

LETNO POROČILO

2019



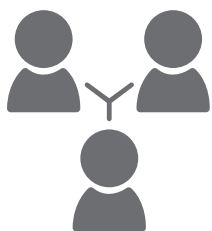
LETNO POROČILO
2019

AVNIBESVS

O SLOVENSКИH ŽELEZNICAH

4

> Ključni kazalniki skupine Slovenske železnice za leto 2019	5
Poslovni rezultati primerjava 2012-2019	5
Pomembnejši dogodki leta 2019	6
Pomembnejši dogodki po koncu poslovnega leta 2019	10
> Nagovor generalnega direktorja	12
> Izjava o odgovornosti uprave	16
> Poročilo nadzornega sveta	18
> Temeljni podatki	25
> Poslovni model in razvojne usmeritve	28
Uresničevanje sistemskih ukrepov	30
Uresničevanje ključnih lastnih ukrepov	32
Ključni deležniki	35
> Izjava o upravljanju družbe	37
> Izjava o nefinančnem poslovanju	48



POSLOVNO POROČILO

- > Okolje poslovanja
- > Analiza uspešnosti poslovanja
 - Analiza prihodkov
 - Analiza odhodkov
- > Analiza po dejavnostih
 - Tovorni promet
 - Fersped
 - VV-LOG, d. o. o.
 - Potniški promet
 - Vleka in tehnika
 - Upravljanje Javne železniške infrastrukture
 - Gradbeništvo
 - Podporne dejavnosti
- > Analiza finančnega položaja
 - Sredstva, kapital in obveznosti
 - Financiranje dolgoročnih naložb
- > Poslovnoizidna uspešnost po posameznih družbah/dejavnostih
- > Zbir izkazov finančnega položaja družb v skupini na dan 31. 12. 2019
- > Družbena skrbnost
 - Družbena skrbnost leta 2019
 - Zaposleni
 - Varnost in urejenost prometa
 - Sodelovanje s širšim okoljem
 - Okoljska skrbnost
- > Razkritja po ključnih dejavnostih
 - Sistem vodenja kakovosti
 - Investicijska vlaganja
 - Sodelovanje v mednarodnem prostoru
 - Informacijska tehnologija
 - Raziskave in razvoj
- > Obvladovanje tveganj in priložnosti
 - Tveganja
- > Notranja revizija
- > O stanju in razvoju korporativnega poročanja Slovenskih železnic
- > Tabela GRI

50 RAČUNOVODSKO POROČILO

154

51	1. KONSOLIDIRANI RAČUNOVODSKI IZKAZI SKUPINE	
52	SLOVENSKE ŽELEZNICE	155
55	1.1 Konsolidirani izkaz finančnega položaja	155
58	1.2 Konsolidirani izkaz poslovnega izida	156
59	1.3 Konsolidirani izkaz drugega	
59	vseobsegajočega donosa	156
64	1.4 Konsolidirani izkaz denarnih tokov	157
68	1.5 Konsolidirani izkaz gibanja kapitala	158
70	2. POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM	160
78	2.1 Podlage za pripravo računovodskih izkazov	160
80	2.2 Pomembne računovodske usmeritve	161
87	2.3 Pojasnila h konsolidiranim računovodskim	
89	izkazom	178
91	3. FINANČNA TVEGANJA V SKUPINI SŽ	212
91	Obrestno tveganje	212
93	Tečajno tveganje	212
	Likvidnostno tveganje	215
96	Kreditno tveganje	216
	4. UPRAVLJANJE KAPITALSKE USTREZNOSTI	217
106	5. KNJIGOVODSKE IN POŠTENE VREDNOSTI	
108	FINANČNIH INSTRUMENTOV	218
108	> Revizijsko poročilo za	
109	skupino Slovenske železnice za leto 2019	219
116	6. RAČUNOVODSKI IZKAZI DRUŽBE Slovenske	
117	železnice, d. o. o.	222
118	6.1 Izkaz finančnega položaja	222
126	6.2 Izkaz poslovnega izida	223
126	6.3 Izkaz drugega vseobsegajočega donosa	223
131	6.4 Izkaz denarnih tokov	224
134	6.5 Izkaz gibanja kapitala	225
137	6.6 Pojasnila k računovodskim izkazom	228
138	7. FINANČNA TVEGANJA v SŽ, d. o. o.	251
143	Obrestno tveganje	251
143	Tečajno tveganje	252
148	Likvidnostno tveganje	253
	Kreditno tveganje	254
149	8. UPRAVLJANJE KAPITALSKE USTREZNOSTI	256
150	9. KNJIGOVODSKE IN POŠTENE VREDNOSTI	
	FINANČNIH INSTRUMENTOV	257
	> Revizijsko poročilo za	
	Slovenske železnice, d. o. o., za leto 2019	259

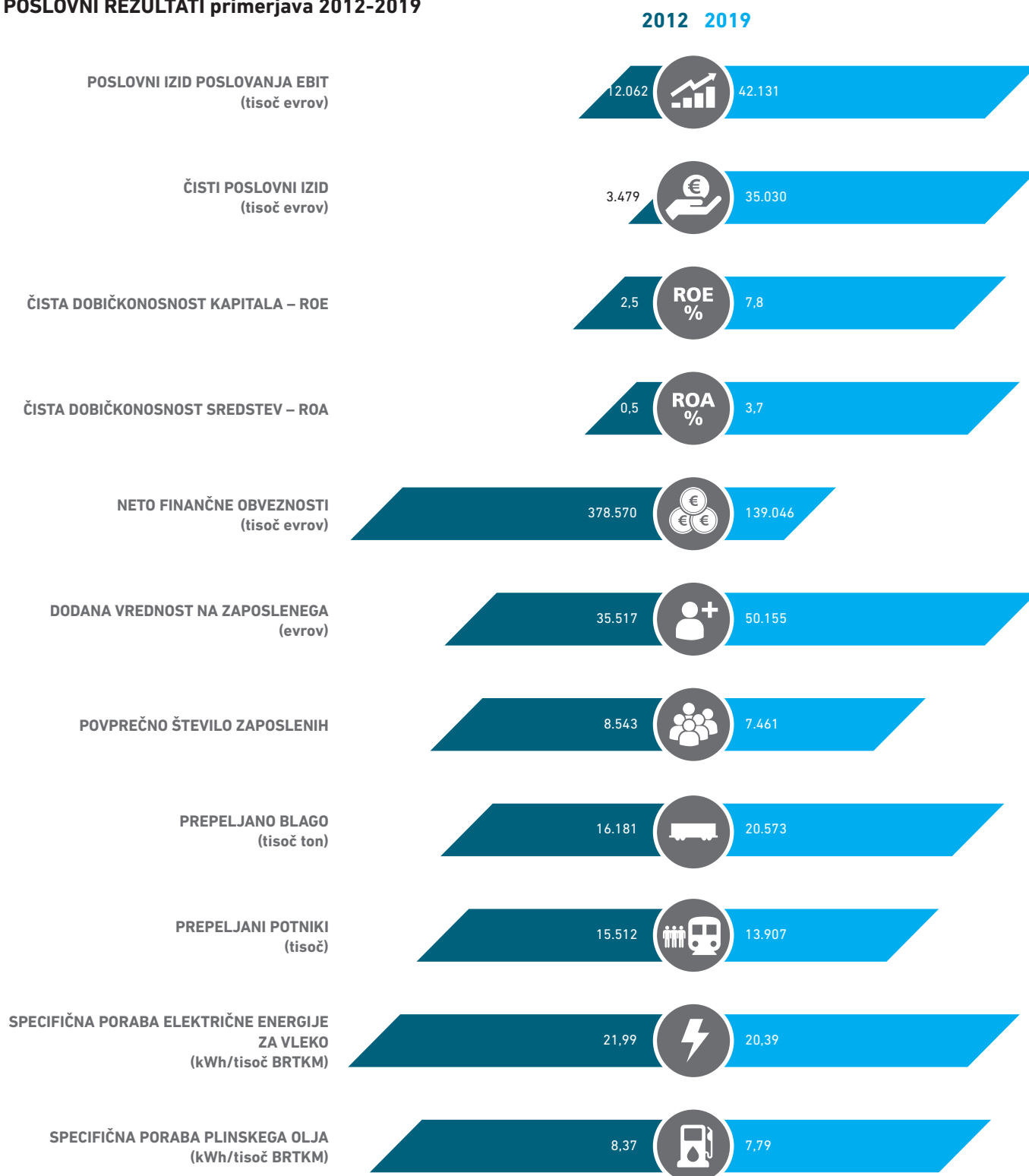


O SLOVENSKIH ŽELEZNICAH



> KLJUČNI KAZALNIKI SKUPINE SLOVENSKE ŽELEZNICE ZA LETO 2019

POSLOVNI REZULTATI primerjava 2012-2019



POMEMBNEJŠI DOGODKI LETA 2019

Januar

Povečanje osnovnega kapitala družbe Slovenske železnice, d. o. o., za 154,3 mio. evrov in sprejetje novega Akta o ustanovitvi družbe Slovenske železnice, d. o. o. (vpis spremembe v sodni register 11. januar 2019).

V Ljubljani je potekala konferenca Forum Train Europe (FTE) za pripravo vozniških redov mednarodnega prometa v sezoni 2019/2020.

Predstavili smo se na največjem sejmu za mlade v Sloveniji Arena mladih in na osrednji turistični prireditvi sejmu Natur Alpe Adria.

Silvo Berdajs je bil izvoljen za predstavnika delavcev v nadzorni svet SŽ-Infrastruktura, d. o. o.

Svet delavcev SŽ-ŽGP, d. d., se je seznanil s ponujenim odstopom Stanislava Debeljaka z mesta predstavnika zaposlenih v nadzornem svetu družbe SŽ-ŽGP, d. d. Člani sveta delavcev SŽ-ŽGP, d. d., so za novega člana nadzornega sveta in člana revizijske komisije družbe SŽ-ŽGP, d. d., ki zastopa interese zaposlenih, imenovali Silva Berdajsa.

Februar

Družba Slovenske železnice, d. o. o., je sklenila povečati osnovni kapital družbe SŽ-Potniški promet, d. o. o., za 154,3 mio. evrov in sprejela nov Akt o ustanovitvi družbe SŽ-Potniški promet, d. o. o. (vpis spremembe v sodni register 5. februar 2019).

Slovenske železnice, d. o. o., so prejele priznanje Superbrands Slovenia, ki so ga na podelitvi Superbrands prevzeli predstavniki družbe SŽ-Potniški promet, d. o. o. Priznanje se podeljuje najboljšim blagovnim znamkam na lokalnih trgih.

Družba SŽ-Potniški promet, d. o. o., in tržaško avtobusno podjetje Trieste Trasporti v Trstu sta sklenila sporazum, ki je osnova za vzpostavitev prodaje integrirane vozovnice na relaciji Ljubljana–Trst, ki bo povezala železniški

promet na relaciji od Ljubljane do Opčin z avtobusnim prometom od Opčin do Trsta.

Marec

Podpisan je bil Aneks št. 6 k Pogodbi o opravljanju storitev upravljavca javne železniške infrastrukture za obdobje od 1. januarja 2016 do 31. decembra 2020, s katerim se določata vrednost in obseg storitev, ki bodo predvidoma opravljene leta 2019.

Predstavniki SŽ-Tovornega prometa, d. o. o., so sodelovali na mednarodni konferenci Transport in logistika Jugovzhodne Evrope in donavske regije v Beogradu. Na njej se je zbralo več kot 400 udeležencev iz Jugovzhodne Evrope in drugih evropskih držav pa tudi iz Turčije, Rusije, Kitajske in od drugod. Družba je prejela priznanje Brand leader award 2019, ki se že deset let podeljuje podjetjem in posameznikom, ki s svojim delom prispevajo k razvoju regije.

Družba SŽ-ŽGP Beograd, d. o. o., v likvidaciji, je bila 8. marca 2019 izbrisana iz registra gospodarskih družb.

April

Gostili smo generalno skupščino mednarodne pobude za razvoj in inovacije na področju železnic – SEESARI (South East Europe Strategic Alliance for Rail Innovation), ki so jo skupaj organizirali Slovenske železnice, Prometni institut Ljubljana in International union of railways (UIC). Med drugim so govorili o podpisanem sporazumu o sodelovanju med SEESARI in Shift2Rail ter njunih načrtovanih dejavnostih. Predstavljen je bil osnutek načrta SEESARI, analizirali pa so tudi možnosti in načrte o oblikovanju posebne skupine v okviru UIC.

Končan je bil projekt modernizacije kočevske proge, tako da je na prenovljenem odseku proge med Kočevjem in Ribnico ponovno vzpostavljen tovorni promet.

Prvi letošnji avtovlak Optima Express je odpeljal iz avstrijskega Beljaka proti turškemu mestu Edirne.

Hokejisti Hokejskega kluba Slovenske železnice Olimpija, katerih generalni sponzor so Slovenske železnice, d. o. o.,

so kot prva in edina slovenska ekipa osvojili naslov prva-ka v mednarodni ligi AHL. Postali so tudi državni prvaki.

Maj

Vodenje družbe SŽ-Potniški promet, d. o. o., je prevzela mag. Darja Kocjan.

Z avtovlakom Optima express, ki povezuje Beljak in tudi Ljubljano z mestom Edirne, se je do Sofije zape-ljalo 100 udeležencev projekta Start up vlak. To je bil najekskluzivnejši podjetniški dogodek leta, na katerem so mladi razvijali svoje ideje. Na njem je bilo 50 mladih, prizadevnih bodočih poslovnežev in 30 prekaljenih pod-jetniških mentorjev. Ob koncu poti pa so svoje zamisli v bolgarski prestolnici predstavili investicijskemu skladu Launchub.

Začeli smo sezono voženj z muzejskim vlakom po Bo-hinjski progi. Izlet z muzejskim vlakom po Bohinjski progi je skupaj s svojim animacijskim programom na vlaku in vzporednim programom v Brdih, med evropsko najbolj prepoznanimi slovenskimi turističnimi produkti.

Gostili smo 23. okroglo mizo notranjih revizorjev evrop-skih železniških podjetij, katere se je udeležilo 27 notra-njih revizorjev iz 14 držav. Ključni namen je bil izmenjava izkušenj, dobrih praks, informacij in zamisli s področja notranjega revidiranja.

Upravljavec javne železniške infrastrukture družba SŽ-Infrastruktura, d. o. o., je sklenil pogodbo o dostopu na javno železniško infrastrukturo in predpisane spre-mljajoče pogodbe z novima prevoznikoma družbo InRail S. p. A in družbo Primol – Rail, d. o. o.

Podpisana je bila koncesijska pogodba za gradnjo in go-spodarjenje z drugim tirom proge Divača–Koper med vlado Republike Slovenije in 2TDK, Družbo za razvoj pro-jekta, d. o. o.

Nadzorni svet družbe Slovenske železnice, d. o. o., je po-trdil revidirano Letno poročilo družbe Slovenske železni-ce, d. o. o.[®], in skupine Slovenske železnice za leto 2018.

Družba SŽ-Potniški promet, d. o. o., je podpisala pogodbo za nakup dodatnih 26 potniških vlakov v skupni vrednosti 151 mio. evrov brez DDV.

SŽ-Tovorni promet, d. o. o., je prevzel prvo od dvanaj-stih premikalnih lokomotiv, ki jih prenavljajo v delavnici SŽ-VIT v Mariboru.

Družba SŽ-Infrastruktura, d. o. o., – upravljavec javne železniške infrastrukture – je 27. maja 2019 pridobila novo varnostno pooblastilo za obdobje od 1. junija 2019 do 31. maja 2024.

Junij

Od 1. junija 2019 je storitev integriranega javnega po-tniškega prometa, in s tem možnost potovanja z vlakom ali avtobusom z eno vozovnico, na voljo tudi imetnikom splošnih neimenskih mesečnih in letnih vozovnic.

V sodelovanju z lokalno skupnostjo smo na železniški postaji v Kranju uradno odprli novo postajo sistema iz-posoje koles KRSKOLESOM ter s tem potnikom omogočili dodatno ponudbo mobilnosti v sklopu zagotavljanja »last mile« storitev.

V sklopu sodelovanja s Festivalom Ljubljana, kamor va-bimo potnike z vlakom, smo bili vključeni tudi v program festivala z nastopom Godbe Slovenskih železnic na kon-certu v ljubljanskih Križankah.

Maja in junija so bile vgrajene pilotne naprave GSM-R na šest lokomotiv, za katere je družba SŽ-Tovorni promet, d. o. o., že pridobila obratovalno dovoljenje.

Družba SŽ-Tovorni promet, d. o. o., je prevzela kontejner-ski manipulator in terminalski traktor.

Družba SŽ-Tovorni promet, d. o. o., je predstavila svoje storitve na razstavi Transport Logistic v Münchnu, ki je največja evropska prireditel s področja transporta in lo-gistike. Družbi Slovenske železnice, d. o. o., in SŽ-Tovorni promet, d. o. o., sta z družbo nemških železnic DB Cargo AG podpisala pismo o nameri, katerega namen je poglo-bitev sodelovanja na področju transportnih in logističnih storitev, raziskav in razvoja ter na področju izobraževanja

izvršilnega osebja za delo na nemškem trgu v Izobraževalnem centru Slovenskih železnic.

Na železniški progi Ljubljana–Koper je v predoru Hrastovlje 25. junija iztirilo šest cistern tovarnega vlaka. Iz dveh poškodovanih cistern je nenadzorovano odteklo približno deset tisoč litrov kerozina, ki še vedno pomeni nevarnost za podtalnico. V ekstremnih vremenskih razmerah so zaposleni Slovenskih železnic progo sanirali v izjemno kratkem času. Promet je bil prekinjen 93,8 ur.

Julij

Vlada Republike Slovenije je sprejela sklep, da se z družbo SŽ-Potniški promet, d. o. o., sklene Aneks št. 3 k Pogodbi o izvajanju obvezne gospodarske javne službe (OGJS) prevoza potnikov v notranjem in čezmejnem regijskem železniškem prometu za obdobje od leta 2017 do leta 2031, s katerim sta določena vrednost in obseg storitev izvajalca OGJS v obdobju od 1. januarja 2019 do 31. decembra 2019.

Agencija Republike Slovenije za okolje je izdala odločbo, s katero monitoring vode na območju Hrastovelj, kjer je ob iztirjenju vlaka prišlo do izlitja kerozina, prevzema SŽ-Infrastruktura, d. o. o.

Avgust

Slovenski državni holding, d. d., se je v vlogi ustanovitelja družbe Slovenske železnice, d. o. o., seznanil z Letnim poročilom družbe Slovenske železnice, d. o. o., in skupine Slovenske železnice za leto 2018, sprejel sklep o uporabi bilančnega dobička na dan 31. decembra 2018, podelil razrešnico članom posloводства in nadzornega sveta družbe Slovenske železnice, d. o. o., in za revidiranje računovodskih izkazov za obdobje 2019–2021 imenoval družbo Deloitte revizija, d. o. o.

Sprejete so bile spremembe in dopolnitve Akta o ustanovitvi družbe Slovenske železnice, d. o. o.

SŽ-Potniški promet, d. o. o., in tržaško avtobusno podjetje Trieste Trasporti sta v Trstu podpisala aneks k pogodbi o integraciji različnih načinov prevoza in prevoznin v povezavi s čezmejnimi in lokalnimi storitvami javnega

prevoza. S tem se je podaljšala prodaja spletne vozovnice CONNECT2CE, s katero potniki potujejo najprej z vlakom do Opčin, nato pa z avtobusom tržaškega avtobusnega podjetja do Trsta in nazaj.

Upravitelj železniške infrastrukture, družba SŽ-Infrastruktura, d. o. o., je podpisala pogodbi o dostopu na javno železniško infrastrukturo z novima prevoznikoma Train Hungary Magánvasút Kft in Ten Rail, železniški tovarni promet, d. o. o.

Uveljavljen je bil drugi del voznega reda omrežja za obdobje 2018/2019.

Objavljen je bil javni razpis za pridobitev zunanjega izvajalca za projekt vrednotenja delovnih mest, prenove plačnega sistema in priprave kadrovskega načrta v skupini Slovenske železnice.

September

Nadzorni svet družbe Slovenske železnice, d. o. o., v sestavi Bojan Brank, Aleksander Nagode, Aleksander Mervar, Adam Vengušt, Igor Janez Zajec, Tanja Bolte, Silvo Berdajs, Zlatko Ratej in Jože Pavšek, je na konstitutivni seji, 18. septembra, za predsednika izvolil Bojana Branka, za namestnika predsednika pa Aleksandra Nagodeta. Na seji so imenovali tudi revizijsko in kadrovsko komisijo.

V Kopru so predstavniki RFC 11 (Rail Freight Corridor) in Slovenskih železnic pripravili konferenco ob odprtju Jantarjevega koridorja, ki povezuje Koper z Varšavo. Sredi januarja je začel delovati z objavo vlakovnih poti. Na konferenci so sodelovali ključni predstavniki Evropske unije, predstavniki ministrstev držav, ki jih koridor prečka, prevozniki in drugi deležniki.

Zaposleni v skupini Slovenske železnice in Policija so v sodelovanju z Railpolom za večjo varnost na železnicah v teden dni trajajoči mednarodni preventivni akciji (imenovani Rail Action Week) poostreno nadzorovali nedovoljeno in prepovedano prečkanje železniških prog zunaj urejenih prehodov, prečkanje železniških prog na nivojskih prehodih ceste čez progo ter kršitve notranjega reda na vlakih in postajah.

Na postaji Divača smo pripravili obsežno vajo »Reševalna vaja Divača«, ki je vključevala vaje zaščite in reševanja pri železniški nesreči, ter prikazali reševanje in odpravljanje posledic ob njej. Pri vaji in njeni organizaciji so sodelovale strokovne službe Slovenskih železnic, osem društev Kraške gasilske zveze, Policija in Služba nujne medicinske pomoči.

Prenovljena (energetsko in gradbeno) je bila poslovna zgradba družbe Fersped, d. o. o., v Kopru.

Oktober

Nadzorni svet družbe Slovenske železnice, d. o. o., je v skladu s 1. alinejo 2. odstavka 16. člena Akta o ustanovitvi družbe Slovenske železnice, d. o. o., dal soglasje k predlogu Poslovnega načrta skupine Slovenske železnice in družbe Slovenske železnice, d. o. o., za leto 2020, s projekcijo poslovanja 2021–2022.

Kadrovska komisija nadzornega sveta družbe Slovenske železnice, d. o. o., je oktobra začela postopek za imenovanje generalnega direktorja družbe Slovenske železnice, d. o. o., in decembra nadzornemu svetu predlagala v imenovanje Dušana Mesa za nov štiriletni mandat od 24. marca 2020.

V Ljubljani je potekala skupna konferenca sosednjih železniških uprav SŽ, ÖBB in Trenitalia glede ohranitve vzpostavljene mednarodne povezave med Ljubljano in Trstom z direktnim vlakom ter vzpostavitve povezave do Benetk kot podaljšanje vožnje vlaka EC Emona, ki vozi med Dunajem in Ljubljano.

Sprejet je bil sklep o uveljavitvi novega voznega reda omrežja v dveh delih zaradi nadgradnje odseka Zidani Most–Celje.

Vlada je določila besedilo predloga Zakona o poročtvu Republike Slovenije, s katerim se ureja podelitev državnega poročstva družbi 2TDK, d. o. o., za financiranje projekta izgradnje drugega tira železniške proge Divača–Koper do skupne višine 417 mio. evrov.

V začetku oktobra so se predstavniki SŽ-Tovornega prometa v Beogradu udeležili delavnice Regional Rail

Connectivity in the Danube Macro-Region, ki so jo organizirali v okviru Podonavske strategije, ki jo koordinira Ministrstvo za infrastrukturo Republike Slovenije, soorganizator pa je Ekonomska komisija Združenih narodov za Evropo (UNECE). Konferenca so se udeležili visoki predstavniki ministrstev, prevoznikov, upravljavcev železniške infrastrukture, operaterjev terminalov in ministrstev iz vseh držav podonavskega področja.

November

V sklopu rednih izobraževanj, ki jih Slovenske železnice pripravljajo s Policijo, smo s specialno enoto policije v Ljubljani pripravili vajo na različnih potniških vlakih. Policisti specialne enote so se urili v vpadih na vlak, testirali delovanje vrat in drugih sistemov na njem ter preizkušali lomljivost stekla na vlakih ICS.

V Londonu smo se udeležili konference Digital Rail Revolution, na kateri se enkrat letno srečajo strokovnjaki najvplivnejših podjetij v železniškem sektorju. Letos so prvič sodelovali tudi predstavniki Slovenskih železnic.

Slovenske železnice so v Ljubljani gostile sestanek generalnih direktorjev skupine G4. Skupina G4 je regionalno interesno združenje Mednarodne železniške zveze (UIC) ter Skupnosti evropskih železniških prevoznikov in upravljavcev infrastrukture (CER).

Na jubilejnem 20. tekmovanju za najboljše letno poročilo za leto 2018, ki ga organizira Akademija Finance, smo prejeli plaketo za najboljše letno poročilo v analizi poslovanja in načrtih za leto 2018.

December

Decembra je po Sloveniji vozil muzejski vlak, na katerem je otroke obiskal in obdaroval Božiček.

Petnajstega decembra je začel veljati nov vozni red.

Nadzorni svet je na peti redni seji imenoval Dušana Mesa za tretji štiriletni mandat vodenja skupine Slovenske železnice.

Drugo leto zapored so Slovenske železnice sodelovale v Verigi dobrih ljudi. Z muzejskim vlakom smo 200 otrok in staršev iz socialno ogroženih družin odpeljali na izlet v Postojnsko jamo.

Slovenske železnice so za leto 2019 v raziskavi, ki jo izvaja portal MojeDelo.com, v sodelovanju s švedskim podjetjem Universum Global, prejele priznanje Ugledni delodajalec za prvo mesto v panogi Logistika in prevoz potnikov ter priznanje za uvrstitev med Top 10 podjetij z najvišjimi količniki ugleda v skupni razvrstitvi ne glede na panogo.

POMEMBNEJŠI DOGODKI PO KONCU POSLOVNEGA LETA 2019

Januar

SŽ-Tovorni promet, d. o. o., je 1. januarja 2020 prodal blagovno znamko male pošiljke SŽ-Express.

Končana je nadgradnja odsekov proge Rimske Toplice–Laško in Laško–Celje.

SŽ-Potniški promet, d. o. o., je razstavljal na sejmu Alpe Adria v Ljubljani.

Februar

SŽ-Potniški promet, d. o. o., je podpisal sporazum o sodelovanju s Hrvaškimi železnicami v okviru evropskega projekta CONNECT2CE.

V začetku februarja je bila po petih mesecih prenovitvenih del končana nadgradnja desnega tira med Zidanim Mostom in Rimskimi Toplicami.

Umrli je Igor Janez Zajec, član nadzornega sveta družbe Slovenske železnice, d. o. o., in nekdanji direktor Slovenskih železnic.

Marec

Enajstega marca 2020 je na železniško postajo Hodoš prispel prvi novi dizelski vlak.

Enajstega marca je bil po odloku vlade Republike Slovenije začasno ustavljen ves promet v/iz Italije. Potniški vlaki so od tega dne vozili le do/s postaje Sežana.

Začela je veljati nova Potniška tarifa.

Razglašeni sta bili pandemija in epidemija zaradi izbruha koronavirusne bolezni COVID-19.

Vlada Republike Slovenije je z odlokom 16. marca 2020 popolnoma ustavila javni železniški potniški promet v državi.

Več o dogodkih v zvezi z COVID-19 v računovodskem delu poročila v poglavju 6.6.4 Dogodki po koncu obračunskega obdobja.

April

Tomaž Kraškovic je bil imenovan za člana posloводства – direktorja za nov štiriletni mandat.

Maj

Enajstega maja 2020 je bil ponovno vzpostavljen javni potniški promet.

Junij

Četrtega junija sta na železniški postaji Ljubljana bočno trčila premikalna lokomotiva in elektromotorna garnitura. Nastala je večja materialna škoda. Poškodovanih ni bilo.

Umrli je predsednik nadzornega sveta družbe Slovenske železnice, d. o. o., Bojan Brank. Nadzorni svet je leta 2020 izgubil dva člana z bogatimi znanji s področja logistike.

Vodenje nadzornikov je začasno prevzel namestnik predsednika Aleksander Nagode.

V nadzorni svet Slovenskih železnic je bila imenovana Melita Malgaj.

Podpisan je bil Aneks št. 1 k dogovoru iz leta 2018, ki so ga pripravili pogodbeni partnerji Slovenske železnice, d. o. o., SŽ-Potniški promet, d. o. o., in ponudnik STADLER

Polska SP. Z. o. o. in STADLER Bussang AG. V aneksu se je opredelil obseg dodatnih neodplačnih ugodnosti, za kar si je prizadevala družba Slovenske železnice, d. o. o. Ponudnik je bil pripravljen zaradi pomembnosti vstopa

na balkanski trg na področju potniškega in tovornega prometa, ne glede na ponudbeno ceno in ne glede na potek postopka oddaje javnega naročila, ponuditi dodatne ugodnosti, ki znašajo 30 mio. evrov.



> NAGOVOR GENERALNEGA DIREKTORJA®

Spoštovani ustanovitelj, člani nadzornega sveta, poslovni partnerji in ostali deležniki!

Za nami je še eno v nizu uspešnih let, ki so ga zaznamovali dobri tekoči rezultati, številne uspešno izpeljane strateške aktivnosti za nadaljnjo rast skupine, skupaj s pospešenimi aktivnostmi na področju informatizacije, digitalizacije in celovite prenove poslovnih procesov.

Novi rekordi in povečanje zadovoljstva uporabnikov

Leto 2019 smo zaključili z 42 mio. evrov EBIT oziroma s 35 mio. evrov dobička in s 7,8-odstotno donosnostjo kapitala. To je 3,5-kratnik EBIT-a, 10-kratnik dobička in 3-kratnik donosnosti s skoraj tisoč manj zaposlenimi v primerjavi z letom 2012, v katerem sem prevzel vodenje družbe oziroma skupine.

Vsi ti rekordni premiki so rezultat dobro zastavljene strategije in njenega uspešnega uresničevanja, pravočasnih odzivov na tekoče izzive, konstruktivnega dialoga s socialnimi partnerji in z državo kot lastnikom, ki je verjela v naše drzne načrte.

Zavedamo se, da se vsi ti rezultati v celoti še ne odražajo neposredno v dvigu ravni naših storitev, toda že samo dejstvo, da nam ankete zadovoljstva uporabnikov (v tovarnem in tudi potniškem prometu kot dveh ključnih dejavnostih) priznavajo pozitivne premike in da so največji premiki zaznani ravno na področjih, kjer imamo neposredni vpliv, kaže, da smo na pravi poti.

Upravljanje izzivov v tovarnem in potniškem prometu

V tovarnem prometu smo v zadnjem četrtletju zaznali jasne znake ohlajanja gospodarstva. Poleg obsežnih infrastrukturnih ovir so pogoje poslovanja dodatno zaostrili še čedalje agresivnejši nastopi drugih železniških prevoznikov in konkurenčnih pristanišč ter konkurenca cestnih prevoznikov in posledično precejšnje znižanje cen. Čeprav smo v teh zahtevnih pogojih uspeli obseg prepeljanega blaga v primerjavi z letom 2018 celo rahlo povečati, z njim nismo uspeli v celoti nadomestiti izpada prihodkov. Navedena situacija nas dodatno zavezuje, da pospešimo vse aktivnosti za uspešen zaključek projekta strateškega partnerstva, v okviru katerega si



obetamo velike sinergijske učinke za nadaljnjo rast in razvoj tega področja.

Z močno konkurenco se soočamo tudi v potniškem prometu, v notranjem prometu sta to osebni in javni cestni promet, v mednarodnem prometu pa nizkocenovne letalske družbe in nizkocenovni avtobusni prevozniki. Glavni vzrok za slabši konkurenčni položaj železniškega prometa je dejstvo, da kljub pospešenemu investiranju v zadnjih letih železniška infrastruktura, ki jo uporabljamo, še vedno močno zaostaja za primerljivo infrastrukturo bolj razvitega dela Evrope. Kljub navedenim težavam smo leta 2019 z različnimi inovativnimi trženjskimi aktivnostmi uspeli pomembno povečati število potnikov, temu pa so sledili tudi prihodki in rezultat poslovanja. Obsežne investicije v nov vozni park, digitalizacijo prodajnih kanalov in integracijo celotnega javnega prometa pa so dodatno jamstvo za povečanje privlačnosti vožnje z vlakom in s tem za realizacijo ambicioznih dolgoročnih ciljev na tem področju.

Izvedene ključne aktivnosti za nadaljnjo rast

Leto 2019 je bilo tudi leto pomembnih aktivnosti za nadaljnjo rast in razvoj skupine, med katerimi želim izpostaviti predvsem:

REKORDNI PREMIKI SO REZULTAT DOBRO ZASTAVLJENE STRATEGIJE IN NJENEGA USPEŠNEGA URESNIČEVANJA, PRAVOČASNIH ODZIVOV NA TEKOČE IZZIVE, KONSTRUKTIVNEGA DIJALOGA S SOCIALNIMI PARTNERJI IN Z DRŽAVO KOT LASTNIKOM, KI JE VERJELA V NAŠE DRŽNE NAČRTE.

- > projekt strateškega partnerstva na področju tovarnega prometa, ki je v zaključni fazi;
- > aktivnosti M&A z namenom integracije manjših domačih ponudnikov logističnih storitev v našo skupino;
- > posodobitev vozniških sredstev tovarnega in potniškega prometa;
- > informatizacijo in digitalizacijo;
- > prenovo poslovnih procesov;
- > začetek aktivnosti v projektu vrednotenja delovnih mest, prenovo plačnega sistema in pripravo kadrovskega načrta v skupini Slovenske železnice;
- > vzpostavitev nove organizacijske enote za nadgradnjo sistema zaračunavanja medsebojnih storitev v skupini;
- > nadaljnji razvoj ključnih podpornih funkcij (notranja revizija, obvladovanje tveganj, skladnost, projektna pisarna).

Skrb za transparentno poslovanje in ugled družbe

Slovenske železnice so ena prvih domačih nefinančnih organizacij v Sloveniji, ki je vzpostavila funkcijo skladnosti in obvladovanja tveganj v obliki samostojne organizacijske enote in funkcijo prijave kršitev korporativne integritete (whistleblowinga). Z razvojem teh funkcij se pomembno povečuje transparentnost delovanja. Skrbimo za ugled družbe, korektno sodelujemo z mediji ter se tekoče in argumentirano odzivamo na njihove navedbe.

Ugled skupine Slovenske železnice potrjuje tudi več priznanj, ki smo jih prejeli leta 2019, in sicer priznanje Ugledni delodajalec v panogi Logistika in prevoz potnikov, priznanje za uvrstitev med TOP 10 podjetij z najvišjimi količniki ugleda v skupni razvrstitvi med vsemi panogami ter priznanje Najuglednejši delodajalec, ki ga podeljuje zaposlitveni portal MojeDelo.com. Prejeli smo tudi plaketo za najboljše letno poročilo v analizi poslovanja in načrtih za leto 2018.

V nov mandat z jasno strategijo

Decembra mi je nadzorni svet potrdil nov (tretji) mandat za vodenje družbe in posledično celotne skupine Slovenske železnice. To je zame priznanje pravilnosti dosedanjega dela in hkrati obveznost, da uspešno nadaljujemo realizacijo jasno in ambiciozno zastavljenih strateških

ciljev. Rast obsega prevoza tovora na evropskih koridorjih, ki prečkajo našo državo, postati največji prevoznik v integriranem javnem potniškem prometu v Sloveniji in regiji, zagotoviti mobilnost prebivalstva z učinkovitim in zanesljivim upravljanjem v integriranem javnem potniškem prometu, učinkovito in zanesljivo vzdrževanje in upravljanje železniške infrastrukture ter vodenje železniškega prometa na njej, postati zanesljiv in učinkovit izvajalec vzdrževanja železniških vozil in izvajalec vleke vlakov ter razvoj učinkovite podporne dejavnosti v skupini in drugih dejavnosti trajnostnega razvoja, ostajajo naše ključne strateške usmeritve, ki jim bodo podrejene vse tekoče aktivnosti.

Kljub izrednim pogojem dela ambiciozni načrti za leto 2020

Leta 2020 bo naše poslovanje pomembno zaznamovala pandemija COVID-19. Ocenjujemo, da smo se nanjo ustrezno odzvali in njen čas dodatno izkoristili tudi za nekatere posebne naloge, katerih realizacija je bila med rednim poslovanjem obremenjena zaradi obsežnih tekočih aktivnosti.

Načrt poslovanja za leto 2020 bo spremenjen, vseeno pa ambiciozen. Naše ključne naloge bodo:

- > posodobitev voznega parka z dobavo prvih novih potniških vlakov;
- > zaključek projekta strateško partnerstvo v tovarnem prometu;
- > nadaljevanje aktivnosti M&A za pospešitev integracije železniškega in avtobusnega javnega potniškega prometa;
- > nadaljnja informatizacija in digitalizacija poslovnih procesov;
- > organizacijska prenova poslovnih procesov s kadrovskim prestrukturiranjem (zmanjšanje števila zaposlenih v skupini za več kot 700 prek programa razreševanja presežnih delavcev);
- > začetek celovite prenove plačnega sistema z izbranim zunanjim tujim svetovalcem z ustreznimi referencami v tej panogi;
- > nadgradnja sistema internih cen prek posebne organizacijske enote s ciljem opredelitve jasnih meril za obračun medsebojnih storitev.

Prisegamo na kontinuiteto vodenja

Nov mandat želim z manjšimi spremembami nadaljevati z vodstveno ekipo iz prejšnjega mandata. Vsem direktorjem odvisnih družb in vodjem služb v matični družbi smo v začetku leta posredovali osnutek izbranih dolgoročnih finančnih in nefinančnih ciljev za nov mandat, ki bodo po uskladitvi osnova za naše sodelovanje. V novem mandatu želimo dati tudi večji poudarek politiki nasledstva na vseh organizacijskih ravneh, saj je kontinuiteta vodenja z manjšimi spremembami pokazala pomembne rezultate in je še zlasti pomembna v času večje negotovosti, v katerega vstopamo.

Verjamemo, da smo pripravljeni za nove izzive in da bomo z vsemi načrtovanimi aktivnostmi postali najsoodnejši ponudnik integriranih storitev javnega prevoza ter zanesljiv partner pri drugih logističnih storitvah.

Na koncu bi se rad zahvalil vsem deležnikom za konstruktivno sodelovanje v upanju, da bomo še naprej skupaj ustvarjali uspešne zgodbe.

Dušan Mes
generalni direktor Slovenskih železnic





> IZJAVA O ODGOVORNOSTI UPRAVE

Poslovodstvo družbe Slovenske železnice, d. o. o., je odgovorno za pripravo letnega poročila skupine Slovenske železnice in družbe Slovenske železnice, d. o. o., za leto 2019. Člani poslovodstva zagotavljamo, da je letno poročilo z vsemi sestavnimi deli, po našem najboljšem vedenju, pripravljeno v skladu z Zakonom o gospodarskih družbah in Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela Evropska unija.

Poslovodstvo potrjuje, da so bile pri pripravi računovodskih izkazov dosledno upoštevane ustrezne računovodske usmeritve, da so bile računovodske ocene izdelane po načelu previdnosti in dobrega gospodarjenja ter da računovodski izkazi predstavljajo resnično in pošteno sliko premoženjskega stanja skupine Slovenske železnice in družbe Slovenske železnice, d. o. o., ter izidov njenega poslovanja in denarnih tokov za leto 2019.

Poslovodstvo je odgovorno tudi za ustrezno vodenje računovodstva in sprejetje ustreznih ukrepov za zavarovanje premoženja in drugih sredstev ter potrjuje, da so računovodski izkazi, skupaj s pojasnili, izdelani na

podlagi predpostavke o delujoči družbi Slovenske železnice, d. o. o., in njenih odvisnih družbah ter v skladu z veljavno zakonodajo in Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja.

Skladno z Direktivo 2014/95/EU o razkritju nefinančnih informacij in informacij o raznolikosti nekaterih velikih podjetij in skupin ter z usmeritvami Slovenskega državnega holdinga, d. d., glede nefinančnega poročanja in v skladu z zavestjo dobrega gospodarstvenika poslovodstvo s tem poročilom prepoznava pomen kazalnikov nefinančnega poročanja tako, da jih bolj transparentno vključuje v sistem ključnih dejavnikov uspeha Slovenskih železnic in s tem tudi v sledljiv sistem poročanja.

Poslovodstvo je odgovorno za ukrepe preprečevanja in odkrivanja prevar ter nepravilnosti, prav tako pa tudi za ohranjanje vrednosti premoženja skupine Slovenske železnice.

Poslovodstvo družbe Slovenske železnice, d. o. o., je računovodske izkaze odobrilo dne 5. avgusta 2020.

Dušan Mes
generalni direktor



mag. Tomaž Krašković
član poslovodstva



Nina Avbelj Lekić
delavska direktorica



Nina Avbelj Lekić



Dušan Mes



Tomaž Kraškovic



> POROČILO NADZORNEGA SVETA

SESTAVA IN DELOVANJE NADZORNEGA SVETA

V skladu z Aktom o ustanovitvi družbe Slovenske železnice, d. o. o., je imel nadzorni svet do 30. avgusta 2019 šest članov, od katerih štiri imenuje in razrešuje ustanovitelj, dva člana pa sta imenovana in razrešena v skladu z Zakonom o sodelovanju delavcev pri upravljanju. Slovenski državni holding je v vlogi ustanovitelja 29. avgusta 2019 sprejel sklep o spremembi Akta o ustanovitvi družbe Slovenske železnice, d. o. o., po katerem nadzorni svet šteje devet članov, pri čemer razmerje med predstavniki ustanovitelja in predstavniki zaposlenih ostaja nespremenjeno. S sklepom ustanovitelja z dne 29. avgusta 2019 so bili imenovani tudi člani nadzornega sveta za nov štiriletni mandat (12. september 2019–11. september 2023).

Nadzorni svet je leta 2019 deloval v naslednji sestavi:

- > 1. januar–11. september:
 - > imenovani s strani ustanovitelja: Bojan Brank, Aleksander Nagode, Mitja Križaj in Jože Oberstar;
 - > imenovana s strani sveta delavcev: Jože Pavšek in Zlatko Ratej;
- > 12. september–31. december:
 - > imenovani s strani ustanovitelja: Bojan Brank, Aleksander Nagode, Aleksander Mervar, Igor Janez Zajec, Adam Vengušt, Tanja Bolte;
 - > imenovani s strani sveta delavcev: Silvo Brdajs, Jože Pavšek in Zlatko Ratej.

Vodstvo nadzornega sveta se leta 2019 ni spreminjalo. Nadzorni svet je vse leto vodil Bojan Brank, njegov namestnik pa je bil Aleksander Nagode.

Nadzorni svet sestavljajo člani, ki s svojim raznolikim znanjem, veščinami in izkušnjami tvorijo celoto, ki učinkovito nadzoruje in spremlja posle družbe in skupine Slovenske železnice. Nadzorni svet družbe Slovenske železnice, d. o. o., je opravljal svoje delo na sejah nadzornega sveta ter na sejah revizijske in kadrovske komisije v skladu s Poslovníkom o delu nadzornega sveta, Aktom o ustanovitvi družbe Slovenske železnice, d. o. o., in veljavnimi predpisi.

Delo nadzornega sveta in njegovih komisij je bilo strokovno in usmerjeno v učinkovitost opravljanja funkcije. Skrbno in odgovorno je nadzoroval poslovanje družbe in skupine ter s svojimi sklepi in odločitvami podpiral uresničevanje zastavljenih poslovnih ciljev.

Nadzorni svet in revizijska komisija sta opravila postopek vrednotenja učinkovitosti dela v skladu s Priročnikom za vrednotenje učinkovitosti nadzornih svetov (Združenje nadzornikov Slovenije) ter na podlagi rezultatov in razprave sprejela akcijski načrt (priprava uvajalnega programa za nove člane nadzornega sveta, objava poslovnika na spletni strani družbe, objava izjave o neodvisnosti zunanje članice revizijske komisije, nasledstveni načrt, profesionalni razvoj, določitev kriterijev in profilov za izbor kandidatov).

Podrobnejši podatki o sestavi in pristojnostih nadzornega sveta so v poglavju Izjava o upravljanju družbe v Letnem poročilu družbe Slovenske železnice, d. o. o., in skupine Slovenske železnice za leto 2019.

Nadzorni svet je leta 2019 imel šestnajst sej, od tega je bilo dvanajst rednih in štiri dopisne. Izrednih sej leta 2019 ni bilo. Vse seje so potekale na sedežu družbe. Komuniciranje pri pripravi in sklicevanju sej se je izvajalo v elektronski obliki.

Vsi člani nadzornega sveta so bili leta 2019 navzoči na vseh sejah.

NAJPOMEMBNEJŠE TEME SEJ NADZORNEGA SVETA LETA 2019

V nadaljevanju so navedene ključne teme, ki jih je v obliki samostojnih točk dnevnega reda obravnaval nadzorni svet na svojih sejah leta 2019, pri čemer je v primeru, da je bila posamezna tema predhodno obravnavana na eni izmed komisij, dodana oznaka RK za revizijsko komisijo oziroma KK za kadrovske komisijo:

- > spremljanje rednega poslovanja družbe in skupine v obliki rednih poročil v okviru samostojnih točk dnevnega reda:

- > tekoče poročanje:
 - poročilo o realizaciji odprtih sklepov nadzornega sveta;
 - poročilo o delu komisij nadzornega sveta;
 - informacije o aktualnem dogajanju v skupini (RK);
 - tekoče poročilo o rezultatih poslovanja skupine (RK);
 - poročilo glavne projektne pisarne o stanju na strateških projektih v skupini (RK);
 - poročilo o pogodbah, objavljenih na spletnih straneh družb v skupini, v skladu z ZDIJZ (RK);
- > trimesečno poročanje:
 - poročilo o rezultatih poslovanja skupine (RK);
 - poročilo o upravljanju tveganj v skupini z ločnim poročilom o finančnih tveganjih v skupini (RK);
 - register priporočil notranje in zunanje revizije (RK);
 - pregled sprememb na področju prejetih in vloženih tožb (RK);
 - poročilo poslovanju z dobavitelji, ki ustvarijo več kot 50 odstotkov svojih prihodkov z družbami v skupini (RK);
 - poročilo o pregledu dobaviteljev, pri katerih družbe v skupini najemajo delovno silo (RK);
- > polletno poročanje:
 - poročilo o delu notranje revizije v prvem polletju z rebalansom (RK);
 - poročilo o prodaji poslovno nepotrebnih sredstev skupine (RK);
 - poročilo o prejetih prijavah domnevnih kršitev korporativne integritete (RK);
- > letno poročanje:
 - poročilo od delu notranje revizije leta 2018 (RK);
 - načrt dela notranje revizije za leto 2019 z okvirnim dolgoročnim načrtom dela notranje revizije v obdobju 2020–2021 (RK);
 - načrt dela notranje revizije za leto 2020 z okvirnim dolgoročnim načrtom dela notranje revizije v obdobju 2021–2022 (RK);
 - načrt dela s področja korporativne integritete 2020 (RK);
 - načrt dela pooblaščenih oseb za varstvo osebnih podatkov 2020 (RK);
- pismo poslovodstvu po predreviziji računovodskih izkazov za leto 2018 (RK);
- obravnava nerevidiranega poročila in potrditev[®] revidiranega letnega poročila družbe in skupine za leto 2018 (RK);
- pismo poslovodstvu po reviziji računovodskih izkazov za leto 2018 (RK);
- > predlog ustanovitelju za imenovanje revizorja računovodskih izkazov družbe in njene skupine za obdobje 2019–2021 (RK);
- > predstavitev glavnih strateških ciljev in usmeritev skupine Slovenske železnice do leta 2024 ter predlog dolgoročne vizije razvoja in posodobitve javnega železniškega omrežja v Republiki Sloveniji;
- > odločanje o investicijah in njihovo spremljanje:
 - > izdaja soglasja za podpis pogodbe za nakup novih dizelskih lokomotiv za premik;
 - > izdaja soglasja za podpis pogodbe za nabavo novih vozniških sredstev železniškega potniškega prometa na podlagi koriščenja opcijske pravice iz prvega sklopa nabave;
 - > seznanitev z novelacijo investicijskega programa za projekt uvedbe samopostrežnih prodajnih mest za prodajo vozovnic;
 - > seznanitev z začetkom ponovnega javnega zbiranja ponudb za prodajo poslovne stavbe odvisne družbe Fersped s pripadajočim zemljiščem;
- > tekoče spremljanje aktivnosti pri iskanju strateškega partnerja za SŽ-Tovorni promet, d. o. o., in obravnava drugih predlogov kapitalskih naložb;
- > obravnava osnutka strategije upravljanja strateških, nestrateških in razvojnih nepremičnin v lasti skupine ter zadolžitev poslovodstva za preveritev možnosti optimizacije upravljanja nepremičninskega premoženja po vzoru drugih železniških uprav;
- > izdaja soglasja k podaljšanju garancijske linije, k poslom kratko- in dolgoročnega zunanjega financiranja ter k poslom medsebojnega financiranja družb v skupini;
- > spremljanje realizacije popravljalnih ukrepov in priporočil računskega sodišča na podlagi njegovega poročila o učinkovitosti poslovanja družbe Slovenske železnice na področju medsebojnega poslovanja družb v skupini Slovenske železnice;

- > tekoče poročanje o uresničevanju popravljalnih ukrepov in priporočil računskega sodišča (RK);
- > informacija o izdanem porevizijskem poročilu računskega sodišča glede popravljanih ukrepov (RK);
- > nadgradnja poslovnih procesov:
 - > končno poročilo o zaključenem usposabljanju na projektu prenove poslovnih procesov;
 - > poročanje o aktivnostih v programih digitalizacije;
 - > poročilo o izvedeni notranji reviziji vdornega testa v informacijski sistem skupine (RK);
- > nadgradnja sistema korporativnega upravljanja:
 - > izdelava samoocene dela nadzornega sveta in priprava akcijskega načrta za izboljšanje njegovega sistema delovanja;
 - > dopolnitev Pravilnika o delu notranje revizije (RK);
 - > dopolnitev Temeljne listine o delovanju notranje revizije (RK);
 - > sprejetje novega Poslovnika o delu revizijske komisije (RK);
 - > načrt dela na področju korporativne integritete za leto 2019 (RK);
 - > načrt dela revizijske komisije za leto 2020 (RK);
- > kadrovska področje:
 - > imenovanja in razrešitve (kronološko):
 - soglasje k razrešitvi in imenovanju direktorja družbe SŽ-Potniški promet, d. o. o., (KK);
 - seznanitev z imenovanjem direktorja družbe Kamnolom Verd, d. o. o., (KK);
 - informacija o odpoklicu prokurista družbe SŽ-Potniški promet, d. o. o., (KK);
 - soglasje k imenovanju direktorice družbe SŽ-ŽIP, storitve, d. o. o., (KK);
 - soglasje k imenovanju delavskega direktorja SŽ-VIT, d. o. o., (KK);
 - imenovanje generalnega direktorja družbe (KK);
 - > informacija o povprečni plači v skupini in določitev osnove za obračun plač po individualnih pogodbah (KK);
 - > merila uspešnosti za določitev spremenljivega prejemka za leto 2019 (KK);
 - > potrditev izplačila spremenljivega prejemka članom posloводства za leto 2018 in izplačila stimulativnega dela delavcem z individualno pogodbo;

- > predlog spremembe pravil in elementov za sklepanje individualnih pogodb ter seznanitev s predlogom sprememb Pravilnika o notranji organizaciji družb in skupine,
- > strategija razvoja kadrov v skupini (KK).

Poslovodstvo družbe je na zahtevo posameznih članov nadzornega sveta pripravljalo tudi dodatna pojasnila in poročila o morebitnih nejasnostih in odprtih vprašanjih v zvezi s poslovanjem.

Navedene aktivnosti so pomembno pripomogle, da ima skupina Slovenske železnice status enega najuspešnejših sistemov v državni lasti ter da tudi notranja urejenost posameznih družb v tem sistemu tekoče sledi razvoju obsega in asortimana poslovanja, novi zakonodaji in razvoju korporativnih standardov.

Pandemija virusa COVID-19 je prinesla nove, zelo zahtevne izzive. Verjamemo, da imamo dovolj znanja in izkušenj, da tudi v teh okoliščinah, skupaj z vodstvom družbe, v mejah mogočega, poiščemo optimalne rešitve za vse deležnike.

DELO KOMISIJ NADZORNEGA SVETA

Nadzorni svet družbe Slovenske železnice, d. o. o., ima dve komisiji, in sicer revizijsko in kadrovsko. Posamezna komisija je posvetovalni organ nadzornega sveta in pri svojem delu sprejema zaključke, o katerih poroča nadzornemu svetu.

Teme, ki sta jih obe komisiji nadzornega sveta obravnavali v okviru svojih pristojnosti, lahko razdelimo v dva sklopa:

- > teme, ki so bile samostojne točke dnevnega reda sej nadzornega sveta in
- > teme, ki so bile podrobneje obravnavane samo na posamezni komisiji in je o njihovi obravnavi poročal predsednik komisije v okviru enotne točke o poročilu komisij nadzornega sveta.

Ker je bil prvi sklop tem že predstavljen, v nadaljevanju v okviru poročil o delu o posameznih komisij dajemo poudarek predvsem temam iz drugega sklopa.

NADZORNI SVET OCENJUJE, DA JE POSLOVODSTVO DRUŽBO VODILO USPEŠNO, SKRBNOSTNO IN SKLADNO S PREDPISI TER AKTI DRUŽBE TER DA JE DRUŽBA KLJUB ZELO ZAHTEVNIM RAZMERAM PRESEGLA CILJE IZ POSLOVNEGA NAČRTA ZA LETO 2019.

REVIZIJSKA KOMISIJA

Revizijska komisija nadzornega sveta je od 1. januarja do 11. septembra 2019 delovala v sestavi:

- > Mitja Križaj (predsednik),
- > Aleksander Nagode,
- > Zlatko Ratej in
- > Barbara Nose (zunanja članica).

V novem mandatu je bila revizijska komisija konstituirana 18. septembra 2019, 26. septembra 2019 pa dopolnjena z zunanjo članico in deluje v naslednji sestavi:

- > Aleksander Mervar (predsednik),
- > Aleksander Nagode,
- > Tanja Bolte,
- > Silvo Berdajs in
- > Barbara Nose (zunanja članica).

Revizijska komisija se je leta 2019 sestala na desetih sejah, od tega na devetih rednih in eni dopisni.

Ključne teme:

- > spremljanje rednega poslovanja družbe in skupine v obliki rednih poročil;
- > spremljanje načrtov poslovanja družbe in načrtov dela ključnih podpornih funkcij (notranja revizija, obvladovanje tveganj, korporativna integriteta);
- > nadgradnja nekaterih aktov, ki urejajo delo revizijske komisije in funkcije družbe, katerih spremljanje sodi v njeno pristojnost;
- > spremljanje zunanje revizije računovodskih izkazov:
 - > razgovori s predstavniki revizijske družbe Deloitte Revizija, d. o. o., glede področij in poteka zunanje revizije računovodskih izkazov za leto 2018;
 - > sklenitev dogovora o zaupnosti in nerazkrivanju podatkov z družbo Deloitte svetovanje, d. o. o.,
 - > spremljanje neodvisnosti zunanjega revizorja;
 - > ocena dela zunanje revizije leta 2018 na podlagi obravnave poročila zunanjega revizorja v skladu s Smernicami za spremljanje kakovosti opravljene revizije, ki sta jih oblikovala Agencija za nadzor nad revidiranjem in Združenje nadzornikov Slovenije;
- > razgovor z zunanjim revizorjem glede področij revidiranja ob začetku predrevizije računovodskih izkazov za leto 2019;
- > oblikovanje predloga za imenovanje revizorja računovodskih izkazov za obdobje 2019–2021:
- > oblikovanje meril za izbor revizorja računovodskih izkazov, v okviru katerih ni bila ključna cena, ampak kakovost revizijske ekipe (načrtovano število ur dela pooblaščenih revizorjev ter njihove reference pri revidiranju velikih družb s področja transportne oziroma infrastrukturne dejavnosti in reference na področju revidiranja velikih skupin s statusom subjekta javnega interesa);
- > oblikovanje vzorcev pogodb za izvedbo revizijskih storitev v obdobju 2019–2021, ki so sestavni del meril iz predhodne alineje;
- > seznanitev z zaključkom postopka javnega naročila za izbor revizorja računovodskih izkazov in oblikovanje predloga za imenovanje;
- > predlog zadolžitve posloводства, da pripravi predlog ureditve nabavnega postopka za izbor revizorja, zlasti z vidika rešitve morebitne kolizije med Zakonom o javnem naročanju (ZJN) in Zakonom o gospodarskih družbah (ZGD) v tem postopku;
- > skrb za zagotavljanje neodvisnosti aktualnega in potencialnih revizorjev računovodskih izkazov:
 - > potrditev predloga sprememb Smernic za zagotavljanje neodvisnosti revizorja računovodskih izkazov v skupini Slovenske železnice;
 - > predlog zadolžitve posloводства, da imenuje skrbnika smernic iz predhodne alineje;
 - > nadzor nad sklepanjem pogodb z revizijskimi družbami z vidika vrste in obsega njihovih storitev;
- > obravnava poročil o izvedenih notranjih revizijah in obravnava vseh drugih rednih poročil, načrtov in aktov s področja dela službe notranje revizije;
- > ostalo:
 - > obravnava Zakona o spremembah in dopolnitvah Zakona o revidiranju (ZRev-2a), po katerem so Slovenske železnice, d. o. o., in njene odvisne družbe dobile status subjekta javnega interesa ter s tem zahteve po višjih standardih poročanja in revidiranja;

- > seznanitev s posodobitvijo Pravilnika o računovodstvu skupine Slovenske železnice;
- > obravnava računovodskega izkazovanja opredeljenih osnovnih sredstev ob začetnem pripoznavanju in metodologija vrednotenja usredstvenih lastnih proizvodnih storitev;
- > pregled odprtih zaključkov revizijske komisije;
- > izdelave samoocene dela revizijske komisije in sprejetje akcijskega načrta.

DELO KADROVSKE KOMISIJE NADZORNEGA SVETA

Kadrovska komisija nadzornega sveta je do 11. septembra 2019 delovala v sestavi:

- > Jože Oberstar (predsednik),
- > Bojan Brank in
- > Jože Pavšek.

V novem mandatu je bila kadrovska komisija konstituirana 18. septembra in je delovala v naslednji sestavi:

- > Adam Vengušt (predsednik),
- > Bojan Brank,
- > Igor Janez Zajec in
- > Zlatko Ratej.

Kadrovska komisija nadzornega sveta se je sestala na desetih sejah, od tega na osmih rednih in dveh dopisnih.

Najpomembnejše zadeve, ki jih je kadrovska komisija obravnavala, so se nanašale na pristojnosti nadzornega sveta, da imenuje člane posloводства, podaja soglasja k imenovanju in razrešitvi članov poslovodstev odvisnih družb ter da podaja soglasje k Pravilom za sklepanje individualnih pogodb o zaposlitvi in potrdi merila za izplačilo spremenljivega prejemka poslovodstvu za leto 2019. Obravnavala je pojasnilo o neizpolnjevanju pogojev delavskega direktorja za izplačilo nagrade za leto 2017 in oblikovala predlog izplačila spremenljivega prejemka poslovodstvu za leto 2018.

Kadrovska komisija je oktobra začela postopek za imenovanje generalnega direktorja in decembra predlagala nadzornemu svetu v imenovanje Dušana Mesa za nov štiriletni mandat od 24. marca 2020. Svoj predlog je utemeljila z ugotovitvijo o doseženih pozitivnih ključnih načrtovanih kazalnikih poslovanja, o uresničevanju sistemskih in lastnih ukrepov skupine Slovenske železnice v zadnjem mandatu ter s predstavitvijo strateških usmeritev skupine Slovenske železnice do leta 2024.

OCENA DELA POSLOVODSTVA IN NADZORNEGA SVETA

Delo posloводства ocenjujemo kot zelo uspešno. Posloводство in nadzorni svet sta na sejah sodelovala konstruktivno, v obdobju med sejami pa je potekala tudi redna komunikacija med predsednikom nadzornega sveta in generalnim direktorjem.

Nadzorni svet posebno pozornost posveča tudi upravljanju potencialnega nasprotja interesov svojih članov. Leta 2019 je nadzorni svet obravnaval pet točk, pri katerih se je zaradi obvladovanja nasprotja interesov izločil iz razprave in odločanja eden izmed članov nadzornega sveta. Štiri točke so se nanašale na posle financiranja, ena točka pa na obravnavo potencialne kapitalske naložbe.

POTRDITEV LETNEGA POROČILA IN PREDLOGA UPORABE BILANČNEGA DOBIČKA ZA LETO 2019

Nerevidirano letno poročilo družbe Slovenske železnice, d. o. o., in skupine Slovenske železnice za leto 2019 je revizijska komisija nadzornega sveta obravnavala 3. avgusta 2020.

O ugotovitvah in poteku revizije za leto 2019 je poročala pooblaščen revizijska družba Deloitte revizija, d. o. o., ki je revidirala računovodske izkaze za leto 2019 za družbo Slovenske železnice, d. o. o., za odvisne družbe in za skupino Slovenske železnice.

Na podlagi opisanega tekočega spremljanja ter nadziranja poslovanja in vodenja družbe Slovenske

železnice, d. o. o., oziroma njene skupine v poslovnem letu 2019 ter na podlagi konsolidiranega letnega poročila skupine Slovenske železnice za leto 2019, ki ga je sestavilo in predložilo poslovodstvo, nadzorni svet ocenjuje, da letno poročilo in v njem vsebovana razkritja prikazujejo dejansko stanje in rezultate poslovanja družbe Slovenske železnice, d. o. o., in njene skupine.

Letno poročilo družbe Slovenske železnice, d. o. o., in konsolidirano letno poročilo skupine Slovenske železnice za leto 2019 je obravnavalo in odobrilo poslovodstvo na svoji seji 5. avgusta 2020 in ga v skladu s 3. odstavkom 272. člena ZGD-1, skupaj s poročilom neodvisnega revizorja z dne 5. avgusta 2020 in predlogom za uporabo bilančnega dobička, posredovalo revizijski komisiji in nadzornemu svetu v pregled in preveritev. Revizijska komisija nadzornega sveta in nadzorni svet sta revidirano letno poročilo družbe Slovenske železnice, d. o. o., in konsolidirano letno poročilo skupine Slovenske železnice za leto 2019 obravnavala na svojih sejah 7. avgusta 2020. Tako revizijski komisiji kot nadzornemu svetu so poročali pooblašeni revizorji.

Iz revizorjevega poročila izhaja, da so računovodski izkazi družbe Slovenske železnice, d. o. o., in konsolidirani računovodski izkazi skupine Slovenske železnice resnični in pošten prikaz finančnega položaja družbe Slovenske železnice, d. o. o., in skupine Slovenske železnice na dan 31. decembra 2019 ter njenega poslovnega izida in denarnih tokov za tedaj končano leto v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela Evropska unija.

Po pregledu in preveritvi poslovnega in računovodskega poročila za leto 2019 na revizijski komisiji je na podlagi zaključkov revizijske komisije nadzorni svet ugotovil, da sta revidirano letno poročilo in konsolidirano letno poročilo za poslovno leto 2019 sestavljena jasno in pregledno ter v skladu z določili Zakona o gospodarskih družbah. Poslovno poročilo je skladno z revidiranimi računovodskimi izkazi. Nadzorni svet družbe Slovenske železnice, d. o. o., po končni preveritvi revidiranega letnega poročila nanj ni imel pripomb in je dal pozitivno stališče k revizorjevemu poročilu.

Hkrati z letnim poročilom je nadzorni svet preveril in potrdil tudi predlog uporabe bilančnega dobička, ki na dan

31. decembra 2019 znaša 21.424.750,83 evra. Ustanovitelju predlaga sklep, da bilančni dobiček ostane nerazporejen. Pri predlogu oblikovanja in uporabe bilančnega dobička je upoštevana nova interventna zakonodaja, po kateri zaradi uporabe interventnih ukrepov ne smemo deliti dobička v letu in za leto 2020, in sicer 99. člen Zakona o interventnih ukrepih za zaježitev epidemije COVID-19 in omilitev njenih posledic za državljane in gospodarstvo ter 18. člena Zakona o interventnih ukrepih za omilitev in odpravo posledic epidemije COVID-19. V primeru kršitve zakonodaje je treba vsa prejeta sredstva zaradi COVID-19 državi vrniti.

Nadzorni svet je na podlagi preveritve letnega poročila in predloga uporabe bilančnega dobička za leto 2019 in pregleda poročila pooblaščenega revizorja, skladno z določili 282. člena Zakona o gospodarskih družbah in Akta o ustanovitvi družbe Slovenske železnice, d. o. o., letno poročilo družbe Slovenske železnice, d. o. o., in skupine Slovenske železnice za leto 2019 potrdil.

ZAKLJUČEK

Nadzorni svet ocenjuje, da je poslovodstvo družbo vodilo uspešno, skrbno in skladno s predpisi ter akti družbe in da je družba kljub zelo zahtevnim razmeram presegla cilje iz poslovnega načrta za leto 2019. Ustanovitelju predlaga, da sprejme sklep o podelitvi razrešnice poslovodstvu in nadzornemu svetu družbe za leto 2019.

Nadzorni svet se je ob potrditvi letnega poročila opredelil tudi do izjave o upravljanju družbe in o skladnosti z referenčnim kodeksom ter ocenil, da je odsev dejanskega stanja upravljanja družbe leta 2019.

V Ljubljani, 7. avgust 2020

mag. Aleksander Mervar
predsednik nadzornega sveta





> TEMELJNI PODATKI

Temeljni podatki o obvladujoči družbi na dan 31. december 2019

Naziv družbe:®

Slovenske
železnice, d. o. o.

Naslov:®

Kolodvorska ulica 11
1000 Ljubljana
Slovenija

Telefon:

+386 (01) 291 40 00

Elektronska pošta:

info@slo-zeleznice.si

Spletna stran:

www.slo-zeleznice.si

POSLOVODSTVO:®

Generalni direktor:

Dušan Mes

Član posloводства:

Tomaž Kraškovic

Delavska direktorica:

Nina Avbelj Lekić



ČLANI NADZORNEGA SVETA®

Predsednik:

Bojan Brank

Namestnik predsednika:

Aleksander Nagode

Člani:

Silvo Berdajs
Tanja Bolte
Aleksander Mervar
Jože Pavšek
Zlatko Ratej
Adam Vengušt
Igor Janez Zajec



PODATKI O DRUŽBI

Glavna dejavnost:

70.100 (Dejavnost uprav
podjetij)

Certifikat kakovosti:

ISO 9001:2015, januar 2019

Okoljski certifikat:

ISO 14001:2015, januar 2018

Vložna številka:

10537000

Matična številka:

5142733000

Davčna številka:

SI 18190995

Kontakt za informacije o letnem poročilu:®

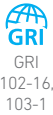
Slovenske železnice, d. o. o.,
Kolodvorska ulica 11,
1000 Ljubljana
Štabna služba za marketing



TEMELJNI PODATKI ODVISNIH DRUŽB NA DAN 31. DECEMBER 2019[®]

	SŽ–Tovorni promet, d. o. o.	Fersped, d. o. o.	VV-LOG, d. o. o.	SŽ–Potniški promet, d. o. o.
Naslov	Kolodvorska ulica 11 1000 Ljubljana	Parmova ulica 37 1000 Ljubljana	Ankaranska Cesta 5 B 6000 Koper - Capodistria	Kolodvorska ulica 11 1000 Ljubljana
Osnovna dejavnost	49.200 Železniški tovorni promet	52.290 Špedicija in druge spremljajoče prometne dejavnosti	52.290 Špedicija in druge spremljajoče prometne dejavnosti	49.100 Železniški potniški promet
Vložna številka	/	10125000	10812500	/
Matična številka	6017231000	5069084000	2361191000	6017274000
Davčna številka	SI84667044	SI76557995	SI97246239	SI89393686
Vodstvo	Melita Rozman Dacar Drago Savić (delavski direktor)	Jožef Petrovič	Dean Peršič Daniel Tomljanović	Darja Kocjan Cinac Remzija (delavski direktor)
Nadzorni svet	/	/	/	/
Skupščina	Ustanovitelj SŽ, d. o. o.	Ustanovitelj SŽ, d. o. o.	Ustanovitelj družba Fersped, d. o. o.	Ustanovitelj SŽ, d. o. o.

SŽ-VIT, d. o. o.	SŽ-Infrastruktura, d. o. o.	SŽ-ŽGP Ljubljana, d. d.	SŽ-ŽIP, storitve, d. o. o.	Prometni institut Ljubljana, d. o. o.	SŽ-Železniška tiskarna Ljubljana, d. d.
Zaloška cesta 217 1000 Ljubljana	Kolodvorska ulica 11 1000 Ljubljana	Ob zeleni jami 2 1000 Ljubljana	Kolodvorska ulica 11 1000 Ljubljana	Kolodvorska ulica 11 1000 Ljubljana	Hladilniška pot 28 1000 Ljubljana
33.170 Popravila in vzdrževanje drugih prevoznih sredstev	68.320 Upravljanje nepremičnin za plačilo ali po pogodbi	42.120 Gradnja železnic in podzemnih železnic	80.100 Varovanje	72.200 Raziskovalna in razvojna dejavnost na področju družboslovja in humanistike	18.120 Drugo tiskanje
12596100	/	10011300	12501700	11645100	10004600
5865824000	6017177000	5143004000	5824290000	5674522000	5142881000
SI99181762	SI94995737	SI46621474	SI61613223	SI34722645	SI41764544
Dušan Žičkar Zdravko Skrbiš (delavski direktor)	Matjaž Kranjc Matjaž Skutnik (delavski direktor)	Tine Svoljšak Pavel Piškur (delavski direktor)	Vojka Martinčič Vesna Ritlop (delavska direktorica)	Peter Verlič	Janez Brezovar
/	Matej Čepeljnik Anita Goršek Silvo Berdajs	Gorazd Podbevšek Dušan Mes Silvo Berdajs	/	/	Boštjan Koren Martina Resnik Miran Parkelj
Ustanovitelj SŽ, d. o. o.	Ustanovitelj SŽ, d. o. o.	Skupščina delničarjev	Ustanovitelj SŽ, d. o. o.	Ustanovitelj SŽ, d. o. o.	Skupščina delničarjev



> POSLOVNI MODEL IN RAZVOJNE USMERITVE

Uprava Slovenskega državnega holdinga, d. d., je kot ustanovitelj in edini družbenik Slovenskih železnic, d. o. o., na predlog posloводства in na podlagi sklepa nadzornega sveta družbe Slovenske železnice, d. o. o., januarja 2016 dala soglasje k strateškemu poslovnemu načrtu skupine Slovenske železnice 2016–2020.

Podlage za sprejeti strateški načrt skupine Slovenske železnice 2016–2020 so:

- > Strategija Slovenskih železnic do leta 2020 – Sanacija in reorganizacija sistema Slovenskih železnic (maj 2011);
- > Izhodišča za pripravo strateškega načrta (februar 2013);
- > Odlok o strategiji upravljanja kapitalskih naložb države (julij 2015).

V strateškem načrtu so opredeljeni vizija, poslanstvo ter prednostni strateški cilji, usmeritve in projekti, katerih udejanjenje bo prispevalo k doseganju poslovnih in finančnih ciljev ter trajnostnemu razvoju.

Ena od temeljnih predpostavk strateškega poslovnega načrta je bila ureditev dolgoročnih OGJS pogodb za področje infrastrukture in tudi potniškega prometa. Ciljev donosnosti poslovanja, določenih v Strategiji upravljanja s kapitalskimi naložbami države, ni mogoče uresničiti, če ne dosegamo postavljenih kriterijev v segmentih poslovanja OGJS.

Med temeljnimi predpostavkami tega načrta je tudi prenova voznih sredstev. Za nakup novih voznih sredstev potniškega prometa je bilo treba zagotoviti sistemsko rešitev financiranja v okviru nove dolgoročne OGJS pogodbe, sklenjene za obdobje 2017–2031. Za nakup novih voznih sredstev v tovornem prometu je zaradi previsoke zadolženosti potrebna dokapitalizacija oziroma vstop strateškega partnerja.

V stebru logistika in mobilnost želimo diverzificirati poslovanje ter omogočiti rast s krepitvijo dejavnosti logistike. To lahko dosežemo s prevzemi dejavnosti in prevzemi podjetij.

Za uresničitev ciljev in projekcij poslovanja strateškega poslovnega načrta skupine Slovenske železnice v

obdobju 2016–2020 je s strani Republike Slovenije treba zagotoviti ustrezno vzdrževanje infrastrukture in tudi njeno nadgradnjo. Pri projekcijah poslovanja tovornega prometa smo upoštevali stanje obstoječe infrastrukture.

Spremljanje uresničevanja poslovnega modela in razvojnih usmeritev

Uresničevanje in nadziranje uresničevanja strateškega načrta potekata letno v okviru priprave in izvedbe letnih načrtov, ki so glavni instrumenti, prek katerih se strateški cilji uresničujejo. Z letnim načrtovanjem se povezujejo strateške razvojne naloge in načrtovane spremembe s kratkoročnimi možnostmi.

Slovenske železnice spremljajo uresničevanje realizacije vizije in delovanje poslovnega modela prek nivojskega sistema kazalnikov. Med njimi sta na najvišji ravni zbir sistemskih ukrepov in zbir ključnih lastnih ukrepov. Oba zbira predstavljata temeljne nefinančne dejavnike trajnostnega razvoja Slovenskih železnic, ki omogočajo sočasno kratkoročno likvidnost in dolgoročno razvojno usmerjenost.

S spremljanjem uresničevanja glavnih kazalnikov poslovanja in izvedbe projektov se spremlja udejanjanje letnih načrtov in tudi strateškega načrta. Cilj spremljanja na tej ravni je ugotoviti vzroke odstopanj in ukrepati za odpravo odmikov ali preprečitev njihovega nadaljnjega nastajanja. Sprejemanje sprememb strateškega načrta, če so potrebne, poteka po istem postopku kot sprejemanje osnovnega načrta.

Vizija

Postati pomemben regionalni prevoznik in ponudnik celovitih logističnih storitev v Srednji in Jugovzhodni Evropi ter nosilec celovitih in prijaznih storitev v integriranem javnem potniškem prometu v Sloveniji in regiji ter s tem prispevati k večjemu deležu javnega prometa in posledično manjšemu obremenjevanju okolja. V okviru nacionalnega programa razvoja javne železniške infrastrukture (JŽI) učinkovito upravljati javno železniško infrastrukturo, vzdrževati sodobno in varno železniško infrastrukturo in opravljati vodenje prometa na njej v skladu z zakonodajo in smernicami Evropske unije ter celovito upravljati in

PO STRATEŠKIH USMERITVAH IN CILJIH ZAČRTANIH V STRATEŠKEM NAČRTU SKUPINE SLOVENSKE ŽELEZNICE 2016–2020 JE BIL SPREJET NABOR SISTEMSKIH IN LASTNIH UKREPOV, KI POMENIJO TEMELJNE VZVODE ZA DOSEGANJE CILJEV.

voditi integrirani javni potniški promet na območju Republike Slovenije ter s tem javni promet ustvarjati bolj privlačen za potnike.

Poslanstvo

Slovenske železnice opravljajo prevozne in druge logistične storitve pri prevozu blaga in potnikov po tržnih pogojih, opravljajo pa tudi naloge obvezne gospodarske javne službe (vzdrževanje infrastrukture, vodenje prometa na njej, prevoz potnikov v notranjem in čezmejnem regijskem železniškem prometu) in naloge upravljavca javne železniške infrastrukture. S tem skrbijo za učinkovito oskrbo gospodarstva in prispevajo k čim večji stopnji mobilnosti prebivalstva na varen, zanesljiv in ekološko sprejemljiv način.



Strateške dejavnosti skupine Slovenske železnice®

Logistika in mobilnost

Tovorni promet: prevoz tovora (konvencionalni, kombinirani transport), logistika (špedicija, tovorni terminali in distribucija);

Potniški promet: železniški potniški promet, avtobusni prevoz;

Vleka in tehnika: vleka, pregledi in vzdrževanje železniških vozil.

Upravljanje javne železniške infrastrukture/IJPP (integrirani javni potniški promet)

Vzdrževanje infrastrukture, vodenje železniškega prometa, upravljanje IJPP.

Gradbeništvo

Inženiring, obnove in novogradnje železniške infrastrukture.

Podporne dejavnosti strateškim dejavnostim

Podporne poslovne storitve, upravljanje nepremičnin, vzdrževanje objektov, čiščenje, varovanje, tiskanje, raziskave in razvoj.

Strateške usmeritve in cilji

V ciljni regiji, ki poleg Slovenije obsega ključne trge pri prevozu blaga in potnikov v Srednji in Jugovzhodni Evropi, bomo:

- > dosegali rast obsega prevoza tovora na evropskih koridorjih: Mediteranski RCF 6, Baltsko-Jadranski RCF 5, Alpsko-Zahodno balkanski (X. koridor);
- > postali največji prevoznik v integriranem javnem potniškem prometu v Sloveniji in regiji;
- > zagotavljali mobilnost prebivalstva z učinkovitim in zanesljivim upravljanjem v integriranem javnem potniškem prometu;
- > zagotavljali učinkovito in zanesljivo vzdrževanje in upravljanje železniške infrastrukture ter vodenje železniškega prometa na njej;
- > postali zanesljiv in učinkovit izvajalec vzdrževanja železniških vozil in izvajalec vleke vlakov;
- > razvijali učinkovite podporne dejavnosti v skupini in druge dejavnosti trajnostnega razvoja.

Cilji po posameznih dejavnostih

Tovorni promet: rast prihodkov in dobičkonosnosti z internacionalizacijo in diverzifikacijo poslovanja – prenova voznih sredstev, tržno pozicioniranje v gravitacijskem območju 500 kilometrov od severno-jadranskih pristanišč ter drugih izvorov in ponorov tovora, razvoj omrežja logističnih in špediterskih storitev, razvoj logističnih (rail-road) terminalov, strateško in kapitalsko povezovanje v regiji.

Potniški promet: rast prihodkov in dobičkonosnosti z diverzifikacijo poslovanja – prenova voznih sredstev, razvoj mednarodnih, regionalnih in lokalnih linij z optimalno kombinacijo železniških in avtobusnih prevozov, obnova in nadgradnja postajališč, ponudba dodatnih storitev za potnike, kot so enotna kartica, celotni IJPP, brezžično omrežje Wi-Fi na vlakih, postajah in postajališčih, novi sistem za prodajo vozovnic (ticketing) ter močna prodajna naravnost (trženje oglasnega prostora, prodaja drugih storitev).

Vleka in tehnika: rast prihodkov in dobičkonosnosti z internacionalizacijo poslovanja, povečanje učinkovitosti

in uspešnosti s tehnološko posodobitvijo proizvodnih procesov in informatizacijo poslovanja.

Upravljanje infrastrukture: zagotavljanje ustrezne razpoložljivosti javne železniške infrastrukture, pogojev interoperabilnosti in povečanja prepustnosti prog, pravočasno in gospodarno opravljanje kakovostnih storitev integriranega vzdrževanja z uvajanjem sodobnih tehnologij in procesov, modernizacijo naprav in tehnologije, vodenje železniškega prometa na javni železniški infrastrukturi.

Gradbeništvo: rast prihodkov in dobičkonosnosti z internacionalizacijo in diverzifikacijo poslovanja – novogradnje in obnove železniške infrastrukture, nizke in visoke gradnje.

Podporne dejavnosti: upravljanje nepremičnin, odprodaja poslovno nepotrebne premoženja, zanesljivo, kakovostno in stroškovno učinkovito opravljanje centraliziranih poslovnih podpornih funkcij, razvoj programov za zagotavljanje delovnih mest za invalide in drugih storitev ter širitev raziskovalne razvojne dejavnosti.

URESNIČEVANJE SISTEMSKIH UKREPOV

Na podlagi strateških usmeritev in ciljev v strateškem načrtu skupine Slovenske železnice 2016–2020 je bil sprejet nabor sistemskih in lastnih ukrepov, ki pomenijo temeljne vzvode za doseganje ciljev. Sistemski ukrepi se večinoma vežejo na usklajene ukrepe z Republiko Slovenijo kot edinim družbenikom družbe Slovenske železnice, d. o. o., ter hkrati lastnikom javne železniške infrastrukture in naročnikom storitev obveznih gospodarskih javnih služb vzdrževanja in obnavljanja javne železniške infrastrukture, vodenja prometa na njej in potniškega prometa ter na ukrepe Slovenskega državnega holdinnga, d. d., v vlogi ustanovitelja družbe in upravljavca kapitalne naložbe. Tudi lastni ukrepi izhajajo iz strateških usmeritev in ciljev v strateškem načrtu skupine Slovenske železnice 2016–2020.

Vodstvo družbe Slovenske železnice, d. o. o., preverja in ocenjuje uresničevanje ukrepov ter pripravlja medletna mesečna in četrletna poročila o poslovanju skupine Slovenske železnice in jih dopolnjuje z novimi ukrepi.

Vrsta ukrepa	Okvirni rok izvedbe	Ocena izvedbe do marca 2020
Sklenitev dolgoročne pogodbe z državo za zagotovitev stabilnega financiranja storitev OGJS potniškega prometa, vključno s financiranjem razvojnih investicij v posodobitev voznega parka	2016/2017	V preteklem obdobju do leta 2017 ni bilo sistemsko rešeno financiranje obvezne gospodarske javne službe prevoza potnikov v železniškem potniškem prometu, ki bi vključevalo razvojna sredstva za posodobitev voznega parka in druge potrebne investicije v železniškem potniškem prometu. Obstoječi vozni park je zato zastarel in ne omogoča izvajanja kakovostnih storitev. Zaradi številnih okvar je razpoložljivost obstoječih voznih sredstev izredno nizka, operativni stroški pa so visoki. Marca 2017 je bila podpisana Pogodba o izvajanju OGJS prevoza potnikov v notranjem in čezmejnem regijskem železniškem prometu za obdobje od 1. januarja 2017 do 31. decembra 2031, s katero se je določil obseg sredstev za financiranje obveznosti iz OGJS storitev, ki omogoča potrebno finančno akumulacijo za prvi sklop nabave voznih sredstev. Vlada Republike Slovenije je z družbo SŽ-Potniški promet, d. o. o., 23. marca 2018 podpisala Spremembo in dopolnitve Pogodbe o izvajanju obvezne gospodarske javne službe prevoza potnikov v notranjem in čezmejnem regijskem železniškem prometu za obdobje od 2017 do 2031, s katerimi se natančneje ureja prosto razpolaganje s sredstvi iz razvojnega dela nadomestila OGJS za obnavljanje in modernizacijo voznega parka. Vlada Republike Slovenije je julija 2018 z družbo SŽ-Potniški promet, d. o. o., sklenila Aneks št. 2 k Pogodbi o izvajanju OGJS prevoza potnikov v notranjem in čezmejnem regijskem železniškem prometu za obdobje od 2017 do 2031, s katerim je določena vrednost in obseg storitev izvajalca OGJS v obdobju od 1. januarja 2018 do 31. decembra 2018. Vlada Republike Slovenije je 13. avgusta 2019 z družbo SŽ-Potniški promet, d. o. o., sklenila Aneks št. 3 k Pogodbi o izvajanju OGJS prevoza potnikov v notranjem in čezmejnem regijskem železniškem prometu za obdobje od 2017 do 2031, s katerim sta določena vrednost in obseg storitev izvajalca OGJS v obdobju od 1. januarja 2019 do 31. decembra 2019.
Priprava usklajenega modela in vseh podlag za vzpostavitev strateškega partnerstva v tovarnem prometu in diverzifikacije poslovanja s prevzemi podjetij	2017–2020	S sprejetjem dveh zavezujočih ponudb januarja 2018 za vstop strateškega partnerja v SŽ-Tovorni promet, d. o. o., in Fersped, d. o. o., je leta 2018 potekala faza ocenjevanja ustreznosti ponudb, leta 2019 je en potencialni partner izpeljal skrbni pregled, drugi potencialni partner pa je bil zaradi zadržkov na strani zavez do Evropske unije primoran odstopiti od ponudbe. Tretji potencialni partner je ponovno izkazal zanimanje, vendar je zaradi pogoja vstopa v družbo z manjšinskim deležem odstopil od nadaljnjih razgovorov. S potencialnim strateškim partnerjem so potekali dodatni razgovori in uskladitev investicijske in družbene pogodbe (SHA) ter obsega investicij v tovarnem prometu v prihodnjih letih. Odločitev glede strateškega partnerstva v tovarnem prometu bo predana organom odločanja v drugi polovici leta 2020. Leta 2017 smo prevzeli špeditsko podjetje VV-LOG, d. o. o., in nadaljevali pogovore z drugimi potencialnimi strateškimi partnerji na trgih, kjer SŽ-Tovorni promet ne more samostojno opravljati celovitih storitev, potrebnih za širjenje prisotnosti družbe na trgu. Leta 2019 smo pripravili razširjeno in skrženo listo potencialnih prevzemnih tarč med špeditskimi podjetji v Sloveniji in pripravili preliminarne oceni poslovanja za dve podjetji. Leta 2020 načrtujemo zaključiti izbor in predlagati prevzem optimalne kombinacije.
S strani Republike Slovenije zagotoviti ustrezno vzdrževanje in nadgradnjo infrastrukture, kar je pogoj za zagotavljanje njene pretočnosti	2016–2018	Vlada Republike Slovenije je julija 2018 z družbo SŽ-Infrastruktura, d. o. o., sklenila Aneks št. 5 za obdobje od 1. januarja 2018 do 31. decembra 2018 k Pogodbi o opravljanju storitev upravljalca javne železniške infrastrukture za obdobje 2016–2020. Štirinajstega marca 2019 je bil podpisan Aneks št. 6 k Pogodbi o opravljanju storitev upravljalca javne železniške infrastrukture za obdobje od 1. januarja 2016 do 31. decembra 2020, s katerim sta določena vrednost in obseg storitev, ki bodo predvidoma opravljene leta 2019. Investicije v javno železniško infrastrukturo, ki so že v teku, ter predvideni projekti kažejo pospešena vlaganja v vzdrževanje in nadgradnjo javne železniške infrastrukture ter uresničevanje ciljev za zagotavljanje njene večje pretočnosti. Na odseku Zidani Most–Šentilj potekajo nadgradnje manjkajočih odsekov za dosego kategorije proge D4 (obremenitev 22,5 tone/os). Projekt mora biti končan v drugi polovici leta 2020, z voznim redom 2020/2021 bo proga predana v obratovanje za navedeno nosilnost. Leta 2018 so bila končana dela na levem tiru odseka Rimske Toplice–Celje, postaji Celje in Laško sta bili prenovljeni. Končana je bila nadgradnja enotirne proge Pesnica–Šentilj (prenova postaj Pesnica in Šentilj v zaključni fazi) ter gradbena ureditev proge na odseku Ribnica–Kočevje. Končan je bil izvlačni tir Koper tovarna, po vgradnji ETCS na tem odseku bo pridobljeno obratovalno dovoljenje. Vgrajen in predan v uporabo je bil detektor vročih osi na odseku Divača–Koper. Končan je bil projekt opreme postajališč v ljubljanski regiji in na novo sta bili v vozni red vključeni dve novi postajališči, Dolgi Most in Lavrica, prav tako postajališče Šmihel v Novem mestu.

