkazu finančnega položaja se vpišejo zgolj po neodpisani vrednosti, ki je razlika med nabavno vrednostjo in popravkom vrednosti ter nabranimi izgubami zaradi oslabitve. Neopredmetena sredstva se vrednotijo po modelu nabavne vrednosti.

Neopredmetena sredstva se morajo zaradi oslabitve prevrednotiti, če njihova knjigovodska vrednost presega njihovo nadomestljivo vrednost. Kot nadomestljiva vrednost se šteje poštena vrednost, zmanjšana za stroške prodaje, ali vrednost pri uporabi, odvisno od tega, katera je večja.

Če je nadomestljiva vrednost neopredmetenega sredstva manjša od njegove knjigovodske vrednosti, se njegova knjigovodska vrednost zmanjša na njegovo nadomestljivo vrednost. Takšno zmanjšanje je izguba zaradi oslabitve.

Pri ocenjevanju, ali obstaja kakršen koli znak, da bi bilo lahko sredstvo oslabljeno, družba upošteva znake iz zunanjih in notranjih virov informacij. Pomembni znaki, da bi lahko bila sredstva oslabljena, so izkazana izguba družbe v obdobju zadnjih treh let in plani poslovanja, ki ne kažejo bistvenega izboljšanja poslovanja v prihodnjih letih. Kot sodilo se uporablja normaliziran dobiček.

Pri preizkušanju slabitve dobrega imena na dan 31. decembra 2017 je bila uporabljena metoda sedanje vrednosti pričakovanih prostih denarnih tokov, ki temeljijo na petletnih finančnih načrtih denar ustvarjajoče enote. Vse uporabljene predpostavke pri izračunu čistih denarnih tokov temeljijo na preteklem poslovanju družbe in utemeljenem pričakovanju poslovanja v prihodnosti. Dobro ime se v skupini SŽ pojavlja le pri družbi Fersped, d. o. o. in VV-LOG, d. o. o.

Opredmetena osnovna sredstva

Opredmetena osnovna sredstva družbe so zemljišča in zgradbe, oprema ter druga opredmetena osnovna sredstva in drobni inventar, katerega doba uporabnosti je daljša od enega leta. Med opredmetena osnovna sredstva se všteva drobni inventar, katerega doba uporabnosti je daljša od leta dni, posamična nabavna vrednost po dobaviteljevem obračunu pa ne presega vrednosti 500 EUR, če se istovrstna sredstva že pojavljajo med opredmetenimi osnovnimi sredstvi. V nasprotnem primeru se stvari drobnega inventarja razporedijo med material. Nadomestni deli, ki se uporabijo za vlaganja v opredmetena osnovna sredstva, se vodijo kot zaloge materiala.

Za opredmetena osnovna sredstva so v poslovnih knjigah izkazane posebej nabavne vrednosti oziroma prevrednotene nabavne vrednosti in posebej popravki vrednosti, pri čemer popravek vrednosti predstavlja njihov kumulativni odpis kot posledico amortiziranja. V izkazu finančnega položaja so izkazana po neodpisani vrednosti (knjigovodski vrednosti), ki pomeni razliko med nabavno in odpisano vrednostjo.

Opredmeteno osnovno sredstvo, ki izpolnjuje pogoje za pripoznanje, se ob začetnem pripoznanju ovrednoti po modelu nabavne vrednosti.

Nabavno vrednost posameznega opredmetenega osnovnega sredstva sestavljajo nakupna cena, povečana za stroške uvoznih in nevračljivih nakupnih dajatev ter drugih stroškov, potrebnih za njihovo pripravo za uporabo. Od nakupne cene se odštejejo vsi trgovinski in drugi popusti. Nabavne vrednosti sestavljajo tudi stroški obresti in drugi stroški od posojil za tista sredstva, ki se pridobivajo 6 mesecev ali več in katerih predvidena nabavna vrednost predstavlja več kot 1 % knjigovodske vrednosti vseh OOS, vendar največ do usposobitve OOS za uporabo. Nabavno vrednost povečajo stroški namenskega posojila, v ostalih primerih pa se usredstviijo stroški izposojanja v višini povprečne obrestne mere za bančna posojila.

Ocena stroškov razgradnje, odstranitve in obnovitve nahajališča praviloma ne povečuje nabavne vrednosti OOS ob pridobitvi, če taki stroški niso pomembni (ne presegajo 10 % nabavne vrednosti OOS) ali če se taki stroški ob izločitvi OOS v večini primerov krijejo s prodajo pridobljenega odpadnega materiala. Nabavno vrednost opredmetenega osnovnega sredstva, zgrajenega ali izdelanega v družbi, tvorijo stroški, ki jih povzroči njegova zgraditev ali izdelava, in posredni stroški njegove zgraditve ali izdelave, ki mu jih je mogoče pripisati. V primeru nakupa novih OOS (tirna vozila in zgradbe) se njihova nabavna vrednost razdeli na dele, če imajo ti deli različne dobe uporabnosti in/ali vzorce uporabe, pomembne v razmerju do celotne nabavne vrednosti OOS. Vsak del OOS se nato obravnava posebej. Predvideni obdobji zneski stroškov rednih pregledov oziroma popravil pri tirnih vozilih se obravnavajo kot deli opredmetenih osnovnih sredstev.

Amortizacija in prevrednotenje

Za amortiziranje se uporablja metoda enakomernega časovnega amortiziranja. Amortizacija se obračunava posamično, skupinsko pa se obračunava samo pri drobnem inventarju iste vrste ali podobnega namena. Amortiziranje opredmetenih osnovnih sredstev v finančnem najemu je usklajeno z amortiziranjem podobnih opredmetenih osnovnih sredstev v lasti družbe oz. je usklajeno z dobo najema, če je le-ta krajša.

Pregled uporabljenih letnih amortizacijskih stopenj za leti 2017 in 2016:

	Najnižja	Najvišja
1. Gradbeni objekti	1,00 %	10,00 %
2. Proizvodna oprema	2,00 %	25,00 %
3. Računalniška oprema	20,00 %	50,00 %
4. Motorna vozila	17,00 %	50,00 %
5. Druga oprema	3,30 %	33,30 %
6. Neopredmetena dolgoročna sredstva	20,00 %	50,00 %

Prevrednotenje opredmetenih osnovnih sredstev je sprememba njihove knjigovodske vrednosti zaradi oslabitve.

Opredmetena osnovna sredstva se morajo zaradi oslabitve prevrednotiti, če njihova knjigovodska vrednost presega njihovo nadomestljivo vrednost. Kot nadomestljiva vrednost se šteje poštena vrednost, zmanjšana za stroške prodaje, ali vrednost pri uporabi, odvisno od tega, katera je večja.

Če je nadomestljiva vrednost opredmetenega osnovnega sredstva manjša od njegove knjigovodske vrednosti, se njegova knjigovodska vrednost zmanjša na njegovo nadomestljivo vrednost. Takšno zmanjšanje je izguba zaradi oslabitve.

Pri ocenjevanju, ali obstaja kakršen koli znak, da bi bilo lahko sredstvo oslabiljeno, družba upošteva znake iz zunanjih in notranjih virov informacij. Pomembni znaki, da bi lahko bila sredstva oslabiljena, so izkazana izguba družbe v obdobju zadnjih treh let in plani poslovanja, ki ne kažejo bistvenega izboljšanja poslovanja v prihodnjih letih. Kot sodilo se uporablja normalizirani dobiček.

Naložbene nepremičnine

Naložbena nepremičnina je nepremičnina, posedovana, da bi prinašala najemnino in/ali povečevala vrednost dolgoročne naložbe. Ob začetnem pripoznanju se naložbena nepremičnina ovrednoti po nabavni vrednosti, sestavljeni iz nakupne cene in stroškov, ki nastanejo ob nakupu.

Če se nepremičnina uporablja delno za oddajanje v najem, delno pa za proizvodne ali pisarniške namene, se dela nepremičnine obračunavata ločeno samo, če se tudi prodaja lahko ločeno. V nasprotnem primeru se nepremičnina razvršča med naložbene nepremičnine oziroma OOS glede na delež uporabe nepremičnine za posamezni namen (izračunan iz površine). Če je delež uporabe nepremičnine za namene oddajanja v najem večji od 90 %, se nepremičnina v celoti izkazuje med naložbenimi nepremičninami. Če je delež uporabe nepremičnine za namene oddajanja v najem manjši od 10 %, pa se nepremičnina v celoti izkazuje kot OOS. V drugih primerih se nepremičnina razvršča glede na ugotovljeni delež uporabe deloma kot naložbena nepremičnina in deloma kot OOS.

Če družba, lastnik nepremičnine, za najemnika opravlja še pomožne storitve in so te storitve nepomemben del celotnega dogovora (manj kot 20 % vseh prihodkov celotnega dogovora), se take nepremičnine opredelijo kot naložbene. Če take pomožne storitve sestavljajo več kot 20 % celotnih prihodkov v dogovoru, se nepremičnina obravnava kot OOS.

Naložbene nepremičnine se merijo po modelu nabavne vrednosti. Naložbene nepremičnine se morajo zaradi oslabitve prevrednotiti, če njihova knjigovodska vrednost presega njihovo pošteno vrednost, družba primerja knjigovodsko vrednost naložbenih nepremičnin z uradnimi podatki, ki so objavljeni v R Sloveniji (cena zemljišč, poslovnih stavb, stanovanj). V primeru odstopanja tržne vrednosti nepremičnine od knjigovodske vrednosti

se ugotovi poštena vrednost naložbene nepremičnine s pomočjo ocenjevalcev vrednosti nepremičnin. Družba praviloma ugotavlja pošteno vrednost za pomembne naložbene nepremičnine v ciklu od 3 do 5 let oziroma, ko bodo obstajali znaki, da se je poštena vrednost naložbenih nepremičnin pomembno spremenila.

Za amortiziranje naložbenih nepremičnin se praviloma uporablja metoda enakomernega časovnega amortiziranja, amortizacija se obračunava posamično. Uporabljajo se enake amortizacijske stopnje, kot se uporabljajo za opredmetena osnovna sredstva.

Zaloge

Zaloge vključujejo zaloge surovin, materiala, nadomestnih delov, tistega drobnega inventarja, katerega doba uporabnosti je krajša od enega leta, nedokončane proizvodnje ter zaloge proizvodov in trgovskega blaga.

Nadomestni deli, ki se uporabljajo za vzdrževanje opredmetenih osnovnih sredstev, ter nadomestni deli, ki se uporabljajo pri dodatnih vlaganjih v opredmetena osnovna sredstva, se vodijo kot zaloge materiala.

Vse vrste zalog materiala in blaga se vrednotijo po njihovi nabavni ceni, ki vključuje nakupno ceno, uvozne in druge nevračljive nakupne dajatve ter neposredne stroške nabave.

Za izkazovanje porabe zalog materiala, rezervnih delov in drobnega inventarja se uporablja metoda drsečih povprečnih cen.

Prevrednotenje zalog je sprememba njihove knjigovodske vrednosti. Opravi se na koncu poslovnega leta. Zaloge se vrednotijo po izvirni vrednosti ali čisti iztržljivi vrednosti, in sicer po manjši izmed njiju. Zaloge se prevrednotijo samo zaradi potrebne oslabitve.

Zaloge rezervnih delov, ki niso imele gibanja več obračunskih obdobij, se na dan izkaza finančnega položaja prevrednotijo glede na dinamiko gibanja zalog.

Terjatve

Terjatve so na premoženjskopравnih in drugih razmerjih zasnovane pravice zahtevati od določene osebe plačilo dolga, dobavo stvari ali opravljanje storitve. Terjatve iz prodaje blaga in opravljanja storitev se pravilom pripoznajo hkrati s prihodki. V začetku se izkazujejo z zneski, ki izhajajo iz ustreznih listin (računi, situacije, obračuni) ob predpostavki, da bodo tudi plačani.

Vsa poznejša povečanja in zmanjšanja terjatev (naknadni popusti, priznane reklamacije, napake) praviloma povečujejo ali zmanjšujejo ustrezne poslovne ali finančne prihodke. Kot posebne terjatve se izkažejo terjatve, pri katerih je del plačil odložen v prihodnost in je odvisen od izpolnitve določenih pogojev (npr. zadržana plačila).

Prevrednotenje terjatev je sprememba njihove knjigovodske vrednosti; kot prevrednotenje se ne šteje pogodbeno

povečanje oziroma zmanjšanje njihove knjigovodske vrednosti. Prevrednotenje se opravi najmanj enkrat na leto, pred sestavitvijo letnega obračuna poslovanja. Pojavi se kot prevrednotenje terjatev zaradi njihove oslabitve (če družba ocenjuje, da je poplačljiva vrednost terjatve manjša od knjigovodske vrednosti) ali prevrednotenje terjatev zaradi odprave njihove oslabitve.

Pri prevrednotovanju terjatev zaradi njihove oslabitve, se na podlagi preteklih izkušenj in predvidevanj v prihodnosti, terjatve oslabijo:

- redne terjatve in terjatve v sodnih postopkih po kriteriju starosti posamezne terjatve:
 - a) terjatve z zapadlostjo od 91 do 180 dni v višini 30 %
 - b) terjatve z zapadlostjo od 181 do 365 dni v višini 50 %
 - c) terjatve z zapadlostjo nad 365 dni v višini 100 %
- terjatve do kupcev, za katere je bila potrjena prisilna poravnava (izkazujejo se na ločenih kontih):
 - a) terjatve z zapadlostjo do 365 dni v višini 50 %
 - b) terjatve z zapadlostjo nad 365 dni v višini 100 %
- terjatve do kupcev v stečaju (izkazujejo se na ločenih kontih) oslabitev v višini 100 % ob prijavi v stečaj.

Poleg navedenih oslabitev se lahko pomembne terjatve slabijo še dodatno, individualno. Izjemoma se terjatve do posameznih kupcev ne oslabijo na podlagi utemeljenih razlogov, o katerih odloči poslovodstvo družbe.

Če je vsota dejanskih odpisov posameznih terjatev v obračunskem obdobju večja od vnaprej oblikovanih popravkov vrednosti terjatev, je treba utemeljeni primanjkljaj ob koncu poslovnega leta dodatno oblikovati in razliko všteti med poslovne odhodke (dodatna oslabitev). Če je nasprotno, vsota dejanskih odpisov posameznih terjatev v obračunskem obdobju manjša od vnaprej oblikovanih zneskov, je treba neutemeljeni presežek ob koncu poslovnega leta odpraviti in ga prenesti med poslovne prihodke (odprava oslabitve), kar pomeni, da se po pokritju odpisov terjatev popravek vrednosti posameznih terjatev le uravnoteži na novi znesek.

Denarna sredstva

Denarna sredstva in denarne ustreznike zajemajo poleg sredstev na poslovnih računih pri bankah ter gotovine tudi kratkoročni depoziti pri bankah z dospelostjo do treh mesecev.

Dolgovi

Kratkoročne in dolgoročne obveznosti se na začetku ovrednotijo z zneski, ki izhajajo iz ustreznih listin o njihovem nastanku.

Dolgoročne obveznosti se izkazujejo kot dolgoročne finančne obveznosti in dolgoročne poslovne obveznosti. Dolgoročne finančne obveznosti so dolgoročna posojila, dobljena pri bankah, družbah in fizičnih osebah, in dolgoročni dolgovi iz finančnega najema, dolgoročne poslovne obveznosti pa so dolgoročni dobaviteljski krediti za kupljeno blago ali kupljene storitve, dolgoročno dobljeni predujmi in varščine in obveznosti za odloženi

davek. Povečujejo se za pripisane obresti ali zmanjšujejo za odplačane zneske in morebitne drugačne poravnave, če o tem obstaja sporazum z upnikom.

Del dolgoročnih obveznosti, ki je že zapadel v plačilo, in del dolgoročnih obveznosti, ki bo zapadel v plačilo v letu dni, se v izkazu finančnega položaja preneseta med kratkoročne obveznosti. Pri kratkoročnih obveznostih se ločeno izkazujejo kratkoročne finančne obveznosti in kratkoročne poslovne obveznosti. Kratkoročne finančne obveznosti so dobljena posojila. Kratkoročne poslovne obveznosti so dobljeni predjumi in varščine od kupcev, obveznosti do dobaviteljev doma in v tujini, obveznosti za nezaračunano blago in storitve, obveznosti do delavcev, obveznosti do državnih institucij in druge obveznosti.

Dolgoročni in kratkoročni dolгови, izraženi v tuji valuti, se na dan izkaza finančnega položaja preračunajo v domačo valuto. Povečanje kratkoročnih dolgov povečuje redne finančne odhodke, zmanjšanje kratkoročnih dolgov pa redne finančne prihodke.

Finančne naložbe in finančni instrumenti

Finančne naložbe so večinoma naložbe v kapital ali naložbe v finančne dolgove drugih družb, države in drugih izdajateljev. Družba razvršča svoje finančne naložbe v skupino naložb:

- v odvisne in pridružene družbe,
- finančna sredstva po poštenu vrednosti prek poslovnega izida,
- finančno sredstvo v posesti do zapadlosti,
- posojila in terjatve,
- za prodajo razpoložljiva finančna sredstva.

Naložbe v odvisne in pridružene družbe so finančne naložbe, za katere ni objavljenih cen na delujočem trgu, katerih poštene vrednosti ni mogoče zanesljivo oceniti, družba pa jih nima v lasti zaradi trgovanja, temveč zaradi upravljanja in jih praviloma namerava imeti v posesti v obdobju, daljšem od leta dni. Te naložbe so izmerjene po nabavni vrednosti, kar pomeni, da so v računovodskih izkazih izkazane po nabavni ceni, povečani za stroške posla in pozneje zmanjšane za morebitne oslabitve.

Finančno sredstvo je razvrščeno po poštenu vrednosti preko poslovnega izida, če je v posesti za trgovanje ali če je določeno kot takšno po začetnem pripoznanju. Finančna sredstva so določena po poštenu vrednosti prek poslovnega izida pod pogojem, da je skupina SŽ zmožna voditi ta finančna sredstva in tudi odločiti o nakupih in prodajah na podlagi poštene vrednosti. Finančna sredstva po poštenu vrednosti prek poslovnega izida so merjena po poštenu vrednosti, znesek sprememb poštene vrednosti pa se pripozna v poslovnem izidu. Finančno sredstvo v posesti do zapadlosti so neizvedena finančna sredstva z določenimi ali določljivimi plačili in določeno zapadlostjo v plačilo, ki jih skupina SŽ namerava in zmore posedovati do zapadlosti, razen:

- tistih, ki jih skupina SŽ po začetnem pripoznanju označi po poštenu vrednosti prek poslovnega izida,

- tistih, ki jih skupina SŽ označi kot razpoložljiva za prodajo,
- tistih, ki ustrezajo opredelitvi posojil in terjatev.

Posojila in terjatve so neizvedena finančna sredstva z nespremenljivimi in določljivimi plačili, ki ne kotirajo na delujočem trgu. Glede na zapadlost so razvrščena med kratkoročna finančna sredstva (zapadlost do 12 mesecev po datumu izkaza finančnega položaja) ali dolgoročna finančna sredstva (z zapadlostjo nad 12 mesecev po datumu izkaza finančnega položaja).

Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva so tista neizvedena finančna sredstva, ki so označena kot razpoložljiva za prodajo ali niso uvrščena kot posojila in terjatve ali finančna sredstva po poštenu vrednosti prek poslovnega izida. Vrednotena so po poštenu vrednosti, če je pošteno vrednost mogoče ugotoviti in se dobički in izgube pri vrednotenju pripoznajo neposredno v vseobsegajočem donosu in izkažejo v rezervi za pošteno vrednost, razen izgub zaradi oslabitve in dobičkov ter izgub iz preračuna tečajnih razlik, dokler se za finančno sredstvo ne odpravi pripoznanje.

Finančna naložba se v poslovnih knjigah in izkazu finančnega položaja pripozna kot finančno sredstvo, če je verjetno, da bodo pritekale gospodarske koristi, povezane z njo, in je mogoče njeno nabavno vrednost zanesljivo izmeriti. Ob odtujitvi finančne naložbe se pripozna finančni prihodek, če je čisti iztržek zanjo večji od njene knjigovodske vrednosti, in finančni odhodek, če je knjigovodska vrednost večja od čistega iztržka zanjo.

Prevrednotenje finančnih naložb je sprememba njihove knjigovodske vrednosti; kot prevrednotenje se ne štejejo pogodbeni pripis obresti in druge spremembe glavnice naložbe.

Izgube zaradi oslabitve finančnih naložb v kapitalske instrumente drugih družb, izmerjenih po nabavni vrednosti (na podlagi objektivnih, nepristranskih dokazov o oslabitvi), se takoj pripoznajo v poslovnem izidu. Prejete dividende in deleži v dobičku se pripoznajo kot finančni prihodki.

Dana posojila se preverjajo z vidika dinamike vračanja posojil. V primeru zamud se naredi preverba znakov za ugotavljanje slabitev. Če obstajajo nepristranski dokazi, da je pri posojilu nastala izguba zaradi oslabitve, se znesek slabitve izmeri kot razlika med knjigovodsko vrednostjo posojila in sedanjo vrednostjo pričakovanih prihodnjih denarnih tokov.

Rezervacije

Rezervacije se oblikujejo za sedanje obveze družbe, ki izhajajo iz obvezujočih preteklih dogodkov in se bodo po predvidevanjih pojavile v obdobju, daljšem od leta dni, njihovo velikost pa je mogoče zanesljivo oceniti. V večini se pojavljajo rezervacije za jubilejne nagrade, odpravnine ob redni upokojitvi, za pokrivanje bodočih stroškov oziroma odhodkov zaradi vzpostavitve prvotnega stanja ter podobne rezervacije, rezervacije za dobro izvedbo

del, rezervacije za garancijsko dobo ter rezervacije za pomembne zneske tožb.

Rezervacije so namenske in se porabljajo neposredno za stroške, za pokrivanje katerih so bile prvotno oblikovane. Rezervacije se v poslovnih knjigah in izkazu finančnega položaja odpravijo, kadar so izrabljene nastale možnosti, zaradi katerih so bile rezervacije prvotno oblikovane ali ko ni več potrebe po rezervacijah.

V okviru dolgoročno odloženih prihodkov se izkazujejo odloženi prihodki, ki bodo v obdobju, daljšem od leta dni, pokrili predvidene prihodke. Mednje se uvrščajo tudi državne podpore in donacije, prejete za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev ali za pokrivanje določenih stroškov. Porabljajo se za pokrivanje stroškov (amortizacije ali drugih določenih stroškov) in se ob porabi prenašajo med poslovne prihodke.

Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade

Družba je zaposlenim v skladu s predpisi in kolektivno pogodbo dolžna izplačati odpravnine ob njihovi upokojitvi ter jubilejne nagrade.

Za ta namen so oblikovane dolgoročne rezervacije v višini ocenjenih prihodnjih izplačil, diskontiranih na dan izkaza finančnega položaja. Izračun je izdelan za vsakega posameznega delavca tako, da je na podlagi individualnih podatkov izračunan strošek odpravnine ob upokojitvi in strošek pričakovanih jubilejnih nagrad do upokojitve.

Prihodki

Prihodki se razčlenjujejo na poslovne prihodke in finančne prihodke.

Poznejša povečanja terjatev (razen danih predujmov) povečujejo ustrezne poslovne ali finančne prihodke. Poznejša zmanjšanja terjatev (naknadni popusti, dobropisi, razen danih predujmov) zunaj prejetega plačila ali drugačne poravnave, zmanjšujejo ustrezne poslovne ali finančne prihodke.

Finančni prihodki so prihodki od naložbenja. Pojavljajo se v zvezi s finančnimi naložbami in tudi v zvezi s terjatvami v obliki obračunanih obresti in deležev v dobičku drugih.

Odhodki

Odhodki se pripoznajo, če je zmanjšanje gospodarskih koristi v obračunskem obdobju povezano z zmanjšanjem sredstva ali s povečanjem dolga in je to zmanjšanje mogoče zanesljivo izmeriti. Stroški se vodijo po naravnih vrstah stroškov v okviru analitičnega kontnega načrta, prilagojenega potrebam poročanja in izdelave konsolidiranih izkazov.

Finančni odhodki se pripoznajo ob obračunu, ne glede na plačila, ki so povezana z njimi.

Obdavčitev

Davki vključujejo obveznosti za obračunani davek in odloženi davek. Davki se izkazujejo v izkazu poslovnega izida, razen v tistem delu, v katerem se nanašajo na poslovne združitve ali postavke, ki se neposredno izkazujejo v drugem vseobsegajočem donosu.

Obveznosti za odmerjeni davek temeljijo na ugotovljenem dobičku za poslovno leto. Obdavčljivi dobiček se razlikuje od čistega dobička izkazanega v poslovnem izidu, ker vključuje tudi postavke prihodkov in odhodkov, ki so obdavčljive ali so odbitne postavke v prihodnjih davčnih obdobjih, in tudi postavke, ki niso nikoli obdavčljive ali odbitne. Obveznost družbe za obračunani davek se izračuna z uporabo davčnih stopenj, ki so veljale na dan poročanja.

Odloženi davek je namenjen pokrivanju začasne razlike, ki nastane med davčno vrednostjo sredstev in obveznosti do virov sredstev ter njihovo knjigovodsko vrednostjo, z uporabo metode obveznosti po trenutno veljavnih davčnih stopnjah. Terjatve za odložene davke se pripoznajo le, če je verjetno, da bo v prihodnje na razpolago obdavčljivi dobiček, v breme katerega bo mogoče izrabiti odbitne začasne razlike. Če je družba imela oziroma ima zaporedne ali večje izgube, je to prepričljiv dokaz, da prihodnji obdavčljivi dobiček ne bo na razpolago.

Kapital

Celotni kapital družbe je njegova obveznost do lastnikov, ki zapade v plačilo, če družba preneha delovati. Osnovni kapital in kapitalske rezerve predstavljajo denarne in stvarne vloške lastnika.

Druge rezerve so namensko zadržani dobički preteklih let. Oblikovane so na podlagi sklepa ustreznega organa nadzora oz. lastnika.

Določanje poštene vrednosti

Glede na računovodske usmeritve družbe SŽ, d. o. o., je treba v nekaterih primerih določiti pošteno vrednost tako nefinančnih kot tudi finančnih sredstev in obveznosti, bodisi zaradi merjenja posameznih sredstev bodisi zaradi dodatnih razkritij poštene vrednosti.

Družba pri določanju poštene vrednosti nefinančnih kot tudi finančnih sredstev in obveznosti upošteva naslednjo hierarhijo ravni določanja poštene vrednosti:

- prva raven zajema kotirane cene na delujočih trgih za enaka sredstva in obveznosti;
- druga raven zajema vrednosti, ki niso enake kotiranim cenam v smislu prve ravni, a jih je kljub temu mogoče pridobiti neposredno s trga (cene za enaka ali podobna sredstva in obveznosti na manj aktivnih trgih) ali posredno preko preračunov, na primer: vrednosti, izpeljane iz kotiranih cen na aktivnem trgu, na podlagi obrestnih mer in krivulj donosa ipd.;
- tretja raven zajema vhodne podatke za sredstvo in obveznost, ki ne temeljijo na zaznavnih tržnih podat-

kih, pri tem pa morajo neopazovani podatki izražati predpostavke, ki bi jih udeleženci na trgu uporabili pri določanju cene sredstva ali obveznosti, vključno s predpostavkami o tveganjih.

Skupina SŽ/družba SŽ kot osnovo za določanje poštenih vrednosti finančnih instrumentov uporablja kotirane cene. Če finančni instrument ne kotira na organiziranem trgu oziroma se trg ocenjuje kot nedelujoč, skupina SŽ za ocenitev poštenih vrednosti finančnega instrumenta uporabi vhodne podatke druge in tretje ravni.

Poštena vrednost neopredmetenih sredstev temelji na metodi diskontiranih denarnih tokov, za katere se pričakuje, da bodo izhajali iz uporabe ali morebitne prodaje sredstev.

Poštena vrednost opredmetenih osnovnih sredstev in naložbenih nepremičnin je njihova tržna vrednost. Tržna vrednost nepremičnin je enaka ocenjeni vrednosti, po kateri bi se lahko nepremičnina na dan ceno in po ustreznem trženju prodala. Tržna vrednost opreme temelji na ponujeni tržni ceni podobnih sredstev.

Poštena vrednost zalog se določi na podlagi njihove pričakovane prodajne vrednosti pri rednem poslovanju, zmanjšane za ocenjene stroške prodaje.