URESNIČEVANJE KLJUČNIH LASTNIH UKREPOV

Vrsta strateškega projekta	Okvirni rok	Ocena izvedbe do marca 2020
Program prenove poslovnih procesov v skupini Slovenske železnice	2016–2021	Leta 2019 smo nadaljevali optimizacijo izbranih procesov v družbah skupine Slovenske železnice. V dejavnosti infrastrukture izvajamo projekt optimizacije v službi za gradbeno dejavnost ter tudi v službi za EE in SVTK. Število lokacij vzdrževanja gradbene dejavnosti smo zmanjšali z 20 na 10 lokacij, v zaključni fazi je združevanje lokacij na področju dejavnosti elektro in signalnih naprav na terenu. V zaključni fazi priprave je tudi načrt optimizacije vzdrževanja mehanizacije, ki se bo začel izvajati leta 2020. Za prilagajanje storitev zahtevam trga in večje učinkovitosti tako na prihodkovni kot stroškovni strani teče stalna optimizacija procesov v dejavnosti tovarnega prometa, predvsem na stroškovno neučinkovitih področjih, na primer optimizacija glavnih in stranskih linij, kjer smo uvedli spremembe v koledarju voženj ter tudi v načinu izvajanja storitve z reorganizacijo dela skupin za premik in tudi vlakospremnega osebja. Poleg navedenega se skupaj s kupci pripravljajo logistične rešitve, ki zagotavljajo hitrejši pretok blaga in manj zalog ter večjo učinkovitost. Stalno se stremi k uvajanju novih produktov za različne trge, blagovne skupine in individualne kupce. Prav tako se zagotavljajo rešitve z daljšimi in težjimi vlaki prek naših logističnih centrov, v katerih dodajamo oziroma odvezujemo vagona. Poleg navedenega optimiziramo tudi posamezne pošiljke in preusmerjamo tovor s ceste na železnico, vse z upoštevanjem omejene infrastrukturne zmogljivosti. Pogoj za uspešno delovanje potniškega in tovarnega prometa so tudi podporne in operativne dejavnosti, ki zagotavljajo razpoložljivost voznih sredstev in strojevodij. V delavnicah za vzdrževanje smo uvedli delo zunaj rednega delovnega časa za določene operacije in začeli posodabljanje opremo. Z optimiranjem razporejanja strojevodij smo zmanjšali potrebo po dodatnih zaposlitvah (upokojevanje, povečani obseg prevozov). Z novo programsko opremo za razporejanje strojnega osebja, ki bo implementirana do konca leta 2020, bomo še dodatno zmanjšali stroške dela.
Skupina programov projektov informatizacije in digitalizacije skupine Slovenske železnice	2017–2022	Leta 2019 smo nadaljevali intenzivno prenavljanje poslovnega informacijskega sistema družbe skupine Slovenske železnice in druge programe digitalizacije, na podlagi septembra 2017 sprejete strategije digitalizacije Slovenskih železnic: digitalizacija transportno logistične dejavnosti (transportno informacijski sistemi – TIS), dejavnosti potniškega prometa (sistem za prodajo kart, Wi-Fi na vlakih in priprava za postavitev kartomatov), priprava novega obsežnega programa digitalizacije za področje vodenja železniškega prometa, program upravljanja učinkovitosti poslovanja, projektni sistemi, elektronsko poslovanje, platforme za sodelovanje, informacijska tehnologija in informacijska varnost ter program s področja dokumentni in arhivski sistemi. Največ aktivnosti je potekalo na projektih vzpostavitve sistema za področje upravljanja tirnih sredstev in sredstev železniške infrastrukture. Podrobneje o tem v poglavju Digitalizacija.
Investicije v posodobitev voznih sredstev Tovarnega prometa	2016–2020	Leta 2019 smo začeli dobavo štirih dizelskih premikalnih lokomotiv. Namenjene bodo za delo v Kopru, ki je ena od ključnih proizvodnih točk Tovarnega prometa. Vse lokomotive bodo dobavljene do konca leta 2020. Leta 2019 je bila pripravljena študija tržne ponudbe za drugo fazo nabave vlečnih sredstev – električnih in dizelskih lokomotiv. Leta 2020 bo pripravljena projektna in investicijska dokumentacija.
Investicije v posodobitev voznih sredstev Potniškega prometa	2016–2031	Po pridobitvi soglasja Slovenskega državnega holdinga, d. d., je bila leta 2019 dokapitalizirana družba SŽ-Potniški promet, d. o. o., in izpeljana opcija za drugi sklop investicije v modernizacijo voznega parka železniškega potniškega prometa – v nabavo novih 26 potniških vlakov (dobava 2022–2023), skupaj 52 vlakov. Prvi vlak bomo v Sloveniji testirali v drugi polovici leta 2020. Nadaljuje se izdelava investicijske dokumentacije za projekt dodatnih vlečnih sredstev za SŽ-Potniški promet, d. o. o., in potniških vagonov.

Vrsta strateškega projekta	Okvirni rok	Ocena izvedbe do marca 2020
Program projektov Integriranega javnega potniškega prometa	2015–2020	Od 1. junija 2019 je storitev IJPP in možnost potovanja z vlakom ali avtobusom z eno vozovnico IJPP na voljo tudi imetnikom splošnih neimenskih mesečnih in letnih IJPP vozovnic. Z uvedbo enotne vozovnice in s tem sistema IJPP v Sloveniji sta bila dosežena tehnično poenotenje sistema elektronskih vozovnic pri 35 prevoznikih in integracija v enoten informacijski sistem. Informacijski sistem upravljalca IJPP zagotavlja uporabnikom vse informacije o sistemu IJPP, o produktih in tarifah ter z informacijskim portalom za potnike tudi orodje za načrtovanje poti in informacije o voznih redih. Leta 2019 se je sistem IJPP razširil na druge produkte, ki jih lahko uporabljajo potniki in niso zajeti v sistem subvencionirane vozovnice. Leta 2020 se bo ponudba v okviru sistema IJPP še dodatno širila, s čimer se bo ponudba enotne vozovnice približala vsem uporabnikom storitev javnega potniškega prometa. V širitvi sistema IJPP na nov krog uporabnikov vidimo priložnost za spodbujanje uporabe javnega železniškega prevoza.
Projekt Emonika in projekt centralne poslovne stavbe	2016–2022	Projekt je bil v osnovi sestavljen iz javno-zasebnega partnerstva pri zgraditvi javnega železniškega in avtobusnega potniškega centra ter zasebnega trgovsko-pisarniškega dela. Po ustavitvi projekta na strani zasebnega investitorja sta konec leta 2018 sledila uspešno končana sodna poravnava in izveden prenos stavbnih pravic, potrebnih za gradnjo železniške postaje in avtobusne postaje, na Slovenske železnice, d. o. o., v zameno za tri odstotni delež v družbah Emonike. S tem je javni del projekta dokončno ločen od zasebnega. V začetku leta 2020 je bil vladi posredovan predlog razveljavitve dogovora o javno-zasebnem partnerstvu z začetka projekta s predlogom novega načina sofinanciranja in ureditve razmerij na področju Potniškega centra Ljubljana. Sprejetje sklepa vlade je predpogoj za nadaljevanje projekta oziroma za začetek postopka izbora izdelovalca projektne dokumentacije. V začetku leta 2019 sta bila projekta centralne poslovne stavbe (CPS) in Emonike združena v skupni projekt Potniški center Ljubljana z avtobusno postajo, pripadajočimi parkirnimi prostori in CPS. Med letom 2019 je v projekt kot novi lastnik zemljišč v komercialnem delu projekta Emonika vstopila banka OTP s svojim Mendota Investom. Dogovorjeno je skupno sodelovanje pri projektu in v teku je podpis pisma o nameri glede sodelovanja in nadaljnjih korakov (terminski načrt, prodaja stavbnih pravic, ureditev novih poslovnih prostorov Slovenskih železnic v komercialnem delu, upravljanje parkirišč itd.). Nadaljujejo se usklajevanja s SŽ-Infrastrukturo, d. o. o., in DRI-jem o nadaljevanju projekta gradnje nove železniške postaje, ureditve tirov in peronov. DRI je v začetku leta 2020 oddala vlogo za pridobitev sredstev iz kohezijskih skladov Evropske unije tudi pri pripravi razpisne dokumentacije za izdelavo izvedbenega načrta (IzN) za Potniški center Ljubljana – preureditev tirov in peronov.
Selitev dejavnosti - Terminal Moste	2016–2020	Projekt se nanaša na selitev dejavnosti in zaposlenih zaradi prodaje z lokacije logističnega terminala Moste na Kajuhovi 51. Za selitev zaposlenih so bili urejeni objekti na nadomestnih lokacijah. Pripravljen je bil javni razpis za ureditev tirov in tirnih naprav za selitev dejavnosti, ki je bil leta 2018 večkrat neuspešen. Leta 2019 so se nadaljevali postopki priprave dokumentacije in iskanje zemljišč za prenos posameznih produktov na nadomestne lokacije. S kupcem zemljišča je bil podpisan aneks h kupoprodajni pogodbi za podaljšanje končnega roka izpraznitve območja na konec leta 2020.

Vrsta strateškega projekta	Okvirni rok	Ocena izvedbe do marca 2020
Program projektov ERTMS (The European Railway Traffic Management System)	2013–2025	Infrastruktura: – GSM-R: projekt je bil končan decembra 2017. Pridobljen certifikat priglašene organa in obratovalno dovoljenje AŽP (Agencija za železniški promet); – ETCS: Infrastruktura na koridorju D (Koper–Sežana–Hodoš) je že opremljena. V pripravi oziroma fazi opremljanja sta še koridorja Pragersko–Šentilj in Zidani Most–Dobova. Opremljanje vozil: – GSM-R kabinski radio: leta 2018 je bil uspešno izveden razpis za vgradnjo naprav GSM-R na vozila potniškega in tovornega prometa, vgradnja je v letih 2018 in 2019 potekala v skladu z načrti. Zaradi prihoda novih voznih sredstev potniškega prometa je prišlo do nekaterih sprememb in prerazporeditev naprav med vozili v skupini Slovenske železnice. Leta 2020 je v pripravi novelacija projektne in investicijske dokumentacije, opremljanje se nadaljuje. – ETCS (European Train Control System) oprema vozil: vozila tovornega in potniškega prometa, ki bodo po letu 2023 še vedno v uporabi, bo treba opremiti z varnostnimi ETCS napravami. Projekt je v fazi priprave, potrjena je začetna investicijska dokumentacija nivoja DIIP (dokument identifikacije investicijskega projekta) in PIZ (predinvesticijska zasnova), potekajo uskladitve in prilagoditve rokov opremljanja na ravni Republike Slovenije, kot veljajo za druge države v Evropski uniji.



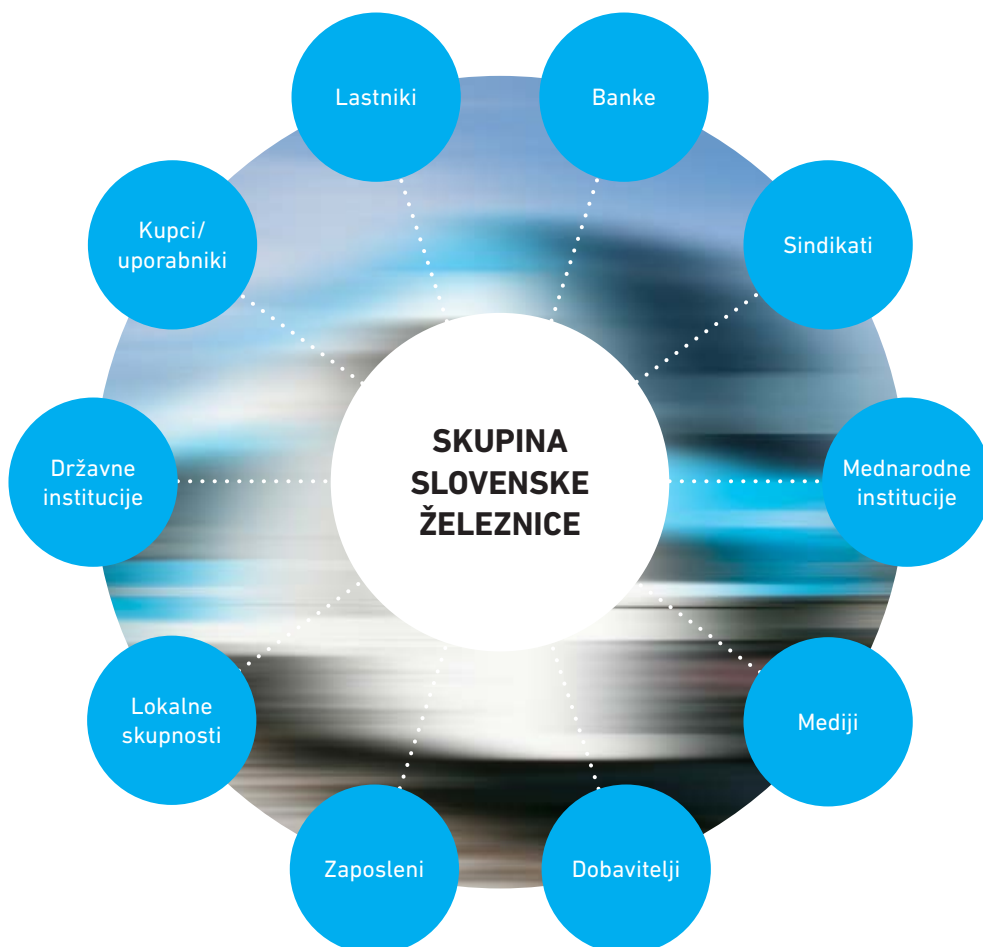


KLJUČNI DELEŽNIKI

Dejavnost Slovenskih železnic zadeva izjemno širok krog deležnikov. Dejavnosti logistike in mobilnosti pomenita ožilje delovanja gospodarstva in tudi državljanov. Potniški promet zadeva praktično vsakega državljana. Upravljanje infrastrukture je temeljnega pomena za državo in številne lokalne skupnosti. Celotna dejavnost se prek vprašanj

varnosti, okolja, mobilnosti in razvojnega potenciala Slovenije dotika delovanj številnih deležniških skupin, tako institucionalnih kot civilnih. Slovenske železnice z vsemi ohranjajo in razvijajo konstruktivne odnose. Pri pripravi sheme deležnikov so sodelovale vse družbe skupine, ki so z vodenim vprašalnikom opredelile svoje deležnike, ta pa je bil nato dopolnjen in ustrezno kategoriziran na ravni skupine Slovenske železnice.

Shema deležnikov in sodelovanje z njimi



Deležnik	Vsebina sodelovanja, ključne teme	Način sodelovanja	Pogostost sodelovanja
Lastnik, ustanovitelj	Poslovna strategija, uresničevanje letnega načrta upravljanja kapitalskih naložb in poročanje o poslovanju.	Srečanja na sedežu SDH, proaktivno komuniciranje, prek nadzornega sveta, redna udeležba upravljalke naložbe na sejah nadzornega sveta.	Z mesečnim in četrtletnim poročanjem o poslovnih rezultatih upravičujemo zaupanje lastnika.
Zaposleni	Obveščanje zaposlenih o ciljih podjetja in aktualnem dogajanju v podjetju, obveščenost o spremembah v podjetju, plačni sistem in nagrajevanje uspešnosti, odnosi med zaposlenimi, razmerje med zasebnim in poklicnim življenjem, izobraževanje in dodatno usposabljanje, varnost in zdravje na delovnem mestu.	Osebnosti, elektronska pošta, sodelovanje pri upravljanju (delavski direktorji, svet delavcev, sindikati, predstavniki zaposlenih v nadzornem svetu), merjenje organizacijske klime, interni časopis Nova proga, interne prireditve, objave v intranetu, oglasne deske.	Dnevno dejavno sodelovanje z zaposlenimi. Cilj je gradnja kulture medsebojnega zaupanja, spoštovanja, nenehnega učenja ter odgovornega in učinkovitega dela.
Sindikati	Obveščanje sindikatov o ciljih podjetja in aktualnem dogajanju v podjetju, obveščenost o spremembah v podjetju, obveščanje o predlogih splošnih aktov, s katerimi se urejajo vprašanja o delovnih razmerjih in plačah, obveščanje o disciplinskih postopkih, sodelovanje v komisijah.	Osebnosti, elektronska pošta, sodelovanje pri socialnem dialogu, interni časopis Nova proga, objave v intranetu, oglasne deske.	Dnevno dejavno sodelovanje s sindikati. Cilj je gradnja kulture medsebojnega zaupanja, spoštovanja, sodelovanja in zagotavljanje socialnega dialoga.
Kupci/uporabniki	Zagotavljanje storitev v skladu s pogodbenimi določili, tarifami, predpisi – zanesljivost, točnost, zadovoljstvo odjemalcev, hitro reševanje reklamacij in odškodninskih zahtevkov, obveščanje o predvidenih in nepredvidenih ovirah v prometu in o ukrepih, širitev pogodbenega sodelovanja.	Neposredni odnosi, po telefonu, elektronski pošti, spletni strani skupine Slovenske železnice, prodajne konference.	Stalni stiki, ki temeljijo na spoštovanju, zaupanju in pravičnosti.
Dobavitelji	Izpolnjevanje pogodbenih obveznosti, kakovost dobavljenega materiala in storitve, reševanje reklamacij, informativne ponudbe.	Sestanki, telefonski razgovori, elektronska pošta.	Stiki v času trajanja pogodbenega razmerja.
Državne institucije	Dodeljevanje finančnih sredstev, pomen zagotavljanja in razvoja storitev za odjemalce in druge deležnike.	Dosledno spoštujemo in redno izpolnjujemo obveznosti do države, upoštevamo vse predpise, vključno z določenimi smernicami.	Z medletnim in letnim poročanjem o poslovnih rezultatih upravičujemo dodeljena sredstva.
Banke	Izvajanje plačilnega prometa, pridobivanje virov financiranja za investicije in tekoče poslovanje, pridobivanje bančnih garancij za različne posle.	Osebnosti, po telefonu in pisna poslovna komunikacija.	Dnevna komunikacija.
Mednarodne institucije	Informacije o aktualnem mednarodnem dogajanju v evropski prometni politiki in o dogodkih v železniškem prometu, razvoj in pomen železniškega prometa v mednarodnem prostoru, pospeševanje vseh oblik mednarodnega sodelovanja.	Komuniciranje po elektronski pošti in telefonu, osebni stiki na sestankih doma in v tujini ter na mednarodnih konferencah in železniških dogodkih.	Redno vsakodnevno sodelovanje, stalni stiki z namenom hitrega odzivanja na pobude iz mednarodnega okolja in zagotavljanja informacij o aktualnem dogajanju v mednarodnem železniškem prostoru.
Mediji	Pregledne informacije o poslovanju, pomembnih poslovnih dogodkih in spremembah v skupini Slovenske železnice.	Po telefonu in elektronskih medijih, intervjuji, organiziranje novinarskih konferenc, osebna srečanja s predstavniki medijev.	Redno in proaktivno sodelovanje z namenom zagotavljanja pravočasnih in kakovostnih informacij v obliki sporočil za javnost in obvestil za medije, srečanj s predstavniki medijev, odgovorov in pojasnil.
Lokalne skupnosti	Dejavnost skupine v okviru lokalne skupnosti, strategija razvoja lokalne skupnosti, cenovna dostopnost, prometna varnost, dostopnost do storitev za osebe z različnimi vrstami invalidnosti, infrastrukturna vlaganja, sofinanciranje športnih in kulturnih projektov.	Neposredni stiki z lokalnimi odločevalci, dodeljevanje sredstev za sponzorstva in donacije v skladu z internimi pravili o obravnavi in odobritvi sponzorstev in donatorstev, sestanki z župani in občinskimi upravami.	Redno in proaktivno sodelovanje, z namenom prispevati k boljšemu življenjskemu standardu in enakim možnostim.

Odnosi s ključnimi deležniki so podrobneje razkriti v poslovnem poročilu, poročilih po dejavnostih in po ključnih dejavnostih.



102-12,
102-16,
102-45,
102-46,
103-1,
205-1,
405-1

> IZJAVA O UPRAVLJANJU DRUŽBE[®]

Družba Slovenske železnice, d. o. o., podaja Izjavo o upravljanju za leto 2019 v skladu z določilom petega odstavka 70. člena Zakona o gospodarskih družbah in s priporočili Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države.

1. Sklicevanje na kodeks upravljanja

Družba Slovenske železnice, d. o. o., je družba v 100-odstotni lasti države in pri svojem delu uporablja Kodeks korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države (v nadaljevanju: Kodeks SDH) ter Priporočila in pričakovanja Slovenskega državnega holdinga. Gre za dva ključna dokumenta upravljanja Slovenskega državnega holdinga, d. d., ki sta dostopna na njegovi spletni strani <https://www.sdh.si/>.

2. Izjava o spoštovanju Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države ter Priporočil in pričakovanj Slovenskega državnega holdinga

V družbi tekoče spremljamo vse spremembe in dopolnitve obeh omenjenih aktov. Najmanj enkrat letno preverimo spoštovanje obeh aktov po načelu »spoštuj ali pojasni«.

Družba se trudi za spoštovanje obeh aktov v največji možni meri, ob upoštevanju specifik svojega poslovanja (dejavnost, velikost, enoosebna družba itd.).

V nadaljevanju so pojasnjena odstopanja od posameznih priporočil obeh aktov po načelu »spoštuj ali pojasni« za leto 2019, po posameznih točkah. Če leta 2019 posameznega določila nismo v celoti spoštovali in nameravamo to politiko leta 2020 spremeniti, je v skladu s priporočilom 3.4.1 Kodeksa SDH to posebej navedeno.

Kodeks korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države

Okvir upravljanja družb s kapitalsko naložbo države

Priporočilo 3.2: Politika upravljanja družbe

Družba nima sprejete politike upravljanja, deluje pa skladno s predpisi, aktom o ustanovitvi družbe in strategijo

upravljanja naložb države. Politika upravljanja skupine Slovenske železnice je v pripravi.

Priporočilo 3.6: Politika raznolikosti

Družba leta 2019 ni imela sprejete politike raznolikosti. Ta je pripravljena za obravnavo na seji nadzornega sveta avgusta 2020 in vsebuje tudi nekatere merljive cilje izbranih vidikov raznolikosti. Politika raznolikosti bo po sprejetju objavljena na spletni strani družbe (<https://www.slo-zeleznice.si/>).

Razmerje med delničarji oziroma družbeniki, Slovenskim državnim holdingom, državo in družbo s kapitalsko naložbo države

Priporočilo 4.3: Omejitev komunikacije organa vodenja in nadzora družbe s predstavniki ministrstev in vlade o zadevah, ki se nanašajo na izvrševanje članskih pravic iz kapitalске naložbe

Družba Slovenske železnice, d. o. o., je gospodarska družba, ki za opravljanje svojih temeljnih dejavnosti potrebuje celovite in raznovrstne informacije, zato so t. i. »nejavni stiki« del vsakdanjih aktivnosti in komunikacije. Hkrati opravlja storitve obvezne gospodarske javne službe (OGJS) po pogodbah z vlado Republike Slovenije, zaradi česar so potrebni redni stiki s predstavniki pristojnih ministrstev in Direkcije Republike Slovenije za infrastrukturo.

Poslovodstvo družbe in člani nadzornega sveta so leta 2019 z udeležbo na različnih javnih prireditvah v lastni organizaciji ter na lokalnih in državnih prireditvah imeli stike s predstavniki ministrstev in vlade. Ta komunikacija se ni nikoli nanašala neposredno na odločitve organov vodenja in nadzora. Člani vodenja in nadzora svoje odločitve sprejemajo popolnoma samostojno in neodvisno.

Nadzorni svet

Priporočilo 6.1.5: Posli, za katere je potrebno soglasje nadzornega sveta

V Aktu o ustanovitvi družbe Slovenske železnice, d. o. o., ali sklepu nadzornega sveta, ni določeno obvezno

soglasje nadzornega sveta k ustanavljanju ali zapiranju podružnic. Soglasje k pridobivanju, odtujevanju ali zaprtju pomembnih delov podjetja ali obrata je določeno posredno pri obveznosti pridobitve drugih soglasij (k statusnim ali kapitalskim spremembam v družbi). Podelitev prokure je v skladu z Zakonom o gospodarskih družbah v pristojnosti ustanovitelja.

Priporočilo 6.2: Politika nasledstva

Nadzorni svet ni formalno razvil načrta nasledstva za člane posloводства, je pa o njegovi vzpostavitvi začel razpravo. Družba ima od septembra 2019 nove člane nadzornega sveta, zato bo v tej sestavi obravnavan načrt nasledstva, ki bo upošteval zlasti status ter s predpisi in aktom o ustanovitvi določene naloge družbe.

Priporočilo 6.5: Heterogenost in komplementarnost sestave nadzornega sveta

Nadzorni svet sestavljajo člani, ki s svojim raznolikim znanjem, veščinami in izkušnjami tvorijo celoto, ki učinkovito nadzoruje in spremlja posle družbe, vendar pa ni uravnoteženo sestavljen glede zastopanosti spolov in mednarodne sestave. Z imenovanjem dveh novih članic nadzornega sveta (septembra 2019 in junija 2020) je ustanovitelj pomembno pripeval k spolni raznolikosti sestave, ta kriterij je bil upoštevan tudi pri konstituiranju revizijske komisije z imenovanjem zunanje članice.

Priporočilo 6.5.1: Kompetenčni profil

Nadzorni svet leta 2019 ni sprejel kompetenčnega profila za člane nadzornega sveta z vidika optimalne velikosti in sestave nadzornega sveta. Ta je pripravljen za obravnavo na seji nadzornega sveta avgusta 2020, pri čemer so upoštevani tudi zaključki iz samoocene dela nadzornega sveta. Kompetenčni profil bo po sprejetju objavljen na spletni strani družbe (<https://www.slo-zeleznice.si/>).

Priporočili 6.8 in 6.9: Postopek imenovanja članov nadzornega sveta

Družba je v 100-odstotni neposredni lasti Republike Slovenije, zato je imenovanje članov nadzornega sveta v pristojnosti ustanovitelja družbe, ki imenuje člane

nadzornega sveta v skladu s predpisi in svojimi notranjimi akti.

Priporočilo 6.14.2: Število sej revizijske komisije

Nadzorni svet si je že pred sprejetjem Zakona o revidiranju (ZRev-2) postavil cilj, da bo delo revizijske komisije potekalo v skladu z Uredbo (EU) št. 537/2014 o posebnih zahtevah v zvezi z obvezno revizijo subjektov javnega interesa kljub dejstvu, da v skladu z definicijo subjektov javnega interesa v Zakonu o gospodarskih družbah (ZGD) Slovenske železnice, d. o. o., tega statusa še niso imele. ZRev-2 je definicijo subjektov javnega interesa razširil na vse družbe v pretežni državni lasti, in tako so Slovenske železnice, d. o. o., 1. januarja 2020 dobile ta status. To pomeni višje standarde poročanja, predvsem pa revizijska komisija podrobneje spremlja delo revizorja računovodskih izkazov. To je ključni razlog, da je bilo leta 2019 deset sej revizijske komisije, s čimer je preseženo priporočeno maksimalno število sej te komisije (osem).

Posloводство

Priporočilo 7.3.2: Funkcije članov posloводства v nadzornih svetih zunaj skupine

Družba nima formalno določene obveznosti, da bi moral član posloводства družbe, ki bi prevzel funkcijo člana nadzornega sveta v družbi zunaj skupine Slovenske železnice, za to prej dobiti soglasje nadzornega sveta družbe.

Družba ima v aktu o ustanovitvi določeno, da član posloводства ne sme biti član nadzornega sveta v drugih družbah, razen v nadzornih svetih družb, v katerih imajo Slovenske železnice, d. o. o., najmanj 25-odstotni delež. O prevzemu take funkcije se seznani nadzorni svet zaradi uskladitve stališč o upoštevanju interesov skupine Slovenske železnice.

Priporočilo 7.4: Razvojni načrti zaposlenih

Družba nima posamičnih razvojnih načrtov za vsakega zaposlenega, vendar bomo z novo informacijsko podporo postopoma uresničili nov kadrovski proces – upravljanje razvojnih načrtov zaposlenih, v katerih bodo določene

karierna pot posameznega delavca in njegove kritične sposobnosti.

Preglednost poslovanja in poročanje

Priporočilo 8.2: Poročanje o sestavu posloводства in nadzornega sveta

Družba določenih podatkov, navedenih v Prilogi 5, v letnem poročilu ni razkrila zaradi varstva osebnih podatkov.

Priporočilo 8.3: Razkritje prejemkov in drugih pravic posameznih članov organa vodenja in organa nadzora

Družba v letnem poročilu ni razkrila prejemkov iz delovnega razmerja članov nadzornega sveta, ki so predstavniki delavcev.

Priporočilo 8.5: Finančni koledar

Slovenske železnice, d. o. o., so enoosebna družba, katere edini družbenik je Republika Slovenija. Skupščine družbenikov/ustanovitelja so v pristojnosti Slovenskega državnega holdinga, d. d., in jih sama družba ne more predvideti.

Priporočila in pričakovanja Slovenskega državnega holdinga

Nabava blaga, storitev, sponzorstvo in donatorstvo

Priporočilo 3.3: Javne objave

Družba skladno z zahtevami z Zakona o dostopu do informacij javnega značaja in Zakonom o javnem naročanju objavlja samo podatke o pogodbah.

Priporočilo 3.7: Javna objava podatkov o skupni vrednosti poslova, ki zadevajo naročilo storitev

Družba ne objavlja podatka o skupni vrednosti poslova, ki imajo pravno naravo mandatne ali podjemne pogodbe, katere predmet je umsko delo, v skladu z veljavnimi predpisi pa objavlja na svoji spletni strani podatke o posamičnih pogodbah tako, da se podatek o skupni vrednosti lahko ugotovi iz posamičnih objav.

Priporočilo 3.11: Najvišji obseg sponzorstev in donacij

Sponzorske in donatorske aktivnosti opredeljuje Sponzorski pravilnik o obravnavi in odobritvi sponzorstev in donatorstev, sprejet avgusta 2018. Na tej podlagi služba za marketing in odnose z javnostjo pripravlja letne načrte, ki opredeljujejo obseg in osnovne smernice sponzorskih in donatorskih aktivnosti. Letni znesek za sponzorstva ne sme presegati 0,13 odstotka načrtovanih prihodkov, letni znesek za donatorstva pa ne 0,06 odstotka. Vsi načrti opredeljujejo merljive cilje z upoštevanjem gospodarnosti. Komisija za donacije se odloča o prejemnikih na podlagi jasnih meril, posebej za sponzorstva in posebej za donacije. Sponzorstva in donacije na predlog komisije odobrava direktor družbe.

Doseganje kakovosti in odličnosti poslovanja družb/skupin

Priporočilo 5.1: Samoocenjevanje po preizkušenem evropskem modelu odličnosti EFQM

Model odličnosti EFQM kot izredno zahteven projekt v skupini Slovenske železnice ni uveden. Zaradi izvajanja številnih drugih projektov odločitev o uvedbi navedenega modela še ni bila sprejeta.

3. Sistem skladnosti poslovanja in integritete (korporativna integriteta)

Slovenske železnice, d. o. o., so ena prvih slovenskih ne-reguliranih (nefinančnih) družb, ki je uvedla funkcijo skladnosti in tveganj. Leta 2016 je bila v ta namen ustanovljena samostojna štabna služba, neposredno podrejena poslovodstvu. Gre za centralizirano organizacijo funkcije skladnosti in obvladovanje tveganj za celotno skupino, skladno z usmeritvami Kodeksa Slovenskega državnega holdinga in Zakona o Slovenskem državnem holdingu.

Ključni interni akti, ki urejajo delo te službe, so:

- > Poslovnik delovanja štabne službe za skladnost poslovanja in obvladovanje tveganj;
- > Pravilnik o varstvu osebnih podatkov;
- > Navodilo o prejemanju daril;
- > Etični kodeks skupine Slovenske železnice in

- > Pravilnik o načinu prijavljanja in obravnavanja domnevnih kršitev korporativne integritete v skupini Slovenske železnice.

Vsi navedeni dokumenti so bili sprejeti na ravni obvladujoče družbe in veljajo za vse družbe v skupini Slovenske železnice.

Sistem korporativne integritete v skupini Slovenske železnice gradimo na štirih temeljnih gradnikih, in sicer na:

- > skladnosti poslovanja, ki zajema poslovanje družbe v skladu z zakonodajo, ki jo lahko v širšem pomenu opredelimo kot poslovno ravnanje, ki poleg internih aktov spoštuje vse relevantne poslovne norme, standarde in pravila, ki izhajajo iz prava;
- > skladnosti upravljanja, ki pomeni zagotavljanje čim višjega standarda poslovanja s področja pravočasnega zaznavanja in preprečevanja nasprotja interesov in etičnega delovanja, skladnosti upravljanja internih pravilnikov in poslovnikov, uresničevanje poslovne strategije, identifikacijo potrebnih notranjih kontrolnih mehanizmov poslovnih procesov, zagotavljanje načela razmejitve odgovornosti in pristojnosti v vseh poslovnih procesih;
- > upravljanju tveganj s sistematičnim in neodvisnim nadzorom nad učinkovitostjo izvajanja sprejetih ukrepov;
- > vzpostavljenem in delujočem sistemu prijav domnevnih kršitev korporativne integritete z zagotovljeno anonimnostjo in zaščito prijaviteljev.

V skupini imamo sprejet plan korporativne integritete, v katerem so jasno določene naloge po posameznih ključnih gradnikih z njihovimi nosilci in roki.

Posebno pozornost posvečamo tudi izobraževanju zaposlenih za to področje. Leta 2019 smo:

- > poseben poudarek namenili področju zavedanja in preprečevanja nasprotja interesov ter tudi področju varovanja osebnih podatkov;
- > uvedli dneve za korporativno upravljanje v skupini Slovenske železnice, ki smo jih izvajali četrtletno v sodelovanju z zunanjimi strokovnjaki;
- > izvedli interna izobraževanja s specifičnih področij korporativnega upravljanja in obširno predavanje o delovanju štabne službe;

- > izvedli ločeni delavnici za člane poslovodstev in druge vodstvene delavce z namenom spodbuditve pristopa k interaktivnemu oblikovanju kodeksa ravnanja in prepoznavi ključnih vrednost za posameznika kot celoto.

Delo na področju korporativne integritete je podrobneje predstavljeno v poglavju Obvladovanje tveganj in priložnosti.

4. Opis glavnih značilnosti sistemov notranjih kontrol in upravljanja tveganja v družbi v povezavi s postopkom računovodskega poročanja®



102-11

V skupini Slovenske železnice je oblikovan celovit sistem upravljanja tveganj, ki zagotavlja tudi ustrezno vodenje poslovnih knjig. Izdelan je sistem, ki zagotavlja delovanje notranjih kontrol na vseh ravneh poslovanja skupine Slovenske železnice. Sistem delovanja notranjih kontrol daje zadostna jamstva za prepoznavanje in oceno vseh pomembnih tveganj, opredelitev ukrepov za obvladovanje tveganj in poročanje o tveganjih.

Za učinkovito delovanje sistema notranjih kontrol so odgovorni poslovodstvo Slovenskih železnic, d. o. o., in poslovodstva odvisnih družb v skupini Slovenske železnice, ki skrbijo, da so notranje kontrole sistemsko vgrajene v poslovne procese.

Namen delovanja notranjih računovodskih kontrol je zagotoviti resničen in pošten prikaz poslovanja skupine Slovenske železnice, pri tem pa uresničevati naslednje cilje:

- > točnost, zanesljivost, popolnost in pravočasnost računovodskih poročil;
- > skladno delovanje z zakonodajo, standardi, pogodbami in notranjimi akti družbe;
- > doseganje učinkovitosti in uspešnosti poslovanja, ki se odraža v povečanju premoženja skupine Slovenske železnice;
- > uresničevanje strateških ciljev skupine Slovenske železnice.

Za uresničevanje navedenih ciljev skupina Slovenske železnice:

- > skrbi za transparentno organizacijsko shemo;

- > uvaja poenoteni računovodski in poslovni informacijski sistem v matični družbi in tudi v odvisnih družbah;
- > z večinoma centralizirano računovodsko funkcijo zagotavlja poenoteno vodenje poslovnih knjig;
- > o poslovanju poroča v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, za vso skupino Slovenske železnice pa so bile sprejete jasne in transparentne računovodske usmeritve;
- > opravlja redni notranjerevizijski nadzor;
- > z zunanjo revizijo računovodskih izkazov skrbi za neodvisno potrjevanje poštene predstavitve finančnega položaja in izidov poslovanja skupine Slovenske železnice;
- > opravlja druge neodvisne presoje, kot je presoja sistema vodenja kakovosti po ISO 9001, in drugo.

Zaradi panoge, v kateri deluje skupina Slovenske železnice, njene lastniške strukture in sprejete vizije je v vseh dejavnostih definiran konservativen odnos do tveganj. Ta se odraža v nizkih sprejemljivih stopnjah vseh zaznanih tveganj (angl. risk appetite). Upravljanje teh tveganj in njihove ocene po posameznih področjih so podrobneje predstavljene v poglavju Obvladovanje tveganj in priložnosti.

Menimo, da je sistem notranjih kontrol v skupini Slovenske železnice, ki so predmet stalnega izboljševanja, predvsem učinkovito in uspešno sredstvo pri doseganju poslovnih ciljev, tako kratkoročnih kot strateških.

5. Podatki v skladu s 4. točko petega odstavka 70. člena Zakona o gospodarskih družbah

Družba je ustanovljena v pravnoorganizacijski obliki družbe z omejeno odgovornostjo. Edini družbenik družbe je Republika Slovenija, ki ji pripada poslovni delež v celoti. V skladu s prvim odstavkom 2. člena Zakona o družbi Slovenske železnice Republika Slovenija svojega poslovnega deleža ne more deliti ali prenesti na drugo osebo. Republika Slovenija kot edini družbenik nima nobenih omejitev glasovalnih pravic.

Družbo vodi poslovodstvo, ki ga v skladu z aktom o ustanovitvi sestavljajo generalni direktor, dva člana poslovodstva (direktorja) in delavski direktor. Člane poslovodstva imenuje in odpokliče nadzorni svet družbe, delavskega direktorja nadzorni svet imenuje in odpokliče na predlog

sveta delavcev. Generalni direktor ima pravico predlagati nadzornemu svetu v imenovanje dva člana poslovodstva – direktorja, vendar pa nadzorni svet na predlog ni pravno vezan. Nadzorni svet lahko člane poslovodstva kadar koli odpokliče brez navedbe razlogov.

V skladu s spremembo Akta o ustanovitvi družbe Slovenske železnice, d. o. o., z dne 29. avgusta 2019 nadzorni svet družbe Slovenske železnice, d. o. o., od 12. septembra 2019 sestavlja devet članov (do spremembe šest). Šest članov (do spremembe štiri) imenuje in razrešuje ustanovitelj, tri (do spremembe dva) pa svet delavcev, skladno z Zakonom o sodelovanju delavcev pri upravljanju.

Akt o ustanovitvi družbe, njegove spremembe in dopolnitve sprejema ustanovitelj (Slovenski državni holding, d. d.).

Poslovodje in poslovodstvo na lastno odgovornost vodijo posle družbe Slovenske železnice, d. o. o., in jo zastopajo. Posamezni člani poslovodstva imajo razdeljena delovna področja s poslovníkom o delu poslovodstva. Delavski direktor skladno z aktom o ustanovitvi zastopa in predstavlja interese delavcev glede kadrovske in socialne vprašanj.

Generalni direktor zastopa in predstavlja družbo samostojno in neomejeno. Član poslovodstva (direktor) in delavski direktor zastopata in predstavljata družbo skupaj z generalnim direktorjem.

Zaradi zakonske prepovedi delitve ali prenosa poslovnega deleža na drugo osebo poslovodstvo ne sme imeti nobenih pooblastil za izdajo ali nakup lastnih deležev.

6. Delovanje skupščine in njene ključne pristojnosti, opis pravic delničarjev in način uveljavljanja njihovih pravic[®]

V skladu z Zakonom o gospodarskih družbah v enoosebnih družbah z omejeno odgovornostjo vse najpomembnejše odločitve v družbi, določene v Zakonu o gospodarskih družbah in aktu o ustanovitvi družbe, sprejema ustanovitelj. Funkcijo ustanovitelja družbe opravlja Slovenski državni holding, d. d.

Ustanovitelj ima vse pristojnosti skupščine, samostojno pa odloča o:

- > spremembah in dopolnitvah akta o ustanovitvi;
- > sprejetju letnega poročila in konsolidiranega letnega poročila, če ju ni potrdil nadzorni svet družbe ali če poslovodstvo in nadzorni svet prepustita odločitev o njunem sprejemanju ustanovitelju;
- > uporabi bilančnega dobička in pokrivanju izgube;
- > podelitvi razrešnice nadzornemu svetu in poslovodstvu oziroma posameznim članom teh dveh organov;
- > vračanju naknadnih vplačil;
- > politiki prejemkov članov poslovodstva na predlog nadzornega sveta družbe;
- > statusnih spremembah in prenehanju družbe;
- > spremembah osnovnega kapitala družbe;
- > imenovanju in odpoklicu članov nadzornega sveta, razen tistih, ki jih izvoli svet delavcev;
- > plačilu za delo članom nadzornega sveta;
- > imenovanju revizorja družbe na predlog nadzornega sveta;
- > zastopanju družbe v sodnih postopkih proti poslovodjem in

Sestava nadzornega sveta

Sestava nadzornega sveta in komisij v poslovnem letu 2019:

Ime in priimek	Funkcija	Izobrazba	Prvo imenovanje na funkcijo	Zaključek funkcije/mandata	Predstavnik kapitala/zaposlenih ¹⁾
Bojan Brank	predsednik	diploma iz splošnega managementa na London City University	11. 9. 2015	6. 6. 2020	K
Aleksander Nagode	namestnik predsednika	mag. znanosti	11. 9. 2015	12. 9. 2023	K
Jože Oberstar	član	univ. dipl. prav.	22. 3. 2016	11. 9. 2019	K
Mitja Križaj	član	univ. dipl. ekon.	11. 9. 2015	11. 9. 2019	K
Silvo Berdajs	član	srednja poklicna	11. 9. 2015	12. 9. 2023	Z
Jože Pavšek	član	osnovnošolska	11. 9. 2015	12. 9. 2023	Z
Zlatko Ratej	član	srednja poklicna	24. 4. 2018	12. 9. 2023	Z
Igor Janez Zajec	član	magister znanosti	12. 9. 2019	26. 2. 2020	K
Aleksander Mervar	član	magister znanosti	12. 9. 2019	12. 9. 2023	K
Adam Vengušt	član	magister mednarodnega poslovnega in trajnostnega razvoja	12. 9. 2019	12. 9. 2023	K
Tanja Bolte	članica	magistrica znanosti s področja tehniškega varstva in okolja	12. 9. 2019	12. 9. 2023	K
Barbara Nose	zunanja članica revizijske komisije	spec. revidiranja	19. 10. 2015	12. 9. 2023	K

¹⁾K – predstavnik kapitala, Z – predstavnik zaposlenih

PRISTOJNOSTI ORGANOV DRUŽBE OPREDELJUJE ZAKON O GOSPODARSKIH DRUŽBAH IN NA NJEGOVI PODLAGI SPREJETI AKT O USTANOVITVI DRUŽBE SLOVENSKE ŽELEZNICE, d. o. o., POSLOVNIK O DELU NADZORNEGA SVETA, POSLOVNIK O DELU REVIZIJSKE KOMISIJE, POSLOVNIK O DELU IN NAGRAJEVANJU KOMISIJ NADZORNEGA SVETA TER POSLOVNIK O DELU POSLOVODSTVA.

- > drugih zadevah v skladu z njegovimi pristojnostmi, kot izhajajo iz veljavne zakonodaje in akta o ustanovitvi družbe Slovenske železnice, d. o. o.

Seje ustanovitelja potekajo skladno z njegovimi notranjimi akti.



7. Sestava in delovanje organov vodenja in nadzora ter njihovih komisij²⁾

Družbo upravlja ustanovitelj neposredno in prek organov družbe, to sta nadzorni svet in poslovodstvo (dvojni

sistem upravljanja). Pristojnosti organov družbe opredeljuje Zakon o gospodarskih družbah in na njegovi podlagi sprejeti Akt o ustanovitvi družbe Slovenske železnice, d. o. o., Poslovnik o delu nadzornega sveta, Poslovnik o delu revizijske komisije, Poslovnik o delu in nagrajevanju komisij nadzornega sveta ter Poslovnik o delu poslovodstva.

Delovanje nadzornega sveta

Nadzorni svet izvaja svoje pristojnosti in opravlja svoje naloge na sejah in prek komisij nadzornega sveta.

Udeležba na sejah NS glede na skupno število sej NS	Neodvisnost po 23. členu Kodeksa	Obstoj nasprotja interesa v poslovnem letu ²⁾	Članstvo v organih nadzora drugih družb	Članstvo v komisijah	Predsednik/član	Udeležba na sejah komisij glede na skupno število sej komisij
16/16	DA	NE	/	Kadrovska komisija	član	10/10
16/16	DA	DA	/	Revizijska komisija	član	10/10
8/8	DA	NE	/	Kadrovska komisija	predsednik (do 11. 9. 2019)	6/6
8/8	DA	NE	SIJ, d. d., DUTB, d. d.	Revizijska komisija	predsednik (do 11. 9. 2019)	8/8
8/8	DA	NE	SŽ-ŽGP Ljubljana, d. d. SŽ-Infrastruktura, d. o. o.	Revizijska komisija	član (od 18. 9. 2019)	2/2
16/16	DA	NE	/	Kadrovska komisija	član (do 11. 9. 2019)	6/6
16/16	DA	NE	/	Revizijska komisija Kadrovska komisija	član (do 11. 9. 2019) član (od 18. 9. 2019)	8/8 4/4
8/8	DA	NE	/	Kadrovska komisija	član (od 18. 9. 2019)	4/4
8/8	DA	DA	Kapitalska družba, d. d.	Revizijska komisija	predsednik (od 18. 9. 2019)	2/2
8/8	DA	NE	Podjetniški center Slovenj Gradec	Kadrovska komisija	predsednik (od 18. 9. 2019)	4/4
8/8	DA	NE	Infra, d. o. o.	Revizijska komisija	članica (od 18. 9. 2019)	2/2
/	DA	NE	Luka Koper, d. d.	Revizijska komisija	članica	10/10

²⁾ V primeru obstoja nasprotja interesa v posameznem primeru se je član nadzornega sveta izločil iz razprave in odločanja nadzornega sveta.

Najpomembnejše pristojnosti nadzornega sveta so nadzor vodenja poslov družbe Slovenske železnice, d. o. o., pregledovanje in preverjanje knjig in dokumentacije družbe, njene blagajne, shranjenih vrednostnih papirjev in zalog blaga ter drugih stvari, nadzorovanje delovanja koncerna slovenskih železniških družb in izvajanje sprejetega letnega in strateškega načrta na podlagi poročil posloводства, preverjanje in potrjevanje letnega poročila in preverjanje predloga za uporabo bilančnega dobička, imenovanje in odpoklic posloводства družbe Slovenske železnice, d. o. o., imenovanje delavskega direktorja v posloводство družbe in njegov odpoklic na predlog sveta delavcev, imenovanje revizijske komisije in drugih komisij nadzornega sveta, sklepanje pogodb o zaposlitvi s člani posloводства, predlaganje ustanovitelju sprejetje sklepov iz njegove pristojnosti, sprejemanje poslovnika o delu nadzornega sveta, nadziranje primernosti postopkov in učinkovitosti delovanja notranjih kontrol in notranje revizije ter dajanje soglasij k poslovnemu načrtu koncerna slovenskih železniških družb, strateškemu poslovnemu načrtu koncerna slovenskih železniških družb, nakupu ali prodaji kapitalskih naložb in nepremičnin nad zneskom, določenim z aktom o ustanovitvi družbe Slovenske železnice, d. o. o., k najemanju kreditov ali posojil ter dajanju garancij in poroštev nad vrednostjo, določeno v aktu o ustanovitvi družbe Slovenske železnice, d. o. o., k investicijam in dezinvesticijam, ki niso vsebovane v letnem načrtu družbe ali strateškem poslovnem načrtu koncerna slovenskih železniških družb nad zneskom, določenim z aktom o ustanovitvi, k odločanju o statusni ali kapitalski spremembi na skupščini odvisne družbe, k pravilom in elementom za sklepanje individualnih pogodb o zaposlitvi vodstvenih in drugih delavcev Slovenskih železnic ter v koncernu slovenskih železniških družb, k imenovanju in razrešitvi poslovodij neposredno odvisnih družb, imenovanju in odpoklicu vodje službe notranje revizije in k letnemu programu dela te službe ter soglasje k poslovníku o delu posloводства.

Nadzorni svet odloča in daje soglasje tudi v drugih zadevah, določenih v 16. členu veljavnega Akta o ustanovitvi družbe Slovenske železnice, d. o. o.

Komisije nadzornega sveta

Leta 2019 sta v okviru nadzornega sveta družbe Slovenske železnice, d. o. o., delovali revizijska in kadrovska komisija.

Revizijska komisija ima pristojnosti določene v 280. členu Zakona o gospodarskih družbah in v Poslovníku o delu revizijske komisije. Revizijska komisija je do 11. septembra 2019 delovala v sestavi: Mitja Križaj (predsednik), Aleksander Nagode, Zlatko Ratej in Barbara Nose (zunanja članica revizijske komisije). Revizijsko komisijo so od 18. septembra oziroma 26. septembra 2019 sestavljali mag. Aleksander Mervar (predsednik), mag. Aleksander Nagode, mag. Tanja Bolte, Silvo Berdajs in Barbara Nose (zunanja članica revizijske komisije).

Leta 2019 je imela revizijska komisija nadzornega sveta devet rednih in eno dopisno sejo, na katerih so bile obravnavane zadeve iz njene pristojnosti.

Kadrovska komisijo so do 11. septembra 2019 sestavljali: Jože Oberstar (predsednik), Bojan Brank in Jože Pavšek, od 18. septembra 2019 pa je kadrovska komisija delovala v sestavi: Adam Vengušt (predsednik), Bojan Brank, mag. Igor Janez Zajec in Zlatko Ratej.

Kadrovska komisija je imela leta 2019 osem rednih sej in dve dopisni seji. Najpomembnejše zadeve, ki jih je kadrovska komisija obravnavala, so se nanašale na pristojnost nadzornega sveta glede podajanja soglasij k imenovanju direktorjev odvisnih družb.

Stroški delovanja nadzornega sveta

Stroški delovanja nadzornega sveta družbe Slovenke železnice, d. o. o., (stroški pravnih mnenj, stroški izobraževanja, stroški zavarovanja odgovornosti članov nadzornega sveta) so leta 2019 znašali 12,4 tisoč evrov (leta 2018 22,7 tisoč evrov). Prejemki članov nadzornega sveta so razkriti v točki 2.3.3 konsolidiranega računovodskega poročila.

Posloводство

V skladu z veljavnim Aktom o ustanovitvi družbe Slovenske železnice, d. o. o., posle družbe vodi posloводство, ki ga sestavljajo generalni direktor, ki družbo zastopa samostojno in neomejeno, dva člana posloводства – direktorja, ki zastopata družbo le skupaj z generalnim direktorjem, ter delavski direktor, ki je imenovan skladno z Zakonom o sodelovanju delavcev pri upravljanju in ima pristojnost zastopanja interesov delavcev glede kadrovske in socialne vprašanja.

Sestava posloводства v poslovnem letu 2019:

Ime in priimek	Funkcija	Izobrazba	Področje dela v upravo	Prvo imenovanje na funkcijo	Zaključek funkcije/mandata	Članstvo v organih nadzora z družbo nepovezanih družb
Dušan Mes	generalni direktor	mag. poslovnih ved/2. BS	direktor	22. 3. 2012	24. 3. 2024	/
Tomaž Kraškovic	član posloводства - direktor	mag. znanosti	področje financ, računovodstva in kontrolinga, področje informatike, področje skladnosti in obvladovanja tveganj	1. 4. 2016	2. 4. 2024	/
Nina Avbelj Lekić	delavska direktorica	univ. dipl. prav.	kadrovska in socialna vprašanja	21. 3. 2018	21. 3. 2022	/

Poslovodje in posloводство na lastno odgovornost vodijo posle Slovenskih železnic in jih zastopajo. Pri vodenju poslov poslovodje in posloводство sprejemajo vse tiste odločitve, ki niso v pristojnosti nadzornega sveta in ustanovitelja, v skladu s predpisi in aktom o ustanovitvi. Posamezni člani posloводства imajo razdeljena delovna področja s poslovníkom o delu posloводства. Delavska direktorica skladno z aktom o ustanovitvi zastopa in predstavlja interese delavcev glede kadrovskih in socialnih vprašanj. Posloводство družbe pri sprejemanju najpomembnejših odločitev za Slovenske železnice in koncern slovenskih železniških družb deluje kot kolegijski organ.

Generalni direktor zastopa in predstavlja družbo samostojno in neomejeno. Člana posloводства (direktorja) in delavska direktorica zastopajo in predstavljajo družbo skupaj z generalnim direktorjem.



Upravljanje odvisnih družb®

Posloводство in nadzorni svet družbe imata tudi ključno vlogo pri upravljanju odvisnih družb.

Skupino Slovenske železnice poleg družbe Slovenske železnice, d. o. o., sestavljajo tudi neposredno odvisne družbe SŽ-Infrastruktura, d. o. o., SŽ-Potniški promet, d. o. o., SŽ-Tovorni promet, d. o. o., SŽ-VIT, d. o. o., SŽ-ŽIP, storitve, d. o. o., Prometni institut Ljubljana, d. o. o., SŽ-Železniško gradbeno podjetje, d. d., SŽ-Železniška tiskarna Ljubljana, d. d., in Fersped, d. o. o., v katerih ima družba Slovenske

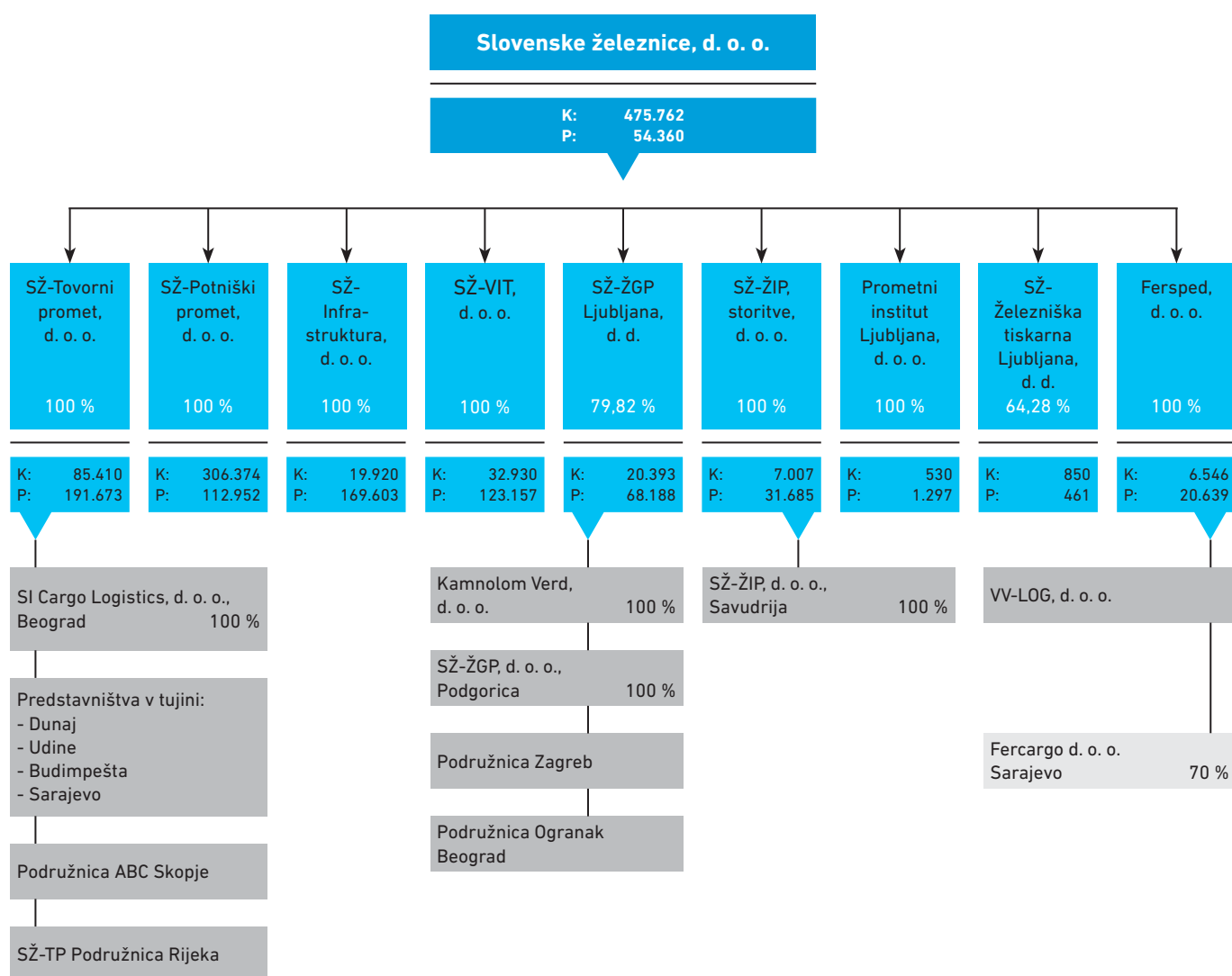
železnice, d. o. o., stoddotni ali večinski delež, ter odvisne družbe, v katerih imajo navedene odvisne družbe stoddotni ali večinski delež.

Te družbe zagotavljajo vzdrževanje javne železniške infrastrukture in njeno upravljanje, vodenje železniškega prometa, prevažanje potnikov in blaga po javni železniški infrastrukturi, vleko vlakov in tehnično vagonso dejavnost kot temeljne dejavnosti ter druge storitve in spremljajoče in dopolnilne dejavnosti, potrebne za nemoteno in/ali kakovostno opravljanje temeljnih dejavnosti.

Odvisne družbe, ki so v 100-odstotni lasti ustanovitelja, upravlja ustanovitelj (družba Slovenske železnice, d. o. o.) neposredno in prek posloводства družbe, razen v družbi SŽ-Infrastruktura, d. o. o., v kateri je v skladu z Zakonom o železniškem prometu ustanovljen tričlanski nadzorni svet. Družbo SŽ-Železniško gradbeno podjetje, d. d., in družbo SŽ-Železniška tiskarna, d. d., upravlja uprava in nadzira nadzorni svet družbe.

Ustanovitelj ima v navedenih odvisnih družbah, ki nimajo nadzornega sveta, vlogo in vse pristojnosti skupščine, samostojno pa odloča predvsem o:

- > spremembah in dopolnitvah akta o ustanovitvi;
- > uporabi bilančnega dobička in pokrivanju izgube;
- > podelitvi razrešnice poslovodu oziroma posameznim članom posloводства;
- > spremembah osnovnega kapitala;
- > imenovanju in razrešitvi članov posloводства;
- > imenovanju revizorja.

**Legenda:**

K: celotni kapital 31. 12. 2019 (tisoč evrov)

P: poslovni prihodki leta 2019 (tisoč evrov)

- obvladujoča družba
- odvisne družbe v skupini v 100 % ali večinski lasti obvladujoče družbe
- odvisne družbe v skupni lasti odvisnih družb
- družbe izključene iz konsolidacije

Opombe:

- VV-LOG, d. o. o., je v 2/3 lasti Fersped, d. o. o., (1/3 je v lasti družbe)

- Slovenske železnice, d. o. o., imajo lastniške deleže tudi v pridruženih podjetjih: Adria Kombi, d. o. o., 33,72 % in Terme Olimia, d. d., 23,87 %, indirektno tudi v CKTZ Zagreb, d. d., 29,41 %

- Družba SŽ-ŽGP, d. o. o., Beograd je izbrisana iz registra 8. marca 2019.

Pogodbe o obvladovanju

S pogodbo o obvladovanju so določeni pogoji in način vodenja poslov v pogodbenem koncernu ter druge medsebojne pravice in obveznosti družbe Slovenske železnice, d. o. o., kot obvladujoče družbe in odvisnih družb. S pogodbo odvisna družba podredi vodenje in upravljanje družbe družbi Slovenske železnice, d. o. o., kot obvladujoči družbi. Pogodbe o obvladovanju so sklenjene z odvisnimi družbami SŽ-Infrastruktura, d. o. o., SŽ-Potniški promet, d. o. o., SŽ-Tovorni promet, d. o. o., SŽ-VIT, d. o. o., SŽ-ŽIP, storitve, d. o. o., Prometni institut Ljubljana, d. o. o., in Fersped, d. o. o.

S pogodbo o obvladovanju je družba Slovenske železnice, d. o. o., kot obvladujoča družba v pogodbenem koncernu pridobila pravico do dajanja navodil odvisni družbi za vodenje poslov ter izvajanje neposrednega nadzora nad odvisno družbo, hkrati pa ima obveznost kritja njene izgube.

Namen sklenitve pogodb je zagotoviti učinkovito poslovno odločanje za doseganje čim boljših poslovnih rezultatov vseh družb v skupini Slovenske železnice in vsake družbe posebej ter na podlagi tega povezati kapitalsko povezane družbe v pogodbeni koncern.

Kljub temu pa so, ne glede na dejstvo, da gre za pogodbeni koncern, odvisne družbe samostojne pravne osebe, ki odgovarjajo za svoje obveznosti z vsem svojim premoženjem.

Medsebojna razmerja med obvladujočo družbo in odvisnimi družbami ter med posameznimi odvisnimi družbami so poleg ureditve v aktih o ustanovitvi, pogodb o obvladovanju, urejena tudi v posebnih pogodbah o izva-
janju storitev (Service level agreement, SLA).

Dušan Mes
generalni direktor



mag. Tomaž Kraškovc
član posloводства



Nina Avbelj Lekić
delavska direktorica



> IZJAVA O NEFINANČNEM POSLOVANJU

Letno poročilo skupine Slovenske železnice za leto 2019, skladno s Kodeksom korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države in z novelo Zakona o gospodarskih družbah (Direktiva 2014/95/EU) vsebuje razkritja nefinančnih informacij in informacij o raznolikosti. Informacije so vključene v poslovni del poročila, kjer poglavja o poslovnih, kadrovskih, družbenih in okoljskih zadevah zajemajo podatke, bistvene za razumevanje razvoja in poslovanja skupine Slovenske železnice.

V skupini Slovenske železnice si prizadevamo čim bolj celovito poročati deležnikom, zato smo nekatera poglavja tega poročila, kjer je bilo to mogoče, dopolnili tudi z nefinančnimi informacijami. Poročanje o ustvarjanju vrednosti ter o poveztljivosti med finančnimi in nefinančnimi informacijami o poslovanju bomo izpopolnjevali tudi v prihodnje.

V letnem poročilu za leto 2019 vsebujejo jedro informacij o nefinančnem poslovanju skupine Slovenske železnice naslednja poglavja:

- > analiza uspešnosti poslovanja;
- > analiza po dejavnostih in
- > družbena skrbnost, ki vključuje kadrovske, družbene in okoljske vsebine ter poudarke o kakovosti poslovanja.

Zaradi razumevanja stanja in razvoja poslovanja skupine se, kjer je to potrebno, sklicujemo na ključne politike posameznih vidikov nefinančnega poslovanja.

Leta 2019 smo podpisali Zavezo k spoštovanju človekovih pravic pri poslovanju in se zavezali, da bomo najpozneje v petih letih uresničili vse ukrepe, ki jih opredeljuje Nacionalni akcijski načrt Republike Slovenije za spoštovanje človekovih pravic v gospodarstvu, in sicer ukrepe za spoštovanje človekovih pravic v celotnem poslovnem procesu in za preprečevanje mogočih negativnih vplivov na človekove pravice.

Družba ima izdelan sistem rednega preverjanja in poročanja o obstoju nasprotja interesov ter oblikovan register izjav o razkritju in izogibanju nasprotja interesov. Izjavo so dolžni podati – in jo tudi sproti posodabljati – vsi vodilni in vodstveni delavci.

Pri poročanju o rezultatih nefinančnega poslovanja v pričujočem letnem poročilu uporabljamo mednarodni okvir trajnostnega poročanja GRI Standards. V prihodnje bomo poročanje dopolnili tudi z usmeritvami Mednarodnega okvira za celovito poročanje (The International <IR> Framework, IIRC).

Prikaz skladnosti vsebin letnega poročila z mednarodnim okvirjem GRI Standards je razviden v preglednici, ki referira na jasno označene vsebinske sklope iz letnega poročila.

Dušan Mes
generalni direktor



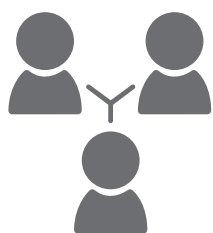
mag. Tomaž Kraškovič
član posloводства



Nina Avbelj Lekić
delavska direktorica







POSLOVNO POROČILO



> OKOLJE POSLOVANJA[®]

Gospodarska rast (realna rast bruto družbenega proizvoda – BDP) v Sloveniji je bila leta 2019 opazno nižja kot leto prej. Na letni ravni je znašala 2,4 odstotka (leta 2018 4,5 odstotka), kar je za 0,9 odstotne točke več od povprečja v Evropski uniji in za 1,2 odstotne točke več od evrskega območja, v katerem so najpomembnejše trgovinske partnerice Slovenije dosegle rast od 0,3 odstotka (Italija) do 1,6 odstotka (Avstrija).

Kljub upočasnitvi rasti izvoza in investicij je k rasti še naprej prispevalo stabilno povečevanje potrošnje gospodinjstev, ki sta ga podpirala razmeroma visoka rast zaposlenosti ter rast plač in socialnih transferjev. Rast izvoza se je v razmerah zelo šibke rasti globalne trgovine in pomajajoče rasti BDP trgovinskih partneric upočasnila. To je skupaj s precejšnjo negotovostjo v mednarodnem okolju vplivalo na močno upočasnitev rasti investicij v opremo in stroje; rast je bila nižja kot leto prej tudi pri gradbenih investicijah. Rast BDP je bila leta 2019 nižja od dolgotrajnega povprečja (2,7 odstotka¹), kar je posledica nižje rasti investicij (vključno z gradbenimi), nižje rasti zasebne potrošnje in nižje rasti izvozno usmerjenega sektorja.

Pomladanska UMAR-jeva napoved gospodarskih gibanj je bila pripravljena v času širitve koronavirusa v številnih državah in potrditve prvih primerov okužb v Sloveniji. Širjenje koronavirusa v evropske države je že do sredine marca 2020 zahtevalo nujne in obsežne ukrepe za zaščito zdravja in ljudi v Sloveniji in v večini evropskih držav, ki močno vplivajo na gospodarsko aktivnost. Jasno je, da bodo posledice precejšnje in da se bo zato bruto domači proizvod letos zmanjšal. Globina padca je predvsem odvisna od nadaljnjega poteka širjenja epidemije in njenega trajanja, kar pa je po mnenju epidemiologov velika neznanca. Ob predpostavki, da bodo zaostrene razmere in močno oteženo poslovanje proizvodnega in storitvenega sektorja trajale do konca maja 2020 (nato pa bi se postopoma vrnila na ravni pred izbruhom epidemije), lahko pričakujemo več kot 5-odstotni padec bruto domačega proizvoda. Ob upoštevanju te predpostavke se ocene gibljejo med –6 in –8 odstotkov. Če bo obdobje močno ohromljene gospodarske aktivnosti trajalo dlje, kar je vedno bolj verjetna predpostavka, bodo vplivi seveda še večji in tudi daljnosežnejši. Nadaljnja upočasnitev rasti v letih 2021

in 2022 bo v večji meri posledica nadaljnjega ohlajanja gospodarske rasti v trgovinskih partnericah in podaljšanja obdobja precejšnje negotovosti v globalnem okolju. Rasti izvoza in uvoza se bosta leta 2020 skoraj prepolovili. Prav tako se predvideva, da bodo investicije v opremo in stroje manjše, poleg tega pa se pričakuje tudi znižanje investicij v nestanovanjske stavbe in objekte, medtem ko se bo rast stanovanjskih investicij nadaljevala. Po letošnjem upadu se bodo investicije v prihodnjih dveh letih spet povečale. K temu bo poleg rasti povpraševanja in zmanjšanja negotovosti prispevalo tudi nadaljevanje zelo ugodnih pogojev financiranja. K rasti bosta še naprej prispevali zasebna in državna potrošnja. Zaradi nižje rasti zaposlenosti in večje negotovosti bodo gospodinjstva počasneje kot v preteklih letih povečevala svojo potrošnjo. Vse to se bo poleg nadaljnje upočasnitve rasti v predelovalnih dejavnostih odrazilo v nižji rasti dodane vrednosti v storitvenih dejavnostih. V prometu in nekaterih poslovnih storitvah bodo upadanje naročil in prekinjene ali otežene nabavno-prodajne poti v času trajanja strogih zaščitnih ukrepov verjetno vsaj prepolovile siceršnji obseg dodane vrednosti.

Inflacija je leta 2019 znašala 1,6 odstotka (povprečje leta) oziroma 1,9 odstotka (dec./dec.) (2018 – povprečje leta = 1,7 odstotka, dec./dec. 2017 = 1,4 odstotka). Letos (povprečje leta = 1,7 odstotka) bo podobna kot v zadnjih dveh letih, v prihodnjih dveh letih pa bo nekoliko višja (2021 – povprečje leta = 2,2 odstotka, 2022 – povprečje leta = 2,0 odstotka), ko ne pričakujemo več negativnega prispevka cen energentov.

Navedena makroekonomska gibanja vplivajo na konkurenčni položaj posamezne dejavnosti v skupini Slovenske železnice, pri čemer so podrobnejše informacije glede neposrednega okolja (konkurence, trendi v dejavnosti), vezanega na posamezno dejavnost, v razdelku Analiza po dejavnostih.

Širše okolje skupine Slovenske železnice predstavlja tudi mednarodna skupnost. Slovenske železnice na različnih področjih železniškega prometa redno sodelujejo z mednarodnimi železniškimi organizacijami in združenji, evropskimi železnicami ter podjetji, ki opravljajo znanstveno in strokovno razvojno-raziskovalno delo. Podrobnejše informacije so v razdelku Sodelovanje v mednarodnem prostoru.

¹ Povprečje letne realne rasti BDP za obdobje 1996–2019.



> ANALIZA USPEŠNOSTI POSLOVANJA

Temeljni kazalniki poslovanja skupine Slovenske železnice se od leta 2012 izboljšujejo. EBIT leta 2019 (42.131 tisoč evrov) se je glede na leto 2012 povečal za 30.069 tisoč evrov, EBITDA je večji za 34.995 tisoč evrov, dodana vrednost na zaposlenega se je povečala za 16.639 evrov, število zaposlenih pa je bilo konec leta 2019 manjše za 950 delavcev.

Kazalnik ROE kot eden od kazalnikov iz Meril za merjenje uspešnosti poslovanja družb s kapitalsko naložbo države (SDH), je leta 2019 znašal 7,8 odstotka in se je glede na leto 2012 povečal za 5,3 odstotne točke. Ob izločitvi dokapitalizacij v letih 2015 in 2019 ta razlika znaša 10,9 odstotne točke.

	Enota	2012	2018	2019
Finančni kazalniki				
EBIT – poslovni izid iz poslovanja	tisoč evrov	12.062	36.270	42.131
EBIT – normaliziran ¹	tisoč evrov		29.874	29.458
EBITDA	tisoč evrov	52.133	73.644	87.128
Čisti poslovni izid	tisoč evrov	3.479	29.736	35.030
Gospodarnost poslovanja	koeficient	1,027	1,069	1,075
EBIT v poslovnih prihodkih	%	2,7	6,5	7,0
Delež prihodkov po pogodbah z vlado RS v poslovnih prihodkih	%	36,4	32,0	32,2
Čista dobičkonosnost kapitala – ROE	%	2,5	8,7	7,8
Čista dobičkonosnost kapitala – ROE – normaliziran ²	%	2,5	12,8	13,4
Čista dobičkonosnost sredstev – ROA	%	0,5	4,0	3,7
Finančne obveznosti/kapital	koeficient	2,673	0,792	0,290
Dodana vrednost na zaposlenega	evrov	33.517	45.176	50.155
Neto finančne obveznosti/EBITDA	koeficient	7,3	1,4	1,6
Finančni vzvod (sredstva/kapital)	koeficient	4,5	2,5	1,8
Delež stroškov dela v poslovnih prihodkih	%	50,1	46,1	45,9
Nefinančni kazalniki				
Število zaposlenih (31. 12.)		8.279	7.540	7.329
Povprečno število zaposlenih		8.543	7.490	7.461
Število izrednih dogodkov		46	36	22
Dolžina izvedenih obnov in nadgrajenij prog	kilometrov	18,65	50,08	62,55
Zamude tovorni promet	min/100 km	49,1	122,1	94,7
Zamude potniški promet	min/100 km	2,0	4,5	2,2
Obseg dela				
Prepeljano blago	tisoč ton	16.181	20.463	20.573
Netotonski kilometri	mio. NTKM	3.538	4.966	4.990
Prepeljani potniki	tisoč	15.512	13.554	13.907
Potniški kilometri	mio. PKM	742	656	698
Specifična poraba energije za vleko	kWh/tisoč BRTKM	21,99	21,17	20,39
Specifična poraba plinskega olja	kg/tisoč BRTKM	8,37	7,86	7,79

Opombe:

¹ Izločen vpliv izrednih prihodkov in odhodkov (leta 2018 odpravnine in prodaja opredmetenih osnovnih sredstev, leta 2019 odpravnine, slabitev terjatve za migrante, prodaja opredmetenih osnovnih sredstev ter Aneks št. 1 o dodatnih ugodnostih pri nabavi novih voznih sredstev).

² Brez dokapitalizacij (110,2 mio. evrov leta 2015 in 154,3 mio. evrov leta 2019).

Osenčeni kazalniki so kazalniki iz Meril za merjenje uspešnosti poslovanja družb s kapitalsko naložbo države (SDH).

Legenda kazalnikov:

Poslovni izid pred davki = EBIT + finančni izid

Čisti poslovni izid = poslovni izid pred davki – davek iz dobička

Dodana vrednost na zaposlenega = razlika med poslovnimi prihodki in vsoto stroškov blaga, materiala, storitev in drugih poslovnih odhodkov na povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur

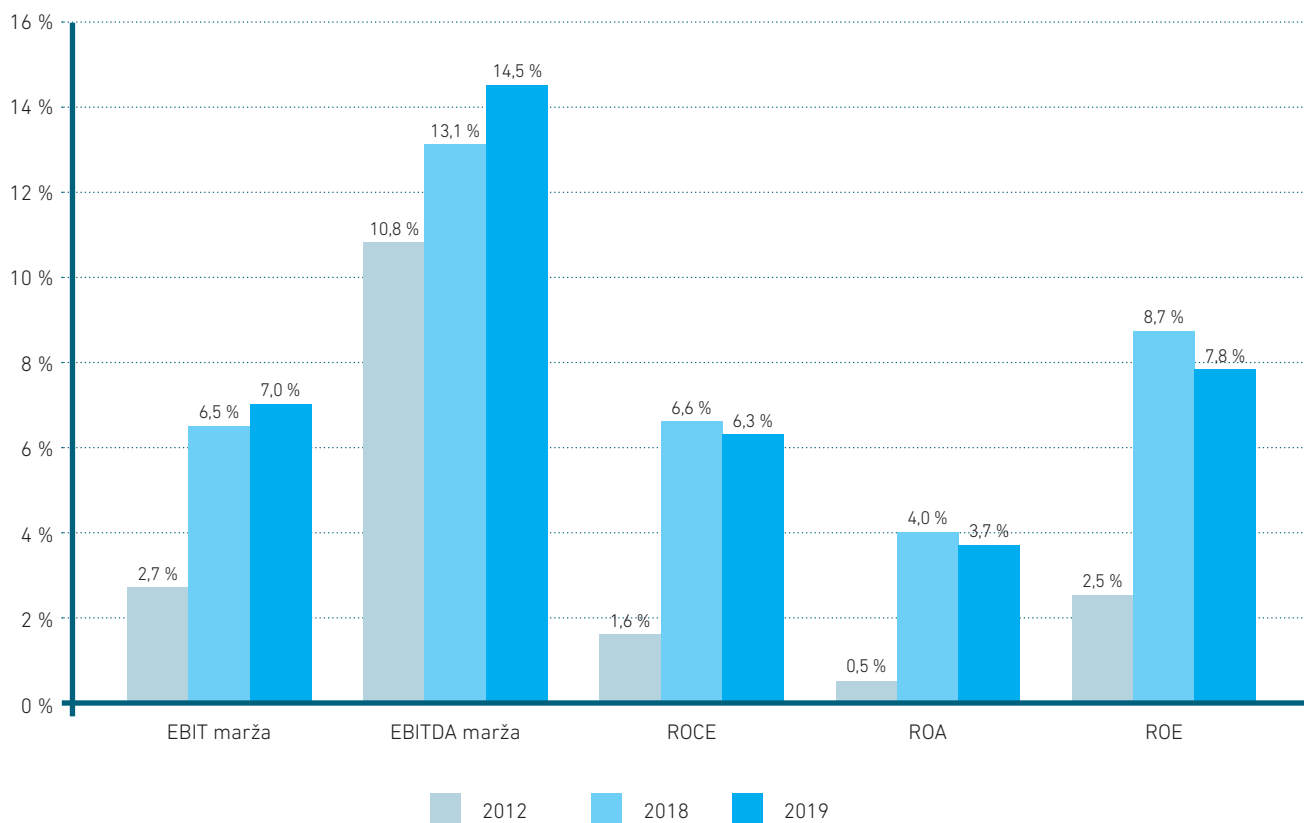
ROE = čisti poslovni izid/povprečni kapital

ROA = čisti poslovni izid/povprečna sredstva

Neto finančne obveznosti = finančne obveznosti – denar in denarni ustrezniki



Kazalnik poslovanja – skupina Slovenske železnice





Podrobnejši komentar uspešnosti poslovanja leta 2019 je v poglavjih Analiza uspešnosti poslovanja in Rezultati poslovanja po dejavnostih.

Glavne kategorije izkaza poslovnega izida in finančnega položaja

Postavke izkaza poslovnega izida	Skupina Slovenske železnice			Slovenske železnice, d. o. o.		
	2019	2018	Indeks	2019	2018	Indeks
tišoč evrov						
Poslovni prihodki	601.009	561.945	107,0	54.360	31.302	173,7
Transportni prihodki	184.547	187.614	98,4			
Prihodki po pogodbah z vlado Republike Slovenije	193.787	180.018	107,6			
Ostali poslovni prihodki	222.675	194.313	114,6	54.360	31.302	173,7
Poslovni odhodki	558.878	525.675	106,3	40.386	27.250	148,2
EBITDA	87.128	73.644	118,3	15.741	5.501	286,1
Poslovni izid iz poslovanja – EBIT	42.131	36.270	116,2	13.974	4.052	344,9
Poslovni izid pred davki – EBT	40.548	31.403	129,1	19.745	20.964	94,2
Čisti poslovni izid – E	35.030	29.736	117,8	17.206	20.967	82,1

Postavke izkaza finančnega položaja	31. 12. 2019	31. 12. 2018	Indeks	31. 12. 2019	31. 12. 2018	Indeks
tišoč evrov						
Sredstva	984.548	895.349	110,0	738.444	759.531	97,2
Kapital	541.145	356.024	152,0	475.762	307.343	154,8
Finančne obveznosti	156.854	281.990	55,6	235.707	437.339	53,9
dolgoročne finančne obveznosti	115.849	42.663	271,5	136.443	80.469	169,6
kratkoročne finančne obveznosti	41.005	239.327	17,1	99.264	356.870	27,8
Neto finančne obveznosti	139.046	100.468	138,4	90.931	140.732	64,6
Kratkoročne poslovne terjatve	204.571	132.638	154,2	35.802	4.102	872,8
Kratkoročne poslovne obveznosti	120.945	91.726	131,9	20.884	7.595	275,0
Investicije	40.426	58.202	69,5	5.593	12.567	44,5

Legenda:

Poslovni izid pred davki = EBIT + finančni izid

Čisti poslovni izid = poslovni izid pred davki - davek iz dobička

Neto finančne obveznosti = finančne obveznosti – denar in denarni ustrezniki

Neto finančne obveznosti za Slovenske železnice, d. o. o. = finančne obveznosti – denar in denarni ustrezniki – kratkoročne in dolgoročne finančne terjatve do družb v skupini

Analiza uspešnosti poslovanja vsebuje podatke za skupino Slovenske železnice in družbo Slovenske železnice, d. o. o., komentarji pa se nanašajo predvsem na poslovanje skupine.

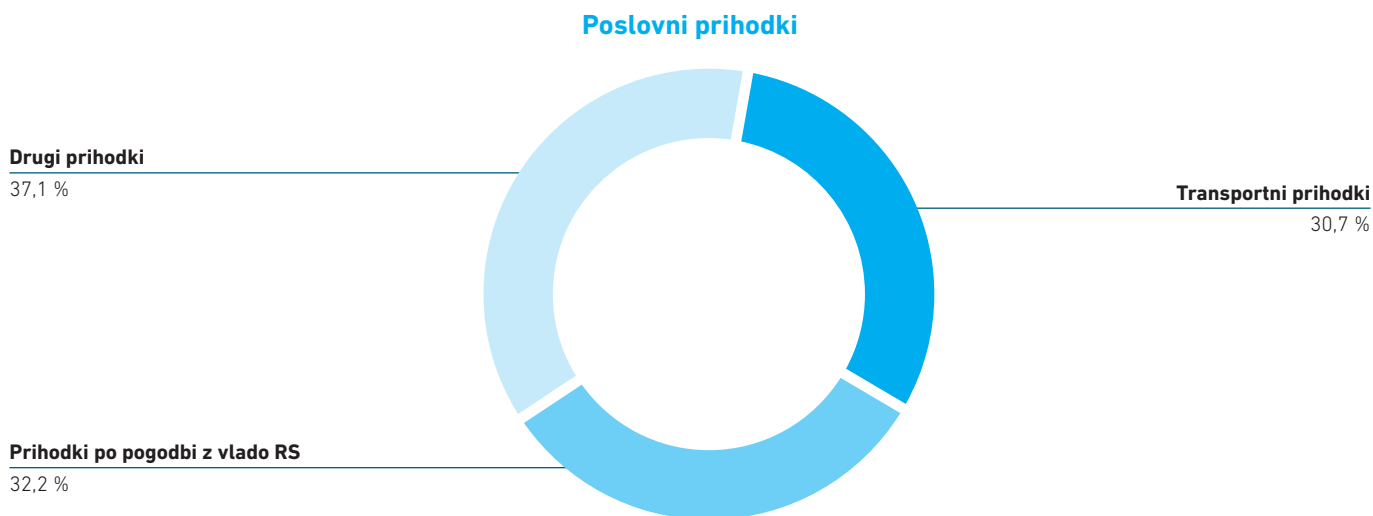
Skupina Slovenske železnice je leta 2019 ustvarila 601.009 tisoč evrov poslovnih prihodkov in 558.878 tisoč

evrov poslovnih odhodkov. Čisti poslovni izid obračunskega obdobja je znašal 35.030 tisoč evrov. Oblikujejo ga pozitiven poslovni izid iz poslovanja v višini 42.131 tisoč evrov, negativen finančni izid v višini 1.583 tisoč evrov, obračunani davek 4.472 tisoč evrov in odloženi davki 1.046 tisoč evrov.

Poslovni izid

tisoč evrov	Skupina Slovenske železnice			Slovenske železnice, d. o. o.		
	2019	2018	Indeks	2019	2018	Indeks
Poslovni prihodki	601.009	561.945	107,0	54.360	31.302	173,7
Poslovni odhodki	558.878	525.675	106,3	40.386	27.250	148,2
Poslovni izid iz poslovanja	42.131	36.270	116,2	13.974	4.052	344,9
Finančni prihodki	2.718	2.560	106,2	13.508	24.122	56,0
Finančni odhodki	4.301	7.427	57,9	7.737	7.210	107,3
Rezultat finančnih gibanj	-1.583	-4.867	32,5	5.771	16.912	34,1
Poslovni izid pred davki	40.548	31.403	129,1	19.745	20.964	94,2
Obračunani davek	4.472	1.602	279,1	1.647	0	
Odloženi davki	1.046	65		892	-3	
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	35.030	29.736	117,8	17.206	20.967	82,1

ANALIZA PRIHODKOV



Poslovni prihodki v skupini Slovenske železnice so v primerjavi z letom prej večji za 7,0 odstotka in so znašali 601.009 tisoč evrov (leta 2018 561.945 tisoč evrov).