Poštena vrednost finančnih sredstev po pošteni vrednosti preko poslovnega izida se določa skladno s predhodno določeno hierarhijo ravni določanja poštenih vrednosti finančnih instrumentov. Če poštene vrednosti ni mogoče zanesljivo izmeriti, ker je razpon ocen utemeljene poštenih vrednosti pomemben in je verjetnost različnih ocen težko presoditi, skupina SŽ sredstvo meri po nabavni vrednosti.

Poštena vrednost terjatev in posojil se izračuna kot sedanja vrednost prihodnjih denarnih tokov, razobrestenih po tržni obrestni meri na koncu poročevalskega obdobja, ocena upošteva kreditno tveganje teh finančnih sredstev.

Poštena vrednost neizvedenih finančnih obveznosti se za potrebe poročanja izračuna na podlagi sedanje vrednosti prihodnjih izplačil glavnice in obresti, diskontiranih po tržni obrestni meri ob koncu poročevalskega obdobja.

Poštena vrednost obrestne zamenjave na dan poročanja se oceni z diskontiranjem prihodnjih denarnih tokov iz naslova spremenljive obrestne mere (prejem obresti iz zamenjave) in iz naslova nespremenljive obrestne mere (plačilo obresti iz zamenjave).

2 KONSOLIDIRANI RAČUNOVODSKI IZKAZI SKUPINE SLOVENSKE ŽELEZNICE

2.1 KONSOLIDIRANI IZKAZ FINANČNEGA POLOŽAJA

v EUR	Pojasnilo	Stanje na dan	
		31. 12. 2017	31. 12. 2016
SREDSTVA		574.926.962	554.747.800
A. Dolgoročna sredstva		378.010.765	367.848.773
Neopredmetena sredstva	2.6.1.1	5.209.209	3.373.755
Opredmetena osnovna sredstva	2.6.1.2	295.955.825	293.367.521
Naložbene nepremičnine	2.6.1.3	46.468.652	42.618.093
Naložbe v pridružene družbe	2.6.1.4	12.478.349	12.313.226
Druge finančne naložbe	2.6.1.4	4.162.294	4.156.229
Finančne terjatve	2.6.1.5	3.133.327	3.045.047
Poslovne terjatve	2.6.1.6	5.047.642	3.891.215
Odložene terjatve za davek	2.6.1.7	4.403.947	3.256.925
Druge dolgoročna sredstva	2.6.1.8	1.151.520	1.826.762
B. Kratkoročna sredstva		196.916.197	186.899.027
Sredstva, namenjena prodaji		52.573	19.804
Zaloge	2.6.1.9	33.893.935	30.270.261
Finančne terjatve	2.6.1.10	824.336	694.996
Terjatve do kupcev	2.6.1.11	66.399.598	78.565.424
Druge poslovne terjatve	2.6.1.12	60.740.370	28.528.520
Terjatve za davek iz dobička	2.6.2.10	495.687	2.178.438
Denar in denarni ustrezniki	2.6.1.13	34.509.698	46.641.584
KAPITAL IN OBVEZNOSTI		574.926.962	554.747.800
A. Kapital	2.6.1.14	330.332.962	305.586.451
a) Kapital lastnikov obvladujoče družbe		325.724.946	300.357.382
Vpoklicani kapital		205.274.421	205.274.421
Kapitalske rezerve		45.002.140	45.002.140
Zakonske rezerve		1.869.355	1.573.711
Druge rezerve iz dobička		28.315.958	6.701.431
Rezerve za pošteno vrednost		-2.382.728	-28.776
Zadržani poslovni izid		47.647.673	41.855.093
1. Preneseni čisti poslovni izid		19.974.814	24.693.260
2. Nerazporejeni čisti poslovni izid poslovnega leta		27.672.859	17.161.833
Prevedbene razlike		-1.873	-20.638
b) Neobvladujoči delež		4.608.016	5.229.069
B. Dolgoročne obveznosti		144.880.688	154.891.715
Rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine	2.6.1.15	28.463.196	24.129.405
Druge rezervacije	2.6.1.15	931.819	1.236.039
Dolgoročno odloženi prihodki	2.6.1.16	2.409.409	3.973.054
Finančne obveznosti	2.6.1.17	111.392.771	125.178.455
Poslovne obveznosti	2.6.1.18	1.683.280	374.479
Odložene obveznosti za davek		213	283
C. Kratkoročne obveznosti		99.713.312	94.269.634
Finančne obveznosti	2.6.1.17	12.644.474	13.808.310
Obveznosti do dobaviteljev	2.6.1.19	29.368.411	27.953.271
Druge poslovne obveznosti	2.6.1.18	57.440.702	52.506.905
Obveznosti za davek iz dobička	2.6.2.10	259.725	1.148

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov, in jih je treba brati v povezavi z njimi.

2.2 KONSOLIDIRANI IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA

v EUR	Pojasnilo	2017	2016
1. Čisti prihodki od prodaje	2.6.2.1	397.100.113	390.809.392
2. Sprememba vrednosti zalog proizvodov in nedokon. proizv.		29.867	1.318.847
3. Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve	2.6.2.2	32.448.420	32.358.369
4. Drugi poslovni prihodki	2.6.2.3	87.801.898	77.435.894
5. Stroški blaga, materiala in storitev	2.6.2.4	205.961.776	194.263.454
6. Stroški dela	2.6.2.5	241.648.389	244.214.599
7. Odpisi vrednosti	2.6.2.6	36.306.517	35.937.114
8. Drugi poslovni odhodki	2.6.2.7	2.522.290	2.865.523
9. Poslovni izid iz poslovanja (1 ± 2 + 3 + 4 - 5 - 6 - 7 - 8)		30.941.326	24.641.812
10. Finančni prihodki	2.6.2.8	3.769.017	4.809.016
11. Finančni odhodki	2.6.2.9	4.912.042	4.696.207
12. Finančni izid (10 - 11)		-1.143.025	112.809
13. Poslovni izid pred davki (9 + 13)		29.798.301	24.754.621
14. Obračunani davek		301.046	576.480
15. Odloženi davki	2.6.1.7	-1.147.101	-877.437
16. Davek iz dobička	2.6.2.10	-846.055	-300.957
17. Čisti poslovni izid obračunskega obdobja		30.644.356	25.055.578
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja, ki pripada:			
a) lastnikom obvladujoče družbe		30.629.299	24.607.867
b) neobvladujočemu deležu		15.057	447.711

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov, in jih je treba brati v povezavi z njimi.

2.3 KONSOLIDIRANI IZKAZ DRUGEGA VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA

v EUR	Pojasnilo	2017	2016
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja		30.644.356	25.055.578
Postavke, ki pozneje ne bodo prerazvrščene v poslovni izid		-2.222.001	763.724
Aktuarski dobički / izgube		-2.387.125	-263.671
Pripis sprememb v kapitalu pridruženih družb		165.124	1.027.395
Postavke, ki bodo lahko pozneje prerazvrščene v poslovni izid		-68.656	134.712
Čiste spremembe poštene vrednosti instrumentov, razpoložljivih za prodajo		1.221	-914
Druge spremembe		-88.641	144.186
Tečajne razlike		18.764	-8.560
Drugi vseobsegajoči donos poslovnega leta		-2.290.657	898.436
Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja		28.353.699	25.954.014
Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja, ki pripada			
a) lastnikom obvladujoče družbe		28.367.563	24.607.867
b) neobvladujočemu deležu		-13.864	447.710

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov, in jih je treba brati v povezavi z njimi.

2.4 KONSOLIDIRANI IZKAZ DENARNIH TOKOV

v EUR		Pojasnilo	2017	2016
A.	DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU			
a)	Čisti poslovni izid		30.644.357	25.055.578
	Poslovni izid pred obdavčitvijo	2.2	29.798.301	24.754.622
	Davki iz dobička in drugi davki, ki niso zajeti v poslovnih odhodkih		-846.056	-300.956
b)	Prilagoditve za		27.648.261	32.510.634
	amortizacijo (+)	2.6.2.6	34.812.773	34.244.043
	prevrednotovalne poslovne prihodke (-)		-2.890.135	-4.550.482
	prevrednotovalne poslovne odhodke (+)		1.493.745	1.693.071
	finančne prihodke brez finančnih prihodkov iz posl. terjatev (-)	2.6.2.8	-3.545.873	-4.408.715
	finančne odhodke brez finančnih odhodkov iz posl. obveznosti (+)	2.6.2.9	4.797.970	4.552.156
	druge prilagoditve prihodkov in odhodkov		157.977	-5.579.422
	druge prilagoditve poslovnih postavk bilance stanja		-7.178.196	6.559.983
c)	Spremembe čistih obratnih sredstev (in rezervacij ter odloženih terjatev in obveznosti za davek) poslovnih postavk BS		-13.232.981	-34.429.296
	Začetne manj končne poslovne terjatve		-18.844.456	-3.814.194
	Začetne manj končne odložene terjatve za davek		-1.147.022	-877.567
	Začetna manj končna sredstva (skupine za odtujtev) za prodajo		0	-19.804
	Začetne manj končne zaloge		-3.623.674	-5.714.985
	Končni manj začetni poslovni dolgovi		7.916.315	-22.994.632
	Končne manj začetne rezervacije		2.465.926	-1.008.240
	Končne manj začetne odložene obveznosti za davek		-70	126
č)	Prebitek prejemkov pri poslovanju (a + b + c + č + d)		45.059.637	23.136.916
B.	DENARNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU			
a)	Prejemki pri naložbenju		8.030.249	9.530.151
	Prejemki od dobljenih obresti in deležev v dobičku drugih		808.885	3.265.309
	Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev	2.6.1.2	1.509.860	2.785.779
	Prejemki od odtujitve naložbenih nepremičnin	2.6.1.3	1.099.895	3.039.066
	Prejemki od odtujitve finančnih naložb		4.611.609	439.997
b)	Izdatki pri naložbenju		-45.449.439	-33.371.364
	Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	2.6.1.1	-2.372.422	-1.550.625
	Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	2.6.1.2	-35.845.975	-30.305.730
	Izdatki za pridobitev naložbenih nepremičnin	2.6.1.3	-1.946.090	-1.476.762
	Izdatki za pridobitev finančnih naložb	2.6.1.4	-5.284.952	-38.247
c)	Prebitek izdatkov pri naložbenju (a + b)		-38.228.075	-27.106.522
C.	DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU			
a)	Prejemki pri financiranju		28.000.000	1.500.000
	Prejemki od povečanja finančnih obveznosti	2.6.1.17	28.000.000	1.500.000
b)	Izdatki pri financiranju		-44.072.961	-12.833.955
	Izdatki za dane obresti		-3.702.466	-3.518.720
	Izdatki za vračila kapitala		-1.600	-9.365
	Izdatki za odplačila finančnih obveznosti	2.6.1.17	-40.463.673	-9.226.111
	Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku		-3.607.688	-3.598.479
c)	Prebitek izdatkov pri financiranju (a + b)		-16.072.961	-11.333.955
Č.	Končno stanje denarnih sredstev	2.6.1.13	34.509.699	46.641.584
x)	Denarni izid v obdobju (seštevek prebitkov Ac, Bc in Cc)		-12.134.980	-15.556.972
	+/- Obračunane tečajne razlike pri deviznih sredstvih		3.095	0
y)	Začetno stanje denarnih sredstev	2.6.1.13	46.641.584	62.198.556

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov, in jih je treba brati v povezavi z njimi.

2.5 KONSOLIDIRANI IZKAZ GIBANJA KAPITALA

v obdobju od 1. januarja do 31. decembra 2017

v EUR	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička	Rezerve za pošteno vrednost	Zadržani poslovni izid		Preved-bene razlike	Kapital lastnikov obvladujoče družbe	Neobvladujoči delež	Skupaj
						Preneseni čisti poslovnizid	Neraz.čisti pos.izid pos.leta				
Začetno stanje poročevalskega obdobja	205.274.421	45.002.140	1.573.711	6.701.431	-28.776	24.693.261	17.161.833	-20.638	300.357.383	5.229.068	305.586.451
Spremembe lastniškega kapitala - transakcije z lastniki	0	0	0	0	0	-3.000.000	0	0	-3.000.000	-607.188	-3.607.188
Izplačilo deležev v dobičku in dividend						-3.000.000			-3.000.000	-607.188	-3.607.188
Spremembe celotnega vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja	0	0	0	0	-2.353.952	73.452	30.629.299	18.764	28.367.563	-13.864	28.353.699
Vnos čistega posl. izida poročevalskega obdobja							30.629.299		30.629.299	15.057	30.644.356
Postavke, ki pozneje ne bodo prerazvrščene v poslovni izid					-2.355.173	162.093			-2.193.080	-28.921	-2.222.001
Postavke, ki bodo lahko pozneje prerazvrščene v poslovni izid					1.221	-88.641			-87.420		-87.420
Dobički in izgube, ki izhajajo iz prevedbe računovodskih izkazov podjetij v tujini								18.764	18.764		18.764
Spremembe v kapitalu	0	0	295.644	21.614.527	0	-1.791.898	-20.118.273	0	0	0	0
Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala						17.161.833	-17.161.833				0
Razporeditev dela čistega dobička poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala			295.644	21.614.527		-18.953.731	-2.956.440				0
Končno stanje poročevalskega obdobja	205.274.421	45.002.140	1.869.355	28.315.958	-2.382.728	19.974.815	27.672.859	-1.874	325.724.946	4.608.016	330.332.962

v obdobju od 1. januarja do 31. decembra 2016

v EUR	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička	Rezerve za pošteno vrednost	Zadržani poslovni izid		Preved-bene razlike	Kapital lastnikov obvladujoče družbe	Neobvladujoči delež	Skupaj
						Preneseni čisti poslovnizid	Neraz.čisti pos.izid pos.leta				
Začetno stanje poročevalskega obdobja	205.274.421	45.002.140	829.108	0	235.809	2.912.387	23.609.293	-12.078	277.851.080	5.394.795	283.245.875
Spremembe lastniškega kapitala - transakcije z lastniki	0	0	0	0	0	-3.000.000	0	0	-3.000.000	-613.437	-3.613.437
Izplačilo deležev v dobičku in dividend						-3.000.000			-3.000.000	-613.437	-3.613.437
Spremembe celotnega vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja	0	0	0	0	-264.585	1.171.581	24.607.867	-8.560	25.506.303	447.710	25.954.013
Vnos čistega posl. izida poročevalskega obdobja							24.607.867		24.007.867	447.710	25.055.577
Postavke, ki pozneje ne bodo prerazvrščene v poslovni izid					-263.671	1.027.395			763.724		763.724
Postavke, ki bodo lahko pozneje prerazvrščene v poslovni izid					-914	144.186		-8.560	134.712		134.712
Spremembe v kapitalu	0	0	744.603	6.701.431	0	23.609.293	-31.055.327	0	0	0	0
Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala						23.609.293	-23.609.293				0
Razporeditev dela čistega dobička poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala			744.603	6.701.431			-7.446.034				0
Končno stanje poročevalskega obdobja	205.274.421	45.002.140	1.573.711	6.701.431	-28.776	24.693.261	17.161.833	-20.638	300.357.383	5.229.068	305.586.451

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov, in jih je treba brati v povezavi z njimi.

2.6 POJASNILA H KONSOLIDIRANIM RAČUNOVODSKIM IZKAZOM

2.6.1 Pojasnila h konsolidiranemu izkazu finančnega položaja

2.6.1.1 Neopredmetena sredstva

v EUR	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Dolgoročne premoženjske pravice	1.601.803	1.745.214
Dobro ime	3.568.239	1.579.374
Dolgoročno odloženi stroški razvijanja	39.167	49.167
Skupaj	5.209.209	3.373.755

26. decembra 2017 je skupina pridobila prevladujoč vpliv nad družbo VV-LOG, d. o. o., z nakupom 2/3 deleža (1/3 je lastni delež družbe VV-LOG, d. o. o.). Skupina je pri začetnem obračunavanju poslovnih združitvev upoštevala knjigovodske vrednosti sredstev in obveznosti prevzete družbe kot pošteno vrednosti. Začetno obračunavanje se lahko, v skladu z določili MSRP 3, spremeni v dvanajstih mesecih po datumu prevzema. Izračun dobrega imena je prikazan v nadaljevanju.

v EUR	Poštena vrednost na dan 31. 12. 2017	Knjigovodska vrednost na dan 31. 12. 2017
SREDSTVA		
Denar in denarni ustrezniki	872.277	872.277
Neopredmetena sredstva	1.396	1.396
Opredmetena osnovna sredstva, neopredmetena sredstva	32.360	32.360
Finančne terjatve	65.000	65.000
Poslovne terjatve	863.310	863.310
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV		
Poslovne obveznosti	820.428	820.428
NETO SREDSTVA PREVZEMA		
Nakupna cena	3.002.780	
Knjigovodska vrednost neto prevzetih sredstev	1.013.915	
DOBRO IME	1.988.865	

Gibanje neopredmetenih sredstev

v EUR	Dolgoročne premoženjske pravice	Dobro ime	Dolgor. odloženi stroški razvijanja	Skupaj
Nabavna vrednost				
Stanje 1. 1. 2016	7.199.132	1.579.374	139.338	8.917.844
Pridobitve	1.048.192	0	50.000	1.098.192
Odtujitve	-1.281	0	0	-1.281
Odpisi	-14.665	0	0	-14.665
Stanje 31. 12. 2016	8.231.378	1.579.374	189.338	10.000.090
Stanje 1. 1. 2017	8.231.378	1.579.374	189.338	10.000.090
Povečanje VV-LOG, d. o. o.	4.135	1.988.865	0	1.993.001
Pridobitve	451.825	0	0	451.825
Odtujitve	-255.650	0	0	-255.650
Stanje 31. 12. 2017	8.431.689	3.568.239	189.338	12.189.266
Popravek vrednosti				
Stanje 1. 1. 2016	6.037.867	0	139.338	6.177.205
Odpisi	-15.946	0	0	-15.946
Amortizacija	464.242	0	834	465.076
Stanje 31. 12. 2016	6.486.164	0	140.171	6.626.335
Stanje 1. 1. 2017	6.486.164	0	140.171	6.626.335
Povečanje VV-LOG, d. o. o.	2.739	0	0	2.739
Odpisi	-250.874	0	0	-250.874
Amortizacija	591.856	0	10.000	601.856
Stanje 31. 12. 2017	6.829.885	0	150.171	6.980.056
Neodpisana vrednost				
Knjigovodska vrednost 1. 1. 2016	1.161.265	1.579.374	0	2.740.639
Knjigovodska vrednost 31. 12. 2016	1.745.214	1.579.374	49.167	3.373.755
Knjigovodska vrednost 1. 1. 2017	1.745.214	1.579.374	49.167	3.373.755
Knjigovodska vrednost 31. 12. 2017	1.601.803	3.568.239	39.167	5.209.209

Na dan 31. decembra 2016 in 31. decembra 2017 skupina Slovenske železnice nima obvez za pridobitev neopredmetenih sredstev, prav tako skupina SŽ nima zastavljenih neopredmetenih sredstev.

69,5 % vseh neopredmetenih sredstev, ki so bila v uporabi 31. decembra 2017, je bilo v celoti amortiziranih (31. decembra 2016 je bilo takih neopredmetenih sredstev 65,2 %). Delež je izračunan glede na nabavno vrednost neopredmetenih sredstev.

2.6.1.2 Opredmetena osnovna sredstva

v EUR	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Zemljišča	9.960.999	9.669.890
Zgradbe	54.253.740	55.747.270
Oprema	216.589.210	213.587.160
- tirna vozila	194.867.952	194.559.096
- druga oprema	21.721.258	19.028.064
Opredmetena osnovna sredstva v pridobivanju	15.151.876	14.363.201
Skupaj	295.955.825	293.367.521

Gibanje opredmetenih osnovnih sredstev

v EUR	Zemljišče	Zgradbe	Naprave in oprema ter vlaganja v tuja osnovna sredstva	Oprema v finančnem najemu	Osnovna sredstva, ki se pridobivajo	Skupaj OOS
Nabavna vrednost						
Stanje 1. 1. 2016	10.504.728	122.585.948	822.494.362	3.301.951	7.386.423	966.273.412
Pridobitve	0	1.458.150	22.187.220	237.221	7.337.670	31.220.261
Odtujitve	-716.754	-1.502.902	-20.134.511	-109.250	0	-22.463.417
Prenosi iz investicije	0	85.759	254.111	0	-339.870	0
Odpisi	0	-234.754	-1.810.165	0	-21.023	-2.065.942
Prenosi	-118.084	3.706.467	1.059.483	-109.565	0	4.538.301
Stanje 31. 12. 2016	9.669.890	126.098.667	824.050.500	3.320.357	14.363.201	977.502.615
Stanje 1. 1. 2017	9.669.890	126.098.667	824.050.500	3.320.357	14.363.200	977.502.615
Povečanje VV-LOG, d. o. o.	0	0	68.629	0	0	68.629
Pridobitve	833.332	1.185.432	32.305.680	2.530.808	791.695	37.646.947
Odtujitve	-8.228	-778.834	-45.416.255	-22.000	0	-46.225.317
Prenosi na naložbene nepr.	-533.995	-685.696	0	0	0	-1.219.691
Odpisi	0	0	-1.819	0	-3.020	-4.839
Prenosi	0	0	99.419	-99.419	0	0
Izločitev iz konsolidacije	0	0	-15.521	0	0	-15.521
Stanje 31. 12. 2017	9.960.999	125.819.569	811.090.633	5.729.746	15.151.876	967.752.823
Popravek vrednosti						
Stanje 1. 1. 2016	0	65.496.940	603.267.953	653.214	0	669.418.107
Povečanja	0	4.177.453	536.287	-109.250	0	4.604.490
Zmanjšanja	0	-1.536.879	-21.648.391	-31.592	0	-23.216.862
Amortizacija	0	2.213.884	30.721.518	393.959	0	33.329.360
Stanje 31. 12. 2016	0	70.351.397	612.877.367	906.331	0	684.135.094
Stanje 1. 1. 2017	0	70.351.397	612.877.367	906.331	0	684.135.094
Povečanje VV-LOG, d. o. o.	0	0	36.269	0	0	36.269
Povečanja	0	-78	85.480	-39.515	0	45.887
Zmanjšanja	0	-609.205	-45.225.815	-21.633	0	-45.856.653
Prenosi na naložbene nepr.	0	-341.719	0	0	0	-341.719
Amortizacija	0	2.165.434	31.086.506	526.180	0	33.778.120
Izločitev iz konsolidacije	0	0	-12.599	0	0	-12.599
Stanje 31. 12. 2017	0	71.565.829	598.859.807	1.371.363	0	671.796.998
Neodpisana vrednost						
Stanje 1. 1. 2016	10.504.728	57.089.008	219.226.409	2.648.738	7.386.423	296.855.306
Stanje 31. 12. 2016	9.669.890	55.747.270	211.173.133	2.414.026	14.363.201	293.367.521
Stanje 1. 1. 2017	9.669.890	55.747.270	211.173.133	2.414.026	14.363.201	293.367.521
Stanje 31. 12. 2017	9.960.999	54.253.740	212.230.826	4.358.383	15.151.876	295.955.825

Na dan 31. decembra 2017, so kot jamstvo za dolgoročne kredite zastavljene premočnine in nepremičnine v vrednosti 84.135.574 EUR (na dan 31. decembra 2016 pa 87.525.153 EUR).

Na dan 31. decembra 2017 ima skupina za 125.536.595 EUR obvez za pridobitev opredmetenih sredstev (na dan 31. decembra 2016 v višini 138.429.510 EUR).

46,4 % vseh opredmetenih sredstev, ki so bila v uporabi 31. decembra 2017, je bilo v celoti amortiziranih (31. decembra 2016 je bilo takih opredmetenih sredstev 47,5 %). Delež je izračunan glede na nabavno vrednost opredmetenih sredstev.

2.6.1.3 Naložbene nepremičnine

v EUR	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Naložbene nepremičnine	46.468.652	42.618.093
Skupaj	46.468.652	42.618.093

Naložbene nepremičnine sestavljajo skladišča, poslovne stavbe in zemljišča, ki jih skupina daje v najem.

Gibanje naložbenih nepremičnin

v EUR	Zemljišča	Zgradbe	Skupaj
Nabavna vrednost			
Stanje 1. 1. 2016	38.050.162	29.991.562	68.041.724
Pridobitve	9.185	1.479.077	1.488.262
Odtujitve	-609.881	-3.401.312	-4.011.193
Prenosi na prodajo	0	-18.366	-18.366
Prenosi na opredmetena osnovna sredstva	0	-4.867.992	-4.867.992
Prenosi iz opredmetenih osnovnih sredstev	118.084	244.852	362.936
Stanje 31. 12. 2016	37.567.550	23.427.821	60.995.371
Stanje 1. 1. 2017	37.567.549	23.427.821	60.995.370
Pridobitve	1.781.275	1.970.737	3.752.012
Odtujitve	-98.054	-679.115	-777.168
Prenosi na prodajo	-17.825	-74.606	-92.431
Prenosi na opredmetena osnovna sredstva	0	0	0
Prenosi iz opredmetenih osnovnih sredstev	533.994	685.693	1.219.688
Stanje 31. 12. 2017	39.766.940	25.330.531	65.097.471
Popravek vrednosti			
Stanje 1. 1. 2016	0	24.760.513	24.760.513
Amortizacija	0	449.607	449.607
Odtujitve	0	-2.660.917	-2.660.917
Prenos na opredmetena OS	0	-4.177.453	-4.177.453
Prenos iz opredmetenih OS	0	5.528	5.528
Stanje 31. 12. 2016	0	18.377.278	18.377.278
Stanje 1. 1. 2017	0	18.377.277	18.377.277
Amortizacija	0	432.795	432.795
Odtujitve	0	-522.972	-522.972
Prenos na opredmetena OS	0	0	0
Prenos iz opredmetenih OS	0	341.719	341.719
Stanje 31. 12. 2017	0	18.628.819	18.628.819
Neodpisana vrednost			
Stanje 1. 1. 2016	38.050.162	5.231.049	43.281.211
Stanje 31. 12. 2016	37.567.549	5.050.544	42.618.093
Stanje 1. 1. 2017	37.567.549	5.050.544	42.618.093
Stanje 31. 12. 2017	39.766.940	6.701.712	46.468.652

Skupina nima zastavljenih naložbenih nepremičnin.

Skupina je leta 2017 ustvarila prihodke od najemnin v višini 1.626.137 EUR (leta 2016 v višini 1.751.302 EUR). Stroški amortizacije naložbenih nepremičnin znašajo 432.795 EUR (leta 2016 v višini 449.607 EUR).

Poštena vrednost naložbenih nepremičnin je bila ugotovljena s pomočjo ocenjevalcev vrednosti nepremičnin, ki na dan 31. decembra 2017 znaša 68.920.246 EUR (68.584.928 EUR na dan 31. decembra 2016).

2.6.1.4 Dolgoročne finančne naložbe

v EUR	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Naložbe v pridružene družbe	12.478.349	12.313.226
Finančne naložbe razpoložljive za prodajo	4.162.294	4.156.229
Skupaj	16.640.643	16.469.455

Skupina na dan 31. decembra 2017 (niti na dan 31. decembra 2016) nima zastavljenih dolgoročnih finančnih naložb kot jamstvo za dolgoročne kredite.

Podatki o pridruženih družbah na dan 31. decembra 2017

Ime pridružene družbe	Naslov pridružene družbe	Dejavnost	Lastništvo 31. 12. 2017	Lastništvo 31. 12. 2016
Terme Olimia, d. d.	Zdraviliška cesta 24, Podčetrtek	Dejavnost hotelov, kampov, restavracij, športnih objektov in zdravstvena dejavnost	23,87%	23,87%
Adria Kombi, d. o. o., Ljubljana	Tivolska cesta 50, Ljubljana	Železniški tovorni promet	33,72%	33,72%
CKTZ, d. d., Zagreb	Trg senjskih uskoka 7-8, Zagreb	Kombinirani prevozi	29,41%	29,41%

v EUR	Lastni kapital		Poslovni izid leta	
	31.12.2017	31.12.2016	2017	2016
Terme Olimia, d. d.	33.409.463	32.663.032	756.569	1.500.131
Adria Kombi, d. o. o., Ljubljana	10.811.876	10.896.921	1.378.954	2.089.467
CKTZ, d. d., Zagreb	2.915.403	2.862.288	307.299	257.725
Skupaj naložbe v pridružene družbe	47.136.742	46.422.241	2.442.822	3.847.323

Stanje naložb v pridružene družbe

v EUR	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Terme Olimia, d. d.	7.975.112	7.796.933
Adria Kombi, d. o. o., Ljubljana	3.645.764	3.674.442
CKTZ, d. d., Zagreb	857.473	841.851
Skupaj naložbe v pridružene družbe	12.478.349	12.313.226

Gibanje naložb v pridružene družbe

v EUR	Skupina SŽ	
	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Stanje 1. januarja	12.313.226	11.285.831
Pripisani dobički / izgube	735.965	1.138.463
Prejete dividende	-542.759	-961.672
Povečanje deleža v kapitalu pridruženih družb	0	841.242
Pripis sprememb v kapitalu pridruženih družb	-28.083	9.362
Stanje 31. decembra	12.478.349	12.313.226

Finančna sredstva, razpoložljiva za prodajo	Lastniški delež v %	Vrednost naložbe v EUR	
		31. 12. 2017	31. 12. 2016
– Emonika NS, d. o. o.	3,00	1.953.330	1.953.330
– EUROFIMA	0,42	2.033.709	2.033.709
– Emonika PS, d. o. o.	3,00	67.549	67.549
– HIT RAIL		54.439	54.439
– Telekom, d. d.		27.350	27.350
– Ferit, s. r. l., Trst	80,00	8.000	8.000
– Fercago, d. o. o., Sarajevo	70,00	924	924
– Druge delnice in deleži		16.993	10.893
Skupaj		4.162.294	4.156.229

2.6.1.5 Dolgoročne finančne terjatve

v EUR	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Terjatev za sredstva, dana zavodu (Železniški zdravstveni dom)	2.401.003	2.401.003
Depoziti pri bankah	720.210	631.768
Druge finančne terjatve	12.114	12.276
Skupaj	3.133.327	3.045.047

2.6.1.6 Dolgoročne poslovne terjatve

v EUR	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Poslovne terjatve do kupcev	106.633	106.070
Blagovni krediti za nakup nepremičnin	3.515.243	3.450.295
Druge poslovne terjatve	1.425.766	334.850
Skupaj	5.047.642	3.891.215

2.6.1.7 Odložene terjatve za davek

v EUR	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Odložene terjatve za davek	4.403.947	3.256.925

Terjatve za odložene davke so priznane v višini prilagojene davčne osnove.

Podjetje	Konsolidirano 31. 12. 2017	Konsolidirano 31. 12. 2016
· SŽ, d. o. o.	1.221.900	827.603
· SŽ-Infrastruktura, d. o. o.	1.782.564	1.501.353
· SŽ-Potniški promet, d. o. o.	248.994	0
· SŽ-Tovorni promet, d. o. o.	471.892	0
· Skupina SŽ-ŽGP	216.316	211.865
· SŽ-VIT, d. o. o.	0	288.040
· Fersped, d. o. o.	447.298	402.990
· SŽ-Železniška tiskarna, d. d.	4.177	5.559
· Prometni institut, d. o. o.	10.805	19.515
Skupaj	4.403.946	3.256.925

Odložene terjatve za davek so v skupini Slovenske železnice priznane za davčno nepriznane odhodke iz naslova rezervacij, davčnih izgub in investicijskih olajšav, vendar največ v višini prihodnjih pozitivnih davčnih osnov za naslednjih pet let. Glede na planirane rezultate poslovanja se ocenjuje večja verjetnost zmanjšanja davčnih osnov iz naslova davčno nepriznanih odhodkov, zato so se terjatve za odloženi davek v primerjavi z letom 2016, povečale.

Gibanje odloženih terjatev za davek v skupini Slovenske železnice leta 2017:

v EUR	Davčna izguba	Rezervacije	Investicijske olajšave	Popravek vrednosti terjatev	Skupaj
Stanje na dan 1. 1. 2016	1.688.780	407.471	0	283.297	2.379.548
Črpanje	-761.600	-39.770	0	-88.589	-889.959
Oblikovanje	1.757.885	8.428	0	1.023	1.767.336
Stanje na dan 31. 12. 2016	2.685.065	376.129	0	195.731	3.256.925
Črpanje	-296.440	-23.919	-1.554	-9.136	-331.049
Oblikovanje	264.857	831.264	347.128	34.822	1.478.071
Stanje na dan 31. 12. 2017	2.653.482	1.183.474	345.574	221.417	4.403.947

2.6.1.8 Druga dolgoročna sredstva

v EUR	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Razmejeni stroški vzdrževanja licenc	596.509	596.509
Razmejeni stroški iz naslova revizije lokomotiv	229.431	937.076
Razmejeni stroški za rezervni sklad stanovanj, oddanih v najem	325.580	293.177
Skupaj	1.151.520	1.826.762

2.6.1.9 Zaloge

v EUR	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Material	11.173.578	7.844.054
Nadomestni deli	16.629.658	16.312.970
Drobni inventar in embalaža	473.270	516.403
Nedokončana proizvodnja	3.399.366	3.416.840
Proizvodi in trgovsko blago	2.218.063	2.179.994
Skupaj	33.893.935	30.270.261

Leta 2017 so odpisi znašali 359.212 EUR in oslabitev zalog 180.163 EUR (leta 2016 odpisi nekurantnih zalog 24.945 EUR in oslabitev zalog 221.408 EUR). Na zalogah ni zastavnih pravic.

2.6.1.10 Kratkoročne finančne terjatve

v EUR	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Finančna sredstva, vrednotena po pošteni vrednosti skozi IPI	0	526.172
Depoziti pri bankah	0	168.723
Druge finančne terjatve do drugih	824.336	101
Skupaj	824.336	694.996

Druge finančne terjatve do drugih v večini (816.000 EUR) sestavljajo terjatve do banke iz naslova založenih sredstev.

2.6.1.11 Terjatve do kupcev

v EUR	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Kratkoročne terjatve do kupcev v državi	48.256.725	58.058.334
Kratkoročne terjatve do kupcev v tujini	18.142.873	20.507.090
Skupaj	66.399.598	78.565.424

v EUR	2017			2016		
	Bruto vrednost	Popravek vrednosti	Neto vrednost	Bruto vrednost	Popravek vrednosti	Neto vrednost
Kratkoročne terjatve do kupcev v državi	53.124.528	4.867.803	48.256.725	63.050.792	4.992.458	58.058.334
Kratkoročne terjatve do kupcev v tujini	20.225.521	2.082.648	18.142.873	22.581.163	2.074.073	20.507.090
Skupaj	73.350.049	6.950.451	66.399.598	85.631.955	7.066.531	78.565.424

Na dan 31. decembra 2017 so zavarovane terjatve v višini 45.105 EUR (enako na dan 31. decembra 2016).

Popravek vrednosti kratkoročnih terjatev do kupcev se je oblikoval na naslednji način:

v EUR	2017	2016
Stanje 1. 1.	7.066.531	7.808.363
Odprava popravka vrednosti	-531.508	-673.123
Oblikovanje popravka vrednosti	415.428	653.149
Zmanjšanje za odpisane terjatve	0	-721.858
Stanje 31. 12.	6.950.451	7.066.531

Starostna struktura terjatev do kupcev

v EUR	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Nezapadle terjatve	59.180.184	71.573.286
Že zapadle terjatve	14.169.865	14.058.669
- do 30 dni	4.168.976	4.614.308
- od 31 do 90 dni	1.981.616	1.796.449
- od 91 do 365 dni	1.473.701	823.254
- nad 365 dni	6.545.572	6.824.658
Skupaj	73.350.049	85.631.955

2.6.1.12 Druge kratkoročne poslovne terjatve

v EUR	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Terjatve do državnih in drugih institucij	9.368.770	9.747.036
Terjatve do zaposlencev	313.949	290.471
Terjatve, povezane s finančnimi prihodki, do drugih	0	1.562
Kratkoročne poslovne terjatve na podlagi predujmov	495.446	165.037
Kratkoročne varščine	30.000	36.072
Ostale kratkoročne poslovne terjatve do drugih	930.696	1.732.755
Odloženi stroški	486.031	298.546
Nezaračunani prihodki	49.031.963	16.211.983
Vrednotnice in druge kratkoročne aktivne časovne razmejitev	83.515	45.058
Skupaj	60.740.370	28.528.520

Največji delež nezaračunanih prihodkov sestavljajo:

- vračunani razvojni del nadomestila za OGJS za leto 2017 v znesku 11.052.467 EUR, opredeljen v Spremembah in dopolnitvah Pogodbe o izvajanju obvezne gospodarske javne službe prevoza potnikov v notranjem in čezmejnem regijskem prometu za obdobje od 2017 do 2031;
- vračunano prenizko nadomestilo OGJS, v znesku 9.000.000 EUR, skladno z Uredbo ES št. 1370/2007 o javnih storitvah železniškega in cestnega potniškega prevoza za leti 2015 in 2016;
- vračunane odškodnine prevoznikov, zaradi ovir v prometu, kot posledica zapor tirov in prog pri obnovah in nadgradnjah na omrežju JŽI v višini 8.727.694 EUR (3.930.683 EUR v letu 2016);
- vračunani izpadli prihodki, nastali po sklepu Vlade RS kot posledica migrantskega toka v RS v znesku 4.065.942 EUR (4.065.942 EUR leta 2016);
- vračunani prihodki iz naslova investicijskega vzdrževanja infrastrukture v višini 1.531.188 EUR (1.468.494 EUR leta 2016);
- vračunani prihodki iz naslova rednega vzdrževanja na objektih JŽI v višini 5.108.386 EUR (0 EUR leta 2016);
- vračunana odškodnina (Zavarovalnica) zaradi požara na objektih na Ptuju v znesku 1.249.105 EUR (0 EUR leta 2016);
- vračunani prihodki za škodne dogodke na motornih vlakih in lokomotivah v višini 1.317.241 EUR (326.784 EUR leta 2016);
- vračunani prihodki iz naslova zamud po terminskem planu, prihrankov zaradi spremembe faznosti in iz drugih naslovov pri vzdrževanju potniških postaj Celje in Laško v znesku 1.446.298 EUR (0 EUR leta 2016).

Odpisi in slabitve terjatev, ki so izkazani v poslovnih odhodkih, so leta 2017 znašali 628.121 EUR (leta 2016 pa 883.499 EUR).

2.6.1.13 Denar in denarni ustrezniki

v EUR	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Denarna sredstva v blagajni	570.348	544.283
Denarna sredstva v banki	33.939.350	46.097.301
Skupaj	34.509.698	46.641.584

2.6.1.14 Kapital

v EUR	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Vpoklicani kapital	205.274.421	205.274.421
Kapitalske rezerve	45.002.140	45.002.140
Zakonske rezerve	1.869.355	1.573.711
Druge rezerve iz dobička	28.315.958	6.701.431
Rezerve za pošteno vrednost	-2.382.728	-28.776
Preneseni čisti poslovni izid	19.974.814	24.693.260
Nerazporejeni čisti poslovni izid poslovnega leta	27.672.859	17.161.833
Prevedbene razlike	-1.873	-20.638
Neobvladujoči delež	4.608.016	5.229.069
Skupaj	330.332.962	305.586.451

Gibanje kapitala	v EUR
Stanje 1. 1. 2016	283.245.876
Čisti dobiček poslovnega leta	25.055.577
Izplačilo dividend in deležev v dobičku	-3.613.437
Aktuarski dobički in izgube	-263.671
Pripis sprememb vrednosti kapitala pridruženih družb	1.027.395
Čiste spremembe poštene vrednosti instrumentov, razpoložljivih za prodajo	-914
Tečajne razlike pri prevedbi izkazov družb v tujini	-8.560
Povečanja iz drugih naslovov	144.185
Stanje 31. 12. 2016	305.586.451
Čisti dobiček poslovnega leta	30.644.356
Izplačilo dividend in deležev v dobičku	-3.607.188
Aktuarski dobički in izgube	-2.387.125
Pripis sprememb vrednosti kapitala pridruženih družb	165.124
Čiste spremembe poštene vrednosti instrumentov, razpoložljivih za prodajo	1.221
Prevedbene razlike pri prevedbi izkazov družb v tujini	18.764
Spremembe iz drugih naslovov	-88.641
Stanje 31. 12. 2017	330.332.962

2.6.1.15 Rezervacije

Rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine

v EUR	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Rezervacije za odpravnine	25.251.707	20.692.730
Rezervacije za jubilejne nagrade	3.211.489	3.436.675
Skupaj	28.463.196	24.129.405

Gibanje rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine

v EUR	Odpravnine	Jubilejne nagrade	Skupaj
Stanje 1. 1. 2016	20.198.140	3.634.885	23.833.025
Poraba	-321.119	-605.798	-926.917
Stroški tekočega službovanja	890.839	383.404	1.274.243
Obresti (odhodki)	424.797	70.638	495.435
Odprava rezervacij (zaprtje, pravice)(prihodki)	-779.381	-46.454	-825.835
Aktuarski dobički/izgube	279.454	0	279.454
Stanje 31. 12. 2016	20.692.730	3.436.675	24.129.405
Stanje 1. 1. 2017	20.692.731	3.436.674	24.129.405
Poraba	-185.818	-540.518	-726.337
Stroški tekočega službovanja	1.992.789	440.255	2.433.044
Obresti (odhodki)	403.757	62.062	465.818
Odprava rezervacij (zaprtje, pravice)(prihodki)	-25.355	-186.984	-212.339
Aktuarski dobički / izgube	2.373.604	0	2.373.604
Stanje 31. 12. 2017	25.251.707	3.211.489	28.463.196

Pri izračunu rezervacij za odpravnine ob upokojitvi in jubilejne nagrade so bile upoštevane naslednje pomembnejše predpostavke:

	2017	2016
Povprečna mesečna bruto plača v Sloveniji	1.630 EUR	1.580 EUR
Diskontna stopnja	1,96 %	2,12 %
Skupna rast plač	2,00 %	1,5 %
Pogoji upokojitve (starost)		
moški (prehodno obdobje)	62	62
ženske (prehodno obdobje)	60	60
moški	65	65
ženske	65	65

Druge rezervacije

v EUR	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Rezervacije za pravne zadeve	606.661	796.389
Rezervacije za dana jamstva	227.391	350.000
Rezervacije za sanacijo kamnoloma	97.767	89.650
Skupaj	931.819	1.236.039

Gibanje drugih rezervacij

v EUR	Rezervacije za pravdne zadeve	Rezervacije za dana jamstva	Rezervacije za sanacijo kamnoloma	Skupaj
Stanje 1. 1. 2016	1.104.408	615.541	86.708	1.806.657
Oblikovanje	253.831	0	2.942	256.773
Poraba	-313.772	-114.035	0	-427.807
Odprava	-248.078	-151.506	0	-399.584
Stanje 31. 12. 2016	796.389	350.000	89.650	1.236.039
Stanje 1. 1. 2017	796.389	350.000	89.650	1.236.039
Oblikovanje	69.318	16.922	8.117	94.357
Odprava	-214.949	0	0	-214.949
Poraba	-44.097	-139.531	0	-183.628
Stanje 31. 12. 2017	606.661	227.391	97.767	931.819

Proti družbam v skupini Slovenske železnice je leta 2017 potekalo 73 pravnih postopkov v skupni vrednosti 3.859.796 EUR (delovni spori, civilni spori in gospodarski spori), od katerih je bilo do dneva izdelave letnega poročila zaključenih 29 primerov.

V skladu z ocenami možnih izidov posameznih spornih primerov, sprejetih na podlagi poročil, ki so jih pripravile odvetniške družbe, so za 15 primerov pravnih postopkov na dan 31. decembra 2017 oblikovane rezervacije v skupni višini 606.661 EUR, v preostalih primerih pa se z več kot 50 % verjetnostjo ocenjuje, da tožeče stranke v sporu ne bodo uspele, za posamezne primere je podano zavarovalno kritje ali pa so primeri v začetni fazi in še ni možno oceniti uspeha v sporu.

2.6.1.16 Dolgoročno odloženi prihodki

v EUR	Odstopljivi prispevki	Državne podpore	Odloženi prihodki pri gradbenih storitvah	Skupaj
Stanje 1. 1. 2016	3.402.863	1.101.879	202.311	4.707.053
Oblikovanje	4.622.700	0	23.093	4.645.793
Poraba	-5.283.655	-3.410	-92.728	-5.379.792
Stanje 31. 12. 2016	2.741.908	1.098.469	132.677	3.973.054
Stanje 1. 1. 2017	2.741.908	1.098.470	132.676	3.973.054
Oblikovanje	4.816.356	0	15.762	4.832.118
Poraba oz. prenos na kratkoročni del	-5.319.695	-1.053.110	-22.958	-6.395.763
Stanje 31. 12. 2017	2.238.569	45.360	125.480	2.409.409

2.6.1.17 Finančne obveznosti

v EUR	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Dolgoročne finančne obveznosti do bank	8.076.923	18.846.154
Druge dolgoročne finančne obveznosti	103.315.848	106.332.302
Skupaj dolgoročne finančne obveznosti	111.392.771	125.178.456
Kratkoročne finančne obveznosti do bank	10.769.231	11.769.231
Obveznosti do bank iz naslova poštene vrednosti izvedenih finančnih instrumentov	980.947	1.160.804
Druge kratkoročne finančne obveznosti	894.296	878.275
Skupaj kratkoročne finančne obveznosti	12.644.474	13.808.310
Skupaj	124.037.245	138.986.766

Gibanje finančnih obveznosti

v EUR	2017
Stanje 1. 1. 2017	138.986.765
Prejemki pri prejetih posojilih	28.000.000
Izdatki pri prejetih posojilih	(40.463.673)
Spremembe obveznosti iz finančnih instrumentov	(179.857)
Spremembe obveznosti za obresti	26.392
Povečanje drugih obveznosti-leasing	143.057
Tečajne razlike	(2.474.556)
Odpis obveznosti	(883)
Stanje 31. 12. 2017	124.037.245

Dolgoročne finančne obveznosti

v EUR	Datum pog. oz. aneksa	Datum zapadlosti v plačilo	Stanje 31. 12. 2017	Zavarovanje
– Reprogramiranje obveznosti	27.7.2015	31.7.2019	8.076.923	Menice
– Financiranje nabave lokomotiv	7.9.2004	10.9.2019	36.900.000	Poroštva
– Financiranje nabave lokomotiv	7.9.2004	9.9.2019	37.100.000	Poroštva
– Financiranje nabave lokomotiv	19.11.2008	15.12.2020	27.595.283	Poroštva
– Posojilo iz Ekološkega sklada za OS	12.1.2010	30.4.2020	23.534	Hipoteka
Skupaj			109.695.740	

Obrestnih mer ne razkrivamo, saj jih štejemo za poslovno skrivnost.

Med dolgoročnimi finančnimi obveznostmi so prikazane tudi dolgoročne obveznosti iz finančnega najema v višini 1.697.031 EUR (2.222.356 EUR leta 2016).

Kratkoročne finančne obveznosti

Po vsebini gre za kratkoročni del dolgoročnih posojil, novo posojilo za obratna sredstva ter kratkoročne obveznosti iz finančnega najema.

2.6.1.18 Poslovne obveznosti

v EUR	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Dolgoročne obveznosti	1.683.280	374.479
Obveznosti do dobaviteljev	472.538	0
Druge dolgoročne poslovne obveznosti	1.210.742	374.479
Kratkoročne obveznosti	57.440.702	52.506.905
Obveznosti na podlagi predujmov	844.392	1.449.027
Obveznosti do zaposlencev	21.529.862	24.907.433
Obveznosti do države in državnih institucij	9.362.677	8.800.494
Obveznosti do drugih	11.257.581	5.498.375
Odloženi prihodki	3.202.233	877.025
Vračunani stroški in odhodki	11.243.957	10.974.551
Skupaj	59.123.982	52.881.384

Vračunani stroški in odhodki

v EUR	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Neizrabljen dopust	7.795.480	6.733.600
Uporaba potniških vagonov	1.014.659	1.091.070
Odpravnine presežnim delavcem	140.430	1.280.285
Uporaba tovornih vagonov	681.204	694.484
Vračunane odškodnine v mednarodnem tovarnem prometu	160.000	120.000
Vračunane odškodnine iz naslova zapor prog (vzdrževanje JŽI)	150.000	150.000
Vračunane obmejne storitve	125.180	111.617
Vračunani stroški štipendij	158.925	12.375
Vračunani stroški oddelanih ur	195.276	201.127
Vračunane koncesnine	318.468	216.276
Drugo	504.335	363.717
Skupaj	11.243.957	10.974.551

2.6.1.19 Obveznosti do dobaviteljev

v EUR	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Obveznosti do dobaviteljev v državi	22.101.701	18.488.620
Obveznosti do dobaviteljev v tujini	7.266.710	9.464.651
Skupaj	29.368.411	27.953.271

v EUR	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Nezapadle obveznosti	28.054.704	20.956.890
Že zapadle obveznosti	1.313.707	6.996.381
– do 30 dni	696.029	5.508.719
– od 31 do 90 dni	214.971	1.181.427
– od 91 do 365 dni	290.826	174.452
– nad 365 dni	111.881	131.783
Skupaj	29.368.411	27.953.271

Potencialne terjatve in potencialne obveznosti

v EUR	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Prejete hipoteke in zastave	20.111.848	2.816.928
Ocenjena vrednost stavbne pravice, podeljene Emoniki, d. o. o.	3.955.500	3.955.500
Terjatve iz naslova zamenjave obrestnih mer in valutno terminskega posla	120.631.389	133.685.224
Prejete garancije in menice	16.555.498	13.804.918
Neizkoriščeni limiti, posojila	30.000.000	26.000.000
Blago v komisijski prodaji	6.486	9.226
Prejete izvršnice	40.435	40.435
Zadržana izplačila dividend	24.435	0
Skupaj potencialne terjatve	191.325.591	180.312.230
Zastavne pravice na nepremičninah in premičninah (pogodbena vrednost)	102.484.507	104.124.752
Dane garancije in menice	50.423.532	72.405.694
Obveznosti iz naslova zamenjave obrestnih mer in valutno terminskega posla	122.515.393	133.241.073
Obveznosti za blago v komisijski prodaji	6.486	9.226
Odobren revolving kredit	30.000.000	25.000.000
Zastava terjatev	0	2.400.000
Skupaj potencialne obveznosti	305.429.918	337.180.745

2.6.2 Pojasnila k izkazu poslovnega izida

2.6.2.1 Čisti prihodki od prodaje

v EUR	2017	2016
Prihodki na domačem trgu	209.196.327	206.123.925
Storitve in proizvodi	208.666.843	204.294.940
– storitve in proizvodi iz razmerij do pridruženih družb	304.434	291.221
– storitve in proizvodi iz razmerij do drugih	208.362.409	204.003.719
Blago in material	529.484	1.828.985
– blago in material iz razmerij do drugih	529.484	1.828.985
Prihodki na tujem trgu	187.903.786	184.685.467
Storitve	187.903.786	184.685.467
– storitve in proizvodi iz razmerij do drugih	187.903.786	184.685.467
Skupaj	397.100.113	390.809.392

Čiste prihodke od prodaje sestavljajo:

v EUR	Konsolidirano 2017	Konsolidirano 2016
– Slovenske železnice, d. o. o.	1.438.299	1.406.682
– Skupina SŽ-Tovorni promet	171.322.803	164.950.623
– SŽ-Potniški promet, d. o. o.	36.071.623	40.342.647
– SŽ-Infrastruktura, d. o. o.	122.511.338	133.041.164
– SŽ-VIT, d. o. o.	11.174.938	11.702.407
– Skupina SŽ-ŽIP	3.875.247	4.303.542
– Prometni institut Ljubljana, d. o. o.	262.976	216.327
– SŽ-Železniška tiskarna Ljubljana, d. d.	42.420	36.918
– Skupina SŽ-ŽGP	32.504.612	14.887.032
– Fersped, d. o. o.	17.895.857	19.922.050
Skupaj	397.100.113	390.809.392

Večji del vseh čistih prihodkov skupine SŽ ustvarijo skupina SŽ-Tovorni promet, družbi SŽ-Potniški promet, d. o. o., in SŽ-Infrastruktura, d. o. o. ter skupina SŽ-ŽGP.

Transportne prihodke v višini 192.190.599 EUR (187.970.735 EUR leta 2016) ustvarjata na domačem in tujem trgu, in sicer: skupina SŽ-Tovorni promet v znesku 158.301.609 EUR (152.715.076 EUR leta 2016), in družba SŽ-Potniški promet, d. o. o., v znesku 33.888.990 EUR (35.255.659 EUR leta 2016).

SŽ-Infrastruktura, d. o. o., ustvari večji del prihodkov na podlagi pogodb z vlado RS:

v EUR	2017	2016
Obvezna gospodarska javna služba vzdrževanja JŽI	78.145.296	79.410.697
Obvezna gospodarska javna služba vodenja prometa	34.000.000	35.000.000
Opravljanje nalog gospodarjenja z JŽI	1.401.777	1.484.527
Upravljanje, vodenje in vzdrževanje stanovanj in objektov, ki niso JŽI	404.225	409.836
Skupaj	113.951.298	116.305.060

Večji del vseh čistih prihodkov skupine SŽ-ŽGP je ustvarjenih pri opravljanju osnovne dejavnosti, to je obnova železniških prog.

2.6.2.2 Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve

v EUR	2017	2016
Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve	32.448.420	32.358.369

V skupini SŽ se usredstveni lastni proizvodi in storitve nanašajo na kapitalizirane stroške dela in materiala pri prodaji sredstev in storitev med družbami v skupini. Večji del usredstvenih lastnih proizvodov in storitev se nanaša na izdelavo rezervnih delov za lokomotive, potniške garniture ter tovarne in potniške vagone.

2.6.2.3 Drugi poslovni prihodki

v EUR	2017	2016
Prihodki od opravljanja OGJS prevoza potnikov v železniškem prometu	65.714.567	43.835.616
Prihodki od drugih subvencij	865.609	2.635.993
Prejete odškodnine in kazni	9.654.722	6.570.229
Prihodki od odprave dolgoročnih PČR za plače invalidov	4.733.474	4.640.773
Prihodki od odprave rezervacij	1.199.720	1.980.607
Prihodki od prodaje OOS in prevrednotenja terjatev in obveznosti	5.585.253	17.602.059
Drugi prihodki	48.553	170.617
Skupaj	87.801.898	77.435.894

Povečanje prihodkov od opravljanja OGJS prevoza potnikov v železniškem prometu v letu 2017 izhaja iz Sprememb in dopolnitev pogodbe o izvajanju OGJS za obdobje od 2017 do 2031 in je podrobneje pojasnjeno v pojasnilu 2.6.1.12 Druge kratkoročne poslovne terjatve.

2.6.2.4 Stroški blaga, materiala in storitev

v EUR	2017	2016
Nabavna vrednost prodanega blaga ter stroškov porabljenega materiala	305.509	5.460.978
Stroški materiala	39.125.788	30.147.291
Stroški energije	30.762.849	29.650.291
Stroški nadomestnih delov	4.865.626	4.597.906
Odpis drobnega inventarja	1.920.396	1.942.858
Stroški pisarniškega materiala	497.210	461.475
Drugi materialni stroški	410.792	705.152
Skupaj nabavna vred. prod. blaga in mat. ter stroški materiala	77.888.170	72.965.951
Stroški storitev pri ustvarjanju proizvodov in opravljanju storitev	36.665.799	31.714.827
Prevozne storitve	22.863.943	26.696.658
Storitve vzdrževanja	16.068.416	14.072.959
Povračilo stroškov delavcem	3.078.403	2.987.672
Storitve plačilnega prometa, bančne storitve	587.826	834.352
Intelektualne in osebne storitve	3.039.404	3.617.846
Zavarovalne premije	4.921.329	4.297.513
Reklama, propaganda in reprezentanca	1.162.162	820.028
Stroški po pravilniku RIV	6.032.796	5.623.823
Stroški po pravilniku RIC	944.303	1.061.465
Stroški drugih storitev:	32.709.225	29.570.361
– stroški najemnin	15.230.094	13.268.096
– <i>od tega uporabnina javne železniške infrastrukture</i>	<i>8.698.332</i>	<i>7.875.488</i>
– stroški komunalnih storitev	1.619.037	1.687.989
– stroški storitev Luke Koper	3.913.143	3.570.221
– stroški študentskih servisov, najem delovne sile	4.504.230	2.998.745
– stroški opravljenih prevozov (vleka) tujih prevoznikov	1.409.002	1.851.042
– neuveljavljen DDV v delu, ko SŽ-Infrastruktura opravlja OGJS	1.418.664	1.418.664
– stroški čiščenja prostorov, zunanjih površin, oblek in čuvanja objektov	643.975	618.239
– stroški storitev po pogodbah o delu in avtorski honorarji	676.139	668.317
– članarine in prispevki mednarodnim organizacijam in dr. združenjem	641.341	545.995
– upravne takse, administrativni oglasi, sodni stroški	310.518	275.096
– mejne storitve tujih železniških uprav	205.011	164.142
– drugi stroški	2.138.071	2.503.815
Skupaj stroški storitev	128.073.606	121.297.504
Skupaj	205.961.776	194.263.454

Stroške blaga, materiala in storitev sestavljajo:

v EUR	Konsolidirano 2017	Konsolidirano 2016
– Slovenske železnice, d. o. o.	4.454.885	3.762.628
– Skupina SŽ-Tovorni promet	60.692.273	59.539.320
– SŽ-Potniški promet, d. o. o.	11.770.180	14.797.752
– SŽ-Infrastruktura, d. o. o.	46.261.191	44.827.944
– SŽ-VIT, d. o. o.	34.970.571	31.455.786
– Skupina SŽ-ŽIP	10.791.059	10.276.195
– Prometni institut Ljubljana, d. o. o.	263.166	223.169
– SŽ-Železniška tiskarna Ljubljana, d. d.	137.397	138.020
– Skupina SŽ-ŽGP	25.866.896	17.877.461
– Fersped, d. o. o.	10.754.158	11.365.179
Skupaj	205.961.776	194.263.454

Pomembnejše stroške materiala sestavljajo stroški električne energije in drugih goriv za pogon tirnih vozil v znesku 23.919.328 EUR (23.137.278 leta 2016) in stroški materiala in nadomestnih delov za vzdrževanje tirnih vozil v znesku 4.234.772 EUR (3.957.322 EUR leta 2016).