Največja rast prihodkov je bila v dejavnosti gradbeništva, predvsem iz večjih prihodkov na domačem trgu.



Poslovni prihodki po strateških dejavnostih tisoč evrov		2019	2018	Indeks
Logistika in mobilnost	Skupina SŽ-Tovorni promet	191.763	193.120	99,3
	Fersped, d. o. o.	20.639	23.190	89,0
	VV-LOG, d. o. o.	3.485	3.910	89,1
	SŽ-Potniški promet, d. o. o.	112.952	103.329	109,3
	SŽ-Vleka in tehnika, d. o. o.	123.157	122.700	100,4
Upravljanje JŽI	SŽ-Infrastruktura, d. o. o.	169.603	179.454	94,5
Gradbeništvo	Skupina SŽ-Železniško gradbeno podjetje Ljubljana	71.000	49.919	142,2
Podporne dejavnosti	Podporne dejavnosti	88.004	63.079	139,5
	Konsolidacija	-179.594	-176.756	101,6
Skupina Slovenske železnice		601.009	561.945	107,0

Največji delež prihodkov v skupini Slovenske železnice se ustvari v dejavnosti logistike in mobilnosti (57,9 odstotka nekonsolidiranih prihodkov), pri čemer podjetje SŽ-VIT, d. o. o., večinoma opravlja storitve za družbe v skupini. Dejavnost upravljanja javne železniške infrastrukture je ustvarila 21,7 odstotka vseh nekonsolidiranih prihodkov, medtem ko je dejavnost gradbeništva ustvarila 9,1 odstotka vseh nekonsolidiranih prihodkov. Podporne dejavnosti izvajajo svoje storitve pretežno za družbe v skupini Slovenske železnice.

Logistika in mobilnost

Skupina SŽ-Tovorni promet

tisoč evrov	2019	2018	Indeks
Prepeljano blago (tisoč ton)	20.573	20.463	100,5
Poslovni prihodki	191.763	193.120	99,3
transportni prihodki	156.327	160.702	97,3
na domačem trgu	7.339	7.466	98,3
na tujem trgu	148.988	153.236	97,2
drugi poslovni prihodki	35.436	32.418	109,3

V primerjavi z letom prej se je količina prepeljanega blaga povečala za 0,5 odstotka, pri čemer so se poslovni prihodki zmanjšali za 0,7 odstotka. Transportni prihodki na domačem trgu so bili manjši za 1,7 odstotka in na tujem trgu za 2,8 odstotka. Drugi poslovni prihodki so se povečali za 9,3 odstotka. Nižji prihodki na domačem trgu so posledica zmanjšanja prevoza malih pošilk ter prevozov starega železa, padec na tujem trgu pa je posledica manjših prevozov železa in

jekla, premoga, hlodovine in kontejnerjev, kar se je deloma nadomestilo s povečanjem obsega prevozov rud, kmetijskih proizvodov, peska ter papirja in celuloze. Predvsem je viden vpliv izjemno povečane konkurence in s tem velikega pritiska na znižanje cen. Pomemben vpliv imajo tudi zapore na javni železniški infrastrukturi, ki od operaterjev zahtevajo daljše vlakovne poti, za kar pa kupci ne priznavajo višjih cen.

Fersped, d. o. o.

tisoč evrov	2019	2018	Indeks
Poslovni prihodki	20.639	23.190	89,0
na domačem trgu	8.200	8.394	97,7
na tujem trgu	12.244	14.720	83,2
drugi poslovni prihodki	195	76	256,6

Fersped prihodke večinoma ustvarja z železniškimi, cestnimi in pomorskimi prevozi ter skladiščenjem. Te dejavnosti skupaj ustvarijo več kot 90 odstotkov vseh prihodkov. Prihodki na tujem trgu so se zmanjšali za 16,8 odstotka, na domačem pa za 2,3 odstotka.

VV-LOG, d. o. o.

tisoč evrov	2019	2018	Indeks
Poslovni prihodki	3.485	3.910	89,1
na domačem trgu	2.453	2.785	88,1
na tujem trgu	1.009	1.121	90,0
drugi poslovni prihodki	23	4	

VV-LOG, d. o. o., prihodke ustvarja z organizacijo cestnega kontejnerskega kombiniranega prevoza, skladiščenjem in dodatnimi logističnimi storitvami. Na domačem trgu je ustvaril 70,4 odstotka in na tujem trgu 29,0 odstotka prihodkov. Večinski delež prihodkov na tujem trgu podjetje ustvari na trgih Evropske unije.

SŽ-Potniški promet, d. o. o.

tišoč evrov	2019	2018	Indeks
Prepeljani potniki (tisoč)	13.907	13.554	102,6
Poslovni prihodki	112.952	103.329	109,3
pogodbe z vlado RS	68.978	56.695	121,7
transportni prihodki	34.301	33.228	103,2
drugi poslovni prihodki	9.673	13.406	72,2

Poslovni prihodki SŽ-Potniški promet, d. o. o., so bili v primerjavi z letom prej višji za 9,3 odstotka. Višji so bili prihodki po pogodbi z vlado Republike Slovenije za opravljanje dejavnosti OGJS. Transportni prihodki so višji na domačem in tudi na tujem trgu. Leta 2019 smo prepeljali 2,6 odstotka več potnikov.

SŽ-VIT, d. o. o.

tišoč evrov	2019	2018	Indeks
Poslovni prihodki	123.157	122.700	100,4
prihodki na domačem trgu	108.463	104.723	103,6
prihodki na tujem trgu	11.157	9.948	112,2
drugi poslovni prihodki	3.537	8.029	40,1

Družba SŽ-VIT, d. o. o., večino storitev opravlja znotraj skupine Slovenske železnice, predvsem za družbi SŽ-Tovorni promet, d. o. o., in SŽ-Potniški promet, d. o. o. Zagotavlja razpoložljivost železniških vozil ter opravlja storitve vleke in tehničnovagonske dejavnosti. Glavna produkta za kupce zunaj skupine Slovenske železnice sta obnova kolesnih dvojic ter revizija tovornih vagonov in cistern.

Upravljanje javne železniške infrastrukture

SŽ-Infrastruktura, d. o. o.

tišoč evrov	2019	2018	Indeks
Poslovni prihodki	169.603	179.454	94,5
pogodbe z vlado RS	124.809	123.323	101,2
drugi poslovni prihodki	44.794	56.131	79,8

Upravljanje javne železniške infrastrukture zajema vzdrževanje javne železniške infrastrukture in vodenje prometa. Skupni poslovni prihodki so se leta 2019 zmanjšali za 5,5 odstotka, zlasti zaradi nižjih drugih poslovnih prihodkov.

Gradbeništvo

Skupina SŽ-ŽGP Ljubljana

tišoč evrov	2019	2018	Indeks
Poslovni prihodki	71.000	49.919	142,2
prihodki na domačem trgu	68.683	49.439	138,9
prihodki na tujem trgu	1.699	207	
drugi poslovni prihodki	618	273	226,4

Skupina Železniško gradbeno podjetje je leta 2019 ustvarila za 42,2 odstotka več poslovnih prihodkov kot leto prej, od tega na domačem trgu 38,9 odstotka, kar je predvsem posledica faznosti projektov.



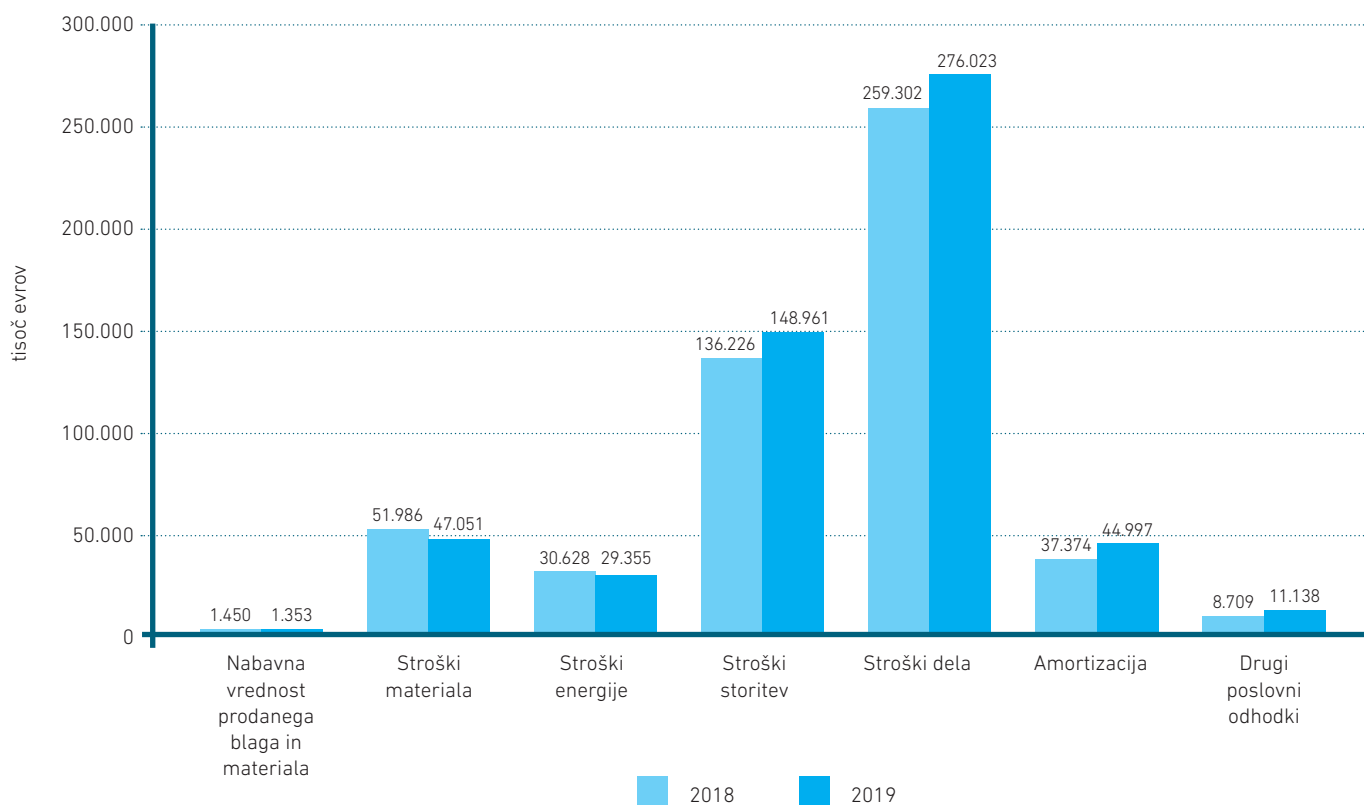
ANALIZA ODHODKOV

Poslovni odhodki so se v primerjavi z letom 2018 povečali za 6,3 odstotka, kar je za 0,7 odstotne točke manj od rasti prihodkov. Delež stroškov dela v poslovnih prihodkih znaša 45,9 odstotka in je za 0,2 odstotne točke manjši od leta prej.

Stroški storitev so bili v primerjavi z letom prej večji predvsem zaradi večjega obsega del v gradbeni dejavnosti.

Rezultat finančnih gibanj je bil negativen v višini 1.583 tisoč evrov. Finančni prihodki zajemajo predvsem prihodke iz deležev v pridruženih družbah ter iz drugih naložb, prihodke iz zamudnih obresti od kratkoročnih terjatev, finančne odhodke pa večinoma sestavljajo obresti od prejetih posojil in obračunane negativne tečajne razlike.

Primerjava poslovnih odhodkov skupine Slovenske železnice




102-2,
102-4,
102-6,
102-7

> ANALIZA PO DEJAVNOSTIH[®]

TOVORNI PROMET

Pregled rezultatov poslovanja skupina SŽ-Tovorni promet

tisoč evrov	2019	2018	Indeks
Poslovni prihodki	191.763	193.120	99,3
Poslovni odhodki	184.354	182.844	100,8
EBIT	7.409	10.276	72,1
EBIT marža, v %	3,9	5,3	73,6
EBITDA	29.408	26.384	111,5
EBT	4.852	8.757	55,4
ROE, v %	5,8	11,4	50,9
ROA, v %	1,9	3,8	50,0



102-15

Konkurenčni položaj tovarnega prometa[®]

SŽ-Tovorni promet je geografsko umeščen na križišče treh koridorjev RFC (Rail Freight Corridors), ki veljajo samo za železniški tovarni promet in potekajo po ozemlju članic Evropske unije. Prek ozemlja Slovenije potekajo trije koridorji RFC, in sicer RFC 6 (Mediterranski), ki povezuje Španijo z ukrajinsko mejo, koridor RFC 5 (Baltško-Jadranski), ki poteka od Poljske do severne Italije, ter RFC 10 (Alpsko-Zahodno balkanski), ki poteka prek držav na nekdanjem X. koridorju.

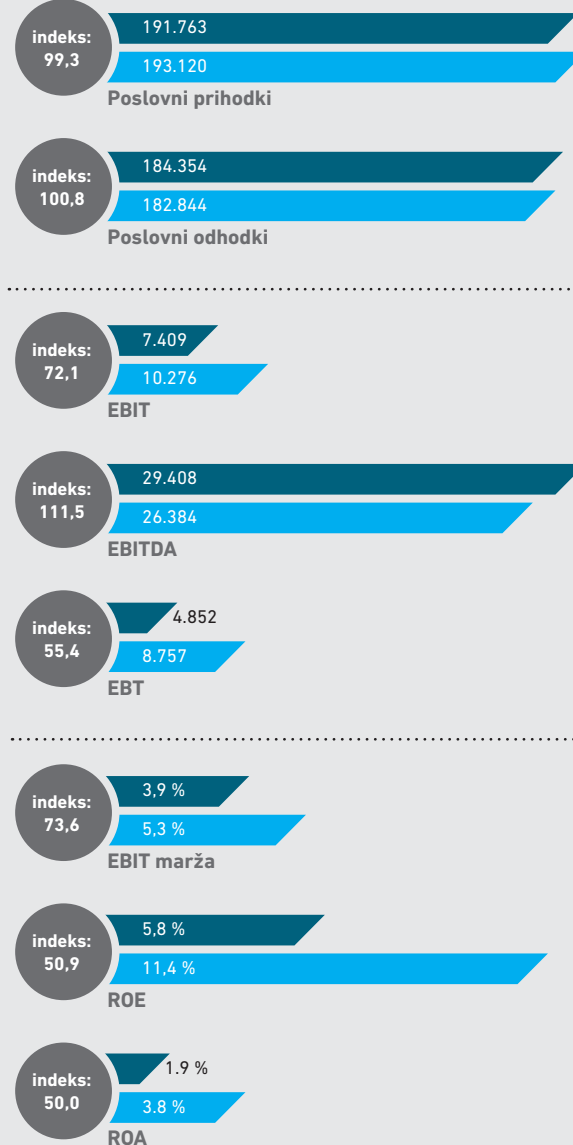
Jugovzhod Evrope je sicer povezan s severno Evropo z RFC 7 (Orient-Vzhodno Sredozemlje), vendar je povezava prek Balkana ena ključnih, saj povezuje Srednjo Evropo z zunanjimi članicami Evropske unije po bistveno krajši poti.

Z uveljavitvijo novih evropskih koridorjev je Slovenija postala stičišče dveh koridorjev. Z uveljavitvijo dodatnega koridorja (na poteku dosedanjega X. koridorja) pa se povečuje možnost za preusmerjanje prometa s koridorja RFC 7 in s ceste na železnico, kar prav gotovo poleg drugega pomeni tudi do okolja prijaznejšo prometno ureditev.

Konkurenčno okolje v Sloveniji in v drugih državah regije se zelo hitro spreminja in postaja vse bolj zahtevno, saj se na trgu pojavljajo novi zasebni železniški prevozniki s sodobnimi prevoznimi sredstvi. Obvozne poti s sodobno železniško in cestno infrastrukturo otežujejo naše poslovanje in pomenijo dodaten izziv. Leta 2019 so po progah



REZULTATI POSLOVANJA SKUPINE SŽ-TOVORNI PROMET



tisoč evrov 2019 2018



V MEDNARODNEM PROMETU SO SE POVEČALI PREVOZI RUDE, KMETIJSKIH PROIZVODOV, PESKA IN AGREGATOV, NAFTE IN DERIVATOV.

Slovenskih železnic začeli voziti tudi novi prevozniki, ki bodo bistveno vplivali na delitev deležev. Trenutno je registriranih sedem prevoznikov, eden pa pridobiva licenco. Poudariti je treba, da sta dva izmed njih med prvimi tremi največjimi strateškimi partnerji družbe SŽ-Tovorni promet s prihodkovnega vidika in tudi z vidika prepeljanega tovora.

Odgovor na zaostrovanje konkurence med železniškimi prevozniki je v krepitvi trženjskih aktivnosti SŽ-Tovornega prometa, predvsem na ključnih trgih v regiji. Dodatno vrednost pri ustrezni umestitvi na evropskem prevoznem trgu pričakujemo tudi od sklenitve strateškega partnerstva. Odgovori na zaostrovanje konkurence drugih oblik prevozov so stalno posodabljanje železniške infrastrukture, čimprejšnja zgraditev drugega tira med Koprom in Divačo ter odprava drugih ozkih grl v železniškem omrežju.

Leta 2019 je bilo pripeljanih 20,6 mio. ton blaga, kar je za 0,5 odstotka več blaga kot leta 2018. Bruto transportni prihodki v višini 156.327 tisoč evrov so bili za 2,7 odstotka manjši kot leta 2018, neto transportni prihodki (razlika med bruto transportnimi prihodki in stroški storitev tujih prevoznikov) pa so bili za 1,8 odstotka manjši od dohodkov, doseženih leta 2018. Poslovni prihodki v višini 191.763 tisoč evrov so bili za 0,7 odstotka manjši od poslovnih prihodkov leta 2018, poslovni odhodki v višini 184.354 tisoč evrov pa so bili za 0,8 odstotka večji kot leta 2018.

Razvoj dejavnosti in rezultati leta 2019

Glede na vse težje razmere, ki jih povzročajo vse agresivnejša konkurenca, omejena propustnost infrastrukture (načrtovane in nenačrtovane infrastrukturne ovire), smo dosegli spodbudne rezultate. Leta 2019 je skupina SŽ-Tovorni promet prepeljala 20,6 mio. ton tovora in opravila 4.990,1 mio. netotonskih kilometrov. V primerjavi z rezultati, doseženimi leta 2018, se je obseg prepeljanega tovora povečal za 0,5 odstotka, prav tako se je za 0,5 odstotka povečal obseg opravljenega dela.

Povprečna prevozna pot je leta 2019 znašala 242,8 kilometra in se v primerjavi z letom 2018 ni bistveno spremenila kljub nekaterim spremembam v strukturi tovora in spremembam nekaterih prevoznih poti.

Na delo Tovornega prometa so negativno vplivali manjša razpoložljivost javne železniške infrastrukture zaradi številnih vzdrževalnih del in manjša razpoložljivost vozniških sredstev.

V zadnjem četrtletju smo zaradi gospodarskega ohlajanja prepeljali manj tovora, predvsem je bilo ohlajanje opazno v avtomobilski industriji.

Načini prilagajanja spremenjenim zahtevam trga:

- > prilagajanje dolžin vlakov posameznim odsekom ter s tem izboljšanje storitve in omogočeno načrtovanje voženj daljših vlakov;
- > omogočanje prevoza težjih vlakov;
- > ponudba alternativnih prevoznih poti in celovitih storitev na daljši prevozni poti, ki vključujejo tudi lastno vleko v tujini;
- > ukinjanje nedonosnih poslov.

Skupina SŽ-Tovorni promet tisoč ton	2019	2018	Indeks
Prepeljano blago	20.572,6	20.462,7	100,5
Vagonske pošiljke	20.550,0	20.436,2	100,6
notranji promet	1.331,6	1.248,0	106,7
mednarodni promet	19.218,4	19.188,2	100,2
Male pošiljke	22,6	26,5	85,3

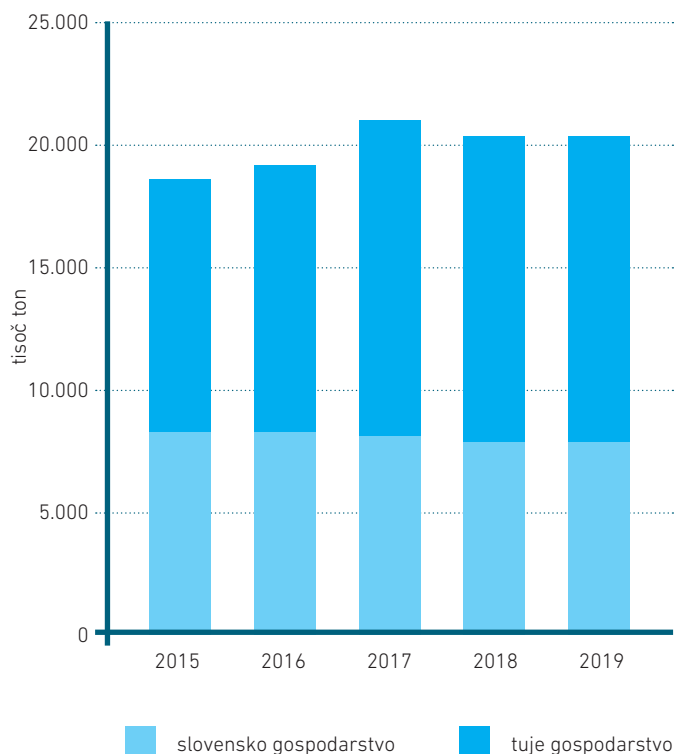
Upoštevane so nekonsolidirane količine.

Pri prevozu vagonskih pošiljk se je v notranjem prometu glede na leto prej povečal obseg prevoza hlodovine in žaganega lesa ter vozil.

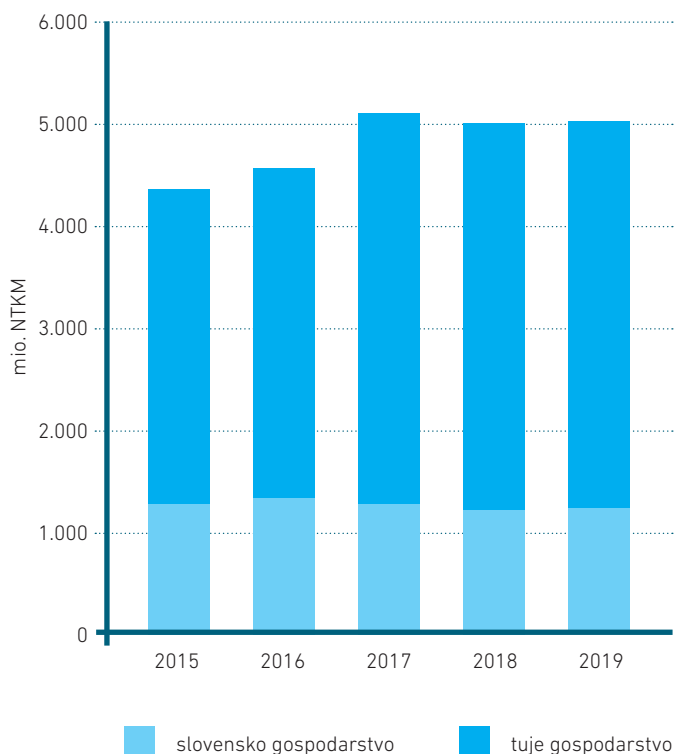
V mednarodnem prometu so se povečali prevozi rude, kmetijskih proizvodov, peska in agregatov, nafte in derivatov, zbirnega blaga, zmanjšali pa so se prevozi železa in jekla, premoga, hlodovine, kemičnih proizvodov in starega železa.

SŽ-Tovorni promet se vse bolj usmerja na mednarodne trge. Delež prevozov za potrebe slovenskega gospodarstva (notranji promet, uvoz in izvoz) se je v primerjavi z letom prej zmanjšal za 0,1 odstotne točke in je znašal 37,8 odstotka.

Prepeljano blago



Opravljenno delo



Vagonske pošiljke

Način prevoza (tisoč ton)	2019	2018	Indeks
Klasični prevozi	15.196,8	15.115,0	100,5
Kombinirani promet	5.318,2	5.281,6	100,7
SI CARGO (prevozi mimo Slovenije)	35,0	39,6	88,4
Skupaj vagonske pošiljke	20.550,0	20.436,2	100,6

Upoštevane nekonsolidirane količine

Opravljenno delo (mio. NTKM)	2019	2018	Indeks
Opravljenno delo na SŽ poteku	4.868,6	4.843,6	100,5
Opravljenno delo v tujini	121,5	122,4	99,3
Skupaj	4.990,1	4.966,0	100,5

Prevoz vagonjskih pošiljk se opravlja kot klasični prevoz vagonjskih pošiljk in v intermodalnih enotah (ITE) v kombiniranem transportu. Hčerinska družba SI-Cargo Logistics,

Beograd se, poleg pridobivanja poslov za SŽ-Tovorni promet, d. o. o., ukvarja tudi s prevozi vagonjskih pošiljk, ki ne potekajo po ozemlju Slovenije, kar prispeva h konkurenčnosti skupine SŽ-Tovorni promet. Prav tako smo z lastno vleko v Avstriji in na Hrvaškem povečali svojo konkurenčnost z obvladovanjem tovora na daljši poti ter s tem pridobili tudi nekaj novih poslov.

Klasični prevozi vagonjskih pošiljk

Klasični prevozi vagonjskih pošiljk predstavljajo kar 74,1 odstotka prepeljanih vagonjskih pošiljk po progah Slovenskih železnic leta 2019; delež se v primerjavi z letom 2018 (74,2 odstotka) ni bistveno spremenil. Več kot 80 odstotkov blaga so surovine oziroma primarni proizvodi in polproizvodi, kot so rude, premog, nafta in derivati, kmetijski izdelki, pesek in kameni agregati, železo in jeklo ter staro železo, papir in celuloza, obdelan in neobdelan les ter kemični proizvodi.



Kombinirani transport

V kombiniranem prometu 99 odstotkov blaga prepeljemo s kompletnimi vlaki, večina je tako imenovanih »shuttle vlakov«, kjer se garnitura ne menja, razen zaradi prometno-tehničnih razlogov. Transporti se opravljajo predvsem na relacijah iz/za Luko Koper proti Madžarski, Slovaški in Češki ter na relaciji iz Ljubljane KT–Nemčija. Preostali 1 odstotek blaga prepeljemo s posameznimi vagoni predvsem za države Balkana (Srbija, Hrvaška, Bosna in Hercegovina).

Leta 2019 smo v prevozu kombiniranih pošilk prepeljali 5.318 tisoč ton, kar je za 0,7 odstotka (36 tisoč ton) več kot leta 2018. Prepeljanega blaga bi bilo še več, če ne bi prihajalo do preusmeritev ladjarjev v Luko Trst, ohlajanja gospodarske rasti, manjše proizvodnje v avtomobilski industriji ter nekaterih prevzemov tovarov s strani tujih operaterjev. Največji je bil vpliv preusmeritve ladij, kar je vplivalo na upad kontejnerskega prometa v Luko Koper prvič po krizi leta 2009. Težave so povzročale tudi številne zapore javne železniške infrastrukture, ki so poslabševale kakovost storitev, in nezadostno število virov za njihovo izvedbo.

SI-Cargo Logistics

Leta 2019 se je nadaljevalo večanje prevozov v Srbijo in iz nje ter za države v tranzitu čez Slovenijo, količina prepeljanega tovara mimo Slovenije pa se je zmanjšala pri prevozi, ki jih organizira SI-Cargo Logistics. V primerjavi z letom 2018 smo na relacijah v Srbijo in iz nje (tudi prek Srbije) v Slovenijo in prek Slovenije prepeljali za 12 odstotkov več blaga ter ustvarili za 9 odstotkov več prihodkov. K tako spodbudnim rezultatom so največ prispevali prevozi kmetijskih proizvodov iz Srbije v Italijo ter prevozi izdelkov iz železa in jekla iz Srbije. Vse močnejša konkurenca zasebnih operaterjev v regiji je povzročila padec cen na netotonski kilometer, negativno pa je na rezultate vplivalo zmanjšanje prevozov proizvodov iz pločevine z uvozi v Slovenijo.

SŽ-Express – male pošiljke

Profitni center SŽ-Express ponuja dva produkta – distribucijo malih pošilk v notranjem in mednarodnem

prometu in špedicijo skupaj s skladiščno carinsko dejavnostjo. V segmentu malih pošilk (Profitni center SŽ-Express) je bilo leta 2019 prepelanih 218.307 pošilk v notranjem in mednarodnem prometu (22,6 tisoč ton), kar je za 15,5 odstotka manj kot leta 2018.

Dejavnost prevoza malih pošilk je bila del ponudbe družbe SŽ-Tovorni promet, vendar ni bila njena osnova dejavnost. Produkt ni bil rentabilen, poleg tega pa bi bile za zagotovitev dolgotrajnega uspešnega poslovanja SŽ-Expressa potrebne velike investicije. Novembra 2019 je bila sklenjena pogodba za prodajo produkta in blagovne znamke strateškemu partnerju. Produkt SŽ-Express je 31. decembra 2019 končal delo znotraj SŽ-Tovornega prometa. Skladiščna in carinska dejavnost nista bili del prodaje ter bosta še naprej potekali v okviru SŽ-Tovornega prometa.

Bistvene omejitve in priložnosti®

Leta 2019 smo se srečevali s številnimi infrastrukturnimi omejitvami. Poleg načrtovanih in nepričakovanih zapor tirov in prog so potekala večja gradbena dela na odseku proge Zidani Most–Celje–Pragersko, ki so zahtevala stalne zapore enega tira dvotirne proge, večjo oviro pri odvijanju prometa tovornih vlakov pa je pomenilo tudi vzdrževanje proge Divača–Koper, z večdnevnimi popolnimi zaporami. Na delo so močno vplivala tudi večja infrastrukturna dela v sosednjih državah – na Hrvaškem, v Avstriji in na Madžarskem, kar pomeni še dodatno težavo pri prevozi.

Analiza zadovoljstva uporabnikov

Avgusta 2019 smo izvedli raziskavo zadovoljstva uporabnikov vagonovskih prevozov, da bi preverili njihovo zadovoljstvo ter na podlagi ocen sprejeli ukrepe za izboljševanje kakovosti storitve in ponudbe. V anketo je bilo vključenih 36 uporabnikov, od tega 23 iz Slovenije in 13 iz tujine. Uporabniki so v povprečju ocenili storitev z »izvedba je bila skladna s pričakovanji«.

V večini primerov negativnih odzivov na kakovost naših storitev gre za številne infrastrukturne ovire na slovenskem železniškem omrežju in tudi na omrežjih sosednjih držav (daljše zapore zaradi vzdrževalnih in gradbenih del

ter številne nepredvidene krajše zapore zaradi okvar na javni železniški infrastrukturi). Te povzročajo podaljševanje transportnih časov in neizpolnjevanje dogovorjene dinamike dostav. Hkrati se srečujemo s pomanjkanjem ustreznega števila in vrst lokomotiv ter vagonov. Te omejitve, ki jih dnevno rešujemo z operativnimi ukrepi SŽ-Tovornega prometa, najbolj občutno negativno vplivajo na kakovost naših storitev.

Izzivi konkurence

Konkurenčno okolje v Sloveniji in v drugih državah regije je čedalje bolj zahtevno, saj se na trgu pojavljajo novi zasebni železniški prevozniki s sodobnimi prevoznimi sredstvi in hitrejšo prilagodljivostjo trgu, obstoječi pa imajo čedalje večji interes po prevzemu obstoječih prevozov. Precejšnja pa je tudi konkurenca obvoznih poti s sodobno železniško in cestno infrastrukturo.

Leto 2019 so zaznamovale korenite spremembe na transportnem trgu doma in tudi v tujini. Poleg obstoječih prevoznikov se na trgu pojavlja vse več novih prevoznikov, razpoložljivo blago na trgu je omejeno, kupci se soočajo s težavami pri poslovanju zaradi gospodarskega ohlajanja, konkurenca ponuja boljšo kakovost in sodobna vozna sredstva.

Za SŽ-Tovorni promet sta zato nujni prilagodljivost in hitra odzivnost na potrebe odjemalcev s ponujanjem kakovostnih prevoznih in dodatnih logističnih storitev z dodano vrednostjo, v tesnem sodelovanju z drugimi družbami v skupini Slovenske železnice.

Razvojne priložnosti

V skupini SŽ-Tovorni promet, d. o. o., bomo v prihodnje povečevali tržni delež na tujih trgih pri lastnikih blaga in imetnikih vagonov. To nam bo omogočalo celovito obvladovanje poslov na daljši prevozni poti. Nabor storitev

bomo širili z razvojem kakovostnih ciljnih produktov in storitev za strateške tovore, kupce in relacije, s katerimi bomo ključne izvore in ponore blaga povezali z mrežo direktnih vlakov. Svoje priložnosti na slovenskem in na tujih trgih bomo iskali s sklepanjem poslovnih in strateških partnerstev, ki nam bodo omogočila zagotavljanje obsega in vrednosti prodaje.

Količina tovara je na slovenskem trgu omejena. Poglobili bomo strateška sodelovanja s partnerji v tujini, prav tako pa dejavnost širimo na ključne trge v regiji. Kot prevoznik delujemo na Hrvaškem in v Avstriji. Prevozniške storitve na teh dveh trgih razvijamo v skladu s tehničnimi in kadrovskimi zmožnostmi ter glede na zanimanje trga.

Za družbo SŽ-Tovorni promet, d. o. o., je nujen vstop na tuje trge. Načrtujemo tudi vstop na italijanski in srbski trg, bodisi samostojno, bodisi skupaj s strateškim partnerjem. Širitev delovanja na tujih trgih bomo podprli z zagotavljanjem ustreznega števila in vrste lokomotiv in vagonov ter kadrovskih in drugih virov.

Razvojne načrte na prihodkovni strani bomo dopolnjevali z ukrepi na strani obvladovanja stroškov. V sodelovanju z drugimi družbami v skupini Slovenske železnice in kupci bomo optimizirali proizvodne procese, racionalizirali stroške ter kljub zmanjšanemu številu zaposlenih kakovostno opravljali storitve. Učinkovitost dela bomo še dodatno izboljšali z uvajanjem novih informacijskih tehnologij. Leta 2019 smo vzpostavili elektronski tovorni list, ki omogoča hitro in enostavno izmenjavo prevoznih dokumentov v elektronski obliki. Obsežni paket načrtovanih ali že potekajočih informacijskih projektov se osredotoča na podporo prodajnemu in obračunskemu procesu, na IT-podporo temeljnemu procesom, poslovno analitiko ter načrtovanje in spremljanje poslovanja. V zaključni fazi sta tudi podpora nabavnemu procesu SAP MM in procesu vodenja investicij SAP-IN.



FERSPED

Pregled rezultatov poslovanja Fersped, d. o. o.

tisoč evrov	2019	2018	Indeks
Poslovni prihodki	20.639	23.190	89,0
Poslovni odhodki	19.671	22.229	88,5
EBIT	968	961	100,7
EBIT marža, v %	4,7	4,1	114,6
EBITDA	1.355	1.127	120,2
EBT	1.720	1.764	97,5
ROE, v %	28,9	47,3	61,1
ROA, v %	13,3	16,0	83,1

Čisti poslovni izid je rezultat poslovnega izida iz poslovanja v višini 968 tisoč evrov in finančnega izida v višini 752 tisoč evrov.



Konkurenčni položaj

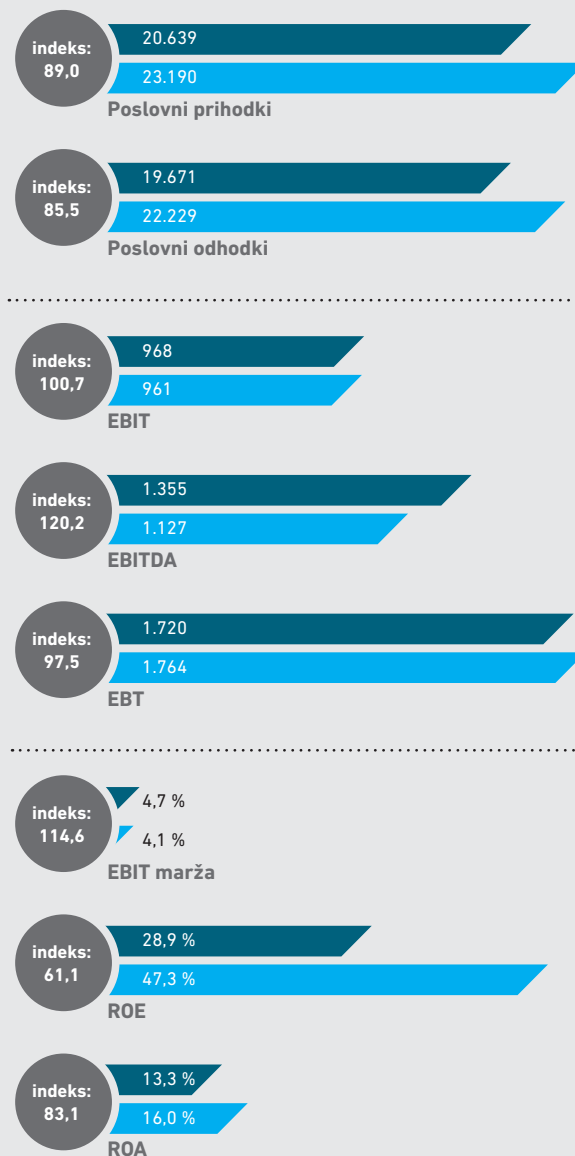
Naraščajoče globalno trgovanje spreminja model pretoka blaga. S tem proces logistike postaja pomemben proces vsakega proizvodnega podjetja in vzpostavlja nova kompleksna poslovna razmerja. Po drugi strani tudi logistična podjetja stremijo h globalnim povezavam z drugimi logističnimi podjetji in s tem širijo dejavnost na nove trge. Globalizacija, prosti pretok blaga, mreženje gospodarskih in logističnih deležnikov ter ne nazadnje nove informacijske tehnologije skrajšujejo dostavne čase in širijo geografsko pokritost.

Spremembam na logističnem trgu se prilagaja tudi Fersped, katerega glavna dejavnost je organizacija celovitih in globalnih logističnih storitev v cestnem, železniškem, ladijskem in letalskem transportu ter skladiščnih pretovori in carinjenju. Njegov položaj na trgu je odvisen od globalnih trendov ter izpostavljen agresivni konkurenci lokalnih ponudnikov in globalnih akterjev, kot so svetovna omrežja logistov, veliki ladjarji in železniški operaterji. Zaradi čedalje večje konkurence se cene logističnih storitev znižujejo.

Fersped je pomemben udeleženec pri pretovoru in organizaciji transporta prek Luke Koper (razsuti tovari – premog, odpadki in poleg tega kosovni tovari, kontejnerski tovari in avtomobili). Poleg pretovora in skladiščenja ponuja tudi organizacijo storitev fumigiranja, kakovosten in



REZULTATI POSLOVANJA FERSPED, d. o. o.



tisoč evrov 2019 2018

količinski pregled blaga ter fitosanitarni ali veterinarski pregled, prav tako pa je eden redkih, ki ponuja storitev merjenja radioaktivnosti tovora. Za kupce, ki prevažajo manjše količine blaga, ima organizirane zbirne prevoze. Tovor je po večini namenjen v zaledne države, to je na Poljsko, Češko, v Švico, Nemčijo in Italijo.

Opaziti je mogoče tudi čedalje močnejšo konkurenco tujih in zasebnih železniških operaterjev, ki opravljajo konkurenčne železniške prevoze.

Razvoj dejavnosti in rezultati leta 2019

Prihodki po dejavnostih

Dejavnost tisoč evrov	2019	2018	Indeks
Železniška logistika	6.143	6.414	95,8
Cestna logistika	8.332	10.657	78,2
Pomorska logistika	2.653	2.517	105,4
Letalska logistika	201	144	139,6
Carinske storitve	1.302	1.224	106,4
Skladiščne storitve	1.632	1.976	82,6
Ostalo	376	258	145,7
Skupaj	20.639	23.190	89,0

Kopenska logistika

Dejavnost tisoč evrov	2019	2018	Indeks
Železniška logistika	6.143	6.414	95,8
Cestna logistika	8.332	10.657	78,2
Skupaj	14.475	17.071	84,8

Produkt kopenskega prometa, ki v strukturi prihodkov predstavlja 70,1 odstotka, združuje dva segmenta, in sicer železniško in cestno logistiko. Leta 2019 so bili prihodki tega produkta 15,2 odstotka nižji kot leta 2018, zlasti zaradi upada cestnih prevozov.

Železniška logistika

Prihodki železniške logistike so leta 2019 za 4,2 odstotne točke nižji kot leto prej. V strukturi prihodkov ta segment dosega 29,8 odstotka.

Manjša je tudi realizacija prihodkov iz poslovanja z logističnimi podjetji, ki sodelujejo v avtomobilski industriji. Ta panoga je beležila velik padec proizvodnje.

Na zmanjšanje prevozov premoga je negativno vplivala toplejša zima, zaradi katere je bila poraba premoga manjša. Za energetske družbe smo zato realizirali 100 tisoč ton prevozov manj.

Kljub navedenemu nam je z nadomestitvijo realizacije pri drugih produktih uspelo, da smo realizacijo prihodkov iz železniških prevozov in tudi finančne rezultate ohranili na ravni leta 2018.

Zaradi omejevanja prevoza posameznih vagonovskih pošilk se prevozi večinoma realizirajo s kompletnimi vlaki, zato v analizi ugotavljamo, da z največjimi desetimi kupci opravimo 90 odstotkov letne realizacije.

Cestna logistika

Največji izpad prihodkov leta 2019 je bil v dejavnosti cestne logistike, in sicer so bili prihodki v višini 8,3 mio. evrov za 21,8 odstotka nižji kot leta prej. V strukturi prihodkov družbe delež organizacije cestnih transportov obsega 40,4 odstotka.

V tem segmentu je zaostrena cenovna politika, predvsem zaradi dviga nabavnih cen prevozov (cestnine, gorivo ...) in večjega števila realizacij kompletnih nakladov. Na zmanjšanje prihodkov vpliva tudi menjava blagovnih tokov in menjava paritet.

V povprečju letno opravimo pet tisoč različnih vrst kamionskih prevozov, kar pomeni povprečno 400 prevozov na mesec. Največ prevozov je iz našega skladišča v Luki Koper, prevoze pa organiziramo v vse evropske države, največ na Poljsko, Madžarsko in v Romunijo. Z lastnim zbirnikom pokrivamo še Turčijo in Italijo. Prevažamo vse vrste blaga – klasični tovor, frigo prevoze, izredne prevoze, ADR. Od blagovnih skupin je največ trgovskega blaga široke potrošnje, sledijo različna tehnološka oprema, deli strojev, pločevina, cevi in drugi proizvodi iz železa, avtomobilski deli, medicinska oprema in materiali.



Pomorska logistika

Dejavnost tisoč evrov	2019	2018	Indeks
Pomorska logistika	2.653	2.517	105,4

Prihodki organizacije pomorskega prometa so se v primerjavi z letom prej povečali za 5,4 odstotka. V strukturi prihodkov ta segment predstavlja 12,9 odstotka. Večina blaga je bila prepeljana v sklopu kontejnerskih prevozov, kjer opravljamo dodatne logistične storitve – prevoz, pretovor, carinjenje in dostava. Leta 2019 je bilo v obdelavi prek 8.500 kontejnerjev, večina je bila opravljena v Kopru.

Izboljšujemo sodelovanje s tujimi partnerji – ponudniki logističnih storitev na Daljnem vzhodu in v drugih regijah ter z ladjarji. Razvijamo delovanje v agencijski mreži s tujimi partnerji, kjer smo navzočnost močno povečali.

V pomorskem prometu smo podvrženi vplivom nihanja cen in posledično nestabilnemu sodelovanju z akterji na pomorskem trgu. Težko se upiramo konkurenci ladjarjev in njihovim globalnim partnerjem, ki strankam ponujajo celovite rešitve pri globalnem servisiranju nabavnih verig.

Letalska logistika in skladiščne storitve

Dejavnost tisoč evrov	2019	2018	Indeks
Letalska logistika	201	144	139,6
Carinske storitve	1.302	1.224	106,4
Skladiščne storitve	1.632	1.976	82,6

Letalska logistika

Prihodki produkta zračne logistike so se leta 2019 povečali za 39,6 odstotka, pri čemer je treba opozoriti, da ima produkt ugodne sinergijske učinke na storitve carinjenja, skladiščenja in cestnih prevozov.

Pri uvozu smo med prvimi šestimi špediterji v količini prejetega blaga na Letališču Ljubljana. Večina blaga (predvsem farmacevtski izdelki) je iz Indije in Kitajske.

Razvoj letalskega prometa bo temeljil na tesnem sodelovanju in razvoju znotraj globalne partnerske mreže. Le s skupnim delovanjem lahko konkuriramo multinacionalkam. Strategija družbe je prisotnost na tujih trgih tudi s članstvom v različnih špediterskih omrežjih in s tem povečanje prepoznavnosti tudi v letalski logistiki.

Carinske storitve

Carinske storitve so najhitreje rastoča dejavnost leta 2019, saj smo jih opravili za 6,4 odstotka več kot leta 2018. V strukturi prihodkov predstavljajo 6,3 odstotka. V to dejavnost štejemo tudi davčno zastopanje, ki ga opravljamo večinoma za poslovne partnerje, ki poslujejo prek Kopra.

Leta 2018 smo opravili recertifikacijo certifikata AEO in se vključili v Kontaktno skupino za gospodarstvo s področja carine. Družba si prizadeva za nenehno izobraževanje zaposlenih na področju carinskih zadev. Z izobraževanjem se preprečuje oziroma zmanjšuje možnost operativnih napak in odpravljajo neskladja v procesih dela. Usposobljenost zaposlenih pomeni veliko tržno priložnost glede na nenehno povečevanje povpraševanja.

Skladiščne storitve

Prihodki skladiščnih storitev so se v primerjavi z letom 2018 zmanjšali za 17,4 odstotka in pomenijo 8 odstotkov v skupnih prihodkih.

Te storitve niso samo klasično skladiščenje, ampak gre za tako imenovane storitve prekladanja (stuffing/stripping). Večinoma so to razkladi in nakladi kontejnerjev v preto-vornih skladiščih v Kopru in Novi Gorici.

Leta 2019 smo naložili oziroma razložili povprečno 300 kontejnerjev in 350 kamionov na mesec. Največ je bilo LCD-ekranov, baterij, celuloze v prahu, žice za gumarsko industrijo in plastičnega granulata ter bele tehnike in malih gospodinjskih aparatov. Povpraševanje po skladiščenju oziroma manipulacijah se še vedno povečuje, saj primanjkuje skladiščnih zmogljivosti. Porast terminalskih storitev ugodno vpliva na druge storitve podpore blagu (carinjenje, cestni in železniški prevozi).

CARINSKE STORITVE SO NAJHITREJE RASTOČA DEJAVNOST LETA 2019, SAJ SMO JIH OPRAVILI ZA 6,4 ODSOTKA VEČ KOT LETA 2018. V STRUKTURI PRIHODKOV POMENIJO 6,3 ODSOTKA.

Skladiščne storitve so dejavnost, katere razvoj smo v družbi Fersped opredelili kot strateški projekt. Prednostna naloga je posodobitev oziroma uvedba novih informacijskih tehnologij, nato pa širitev zmogljivosti v Kopru in najem carinskega skladišča v Mariboru.



Bistvene omejitve in priložnosti®

Leta 2019 smo se ukvarjali predvsem s povečevanjem prodaje storitev z večjim sinergijskim učinkom in višjo dodano vrednostjo. Pri tem vidimo veliko priložnost v svoji prisotnosti ob Luki Koper, ki je vstopna točka ne samo

za Slovenijo, temveč predvsem za transport v zaledne države Evrope.

Čeprav se zavedamo omejitev v železniški logistiki (železniška infrastruktura, razpoložljivost različnih tipov vagonov), želimo ohraniti raven prihodkov železniške logistike.

Zavedamo se, da hiter razvoj informacijske tehnologije vpliva na preoblikovanje logističnih procesov, čemur v zadnjih letih skušamo slediti. Prednostni strateški projekt je posodobitev informacijske tehnologije v podporo logističnim procesom.





VV-LOG

Pregled rezultatov poslovanja VV-LOG, d. o. o.

tisoč evrov	2019	2018	Indeks
Poslovni prihodki	3.485	3.910	89,1
Poslovni odhodki	2.832	3.141	90,2
EBIT	653	769	84,9
EBIT marža, v %	18,7	19,7	94,9
EBITDA	723	784	92,2
EBT	652	773	84,3
ROE, v %	65,1	64,1	101,6
ROA, v %	27,2	36,5	74,5



Konkurenčni položaj®

Družba VV-LOG, d. o. o., v svoji strukturi delovanja obvladuje področje dejavnosti carinskih storitev (uvozne, izvozne in tranzitne), organizacije transportnih storitev in druge logistične storitve.

Dolgoročni cilj podjetja je pridobiti večje število stalnih kupcev predvsem na področju carinskih storitev, ki glede na prihodke dosegajo najvišje dodane vrednosti. Poleg carinskih storitev poslovanje usmerja tudi v cestne prevoze in druge transportne storitve, saj je to storitev, ki je bila do zdaj spremljajoča dejavnost ponujenih logističnih storitev in ne ena izmed glavnih produktov prodaje. Kratkoročni cilj podjetja je doseči sinergijske učinke na področju carine, skladiščenja in transportnih prevozov, vpeljati učinkovite prodajne in marketinške politike ter povečati vključenost na evropskem trgu.

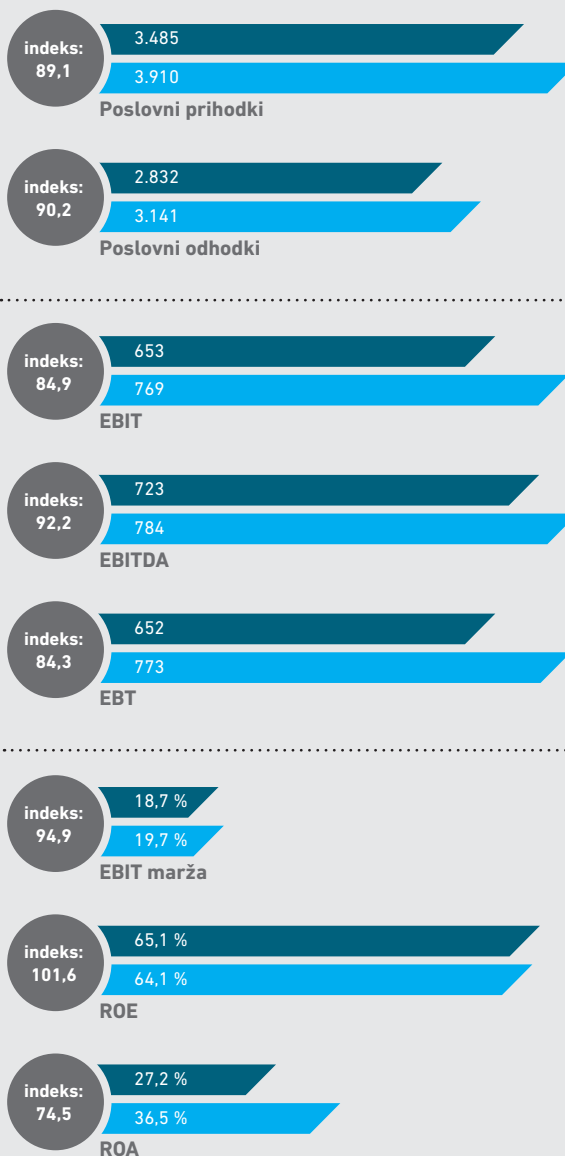
Razvoj dejavnosti in rezultati leta 2019

Carinske storitve

Največji delež poslovnih prihodkov v družbi VV-LOG, d. o. o., predstavljajo postopki, vezani na carinske storitve, ki so jedro poslovanja družbe. Prednost pri poslovanju pomeni dobro poznavanje carinske zakonodaje in redno spremljanje sprememb postopkov, predvidenih za obdobje 2019–2021. Podjetje je z vključenostjo v skupino Slovenske železnice pridobilo višjo tranzitno garancijo, ki je ključna za obstoj in širitev poslovanja družbe. Na področju carinskih storitev podjetje teži k izboljševanju



REZULTATI POSLOVANJA VV-LOG, d. o. o.



tisoč evrov 2019 2018

celovitih špediterskih storitev in možnosti povečanja delovanja na vseh področjih ter dejavnemu pridobivanju novih strank in nudenju boljših in celovitejših storitev končnim kupcem.

Organizacija transportnih storitev

Glavnino cestnih prevozov sestavljajo prevozi avtomobilov in rezervnih delov zanje. Leta 2019 so se prihodki znižali, kar je posledica zmanjšanja povpraševanja v avtomobilski industriji. Negativni trendi v avtomobilski industriji so bili predvideni in pričakovani, zato je družba sprejela strateško usmeritev ter povečala aktivnosti na področju carinskih storitev in prodaje goriva.

Cilj je ohraniti nespremenjeno strukturo kupcev ter jim zagotavljati strokovno podporo pri logističnih storitvah

in hkrati pridobiti nove kupce, ki povprašujejo po celotnih logističnih storitvah. Pričakovana rast je v skladu z rastjo obstoječih partnerjev, kjer pa se glede na trenutne trende in splošno svetovno gospodarsko situacijo bistveno povišanje ne predvideva.

Drugo

Sem spada prodaja goriva. Ta se je leta 2019 povečala. Za leto 2020 je načrtovano povišanje prihodkov predvsem zaradi biogoriv in zaradi možnosti povečanja poslovanja pri kupcih, ki prodirajo na naš trg. Pri gorivu je načrtovano povišanje prihodkov, čeprav so dodane vrednosti zaradi spremljajočih stroškov razmeroma majhne.



POTNIŠKI PROMET

Pregled rezultatov poslovanja SŽ-Potniški promet, d. o. o.

tisoč evrov	2019	2018	Indeks
Poslovni prihodki	112.952	103.329	109,3
Poslovni odhodki	101.978	92.117	110,7
EBIT	10.974	11.212	97,9
EBIT marža, v %	9,7	10,9	89,0
EBITDA	23.938	23.786	100,6
EBT	10.845	10.886	99,6
ROE, v %	4,0	6,8	58,8
ROA, v %	2,3	4,2	54,8

K izboljšanju temeljnih finančnih kazalnikov poslovanja v primerjavi z letom 2018 so prispevali predvsem višji prihodki na domačem in tujem trgu ter višji prihodki po pogodbi z vlado Republike Slovenije (nadomestila OGJS). Odhodki so bili večji za 10,7 odstotka predvsem zaradi stroškov vzdrževanja voznih sredstev, vzdrževanja računalnikov in sistemov zaradi prilagoditve informacijskega sistema za produkte IJPP, najema lokomotiv, stroškov storitev vleke, amortizacije in povečanih stroškov zaradi dodatno opravljenega dela vleke kot posledice ovir v prometu.

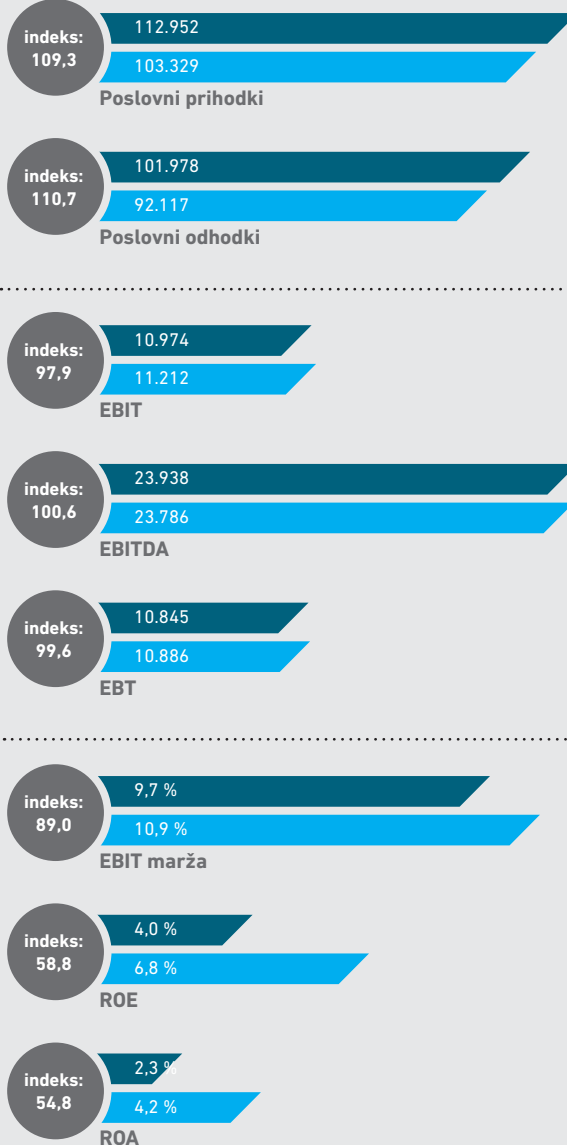
V skladu z Zakonom o železniškem prometu in Zakonom o preglednosti finančnih odnosov in ločenem evidentiranju različnih dejavnosti se zagotavlja ločeno računovodsko spremljanje dejavnosti OGJS in drugih dejavnosti, pri čemer so vsi prihodki in odhodki dosledno razporejeni na posamezne dejavnosti v skladu s sprejetimi Sodili za ločeno evidentiranje prihodkov in odhodkov dejavnosti obveznih gospodarskih javnih služb in drugih dejavnosti v družbi SŽ-Potniški promet, d. o. o. Sodila temeljijo na računovodskih načelih.

Doseženi rezultati dejavnosti OGJS in drugih dejavnosti so prikazani v poglavju poslovnega poročila Poslovnoizidna uspešnost po posameznih družbah/dejavnostih.

Okvir obvezne gospodarske javne službe prevoza potnikov v notranjem in čezmejnem regijskem železniškem prometu v voznorednem obdobju 2018/2019, ki velja od 9. decembra 2018 do 14. decembra 2019, pokriva



REZULTATI POSLOVANJA SŽ-POTNIŠKI PROMET, d. o. o.



tisoč evrov 2019 2018

591 vlakovnih poti, od tega 496 v notranjem železniškem prometu ter 95 vlakovnih poti na območju Republike Slovenije v čezmejnem regijskem železniškem prometu v smeri Avstrije, Madžarske, Hrvaške in Italije.



Konkurenčni položaj[®]

Na trgu javnega potniškega prometa v Sloveniji železniški potniški promet opravlja družba SŽ-Potniški promet, d. o. o. Konkurenco prevozu z vlakom v notranjem prometu pomeni osebni in javni cestni promet, v mednarodnem prometu pa nizkocenovne letalske družbe in nizkocenovni avtobusni prevozniki.

Leta 2019 se je spremenila metodologija spremljanja tržnega deleža javnih prevoznikov, ker Statistični urad Republike Slovenije (SURS) od septembra 2019 ne spremlja več podatkov o zračnem prometu zaradi prenehanja delovanja edinega slovenskega letalskega prevoznika. Pri izračunu tržnega deleža se upošteva le železniški in javni cestni promet. Leta 2019 je tako na trgu javnih prevoznikov delež železniškega prometa znašal 56,8 odstotka (v PKM). Delež železniškega prometa je nekoliko večji kot leta 2018, predvsem zaradi manjšega števila opravljenih potniških kilometrov javnega cestnega linjskega prometa.

Kljub pospešenemu investiranju v zadnjih letih je železniška infrastruktura, ki jo uporabljamo, še vedno nepriemerljiva z infrastrukturo bolj razvitega dela Evrope, kar je glavni vzrok za slabši konkurenčni položaj železniškega potniškega prometa. Poleg tega se je z uvedbo vozovnic IJPP za dijake in študente in druge segmente potnikov spremenilo spremljanje prevozne poti, kar vpliva na obseg potniških kilometrov (PKM).

Glavna konkurenca potovanju z vlakom v notranjem prometu je prevoz z osebnim avtomobilom. V Sloveniji je osebni avtomobil še vedno najbolj priljubljeno prevozno sredstvo. Po zadnjih podatkih se je leta 2018 število registriranih avtomobilov na tisoč prebivalcev še povečalo. Tako je bilo leta 2018 v Sloveniji registriranih 549¹ osebnih avtomobilov na tisoč prebivalcev, kar je za dobro petino več kot pred petnajstimi leti.

Z usmerjenimi promocijskimi akcijami poskušamo potnike spodbujati k vožnji z vlakom, kar je še zlasti težavno zaradi čedalje večje uporabe osebnih prevozov in uporabe razmeroma poceni prevozov prek aplikacij, ki podpirajo storitve t. i. car poolinga. Mednarodni promet v strukturi obsega dela narašča, in sicer je bila leta 2019 že dobra petina potniških kilometrov opravljenih v mednarodnem prometu. S povezovanjem z drugimi tujimi prevozniki in turističnimi agencijami oblikujemo tržno zanimive ponudbe, s katerimi želimo prepričati potnike, da bi več potovali z vlakom. Železniškemu prevozu v mednarodnem prometu konkurirajo nizkocenovne letalske družbe in nizkocenovni avtobusni prevozniki.

Razvoj dejavnosti in rezultati leta 2019

V primerjavi z letom 2018 je bilo prepeljanih za 2,6 odstotka več potnikov in opravljenih za 6,5 odstotka več potniških kilometrov.

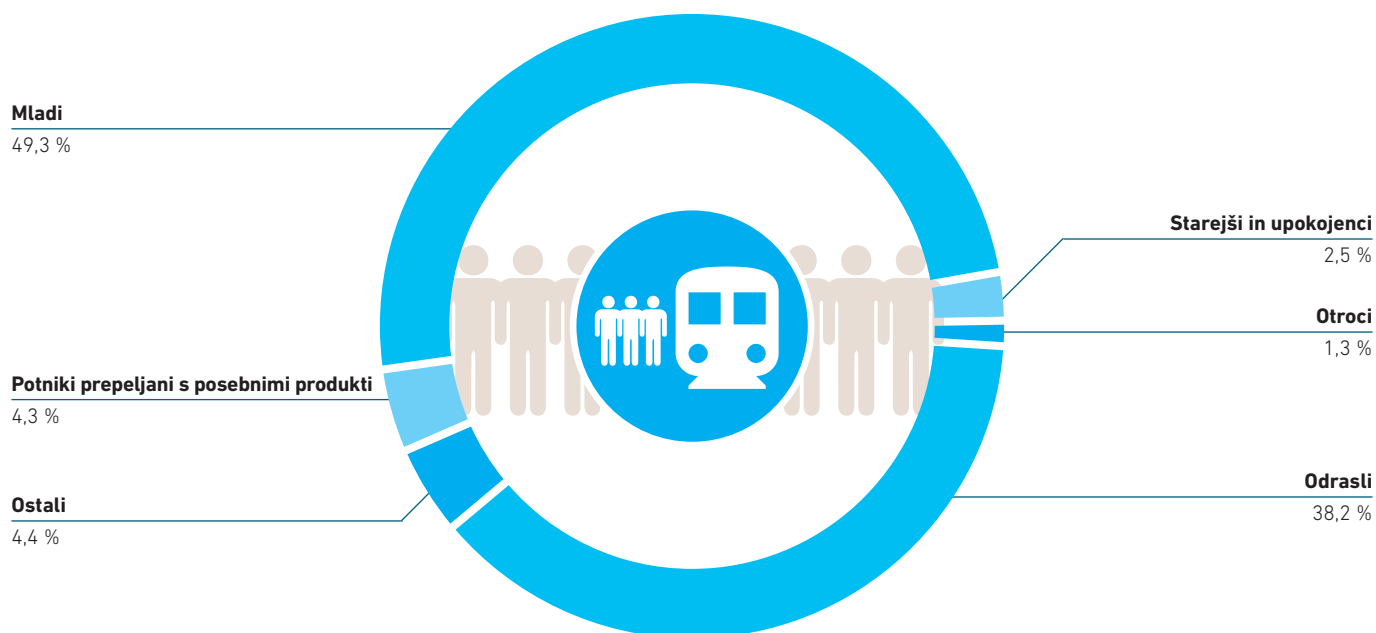
	2019	2018	Indeks
Število prepeljanih potnikov (tisoč)	13.906,7	13.554,4	102,6
OGJS	13.329,3	12.984,1	102,7
druge dejavnosti	577,4	570,3	101,2
- notranji promet	12.836,8	12.677,4	101,3
- mednarodni promet	1.069,9	877,0	122,0
Število potniških kilometrov (mio.)	698,3	655,9	106,5
OGJS	688,3	645,9	106,6
druge dejavnosti	10,0	10,0	100,0
- notranji promet	530,9	523,7	101,4
- mednarodni promet	167,4	132,2	126,6
Število vlakovnih kilometrov (tisoč)	9.942,1	9.985,3	99,6
OGJS	9.900,1	9.943,9	99,6
druge dejavnosti	42,0	41,4	101,4
- notranji promet	7.924,9	7.934,8	99,9
- mednarodni promet	2.017,2	2.050,5	98,4
Povprečna pot (km)	50,2	48,4	103,7
- notranji promet	41,4	41,3	100,2
- mednarodni promet	156,5	150,7	103,8

V strukturi vseh prepeljanih potnikov je 92,3 odstotka potnikov v notranjem potniškem prometu, od tega se večina nanaša na obvezno gospodarsko javno službo, ki jo regulira pogodba z Ministrstvom za infrastrukturo. Skoraj polovico vseh prepeljanih potnikov sestavljajo dijaki in študenti s subvencioniranimi vozovnicami, ki se vsak dan vozijo z vlaki.

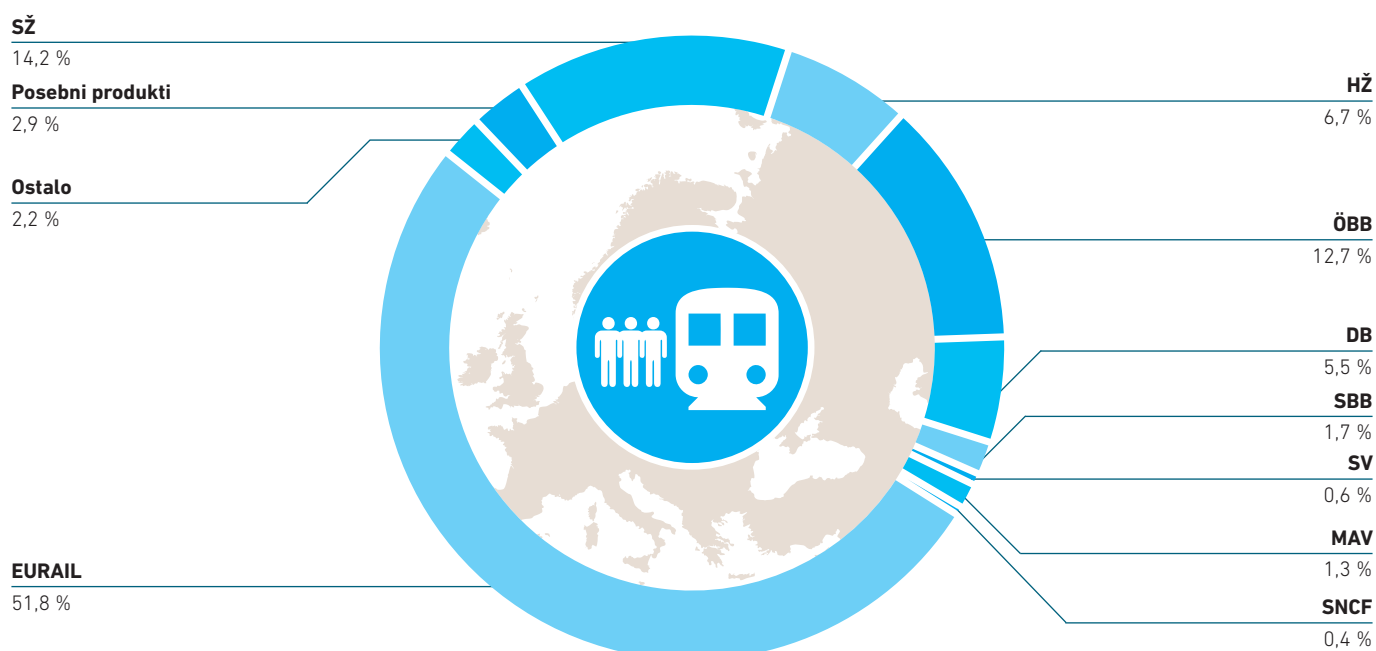
¹ Vir: SURS, za leto 2019 še ni podatkov.



Prepeljani potniki



Prepeljani potniki - delež uprav



V okviru obvezne gospodarske javne službe prevoza potnikov v notranjem in čezmejnem regijskem prometu je bilo prepeljanih 13,3 mio. potnikov, ki so potovali na povprečni razdalji 51,6 kilometrov, in realiziranih 9.900,1 tisoč vlakovnih kilometrov. Obseg dela obvezne gospodarske javne službe v notranjem in čezmejnem regijskem potniškem prometu leta 2019 ne dosega načrtovane ravni zaradi nadomestnih prevozov na zahtevo upravljavca javne železniške infrastrukture, zapor prog zaradi investicijskih in vzdrževalnih del ter izrednih dogodkov.

V notranjem prometu je bilo v okviru obvezne gospodarske javne službe prepeljanih 92,2 odstotka vseh potnikov po pogodbi o izvajanju obvezne gospodarske javne službe. V okviru obvezne gospodarske javne službe v čezmejnem regijskem prometu (7,8 odstotka prepeljanih potnikov) sta najmočnejše zastopani Slovenija (odprava potnikov iz Slovenije) in Avstrija, sledijo pa Hrvaška, Nemčija, Švica in Madžarska.

Najpomembnejši delež potnikov v notranjem prometu so »mladi« in »odrasli«, ki predstavljajo 87,5 odstotka vseh potnikov. Podatki o obsegu dela za abonentske vozovnice dijakov in študentov so ocenjeni in bodo dopolnjeni pozneje, po potrditvi kliringa s strani naročnika, to je Ministrstva za infrastrukturo. Največji delež prepeljanih potnikov sestavljajo mladi z abonentskimi vozovnicami (48,7 odstotka vseh potnikov).

V mednarodnem prometu je segmentacija izdelana po trgih oziroma po državah. V prevozu potnikov je najmočnejše zastopana Slovenija (odprava potnikov iz Slovenije), Avstrija (ÖBB) je drugi najmočnejši trg, sledijo Hrvaška (HŽ), Nemčija (DB), Švica (SBB) in Madžarska (MAV). Ker je združenje Eurail, ki pokriva prodajo, od 1. januarja 2016 prevzelo obračun vseh prodanih vozovnic Interrail za 30 evropskih držav in vozovnic Eurail za vse druge zunajevropske države, je v strukturi prepeljanih potnikov najmočnejše zastopano. Za potovanja v mednarodnem prometu so tudi leta 2019 veljale ponudbe po splošni mednarodni tarifi ter dodatne ponudbe na podlagi bilateralnih in multilateralnih dogovorov z drugimi železniškimi upravami in železniškimi prevozniki, ki so veljale za določene relacije, termine, vlake in vrste potnikov. Posebno prepoznavne so ponudbe nizkocenovnih potovanj

s cenami od 8 evrov naprej, število vozovnic v tej ponudbi je omejeno na določene vlake in termine do Budimpešte, Dunaja, Züricha, Prage, Münchna in Frankfurta, na drugih relacijah pa je število vozovnic neomejeno do Trsta, Zagreba, Opatije, Reke, Pulja, Beograda, Skopja, Splita, Šibenika in Zadra.

Novost – promet med Slovenijo in Italijo z integrirano čezmejno spletno vozovnico

Septembra 2018 so med Ljubljano in Trstom spet začeli voziti direktni vlaki, ki vožnjo nadaljujejo do tržaškega letališča in Vidma. Prvega marca 2019 se je začela spletna prodaja vozovnice CONNECT2CE – integrirane čezmejne vozovnice, s katero lahko z eno vozovnico potujete do Trsta. Vozovnico CONNECT2CE smo skupaj z italijanskimi partnerji CEI in Trieste Trasporti razvili v okviru evropskega projekta CONNECT2CE, INTERREG Srednja Evropa.

Predstavitev ponudbe na sejnih

Leta 2019 smo sodelovali na Mednarodnem obrtnem sejmu v Celju, na mednarodnem sejmu Natur Alpe Adria, Festivalu za tretje življenjsko obdobje, Vseslovenskem sejmu, Študentski areni in Otroškem bazarju. Potnikom smo na sejmih predstavili aktualno ponudbo in ugodnosti.

Pestrejša ponudba med širšo poletno turistično sezono

Poleti so vsak dan vozili čezmejni vlaki med Ljubljano in Puljem ter mednarodni vlak »Istra«, ob sobotah in nedeljah od 20. aprila do 16. junija, ter vsak dan od 22. junija do 29. septembra. Po koroški progi je bila junija ob sobotah uvedena možnost prevoza koles na vseh vlakih. S poletnim voznim redom je bila zagotovljena tudi dodatna ponudba kopalnih vlakov do Kopra, dodatno je vozil tudi nočni vlak med Ljubljano in Mariborom.

V mednarodnem prometu sta poleti ponovno vozila nočna vlaka med Budimpešto in Koproj ter nočni vlak med Ljubljano in Beogradom, v katerem je bil tudi vagon z ležalniki. Proti Opatiji in Reki sta vsak dan vozila dva para vlakov, od 2. junija do 9. septembra pa je bilo mogoče brez prestopanja potovati tudi med Dunajem in Reko.



Na številne dogodke z vlakom

V sodelovanju z organizatorji prireditev in lokalnimi skupnostmi obiskovalce različnih koncertov, sejmov, športnih, kulturnih in drugih prireditev spodbujamo k temu, da se na prireditve pripeljejo z vlakom. Za organizatorje tovrstni način prevoza obiskovalcev pomeni razbremenitev v organizacijskem pogledu ter prispeva k varovanju okolja in trajnostnemu razvoju lokalne skupnosti po eni strani, po drugi strani pa razvejano železniško omrežje v Sloveniji marsikje obiskovalcem omogoča, da se z vlakom lahko pripeljejo v neposredno bližino dogodkov. Z vzajemno komunikacijo organizatorjev prireditev in svojimi komunikacijskimi kanali dosegamo nacionalno slišanost ponudbe »Z vlakom na prireditev« ali dogodek, s čimer pomembno vplivamo na popularizacijo prevozov z vlaki. Zato tako obiskovalci kot organizatorji prireditev kažejo čedalje več zanimanja za tovrstno sodelovanje z vzajemno komunikacijo in prevozom na dogodke.

Prispevamo k varnosti v prometu in ozaveščamo najmlajše

Ob začetku novega šolskega leta smo poostрили varnostne ukrepe, pri tem pa posebno pozornost namenili tistim, ki se prvič podajajo v šolo z vlakom. Na prvi šolski dan smo začeli z dvema preventivnima akcijama, in sicer z akcijo »Varna pot v šolo z vlakom« in z akcijo proti nepravilnemu prečkanju proge, v kateri je sodelovala znana akrobatska skupina Dunking Devils.

Vlaki s peštrim animacijskim programom

Odmevnejši dogodki, ki so se leta 2019 odvijali v okviru različnih animacijskih programov ter pripomorejo k razvoju slovenskega turizma in ponudbe SŽ-Potniški promet, d. o. o., so bili:

- > na Festival čokolade s čokoladno kraljico;
- > na kopanje z animacijo na vlakih z Vodomčkom in Vodomčico v Thermano Laško;
- > z levčkom Aqualuninega Aqua safaria na Festival čokolade in vina v Podčetrtek;
- > z vodno deklico na festival v Medvode;
- > s Pravljičnimi vilami v Pravljično deželo Celje;
- > po tirih Slovenije z Božičkom in muzejskim vlakom.

Z vlakom na večje festivale

V sodelovanju z večjimi festivali v Sloveniji smo tudi leta 2019 organizirali in spodbujali vožnje z vlaki na festivalske prireditve. V okviru Festivala Ljubljana, ki je medijsko zelo odmeven, saj v bogatem koncertnem, gledališkem, opernem in baletnem programu vsako leto gosti najuglednejša imena in pritegne veliko število obiskovalcev, je bilo organizirano že tradicionalno medijsko potovanje z vlakom. Že tradicionalno sodelovanje s turizmom Radovljica – Festival čokolade je popestrila vožnja muzejskega »čokoladnega« vlaka med Ljubljano in Radovljico z animacijo – čokoladno kraljico, ki je potnikom delila sladka presenečenja. Na Festival vina in čokolade v Terme Olimia v Podčetrtku se je potnikom na vlaku pridružil levček Aqualuninega Aqua safaria.

Z vlakom na številne športne dogodke

Leta 2019 smo nadaljevali s prevozi znanih slovenskih športnikov na tekme v notranjem in mednarodnem prometu, kar pripomore k temu, da vlak postaja vedno pogostejše prevozno sredstvo tudi za navijače oziroma športne navdušence. Odmevnejši dogodki, ki so se leta 2019 odvijali v okviru prevozov športnikov in navijačev na športne prireditve, so bili:

- > maja smo kot uradni prevoznik sodelovali na vseslovenskem ženskem tekaškem prazniku, na DM teku za ženske;
- > junija smo bili uradni prevoznik na največji športno zabavni dogodek, Tušev tek barv, ki je namenjen vsem generacijam in nosi sporočilo »živi zdravo skozi zabavo«;
- > v sodelovanju z Olimpijskim komitejem Slovenije smo 28. septembra na Olimpijski festival v Ljubljano prepeljali več potnikov, predvsem otrok, ki jih je pričakala maskota Olimpijskega komiteja Slovenija, lisjak Foksi;
- > med evropskim prvenstvom v rokometu za mlade v Celju je bila družba SŽ-Potniški promet, d. o. o., uradni prevoznik.

Pospeševanje skupinskih potovanj z vlaki

Leta 2019 smo nadaljevali pestro ponudbo prevozov z vlakom na izlete, ki jo ponujamo pod sloganom »Grem z vlakom«. Ponudba s celovitim turističnim programom

za skupine se dopolnjuje z dnevnimi ponudbami, ki so na voljo vsem potnikom. Uporabnikom so na voljo povezave do destinacij v Sloveniji in Evropi; vlaki vsak dan vozijo direktno iz Slovenije, brez prestopanja, v Zagreb, Beograd, Gradec, Dunaj, Zürich, München, Salzburg, Beljak, Innsbruck, Trst, letališče Trst, Videm, Reko in Opatijo.



Bistvene omejitve in priložnosti[®]

Cene in tarife

Cene v notranjem potniškem prometu, ki so pod nadzorom države, se leta 2019 niso spremenile. Cene v mednarodnem prometu so se na določenih relacijah zvišale, a ne bistveno. Večinoma so se ohranile nizkocenovne ponudbe. V notranjem in mednarodnem prometu so lahko potniki izrabljali različne popuste, oblikovane pa so bile številne posebne ponudbe.

Vozni park

Aprila 2018 je bila podpisana pogodba za nakup novih vlakov, in sicer desetih enopodnih večsistemskih električnih, desetih dvopodnih enosistemskih električnih in petih dizelskih potniških vlakov v skupni vrednosti 169 mio. evrov brez DDV. Leta 2019 smo podpisali pogodbo za dvajset enopodnih enosistemskih električnih in pet enopodnih dizelskih potniških vlakov v skupni vrednosti 151 mio. evrov brez DDV.

Z novimi vlaki bomo nadomestili najbolj zastarele, ki jih imamo v voznem parku. Z njimi bomo lahko občutno povečali kakovost ponudbe, saj bodo udobnejši, pa tudi povezave med kraji bodo pogostejše. Poleg tega v modernizaciji voznih sredstev ter v razvoju dodatnih storitev in ponudbe na sodobnih vlakih vidimo priložnost za povečanje števila potnikov.

Jeseni 2019 smo sodelovali pri testnih vožnjah novih potniških vlakov na posebni progi na Poljskem ter začeli smo izobraževati strojevodje inštruktorje in pripravljati dokumentacijo za šolanje strojevodij ter za vzdrževanje in nego novih vozil.

Decembra 2019 je bila v promet predana prva od dvanajstih elektromotornih garnitur 312 z na novo vgrajenimi

izvlečnimi stopnicami. Izvlečna stopnica omogoča lažji vstop in izstop potnikom na postajah. Po šestmesečnem testnem obdobju načrtujemo vgradnjo izvlečne stopnice tudi na druge garniture te serije.

Oktober 2018 je bila podpisana pogodba za nakup podatkovnega komunikacijskega in računalniškega sistema na 32 potniških elektromotornih garniturah serije EMG 312 in EMG 310. Pogodba vključuje tudi postavitev centralnega komunikacijskega vozlišča Slovenskih železnic (podatkovni center Slovenskih železnic), ki je potrebno za usklajeno delovanje celotnega komunikacijskega sistema na vlakih, ter testni laboratorij za testiranje in demonstracijo delovanja tehnične rešitve. Komunikacijska povezava vseh vlakov, tudi novih, ki bodo opremljeni s sistemom Wi-Fi v komunikacijsko vozlišče, bo omogočila dostop do informacijskih vsebin, ki jih zagotavlja obstoječi multimedijški spletni portal. Wi-Fi na teh garniturah je bil vzpostavljen do konca leta 2019, delo na portalu pa se nadaljuje tudi leta 2020.

Odgovornost do potnikov

Konkurenca med posameznimi ponudniki javnega prevoza potnikov se zaostrojuje. Določeni omejitveni dejavniki so vezani na velika investicijska vlaganja kot na primer vozni park. Obstajajo pa področja, na katerih bodo železnice v prihodnje lahko pridobile konkurenčno prednost brez znatnejših investicij, predvsem z dobrimi odnosi osebja do potnikov, skrbjo za čistočo potniških kabin in železniških postaj, poenostavljenim dostopom do digitalnega nakupa vozovnic, rezervacij in drugih dimenzij »ticketinga«, skrbjo za zagotavljanje zasebnosti v javnem prometu in digitalnem poslovanju in zagotavljanje zdravstvene preventive ipd.

Ticketing

Leta 2019 sta bila končana prenova in razvoj informacijskega sistema za prodajo železniških vozovnic, t. i. ticketing. Prenova sistema ticketing zajema celovito programsko rešitev za uvedbo in vzdrževanje sistema prodaje vozovnic, sestavljene iz systemske in aplikativne programske opreme za prodajo vozovnic na mobilnih terminalih in stacionarnih prodajnih mestih, systemske integracije in strojne opreme.



ZADOVOLJSTVO UPORABNIKOV SE JE V PRIMERJAVI Z LETOM 2018 IZBOLJŠALO, KAR PRIKAZUJE ZVIŠANJE POVPREČNE OCENE, KI LETA 2019 ZNAŠA 3,58. VSI ELEMENTI KAKOVOSTI PREVOZNE STORITVE SO OCENJENI Z VIŠJIMI OCENAMI, PO NAJVIŠJIH OCENAH PA IZSTOPAJO ELEMENTI KAKOVOSTI OSEBJA.

Leta 2019 smo poleg prodaje nekaterih vrst vozovnic po spletu omogočili prodajo vozovnic tudi z mobilnimi telefoni z operacijskima sistemoma Android in iOS.

K dostopnosti vlakov čim širšemu krogu prebivalstva in s tem povečanju števila potnikov bosta močno prispevala tudi prenavljanje javne železniške infrastrukture in gradnja novih postajališč.

Nadaljujejo se aktivnosti skladno s sprejeto Strategijo razvoja potniškega prometa do leta 2031, ki opredeljuje razvojne strateške projekte in aktivnosti, ki bodo v naslednjih letih vplivali na zagotavljanje kakovostne storitve v železniškem potniškem prometu ter s tem uresničevanja vizije in strateških ciljev Slovenskih železnic kot prevoznika in države Slovenije kot dela evropskega trga prevoznih storitev. Zaključuje se posodobitev informacijskega sistema za prodajo vozovnic, ki bo vključeval vsebino nove potrjene potniške tarife. Poleg uvedbe novih prodajnih kanalov in posodobitve voznih sredstev potniškega prometa se bodo v prihodnje razvijale dodatne storitve, kot so uvedba souporabe vozil in drugi turistični produkti, ki bodo oblikovani v sodelovanju s tujimi železniškimi prevozniki in drugimi zunanjimi izvajalci iz Slovenije in tujine. S ponudbo novih storitev bomo prevoz potnikov po železnici zaokrožili v celovito prevozno storitev – od doma do cilja – ter s tem dodatno razširili in izboljšali ponudbo storitev kupcem.

Sistem integriranega javnega potniškega prometa (IJPP), ki uporabniku omogoča uporabo različnih vrst prevoza ter vključuje uporabo mestnega in tudi medkrajevnega javnega potniškega prometa, se je s subvencioniranimi vozovnicami za dijake začel uporabljati leta 2016. Leta 2019 so IJPP lahko začeli uporabljati imetniki splošnih abonentskih vozovnic, v prihodnje pa se bo možnost uporabe širila tudi na druge produkte, s čimer se bo ponudba enotne vozovnice približala vsem uporabnikom storitev javnega potniškega prometa.

SŽ-Potniški promet, d. o. o., sodeluje v dveh evropskih projektih, skupaj s Slovenskimi železnicami in Prometnim institutom Ljubljana, d. o. o. V okviru projekta CONNECT2CE, Interreg Srednja Evropa, je bila 1. marca 2019 vzpostavljena spletna integrirana/multimodalna čezmejna vozovnica za vlak in avtobus na relaciji

Ljubljana–Trst. S Hrvaškimi železnicami je bil v okviru projekta CONNECT2CE podpisan sporazum o medsebojnem sodelovanju z namenom spodbujanja železniškega prometa med Slovenijo in Hrvaško.

Leta 2019 se je nadaljeval evropski projekt IN2STEMPO, katerega cilj je izboljšati dostopnost do vlakov z uporabo novih ticketing tehnologij za zagotavljanje hitrejšega vstopanja na vlake in optimiziranje dela na postajah.