Med stroški storitev obsegajo največjo postavko stroški storitev pri ustvarjanju proizvodov in opravljanju storitev, ki zajemajo stroške drugih (zunanjih izvajalcev) pri opravljanju dejavnosti družb. Skoraj v celoti so nastali pri:

v EUR	Konsolidirano 2017	Konsolidirano 2016
– SŽ-VIT, d. o. o.	6.570.437	6.391.489
– Skupina SŽ-ŽIP	6.745.286	6.205.257
– Skupina SŽ-ŽGP	13.095.246	10.214.804
– Fersped, d. o. o.	10.199.612	8.853.336
Skupaj	36.610.581	31.664.886

Stroški revizorja

v EUR	2017	2016
Revidiranje letnega poročila	93.083	87.870
Druge storitve dajanja zagotovil	7.220	7.220
Druge nerevizijske storitve	3.300	0
Skupaj	103.603	95.090

2.6.2.5 Stroški dela

v EUR	2017	2016
Stroški plač	173.221.294	166.582.826
Stroški pokojninskih zavarovanj	23.237.561	22.969.215
Drugi stroških socialnih zavarovanj	12.747.563	12.709.983
Drugi stroški dela	32.441.971	41.952.575
– povračila	19.645.195	19.191.200
– regres	8.233.307	8.321.498
– aktuarski obračun	2.407.360	1.212.777
– pogodbeni kazni za neizrabljeni dopust iz leta 2016	1.016.470	831.705
– stroški za jubilejne nagrade in odpravnine	811.747	72.751
– presežni delavci	221.402	12.254.429
– drugi stroški	106.490	68.215
Skupaj	241.648.389	244.214.599

2.6.2.6 Odpisi vrednosti

v EUR	2017	2016
Amortizacija	34.812.773	34.244.043
Poslovni odhodki pri NDS in OOS	324.143	563.218
Poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	1.169.601	1.129.853
Skupaj	36.306.517	35.937.114

2.6.2.7 Drugi poslovni odhodki

v EUR	2017	2016
Nadomestila za uporabo stavbnih zemljišč in druge dajatve	1.000.845	936.129
Štipendije in nagrade dijakom in študentom na delovni praksi	607.162	604.939
Donacije (za športno, kulturno in humanitarno dejavnost)	343.559	241.643
Denarne kazni in odškodnine za škodo, storjeno pravnim in fizičnim osebam	223.633	366.643
Stroški nabave jaken za zaposlene ob jubileju SŽ, d. o. o.	185.912	0
Refundacije ZPIZ-u za zagotavljanje pravic delavcev SŽ, d. o. o., ki so delo opravljali v organizacijskih enotah na območju Republike Hrvaške	78.254	77.463
Rezervacije za dana jamstva	25.040	2.941
Vračunani stroški prevoznikov v zvezi z izvajanjem prometa (žled)	0	279.922
Odškodnine zaradi ovir v prometu (zapore tirov)	0	150.000
Drugi odhodki	57.885	205.843
Skupaj	2.522.290	2.865.523

2.6.2.8 Finančni prihodki

v EUR	2017	2016
Finančni prihodki iz deležev v pridruženih družbah	735.965	1.138.463
Finančni prihodki iz deležev v drugih družbah	6.247	1.132.418
Finančni prihodki iz drugih naložb	6.425	526.172
Skupaj finančni prihodki iz deležev	748.637	2.797.053
Finančni prihodki iz posojil, danih drugim	2.797.235	1.611.662
Skupaj finančni prihodki iz danih posojil	2.797.235	1.611.662
Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih	223.145	400.301
Skupaj finančni prihodki iz poslovnih terjatev	223.145	400.301
Skupaj	3.769.017	4.809.016

Finančne prihodke iz deležev sestavljajo skoraj v celoti prihodki iz udeležbe v dobičku pridruženih in drugih družb.

Finančne prihodke iz danih posojil sestavljajo skoraj v celoti prihodki obvladujoče družbe SŽ, d. o. o., v znesku 2.784.278 EUR (1.596.898 EUR leta 2016), zajemajo pa večinoma prihodke iz prevrednotenja finančnih obveznosti – pozitivne tečajne razlike iz razmerja do Eurofime, v višini 2.731.539 EUR (1.540.863 EUR leta 2016).

2.6.2.9 Finančni odhodki

v EUR	2017	2016
Finančni odhodki iz posojil, prejetih od bank	530.865	779.484
Finančni odhodki iz drugih finančnih obveznosti	4.267.104	3.772.672
Skupaj finančni odhodki iz finančnih obveznosti	4.797.969	4.552.156
Finančni odhodki iz obveznosti do dobaviteljev	69.943	116.650
Finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti	44.130	27.401
Skupaj finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	114.073	144.051
Skupaj	4.912.042	4.696.207

Finančne odhodke iz finančnih obveznosti sestavljajo večji del odhodki obvladujoče družbe SŽ, d. o. o., v znesku 4.275.146 EUR (3.997.806 EUR leta 2016), zajemajo pa večinoma odhodke od prevrednotenja finančnih obveznosti – tečajne razlike v višini 257.631 EUR (1.805.979 EUR leta 2016), obresti od prejetih posojil, od tega od bank v višini 521.718 EUR (744.510 EUR leta 2016) in od Eurofime v višini 364.135 EUR (481.505 EUR leta 2016) ter odhodke iz naslova izvedenih finančnih instrumentov v višini 3.099.212 EUR (931.333 EUR leta 2016).

Pomembnejša postavka pri vseh družbah v skupini so še obresti iz naslova aktuarskega izračuna v skupnem znesku 465.818 EUR (495.435 EUR leta 2016).

2.6.2.10 Davek iz dobička

v EUR	2017	2016
Odmerjeni davek	301.046	576.480
Odloženi davek	-1.147.102	-877.437
Davek iz dobička skupaj	-846.055	-300.957
Dobiček pred davkom	29.798.301	24.754.621
Davek izračunan po veljavni davčni stopnji	7.144.309	5.353.987
Davek od zmanjšanja prihodkov	-1.663.173	-1.557.418
Davek od povečanja prihodkov	595	532
Davek od zmanjšanja odhodkov	1.381.563	749.771
Davek od povečanja odhodkov	-157.609	-156.486
Davek od zmanjšanja davčne osnove	-71.319	-280.927
Davek od povečanja davčne osnove	80.533	66.828
Davek od davčnih olajšav	-6.413.852	-3.599.807
Davek iz dobička skupaj	-846.055	-300.956
Efektivna davčna stopnja	-2,84	-1,22

Na dan 31. decembra 2017 ima Skupina 495.687 EUR terjatev za davek od dobička (2.178.437 EUR leta 2016) in 259.725 EUR obveznosti za davek od dobička (1.148 EUR leta 2016). Skupina terjatev in obveznosti ne pobota, ker predstavljajo terjatev oziroma obveznosti do različnih davčnih uprav.

Veljavna stopnja davka na dobiček za Slovenijo je leta 2017 znašala 19 odstotkov (17 odstotkov leta 2016), za Skupino pa so se davčne stopnje gibale od 9 do 20 odstotkov.

2.6.3 Posli s povezanimi osebami

Bruto prejemki skupine oseb

v EUR	2017	2016
Poslovodstvo obvladujoče družbe	334.998	399.984
Nadzorni svet obvladujoče družbe	115.843	109.780
Zunanji člani komisij NS obvladujoče družbe	10.572	9.533
Poslovodstva odvisnih družb	1.424.279	1.501.889
Nadzorni sveti odvisnih družb	98.138	81.656
Zunanji člani komisij NS odvisnih družb	5.919	5.171
Zaposleni z IP v skupini	6.071.794	4.657.628
Skupaj	8.061.543	6.765.641

Prejemki članov poslovodstva obvladujoče družbe in direktorjev odvisnih družb vključujejo plače, bonitete in morebitne druge prejemke.

Prejemki organov nadzora vključujejo bruto prejemke iz naslova plačil za opravljanje funkcij v nadzornih svetih in njihovih komisijah, sejnine, bonitete in povračila stroškov.

Ime in priimek / družba	Funkcija	Fiksni prejemki - bruto	Variabilni prejemki - bruto		Skupaj	Odloženi prejemki	Odprav- nine	Bonitete	Vračilo izplačane nagrade - clow-back	Skupaj bruto	Skupaj neto
			Na podlagi kvantitativ- nih meril	Na podlagi kvalitativnih meril							
		1			2	3	4	5	6	(1 do 6)	
Obvladujoča družba Slovenske železnice, d. o. o.											
Dušan Mes	generalni direktor	107.038	0	0	0	0	0	4.998	0	112.036	58.184
Tomaž Kraškovic	član posloводства (direktor)	101.809	0	0	0	0	0	2.133	0	103.942	56.687
Milan Jelenc	direktor (1. 1.-14. 2. 2017)	12.330	0	0	0	0	0	274	0	12.604	6.481
Albert Pavlič	delavski direktor	102.403	0	0	0	0	0	4.013	0	106.416	54.984
Skupaj		323.580	0	0	0	0	0	11.418	0	334.998	176.336
SŽ-Tovorni promet, d. o. o.											
Melita Rozman Dacar	direktorica	96.898	0	0	0	0	0	4.491	0	101.389	52.448
Drago Savič	delavski direktor	78.011	0	0	0	0	0	4.287	0	82.298	41.686
Skupaj		174.909	0	0	0	0	0	8.778	0	183.687	94.134
SI Cargo Logistic, d. o. o., Beograd											
Dragan Grujić	direktor	53.051	0	0	0	0	0	0	0	53.051	41.491
SŽ-Potniški promet, d. o. o.											
Boštjan Koren	direktor	91.736	0	0	0	0	0	48	0	91.784	51.990
Remzija Cinac	delavski direktor	73.796	0	0	0	0	0	4.169	0	77.965	41.141
Skupaj		165.532	0	0	0	0	0	4.217	0	169.749	93.131
SŽ-Infrastruktura, d. o. o.											
Matjaž Kranjc	direktor	97.029	0	0	0	0	0	4.825	0	101.854	50.310
Matjaž Skutnik	delavski direktor	79.968	0	0	0	0	0	942	0	80.910	46.431
Skupaj		176.997	0	0	0	0	0	5.767	0	182.764	96.741
SŽ-Vleka in tehnika, d. o. o.											
Dušan Žičkar	direktor	97.385	0	0	0	0	0	3.778	0	101.163	53.862
Zdravko Skrbiš	delavski direktor	78.021	0	0	0	0	0	3.017	0	81.038	43.693
Skupaj		175.406	0	0	0	0	0	6.795	0	182.201	97.555
SŽ-ŽIP storitve, d. o. o.											
Vojka Martinčič	direktorica	102.910	0	0	0	0	0	6.164	0	109.074	56.797
Vesna Ritlop	delavska direktorica	73.020	0	0	0	0	0	3.523	0	76.543	39.239
Skupaj		175.930	0	0	0	0	0	9.687	0	185.617	96.036
Fersped, d.o.o.											
Metod Podkrižnik	direktor (1. 1.-28. 12. 2017)	87.583	0	0	0	0	0	48	0	87.631	49.204
Prometni institut, d. o. o.											
Peter Verlič	direktor	68.721	0	0	0	0	0	2.173	0	70.894	40.598
SŽ-Železniška tiskarna, d. d.											
Janez Brezovar	direktor	68.572	0	0	0	0	0	98	0	68.670	40.354
SŽ-ŽGP Ljubljana, d. d.											
Anton Žagar	direktor (1. 1.-4. 5. 2017)	33.331	0	0	0	0	0	10	0	33.341	18.109
Dušan Mes	direktor (4. 5.-23. 8. 2017)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Tine Svoljšak	direktor (23. 8.-31. 12. 2017)	34.486	0	0	0	0	0	1.318	0	35.804	18.464
Pavel Piškur	delavski direktor	79.107			0			4.582		83.689	44.129
Skupaj		146.924	0	0	0	0	0	5.910	0	152.834	80.702
Kamnozem Verd, d. o. o.											
Matjaž Komprej	direktor	68.880	0	0	0	0	0	4.918	0	73.798	38.676
SŽ-ŽGP Beograd, d. o. o.											
Leon Kostiov	direktor	4.318	0	0	0	0	0	0	0	4.318	3.627
SŽ-ŽGP Podgorica, d. o. o.											
Veljko Flis	direktor	9.065	0	0	0	0	0	0	0	9.065	6.072
Vse skupaj:		1.699.468	0	0	0	0	0	59.809	0	1.759.277	954.657
Ostali zaposleni z individualnimi pogodbami		5.970.179	0	0	0	0	49.902	51.712	0	6.071.793	3.585.042

Ime in priimek / družba	Funkcija	Fiksni prejemki - bruto	Variabilni prejemki - bruto			Odloženi prejemki	Odprav- nine	Boni- tete	Vračilo izplačane nagrade - clow-back	Skupaj bruto	Skupaj neto
			Na podlagi kvantitativ- nih meril	Na podlagi kvalitativnih meril	Skupaj						
		1			2	3	4	5	6	(1 do 6)	
Obvladujoča družba Slovenske železnice, d. o. o.											
Dušan Mes	generalni direktor	103.979	0	0	0	0	0	3.509	0	107.488	53.639
Tomaž Kraškovic	član posloводства (direktor) 1. 4.-31. 12. 2016	74.183	0	0	0	0	0	1.823	0	76.006	39.238
Milan Jelenc	direktor	98.690	0	0	0	0	0	2.254	0	100.944	49.571
Albert Pavlič	delavski direktor	99.318	0	0	0	0	0	4.880	0	104.198	49.513
Skupaj		376.170	0	0	0	0	0	12.466	0	388.636	191.961
SŽ-Tovorni promet, d. o. o.											
Melita Rozman Dacar	direktorica	95.718	0	0	0	0	0	5.382	0	101.100	49.766
Drago Savić	delavski direktor	76.972	0	0	0	0	0	1.806	0	78.778	40.949
Skupaj		172.690	0	0	0	0	0	7.188	0	179.878	90.715
SI Cargo Logistic, d. o. o., Beograd											
Dragan Grujić	direktor	56.373	0	0	0	0	0	0	0	56.373	44.084
SŽ-Potniški promet, d. o. o.											
Boštjan Koren	direktor	88.658	0	0	0	0	0	0	0	88.658	48.569
Remzija Cinac	delavski direktor	71.527	0	0	0	0	0	1.806	0	73.333	37.624
Skupaj		160.185	0	0	0	0	0	1.806	0	161.991	86.193
SŽ-Infrastruktura, d. o. o.											
Matjaž Kranjc	direktor	94.145	0	0	0	0	0	5.786	0	99.931	46.472
Silva Kristan	delavska direktorica (1. 1.-31. 1. 2016)	6.285	0	0	0	0	0	0	0	6.285	3.632
Matjaž Skutnik	delavski direktor (1. 2.-31. 12. 2016)	72.043	0	0	0	0	0	0	0	72.043	40.965
Skupaj		172.473	0	0	0	0	0	5.786	0	178.259	91.069
SŽ-Vleka in tehnika, d. o. o.											
Dušan Žičkar	direktor	94.565	0	0	0	0	0	4.607	0	99.172	53.639
Zdravko Skrbiš	delavski direktor	75.828	0	0	0	0	0	3.508	0	79.336	43.291
Skupaj		170.393	0	0	0	0	0	8.115	0	178.508	96.930
SŽ-ŽIP storitve, d. o. o.											
Vojka Martinčič	direktorica	100.978	0	0	0	0	0	7.262	0	108.240	60.595
Vesna Berdajs	delavska direktorica	71.571	0	0	0	0	0	4.154	0	75.725	40.551
Skupaj		172.549	0	0	0	0	0	11.416	0	183.965	101.146
Fersped, d. o. o.											
Metod Podkrižnik	direktor (1. 4.-31. 12. 2016)	61.968	0	0	0	0	0	74	0	62.042	33.235
Jožef Petrovič	direktor (1. 1.-31. 3. 2016)	20.655	0	0	0	0	0	1.243	0	21.898	11.445
Skupaj		82.623	0	0	0	0	0	1.317	0	83.940	44.680
Prometni institut, d. o. o.											
Peter Verlič	direktor	67.409	0	0	0	0	0	2.621	0	70.030	37.272
SŽ-Železniška tiskarna, d. d.											
Janez Brezovar	direktor	67.520	0	0	0	0	0	50	0	67.570	38.148
SŽ-ŽGP Ljubljana, d. d.											
Anton Žagar	direktor (1. 1.-31. 12. 2016)	94.357	0	0	0	0	0	30	0	94.387	49.373
Boštjan Kovač	direktor (1. 1.-22. 9. 2016)	65.731	0	0	0	0	21.951	4.081	0	91.763	47.239
Robert Rožič	direktor (1. 1.-31. 8. 2016)	29.268	0	0	0	0	0	3.687	0	32.955	15.307
Pavel Piškur	delavski direktor (9. 11.-31. 12. 2016)	10.946	0	0	0	0	0	747	0	11.693	6.437
Skupaj		200.302	0	0	0	0	21.951	8.545	0	230.798	118.356
Kamnolom Verd, d. o. o.											
Matjaž Komprej	direktor	68.273	0	0	0	0	0	5.758	0	74.031	38.896
SŽ-ŽGP Beograd, d. o. o.											
Leon Kostiov	direktor	4.335	0	0	0	0	0	0	0	4.335	3.641
SŽ-ŽGP Podgorica, d. o. o.											
Veljko Flis	direktor	9.075	0	0	0	0	0	0	0	9.075	6.081
Vse skupaj:		1.780.370	0	0	0	0	21.951	65.068	0	1.867.389	989.172
Ostali zaposleni z individualnimi pogodbami		4.543.774	0	0	0	0	0	30.560	0	4.574.334	2.658.982

Ime in priimek / družba	Funkcija	Plačilo za opravljanje funkcije - bruto letno	Sejnine NS in komisij - bruto letno	Bonitete	Skupaj bruto	Skupaj neto	Potni stroški
		1	2	3	(1 do 3)		
Slovenske železnice, d. o. o.							
Bojan Brank	član in predsednik NS, član kadrovske komisije	18.025	4.070	48	22.143	16.178	167
Mitja Križaj	član NS, član in predsednik revizijske komisije	14.162	5.577	48	19.787	14.503	220
Aleksander Nagode	član in namestnik predsednika NS, član revizijske komisije	13.905	5.357	48	19.310	13.996	0
Jože Oberstar	član NS, član in predsednik kadrovske komisije	14.162	4.290	48	18.500	13.407	0
Silvo Berdajs	član NS - predstavnik zaposlenih, član revizijske komisije	12.875	5.302	48	18.225	13.207	0
Jože Pavšek	član NS - predstavnik zaposlenih, član kadrovske komisije	12.875	4.565	48	17.488	12.671	0
Barbara Nose	zunanja članica revizijske komisije	8.240	2.332	0	10.572	7.689	
Skupaj		94.244	31.493	288	126.025	91.651	387
SŽ-Infrastruktura, d. o. o.							
Darja Kocjan	članica in predsednica NS	15.450	2.695	48	18.193	13.184	0
Matej Čepelnjak	član in namestnik predsednice NS	11.330	2.695	48	14.073	10.187	0
Nikola Knežević (1. 1.-12. 7. 2017)	član NS - predstavnik zaposlenih	5.482	990	48	6.520	4.694	0
Silvo Berdajs (19. 7.-31. 12. 2017)	član NS - predstavnik zaposlenih	4.652	1.430	0	6.082	4.423	0
Skupaj		36.914	7.810	144	44.868	32.488	0
SŽ-ŽGP Ljubljana, d. d.							
Gorazd Podbevšek	član in predsednik NS, član in namestnik predsednika revizijske komisije	17.970	3.685	48	21.703	15.736	0
Dušan Mes	član in namestnik predsednika NS, član in predsednik revizijske komisije	10.535	2.200	48	12.783	9.249	0
Silvo Berdajs	član NS - predstavnik zaposlenih	12.820	3.685	48	16.553	11.991	0
Marjeta Mlinar (od 9. 1.-31. 12. 2017)	zunanja članica revizijske komisije	5.039	880	0	5.919	4.305	0
Skupaj		46.364	10.450	144	56.958	41.281	0
Kamnolom Verd, d. o. o.							
Tine Svoljšak (13. 9.-31. 12. 2017)	predsednik NS	0	0	0	0	0	0
Anton Žagar (1. 1.-13. 9. 2017)	predsednik NS	0	488	48	536	341	0
Dušan Žičkar	član NS	0	248	48	296	167	0
Pavel Piškur	član NS - predstavnik zaposlenih	0	398	48	446	276	0
Skupaj		0	1.134	144	1.278	784	0
SŽ-Železniška tiskarna Ljubljana, d. d.							
Boštjan Koren	član in predsednik NS	0	323	48	371	222	0
Istok Puš	član in namestnik predsednika NS	0	242	48	290	163	0
Miran Parkelj	član NS - predstavnik zaposlenih	0	242	48	290	163	0
Skupaj		0	807	145	952	548	0
Vse skupaj		177.522	51.694	865	230.081	166.752	387

Ime in priimek / družba	Funkcija	Plačilo za opravljanje funkcije - bruto letno	Sejnine NS in komisij - bruto letno	Bonitete	Skupaj bruto	Skupaj neto	Potni stroški
		1	2	3	(1 do 3)		
Slovenske železnice, d. o. o.							
Bojan Brank	član, namestnik in predsednik NS, član in namestnik komisije NS	16.369	4.785	0	21.154	15.506	166
Mitja Križaj	član NS, član in predsednik revizijske komisije	14.162	5.445	0	19.607	14.409	205
Aleksander Nagode	član in namestnik predsednika NS, član revizijske komisije	13.650	5.445	0	19.095	13.888	0
Jože Oberstar	član NS, član in predsednik komisije NS	10.909	3.795	0	14.704	10.694	0
Silvo Berdajs	član NS - predstavnik zaposlenih, član revizijske komisije	12.875	5.445	0	18.320	13.324	0
Jože Pavšek	član NS - predstavnik zaposlenih, član kadrovske komisije	12.238	4.290	0	16.528	12.021	0
Barbara Nose	zunanja članica revizijske komisije	7.553	1.980	0	9.533	6.933	0
Skupaj		87.756	31.185	0	118.941	86.775	371
SŽ-Infrastruktura, d. o. o.							
Darja Kocjan	članica in predsednica NS (18. 6.-31. 12. 2016)	8.055	1.705	0	9.760	7.099	0
Matej Čepeljnik	član in namestnik predsednice NS (18. 6.-31. 12. 2016)	6.029	1.705	0	7.734	5.625	0
Nikola Knežević	član NS - predstavnik zaposlenih (18. 6.-31. 12. 2016)	5.522	1.485	0	7.007	5.096	0
Skupaj		19.606	4.895	0	24.501	17.820	0
SŽ-ŽGP Ljubljana, d. d.							
Gorazd Podbevšek	član in predsednik NS, član in namestnik predsednika revizijske komisije	20.763	2.200	0	22.963	16.701	0
Dušan Mes	član in namestnik predsednika NS, član in predsednik revizijske komisije	17.276	2.200	0	19.476	14.165	0
Silvo Berdajs	član NS - predstavnik zaposlenih (22. 9.-31. 12. 2016)	2.804	275	0	3.079	2.239	0
Pavel Piškur	član NS in član komisije (1. 1.-22. 9. 2016)	11.826	1.925	0	13.751	10.001	0
Marjeta Mlinar	zunanja članica revizijske komisije (1. 1.-22. 9. 2016)	4.731	440		5.171	3.761	0
Skupaj		57.400	7.040	0	64.440	46.867	0
Kamnolom Verd, d. o. o.							
Anton Žagar	član in predsednik NS	0	780	0	780	567	0
Dušan Žičkar	član NS	0	600	0	600	436	0
Pavel Piškur	član NS - predstavnik zaposlenih	0	600	0	600	436	0
Skupaj		0	1.980	0	1.980	1.439	0
SŽ-Železniška tiskarna Ljubljana, d. d.							
Boštjan Koren	član in predsednik NS	0	323	0	323	235	0
Istok Puš	član in namestnik predsednika NS	0	242	0	242	176	0
Miran Parkelj	član NS - predstavnik zaposlenih	0	242	0	242	176	0
Skupaj		0	807	0	807	587	0
Vse skupaj		164.762	45.907	0	210.669	153.488	371

Družbe v skupini Slovenske železnice

Transakcije z odvisnimi družbami so v izkazih skupine Slovenske železnice izločene v postopku konsolidacije. V nadaljevanju so prikazane transakcije s pridruženimi družbami:

v EUR	Prodaja	Nakupi
Leto 2016		
Terme Olimia, d. d.	0	13.820
Adria kombi, d. o. o., Ljubljana	21.189.552	284.577
CKTZ, d. d., Zagreb	232.236	170.025
Skupaj	21.421.788	468.422
Leto 2017		
Terme Olimia, d. d.	0	174.796
Adria kombi, d. o. o., Ljubljana	19.347.949	77.648
CKTZ, d. d., Zagreb	245.241	464.597
Skupaj	19.593.190	717.041

Prodajne transakcije s pridružno družbo Adria Kombi, d. o. o., Ljubljana in CKTZ, d. d., Zagreb se nanašajo na prevoze v železniškem tovornem prometu.

Poslovanje z državo

Družba Slovenske železnice, d. o. o., je v 100 % lasti Republike Slovenije.

Družba Slovenske železnice, d. o. o., v letih 2017 in 2016 ni neposredno poslovala z Republiko Slovenijo, razen v zvezi z običajnimi transakcijami, ki jih posebej ne razkrivamo. Sem uvrščamo plačila vseh davščin, kar velja tudi za druge družbe v skupini.

Neposredno z državo so iz skupine SŽ poslovale samo naslednje družbe:

- SŽ-Infrastruktura, d. o. o.,
- SŽ-Potniški promet, d. o. o., ter
- SŽ-Železniško gradbeno podjetje Ljubljana, d. d.,

kar pojasnjujemo v nadaljevanju.

Prihodki pri poslovanju z državo odvisne družbe SŽ-Infrastruktura, d. o. o.

v EUR	2017	2016
Obvezna gospodarska javna služba vzdrževanja JŽI	78.145.296	79.410.697
Obvezna gospodarska javna služba vodenja prometa	34.000.000	35.000.000
Opravljanje nalog gospodarjenja z JŽI	1.401.777	1.484.527
Upravljanje, vodenje in vzdrževanje stanovanj in objektov, ki niso JŽI	404.225	409.836
Skupaj	113.951.298	116.305.060

Poslovanje poteka na podlagi pogodbe o opravljanju storitev upravljavca javne železniške infrastrukture za obdobje 2016–2020 ter aneksa št. 3 in aneksa št. 4 za obdobje od 1. januarja 2017 do 31. decembra 2017.

Prihodki pri poslovanju z državo odvisne družbe SŽ-Potniški promet, d. o. o.

V EUR	2017	2016
Prihodki za opravljene storitve OGJS prevoza potnikov	65.714.567	43.835.616

Družba je na podlagi Pogodbe št. 2431-17-300003 o izvajanju obvezne gospodarske javne službe (OGJS) prevoza potnikov v notranjem in čezmejnem regijskem železniškem prometu za obdobje od 2017 do 2031, na podlagi aneksa št. 1 k navedeni pogodbi in na podlagi Sprememb in dopolnitev navedene pogodbe, sklenjenih z Vlado Republike Slovenije, za storitve OGJS v letu 2017 prejela 65.714.567 EUR neto nadomestil za opravljene vlakovne kilometre za pokrivanje dela stroškov opravljanja OGJS po veljavnem voznem redu in tarifni obveznosti. Nadomestilo pomeni subvencijo, povezano s ceno storitev, v kateri je upoštevan tudi davek na dodano vrednost (9,5 %), prihodki so izkazani v višini neto nadomestila.

Prihodki pri poslovanju z državo odvisne družbe SŽ-ŽGP Ljubljana, d. d.

V EUR	2017	2016
Izvajanje gradbene dejavnosti za:		
– Ministrstvo za infrastrukturo RS	17.071.693	0
– Občine	734.345	2.774.778
Skupaj	17.806.038	2.774.778

Poslovanje z lastnikom povezanimi družbami

v EUR	31. 12 2017	31. 12. 2016
Stanje kratkoročnih terjatev do kupcev in drugih poslovnih terjatev	2.428.736	1.980.340
Stanje kratkoročnih obveznosti do dobaviteljev in drugih poslovnih obveznosti	2.568.590	2.738.844

v EUR	2017	2016
Promet - terjatve	16.051.714	13.560.705
Promet - obveznosti	29.481.250	27.968.348

V prikazu poslovanja z lastnikom povezanimi družbami so vključene družbe v portfelju SDH, d. d., v katerih je lastniški delež Republike Slovenije in SDH, d. d., večji od 20 %.

2.6.4 Dogodki po koncu obračunskega obdobja

Direkcija Republike Slovenije za infrastrukturo je 23. marca 2018 na podlagi sklepa Vlade RS kot naročnik z družbo SŽ-Potniški promet, d. o. o., kot izvajalec, podpisala Spremembe in dopolnitve Pogodbe o izvajanju obvezne gospodarske javne službe prevoza potnikov v notranjem in čezmejnem regijskem železniškem prometu za obdobje od 2017 do 2031, na podlagi katerega se izvajalcu določajo in natančneje ureja prosto razpolaganje s sredstvi iz naslova razvojnega dela nadomestila OGJS za obnavljanje in modernizacijo voznega parka.

Na podlagi sklepa Agencije za gospodarske registre Republike Srbije se je 23. januarja 2018 začel postopek likvidacije družbe SŽ-ŽGP, d. o. o., Beograd.

3 FINANČNA TVEGANJA V SKUPINI SŽ

V okviru finančnih tveganj je skupina Slovenske železnice (v nadaljevanju skupina SŽ) izpostavljena obrestnemu tveganju, tečajnemu tveganju, likvidnostnemu in kreditnemu tveganju. Izpostavljenost finančnim tveganjem spremljamo mesečno in sprti sprejemamo ukrepe za njihovo obvladovanje.

■ OBRESTNO TVEGANJE

Skupina SŽ obvladuje obrestna tveganja skladno s Pravilnikom o celovitem upravljanju s tveganji v skupini Slovenske železnice. Skupina SŽ ima kreditni portfelj najet z variabilno obrestno mero po osnovni pogodbi, vendar pa je 77,06 % celotnega kreditnega portfelja zaščiten z instrumentom obrestne zamenjave in jih lahko štejemo kot kredite s fiksno obrestno mero.

Finančni instrumenti po variabilni obrestni meri v EUR	Stanje 31. 12. 2017	Stanje 31. 12. 2016
Finančne terjatve	3.957.663	3.740.043
Finančne obveznosti	-124.037.245	-138.986.765
Neto finančni instrumenti po variabilni obrestni meri	-120.079.582	-135.246.722

Varovanje izpostavljenosti obrestnemu tveganju poteka z uporabo naslednjih instrumentov :

- Delno preko tekočega poslovanja s tem, da ima skupina SŽ obrestno mero pri terjativah iz poslovanja vezano na gibanje Euribor.
- Delno prek terminskega trga s sklepanjem obrestnih zamenjav.

Stanje kreditnih obveznosti z variabilno obrestno mero:

v EUR	Stanje 31. 12. 2017	Stanje 31. 12. 2016
Skupaj krediti (glavnica)	120.480.661	134.740.137

Sklenjene pogodbe za obrestne zamenjave (IRS):

v EUR	Stanje 31. 12. 2017	Stanje 31. 12. 2016
Skupaj krediti (glavnica)	92.846.154	103.615.385

Sklenjene pogodbe za obrestne zamenjave po ročnosti:

Zapadlost	v EUR	Stanje 31. 12. 2017	Stanje 31. 12. 2016
10. september 2019		74.000.000	74.000.000
31. julij 2019		18.846.154	29.615.385
Skupaj krediti (glavnica)		92.846.154	103.615.385

Obveznosti za obrestne zamenjave po pošteni vrednosti:

Kreditodajalec	v EUR	Stanje 31. 12. 2017	Stanje 31. 12. 2016
Skupaj obveznosti		835.344	1.160.804

Letni učinek na dobiček pred obdavčenjem bi ob spremembi referenčne obrestne mere za eno odstotno točko znašal 304.280 EUR v pozitivno oziroma negativno smer, odvisno od gibanja referenčne obrestne mere (to se nanaša le na finančne obveznosti, ki niso zavarovane z IRS), in ob predpostavki stabilnih deviznih tečajev (predvsem CHF nasproti EUR).

TEČAJNO TVEGANJE

Obvladovanje tečajnega tveganja v skupini SŽ prav tako pokriva Pravilnik o celovitem upravljanju s tveganji v skupini Slovenske železnice. Skupina SŽ je tečajnemu tveganju manj izpostavljena, saj je glavnina poslovanja skupine v evrih in je poslovanje v drugih valutah relativno majhno ter povezano le pri poslovanju z odvisnimi družbami na območju nekdanje Jugoslavije. Ocenjujemo, da skupina SŽ iz tega naslova ni izpostavljena velikim tveganjem, saj je volatilnost tečajev domicilnih valut relativno nizka, kar je razvidno tudi iz spodnje preglednice. Pri uravnavanju le-teh pa se večinoma varujemo z naravnim ščitenjem, tako da neugodna sprememba katerega koli valutnega para za 10 % ne bi bistveno vplivala na poslovni izid skupine (poslovni izid bi se zmanjšal za največ 141.149 EUR v letu 2017 oziroma 164.788 EUR v letu 2016).

za 1 EUR	31. decembra 2017	31. decembra 2016
HRK	7,4400	7,5597
RSD	118,6600	123,6000
BAM	1,9558	1,9558

31. decembra 2017

v EUR	EUR	CHF	HRK	RSD	Skupaj
Denar in denarni ustrezniki	34.052.169		242.633	214.896	34.509.698
Kratkoročne poslovne terjatve (brez terjatev do države)	65.330.898		457.811	610.889	66.399.598
Dolgoročne poslovne terjatve	5.046.243			1.399	5.047.642
Kratkoročne finančne terjatve	824.336				824.336
Dolgoročne finančne terjatve	3.133.327				3.133.327
Dolgoročne poslovne obveznosti (brez drugih obveznosti)	-1.683.280				-1.683.280
Kratk. poslovne obveznosti (brez obveznosti do države, zaposlencev in iz naslova predujmov)	-29.261.446		-87.190	-19.775	-29.368.411
Dolgoročne finančne obveznosti	-83.791.405	-27.595.283		-6.083	-111.392.771
Kratkoročne finančne obveznosti	-12.641.383		-49	-3.042	-12.644.474
Izpostavljenost izkaza finančnega položaja	-18.990.541	-27.595.283	613.205	798.284	-45.174.335
Nominalna vrednost sklenjenih terminskih poslov	-27.595.283	27.595.283			
Neto izpostavljenost izkaza finančnega položaja	-46.585.824		613.205	798.284	-45.174.335

31. decembra 2016

v EUR	EUR	CHF	HRK	RSD	BAM	Skupaj
Denar in denarni ustrezniki	45.737.822		219.153	670.787	13.822	46.641.584
Kratkoročne poslovne terjatve (brez terjatev do države)	78.537.692		30.167	1.449.779	280.541	80.298.179
Dolgoročne poslovne terjatve	3.889.816			1.399		3.891.215
Kratkoročne finančne terjatve	694.996					694.996
Dolgoročne finančne terjatve	3.045.047					3.045.047
Dolgoročne poslovne obveznosti (brez drugih obveznosti)	-374.479					-374.479
Kratkoročne poslovne obveznosti (brez obveznosti do države, zaposlencev in iz naslova predujmov)	-27.080.323		-18.179	-693.058	-161.711	-27.953.271
Dolgoročne finančne obveznosti	-95.099.486	-30.069.839		-9.130		-125.178.455
Kratkoročne finančne obveznosti	-13.805.267			-3.043		-13.808.310
Izpostavljenost izkaza finančnega položaja	-4.454.182	-30.069.839	231.141	1.416.734	132.652	-32.743.494
Nominalna vrednost sklenjenih terminskih poslov	-30.069.839	30.069.839				
Neto izpostavljenost izkaza finančnega položaja	-34.524.021		231.141	1.416.734	132.652	-32.743.494

Skupina SŽ ima v kreditnem portfelju 77,1 % kreditov v EUR, 22,9 % pa v CHF, kjer pa se pred tečajnim tveganjem ščitimo z valutnim terminskim poslom, ki je sklenjen do zapadlosti kredita (konec septembra 2020).

Kreditne obveznosti po valutah	Stanje 31. 12. 2017	Stanje 31. 12. 2016
EUR	92.885.378	104.670.298
CHF	27.595.283	30.069.839
Skupaj krediti (glavnica)	120.480.661	134.740.137

Sklenjene pogodbe za valutne terminske posle (FX Forward):

v EUR	Stanje 31. 12. 2017	Stanje 31. 12. 2016
NLB, d. d.	27.595.283	30.069.839

Sklenjene pogodbe za valutne terminske posle (FX Forward) po ročnosti:

Rok zapadlosti v EUR	Stanje 31. 12. 2017	Stanje 31. 12. 2016
25.september 2020	27.595.283	30.069.839

Sklenjene pogodbe za valutne terminske posle po pošteni vrednosti :

Poštena vrednost FX Forward v EUR	Stanje 31. 12. 2017	Stanje 31. 12. 2016
NLB, d. d.	145.602	526.172

Prihodki/Odhodki iz naslova tečajnih sprememb:

v EUR	2017	2016
Kreditne obveznosti v CHF	2.473.908	-1.805.979
Ostale poslovne obveznosti	52.739	-3.818
Skupaj prihodki/odhodki iz naslova valutnih sprememb :	2.526.647	-1.809.797

Iz podatkov je razvidno, da praktično vsa izpostavljenost iz tečajnih sprememb izhaja iz naslova kreditne pogodbe, ki je nominirana v CHF.

LIKVIDNOSTNO TVEGANJE

Skupina SŽ je leta 2017 obvladovala likvidnostno tveganje in v okviru slednjega ravnala v skladu z določili Zakona o finančnem poslovanju, postopkih zaradi insolventnosti in prisilnem prenehanju (ZFPPIPP). Za obvladovanje likvidnostnega tveganja je izvajala politiko rednega upravljanja likvidnosti in solventnosti skupine, s katero je spremljala likvidnostno situacijo skupine kot celote in tudi posameznih družb v skupini, tako na dnevni kot na mesečni in letni ravni.

Upravljanje likvidnostnega tveganja zahteva obvladovanje likvidnostnega tveganja po posameznih kategorijah:

- obvladovanje likvidnostnega tveganja iz naslova poslovanja, ki je tesno povezano s kreditnim tveganjem in
- obvladovanje likvidnostnega tveganja iz naslova financiranja, ki je tveganje, povezano z zagotovitvijo zadostnih finančnih virov za namen poslovanja in naložbenja skupine.

Obvladovanje likvidnostnega tveganja je centralizirano na obvladujoči družbi za vse družbe v skupini. Ažurno spremljanje denarnih tokov, izvajanje politike upravljanja denarnih sredstev skupine SŽ (za potrebe upravljanja in uravnavanja likvidnosti znotraj skupine so med družbami v skupini podpisane pogodbe o medsebojnem financiranju - »cash-pooling«) in razpoložljivost ter zagotovitev ustreznih kreditnih linij so omogočili, da je bila likvidnost skupine SŽ leta 2017 nadzorovana in zagotovljena ter s tem likvidnostno tveganje dobro obvladovano.

Obveznosti po zapadlosti:

v EUR	Pogodbeni denarni tokovi					
	Knjigovodska vrednost obveznosti	Pogodbene obveznosti skupaj	Od 0 do 6 mesecev	Od 6 do 12 mesecev	Od 1 do 3 let	Nad 3 leta
Dolgoročne finančne obveznosti	111.392.771	113.679.441			112.806.910	872.531
Druge dolgoročne poslovne obveznosti	1.683.280	1.817.942				1.817.942
Kratkoročne finančne obveznosti	12.644.474	12.897.363		12.897.363		
Kratk. posl. obv. (brez obveznosti do države, zaposlencev in iz naslova predujmov)	29.368.411	29.368.411	29.368.411			
Stanje 31. decembra 2017	155.088.936	157.763.157	29.368.411	12.897.363	112.806.910	2.690.473

v EUR	Pogodbeni denarni tokovi					
	Knjigovodska vrednost obveznosti	Pogodbene obveznosti skupaj	Od 0 do 6 mesecev	Od 6 do 12 mesecev	Od 1 do 3 let	Nad 3 leta
Dolgoročne finančne obveznosti	125.178.455	128.562.923			96.349.144	32.213.779
Druge dolgoročne poslovne obveznosti	374.479	411.552				411.552
Kratkoročne finančne obveznosti	13.808.310	14.360.642		14.360.642		
Kratk. posl. obvez. (brez obvez. do države, zaposl. in iz nasl. predujmov)	33.451.646	33.451.646	33.451.646			
Stanje 31. decembra 2016	172.812.890	176.786.763	33.451.646	14.360.642	96.349.144	32.625.331

KREDITNO TVEGANJE

Slabša likvidnost partnerjev na trgu zahteva dodatno pozornost pri spremljanju bonitet partnerjev in posledično zagotavljanje ustreznih zavarovanj. Vlaganja v nov sistem spremljanja bonitet naših partnerjev bodo zmanjšala kreditno tveganje, kar se bo odrazilo v nižjih vrednostih zapadlih terjatev in varnejšem poslovanju. Zaostrene gospodarske razmere in s tem povečana verjetnost neizpolnjevanja pogodbeno opredeljenih obveznosti s strani partnerjev od družbe zahtevajo posebno pozornost pri upravljanju kreditnih tveganj, zato je v obvladovanje kreditnih tveganj dejavno vključenih več služb.

Proces upravljanja kreditnih tveganj se nadgrajuje tako v fazi gradnje portfelja s skrbno izbiro partnerjev kot z nadaljnjim rednim pregledom kreditne kakovosti partnerjev z dodelitvijo bonitetnih ocen.

Intenzivno se izvajajo postopki izterjave.

V okviru obvladovanja kreditnega tveganja do bank se spremljajo podatki o poslovanju bank, s katerimi sodelujemo. Tveganje se dodatno obvladuje z razpršitvijo deponiranja denarnih sredstev pri posameznih bankah, naložbenju denarnih sredstev za tekoče poslovanje na kratek rok in sklepanjem poslov zavarovanja pred valutnimi in obrestnimi tveganji.

Kreditna tveganja so bila leta 2017 ustrezno obvladovana, in ni bilo nobenega pomembnega kreditnega dogodka, ki bi imel znaten vpliv. Velika pozornost se namenja pripravi sistema spremljanja bonitetnih ocen poslovnih partnerjev na podlagi javno dostopnih informacij in internih izkušenj o poslovanju z njimi.

Domači in tuji kupci so bili leta 2017 preverjeni po lastnem procesu ocenjevanja bonitete s pomočjo bonitetnih ocen in javno objavljenih podatkov. Redno je bilo spremljano poslovanje in finančna situacija posameznih kupcev in višina njihove izpostavljenosti ter sprejemanje ukrepov za obvladovanje tveganj. Za starejše terjatve je oblikovan popravek vrednosti (glej pojasnilo 2.6.1.11.).

Zapadlost terjatev do kupcev (bruto znesek):

Na dan	Rok dospelosti					v EUR Skupaj
	Nedospеле	Dospеле				
		do 30 dni	od 31 do 90 dni	od 91 do 365 dni	nad 365 dni	
31. 12. 2017	59.180.184	4.168.976	1.981.616	1.473.701	6.545.572	73.350.049
31. 12. 2016	71.573.286	4.614.308	1.796.449	823.254	6.824.658	85.631.955

4 UPRAVLJANJE KAPITALSKE USTREZNOSTI

Temeljni namen upravljanja kapitala je zagotoviti kapitalsko ustreznost, čim večjo finančno stabilnost, dolgoročno plačilno sposobnost in čim večjo vrednost za lastnike skupine, ki se odraža tudi v stabilni dividendi za lastnike.

v EUR	2017	2016
Dolgoročne finančne obveznosti	111.392.771	125.178.455
Kratkoročne finančne obveznosti	12.644.474	13.808.310
Skupaj finančne obveznosti	124.037.245	138.986.765
Skupaj kapital	330.332.962	306.549.588
Dolg/kapital	0,38	0,45
Denar in denarni ustrezniki	34.509.699	46.641.584
Neto finančna obveznost	89.527.546	92.345.181
Neto dolg/kapital	0,27	0,30

5 KNJIGOVODSKE IN POŠTENE VREDNOSTI FINANČNIH INSTRUMENTOV

v EUR	31. decembra 2017		31. decembra 2016	
	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost
Neizvedena finančna sredstva po odplačni vrednosti				
Dolgoročne in kratkoročne finančne terjatve (brez izvedenih finančnih instrumentov)	3.957.663	3.957.663	3.213.871	3.213.871
Dolgoročne in kratk. terjatve do kupcev	71.447.240	71.447.240	82.456.639	82.456.639
Denar in denarni ustrezniki	34.509.698	34.509.698	46.641.584	46.641.584
Skupaj neizvedena finančna sredstva	109.914.601	109.914.601	132.312.094	132.312.094
Neizvedene finančne obveznosti po odplačni vrednosti				
Dolg. in kratk. finančne obveznosti (brez izvedenih finančnih instrumentov)	-123.056.298	-123.056.298	-137.825.961	-137.825.961
Dolgoročne in kratkoročne obveznosti do dobaviteljev	-31.051.691	-31.051.691	-28.327.750	-28.327.750
Skupaj neizvedene finančne obveznosti	-154.107.989	-154.107.989	-166.153.711	-166.153.711
Izvedeni fin. instrumenti po poštenu vred.				
Izvedeni finančni instrumenti (sredstva)			526.172	526.172
Izvedeni finančni instrumenti (obveznosti)	-980.947	-980.947	-1.160.804	-1.160.804
Skupaj izvedeni finančni instrumenti	-980.947	-980.947	-634.632	-634.632

Prikaz finančnih sredstev in obveznosti, razkritih po poštenu vrednosti, glede na hierarhijo določanja poštene vrednosti.

Poštена vrednost sredstev

v EUR	31. decembra 2017			
	1. raven	2. raven	3. raven	Skupaj
Dolgoročne finančne terjatve			3.133.327	3.133.327
Kratkoročne finančne terjatve			824.336	824.336
Dolgoročne poslovne terjatve			5.047.642	5.047.642
Kratkoročne poslovne terjatve (brez terjatev do države)			66.399.598	66.399.598
Denarna sredstva in denarni ustrezniki			34.509.698	34.509.698
Skupaj sredstva, za katera je poštena vrednost razkrita			109.914.601	109.914.601
Skupaj sredstva			109.914.601	109.914.601

v EUR	31. decembra 2016			
	1. raven	2. raven	3. raven	Skupaj
Finančna sredstva po poštenu vrednosti prek poslovnega izida			526.172	526.172
Skupaj sredstva, merjena po poštenu vrednosti			526.172	526.172
Dolgoročne finančne terjatve			3.045.047	3.045.047
Kratkoročne finančne terjatve			168.824	168.824
Dolgoročne poslovne terjatve			3.891.215	3.891.215
Kratkoročne poslovne terjatve (brez terjatev do države)			78.565.424	78.565.424
Denarna sredstva in denarni ustrezniki			46.641.584	46.641.584
Skupaj sredstva, za katera je poštena vrednost razkrita			132.312.094	132.312.094
Skupaj sredstva			132.838.266	132.838.266

Poštена vrednost obveznosti

v EUR	31. decembra 2017			
	1. raven	2. raven	3. raven	Skupaj
Finančna obveznost po poštenu vrednosti prek poslovnega izida			980.947	980.947
Skupaj obveznosti, merjene po poštenu vrednosti			980.947	980.947
Dolgoročne finančne obveznosti			111.392.771	111.392.771
Kratkoročne finančne obveznosti (brez obveznosti, merjenih po poštenu vrednosti)			11.663.527	11.663.527
Dolgoročne poslovne obveznosti (brez drugih obveznosti)			1.683.280	1.683.280
Kratkoročne poslovne obveznosti (brez obveznosti do države, zaposlencev in iz naslova predujmov)			29.368.411	29.368.411
Skupaj obveznosti, za katere je poštena vrednost razkrita			154.107.989	154.107.989
Skupaj obveznosti			155.088.936	155.088.936

v EUR	31. decembra 2016			
	1. raven	2. raven	3. raven	Skupaj
Finančna obveznost po poštenu vrednosti prek poslovnega izida			1.160.804	1.160.804
Skupaj obveznosti, merjene po poštenu vrednosti			1.160.804	1.160.804
Dolgoročne finančne obveznosti			125.178.455	125.178.455
Kratkoročne finančne obveznosti (brez obveznosti, merjenih po poštenu vrednosti)			12.647.506	12.647.506
Dolgoročne poslovne obveznosti (brez drugih obveznosti)			374.479	374.479
Kratkoročne poslovne obveznosti (brez obveznosti do države, zaposlencev in iz naslova predujmov)			27.953.271	27.953.271
Skupaj obveznosti, za katere je poštena vrednost razkrita			166.153.711	166.153.711
Skupaj obveznosti			167.314.515	167.314.515



Deloitte Revizija d.o.o.
Dunajska cesta 165
1000 Ljubljana
Slovenija

Tel: + 386 (0)1 3072 800
Fax: + 386 (0)1 3072 900
www.deloitte.si

POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA lastnikom družbe SLOVENSKE ŽELEZNICE, d.o.o.

Mnenje

Revidirali smo konsolidirane računovodske izkaze gospodarske družbe SLOVENSKE ŽELEZNICE, d.o.o. in njenih odvisnih družb (v nadaljevanju skupina), ki vključujejo konsolidiran izkaz finančnega položaja na dan 31. decembra 2017, konsolidiran izkaz poslovnega izida, konsolidiran izkaz drugega vseobsegajočega donosa, konsolidiran izkaz gibanja kapitala in konsolidiran izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom, vključno s povzetkom bistvenih računovodskih usmeritev.

Po našem mnenju priloženi konsolidirani računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih pošteno predstavljajo konsolidirani finančni položaj skupine na dan 31.12.2017 ter njen konsolidiran poslovni izid in konsolidirane denarne tokove za tedaj končano leto v skladu z mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (MSRP), kot jih je sprejela Evropska unija (v nadaljevanju 'MSRP').

Osnova za mnenje

Revizijo smo opravili v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja (MSR). Naše odgovornosti na podlagi teh standardov so podrobneje opisane v odstavku *Revizorjeva odgovornost za revizijo konsolidiranih računovodskih izkazov* našega poročila. V skladu s Kodeksom etike za računovodske strokovnjake, ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (Kodeks IESBA), ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo računovodskih izkazov v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost od družbe in izpolnjevanje vseh drugih etičnih obveznosti v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA. Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naše mnenje.

Druge informacije

Druge informacije obsegajo informacije v letnem poročilu, razen računovodskih izkazov in revizorjevega poročila o njih. Druge informacije smo pridobili pred datumom revizorjevega poročila, razen poročila nadzornega sveta, ki bo na voljo kasneje. Za druge informacije je odgovorno poslovodstvo.

Naše mnenje o konsolidiranih računovodskih izkazih se ne nanaša na druge informacije.

Naša odgovornost v povezavi z opravljeno revizijo konsolidiranih računovodskih izkazov je druge informacije prebrati in pri tem presoditi, ali so pomembno neskladne s konsolidiranimi računovodskimi izkazi, zakonskimi zahtevami ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, oziroma ali se kako drugače kažejo kot pomembno napačne. Prav tako ocenimo, ali so druge informacije v vseh pomembnih pogledih pripravljene v skladu z veljavno zakonodajo in predpisi, predvsem, ali so z njimi skladne z vidika uradnih zahtev in postopka za pripravo drugih informacij v kontekstu pomembnosti, torej ali bi lahko kakršnakoli neskladnost s temi zahtevami vplivala na presoje, ki temeljijo na teh drugih informacijah.

Na podlagi opravljenih postopkov in v obsegu, v katerem to lahko ocenimo, poročamo o naslednjem:

- Druge informacije, ki opisujejo dejstva, ki so predstavljena tudi v konsolidiranih računovodskih izkazih, so v vseh pomembnih pogledih skladne s konsolidiranimi računovodskimi izkazi.

Ime Deloitte se nanaša na Deloitte Touche Tohmatsu Limited, pravno osebo, ustanovljeno v skladu z zakonodajo Združenega kraljestva Velike Britanije in Severne Irske (v izvirniku »UK private company limited by guarantee«), in mrežo njenih članic, od katerih je vsaka ločena in samostojna pravna oseba. Podroben opis pravne organiziranosti združenja Deloitte Touche Tohmatsu Limited in njenih družb članic je na voljo na <http://www2.deloitte.com/si/en/pages/about-deloitte/articles/about-deloitte.html>

Družba članica Deloitte Touche Tohmatsu Limited.

Deloitte Revizija d.o.o. - Družba vpisana pri Okrožnem sodišču v Ljubljani - Matična številka: 1647105000 - ID št. za DDV: SI62560085 - Osnovni kapital: 74.214,30 EUR

- Druge informacije so pripravljene v skladu z veljavno zakonodajo oziroma predpisi.

Poleg tega smo dolžni na podlagi našega znanja in razumevanja skupine, ki smo ju pridobili med revizijo, poročati tudi o tem, ali druge informacije vsebujejo kakršnekoli pomembno napačne navedbe dejstev. Na podlagi izvedenih postopkov v povezavi z drugimi informacijami, ki smo jih pridobili, pomembno napačnih navedb dejstev nismo zaznali.

Odgovornosti posloводства, nadzornega sveta in revizijske komisije za konsolidirane računovodske izkaze

Posloводство je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh konsolidiranih računovodskih izkazov v skladu z MSRP in za takšen notranji nadzor, ki je po mnenju posloводства potreben za pripravo konsolidiranih računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Posloводство je pri pripravi konsolidiranih računovodskih izkazov odgovorno za oceno sposobnosti skupine, da nadaljuje kot delujoče podjetje, za razkritje zadev, povezanih z delujočim podjetjem, in uporabo predpostavke delujočega podjetja kot podlago za računovodenje, razen če namerava skupino likvidirati ali zaustaviti poslovanje oziroma nima druge realne možnosti, kot da napravi eno ali drugo.

Nadzorni svet in revizijska komisija sta odgovorna za nadzor nad procesom računovodskega poročanja v skupini.

Revizorjeva odgovornost za revizijo konsolidiranih računovodskih izkazov

Naš cilj je pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem, da konsolidirani računovodski izkazi kot celota ne vsebujejo pomembno napačnih navedb zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo je visoka stopnja zagotovila, ki pa ni jamstvo, da bo revizija v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja (MSR) vedno odkrila pomembno napačne navedbe, če te obstajajo. Napačne navedbe lahko izhajajo iz prevare ali napake in se smatrajo za pomembne, če je mogoče upravičeno pričakovati, da posamično ali skupaj vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh konsolidiranih računovodskih izkazov.

Med izvajanjem revidiranja v skladu z MSR uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:

- Prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v konsolidiranih računovodskih izkazih, bodisi zaradi prevare ali napake, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odziv na ocenjena tveganja ter pridobivamo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bomo odkrili pomembno napačne navedbe, ki izvira iz prevare, je večje od tveganja neodkritja pomembno napačne navedbe zaradi napake, saj prevara lahko vključuje skrivne dogovore, ponarejanje, namerno opustitev, zavajajoče prikazovanje ali izogibanje notranjim kontrolam.
- Opravimo postopke preverjanja in razumevanja notranjih kontrol, ki so pomembne za revizijo, z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenje o učinkovitosti notranjih kontrol skupine.
- Presodimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij posloводства.
- Na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov ali okoliščin, ki zbuja dvom v spodobnost organizacije, da nadaljuje kot delujoče podjetje, sprejmemo sklep o ustreznosti poslovske uporabe predpostavke delujočega podjetja kot podlage računovodenja. Če sprejmemo sklep o obstoju pomembne negotovosti, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustrezna razkritja v konsolidiranih računovodskih izkazih ali, če so takšna razkritja neustrezna, naše mnenje prilagoditi. Revizorjevi sklepi temeljijo na revizijskih dokazih, pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila, vendar poznejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje organizacije kot delujočega podjetja.