Omejitve in priložnosti glede kakovosti storitve

Zadovoljstvo uporabnikov je eden od kazalnikov kakovosti prevozne storitve, s katerim ugotavljamo, kakšno je stanje na trgu in kako uvedba novosti vpliva na potnike. Zadnja štiri leta vsako leto pripravimo spletno anketo, s katero želimo preveriti, kako so potniki zadovoljni z našimi storitvami. Tako je bila zadnja anketa na spletni strani Slovenskih železnic objavljena od 28. oktobra do 6. decembra 2019, analizirali pa smo 1.877 popolno izpolnjenih anketnih listov naših potnikov, od tega jih je 333 navedlo, da z vlakom še niso potovali oziroma potujejo zelo redko. Slednji so bili obravnavani posebej.

Odgovori so pokazali, da nekaj manj kot petina potnikov potuje z vlakom vsak dan in nekoliko več nekajkrat na mesec. Kar polovica potnikov se vozi z vlakom nekajkrat na leto. Glede na namen vožnje jih 56,5 odstotka sede na vlak v prostem času, ko se odpravijo na izlet, potovanje, obisk, po nakupih idr., petina pa se z vlakom vozi na delo in z njega, nekoliko manj pa v šolo in na fakulteto. Večina anketirancev, kar 67,6 odstotka, potuje z enosmerno ali povratno vozovnico, 7,6 odstotka s splošno abonentsko vozovnico ter 14,4 odstotka s subvencionirano vozovnico IJPP za dijake in študente. Po starostni strukturi prevladujejo anketiranci med 31. in 50. letom (47,2 odstotka), po spolu prevladujejo ženske (nekaj več kot 70 odstotkov), po prebivališču pa izstopa osrednjeslovenska regija.

Leta 2019 je 82,5 odstotka anketirancev naše storitve ocenilo kot dobre, prav dobre in odlične.

Ocena storitev (% ocen dobro, prav dobro in odlično)	2015	2016	2017	2018	2019
Potniški promet	73	76	59	72	82



Zadovoljstvo uporabnikov se je v primerjavi z letom 2018 izboljšalo, kar prikazuje zvišanje povprečne ocene, ki leta 2019 znaša 3,58. Vsi elementi kakovosti prevozne storitve so ocenjeni z višjimi ocenami, po najvišjih ocenah pa izstopajo elementi kakovosti osebja. Najslabše so potniki ocenili hitrost vlakov in storitve na postajah. Anketiranci, ki so navedli, da z vlakom še niso potovali

oziroma da z njim potujejo zelo redko, so navedli, da bi z vlaki potovali, če bi bili ti hitrejši, če bi vozili pogosteje in bi bile vozovnice cenejše.

Pri potovanju z vlaki so jim pomembni točnost vlaka, vozní red, sledijo udobje in hitrost vlaka.



VLEKA IN TEHNIKA

Pregled rezultatov poslovanja SŽ-VIT, d. o. o.

tisoč evrov	2019	2018	Indeks
Poslovni prihodki	123.157	122.700	100,4
Poslovni odhodki	122.780	122.455	100,3
EBIT	377	245	153,9
EBIT marža, v %	0,3	0,2	150,0
EBITDA	2.848	2.413	118,0
EBT	0	20	0,0
ROE, v %	0,0	0,1	0,0
ROA, v %	0,0	0,0	0,0

Poslovni prihodki so bili v primerjavi z letom prej večji za 0,4 odstotka. Prednostni cilj Vleke in tehnike, ki je 88,6 odstotka prihodkov realizirala znotraj skupine Slovenske železnice, je redno zagotavljanje zanesljivih, kakovostnih in stroškovno učinkovitih storitev ob doseganju primernih pozitivnih rezultatov, v skladu s poslovno politiko v skupini Slovenske železnice.

Razvoj dejavnosti in rezultati leta 2019

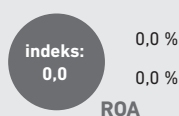
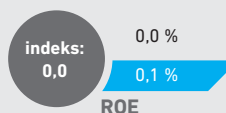
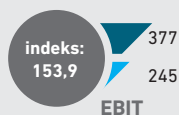
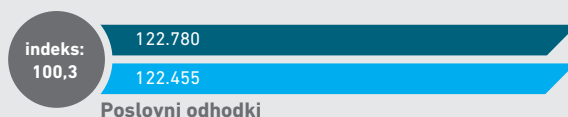
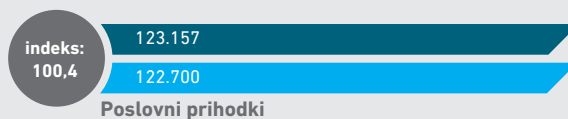
Vzdrževalna dejavnost

Dejavnost vzdrževanja železniških vozil ter popravil in izdelave komponent in rezervnih delov je SŽ-Vleka in tehnika, d. o. o., opravljala večinoma za družbe v skupini Slovenske železnice (74,8 odstotka). Največja kupca storitev vzdrževanja voznih sredstev sta družbi SŽ-Tovorni promet, d. o. o., (52,1-odstotni delež) in SŽ-Potniški promet, d. o. o., (43,1-odstotni delež).

Kot prejšnja leta, smo si tudi leta 2019 prizadevali povečevati konkurenčnost in prepoznavnost na širšem evropskem trgu ter pridobivati nove kupce. Delež prodaje za kupce zunaj skupine Slovenske železnice je bil 25,2 odstotka. Zunaj skupine Slovenske železnice je bilo dobrih 78,7 odstotka prodaje realizirane v tujini, večina na trgih Zahodne Evrope. Prihodki so se v primerjavi z letom prej povečali za 12,6 odstotka. Tudi leta 2019 je bil glavni produkt za kupce zunaj skupine Slovenske železnice obnova kolesnih dvojic, sledi pa jim revizija tovornih vagonov in cistern.



REZULTATI POSLOVANJA SŽ-VIT, d. o. o.



tisoč evrov

2019

2018

Vleka

Glavna dejavnost je opravljanje vleke in izvajanje premika po izdelanih razporedih vlečnih vozil in osebja. Storitve vleke se v celoti opravljajo za potrebe prevoznikov v skupini Slovenske železnice (SŽ-Tovorni promet, d. o. o., 54,6 odstotka in SŽ-Potniški promet, d. o. o., 45,4 odstotka). Določeno število osebja vlečnih vozil še vedno opravlja delo za domačega prevoznika na progah v Avstriji in Hrvaški.

Obseg opravljenega dela se izraža v opravljenih brutotonskih kilometrih (delo lokomotiv) in mazalnih kilometrih (delo motornih garnitur). Obseg dela, opravljen z električno vleko, je v tovornem prometu ostal na ravni iz leta 2018, obseg dela z dizelsko vleko pa se je zmanjšal. Obseg dela z elektromotornimi garniturami v potniškem prometu se je povečal, medtem ko se je delo z dizelskimi motornimi garniturami zmanjšalo. S tem smo pomembno zmanjšali emisije toplogrednih plinov in zmanjšali negativne vplive na okolje.

Tehničnovagonska dejavnost (TVD)

Tehničnovagonska dejavnost je ena od železniških dejavnosti, s katero neposredno sodelujemo pri opravljanju železniškega prometa. Njeni glavni nalogi sta nadzor nad

tehničnim stanjem in opremljenostjo vlečnih vozil ter nadzor nad njihovim delovanjem na vlaku. Njen glavni namen je zagotavljanje varnega, zanesljivega, kakovostnega in okolju prijaznega obratovanja železniških vlečenih vozil. Delo se odvija na pregledovalnih mestih na območju Slovenskih železnic in na območju sosednjih železniških uprav (ÖBB, FS in HŽ) na podlagi mednarodnih in nacionalnih predpisov ter sporazumov med prevozniki.

Storitve TVD se v celoti opravljajo za potrebe prevoznikov v skupini Slovenske železnice (SŽ-Tovorni promet, d. o. o., 82,5 odstotka in Potniški promet, d. o. o., 17,5 odstotka).

Bistvene omejitve in priložnosti®

SŽ-Vleka in tehnika, d. o. o., ima v okviru opravljanja svojih dejavnosti omejitve zaradi zastarele tehnologije, kompleksnih delovnih procesov in starostne strukture zaposlenih.

Priložnosti družbe izhajajo iz obsega dela tovornega in potniškega prometa, uvajanja novih tehnologij, standardizacij tehničnih, delovnih in poslovnih procesov, izdelave sestavnih delov in komponent železniških vozil za druge naročnike ter proaktivnega trženja na obstoječih in novih trgih.



UPRAVLJANJE JAVNE ŽELEZNIŠKE INFRASTRUKTURE (JŽI)[®]

Pregled rezultatov poslovanja SŽ-Infrastruktura, d. o. o.

tisoč evrov	2019	2018	Indeks
Poslovni prihodki	169.603	179.454	94,5
Poslovni odhodki	166.749	175.533	95,0
EBIT	2.854	3.921	72,8
EBIT marža, v %	1,7	2,2	77,3
EBITDA	5.858	6.294	93,1
EBT	2.901	3.606	80,4
ROE, v %	13,5	16,9	79,9
ROA, v %	2,7	4,1	65,9

Družba SŽ-Infrastruktura, d. o. o., je skladno z Zakonom o železniškem prometu (ZZelP) upravljavec javne železniške infrastrukture ter je odgovorna za vzdrževanje in obnavljanje ter za obratovanje (po zakonu nov termin za vodenje prometa) javne železniške infrastrukture in za sodelovanje pri njenem razvoju. Za opravljanje vseh, z varnostjo v železniškem prometu povezanih dejavnosti, je izdelan sistem varnega upravljanja in pridobljeno varnostno pooblastilo, katerega veljavnost je bila leta 2019 podaljšana do 31. maja 2024.

V skladu z Zakonom o železniškem prometu in Zakonom o preglednosti finančnih odnosov in ločenem evidentiranju različnih dejavnosti se zagotavlja ločeno računovodsko spremljanje dejavnosti OGJS in drugih dejavnosti, pri čemer so vsi prihodki in odhodki dosledno razporejeni na posamezne dejavnosti v skladu s sprejetimi Sodili za ločeno evidentiranje prihodkov in odhodkov dejavnosti obveznih gospodarskih javnih služb in drugih dejavnosti v družbi SŽ-Infrastruktura, d. o. o. Sodila temeljijo na računovodskih načelih.

Doseženi rezultati dejavnosti OGJS in drugih dejavnosti so prikazani v poglavju poslovnega poročila Poslovnoizidna uspešnost po posameznih družbah/dejavnostih.

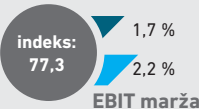
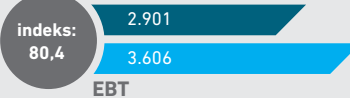
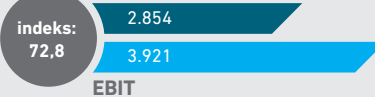
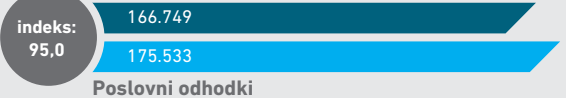
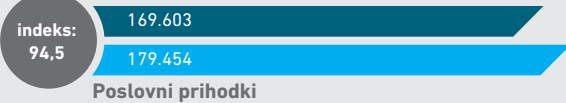


Konkurenčni položaj[®]

Razvoj trajnostnega transportnega sistema je predpogoj za razvoj sodobne družbe. Mobilnost pomembno vpliva na



REZULTATI POSLOVANJA SŽ-INFRASTRUKTURA, d. o. o.



tisoč evrov 2019 2018

konkurenčnost nacionalnih gospodarstev in kakovost življenja prebivalcev. Transport postaja čedalje pomembnejša gospodarska panoga, saj prispeva k delovanju gospodarstva kot celote, je pomemben delodajalec in zagotavlja temeljno pravico državljanov po mobilnosti. Vse omenjene ugotovitve veljajo tudi za področje Evropske unije. Nova prometna politika Evropske unije, zbrana v Beli knjigi o prihodnosti prometa do leta 2050, vsebuje načrt za enotni evropski prometni prostor – na poti h konkurenčnemu in z viri gospodarnemu prometnemu sistemu.

Zaradi svojega zemljepisnega položaja je Slovenija zelo tesno povezana z vseevropskim železniškim omrežjem, saj so glavne proge javne železniške infrastrukture v Republiki Sloveniji njegov pomemben sestavni del. Prilagoditev naše železniške infrastrukture evropski z vzpostavitvijo interoperabilnosti je pogoj za ustrezno ovrednotenje našega zemljepisnega položaja in hkrati pogoj za enakopravno vključitev železnice v evropski prometni sistem. Ob dejstvu, da delež mednarodnega železniškega prometa na slovenskih progah že presega 80 odstotkov ter da gre za visoko medsebojno soodvisnost med železniškim prometom in železniško infrastrukturo, je nujno prilagajanje razmeram, ki jih narekuje mednarodno okolje. To dejstvo je zato temeljno vodilo tudi pri oblikovanju strategije razvoja slovenske železniške infrastrukture.

Podlago za strategijo razvoja javne železniške infrastrukture v Republiki Sloveniji je vzpostavila Resolucija o nacionalnem programu razvoja prometa v Republiki Sloveniji za obdobje do leta 2030 (Uradni list RS, št. 75/2016), na podlagi katere je bil izdelan šestletni drsni Operativni načrt vlaganj v javno železniško infrastrukturo, ki sledi glavnim zahtevam po zagotavljanju zahtev Uredbe (EU) št. 1315/2013 Evropskega parlamenta in Sveta o smernicah Unije za razvoj vseevropskega prometnega omrežja na jedrnem omrežju. Strateška prednost Slovenije zaradi njenega ugodnega prometnega položaja sama po sebi še ne zagotavlja, da bodo prometni tokovi v resnici potekali prek Slovenije. Tudi sosednje države si prizadevajo realizirati projekte, ki bi omogočili preusmeriti čim več prometa, zlasti tranzita, prek svojih prog. Slovenija je zaradi svoje majhnosti razmeroma preprosto obvozljiva, zato je pravočasna realizacija nacionalnega programa in operativnega načrta toliko bolj nujna in potrebna. Prvo preverjanje stanja bo leta 2023. Če ocena stanja na

omrežju Slovenskih železnic ne bo pozitivna, lahko pride do izgube koridorjev prek Slovenije in s tem, poleg izgube možnosti pridobitve evropskih nepovratnih sredstev, do poslabšanja poslovanja Luke Koper, Slovenskih železnic kot skupine in logistične industrije v Sloveniji.

Sedanja infrastruktura ne omogoča v celoti dostopnosti, povezljivosti in s tem kakovostne storitve javnega potniškega prometa, saj na določenih obremenjenih odsekih še ne omogoča izvajanja taktnega voznega reda in posledično večje gostote potniških prevozov. Še vedno obstaja nevarnost selitve tranzitnih blagovnih tokov na vzporedna omrežja skozi Italijo, Avstrijo, Madžarsko ali Hrvaško, vendar pa nam trend posodabljanja železniškega omrežja daje spodbuden signal, da se to ne bo zgodilo. Povečuje se tudi nevarnost odliva tovarnega pristaniškega tranzita na severnomorska pristanišča. Zaradi nezadostnih dopustnih osnih obremenitev na posameznih odsekih prog, kar se že odpravlja, se posamezni tovari že preusmerjajo na obvozne poti mimo Slovenije. Na prednostnih tovarnih koridorjih (RFC), ki potekajo prek Slovenije (Mediterranski, Baltsko-Jadranski in Jantarni koridor), na določenem odseku proge med Zidanim Mostom in Šentiljem še ni zagotovljena kategorija proge D4 (z 225 KN osne obremenitve), vendar pa tekoče investicije na tem odseku obetajo izboljšanje stanja leta 2020. Stopnja elektrifikacije javne železniške infrastrukture je razmeroma nizka, saj je elektrificiranih 613 kilometrov oziroma 51 odstotkov prog.

Posebej bo treba upoštevati konkurenčno ogroženost železniškega prometa in njegove ekonomike, ki se lahko predvideva pri načrtovanih obvoznih železniških smereh prek Italije in Avstrije v smeri Budimpešte, pa tudi določene povezave v Republiki Hrvaški v smeri Madžarske. Republika Slovenija v svoji strategiji poudarja nujnost dograditve in obnove prog na prednostnih tovarnih koridorjih RFC 5, RFC 6, RFC 10 in RFC 11, kar ji dolgoročno zagotavlja konkurenčno sposobnost.

Vizija razvoja železniške infrastrukture v Sloveniji je: »Vzpostavitev visoko zmogljivega, interoperabilnega, varnega, konkurenčnega, intermodalnega in okolju prijaznega železniškega omrežja, ki spodbuja in omogoča konkurenčnost železniškega tovarnega in potniškega prometa ter podpira trajnostni in okolju prijazen razvoj prometa s preusmeritvijo prevoza tovora in potnikov s ceste na železnico.«



Z državo smo leta 2016 podpisali večletno Pogodbo o opravljanju storitev upravljavca javne železniške infrastrukture za obdobje od 1. januarja 2016 do 31. decembra 2020, kar je zahteva iz predpisov Evropske unije. Pogodba vključuje tudi višino sredstev za financiranje obveznih gospodarskih javnih služb vzdrževanja javne železniške infrastrukture in obratovanje javne železniške infrastrukture v tem obdobju. Tako je bila omogočena usklajenost tehničnega in finančnega načrtovanja, potrebnega za učinkovitejše in racionalnejše poslovanje izvajalcev obveznih gospodarskih javnih služb.

Proces vlaganj v javno železniško infrastrukturo poteka, tekoče in predvidene investicije v naslednjih letih ter njihova realizacija pa bodo omogočile, da bo Republika Slovenija lahko zagotavljala visoko zmogljivo, interoperabilno, varno, konkurenčno, intermodalno in okolju prijazno konkurenčno železniško omrežje.

Razvoj dejavnosti in rezultati leta 2019

Vzdrževalna dela na javni železniški infrastrukturi

Vzdrževanje javne železniške infrastrukture je leta 2019 obsegalo predvsem vzdrževanje, ki je ohranjalo normalno obratovalno sposobnost in zagotavljajo prometno varnost. Vzdrževali smo železniške postaje in postajališča, nadzorovali stanje javne železniške infrastrukture, zagotavljala se je vzpostavitev prevoznosti prog ob naravnih in drugih nesrečah, na infrastrukturnih elementih in delih sistema so bile opravljene meritve ter fazni tehnični pregledi vseh komponent javne železniške infrastrukture. Upravljavca je sodeloval pri zakoličbah in pripravi delovišč tako, da so se vzdrževalna dela na javni železniški infrastrukturi lahko opravljala v obsegu, ki ga določa letni načrt vzdrževanja, ter zagotavljala varen in urejen železniški promet.

Leta 2019 smo odpravili 15 inšpekcijskih odločb, od tega 11 odločb inšpektorata za gozdove, ki je nalagal sanitarno sečnjo v gozdovih JŽI, eno odločbo inšpektorata za infrastrukturo, ki je nalagal čiščenje vegetacije v progovnem pasu, dve odločbi inšpektorata za varno hrano, veterinarstvo in varstvo rastlin, ki so se nanašale na odstranitev ambrozije ob progi in eno odločbo inšpektorata za delo, v zvezi z uporabo čelad na gradbišču.

Vzdrževanje signalnovarnostnih naprav je leta 2019 zajemalo odpravljanje nepravilnosti na postajnih signalnovarnostnih napravah (mehanskih, elektromehanskih, elektrotelegrafnih in elektronskih), napravah avtomatskega progovnega bloka (APB), napravah za avtomatsko zavarovanje nivojskih prehodov (ANPr), napravah za ogrevanje kretnic, napravah sistema ETCS (European Train Control System – evropski sistem za nadzor vlakov), napravah ranžirne tehnike, napravah za daljinsko vodenje prometa, detektorjih za tirna vozila, elektroalarmnih napravah in pripadajočih gradbenih objektih. V okviru vzdrževanja smo zamenjevali izrabljeno opremo.

Vzdrževanje telekomunikacijskih naprav je leta 2019 vključevalo železniške telefonske naprave in centrale, linije in kable, videonadzorne in alarmne naprave, radijske naprave, prenosne sisteme, naprave za prenos podatkov, napajalne naprave, urne naprave in naprave za postajna opravila s potniki. Poleg tega smo odpravljali napake, motnje in anomalije v telekomunikacijskih napravah in sistemih. V okviru vzdrževanja smo zamenjevali izrabljeno opremo.

Vzdrževanje elektroenergetskih naprav je leta 2019 zajemalo vzdrževanje vozne mreže, elektronapajalnih naprav in elektroinštalacij, preglede elementov vozne mreže in naprav za javljanje plazov in voznem vodu.

V okviru vzdrževanja elektronapajalnih naprav so bili opravljeni pregledi na daljnovodih, elektronapajalnih postajah in centrih vodenja stabilnih naprav električne vleke.

V okviru vzdrževanja elektroinštalacijskih naprav smo vzdrževali elektroenergetske naprave in napeljavo, zunanjo razsvetljavo, strelvodno napeljavo, pregledali smo transformatorske postaje, električno opremo, opravili smo predpisane meritve in intervencijska izredna popravila manjšega obsega.

Obnove javne železniške infrastrukture

V okviru obnavljanja javne železniške infrastrukture leta 2019 smo kot upravljavca popravljali in obnavljali posamezne podsisteme ali dele podsistemov javne železniške infrastrukture, s katerimi se ni spreminjal način delovanja podsistemov in njihove namembnosti.

Javno železniško infrastrukturo smo kot upravljavec obnavljali skladno z letnim izvedbenim in finančnim načrtom, ki ga je potrdil naročnik Ministrstvo za infrastrukturo, ter v skladu z veljavnimi standardi, normativi in predpisi. Dela, ki jih ni bilo mogoče opraviti z lastnimi razpoložljivimi zmogljivostmi, smo oddali zunanjim izvajalcem po predpisih o javnih naročilih, nadzorovali pa smo izvedbo del, prevzemali opravljena dela in opravljali druga, s temi deli povezana, strokovna opravila.

Leta 2019 so se nadaljevala dela na obnovah javne železniške infrastrukture, med drugim večja dela:

- > zamenjali smo deset kretnic z novimi kretnicami sistema 60E1 na betonskih pragih;
- > na odseku Brežice–Krško smo delno obnovili tir s strojnim sejanjem tirne grede;
- > na levem tiru jeklenega mostu v Litiji smo zamenjali mostovne prage;
- > zagotovili kategorijo D4 na progi številka 30 Zidani Most–Šentilj;
- > pred padajočim materialom in skalami na medpostajnem odseku Zagorje–Sava; smo zaščitili pobočje s podajno lovilnim sistemom;
- > na postaji Ljubljana Zalog smo vgradili dodatne glavne signale na tirih številka 71, 72 in 73 (faza 2);

- > na postaji Prvačina smo obnovili dotrajane signalno-varnostne naprave (1. faza);
- > na postaji Prevalje smo zamenjali mehanske likovne signale s svetlobnimi;
- > zamenjali smo telefonske centrale v Ljubljani, Zalogu in Kranju;
- > nadgradili smo centre vodenja stabilnih naprav električne vleke (SNEV);
- > delno smo obnovili vozno mrežo na postaji Ilirska Bistrica ter zamenjali pritrdilne elemente v predorih na progi Prešnica–Koper;
- > zamenjali smo zračni progovni kabel med postajama Novo mesto in Mirna Peč.

Upravljanje, vodenje in vzdrževanje potniških postaj in postajališč javne železniške infrastrukture

Upravljavec javne železniške infrastrukture je leta 2019 zagotavljal optimalno izvajanje del, ki se nanašajo na čiščenje, varovanje, urejanje okolja, redno in intervencijsko vzdrževanje, upravljanje (obratovalni stroški) ter vzdrževanje pripadajoče opreme zgradb potniških postaj in postajališč.

Obseg dela

	2019		2018	
	Ure	Struktura	Ure	Struktura
Število opravljenih ur pri vzdrževanju				
- vzdrževalna dela na JŽI	1.502.769	89,0	1.500.636	89,9
- zamenjave v okviru vzdrževalnih del na JŽI	19.618	1,2	29.370	1,8
- druge dejavnosti	166.336	9,8	137.467	8,3
Skupaj	1.688.723	100,0	1.667.473	100,0
Število opravljenih ur po službah				
- vzdrževanje prog	882.044	52,2	863.094	51,8
- vzdrževanje SV in TK naprav	545.042	32,3	540.789	32,4
- vzdrževanje EE	261.637	15,5	263.590	15,8
Skupaj	1.688.723	100,0	1.667.473	100,0



Pregled stroškov po vzdrževalnih dejavnostih

tišč evrov	2019	2018	Indeks
Obvezna gospodarska javna služba	91.920	88.221	104,2
Vzdrževanje prog	52.173	49.891	104,6
Vzdrževanje SV in TK naprav	27.414	25.805	106,2
Vzdrževanje vozne mreže in elektroenergetskih objektov	12.333	12.525	98,5
Stanovanja in stavbe brez statusa JŽI	415	479	86,6
Gospodarjenje z JŽI	1.127	1.300	86,7
Skupaj	93.462	90.000	103,8

Gospodarjenje z javno železniško infrastrukturo

V okviru nalog gospodarjenja z javno železniško infrastrukturo smo tržili storitve javne železniške infrastrukture, ki zajemajo: trženje poslovnih prostorov v objektih javne železniške infrastrukture in postajnih poslopih, trženje zemljišč, trženje oglasnih površin na javni železniški infrastrukturi, trženje stanovanj v objektih javne železniške infrastrukture in postajnih poslopih, trženje telekomunikacijskega sistema, prodaja materiala in rezervnih delov in služnosti. Gospodarjenje z javno železniško infrastrukturo zajema tudi vodenje in urejanje evidenc vseh nepremičnin v lasti Republike Slovenije - javne železniške infrastrukture, urejanje zemljiškoknjižnega stanja in izdajanje soglasij za posege v varovani progovni pas.

Obseg storitev v dejavnosti inženiringa

Družba SŽ-Infrastruktura, d. o. o., kot upravljavec, izvaja proces varnega načrtovanja železniške infrastrukture v okviru svojih pristojnosti. V dejavnosti inženiringa se izvajajo storitve na segmentih, kjer je družba v izvedbo del vključena s strani naročnika, Ministrstva za infrastrukturo.

Na področju dejavnosti inženiringa smo leta 2019 nadaljevali:

- > nadgradnjo železniške proge na odseku Zidani Most–Celje;
- > delo na terenu na projektu »Modernizacija kočevske proge 2. faza/2. etapa«;

- > delo pri vzpostavitvi daljinskega vodenja prometa na progah javne železniške infrastrukture za odseke d. m.–Dobova–Zidani Most–Ljubljana in Zidani Most–Šentilj–d. m.;
- > delovanje kot inženir za pogodbo »Izvajanje inženirskih storitev pri nadgradnji odseka železniške proge Poljčane–Slovenska Bistrica«;
- > gradbena dela pri »Nadgradnji odseka železniške proge Poljčane–Slovenska Bistrica« – predstavitev regionalne ceste v Spodnji Brežnici pri Poljčanah in pripravljala dela pri nadgradnji železniške postaje Slovenska Bistrica;
- > delo na projektu »Vgradnja ERTMS/ETCS na progah d. m.–Dobova–Zidani Most in Pragersko–Maribor«;
- > delo na projektu »Izvedba protihrupnih ukrepov ob obstoječi progi Divača–Koper«;
- > sodelovanje pri projektiranju nadgradnje odsekov Ljubljana–Borovnica in Rakek–Postojna ter zunaj ni-vojskih dostopov na postajah Borovnica, Prestranek in Pivka;
- > sodelovanje pri projektiranju nadgradnje odseka Kranj–Jesenice, vključno z nadgradnjo postaj Slovenski Javornik in Žirovnica;
- > sodelovanje pri pripravi Strokovnih podlag za nadgradnjo regionalnih prog in LUR.

Obseg storitev obratovanja javne železniške infrastrukture

V dejavnosti Obratovanje javne železniške infrastrukture so bile udeležene vse naloge, ki izhajajo iz obvezne

ZAGOTAVLJALI SMO VARNOST IN UREJENOST ŽELEZNIŠKEGA PROMETA V SKLADU Z VOZIM REDOM OMREŽJA, UPRAVLJALI PROMET VLA-KOV IN USKLAJEVALI TEHNOLOŠKE PROCESSE DELA S PREVOZNIKI TER SODELOVALI PRI PRE-ISKAVAH IZREDNIH DOGODKOV.

gospodarske javne službe vodenja prometa, in naloge, ki so z njo neposredno povezane, in sicer:

- > dodeljevanje vlakovnih poti;
- > določanje višine uporabnine;
- > zaračunavanje in pobiranje uporabnine;
- > upravljanje prometa vlakov in zagotavljanje obratovanja javne železniške infrastrukture;
- > izdelava, sprejetje, uveljavitev in objava voznega reda omrežja;
- > opravljanje tehnološkega procesa dela na prometnih mestih;
- > nadzor nad delom prevoznikov, ki ga zahteva opravljanje dela skladno s predpisi, ki urejajo železniški promet, in predpisi, ki urejajo varnost v železniškem prometu;
- > obveščanje varnostnega organa o sumu kršitve, ki jo je storil prevoznik s svojim ravnanjem v nasprotju z licenco, varnostnim spričevalom ali dodeljeno vlakovno potjo;
- > obveščanje regulatornega organa o sumu kršitve, ki jo je storil prevoznik s svojimi ravnanjem v nasprotju z dodeljeno vlakovno potjo;
- > obveščanje varnostnega organa in inšpektorata, pristojnega za železniški promet, v Republiki Sloveniji o kršitvah določb predpisov, ki urejajo varnost v železniškem prometu;
- > izdelava in objava programa omrežja;
- > zagotavljanje učinkovitosti mednarodnih vlakovnih poti;
- > zagotavljanje konkurenčnosti mednarodnega tovarnega prometa;
- > zagotavljanje režima učinkovitosti.

Zagotavljali smo varnost in urejenost železniškega prometa v skladu z voznim redom omrežja, upravljali promet vlakov in usklajevali tehnološke procese dela s prevozniki ter sodelovali pri preiskavah izrednih dogodkov.

Na podlagi sprejetega in potrjenega voznega reda omrežja za obdobje 2018/2019 se je v dejavnosti upravljanja železniškega prometa na prometnih mestih izvajalo koordiniranje, vodenje in urejanje prometa vlakov, zavarovanje vlakovnih poti in zavarovanje nivojskih prehodov.

Število ur izpolnjevanja za izvršilne delavce za OGJS vodenja železniškega prometa

Upravljanje železniškega prometa	Število ur izpolnjevanja		
	2019	2018	Indeks
Upravljanje in koordiniranje prometa iz CVP	2.660	2.376	112,0
Lokalno upravljanje prometa na postajah	17.964	17.994	99,8
Zavarovanje vlakovnih poti	1.914	1.856	103,1
Zavarovanje nivojskih prehodov	164	152	107,9
Upravljanje vlakovnih poti in zaračunavanje uporabnine	0	0	0
Skupaj	22.702	22.378	101,4

Dejanska zasedenost prometnih mest v številu ur

Upravljanje železniškega prometa	Zasedenost prometnih mest – število ur		
	2019	2018	Indeks
Upravljanje in koordiniranje prometa iz CVP	122.483	122.499	100,0
Lokalno upravljanje prometa na postajah	861.981	866.915	99,4
Zavarovanje vlakovnih poti	177.655	182.674	97,3
Zavarovanje nivojskih prehodov	18.388	19.107	96,2
Upravljanje vlakovnih poti in zaračunavanje uporabnine	13.944	0	0
Skupaj	1.194.451	1.191.195	100,3

Bistvene omejitve in priložnosti®

Bistvene omejitve pri upravljanju javne železniške infrastrukture so predvsem dokaj nizka stopnja uporabe mehanizacije pri vzdrževalnih delih, nizka stopnja informatizacije poslovanja, kar se izboljšuje z uvedbo novega informacijskega sistema za upravljanje linijskih sredstev, ter omejitev sredstev za obnove in investicijsko vzdrževanje železniške infrastrukture.

Zastarela in tehnološko raznolika infrastruktura na posameznih odsekih glavnih in regionalnih prog otežuje sistematično načrtovanje in izvajanje vzdrževalnih del ter ustrezno normiranje potrebnih količin materiala in storitev zaradi zniževanja stroškov.



V prihodnje so načrtovana pospešena vlaganja v obnovo in razvoj javne železniške infrastrukture, s čimer imamo možnost sodelovanja pri izvedbi projektov. Nadaljevala se bo posodobitev in vključevanje novih tehnološko naprednih naprav. Soočeni bomo z novimi izzivi, ki jim bomo kos s prilagoditvijo znanj, sposobnosti, organizacije in učinkovite alokacije kadrovskih virov, potrebnih za vzdrževanje prihodnje konfiguracije železniške infrastrukture. Sledili bomo temeljni usmeritvi za povečanje kakovosti storitev ob večji stroškovni učinkovitosti, predvsem z uvajanjem novih tehnologij, kar je vezano na investicije v opremo za vzdrževanje in investicije v informacijsko tehnologijo, ki se že uresničujejo.

V prihodnje bo treba zagotoviti sredstva za obvezno gospodarsko javno službo v višini, ki bodo omogočala

izvajanje vseh del v okviru investicij po metodi LCC z namenom izrabiti kompetence družbe za zagotovitev standardizacije procesov, ustrezne strokovne usposobljenosti v povezavi s potrebnim specifičnim znanjem in večje stroškovne učinkovitosti glavnih procesov.

Prizadevanja za zmanjšanje tveganj s področja javne železniške infrastrukture bodo usmerjena tudi v pripravo predloga za spremembo metodologije za zaračunavanje uporabnine ter oblikovanje spodbud za bolj učinkovito izkoriščanje javne železniške infrastrukture in optimizacijo upravljanja potniških postaj. Končali bomo projekt posodobitve informacijskega sistema in vpeljave sodobnih programskih rešitev za upravljanje sredstev z delom, s storitvami, s pogodbami in materialnim poslovanjem.

GRADBENIŠTVO

Pregled rezultatov poslovanja skupine SŽ-Železniško gradbeno podjetje

tisoč evrov	2019	2018	Indeks
Poslovni prihodki	71.000	49.919	142,2
Poslovni odhodki	66.384	47.502	139,7
EBIT	4.616	2.417	191,0
EBIT marža, v %	6,5	4,8	135,4
EBITDA	7.078	4.257	166,3
EBT	4.477	2.364	189,4
ROE, v %	16,7	9,7	172,2
ROA, v %	8,7	5,3	164,2



102-15

Konkurenčni položaj®

Glede na osnovno dejavnost je položaj družbe v Sloveniji zelo specifičen, saj ima za dela na železniški infrastrukturi le dva večja naročnika: družbo SŽ-Infrastruktura, d. o. o., ki je od Republike Slovenije prevzela vlogo upravljalca javne železniške infrastrukture, in Direkcijo Republike Slovenije za infrastrukturo. Hkrati je na trgu močna konkurenca domačih izvajalcev, ki jih je pomanjkanje dela na drugih področjih v gradbeništvu v preteklih letih privabilo v železniške projekte, ter vse bolj prodornih gradbenih podjetij iz Evropske unije in tretjih držav, predvsem iz Španije, Hrvaške, Madžarske, Turčije in Kitajske. S tem se je konkurenca ponudnikov gradbenih del v železniški infrastrukturi v zadnjem obdobju še povečala.

Vrednost opravljenih gradbenih del se je v zadnjih letih višala, v naslednjem letu pa se pričakuje umirjanje gradbene dejavnosti, ki bo ostala še vedno razmeroma visoka.

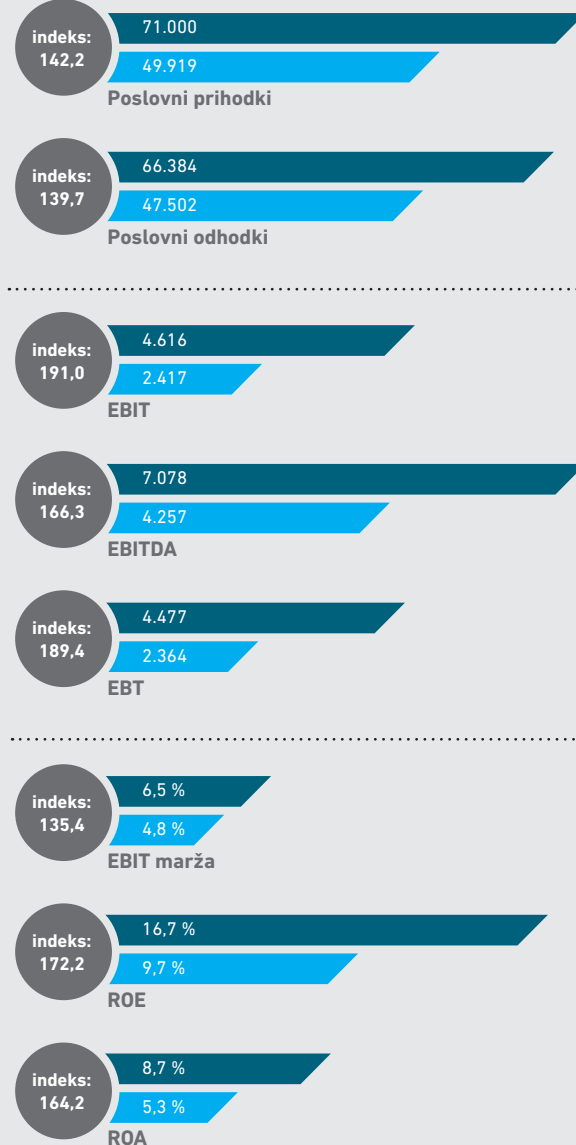
Razvoj dejavnosti in rezultati leta 2019

Rast gradbenih investicij je bila opazno nižja kot leto prej. Te so se po visoki rasti v začetku leta med letom najbolj umirile v segmentih poslovnih stavb in inženirskih objektov.

Vrednost opravljenih gradbenih del leta 2019 je bila za 3,3 odstotka višja kot leta 2018; rast je bila za 16,6 odstotne točke nižja od rasti v letu pred tem. Vrednost opravljenih gradbenih del na stavbah je bila v primerjavi z



REZULTATI POSLOVANJA SKUPINA SŽ-ŽELEZNIŠKO GRADBENO PODJETJE



tisoč evrov 2019 2018



letom 2018 višja za 3,4 odstotka, na gradbenih inženirskih objektih pa za 3,2 odstotka.

Kljub pričakovani gospodarski krizi v naslednjih letih in kljub letnim nihanjem pričakujemo zadostno ponudbo projektov/dela v Sloveniji in širši regiji za skupino SŽ-ŽGP in družbo SŽ-ŽGP Ljubljana, d. d., ki je edino podjetje v Republiki Sloveniji, usposobljeno za izvedbo zgornjega ustroja na železniški infrastrukturi.

Družba je bila leta 2019 uspešna pri pridobivanju poslov za leto 2020. Pridobili so 80 odstotkov načrtovanega obsega dela za leto 2020. Večji del teh poslov so projekti države, ki so delno financirani tudi z evropskimi sredstvi, ter projekt modernizacije železniške in luške infrastrukture na Reki na Hrvaškem.

Na področju investicij v javno železniško infrastrukturo se do leta 2023 predvideva zaključevanje večjih projektov iz aktualne finančne perspektive 2014–2020 (2023), za dolgoročno stabilnost poslovanja družbe SŽ-ŽGP Ljubljana, d. d., pa sta bistvenega pomena obseg in časovnica izvedbe projektov na javni železniški infrastrukturi iz finančne perspektive 2020–2027.

Bistvene omejitve pri napovedih so tudi stalna nihanja v obsegu investicij na železniški infrastrukturi, usposobljenost za delovanje na tujih trgih, prisotnost močne konkurence pri poslih železniške infrastrukture in s tem padajoča raven cen ter posledično slabšanje poslovnega in finančnega stanja družbe.

Priložnosti so v širitvi na tuje trge in komplementarno dejavnost, v racionalizaciji poslovanja, dobri tehnični opremljenosti in kadrovski usposobljenosti, predvsem na področju tirne mehanizacije, kar bo lažje doseči v sinergiji z družbami v skupini in matično družbo.



102-15

Bistvene omejitve in priložnosti®

Tveganja, ki spremljajo naše napovedi in ocene prihodnjega poslovanja:

- > gospodarske posledice epidemije koronavirusa;
- > tveganje realizacije zastavljenih ciljev in poslovnega načrta zaradi zamikov razpisov za posamezne predvidene večje projekte, kar se je dogajalo že v preteklosti in lahko vpliva na izpad predvidene realizacije v posameznem poslovnem letu;
- > tveganje nepridobitve ustreznih del znotraj skupine Slovenske železnice na področju vzdrževanja javne železniške infrastrukture.

PODPORNE DEJAVNOSTI

Pregled rezultatov poslovanja podpornih dejavnosti

tisoč evrov	Slovenske železnice, d. o. o.		Skupina SŽ-ŽIP		Prometni institut, d. o. o.		Železniška tiskarna, d. d.	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Poslovni prihodki	54.360	31.302	31.886	29.883	1.297	1.378	461	516
Poslovni odhodki	40.386	27.250	31.692	29.829	1.039	1.076	520	506
EBIT	13.974	4.052	194	54	258	302	-59	10
EBIT marža, v %	25,7	12,9	0,6	0,2	19,9	21,9	-12,8	1,9
EBITDA	15.741	5.501	1.198	688	294	319	-11	41
EBT	19.745	20.964	64	4	258	302	-60	12
ROE, v %	4,4	7,0	0,8	0,1	39,2	45,5	-6,6	1,2
ROA, v %	2,3	3,3	0,3	0,0	22,0	25,4	-5,4	1,0

Vse podporne dejavnosti, organizirane v obvladujoči družbi Slovenske železnice, d. o. o., skupini SŽ-ŽIP, Prometnem institutu Ljubljana, d. o. o., in v Železniški tiskarni Ljubljana, d. d., opravljajo storitve izključno ali večinoma na notranjem trgu, to je za potrebe družb v skupini Slovenske železnice. Za ta del dejavnosti je glavni cilj zagotavljati kakovostne in stroškovno učinkovite storitve za potrebe družb odjemalk v skupini Slovenske železnice.

Razvoj dejavnosti in rezultati leta 2019

Glavne naloge podpornih dejavnosti, ki se opravljajo v obvladujoči družbi Slovenske železnice, d. o. o., so zanesljivo, kakovostno in stroškovno učinkovito izvajanje centraliziranih poslovnih podpornih funkcij, učinkovito upravljanje nepremičnin in odprodaja poslovno nepotrebne premoženja. V družbi Slovenske železnice, d. o. o., v poslovnem letu 2019 največji del prihodkov sestavljajo prihodki, povezani s poslovnimi učinki (na podlagi Aneksa št. 1 med družbo Slovenske železnice, d. o. o., in družbo SŽ-Potniški promet, d. o. o., in konzorcijem družb STADLER Polska Sp. Z. o. o. in STADLER Bussnang AG), glede neodplačnih ugodnosti, za kar si je prizadevala družba Slovenske železnice, d. o. o. Ponudnik je bil pripravljen zaradi pomembnosti vstopa na balkanski trg na področju potniškega in tovarnega prometa, ne glede na ponudbeno ceno in ne glede na potek postopka oddaje javnega naročila, ponuditi dodatne ugodnosti, ki znašajo 29.996 tisoč evrov. Pomemben del so tudi prihodki podpornih storitev služb uprave (zaračunani družbam v skupini Slovenske

železnice na podlagi pogodb SLA), prihodki iz upravljanja in trženja nepremičnin (najemnine ležarinskih prostorov, zemljišč, oglasnih površin, neprofitne najemnine stanovanj, najemnine počitniških, samskih domov in drugih objektov) ter prihodki iz prodaje nepremičnega premoženja.

Poslovni prihodki Slovenskih železnic, d. o. o., so bili večji kot leta 2018 za 23.058 tisoč evrov. Z izločitvijo vpliva enkratnih dogodkov v obeh primerjanih letih (v letu 2019 Aneks št. 1 glede neodplačnih ugodnosti med družbo Slovenske železnice, d. o. o., in družbo Stadler, v višini 29.996 tisoč evrov, v letu 2018 pa 7.563 tisoč evrov prihodkov, povezanih s poslovnimi učinki – vrnjene stavbne pravice na zemljiščih za projekt Emonika) so bili poslovni prihodki večji za 625 tisoč evrov.

Skupino SŽ-ŽIP sestavljata matično podjetje SŽ-ŽIP, storitve, d. o. o., in odvisno podjetje SŽ-ŽIP, d. o. o., Savudrija. Poslanstvo družbe je razvijati pomožne servisne dejavnosti, primerne za zaposlovanje delavcev, ki zaradi zmanjšane zdravstvene sposobnosti ne morejo več opravljati svojega osnovnega dela oziroma jih zaradi zmanjšane zdravstvene sposobnosti brez ustreznega usposabljanja ni mogoče pre zaposliti na druga delovna mesta v družbah skupine Slovenske železnice. Družba upravlja objekte, skrbi za čiščenje zunanjih in notranjih površin in mobilnih sredstev Slovenskih železnic, upravlja in vzdržuje počitniške enote na Hrvaškem, skrbi za varovanje objektov in drugo.

Prometni institut Ljubljana, d. o. o., za družbe v skupini Slovenske železnice opravlja raziskave in razvoj na področju tehnologije prometa, na področju prometne infrastrukture zagotavlja informacijsko podporo projektom in razvija programsko opremo na področju prometnih sistemov, raziskuje ekonomsko in pravno problematiko v prometu ter izdeluje investicijsko dokumentacijo.

Glavna dejavnost Železniške tiskarne Ljubljana, d. d., je opravljanje vseh tiskarskih in knjigoveških del z distribucijo končnih izdelkov. Največji tržni delež družba ustvari z izdelavo voznorednih pripomočkov ob uvedbah novega voznega reda, listnih vozovnic, edicij in brošur, obrazcev in drugih grafičnih izdelkov, največ za potrebe družbe SŽ-Potniški promet, d. o. o.

Za zmanjšanje teh omejitev poteka delo na področju razvoja kadrov, optimizacije procesov centraliziranih poslovnih funkcij, posodobitve poslovnega informacijskega sistema ob sprotne spreminjanju poslovnih procesov in izvedbe drugih projektov na področju uresničevanja programa digitalizacije. Vse te aktivnosti so podrobneje opisane v poglavjih poslovnega poročila, ki obravnavajo to vsebino.

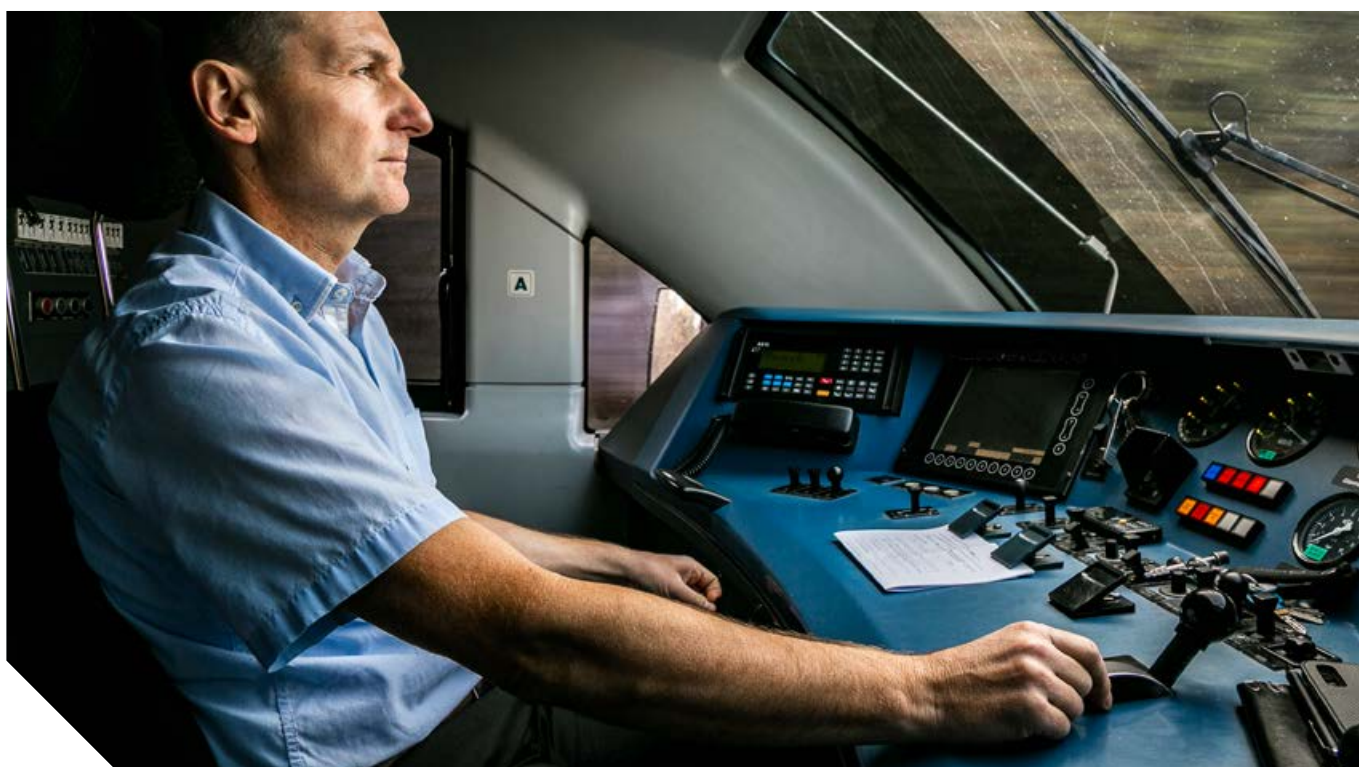
Glede na specifikko posameznih podpornih dejavnosti je poudarek namenjen tudi usposabljanju za delo z invalidi in zagotavljanju delovnih mest za invalide, razvijanju lastne raziskovalnorazvojne dejavnosti na področju železniškega transportnega sistema, pridobivanju evropskih in državnih sredstev za posamezne dejavnosti ter učinkovitemu upravljanju nepremičnin.



102-15

Bistvene omejitve in priložnosti®

Bistvene sedanje omejitve v podpornih dejavnostih so v neustrezni starostni in izobrazbeni strukturi zaposlenih in optimizaciji poslovnih procesov ob uporabi integriranega informacijskega sistema.



> ANALIZA FINANČNEGA POLOŽAJA

SREDSTVA, KAPITAL IN OBVEZNOSTI

Sredstva skupine Slovenske železnice so konec decembra 2019 znašala 984.548 tisoč evrov in so v primerjavi z letom prej večja za 10,0 odstotka. Sredstva so se v največji meri povečala iz plačila dolgoročnega predujma

in pogodbenih obveznosti za opredmetena sredstva (posodobitev voznih sredstev potniškega prometa) odvisne družbe SŽ-Potniški promet, d. o. o., v višini 187.265 tisoč evrov. Pojasnila v zvezi s tem so tudi pri posameznih bilančnih postavkah v nadaljevanju in v računovodskem poročilu.

Sredstva (tisoč evrov)	2019	2018	Razlika	Indeks
SREDSTVA	984.548	895.349	89.199	110,0
Dolgoročna sredstva	719.258	487.927	231.331	147,4
NS, OOS, NN	390.032	368.070	21.962	106,0
Naložbe	15.709	15.328	381	102,5
Dolgoročne terjatve	313.517	104.529	208.988	299,9
Kratkoročna sredstva	265.290	407.422	-142.132	65,1
Sredstva, namenjena prodaji	333	117	216	284,6
Zaloge	35.862	32.873	2.989	109,1
Kratkoročne finančne terjatve	6.716	60.272	-53.556	11,1
Kratkoročne poslovne terjatve	204.571	132.638	71.933	154,2
Denar in denarni ustrezniki	17.808	181.522	-163.714	9,8

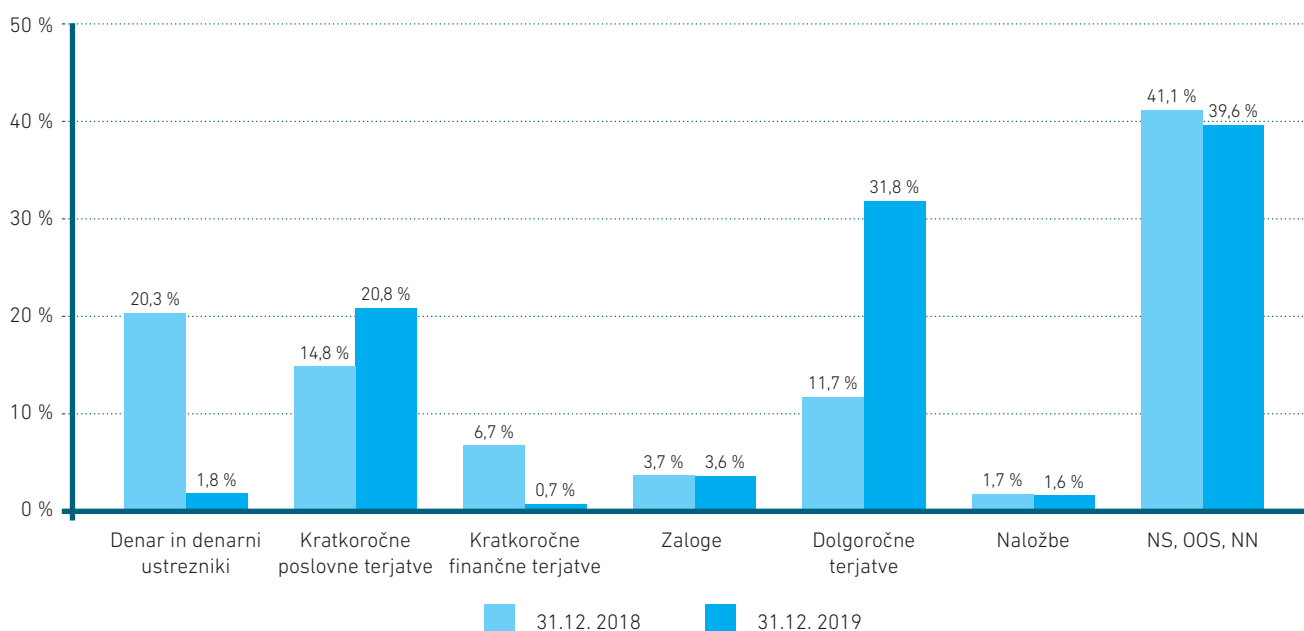
Opomba:

NS, OOS, NN = neopredmetena sredstva, opredmetena osnovna sredstva in naložbene nepremičnine.

Naložbe = naložbe v pridružene družbe in druge finančne naložbe.

Dolgoročne terjatve = finančne terjatve, dolgoročne poslovne terjatve, odložene terjatve za davek in druga dolgoročna sredstva.

Sestava sredstev



Opredmetena osnovna sredstva obsegajo največji delež med dolgoročnimi sredstvi (46,2 odstotka), in sicer v višini 332.219 tisoč evrov, od tega tirna vozila v višini

195.848 tisoč evrov. V primerjavi z letom prej so večja za 8,1 odstotka oziroma 24.785 tisoč evrov.



Dolgoročne terjatve predstavljajo 43,6 odstotka dolgoročnih sredstev. Dolgoročne finančne terjatve znašajo 61.153 tisoč evrov, od tega po pogodbi o odplačnem odstopu terjatev 40.152 tisoč evrov in vezava depozita družbe SŽ-Potniški promet, d. o. o., v višini 17.990 tisoč evrov.

Med dolgoročnimi poslovnimi terjatvami je največja terjatev potniškega prometa v višini 238.263 tisoč evrov ter se nanaša na plačilo predujma in pogodbenih obveznosti dobavitelju za nabavo novih voznih sredstev, od česar je bilo 50.998 tisoč evrov plačanih leta 2018, preostali znesek (187.265 tisoč evrov) pa je bil plačan leta 2019.

Med kratkoročnimi sredstvi zajemajo 77-odstotni delež kratkoročne poslovne terjatve, ki so večje za 71.933 tisoč

evrov glede na leto 2018. Povečanje se nanaša predvsem na večje ostale kratkoročne poslovne terjatve do drugih za 30.492 tisoč evrov (prenos koristi pogajanj), kratkoročno nezaračunane prihodke za 15.207 tisoč evrov (največ iz ovir v prometu), terjatve do kupcev na domačem in tujem trgu za 13.285 tisoč evrov, kratkoročne poslovne terjatve na podlagi predujmov za 7.363 tisoč evrov ter terjatve do državnih in drugih institucij za 3.197 tisoč evrov.

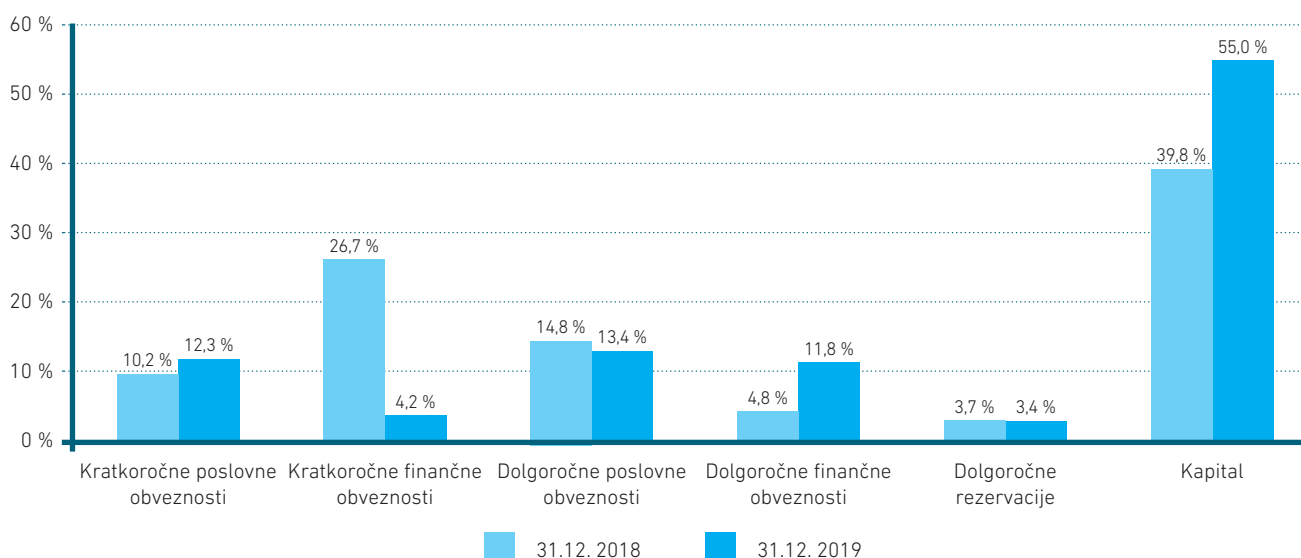
Denarna sredstva, ki imajo 6,7-odstotni delež kratkoročnih sredstev, so manjša za 163.714 tisoč evrov, predvsem iz plačila predujma in pogodbenih obveznosti dobavitelju za nabavo novih voznih sredstev potniškega prometa. Zaloge obsegajo 13,5 odstotka kratkoročnih sredstev in znašajo 35.862 tisoč evrov.

Kapital in obveznosti (tisoč evrov)	2019	2018	Razlika	Indeks
KAPITAL IN OBVEZNOSTI	984.548	895.349	89.199	110,0
Kapital	541.145	356.024	185.121	152,0
Dolgoročne obveznosti	281.452	208.272	73.180	135,1
Dolgoročne rezervacije	33.399	33.111	288	100,9
Dolgoročne finančne obveznosti	115.849	42.663	73.186	271,5
Dolgoročne poslovne obveznosti	132.204	132.498	-294	99,8
Kratkoročne obveznosti	161.951	331.053	-169.102	48,9
Kratkoročne finančne obveznosti	41.006	239.327	-198.321	17,1
Kratkoročne poslovne obveznosti	120.945	91.726	29.219	131,9

Opomba:

Dolgoročne rezervacije = rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine, druge rezervacije in dolgoročno odloženi prihodki.

Sestava kapitala in obveznosti



Na višino kapitala so vplivali predvsem rezultat poslovnega leta (35.030 tisoč evrov), izplačilo deleža v dobičku za leto 2018 (3.000 tisoč evrov), aktuarska izguba iz izračuna rezervacij za odpravnine ob upokojitvi (653 tisoč evrov) in dokapitalizacija (154.255 tisoč evrov).

Dolgo- in kratkoročne finančne obveznosti znašajo 156.855 tisoč evrov ter so v primerjavi z letom prej manjše za 125.135 tisoč evrov (leta 2018 so znašale 281.990 tisoč evrov, kjer so 154.255 tisoč evrov predstavljale kratkoročne finančne obveznosti iz vplačila kapitala do vpisa v sodni register). Kratkoročne finančne obveznosti so se tako zmanjšale za 198.321 tisoč evrov, medtem ko so dolgoročne finančne obveznosti večje za 73.186 tisoč evrov, predvsem zaradi črpanja dveh novih kreditov (v višini 15.000 tisoč evrov za potrebe programa presežnih delavcev (PRPD) in v višini 74.000 tisoč evrov, najetega v imenu družbe SŽ-Tovorni promet, d. o. o.). Dolgoročne finančne obveznosti so se povečale tudi kot posledica

novega standarda MSRP 16, saj se od 1. januarja 2019 najemi na pasivi knjižijo med finančnimi obveznostmi (največ najemov se v skupini Slovenske železnice nanaša na družbo SŽ-Tovorni promet, d. o. o., 13.892 tisoč evrov).

Finančne obveznosti so se spremenile iz odplačil kreditov (84.564 tisoč evrov), negativnih tečajnih razlik (1.096 tisoč evrov) in obveznosti za obresti (76 tisoč evrov).

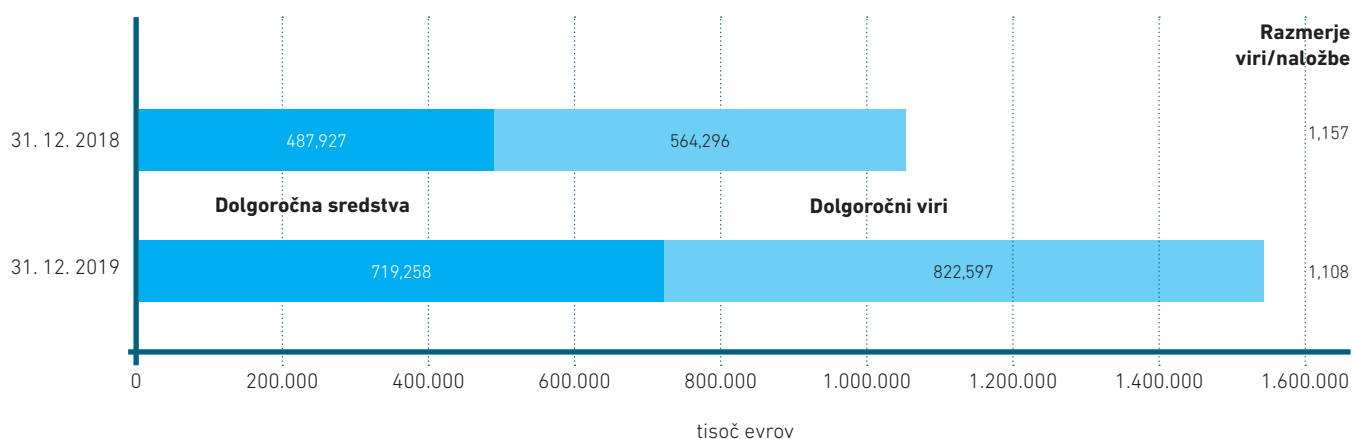
Dolgoročne poslovne obveznosti so manjše za 294 tisoč evrov zlasti zaradi zmanjšanja drugih dolgoročnih poslovnih obveznosti, kratkoročne poslovne obveznosti pa so večje za 31,9 odstotka oziroma 29.219 tisoč evrov. Po stanju konec leta se dobra četrtina kratkoročnih poslovnih obveznosti nanaša na obveznosti do dobaviteljev (35.608 tisoč evrov), četrtina na obveznosti do zaposlenih (30.900 tisoč evrov), slaba šestina pa so pasivne časovne razmejitve (18.508 tisoč evrov – večina vnaprej vračunani stroški (neizrabljeni dopust)).

FINANCIRANJE DOLGOROČNIH NALOŽB

tisoč evrov	2019	2018	Razlika	Indeks
Kratkoročna sredstva	265.290	407.422	-142.132	65,1
Kratkoročne obveznosti	161.951	331.053	-169.102	48,9
Obratni kapital	103.338	76.369	26.969	135,3

Stopnja zadolženosti, izražena z razmerjem med neto dolgom in materialnimi sredstvi, je konec leta 2019 negativna in znaša 27,0 odstotka ter je manjša v primerjavi z letom 2018 (11,2 odstotka).

Razmerje med dolgoročnimi naložbami ter viri





KONEC LETA 2019 JE BIL OBRATNI KAPITAL POZITIVEN V VIŠINI 103.338 TISOČ EVROV IN JE BIL ZA 26.969 TISOČ EVROV VIŠJI GLEDE NA KONEC LETA 2018.

Konec leta 2019 je bil obratni kapital pozitiven v višini 103.338 tisoč evrov in je bil za 26.969 tisoč evrov višji glede na konec leta 2018. O financiranju pove tudi razmerje med kratkoročnimi sredstvi in kratkoročnimi obveznostmi, ki konec leta 2019 znaša 1,638, konec leta 2018 pa 1,231.

Denarni tokovi

Skupina Slovenske železnice je leta 2019 ustvarila pozitiven denarni tok pri poslovanju v višini 35.813 tisoč evrov, od tega sta nanj pozitivno vplivala čisti poslovni izid (35.030 tisoč evrov) in prilagoditve (50.140 tisoč evrov), predvsem za amortizacijo, negativno pa spremembe čistih obratnih sredstev v višini 49.357 tisoč evrov (od tega povečanje poslovnih terjatev za 73.296 tisoč evrov in povečanje poslovnih obveznosti za 328.439 tisoč evrov).

Denarni tok pri naložbenju je bil negativen v višini 192.614 tisoč evrov, zaradi izdatkov pri naložbenju v višini 260.308 tisoč evrov (večina pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev) ter prejemkov pri naložbenju v višini 67.694 tisoč evrov (večina od odtujitve finančnih naložb).

Tudi denarni tok pri financiranju je bil negativen v višini 6.913 tisoč evrov, zaradi izdatkov pri financiranju v višini 339.063 tisoč evrov (odplačilo finančnih obveznosti 326.898 tisoč evrov, odplačilo obveznosti iz najemov po MSRP 16 – 5.632 tisoč evrov ter izplačilo dividend in deležev v dobičku v višini 3.465 tisoč evrov) ter prejemkov pri financiranju v višini 332.150 tisoč evrov (prejemki od povečanja finančnih obveznosti).

Stanje denarnih sredstev se je zmanjšalo s 181.522 tisoč evrov na 17.808 tisoč evrov zaradi dokapitalizacije v obliki denarnega vložka.





> POSLOVNOIZIDNA USPEŠNOST PO POSAMEZNIH DRUŽBAH/DEJAVNOSTIH²

tisoč evrov	Skupina Slovenske železnice			Skupina SŽ-Tovorni promet		
	2019	2018	Indeks	2019	2018	Indeks
Poslovni prihodki	601.009	561.945	107,0	191.763	193.120	99,3
Čisti prihodki od prodaje	443.472	422.888	104,9	174.124	178.061	97,8
- Prihodki na domačem trgu	259.591	235.316	110,3	19.797	18.919	104,6
: Transportni prihodki na domačem trgu	33.199	32.895	100,9	7.339	7.466	98,3
: Ostali prihodki na domačem trgu	101.583	79.098	128,4	12.458	11.453	108,8
: Pogodbe z vlado Republike Slovenije	124.809	123.323	101,2	0	0	
- Prihodki na tujem trgu	183.881	187.572	98,0	154.327	159.142	97,0
: Transportni prihodki na tujem trgu	151.348	154.719	97,8	148.988	153.236	97,2
: Ostali prihodki na tujem trgu	32.533	32.853	99,0	5.339	5.906	90,4
Sprememba vrednosti zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje	-1.240	-67		0	0	
Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve	27.777	36.262	76,6	15	121	12,4
Drugi poslovni prihodki	131.000	102.862	127,4	17.624	14.938	118,0
od tega: pogodbe z vlado Republike Slovenije	68.978	56.695	121,7		0	
Poslovni odhodki	558.878	525.675	106,3	184.354	182.844	100,8
Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala	1.353	1.450	93,3	39	37	105,4
Stroški materiala	47.051	51.986	90,5	2.640	2.692	98,1
Stroški energije	29.355	30.628	95,8	14.516	15.395	94,3
Stroški storitev	148.961	136.226	109,3	93.989	101.235	92,8
Stroški dela	276.023	259.302	106,4	44.807	41.142	108,9
Amortizacija	44.997	37.374	120,4	21.999	16.108	136,6
Drugi poslovni odhodki	11.138	8.709	127,9	6.364	6.235	102,1
Poslovni izid iz poslovanja (EBIT)	42.131	36.270	116,2	7.409	10.276	72,1
Finančni prihodki	2.718	2.560	106,2	458	384	119,3
Finančni odhodki	4.301	7.427	57,9	3.015	1.903	158,4
Finančni izid	-1.583	-4.867	32,5	-2.557	-1.519	168,3
Poslovni izid pred davki	40.548	31.403	129,1	4.852	8.757	55,4
Obračunani davek	4.472	1.602	279,2	6	7	85,7
Odloženi davki	1.046	65		18	-10	
Davek iz dobička	5.518	1.667	331,0	24	-3	
Čisti poslovni izid	35.030	29.736	117,8	4.828	8.760	55,1



Fersped, d. o. o.			VV-LOG, d. o. o.			SŽ-Potniški promet, d. o. o.		
2019	2018	Indeks	2019	2018	Indeks	2019	2018	Indeks
20.639	23.190	89,0	3.485	3.910	89,1	112.952	103.329	109,3
20.444	23.114	88,4	3.462	3.906	88,6	37.236	36.196	102,9
8.200	8.394	97,7	2.453	2.785	88,1	30.201	29.772	101,4
0	0		0	0		28.110	27.565	102,0
8.200	8.394	97,7	2.453	2.785	88,1	2.091	2.207	94,7
0	0		0	0		0	0	
12.244	14.720	83,2	1.009	1.121	90,0	7.035	6.424	109,5
0	0		0	0		6.191	5.663	109,3
12.244	14.720	83,2	1.009	1.121	90,0	844	761	110,9
0	0		0	0		0	0	
0	0		0	0		77	371	20,8
195	76	256,6	23	4	575,0	75.639	66.762	113,3
0	0		0	0		68.978	56.695	121,7
19.671	22.229	88,5	2.832	3.141	90,2	101.978	92.117	110,7
0	0		360	239	150,6	6	8	75,0
74	38	194,7	7	7	100,0	2.291	2.287	100,2
52	65	80,0	13	9	144,4	6.716	6.986	96,1
16.567	19.297	85,9	1.587	2.114	75,1	54.017	49.195	109,8
2.500	2.186	114,4	717	737	97,3	18.436	18.461	99,9
387	166	233,1	70	15	466,7	12.964	12.574	103,1
91	477	19,1	78	20	390,0	7.548	2.606	289,6
968	961	100,7	653	769	84,9	10.974	11.212	97,9
809	832	97,2	10	5	200,0	46	237	19,4
57	29	196,6	11	1		175	563	31,1
752	803	93,6	-1	4		-129	-326	39,6
1.720	1.764	97,5	652	773	84,3	10.845	10.886	99,6
79	125	63,2	136	151	90,1	1.901	951	199,9
-12	-241	5,0	-13	-4	325,0	1	-4	
67	-116		123	147	83,7	1.902	947	200,8
1.653	1.880	87,9	529	626	84,5	8.943	9.939	90,0



tisoč evrov	SŽ-Potniški promet, d. o. o. OGJS			SŽ-Potniški promet, d. o. o. druge dejavnosti		
	2019	2018	Indeks	2019	2018	Indeks
Poslovni prihodki	111.022	101.395	109,5	2.212	2.242	98,7
Čisti prihodki od prodaje	35.742	34.589	103,3	1.776	1.915	92,7
- Prihodki na domačem trgu	28.938	28.397	101,9	1.545	1.683	91,8
: Transportni prihodki na domačem trgu	27.728	27.187	102,0	382	378	101,1
: Ostali prihodki na domačem trgu	1.210	1.210	100,0	1.163	1.305	89,1
: Pogodbe z vlado Republike Slovenije	0	0		0	0	
- Prihodki na tujem trgu	6.804	6.192	109,9	231	232	99,6
: Transportni prihodki na tujem trgu	5.960	5.431	109,7	231	232	99,6
: Ostali prihodki na tujem trgu	844	761	110,9	0	0	
Sprememba vrednosti zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje	0	0		0	0	
Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve	77	371	20,8	0	0	
Drugi poslovni prihodki	75.203	66.435	113,2	436	327	133,3
od tega: pogodbe z vlado Republike Slovenije	68.978	56.695	121,7	0	0	
Poslovni odhodki	99.899	90.159	110,8	2.361	2.266	104,2
Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala	6	8	75,0	0	0	
Stroški materiala	2.288	2.285	100,1	13	11	118,2
Stroški energije	6.670	6.916	96,4	69	95	72,6
Stroški storitev	52.401	47.451	110,4	1.679	1.806	93,0
Stroški dela	18.436	18.461	99,9	129	140	92,1
Amortizacija	12.954	12.564	103,1	64	63	101,6
Drugi poslovni odhodki	7.144	2.474	288,8	407	151	269,5
Poslovni izid iz poslovanja (EBIT)	11.123	11.236	99,0	-149	-24	620,8
Finančni prihodki	45	237	19,0	0	2	0,0
Finančni odhodki	174	562	31,0	0	3	0,0
Finančni izid	-129	-325	39,7	0	-1	0,0
Poslovni izid pred davki	10.994	10.911	100,8	-149		596,0
Obračunani davek	1.901	951	199,9	0	0	
Odloženi davki	1	-4		0	0	
Davek iz dobička	1.902	947	200,8	0	0	
Čisti poslovni izid	9.092	9.964	91,2	-149	-25	596,0



SŽ-Vleka in tehnika, d. o. o.			SŽ-Infrastruktura, d. o. o.			Vzdrževanje JŽI		
2019	2018	Indeks	2019	2018	Indeks	2019	2018	Indeks
123.157	122.700	100,4	169.603	179.454	94,5	130.198	141.366	92,1
119.620	114.671	104,3	157.093	153.092	102,6	118.150	115.464	102,3
108.463	104.723	103,6	157.093	153.092	102,6	118.150	115.464	102,3
0	0		0	0		0	0	
108.463	104.723	103,6	32.284	29.769	108,4	30.676	28.141	109,0
0	0		124.809	123.323	101,2	87.474	87.323	100,2
11.157	9.948	112,2	0	0		0	0	
0	0		0	0		0	0	
11.157	9.948	112,2	0	0		0	0	
-1.211	34		0	0		0	0	
165	70	235,7	0	0		0	0	
4.583	7.925	57,8	12.510	26.362	47,5	12.048	25.902	46,5
0	0		0	0		0	0	
122.780	122.455	100,3	166.749	175.533	95,0	126.373	135.935	93,0
62	75	82,7	0	1	0,0	0	1	0,0
19.494	21.121	92,3	9.534	10.435	91,4	9.319	10.172	91,6
1.423	1.485	95,8	17.897	18.230	98,2	17.575	17.895	98,2
17.126	19.523	87,7	42.277	43.555	97,1	38.877	40.081	97,0
80.842	77.092	104,9	81.098	74.953	108,2	45.461	39.982	113,7
2.471	2.168	114,0	3.004	2.373	126,6	2.815	2.177	129,3
1.362	991	137,4	12.939	25.986	49,8	12.326	25.627	48,1
377	245	153,9	2.854	3.921	72,8	3.825	5.431	70,4
5	7	71,4	279	35	797,1	279	35	797,1
382	232	164,7	232	350	66,3	150	277	54,2
-377	-225	167,6	47	-315		129	-242	
0	20	0,0	2.901	3.606	80,4	3.954	5.189	76,2
0	0		0	0		0	0	
0	0		215	350	61,4	215	350	61,4
0	0		215	350	61,4	215	350	61,4
0	20	0,0	2.686	3.256	82,5	3.739	4.839	77,3



tisoč evrov	Vodenje prometa			SŽ-Infrastruktura, d. o. o. OGJS – Vzdrževanje JŽI		
	2019	2018	Indeks	2019	2018	Indeks
Poslovni prihodki	40.298	38.868	103,7	90.967	87.841	103,6
Čisti prihodki od prodaje	39.835	38.408	103,7	90.303	87.318	103,4
- Prihodki na domačem trgu	39.835	38.408	103,7	90.303	87.318	103,4
: Transportni prihodki na domačem trgu	0	0		0	0	
: Ostali prihodki na domačem trgu	2.501	2.408	103,9	4.762	2.399	198,5
: Pogodbe z vlado Republike Slovenije	37.334	36.000	103,7	85.541	84.919	100,7
- Prihodki na tujem trgu	0	0		0	0	
: Transportni prihodki na tujem trgu	0	0		0	0	
: Ostali prihodki na tujem trgu	0	0		0	0	
Sprememba vrednosti zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje	0	0		0	0	
Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve	0	0		0	0	
Drugi poslovni prihodki	463	460	100,7	664	523	127,0
od tega: pogodbe z vlado Republike Slovenije	0	0		0	0	
Poslovni odhodki	41.269	40.378	102,2	91.921	88.221	104,2
Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala	0	0		0	1	0,0
Stroški materiala	215	264	81,4	9.009	9.879	91,2
Stroški energije	322	334	96,4	2.715	2.988	90,9
Stroški storitev	4.294	4.254	100,9	35.050	35.929	97,6
Stroški dela	35.638	34.971	101,9	41.028	36.620	112,0
Amortizacija	189	196	96,4	2.588	2.021	128,1
Drugi poslovni odhodki	611	359	170,2	1.531	783	195,5
Poslovni izid iz poslovanja (EBIT)	-971	-1.510	64,3	-954	-380	251,1
Finančni prihodki	0	0		269	34	791,2
Finančni odhodki	82	72	113,9	141	276	51,1
Finančni izid	-82	-72	113,9	128	-242	
Poslovni izid pred davki	-1.053	-1.582	66,6	-826	-622	132,8
Obračunani davek	0	0		0	0	
Odloženi davki	0	0		0	0	
Davek iz dobička	0	0		0	0	
Čisti poslovni izid	-1.053	-1.582	66,6	-826	-622	132,8



SŽ-Infrastruktura, d. o. o. OGJS – Vodenje prometa			SŽ-Infrastruktura, d. o. o. Stanovanja in stavbe			SŽ-Infrastruktura, d. o. o. Gospodarjenje z JŽI		
2019	2018	Indeks	2019	2018	Indeks	2019	2018	Indeks
37.334	36.000	103,7	359	408	88,0	1.574	1.996	78,9
37.334	36.000	103,7	359	408	88,0	1.574	1.996	78,9
37.334	36.000	103,7	359	408	88,0	1.574	1.996	78,9
0	0		0	0		0	0	
0	0		0	0		0	0	
37.334	36.000	103,7	359	408	88,0	1.574	1.996	78,9
0	0		0	0		0	0	
0	0		0	0		0	0	
0	0		0	0		0	0	
0	0		0	0		0	0	
0	0		0	0		0	0	
0	0		0	0		0	0	
0	0		0	0		0	0	
38.913	37.938	102,6	415	479	86,6	1.127	1.300	86,7
0	0		0	0		0	0	
207	253	81,8	25	27	92,6	0	0	
305	317	96,2	8	9	88,9	0	0	
4.062	4.014	101,2	253	301	84,1	1.127	1.300	86,7
33.577	32.853	102,2	122	137	89,1	0	0	
185	187	98,9	3	2	150,0	0	0	
577	314	183,8	4	3	133,3	0	0	
-1.579	-1.938	81,5	-56	-71	78,9	447	696	64,2
0	0		0	0		0	0	
82	72	113,9	0	0		0	0	
-82	-72	113,9	0	0		0	0	
-1.661	-2.010	82,6	-56	-71	78,9	447	696	64,2
0	0		0	0		0	0	
0	0		0	0		20	41	48,8
0	0		0	0		20	41	48,8
-1.661	-2.010	82,6	-56	-71	78,9	427	655	65,2



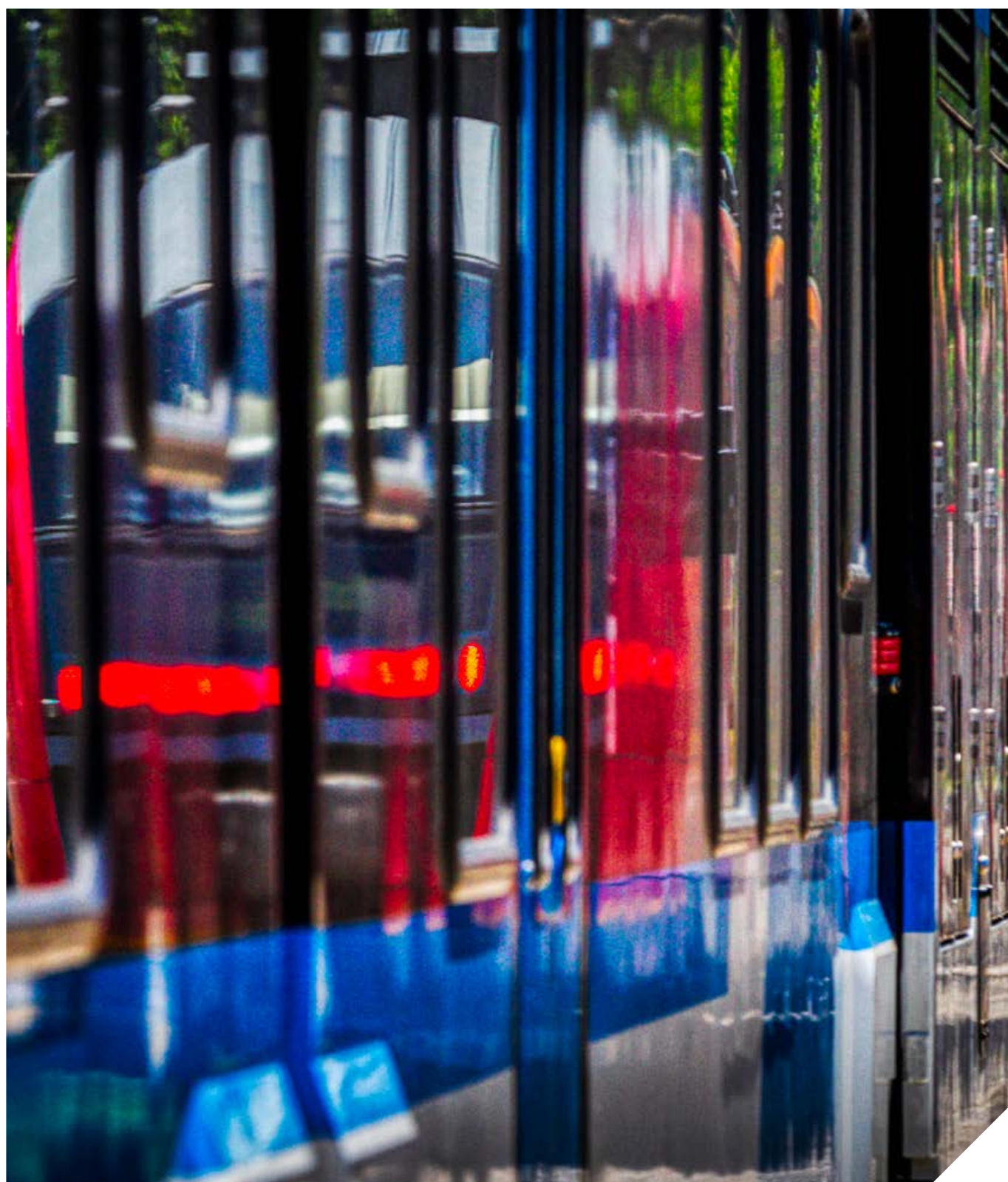
tisoč evrov	SŽ-Infrastruktura, d. o. o. Druge dejavnosti – Vzdrževanje JŽI			SŽ-Infrastruktura, d. o. o. Druge dejavnosti – Vodenje prometa		
	2019	2018	Indeks	2019	2018	Indeks
Poslovni prihodki	37.298	51.121	73,0	2.964	2.868	103,3
Čisti prihodki od prodaje	25.914	25.742	100,7	2.501	2.408	103,9
- Prihodki na domačem trgu	25.914	25.742	100,7	2.501	2.408	103,9
: Transportni prihodki na domačem trgu	0	0		0	0	
: Ostali prihodki na domačem trgu	25.914	25.742	100,7	2.501	2.408	103,9
: Pogodbe z vlado Republike Slovenije	0	0		0	0	
- Prihodki na tujem trgu	0	0		0	0	
: Transportni prihodki na tujem trgu	0	0		0	0	
: Ostali prihodki na tujem trgu	0	0		0	0	
Sprememba vrednosti zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje	0	0		0	0	
Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve	0	0		0	0	
Drugi poslovni prihodki	11.384	25.379	44,9	463	460	100,7
od tega: pogodbe z vlado Republike Slovenije	0	0		0	0	
Poslovni odhodki	32.910	45.935	71,6	2.356	2.440	96,6
Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala	0	0		0	0	
Stroški materiala	285	266	107,1	8	11	72,7
Stroški energije	14.852	14.898	99,7	17	18	94,4
Stroški storitev	2.447	2.551	95,9	232	240	96,7
Stroški dela	4.311	3.225	133,7	2.061	2.118	97,3
Amortizacija	224	154	145,5	4	9	44,4
Drugi poslovni odhodki	10.791	24.841	43,4	34	44	77,3
Poslovni izid iz poslovanja (EBIT)	4.388	5.186	84,6	608	428	142,1
Finančni prihodki	10	1		0	0	
Finančni odhodki	9	1		0	0	
Finančni izid	1	0		0	0	
Poslovni izid pred davki	4.389	5.186	84,6	608	428	142,1
Obračunani davek	0	0		0	0	
Odloženi davki	195	309	63,1	0	0	
Davek iz dobička	195	309	63,1	0	0	
Čisti poslovni izid	4.194	4.877	86,0	608	428	142,1



Skupina SŽ-Železniško gradbeno podjetje			Skupina SŽ-ŽIP			Prometni institut, d. o. o.		
2019	2018	Indeks	2019	2018	Indeks	2019	2018	Indeks
71.000	49.919	142,2	31.886	29.883	106,7	1.297	1.378	94,1
70.382	49.647	141,8	23.430	23.477	99,8	1.025	1.026	99,9
68.683	49.440	138,9	23.234	23.309	99,7	946	969	97,6
0	0		0	0		0	0	
68.683	49.440	138,9	23.234	23.309	99,7	946	969	97,6
0	0		0	0		0	0	
1.699	207	820,8	196	168	116,7	79	57	138,6
0	0		0	0		0	0	
1.699	207	820,8	196	168	116,7	79	57	138,6
-100	-161	62,1	62	51	121,6	0	0	
32	63	50,8	143	66	216,7	0	0	
686	370	185,4	8.251	6.289	131,2	272	352	77,3
0	0		0	0		0	0	
66.384	47.502	139,7	31.692	29.829	106,2	1.039	1.076	96,6
670	1.023	65,5	216	73	295,9	0	0	
12.321	14.514	84,9	1.371	1.452	94,4	3	2	150,0
1.224	1.086	112,7	513	474	108,2	5	4	125,0
39.371	18.096	217,6	10.115	9.741	103,8	292	296	98,6
9.629	9.249	104,1	17.877	17.120	104,4	683	744	91,8
2.462	1.840	133,8	1.004	634	158,4	36	17	211,8
707	1.694	41,7	596	335	177,9	20	13	153,8
4.616	2.417	191,0	194	54	359,3	258	302	85,4
78	90	86,7	6	9	66,7	2	2	100,0
217	143	151,7	136	59	230,5	2	2	100,0
-139	-53	262,3	-130	-50	260,0	0	0	
4.477	2.364	189,4	64	4		258	302	85,4
643	308	208,8	11	0		50	59	84,7
-53	-23	230,4	0	0		1	0	
590	285	207,0	11	0		51	59	86,4
3.887	2.079	187,0	53	4		207	243	85,2



tisoč evrov	SŽ-Železniška tiskarna, d. d.			Slovenske železnice, d. o. o.		
	2019	2018	Indeks	2019	2018	Indeks
Poslovni prihodki	461	516	89,3	54.360	31.302	173,7
Čisti prihodki od prodaje	452	491	92,1	20.843	20.366	102,3
- Prihodki na domačem trgu	452	491	92,1	20.752	20.276	102,3
: Transportni prihodki na domačem trgu	0	0		0	0	
: Ostali prihodki na domačem trgu	452	491	92,1	20.752	20.276	102,3
: Pogodbe z vlado Republike Slovenije	0	0		0	0	
- Prihodki na tujem trgu	0	0		91	90	101,1
: Transportni prihodki na tujem trgu	0	0		0	0	
: Ostali prihodki na tujem trgu	0	0		91	90	101,1
Sprememba vrednosti zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje	9	9	100,0	0	0	
Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve	0	0		0	1.373	0,0
Drugi poslovni prihodki	0	16	0,0	33.517	9.563	350,5
od tega: pogodbe z vlado Republike Slovenije	0	0		0	0	
Poslovni odhodki	520	506	102,8	40.386	27.250	148,2
Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala	0	0		0	0	
Stroški materiala	47	56	83,9	139	153	90,8
Stroški energije	8	9	88,9	171	169	101,2
Stroški storitev	92	118	78,0	7.426	6.608	112,4
Stroški dela	321	289	111,1	19.250	17.475	110,2
Amortizacija	48	31	154,8	1.767	1.449	121,9
Drugi poslovni odhodki	4	3	133,3	11.633	1.396	833,3
Poslovni izid iz poslovanja (EBIT)	-59	10		13.974	4.052	344,9
Finančni prihodki	3	3	100,0	13.508	24.122	56,0
Finančni odhodki	4	1	400,0	7.737	7.210	107,3
Finančni izid	-1	2		5.771	16.912	34,1
Poslovni izid pred davki	-60	12		19.745	20.964	94,2
Obračunani davek	0	0		1.647	0	
Odloženi davki	-2	1		892	-3	
Davek iz dobička	-2	1		2.539	-3	
Čisti poslovni izid	-58	11		17.206	20.967	82,1





> ZBIR IZKAZOV FINANČNEGA POLOŽAJA DRUŽB V SKUPINI NA DAN 31. 12. 2019

OPIS				
tišoč evrov	Skupina SŽ	Sk. SŽ TP	Fersped	VV-LOG
SREDSTVA	984.548	263.910	12.653	2.295
A. Dolgoročna sredstva	719.258	154.911	7.600	487
Neopredmetena sredstva	14.765	99	176	5
Opredmetena osnovna sredstva	332.219	148.185	3.148	465
Naložbene nepremičnine	43.048	2.707	155	0
Naložbe v odvisne družbe	0	0	3.003	0
Naložbe v skupaj obvladovane družbe	0	0	0	0
Naložbe v pridružene družbe	13.616	0	374	0
Druge finančne naložbe	2.093	0	0,924	0
Finančne terjatve	61.153	28	10	0
Poslovne terjatve	243.497	3.426	28	0
Odložene terjatve za davek	3.293	464	701	17
Druga dolgoročna sredstva	5.574	0	5	0
B. Kratkoročna sredstva	265.290	109.000	5.053	1.808
Sredstva, namenjena prodaji	333	1	215	0
Zaloge	35.862	1.322	0	0
Finančne naložbe	0	0	0	0
Finančne terjatve	6.716	39.903	1.230	390
Terjatve do kupcev	65.089	30.921	3.157	1.369
Druge poslovne terjatve	138.549	36.476	320	19
Terjatve za davek iz dobička	933	103	33	3
Denar in denarni ustrezniki	17.808	274	97	26
KAPITAL IN OBVEZNOSTI	984.548	263.910	12.653	2.295
A. Kapital	541.145	85.625	6.546	687
Vpoklicani kapital	359.530	36.861	3.139	11
Kapitalske rezerve	45.002	4.720	0	0
Zakonske rezerve	3.497	3.686	173	1
Rezerve za lastne delnice in lastne poslovne deleže	0	0	0	202
Lastne delnice in lastni poslovni deleži	0	0	0	-202
Druge rezerve iz dobička	46.448	0	785	0
Rezerve za pošteno vrednost	-3.540	-472	-44	-2
Zadržani poslovni izid	85.036	40.830	2.494	677
Prevedbene razlike	-1	0	0	0
Neobvladujoči delež	5.173	0	0	0
B. Dolgoročne obveznosti	281.452	100.792	2.048	398
Rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine	30.630	4.422	278	58
Druge rezervacije	1.124	258	0	0
Dolgoročno odloženi prihodki	1.645	9	0	0
Finančne obveznosti	115.849	96.026	1.471	340
Poslovne obveznosti	132.204	77	298	0
Odložene obveznosti za davek	0	0	0	0
Č. Kratkoročne obveznosti	161.951	77.493	4.060	1.210
Finančne obveznosti	41.005	39.686	266	48
Obveznosti do dobaviteljev	35.608	27.005	2.761	1.004
Druge poslovne obveznosti	81.514	10.801	1.032	158
Obveznosti za davek iz dobička	3.824	0	0	0



DRUŽBE V SKUPINI							
SŽ PP	SŽ VIT	SŽ INFRA	Sk. ŽGP Lj	Sk. ŽIP Lj	PI Lj	ŽT Lj	SŽ, d. o. o.
471.135	92.120	109.085	49.392	20.226	964	1.129	738.444
392.717	31.214	14.603	20.611	13.185	177	603	643.909
363	262	100	222	37	5	2	9.925
84.649	30.253	13.123	17.756	12.952	74	532	21.598
5.534	617	0	387	0	84	64	45.179
0	0	0	0	0	0	0	426.810
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	3.080
0	2	0	0	0	0	0	2.090
58.142	0	0	570	0	0	0	130.441
238.727	80	163	1.384	196	5	0	3.934
253	0	1.217	293	0	10	5	333
5.048	0	0	0	0	1	0	519
78.419	60.906	94.482	28.781	7.042	787	527	94.535
0	51	0	0	0	0	0	66
1.477	18.699	6.115	8.059	320	0	73	0
0	0	0	0	0	0	0	0
14.968	1	11.924	80	723	78	316	55.713
7.903	40.931	22.908	10.281	5.337	239	105	3.590
52.997	1.205	45.407	4.585	441	464	6	32.212
766	0	0	23	0	5	0	0
308	18	8.129	5.753	220	1	27	2.954
471.135	92.120	109.085	49.392	20.226	964	1.129	738.444
306.374	32.930	19.920	24.128	7.055	530	850	475.762
285.940	26.068	15.828	3.152	6.073	162	265	359.530
0	6.608	0	0	0	112	498	45.002
2.693	804	1.583	315	1.209	16	59	3.778
0	0	0	0	0	0	95	0
0	0	0	0	0	0	-48	0
0	0	0	3.913	227	0	0	46.448
-229	-992	-908	5	-465	-10	-3	-421
17.970	441	3.416	16.743	13	250	-16	21.425
0	0	0	0	-2	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
134.628	15.281	10.935	6.673	8.384	86	177	142.533
2.236	8.873	9.216	751	2.466	76	54	2.199
153	0	117	597	0	0	0	0
1	39	15	152	1.428	0	0	2
476	6.216	1.215	5.114	4.461	0	123	136.443
131.762	153	371	59	30	10	0	3.889
0	0	0	0	0	0	0	0
30.134	43.910	78.231	18.592	4.787	348	102	120.148
71	19.748	202	1.207	481	13	17	99.264
23.292	5.480	12.177	9.084	1.285	29	16	15.088
4.976	18.682	65.852	7.918	3.022	307	68	4.150
1.795	0	0	382	0	0	0	1.647

> DRUŽBENA SKRBNOST

Slovenske železnice s svojo dejavnostjo pomembno vplivajo na življenje in delo velikega dela prebivalstva in na razvoj gospodarstva Slovenije. Ob tem, da mora biti finančni rezultat Slovenskih železnic vzdržen, torej tak, da omogoča trajnostni razvoj, pa prepletenost Slovenskih železnic z okoljem narekuje poslovni model delovanja, ki razume in integrira te mnogotere dejavnike v samo osrčje delovanja Slovenskih železnic. Slovenske železnice ne bi preživele, če ne bi take družbene skrbnosti v preteklosti tudi uresničevale.