- Ovrednotimo splošno predstavitev, strukturo in vsebino konsolidiranih računovodskih izkazov, vključno z razkritji, in ocenimo, ali konsolidirani računovodski izkazi predstavljajo zadevne posle in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev.
- Pridobivamo zadostne in ustrezne revizijske dokaze v povezavi z računovodskimi izkazi družb v skupini oziroma njihovimi poslovnimi dejavnostmi, da bi lahko izrazili mnenje o konsolidiranih računovodskih izkazih. Odgovorni smo za vodenje, nadziranje in izvajanje revizije skupine. Revizijsko mnenje je izključno naša odgovornost.

Nadzorni svet in revizijsko komisijo med drugim obveščamo o načrtovanem obsegu in časovnem okviru revizije ter pomembnih revizijskih ugotovitvah, vključno s pomembnimi pomanjkljivostmi notranjih kontrol, ki smo jih zaznali med našo revizijo.

DELOITTE REVIZIJA d.o.o.

Katarina Kadunc
Pooblaščenka revizorka

Ljubljana, 21. maj 2018



Deloitte.

DELOITTE REVIZIJA D.O.O.
Ljubljana, Slovenija 3

6 RAČUNOVODSKI IZKAZI DRUŽBE SLOVENSKE ŽELEZNICE, d. o. o.

6.1 IZKAZ FINANČNEGA POLOŽAJA

v EUR	Pojasnilo	Stanje na dan	
		31. 12. 2017	31. 12. 2016
SREDSTVA		516.020.097	530.043.603
A. Dolgoročna sredstva		460.958.211	465.573.055
Neopredmetena sredstva	6.6.1.1	840.192	907.274
Opredmetena osnovna sredstva	6.6.1.2	13.423.568	11.172.286
Naložbene nepremičnine	6.6.1.3	47.418.773	44.530.178
Naložbe v odvisne družbe	6.6.1.4	272.554.833	270.866.958
Naložbe v pridružene družbe	6.6.1.4	3.079.623	3.079.623
Druge finančne naložbe	6.6.1.4	4.117.175	4.117.175
Finančne terjatve	6.6.1.5	113.446.859	125.319.445
Poslovne terjatve	6.6.1.6	3.940.398	3.868.605
Odložene terjatve za davek	6.6.1.7	1.221.899	827.603
Druga dolgoročna sredstva		914.891	883.908
B. Kratkoročna sredstva		55.061.886	64.470.548
Sredstva, namenjena prodaji		33.435	19.804
Finančne terjatve	6.6.1.8	25.722.242	20.320.288
Terjatve do kupcev	6.6.1.9	6.308.712	2.724.110
Druge poslovne terjatve	6.6.1.10	1.336.069	1.929.478
Terjatve za davek iz dobička		464.108	1.195.618
Denar in denarni ustrezniki	6.6.1.11	21.197.320	38.281.250
KAPITAL IN OBVEZNOSTI		516.020.097	530.043.603
A. Kapital	6.6.1.12	289.420.112	286.650.240
Vpoklicani kapital		205.274.421	205.274.421
Kapitalske rezerve		45.002.140	45.002.140
Zakonske rezerve		1.869.355	1.573.711
Druge rezerve iz dobička		28.315.958	6.701.431
Rezerve za pošteno vrednost		-345.492	-203.250
Zadržani poslovni izid		9.303.730	28.301.787
1. Preneseni čisti poslovni izid		6.347.289	20.855.752
2. Nerazporejeni čisti poslovni izid poslovnega leta		2.956.441	7.446.035
B. Dolgoročne obveznosti		118.002.497	132.025.806
Rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine	6.6.1.13	2.067.765	1.667.232
Druge rezervacije		19.000	19.000
Dolgoročno odloženi prihodki		2.576	3.163
Finančne obveznosti	6.6.1.14	109.672.206	122.917.859
Poslovne obveznosti	6.6.1.15	6.240.950	7.418.552
C. Kratkoročne obveznosti		108.597.488	111.367.557
Finančne obveznosti	6.6.1.14	99.039.683	101.256.658
Obveznosti do dobaviteljev	6.6.1.16	6.019.096	6.288.215
Druge poslovne obveznosti	6.6.1.15	3.538.709	3.822.684

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov, in jih je treba brati v povezavi z njimi.

6.2 IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA

v EUR	Pojasnilo	2017	2016
1. Čisti prihodki od prodaje	6.6.2.1	22.869.477	19.780.194
3. Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve		320.612	257.000
4. Drugi poslovni prihodki (s prevrednotoval. poslov. prihodki)	6.6.2.2	4.554.574	13.776.974
5. Stroški blaga, materiala in storitev	6.6.2.3	6.304.228	5.195.274
6. Stroški dela	6.6.2.4	16.468.400	16.703.384
7. Odpisi vrednosti	6.6.2.5	1.269.909	1.163.740
8. Drugi poslovni odhodki	6.6.2.6	2.825.853	4.015.561
9. Poslovni izid iz poslovanja (1 ± 2 + 3 + 4 - 5 - 6 - 7 - 8)		876.273	6.736.209
11. Finančni prihodki	6.6.2.7	12.449.400	14.281.483
12. Finančni odhodki	6.6.2.8	7.807.089	6.500.221
13. Finančni izid (11 - 12)		4.642.311	7.781.262
14. Poslovni izid pred davki (9 + 13)		5.518.584	14.517.471
15. Obračunani davek		0	453.005
16. Odloženi davki	6.6.1.7	-394.297	-827.603
17. Davek iz dobička	6.6.2.9	-394.297	-374.598
18. Čisti poslovni izid obračunskega obdobja		5.912.881	14.892.069

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov, in jih je treba brati v povezavi z njimi.

6.3 IZKAZ DRUGEGA VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA

v EUR	Pojasnilo	2017	2016
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja		5.912.881	14.892.069
Postavke, ki pozneje ne bodo prerazvrščene v poslovni izid		-143.009	-37.083
Aktuarski dobički/izgube		-143.009	-37.083
Drugi vseobsegajoči donos poslovnega leta		-143.009	-37.083
Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja		5.769.872	14.854.986

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov, in jih je treba brati v povezavi z njimi.

6.4 IZKAZ DENARNIH TOKOV

v EUR	Pojasnilo	2017	2016
A. DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU			
a) Čisti poslovni izid		5.912.881	14.892.069
Poslovni izid pred obdavčitvijo		5.518.584	14.517.471
Davki iz dobička in drugi davki, ki niso zajeti v poslovnih odhodkih		-394.297	-374.598
b) Prilagoditve za		-8.054.476	-7.365.563
amortizacijo (+)	6.6.2.5	1.123.080	958.943
prevrednotovalne poslovne prihodke (-)		-1.431.228	-13.584.586
prevrednotovalne poslovne odhodke (+)		146.829	204.798
finančne prihodke brez finančnih prihodkov iz posl. terjatev (-)	6.6.2.7	-12.415.667	-14.210.318
finančne odhodke brez finančnih odhodkov iz posl. obveznosti (+)	6.6.2.8	7.708.921	6.274.055
druge prilagoditve prihodkov in odhodkov		-2.033.459	-3.112.296
druge prilagoditve poslovnih postavk bilance stanja		-1.152.952	16.103.841
c) Spremembe čistih obratnih sredstev (in rezervacij ter odloženih terjatev in obveznosti za davek) poslovnih postavk BS		-4.087.506	-19.634.185
Začetne manj končne poslovne terjatve		-2.362.459	-2.341.758
Začetne manj končne odložene terjatve za davek		-394.297	-827.602
Začetna manj končna sredstva (skupine za odtujitev) za prodajo		0	-19.804
Začetne manj končne zaloge		0	671
Končni manj začetni poslovni dolgovi		-1.730.696	-16.203.701
Končne manj začetne rezervacije		399.946	-241.991
č) Prebitek izdatkov pri poslovanju (a + b + c + č + d)		-6.229.101	-12.107.679
B. DENARNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU			
a) Prejemki pri naložbenju		135.094.230	168.134.832
Prejemki od dobljenih obresti in deležev v dobičku drugih		9.424.123	9.450.949
Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev	6.6.1.2	706.631	1.398.008
Prejemki od odtujitve naložbenih nepremičnin	6.6.1.3	1.001.841	1.231.242
Prejemki od odtujitve finančnih naložb		123.961.635	156.054.633
b) Izdatki pri naložbenju		-125.799.942	-162.749.535
Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	6.6.1.1	-201.608	-985.189
Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	6.6.1.2	-2.038.627	-2.308.942
Izdatki za pridobitev naložbenih nepremičnin	6.6.1.3	-1.380.102	-999.687
Izdatki za pridobitev finančnih naložb	6.6.1.4	-122.179.605	-158.455.717
c) Prebitek prejemkov pri naložbenju (a + b)		9.294.288	5.385.297
C. DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU			
a) Prejemki pri financiranju		318.371.774	526.740.489
Prejemki od povečanja finančnih obveznosti	6.6.1.14	318.371.774	526.740.489
b) Izdatki pri financiranju		-336.251.457	-502.521.603
Izdatki za dane obresti		-4.307.973	-2.349.959
Izdatki za odplačila finančnih obveznosti	6.6.1.14	-331.212.918	-499.521.603
Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku		-3.000.000	-3.000.000
c) Prebitek izdatkov pri financiranju (a + b)		-20.149.117	21.868.927
Č. Končno stanje denarnih sredstev	6.6.1.11	21.197.320	38.281.250
x) Denarni izid v obdobju (seštevek prebitkov Ac, Bc in Cc)		-17.083.930	15.146.545
+/- Obračunane tečajne razlike pri deviznih sredstvih			
y) Začetno stanje denarnih sredstev	6.6.1.11	38.281.250	23.134.705

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov, in jih je treba brati v povezavi z njimi.

6.5 IZKAZ GIBANJA KAPITALA

v obdobju od 1. januarja do 31. decembra 2017

v EUR	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička	Rezerve za pošteno vrednost	Zadržani poslovni izid		Skupaj
						Preneseni čisti poslovni izid	Neraz. čisti pos. izid pos. leta	
Začetno stanje poročevalskega obdobja	205.274.421	45.002.140	1.573.711	6.701.431	-203.250	20.855.752	7.446.035	286.650.240
Spremembe lastniškega kapitala - transakcije z lastniki	0	0	0	0	0	-3.000.000	0	-3.000.000
Izplačilo deleža v dobičku						-3.000.000		-3.000.000
Spremembe celotnega vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja	0	0	0	0	-142.242	-767	5.912.881	5.769.872
Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja							5.912.881	5.912.881
Druge sestavine vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja					-142.242	-767		-143.009
Spremembe v kapitalu	0	0	295.644	21.614.527	0	-11.507.696	-10.402.475	0
Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala						7.446.035	-7.446.035	0
Razporeditev dela čistega dobička poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu organov vodenja in nadzora			295.644	21.614.527		-18.953.731	-2.956.440	0
Končno stanje poročevalskega obdobja	205.274.421	45.002.140	1.869.355	28.315.958	-345.492	6.347.289	2.956.441	289.420.112

v obdobju od 1. januarja do 31. decembra 2016

v EUR	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička	Rezerve za pošteno vrednost	Zadržani poslovni izid		Skupaj
						Preneseni čisti poslovni izid	Neraz. čisti pos. izid pos. leta	
Začetno stanje poročevalskega obdobja	205.274.421	45.002.140	829.108	0	-166.904	5.759.467	17.907.999	274.606.231
Spremembe lastniškega kapitala - transakcije z lastniki	0	0	0	0	0	-3.000.000	0	-3.000.000
Izplačilo deleža v dobičku						-3.000.000		-3.000.000
Spremembe celotnega vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja	0	0	0	0	-36.346	-736	14.892.069	14.854.987
Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja							14.892.069	14.892.069
Druge sestavine vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja					-36.346	-736		-37.082
Spremembe v kapitalu	0	0	744.603	6.701.431	0	18.097.021	-25.354.033	189.022
Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala						17.907.999	-17.907.999	0
Razporeditev dela čistega dobička poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu organov vodenja in nadzora			744.603	6.701.431			-7.446.034	0
Druge spremembe v kapitalu						189.022		189.022
Končno stanje poročevalskega obdobja	205.274.421	45.002.140	1.573.711	6.701.431	-203.250	20.855.752	7.446.035	286.650.240

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov, in jih je treba brati v povezavi z njimi.

Bilančni dobiček

(v EUR)	SŽ, d. o. o.	
	31. december 2017	31. december 2016
Obvezna uporaba čistega dobička		
Čisti poslovni izid	5.912.881	14.892.069
Oblikovanje zakonskih rezerv	295.644	744.603
Čisti dobiček po obvezni uporabi	5.617.237	14.147.466
Oblikovanje drugih rezerv iz dobička	2.660.796	6.701.431
Ugotovitev bilančnega dobička		
Čisti dobiček	2.956.441	7.446.035
Preneseni čisti poslovni izid	6.347.289	20.855.752
Bilančni dobiček	9.303.730	28.301.787

Na podlagi sklepa posloводства družbe SŽ, d. o. o., z dne 20. aprila 2018 se je del čistega dobička družbe za leto 2017 v višini 295.644 EUR uporabil za oblikovanje zakonskih rezerv ter del v višini 2.660.796 EUR za oblikovanje drugih rezerv iz dobička. Del čistega dobička v višini 2.956.440 EUR ostane nerazporejen.

Posloводство družbe SŽ, d. o. o., je sprejelo sklep, da se bilančni dobiček, ki na dan 31. decembra 2017 znaša 9.303.729 EUR, uporabi za naslednji namen:

- 3.000.000 EUR za izplačilo deleža v dobičku,
- 6.303.729 EUR ostane nerazporejeno.

6.6 POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM

6.6.1 Pojasnila k izkazu finančnega položaja

6.6.1.1 Neopredmetena sredstva

Med neopredmetena sredstva spadajo licence in računalniški programi.

Gibanje neopredmetenih sredstev

v EUR	Dolgoročne premoženjske pravice	Dolgor. odloženi stroški razvijanja	Skupaj
Nabavna vrednost			
Stanje 1. 1. 2016	3.708.920	129.683	3.838.603
Pridobitve	783.737	0	783.737
Odpisi	-1.668	0	-1.668
Stanje 31. 12. 2016	4.490.989	129.683	4.620.672
Stanje 1. 1. 2017	4.490.989	129.683	4.620.672
Pridobitve	272.361	0	272.361
Odtujitve	-153.480	0	-153.480
Stanje 31. 12. 2017	4.609.870	129.683	4.739.553
Popravek vrednosti			
Stanje 1. 1. 2016	3.369.616	129.683	3.499.299
Odpisi	-1.668	0	-1.668
Amortizacija	215.767	0	215.767
Stanje 31. 12. 2016	3.583.715	129.683	3.713.398
Stanje 1. 1. 2017	3.583.714	129.683	3.713.397
Odpisi	-149.193	0	-149.193
Amortizacija	335.157	0	335.157
Stanje 31. 12. 2017	3.769.678	129.683	3.899.361
Neodpisana vrednost			
Knjigovodska vrednost 1. 1. 2016	339.305	0	339.305
Knjigovodska vrednost 31. 12. 2016	907.274	0	907.274
Knjigovodska vrednost 1. 1. 2017	907.274	0	907.274
Knjigovodska vrednost 31. 12. 2017	840.192	0	840.192

Na dan 31. decembra 2016 in 31. decembra 2017 družba nima obvez za pridobitev neopredmetenih sredstev, prav tako družba SŽ, d. o. o., nima zastavljenih neopredmetenih sredstev.

70,2 % vseh neopredmetenih sredstev, ki so bila v uporabi 31. decembra 2017, je bilo v celoti amortiziranih (65,1 % na dan 31. decembra 2016). Delež je izračunan glede na nabavno vrednost neopredmetenih sredstev.

6.6.1.2 Opredmetena osnovna sredstva

v EUR	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Zemljišča	1.920.711	1.095.402
Zgradbe	6.656.102	7.063.293
Oprema	1.912.545	1.220.590
Opredmetena osnovna sredstva v pridobivanju	2.934.210	1.793.001
Skupaj	13.423.568	11.172.286

Gibanje opredmetenih osnovnih sredstev

v EUR	Zemljišča	Zgradbe	Naprave in oprema	Oprema v finančnem najemu	Osnovna sredstva, ki se pridobivajo	Skupaj OOS
Nabavna vrednost						
Stanje 1. 1. 2016	1.130.482	15.515.093	11.296.426	19.348	1.142.541	29.103.890
Pridobitve	0	1.120	631.783	0	650.460	1.283.363
Odtujitve	-35.080	-981.437	0	0	0	-1.016.517
Odpisi	0	0	-483.544	0	0	-483.544
Prenosi	0	4.867.992	0	0	0	4.867.992
Stanje 31. 12. 2016	1.095.402	19.402.768	11.444.665	19.348	1.793.001	33.755.184
Stanje 1. 1. 2017	1.095.402	19.402.767	11.444.666	19.348	1.793.001	33.755.184
Pridobitve	833.146	0	1.054.390	0	1.141.209	3.028.744
Odtujitve	-7.837	-437.331	-3.140.936	0	0	-3.586.104
Stanje 31. 12. 2017	1.920.711	18.965.436	9.358.120	19.348	2.934.210	33.197.825
Popravek vrednosti						
Stanje 1. 1. 2016	0	8.473.753	10.454.534	10.319	0	18.938.606
Povečanja	0	4.177.453	1.991	0	0	4.179.444
Zmanjšanja	0	-571.566	-472.031	0	0	-1.043.597
Amortizacija	0	259.835	244.740	3.870	0	508.445
Stanje 31. 12. 2016	0	12.339.475	10.229.234	14.189	0	22.582.898
Stanje 1. 1. 2017	0	12.339.475	10.229.234	14.189	0	22.582.898
Povečanja	0	0	27.835	0	0	27.835
Zmanjšanja	0	-270.373	-3.136.339	0	0	-3.406.711
Amortizacija	0	240.232	326.134	3.870	0	570.235
Stanje 31. 12. 2017	0	12.309.334	7.446.865	18.058	0	19.774.256
Neodpisana vrednost						
Stanje 1. 1. 2016	1.130.481	7.041.340	841.892	9.029	1.142.541	10.165.283
Stanje 31. 12. 2016	1.095.402	7.063.292	1.215.431	5.159	1.793.001	11.172.286
Stanje 1. 1. 2017	1.095.402	7.063.292	1.215.431	5.159	1.793.001	11.172.286
Stanje 31. 12. 2017	1.920.711	6.656.102	1.911.256	1.290	2.934.210	13.423.568

Družba na dan 31. decembra 2017 (niti na dan 31. decembra 2016) nima zastavljenih nepremičnin ali premičnin kot jamstvo za dolgoročne kredite.

Na dan 31. decembra 2017 ima družba 19.611.868 EUR obvez za pridobitev opredmetenih sredstev (29.984.076 EUR na dan 31. decembra 2016).

39,7 % vseh opredmetenih sredstev, ki so bila v uporabi 31. decembra 2017, je bilo v celoti amortiziranih (45,2 % na dan 31. decembra 2016). Delež je izračunan glede na nabavno vrednost opredmetenih sredstev.

6.6.1.3 Naložbene nepremičnine

v EUR	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Naložbene nepremičnine	47.418.773	44.530.178
Skupaj	47.418.773	44.530.178

Naložbene nepremičnine so skladišča, poslovne stavbe in zemljišča, ki jih družba daje v najem.

Gibanje naložbenih nepremičnin

v EUR	Zemljišča	Zgradbe	Skupaj
Nabavna vrednost			
Stanje 1. 1. 2016	37.794.513	20.981.205	58.775.718
Pridobitve	9.185	990.502	999.687
Odtujitve	-114.395	-661.791	-776.186
Prenosi na prodajo	0	-18.366	-18.366
Prenos na opredmetena OS	0	-4.867.992	-4.867.992
Stanje 31. 12. 2016	37.689.303	16.423.558	54.112.861
Stanje 1. 1. 2017	37.689.303	16.423.558	54.112.861
Pridobitve	1.781.275	1.621.951	3.403.226
Odtujitve	-94.181	-615.014	-709.195
Prenosi na prodajo	-17.825	-32.282	-50.107
Stanje 31. 12. 2017	39.358.571	17.398.213	56.756.785
Popravek vrednosti			
Stanje 1. 1. 2016	0	14.152.152	14.152.152
Amortizacija	0	234.731	234.731
Odtujitve	0	-626.747	-626.747
Prenos na opredmetena OS	0	-4.177.453	-4.177.453
Stanje 31. 12. 2016	0	9.582.683	9.582.683
Stanje 1. 1. 2017	0	9.582.683	9.582.683
Amortizacija	0	217.688	217.688
Odtujitve	0	-462.360	-462.360
Stanje 31. 12. 2017	0	9.338.012	9.338.012
Neodpisana vrednost			
Stanje 1. 1. 2016	37.794.513	6.829.053	44.623.566
Stanje 31. 12. 2016	37.689.303	6.840.874	44.530.178
Stanje 1. 1. 2017	37.689.303	6.840.874	44.530.178
Stanje 31. 12. 2017	39.358.571	8.060.201	47.418.773

Družba nima zastavljenih naložbenih nepremičnin.

Družba Slovenske železnice, d. o. o., je leta 2017 ustvarila prihodke od najemnin v višini 1.692.428 EUR (1.628.821 EUR leta 2016). Stroški amortizacije naložbenih nepremičnin znašajo 217.688 EUR (234.731 EUR leta 2016).

25,1 % vseh naložbenih nepremičnin, ki so bile v uporabi 31. decembra 2017, je bilo v celoti amortiziranih (26,9 % na dan 31. decembra 2016). Delež je izračunan glede na nabavno vrednost naložbenih nepremičnin.

Poštена vrednost naložbenih nepremičnin je bila ugotovljena s pomočjo ocenjevalcev vrednosti nepremičnin in na dan 31. decembra 2017 znaša 82.510.729 EUR (80.252.244 EUR na dan 31. decembra 2016).

6.6.1.4 Dolgoročne finančne naložbe

v EUR	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Naložbe v odvisne družbe	272.554.833	270.866.958
Naložbe v pridružene družbe	3.079.623	3.079.623
Finančne naložbe razpoložljive za prodajo	4.117.175	4.117.175
Skupaj	279.751.631	278.063.756

Družba na dan 31. decembra 2017 (niti na dan 31. decembra 2016) nima zastavljenih dolgoročnih finančnih naložb kot jamstvo za dolgoročne kredite.

Gibanje dolgoročnih finančnih naložb

v EUR	Naložbe v odvisne družbe	Naložbe v pridružene družbe	Druge finančne naložbe
Nabavna vrednost			
Stanje 1. 1. 2016	260.517.377	5.609.252	3.479.800
Povečanje osnovnega kapitala	10.549.527	0	656.853
Stanje 31. 12. 2016	271.066.904	5.609.252	4.136.653
Stanje 1. 1. 2017	271.066.904	5.609.252	4.136.653
Konverzija dela terjatve v kapital	1.687.875	0	0
Stanje 31. 12. 2017	272.754.779	5.609.252	4.136.653
Popravek vrednosti			
Stanje 1. 1. 2016	199.946	2.529.629	19.478
Stanje 31. 12. 2016	199.946	2.529.629	19.478
Stanje 1. 1. 2017	199.946	2.529.629	19.478
Stanje 31. 12. 2017	199.946	2.529.629	19.478
Neodpisana vrednost			
Stanje 1. 1. 2016	260.317.431	3.079.623	3.460.322
Stanje 31. 12. 2016	270.866.958	3.079.623	4.117.175
Stanje 1. 1. 2017	270.866.958	3.079.623	4.117.175
Stanje 31. 12. 2017	272.554.833	3.079.623	4.117.175

Deleži v odvisnih družbah

v EUR	Delež lastništva*	Osnovni kapital*	Knjigovodska vrednost deleža		Poslovni izid leta	
	31. 12. 2017	31. 12. 2017	31. 12. 2017	31. 12. 2016	2017	2016
SŽ-Tovorni promet, d. o. o.	100%	36.860.942	61.615.541	61.615.541	12.027.320	8.939.700
SŽ-Potniški promet, d. o. o.	100%	131.684.161	133.832.158	133.832.158	16.876.524	3.920.880
SŽ-Infrastruktura, d. o. o.	100%	15.828.186	17.411.005	17.411.005	1.832.926	2.179.415
SŽ-Vleka in tehnika, d. o. o.	100%	26.068.145	41.718.205	41.718.205	433.997	35.511
Prometni institut Ljubljana, d. o. o.	100%	162.328	338.846	338.846	262.406	153.792
SŽ-ŽIP, storitve, d. o. o.	100%	6.072.597	4.782.426	3.094.551	145.995	-1.061.102
Fersped, d. o. o.	100%	3.138.557	8.940.000	8.940.000	450.681	484.325
SŽ-Železniško gradbeno podjetje Ljubljana, d. d.	79,82%	3.152.412	3.388.034	3.388.034	322.624	2.035.249
SŽ-Železniška tiskarna Ljubljana, d. d.	64,28%	265.160	528.618	528.618	-94.704	34.188
Skupaj			272.554.833	270.866.958	32.257.769	16.721.958

* leta 2017 se osnovni kapital in delež lastništva nista spremenila

Podatki o pridruženih družbah na dan 31. decembra 2017

Ime pridružene družbe	Naslov pridružene družbe	Dejavnost	Lastništvo 31. 12. 2017	Lastništvo 31. 12. 2016
Terme Olimia, d. d.	Zdraviliška cesta 24, Podčetrtek	Dejavnost hotelov, kampov, restavracij, športnih objektov in zdravstvena dejavnost	23,87%	23,87%
Adria Kombi, d. o. o., Ljubljana	Tivolska cesta 50, Ljubljana	Železniški tovorni promet	33,72%	33,72%

v EUR	Lastni kapital		Poslovni izid leta	
	31. 12. 2017	31. 12. 2016	2017	2016
Terme Olimia, d. d.	33.409.463	32.663.032	756.569	1.500.131
Adria Kombi, d. o. o., Ljubljana	10.811.876	10.896.921	1.378.954	2.089.467
Skupaj naložbe v pridružene družbe	44.221.339	43.559.953	2.135.523	3.589.598

Stanje naložb v pridružene družbe

v EUR	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Terme Olimia, d. d.	3.064.172	3.064.172
Adria Kombi, d. o. o., Ljubljana	15.451	15.451
Skupaj naložbe v pridružene družbe	3.079.623	3.079.623

Finančna sredstva, razpoložljiva za prodajo

v EUR	Delež lastništva	Vrednost naložbe	
	31. 12. 2017	31. 12. 2017	31. 12. 2016
– Emonika NS, d. o. o.	3 %	1.953.330	1.953.330
– EUROFIMA	0,42 %	2.033.709	2.033.709
– Emonika PS, d. o. o.	3 %	67.549	67.549
– HIT RAIL		54.439	54.439
– Druge delnice in deleži		8.148	8.148
Skupaj		4.117.175	4.117.175

6.6.1.5 Dolgoročne finančne terjatve

v EUR	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Dolgoročne finančne terjatve do družb v skupini	111.043.576	122.915.993
Druge dolgoročne finančne terjatve	2.403.283	2.403.452
Skupaj	113.446.859	125.319.445

V večini se dolgoročne finančne terjatve nanašajo na terjatve SŽ, d. o. o., do odvisne družbe SŽ-Tovorni promet, d. o. o., iz naslova dolgoročnih obveznosti do bank in drugih, za katere SŽ, d. o. o., hkrati izkazuje dolgoročno finančno terjatev do odvisne družbe (glej pojasnilo 6.6.1.14).

6.6.1.6 Dolgoročne poslovne terjatve

v EUR	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Dolgoročne poslovne terjatve do družb v skupini	427.600	516.276
Dolgoročne poslovne terjatve do kupcev	0	293
Dolgoročne poslovne terjatve do drugih	3.512.798	3.352.036
Skupaj	3.940.398	3.868.605

Med dolgoročnimi poslovnimi terjatvami do drugih so izkazane terjatve za dane kredite za nakup stanovanj in drugih nepremičnin v višini 3.432.798 EUR (3.352.036 EUR na dan 31. decembra 2016).

Družba meni, da dolgoročne poslovne terjatve, ki sicer niso zavarovane, niso izpostavljene tveganjem. Terjatev do članov organov vodenja oziroma nadzora družba ne izkazuje.

6.6.1.7 Odložene terjatve za davek

v EUR	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Odložene terjatve za davek	1.221.899	827.603

v EUR	Davčna izguba	Investicijske olajšave	Skupaj
Stanje na dan 1. 1. 2016	0	0	0
V breme / dobro poslovnega izida	827.603	0	827.603
Stanje na dan 31. 12. 2016	827.603	0	827.603
Stanje na dan 1. 1. 2017	827.603	0	827.603
V breme / dobro poslovnega izida	276.499	117.798	394.297
Stanje na dan 31. 12. 2017	1.104.102	117.798	1.221.900

Odložene terjatve za davek so pripoznane za davčno nepriznane odhodke iz naslova davčnih izgub ter neuveljavljenih olajšav za investiranje. Glede na planirane rezultate poslovanja se ocenjuje večja verjetnost zmanjšanja davčnih osnov iz naslova davčno nepriznanih odhodkov, zato so se terjatve za odloženi davek v primerjavi z letom 2016, povečale.

Celotni viri za oblikovanje odloženih terjatev za davek znašajo:

v EUR	Davčna izguba	Investicijske olajšave	Skupaj
Stanje na dan 31. 12. 2016	4.355.803	0	4.355.803
Stanje na dan 31. 12. 2017	5.811.060	619.990	6.431.050

6.6.1.8 Kratkoročne finančne terjatve

v EUR	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Finančne terjatve do odvisnih družb	24.905.451	19.794.014
Finančne terjatve iz naslova terminskih poslov	0	526.172
Finančne terjatve do drugih	816.791	102
Skupaj	25.722.242	20.320.288

Kratkoročne finančne terjatve večinoma zajemajo terjatve, vzpostavljene na podlagi Pogodbe o medsebojnem financiranju, iz naslova kratkoročnih okvirnih posojil, danih družbam v skupini, v višini 13.661.000 EUR (8.745.473 EUR na dan 31. decembra 2016) ter prenosa dela kratkoročnih posojil, ki zapadejo v plačilo leta 2018, v višini 10.769.231 EUR (10.769.231 EUR na dan 31. decembra 2016).

Druge finančne terjatve do drugih v večini (816.000 EUR) predstavljajo terjatev do banke iz naslova založenih sredstev.

Obresti med družbami v skupini so zaračunane po veljavni davčno priznani obrestni meri med povezanimi osebami.

6.6.1.9 Terjatve do kupcev

v EUR	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Kratkoročne terjatve do družb v skupini	5.643.834	2.082.134
Kratkoročne terjatve do kupcev v državi	655.729	633.880
Kratkoročne terjatve do kupcev v tujini	9.149	8.096
Skupaj	6.308.712	2.724.110

v EUR	Bruto vrednost 31. 12. 2017	Popravek vrednosti 31. 12. 2017	Čista vrednost 31. 12. 2017	Čista vrednost 31. 12. 2016
Kratkoročne terjatve do družb v skupini	5.643.834	0	5.643.834	2.082.134
Kratkoročne terjatve do kupcev v državi	784.841	129.112	655.729	633.880
Kratkoročne terjatve do kupcev v tujini	10.010	861	9.149	8.096
Skupaj	6.438.685	129.973	6.308.712	2.724.110

Popravek vrednosti kratkoročnih terjatev do kupcev se je oblikoval na naslednji način:

v EUR	2017	2016
Stanje 1. 1.	145.203	203.142
Zmanjšanje za odpisane terjatve	0	-27.425
Odprava popravka vrednosti	-16.092	-30.514
Oblikovanje popravka vrednosti	862	0
Stanje 31. 12.	129.973	145.203

Preglednica zapadlosti terjatev

v EUR	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Nezapadle terjatve	5.976.646	2.396.775
Že zapadle terjatve	462.039	472.538
- do 30 dni	183.478	164.327
- od 31 do 90 dni	99.306	76.910
- od 91 do 365 dni	56.574	51.285
- nad 365 dni	122.681	180.016
Skupaj	6.438.685	2.869.313

6.6.1.10 Druge kratkoročne poslovne terjatve

v EUR	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Terjatve do državnih in drugih institucij	756.421	815.885
Terjatve do zaposlencev	278.451	252.575
Terjatve, povezane s finančnimi prihodki, do drugih	0	1.477
Kratkoročne poslovne terjatve na podlagi predujmov	1.647	27.150
Ostale kratkoročne poslovne terjatve do drugih	2.576	536.622
Odloženi stroški	283.316	148.509
Nezaračunani prihodki	13.658	147.260
Skupaj	1.336.069	1.929.478

Odpisi in slabitve kratkoročnih poslovnih terjatev, ki so izkazani v poslovnih odhodkih, so leta 2017 znašali 34.702 EUR (5.305 EUR leta 2016).

6.6.1.11 Denar in denarni ustrezniki

v EUR	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Denarna sredstva v blagajni	1.474	2.910
Denarna sredstva v banki	21.195.846	38.278.340
Skupaj	21.197.320	38.281.250

6.6.1.12 Kapital

v EUR	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Vpoklicani kapital	205.274.421	205.274.421
Kapitalske rezerve	45.002.140	45.002.140
Zakonske rezerve	1.869.355	1.573.711
Druge rezerve iz dobička	28.315.958	6.701.431
Rezerve za pošteno vrednost	-345.492	-203.250
Preneseni čisti poslovni izid	6.347.289	20.855.752
Nerazporejeni čisti poslovni izid poslovnega leta	2.956.441	7.446.035
Skupaj	289.420.112	286.650.240

Gibanje kapitala	v EUR
Stanje 1. 1. 2016	274.606.231
Čisti dobiček poslovnega leta	14.892.069
Izplačilo deleža v dobičku	-3.000.000
Aktuarski dobički in izgube	-37.082
Povečanja iz drugih naslovov	189.022
Stanje 31. 12. 2016	286.650.240
Čisti dobiček poslovnega leta	5.912.881
Izplačilo deleža v dobičku	-3.000.000
Aktuarski dobički in izgube	-143.009
Stanje 31. 12. 2017	289.420.112

Struktura kapitala se je spremenila:

- na podlagi sklepa Slovenskega državnega holdinga, d. d., z dne 25. julija 2017 se je del bilančnega dobička leta 2016 v višini 18.953.731 EUR razporedil v druge rezerve iz dobička,
- na podlagi sklepa posloводства družbe SŽ, d. o. o. (glej pojasnilo 6.5.).

6.6.1.13 Rezervacije in dolgoročno odloženi prihodki

v EUR	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine	2.067.765	1.667.232
Druge rezervacije	19.000	19.000
Dolgoročno odloženi prihodki	2.576	3.163
Skupaj	2.089.341	1.689.395

Med drugimi rezervacijami je izkazana rezervacija za tožbo iz delovnega razmerja.

Proti družbi SŽ, d. o. o., je leta 2017 potekalo 18 pravnih postopkov v skupni vrednosti 1.193.903 EUR (delovni spori, civilni spori in gospodarski spori), od katerih je bilo do dneva izdelave letnega poročila zaključenih 6 primerov.

V skladu z ocenami možnih izidov posameznih spornih primerov, sprejetih na podlagi poročil, ki so jih pripravile odvetniške družbe, je za en primer pravnega postopka na dan 31. decembra 2017 oblikovana že navedena rezervacija, v preostalih primerih pa se z več kot 50 % verjetnostjo ocenjuje, da tožeče stranke v sporu ne bodo uspele ali pa so primeri v začetni fazi in še ni možno oceniti uspeha v sporu. Za dva pravdna postopka spora so v skladu z delitvenim načrtom iz leta 2011, rezervacije pripoznane v odvisnih družbah.

Gibanje rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine

v EUR	odpravnine	jubilejne nagrade	skupaj
Stanje 1. 1. 2016	1.473.788	154.377	1.628.165
Poraba	-6.780	-29.112	-35.892
Stroški tekočega službovanja	53.652	29.777	83.429
Obresti (odhodki)	31.172	2.964	34.136
Odprava rezervacij (zaprtje, pravice) (prihodki)	-79.689	0	-79.689
Aktuarski dobički/izgube	37.083	0	37.083
Stanje 31. 12. 2016	1.509.226	158.006	1.667.232
Stanje 1. 1. 2017	1.509.226	158.006	1.667.232
Poraba	-5.869	-32.757	-38.627
Stroški tekočega službovanja	240.694	24.806	265.501
Obresti (odhodki)	29.523	2.776	32.299
Odprava rezervacij (zaprtje, pravice) (prihodki)	0	-1.649	-1.649
Aktuarski dobički/izgube	143.009	0	143.009
Stanje 31. 12. 2017	1.916.583	151.182	2.067.765

Pri izračunu rezervacij za odpravnine ob upokojitvi in jubilejne nagrade so bile upoštevane naslednje pomembnejše predpostavke:

	2017	2016
Povprečna mesečna bruto plača v Sloveniji	1.630 EUR	1.580 EUR
Diskontna stopnja	1,96 %	2,12 %
Skupna rast plač	2,0 %	1,5 %
Pogoji upokojitve (starost)		
– moški (prehodno obdobje)	62	62
– ženske (prehodno obdobje)	60	60
– moški	65	65
– ženske	65	65

6.6.1.14 Finančne obveznosti

v EUR	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Dolgoročne finančne obveznosti do domačih bank	8.076.923	18.846.154
Druge dolgoročne finančne obveznosti	101.595.283	104.071.705
Skupaj dolgoročne finančne obveznosti	109.672.206	122.917.859
Kratkoročne finančne obveznosti do družb v skupini	87.068.877	89.133.070
Kratkoročne finančne obveznosti do bank v državi	10.769.231	10.769.231
Kratkoročne finančne obveznosti do bank v tujini	0	0
Obveznosti do bank iz naslova poštene vrednosti izvedenih finančnih instrumentov	980.947	1.160.804
Druge kratkoročne finančne obveznosti do drugih v državi	220.627	193.553
Druge kratkoročne finančne obveznosti do drugih v tujini	0	0
Skupaj kratkoročne finančne obveznosti	99.039.682	101.256.658
Skupaj	208.711.888	224.174.517

Gibanje finančnih obveznosti

v EUR	2017
Stanje 1. 1. 2017	224.174.517
Prejemki pri prejetih posojilih	318.371.774
Izdatki pri prejetih posojilih	-331.212.918
Spremembe obveznosti iz finančnih instrumentov	-179.857
Spremembe obveznosti za obresti	33.812
Tečajne razlike	-2.474.556
Odpis obveznosti	-883
Stanje 31. 12. 2017	208.711.889

Dolgoročne finančne obveznosti

v EUR	Datum pog. oz. aneksa	Datum zapadlosti v plačilo	Stanje 31. 12. 2017	Zavarovanje
- Reprogramiranje obveznosti	27. 7. 2015	31. 7. 2019	8.076.923	Menice
- Financiranje nabave lokomotiv	7. 9. 2004	10. 9. 2019	36.900.000	Poroštva
- Financiranje nabave lokomotiv	7. 9. 2004	9. 9. 2019	37.100.000	Poroštva
- Financiranje nabave lokomotiv	19. 11. 2008	15. 12. 2020	27.595.283	Poroštva
Skupaj			109.672.206	

Družba Slovenske železnice, d. o. o., za navedena posojila izkazuje obveznosti do posojilodajalcev in hkrati terjatve do odvisne družbe SŽ-Tovorni promet, d. o. o.

Leta 2017 se je stanje dolgoročnih finančnih obveznosti do domačih bank zmanjšalo za prenos na kratkoročni del, v višini 10.769.231 EUR (enak znesek prenosa na kratkoročni del v letu 2016).

Druge dolgoročne finančne obveznosti so se zmanjšale za 2.476.422 EUR (262.596 EUR leta 2016), in sicer iz naslova obračunanih tečajnih razlik v višini 2.474.556 EUR (266.424 EUR leta 2016), za prenos dela dolgoročnih obveznosti iz finančnega najema na kratkoročni del, v višini 983 EUR (3.813 EUR leta 2016) ter zmanjšanje iz naslova odpisa 883 EUR (15 EUR druga zmanjšanja v letu 2016).

Kratkoročne finančne obveznosti

Kratkoročne finančne obveznosti sestavljajo:

- kratkoročne finančne obveznosti do družb v skupini – to so obveznosti obvladujoče družbe za posojila po pogodbah o medsebojnem financiranju v višini 87.005.000 EUR (89.073.100 na dan 31. decembra 2016) in obračunane obresti v višini 63.878 EUR (59.970 EUR na dan 31. decembra 2016);
- kratkoročne finančne obveznosti do domačih bank, v višini 10.769.231 EUR (10.769.231 EUR na dan 31. decembra 2016), iz naslova najetega posojila za reprogramiranje kreditov Eurofime (obveznost zapade v plačilo 31. decembra 2017);
- iz naslova izvedenih finančnih instrumentov v višini 980.947 EUR (1.160.804 EUR na dan 31. decembra 2016) ter
- druge kratkoročne finančne obveznosti, in sicer obresti iz naslova transakcij z izvedenimi finančnimi instrumenti v višini 219.644 EUR (189.740 EUR na dan 31. decembra 2016) in kratkoročnega dela dolgoročnega finančnega najema v višini 983 EUR (3.813 EUR na dan 31. decembra 2016).

6.6.1.15 Poslovne obveznosti

v EUR	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Dolgoročne obveznosti	6.240.950	7.418.552
Obveznosti do družb v skupini	6.233.387	7.409.319
Druge poslovne obveznosti	7.563	9.233
Kratkoročne obveznosti	3.538.709	3.822.684
Obveznosti za prejete predujme	92.791	37.956
Obveznosti do zaposlencev	1.293.813	1.922.183
Obveznosti do države in državnih institucij	1.166.752	583.119
Obveznosti do drugih	299.605	353.098
Odloženi prihodki	91.536	14.297
Vračunani stroški in odhodki	594.212	912.031
Skupaj	9.779.659	11.241.236

Dolgoročne poslovne obveznosti

Dolgoročne obveznosti do družb v skupini v višini 6.196.643 EUR (7.345.995 EUR leta 2016) zajemajo dolgoročno obveznost prenosne družbe SŽ, d. o. o., do družb SŽ-Tovorni promet, d. o. o., v višini 5.477.561 EUR (6.493.538 EUR na dan 31. decembra 2016) in SŽ-Potniški promet, d. o. o., v višini 719.082 EUR, (852.457 EUR na dan 31. decembra 2016). Leta 2010 je bila na podlagi 5. a člena Zakona o dopolnitvi zakona o družbi Slovenske železnice (Uradni list RS št. 43/2011 z dne 3. septembra 2011) vzpostavljena terjatev do Ministrstva za infrastrukturo in prostor iz naslova nadomestitve izpadlega kapitala v višini 134.261.600 EUR, ki je po delitveni bilanci ostala izkazana med sredstvi prenosne družbe SŽ, d. o. o. S sprejemom Zakona o uravnoteženju javnih financ (Uradni list RS št. 40 z dne 30. maja 2012) je bil 5. a člen spremenjen na način, da bo država terjatev poravnala v obdobju 2014 do 2023.

Leta 2014 je družba Slovenske železnice, d. o. o., prodala bankam štiri obroke terjatve, ostalih pet obrokov terjatve je družba prodala leta 2016. S tem je družba odplačala del svojih dolgov. Obveznost do obeh družb povečujejo leta 2017 obračunane obresti na podlagi Pogodbe o ureditvi medsebojnega razmerja v višini 74.980 EUR ter zmanjšuje za prenos na kratkoročni del v višini 1.224.332 EUR, ki zapade leta 2018.

Kratkoročne poslovne obveznosti

Vračunani stroški in odhodki vključujejo predvsem vračunane stroške neizrabljenih dopustov v višini 591.135 EUR (448.590 EUR na dan 31. decembra 2016).

6.6.1.16 Obveznosti do dobaviteljev

v EUR	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Obveznosti do družb v skupini	4.844.777	5.456.652
Obveznosti do dobaviteljev v državi	1.140.720	805.157
Obveznosti do dobaviteljev v tujini	33.599	26.406
Skupaj	6.019.096	6.288.215

v EUR	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Nezapadle obveznosti	6.011.061	6.234.574
Že zapadle obveznosti	8.035	53.641
– do 30 dni	8.035	41.334
– od 31 do 90 dni	0	1.118
– nad 365 dni	0	11.189
Skupaj	6.019.096	6.288.215

Potencialne terjatve in potencialne obveznosti

v EUR	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Prejete hipoteke in zastave	4.308.976	2.816.112
Ocenjena vrednost stavbne pravice, podeljene Emoniki, d. o. o.	1.725.000	1.725.000
Terjatve iz naslova zamenjave obrestnih mer in valutno terminskega posla	120.631.389	133.685.224
Prejete garancije in menice	39.262.609	55.914.097
Neizkoriščeni limiti, posojila	30.000.000	25.000.000
Blago v komisijski prodaji	365	484
Skupaj potencialne terjatve	195.928.339	219.140.917
Zastavne pravice na nepremičninah in premičninah (pogodbena vrednost)	892.964	42.964
Dane garancije in menice	37.379.279	54.051.867
Obveznosti iz naslova zamenjave obrestnih mer in valutno terminskega posla	122.515.393	133.241.073
Obveznosti za blago v komisijski prodaji	366	484
Odobren revolving kredit	90.039.000	72.454.527
Skupaj potencialne obveznosti	250.827.002	259.790.915

6.6.2 Pojasnila k izkazu poslovnega izida

6.6.2.1 Prihodki od prodaje

v EUR	2017	2016
Prihodki na domačem trgu	22.779.147	19.686.973
Storitve in proizvodi	22.779.147	19.686.973
– storitve in proizvodi iz razmerij do družb v skupini	21.340.848	18.280.291
– storitve in proizvodi iz razmerij do drugih	1.438.299	1.406.682
Prihodki na tujem trgu	90.330	93.221
Storitve in proizvodi	90.330	93.221
– storitve in proizvodi iz razmerij do družb v skupini	90.330	93.221
Skupaj	22.869.477	19.780.194

Prihodke od prodaje sestavljajo večinoma prihodki iz razmerij do družb v skupini. Tri četrtine le-teh so podporne storitve (strokovne, tehnične in organizacijske), ki jih obvladujoča družba Slovenske železnice, d. o. o., opravlja na podlagi pogodb za odvisne družbe v višini 16.189.049 EUR (16.189.054 EUR leta 2016).

6.6.2.2 Drugi poslovni prihodki

v EUR	2017	2016
Prihodki od odprave rezervacij	1.649	79.689
Prihodki od odstopljenih prispevkov za zaposlovanje invalidov	55.782	67.192
Prihodki od prodaje OOS in prevrednotenja terjatev in obveznosti	4.064.647	13.593.358
Odškodnine	432.310	18.232
Drugi prihodki	186	18.503
Skupaj	4.554.574	13.776.974

Večji del drugih poslovnih prihodkov sestavljajo prihodki iz naslova prodaje zemljišč, stanovanj ter drugih objektov v višini 1.400.488 EUR (1.136.589 EUR leta 2016) in prihodki iz naslova vknjižbe lastninske pravice v zemljiški knjigi in osnovnih sredstvih SŽ, d. o. o., v višini 2.622.283 EUR (Pogodba o uskladitvi zemljiškoknjžnega stanja z dejanskim med Republiko Slovenijo, Ministrstvom za infrastrukturo in SŽ, d. o. o., podpisana 14. marca 2017).

6.6.2.3 Stroški blaga, materiala in storitev

v EUR	2017	2016
Stroški materiala	106	230
Stroški energije	175.340	181.364
Stroški nadomestnih delov	8.928	6.817
Odpis drobnega inventarja	11.913	8.808
Stroški pisarniškega materiala	95.743	77.306
Drugi materialni stroški	32.305	42.316
Skupaj nabavna vred. prod. blaga in mat. ter stroški materiala	324.335	316.841
Prevozne storitve	203.618	186.750
Storitve vzdrževanja	1.261.611	1.170.131
Povračilo stroškov delavcem	160.199	105.865
Storitve plačilnega prometa, bančne storitve	252.414	293.914
Intelektualne in osebne storitve	1.313.545	800.493
Zavarovalne premije	119.915	78.761
Reklama, propaganda in reprezentanca	759.756	415.619
Stroški drugih storitev	1.908.835	1.826.900
– Članarine mednarodnim organizacijam in drugim združenjem	340.761	375.053
– Komunalne storitve	174.987	175.960
– Storitve po pogodbah o delu in avtorski honorarji	227.066	254.013
– Storitve čuvanja objektov	225.812	231.887
– Čiščenje prostorov in zunanjih površin	169.404	174.604
– Revizija učinkovitosti železniškega prometa, analiza, usposabljanje	100.001	0
– Drugo	670.804	615.383
Skupaj stroški storitev	5.979.893	4.878.433
Skupaj stroški materiala in storitev	6.304.228	5.195.274

Stroški revizorja

v EUR	2017	2016
Revidiranje letnega poročila	12.000	12.000
Druge storitve dajanja zagotovil	500	500
Druge nerevizijske storitve	3.300	0
Skupaj	15.800	12.500

6.6.2.4 Stroški dela

v EUR	2017	2016
Stroški plač	12.437.519	11.541.598
Stroški pokojninskih zavarovanj	1.281.107	1.231.340
Drugi stroški socialnih zavarovanj	898.765	895.706
Drugi stroški dela	1.851.009	3.034.740
– Povračila	1.013.033	1.017.045
– Regres	492.697	496.917
– Aktuarski obračun	265.501	83.430
– Presežni delavci	4.312	1.410.907
– Drugi stroški	75.466	26.441
Skupaj	16.468.400	16.703.384

6.6.2.5 Odpisi vrednosti

v EUR	2017	2016
Amortizacija	1.123.080	958.943
Poslovni odhodki pri NDS in OOS	110.063	199.493
Poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	36.766	5.304
Skupaj	1.269.909	1.163.740

6.6.2.6 Drugi poslovni odhodki

v EUR	2017	2016
Odhodki iz naslova refundacij izplačanih stimulacij za delovno uspešnost	2.073.321	0
Donacije za športno, kulturno in humanitarno dejavnost	369.703	238.947
Nadomestila za uporabo stavbnih zemljišč in druge dajatve	161.614	162.054
Štipendije in nagrade dijakom in študentom na delovni praksi	70.689	389.793
Refundacije ZPIZ-u za zagotavljanje pravic delavcev SŽ, d. o. o., ki so delo opravljali v organizacijskih enotah na območju republike Hrvaške	78.254	77.462
Stroški izvajanja programa reševanja presežnih delavcev odvisne družbe	0	3.043.137
Drugi odhodki	72.272	104.168
Skupaj	2.825.853	4.015.561

6.6.2.7 Finančni prihodki

v EUR	2017	2016
Finančni prihodki iz deležev v družbah v skupini	7.898.418	6.851.581
Finančni prihodki iz deležev v pridruženih družbah	472.080	891.835
Finančni prihodki iz deležev v drugih družbah	4.047	1.130.218
Finančni prihodki iz drugih naložb	19	526.172
Skupaj finančni prihodki iz deležev	8.374.564	9.399.806
Finančni prihodki iz posojil, danih družbam v skupini	1.256.825	3.213.614
Finančni prihodki iz posojil, danih drugim	2.784.278	1.596.898
Skupaj finančni prihodki iz danih posojil	4.041.103	4.810.512
Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do družb v skupini	1.650	8.146
Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih	32.083	63.019
Skupaj finančni prihodki iz poslovnih terjatev	33.733	71.165
Skupaj	12.449.400	14.281.483

Finančne prihodke iz deležev sestavljajo skoraj v celoti prihodki iz udeležbe v dobičku odvisnih, pridruženih in drugih družb.

Finančne prihodke iz danih posojil večinoma sestavljajo:

- prihodki iz prevrednotenja finančnih obveznosti – pozitivne tečajne razlike iz razmerja do Eurofime, v višini 2.731.539 EUR (1.540.863 EUR leta 2016) in iz razmerja do družbe SŽ-Tovorni promet, d. o. o., v višini 256.983 EUR (1.805.979 EUR leta 2016);
- obresti od bančnih posojil, priračunane družbi SŽ-Tovorni promet, d. o. o., v višini 885.853 EUR (1.246.963 EUR leta 2016).

6.6.2.8 Finančni odhodki

v EUR	2017	2016
Finančni odhodki iz posojil, prejetih od družb v skupini	3.433.775	2.276.248
Finančni odhodki iz posojil, prejetih od bank	521.718	744.510
Finančni odhodki iz drugih finančnih obveznosti	3.753.428	3.253.297
Skupaj finančni odhodki iz finančnih obveznosti	7.708.921	6.274.055
Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti do družb v skupini	77.524	220.047
Finančni odhodki iz obveznosti do dobaviteljev in meničnih obveznosti	601	4.044
Finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti	20.043	2.075
Skupaj finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	98.168	226.166
Skupaj	7.807.089	6.500.221

Finančne odhodke iz finančnih obveznosti sestavljajo:

- odhodki iz razmerij znotraj skupine, med katerimi so izkazani odhodki za obresti od posojil in združevanja sredstev na podlagi pogodb o medsebojnem financiranju, v višini 702.236 EUR (736.693 EUR leta 2016) ter odhodki iz naslova preračuna kredita, izkazanega v tuji valuti, v višini 2.731.539 EUR (1.539.555 EUR leta 2016);
- odhodki iz razmerij do bank in drugih; po vsebini so to večinoma odhodki od prevrednotenja finančnih obveznosti – tečajne razlike v višini 257.631 EUR (1.805.979 EUR leta 2016), obresti od prejetih posojil, od tega od bank v višini 521.718 EUR (744.510 EUR leta 2016), od Eurofime v višini 364.135 EUR (481.505 EUR leta 2016) in odhodki iz naslova izvedenih finančnih instrumentov v višini 3.099.212 EUR (931.333 EUR leta 2016).

6.6.2.9 Davek iz dobička

v EUR	2017	2016
Odmerjeni davek	0	453.005
Odloženi davek	-394.297	-827.603
Davki skupaj	-394.297	-374.598
Dobiček pred davkom	5.518.584	14.517.471
Davek, izračunan po veljavni davčni stopnji	1.048.531	2.467.970
Davek od zmanjšanja prihodkov	-1.594.378	-1.330.616
Davek od zmanjšanja odhodkov	0	105.558
Davek od povečanja odhodkov	194.898	-9.134
Davek od zmanjšanja davčne osnove	-5.108	-63
Davek od povečanja davčne osnove	0	65.853
Davek od davčnih olajšav	79.558	-846.564
Davčni dobropisi	276.499	0
Davki skupaj	-394.297	-374.598
Efektivna davčna stopnja	-7,14	-2,58

Veljavna stopnja davka na dobiček za Slovenijo je leta 2017 znašala 19 odstotkov (17 odstotkov leta 2016).