Slovenske železnice v zadnjih letih vztrajno izboljšujejo svoje poslovanje in se pospešeno osredotočajo na dosledno izpolnjevanje svoje družbeno odgovorne vloge v slovenski družbi. Podjetja v skupini Slovenske železnice podpirajo koherentne družbeno odgovorne strategije, s katerimi pomembno vplivajo na razvoj zaposlenih in njihovih družin ter slovenske družbe in naravnega okolja.

Koncept družbeno odgovornega ravnanja in poslovanja pojmuje kot pomembno dodano vrednost, ki jo ima podjetje zapisano v strateških dokumentih ter jo vsi zaposleni vsak dan skušajo uresničevati na terenu. Vpe-tost družbene odgovornosti v vseh ravneh našega dela nam omogoča konkurenčno prednost na visoko tekmo-valnem logističnem trgu in trgu mobilnosti, na katerem posluje. Potniki in drugi poslovni partnerji, s katerimi sodelujemo v Slovenskih železnicah, se namreč močno osredotočajo na izbiro izdelkov in storitev, ki omogočajo tesne povezave z okoljem.

Podjetja v skupini Slovenske železnice vsak dan zagotavljajo prost pretok ljudi, tovara, kapitala in ob tem nenehno optimizirajo delovne procese tako, da so čim bolj prijazni do naravnega okolja in, če je mogoče, najmanj obremenjujejo prebivalce, ki živijo neposredno ob progah. Železnice so do okolja najprijaznejša oblika javnega prevoza, in to svojo vlogo uspešno razvijajo samostojno in v sodelovanju s poslovnimi partnerji.

Močno poudarjena skrb za konstruktivno sodelovanje z okoljem, skrb za zaposlene in njihove družine, varovanje in ustvarjanje ustreznega delovnega okolja, varovanje naravnega okolja in krepitev družbenega kapitala so vodila udejanjanja družbene odgovornosti Slovenskih železnic.

DRUŽBENA SKRBNOST LETA 2019[®]



Leta 2019 smo v družbah skupine Slovenske železnice nadaljevali kadrovske prestrukturiranje, ki sledi uresničevanju izboljšanja učinkovitosti poslovanja. Število zaposlenih v skupini se je v primerjavi z letom 2018 zmanjšalo za 2,8 odstotka, kar je posledica optimiziranja procesov dela. Največ novih delavcev se je zaposlilo v družbah SŽ-Infrastruktura, d. o. o., SŽ-Tovorni promet, d. o. o., SŽ-Potniški promet, d. o. o., in SŽ-ŽGP, d. d. Glede na vrsto dejavnosti družb v skupini Slovenske železnice se je leta 2019 83 odstotkov novozaposlenih zaposlilo na delovnih mestih, kjer se zahteva izobrazba od I. do V. izobrazbene ravni in za ta delovna mesta primernih kandidatov med že zaposlenimi delavci ni mogoče zagotoviti. Čeprav je skladno z dejavnostmi posameznih družb v skupini Slovenske železnice struktura zaposlenih odločno v prid moških, je na vodstvenih mestih v skupini Slovenske železnice delež žensk kar 27,9 odstotka. Ob kadrovskem prestrukturiranju namenjamo posebno pozornost različnim ukrepom za povečevanje kompetenc, psihofizične sposobnosti in zadovoljstva zaposlenih. V strokovna usposabljanja (izobraževanje železniških delavcev) je bilo leta 2019 vključenih 4.583 delavcev, v funkcionalna usposabljanja pa 5.003 zaposlenih. Izboljšujemo področje varnosti pri delu, kar kažejo podatki o trendu zmanjševanja poškodb pri opravljanju dela.

V skrbi za varnost železnice in njene okolice nenehno izboljšujemo varnostne ukrepe. Sistematično spremljamo število nesreč, incidentov in drugih dogodkov v železniškem prometu ter sprejemamo ustrezne ukrepe za njihovo zmanjševanje. Leta 2019 se je skupaj pripetilo 22 nesreč, po vzroku na železnici so se zgodile tri nesreče, po vzroku zunaj železnice je nastalo 19 dogodkov. Po odgovornosti železnice leta 2019 ni bilo smrtnih žrtev in poškodovanih oseb.

Pri sodelovanju s širšim okoljem smo tudi leta 2019 nadaljevali krepitev varnosti vseh udeležencev v železniškem prometu. Ob Evropskem tednu mobilnosti smo s preventivno akcijo opozorili na varno prečkanje proge. Nadaljevali smo tudi redne projekte, ki krepijo kulturno dediščino, spodbujajo šport in zdrav življenjski slog. Z izboljšanimi in integriranimi ukrepi mobilnosti krepimo tudi turistično ponudbo v krajih po Sloveniji.

DRUŽBENO ODGOVORNO RAVNANJE SLOVENSKE ŽELEZNICE SE ZAČNE PRI USTVARJANJU STABILNEGA IN VARNEGA DELOVNEGA OKOLJA ZA ZAPOSLENE.

Pri varovanju okolja smo nadaljevali ukrepe za zmanjševanje neposrednega in posrednega obremenjevanja okolja. Posodobitev potniškega voznega parka bo prinesla izboljšave, saj bodo novi vlaki manj obremenjevali okolje. Tudi v tovorni promet prihajajo nove lokomotive s sodobnimi motorji, ki bodo porabile manj goriva in imele manjše izpuste.



ZAPOSLENI[®]

Družbeno odgovorno ravnanje Slovenskih železnic se začne pri ustvarjanju stabilnega in varnega delovnega okolja za zaposlene. Na teh temeljih v skupini Slovenske železnice omogočamo razvoj, izobraževanje, skrb za nasledstvo ključnih zaposlenih kot dejavnik upravljanja tveganja in možnosti napredovanja zaposlenih.



Kadrovsko prestrukturiranje leta 2019[®]

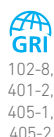
Leta 2019 smo v družbah skupine Slovenske železnice nadaljevali kadrovsko prestrukturiranje v povezavi z optimiziranjem procesov dela. Skladno z 99. členom Zakona o delovnih razmerjih smo izvedli skupno posvetovanje s socialnimi partnerji o razlogih in postopku za prenehanje potreb po delu večjega števila presežnih delavcev. Na podlag tega je bil sprejet program reševanja presežnih delavcev, o katerem smo v skladu z zakonodajo obvestili Zavod Republike Slovenije za zaposlovanje. Program manjši del prenehanj delovnega razmerja predvideva leta 2019, večji del leta 2020.

Nadaljevali smo kadrovsko prestrukturiranje v povezavi z optimiziranjem procesov dela, in sicer:

- > optimizirali smo določene delovne procese tako, da smo z manj zaposlenimi zagotovili enako oziroma višjo raven opravljenih storitev;

- > z interno mobilnostjo delavcev smo zagotovili zaposlenim možnosti za vertikalno napredovanje in izpolnjevanje njihovih poklicnih ambicij;
- > ker so največje kadrovske vrzeli nastale pri zagotavljanju ustreznega števila izvajalcev na izvršilnih in operativnih delovnih mestih, smo pripravili večji obseg izobraževanj za pridobivanje usposobljenosti za delo na izvršilnih in operativnih delovnih mestih;
- > v primerih, ko med že zaposlenimi delavci v skupini Slovenske železnice ni bilo mogoče najti primernih kandidatov za pokrivanje kadrovskega primanjkljaja, smo zaposlili zunanje delavce. Tako nam je uspelo pridobiti ustrezno usposobljen kader (na različnih izobrazbenih ravneh – od premikačev do strokovnjakov za posamezna področja dela);
- > v družbi SŽ-Vleka in tehnika, d. o. o., se za zagotavljanje zahtevane razpoložljivosti železniškega voznega parka skupine Slovenske železnice in izvajanje poslov na prostem trgu zunaj sistema skupine Slovenske železnice uporablja agencijsko delo na podlagi sklenjenih pogodb, izključno z družbami, registriranimi za opravljanje dejavnosti zagotavljanja dela delavcev uporabniku, skladno z Zakonom o urejanju trga dela in Zakonom o delovnih razmerjih. Konec leta 2019 je delo opravljalo 164 agencijskih delavcev (povprečno je bilo angažiranih 153 delavcev na mesec), letni strošek storitev iz tega naslova je znašal 3.382 tisoč evrov.

Z navedenimi ukrepi nam je uspelo izboljšati strukturo zaposlenih v skupini Slovenske železnice, ti ukrepi pa prav tako pozitivno vplivajo na demografsko strukturo zaposlenih na specifičnih delovnih mestih (zmanjšala se je povprečna starost, izboljšala se je raven psihofizične sposobnosti, ki je ključna zlasti za izvršilna delovna mesta in druga operativna delovna mesta).



Število in struktura zaposlenih[®]

Konec leta 2019 je bilo v skupini Slovenske železnice 7.329 zaposlenih, kar je 211 zaposlenih manj kot

leta 2018. Delež odhodov delavcev se je leta 2019 v primerjavi z letom 2018 povečal. Skupno je leta 2019 odšlo 465 delavcev, kar je 125 odstotkov več kot leta 2018.

> po posameznih družbah v skupini Slovenske železnice

Družba	2019	2018	Indeks
Skupina SŽ-Tovorni promet	1.182	1.202	98,3
Fersped, d. o. o.	64	65	98,5
VV-LOG, d. o. o.	21	20	105,0
SŽ-Potniški promet, d. o. o.	571	570	100,2
SŽ-Vleka in tehnika, d. o. o.	1.947	2.028	96,0
SŽ-Infrastruktura, d. o. o.	2.152	2.191	98,2
Skupina SŽ-ŽGP	288	290	99,3
Skupina SŽ-ŽIP	644	693	92,9
Prometni institut Ljubljana, d. o. o.	13	15	86,7
SŽ-Železniška tiskarna Ljubljana, d. d.	10	10	100,0
Slovenske železnice, d. o. o.	437	456	95,8
Skupaj	7.329	7.540	97,2

> po starosti

Družba	Skupaj	do 24 let	25 do 29 let	30 do 34 let	35 do 39 let	40 do 44 let	45 do 49 let	50 do 54 let	55 do 59 let	nad 59 let
Skupina SŽ-Tovorni promet	1.182	38	71	98	113	135	217	264	204	42
Fersped, d. o. o.	64	2	1	4	6	9	13	9	14	6
VV-LOG, d. o. o.	21	3	4	6	1	4	1	1	1	
SŽ-Potniški promet, d. o. o.	571	12	33	53	53	36	108	134	122	20
SŽ-Vleka in tehnika, d. o. o.	1.947	23	70	152	199	185	394	537	346	41
SŽ-Infrastruktura, d. o. o.	2.152	46	74	137	178	198	394	551	469	105
Skupina SŽ-ŽGP	288	10	14	50	45	38	39	36	44	12
Skupina SŽ-ŽIP	644	7	16	23	28	59	85	169	198	59
Prometni institut Ljubljana, d. o. o.	13				6	3		2	2	
SŽ-Železniška tiskarna Ljubljana, d. d.	10					1	1	4	4	
Slovenske železnice, d. o. o.	437	5	19	16	41	38	65	96	121	36
Skupaj	7.329	146	302	539	670	706	1.317	1.803	1.525	321

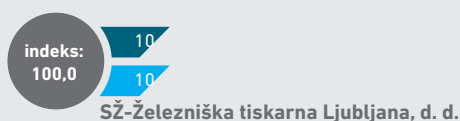
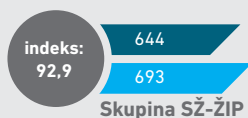
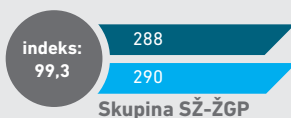
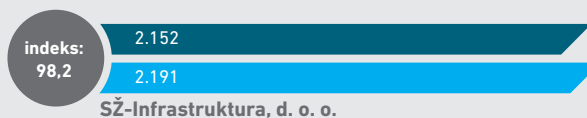
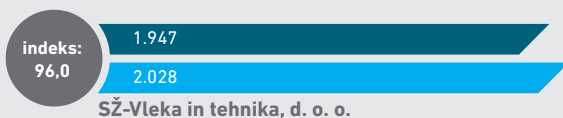
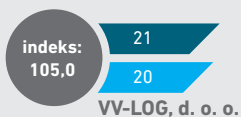
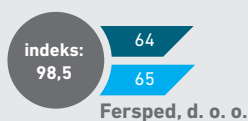
Povprečna starost zaposlenih v skupini Slovenske železnice konec decembra 2019 je bila 47,2 leta.

Ker zaposluje predvsem delavce v proizvodnih dejavnostih, kjer se zahtevata ustrezna zdravstvena sposobnost in dobra psihofizična kondicija, prevladujejo pri novozaposlenih leta 2019 mlajši delavci (67 odstotkov novozaposlenih delavcev je mlajših od 34 let).

Glede starostne strukture vodilnih delavcev ugotavljamo, da delež vodilnih delavcev v posameznem starostnem razredu praviloma narašča z višanjem starosti, ki jo razred zajema. Največ vodilnih delavcev, tako moških kot žensk, se uvršča v starostna razreda, ki zajemata starost med 50 in 59 let. Ugotovitev je primerljiva s starostno strukturo vseh zaposlenih.



ŠTEVILO ZAPOSLENIH PO POSAMEZNIH DRUŽBAH V SKUPINI SLOVENSKE ŽELEZNICE





> po spolu

Družba	Moški	%	Ženske	%
Skupina SŽ-Tovorni promet	1.008	85,3 %	174	14,7 %
Fersped, d. o. o.	32	50,0 %	32	50,0 %
VV-LOG, d. o. o.	12	57,1 %	9	42,9 %
SŽ-Potniški promet, d. o. o.	352	61,6 %	219	38,4 %
SŽ-Vleka in tehnika, d. o. o.	1.864	95,7 %	83	4,3 %
SŽ-Infrastruktura, d. o. o.	1.960	91,1 %	192	8,9 %
Skupina SŽ-ŽGP	268	93,1 %	20	6,9 %
Skupina SŽ-ŽIP	394	61,2 %	250	38,8 %
Prometni institut Ljubljana, d. o. o.	6	46,2 %	7	53,8 %
SŽ-Železniška tiskarna Ljubljana, d. d.	5	50,0 %	5	50,0 %
Slovenske železnice, d. o. o.	161	36,8 %	276	63,2 %
Skupaj	6.062	82,7 %	1.267	17,3 %

Skladno z dejavnostmi posameznih družb v skupini Slovenske železnice je struktura zaposlenih po spolu odločno v prid moškim (delež moških je 82,7 odstotka). Delež žensk prevladuje le v družbah Slovenske železnice, d. o. o., in Prometni institut Ljubljana, d. o. o. Kljub temu ugotavljamo, da je na vodstvenih delovnih mestih v skupini Slovenske železnice delež žensk kar 27,9 odstotka (v družbi Slovenske železnice, d. o. o., 39,3 odstotka), kar je glede na delež vseh zaposlenih žensk in glede na specifične dejavnosti družb v skupini Slovenske železnice pomemben napredek na področju doseganja ciljne spolne raznolikosti iz pobude 40/33/2026 Združenja nadzornikov Slovenije. V skupini Slovenske železnice skladno z določbami delovno-pravne zakonodaje ter predpisi o enakih možnostih žensk in moških izvajamo načelo enakega plačila za vse delavce.

> po stopnji šolske izobrazbe

Družba	Skupaj	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX
Skupina SŽ-Tovorni promet	1.182	216	2	60	407	326	77	88	6	
Fersped, d. o. o.	64	1			2	23	10	26	2	
VV-LOG, d. o. o.	21				1	11		9		
SŽ-Potniški promet, d. o. o.	571	17		5	180	264	50	47	7	1
SŽ-Vleka in tehnika, d. o. o.	1.947	51	62	53	766	808	108	87	12	
SŽ-Infrastruktura, d. o. o.	2.152	312	9	61	497	869	193	189	22	
Skupina SŽ-ŽGP	288	24	1	3	133	81	20	24	2	
Skupina SŽ-ŽIP	644	293	7	28	165	104	22	21	4	
Prometni institut Ljubljana, d. o. o.	13						1	5	5	2
SŽ-Železniška tiskarna Ljubljana, d. d.	10	3			5	1	1			
Slovenske železnice, d. o. o.	437	5			18	137	61	176	39	1
Skupaj	7.329	922	81	210	2.174	2.624	543	672	99	4

Skrb za zaposlene

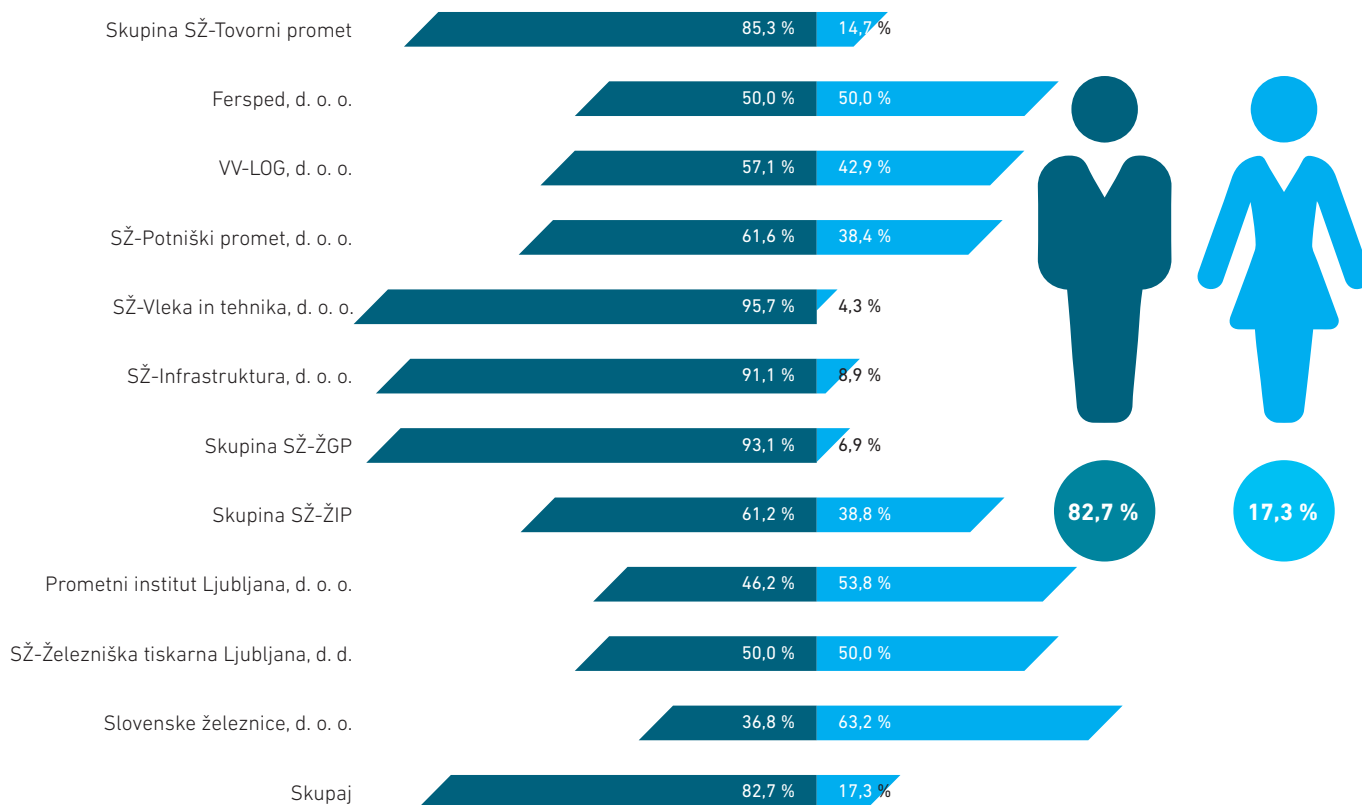
Ker skupina Slovenske železnice že nekaj let namenja pozornost optimizaciji delovnih procesov in števila zaposlenih, je novih zaposlitev razmeroma malo. Prav zato posebno pozornost namenjamo različnim ukrepom za povečevanje kompetenc, psihofizične sposobnosti in zadovoljstva zaposlenih, kot so:

- > organizirane oblike pridobivanja dodatnega strokovnega znanja s funkcionalnim izobraževanjem in mentorstvom (posebna pozornost je namenjena prenovi in informatizaciji dela);

- > promocija zdravja in varnosti zaposlenih;
- > zagotavljanje kakovostnega preživljanja prostega časa;
- > prizadevanja, da smo družini in zaposlenim prijazno podjetje.

V skupini skladno z delovnopravno zakonodajo rešujemo primere tožb ali zahtev za odpravo kršitev. Leta 2019 je potekalo 68 sodnih postopkov iz delovnih razmerij, od tega se je pravnomočno zaključilo 18 postopkov. Vloženih je bilo 12 zahtev za varstvo pravic, ki so bile rešene.

Struktura zaposlenih po spolu (na dan 31. 12. 2019)



Razvojno kadrovske aktivnosti

Vzporedno z izvajanjem ukrepov kadrovske racionalizacije smo okrepili prizadevanja glede vpeljave razvojno kadrovskih aktivnosti. Leta 2019 je bila sprejeta Strategija razvoja kadrov v skupini Slovenske železnice. Prav tako je bil leta 2019 objavljen javni razpis za pridobitev zunanega izvajalca za projekt Vrednotenje delovnih mest, prenova plačnega sistema in priprava kadrovskega načrta v skupini Slovenske železnice z naslednjimi fazami:

- > uskladitev metodologije za vrednotenje delovnih mest med vsemi deležniki (izvajalcem, naročnikom in reprezentativnimi sindikati);
- > popis procesa dela po vseh organizacijskih enotah;
- > priprava sistemizacije delovnih mest z vrednotenjem delovnih mest;
- > prenova plačnega sistema (poenostavitev);
- > implementacija novega plačnega sistema;
- > priprava načrta kadrov.

Leta 2019 so od sprejetja Strategije razvoja kadrov potekale aktivnosti na področju:

- > popisa dodatnih potreb in intenzivnega preverjanja možnosti na področju zagotavljanja informacijske podpore pri vseh procesih kadrovske funkcije, s poudarkom na razvojnih aktivnostih;
- > preverjanja dobrih praks v primerljivih dejavnostih oziroma v drugih železniških upravah;
- > priprave pristopa in okvirnih vsebin za kontinuirano izobraževanje in usposabljanje vodstvenega kadra;
- > zagotavljanje pogojev za modernizacijo nekaterih postopkov na kadrovskem področju (npr. zagotavljanje spletnih obrazcev za prijave na prosta delovna mesta);
- > zaradi poenotenega izvajanja v celotni skupini Slovenske železnice z začetkom leta 2020 so bili leta 2019 pripravljeni pripomočki za izvajanje letnih razgovorov, spremljanje novozaposlenih in neželenih odhodov.

Izobraževanje[®]

Leta 2019 je bilo v skupini Slovenske železnice izvedenih 9.586 usposabljanj.

Slovenske železnice, d. o. o., leta 2019 ohranjajo status Centra usposabljanja za strojevodje in status Centra za preverjanje za strojevodje. Leta 2019 se je strokovnega usposabljanja za OVKN (osebe, ki opravljajo varnostno kritične naloge) udeležilo 194 kandidatov za 12 delovnih mest, 264 OVKN pa je bilo vključenih v usposabljanje za pridobitev naslednjega spričevala. V strokovno izpopolnjevanje je bilo vključenih 3.870 OVKN, 55 jih je opravljalo redno in izredno preverjanje strokovne usposobljenosti po zakonskih in podzakonskih predpisih.

Izobraževanje zaposlenih	Strokovno usposabljanje	Funkcionalno izobraževanje
SŽ-Tovorni promet, d. o. o.	827	860
Fersped, d. o. o.	0	39
VV-LOG, d. o. o.	0	3
SŽ-Potniški promet, d. o. o.	461	138
SŽ-VIT, d. o. o.	1.447	1.486
SŽ-Infrastruktura, d. o. o.	1.753	852
SŽ-ŽGP, d. d.	95	206
SŽ-ŽIP, storitve, d. o. o.	0	846
Prometni institut Ljubljana, d. o. o.	0	1
SŽ-Železniška tiskarna, d. d.	0	0
Slovenske železnice, d. o. o.	0	572
Skupaj	4.583	5.003

V strokovno usposabljanje OVKN je bilo vključenih 4.583 delavcev. Usposabljanja zajemajo tečaje za pridobitev strokovne usposobljenosti, redno izpopolnjevanje ter pridobitev prvega in naslednjega spričevala. Poleg zagotavljanja varnosti zaposlenih pri delu in varnosti železniškega prometa omogočamo zaposlenim napredovanje. Za teoretično in praktično usposabljanje izvršilnih železniških delavcev je bilo namenjenih 232.531 ur.

V funkcionalna usposabljanja so bili vključeni 5.003 zaposleni, in sicer s področja varstva pri delu, varnega ravnanja z napravami in vzdrževanja naprav, ohranjanja in pridobivanja različnih usposobljenosti oziroma licenc, računalniškega in jezikovnega usposabljanja ter spremljanja novosti z udeležbami na seminarjih in konferencah.

Za funkcionalna usposabljanja smo namenili 32.709 ur. Funkcionalna usposabljanja so potekala na različnih področjih, potrebnih za opravljanje dela in izpopolnjevanje strokovnega znanja. Pri tem sodelujemo z zunanjimi in lastnimi izvajalci usposabljanj.

Mentorstvo

Mentorstvo kot del procesa prenosa znanja in izkušenj za izvršilne železniške delavce poteka v obliki praktičnega usposabljanja. Leta 2019 je bilo 464 praktičnih usposabljanj.

Promocija zdravja in varnost zaposlenih[®]

V skupini Slovenske železnice posvečamo posebno pozornost varnosti delavcev pri delu, pri čemer se trudimo dvigovati standarde varnosti in zdravja pri delu. Pri tem sodelujemo s predstavniki zaposlenih, reprezentativnimi sindikati in tudi s sveti delavcev, s katerimi imamo oblikovan skupen Odbor za varnost in zdravje pri delu.

V sodelovanju z Odborom je po lastni metodologiji in z lastnimi strokovnimi delavci za varnost pri delu ob sodelovanju z Železniškim zdravstvenim domom izdelana ocena tveganja.

Družba Slovenske železnice, d. o. o., ima za opravljanje strokovnih nalog varnosti in zdravja pri delu dovoljenje Ministrstva za delo, družino, socialne zadeve in enake možnosti, in sicer za preglede in preizkuse delovne opreme ter preiskave delovnega okolja (mikroklima in osvetlitev).

Delavce usposabljammo za varno delo na rednih usposabljanjih, kjer je poudarek na dvigovanju zavesti za odgovorno ravnanje vsakega posameznika.

V skupini Slovenske železnice smo v sodelovanju z odborom Sveta delavcev za varnost in zdravje pri delu kapitalsko povezanih družb sprejeli skupen program promocije zdravja, iz katerega smo uresničili številne aktivnosti. Zaposleni so se lahko udeležili dvodnevne zdravstvene preventive za delavce v Središču Vitalis in/ali šestdnevne zdravstvene preventive v termalnem zdravilišču, pilotno je bil uveden aktivni odmor med delom, ekipe zaposlenih na

Slovenskih železnic so sodelovale na različnih tekaških in drugih športnih dogodkih, pripravili pa smo tudi predavanja o aktualnih temah o zdravem življenjskem slogu idr.

Leta 2019 smo v skupini Slovenske železnice nadaljevali nudenje prve psihosocialne pomoči izvršilnim železniškim delavcem, ki so med opravljanjem dela doživeli travmatične dogodke. Prvo psihosocialno pomoč zagotavlja 30 ustrezno usposobljenih prostovoljcev, delavcev Slovenskih železnic, v obliki razbremenilnega pogovora.

Nosilec zdravstvenega varstva je Železniški zdravstveni dom Ljubljana, ki omogoča železničarjem kompleksno zdravstveno varstvo. Zaradi geografske raztresenosti smo sodelovali tudi z drugimi izvajalci preventivnega zdravstvenega varstva v Sloveniji.

Posebno pozornost posvečamo delavcem invalidom, ki ne morejo več opravljati svojega dosedanjega dela. V sodelovanju z Železniškim invalidskim podjetjem, d. o. o., in drugimi družbami v skupini smo zagotovili zaposlitev 682 invalidom in 10 delavcem s telesno okvaro.

Zagotavljanje kakovostnega preživljanja prostega časa

V skupini Slovenske železnice zaposlenim omogočamo kakovostno preživljanje prostega časa. Družba SŽ-ŽIP, storitve, d. o. o., upravlja vrsto počitniških objektov v gorah in ob morju, ki so na voljo predvsem zaposlenim in njihovim družinam, ki v teh objektih lahko preživijo letni dopust.

Zaposleni se družijo tudi na športnih in družabnih dogodkih (akcija 1000 železničarjev nad 1000 metrov, druge športne in kulturne prireditve), vključujejo pa se tudi neposredno v športna in kulturno-umetniška društva, katerih delovanje podpirajo družbe skupine Slovenske železnice.

Družini in zaposlenim prijazno podjetje

Prizadevamo si za lažje usklajevanje dela in družinskega življenja zaposlenih, in sicer na naslednje načine:

- > omogočanje izrabe starševskega dopusta;
- > dodatni dan dopusta na dan vstopa otroka v prvi razred;

- > dodatni dnevi letnega dopusta glede na število otrok;
- > omogočanje izrabe rednega letnega dopusta glede na potrebe družine.

Kadrovsko sodelovanje z družbenim okoljem

Skupina Slovenske železnice deluje družbeno odgovorno tudi pri kadrovanju. Sodelujemo s številnimi slovenskimi srednjimi, višjimi, visokimi šolami in fakultetami ter zagotavljamo prvi stik z delovnim okoljem za njihove dijake in študente (obvezna praksa), hkrati študentom zagotavljamo sodelovanje naših delavcev, ki so strokovnjaki za različna področja, pri pripravi diplomskih in magistrskih nalog.

Leta 2019 smo zagotovili obvezno prakso 74 dijakom in študentom, predvsem študijskih programov smeri logistika, mehatronika, elektrotehnika, računalništvo in ekonomija.

Slovenske železnice so za leto 2019 v raziskavi, ki jo izvaja portal MojeDelo.com v sodelovanju s švedskim podjetjem Universum Global, prejele priznanje Ugledni delodajalec za prvo mesto v panogi Logistika in prevoz potnikov ter priznanje za uvrstitev med Top 10 podjetij z najvišjimi količniki ugleda v skupni razvrstitvi ne glede na panogo. Raziskava meri poznavanje podjetij kot delodajalcev, upoštevanje podjetij kot potencialnih delodajalcev, njihovo zaželenost oziroma ugled delodajalcev in potencialne prijave na razpisana delovna mesta v podjetjih ter najpogostejše asociacije, s katerimi anketiranci povezujejo posamezne delodajalce.

Glede na število vlog za zaposlitev, ki smo jih prejeli leta 2019, so družbe skupine Slovenske železnice na slovenskem trgu dela zaželen delodajalec predvsem zaradi:

- > stabilnosti in varnosti zaposlitve (skoraj 95 odstotkov vseh zaposlenih ima sklenjene pogodbe o zaposlitvi za nedoločen čas);
- > raznolikega delovnega okolja, ki omogoča razvoj kariere na različnih področjih;
- > omogočanja ohranjanja ravnovesja med delom in zasebnim življenjem (work-life balance) za zaposlene.



ZA ZAPOSLENE, NJIHOVE DRUŽINE IN ŽELEZNIŠKE NAVDUŠENCE NASPLOH VSE LETO PRIPRAVLJAMO VEČ PRIREDITEV, S KATERIMI PROMOVIRAMO ZDRAVO ŽIVLJENJE IN UPORABO JAVNEGA PREVOZA.

VARNOST IN UREJENOST PROMETA

Varnost in urejenost v železniškem prometu ocenjujemo s številom izrednih dogodkov, incidentov in »ostalnih dogodkov, ki vplivajo na varnost prometa«, ki nastanejo v železniškem prometu, ter njihovih posledic v primerjavi s preteklim obdobjem.

V skupini Slovenske železnice se je leta 2019 pripetilo 22 nesreč, kar je 14 nesreč manj kot leta 2018. Po vzroku na železnici so se zgodile tri nesreče, po vzroku zunaj železnice pa 19.

Skupno število izrednih dogodkov brez incidentov je bilo leta 2019 za 38,9 odstotka manjše kot leta 2018. Več je bilo incidentov in drugih dogodkov, ki vplivajo na varnost prometa, in sicer za 3,0 odstotka.

Izredni dogodki so klasificirani v skladu z Zakonom o varnosti v železniškem prometu ter Pravilnikom o ravnanju ob resnih nesrečah, nesrečah in incidentih v železniškem prometu.

Skupno število izrednih dogodkov	2015	2016	2017	2018	2019
Resne nesreče	0	0	0	0	1
Nesreče	7	13	5	3	3
Nesreče na nivojskih prehodih	16	24	14	29	17
Elementarne nesreče	0	1	0	1	1
Ostale nesreče	5	1	2	3	0
Incidenti	689	537 ¹	691 ¹	603 ¹	621 ¹

¹ Od leta 2016 so to incidenti in ostali dogodki, ki vplivajo na varnost prometa.

V kategorijo resna nesreča spada iztiranje šestih vagonov v predoru Hrastovlje 25. junija 2019.

Tri nesreče so nastale zaradi tehničnih nepravilnosti na infrastrukturnih objektih oziroma na vozniških sredstvih, ena zaradi višje sile in 18 nesreč zaradi nepravilnega delovanja tretjih oseb.

V resnih nesrečah in nesrečah sta se smrtno ponesrečili dve osebi (tri manj kot leta 2018), 14 oseb je bilo poškodovanih (štiri osebe več kot leta 2018). Vse nesreče, ki so imele za posledico smrt ali poškodovano osebo, so se zgodile na nivojskih prehodih. Leta 2019 se je zgodilo

17 nesreč na nivojskih prehodih zaradi neupoštevanja cestnoprometnih predpisov (leta 2018 je bilo 11 nesreč več). Po odgovornosti železnice leta 2019 ni bilo smrtnih žrtev in poškodovanih oseb.

Naslednji vzrok za smrt na tirih je samomor, in sicer si je tako življenje vzelo 17 oseb, v štirih primerih se je na srečo končalo samo pri poskusu samomora (štirje dogodki več kot leta 2018).

Leta 2019 sta se zgodili dve nesreči, v katerih so bili poškodovani delavci družbe SŽ-Potniški promet, d. o. o.

Po vzroku na železnici je škoda nastala 25. junija, ko je v predoru Hrastovlje zaradi zloma tirnice na kretnici številka 1 iztiril tovorni vlak številka 47882. Iztirilo je šest vagonov cistern, ki so prevažale kerozin. Pri tem se je en vagon zaletel v portal predora in iz njega je iztekal kerozin. V dogodka je bilo poškodovanih okoli 100 metrov tira in kretnica številka 1 ter vse signalnovarnostne naprave na področju iztiranja. Promet je bil prekinjen 5.630 minut. Nastala je tudi ekološka škoda zaradi ponikanja kerozina v zemljo. Materialna škoda je znašala 1.799 tisoč evrov.

Šestega avgusta je na kretnici številka 1 postaje Rimske toplice iztiril vlak. Na kretnici sta iztirila prva dva vagona v vlaku in pri tem poškodovala še tretji vagon v vlaku. Na infrastrukturnih sredstvih in na vlaku je bila izkazana materialna škoda v višini 143 tisoč evrov.

Štirinajstega avgusta je na isti kretnici postaje Rimske toplice iztiril vlak številka 41914. Na kretnici je iztirila vlakovna lokomotiva in pri tem poškodovala še prvi vagon za lokomotivo. Promet je bil prekinjen 1.072 minut. Na infrastrukturnih sredstvih in na vlaku je bila izkazana materialna škoda v višini 161 tisoč evrov.

Po vzroku zunaj železnice se je 24. avgusta pripetila elementarna nesreča, kjer je zaradi erozije pobočja med postajama Vuhred in Vuzenica na progo zdrsel plaz zemlje in kamenja, ki je progo popolnoma prekril, pretrgal in uničil nivojski prehod. Promet je bil prekinjen 12.620 minut. Materialni stroški so bili ocenjeni na 130 tisoč evrov.



SODELOVANJE S ŠIRŠIM OKOLJEM

Na Slovenskih železnica si prizadevamo v vse ravni delovanja vpletati zavedanje velike odgovornosti, ki jo nosimo do družbe in okolja, v katerem poslujemo. Smo ključni pri zagotavljanju mobilnosti prebivalstva in naše delo vpliva na potovalne navade potnikov. Smo logisti, ki oskrbujemo slovensko gospodarstvo in povezujemo ključne evropske trge. Zavedamo se, da s svojim delom obremenjujemo okolje, da železnica povzroča hrup in določene motnje v življenju soživalcev, zato si prizadevamo, kolikor je mogoče, vračati lokalnim skupnostim, društvom in posameznikom po vsej Sloveniji.

Podpiramo vrhunske slovenske športnike

Zelo uspešno sodelovanje s hokejskim klubom HK Olimpija, katerega generalni sponzor smo od leta 2017, je prav leta 2019 doseglo vrhunec z osvojitvijo vseh treh najvišjih lovorik na turnirjih, na katerih igrajo. Izjemno ponosni smo, da so hokejisti v sezoni 2018/2019 osvojili trojno krono: Pokal Slovenije, državno prvenstvo in Alpsko ligo. So celo prva in edina slovenska ekipa, ki je osvojila naslov prvaka v mednarodni ligi AHL. Ljubljanskemu hokeju in posledično slovenskemu hokeju smo z neposredno in posredno podporo vrnili zagon, zagotovili trdne temelje in stabilno vodstvo za razvoj in urjenje novih mladih igralcev, ki bodo Slovenijo predstavljali na najvišjih tekmovanjih v tujini. S podporo ključnemu hokejskemu klubu zagotavljamo razvojne možnosti za nove generacije igralcev in posredno omogočamo razvoj te športne panoge v Sloveniji.

Slovenske železnice primarno neposredno podpiramo športne zveze in druge krovne nacionalne športne organizacije. Že več let zapored sponzoriramo Košarkarsko zvezo, Smučarsko zvezo, Hokejsko zvezo, Atletsko zvezo, Rokometno zvezo, Šahovsko zvezo in mnogo drugih. Poleg sodelovanja v obliki generalnega sponzorstva ali sponzorstva športnih zvez redno podpiramo tudi delovanje manjših športnih društev iz različnih športnih panog. Leta 2019 smo tako neposredno finančno podprli nogometne, rokometne, odbojcarske, judo klube in številne druge klube iz vse Slovenije. Poleg tega zagotavljamo prostore za njihovo delovanje ter pomoč v obliki brezplačnih prevozov in logističnih storitev. S skrbjo za razvoj športa v Sloveniji, kot je denimo finančna podpora

mladinski šoli nogometa, pomoč pri organizaciji turnirjev, podpora perspektivnih mladih športnikov in številni drugi projekti, pri katerih sodelujemo, nas navdajajo z zadovoljstvom, da tudi mi lahko prispevamo k razvoju slovenskega športa in zdravega načina življenja. S podporo športu posredno vplivamo na izboljševanje zdravja v družbi in zmanjševanje negativnih vplivov sodobnega življenja.

Skrbimo za zdravje zaposlenih in njihovih družin

Za zaposlene, njihove družine in železniške navdušence nasploh vse leto pripravljamo več prireditev, s katerimi promoviramo zdravo življenje in uporabo javnega prevoza. Med drugim več let zapored uspešno pripravljamo prireditev 1000 železničarjev nad 1000 metrov. Železničarji, upokojenci, štipendisti Slovenskih železnic, člani železničarskih športnih in kulturnih društev ter družinski člani se maja z vlakom odpravijo v hribe oziroma z železniških postaj peš do planinskih koč na več lokacijah po Sloveniji. V sodelovanju z Železničarskim športnim društvom smo oblikovali ekipo tekačev, ki se redno udeležuje največjih tekaških prireditev v Sloveniji. Podjetja v skupini Slovenske železnice poskrbijo za prevoze, opremo, hrano in pijačo na prireditvah.

Tudi leta 2019 smo pripravili teden promocije zdravja na delovnem mestu in se septembra aktivno udeležili številnih dejavnosti v okviru evropskega tedna športa. Naš ključni namen je spodbuditi zaposlene k izobraževanju o zdravem načinu življenja, k nenehnemu izboljševanju zdravja, počutja in uspešnosti na delovnem mestu. Tudi letos smo pripravili več dejavnosti po vsej Sloveniji, med drugim tečaje nordijske hoje, raztezne vaje, sprostitvene vaje, ritmično-plesne vaje, predavanja in delavnice o upravljanju stresa in zdravem življenju ter celo bioterapijo.

Bogatimo in ohranjamo slovensko kulturo in dediščino

Svoje poslanstvo širimo na kulturnem področju, na katerem smo generalni sponzor dvema kulturnima društvoma, ki gojita pomembno zgodovinsko povezavo z železnici v Sloveniji. Železniško kulturno umetniško društvo Tine Rožanc združuje izjemne plesalce in glasbenike ter je ime našega podjetja predstavljalo doma in v tujini že več let zapored. Godba Slovenskih železnic pa je več kot 70-članski ljubiteljski orkester, v katerem igrajo večinoma mladi, izjemno perspektivni glasbeniki. Z neposredno



in posredno podporo orkestru smo pripomogli k temu, da so leta 2019 ponovno dosegli najvišje rezultate na dveh najvišjih državnih tekmovanjih v Sloveniji in bogato železniško kulturno zapuščino predstavljali tudi v tujini.

Za povezavo kulturne in tehnične dediščine skrbimo s prepletanjem edinstvenih prireditev v Železniškem muzeju Slovenskih železnic. Ta že nekaj let zapored, vsak mesec, od aprila do oktobra, organizira srečanja ljubiteljev železnic. Prireditve v muzeju se udeležuje čedalje več obiskovalcev. Zaposleni v muzeju organizirajo delavnice, animacijo in igre za otroke ter strokovno vodene ogledne čudovite muzejske zbirke.

Sodelujemo pri humanitarnih projektih

Slovenske železnice redno finančno podpirajo neprofitne in humanitarne organizacije ter pripravljajo številne samostojne dobrodelne projekte. Skozi vse leto smo tako pripravili več samostojnih dobrodelnih voženj z vlaki in kot partner sodelovali pri številnih drugih projektih, ki vračajo dobro. Sredi decembra smo se že peto leto zapored z veseljem pridružili akciji Božiček za en dan, v kateri prostovoljci obdarujejo socialno ogrožene otroke po vsej Sloveniji. Železničarke in železničarji smo jim pomagali pri prevozu daril. Nadaljevali smo izjemno uspešno sodelovanje z Zvezo prijateljev mladine ter tudi letos sodelovali pri Botrstvu in Verigi dobrih ljudi. V okviru slednje smo z muzejskim vlakom v Postojnsko jamo peljali več kot 200 otrok in njihovih družin.

Decembra tudi letos nismo pozabili na vožnje Božičkovih vlakov. Po vsej Sloveniji je Božiček z vlakom razveseljeval otroke in njihove starše. Poleg voženj, ki jih že tradicionalno pripravljamo za otroke železničarjev, smo pripravili tudi druge dobrodelne vožnje.

Zvišujemo raven varnosti

Varnost je na Slovenskih železnicah na prvem mestu, zato se redno udeležujemo vseh preventivnih akcij, kot sta denimo akciji Varo čez tire in Varna pot v šolo. S Policijo in drugimi partnerji s področja varnosti sodelujemo pri uresničevanju preventivnih akcij ter finančno podpiramo in

strokovno sodelujemo pri različnih projektih, konferencah in prireditvah za promocijo varnosti v prometu.

Vztrajno zmanjšujemo svoj odtis na okolje

Podjetja v skupini Slovenske železnice vsak dan zagotavljajo pretok ljudi, tovora, kapitala ter ob tem nenehno optimizirajo delovne procese tako, da smo čim bolj prijazni naravnemu okolju in čim manj obremenjujemo prebivalce, ki živijo neposredno ob progah. Veliko pozornosti, časa in sredstev namenjamo temu, da železnice ostanejo okolju najbolj prijazna oblika javnega prevoza ter svojo okoljevarstveno vlogo v sodobnem svetu uspešno razvijajo samostojno in v sodelovanju s poslovnimi partnerji.

Koncept družbeno odgovornega ravnanja in poslovanja na Slovenskih železnicah pojmujemo kot pomembno dodatno prednost, ki jo ima podjetje zapisano v strateških dokumentih in jo zaposleni vsak dan uresničujejo na terenu. Učinkovito in pristno sodelovanje z okoljem v katerem posluje, nam omogoča v dobrobit vseh razvijati svojo vlogo učinkovite hrbtenice mobilnosti in logistike v Sloveniji, s tem pa prispevati k razvoju sodobne družbe.

OKOLJSKA SKRBNOST[®]

Poslovodstvo Slovenskih železnic, d. o. o., in vodstva odvisnih družb skupine Slovenske železnice, skladno z Etičnim kodeksom skupine Slovenske železnice, Okoljsko politiko skupine Slovenske železnice in Poslovnikom sistema ravnanja z okoljem skupine Slovenske železnice, zagotavljajo izvajanje ukrepov varovanja okolja po najvišjih okoljskih standardih, ki veljajo na območju Evropske unije.

Že leta 2018 je bilo v družbi Slovenske železnice, d. o. o., in določenih odvisnih družbah, ki so del skupine Slovenske železnice¹, uspešno izvedena implementacija sistema ravnanja z okoljem (SRO) po mednarodnem okoljskem standardu SIST EN ISO 14001:2015 (v nadaljevanju: ISO 14001) in učinkovite rabe energije (URE) po mednarodnem standardu sistema upravljanja energije po SIST EN ISO 50001:2011 (v nadaljevanju: ISO 50001). S pridobljenimi certifikati vodstva družb skupine Slovenske



¹ SŽ-Infrastruktura, d. o. o., SŽ-Tovorni promet, d. o. o., SŽ-Potniški promet, d. o. o., SŽ-VIT, d. o. o., SŽ-ŽIP, d. o. o., SŽ-ŽGP Ljubljana, d. d.

železnice javnosti dokazujejo, da v sklopu sistema vodenja med drugimi enakovredno upoštevajo in zagotavljajo tudi vire za kontinuirano izvajanje aktivnosti za zmanjševanje negativnih vplivov na okolje. Oba sistema, povezujeta vodstva družb in vse zaposlene k nenehnemu izboljševanju procesov in vse infrastrukture¹, ki pomembno vplivajo na stanje okolja in učinkovito rabo energije.

Glavne zahteve na področju sistema ravnanja z okoljem in učinkovite rabe energije, ki jih morajo zagotavljati družbe skupine Slovenske železnice, so:

- > da je sistem vodenja v družbah skupine Slovenske železnice v skladu z zahtevami standardov ISO 14001 in ISO 50001;
- > da vsi deležniki skupine Slovenske železnice ustrezno izvajajo sprejeto okoljsko in energetske politiko ter v danih zmožnostih izpolnjujejo zastavljene cilje glede varovanja okolja in učinkovite rabe energije;
- > da vsi deležniki skupine Slovenske železnice ustrezno izpolnjujejo veljavne zakonske in druge zahteve, ki kakor koli urejajo področje varovanja okolja in učinkovite rabe energije;
- > uspešno in učinkovito izvajanje sistema ravnanja z okoljem in učinkovita raba energije v procesih;
- > skrb za stalno izboljševanje sistema ravnanja z okoljem in učinkovito rabo energije na različnih področjih.

Glavni cilj na področju sistema ravnanja z okoljem in učinkovite rabe energije v družbah skupine Slovenske železnice je kontinuirano in sistematično obvladovanje negativnih okoljskih vplivov, ki jih s svojimi dejavnostmi, procesi in infrastrukturo povzročajo družbe skupine Slovenske železnice, in sicer:

- > preprečevanje onesnaževanja naravnega okolja;
- > iskanje tehničnih in tehnoloških rešitev za zmanjševanje obremenjevanja okolja;
- > ustrezno izpolnjevanje regulatornih in drugih zahtev, ki urejajo področje varovanja okolja in učinkovite rabe energije;
- > učinkovita raba energije in gospodarno upravljanje naravnih virov, pomembnih za izvajanje procesov v družbah, in

- > kontinuirano sprejemanje ukrepov za zmanjševanje potencialnega tveganja za nastanek nesreč oziroma izrednih dogodkov, ki bi lahko za posledico negativno oziroma škodljivo vplivali na ljudi in naravno okolje.

V sklopu sistema ravnanja z okoljem in učinkovite rabe energije družbe skupine Slovenske železnice izvajajo operativne aktivnosti², vezane na zmanjševanje negativnih okoljskih vplivov in povečanje energetske učinkovitosti, in sicer:

- > izvajanje ukrepov za zmanjševanje negativnih vplivov na okolje skladno z veljavnimi predpisi (zakonskimi in drugimi zahtevami);
- > optimizacija rabe energije v dejavnostih in procesih;
- > postopna energetska obnova stavb (zamenjava stavbnega pohištva, obnova streh in fasad);
- > nakup novih voznih sredstev in mehanizacije (zamenjava starih in energetske potratnih vozil in mehanizacije);
- > rekonstrukcija kurilnih naprav (zamenjava starih energetske potratnih kurilnih naprav in njene opreme z novimi, energetske varčnimi);
- > prehod na okolju prijazen vir ogrevanja (zamenjava sistema ogrevanja, priklop na sistem daljinskega ogrevanja);
- > tehnična ureditev odvajanja odpadne vode (priklop stavb na javno kanalizacijsko omrežje tam, kjer je to zgrajeno, vgradnja malih komunalnih čistilnih naprav, sanacija greznic, vgradnja čistilnih naprav za čiščenje industrijske odpadne vode);
- > tehnična prilagoditev zunanje razsvetljave (zamenjava tehnično neustreznih svetilk);
- > postopna obnova internega vodovodnega omrežja, vključno z vgradnjo opreme, ki zmanjšuje porabo sanitarne vode (sanacija dotrajanega internega vodovodnega omrežja);
- > zamenjava azbestne strešne kritine z neazbestno (preprečevanje emisij azbestnih delcev v okolje);
- > postopno odstranjevanje starih bremen, ki ne služijo več svojemu namenu (odstranitev stavb, predvidenih za rušenje, odstranitev neuporabnih vozil, strojev in naprav).

¹ Stavbe, železniška in motorna vozila, stroji in naprave ter druga oprema, ki so v lasti oziroma upravljanju družb skupine Slovenske železnice.

² Izvajanje, spremljanje, nadzorovanje in izboljševanje aktivnosti, vezanih na varovanje okolja.



Izvajanje notranjih in zunanjih presoj sistema ravnanja z okoljem

Leta 2019 je bila v družbi Slovenske železnice, d. o. o., in odvisnih družbah skupine Slovenske železnice, ki imajo vpeljan sistem ravnanja z okoljem, izvedena ena kontrolna presoja po ISO 14001 v obsegu 13 presojevalskih dni. Omenjena kontrolna presoja je bila zaradi velikosti poslovnega sistema skupine Slovenske železnice časovno

izpeljana v dveh delih¹ na petih različnih lokacijah². V sklopu omenjene kontrolne presoje so zunanji presojevalci predložili zahteve za odpravo dveh neskladnosti in 37 priporočil za izboljšanje delovanja sistema ravnanja z okoljem.

Rezultati kontrolne presoje sistema ravnanja z okoljem leta 2019:

	SŽ, d. o. o.	SŽ-INF	SŽ-TP	SŽ-PP	SŽ-VIT	SŽ-ŽIP	SŽ-ŽGP	Skupaj
Število ugotovljenih neskladnosti	-	-	2	-	-	-	-	2
Število predlaganih priporočil za izboljšanje delovanja SRO	5	3	7	-	7	10	5	37
Skupaj	5	3	9	0	7	10	5	39

Štabna služba za Notranji nadzor, kakovost in okolje (NNKO) je predlagana priporočila obravnavala in pripravila Program ukrepov po kontrolni presoji sistema ravnanja z okoljem. Program ukrepov je zavezujoč dokument za vse deležnike v skupini Slovenske železnice, da ga ustrezno izpolnijo v zastavljenih rokih in na koncu poročajo o realizaciji ukrepov.

Leta 2019 je bilo v družbah, ki imajo vpeljan sistem ravnanja z okoljem, načrtovanih 29 notranjih presoj sistema ravnanja z okoljem po ISO 14001, izvedenih pa je bilo 27 notranjih presoj. Glede na leto 2018 je bilo leta 2019

realiziranih 35 odstotkov več notranjih presoj sistema ravnanja z okoljem.

V sklopu notranjih presoj so notranji presojevalci sistema ravnanja z okoljem podali skupaj 45 ukrepov (korekcij) za odpravo manjših ugotovljenih odstopanj od zahtev sistema ravnanja z okoljem in 42 priporočil za izboljšanje delovanja sistema ravnanja z okoljem.

Izvajanje notranjih presoj sistema ravnanja z okoljem ter predlagane korekcije in priporočila za izboljšanje delovanja sistema ravnanja z okoljem leta 2019:

	SŽ, d. o. o.	SŽ-INF	SŽ-TP	SŽ-PP	SŽ-VIT	SŽ-ŽIP	SŽ-ŽGP	Skupaj
Število načrtovanih notranjih presoj SRO	2	8	3	1	11	2	2	29
Število izvedenih notranjih presoj SRO	2	6	3	1	11	2	2	27
Število ukrepov – korekcij (manjša odstopanja od zahtev SRO)	0	7	3	0	31	3	1	45
Število predlaganih priporočil za izboljšanje delovanja SRO	3	11	5	0	10	11	2	42
Skupaj število predlaganih korekcij in priporočil	3	18	8	0	41	14	3	87

Poročilo notranje presoje, ki med drugimi vsebuje ukrepe za odpravo ugotovljenih odstopanj od zahtev sistema ravnanja z okoljem in predlagana priporočila za izboljšanje delovanja sistema ravnanja z okoljem v presojani družbi oziroma njeni organizacijski enoti, obravnava vodstvo in na podlagi tega določi nosilce, ki te ukrepe realizirajo.

Nesreče in izredni dogodki v prometu, ki so vplivali na okolje

Leta 2019 je bilo ob železniški progi 28 manjših požarov, kjer so bile aktivirane teritorialno pristojne gasilske enote, kar je pet manjših požarov več kot leta 2018. Požari

¹ Prvi del kontrolne presoje SRO 17. in 18. 6. 2019, drugi del kontrolne presoje SRO 5. in 6. 11. 2019.

² Ljubljana, Maribor, Celje, Postojna in Divača.

ob železniški progi so bili večinoma poleti, največ na območju železniške proge Divača–Koper. Večje gospodarske škode zaradi požarov ni bilo.

Leta 2019 se je zgodil en izredni dogodek v železniškem prometu, ki je imel za posledico potencialno škodljive vplive na okolje. Izredni dogodek se je zgodil v predoru Hrastovlje v km 13+990 na kretnici številka 1 zaradi iztirjenja šestih vagonov tovornega vlaka številka 47882, ki je prevažal motorno gorivo (kerozin). Zaradi poškodbe šestih tovornih vagonov (cistern) je nekontrolirano v zemljo iztekel kerozin. Skladno z veljavnim Načrtom zaščite in reševanja ob železniški nesreči in drugimi notranjimi predpisi v družbah skupine Slovenske železnice, ki urejajo področje železniškega prometa, je takoj stekla reševalna akcija pristojnih služb (gasilci, reševalci, policija, civilna zaščita, pristojne službe Slovenske železnice, glavni republiški preiskovalec železniških nesreč). Izredni dogodek je bil ustrezno obravnavan v skladu z veljavnimi notranjimi predpisi¹.

Upravljavec javne železniške infrastrukture je takoj na podlagi izdanih ureditvenih odločb Agencije Republike Slovenije za okolje in Inšpektorata Republike Slovenije za okolje in prostor OE Koper začel z ukrepi za preprečevanje neposredne nevarnosti za nastanek okoljske škode. V skladu s predpisi, ki urejajo področje ravnanja z odpadki², je bilo odstranjeno 9.150 m³ tolčenca, zemljine in kamenja, kontaminiranega s kerozinom, urejeno je bilo merilno mesto za spremljanje stanja podtalnice in izvajanje obratovalnega monitoringa podtalnice na območju vodonosnika Rižana. Omenjeni ukrepi za preprečevanje neposredne nevarnosti za nastanek okoljske škode še niso končani in se bodo izvajali tudi leta 2020.

Izvajanje pravne regulative, ki zadeva področje sistema ravnanja z okoljem

Obveznosti, glede izvajanja ukrepov varovanja okolja v Republiki Sloveniji in Evropski uniji so natančno predpisane z zakonskimi in podzakonskimi akti (zakoni, uredbe, odloki in evropske uredbe).

Štabna služba za NNKO skladno s Poslovnikom sistema ravnanja z okoljem skupine Slovenske železnice spremlja sprejemanje pravne regulative, ki v Republiki Sloveniji in Evropski uniji zadeva izvajanje dejavnosti družb skupine Slovenske železnice, ki je kakor koli povezana z izvajanjem sistema ravnanja z okoljem. O vseh spremembah, dopolnitvah ali o novih pravnih zahtevah obvešča vse deležnike znotraj Slovenskih železnic, koordinira in nudi strokovno pomoč pri implementaciji relevantne pravne regulative v sistem dela oziroma vodenja ter nadzoruje ustrezno izvajanje te regulative v procesih.

Družbe skupine Slovenske železnice so skladno z zakonskimi obveznostnimi, ki urejajo področje varovanja okolja, dolžne obvladovati vplive v okolje glede:

- > emisij industrijskih, komunalnih in meteoroloških odpadnih vod v vode in javno kanalizacijo (čistilne naprave, lovilci olj);
- > emisij snovi v zrak (male in srednje kurilne naprave, lakirnice, peskalnice);
- > emisij hrupa v naravno okolje (na območju železniške infrastrukture, kjer se izvaja pretovor blaga, kjer se izvajajo različne proizvodne oziroma storitvene dejavnosti ter gradbišča);
- > emisij svetlobnega onesnaževanja okolja (zunanja razsvetljava);
- > emisij fluoriranih toplogrednih plinov in ozonu škodljivih snovi v zrak (klimatske naprave, toplotne črpalke, gasilni sistemi);
- > emisij elektromagnetnega sevanja (RDZ in GSM-R oddajniki);
- > rabe fitofarmacevtskih sredstev (pesticidov) za zatiranje rastja na železniški infrastrukturi;
- > skladiščenja in rabe nevarnih snovi (skladišča nevarnih tekočin za kurilno olje, odpadna olja, motorna goriva, druge nevarne snovi, ki se uporabljajo pri vzdrževanju);
- > prevoza nevarnega blaga (vagone in vozila za prevoz nevarnega blaga).

¹ Komisijsko poročilo o preiskavi dogodka št. 287/2019.

² Uredba o odpadkih (Uradni list RS, št. 37/15 in 69/15).



Zakonska regulativa, ki zadeva obvladovanje področje sistema ravnanja z okoljem v družbah skupine Slovenske železnice:

Področje	Število predpisov	Zakonska podlaga
Pravna regulativa, ki zadeva področje SRO v družbah skupine Slovenske železnice	Ravnanje z odpadki	26 Zakon o varstvu okolja (ZVO-1) (Ur. l. RS, št. 39/06 - UPB z vsemi spremembami)
	Varstvo zraka	18 Zakon o varstvu okolja (ZVO-1), Zakon o dimnikarskih storitvah (ZDimS) (Ur. l. RS, št. 68/16)
	Odpadne vode	6 Zakon o varstvu okolja (ZVO-1)
	Varstvo voda in Vodovarstvena območja	4 Zakon o vodah (ZV-1) (Ur. l. RS, št. 67/02 z vsemi spremembami)
	Ravnanje z nevarnimi snovmi	4 Zakon o kemikalijah (ZKem) (Ur. l. RS, št. 110/03 - UPB z vsemi spremembami)
	Fitofarmacevtska sredstva	4 Zakon o fitofarmacevtskih sredstvih (ZFfS-1) (Ur. l. RS, št. 33/06 - UPB z vsemi spremembami)
	Hrup	2 Zakon o varstvu okolja (ZVO-1)
	Ostali predpisi za varstvo okolja	9 Zakon o varstvu okolja (ZVO-1)
	Prevoz nevarnega blaga	10 Zakon o prevozu nevarnega blaga (ZPNB) (Ur. l. RS, št. 83/12)
	Raba energije	11 Energetski zakon (EZ-1) (Ur. l. RS, št. 60/19 - UPB)
	Požarna varnost	13 Zakon o varstvu pred požarom (ZVPoz) (Ur. l. RS, št. 3/07 - UPB z vsemi spremembami)
	Zaščita in reševanje	6 Zakon o varstvu pred naravnimi in drugimi nesrečami (ZVNDN) (Ur. l. RS, št. 51/06 - UPB z vsemi spremembami)
Število pravnih zahtev, ki urejajo področje SRO skupaj		113

Področje sistema ravnanja z okoljem in učinkovite rabe energije v družbah skupine Slovenske železnice zadeva devet posamičnih zakonov, ki v Republiki Sloveniji natančno urejajo posamezna področja¹. Zaradi kompleksne pravne regulative je področje sistema ravnanja z okoljem in učinkovite rabe energije v skupini Slovenske železnice strokovno zahtevno in kompleksno za obvladovanje. Leta 2019 je bilo na področju pravne regulative, ki kakor koli zadeva področje sistema ravnanja z okoljem in učinkovite rabe energije, na novo sprejetih ali kakor koli spremenjenih ali dopolnjenih 21 pravnih zahtev, ki jih je bilo treba implementirati v procese oziroma sistem vodenja družb skupine Slovenske železnice.

Hrup

Med pomembnimi okoljskimi težavami, s katerimi se srečuje predvsem upravljavec javne železniške infrastrukture in tudi operater v železniškem tovornem prometu, je hrup, ki ga povzročajo tovorni vlaki na določenih prometno najbolj obremenjenih železniških odsekih (območje Mestne občine Ljubljana, železniški odsek Ljubljana–Kranj). Hrup v okolju je vsak nezaželen ali

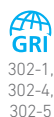
škodljiv zunanji zvok, ki ga povzročajo človekove aktivnosti, vključno s hrupom, ki ga oddajajo prevozna sredstva v cestnem, železniškem in zračnem prometu ter naprave na območjih z industrijsko dejavnostjo.

Eden izmed glavnih razlogov za povečanje števila pritožb zaradi hrupa, ki ga povzroča železniški promet na prej omenjenem območju, je zapiranje za promet tako imenovanih ožjih mestnih središč in preusmeritev cestnega prometa na prometnice, ki potekajo ob mestnem središču.

Leta 2019 je bilo na različne naslove družb skupine Slovenske železnice posredovanih 28 pritožb zaradi hrupa, ki ga povzroča železniški promet. Družbe skupine Slovenske železnice obravnavajo pritožbe varstva okolja individualno in sprejmejo ustrezne ukrepe. Če je hrup posledica obratovanja več različnih virov hrupa (cesta in železnica), se pritožnikom dajo ustrezna napotila. Nova železniška vozila, ki bodo po načrtih nabavljena v obdobju 2020–2023, bodo zaradi novih tehničnih zahtev Evropske unije za zmanjševanje hrupa železniških vozil bistveno manj hrupna, zato se pričakuje tudi manj pritožb.

¹ Ravnanje z odpadki, varstvo zraka, odpadne vode, varstvo voda in podtalnice, hrup, ravnanje s kemikalijami in fitofarmacevtskimi sredstvi, skladiščenje nevarnih snovi, prevoz nevarnega blaga, raba energije, požarna varnost, zaščita in reševanje.

V ŽELEZNIŠKEM TOVORNEM PROMETU JE BILO LETA 2019 GLEDE NA LETO 2018 OPRAVLJENIH 0,1 ODSOTKA MANJ NETOTONSKIH KILOMETROV, PORABA ENERGIJE JE BILA OB TEM NIŽJA ZA 4,9 ODSOTKA, OGLJIČNI ODTIS NA OPRAVLJENI NETOTONSKI KILOMETER PA JE BIL NIŽJI ZA 2,8 ODSOTKA (Z 18 g/NTKM NA 17 g/NTKM).



Energetska učinkovitost[®]

Oba železniška operaterja in odvisna družba, ki je izvajalec storitev vleke v sklopu sistema upravljanja energije¹, sistematično izvajajo aktivnosti, vezane na izboljšanje energetske učinkovitosti železniškega transporta. Z ukrepi za povečanje energetske učinkovitosti v železniškem transportu se zmanjšujejo tudi negativni vplivi na okolje, kar se kaže v zmanjševanju emisij CO₂ in drugih zdravju nevarnih emisij v zrak (dušikovi oksidi – NOX, prašni delci – PM10).

Leta 2019 se je za 0,7 odstotka zmanjšal obseg opravljene železniške vleke v primerjavi z letom 2018, zaradi tega pa se je zmanjšala tudi skupna poraba energije za 6,3 odstotka. Skupni ogljični odtis² železniškega prometa je bil zaradi tega manjši za 5,2 odstotka (6.500 ton manj emisij CO₂). Še bolj spodbudni so rezultati glede energetske učinkovitosti železniškega transporta v obdobju 2012–2019, saj se je obseg železniške vleke (skupaj potniški in tovorni promet) povečal za 18,7 odstotka, količina porabljene energije za vleko pa se je zmanjšala za 1,3 odstotka.

V železniškem potniškem prometu je bilo leta 2019 v primerjavi z letom 2018 opravljenih 6,5 odstotka več potniških kilometrov, poraba energije je bila ob tem nižja za 9,3 odstotka, ogljični odtis na opravljeni potniški kilometer pa se je zmanjšal za 15,9 odstotka (s 55 g/PKM na 46 g/PKM). V primerjavi z obdobjem 2012–2019 se je obseg opravljenega dela v železniškem potniškem prometu zmanjšal za 5,8 odstotka, količina porabljene energije za vleko pa se je zmanjšala za 10,5 odstotka. Ob tem se je količina CO₂ zmanjšala za 8 odstotkov, količina CO₂ na potniški kilometer pa se je zmanjšala za 2,3 odstotka.

V železniškem tovrnem prometu je bilo leta 2019 glede na leto 2018 opravljenih 0,1 odstotka manj netotonskih kilometrov, poraba energije je bila ob tem nižja za 4,9 odstotka, ogljični odtis na opravljeni netotonski kilometer pa je bil nižji za 2,8 odstotka (z 18 g/NTKM na 17 g/NTKM). Še bolj spodbudni pa so rezultati v obdobju 2012–2019, saj se je količina opravljenega dela povečala za 41 odstotkov, medtem ko se je količina porabljene energije za vleko povečala le za 3,3 odstotka. Količina CO₂ se je zmanjšala za 10,2 odstotka, količina CO₂ na neto tonski kilometer pa se je zmanjšala za 21,8 odstotka.

Okoljski/energetski cilji	2019	Indeks 2019/2018	Indeks 2019/2012
1. Povečanje energetske učinkovitosti železniškega prometa			
a. Raba energije za izvajanje železniškega transporta skupaj (tisoč kWh)	261.075	93,7	98,7 ↗
a.1 Raba EE za izvajanje železniškega transporta skupaj (tisoč kWh)	173.810	96,6	123,0 ↗
a.2 Raba D2 za izvajanje železniškega transporta skupaj (tisoč kWh)	87.266	88,3	77,5 ↗
b. Specifična poraba EE za vleko na enoto dela (potniški in tovorni promet) (kWh/tisoč BRTKM)	20,39	96,3	82,9 ↗
c. Specifična poraba D-2 za vleko na enoto dela DMG (kg/tisoč BRTKM) – potniški promet	11,45	106,9	114,7 ↘
d. Specifična poraba D-2 za vleko na enoto dela Dlok (kg/tisoč BRTKM) – tovorni promet	6,66	111,7	92,0 ↗
e. Obseg opravljene železniške vleke skupaj (tisoč BRTKM)	9.314.788	99,2	118,7 ↗
f. Obseg dela v potniškem prometu (tisoč PKM)	698.332	106,4	94,1 ↘
g. Obseg dela v tovrnem prometu (mio. NTKM)	4.990	99,9	141,0 ↗
2. Zmanjšanje emisije toplogrednih plinov, ki jih povzroča železniški promet v okolje			
a. Emisije CO ₂ skupaj (tisoč kg)	118.895	94,8	104,6 ↘
b. Emisije CO ₂ /PKM (kg/PKM)	0,046	84,1	97,7 ↗
c. Emisije CO ₂ /NTKM (kg/NTKM)	0,017	97,1	78,2 ↗

¹ ISO 50001:2011.

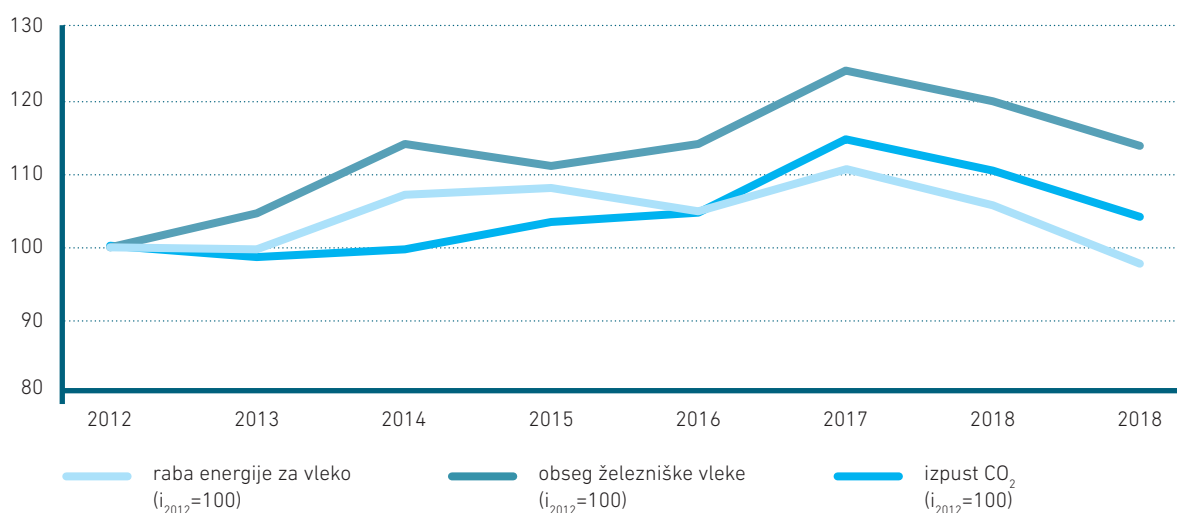
² Ogljični odtis je izračunan po metodologiji slovenske fundacije za trajnostni razvoj Umanotera. V izračunu ogljičnega odtisa je upoštevana celotna poraba električne energije in plinskega olja (D-2) za izvajanje železniškega transporta.



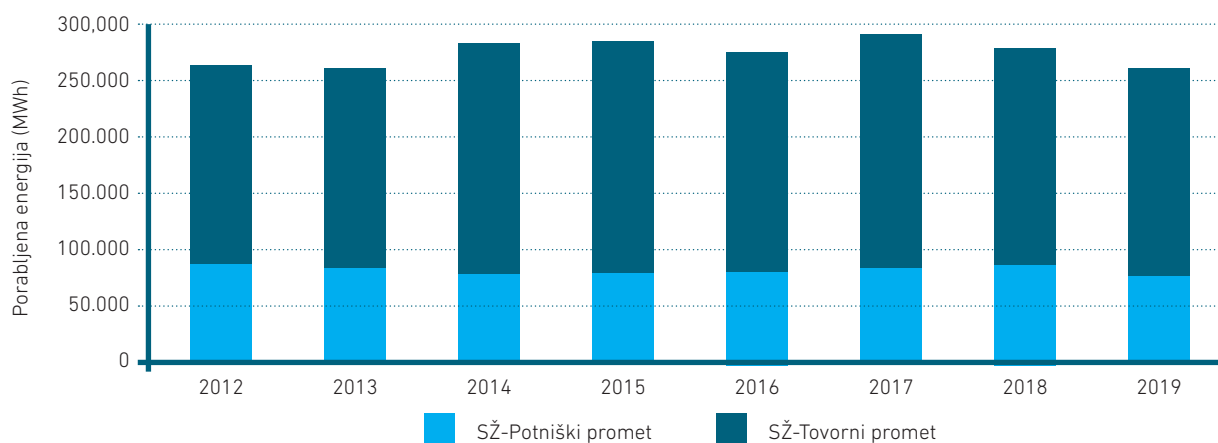
Iz grafov je razvidno, da emisije CO₂, ki jih povzročata oba železniška operaterja v skupini Slovenske železnice, že drugo leto zapored upadajo, kar je deloma posledica

zmanjšanja prometa, večji del pa posledica ukrepov za zmanjševanje porabe energije po prevoženem kilometru.

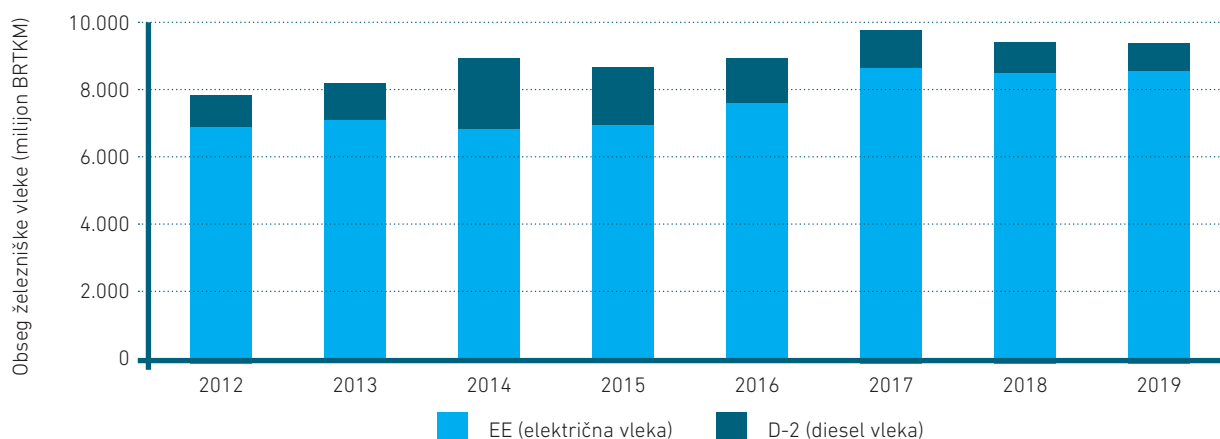
Raba energije, obseg železniške vleke in CO₂ v obdobju 2012–2019 (leto 2012 = 100)



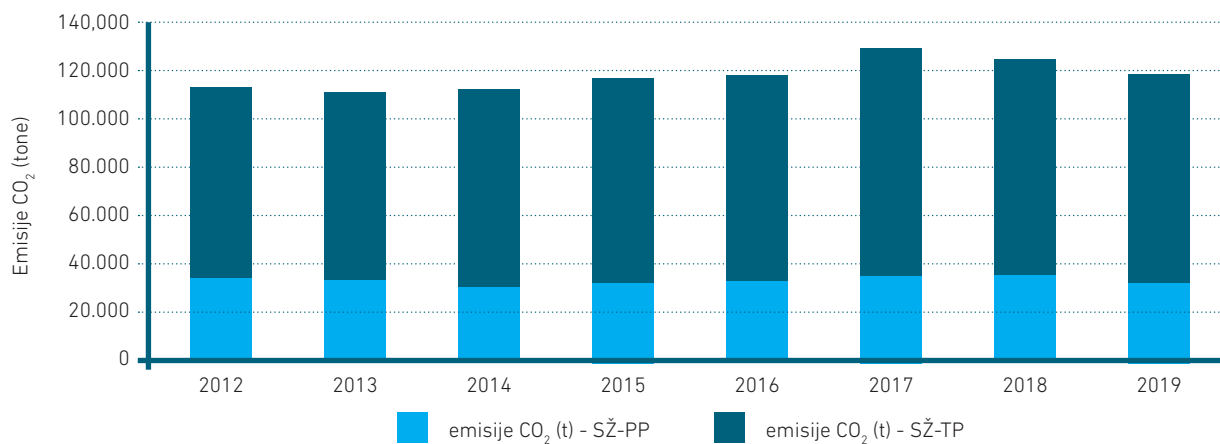
Količina porabljene energije (MWh) v železniškem transportu v obdobju 2012–2019



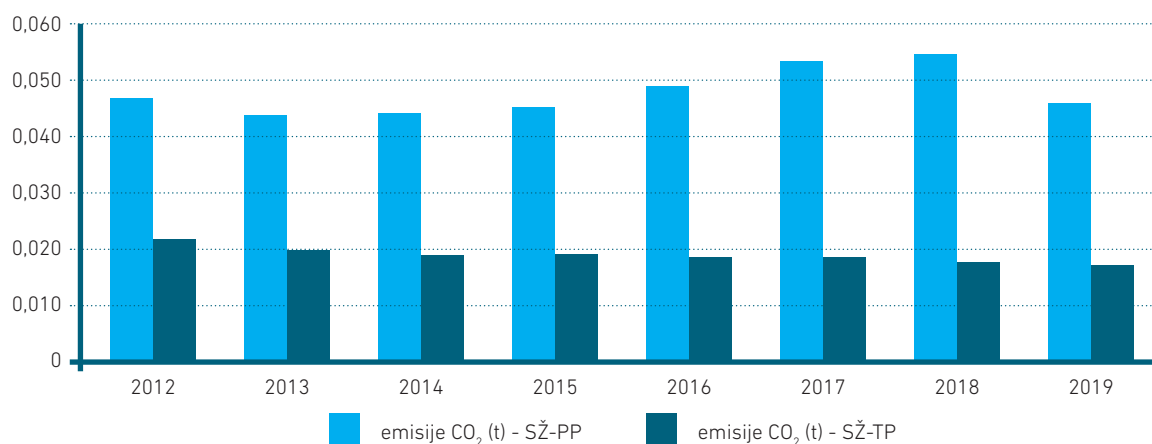
Realizacija obsega železniške vleke (milijon BRTKM) glede na vrsto energije v obdobju 2012–2019



Emisije CO₂ (tone), ki jih povzročata oba operaterja v železniškem transportu, v obdobju 2012–2019



Emisije CO₂/km (kg/PKM oziroma kg/NTKM), ki jih povzročata oba operaterja v železniškem transportu, v obdobju 2012–2019



> RAZKRITJA PO KLJUČNIH DEJAVNOSTIH

SISTEM VODENJA KAKOVOSTI

Leta 2019 so bile izvedene številne dejavnosti za razvoj in napredek sistema vodenja in procesov družb Slovenske železnice, d. o. o., SŽ-Infrastruktura, d. o. o., SŽ-Tovorni promet, d. o. o., SŽ-Potniški promet, d. o. o., Prometni inštitut Ljubljana, d. o. o., in Fersped, d. o. o. Leta 2019 se je sistemskemu razvoju in vodenju sistema vodenja kakovosti in njegovih procesov pridružila družba SŽ-VIT, d. o. o., ki je pred tem sistem obvladovala samostojno.

Skladno z načrtom presoj smo izvedli vse načrtovane notranje presoje ISO 9001:2015, izdelali letna poročila ter opravili vodstvene preglede v družbah in skupini.

Novembra 2019 je bila v sklopu 8. recertifikacijske presoje opravljena prva kontrolna presoja, in sicer od 27. do 28. novembra 2019. V družbi SŽ-VIT, d. o. o., je zunanja presoja potekala maja 2019.



CILJ
DOSEŽENO LETA 2019
Razvoj sistema kakovosti po standardih skupine ISO 9000
Notranje presoje ISO 9001:2015

V posameznih družbah, službah in drugih organizacijskih enotah družb skupine Slovenske železnice je bilo opravljenih 39 notranjih presoj, na katerih ni bilo ugotovljenih neskladnosti, danih pa je bilo 38 observacij in 45 priporočil.

Družba	Število ugotovljenih neskladnosti	Število predlaganih observacij	Število predlaganih priporočil
SŽ-Tovorni promet, d. o. o.	0	0	7
Fersped, d. o. o.	0	0	7
SŽ-Potniški promet, d. o. o.	0	4	7
SŽ-VIT, d. o. o.	0	3	2
SŽ-Infrastruktura, d. o. o.	0	22	6
Prometni institut Ljubljana, d. o. o.	0	1	3
Slovenske železnice, d. o. o.	0	8	13
Skupaj	0	38	45

Zunanja presoja ISO 9001:2015

Ugotovitve zunanje presoje:

- > Politika, vizija in strategija je določena in določeni so tudi cilji na ravni posamezne družbe, ki se redno spremljajo in analizirajo. Ob nedoseganju se po potrebi sprožijo korektivni ukrepi. Poslovni rezultati skupine in posameznih družb izkazujejo dobro poslovanje. Vizija, strategija in politika podjetja nakazujejo pozitivno napredovanje na vseh področjih. Družbe so uspešno poslovale in dosegle zastavljene cilje.
- > Spremljanje in merjenje učinkovitosti se izvaja sistemsko in operativno na vseh ravneh in v vseh družbah. Notranja presoja je bila izvedena s kritičnim pristopom in pozitivno usmeritvijo. Neskladnosti niso bile ugotovljene, bilo pa je 38 observacij, ki so se ustrezno obravnavale.
- > Sistem vodenja kakovosti je vzpostavljen na ravni posameznih družb in skupine. Procesna usmerjenost omogoča nadzorovanje in preprečevanje sistemskih napak.
- > Sistem izkazuje stalno stopnjo izboljševanja zaradi praktičnega pristopa k uveljavljanju zahtev referenčnega standarda na vseh ravneh družb in skupine.
- > Zunanji presojevalci niso ugotovili neskladnosti, podanih je bilo 21 observacij in 18 priporočil, za katere smo v sodelovanju z družbami pripravili program ukrepov za izboljševanje.

Družba	Število ugotovljenih neskladnosti	Število predlaganih observacij	Število predlaganih priporočil
SŽ-Tovorni promet, d. o. o.	-	-	-
Fersped, d. o. o.	0	0	4
SŽ-Potniški promet, d. o. o.	0	2	1
SŽ-VIT, d. o. o.	0	9	5
SŽ-Infrastruktura, d. o. o.	0	1	3
Prometni institut Ljubljana, d. o. o.	0	0	2
Slovenske železnice, d. o. o.	0	9	3
Skupaj	0	21	18



CILJ

DOSEŽENO LETA 2019

Izobraževanje zaposlenih o ciljih in postopkih za delo ter preventivnih in korektivnih ukrepih

Slovenske železnice, d. o. o., leta 2019 ohranjajo status Centra usposabljanja za strojevodje in status Centra za preverjanje za strojevodje. Leta 2019 se je strokovnega usposabljanja za OVKN udeležilo 194 kandidatov za 12 delovnih mest, 264 OVKN pa je bilo vključenih v usposabljanje za pridobitev naslednjega spričevala. V strokovno izpopolnjevanje je bilo vključenih 3.870 OVKN, 55 jih je opravljalo redno in izredno preverjanje strokovne usposobljenosti po zakonskih in podzakonskih predpisih.

Funkcionalna usposabljanja so potekala na področju varstva pri delu, varnega ravnanja z napravami in vzdrževanja naprav, ohranjanja in pridobivanja različnih usposobljenosti oziroma licenc, računalniškega in jezikovnega usposabljanja ter spremljanja novosti z udeležbami na seminarjih in konferencah.

Podrobnejši podatki o izobraževanju zaposlenih leta 2019 so v poglavju Varnost in urejenost prometa.

Obdržati trend izboljšanja varnosti prometa

Leta 2019 se je pripetilo 14 nesreč manj kot leta 2018. Po vzroku na železnici se je zgodila ena nesreča več in po vzroku zunaj železnice se je zgodilo 15 nesreč manj. Največji vpliv ima občutno zmanjšanje števila nesreč na nivojskih prehodih. Prav tako v letu 2019 ni bilo nesreč iz skupine Ostale nesreče.

Število incidentov in drugih dogodkov, ki vplivajo na varnost prometa, se je povečalo za 18 primerov.

Doseči, da bodo uporabniki ocenili v 65 odstotkih storitev z oceno dobro (3) in več (storitve se ocenjujejo z ocenami od 1–5) v SŽ-Tovorni promet, d. o. o., in v 85 odstotkih v SŽ-Potniški promet, d. o. o.

Podatki raziskave so predstavljeni v Analizi uspešnosti po posameznih področjih, v poglavju Potniški promet in Tovorni promet.

CILJ
DOSEŽENO LETA 2019
Zmanjševanje števila pritožb, reklamacij in odškodninskih zahtevkov
Potniški promet

	2015	2016	2017	2018	2019
Pritožbe	441	403	504	654	635
Pohvale	192	236	261	318	313
Reklamacije	1.597	1.072	807	690	508
Odškodninski zahtevki	56	17	23	58	35

Ciljno število pritožb je bilo preseženo za 5,8 odstotka zaradi večjega števila pritožb, ki se nanašajo na element vlak, predvsem na zamude, do katerih je prihajalo zaradi obsežnih gradbenih del, premajhne kapacitete in tehničnih pomanjkljivosti voznih sredstev.

Ciljno število pohval je preseženo za dobre 4 odstotke zaradi večjega števila pohval za element vozni red in postaja (storitve in tehnične pomanjkljivosti).

Reklamacij je bilo leta 2019 manj od pričakovanih zaradi manjšega števila primerov zamenjave garniture za vožnjo vlakov ICS.

Odškodninski zahtevki so bili podani zaradi zamud in posledično izgube zveze zadnjega vlaka v dnevnu. Denarno nadomestilo je bilo izplačano za nočitve ali prevoz s taksijem.

Tovorni promet

	2015	2016	2017	2018	2019
Pritožbe	11	23	9	6	1
Zapisniki o dejanskem stanju	694	922	485	507	548
Reklamacije (število na obračunane pošiljke v %)	1,17	0,89	1,00	1,63	1,85
Reklamacije (vrednost bremepisov na višino realizacije v %)	0,44	0,27	0,56	0,23	0,34
Odškodninski zahtevki (število)	39	49	186	167	82
Odškodninski zahtevki (vrednost na višino transportnih prihodkov v %)	0,013	0,024	0,010	0,017	0,011

Število pritožb v tovornem prometu se je zmanjšalo, saj je prispela le ena pritožba.

Število izstavljenih zapisnikov o dejanskem stanju CIT20 se je povečalo (indeks 2019/2018 = 108,1).

Večina izstavljenih zapisnikov CIT20 je bila na zahtevo strank pri prevozu posameznega blaga (staro železo, odpadki, avtomobili), in sicer zaradi razlike v masi blaga in poškodbe pošiljke po krivdi stranke.

Leta 2019 smo prejeli in obravnavali (od uporabnikov in tujih železnic) 82 odškodninskih zahtevkov:

- > 79 zahtevkov uporabnikov prevoza;
- > 3 zahtevke tujih železnic (za solidarnostno kritje odškodnin).



CILJ

DOSEŽENO LETA 2019

Zmanjševanje
zamud vlakov*Potniški promet*

	2015	2016	2017	2018	2019
Zamude potniških vlakov (min/100 km)	4,4	2,3	4,0	4,5	2,2

Leta 2019 so zamude znašale 2,2 min/100 km, zaradi prilagoditve voznega reda – zaradi načrtovanja več zapor prog in upoštevanja počasnih voženj se po voznem redu daljša vozni čas vlakov.

Tovorni promet (vsi prevozniki)

	2015	2016	2017	2018	2019
Zamude tovornih vlakov (min/100 km)	103,3	84,0	110,7	121,6	94,3

Zamude tovornih vlakov so se zmanjšale zaradi končane prenove proge Maribor-Šentilj in prenove postaje Maribor Tezno. V primerjavi z letom 2018 je bilo manj pričakovanih in nepričakovanih zapor tirov.

INVESTICIJSKA VLAGANJA[®]

Skupina Slovenske železnice je leta 2019 uresničila 40.426 tisoč evrov investicijskih vlaganj v osnovna sredstva, kar predstavlja 57,6 odstotka letnega načrta investicij. Investicijska vlaganja so bila leta 2019 za 30,5 odstotka nižja od vlaganj leta 2018.

Investicijska vlaganja v skupini Slovenske železnice leta 2019

tisoč evrov	2019	2018	Indeks
SŽ-Tovorni promet, d. o. o.	13.356	22.427	59,6
Fersped, d. o. o.	211	142	148,6
VV-LOG, d. o. o.	82	0	
SŽ-Potniški promet, d. o. o.	11.600	14.596	79,5
SŽ-Vleka in tehnika, d. o. o.	1.849	1.726	107,1
SŽ-Infrastruktura, d. o. o.	2.571	3.010	85,4
Skupina SŽ-ŽGP	4.216	2.929	143,9
SŽ-ŽIP, storitve, d. o. o.	922	730	126,3
Prometni institut Ljubljana, d. o. o.	22	47	46,8
SŽ-Železniška tiskarna, d. d.	4	28	14,3
Slovenske železnice, d. o. o.	5.593	12.567	44,5
Skupaj	40.426	58.202	69,5

Investicijska vlaganja v skupini Slovenske železnice leta 2019 po namenu vlaganj

tisoč evrov	2019	Struktura	2018	Indeks
Tirna vozila	24.385	60,3	38.019	64,1
Gradbena mehanizacija	1.771	4,4	511	346,6
Cestna vozila	1.834	4,5	1.587	115,6
Informatika	4.795	11,9	6.260	76,6
Nepremičnine	4.103	10,1	9.486	43,3
Proizvodna oprema	3.213	7,9	1.687	190,5
Komunikacijska oprema	143	0,4	121	118,2
Ostalo	182	0,5	531	34,3
Skupaj	40.426	100,0	58.202	69,5



Investicijska vlaganja po namenu vlaganj leta 2019

Investicije (tisoč evrov)	Skupina SŽ	Tovorni promet	Fersped	VV-LOG
A. TIRNA VOZILA	24.385	12.023	0	0
1. Vlečna vozila	15.083	6.058	0	0
1.1 nove nabave	1.634	108	0	0
1.2 revizija	6.801	1.864	0	0
1.3 predelave	6.648	4.086	0	0
2. Vlečena vozila	7.922	5.965	0	0
2.1 nove nabave	46	2	0	0
2.2 revizija	7.876	5.963	0	0
2.3 predelave	0	0	0	0
3. Vozila za posebne železniške namene	1.380	0	0	0
3.1 nove nabave	92	0	0	0
3.2 revizija	1.167	0	0	0
3.3 predelave	121	0	0	0
B. GRADBENA MEHANIZACIJA	1.771	495	0	0
1. Težka mehanizacija	1.763	495	0	0
2. Lahka mehanizacija	8	0	0	0
C. CESTNA VOZILA	1.834	231	0	69
1. Vozila za prevoz potnikov	233	0	0	0
2. Tovorna vozila	692	183	0	0
3. Transportna vozila	0	0	0	0
4. Osebna vozila	909	48	0	69
D. INFORMATIKA	4.795	76	9	11
E. NEPREMIČNINE	4.103	463	190	0
1. Počitniške kapacitete	1.240	0	0	0
2. Stanovanja	0	0	0	0
3. Investicijsko vzdrževanje stavb	772	202	163	0
4. Vzdrževanje tirov in kretnic	445	183	0	0
5. Objekti za poslovno dejavnost	1.001	45	12	0
6. Zemljišča	256	0	0	0
7. Oprema	389	33	15	0
F. PROIZVODNA OPREMA	3.213	3	0	0
G. KOMUNIKACIJSKA OPREMA	143	7	12	2
H. OSTALO	182	58	0	0
SKUPAJ	40.426	13.356	211	82

Leta 2019 je bilo 60,3 odstotka vseh investicijskih vlaganj (24.385 tisoč evrov) namenjenih v tirna vozila, ki so nujna za nemoteno odvijanje potniškega in tovornega prometa. Od tega je bilo 1.526 tisoč evrov (6,3 odstotka) namenjenih za nakup novih potniških vlakov.

Kontinuirano potekajo tudi investicije v tirna vozila, ki zajemajo redne revizije in vzdrževanje vozil po preteku njihove življenjske dobe, in predelave vozil. Za revizije je bilo namenjenih 15.844 tisoč evrov (65,0 odstotka vlaganj v tirna vozila), od tega 6.801 tisoč evrov za revizije vlečnih vozil, 7.876 tisoč evrov za revizije vlečenih vozil

Potniški promet	VIT	Infrastruktura	Skupina ŽGP	ŽIP	Prometni institut	SŽ Tiskarna	SŽ, d. o. o.
10.865	117	1.112	268	0	0	0	0
9.025	0	0	0	0	0	0	0
1.526	0	0	0	0	0	0	0
4.937	0	0	0	0	0	0	0
2.562	0	0	0	0	0	0	0
1.840	117	0	0	0	0	0	0
44	0	0	0	0	0	0	0
1.796	117	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	1.112	268	0	0	0	0
0	0	0	92	0	0	0	0
0	0	991	176	0	0	0	0
0	0	121	0	0	0	0	0
0	0	0	1.276	0	0	0	0
0	0	0	1.268	0	0	0	0
0	0	0	8	0	0	0	0
33	59	472	573	351	0	0	46
0	0	0	0	233	0	0	0
0	0	218	291	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
33	59	254	282	118	0	0	46
549	84	218	75	11	18	4	3.740
90	772	117	304	393	0	0	1.774
0	16	0	0	0	0	0	1.224
0	0	0	0	0	0	0	0
41	116	0	58	188	0	0	4
0	262	0	0	0	0	0	0
0	299	0	0	158	0	0	487
0	0	0	240	0	0	0	16
49	79	117	6	47	0	0	43
0	799	628	1.645	137	0	0	1
19	11	21	9	30	4	0	28
44	7	3	66	0	0	0	4
11.600	1.849	2.571	4.216	922	22	4	5.593

in 1.167 tisoč evrov za revizije vozil za posebne železniške namene. Za predelave tirnih vozil je bilo namenjenih 6.769 tisoč evrov, od tega 6.648 tisoč evrov za predelave vlečnih vozil in 121 tisoč evrov za predelave vozil za posebne železniške namene.

Pomembna so bila tudi investicijska vlaganja v prenovu poslovnega informacijskega sistema in v druge programe digitalizacije (4.795 tisoč evrov), v nepremičnine, in sicer predvsem v obnovo počitniških kapacitet in ureditev objektov za poslovno dejavnost (4.103 tisoč evrov) ter v nakup in zamenjavo proizvodne opreme (3.213 tisoč evrov).



V SODELOVANJU Z MEDNARODNIMI ŽELEZNIŠKIMI ZDRUŽENJI IN TUJIMI ŽELEZNIŠKIMI PODJETJI SŽ POSREDUJEJO STALIŠČA IN PREDLOGE ZA SOOBLIKOVANJE SKUPNE EVROPSKE ŽELEZNIŠKE POLITIKE TER TAKO PRIPOMOREJO K BOLJŠEMU POSLOVNEMU IN ZAKONODAJNEMU OKOLJU ZA EVROPSKA ŽELEZNIŠKA PODJETJA TER K UČINKOVITEMU DELOVANJU IN NADALJNJEMU RAZVOJU ŽELEZNIŠKEGA SEKTORJA.



SODELOVANJE V MEDNARODNEM PROSTORU[®]

Slovenske železnice se aktivno odzivajo na pobude iz mednarodnega okolja. V sodelovanju z mednarodnimi železniškimi združenji in tujimi železniškimi podjetji posredujejo stališča in predloge za sooblikovanje skupne evropske železniške politike ter tako pripomorejo k boljšemu poslovnemu in zakonodajnemu okolju za evropska železniška podjetja ter k učinkovitemu delovanju in nadaljnjemu razvoju železniškega sektorja.

Skupnost CER

Skupnost evropskih železniških prevoznikov in upravljavcev infrastrukture CER se je še naprej aktivno zavzemala za interese svojih članov, si prizadevala za boljše pogoje poslovanja železniških podjetij in zastopala železniški sektor v odnosu do institucij Evropske unije.

Evropske volitve

Leto 2019 je za Evropsko unijo predstavljalo pomemben mejnik, saj se je z evropskimi volitvami oblikovala nova sestava Evropskega parlamenta, imenovan pa je bil tudi nov kolegij evropskih komisarjev. Skupnost CER je dejavno spremljala volitve v Evropski parlament in sestavljanje nove Evropske komisije. Sodelovala je pri pripravi na parlamentarna zaslišanja kandidatov za komisarje, nove poslance pa seznanila s svojim programom in zakonodajnimi dosjeji, ki so ključnega pomena za železnice in niso bili končani v prejšnjem parlamentarnem obdobju.

Potrjen politični program skupnosti CER za obdobje 2019–2024

Skupnost CER je potrdila politični program za obdobje 2019–2024 z naslovom »Še boljše železnice za še tesneje povezano Unijo«. Dokument obravnava doseganje dosežke in razvoj evropske železniške in prometne politike ter določa prednostne naloge, na katere se mora osredotočiti delo institucionalnih in neinstitucionalnih deležnikov Evropske unije, da bi železniškemu prometu omogočili postati hrbtenica vedno bolj trajnostne evropske mobilnosti. Nadaljnja prizadevanja bodo usmerjana na področja digitalizacije, okolja in trajnostnega turizma. Usmeritve,

ki jih predlaga politični program skupnosti CER, so v več delih skladne z aktualnim delovnim programom Evropske komisije, kar bo olajšalo doseganje skupnih ciljev.

Evropski zeleni dogovor

Skupnost CER je pozdravila Evropski zeleni dogovor, ki ga je nova Evropska komisija predstavila konec leta. Gre za ambiciozen sveženj ukrepov za doseganje evropske podnebne nevtralnosti do leta 2050. Pri tem ima lahko železniški promet pomembno vlogo, saj zmore bistveno prispevati k izpolnjevanju cilja zmanjšanja izpustov. Za doseganje tega cilja je nujno preusmerjanje prometa s cest na železnico, razvoj železnic pa je edina pot v trajnostno mobilnost.

Slovenske železnice in druga železniška podjetja z odobravanjem spremljajo ambiciozno namero Evropske komisije, da se bo tudi v prihodnje angažirala na področju trajnostnega financiranja, krepila temelje za trajnostne naložbe ter podpirala raziskave in inovacije na področju čistega prometa.

Večletni finančni okvir in Instrument za povezovanje Evrope

Marca 2019 so Evropski parlament, Svet Evropske unije in Evropska komisija dosegli tristranski sporazum o nadaljnjem razvoju Instrumenta za povezovanje Evrope (CEF), ki zagotavlja velik delež financiranja prometa.

Skupnost CER si bo še naprej prizadevala, da se instrumentu CEF v okviru pogajanj o končnem proračunu Evropske unije namenijo najvišja možna sredstva. Zavzemala se bo tudi za proračun drugih programov, ki so ključnega pomena za železnico (Obzorje Evropa, Shift2Rail).

Zavzemanje za večji delež žensk v železniškem prometu

Ženske predstavljajo le nekaj več kot 21 odstotkov delovne sile v železniških podjetjih. Skladno z evropskimi usmeritvami za njihovo večje vključevanje so potrebni ukrepi za izboljšanje enakih možnosti, s katerimi se bo k zaposlitvi v železniškem sektorju pritegnilo več žensk in izboljšalo delovne pogoje zanje. Skupnost CER je v ta namen skupaj

z Evropsko federacijo delavcev v prometu (ETF) začela pogajanja s socialnimi partnerji, katerih namen bo spodbujati zaposlovanje žensk v železniškem sektorju in na sploh spremljati razvoj njihove zastopanosti v tem sektorju.

Mednarodna železniška zveza UIC

Mednarodna železniška zveza UIC, kot svetovno združenje, zastopa železniški sektor in skrbi za promocijo železniškega prometa. V okviru svojih strokovnih delovnih teles, forumov, platform in projektnih skupin ohranja in razvija tehnično znanje. S strani drugih mednarodnih institucij je priznana kot ključni partner, ki na konferencah in dogodkih na visoki ravni zagovarja in spodbuja razvoj železniškega prometa.

Novi generalni direktor in strateški načrt za obdobje 2020–2022

Na decembrskem zasedanju generalne skupščine je novi generalni direktor zveze UIC predstavil strateški načrt zveze UIC za obdobje 2020–2022, ki temelji na vrednotah enotnosti, solidarnosti in univerzalnosti ter misiji deliti, odpreti in povezati. Načrt je del podrobnega delovnega programa, zasnovanega na petih ključnih prednostnih področjih: spodbujanje in promocija železniškega prometa na svetovni ravni, nadaljnji razvoj zveze UIC kot tehnične platforme za obravnavanje potreb članov, ustvarjanje inovacij prek projektov, spodbujanje trajnostnega brezogljivega prometa ter učinkovito in pregledno upravljanje v korist članov.

Trajnostni razvoj

Zveza UIC si od leta 2010 prizadeva, da bi bila stališča železniškega sektorja v zvezi s trajnostnim razvojem slišana na svetovni ravni, ter pri tem podpira ambiciozne cilje železnic in njihovo odgovornost v povezavi s podnebnimi spremembami.

V skladu s pariškim sporazumom je zveza UIC pripravila posebno izjavo, s podpisom katere se deležniki iz železniškega sektorja zavežejo k okoljsko odgovornemu poslovanju, s ciljem zmanjšati porabo energije in dosežati ogljično nevtralnost do leta 2050. Namen izjave je okrepiti zavezanost železnic v boju proti podnebnim

spremembam. Podpisnikom izjave so se konec leta 2019 pridružile tudi Slovenske železnice.

Povezovanje Slovenskih železnic in zveze UIC na področju varnosti

Slovenske železnice so članica mednarodnega združenja Colpofer, ki deluje kot posebna skupina zveze UIC. Združenje omogoča praktično povezovanje, izmenjavo informacij in sodelovanje med železniškimi policijami in varnostnimi službami železniških podjetij. V okviru združenja Colpofer Slovenske železnice vodijo delovno skupino, ki se ukvarja z reševanjem problematike čezmejnega kriminalnega delovanja na območju Alpsko-zahodno balkanskega tovarnega koridorja.

Slovenske železnice so aktivne tudi v varnostni platformi zveze UIC, zlasti v skupini za hitro izmenjavo informacij na področju obvladovanja varnostnih problemov. V okviru skupine so bile v tem letu izmenjane koristne informacije z različnih področij železniške varnosti, med drugim glede korporativne varnosti, zaščite pred grožnjami raznovrstnih terorističnih napadov, video nadzornih sistemov, varovanja osebnih podatkov, varnosti železniških delavcev in potnikov, nezakonitih migracij ipd.

Aktivnosti Slovenskih železnic v terminološki skupini UIC

Slovenske železnice so obnovile sodelovanje v terminološki skupini zveze UIC. Naloga skupine je usklajevanje železniške terminologije, koordiniranje prevajalskega dela za več kot 20 jezikov in posodabljanje večjezičnega železniškega terminološkega slovarja RailLexic, ki že od sredine prejšnjega stoletja nastaja pod okriljem zveze UIC.

Aktivnosti Slovenskih železnic so usmerjene v pregledovanje obstoječih slovenskih prevodov slovarja RailLexic, ki bo z objavo slovenskega jezika postal uporabna referenčna terminološka zbirka s področja železniškega prometa tudi za slovenske uporabnike.

Slovenske železnice aktivne na področju izobraževanja

Slovenske železnice so na področju izobraževanja železniških delavcev okrepile sodelovanje s partnerji iz



tujine. Izobraževalni center Slovenskih železnic je aktiven v različnih delovnih skupinah, ki delujejo pod okriljem platforme UIC za razvoj talentov in strokovnega znanja. Decembra je v Ljubljani gostil skupino predstavnikov iz obraževalnih ustanov železniških podjetij, katere glavni cilj je zagotavljanje učinkovitega izobraževanja v železniškem sektorju ter opredelitev kompetenc in veščin, zahtevanih za opravljanje železniških poklicev v prihodnosti. Člani delovne skupine so na srečanju med drugim govorili o tesnejšem sodelovanju pri skupnih izobraževalnih dejavnostih, kvalitativnem raziskovanju v izobraževanju in uporabi najsodobnejših spletnih orodij za zagotavljanje učinkovitejšega dela na tem področju.

Ustanovitev posebne skupine SEESARI

Na poletni generalni skupščini zveze UIC je bila potrjena ustanovitev posebne skupine SEESARI, ki kot pobuda za spodbujanje raziskav in inovacij na področju železnic Jugovzhodne Evrope deluje od leta 2016 pod vodstvom Prometnega instituta Ljubljana.

Ustanovitev posebne skupine je odlična priložnost za razvoj in krepitev partnerstev med železniškimi interesnimi skupinami v regiji ter izvajanje inovativnih rešitev in produktov za železniški sistem v regiji.

Mednarodni transportni odbor CIT

Dvajset let od začetka veljavnosti konvencije COTIF 99

Transportno pravo na podlagi Konvencije o mednarodnem železniškem prometu (COTIF) in njena praktična aplikacija je glavna vsebina dejavnosti mednarodnega transportnega odbora CIT s sedežem v Bernu. Pred dvajsetimi leti je bila konvencija COTIF 99 zasnovana kot sodoben in v prihodnost usmerjen dokument in še danes jo odlikuje kakovosten pravni okvir za izvajanje mednarodnega železniškega prometa. V luči digitalizacije in tehničnih sprememb si odbor CIT s pomočjo inovacij in zagotavljanja pravne varnosti stalno prizadeva za povečanje konkurenčnosti železniškega prometa in za iskanje pravnih rešitev na področju multimodalnosti.

Na generalni skupščini je bila opredeljena nova strategija usmeritev odbora CIT do leta 2025 z naslednjimi

pomembnimi cilji: konkurenčnost, multimodalnost, implementacija mednarodnega in nacionalnega transportnega prava na ravni podjetij, spodbujanje in podpiranje transporta z Evrazijo, uskladitev pogodb glede dostopa do infrastrukture in nadgradnja v center odličnosti s področja transportnega prava. Za doseg te ciljev odbor CIT sodeluje z drugimi organizacijami in organi za standardizacijo, zagotavlja pravno podporo svojim članom, organizira izobraževanja v obliki delavnic in seminarjev ter svoje člane redno obvešča o najnovejšem razvoju in spremembah dokumentov CIT.

Slovenske železnice kot članica odbora CIT aktivno sledijo dejavnostim in pobudam odbora CIT ter se nanje tudi ustrezno odzivajo.

Letni sestanek generalnih direktorjev skupine G4

Slovenske železnice so novembra v Ljubljani gostile letni sestanek generalnih direktorjev Skupine štirih (G4), ki je regionalno interesno združenje zveze UIC in skupnosti CER, v katerem sodelujejo železniška prevozna podjetja in upravljavci infrastrukture iz bližnjega geografsko zaokroženega območja. Člani, ki jih združuje skupni interes za razvoj železniških dejavnosti v regiji, na letnih sestankih obravnavajo aktualne teme in vprašanja ter izmenjujejo stališča in izkušnje.

Na sestanku v Ljubljani je bil predstavljen aktualni politični program Evropske unije s poudarkom na železniškem prometu, dejavnosti zveze UIC, povezane z železnicami skupine G4, ter aktualno dogajanje in projekti v okviru pobude SEESARI.

Pri temah s področja železniške infrastrukture so bili predstavljeni načrti in investicije za posodobitev slovenskega železniškega omrežja. Udeleženci sestanka so govorili o zmanjšanju hrupa v železniškem prometu in načrtovanih tišjih progah glede na zahteve evropske zakonodaje. V razpravi o železniškem potniškem prometu so bili med drugim predstavljeni nov vozni park, storitve integriranega javnega potniškega prometa in digitalizacija potniških storitev na Slovenskih železnicah. V okviru tem s področja železniškega tovornega prometa je razprava tekla tudi o tehničnih in organizacijskih težavah ter izzivih, s katerimi se prevozniki soočajo na mejnih prehodih.

Obisk logistov iz Južne Afrike

Septembra je Slovenske železnice obiskala skupina poslovnežev razvojnega programa za logistiko, ki ga izvaja inštitut za poslovne vede iz južnoafriške univerze v Pretoriji. Med gosti je bilo več izvršnih menedžerjev iz različnih transportno-logističnih podjetij iz Južne Afrike in predstavnikov fakultete. Slovenske železnice so gostom predstavile organizacijo železniškega sektorja v Sloveniji, vlogo skupine Slovenske železnice ter delo in načrte družbe SŽ-Tovorni promet, d. o. o., ki ima eno ključnih vlog v slovenski logistiki.

INFORMACIJSKA TEHNOLOGIJA

Sektor za informatiko in nove tehnologije (SINT) zagotavlja razvoj in informacijsko podporo poslovnim procesom, razvija in upravlja IT-infrastrukturo, skrbi za informacijsko varnost ter nudi pomoč uporabnikom prek storitvenega centra v režimu 24/7.

Leta 2019 smo nadaljevali intenzivna dela na programih digitalizacije, s katerimi uresničujemo strateške cilje iz septembra 2017 sprejete Strategije digitalizacije Slovenskih železnic.

Pomembnejši dosežki:

- > poskrbeli smo za zanesljivo delovanje informacijskih sistemov za glavne in podporne poslovne procese skupine Slovenske železnice;
- > informacijsko okolje je uporabljalo več kot 2.700 uporabnikov;
- > z večjim poudarkom na izobraževanju in z aktivno politiko zaposlovanja se je zmanjševalo kadrovsko tveganje, s tem nadaljujemo tudi leta 2020;
- > v produkcijsko delovanje je bila uspešno uvedena nova generacija sistema za prikaz aktivnega voznega reda na mobilnih napravah;
- > na področju IT-infrastrukture so bili doseženi načrtovani rezultati razpoložljivosti vseh ključnih IT-storitev, ki so potekale praktično brez prekinitve, kar je zagotavljalo neoviran potek poslovnega procesa;
- > nadaljevala se je postavitev IT-storitev v konceptu visoke razpoložljivosti z zagotovljeno nadomestno

lokacijo računalniškega centra (geo-redundanco). S tem se je bistveno zmanjšalo tveganje nepredvidenih izpadov IT-infrastrukture;

- > velik korak se je naredil na področju IT-varnosti, tudi z vdornimi in varnostnimi testi. Nadgrajen je bil centralni požarni zid. Postavili smo sistem za upravljanje identitet in dostop (IAM), v katerega postopno vključujemo nove storitve. Z njim zagotavljamo ustrezno dodeljevanje in sledljivost uporabniškimi dostopom. Za povečanje varnosti pri zunanjih dostopih v IT-sistem smo postavili sistem večnivojske avtentikacije;
- > leta 2019 nismo beležili pomembnih varnostnih incidentov na področju IT-storitev;
- > decembra 2019 je bila skupina Slovenske železnice na podlagi Zakona o informacijski varnosti s strani vlade Republike Slovenije določena za izvajalca bistvenih storitev (IBS). Skladno s tem se pripravlja načrt ukrepov na področju IT-storitev za tovorni in potniški promet ter vzdrževanje železniške infrastrukture;
- > storitveni center je zagotavljal podporo končnim uporabnikom pri odpravljanju napak na namizni računalniški opremi, tablicah in prenosnih telefonih. Svetoval je pri programskih težavah, nudil pomoč pri delu z IT-opremo v režimu 24/7/365. Prejeli in obdelali smo 13.949 storitvenih zahtevkov. Prvi nivo podpore je obravnaval in razrešil 51 odstotkov vseh zahtevkov (7.121).

Programi digitalizacije

Prenova poslovnega informacijskega sistema skupine Slovenske železnice

Obsega izgradnjo osrednjega dela poslovnega informacijskega sistema na enotnih rešitvah in na enotnih matičnih evidencah za vse družbe v skupini. Program bo v celoti končan leta 2020.

> Upravljanje človeškega kapitala

Enoten, konsolidiran sistem upravljanja človeškega kapitala (kadrovska evidenca, izobraževanje, obračuni plač, upravljanje časa) deluje za vse družbe skupine. Implementiran je bil zmogljiv sistem poslovne analitike.

> Železniška infrastruktura

Uvedeni so bili sistemi za spremljanje počasnih voženj, zapor in posebnosti v povezavi s sistemi vodenja železniškega prometa vključno z geoprostorskim



prikazom (GIS). Implementiran je bil informacijski sistem za soglasja, ki povezuje dokumentni sistem in sistem upravljanja sredstev. Celoten sistem upravljanja sredstev (EAM) na področju železniške infrastrukture bo uveden leta 2020.

> **Železniška tirna vozila**

Uveden je bil sodoben sistem upravljanja sredstev (EAM) na področju železniških tirnih vozil. Nov sistem združuje različne, prej nepovezane, informacijske sisteme v enotno integrirano rešitev. Ob uvedbi novega sistema smo hkrati prenovili, avtomatizirali in optimizirali pomembne dele poslovnega procesa na področju vzdrževanja tirnih vozil.

> **Materialno skladiščno poslovanje in nabava**

Do konca leta 2019 je bil uveden tudi enoten in konsolidiran sistem nabave in materialno skladiščnega poslovanja za vse družbe v skupini razen za SŽ-Infrastruktura, d. o. o.

> **Upravljanje pogodb**

Leta 2019 smo nadaljevali dela na vzpostavitvi enotne, konsolidirane evidence vseh vrst pogodb za vse družbe v skupini.

Transportno logistična dejavnost

Potekala so intenzivna dela na projektu implementacije integriranega poslovnega informacijskega sistema za transportno logistično dejavnost – gre za osrednji del informacijskega sistema, ki bo povezoval vse komponente informacijske podpore in poslovnega procesa. Implementiran je bil elektronski tovorni list (ETL), ki ga že uporablja večina naših kupcev in nekatera logistična podjetja.

Dokumentni in arhivski sistemi

Vključuje integracijo poslovnih in dokumentnih sistemov ter postopen prehod na »brezpapirno poslovanje«. Uspešno smo implementirali več integriranih rešitev med poslovnim informacijskim sistemom in dokumentnim informacijskim sistemom.

Upravljanje z učinkovitostjo poslovanja

Vključuje zagotovitev zmogljivih sistemov načrtovanja, poročanja, spremljanja ključnih kazalnikov poslovanja (KPI) in konsolidacije računovodskih izkazov. Začeli smo dela na

projektih za zagotovitev platforme za načrtovanje in poročanje, za implementacijo sistemov načrtovanja za vse družbe in za opredelitev kazalnikov učinkovitosti poslovanja.

Dejavnost potniškega prometa

Vključuje izgradnjo sodobnega sistema prodaje vozovnic, zagotovitev podpore IJPP, zagotovitev brezžične poveztivosti na potniških vlakih in nakup vozovnic prek prodajnih avtomatov. Leta 2020 bomo program razširili in ga preoblikovali v program mobilnosti.

Obratovanje javne železniške infrastrukture

Vključuje vzpostavitev informacijske podpore poslovnih procesov na področju obratovanja železniške infrastrukture, avtomatizacijo spremljanja in upravljanja vlakovnega prometa, naročanje in konstrukcije vlakovnih poti, optimizacijo izdelave voznih redov in avtomatizacijo obračuna uporabnine. Leta 2019 so potekala intenzivna dela pri iskanju ustreznih rešitev na trgu in njihovem umeščanju v naše okolje. Izvedbo javnih razpisov in začetek del na nekaterih ključnih projektih programa načrtujemo za leto 2020.

RAZISKAVE IN RAZVOJ

Raziskovalnorazvojna dejavnost skupine Slovenske železnice ima v poslovnem procesu posebno mesto, saj je temelj za tehnološki in poslovni razvoj skupine Slovenske železnice, ki sledi tehnološkim novostim ter sodobnim oblikam poslovnih procesov in poslovnega sodelovanja na slovenskem in evropskem transportnem trgu.

Dejavnosti raziskav in razvoja s horizontalnim sodelovanjem vseh družb skupine Slovenske železnice koordinira Prometni institut Ljubljana.

Ključna so naslednja vsebinska področja:

- > mednarodno razvojno sodelovanje;
- > tehnološki in poslovni razvoj transportnih procesov;
- > razvoj javne železniške infrastrukture;
- > evropski razpisi in črpanje virov Evropske unije.

Mednarodno razvojno sodelovanje

SEESARI

Na mednarodnem področju so Slovenske železnice okrepile sodelovanje na območju Jugovzhodne Evrope, kjer je bila leta 2016 na pobudo Prometnega instituta Ljubljana, d. o. o., in s podporo mednarodne železniške zveze (UIC) ustanovljena mednarodna pobuda za razvoj in inovacije na področju železnic: SEESARI – South East Europe Strategic Alliance for Rail Innovation.

SEESARI je leta 2019 še pridobil na mednarodni veljavi, saj je junija 2019 postal posebna skupina znotraj mednarodne železniške zveze, kar so na generalni skupščini članic UIC soglasno potrdili mednarodni delegati, predstavniki železnic. Članstvo znotraj UIC je možnost za nove projekte iz razvoja železnic, ki jih bo izvajal SEESARI.

Direktor Prometnega instituta je kot predsednik pobude SEESARI sodeloval na različnih dogodkih v zvezi s sodelovanjem in razvojem na področju železnic, kot so dogodki, organizirani s strani Mednarodne železniške zveze, Skupnosti evropskih železnic in Shift2Rail.

SEESARI je bil marca 2019 vključen v posebno delovno skupino URID (User Requirements/Implementation and Deployment working group), katere naloge so tudi pospeševanje implementacije projektov Shift2Rail, zagotavljanje, da so projekti in rešitve v skladu z evropskimi standardi in cilji Shift2Rail, ter nadaljnje aktivnosti v zvezi s prihodnjim programom financiranja Shift2Rail, kjer bo mogoče pridobiti sredstva Evropske unije za prihodnje projekte Evropske unije s področja razvoja železnic. Prometni institut je marca sodeloval na prvem sestanku skupine URID.

Shift2Rail

Pomembno je nastopanje v razvojnoraziskovalnem okviru Evropske unije za področje železnic Shift2Rail – to je v okviru prve evropske skupne pobude za železniško tehnologijo, ki je osredotočena na raziskave in inovacije (R & I) in tržno usmerjene rešitve, v integracijo multimodalnih sistemov, pospešeno vključevanje novih in naprednih tehnologij v inovativnih rešitvah železniškega proizvoda ter spodbujanje konkurenčnosti evropskega

železniškega sektorja glede na spreminjajoče se potrebe na področju prometa v Evropski uniji.

V okviru združenja EUROCC pri UIC smo leta 2019 aktivno sodelovali na projektih IN2STEMPO, IN2TRACK, IN2TRACK2 in ARCC, potekale pa so tudi prijave za nove projekte Shift2Rail.

UIC, ERA, TER, TEM Master plan

Bistvenega pomena za področje raziskav in razvoja je med drugim tudi nastopanje v mednarodnih organizacijah s področja železnic in transporta, kot so UIC, European union agency for railways (ERA), Trans-European network for rail (TER), Trans-European network for motorways Master plan (TEM) idr.

Sodelovanje v projektih UIC je usmerjeno v spremljanje dejavnosti, izvedenih v okviru UIC po posameznih projektih, in transformiranje učinkov v interne aktivnosti.

V okviru UIC smo aktivno sodelovali v naslednjih skupinah:

- > Operators and Functional Group (OFG): Prometni institut predseduje skupini, organizirana so bila tri zasedanja.
- > Prequalification Group (PreQ): Prometni institut predseduje skupini, organizirani sta bili dve zasedanji.
- > European Radio Implementors Group (ERIG): Prometni institut opravlja tajniško funkcijo, organizirana so bila tri zasedanja.
- > Future Railway Mobile Communication System (FRMCS). V okviru projekta FRMCS, ki se ukvarja s pripravo novih specifikacij na področju železniških mobilnih komunikacijskih sistemov in pri njihovi umestitvi v Technical Specification for Interoperability (TSI), smo sodelovali na enem delovnem sestanku skupine Functional Working Group (FWG), ki se ukvarja s pripravo funkcijskih specifikacij. Sodelovali smo tudi na delavnici FRMCS, kjer so bili predstavljeni trenutno stanje na vseh segmentih projekta ter tudi načrti posameznih držav Evropske unije za implementacijo samega sistema FRMCS. V okviru standardizacijskih postopkov smo sodelovali na konferenci Evropskega inštituta za telekomunikacijske standarde (ETSI).



Tehnološki in poslovni razvoj transportnih procesov

Integrirani javni potniški prevoz

Prometni institut spremlja razvoj integriranega javnega potniškega prometa v Sloveniji in je na tej osnovi tudi izvedel svetovanja za SŽ-Potniški promet, d. o. o., predvsem pri oblikovanju enotne tarife. Na podlagi izkušenj pri vzpostavitvi javnega potniškega prometa v Sloveniji, ki je bil leta 2016 uveden za šolajoče, je pripravljen tudi vnaprej sodelovati pri razvoju in uveljavljanju integriranega javnega potniškega prometa v Sloveniji in drugod. Znanje in izkušnje s tega področja je uspešno implementiral v projektu čezmejnega sodelovanja v Srednji Evropi, CONNECT2CE, kjer je skupaj z drugimi partnerji izdelal orodja za podporo odločevalcem pri izbiri ukrepov za integracijo javnega potniškega prometa in za dejansko implementacijo projekta integracije. Izveden je bil pilotni projekt vzpostavitve kombinirane vozovnice za vlak med Ljubljano in Opčinami ter lokalni promet v Trstu ter predlog strategije za razvoj čezmejnega integriranega javnega potniškega prometa.

Posodobitev železniškega potniškega voznega parka – investicijska dokumentacija

Načrtovana posodobitev železniškega potniškega voznega parka, ki bo obsegala nakup 52 motornih garnitur in 20 vagonov, bo prispevala k pomembnemu izboljšanju kakovosti izvajanja javnega potniškega prevoza na železnici, saj bo potnikom ponujala prevoz v novih, klimatiziranih, udobnih in sodobno opremljenih voznih sredstvih, ki bodo imela tudi dovolj prostora, namenjenega prevozu koles. Hkrati bodo nova vozna sredstva, v pogojih ustrezno urejene javne železniške infrastrukture, prispevala h krajšim prevoznim časom potnikov.

Elektronska voznoredna knjižica

V teku je projekt vzpostavitve elektronske voznoredne knjižice prevoznika v skupini Slovenskih železnic za implementacijo prehoda s tiskanih voznorednih knjižic v elektronsko obliko z uporabo prenosnih tabličnih računalnikov. Raziskovalnorazvojne aktivnosti za vzpostavitev elektronske voznoredne knjižice so pomemben korak naprej pri uporabi elektronskih voznih redov pri izvajanju

železniškega prevoza. Leta 2018 smo testirali uporabo e-VK za vse strojevodje v skupini Slovenske železnice ter jih pripravili za uporabo dodatnih funkcionalnosti. Z novim voznim redom 2018/2019, decembra 2018, se je testiranje uspešno končalo, uporaba elektronskega voznega reda za strojevodje pa je zamenjala tiskano verzijo voznih redov.

Tiskani obrazci na lokomotivah so bili prav tako nadomeščeni z elektronsko obliko in prikazom na tabličnih računalnikih.

Leta 2019 so se dodajale nove funkcionalnosti uporabe elektronske voznoredne knjižice kot so: prikaz hitrosti po nepravem tiru, prikaz prekinitve zasedenosti službenih mest za posamezno postajo, prikaz podatkov aktivnih vlakov, sprememba prikaza počasnih voženj, predlog spremembe prikaza kilometrskih kamnov in dodajanje telefonskih imenikov GSMR na vozilih.

Tehnologija odvijanja prometa

Za doseganje potrebnih zmogljivosti na železniški infrastrukturi in skrajševanje voznih časov sta poleg novih tehničnih rešitev ključnega pomena tudi ustrezno spremenjena tehnologija odvijanja prometa in ustrezno prilagajanje operativnega voznega reda. Poudarki so na izdelavi strokovnih podlag za uvajanje posodobljenih operativnih postopkov na strateško pomembnih smereh prevoza, ki zmanjšujejo stroške vzdrževanja infrastrukture in stroške vodenja prometa ter povečujejo varnost železniškega prometa. Tako bo železniški prevoz postal konkurenčen drugim prevoznim potem in drugim oblikam transporta.

Potrebe po lokomotivah v SŽ-Tovorni promet

SŽ-Tovorni promet, d. o. o., namerava posodobiti del voznega parka za vleko vlakov, ki ga predstavljata seriji SŽ 363 in SŽ 664. V elaboratu so bile na podlagi podatkov o obsegu prometa v preteklosti izračunane potrebe po vlečnih vozilih v prihodnosti, še zlasti razlike med štiri- in šestosnimi elektro lokomotivami, ki imajo zelo različne obremenitve. S tega vidika je tudi število lokomotiv različno, saj imajo šestosne lokomotive na visokih vzponih prog (Koper–Divača) boljše tehnične karakteristike in s tem boljšo adhezijo (kolo–tirnica) kot pa štiriosne.

Obračun odškodnin prevoznikom zaradi ovir v prometu, ki so posledica izvajanja investicijskih del na javni železniški infrastrukturi

Na podlagi izdelanega modela za določitev priznane odškodnine, ki jo upravljavec prizna in izplača prevozniku na podlagi ugotavljanja in meritev vzrokov omejene uporabe javne železniške infrastrukture, ki so posledica izvajanja investicijskih del na javni železniški infrastrukturi (gradenj in nadgradenj), je bil izdelan obračun odškodnin prevoznikom za leto 2019.

Razvoj javne železniške infrastrukture

Sistem GSM-R

Na podlagi evropskih direktiv 2008/57/ES, 2016/797/ES in 2016/919 je treba na mednarodnih železniških koridorjih zagotoviti interoperabilnost železniških sistemov posameznih držav.

Med koraki za uresničitev interoperabilnosti železniških sistemov sta uporaba radijskega komunikacijskega sistema GSM-R in tudi oprema voznih sredstev z ustreznimi radijskimi napravami, ki v tem sistemu delujejo.

S projektom naročnikov SŽ-Potniški promet, d. o. o., in SŽ-Tovorni promet, d. o. o., »Vgradnja GSM-R naprav v vozna sredstva družb SŽ-Potniški promet, d. o. o., in SŽ-Tovorni promet, d. o. o.« se bo na vseh voznih sredstvih obeh naročnikov vgradil digitalni radijski sistem GSM-R s pripadajočo opremo (kabelske instalacije, antene itd.). S tehnično-tehnološkega vidika to predstavlja posodobljen podsistem »vodenje-upravljanje in signalizacija« konkretno zamenjavo obstoječih analognih radijskih sistemov na voznih sredstvih obeh naročnikov z digitalnim radijskim sistemom ter hkrati vgradnjo digitalnega radijskega sistema tudi na voznih sredstvih, zdaj neopremljenih z radijskim sistemom.

Meritve geometrijskih in dinamičnih parametrov javne železniške infrastrukture v Republiki Sloveniji

Leta 2019 smo spomladi in jeseni izmerili geometrijske parametre prog z merilnim vlakom madžarskega podjetja MAV. Jeseni smo izmerili tudi profil (obrabe) in rebričenje

tirnic. Prometni institut Ljubljana, d. o. o., sodeluje pri analizah podatkov in pripravi končnih poročil. Poleti smo izmerili in ovrednotili dinamične parametre prog na relacijah Ljubljana–Maribor in nazaj, Pragersko–Hodoš, Ljubljana–Sežana in nazaj, Divača–Koper. Uporabljeni so bili stari in novi senzorji za merjenje pospeškov širšega frekvenčnega spektra.

Obstoječa proga Divača–Koper

Za upravljavca javne železniške infrastrukture sta bila izdelana dva prometno-tehnološka elaborata za obstoječo progo Divača–Koper. Prvi elaborat z naslovom »Prepustna zmogljivost obstoječe proge Divača–Koper v obdobju 2014–2018« analizira zmogljivost in izkoriščenost obstoječe proge v zadnjem petletnem obdobju, ko izkoriščenost proge presega 100 odstotkov in so nujno potrebni ukrepi za povečanje zmogljivosti. Drugi elaborat z naslovom »Načrt razširitve zmogljivosti na preobremenjeni infrastrukturi odseka Divača–Koper« pa daje predloge za odpravo ozkega grla s ciljnim stanjem nove dvotirne proge Divača–Koper in opustitvijo obstoječe proge na odseku med Prešnico in Dekani.

Razvoj javne železniške infrastrukture v Republiki Sloveniji

Leta 2019 sta bila izdelana dva prometno-tehnološka elaborata. V prvem z naslovom »Skrajšanje potovalnih časov potniškim vlakom na koridorju Maribor–Ljubljana–Koper« se preverja možnost skrajševanja potovalnih časov med Koprom, Ljubljano in Mariborom z gradnjo novih odsekov prog za hitrosti do 160 km/h, s čimer bi se bistveno skrajšali potovalni časi, drugi elaborat z naslovom »Ureditev železniških prog na širšem območju Ljubljane« pa predlaga ureditve prog na širšem območju Ljubljane.

Evropski razpisi in črpanje virov Evropske unije

Sistematično so se spremljali razpisi o možnostih pridobitve finančnih sredstev iz različnih evropskih skladov. Vzpostavljeni so bili stiki s potencialnimi partnerji na razpisih in analizirana področja v podjetju, primerna za tovrstno financiranje. Tako poteka izdelava investicijske dokumentacije in vloge za pridobitev nepovratnih

sredstev za sofinanciranje opreme voznih sredstev za uporabo sistema ETCS.

Predstavljeno raziskovalno in razvojno dejavnost skupine Slovenske železnice je Prometni institut Ljubljana, d. o. o., leta 2019 koordiniral in opravljal v okviru več kot 50 projektov, med katerimi so tudi naslednji strateški projekti:

- > Implementacija sistema ravnanja z energijo po ISO 50001 na ravni vseh družb v Slovenskih železnicah;
- > Načrtovanje vzdrževalnih del na javni železniški infrastrukturi na podlagi sodobnih informacijskih rešitev in orodij s podporo geometrijskih in dinamičnih karakteristik tira;
- > Strokovne podlage za uvajanje ERTMS na glavnih in regionalnih progah.



> OBVLADOVANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI

TVEGANJA

Konec leta smo posodobili katalog tveganj, in sicer smo nadgradili opise nekaterih tveganj, nekatera sorodna tveganja združili zaradi istih ukrepov obvladovanja ali preprečitve drobljenja ocen tveganj. Nekatera tveganja smo uvrstili v drugo, ustrežnejšo skupino, prepoznali pa

smo tudi eno novo tveganje. Aktivnosti oziroma ukrepe in ocene tveganj, vključene v spremembe, smo združili oziroma prerazporedili in tveganje ponovno ovrednotili.

Katalog tveganj zdaj vsebuje 23 različnih tveganj (prej 29). Vse družbe nimajo vseh tveganj.

Register tveganj leta 2019 pred spremembo

S: Strateška tveganja	O: Operativna tveganja	F: Finančna tveganja	R: Regulatorna tveganja	K: IT tveganja
S1: Strategija S2: Tržna tveganja S3: Naložbena tveganja S4: Korporativno upravljanje	O1: Tveganje stanja železniške infrastrukture O2: Tveganja nepričakovanih vzdrževalnih del O3: Tveganje poškodovanja, uničenja premoženja O4: Varnostna tveganja O5: Tveganje neprekinjenega delovanja O6: Kadrovska tveganja O7: Nabavna tveganja O8: Proizvodnja tveganja O9: Prodajna tveganja O10: Procesna tveganja O12: Tveganja prevar O13: Tveganja pravnih postopkov	F1: Kreditno tveganje F2: Obrestno tveganje F3: Valutno tveganje F4: Likvidnostno tveganje	R1: Tveganje vračanja nadomestil R2: Tveganje spremembe zakonodaje R3: Tveganje skladnosti poslovanja	K1: Tveganje informacijske varnosti K6: Tveganje upravljanja komunikacij in operacij K7: Tveganje dostopnosti IT okolja K8: Tveganje vzdrževanja in razvoja IT sistemov K9: Tveganje nadzora varnostnih incidentov K10: Tveganje neprekinjenega delovanja

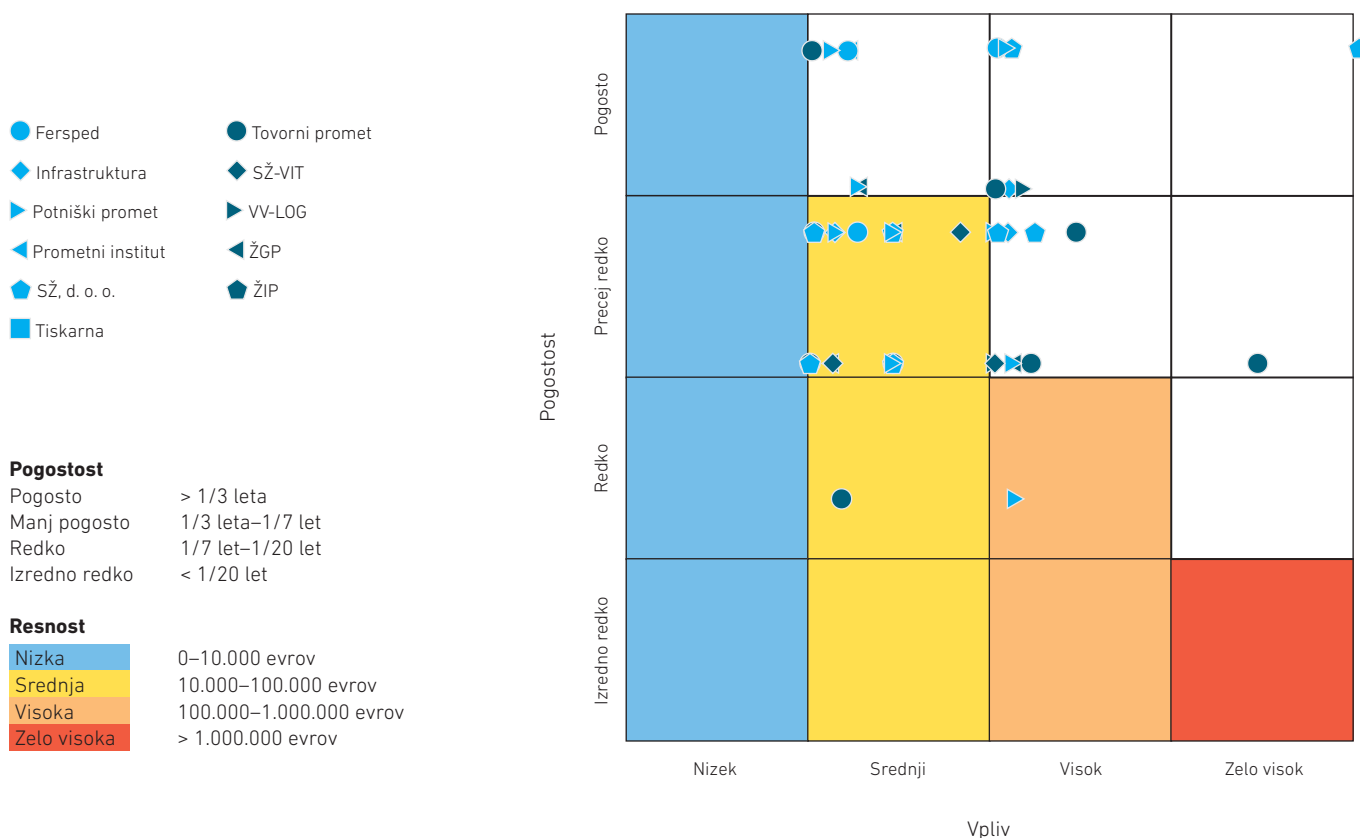
Register tveganj konec leta 2019 po spremembi

S: Strateška tveganja	O: Operativna tveganja	F: Finančna tveganja	R: Regulatorna tveganja	K: IT tveganja
S1: Strategija	O1: Tveganje stanja železniške infrastrukture O3: Tveganje poškodovanja, uničenja premoženja O4: Varnostna tveganja O5: Tveganje neprekinjenega delovanja O6: Kadrovska tveganja O7: Nabavna tveganja O8: Proizvodnja tveganja O9: Prodajna tveganja O10: Procesna tveganja	F1: Kreditno tveganje F2: Obrestno tveganje F3: Valutno tveganje F4: Likvidnostno tveganje	R2: Tveganje spremembe zakonodaje R3: Tveganje skladnosti poslovanja R4: Tveganje prevar R5: Davčno tveganje	K1: Tveganja informacijske varnosti K6: Tveganje upravljanja komunikacij in operacij K7: Tveganje dostopnosti IT okolja K8: Tveganje vzdrževanja in razvoja IT sistemov K10: Tveganje neprekinjenega delovanja



Matrika tveganj skupine Slovenske železnice

Matrika tveganj tipičnega scenarija za skupino Slovenske železnice (januar 2020)



V skupini Slovenske železnice so ključna tveganja tista, ki lahko povzročijo škodo, večjo kot 100 tisoč evrov ocenjene tipične škode v primeru realizacije tveganja. Taka tveganja uvrščamo v skupini visokih in zelo visokih tveganj. V primeru zveznih tveganj se tipična škoda ne ocenjuje, zato se upošteva ocenjena škoda najslabšega scenarija.

Sprejemljiva stopnja tveganja je torej ocenjena na 100 tisoč evrov vpliva na neto denarni tok ob realizaciji tipičnega scenarija tveganja. Podano je priporočilo, da lahko manjše družbe (z EBIT nižjim kot 0,5 mio. evrov) sprejemljivo stopnjo tveganja dodatno znižajo.

V skupini imamo prepoznanih 29 ključnih tveganj v šestih družbah, ki so bistvenega pomena za delovanje skupine Slovenske železnice, saj prispevajo kar 94 odstotkov ocenjene škode tipičnega scenarija oziroma 83 odstotkov

ocenjenih potrebnih letnih rezerv (povprečni letni strošek tveganj je ocenjen na 7,5 mio. evrov). Posledično to pomeni, da so vsa druga tveganja z vidika nadaljnjega obstoja skupine zanemarljiva in predstavljajo samo škrbine posameznih procesov.

Leta 2019 smo največ aktivnosti za obvladovanje tveganj usmerili na prepoznavanje tveganj nepravilnosti in nesmotnosti v medsebojnem poslovanju družb skupine ter na obvladovanje tveganj s področja varstva osebnih podatkov, informacijske varnosti in politike varovanja informacij. Eno ključnih področij je bilo tudi stalno izobraževanje s področja zavedanja o etiki in skladnosti poslovanja. Izobraževanja smo pripravili z notranjimi in zunanji strokovnjaki v projektu »dan korporativnega upravljanja v skupini Slovenske železnice«.

Katalog tveganj skupine Slovenske železnice

S: Strateška tveganja	O: Operativna tveganja	F: Finančna tveganja	R: Regulatorna tveganja	IKT: IT tveganja
Ključno tveganje v treh družbah (SŽ, ŽGP, Infrastruktura) Odsotnost povezav poslovnih ciljev s prepoznanimi tveganji 5 % doprinosa	14 ključnih tveganj 7 različnih tveganj Prevladujejo prodajna in proizvodnja tveganja Najpomembnejše prodajno tveganje v SŽ-Tovorni promet, d. o. o. 50 % doprinosa	5 ključnih tveganj (4 tveganja v SŽ, d. o. o., eno v ŽGP) Centralizirana funkcija 13 % doprinosa	4 ključna tveganja (novo vključeno davčno tveganje) Bistveno povečan vpliv regulatornih tveganj 30 % doprinosa	3 ključna tveganja (SŽ, d. o. o. in Potniški promet) Centralizirana funkcija s posameznimi izjemami (projektno vodenje Potniški promet in Infrastruktura) 2 % doprinosa

Pregled največjih tveganj skupine Slovenske železnice

Največ ključnih tveganj ima pričakovano obvladujoča družba Slovenske železnice, d. o. o., in sicer 10 tveganj s skupnim 41-odstotnim doprinosom k profilu skupine, kar je posledica odločitve, da obvladujoča družba prevzema večino tveganj odvisnih družb s področja centraliziranih funkcij financ, regulatornih tveganj in tveganj informacijske tehnologije.

Družba SŽ-Tovorni promet, d. o. o., ima sicer manj ključnih tveganj (6), vendar imajo višjo ocenjeno škodo s skupnim doprinosom 43 odstotkov k profilu skupine. Sledi družba SŽ-ŽGP, d. d., ki ima prepoznana 4 ključna tveganja v skupnem doprinosu 9 odstotkov k profilu tveganja skupine.

V družbi SŽ-Tovorni promet, d. o. o., so tveganja skoncentrirana med operativnimi tveganji (prodajna in proizvodnja tveganja), v obvladujoči družbi Slovenske železnice, d. o. o., pa sta glede na zadnje spremembe ključni področji finančnih in regulativnih tveganj. Prispevek ostalih družb glede na skupino Slovenske železnice je bistveno manjši.

Največje tveganje skupine Slovenske železnice je prodajno tveganje družbe SŽ-Tovorni promet, d. o. o., ki prispeva 38 odstotkov k profilu skupine. Ocena tveganja se leta 2019 ni spremenila.

Drugo največje tveganje v družbi Slovenske železnice, d. o. o., (funkcija je centralizirana in obvladujoča družba sprejema tveganja celotne skupine) je davčno tveganje, ki je novo prepoznano tveganje in je vključeno v register na podlagi pripomb zunanjih revizorjev. Prispevek slednjega je 28 odstotkov.

Sledi kreditno tveganje v družbi Slovenske železnice, d. o. o., (funkcija je centralizirana in obvladujoča družba sprejema tveganja celotne skupine), ki se med letom ni spreminjalo in predstavlja 9 odstotkov profila tveganja.

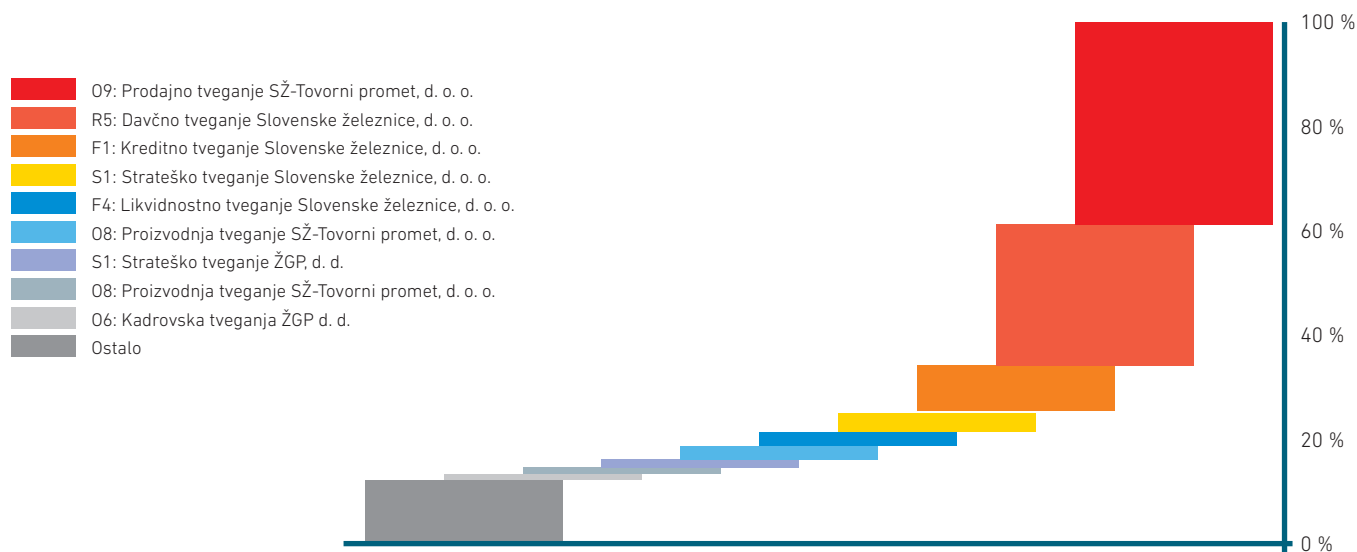
Sledita dve tveganji v družbi SŽ-ŽGP, d. d., in sicer je četrto največje tveganje skupine likvidnostno tveganje v družbi SŽ-ŽGP, d. d., ki se je zaradi intenzivnejše gradnje medletno povečalo in predstavlja 3 odstotke doprinosa. Peto največje tveganje je tveganje strategije (doprinos je 3-odstotni) v tej družbi, ki se mora zaradi dinamike gospodarske panoge, v kateri družba deluje, hitro prilagajati trgu in pravočasno prepoznati strateške usmeritve.

Šesto največje tveganje je proizvodno tveganje družbe SŽ-Tovorni promet, d. o. o., ki vključuje tveganja pravočasne in ustrezne izvedbe predvidenih optimizacijskih procesov z 2-odstotnim doprinosom k profilu tveganj.

Ostala tveganja imajo manj kot 2-odstotni doprinos k profilu tveganj celotne skupine.



Profil tveganja po sprejetih ukrepih za skupino Slovenske železnice (januar 2020)



Vsa prepoznana tveganja se četrtno obravnavajo na sejah poslovnih družb. Takrat se preverijo ustreznost ukrepov za obvladovanje tveganj in podane ocene tveganj. Vsak nosilec tveganj mora prepoznati in določiti ključne kazalnike, s katerimi se meri uspešnost sprejetih ukrepov. Četrtno se izdelajo poročila za vsako družbo posebej in tudi za skupino. Slednje se obravnava tudi na revizijski komisiji nadzornega sveta. Register tveganj se vodi z uporabo računalniške aplikacije, ki omogoča revizijsko sled vseh sprememb.

Profil tveganj skupine Slovenske železnice

Profil tveganosti prikazuje strukturo izpostavljenosti tveganjem skupine Slovenske železnice, pri čemer je za vsako posamezno tveganje izračunan prispevek k agregatni izpostavljenosti.

Agregatna izpostavljenost tveganjem je ovrednotena kot najslabši možni scenarij (negativni učinek oziroma posledica realizacije tveganj na denarni tok), ki se lahko realizira enkrat na dvajset let in pomeni osnovo za izračun potrebnih likvidnostnih rezerv, ki bi jih morala skupina imeti za kritje oziroma ščitenje pred negativnimi učinki tveganj na denarni tok.

Rezultat je po metodi VaR izračunan kot najslabši možni negativni učinek uresničitve teh tveganj z likvidnostnega vidika, kar je ključno za vzdrževanje razpoložljivih denarnih sredstev.

S sprejetjem ustreznih ukrepov in aktivnosti smo oceno profila tveganj leta 2019 zmanjšali za 35 odstotkov na 27,7 mio. evrov.

Domnevne kršitve korporativne integritete

Skupina Slovenske železnice ima že od leta 2014 vzpostavljeno anonimno linijo poročanja domnevnih kršitev korporativne integritete. Proces je za vse družbe skupine centraliziran in ga izvaja štabna služba za skladnost poslovanja in obvladovanje tveganj v obvladujoči družbi Slovenske železnice, d. o. o.

Leta 2019 smo na ravni celotne skupine Slovenske železnice obravnavali 37 prijav, od tega jih je bilo 32 odstotkov s strani znanih prijaviteljev. Njihov delež stalno raste in je bil v prvem četrtnju leta 2020 kar 50 odstotkov.

SKUPINA SLOVENSKE ŽELEZNICE IMA OD LETA 2014 ANONIMNO LINIJO POROČANJA DOMNEVNIH KRŠITEV KORPORATIVNE INTEGRITETE. PROCES JE ZA VSE DRUŽBE SKUPINE CENTRALIZIRAN IN GA OPRAVLJA ŠTABNA SLUŽBA ZA SKLADNOST POSLOVANJA IN OBVLADOVANJE TVEGANJ V OBVLADUJOČI DRUŽBI SLOVENSKE ŽELEZNICE, d. o. o.

Neznani prijavitelj (68 %)	Znani prijavitelj (32 %)
pisma (84 %)	elektronska pošta (75 %)
pretežno kadrovska problematika (44 %)	prijave z vseh področij
nepopolne prijave (20 %)	vse prijave obravnavane
sprejeti ukrepi (16 %)	sprejeti ukrepi (50 %)
nezaključene prijave (2)	75 % prijav v drugi polovici leta
29 dni	39 dni

Anonimne prijave so bile večinoma (84 odstotkov) poslane po navadni pošti. Kakovost poslanih prijav ocenjujemo na podlagi števila sprejetih ukrepov, kar pomeni, da so prijave vsebovale že domnevno uresničena tveganja. Delež ukrepov po prejetih prijavah v letu 2019 je bil 27 odstotkov in se vsako leto večja, kar pomeni, da se vsebina prijav izboljšuje. Večino prijav smo zaključili v roku 30 dni (70 odstotkov).

Tveganja prihodnjega poslovanja

Med ključna tveganja prihodnosti prepoznavamo tveganja s področja zagotavljanja regulatorne skladnosti ter področja prevar in korupcije.

Zagotavljanje skladnosti poslovanja z zakoni in drugimi obvezujočimi predpisi je aktualno predvsem z vidika, da se teh neskladij pogosto še ne zavedamo dovolj dobro in da ponekod ocene tveganj še niso ustrezno posodobljene.

Skupina Slovenske železnice je že skladna z vidika regulative Evropske unije s področja zaščite oseb, ki prijavljajo kršitve prava Unije, saj tudi z vidika zaščite prijaviteljev delujemo skladno z regulativo, kar potrjuje dejstvo, da do zdaj nismo prejeli pritožbe zaradi odtekanja informacij, šikaniranja prijaviteljev ali drugih povračilnih ukrepov proti njim.

Z vidika obvladovanja tveganj prevar in korupcije je prav tako treba storiti korak naprej v smeri oblikovanja kodeksa ravnanja skupine Slovenske železnice, v katerem bodo opisani osnovni preventivni principi delovanja in obvladovanja teh tveganj ter ki bo sledil priporočilom Kodeksa upravljanja družb s kapitalsko naložbo države, ki ima vključeno novo točko 11, ki se nanaša na skladnost poslovanja in integriteto (korporativna integriteta).

Skupina Slovenske železnice se bo, da bi minimizirala korupcijska tveganja ter protipravna in neetična ravnanja, v prihodnje osredotočila na:

- > identificiranje morebitnih tveganj na področju korupcije, neetičnega in protipravnega delovanja. Pripravili bomo še podrobnejši načrt upravljanja tovrstnih tveganj z opredelitvijo stalnih in/ali enkratnih ukrepov za obvladovanje teh tveganj. Pooblaščenec za skladnost poslovanja in integriteto bo nosilec priprave načrta integritete ali protikorupcijskega programa in krovni skrbnik uresničevanja ukrepov;
- > v načrtu integritete oziroma protikorupcijskem programu skupine bosta podrobneje podana opredelitve tveganj in ukrepov s področja nabave, nasprotja interesov, prejemanja daril, trgovanja z notranjimi informacijami, lobističnih stikov, varovanja poslovnih skrivnosti in kadrovanja na vodstvena ali vodilna delovna mesta ter opis obstoječega sistema prijav nepravilnosti in zaščite prijaviteljev ter sistema rednega poročanja poslovodstvu in nadzornim organom o prejetih in obravnavanih prijavah nepravilnosti in sprejetih ukrepih.



> NOTRANJA REVIZIJA

Notranja revizija v družbi Slovenske železnice, d. o. o., izvaja notranje revidiranje v celotni skupini Slovenske železnice. Organizirana je kot štabna služba (samostojna organizacijska enota), ki je neposredno podrejena poslovodstvu družbe. Vodja notranje revizije je neposredno administrativno odgovoren poslovodstvu, funkcionalno pa nadzornemu svetu.

Poslanstvo notranje revizije je krepitev in zaščita vrednosti skupine Slovenske železnice z dajanjem objektivnih zagotovil na podlagi ocene tveganj, s svetovanjem in poglobljenim razumevanjem delovanja skupine Slovenske železnice.

Temeljni cilj notranje revizije je izvajati dejavnost neodvisnega in nepristranskega notranjega revidiranja v skupini Slovenske železnice. Pri izvajanju nalog, skladno z Mednarodnimi standardi strokovnega ravnanja pri notranjem revidiranju, se notranja revizija osredotoča predvsem na ocenjevanje uspešnosti in učinkovitosti doseganja ciljev ter pripravo predlogov izboljšav postopkov na naslednjih področjih:

- > pri upravljanju skupine Slovenske železnice:
 - > sprejemanje strateških in izvedbenih odločitev;
 - > nadziranje upravljanja tveganj in kontrolnih postopkov;
 - > uveljavljanje primerne etike in vrednot v skupini Slovenske železnice;
 - > zagotavljanje učinkovitega upravljanja delovanja skupine Slovenske železnice in odgovornosti;
 - > sporočanje informacij o tveganjih in kontroliranju ustreznim organom skupine Slovenske železnice;
 - > usklajevanje dejavnosti in sporočanje informacij med nadzornim svetom, zunanjimi in notranjimi revizorji, drugimi dajalci zagotovil, poslovodstvu in upravami odvisnih družb ter poslovodstvom;
- > pri upravljanju tveganj:
 - > da organizacijski cilji podpirajo poslanstvo skupine Slovenske železnice in so z njimi usklajeni;
 - > da so prepoznana in ocenjena pomembna tveganja;
 - > da so izbrani ustrezni odzivi na tveganja, ki usklajujejo tveganja s pripravljenostjo skupine Slovenske železnice za prevzemanje tveganj;
 - > da so ustrezne informacije o tveganjih pravočasno zajete in sporočene v skupini Slovenske železnice, tako da zaposleni, poslovodstva in uprave odvisnih

družb, poslovodstvo in nadzorni svet lahko opravijo svoje naloge;

- > na področju kontrolnih postopkov:
 - > doseganje strateških ciljev skupine Slovenske železnice;
 - > zanesljivost in neoporečnost računovodskih in izvajalskih informacij ter računovodskega in poslovnega poročanja;
 - > uspešnost in učinkovitost delovanja organizacijskih področij, procesov, funkcij in projektov;
 - > varovanje premoženja;
 - > skladnost z zakonodajo in drugimi zunanjimi in notranjimi predpisi, usmeritvami, postopki in pogodbami.

Leta 2019 je notranja revizija svoje delo opravljala na podlagi sprejetega načrta dela in rebalansa načrta dela za leto 2019. S kombinacijo notranjih in zunanjih virov je bilo izvedenih dvanajst notranjerevizijskih pregledov, pet pregledov se nadaljuje leta 2020. Notranja revizija je svoje ugotovitve in predloge za izboljšave, ki izhajajo iz notranjerevizijskih pregledov, neposredno in hkrati sporočala poslovodstvu in revizijski komisiji nadzornega sveta. Vsako četrletje je notranja revizija poročala organom vodenja in nadzora o izvedbi ukrepov za izboljšave, na pol leta in enkrat letno pa o uresnitvi letnega načrta dela notranje revizije.

Notranja revizija z namenom uspešnega in učinkovitega upravljanja tveganj v skupini Slovenske železnice ter ob upoštevanju organizacijske umestitve in pooblastil redno sodeluje z drugimi organizacijskimi enotami v skupini, predvsem s področji zagotavljanja skladnosti poslovanja, obvladovanja tveganj, notranjega nadzora, zagotavljanja kakovosti in varovanja okolja.

S strani neodvisnega zunanjega presojevalca je bila konec leta 2017 izvedena zunanja presoja kakovosti delovanja notranje revizije, ki je potrdila, da je notranja revizija v skupini Slovenske železnice na splošno skladna z Mednarodnimi standardi strokovnega ravnanja pri notranjem revidiranju, Temeljnimi načeli strokovnega ravnanja pri notranjem revidiranju, Opredelitvijo notranjega revidiranja, Kodeksom etike, ki ga je sprejel Inštitut notranjih revizorjev (IIA) ter Kodeksom notranjerevizijskih načel in Kodeksom poklicne etike notranjega revizorja, ki ju je sprejel Slovenski inštitut za revizijo.



102-46,
103-1,
102-49,
102-50,
102-52,
102-54

> O STANJU IN RAZVOJU KORPORATIVNEGA POROČANJA SLOVENSKE ŽELEZNICE

V skladu z načeli trajnostnega poročanja kot posledice čedalje bolj poglobljenega razumevanja vpliva nefinančnih dejavnikov na dolgoročni in tudi kratkoročni poslovni uspeh skupine Slovenske železnice smo že v preteklih letnih poročilih dopolnili poročanje s smernicami Global Reporting Initiative (GRI), že z letnim poročilom za leto 2018 pa smo prešli na nove standarde poročanja, t. i. standarde GRI. Pomembne vsebine in razkritja, o katerih poročamo znotraj standardov GRI, so:

- > odnosi z deležniki, kjer prikazujemo zemljevid deležnikov, obliko sodelovanja in ključne teme, relevantne za posamezne deležnike;
- > enoten in bolj pregleden prikaz konkurenčnega okolja, dosežkov, tveganj in priložnosti po dejavnostih;
- > celovito obravnavamo področje družbene skrbnosti s poročanjem o zaposlenih, o sodelovanju s širšim družbenim okoljem in varovanju okolja.

Poročilo zajema obdobje od 1. januarja do 31. decembra 2019.

Uveljavljanje trajnostnega poročanja je proces. Dejstvo je, da je delovanje Slovenskih železnice trajnostno. To ne dokazuje samo starost organizacije, temveč tudi poslovni in finančni rezultati zadnjih let. Dejstvo je tudi, da v izjemno hitro spreminjajočem se okolju, na področju mobilnosti in tudi na področju logistike, prinaša vsem železnicam in tudi slovenskim, več izzivov kot kadar koli v preteklosti. Metode trajnostnega poročanja zato Slovenske železnice jemljejo kot pomoč pri identifikaciji novih kazalnikov in vzvodov za prilagajanje spremembam oziroma izrabljanjem sprememb v funkciji razvoja.

Nadaljnji razvoj korporativnega poročanja bo sledil sprejetim in uveljavljenim okvirom uvajanja celovitega razmišljanja in celovitega poročanja.

Za vsa vprašanja v zvezi z letnim poročilom nam pišite na info@slo-zeleznice.si.