6.6.3 Posli s povezanimi osebami

V tabeli je prikazan promet z družbami v skupini in pridruženimi družbami:

Leto 2017 v EUR	Prodaja	Nakupi	Prejeta posojila	Dana posojila
SŽ-Tovorni promet, d. o. o.	5.593.944	1.832.274	116.077.463	9.646.804
SŽ-Potniški promet, d. o. o.	5.382.782	185.746	71.258.540	0
SŽ-Infrastruktura, d. o. o.	9.127.487	372.506	87.425.971	30.796.896
SŽ-VIT Ljubljana, d. o. o.	4.074.375	91.541	0	62.218.433
SŽ-ŽIP, storitve, d. o. o.	826.333	4.001.747	1.544.436	14.007.846
SŽ-ŽGP Ljubljana, d. d.	762.474	0	8.609.898	8.708.628
Prometni institut Ljubljana, d. o. o.	135.242	461.227	764.120	27.001
SŽ-Železniška tiskarna Ljubljana, d. d.	10.406	37.545	103.685	0
Fersped, d. o. o.	102.504	20.480	5.289.898	2.295.622
Kamnolom Verd, d. o. o.	5.124	0	0	0
SŽ-ŽIP, d. o. o., HR	90.785	7.281	0	0
Družbe v skupini:	26.111.456	7.010.347	291.074.011	127.701.230
Terme Olimia, d. d.	0	3.606	0	0
Pridružene družbe:	0	3.606	0	0
Skupaj povezane družbe	26.111.456	7.013.953	291.074.011	127.701.230

Leto 2016 v EUR	Prodaja	Nakupi	Prejeta posojila	Dana posojila
SŽ-Tovorni promet, d. o. o.	5.264.107	5.636	154.271.389	296.977
SŽ-Potniški promet, d. o. o.	1.944.190	150.272	76.774.000	0
SŽ-Infrastruktura, d. o. o.	9.003.607	262.606	73.448.000	57.397.000
SŽ-VIT Ljubljana, d. o. o.	4.029.870	3.569.928	0	62.376.000
SŽ-ŽIP, storitve, d. o. o.	822.103	2.280.703	4.345.000	11.016.000
SŽ-ŽGP Ljubljana, d. d.	725.612	23.702	13.600.000	0
Prometni institut Ljubljana, d. o. o.	95.041	294.264	1.338.000	0
SŽ-Železniška tiskarna Ljubljana, d. d.	5.439	36.683	500.000	0
Fersped, d. o. o.	106.710	305.880	0	7.305.000
Kamnolom Verd, d. o. o.	352	0	0	0
SŽ-ŽIP, d. o. o., HR	93.746	19.323	0	0
Družbe v skupini:	22.090.777	6.948.997	324.276.389	138.390.977
Terme Olimia, d. d.	0	9.323	0	0
Pridružene družbe:	0	9.323	0	0
Skupaj povezane družbe	22.090.777	6.958.320	324.276.389	138.390.977

Družbe v skupini poslujejo na podlagi sklenjenih pogodb, pri čemer so bile uporabljene tržne cene izdelkov in storitev. Obresti med družbami v skupini so zaračunane po veljavni davčno priznani obrestni meri med povezanimi osebami.

Poslovanje z lastnikom povezanimi družbami

v EUR	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Stanje kratkoročnih terjatev do kupcev in drugih poslovnih terjatev	10.659	2.203
Stanje kratkoročnih obveznosti do dobaviteljev in drugih poslovnih obveznosti	17.336	25.298

v EUR	2017	2016
Promet - terjatve	27.929	85.607
Promet - obveznosti	210.742	193.846

V prikazu poslovanja z lastnikom povezanimi družbami so vključene družbe v portfelju SDH, d. d., v katerih je lastniški delež Republike Slovenije in SDH, d. d., večji od 20 %.

Bruto prejemki skupine oseb

Prejemki članov posloводства in organov nadzora za družbo Slovenske železnice, d. o. o., so prikazani v točki 2.6.3.

6.6.4 Dogodki po koncu obračunskega obdobja

V družbi Slovenske železnice, d. o. o., po datumu izkaza finančnega položaja ni bilo poslovnih dogodkov, ki bi pomembneje vplivali na predstavljene računovodske izkaze.

7 FINANČNA TVEGANJA V SŽ, d. o. o.

V okviru finančnih tveganj je družba Slovenske železnice, d. o. o., izpostavljena obrestnemu tveganju, tečajnemu tveganju, likvidnostnemu in kreditnemu tveganju. Izpostavljenost finančnim tveganjem spremljamo mesečno in proti sprejemamo ukrepe za njihovo obvladovanje.

■ OBRESTNO TVEGANJE

Družba SŽ, d. o. o., obvladuje obrestna tveganja skladno s Pravilnikom o celovitem upravljanju s tveganji v skupini Slovenske železnice. Družba SŽ, d. o. o., ima kreditni portfelj do bank najet z variabilno obrestno mero po osnovni pogodbi, vendar pa je 77,08 % celotnega kreditnega portfelja do bank zaščiten z inštrumentom obrestne zamenjave in jih lahko obravnavamo kot kredite s fiksno obrestno mero.

Finančni inštrumenti po variabilni obrestni meri v EUR	Stanje 31. 12. 2017	Stanje 31. 12. 2016
Finančne terjatve	139.169.101	145.639.733
Finančne obveznosti	-208.711.888	-224.174.517
Neto finančni inštrumenti po variabilni obrestni meri	-69.542.787	-78.534.784

Finančne terjatve po variabilni obrestni meri v EUR	Stanje 31. 12. 2017	Stanje 31. 12. 2016
Finančne terjatve do družb v skupini	135.949.027	142.710.007
Finančne terjatve do drugih	3.220.074	2.929.726
Skupaj finančne terjatve	139.169.101	145.639.733

Finančne obveznosti v EUR	Stanje 31. 12. 2017	Stanje 31. 12. 2016
Finančne obveznosti do družb v skupini	87.068.877	89.133.070
Obveznosti do bank iz naslova kreditnih poslov (glavnica)	120.441.437	133.685.224
Obveznosti iz naslova zamenjave obrestnih mer	980.947	1.160.804
Druge finančne obveznosti	220.627	195.419
Skupaj finančne obveznosti	208.711.888	224.174.517

Varovanje izpostavljenosti obrestnemu tveganju poteka z uporabo naslednjih inštrumentov:

- Delno preko tekočega poslovanja s tem, da ima SŽ, d. o. o., obrestno mero pri terjativah iz poslovanja in financiranja znotraj skupine SŽ vezano na gibanje Euriborja.
- Delno prek termenskega trga s sklepanjem obrestnih zamenjav.

Stanje kreditnih obveznosti (glavnica) z variabilno obrestno mero:

v EUR	Stanje 31. 12. 2017	Stanje 31. 12. 2016
Skupaj krediti (glavnica)	120.441.437	133.685.224

Sklenjene pogodbe za obrestne zamenjave (IRS):

v EUR	Stanje 31. 12. 2017	Stanje 31. 12. 2016
Skupaj krediti (glavnica)	92.846.154	103.615.385

Sklenjene pogodbe za obrestne zamenjave po ročnosti:

Zapadlost v EUR	Stanje 31. 12. 2017	Stanje 31. 12. 2016
10. september 2019	74.000.000	74.000.000
31. julij 2019	18.846.154	29.615.385
Skupaj krediti (glavnica)	92.846.154	103.615.385

Obveznosti za obrestne zamenjave po pošteni vrednosti:

Kreditodajalec v EUR	Stanje 31. 12. 2017	Stanje 31. 12. 2016
Skupaj obveznosti	835.344	1.160.804

Letni učinek na dobiček pred obdavčenjem bi ob spremembi referenčne obrestne mere za eno odstotno točko znašal 276.980 EUR v pozitivno oziroma negativno smer, odvisno od gibanja referenčne obrestne mere (to se nanaša le na finančne obveznosti, ki niso zavarovane z IRS) in ob predpostavki, da devizni tečaji (predvsem CHF) ostanejo nespremenjeni.

TEČAJNO TVEGANJE

Obvladovanje tečajnega tveganja v skupini SŽ prav tako pokriva Pravilnik o celovitem upravljanju s tveganji v skupini Slovenske železnice. Skupina SŽ je tečajnemu tveganju manj izpostavljena, saj je glavnina poslovanja skupine v evrih in je poslovanje v drugih valutah tako rekoč zanemarljivo.

Družba SŽ, d. o. o., ima v kreditnem portfelju 77,08 % kreditov v evrih, 22,92 % pa sestavlja kredit v švicarskih frankih, kjer pa se pred tečajnim tveganjem ščitimo z valutnim terminskim poslom.

Na dan v EUR		Terjatve do kupcev	Kreditne obveznosti (kratk. in dolg.-glavnica)	Obveznosti do dobaviteljev
31. 12. 2017	EUR	6.431.460	92.846.154	5.999.588
	CHF	0	27.595.283	2.422
	HRK	7.225	0	17.086
31. 12. 2016	EUR	2.862.393	103.615.385	6.288.150
	CHF	0	30.069.839	0
	HRK	6.920	0	65

Sklenjene pogodbe za valutne terminske posle (FX Forward):

v EUR	Stanje 31. 12. 2017	Stanje 31. 12. 2016
NLB, d. d.	27.595.283	30.069.839

Sklenjene pogodbe za valutne terminske posle (FX Forward) po ročnosti:

Rok zapadlosti v EUR	Stanje 31. 12. 2017	Stanje 31. 12. 2016
25. september 2020	27.595.283	30.069.839

Sklenjene pogodbe za valutne terminske posle po pošteni vrednosti:

Poštena vrednost FX Forward: v EUR	Stanje 31. 12. 2017	Stanje 31. 12. 2016
NLB, d. d.	145.602	526.172

Skupni učinki iz naslova tečajnih sprememb pri terjatvah do kupcev in obveznostih do dobaviteljev:

v EUR	leto 2017	leto 2016
Kreditne obveznosti v CHF	2.473.908	-265.116
Ostale poslovne terjatve in obveznosti	-17.862	-2.965
Skupaj prihodki iz naslova valutnih sprememb	2.456.046	-268.081

Iz podatkov je razvidno, da praktično vsa izpostavljenost iz tečajnih sprememb izhaja iz naslova kreditne pogodbe, ki je nominirana v CHF.

LIKVIDNOSTNO TVEGANJE

Skupina SŽ je leta 2017 obvladovala likvidnostno tveganje in v okviru slednjega ravnala v skladu z določili Zakona o finančnem poslovanju, postopkih zaradi insolventnosti in prisilnem prenehanju (ZFPPIPP). Za obvladovanje likvidnostnega tveganja je izvajala politiko rednega upravljanja likvidnosti in solventnosti skupine, s katero je spremljala likvidnostno situacijo skupine kot celote in tudi posameznih družb v skupini, tako na dnevni kot na mesečni in letni ravni.

Upravljanje likvidnostnega tveganja zahteva obvladovanje likvidnostnega tveganja po posameznih kategorijah:

- obvladovanje likvidnostnega tveganja iz naslova poslovanja, ki je tesno povezano s kreditnim tveganjem in
- obvladovanje likvidnostnega tveganja iz naslova financiranja, ki je tveganje, povezano z zagotovitvijo zadostnih finančnih virov za namen poslovanja in naložbenja skupine.

Obvladovanje likvidnostnega tveganja je centralizirano na obvladujoči družbi za vse družbe v skupini. Ažurno spremljanje denarnih tokov, izvajanje politike upravljanja denarnih sredstev skupine SŽ (za potrebe upravljanja in uravnavanja likvidnosti znotraj skupine so med družbami v skupini podpisane pogodbe o medsebojnem financiranju - »cash-pooling«) in razpoložljivost ter zagotovitev ustreznih kreditnih linij, je omogočilo, da je bila likvidnost skupine SŽ leta 2017 nadzorovana in zagotovljena ter s tem likvidnostno tveganje dobro obvladovano, kar velja tudi za družbo SŽ, d. o. o.

Obveznosti po zapadlosti:

v EUR	Knjigovodska vrednost obveznosti	Pogodbeni denarni tokovi				
		Obveznost	Od 0 do 6 mesecev	Od 6 do 12 mesecev	Od 1 do 3 let	Nad 3 leta
Dolgoročne finančne obveznosti	109.672.206	110.881.686			110.881.686	
Dolgoročne obveznosti v skupini	6.233.387	6.794.392				6.794.392
Druge dolgoročne poslovne obveznosti	7.563	7.941				7.941
Kratkoročne finančne obveznosti	11.970.805	12.449.637		12.449.637		
Kratkoročne finančne obveznosti v skupini	87.068.877	88.636.117	88.636.117			
Kratkoročne poslovne obveznosti (brez obveznosti do države, zaposlencev in iz naslova predujmov)	6.019.096	6.019.096	6.019.096			
Stanje 31. decembra 2017	220.971.934	224.788.869	94.655.213	12.449.637	110.881.686	6.802.333

v EUR	Knjigovodska vrednost obveznosti	Pogodbeni denarni tokovi				
		Obveznost	Od 0 do 6 mesecev	Od 6 do 12 mesecev	Od 1 do 3 let	Nad 3 leta
Dolgoročne finančne obveznosti	122.917.859	125.150.867			92.937.088	32.213.779
Dolgoročne obveznosti v skupini	7.409.319	8.446.624				8.446.624
Druge dolgoročne poslovne obveznosti	9.223	10.145				10.145
Kratkoročne finančne obveznosti	12.123.588	13.310.051		13.310.051		
Kratkoročne finančne obveznosti v skupini	89.133.070	90.915.731	90.915.731			
Kratkoročne poslovne obveznosti (brez obveznosti do države, zaposlencev in iz naslova predujmov)	6.288.215	6.288.215	6.288.215			
Stanje 31. decembra 2016	237.881.274	244.121.633	97.203.946	13.310.051	92.937.088	40.670.548

KREDITNO TVEGANJE

Slabša likvidnost partnerjev na trgu zahteva dodatno pozornost pri spremljanju njihovih bonitet in zagotavljanje ustreznih zavarovanj. Vlaganja v nov sistem spremljanja bonitet naših partnerjev bodo zmanjšala kreditno tveganje, kar se bo odrazilo v nižjih vrednostih zapadlih terjatev in varnejšem poslovanju. Zaostrene gospodarske razmere in s tem povečana verjetnost neizpolnjevanja pogodbeno opredeljenih obveznosti s strani partnerjev od družbe zahtevajo posebno pozornost pri upravljanju kreditnih tveganj, zato je v obvladovanje kreditnih tveganj dejavno vključenih več služb.

Proces upravljanja kreditnih tveganj se dopolnjuje tako v fazi oblikovanja portfelja s skrbno izbiro partnerjev kot z nadaljnjim rednim pregledom kreditne kakovosti partnerjev z dodelitvijo bonitetnih ocen.

Intenzivno se izvajajo postopki izterjave, pri čemer se ugotavlja, da se je zmanjšal delež zapadlih terjatev do kupcev v vseh terjatvah do kupcev glede na leto prej.

V okviru obvladovanja kreditnega tveganja do bank se spremljajo podatki o poslovanju bank, s katerimi sodelujemo. Tveganje se dodatno obvladuje z diverzifikacijo deponiranja denarnih sredstev pri posameznih bankah, naložbenju denarnih sredstev za tekoče poslovanje na kratek rok in sklepanjem poslov zavarovanja pred valutnimi in obrestnimi tveganji.

Kreditna tveganja so bila leta 2017 ustrezno obvladovana in ni bilo nobenega pomembnega kreditnega dogodka, ki bi imel znaten vpliv. Velika pozornost se namenja pripravi sistema spremljanja bonitetnih ocen poslovnih partnerjev na podlagi javno dostopnih informacij in internih izkušenj o poslovanju z njimi.

Domači in tuji kupci so bili leta 2017 preverjeni po lastnem procesu ocenjevanja bonitete s pomočjo bonitetnih ocen in javno objavljenih podatkov. Redno je bilo spremljano poslovanje in finančna situacija posameznih kupcev in višina njihove izpostavljenosti ter sprejemanje ukrepov za obvladovanje tveganj. Za starejše terjatve je oblikovan popravek vrednosti (glej pojasnilo 6.6.1.9).

Zapadlost terjatev do kupcev (bruto znesek):

v EUR	Rok dospelosti					Skupaj
	Nedospеле	Dospеле				
		do 30 dni	od 31 do 90 dni	od 91 do 365 dni	nad 365 dni	
Na dan						
31. 12. 2017	5.976.646	183.478	99.306	56.574	122.681	6.438.685
31. 12. 2016	2.396.775	164.327	76.910	51.285	180.016	2.869.313

8 UPRAVLJANJE KAPITALSKE USTREZNOSTI

Temeljni namen upravljanja kapitala je zagotoviti kapitalsko ustreznost, čim večjo finančno stabilnost, dolgoročno plačilno sposobnost in čim večjo vrednost za lastnika družbe, ki se odraža tudi v stabilni dividendi za lastnika.

v EUR	2017	2016
Dolgoročne finančne obveznosti	109.672.206	122.917.859
Kratkoročne finančne obveznosti	99.039.683	101.256.658
Skupaj finančne obveznosti	208.711.889	224.174.517
Skupaj kapital	289.420.112	286.650.240
Dolg / kapital	0,72	0,78
Denar in denarni ustrezniki	21.197.320	38.281.250
Neto finančna obveznost	187.514.569	185.893.267
Neto dolg / kapital	0,65	0,65

9 KNJIGOVODSKE IN POŠTENE VREDNOSTI FINANČNIH INSTRUMENTOV

v EUR	31. decembra 2017		31. decembra 2016	
	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost
Neizvedena finančna sredstva po odplačni vrednosti				
Dolgoročne in kratkoročne finančne terjatve (brez izvedenih finančnih instrumentov)	139.169.101	139.169.101	145.113.561	145.113.561
Dolgoročne in kratkoročne terjatve do kupcev	10.249.110	10.249.110	6.592.715	6.592.715
Denar in denarni ustrezniki	21.197.320	21.197.320	38.281.250	38.281.250
Skupaj neizvedena finančna sredstva	170.615.531	170.615.531	189.987.526	189.987.526
Neizpeljane finančne obveznosti po odplačni vrednosti				
Dolgoročne in kratkoročne finančne obveznosti (brez izvedenih finančnih instrumentov)	-207.730.942	-207.730.942	-223.013.713	-223.013.713
Dolgoročne in kratkoročne obveznosti do dobaviteljev	-12.260.046	-12.260.046	-13.706.767	-13.706.767
Skupaj neizvedene finančne obveznosti	-219.990.988	-219.990.988	-236.720.480	-236.720.480
Izvedeni finančni instrumenti po poštenu vrednosti				
Izvedeni finančni instrumenti (sredstva)			526.172	526.172
Izvedeni finančni instrumenti (obveznosti)	-980.947	-980.947	-1.160.804	-1.160.804
Skupaj izvedeni finančni instrumenti	-980.947	-980.947	-634.632	-634.632

Prikaz finančnih sredstev in obveznosti, razkritih po poštenu vrednosti, glede na hierarhijo določanja poštene vrednosti:

Poštena vrednost sredstev

v EUR 31. decembra 2017	1. raven	2. raven	3. raven	Skupaj
Dolgoročne finančne terjatve			113.446.859	113.446.859
Kratkoročne finančne terjatve			25.722.242	25.722.242
Dolgoročne poslovne terjatve			3.940.398	3.940.398
Kratkoročne poslovne terjatve (brez terjatev do države)			6.308.712	6.308.712
Denarna sredstva in denarni ustrezniki			21.197.320	21.197.320
Skupaj sredstva, za katera je poštena vrednost razkrita			170.615.531	170.615.531
Skupaj sredstva			170.615.531	170.615.531

v EUR 31. decembra 2016	1. raven	2. raven	3. raven	Skupaj
Finančna sredstva po poštenu vrednosti prek poslovnega izida			526.172	526.172
Skupaj sredstva, merjena po poštenu vrednosti			526.172	526.172
Dolgoročne finančne terjatve			125.319.445	125.319.445
Kratkoročne finančne terjatve			19.794.116	19.794.116
Dolgoročne poslovne terjatve			3.868.605	3.868.605
Kratkoročne poslovne terjatve (brez terjatev do države)			2.724.110	2.724.110
Denarna sredstva in denarni ustrezniki			38.281.250	38.281.250
Skupaj sredstva, za katera je poštena vrednost razkrita			189.987.526	189.987.526
Skupaj sredstva			190.513.698	190.513.698

Poštена vrednost obveznosti

v EUR 31. decembra 2017	1. raven	2. raven	3. raven	Skupaj
Finančna obveznost po poštenu vrednosti prek poslovnega izida			980.947	980.947
Skupaj obveznosti, merjene po poštenu vrednosti			980.947	980.947
Dolgoročne finančne obveznosti			109.672.206	109.672.206
Kratkoročne finančne obveznosti (brez obveznosti, merjenih po poštenu vrednosti)			98.058.736	98.058.736
Dolgoročne poslovne obveznosti (brez drugih obveznosti)			6.240.950	6.240.950
Kratkoročne poslovne obveznosti (brez obveznosti do države, zaposlencev in iz naslova predujmov)			6.019.096	6.019.096
Skupaj obveznosti, za katere je poštena vrednost razkrita			219.990.988	219.990.988
Skupaj obveznosti			220.971.935	220.971.935

v EUR 31. decembra 2016	1. raven	2. raven	3. raven	Skupaj
Finančna obveznost po poštenu vrednosti prek poslovnega izida			1.160.804	1.160.804
Skupaj obveznosti, merjene po poštenu vrednosti			1.160.804	1.160.804
Dolgoročne finančne obveznosti			122.917.859	122.917.859
Kratkoročne finančne obveznosti (brez obveznosti, merjenih po poštenu vrednosti)			100.095.854	100.095.854
Dolgoročne poslovne obveznosti (brez drugih obveznosti)			7.418.552	7.418.552
Kratkoročne poslovne obveznosti (brez obveznosti do države, zaposlencev in iz naslova predujmov)			6.288.215	6.288.215
Skupaj obveznosti, za katere je poštena vrednost razkrita			236.720.480	236.720.480
Skupaj obveznosti			237.881.284	237.881.284



Deloitte Revizija d.o.o.
Dunajska cesta 165
1000 Ljubljana
Slovenija

Tel: + 386 (0)1 3072 800
Fax: + 386 (0)1 3072 900
www.deloitte.si

POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA lastnikom družbe SLOVENSKE ŽELEZNICE, d.o.o.

Mnenje

Revidirali smo računovodske izkaze gospodarske družbe SLOVENSKE ŽELEZNICE, d.o.o. (v nadaljevanju 'družba'), ki vključujejo izkaz finančnega položaja na dan 31. decembra 2017, izkaz poslovnega izida, izkaz drugega vseobsegajočega donosa, izkaz gibanja kapitala in izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter pojasnila k računovodskim izkazom, vključno s povzetkom bistvenih računovodskih usmeritev.

Po našem mnenju priloženi računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih pošteno predstavljajo finančni položaj družbe na dan 31.12.2017 ter njen poslovni izid in denarne tokove za tedaj končano leto v skladu z mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (MSRP), kot jih je sprejela Evropska unija (v nadaljevanju 'MSRP').

Osnova za mnenje

Revizijo smo opravili v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja (MSR). Naše odgovornosti na podlagi teh standardov so podrobneje opisane v odstavku *Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov* našega poročila. V skladu s Kodeksom etike za računovodske strokovnjake, ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (Kodeks IESBA), ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo računovodskih izkazov v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost od družbe in izpolnjevanje vseh drugih etičnih obveznosti v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA. Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naše mnenje.

Druge informacije

Druge informacije obsegajo informacije v letnem poročilu, razen računovodskih izkazov in revizorjevega poročila o njih. Druge informacije smo pridobili pred datumom revizorjevega poročila, razen poročila nadzornega sveta, ki bo na voljo kasneje. Za druge informacije je odgovorno poslovodstvo.

Naše mnenje o računovodskih izkazih se ne nanaša na druge informacije.

Naša odgovornost v povezavi z opravljeno revizijo računovodskih izkazov je druge informacije prebrati in pri tem presoditi, ali so pomembno neskladne z računovodskimi izkazi, zakonskimi zahtevami ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, oziroma ali se kako drugače kažejo kot pomembno napačne. Prav tako ocenimo, ali so druge informacije v vseh pomembnih pogledih pripravljene v skladu z veljavno zakonodajo in predpisi, predvsem, ali so z njimi skladne z vidika uradnih zahtev in postopka za pripravo drugih informacij v kontekstu pomembnosti, torej ali bi lahko kakršnakoli neskladnost s temi zahtevami vplivala na presoje, ki temeljijo na teh drugih informacijah.

Na podlagi opravljenih postopkov in v obsegu, v katerem to lahko ocenimo, poročamo o naslednjem:

- Druge informacije, ki opisujejo dejstva, ki so predstavljena tudi v računovodskih izkazih, so v vseh pomembnih pogledih skladne s konsolidiranimi računovodskimi izkazi.

Ime Deloitte se nanaša na Deloitte Touche Tohmatsu Limited, pravno osebo, ustanovljeno v skladu z zakonodajo Združenega kraljestva Velike Britanije in Severne Irske (v izvirniku »UK private company limited by guarantee«), in mrežo njenih članic, od katerih je vsaka ločena in samostojna pravna oseba. Podroben opis pravne organiziranosti združenja Deloitte Touche Tohmatsu Limited in njenih družb članic je na voljo na <http://www2.deloitte.com/si/en/pages/about-deloitte/articles/about-deloitte.html>

Družba članica Deloitte Touche Tohmatsu Limited.

Deloitte Revizija d.o.o. - Družba vpisana pri Okrožnem sodišču v Ljubljani - Matična številka: 1647105000 - ID št. za DDV: SI62560085 - Osnovni kapital: 74.214,30 EUR

- Druge informacije so pripravljene v skladu z veljavno zakonodajo oziroma predpisi.

Poleg tega smo dolžni na podlagi našega znanja in razumevanja družbe, ki smo ju pridobili med revizijo, poročati tudi o tem, ali druge informacije vsebujejo kakršnekoli pomembno napačne navedbe dejstev. Na podlagi izvedenih postopkov v povezavi z drugimi informacijami, ki smo jih pridobili, pomembno napačnih navedb dejstev nismo zaznali.

Odgovornosti posloводства, nadzornega sveta in revizijske komisije za računovodske izkaze

Posloводство je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh računovodskih izkazov v skladu z MSRP in za takšen notranji nadzor, ki je po mnenju posloводства potreben za pripravo računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Posloводство je pri pripravi računovodskih izkazov odgovorno za oceno sposobnosti družbe, da nadaljuje kot delujoče podjetje, za razkritje zadev, povezanih z delujočim podjetjem, in uporabo predpostavke delujočega podjetja kot podlago za računovodenje, razen če namerava družbo likvidirati ali zaustaviti poslovanje oziroma nima druge realne možnosti, kot da napravi eno ali drugo.

Nadzorni svet in revizijska komisija sta odgovorna za nadzor nad procesom računovodskega poročanja v družbi.

Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov

Naš cilj je pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem, da računovodski izkazi kot celota ne vsebujejo pomembno napačnih navedb zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo je visoka stopnja zagotovila, ki pa ni jamstvo, da bo revizija v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja (MSR) vedno odkrila pomembno napačne navedbe, če te obstajajo. Napačne navedbe lahko izhajajo iz prevare ali napake in se smatrajo za pomembne, če je mogoče upravičeno pričakovati, da posamično ali skupaj vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh računovodskih izkazov.

Med izvajanjem revidiranja v skladu z MSR uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:

- Prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v računovodskih izkazih, bodisi zaradi prevare ali napake, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odziv na ocenjena tveganja ter pridobivamo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bomo odkrili pomembno napačne navedbe, ki izvirajo iz prevare, je večje od tveganja neodkritja pomembno napačne navedbe zaradi napake, saj prevara lahko vključuje skrivne dogovore, ponarejanje, namerno opustitev, zavajajoče prikazovanje ali izogibanje notranjim kontrolam.
- Opravimo postopke preverjanja in razumevanja notranjih kontrol, ki so pomembne za revizijo, z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenje o učinkovitosti notranjih kontrol družbe.
- Presodimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij posloводства.
- Na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov ali okoliščin, ki zbuja dvom v spodobnost organizacije, da nadaljuje kot delujoče podjetje, sprejmemo sklep o ustreznosti poslovske uporabe predpostavke delujočega podjetja kot podlage računovodenja. Če sprejmemo sklep o obstoju pomembne negotovosti, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustrezna razkritja v računovodskih izkazih ali, če so takšna razkritja neustrezna, naše mnenje prilagoditi. Revizorjevi sklepi temeljijo na revizijskih dokazih, pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila, vendar poznejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje organizacije kot delujočega podjetja.
- Ovrednotimo splošno predstavitev, strukturo in vsebino računovodskih izkazov, vključno z razkritji, in ocenimo, ali računovodski izkazi predstavljajo zadevne posle in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev.

Nadzorni svet in revizijsko komisijo med drugim obveščamo o načrtovanem obsegu in časovnem okviru revizije ter pomembnih revizijskih ugotovitvah, vključno s pomembnimi pomanjkljivostmi notranjih kontrol, ki smo jih zaznali med našo revizijo.

DELOITTE REVIZIJA d.o.o.

Katarina Kadunc
Pooblaščenka revizorka

Ljubljana, 21. maj 2018



Deloitte.

DELOITTE REVIZIJA D.O.O.
Ljubljana, Slovenija 3

Letno poročilo
Slovenske železnice, d. o. o. in skupina Slovenske železnice
za leto 2017

Izdale:
Slovenske železnice, d. o. o., Kolodvorska 11, 1506 Ljubljana

Besedilo:
strokovne službe Slovenskih železnice

Fotografije:
Miško Kranjec, Grega Hočevnar in arhiv Slovenskih železnic

Prelom, zasnova in lektoriranje:
Consensus, d. o. o.

Oblikovanje:
Klemen Kunaver

Grafična priprava in tisk:
SŽ-Železniška tiskarna Ljubljana, d. d.