> TABELA GRI[®]

102-54,
102-55

SPLOŠNA STANDARDNA RAZKRITJA

Kazalnik	Razkritje	Poglavje	Stran	Komentar
GRI 101: Osnova 2016				
GRI 102: Splošna razkritja 2016				
Predstavitev organizacije				
102-1	Ime organizacije	Temeljni podatki	25	
102-2	Primarne blagovne znamke, izdelki in storitve	Temeljni podatki odvisnih družb na dan 31. december 2019	26	
		Poslovni model in razvojne usmeritve	29	
		Analiza po dejavnostih	59	
102-3	Sedež organizacije	Temeljni podatki	25	
102-4	Število držav, v katerih organizacija deluje, in imena držav, v katerih potekajo pomembne dejavnosti ali pa so posebej pomembne v zvezi s trajnostnimi vsebinami, obravnavanimi v poročilu	Analiza po dejavnostih	59	V letnem poročilu 2019 delno zajemamo število držav v poglavju Analiza po dejavnostih, v prihodnje načrtujemo samostojno shemo, ki bo prikazala dejavnosti po državah.
102-5	Lastništvo in pravna oblika	Temeljni podatki	25	
		Ključni deležniki	35	
		Izjava o upravljanju družbe	41, 45	
102-6	Trgi (geografska in sektorska razdelitev ter razdelitev po tipih odjemalcev)	Analiza po dejavnostih	59	
102-7	Velikost organizacije (število zaposlenih, število dejavnosti, prihodki od prodaje, obveznosti/kapital, število izdelkov ali storitev)	Družbena skrbnost	109	
		Analiza uspešnosti poslovanja	52	
		Analiza po dejavnostih	59	
102-8	Zaposleni po vrsti zaposlitve, vrsti pogodbe, regiji in spolu	Družbena skrbnost	109, 110	V skladu z našimi pravilniki podatkov o zaposlenih po vrsti pogodbe in regiji ne razkrivamo.
102-11	Pojasnilo, če in kako organizacija uporablja previdnostno načelo	Izjava o upravljanju družbe	40	
		Obvladovanje tveganj in priložnosti	143	
102-12	Zunanje listine, načela in druge ekonomske, okoljske in družbene pobude, katerih podpisnica in podpornica je organizacija	Izjava o upravljanju družbe	37	Razkrivamo kodekse, ki se vežejo na upravljanje družbe. V prihodnje načrtujemo popis tudi preostalih kodeksov, ki veljajo v skupini.
102-13	Članstvo v organizacijah	Sodelovanje v mednarodnem prostoru	134	
Strategija in analiza				
102-14	Izjava najvišjega nosilca odločanja v organizaciji o pomenu trajnostnega razvoja za organizacijo in o strategiji obravnavanja trajnostnega razvoja	Nagovor generalnega direktorja	12	
102-15	Ključni vplivi, tveganja in priložnosti	Okolje poslovanja	51	
		Analiza po dejavnostih	59, 62, 64, 67, 68, 71, 75, 79, 80, 85, 87, 88, 90	
Etika in integriteta				
102-16	Opis vrednot, načel, standardov in načel ravnanja, kot so kodeksi ravnanja in etični kodeksi	Poslovni model in razvojne usmeritve	28	
		Izjava o upravljanju družbe	37	
Upravljanje				
102-18	Upravljavska struktura organizacije, vključno s komisijami najvišjega organa upravljanja	Temeljni podatki	25	
		Izjava o upravljanju družbe	43, 45	



Kazalnik	Razkritje	Poglavje	Stran	Komentar
102-22	Sestava najvišjega organa upravljanja in komisij	Izjava o upravljanju družbe	43	
Vključevanje deležnikov				
102-40	Seznam skupin deležnikov, s katerimi organizacija sodeluje	Ključni deležniki	35	
102-42	Izhodišča za prepoznavanje in izbor deležnikov, vključno s pogostostjo sodelovanja po skupinah deležnikov	Ključni deležniki	35	
102-43	Pristopi pri vključevanju deležnikov, vključno s pogostostjo sodelovanja po skupinah deležnikov	Ključni deležniki	35	
102-44	Ključne teme in vprašanja, izpostavljena v procesu sodelovanja z deležniki in kako se je organizacija nanje odzivala, tudi prek svojega poročanja	Ključni deležniki	35	
Podatki o poročilu				
102-45	Seznam subjektov, vključenih v konsolidirane računovodske izkaze	Izjava o upravljanju družbe	37	
102-46	Proces definiranja vsebine poročila in zamejitve vidikov	Izjava o upravljanju družbe	37	V okviru kazalnika poročamo o zahtevah kodeksov ter načrtih in razvoju korporativnega poročanja. V prihodnje načrtujemo proces definiranja zamejitve vidikov.
		O stanju in razvoju korporativnega poročanja Slovenskih železnic	149	
102-49	Pomembnejše spremembe v primerjavi s prejšnjimi obdobji poročanja v zvezi z zamejitvijo obsega in vidikov	O stanju in razvoju korporativnega poročanja Slovenskih železnic	149	
102-50	Obdobje poročanja	O stanju in razvoju korporativnega poročanja Slovenskih železnic	149	
102-51	Datum zadnjega predhodnega poročila	Pomembnejši dogodki leta 2019	7	Na 40. seji, 20. maja 2019, je nadzorni svet družbe Slovenske železnice, d. o. o., potrdil revidirano Letno poročilo družbe Slovenske železnice, d. o. o., in skupine Slovenske železnice za leto 2018.
		Poročilo nadzornega sveta	19	
102-52	Cikel poročanja	O stanju in razvoju korporativnega poročanja Slovenskih železnic	149	Letno poročilo.
102-53	Kontaktne podatki za vprašanja v zvezi s poročilom	Temeljni podatki	25	
102-54	Sklic glede poročanja v skladu s standardi GRI	O stanju in razvoju korporativnega poročanja Slovenskih železnic	149	
		Tabela GRI	150	
102-55	Kazalo po smernicah GRI	Tabela GRI	150	
102-56	Zunanja preveritev poročanja po smernicah GRI			V prihodnje načrtujemo zunanje preveritve poročanja po smernicah GRI.
GRI 103: Upravljavski pristop				
103-1	Zamejitve bistvenih vidikov in mej poročanja	Poslovni model in razvojne usmeritve	28	V okviru kazalnika poročamo v poglavju Poslovni model in razvojne usmeritve ter O stanju in razvoju korporativnega poročanja Slovenskih železnic, v prihodnje pa načrtujemo podrobnejši pregled zamejitev bistvenih vidikov.
		Izjava o upravljanju družbe	37	
		O stanju in razvoju korporativnega poročanja Slovenskih železnic	149	



SPECIFIČNA STANDARDNA RAZKRITJA

Kazalnik	Razkritje	Poglavje	Stran	Komentar
EKONOMSKI VPLIVI				
GRI 201: Ekonomska uspešnost				
201-1	Neposredna ustvarjena in distribuirana ekonomska vrednost (prihodki, operativni stroški, plače in bonitete zaposlenih, plačila lastnikom kapitala, plačila državi (davki), donacije in druga vlaganja v skupnost)	Analiza uspešnosti poslovanja	52	
		Analiza finančnega položaja	91	
		Poslovnoizidna uspešnost poslovanja po posameznih družbah/dejavnostih	96	
GRI 203: Posredni ekonomski vplivi				
203-1	Razvoj in vpliv infrastrukturnih investicij in podpornih dejavnosti	Analiza po dejavnostih	80	
		Investicijska vlaganja	131	
		Raziskave in razvoj	138	
GRI 205: Protikorupcijsko ravnanje				
205-1	Število in delež aktivnosti, pri katerih so bila preverjena tveganja, povezana s korupcijo, in pri katerih so bila tovrstna tveganja ugotovljena	Izjava o upravljanju družbe	37	
		Notranja revizija	148	
OKOLJSKI VPLIV				
GRI 302: Energija				
302-1	Poraba energije v organizaciji	Okoljska skrbnost	123	Zaradi povečanja obsega prevoženih kilometrov v potniškem prometu se je skupna poraba energije povečala.
302-4	Zmanjšanje porabe energije v organizaciji	Okoljska skrbnost	123	
302-5	Zmanjšanje potreb po energiji za izdelke in storitve	Okoljska skrbnost	123	
Zmanjševanje potreb po energiji je zelo odvisno od prevoženih kilometrov, vendar pa v skupini Slovenske železnice stremimo k izboljšanju na področju energetske učinkovitosti. Specifična poraba energije ima trend zniževanja.				
GRI 304: Biodiverziteta				
304-2	Opis pomembnih vplivov aktivnosti, izdelkov in storitev na biotsko raznovrstnost na zaščitених naravovarstvenih območjih	Okoljska skrbnost	118	Poročamo o vplivu železniške infrastrukture na okolje, v katerega je ta umeščena. V prihodnje načrtujemo okrepitev poglavja s konkretnimi podatki o vplivih.
DRUŽBENI VPLIVI				
GRI 401: Zaposlovanje				
401-1	Število in stopnja novo zaposlenih in fluktuacija zaposlenih	Družbena skrbnost	109	V skupini Slovenske železnice skladno z določbami delovnopravne zakonodaje uresničujemo načelo enakega obravnavanje vseh delavcev.
401-2	Ugodnosti za zaposlene za polni delovni čas, ki niso na voljo zaposlenim za določen ali skrajšan delovni čas glede na glavne dejavnosti	Družbena skrbnost	110	
GRI 403: Varnost in zdravje pri delu				
403-1	Pojasnilo, ali ima podjetje uveden sistem upravljanja varnosti in zdravja pri delu	Družbena skrbnost	114	Spremljamo stanje po številu izobraževanj.
403-5	Usposabljanje zaposlenih o varstvu in zdravju pri delu	Družbena skrbnost	114	
403-6	Promocija zdravja pri delu	Družbena skrbnost	114	
403-9	Stopnja poškodb pri delu	Družbena skrbnost	108	



Kazalnik	Razkritje	Poglavje	Stran	Komentar
GRI 404: Izobraževanje				
404-1	Povprečno število ur izobraževanja na zaposlenega po spolu in po kategorijah zaposlenih	Družbena skrbnost	114	Spremljamo število ur izobraževanja po posameznih družbah.
GRI 405: Različnost in enake možnosti				
405-1	Struktura organov upravljanja in struktura zaposlenih po kategorijah zaposlenih (po spolu, starosti – pod 30 let, 30–50 let, nad 50 let, pripadniki manjših, drugi bistveni kazalniki različnosti)	Izjava o upravljanju družbe	37	
		Družbena skrbnost	110	
405-2	Razmerje med osnovnimi prihodki žensk v primerjavi z moškimi glede na vrsto zaposlitve, po ključnih lokacijah delovanja	Družbena skrbnost	110	V družbi Slovenske železnice skladno z delovnopravno zakonodajo izvajamo načelo enakega plačila za vse delavce.
GRI 413: Lokalne skupnosti				
413-1	Delež aktivnosti, pri katerih je bila vključena lokalna skupnost, kjer so bili preverjeni določeni vplivi in narejeni razvojni programi	Ključni deležniki	35	
		Sodelovanje s širšim okoljem	117	



RAČUNOVODSKO POROČILO



1. KONSOLIDIRANI RAČUNOVODSKI IZKAZI SKUPINE SLOVENSKE ŽELEZNICE

1.1 KONSOLIDIRANI IZKAZ FINANČNEGA POLOŽAJA

v EUR	Pojasnilo	Stanje na dan	
		31. 12. 2019	31. 12. 2018
SREDSTVA		984.548.113	895.348.983
A. Dolgoročna sredstva		719.258.530	487.926.532
Neopredmetena sredstva	2.3.1.1	14.765.290	14.310.101
Opredmetena osnovna sredstva	2.3.1.2	332.219.482	307.433.574
Naložbene nepremičnine	2.3.1.3	43.047.874	46.325.721
Naložbe v pridružene družbe	2.3.1.4	13.615.619	13.233.615
Druge finančne naložbe	2.3.1.4	2.093.464	2.093.564
Finančne terjatve	2.3.1.5	61.152.906	43.325.489
Poslovne terjatve	2.3.1.6	243.496.628	54.690.958
Odložene terjatve za davek	2.3.1.7	3.293.505	4.339.296
Druge dolgoročna sredstva	2.3.1.8	5.573.762	2.174.214
B. Kratkoročna sredstva		265.289.583	407.422.451
Sredstva, namenjena prodaji		333.029	117.464
Zaloge	2.3.1.9	35.862.289	32.873.197
Finančne terjatve	2.3.1.10	6.715.601	60.271.385
Terjatve do kupcev	2.3.1.11	65.088.521	51.803.986
Druge poslovne terjatve	2.3.1.12	138.549.265	80.799.798
Terjatve za davek iz dobička	2.3.2.10	932.767	34.316
Denar in denarni ustrezniki	2.3.1.13	17.808.111	181.522.305
KAPITAL IN OBVEZNOSTI		984.548.113	895.348.983
A. Kapital	2.3.1.14	541.144.769	356.023.566
a) Kapital lastnikov obvladujoče družbe		535.972.121	351.151.059
Vpoklicani kapital		359.529.921	205.274.421
Kapitalske rezerve		45.002.140	45.002.140
Zakonske rezerve		3.497.346	2.917.693
Druge rezerve iz dobička		46.448.165	38.275.168
Rezerve za pošteno vrednost		-3.540.193	-2.985.233
Zadržani poslovni izid		85.035.974	62.665.641
1. Preneseni čisti poslovni izid		59.522.051	45.034.736
2. Nerazporejeni čisti poslovni izid poslovnega leta		25.513.923	17.630.905
Prevedbene razlike		-1.232	1.229
b) Neobvladujoči delež		5.172.648	4.872.507
B. Dolgoročne obveznosti		281.452.438	208.271.650
Rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine	2.3.1.15	30.629.950	30.507.028
Druge rezervacije	2.3.1.15	1.124.267	640.194
Dolgoročno odloženi prihodki	2.3.1.16	1.645.488	1.963.320
Finančne obveznosti	2.3.1.17	115.848.878	42.663.310
Poslovne obveznosti	2.3.1.18	132.203.855	132.497.672
Odložene obveznosti za davek		0	126
C. Kratkoročne obveznosti		161.950.906	331.053.767
Finančne obveznosti	2.3.1.17	41.005.473	239.327.077
Obveznosti do dobaviteljev	2.3.1.19	35.607.685	32.687.478
Druge poslovne obveznosti	2.3.1.18	81.513.561	57.786.051
Obveznosti za davek iz dobička	2.3.2.10	3.824.187	1.253.161

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov ter jih je treba brati v povezavi z njimi.

1.2 KONSOLIDIRANI IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA

v EUR	Pojasnilo	2019	2018
1. Čisti prihodki od prodaje	2.3.2.1	443.472.213	422.888.080
2. Sprememba vrednosti zalog proizvodov in nedokon. proizv.		-1.239.678	-66.979
3. Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve	2.3.2.2	27.776.588	36.261.687
4. Drugi poslovni prihodki	2.3.2.3	131.000.251	102.862.468
5. Stroški blaga, materiala in storitev	2.3.2.4	226.720.381	220.290.691
6. Stroški dela	2.3.2.5	276.023.024	259.301.555
7. Odpisi vrednosti	2.3.2.6	49.970.820	38.689.848
8. Drugi poslovni odhodki	2.3.2.7	6.164.261	7.393.170
9. Poslovni izid iz poslovanja (1 ± 2 + 3 + 4 - 5 - 6 - 7 - 8)		42.130.888	36.269.992
10. Finančni prihodki	2.3.2.8	2.717.773	2.559.843
11. Finančni odhodki	2.3.2.9	4.300.359	7.426.773
12. Finančni izid (10 - 11)		-1.582.586	-4.866.930
13. Poslovni izid pred davki (9 + 13)		40.548.302	31.403.062
14. Obračunani davek		4.472.386	1.602.017
15. Odloženi davki	2.3.1.7	1.045.791	64.564
16. Davek iz dobička	2.3.2.10	5.518.177	1.666.581
17. Čisti poslovni izid obračunskega obdobja		35.030.125	29.736.481
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja, ki pripada:			
a) lastnikom obvladujoče družbe		34.266.572	29.312.868
b) neobvladujočemu deležu		763.553	423.613

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov ter jih je treba brati v povezavi z njimi.

1.3 KONSOLIDIRANI IZKAZ DRUGEGA VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA

v EUR	Pojasnilo	2019	2018
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja		35.030.125	29.736.481
Postavke, ki pozneje ne bodo prerazvrščene v poslovni izid		-676.177	-568.241
Aktuarski dobički/izgube		-676.177	-568.241
Postavke, ki bodo lahko pozneje prerazvrščene v poslovni izid		-23.276	-292.113
Tečajne razlike		-2.461	3.104
Druge spremembe		-20.815	-295.217
Drugi vseobsegajoči donos poslovnega leta		-699.453	-860.354
Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja		34.330.672	28.876.127
Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja, ki pripada:			
a) lastnikom obvladujoče družbe		33.565.562	28.426.113
b) neobvladujočemu deležu		765.110	450.014

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov ter jih je treba brati v povezavi z njimi.

1.4 KONSOLIDIRANI IZKAZ DENARNIH TOKOV

v EUR	Pojasnilo	2019	2018
A. DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU			
a) Čisti poslovni izid		35.030.125	29.736.481
Poslovni izid pred obdavčitvijo	1.2	40.548.302	31.403.062
Davki iz dobička in drugi davki, ki niso zajeti v poslovnih odhodkih		5.518.177	1.666.581
b) Prilagoditve za		50.139.541	36.649.330
Amortizacijo (+)	2.3.2.6	44.996.945	37.374.390
Prevrednotovalne poslovne prihodke (-)		-2.984.757	-3.163.509
Prevrednotovalne poslovne odhodke (+)	2.3.2.6	4.973.875	1.315.457
Finančne prihodke brez finančnih prihodkov iz posl. terjatev (-)	2.3.2.8	-2.318.297	-2.022.829
Finančne odhodke brez finančnih odhodkov iz posl. obveznosti (+)	2.3.2.9	4.056.979	7.195.262
Prihodke od pridobitve stavbne pravice, OOS in NN		-526.572	-7.562.778
Aktuarski preračun rezervacij za zaslužke zaposlencev		267.240	1.911.460
Obračun drugih rezervacij		188.453	-537.804
Odhodke za davke		2.681.112	1.524.008
Odpravo vkalkuliranih prihodkov in odhodkov		-947.751	476.876
Druge prilagoditve prihodkov in odhodkov		-247.686	138.797
c) Spremembe čistih obratnih sredstev (in rezervacij ter odloženih terjatev in obveznosti za davek) poslovnih postavk BS		-49.356.742	-3.442.160
Začetne manj končne poslovne terjatve		-73.295.803	-6.633.394
Začetne manj končne zaloge		-3.208.194	824.276
Končni manj začetni poslovni dolgovi		28.438.679	3.572.576
Končne manj začetne rezervacije		-1.291.424	-1.205.618
č) Prebitek prejemkov pri poslovanju (a + b + c + č + d)		35.812.924	62.943.651
B. DENARNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU			
a) Prejemki pri naložbenju		67.694.146	49.333.559
Prejemki od dobljenih obresti in deležev v dobičku drugih		852.170	442.682
Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev	2.3.1.2	1.625.441	1.595.425
Prejemki od odtujitve naložbenih nepremičnin	2.3.1.3	1.433.867	1.590.492
Prejemki od odtujitve finančnih naložb		63.782.668	45.704.960
b) Izdatki pri naložbenju		-260.307.799	-114.612.016
Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	2.3.1.1	-1.911.078	-1.858.286
Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	2.3.1.2	-229.515.240	-98.423.251
Izdatki za pridobitev naložbenih nepremičnin	2.3.1.3	-1.366.148	-308.154
Izdatki za pridobitev deležev v odvisnih družbah		-430.650	-747.180
Izdatki za pridobitev finančnih naložb		-27.084.683	-13.275.145
c) Prebitek izdatkov pri naložbenju (a + b)		-192.613.653	-65.278.457
C. DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU			
a) Prejemki pri financiranju		332.150.000	418.805.500
Prejemki od povečanja finančnih obveznosti za dokapitalizacijo		0	154.255.500
Prejemki od povečanja finančnih obveznosti	2.3.1.17	332.150.000	264.550.000
b) Izdatki pri financiranju		-339.063.036	-269.457.369
Izdatki za dane obresti iz najemov		-703.527	0
Izdatki za dane ostale obresti		-2.364.504	-3.633.314
Izdatki za odplačila finančnih obveznosti	2.3.1.17	-326.897.986	-262.824.055
Izdatki za odplačila obveznosti iz najemov	2.3.1.17	-5.632.050	0
Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku	2.3.1.14	-3.464.969	-3.000.000
c) Prebitek izdatkov pri financiranju (a + b)		-6.913.036	149.348.131
Č. Končno stanje denarnih sredstev	2.3.1.13	17.808.111	181.522.305
x) Denarni izid v obdobju (seštevek prebitkov Ac, Bc in Cc)		-163.713.765	147.013.325
+/- Obračunane tečajne razlike pri deviznih sredstvih		-429	-719
y) Začetno stanje denarnih sredstev	2.3.1.13	181.522.305	34.509.699

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov ter jih je treba brati v povezavi z njimi.

1.5 KONSOLIDIRANI IZKAZ GIBANJA KAPITALA

V obdobju od 1. januarja do 31. decembra 2019

v EUR	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička	Rezerve za pošteno vrednost	Zadržani poslovni izid		Prevedbene razlike	Kapital lastnikov obvladujoče družbe	Neobvladujoči delež	Skupaj
						Preneseni čisti poslovni izid	Nerazčisti pos. izid pos. leta				
Začetno stanje poročevalskega obdobja	205.274.421	45.002.140	2.917.693	38.275.168	-2.985.233	45.034.736	17.630.904	1.230	351.151.059	4.872.507	356.023.566
Spremembe lastniškega kapitala - transakcije z lastniki	154.255.500	0	0	0	0	-3.000.000	0	0	151.255.500	-464.969	150.790.531
Vnos dodatnih vplačil kapitala	154.255.500								154.255.500		154.255.500
Izplačilo deležev v dobičku in dividend						-3.000.000			-3.000.000	-464.969	-3.464.969
Spremembe celotnega vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja	0	0	0	0	-554.960	-143.589	34.266.572	-2.461	33.565.562	765.110	34.330.672
Vnos čistega posl. izida poročevalskega obdobja							34.266.572		34.266.572	763.553	35.030.125
Aktuarski dobički/izgube					-547.584	-128.593			-676.177		-676.177
Tečajne razlike								-2.461	-2.461		-2.461
Druge spremembe					-7.376	-14.996			-22.372	1.557	-20.815
Spremembe v kapitalu	0	0	579.653	8.172.997	0	17.630.904	-26.383.554	0	0	0	0
Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala						17.630.904	-17.630.904				0
Razporeditev dela čistega dobička poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala			579.653	8.172.997			-8.752.650				0
Končno stanje poročevalskega obdobja	359.529.921	45.002.140	3.497.346	46.448.165	-3.540.193	59.522.051	25.513.922	-1.231	535.972.121	5.172.648	541.144.769

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov ter jih je treba brati v povezavi z njimi.

V obdobju od 1. januarja do 31. decembra 2018

v EUR	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička	Rezerve za pošteno vrednost	Zadržani poslovni izid	Prevedbene razlike	Kapital lastnikov obvladujoče družbe	Neobvla- dujoči delež	Skupaj	
						Preneseni čisti poslovni izid	Neraz.čisti posl. izid posl. leta				
Začetno stanje poročevalskega obdobja	205.274.421	45.002.140	1.869.355	28.315.958	-2.382.728	19.974.815	27.672.859	-1.874	325.724.946	4.608.016	330.332.962
Spremembe lastniškega kapitala - transakcije z lastniki	0	0	0	0	0	-3.000.000	0	0	-3.000.000	-185.523	-3.185.523
Izplačilo deležev v dobičku in dividend						-3.000.000			-3.000.000		-3.000.000
Druge spremembe lastniškega kapitala										-185.523	-185.523
Spremembe celotnega vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja	0	0	0	0	-602.505	7.863	29.017.651	3.104	28.426.113	450.014	28.876.127
Vnos čistega posl. izida poročevalskega obdobja							29.312.868		29.312.868	423.613	29.736.481
Postavke, ki pozneje ne bodo prerazvrščene v poslovni izid					-602.505	7.863	-295.217		-889.859	26.401	-863.458
Dobički in izgube, ki izhajajo iz prevedbe računovodskih izkazov podjetij v tujini								3.104	3.104		3.104
Spremembe v kapitalu	0	0	1.048.338	9.959.210	0	28.052.058	-39.059.606	0	0	0	0
Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala						28.052.058	-28.052.058				0
Razporeditev dela čistega dobička poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala			1.048.338	9.959.210			-11.007.548				0
Končno stanje poročevalskega obdobja	205.274.421	45.002.140	2.917.693	38.275.168	-2.985.233	45.034.736	17.630.904	1.230	351.151.059	4.872.507	356.023.566

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov ter jih je treba brati v povezavi z njimi.

2. POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM

Družba Slovenske železnice, d. o. o., je obvladujoča družba skupine Slovenske železnice s sedežem na Kolodvorski ulici 11 v Ljubljani. Konsolidirani računovodski izkazi za leto, ki se je končalo 31. decembra 2019, se nanašajo na skupino Slovenske železnice, ki jo sestavljajo obvladujoča družba in njene odvisne družbe. V nadaljevanju so predstavljeni konsolidirani računovodski izkazi skupine SŽ za leto, ki se je končalo 31. decembra 2019. Konsolidirani računovodski izkazi vključujejo družbo SŽ, d. o. o., ter njene odvisne družbe in deleže skupine SŽ v pridruženih družbah (v nadaljevanju: skupina). Podrobnejši pregled sestave skupine SŽ je prikazan v poglavju Upravljanje odvisnih družb v poslovnem delu tega poročila.

2.1 PODLAGE ZA PRIPRAVO RAČUNOVODSKIH IZKAZOV

Izjava o skladnosti

Računovodski izkazi so pripravljeni v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (MSRP), ki jih je sprejel Svet za mednarodne računovodske standarde (IASB), v skladu s pojasnili, ki jih sprejema Odbor za pojasnjevanje mednarodnih standardov računovodskega poročanja (OPMSRP) in ki jih je sprejela tudi Evropska unija, ter v skladu z določili Zakona o gospodarskih družbah (ZGD).

Na dan izkaza finančnega položaja glede na proces potrjevanja standardov v Evropski uniji v računovodskih usmeritvah družbe Slovenske železnice, d. o. o., ni razlik med uporabljenimi MSRP in MSRP, ki jih je sprejela Evropska unija.

Poslovodstvo družbe Slovenske železnice, d. o. o., je računovodske izkaze odobrilo 24. julija 2020.

Podlage za merjenje

Računovodski izkazi so pripravljeni ob upoštevanju izvirnih vrednosti.

Funkcijska in predstavitevna valuta

Računovodski izkazi v tem poročilu so predstavljeni v evrih (EUR) brez centov, evro pa je tudi funkcionalna

valuta družbe. Zaradi zaokroževanja vrednostnih podatkov lahko prihaja do nepomembnih odstopanj v seštevkih v preglednicah.

Uporaba ocen in presoj

Priprava računovodskih izkazov temelji tudi na določenih ocenah in predpostavkah posloводства družbe, ki vplivajo na neodpisano vrednost sredstev in obveznosti ter tudi na izkazane prihodke in odhodke obračunskega obdobja. Ocena med drugim vključuje določitev življenjske dobe in preostale vrednosti nepremičnin, naprav in opreme ter neopredmetenih sredstev, sredstev v najemu, popravke vrednosti zaloga in terjatev, predpostavke, pomembne za aktuarski izračun v zvezi z določenimi zasluški zaposlenih, predpostavke, ki so vključene v izračun morebitnih rezervacij za tožbe, predpostavke o prihodnjem obdavčljivem dobičku za izračun odloženih davkov in predpostavke, povezane s prihodnjim poslovanjem odvisnih in pridruženih družb, ter predpostavke, uporabljene pri ugotavljanju morebitnih slabitev drugih finančnih naložb. Ne glede na to, da poslovodstvo družbe med pripravo predpostavk skrbno prouči vse dejavnike, ki na to lahko vplivajo, je mogoče, da se dejanske posledice poslovnih dogodkov razlikujejo od ocenjenih. Zato je treba pri računovodskih ocenah uporabiti presojo ter upoštevati morebitne spremembe poslovnega okolja, nove poslovne dogodke, dodatne informacije in izkušnje.

Glavne ocene in predpostavke na dan izkaza finančnega položaja, ki so vezane na prihodnje poslovanje in bi lahko povzročile vrednostno pomembnejše popravke knjigovodskih vrednosti sredstev in obveznosti, so navedene v nadaljevanju. Podatki o pomembnih ocenah negotovosti in odločilnih presojah, ki jih je poslovodstvo družbe pripravilo po računovodskih usmeritvah in ki najbolj vplivajo na zneske v računovodskih izkazih, so opisani v naslednjih pojasnilih, ostala razkritja in podrobnosti razkrivamo pri računovodskih usmeritvah:

> Preizkus oslabitve sredstev

Podatki o pomembnih ocenah negotovosti in kritičnih presojah, ki jih je skupina SŽ/družba SŽ, d. o. o., pripravila v procesu uresničevanja računovodskih usmeritev in ki najbolj vplivajo na zneske v računovodskih izkazih, so bili uporabljeni pri presoji vrednosti:

- > naložbenih nepremičnin (pojasnilo 2.3.1.3.);
- > dobrega imena (pojasnilo 2.3.1.1.);
- > naložb v odvisne družbe (pojasnilo 6.6.1.4.);
- > dolgoročnih finančnih naložb (pojasnilo 2.3.1.4.);
- > drugih kratkoročnih poslovnih terjatev (pojasnilo 2.3.1.12.).

> Pozaposlitveni zasluški zaposlenih

V okviru obvez za pozaposlitvene zasluške zaposlenih je evidentirana sedanja vrednost odpravnin ob upokojitvi. Pripoznane so na podlagi aktuarskega izračuna, ki ga odobri poslovodstvo obvladujoče družbe. Aktuarski izračun temelji na predpostavkah in ocenah, veljavnih ob nastanku izračuna, ki se zaradi sprememb v prihodnje lahko razlikujejo od dejanskih predpostavk, ki bodo veljale takrat. To se nanaša predvsem na določitev diskontne stopnje, ocene fluktuacije zaposlenih, ocene smrtnosti in ocene rasti plač. Obveze za pozaposlitvene zasluške zaposlenih so zaradi kompleksnosti aktuarskega izračuna in dolgoročnega značaja postavke, občutljive za spremembe navedenih ocen.

> Rezervacije za tožbe in pogojne obveznosti

Rezervacija je pripoznana, ko ima družba zaradi preteklega dogodka pravne ali posredne obveze, ki jih je mogoče zanesljivo oceniti, in če je verjetno, da bo pri poravnavi obveze potreben odtok dejavnikov, ki omogočajo gospodarske koristi. Možne obveznosti v računovodskih izkazih niso pripoznane, ker bo njihov dejanski obstoj potrjen z nastopom ali nenastopom dogodkov šele v nenapovedljivi prihodnosti, na kar pa družba ne more vplivati. Poslovodstvo obvladujoče družbe redno preverja, ali je za poravnavo možne obveznosti verjeten odliv sredstev, ki omogočajo ekonomske koristi. Če postane verjeten, se možna obveznost prerazporedi tako, da se zanjo v računovodskih izkazih oblikuje rezervacija v trenutku, ko se spremeni stopnja verjetnosti.

> Terjatve za odložene davke

Terjatve za odložene davke so pripoznane iz oblikovanja rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi, rezervacij za dana jamstva, davčne izgube in neporabljenih investicijskih olajšav. Odložene terjatve za davek se pripoznajo v obsegu, za katerega obstaja verjetnost, da bo

na razpolago prihodnji obdavčljivi dobiček, v breme katerega bo v prihodnje mogoče uporabiti odloženo terjatev.

2.2 POMEMBNE RAČUNOVODSKE USMERITVE

Pomembne računovodske usmeritve

Skupina Slovenske železnice uporablja iste računovodske usmeritve za vsa obdobja, ki so predstavljena v priloženih konsolidiranih računovodskih izkazih, razen zaradi spremembe, ki je posledica uvedbe standarda MSRP 16 v letu 2019. Družbe v skupini Slovenske železnice uporabljajo enotne računovodske usmeritve.

Skupino Slovenske železnice sestavljajo družbe:

- > SŽ, d. o. o. (obvladujoča družba),
- > SŽ-Tovorni promet, d. o. o., 100-odstotno v lasti obvladujoče družbe,
- > SŽ-Potniški promet, d. o. o., 100-odstotno v lasti obvladujoče družbe,
- > SŽ-Infrastruktura, d. o. o., 100-odstotno v lasti obvladujoče družbe,
- > SŽ-Vleka in tehnika, d. o. o., 100-odstotno v lasti obvladujoče družbe,
- > SŽ-Železniško gradbeno podjetje Ljubljana, d. d., 79,82-odstotno v lasti obvladujoče družbe,
- > Prometni institut Ljubljana, d. o. o., 100-odstotno v lasti obvladujoče družbe,
- > SŽ-Železniška tiskarna Ljubljana, d. d., 64,28-odstotno v lasti obvladujoče družbe,
- > SŽ-ŽIP, storitve, d. o. o., 100-odstotno v lasti obvladujoče družbe,
- > Fersped d. o. o., 100-odstotno v lasti obvladujoče družbe,
- > VV-LOG, d. o. o., 2/3 v lasti Ferspeda, d. o. o. (1/3 je lastni delež družbe),
- > Kamnolom Verd, d. o. o., 100-odstotno v lasti SŽ-Železniškega gradbenega podjetja Ljubljana, d. d.,
- > SŽ-ŽGP, d. o. o., Podgorica (Republika Črna gora), 100-odstotno v lasti SŽ-Železniškega gradbenega podjetja Ljubljana, d. d.,
- > SŽ-ŽIP, d. o. o., Savudrija (Republika Hrvaška), 100-odstotno v lasti SŽ-ŽIP, storitve, d. o. o.,

- > SI-Cargo Logistics, d. o. o., Beograd (Republika Srbija), 100-odstotno v lasti družbe SŽ-Tovorni promet, d. o. o.

Glasovalne pravice v vseh navedenih družbah so enake deležem v njihovem kapitalu.

Družba Fercargo, d. o. o., Sarajevo (BIH), ki je v 70-odstotni lasti družbe Fersped, d. o. o., je zaradi neobvladovanja izključena iz konsolidacije.

Računovodske usmeritve se nanašajo na skupino SŽ kot tudi na družbo SŽ, d. o. o., ter so predstavljene le v prvem delu računovodskega poročila.

Na novo sprejeti in dopolnjeni standardi in pojasnila

Predstavljeni standardi in pojasnila, ki jih je izdal Odbor za mednarodne računovodske standarde (OMRS) in ki jih je potrdila EU, še niso stopili v veljavo na datum odobritve teh računovodskih izkazov. Možnost zgodnejše uporabe posameznega standarda ni bila uporabljena v skupini SŽ/družbi SŽ, d. o. o.

standardi/pojasnila	veljavnost od	pričakovani vpliv na računovodske izkaze
Spremembe MRS 1 in MRS 8	1. januar 2020	ni bistvenega vpliva
Spremembe MSRP 9, MRS 39 in MSRP 7	1. januar 2020	ni bistvenega vpliva
Temeljni okvir standardov MSRP	1. januar 2020	v preučevanju

Spremembe MRS 1 in MRS 8

Spremembe pojasnjujejo opredelitev izraza bistven in način njegove uporabe. V skladu z novo opredelitvijo so informacije bistvene, če lahko upravičenec pričakuje, da bo njihova opustitev, napačna navedba ali prikrivanje, vplivala na splošne odločitve uporabnikov računovodskih izkazov, ki te odločitve sprejemajo na podlagi računovodskih izkazov, ki zagotavljajo finančne informacije podjetja. Spremembe hkrati zagotavljajo, da je opredelitev izraza bistven usklajena z vsemi standardi MSRP. Spremembe veljajo za letna obdobja z začetkom 1. januarja 2020 ali pozneje. V skupini SŽ/družbi SŽ, d. o. o., uvedba spremembe standarda MSRP 1 in MRS 8 ne bo bistveno vplivala na računovodske izkaze.

Spremembe MSRP 9, MRS 39 in MSRP 7

V okviru zaključne faze odziva na učinke reforme medbančnih obrestnih mer na računovodsko poročanje podjetij je Upravni odbor za mednarodne računovodske standarde objavil spremembe standardov MSRP 9, MRS 39 in MSRP 7. Spremembe obravnavajo zadeve, ki vplivajo na finančno poročanje v obdobju pred zamenjavo obstoječe referenčne obrestne mere z nadomestno obrestno mero ter posledice tega na posebne zahteve v povezavi z računovodskim varovanjem pred tveganjem iz standardov MSRP 9, MRS 39 in MSRP 7, pri čemer mora podjetje upoštevati rezultate analize planiranega poslovanja v prihodnosti. Podjetje lahko za pripoznavanje vseh varovanj pred tveganjem, na katera vpliva reforma referenčne obrestne mere, uporabi začasno olajšavo in v obdobju negotovosti pred zamenjavo obstoječe referenčne obrestne mere z nadomestno skoraj netvegano obrestno mero nadaljuje pripoznavanje računovodskega varovanja pred tveganjem. Spremembe veljajo za letna obdobja z začetkom 1. januarja 2020 ali pozneje in jih mora podjetje uporabiti za nazaj, zgodnja uporaba sprememb je dovoljena. V skupini SŽ/družbi SŽ, d. o. o., uvedba spremembe standarda MSRP 9, MRS 39 in MSRP 7 ne bo bistveno vplivala na računovodske izkaze.

Temeljni okvir standardov MSRP

Upravni odbor za mednarodne računovodske standarde je objavil prenovo temeljnega okvira standardov pri računovodskem poročanju. Dokument vsebuje spremembe MSRP 2, MSRP 3, MSRP 6, MSRP 14, MRS 1, MRS 8, MRS 34, MRS 37, MRS 38, OPMSRP 12, OPMRSP 19, OPMSRP 20, OPMSRP 22 in SIC-32. Namen sprememb je podpora prehodu na revidirani konceptualni okvir za podjetja, ki s pomočjo tega okvira razvijajo svoje računovodske usmeritve na podlagi navodil temeljnega okvira takrat, kadar določene transakcije ne obravnava noben standard MSRP. Za podjetja, ki svoje računovodske usmeritve sprejemajo na podlagi temeljnega okvira, velja prenovljen temeljni okvir za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2020 ali pozneje. Skupina SŽ/družba SŽ, d. o. o., še preučuje vpliv temeljnega okvira standardov in ga bo uporabila ob njegovi uveljavitvi.

Novi standardi in spremembe obstoječih standardov, ki jih je izdal OMRS, vendar jih EU še ni sprejela

standardi/pojasnila	veljavnost od	vpliv na računovodske izkaze
Spremembe MSRP 3 Poslovne združitve	1. januar 2020	ni bistvenega vpliva
Spremembe MSRP 10 Konsolidirani računovodski izkazi in MRS 28 Naložbe v pridružena podjetja in skupne podvige		ni bistvenega vpliva

Spremembe MSRP 3 Poslovne združitve

UOMRS je objavil spremembe pri opredelitvi poslovanja z namenom odpraviti negotovosti pri določanju, ali gre za prevzem poslovanja ali skupine sredstev. Dopolnila veljajo za poslovne združitve, pri katerih je datum prevzema v obdobju letnega poročanja z začetkom 1. januarja 2020 ali pozneje, in za prevzem sredstev ob začetku tega obdobja ali pozneje. Zgodnejša uporaba sprememb MSRP 3 je dovoljena.

Spremembe so izboljšale opredelitev poslovnega subjekta, ki zdaj navaja, da je namen poslovanja poslovnega subjekta zagotavljati blago in storitve za stranke, medtem ko je stara opredelitev poudarjala donose v obliki dividend, nižje stroške in druge gospodarske koristi za vlagatelje in druge deležnike.

Spremembe MSRP 10 Konsolidirani računovodski izkazi in MRS 28 Naložbe v pridružena podjetja in skupne podvige.

Spremembe obravnavajo neskladje med zahtevami standarda MSRP 10 in tistimi iz standarda MRS 28 pri obravnavi prodaje ali prispevka sredstev med vlagateljem in njegovo pridruženo družbo ali skupnim podvigom. Najpomembnejša posledica spremembe je, da podjetje pripozna celoten znesek dobička ali izgube, kadar transakcija vključuje poslovanje (ne glede na to, ali se nahaja v hčerinski družbi ali ne). Za transakcije s sredstvi, ki jih podjetje ne uporablja pri poslovanju, pripozna le del dobička ali izgube, tudi kadar so sredstva v hčerinski družbi. Odbor za mednarodne računovodske standarde je veljavnost spremembe standarda v pričakovanju rezultatov projekta raziskave obračuna sredstev po kapitalski metodi odložil za nedoločen čas.

Začetna uporaba novih sprememb obstoječih standardov, ki veljajo v tekočem računovodskem obdobju

standardi/pojasnila	veljavnost od	vpliv na računovodske izkaze
MSRP 16 Najemi	1. januar 2019	vpliv na računovodske izkaze
Spremembe MSRP 9 Finančni instrumenti	1. januar 2019	ni bistvenega vpliva
Spremembe MRS 19 Zaslužki zaposlenecv	1. januar 2019	ni bistvenega vpliva
Spremembe MRS 28 Finančne naložbe v pridružena podjetja in skupne podvige	1. januar 2019	ni bistvenega vpliva
Spremembe različnih standardov »Izboljšav MSRP (obdobje 2015-2017)	1. januar 2019	ni bistvenega vpliva
OPMSRP 23 Negotovosti glede obravnav davka iz dobička	1. januar 2019	ni bistvenega vpliva

MSRP 16 Najemi

V Uradnem listu Evropske unije je bila objavljena Uredba komisije (EU) 2017/1986 z dne 31. oktobra 2017 o spremembi Uredbe (ES) št. 1606/2002 Evropskega parlamenta in Sveta v zvezi z Mednarodnim standardom računovodskega poročanja 16 Najemi, ki je nadomestil MRS 17.

Področje uporabe MSRP 16 obsega poročanje o najemih sredstev in prikazovanju obveznosti iz najetih sredstev za večino najemnih pogodb z nekaterimi izjemami. Najemnik mora v skladu s standardom vse najeme obračunati po enotnem modelu v okviru finančnega položaja družbe. Standard najemnikom omogoča dve izjemi pri pripoznavanju, in sicer v primeru sredstev z majhno vrednostjo

in kratkoročnih najemov, ki trajajo 12 mesecev ali manj. Najemnik na datum začetka najema pripozna obveznost za plačilo najemnine in sredstvo, ki pomeni pravico do uporabe sredstva med trajanjem najema.

Skupina SŽ/družba SŽ, d. o. o., je v skladu s standardom uporabila izjeme za najemne pogodbe z majhnimi vrednostmi do višine 5.000 EUR in za najeme, katerih trajanje najema se konča prej kot v 12 mesecih na datum začetka uporabe.

Najemnik mora ločeno pripoznati odhodke za obresti, ki se nanašajo na obveznosti iz najema, in stroške amortizacije pri sredstvu iz pravice do uporabe. Prav tako mora ob pojavu nekaterih dogodkov, kot sta sprememba dobe trajanja najema in sprememba višine prihodnjih najemnin zaradi spremembe indeksa ali stopnje, ki je podlaga za določanje najemnine, ponovno izmeriti obveznost iz najema. Vrednost ponovne izmere obveznosti iz najema najemnik na splošno pripozna kot prilagoditev sredstva iz pravice do uporabe.

Standard ponuja dva pristopa prehoda na novi standard, in sicer tako, da najemnik uporabi ta standard:

- > za nazaj za vsako predhodno poročevalsko obdobje, predstavljeno z uporabo MRS 8 Računovodske usmeritve, spremembe računovodskih ocen in napake;
- > za nazaj s kumulativnim učinkom začetka uporabe standarda MSRP 16, pripoznanim na datum začetka uporabe.

Skupina SŽ/družba SŽ, d. o. o., je za prehod na novi standard uporabila metodo s kumulativnim učinkom začetka uporabe tega standarda na datum 1. januar 2019. Skupina SŽ/družba SŽ, d. o. o., primerjalnih podatkov za leto 2018 ni preračunavala, temveč je vse spremembe zaradi prehoda na nov standard izkazala kot prilagoditev začetnega stanja v bilanci stanja na datum začetka uporabe.

Učinki vpeljave novega standarda MSRP 16 na izkaz finančnega položaja skupine Slovenske železnice in družbe Slovenske železnice, d. o. o.

v EUR	Skupina SŽ			Slovenske železnice, d. o. o.		
	31. 12. 2018	prilagoditve	1. 1. 2019 prilagojeno	31. 12. 2018	prilagoditve	1. 1. 2019 prilagojeno
SREDSTVA	895.348.983	26.271.208	921.620.191	759.530.774	545.778	760.076.552
A. Dolgoročna sredstva	487.926.532	26.271.208	514.197.740	438.686.163	545.778	439.231.941
Neopredmetena sredstva	14.310.101	0	14.310.101	9.547.492	0	9.547.492
Opredmetena osnovna sredstva	307.433.574	26.271.208	333.704.782	15.607.125	545.778	16.152.903
Naložbene nepremičnine	46.325.721	0	46.325.721	47.260.151	0	47.260.151
Naložbe v odvisne družbe	0	0	0	272.554.833	0	272.554.833
Naložbe v pridružene družbe	13.233.615	0	13.233.615	3.079.623	0	3.079.623
Druge finančne naložbe	2.093.564	0	2.093.564	2.090.592	0	2.090.592
Finančne terjatve	43.325.489	0	43.325.489	82.872.956	0	82.872.956
Poslovne terjatve	54.690.958	0	54.690.958	3.811.552	0	3.811.552
Odložene terjatve za davek	4.339.296	0	4.339.296	1.225.007	0	1.225.007
Druge dolgoročna sredstva	2.174.214	0	2.174.214	636.832	0	636.832
B. Kratkoročna sredstva	407.422.451	0	407.422.451	320.844.611	0	320.844.611
Sredstva, namenjena prodaji	117.464	0	117.464	112.459	0	112.459
Zaloge	32.873.197	0	32.873.197	565	0	565
Finančne terjatve	60.271.385	0	60.271.385	160.376.513	0	160.376.513
Terjatve do kupcev	51.803.986	0	51.803.986	3.072.539	0	3.072.539
Druge poslovne terjatve	80.799.798	0	80.799.798	1.029.196	0	1.029.196
Terjatve za davek iz dobička	34.316	0	34.316	0	0	0
Denar in denarni ustrezniki	181.522.305	0	181.522.305	156.253.339	0	156.253.339
KAPITAL IN OBVEZNOSTI	895.348.983	26.271.208	921.620.191	759.530.774	545.778	760.076.552
A. Kapital	356.023.566	0	356.023.566	307.342.908	0	307.342.908
a) Kapital lastnikov obvladujoče družbe	351.151.059	0	351.151.059	307.342.908	0	307.342.908
Vpoklicani kapital	205.274.421	0	205.274.421	205.274.421	0	205.274.421
Kapitalske rezerve	45.002.140	0	45.002.140	45.002.140	0	45.002.140
Zakonske rezerve	2.917.693	0	2.917.693	2.917.693	0	2.917.693
Druge rezerve iz dobička	38.275.168	0	38.275.168	38.275.168	0	38.275.168
Rezerve za pošteno vrednost	-2.985.233	0	-2.985.233	-385.614	0	-385.614
Zadržani poslovni izid	62.665.641	0	62.665.641	16.259.100	0	16.259.100
1. Preneseni čisti poslovni izid	45.034.736	0	45.034.736	6.299.890	0	6.299.890
2. Nerazpor. čisti posl. izid poslov. leta	17.630.905	0	17.630.905	9.959.210	0	9.959.210
Prevedbene razlike	1.229	0	1.229	0	0	0
b) Neobvladujoči delež	4.872.507	0	4.872.507	0	0	0
B. Dolgoročne obveznosti	208.271.650	20.852.128	229.123.778	87.722.531	465.340	88.187.871
Rezervacije za jubil. nagrade in odprav.	30.507.028	0	30.507.028	2.179.129	0	2.179.129
Druge rezervacije	640.194	0	640.194	0	0	0
Dolgoročno odloženi prihodki	1.963.320	0	1.963.320	2.528	0	2.528
Finančne obveznosti	42.663.310	20.852.128	63.515.438	80.469.673	465.340	80.935.013
Poslovne obveznosti	132.497.672	0	132.497.672	5.071.201	0	5.071.201
Odložene obveznosti za davek	126	0	126	0	0	0
C. Kratkoročne obveznosti	331.053.767	5.419.080	336.472.847	364.465.335	80.438	364.545.773
Finančne obveznosti	239.327.077	5.419.080	244.746.157	356.870.119	80.438	356.950.557
Obveznosti do dobaviteljev	32.687.478	0	32.687.478	4.509.962	0	4.509.962
Druge poslovne obveznosti	57.786.051	0	57.786.051	3.085.254	0	3.085.254
Obveznosti za davek iz dobička	1.253.161	0	1.253.161	0	0	0

V skupini SŽ so se sredstva v najemu in obveznosti najema zaradi prehoda na nov standard 1. januarja 2019 povečala za 26.271 tisoč EUR.

V družbi SŽ, d. o. o., so se sredstva v najemu in obveznosti najema zaradi prehoda na nov standard 1. januarja 2019 povečala za 545,8 tisoč EUR.

Spremembe MSRP 9 Finančni instrumenti

Elementi predplačila z negativnim nadomestilom, ki jih je EU sprejela 22. marca 2018, veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2019 ali pozneje. Obstoječe zahteve MSRP 9 glede pravice do prekinitve pogodbe se spremenijo, da lahko stranka ne glede na dogodek ali okoliščino, ki povzroči predčasno prekinitev pogodbe, plača ali prejme razumno nadomestilo za to predčasno prekinitev. Na primer stranka lahko plača ali prejme razumno nadomestilo, ko se odloči za predčasno prekinitev pogodbe (ali drugače povzroči predčasno prekinitev). Izračun nadomestila mora biti v primeru kazni zaradi predčasnega odplačila in tudi v primeru nagrade zaradi predčasnega odplačila enak. V skupini SŽ/družbi SŽ, d. o. o., uvedba spremembe standarda MSRP 9 ni imela bistveno vplivala na računovodske izkaze.

Spremembe MRS 19 Zaslužki zaposlenecv

Spremembe računovodskega standarda se nanašajo na zahtevo, da se pri določanju kratkoročnih zaslužkov zaposlenecv in neto zneska obresti v preostalem poročevalskem obdobju po spremembi, omejitvi ali poravnavi programa zaslužkov zaposlenecv uporabijo posodobljene aktuarske predpostavke. Spremembe hkrati pojasnjujejo vpliv upoštevanja sprememb, omejitev ali poravnave programa na zahtevo glede zgornje meje vrednosti sredstev. V skupini SŽ/družbi SŽ, d. o. o., uvedba spremembe standarda MRS 19 ni bistveno vplivala na računovodske izkaze.

Spremembe MRS 28 Finančne naložbe v pridružena podjetja in skupne podvige

Spremembe pojasnjujejo dilemo, ali spada merjenje dolgoročnih naložb, predvsem se to nanaša na zahtevo po slabitvi dolgoročnih naložb v pridružene družbe in

skupne podvige, ki so po vsebini del čiste naložbe v pridruženi družbi ali skupnem podvigu, v okvir standarda MSRP 9, MRS 28 ali kombinacijo obeh. Spremembe pojasnjujejo, da mora podjetje pri pripoznavanju dolgoročnih naložb, ki niso merjene po kapitalski metodi, uporabiti določila MSRP 9 pred uporabo standarda MRS 28. Pri uporabi standarda MSRP 9 podjetje ne upošteva nobenih prilagoditev knjigovodske vrednosti dolgoročnih deležev, ki sicer izhajajo iz uporabe standarda MRS 28. V skupini SŽ/družbi SŽ, d. o. o., uvedba spremembe standarda MRS 28 ni bistveno vplivala na računovodske izkaze.

Spremembe različnih standardov zaradi izboljšav MSRP (obdobje 2015-2017)

Spremembe različnih standardov (MSRP 3, MSRP 11, MRS 12 in MRS 23) izhajajo iz letnega projekta za izboljšanje MSRP, njihov namen pa je predvsem odpravljanje neskladnosti in razlaganje besedila. Spremembe MSRP 3 vsebujejo pojasnilo, da podjetje ponovno izmeri svoj prejšnji delež v skupni dejavnosti, ko pridobi obvladovanje nad poslovnim subjektom, če podjetje pridobi skupno obvladovanje nad poslovnim subjektom, svojega prejšnjega deleža v skupni dejavnosti v skladu z MSRP 11 ne izmeri ponovno. Podjetje vse posledice izplačila dividend na davek iz dobička obračuna enako v skladu z MRS 12 in v skladu s spremembo MRS 23 podjetje kot del splošnih posojil obravnava vsa posojila, prvotno namenjena razvoju sredstva, kot je sredstvo, usposobljeno za nameravano uporabo ali prodajo. Spremembe standardov veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2019 ali pozneje.

OPMSRP 23 Negotovosti pri obravnavi davka iz dobička

Negotovosti pri obravnavi davka iz dobička, ki jih je EU sprejela 23. oktobra 2018, veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2019 ali pozneje. V tem pojasnilu je pojasnjeno, kako uporabiti zahteve za pripoznavanje in merjenje iz MRS 12, kadar obstaja negotovost glede obravnav davka iz dobička. Negotova davčna obravnava je davčna obravnava, za katero je negotovo, ali jo bo zadevni davčni organ sprejel kot davčno obravnavo, ki je v skladu z davčno zakonodajo. V takih okoliščinah družba pripozna in meri svoje odmerjene ali odložene terjatve ali obveznosti za davek v skladu z zahtevami iz MRS 12 na podlagi obdavčljivega dobička (davčne izgube), davčnih

osnov, neizrabljenih davčnih izgub, neizrabljenih davčnih dobropisov in davčnih stopenj, določenih v skladu z OPMRSP 23. Uvedba pojasnila OPMSRP 23 ni povzročila pomembnih sprememb v računovodskih izkazih skupine SŽ/družbe SŽ, d. o. o.

Posamezne računovodske usmeritve

a) Podlaga za konsolidiranje

Konsolidirani računovodski izkazi skupine SŽ vključujejo računovodske izkaze obvladujoče družbe SŽ, d. o. o., in odvisnih družb. Računovodski izkazi družb v skupini SŽ so pripravljeni za isto poročevalsko obdobje kot računovodski izkazi matične družbe in z uporabo istih računovodskih usmeritev.

Poslovne združitve

Poslovne združitve se obračunavajo po prevzemni metodi na dan prevzema, oziroma ko prevzemna družba pridobi obvladovanje. Pridobljena opredeljena sredstva in prevzete obveznosti se merijo po pošteni vrednosti na datum prevzema.

V skupini SŽ se pripozna dobro ime kot sredstvo, ki predstavlja prihodnje gospodarske koristi, ki izhajajo iz drugih sredstev, pridobljenih v poslovni združitvi, ki niso posamično opredeljena in ločeno pripoznana.

Po začetnem pripoznavanju se enkrat letno preverja obstoj dejavnikov, ki bi lahko negativno vplivali na prihodnje denarne tokove denar ustvarjajoče enote, pridobljene ob pripojitvi. Zmanjšanje vrednosti denar ustvarjajoče enote se v računovodskih izkazih pripozna kot slabitev dobrega imena oziroma sredstev denar ustvarjajoče enote v breme tekočega poslovnega izida.

Odvisne družbe

Odvisna družba je pravno samostojna družba, ki jo neposredno ali posredno obvladuje družba SŽ, d. o. o.

Družba je obvladujoča v drugi družbi:

- > če ima večino glasovalnih pravic v drugi družbi;

- > če ima pravico imenovati ali odpoklicati večino članov posloводства ali nadzornega sveta druge družbe in je hkrati družbenik te družbe;
- > če ima pravico do prevladujočega vpliva nad drugo družbo na podlagi podjetniške pogodbe ali drugega pravnega temelja;
- > če je družbenik v drugi družbi in če na podlagi pogodbe z drugimi družbeniki te družbe nadzoruje večino pravic v tej družbi;
- > če ima prevladujoči vpliv nad drugo družbo oziroma ga dejansko izvaja ali si podreja vodenje te družbe.

Računovodski izkazi odvisnih družb so vključeni v konsolidirane računovodske izkaze skupine SŽ od datuma, ko se obvladovanje začne, do datuma, ko preneha. Računovodske usmeritve odvisnih družb so usklajene z usmeritvami skupine SŽ.

Ko skupina SŽ izgubi obvladovanje odvisne družbe:

- > odpravi pripoznana sredstva in obveznosti nekdanje odvisne družbe, neobvladujočih deležev in tudi pripoznanje drugih sestavin kapitala, ki se nanašajo na odvisno družbo;
- > pripozna se dobiček ali izguba, ki je povezana z izgubo obvladovanja in jo je mogoče pripisati nekdanjemu obvladujočemu deležu;
- > če skupina SŽ zadrži kakšen delež v prejšnji odvisni družbi, se ta delež izkazuje med drugimi finančnimi naložbami.

V računovodskih izkazih družbe SŽ, d. o. o., so naložbe v odvisne družbe obračunane po nabavni vrednosti. Družba SŽ, d. o. o., pripozna prihodke iz finančne naložbe v višini, kolikor jih dobi pri razdelitvi nabranega dobička odvisne družbe, nastalega po datumu, ko je bila finančna naložba pridobljena.

Pri ocenjevanju, ali obstaja kakršenkoli znak, da bi bilo sredstvo (naložba v odvisno družbo) oslabiljeno, obvladujoča družba upošteva naslednje znake:

- > iz zunanjih virov:
 - > pomembne spremembe v tehnološkem, tržnem, gospodarskem ali pravnem okolju,

- > v obdobju povečanja obrestnih mer vpliv tega povečanja na diskontno mero,
- > knjigovodska vrednost sredstev je večja od tržne kapitalizacije;
- > iz notranjih virov:
 - > gospodarska uspešnost naložbe je manjša, kot je bilo pričakovati,
 - > knjigovodska vrednost naložbe v ločenih računovodskih izkazih presega vrednost čistih sredstev družbe, v katero naloži, v konsolidiranih računovodskih izkazih, vključno s povezanim dobrim imenom,
 - > dejanski denarni tokovi in poslovni izid iz poslovanja, ki priteka iz naložbe, so pomembno slabši, kot so bili načrtovani.

Vrednost naložbe v odvisno družbo se oceni z uporabo na donosu zasnovanega načina ocenjevanja (income-based approach), ki zahteva identifikacijo donosov, ki jih diskontiramo na sedanjo vrednost.

Družba SŽ, d. o. o., ima z odvisnimi družbami (SŽ-Tovorni promet, d. o. o., SŽ-Potniški promet, d. o. o., SŽ-Infrastruktura, d. o. o., SŽ-Prometni institut, d. o. o., SŽ-VIT, d. o. o., SŽ-ŽIP, d. o. o., in Fersped, d. o. o.), v skladu z določili 533. člena Zakona o gospodarskih družbah, sklenjeno pogodbo o obvladovanju. Na podlagi 542. člena Zakona o gospodarskih družbah mora obvladujoča družba odvisni družbi poravnati vsako med trajanjem pogodbe nastalo letno izgubo, če ta ni poravnana iz drugih rezerv iz dobička, v katere je bil odveden dobiček med trajanjem pogodbe.

Leta 2019 so obvladovane družbe skupine SŽ izkazale dobiček, razen družbe SŽ-ŽIP, d. o. o., ki ji je obvladujoča družba pokrila izgubo v višini 2.099.557 EUR in družbe SŽ-VIT, d. o. o., ki ji je obvladujoča družba prav tako pokrila izgubo v višini 3.498.789 EUR v skladu s 542. členom Zakona o gospodarskih družbah.

Naložbe v pridružene družbe

Pridružene družbe so družbe, v katerih ima skupina pomemben vpliv, ne obvladuje pa njihove finančne in poslovne usmeritve. Naložbe v pridružene družbe se v posamičnih računovodskih izkazih ob začetnem pripoznavanju merijo po nabavni vrednosti. V konsolidiranih

računovodskih izkazih pa se obračunavajo po kapitalski metodi. Konsolidirani računovodski izkazi skupine SŽ zajemajo delež skupine SŽ v dobičkih in izgubah pridruženih družb, izračunan po kapitalski metodi. Če je delež skupine SŽ v izgubah pridružene družbe večji od njene naložbe v kapital pridružene družbe, se knjigovodska vrednost deleža skupine zmanjša na nič, delež v nadaljnjih izgubah pa se preneha pripoznavati.

Če nabavna vrednost naložbe v pridruženo družbo presega pošteno vrednost njenih pripoznanih sredstev in obveznosti na datum prevzema, se tak znesek pripozna kot dobro ime, nabavna vrednost in dobro ime tvorita skupaj vrednost naložbe v pridruženo družbo. Če je poštena vrednost pripoznanih sredstev in obveznosti manjša od vrednosti naložbe, se ta razlika pripozna v poslovnem izidu na datum prevzema.

Posli, izvzeti iz konsolidiranih računovodskih izkazov

Pri sestavi konsolidiranih računovodskih izkazov se v celoti izločijo notranja sredstva in obveznosti, lastniški kapital, prihodki, odhodki in denarni tokovi, povezani s transakcijami med podjetji v skupini. V celoti se izločijo dobički ali izgube, ki izhajajo iz notranjih transakcij v skupini SŽ, ter se pripoznajo v sredstvih, kot so zaloge in osnovna sredstva. Nerealizirani dobički pri poslih s pridruženimi družbami se izločijo le do obsega deleža skupine SŽ v pridruženi družbi (obračunani po kapitalski metodi), nerealizirane izgube se izločijo enako kot dobički.

b) Prevedba tujih valut

Posli v tuji valuti

Posli, izraženi v tuji valuti, se preračunajo v funkcijsko valuto (EUR) skupine SŽ po menjalnem tečaju na dan posla. Denarna sredstva in obveznosti, izražene v tuji valuti ob koncu poročevalskega obdobja, se preračunajo v funkcijsko valuto po takrat veljavnem menjalnem tečaju. Pozitivne ali negativne tečajne razlike so razlike med odplačno vrednostjo v funkcijski valuti na začetku obdobja, popravljene za višino efektivnih obresti in plačil med obdobjem, in odplačno vrednostjo v tuji valuti, preračunano po menjalnem tečaju na koncu obdobja. Nedenarna sredstva in obveznosti, izražena v tuji valuti in izmerjena po poštenu

vrednosti, se pretvorijo v funkcijsko valuto po menjalnem tečaju na dan, ko je določena višina poštene vrednosti sredstva ali obveznosti. Nedenarne postavke, izražene v tuji valuti in izmerjene po izvirni vrednosti, se preverijo v funkcijsko valuto po menjalnem tečaju na dan posla, tečajne razlike pa se pripoznajo v izkazu poslovnega izida.

Računovodski izkazi družb v skupini SŽ

Konsolidirani računovodski izkazi skupine SŽ so predstavljeni v EUR. Postavke vsake družbe v skupini SŽ, ki so vključene v računovodske izkaze, se za potrebe konsolidiranih računovodskih izkazov prevedejo v funkcijsko valuto na naslednji način:

- > sredstva in obveznosti v vsakem predstavljenem izkazu finančnega položaja, vključno z dobrim imenom, se prevedejo po tečaju ECB na dan poročanja,
- > prihodki in odhodki družb v tujini se preračunajo v EUR po menjalnem tečaju na dan posla.

Tečajne razlike so pripoznane v drugem vseobsegajočem donosu in izkazane v postavki tečajne razlike znotraj kapitala. Za odvisne družbe, ki niso v polni lasti, se sorazmerni del tečajnih razlik razporedi na neobvladujoči delež. Če se odvisna družba v tujini odtuji na način, da ne obstaja več njeno obvladovanje, se ustrezen nabrani znesek v prevedbeni rezervi prerazporedi v poslovni izid kot prihodek oziroma odhodek iz odtujitve.

Neopredmetena sredstva

Neopredmeteno sredstvo je nadenarno sredstvo, ki praviloma fizično ne obstaja. Neopredmetena sredstva se razvrščajo na neopredmetena sredstva s končnimi dobami uporabnosti, ki se izkazujejo po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek in morebitno izgubo zaradi oslabitve, ter na neopredmetena sredstva z nedoločenimi dobami uporabnosti, ki se izkazujejo po nabavni vrednosti, zmanjšani za morebitno izgubo zaradi oslabitve.

Neopredmetena sredstva zajemajo dolgoročno odložene stroške razvijanja, naložbe v pridobljene pravice do industrijske lastnine (koncesije, patenti, licence, blagovne znamke ipd.) in druge pravice ter naložbe v dobro ime prevzete družbe.

Neopredmeteno sredstvo se pripozna v poslovnih knjigah in izkazu finančnega položaja, če je verjetno, da bodo pri-tekale gospodarske koristi, povezane z njim, in je mogoče njegovo nabavno vrednost zanesljivo izmeriti. Pripoznanje neopredmetenega sredstva se odpravi ter izbriše iz poslovnih knjig in iz izkaza finančnega položaja ob odtujitvi ali kadar se od njegove uporabe in poznejše odtujitve ne pričakujejo nikakršne gospodarske koristi. Neodpisana vrednost neopredmetenega sredstva s končno dobo uporabnosti se zmanjšuje z amortiziranjem. Družba uporablja metodo enakomernega časovnega amortiziranja.

Za neopredmeteno sredstvo se v poslovnih knjigah izkazujejo posebej nabavne vrednosti oziroma prevrednotene nabavne vrednosti, posebej popravki vrednosti kot kumulativni odpis, ki je posledica amortiziranja, in posebej nabrana izguba zaradi oslabitve; v izkaz finančnega položaja se vpišejo zgolj po neodpisani vrednosti, ki je razlika med nabavno vrednostjo in popravkom vrednosti ter nabranimi izgubami zaradi oslabitve. Neopredmetena sredstva se vrednotijo po modelu nabavne vrednosti.

Neopredmetena sredstva se morajo zaradi oslabitve prevrednotiti, če njihova knjigovodska vrednost presega njihovo nadomestljivo vrednost. Kot nadomestljiva vrednost se šteje poštena vrednost, zmanjšana za stroške prodaje, ali vrednost pri uporabi, odvisno od tega, katera je večja.

Če je nadomestljiva vrednost neopredmetenega sredstva manjša od njegove knjigovodske vrednosti, se njegova knjigovodska vrednost zmanjša na njegovo nadomestljivo vrednost. Tako zmanjšanje je izguba zaradi oslabitve.

Pri ocenjevanju, ali obstaja kakršenkoli znak, da bi bilo lahko sredstvo oslabiljeno, družba upošteva znake iz zunanjih in notranjih virov informacij. Pomembni znaki, da bi lahko bila sredstva oslabiljena, so izkazana izguba družbe v obdobju zadnjih treh let in plani poslovanja, ki ne kažejo bistvenega izboljšanja poslovanja v prihodnjih letih. Kot sodilo se uporablja normaliziran dobiček.

Pri preizkušanju slabitve dobrega imena na dan 31. decembra 2019 je bila uporabljena metoda sedanje vrednosti pričakovanih prostih denarnih tokov, ki temeljijo na petletnih finančnih načrtih denar ustvarjajoče enote. Vse uporabljene predpostavke pri izračunu čistih denarnih

tokov temeljijo na preteklem poslovanju družbe in utemeljenem pričakovanju poslovanja v prihodnosti. Dobro ime se v skupini SŽ pojavlja le pri družbi Fersped, d. o. o., in VV-LOG, d. o. o. Test slabitve dobrega imena je bil opravljen s pomočjo pooblaščenega ocenjevalca vrednosti podjetij.

Opredmetena osnovna sredstva

Opredmetena osnovna sredstva družbe so zemljišča in zgradbe, oprema ter druga opredmetena osnovna sredstva in drobni inventar, katerega doba uporabnosti je daljša od enega leta. Med opredmetena osnovna sredstva se všteva drobni inventar, katerega doba uporabnosti je daljša od leta dni, posamična nabavna vrednost po dobaviteljevem obračunu pa ne presega vrednosti 500 EUR. V nasprotnem primeru se stvari drobnega inventarja razporedijo med material. Nove nabave opredmetenih osnovnih sredstev se razvrstijo med drobni inventar in opremo v skladu s prvotno razvrstitvijo istovrstnih sredstev ne glede na vrednost 500 EUR. Nadomestni deli, ki se uporabijo za vlaganja v opredmetena osnovna sredstva, se vodijo kot zaloge materiala.

Za opredmetena osnovna sredstva so v poslovnih knjigah izkazane posebej nabavne vrednosti oziroma prevrednotene nabavne vrednosti in posebej popravki vrednosti, pri čemer popravek vrednosti predstavlja njihov kumulativni odpis kot posledico amortiziranja. V izkazu finančnega položaja so izkazana po neodpisani vrednosti (knjigovodski vrednosti), ki pomeni razliko med nabavno in odpisano vrednostjo.

Opredmeteno osnovno sredstvo, ki izpolnjuje pogoje za pripoznanje, se ob začetnem pripoznanju ovrednoti po modelu nabavne vrednosti.

Nabavno vrednost posameznega opredmetenega osnovnega sredstva sestavljajo nakupna cena, povečana za stroške uvoznih in nevračljivih nakupnih dajatev ter drugih stroškov, potrebnih za njihovo pripravo za uporabo. Od nakupne cene se odštejejo vsi trgovinski in drugi popusti. Nabavne vrednosti sestavljajo tudi stroški obresti in drugi stroški od posojil za tista sredstva, ki se pridobivajo 6 mesecev ali več in katerih predvidena nabavna vrednost sestavlja več kot 1 odstotek knjigovodske vrednosti vseh OOS, vendar največ do usposobitve OOS za uporabo. Nabavno vrednost povečajo stroški namenskega posojila, v

ostalih primerih pa se usredstviijo stroški izposojanja v višini povprečne obrestne mere za bančna posojila.

Ocena stroškov razgradnje, odstranitve in obnovitve nahajališča praviloma ne povečuje nabavne vrednosti OOS ob pridobitvi, če taki stroški niso pomembni (ne presegajo 10 odstotkov nabavne vrednosti OOS) ali če se taki stroški ob izločitvi OOS v večini primerov krijejo s prodajo pridobljenega odpadnega materiala. Nabavno vrednost opredmetenega osnovnega sredstva, zgrajenega ali izdelanega v družbi, tvorijo stroški, ki jih povzroči njegova zgraditev ali izdelava, in posredni stroški njegove zgraditve ali izdelave, ki mu jih je mogoče pripisati. V primeru nakupa novih OOS (tirna vozila in zgradbe) se njihova nabavna vrednost razdeli na dele, če imajo ti deli različne dobe uporabnosti in/ali vzorce uporabe, pomembne v razmerju do celotne nabavne vrednosti OOS. Vsak del OOS se nato obravnava posebej. Predvideni obdobjni zneski stroškov rednih pregledov oziroma popravil pri tirnih vozilih se obravnavajo kot deli opredmetenih osnovnih sredstev.

Amortizacija in prevrednotenje

Za amortiziranje se uporablja metoda enakomernega časovnega amortiziranja. Amortizacija se obračunava posamično, skupinsko pa se obračunava samo pri drobnem inventarju iste vrste ali podobnega namena. Amortiziranje opredmetenih osnovnih sredstev v finančnem najemu je usklajeno z amortiziranjem podobnih opredmetenih osnovnih sredstev v lasti družbe oz. je usklajeno z dobo najema, če je ta krajša.

Pregled uporabljenih letnih amortizacijskih stopenj za leti 2019 in 2018:

	Najnižja	Najvišja
1. Gradbeni objekti	1,00 %	10,00 %
2. Proizvodna oprema	2,00 %	25,00 %
3. Računalniška oprema	20,00 %	50,00 %
4. Motorna vozila	17,00 %	50,00 %
5. Druga oprema	3,30 %	33,30 %
6. Neopredmetena dolgoročna sredstva	20,00 %	50,00 %

Amortizacijske stopnje se leta 2019 glede na predhodno leto niso spremenile. Prevrednotenje opredmetenih

osnovnih sredstev je sprememba njihove knjigovodske vrednosti zaradi oslabitve.

Opredmetena osnovna sredstva se morajo zaradi oslabitve prevrednotiti, če njihova knjigovodska vrednost presega njihovo nadomestljivo vrednost. Kot nadomestljiva vrednost se šteje poštena vrednost, zmanjšana za stroške prodaje, ali vrednost pri uporabi, odvisno od tega, katera je večja.

Če je nadomestljiva vrednost opredmetenega osnovnega sredstva manjša od njegove knjigovodske vrednosti, se njegova knjigovodska vrednost zmanjša na njegovo nadomestljivo vrednost. Tako zmanjšanje je izguba zaradi oslabitve.

Pri ocenjevanju, ali obstaja kakršenkoli znak, da bi bilo lahko sredstvo oslabiljeno, družba upošteva znake iz zunanjih in notranjih virov informacij. Pomembni znaki, da bi lahko bila sredstva oslabiljena, so izkazana izguba družbe v obdobju zadnjih treh let in plani poslovanja, ki ne kažejo bistvenega izboljšanja poslovanja v prihodnjih letih. Kot sodilo se uporablja normalizirani dobiček.

Najemi

Skupina SŽ/družba SŽ, d. o. o., ima v najemu različne poslovne nepremičnine (zemljišča, poslovne prostore in zgradbe), opremo in vozila. Pogoji najema so predmet individualnih pogajanj in se razlikujejo glede na trajanje in vrsto najema. Skupina SŽ/družba SŽ, d. o. o., ob sklenitvi pogodbe oceni, ali gre za najemno pogodbo oziroma ali pogodba vsebuje najem. Pogodba vsebuje najem, če se z njo prenaša pravica do obvladovanja uporabe identificiranega sredstva za obdobje, ki je praviloma daljše od enega leta v zameno za nadomestilo. Trajanje najema skupina SŽ/družba SŽ, d. o. o., opredeli na podlagi obdobja, v katerem najema ni mogoče odpovedati, ob upoštevanju obdobja, za katero velja možnost podaljšanje najema, in obdobja, za katerega velja možnost odpovedi najema. Skupina SŽ/družba SŽ, d. o. o., presoja verjetnost izrabe navedenih možnosti.

Trajanje najema je odvisno od vrste sredstva v najemu in se giblje:

- > pri zemljiščih do 45 let;
- > pri poslovnih prostorih in zgradbah do 15 let;

- > pri tirnih vozilih do 5 let;
- > pri ostali opremi do 10 let;
- > pri vozilih do 5 let.

Skupina SŽ/družba SŽ, d. o. o., uporablja enoten pristop pripoznavanja in merjenja za vse najeme, razen za kratkoročne najeme in najeme manjše vrednosti, ki se izkazujejo kot strošek obdobja, na katerega se najem nanaša.

Skupina SŽ/družba SŽ, d. o. o., pripozna pravico do uporabe na dan začetka najema. Pravica do uporabe najetih sredstev se izmeri po nabavni vrednosti, zmanjšani za popravek vrednosti in izgubo zaradi oslabitve, s prilagoditvijo nabavne vrednosti ob vsakem ponovnem merjenju obveznosti iz najema. Nabavna vrednost pravice do uporabe najetih sredstev zajema znesek začetnega merjenja obveznosti iz najema, začetne neposredne stroške in plačila najemnine, ki so bila izvedena na datum začetka najema ali pred njim, zmanjšana za prejete spodbude za najem.

Amortizacijske stopnje pravic do uporabe najetih sredstev so naslednje:

- | | |
|-----------------|-------------------|
| > zemljišča | 2,22 do 50,00 %; |
| > zgradbe | 6,66 do 50,00 %; |
| > tirna vozila | 20,00 do 50,00 %; |
| > ostala oprema | 10,00 do 50,00 %; |
| > vozila | 20,00 do 50,00 %. |

Če se ob zaključku najema lastništvo nad najetim sredstvom prenese na družbo v skupini SŽ oziroma družba v skupini SŽ izrabi opcijo nakupa, se amortizacija izračuna na podlagi ocenjene dobe koristnosti sredstva.

Obveznosti za najeta sredstva se pripoznajo v višini sedanjih vrednosti preostalih najemnin v celotnem trajanju najemne pogodbe, ki je izračunana kot diskontirana vrednost najemnin, ki jih bo skupina SŽ/družba SŽ, d. o. o., v skladu z najemno pogodbo plačala v obdobju trajanja najema. Najemnine vključujejo nespremenljive najemnine, zmanjšane za vse terjatve za spodbude za najem in spremenljive najemnine. V najemnine je vključena tudi izpolnitvena cena možnosti nakupa, če je verjetno, da bo skupina SŽ/družba SŽ, d. o. o., izrabila to možnost, in plačilo kazni za odpoved najema, če obstaja verjetnost, da bo skupina SŽ/družba SŽ, d. o. o., izrabila možnost odpovedi najema.

Pri izračunu sedanje vrednosti najemnin skupina SŽ/družba SŽ, d. o. o., uporablja predpostavljeno obrestno mero za izposojanje na dan začetka najema, saj obrestne mere v najemni pogodbi ni mogoče določiti. Po datumu začetka najema se znesek obveznosti iz najema poveča za natečene obresti in zmanjša za vsa izvršena plačila najemnin. Knjigovodske vrednosti obveznosti iz najema se ponovno ocenijo v primeru prilagoditve ali spremembe obdobja trajanja najema, spremembe višine najemnine, kot posledice spremembe indeksa ali stopnje za določanje višine najemnine ali spremembe ocene opcije nakupa najetega sredstva.

Ob začetku najema so obveznosti za najeta sredstva enaka vrednosti pravice do uporabe sredstev in se zmanjšujejo z odplačili, medtem ko se vrednost pravic do uporabe najetih sredstev zmanjšuje za obračunano amortizacijo v obdobju najema. Amortizacijske stopnje so ocenjene glede na najemno obdobje. Obračunani stroški obresti bremenijo finančne odhodke obdobja.

Naložbene nepremičnine

Naložbena nepremičnina je nepremičnina, posedovana, da bi prinašala najemnino in/ali povečevala vrednost dolgoročne naložbe. Ob začetnem pripoznanju se naložbena nepremičnina ovrednoti po nabavni vrednosti, sestavljeni iz nakupne cene in stroškov, ki nastanejo ob nakupu.

Če se nepremičnina uporablja delno za oddajanje v najem, delno pa za proizvodne ali pisarniške namene, se dela nepremičnine obračunavata ločeno samo, če se tudi prodaja lahko ločeno. Nasprotno se nepremičnina razvršča med naložbene nepremičnine oziroma OOS glede na delež uporabe nepremičnine za posamezni namen (izračunan iz površine). Če je delež uporabe nepremičnine za namene oddajanja v najem večji od 90 odstotkov, se nepremičnina v celoti izkazuje med naložbenimi nepremičninami. Če je delež uporabe nepremičnine za namene oddajanja v najem manjši od 10 odstotkov, pa se nepremičnina v celoti izkazuje kot OOS. V drugih primerih se nepremičnina razvršča glede na ugotovljeni delež uporabe deloma kot naložbena nepremičnina in deloma kot OOS.

Če družba, lastnik nepremičnine, za najemnika opravlja še pomožne storitve in so te storitve nepomemben del

celotnega dogovora (manj kot 20 odstotkov vseh prihodkov celotnega dogovora), se take nepremičnine opredelijo kot naložbene. Če take pomožne storitve sestavljajo več kot 20 odstotkov celotnih prihodkov v dogovoru, se nepremičnina obravnava kot OOS.

Naložbene nepremičnine se merijo po modelu nabavne vrednosti. Naložbene nepremičnine se morajo zaradi oslabitve prevrednotiti, če njihova knjigovodska vrednost presega njihovo pošteno vrednost. V primeru odstopanja tržne vrednosti nepremičnine od knjigovodske vrednosti se ugotovi poštena vrednost naložbene nepremičnine s pomočjo ocenjevalcev vrednosti nepremičnin. Družba ugotavlja pošteno vrednost za pomembne naložbene nepremičnine v ciklu od treh do petih let za namen razkrivanja njihove poštene vrednosti s pomočjo ocenjevalcev vrednosti nepremičnin. Pomembna naložbena nepremičnina je v skupini SŽ/družbi SŽ, d. o. o., naložbena nepremičnina, katere nabavna vrednost presega 100 tisoč EUR.

Za amortiziranje naložbenih nepremičnin se uporablja metoda enakomernega časovnega amortiziranja, amortizacija se obračunava posamično. Uporabljajo se enake amortizacijske stopnje, kot se uporabljajo za opredmetena osnovna sredstva.

Zaloge

Zaloge vključujejo zaloge surovin, materiala, nadomestnih delov, tistega drobnega inventarja, katerega doba uporabnosti je krajša od enega leta, nedokončane proizvodnje ter zaloge proizvodov in trgovskega blaga.

Nadomestni deli, ki se uporabljajo za vzdrževanje opredmetenih osnovnih sredstev, ter nadomestni deli, ki se uporabljajo pri dodatnih vlaganjih v opredmetena osnovna sredstva, se vodijo kot zaloge materiala.

Vse vrste zalog materiala in blaga se vrednotijo po njihovi nabavni ceni, ki vključuje nakupno ceno, uvozne in druge nevračljive nakupne datatve ter neposredne stroške nabave.

Za izkazovanje porabe zalog materiala, rezervnih delov in drobnega inventarja se uporablja metoda drsečih povprečnih cen.

Prevrednotenje zalog je sprememba njihove knjigovodske vrednosti. Opravi se na koncu poslovnega leta. Zaloge se vrednotijo po izvirni vrednosti ali čisti iztržljivi vrednosti, in sicer po manjši izmed njiju. Zaloge se prevrednotijo samo zaradi potrebne oslabitve.

Zaloge rezervnih delov, ki niso imele gibanja več obračunskih obdobij, torej zaloge, pri katerih je bil datum zadnjega prejema od pet do deset let pred tekočim letom, se na dan izkaza finančnega položaja prevrednotijo v višini tri, šest, devet, dvanajst, petnajst do največ trideset odstotkov (zaloge, katerih zadnji prejem je bil deset let pred tekočim letom). Zaloge pomembnih rezervnih delov, pri katerih je bil datum zadnjega prevzema več kot deset let pred tekočim letom, pa se za potrebe morebitnega prevrednotenja presodijo individualno.

Terjatve

Terjatve so na premoženjskopравnih in drugih razmerjih zasnovane pravice zahtevati od določene osebe plačilo dolga, dobavo stvari ali opravljanje storitve. Terjatve iz prodaje blaga in opravljanja storitev se pravilom pripoznajo hkrati s prihodki. V začetku se izkazujejo z zneski, ki izhajajo iz ustreznih listin (računi, situacije, obračuni) ob predpostavki, da bodo tudi plačani.

Vsa poznejša povečanja in zmanjšanja terjatev (naknadni popusti, priznane reklamacije, napake) praviloma povečujejo ali zmanjšujejo ustrezne poslovne ali finančne prihodke. Kot posebne terjatve se izkažejo terjatve, pri katerih je del plačil odložen v prihodnost in je odvisen od izpolnitve določenih pogojev (npr. zadržana plačila).

Prevrednotenje terjatev je sprememba njihove knjigovodske vrednosti; kot prevrednotenje se ne šteje pogodbeno povečanje oziroma zmanjšanje njihove knjigovodske vrednosti. Prevrednotenje se opravi najmanj enkrat na leto pred sestavitvijo letnega obračuna poslovanja. Pojavi se kot prevrednotenje terjatev zaradi njihove oslabitve (če družba ocenjuje, da je poplačljiva vrednost terjatve manjša od knjigovodske vrednosti) ali prevrednotenje terjatev zaradi odprave njihove oslabitve. Ocena slabitev temelji na pričakovanih kreditnih izgubah, povezanih z verjetnostjo neplačil terjatev v naslednjih 12 mesecih, razen če se je kreditno tveganje bistveno povečalo od

začetnega pripoznanja. Skupina SŽ/družba SŽ, d. o. o., uporablja pretekli razvoj verjetnosti neizpolnitve, čas povrnitve in znesek nastale izgube, popravljen za oceno o tem, ali so dejanske izgube zaradi tekočih gospodarskih ali kreditnih pogojev lahko večje ali manjše od izgub, kot jih predvideva pretekli razvoj.

Pri prevrednotovanju terjatev zaradi njihove oslabitve se na podlagi modela pričakovanih kreditnih izgub oslabitev pripozna, še preden izguba nastane. Tako so se terjatve oslabile:

- > redne terjatve in terjatve v sodnih postopkih po kriteriju starosti posamezne skupine oziroma razreda terjatev:
 - a) nezapadle terjatve v višini 0,2 %;
 - b) terjatve z zapadlostjo do 30 dni v višini 1 %;
 - c) terjatve z zapadlostjo od 31 do 90 dni v višini 8 %;
 - d) terjatve z zapadlostjo od 91 do 120 dni v višini 10 %;
 - e) terjatve z zapadlostjo od 121 do 150 dni v višini 20 %;
 - f) terjatve z zapadlostjo od 151 do 180 dni v višini 30 %;
 - g) terjatve z zapadlostjo od 181 do 364 dni v višini 50 %;
 - h) terjatve z zapadlostjo nad 365 dni v višini 100 %;
- > terjatve do kupcev, za katere je bila potrjena prisilna poravnava (izkazujejo se na ločenih kontih):
 - a) terjatve z zapadlostjo do 365 dni v višini 50 %;
 - b) terjatve z zapadlostjo nad 365 dni v višini 100 %;
- > terjatve do kupcev v stečaju (izkazujejo se na ločenih kontih) oslabitev v višini 100 % ob prijavi v stečaj.

Poleg navedenih oslabitev se lahko pomembne terjatve slabijo še dodatno, individualno. Izjemoma se terjatve do posameznih kupcev ne oslabijo na podlagi utemeljenih razlogov, o katerih odloči poslovodstvo družbe.

Če je vsota dejanskih odpisov posameznih terjatev v obračunskem obdobju večja od vnaprej oblikovanih popravkov vrednosti terjatev, je treba utemeljeni primanjkljaj ob koncu poslovnega leta dodatno oblikovati in razliko všteti med poslovne odhodke (dodatna oslabitev). Če je nasprotno, vsota dejanskih odpisov posameznih terjatev v obračunskem obdobju manjša od vnaprej oblikovanih

zneskov, je treba neutemeljeni presežek ob koncu poslovnega leta odpraviti in ga prenesti med poslovne prihodke (odprava oslabitve), kar pomeni, da se po pokritju odpisov terjatev popravek vrednosti posameznih terjatev le uravnoteži na novi znesek.

Denarna sredstva

Denarna sredstva in denarne ustreznike zajemajo poleg sredstev na poslovnih računih pri bankah ter gotovine tudi kratkoročni depoziti pri bankah z dospelostjo do treh mesecev.

Dolgovi

Kratkoročne in dolgoročne obveznosti se na začetku ovrednotijo z zneski, ki izhajajo iz ustreznih listin o njihovem nastanku.

Dolgoročne obveznosti se izkazujejo kot dolgoročne finančne obveznosti in dolgoročne poslovne obveznosti. Dolgoročne finančne obveznosti so dolgoročna posojila, dobljena pri bankah, družbah in fizičnih osebah, in dolgoročne obveznosti iz najemov, dolgoročne poslovne obveznosti pa so dolgoročni dobaviteljski krediti za kupljeno blago ali kupljene storitve, dolgoročno dobljeni predujmi in varščine in obveznosti za odloženi davek. Povečujejo se za pripisane obresti ali zmanjšujejo za odplačane zneske in morebitne drugačne poravnave, če o tem obstaja sporazum z upnikom.

Del dolgoročnih obveznosti, ki je že zapadel v plačilo, in del dolgoročnih obveznosti, ki bo zapadel v plačilo v letu dni, se v izkazu finančnega položaja preneseta med kratkoročne obveznosti. Pri kratkoročnih obveznostih se ločeno izkazujejo kratkoročne finančne obveznosti in kratkoročne poslovne obveznosti. Kratkoročne finančne obveznosti so dobljena posojila in kratkoročne obveznosti iz najemov. Kratkoročne poslovne obveznosti so dobljeni predujmi in varščine od kupcev, obveznosti do dobaviteljev doma in v tujini, obveznosti za nezaračunano blago in storitve, obveznosti do delavcev, obveznosti do državnih institucij in druge obveznosti.

Dolgoročni in kratkoročni dolgovi, izraženi v tuji valuti, se na dan izkaza finančnega položaja preračunajo v domačo

valuto. Povečanje kratkoročnih dolgov povečuje redne finančne odhodke, zmanjšanje kratkoročnih dolgov pa redne finančne prihodke.

Naložbe v odvisne in pridružene družbe

Naložbe v odvisne družbe in v pridružene družbe so naložbe v kapital drugih družb. Skupina SŽ/družba SŽ, d. o. o., razvršča naložbe v kapital drugih družb v dve skupini:

- > odvisne družbe;
- > pridružene družbe.

Naložbe v odvisne in pridružene družbe so finančne naložbe, za katere ni objavljenih cen na delujočem trgu, katerih poštene vrednosti ni mogoče zanesljivo oceniti, družba pa jih nima v lasti zaradi trgovanja, temveč zaradi upravljanja in jih praviloma namerava imeti v posesti v obdobju, daljšem od leta dni. Te naložbe so izmerjene po nabavni vrednosti, kar pomeni, da so v posameznih računovodskih izkazih izkazane po nabavni ceni, povečani za stroške posla in pozneje zmanjšane za morebitne oslabitve.

Izgube zaradi oslabitve naložb v kapitalske instrumente drugih družb, izmerjenih po nabavni vrednosti (na podlagi objektivnih, nepristranskih dokazov o oslabitvi), se takoj pripoznajo v poslovnem izidu. Prejete dividende in deleži v dobičku se pripoznajo kot finančni prihodki.

Finančni instrumenti

V skladu z MSRP 9 je skupina SŽ/družba SŽ, d. o. o., razvrstila finančne instrumente v dve skupini:

- > finančna sredstva, merjena po odplačni vrednosti;
- > finančna sredstva, merjena po pošteni vrednosti prek poslovnega izida.

Posojila in terjatve so neizvedena finančna sredstva z nespremenljivimi in določljivimi plačili, ki ne kotirajo na delujočem trgu. Glede na zapadlost so razvrščena med kratkoročna finančna sredstva (zapadlost do 12 mesecev po datumu izkaza finančnega položaja) ali dolgoročna finančna sredstva (z zapadlostjo nad 12 mesecev

po datumu izkaza finančnega položaja), dana posojila in poslovne terjatve se merijo po odplačni vrednosti.

Finančno sredstvo je razvrščeno po pošteni vrednosti preko poslovnega izida, če je določeno kot tako po začetnem pripoznanju. Finančna sredstva so določena po pošteni vrednosti prek poslovnega izida pod pogojem, da je skupina SŽ/družba SŽ, d. o. o., zmožna voditi ta finančna sredstva in tudi odločati o nakupih in prodajah na podlagi poštene vrednosti. Finančna sredstva po pošteni vrednosti prek poslovnega izida so merjena po pošteni vrednosti, znesek sprememb poštene vrednosti pa se pripozna v poslovnem izidu.

Skupina SŽ/družba SŽ, d. o. o., v skladu z MSRP 9 za izračun slabitve finančnih instrumentov uporablja model pričakovanih kreditnih izgub, kar pomeni, da se bo slabitev finančnega inštrumenta lahko pripoznala, še preden bo izguba sploh nastala.

Rezervacije

Rezervacije se oblikujejo za sedanje obveze družbe, ki izhajajo iz obvezujočih preteklih dogodkov in se bodo po predvidevanjih pojavile v obdobju, daljšem od leta dni, njihovo velikost pa je mogoče zanesljivo oceniti. V večini se pojavljajo rezervacije za jubilejne nagrade, odpravnine ob redni upokojitvi, za pokrivanje bodočih stroškov oziroma odhodkov zaradi vzpostavitve prvotnega stanja ter podobne rezervacije, rezervacije za dobro izvedbo del, rezervacije za garancijsko dobo in rezervacije za pomembne zneske tožb.

Rezervacije so namenske in se porabljajo neposredno za stroške, za pokrivanje katerih so bile prvotno oblikovane. Rezervacije se v poslovnih knjigah in izkazu finančnega položaja odpravijo, kadar so izrabljene nastale možnosti, zaradi katerih so bile rezervacije prvotno oblikovane ali ko ni več potrebe po rezervacijah.

V okviru dolgoročno odloženih prihodkov se izkazujejo odloženi prihodki, ki bodo v obdobju, daljšem od leta dni, pokrili predvidene prihodke. Mednje se uvrščajo tudi državne podpore in donacije, prejete za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev ali za pokrivanje določenih stroškov. Porabljajo se za pokrivanje stroškov

(amortizacije ali drugih določenih stroškov) in se ob porabi prenašajo med poslovne prihodke.

Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade

Družba je zaposlenim v skladu s predpisi in kolektivno pogodbo dolžna izplačati odpravnine ob njihovi upokojitvi in jubilejne nagrade.

Za ta namen so oblikovane dolgoročne rezervacije v višini ocenjenih prihodnjih izplačil, diskontiranih na dan izkaza finančnega položaja. Izračun je izdelan za vsakega posameznega delavca tako, da je na podlagi individualnih podatkov izračunan strošek odpravnine ob upokojitvi in strošek pričakovanih jubilejnih nagrad do upokojitve.

Prihodki iz pogodb s kupci

Skupina SŽ/družba SŽ, d. o. o., v skladu z MSRP 15 uporablja petstopenjski model za določitev, kdaj pripoznati prihodke in do katere višine. Model opredeljuje, da se prihodki pripoznajo, ko skupina SŽ/družba SŽ, d. o. o., ob prenosu obvladovanja blaga oziroma storitev na kupca, in sicer v višini, do katere skupina SŽ/družba SŽ, d. o. o., pričakuje, da je upravičena. Glede na izpolnjene kriterije se prihodki pripoznajo:

- > v trenutku ali
- > skozi obdobje.

Skupina SŽ/družba SŽ, d. o. o., prihodke iz pogodb s kupci pripozna na podlagi sklenjenih pogodb s kupci ob dobavi blaga oziroma storitve prenese obvladovanje na kupca v znesku, ki odraža nadomestilo, za katero skupina SŽ/družba SŽ, d. o. o., pričakuje, da je do njega upravičena. Vsaka obljubljeni storitev oziroma dobava blaga je obravnavana kot samostojna izvršljiva obveza, če je različna. Različna pa je takrat, kadar ima kupec koristi od opravljenih storitev ali dobavljenega blaga. Izvršitvena obveza je obljuba kupcu zagotoviti storitev ali blago.

Prihodki se pripoznajo v trenutku, ko skupina SŽ/družba SŽ, d. o. o., izpolni izvršitveno obvezo, to je takrat, ko se na kupca prenese obvladovanje nad storitvijo ali blagom. Obvladovanje pomeni, da kupec lahko usmerja uporabo sredstva in prejema vse bistvene koristi iz sredstva ter

lahko tudi prepreči drugim uporabo in prejemanje koristi iz sredstva.

Popusti, odobreni ob podpisu pogodbe, se razporedijo na vse izvršitvene obveze in se razmejijo v dobi trajanja pogodbe. Vsi naknadno odobreni popusti se pripoznajo v obdobju, za katero so odobreni in znižujejo prihodke.

Skupina SŽ/družba SŽ, d. o. o., dosledno sledi usmeritvi hkratnega pripoznavanja prihodkov in odhodkov v obdobju opravljene storitve ali prodaje blaga ne glede na to, kdaj je plačilo realizirano.

Finančni prihodki

Finančni prihodki so prihodki od naložbenja. Pojavljajo se v zvezi s finančnimi naložbami in tudi v zvezi s terjatvami v obliki obračunanih obresti in deležev v dobičku drugih.

Odhodki

Odhodki se pripoznajo, če je zmanjšanje gospodarskih koristi v obračunskem obdobju povezano z zmanjšanjem sredstva ali s povečanjem dolga in je to zmanjšanje mogoče zanesljivo izmeriti. Stroški se vodijo po naravnih vrstah stroškov v okviru analitičnega kontnega načrta, prilagojenega potrebam poročanja in izdelave konsolidiranih izkazov.

Finančni odhodki se pripoznajo ob obračunu, ne glede na plačila, ki so povezana z njimi.

Obdavčitev

Davki vključujejo obveznosti za obračunani davek in odloženi davek. Davki se izkazujejo v izkazu poslovnega izida, razen v tistem delu, v katerem se nanašajo na poslovne združitve ali postavke, ki se neposredno izkazujejo v drugem vseobsegajočem donosu.

Obveznosti za odmerjeni davek temeljijo na ugotovljenem dobičku za poslovno leto. Obdavčljivi dobiček se razlikuje od čistega dobička, izkazanega v poslovnem izidu, ker vključuje tudi postavke prihodkov in odhodkov, ki so obdavčljive ali so odbitne postavke v prihodnjih davčnih obdobjih, in tudi postavke, ki niso nikoli obdavčljive ali

odbitne. Obveznost družbe za obračunani davek se izračuna z uporabo davčnih stopenj, veljavnih na dan poročanja.

Odloženi davek je namenjen pokrivanju začasne razlike, ki nastane med davčno vrednostjo sredstev in obveznosti do virov sredstev ter njihovo knjigovodsko vrednostjo, z uporabo metode obveznosti po trenutno veljavnih davčnih stopnjah. Terjatve za odložene davke se pripoznajo le, če je verjetno, da bo v prihodnje na razpolago obdavčljivi dobiček, v breme katerega bo mogoče izrabiti odbitne začasne razlike. Če je družba imela oziroma ima zaporedne ali večje izgube, je to prepričljiv dokaz, da prihodnji obdavčljivi dobiček ne bo na razpolago.

Kapital

Celotni kapital družbe je njegova obveznost do lastnikov, ki zapade v plačilo, če družba preneha delovati. Osnovni kapital in kapitalske rezerve predstavljajo denarne in stvarne vloške lastnika.

Druge rezerve so namensko zadržani dobički preteklih let. Oblikovane so na podlagi sklepa ustreznega organa nadzora oziroma lastnika.

Določanje poštene vrednosti

Glede na računovodske usmeritve družbe SŽ, d. o. o., je treba v nekaterih primerih določiti pošteno vrednost tako nefinančnih kot tudi finančnih sredstev in obveznosti, bodisi zaradi merjenja posameznih sredstev bodisi zaradi dodatnih razkritij poštene vrednosti.

Družba pri določanju poštene vrednosti nefinančnih kot tudi finančnih sredstev in obveznosti upošteva naslednjo hierarhijo ravni določanja poštene vrednosti:

- > prva raven zajema kotirane cene na delujočih trgih za enaka sredstva in obveznosti;
- > druga raven zajema vrednosti, ki niso enake kotiranim cenam v smislu prve ravni, a jih je kljub temu mogoče pridobiti neposredno s trga (cene za enaka ali podobna sredstva in obveznosti na manj aktivnih trgih) ali posredno preko preračunov, na primer vrednosti, izpeljane iz kotiranih cen na aktivnem trgu, na podlagi obrestnih mer in krivulj donosa ipd.;

- > tretja raven zajema vhodne podatke za sredstvo in obveznost, ki ne temeljijo na zaznavnih tržnih podatkih, pri tem pa morajo neopazovani podatki izražati predpostavke, ki bi jih udeleženci na trgu uporabili pri določanju cene sredstva ali obveznosti, vključno s predpostavkami o tveganjih.

Skupina SŽ/družba SŽ kot osnovo za določanje pošteno vrednosti finančnih instrumentov uporablja kotirane cene. Če finančni instrument ne kotira na organiziranem trgu oziroma se trg ocenjuje kot nedelujoč, skupina SŽ za ocenitev pošteno vrednosti finančnega instrumenta uporabi vhodne podatke druge in tretje ravni.

Poštena vrednost neopredmetenih sredstev temelji na metodi diskontiranih denarnih tokov, za katere se pričakuje, da bodo izhajali iz uporabe ali morebitne prodaje sredstev.

Poštena vrednost opredmetenih osnovnih sredstev in naložbenih nepremičnin je njihova tržna vrednost. Tržna vrednost nepremičnin je enaka ocenjeni vrednosti, po kateri bi se lahko nepremičnina na dan ceno in po ustreznem trženju prodala. Tržna vrednost opreme temelji na ponujeni tržni ceni podobnih sredstev.

Poštena vrednost zalog se določi na podlagi njihove pričakovane prodajne vrednosti pri rednem poslovanju, zmanjšane za ocenjene stroške prodaje.

Poštena vrednost finančnih sredstev po pošteni vrednosti prek poslovnega izida se določa skladno s predhodno določeno hierarhijo ravni določanja pošteno vrednosti finančnih instrumentov. Če poštene vrednosti ni mogoče zanesljivo izmeriti, ker je razpon ocen utemeljene pošteno vrednosti pomemben in je verjetnost različnih ocen težko presoditi, skupina SŽ sredstvo meri po nabavni vrednosti.

Poštena vrednost terjatev in posojil se izračuna kot sedanja vrednost prihodnjih denarnih tokov, razobrestenih po tržni obrestni meri na koncu poročevalskega obdobja, ocena upošteva kreditno tveganje teh finančnih sredstev.

Poštena vrednost neizvedenih finančnih obveznosti se za potrebe poročanja izračuna na podlagi sedanje vrednosti prihodnjih izplačil glavnice in obresti, diskontiranih po tržni obrestni meri ob koncu poročevalskega obdobja.

Poštena vrednost obrestne zamenjave na dan poročanja se oceni z diskontiranjem prihodnjih denarnih tokov iz spremenljive obrestne mere (prejem obresti iz zamenjave) in iz nespremenljive obrestne mere (plačilo obresti iz zamenjave).

2.3 POJASNILA H KONSOLIDIRANIM RAČUNOVODSKIM IZKAZOM

2.3.1 Pojasnila k izkazu finančnega položaja

2.3.1.1 Neopredmetena sredstva

v EUR	31. 12. 2019	31. 12. 2018
Dolgoročne premoženjske pravice	11.177.884	10.712.695
Dobro ime	3.568.239	3.568.239
Dolgoročno odloženi stroški razvijanja	19.167	29.167
Skupaj	14.765.290	14.310.101

V okviru dolgoročnih premoženjskih pravic so izkazani v največji meri računalniški programi in licence.

Gibanje neopredmetenih sredstev

v EUR	Dolgoročne premoženjske pravice	Druga NDS v pridobivanju	Dobro ime	Dolgor. odloženi stroški razvijanja	Skupaj
Nabavna vrednost					
Stanje 1. 1. 2018	8.431.689	0	3.568.239	189.338	12.189.266
Pridobitve	9.669.140	166.385	0	0	9.835.526
Odpisi	-239.513	0	0	0	-239.513
Stanje 31. 12. 2018	17.861.479	166.386	3.568.239	189.338	21.785.441
Stanje 1. 1. 2019	17.861.479	166.386	3.568.239	189.338	21.785.441
Pridobitve	1.277.920	126.159	0	0	1.404.079
Odpisi	-223.394	0	0	0	-223.394
Stanje 31. 12. 2019	18.916.005	292.544	3.568.239	189.338	22.966.126
Popravek vrednosti					
Stanje 1. 1. 2018	6.829.885	0	0	150.171	6.980.056
Odpisi	-239.351	0	0	0	-239.351
Amortizacija	724.635	0	0	10.000	734.635
Stanje 31. 12. 2018	7.315.169	0	0	160.171	7.475.341
Stanje 1. 1. 2019	7.315.169	0	0	160.171	7.475.341
Odpisi	-223.334	0	0	0	-223.334
Amortizacija	938.831	0	0	10.000	948.831
Stanje 31. 12. 2019	8.030.665	0	0	170.171	8.200.837
Neodpisana vrednost					
Knjigovodska vrednost 1. 1. 2018	1.601.803	0	3.568.239	39.167	5.209.209
Knjigovodska vrednost 31. 12. 2018	10.546.310	166.385	3.568.239	29.167	14.310.101
Knjigovodska vrednost 1. 1. 2019	10.546.310	166.385	3.568.239	29.167	14.310.101
Knjigovodska vrednost 31. 12. 2019	10.885.339	292.544	3.568.239	19.167	14.765.290

Na dan 31. decembra 2019 in 31. decembra 2018 skupina Slovenske železnice nima obvez za pridobitev neopredmetenih sredstev, prav tako skupina SŽ nima zastavljenih neopredmetenih sredstev.

33,0 % vseh neopredmetenih sredstev, ki so bila v uporabi 31. decembra 2019, je bilo v celoti amortiziranih (31. decembra 2018 je bilo takih neopredmetenih sredstev 33,4 %). Delež je izračunan glede na nabavno vrednost neopredmetenih sredstev.

2.3.1.2 Opredmetena osnovna sredstva

v EUR	31. 12. 2019	31. 12. 2018
Zemljišča	12.367.918	10.042.915
Zgradbe	53.003.121	52.726.913
Oprema:	218.055.050	226.443.404
– tirna vozila	213.422.847	202.610.228
– druga oprema	4.632.203	23.833.176
Opredmetena osnovna sredstva v pridobivanju	21.285.983	18.220.342
Najemi	27.507.409	0
Skupaj	332.219.482	307.433.574

Gibanje opredmetenih osnovnih sredstev

v EUR	Zemljišče	Zgradbe	Naprave in oprema ter vlaganja v tuja osnovna sredstva	Osnovna sredstva, ki se pridobivajo	Najemi	Skupaj 005
Nabavna vrednost						
Stanje 1. 1. 2018	9.960.999	125.819.569	811.090.633	15.151.876	5.729.746	967.752.823
Pridobitve	82.030	995.028	42.589.390	3.068.466	1.569.657	48.304.572
Odtujitve	-113	-1.086.809	-33.050.407	0	0	-34.137.330
Odpisi	0	0	-40.434	0	0	-40.434
Prenosi	0	-96.318	489.286	0	-489.286	-96.318
Izločitev iz konsolidacije	0	0	-737	0	-19.754	-20.491
Stanje 31. 12. 2018	10.042.916	125.631.470	821.077.732	18.220.342	6.790.363	981.762.822
Najemi	0	0	0	0	26.271.208	26.271.208
Stanje 1. 1. 2019	10.042.916	125.631.470	821.077.732	18.220.342	33.061.571	1.008.034.031
Pridobitve	239.404	2.126.931	31.707.146	3.065.641	3.014.525	40.153.647
Odtujitve	-590.307	-2.344.275	-24.945.847	0	-108.087	-27.988.516
Prenosi iz investicije	2.672.672	0	0	0	0	2.672.672
Prenosi iz fin. najema in prenos iz NN	0	1.029.421	1.426.808	0	-1.426.808	1.029.421
Stanje 31. 12. 2019	12.364.685	126.443.547	829.265.839	21.285.983	34.541.201	1.023.901.255
Popravek vrednosti						
Stanje 1. 1. 2018	0	71.565.829	598.859.807	0	1.371.363	671.796.998
Povečanja	0	0	271.328	0	-243.485	27.844
Zmanjšanja	0	-754.175	-32.923.101	0	-18.703	-33.695.979
Amortizacija	0	2.092.901	33.519.595	0	594.075	36.206.571
Izločitev iz konsolidacije	0	0	-62	0	-6.124	-6.186
Stanje 31. 12. 2018	0	72.904.552	599.727.567	0	1.697.126	674.329.248
Stanje 1. 1. 2019	0	72.904.552	599.727.567	0	1.697.126	674.329.245
Povečanja	0	0	502.987	0	-441.459	61.528
Zmanjšanja	-3.233	-1.630.313	-24.661.406	0	-23.655	-26.318.607
Amortizacija	0	2.166.187	35.641.640	0	5.801.780	43.609.607
Stanje 31. 12. 2019	-3.233	73.440.426	611.210.789	0	7.033.792	691.681.773
Neodpisana vrednost						
Stanje 1. 1. 2018	9.960.999	54.253.740	212.230.826	15.151.876	4.358.383	295.955.825
Stanje 31. 12. 2018	10.042.916	52.726.915	221.350.165	18.220.342	5.093.237	307.433.574
Stanje 1. 1. 2019	10.042.916	52.726.918	221.350.165	18.220.342	31.364.445	333.704.786
Stanje 31. 12. 2019	12.367.918	53.003.121	218.055.050	21.285.983	27.507.409	332.219.482

Na dan 31. decembra 2019, so kot jamstvo za dolgoročne kredite zastavljene premičnine in nepremičnine v vrednosti 74.602.220 EUR (na dan 31. decembra 2018 pa 79.672.353 EUR).

Na dan 31. decembra 2019 ima skupina za 159.215.412 EUR obvez za pridobitev opredmetenih sredstev (na dan 31. decembra 2018 v višini 129.268.284 EUR).

41,6 % vseh opredmetenih sredstev, ki so bila v uporabi 31. decembra 2019, je bilo v celoti amortiziranih (31. decembra 2018 je bilo takih opredmetenih sredstev 45,0 %). Delež je izračunan glede na nabavno vrednost opredmetenih sredstev.

Gibanje najemov

v EUR	Zemljišča	Zgradbe	Naprave in oprema	Skupaj
Nabavna vrednost				
Stanje 31. 12. 2018	0	0	6.790.363	6.790.363
Stanje 1. 1. 2019	987.725	3.708.794	28.365.052	33.061.571
Povečanja	75.058	361.945	2.577.522	3.014.525
Zmanjšanja	-10.931	-69.454	-27.702	-108.087
Prenosi	0	0	-1.426.808	-1.426.808
Stanje 31. 12. 2019	1.051.852	4.001.285	29.488.064	34.541.201
Popravek vrednosti				
Stanje 31. 12. 2018	0	0	1.697.126	1.697.126
Stanje 1. 1. 2019	0	0	1.697.126	1.697.126
Povečanje	0	0	-441.459	-441.459
Zmanjšanja	-3.581	0	-20.074	-23.655
Amortizacija	175.123	480.442	5.146.215	5.801.780
Stanje 31. 12. 2019	171.541	480.442	6.381.808	7.033.792
Neodpisana vrednost				
Stanje 31. 12. 2018	0	0	5.093.237	5.093.237
Stanje 1. 1. 2019	987.725	3.708.794	26.667.926	31.364.445
Stanje 31. 12. 2019	880.310	3.520.843	23.106.256	27.507.409

2.3.1.3 Naložbene nepremičnine

v EUR	31. 12. 2019	31. 12. 2018
Naložbene nepremičnine	43.047.874	46.325.721
Skupaj	43.047.874	46.325.721

Naložbene nepremičnine sestavljajo skladišča, poslovne stavbe in zemljišča, ki jih skupina daje v najem.

Gibanje naložbenih nepremičnin

v EUR	Zemljišča	Zgradbe	Skupaj
Nabavna vrednost			
Stanje 1. 1. 2018	39.766.940	25.330.531	65.097.471
Pridobitve	0	296.746	296.746
Odtujitve	-5.799	-325.624	-331.423
Prenosi na prodajo	-9.248	-66.597	-75.845
Prenos na OOS	0	96.318	96.318
Stanje 31. 12. 2018	39.751.892	25.331.375	65.083.267
Stanje 1. 1. 2019	39.751.892	25.331.375	65.083.267
Pridobitve	0	1.366.148	1.366.148
Odtujitve	-179.449	-644.071	-823.520
Prenosi na prodajo	-4.513	0	-4.513
Prenos na OOS	-2.672.672	-1.029.421	-3.702.093
Stanje 31. 12. 2019	36.895.258	25.024.030	61.919.289
Popravek vrednosti			
Stanje 1. 1. 2018	0	18.628.819	18.628.819
Amortizacija	0	433.184	433.184
Odtujitve	0	-304.458	-304.458
Stanje 31. 12. 2018	0	18.757.546	18.757.546
Stanje 1. 1. 2019	0	18.757.546	18.757.546
Amortizacija	0	438.508	438.508
Odtujitve	0	-324.638	-324.638
Stanje 31. 12. 2019	0	18.871.415	18.871.415
Neodpisana vrednost			
Stanje 1. 1. 2018	39.766.940	6.701.712	46.468.652
Stanje 31. 12. 2018	39.751.892	6.573.829	46.325.721
Stanje 1. 1. 2019	39.751.892	6.573.829	46.325.721
Stanje 31. 12. 2019	36.895.258	6.152.615	43.047.873

Skupina nima zastavljenih naložbenih nepremičnin.

Skupina je leta 2019 ustvarila prihodke od najemnin v višini 1.768.523 EUR (leta 2018 v višini 1.692.810 EUR). Stroški amortizacije naložbenih nepremičnin znašajo 438.508 EUR (leta 2018 v višini 433.184 EUR).

Poštena vrednost naložbenih nepremičnin je bila ugotovljena s pomočjo ocenjevalcev vrednosti nepremičnin in na dan 31. decembra 2019 znaša 83.759.901 EUR (84.066.214 EUR na dan 31. decembra 2018).

2.3.1.4 Dolgoročne finančne naložbe

v EUR	31. 12. 2019	31. 12. 2018
Naložbe v pridružene družbe	13.615.619	13.233.615
Druge finančne naložbe	2.093.464	2.093.564
Skupaj	15.709.083	15.327.179

Podatki o pridruženih družbah na dan 31. decembra 2019

Ime pridružene družbe	Naslov pridružene družbe	Dejavnost	Lastništvo 31. 12. 2019	Lastništvo 31. 12. 2018
Terme Olimia, d. d.	Zdraviliška cesta 24, Podčetrtek	Dejavnost hotelov, kampov, restavracij, športnih objektov in zdravstvena dejavnost	23,87 %	23,87 %
Adria Kombi, d. o. o., Ljubljana	Tivolska cesta 50, Ljubljana	Železniški tovorni promet	33,72 %	33,72 %
CKTZ, d. d., Zagreb	Trg senjskih uskoka 7-8, Zagreb	Kombinirani prevozi	29,41 %	29,41 %

v EUR	Lastni kapital		Poslovni izid leta	
	31. 12. 2019	31. 12. 2018	2019	2018
Terme Olimia, d. d.	37.663.292	35.765.444	3.078.495	2.336.087
Adria Kombi, d. o. o., Ljubljana	12.199.131	11.297.912	1.878.730	1.382.365
CKTZ, d. d., Zagreb	1.739.221	3.013.942	-1.263.782	516.593
Skupaj	51.601.644	50.077.298	3.693.443	4.235.045

Stanje naložb v pridružene družbe

v EUR	31. 12. 2019	31. 12. 2018
Terme Olimia, d. d.	8.990.536	8.537.504
Adria Kombi, d. o. o., Ljubljana	4.113.547	3.809.656
CKTZ, d. d., Zagreb	511.536	886.455
Skupaj naložbe v pridružene družbe	13.615.619	13.233.615

Gibanje naložb v pridružene družbe

Skupina SŽ (v EUR)	31. 12. 2019	31. 12. 2018
Stanje 1. januarja	13.233.615	12.478.349
Pripisani dobički/izgube	996.669	1.175.716
Prejete dividende	-581.472	-379.199
Pripis sprememb v kapitalu pridruženih družb	-33.193	-41.251
Stanje 31. decembra	13.615.619	13.233.615

Druge finančne naložbe	Lastniški delež v %	Vrednost naložbe v EUR	
		31. 12. 2019	31. 12. 2018
EUROFIMA	0,42	2.033.709	2.033.709
HIT RAIL		54.439	54.439
Fercargo, d. o. o., Sarajevo	70,00	924	924
Druge delnice in deleži		4.392	4.492
Skupaj		2.093.464	2.093.564

Vse naložbe v delnice in deleže so razporejene kot finančne naložbe, merjene po pošteni vrednosti prek poslovnega izida, delnice in deleži, ki jih je posedovala skupina SŽ konec leta 2019 ne kotirajo na organiziranem trgu vrednostnih papirjev. Druge finančne naložbe se ne uporabljajo za zavarovanje in so proste bremen.

2.3.1.5 Dolgoročne finančne terjatve

v EUR	31. 12. 2019	31. 12. 2018
Druge dolgoročne finančne terjatve	40.152.258	40.220.319
Terjatev za sredstva, dana zavodu (Železniški zdravstveni dom)	2.401.003	2.401.003
Depoziti pri bankah in drugih	18.585.904	690.653
Druge finančne terjatve	13.741	13.514
Skupaj	61.152.906	43.325.489

Druge dolgoročne finančne terjatve do poslovnih bank so izkazane v matični družbi SŽ, d. o. o., iz naslova prodaje terjatev na podlagi Pogodbe o odplačnem odstopu terjatev med družbama Slovenske železnice, d. o. o., in SŽ-Potniški promet, d. o. o., ter dvema bankama z dne 12. junija 2018, v višini 40.152.258 EUR, ki zapadejo v plačilo leta 2021 (40.220.319 EUR na dan 31. decembra 2018). Dolgoročne finančne terjatve niso zavarovane niti zastavljene.

2.3.1.6 Dolgoročne poslovne terjatve

v EUR	31. 12. 2019	31. 12. 2018
Dolgoročni predujmi dani za nakup osnovnih sredstev:	239.390.817	50.998.350
– za nakup novih potniških garnitur	239.332.050	50.998.350
– drugo	58.767	0
Poslovne terjatve do kupcev	4.227	4.488
Blagovni krediti za nakup nepremičnin	3.694.804	3.424.951
Druge poslovne terjatve	406.780	263.168
Skupaj	243.496.628	54.690.958

Dolgoročni predujem na osnovi pogodbe NAB št. 40/2018/08INV in 45/2019/08INV o nakupu novih potniških garnitur, sklenjene med družbo SŽ-Potniški promet, d. o. o., in konzorcijem družb Stadler Polska.

Navedene terjatve niso zastavljene niti zavarovane, razen terjatve za dane avanse dobavitelju novih tirnih vozil, ki so v celoti zavarovane z avansnimi garancijami.

2.3.1.7 Odložene terjatve za davek

v EUR	31. 12. 2019	31. 12. 2018
Odložene terjatve za davek	3.293.505	4.339.296
	Konsolidirano 31. 12. 2019	Konsolidirano 31. 12. 2018
SŽ, d. o. o.	332.905	1.225.007
SŽ-Infrastruktura, d. o. o.	1.217.084	1.432.286
SŽ-Potniški promet, d. o. o.	253.067	253.703
SŽ-Tovorni promet, d. o. o.	464.413	482.379
Skupina SŽ-ŽGP	292.546	239.254
Fersped, d. o. o.	701.100	688.674
SŽ-Železniška tiskarna, d. d.	5.158	3.160
Prometni institut, d. o. o.	9.808	10.671
VV-LOG, d. o. o.	17.424	4.160
Skupaj	3.293.505	4.339.296

Odložene terjatve za davek so v skupini Slovenske železnice pripoznane za davčno nepriznane odhodke iz naslova rezervacij, davčnih izgub in investicijskih olajšav ter popravkov vrednosti terjatev, vendar največ v višini prihodnjih pozitivnih davčnih osnov za naslednjih pet let. Negativna davčna osnova, ki ni vključena v terjatve za odložene davke, znaša 36.228.389 EUR (31.742.405 EUR leta 2018).

Gibanje odloženih terjatev za davek v skupini Slovenske železnice leta 2019

v EUR	Davčna izguba	Rezervacije	Investicijske olajšave	Popravek vrednosti terjatev	Skupaj
Stanje na dan 1. 1. 2018	2.653.482	1.183.474	457.795	109.198	4.403.949
Črpanje	-386.769	-16.370	-421.516	-576	-825.231
Oblikovanje	241.376	423.119	46.052	50.031	760.578
Stanje na dan 31. 12. 2018	2.508.089	1.590.224	82.330	158.653	4.339.296
Črpanje	-2.267.578	-93.474	-321.395	-25.442	-2.707.889
Oblikovanje	0	611.655	422.338	628.106	1.662.099
Stanje na dan 31. 12. 2019	240.511	2.108.404	183.273	761.317	3.293.505

2.3.1.8 Druga dolgoročna sredstva

v EUR	31. 12. 2019	31. 12. 2018
Razmejeni stroški vzdrževanja licenc	149.127	298.254
Razmejeni stroški iz naslova potniških garnitur	5.048.491	1.529.104
Razmejeni stroški za rezervni sklad stanovanj, oddanih v najem	376.144	346.856
Skupaj	5.573.762	2.174.214

Razmejeni stroški iz naslova potniških garnitur so v celoti izkazani iz naslova obračunanega diskonta pri plačilu prvih dveh obrokov na podlagi Pogodbe o odplačnem odstopu terjatev (pojasnilo 2.3.1.5). Stroški diskonta bodo bremenili nabavno vrednost novih potniških garnitur, sorazmerno z vrednostjo le-teh in glede na časovnico dobav posameznih vozil.

2.3.1.9 Zaloge

v EUR	31. 12. 2019	31. 12. 2018
Material	12.858.971	10.021.601
Nadomestni deli	18.153.548	16.862.146
Drobni inventar in embalaža	743.731	505.972
Nedokončana proizvodnja	1.952.087	3.383.831
Proizvodi in trgovsko blago	2.153.952	2.099.647
Skupaj	35.862.289	32.873.197

Leta 2019 so odpisi nekurantnih zalog znašali 74.757 EUR in oslabitev zalog 144.345 EUR (leta 2018 odpisi zalog 34.870 EUR in oslabitev zalog 161.592 EUR). Na zalogah ni zastavnih pravic. Knjigovodska vrednost zalog ne presega njihove iztržljive vrednosti.

2.3.1.10 Kratkoročne finančne terjatve

v EUR	31. 12. 2019	31. 12. 2018
Finančni instrumenti merjeni po pošteni vrednosti prek poslovnega izida	1.775.857	744.140
Kratkoročne finančne terjatve – prodaja terjatve	0	55.317.200
Druge finančne terjatve do drugih	4.939.744	4.210.045
Skupaj	6.715.601	60.271.385

Finančni instrumenti, merjeni po pošteni vrednosti prek poslovnega izida, se nanašajo na instrument valutne zamenjave (FX Swap) v višini 1.775.857 EUR.

Druge finančne terjatve do drugih v večini sestavljajo terjatev do bank iz vezanih depozitov v višini 4.939.744 EUR (4.210.000 EUR na dan 31. decembra 2018), v največji meri vezani depozit za plačilo potniških vlakov ob njihovi dobavi (4.855.000 EUR).

2.3.1.11 Terjatve do kupcev

v EUR	31. 12. 2019	31. 12. 2018
Kratkoročne terjatve do kupcev v državi	48.100.965	33.733.172
Kratkoročne terjatve do kupcev v tujini	16.987.556	18.070.814
Skupaj	65.088.521	51.803.986

v EUR	2019			2018		
	Bruto vrednost	Popravek vrednosti	Neto vrednost	Bruto vrednost	Popravek vrednosti	Neto vrednost
Kratkoročne terjatve do kupcev v državi	52.378.598	4.277.633	48.100.965	38.564.010	4.830.838	33.733.172
Kratkoročne terjatve do kupcev v tujini	19.180.409	2.192.853	16.987.556	20.488.754	2.417.940	18.070.814
Skupaj	71.559.007	6.470.486	65.088.521	59.052.764	7.248.778	51.803.986

Na dan 31. decembra 2019 terjatve niso bile zastavljene, so pa bile zavarovane terjatve v višini 3.557.293 EUR (4.766.179 EUR leta 2018).

Popravek vrednosti kratkoročnih terjatev do kupcev se je oblikoval na naslednji način:

v EUR	2019	2018
Stanje 1. 1.	7.248.778	6.950.451
Odprava popravka vrednosti	-516.210	-155.683
Oblikovanje popravka vrednosti	134.625	801.307
Zmanjšanje za odpisane terjatve	-396.707	-347.297
Stanje 31. 12.	6.470.486	7.248.778

Starostna struktura terjatev do kupcev

v EUR	31. 12. 2019	31. 12. 2018
Nezapadle terjatve	61.201.965	45.635.532
Že zapadle terjatve	10.357.042	13.417.232
– do 30 dni	2.915.741	4.181.046
– od 31 do 90 dni	913.967	1.023.452
– od 91 do 365 dni	419.191	1.201.512
– nad 365 dni	6.108.143	7.011.222
Skupaj	71.559.007	59.052.764

2.3.1.12 Druge kratkoročne poslovne terjatve

v EUR	31. 12. 2019	31. 12. 2018
Terjatve do državnih in drugih institucij	12.026.686	8.829.654
Terjatve do zaposlencev	1.945.556	615.791
Terjatve, povezane s finančnimi prihodki, do drugih	0	22
Kratkoročne poslovne terjatve na podlagi predujmov	7.400.776	37.478
Kratkoročne varščine	2.487	1.375
Terjatve na podlagi dogovora o prenosu koristi pogajanj v zvezi z nakupom novih voznih sredstev	29.996.400	0
Ostale kratkoročne poslovne terjatve do drugih	1.139.840	643.775
Odloženi stroški	711.804	588.108
Nezaračunani prihodki:	85.243.066	70.036.482
– vračunani razvojni del nadomestila za OGJS	24.649.659	21.970.940
– vračunana prenizka nadomestila za OGJS	8.018.594	4.391.875
– vračunane odškodnine zaradi ovir v prometu	45.249.142	29.070.592
– vračunani izpadli prihodki kot posledica migrantskega toka v RS	0	3.816.422
– vračunani prihodki iz naslova subvencij za vodenje prometa	0	1.000.000
– vračunani prihodki iz naslova vzdrževanja na objektih JŽI	0	5.108.386
– vračunani prihodki za škodne dogodke	4.411.716	1.971.369
– vračunani drugi prihodki	2.913.955	2.706.898
DDV od prejetih predujmov	82.650	47.113
Skupaj	138.549.265	80.799.798

Terjatve v višini 29.996.400 EUR in s tem povezani drugi poslovni prihodki izhajajo iz dodatnih ugodnosti v zvezi z nakupom novih tirnih vozil v družbi SŽ-Potniški promet, d. o. o., (prevoznik/naročnik/kupec novih voznih sredstev), ki pa so, neodvisno od postopka javnega naročanja in neodvisno od sklenjenih pogodb o nakupu novih tirnih vozil med naročnikom/kupcem in izbranim dobaviteljem, izključno rezultat dodatnih aktivnosti, dogovorov in uspešnih prizadevanj obvladujoče družbe SŽ, d. o. o., za doseg dodatnih ugodnosti.

Da bi se izognili morebitnim nejasnostim oziroma transparentnosti vodenja postopka pogajanja je bil dne 9. januarja 2018 podpisan tripartitni dogovor med SŽ, d. o. o., SŽ-Potniški promet, d. o. o., ponudnikom STADLER Polska Sp. Z. o. o. in STADLER Bussang AG, v katerem so se stranke strinjale, da si bodo prizadevale za doseg dodatnih ugodnosti za primer, če bo prišlo do sklenitve pogodbe o izvedbi javnega naročila v zvezi z zadevnim javnim naročilom. Sklenjen je bil tudi Aneks št.1 k Dogovoru z dne 9. januarja 2018 med družbo Slovenske železnice, d. o. o., družbo SŽ-Potniški promet, d. o. o., konzorcijem družb Stadler Polska Sp. Z. o. o. in Stadler Bussnang AG, Ernst-Stadler Strasse 4, 9565 Bussnang, s katerim se je natančno opredelil obseg dodatnih ugodnosti, ki so rezultat uspešnih prizadevanj družbe Slovenske železnice, d. o. o., za doseg dodatnih ugodnosti, k čemur si je družba Slovenske železnice, d. o. o., prizadevala po volji družbe SŽ-Potniški promet, d. o. o., in nepovezano s konkretnim nabavnim postopkom po ZJN-3 ter o načinu poravnave obveznosti dobavitelja vlakov do družbe Slovenske železnice, d. o. o.

Ponudnik je bil pripravljen ne glede na ponudbeno ceno in ne glede na potek postopka oddaje javnega naročila, zaradi pomembnosti vstopa na balkanski trg na področju potniškega in tovarnega prometa, pri čemer so ocenili, da je sodelovanje s SŽ, d. o. o., ključnega pomena, ponuditi dodatne ugodnosti. Zato konzorcij Staedler nastopa v dveh vlogah in sicer kot dobavitelj vlakov, kjer ima po pogodbi, sklenjeni na podlagi javnega razpisa, opredeljene izvršitvene obveznosti, posebej pa nastopa kot kupec/plačnik storitev dodatnih ugodnosti, kjer ima na podlagi posebnega dogovora opredeljene ločene izvršitvene obveznosti.

Podpisniki aneksa so glede na dejansko stanje sporazumni, da te ugodnosti oziroma koristi v obliki pridobljenih sredstev pridobijo Slovenske železnice, d. o. o. in sicer:

- a) 4 enopodne dizelske elektromotorne vlake FLIRT DMW (cena za 1 FLIRT DMW vlak znaša 5.942.300 EUR brez DDV) in
- b) 1 enopodni elektromotorni vlak FLIRT EMW (cena za 1 FLIRT EMW vlak znaša 6.227.200 EUR brez DDV),

pri čemer skupna vrednost vseh petih vlakov znaša 29.996.400 EUR brez DDV.

Dobavitelj, ki je na podlagi navedenega dogovora in aneksa k dogovoru priznal svojo obveznost v višini 29.996.400 EUR brez DDV do družbe SŽ, d. o. o., jo bo poravnal z dobavo petih tirnih vozil neposredno družbi SŽ-Potniški promet, d. o. o. Posledično bodo ob dobavi med SŽ, d. o. o., in SŽ-Potniški promet, d. o. o., izkazane terjatve oziroma obveznosti, ki bodo v nadaljevanju predmet dokapitalizacije odvisne družbe.

Družba Slovenske železnice in skupina Slovenske železnice skladno z svojimi računovodskimi usmeritvami pridobljene ugodnosti pripozna kot druge prihodke. V tem primeru bodo le ti poplačani v naravi, v obliki petih vlakov, dobavljenih v obdobju od 2020 do 2022, ki bodo pripoznani kot osnovno sredstvo in se bodo amortizirali v obdobju 20 let.

Odpisi in slabitve terjatev do kupcev in drugih kratkoročnih poslovnih terjatev, ki so izkazani v poslovnih odhodkih, so leta 2019 znašali 3.976.680 EUR (leta 2018 pa 952.103 EUR).

2.3.1.13 Denar in denarni ustrezniki

v EUR	31. 12. 2019	31. 12. 2018
Denarna sredstva v blagajni	473.925	346.517
Denarna sredstva v banki	17.334.186	181.175.788
Skupaj	17.808.111	181.522.305

2.3.1.14 Kapital

v EUR	31. 12. 2019	31. 12. 2018
Vpoklicani kapital	359.529.921	205.274.421
Kapitalske rezerve	45.002.140	45.002.140
Zakonske rezerve	3.497.346	2.917.693
Druge rezerve iz dobička	46.448.165	38.275.168
Rezerve za pošteno vrednost	-3.540.193	-2.985.233
Preneseni čisti poslovni izid	59.522.051	45.034.736
Nerazporejeni čisti poslovni izid poslovnega leta	25.513.923	17.630.905
Prevedbene razlike	-1.232	1.229
Neobvladujoči delež	5.172.648	4.872.507
Skupaj	541.144.769	356.023.566

Gibanje kapitala

v EUR	v EUR
Stanje 1. 1. 2018	330.332.962
Prevzem neobvladujočega deleža v družbi Kamnolom Verd, d. o. o.	-185.523
Čisti dobiček poslovnega leta	29.736.481
Izplačilo deležev v dobičku	-3.000.000
Aktuarski dobički in izgube	-568.241
Tečajne razlike pri prevedbi izkazov družb v tujini	3.104
Spremembe iz drugih naslovov	-295.217
Stanje 31. 12. 2018	356.023.566
Dokapitalizacija (vložek RS)	154.255.500
Čisti dobiček poslovnega leta	35.030.125
Izplačilo deležev v dobičku	-3.464.969
Aktuarski dobički in izgube	-676.177
Tečajne razlike pri prevedbi izkazov družb v tujini	-2.461
Spremembe iz drugih naslovov	-20.815
Stanje 31. 12. 2019	541.144.769

2.3.1.15 Rezervacije

Rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine

v EUR	31. 12. 2019	31. 12. 2018
Rezervacije za odpravnine	27.017.847	26.845.794
Rezervacije za jubilejne nagrade	3.612.103	3.661.234
Skupaj	30.629.950	30.507.028

Gibanje rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine

v EUR	Odpravnine	Jubilejne nagrade	Skupaj
Stanje 1. 1. 2018	25.251.707	3.211.489	28.463.196
Poraba	-550.675	-455.033	-1.005.708
Stroški tekočega službovanja	1.324.199	862.600	2.186.799
Obresti (odhodki)	452.072	54.010	506.082
Odprava rezervacij (zaprtje, pravice) (prihodki)	-263.508	-11.832	-275.340
Aktuarski dobički/izgube	631.999	0	631.999
Stanje 31. 12. 2018	26.845.794	3.661.234	30.507.028
Stanje 1. 1. 2019	26.845.794	3.661.234	30.507.028
Poraba	-854.714	-414.499	-1.269.213
Stroški tekočega službovanja	1.025.287	382.984	1.408.271
Obresti (odhodki)	417.411	54.573	471.984
Odprava rezervacij (zaprtje, pravice) (prihodki)	-1.068.842	-72.189	-1.141.031
Aktuarski dobički / izgube	652.910	0	652.910
Stanje 31. 12. 2019	27.017.847	3.612.103	30.629.950

Pri izračunu rezervacij za odpravnine ob upokojitvi in jubilejne nagrade so bile upoštevane naslednje pomembnejše predpostavke:

	2019	2018
Povprečna mesečna bruto plača v Sloveniji	1.760 EUR	1.680 EUR
Diskontna stopnja	1,58 %	1,81 %
Skupna rast plač	2,00 %	2,00 %
Pogoji upokojitve (starost)		
– moški (prehodno obdobje)	62	62
– ženske (prehodno obdobje)	60	60
– moški	65	65
– ženske	65	65
v EUR	31. 12. 2019	31. 12. 2018
Rezervacije za pravdne zadeve	727.366	329.939
Rezervacije za dana jamstva	331.826	245.181
Rezervacije za sanacijo kamnoloma	65.075	65.074
Skupaj	1.124.267	640.194

Gibanje drugih rezervacij

v EUR	Rezervacije za pravdne zadeve	Rezervacije za dana jamstva	Rezervacije za sanacijo kamnoloma	Skupaj
Stanje 1. 1. 2018	606.661	227.391	97.767	931.819
Oblikovanje	193.863	33.615	8.118	235.596
Odprava	-73.278	0	-11.849	-85.127
Poraba	-397.307	-15.826	-28.961	-442.094
Stanje 31. 12. 2018	329.939	245.180	65.075	640.194
Stanje 1. 1. 2019	329.939	245.180	65.075	640.194
Oblikovanje	473.004	88.035	0	561.039
Odprava	-19.068	0	0	-19.068
Poraba	-56.509	-1.389	0	-57.898
Stanje 31. 12. 2019	727.366	331.826	65.075	1.124.267

Proti sedmim družbam v skupini Slovenske železnice je leta 2019 potekalo 93 pravnih postopkov, predvsem iz naslova delovnih in gospodarskih sporov, od katerih jih je bilo v teku leta 19 zaključenih.

Od preostalih 74 postopkov v skupini vrednosti 4.644.163 EUR pa so bile v skladu z ocenami možnih izidov posameznih spornih primerov, sprejetimi na podlagi poročil, ki so jih pripravile odvetniške družbe, za 38 primerov na dan 31. decembra 2019 oblikovane rezervacije v skupni višini 727.366 EUR, v preostalih primerih pa se ocenjuje, da tožeče stranke v sporu ne bodo uspele, za posamezne primere je podano zavarovalno kritje ali pa so primeri v začetni fazi in še ni mogoče oceniti uspeha v sporu.

2.3.1.16 Dolgoročno odloženi prihodki

v EUR	Odstopljene prispevki	Državne podpore	Dolgoročne pogodbenne obveznosti pri gradbenih storitvah	Skupaj
Stanje 1. 1. 2018	2.238.569	45.360	125.480	2.409.409
Oblikovanje	5.293.223	0	18.148	5.311.371
Poraba oz. prenos na kratkoročni del	-5.730.390	-3.110	-23.960	-5.757.460
Stanje 31. 12. 2018	1.801.402	42.250	119.668	1.963.320
Stanje 1. 1. 2019	1.801.402	42.250	119.668	1.963.320
Oblikovanje	5.259.837	0	61.587	5.321.424
Poraba oz. prenos na kratkoročni del	-5.606.204	-3.110	-29.943	-5.639.257
Stanje 31. 12. 2019	1.455.035	39.140	151.312	1.645.487

2.3.1.17 Finančne obveznosti

v EUR	31. 12. 2019	31. 12. 2018
Dolgoročne finančne obveznosti do bank	95.885.417	11.593.750
Dolgoročne obveznosti - EUROFIMA	0	28.655.604
Dolgoročne finančne obveznosti iz najemov	19.963.461	0
Druge dolgoročne finančne obveznosti	0	2.413.956
Skupaj dolgoročne finančne obveznosti	115.848.878	42.663.310
Kratkoročne finančne obveznosti do bank	4.708.333	9.733.173
Obveznosti do bank iz naslova poštene vrednosti izvedenih finančnih instrumentov	0	429.968
Kratkoročne finančne obveznosti iz vplačila kapitala do vpisa v sodni register	0	154.255.500
Kratkoročne finančne obveznosti - EUROFIMA	29.751.244	74.000.000
Kratkoročne finančne obveznosti iz najemov	6.523.519	0
Druge kratkoročne finančne obveznosti	22.377	908.436
Skupaj kratkoročne finančne obveznosti	41.005.473	239.327.077
Skupaj	156.854.351	281.990.387

Gibanje finančnih obveznosti

v EUR	2019	2018
Dolgoročne finančne obveznosti		
Otvoritev	42.663.310	0
Uveljavitev MSRP 16	20.852.128	0
Stanje 1. 1.	63.515.438	111.392.771
– povečanja	93.590.653	15.775.650
– zmanjšanja	-41.257.213	-84.505.110
Stanje 31. 12.	115.848.878	42.663.310
Kratkoročne finančne obveznosti		
Otvoritev	239.327.077	0
Uveljavitev MSRP 16	5.419.080	0
Stanje 1. 1.	244.746.157	12.644.474
– povečanja	285.332.459	491.989.235
– zmanjšanja	-489.073.143	-265.306.632
Stanje 31. 12.	41.005.473	239.327.077
Skupaj	156.854.351	281.990.387

v EUR	2019	2018
Stanje 1. 1.	281.990.387	124.037.245
Prejemki pri prejetih posojilih	332.150.000	264.550.000
Prejemki za dokapitalizacijo SŽ, d. o. o.	0	154.255.500
Izdatki pri prejetih posojilih	-326.897.986	-262.824.055
Izdatki za odplačila obveznosti iz najemov	-5.632.050	0
Prenos obveznosti – sprememba osnovnega kapitala SŽ d. o. o.	-154.255.500	0
Pripoznanje obveznosti iz najemov	29.050.597	1.456.204
Spremembe obveznosti iz finančnih instrumentov	-429.968	-550.979
Spremembe obveznosti za obresti	-216.769	6.151
Tečajne razlike	1.095.640	1.060.321
Stanje 31. 1.	156.854.351	281.990.387

Gibanje obveznosti iz najemov

v EUR	Skupaj
Stanje 31.12.2018	0
Stanje 1. 1. 2019	26.271.208
Povečanje	1.041.408
Zmanjšanje	-77.531
Plačila	-5.419.080
Obresti	603.097
Stanje 31.12.2019	22.419.102

Dolgoročne finančne obveznosti

v EUR	Datum pog. oz. aneksa	Datum zapadlosti v plačilo	Stanje 31. 12. 2019	Zavarovanje
Financiranje nabave voznih sredstev	5. 4. 2018	6. 12. 2024	9.385.417	Depozit, zastava
Financiranje nabave lokomotiv	5. 9. 2019	5. 9. 2029	71.500.000	Menice
Financiranje nabave drugih OS		do 28. 12. 2026	3.147.128	Menice
Financiranje izvajanja ukrepov optimizacije poslovnih procesov	23. 12. 2019	31. 12. 2023	15.000.000	Menice
Obveznosti iz naslova najemov			16.816.333	
Skupaj			115.848.878	

Kratkoročne finančne obveznosti

v EUR	Datum pog. oz. aneksa	Datum zapadlosti v plačilo	Stanje 31. 12. 2019	Zavarovanje
Refinanciranje obveznosti Eurofime	5. 9. 2019	5. 9. 2029	2.500.000	Menice
Financiranje nabave voznih sredstev	5. 4. 2018	6. 12. 2024	2.208.333	Zastava vozil
Financiranje nabave lokomotiv	19. 11. 2008	29. 9. 2020	29.751.244	Poroštvo, zastava vozil
Obveznosti iz naslova najemov			6.523.519	
Posojilo iz Ekološkega sklada za OS	12. 1. 2010	1. 7. 2020	7.845	Zastava nepremičnine
Druge kratkoročne obveznosti - obresti			14.532	
Skupaj			41.005.473	

2.3.1.18 Poslovne obveznosti

v EUR	31. 12. 2019	31. 12. 2018
Dolgoročne obveznosti	132.203.855	132.497.672
Obveznosti do dobaviteljev	268	136
Dolgoročne poslovne obveznosti	131.738.650	131.738.650
Druge dolgoročne poslovne obveznosti	464.937	758.886
Kratkoročne obveznosti	81.513.561	57.786.051
Obveznosti na podlagi predujmov	3.490.156	1.181.402
Obveznosti do zaposlencev	30.899.878	23.721.142
Obveznosti do države in državnih institucij	14.260.487	8.599.598
Obveznosti do drugih	14.354.605	7.228.756
Odloženi prihodki	4.698.731	3.705.587
Vračunani stroški in odhodki	13.809.704	13.349.566
Skupaj	213.717.416	190.283.723

Dolgoročne poslovne obveznosti do države izvirajo iz prodaje terjatve na podlagi Pogodbe o odplačnem odstopu terjatev med družbama Slovenske železnice, d. o. o., in SŽ-Potniški promet, d. o. o., ter dvema bankama z dne 12. junija 2018 in so izkazane v višini 131.738.650 EUR (131.738.650 EUR leta 2018).

Vračunani stroški in odhodki

v EUR	31. 12. 2019	31. 12. 2018
Neizrabljen dopust	6.817.715	7.729.707
Uporaba tovornih vagonov	634.994	1.427.637
Vračunane odškodnine v mednarodnem tovornem prometu	110.000	150.000
Vračunane odškodnine iz naslova zapor prog (vzdrževanje JŽI)	4.408.331	2.786.466
Vračunane obmejne storitve	6.369	64.587
Pogodbene obveznosti iz naslova nedokončanih del na projektih	562.576	80.943
Vračunani stroški oddelanih ur	251.180	239.365
Vračunane koncesnine	137.288	119.836
Vračunani pozicijski stroški za posamezne delovne naloge	49.211	231.518
Drugo	832.040	519.507
Skupaj	13.809.704	13.349.566

2.3.1.19 Obveznosti do dobaviteljev

v EUR	31. 12. 2019	31. 12. 2018
Obveznosti do dobaviteljev v državi	25.801.953	24.314.559
Obveznosti do dobaviteljev v tujini	9.805.732	8.372.919
Skupaj	35.607.685	32.687.478

v EUR	31. 12. 2019	31. 12. 2018
Nezapadle obveznosti	31.693.857	31.400.426
Že zapadle obveznosti	3.913.828	1.287.052
– do 30 dni	3.151.860	737.245
– od 31 do 90 dni	554.280	63.026
– od 91 do 365 dni	192.664	54.540
– nad 365 dni	15.024	432.241
Skupaj	35.607.685	32.687.478

Pogojne terjatve in pogojne obveznosti

v EUR	31. 12. 2019	31. 12. 2018
Prejete hipoteke in zastave	2.889.228	3.179.753
Prejete bančne garancije, od tega	292.806.261	79.130.441
– iz naslova dobave novih voznih garnitur	277.473.472	71.737.679
– za dobro izvedbo pogodbenih obveznosti in odpravo napak	11.327.789	6.993.802
– drugo	4.005.000	398.960
Blago v komisijski prodaji	5.865	5.865
Zadržana izplačila dividend	35.854	23.963
Skupaj pogojne terjatve	295.737.208	82.340.022
Dane bančne garancije, od tega	19.928.623	21.659.358
– zavarovanje obveznosti po pogodbi, odprava napak in dobra izvedba del	13.781.360	12.323.730
– zavarovanje tranzita	6.000.000	9.250.000
– trošarinske garancije	100.000	0
– drugo	47.263	85.628
Obveznosti za blago v komisijski prodaji	5.865	5.865
Pogojna obveznost iz naslova prodaje nepremičnin	7.968.619	0
Pogojne obveznosti iz naslova tožbenih zahtevkov	4.644.163	3.550.520
Skupaj pogojne obveznosti	32.547.269	25.215.743

2.3.2 Pojasnila k izkazu poslovnega izida

2.3.2.1 Čisti prihodki od prodaje

v EUR	2019	2018
Prihodki na domačem trgu	259.590.834	235.316.425
Storitve in proizvodi	258.458.000	234.354.591
– storitve in proizvodi iz razmerij do pridruženih družb	296.990	293.430
– storitve in proizvodi iz razmerij do drugih	258.161.010	234.061.161
Blago in material	1.132.834	961.834
– blago in material iz razmerij do drugih	1.132.834	961.834
Prihodki na tujem trgu	183.881.379	187.571.655
Storitve	183.881.379	187.571.655
– storitve in proizvodi iz razmerij do drugih	183.881.379	187.571.655
Skupaj	443.472.213	422.888.080

Čiste prihodke od prodaje sestavljajo:

v EUR	Konsolidirano 2019	Konsolidirano 2018
Slovenske železnice, d. o. o.	1.310.147	1.352.869
Skupina SŽ-Tovorni promet	162.164.336	166.797.297
SŽ-Potniški promet, d. o. o.	35.814.439	34.846.183
SŽ-Infrastruktura, d. o. o.	140.493.692	136.553.578
SŽ-VIT, d. o. o.	14.032.627	12.504.948
Skupina SŽ-ŽIP	4.678.574	4.495.190
Prometni institut Ljubljana, d. o. o.	164.807	149.167
SŽ-Železniška tiskarna Ljubljana, d. d.	42.870	61.670
Skupina SŽ-ŽGP	61.520.470	39.708.049
Fersped, d. o. o.	19.798.564	22.538.535
VV-LOG, d. o. o.	3.430.437	3.880.594
Skupaj	443.450.963	422.888.080

Večji del vseh čistih prihodkov skupine SŽ ustvarijo skupina SŽ-Tovorni promet, družbi SŽ-Potniški promet, d. o. o. in SŽ-Infrastruktura, d. o. o., ter skupina SŽ-ŽGP.

Transportne prihodke v višini 184.546.096 EUR (187.614.066 EUR leta 2018) ustvarjata na domačem in tujem trgu skupina SŽ-Tovorni promet v znesku 150.679.632 EUR (154.816.429 EUR leta 2018), in družba SŽ-Potniški promet, d. o. o., v znesku 33.866.464 EUR (32.797.637 EUR leta 2018).

SŽ-Infrastruktura, d. o. o., ustvari večji del prihodkov na podlagi pogodb z vlado RS:

v EUR	2019	2018
Obvezna gospodarska javna služba vzdrževanja JŽI	85.540.824	84.919.015
Obvezna gospodarska javna služba obratovanja JŽI	37.334.339	36.000.000
Opravljanje nalog gospodarjenja z JŽI	1.574.100	1.996.231
Upravljanje, vodenje in vzdrževanje stanovanj in objektov, ki niso JŽI	359.374	407.369
Skupaj	124.808.637	123.322.615

Večji del vseh čistih prihodkov **skupine SŽ-ŽGP** je ustvarjenih pri opravljanju osnovne dejavnosti, to je obnova železniških prog.

2.3.2.2 Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve

v EUR	2019	2018
Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve	27.776.588	36.261.687

V skupini SŽ se usredstveni lastni proizvodi in storitve nanašajo na kapitalizirane stroške dela in materiala pri prodaji sredstev in storitev med družbami v skupini. Večji del usredstvenih lastnih proizvodov in storitev se nanaša na izdelavo rezervnih delov za lokomotive, potniške garniture ter tovarne in potniške vagoni.

2.3.2.3 Drugi poslovni prihodki

v EUR	2019	2018
Prihodek na podlagi dogovora o ugodnostih pri nakupu novih tirnih vozil (pojasnilo 2.3.1.12.)	29.996.400	0
Prihodki od opravljanja OGJS prevoza potnikov v železniškem prometu	68.977.853	56.695.068
Odškodnine in kazni	19.167.741	27.242.083
<i>od tega vrač. prihodki iz naslova vzdrževanja na progah JŽI (ovire v prometu)</i>	<i>16.148.883</i>	<i>26.808.832</i>
Prihodki od odstopljenih prispevkov za zaposlovanje invalidov	5.263.207	5.290.396
Prihodki od drugih subvencij	1.092.843	1.186.133
Prihodki od odprave rezervacij	2.709.671	1.308.801
Prihodki od prodaje OOS in prevrednotenja terjatev in obveznosti	3.000.401	3.163.508
Drugi prihodki	792.135	7.976.479
Skupaj	131.000.251	102.862.468

2.3.2.4 Stroški blaga, materiala in storitev

v EUR	2019	2018
Nabavna vrednost prodanega blaga in stroškov porabljenega materiala	1.353.323	1.450.439
Stroški materiala	39.659.765	44.250.841
Stroški energije	29.355.385	30.627.606
Stroški nadomestnih delov	4.708.573	4.679.703
Odpis drobnega inventarja	1.696.060	1.938.414
Stroški pisarniškega materiala	506.769	535.659
Drugi materialni stroški	479.264	581.733
Skupaj nabavna vred. prod. blaga in mat. ter stroški materiala	77.759.139	84.064.395
Stroški storitev pri ustvarjanju proizvodov in opravljanju storitev	56.626.858	39.453.876
Prevozne storitve	21.340.308	23.087.856
Storitve vzdrževanja	21.702.765	19.404.672
Povračilo stroškov delavcem	3.048.507	3.634.957
Storitve plačilnega prometa, bančne storitve	606.754	632.771
Intelektualne in osebne storitve	3.240.325	3.103.136
Zavarovalne premije	5.096.551	4.859.373
Reklama, propaganda in reprezentanca	1.985.998	1.560.934
Stroški po pravilniku RIV	6.088.642	6.814.938
Stroški po pravilniku RIC	1.067.021	950.464
Stroški drugih storitev:	28.157.514	32.723.319
– stroški najemnin	10.467.957	15.398.617
od tega:		
– uporabnina javne železniške infrastrukture	8.819.517	8.650.914
– najemi manjše vrednosti	530.053	0
– stroški komunalnih storitev	1.941.287	1.850.384
– stroški storitev Luke Koper	3.544.547	3.751.119
– stroški študentskih servisov, najem delovne sile	5.401.226	5.334.820
– stroški opravljenih prevozov (vleka) tujih prevoznikov	776.345	424.790
– neuveljavljeni DDV v delu, ko SŽ-Infrastruktura opravlja OGJS	1.418.664	1.418.664
– stroški čiščenja prostorov, zunanjih površin, oblek in čuvanja objektov	762.155	644.657
– stroški storitev po pogodbah o delu in avtorski honorarji	628.287	637.213
– članarine in prispevki mednarodnim organizacijam in drugim združenjem	662.827	525.729
– upravne takse, administrativni oglasi, sodni stroški	436.355	372.553
– inženirske storitve (stranska dejavnost pri vzdrževanju JŽI)	287.253	419.072
– mejne storitve tujih železniških uprav	146.431	144.259
– drugi stroški	1.684.180	1.801.442
Skupaj stroški storitev	148.961.242	136.226.296
Skupaj	226.720.381	220.290.691

Stroške blaga, materiala in storitev sestavljajo:

v EUR	Konsolidirano 2019	Konsolidirano 2018
Slovenske železnice, d. o. o.	6.417.642	5.416.794
Skupina SŽ-Tovorni promet	50.554.544	58.123.767
SŽ-Potniški promet, d. o. o.	14.116.282	12.650.800
SŽ-Infrastruktura, d. o. o.	47.840.380	49.365.936
SŽ-VIT, d. o. o.	31.532.880	35.628.696
Skupina SŽ-ŽIP	11.531.596	10.853.014
Prometni institut Ljubljana, d. o. o.	183.811	168.301
SŽ-Železniška tiskarna Ljubljana, d. d.	132.915	151.555
Skupina SŽ-ŽGP	50.545.849	31.594.665
Fersped, d. o. o.	12.045.452	14.092.182
VV-LOG, d. o. o.	1.819.030	2.244.981
Skupaj	226.720.381	220.290.691

Pomembnejše stroške materiala sestavljajo stroški električne energije in drugih goriv za pogon tirnih vozil v znesku 22.423.620 EUR (23.462.118 EUR leta 2018) ter stroški materiala in nadomestnih delov za vzdrževanje tirnih vozil v znesku 3.984.826 EUR (4.081.860 EUR leta 2018).

Med stroški storitev obsegajo največjo postavko stroški storitev pri ustvarjanju proizvodov in opravljanju storitev, ki zajemajo stroške drugih (zunanjih izvajalcev) pri opravljanju dejavnosti družb. Skoraj v celoti so nastali pri:

v EUR	Konsolidirano 2019	Konsolidirano 2018
SŽ-VIT, d. o. o.	3.292.446	4.843.904
Skupina SŽ-ŽIP	7.071.000	6.546.205
Skupina SŽ-ŽGP	33.616.554	12.780.479
Fersped, d. o. o.	11.332.375	13.416.727
VV-LOG, d. o. o.	1.264.664	1.808.207
Skupaj	56.577.039	39.395.522

Stroški revizorja

v EUR	2019	2018
Revidiranje letnega poročila	121.400	89.870
Druge storitve dajanja zagotovil	6.500	6.720
Skupaj	127.900	96.590

2.3.2.5 Stroški dela

v EUR	2019	2018
Stroški plač	188.347.215	184.403.122
Stroški pokojninskih zavarovanj	25.812.621	24.813.777
Drugi stroški socialnih zavarovanj	14.627.196	13.822.720
Drugi stroški dela	47.235.992	36.261.936
– povračila	20.012.724	20.366.261
– regres	9.221.262	8.726.782
– odpravnine	16.021.322	3.965.722
– rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine (aktuarski obračun)	1.408.271	2.186.801
– pogodbeni kazni za neizrabljeni dopust iz preteklega leta	330.653	774.203
– drugi stroški	241.760	242.167
Skupaj	276.023.024	259.301.555

2.3.2.6 Odpisi vrednosti

v EUR	2019	2018
Amortizacija neopredmetenih in opredmetenih osnovnih sredstev	39.195.165	37.374.391
Amortizacija pravice do uporabe najetih sredstev	5.801.780	0
Poslovni odhodki pri NDS in OOS	759.671	166.872
Poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	4.214.204	1.148.585
– prevrednotenje zalog	222.078	196.462
– prevrednotenje terjatev	3.952.921	763.380
– odpisi terjatev	39.205	188.743
Skupaj	49.970.820	38.689.848

2.3.2.7 Drugi poslovni odhodki

v EUR	2019	2018
Nadomestila za uporabo stavbnih zemljišč in druge dajatve	1.701.512	1.318.715
Vračunani stroški iz naslova odškodnin zaradi zapor prog	1.621.866	3.212.484
Denarne kazni in odškodnine za škodo, storjeno pravnim in fizičnim osebam	1.073.875	877.213
Odškodnina zaradi ekološke nesreče nad Hrastovljami	818.821	0
Štipendije in nagrade dijakom in študentom na delovni praksi	447.380	611.677
Donacije (za športno, kulturno in humanitarno dejavnost)	225.213	166.710
Delna odprava vračunanih zahtevkov za povračilo škode (sodna poravnava)	0	945.995
Refundacije ZPIZ-u za zagotavljanje pravic delavcev SŽ, d. o. o., ki so delo opravljali v organizacijskih enotah na območju republike Hrvaške	80.453	76.057
Drugi odhodki	195.141	184.319
Skupaj	6.164.261	7.393.170

2.3.2.8 Finančni prihodki

v EUR	2019	2018
Finančni prihodki iz deležev v pridruženih družbah	996.669	1.175.716
Finančni prihodki iz deležev v drugih družbah	55.133	38.275
Finančni prihodki iz drugih naložb	1.165.052	744.510
Skupaj finančni prihodki iz deležev	2.216.854	1.958.501
Finančni prihodki iz posojil, danih drugim	101.443	64.328
Skupaj finančni prihodki iz danih posojil	101.443	64.328
Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih	399.476	537.014
Skupaj finančni prihodki iz poslovnih terjatev	399.476	537.014
Skupaj	2.717.773	2.559.843

Finančne prihodke iz deležev sestavljajo skoraj v celoti prihodki iz udeležbe v dobičku pridruženih in drugih družb v višini 1.039.655 EUR (1.180.313 EUR leta 2018) in prihodki iz drugih naložb, ki so po vsebini prihodki iz izvedenih finančnih instrumentov v višini 1.165.052 EUR (744.140 EUR leta 2018).

Finančne prihodke iz poslovnih terjatev sestavljajo v večini zamudne obresti na kratkoročne terjatve v višini 359.577 EUR (471.624 EUR leta 2018) in prihodki iz prevrednotenja poslovnih terjatev/obveznosti v višini 30.416 EUR (15.676 EUR leta 2018).

2.3.2.9 Finančni odhodki

v EUR	2019	2018
Finančni odhodki iz oslabitve in odpisov finančnih naložb v drugih družbah	0	2.018.022
Finančni odhodki iz oslabitve in odpisov finančnih naložb	0	2.018.022
Finančnih odhodki iz posojil, prejetih od bank	1.211.647	878.337
Finančni odhodki iz najemov	703.527	74.857
Finančnih odhodki iz drugih finančnih obveznosti	2.141.805	4.224.046
Skupaj finančni odhodki iz finančnih obveznosti	4.056.979	5.177.240
Finančni odhodki iz obveznosti do dobaviteljev in meničnih obveznosti	74.295	205.996
Finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti	169.085	25.515
Skupaj finančnih odhodki iz poslovnih obveznosti	243.380	231.511
Skupaj	4.300.359	7.426.773

Finančne odhodke iz finančnih obveznosti sestavljajo:

- > odhodki od prevrednotenja finančnih obveznosti (tečajne razlike) v višini 1.095.640 EUR (1.060.321 EUR leta 2018);
- > obresti od prejetih posojil, in sicer od bank v višini 1.211.636 EUR (878.337 EUR leta 2018) in od Eurofime v višini 505.783 EUR (338.151 EUR leta 2018);
- > obresti iz naslova aktuarskega izračuna v višini 471.984 EUR (506.082 EUR leta 2018);
- > obresti iz naslova najemov v višini 703.527 EUR (74.857 EUR leta 2018);
- > odhodke iz naslova izvedenih finančnih instrumentov v višini 239 EUR (116.504 EUR leta 2018);
- > odhodki iz drugih naslovov v višini 68.170 EUR (2.202.988 EUR leta 2018).

2.3.2.10 Davek iz dobička

v EUR	2019	2018
Odmerjeni davek	4.472.386	1.602.017
Odloženi davek	1.045.791	64.564
Davek iz dobička skupaj	5.518.177	1.666.581
Dobiček pred davkom	40.548.302	31.403.062
Davek, izračunan po veljavni davčni stopnji	8.627.682	9.379.449
Davek od zmanjšanja prihodkov	-1.385.418	-3.717.814
Davek od povečanja prihodkov	0	531
Davek od zmanjšanja odhodkov	1.262.732	1.442.271
Davek od povečanja odhodkov	-199.381	-150.781
Davek od zmanjšanja davčne osnove	-22.060	-19.601
Davek od povečanja davčne osnove	800.414	195.899
Davek od davčnih olajšav	-4.611.583	-5.527.937
Davek iz dobička skupaj	5.518.177	1.666.581
Efektivna davčna stopnja	13,61	5,31

Na dan 31. decembra 2019 ima Skupina 932.767 EUR terjatev za davek od dobička (34.316 EUR leta 2018) in 3.824.187 EUR obveznosti za davek od dobička (1.253.161 EUR leta 2018). Skupina terjatev in obveznosti ne pobota, ker pomenijo terjatev oziroma obveznosti do različnih davčnih uprav.

Veljavna stopnja davka na dobiček v Sloveniji je za leti 2019 in 2018 znašala 19 %, za Skupino pa so se letne davčne stopnje gibale od 9 do 19 %.

2.3.3 Posli s povezanimi osebami

Bruto prejemki skupine oseb

v EUR	2019	2018
Poslovodstvo obvladujoče družbe	390.434	366.759
Nadzorni svet obvladujoče družbe	143.114	115.873
Zunanji člani komisij NS obvladujoče družbe	10.075	10.308
Poslovodstva odvisnih družb	1.606.920	1.532.701
Nadzorni sveti odvisnih družb	101.106	100.701
Zunanji člani komisij NS odvisnih družb	5.590	5.590
Zaposleni z IP v skupini	6.701.386	6.124.010
Skupaj	8.958.625	8.255.942

Prejemki članov poslovodstva obvladujoče družbe in direktorjev odvisnih družb vključujejo plače, bonitete in morebitne druge prejemke.

Prejemki organov nadzora vključujejo bruto prejemke iz naslova plačil za opravljanje funkcij v nadzornih svetih in njihovih komisijah, sejnine, bonitete in povračila stroškov.

Razen naštetih prejemkov ni drugih poslov družb v skupini Slovenske železnice s člani organov vodenja in člani organov nadzora v teh družbah.

Prejemki posloводства v poslovnem letu 2019 - skupina Slovenske železnice

(v EUR)

Ime in priimek / družba	Funkcija	Fiksni prejemki - bruto	Variabilni prejemki - bruto		Odloženi prejemki	Odpravnine	Bonitete	Vračilo izplačane nagrade - claw-back	Skupaj bruto	Skupaj neto
			Na podlagi kvantitat. meril	Na podlagi kvalit. meril						
		1			2	3	4	5	6	(1 do 6)
Obvladujoča družba Slovenske železnice, d. o. o.										
Dušan Mes	generalni direktor	113.878	8.685	5.790	14.475	0	0	10.283	0	138.636
Tomaž Kraškovic	član posloводства (direktor)	108.524	8.251	5.500	13.751	0	0	3.117	0	125.392
Nina Avbelj Lekič	delavska direktorica	109.645	7.233	4.822	12.055	0	0	4.706	0	126.406
Skupaj		332.047	24.169	16.112	40.281	0	0	18.106	0	390.434
SŽ-Tovorni promet, d. o. o.										
Melita Rozman	direktorica	105.740	0	0	0	0	0	5.632	0	111.372
Drago Savič	delavski direktor	82.758	0	0	0	0	0	2.851	0	85.609
Skupaj		188.498	0	0	0	0	0	8.483	0	196.981
SI Cargo Logistic, d. o. o., Beograd										
Dragan Grujić	direktor	50.803	0	0	0	0	0	0	0	50.803
SŽ-Potniški promet, d. o. o.										
Boštjan Koren	direktor (1.1.-30.4.2019)	32.477	0	0	0	0	0	1.781	0	34.258
Darja Kocjan	direktorica (1.5.-31.12.2019)	65.716	0	0	0	0	0	1.062	0	66.778
Remzija Cinac	delavski direktor	78.257	0	0	0	0	0	3.034	0	81.291
Skupaj		176.450	0	0	0	0	0	5.877	0	182.327
SŽ-Infrastruktura, d. o. o.										
Matjaž Kranjc	direktor	102.928	0	0	0	0	0	6.179	0	109.107
Matjaž Skutnik	delavski direktor	82.767	0	0	0	0	0	2.097	0	84.864
Skupaj		185.695	0	0	0	0	0	8.276	0	193.971
SŽ-Vleka in tehnika, d. o. o.										
Dušan Žičkar	direktor	103.156	0	0	0	0	0	8.087	0	111.243
Zdravko Skrbiš	delavski direktor	82.647	0	0	0	0	0	1.966	0	84.613
Skupaj		185.803	0	0	0	0	0	10.053	0	195.856
SŽ-ŽIP storitve, d. o. o.										
Vojka Martinčič	direktorica	109.484	0	0	0	0	0	3.870	0	113.354
Vesna Ritlop	delavska direktorica	78.242	0	0	0	0	0	2.309	0	80.551
Skupaj		187.726	0	0	0	0	0	6.179	0	193.905
Fersped, d. o. o.										
Jožef Petrovič	direktor	0	0	0	0	0	0	0	0	0
VV-LOG, d. o. o.										
Dean Peršič	direktor	76.826	0	0	0	0	0	4.500	0	81.326
Daniel Tomljanović	direktor	74.647	0	0	0	0	0	4.966	0	79.613
Skupaj		151.473	0	0	0	0	0	9.466	0	160.939
Prometni institut, d. o. o.										
Peter Verlič	direktor	78.265	0	0	0	0	0	4.411	0	82.676
SŽ-Železniška tiskarna, d. d.										
Janez Brezovar	direktor	74.342	0	0	0	0	0	98	0	74.440
SŽ-ŽGP, d. d.										
Tine Svoljšak	direktor	102.897	0	0	0	0	0	2.214	0	105.111
Pavel Piškur	delavski direktor	82.933			0			0		82.933
Skupaj		185.830	0	0	0	0	0	2.214	0	188.044
Kamnolom Verd, d. o. o.										
Matjaž Komprej	direktor	74.783	0	0	0	0	0	3.132	0	77.915
SŽ ŽGP Podgorica, d. o. o.										
Veljko Flis	direktor	9.063	0	0	0	0	0	0	0	9.063
Vse skupaj:		1.880.777	24.169	16.112	40.281	0	0	76.296	0	1.997.354
Ostali zaposleni z individualnimi pogodbami		6.641.609	0	0	0	0	0	59.777	0	6.701.386

Prejemki posloводства v poslovnem letu 2018 - skupina Slovenske železnice

Ime in priimek / družba	Funkcija	Fiksni prejemki - bruto	Variabilni prejemki - bruto		Skupaj	Odloženi prejemki	Odpravnine	Bonitete	Vračilo izplačane nagrade - claw-back	Skupaj bruto	Skupaj neto
			Na podlagi kvantitat. meril	Na podlagi kvalit. meril							
		1			2	3	4	5	6	(1 do 6)	
Obvladujoča družba Slovenske železnice, d. o. o.											
Dušan Mes	generalni direktor	110.347	10.639	7.095	17.734	0	0	9.244	0	137.325	61.743
Tomaž Kraškovic	član posloводства (direktor)	104.909	10.606	7.071	17.677	0	0	2.339	0	124.925	64.243
Albert Pavlič	delavski direktor (1. 1.-5. 3. 2018)	18.257	0	0	0	0	0	641	0	18.898	9.365
Nina Avbelj Lekić	delavska direktorica (21. 3.-31. 12. 2018)	82.674	0	0	0	0	0	2.937	0	85.611	43.038
Skupaj		316.187	21.245	14.166	35.411	0	0	15.161	0	366.759	178.389
SŽ-Tovorni promet, d. o. o.											
Melita Rozman	direktorica	99.519	0	0	0	0	0	6.432	0	105.951	52.013
Drago Savić	delavski direktor	80.348	0	0	0	0	0	3.509	0	83.857	42.708
Skupaj		179.867	0	0	0	0	0	9.941	0	189.808	94.721
SI Cargo Logistic, d. o. o., Beograd											
Dragan Grujić	direktor	50.492	0	0	0	0	0	0	0	50.492	37.873
SŽ-Potniški promet, d. o. o.											
Boštjan Koren	direktor	94.589	0	0	0	0	0	1.365	0	95.954	52.621
Remzija Cinac	delavski direktor (1. 1. -1. 2. 2018 in 22. 5. -31. 12. 2018)	52.777	0	0	0	0	0	2.573	0	55.350	28.033
Skupaj		147.366	0	0	0	0	0	3.938	0	151.304	80.654
SŽ-Infrastruktura, d. o. o.											
Matjaž Kranjc	direktor	100.010	0	0	0	0	0	6.971	0	106.981	49.419
Matjaž Skutnik	delavski direktor	81.445	0	0	0	0	0	2.835	0	84.280	45.028
Skupaj		181.455	0	0	0	0	0	9.806	0	191.261	94.447
SŽ-Vleka in tehnika, d. o. o.											
Dušan Žičkar	direktor	100.014	0	0	0	0	0	7.071	0	107.085	51.773
Zdravko Skrbuš	delavski direktor	80.440	0	0	0	0	0	2.472	0	82.912	44.320
Skupaj		180.454	0	0	0	0	0	9.543	0	189.997	96.093
SŽ-ŽIP storitve, d. o. o.											
Vojka Martinčič	direktorica	103.338	0	0	0	0	0	5.013	0	108.351	57.409
Vesna Ritlop	delavska direktorica	76.013	0	0	0	0	0	2.936	0	78.949	40.999
Skupaj		179.351	0	0	0	0	0	7.949	0	187.300	98.408
Fersped, d. o. o.											
Jožef Petrovič	direktor	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
VV-LOG, d. o. o.											
Dean Peršič	direktor	73.791						44		73.835	42.602
Daniel Tomljanović	direktor	73.238						44		73.282	42.048
Skupaj		147.029	0	0	0	0	0	88	0	147.117	84.650
Prometni institut, d. o. o.											
Peter Verlič	direktor	74.872	0	0	0	0	0	4.723	0	79.595	42.393
SŽ-Železniška tiskarna, d. d.											
Janez Brezovar	direktor	72.495	0	0	0	0	0	94	0	72.589	42.164
SŽ-ŽGP, d. d.											
Tine Svoljšak	direktor	99.704	0	0	0	0	0	3.608	0	103.312	53.082
Pavel Piškur	delavski direktor	80.306			0			3.715		84.021	44.265
Skupaj		180.010	0	0	0	0	0	7.323	0	187.333	97.347
Kamnlom Verd, d. o. o.											
Matjaž Kompelj	direktor	72.796	0	0	0	0	0	4.045	0	76.841	40.569
SŽ-ŽGP Podgorica, d. o. o.											
Veljko Flis	direktor	9.064	0	0	0	0	0	0	0	9.064	6.072
Vse skupaj		1.791.438	21.245	14.166	35.411	0	0	72.611	0	1.899.460	993.780
Ostali zaposleni z individualnimi pogodbami		6.067.559	0	0	0	0	0	56.451	0	6.124.010	3.577.795

Prejemki članov nadzornih svetov leta 2019

(v EUR)

Ime in priimek / družba	Funkcija	Plačilo za opravljanje funkcije - bruto letno 1	Sejnine NS in komisij - bruto letno 2	Bonitete 3	Skupaj bruto (1 do 3)	Skupaj neto	Potni stroški
Slovenske železnice, d. o. o.							
Bojan Brank	član in predsednik NS, član kadrovske komisije	17.896	6.116	48	24.060	17.583	181
Mitja Križaj	član NS, član in predsednik revizijske komisije (1.1.-11.9.2019)	9.874	3.861	36	13.771	10.050	96
Aleksander Nagode	član in namestnik predsednika NS, član revizijske komisije	13.845	6.336	48	20.229	14.664	0
Jože Oberstar	član NS, član in predsednik kadrovske komisije (1.1.-11.9.2019)	9.874	3.465	36	13.375	10.021	453
Tanja Bolte	članica NS in članica revizijske komisije (12.9.-31.12.2019)	3.856	2.475	11	6.342	4.601	0
Igor Janez Zajec	član NS in član kadrovske komisije (12.9.-31.12.2019)	3.856	2.651	11	6.518	5.173	610
Aleksander Mervar	član NS in predsednik revizijske komisije (12.9.-31.12.2019)	4.224	2.475	11	6.710	4.869	0
Adam Vengušt	član NS in predsednik kadrovske komisije (12.9.-31.12.2019)	4.224	2.651	11	6.886	5.365	506
Silvo Berdajs	član NS-predstavnik zaposlenih, član revizijske komisije (12.9.-31.12.2019)	3.856	2.475	11	6.342	4.601	0
Zlatko Ratej	član NS-predstavnik zaposlenih, član revizijske komisije (1.1.-11.9.2019), član kadrovske komisije (18.9.-31.12.2019)	12.832	6.512	48	19.392	14.056	0
Jože Pavšek	član NS-predstavnik zaposlenih (1.1.-31.12.2019), član kadrovske komisije (1.1.-11.9.2019)	12.095	5.500	48	17.643	12.784	0
Barbara Nose	zunanja članica revizijske komisije (1.1.-11.9.2019, 26.9.-31.12.2019)	7.919	2.156	0	10.075	7.328	0
Skupaj		104.351	46.673	319	151.343	111.095	1.846
SŽ-Infrastruktura, d. o. o.							
Darja Kocjan	članica in predsednica NS (1.1.-30.4.2019)	5.150	1.210	19	6.379	4.620	0
Matej Čepeljnik	član in namestnik predsednice NS (1.1.-30.4.2019) ter član in predsednik NS (1.5.-31.12.2019)	13.596	4.015	48	17.659	12.796	0
Anita Goršek	članica NS (7.6.-31.12.2019)	5.836	2.530	24	8.390	6.079	0
Silvo Berdajs	član NS - predstavnik zaposlenih (9.1.-31.12.2019)	10.079	4.015	43	14.137	10.238	0
Skupaj		34.661	11.770	134	46.565	33.733	0
SŽ-ŽGP Ljubljana, d. d.							
Gorazd Podbevšek	predsednik NS in član RK	18.025	2.200	48	20.273	14.697	0
Dušan Mes	član in namestnik predsednika NS, član in predsednik revizijske komisije	15.192	2.695	48	17.935	12.997	0
Silvo Berdajs	član NS - predstavnik zaposlenih in član RK (29.1.-31.12.2019)	11.906	2.695	41	14.642	10.608	0
Stanislav Debeljak	član NS - predstavnik zaposlenih in član RK (1.1.-29.1.2019)	1.004	0	7	1.011	728	0
Marjeta Mlinar	zunanja članica revizijske komisije	5.150	440	0	5.590	4.065	0
Skupaj		51.277	8.030	144	59.451	43.095	0
SŽ-Železniška tiskarna Ljubljana, d. d.							
Boštjan Koren	predsednik NS	0	215	47	262	144	0
Martina Resnik	članica in namestnica predsednika NS	0	162	47	209	105	0
Miran Parkelj	član NS - predstavnik zaposlenih	0	162	47	209	105	0
Skupaj		0	539	141	680	354	0
Vse skupaj		190.289	67.012	738	258.039	188.277	1.846

Prejemki članov nadzornih svetov leta 2018

(v EUR)

Ime in priimek / družba	Funkcija	Plačilo za opravljanje funkcije - bruto letno 1	Sejnine NS in komisij - bruto letno 2	Bonitete 3	Skupaj bruto (1 do 3)	Skupaj neto	Potni stroški
Slovenske železnice, d. o. o.							
Bojan Brank	član in predsednik NS, član kadrovske komisije	18.025	4.576	44	22.645	16.514	121
Mitja Križaj	član NS, član in predsednik revizijske komisije	14.162	4.928	44	19.134	14.013	192
Aleksander Nagode	član in namestnik predsednika NS, član revizijske komisije	13.905	5.203	44	19.152	13.885	0
Jože Oberstar	član NS, član in predsednik kadrovske komisije	14.162	5.071	44	19.277	14.166	260
Silvo Berdajs	član NS-predstavnik zaposlenih, član revizijske komisije (1. 1. -11. 4. 2018)	3.612	1.386	44	5.042	3.623	0
Zlatko Ratej	član NS-predstavnik zaposlenih, član revizijske komisije (24. 4. -31. 12. 2018)	8.638	3.421	0	12.059	8.771	0
Jože Pavšek	član NS-predstavnik zaposlenih, član kadrovske komisije	12.875	5.071	44	17.990	13.040	0
Barbara Nose	zunanja članica revizijske komisije	8.240	2.068	0	10.308	7.497	0
Skupaj		93.619	31.724	264	125.607	91.509	573
SŽ-Infrastruktura, d. o. o.							
Darja Kocjan	članica in predsednica NS	15.450	4.015	44	19.509	14.145	0
Matej Čepeljnik	član in namestnik predsednice NS	11.330	3.740	44	15.114	10.948	0
Silvo Berdajs	član NS - predstavnik zaposlenih (1. 1. -11. 4. 2018)	2.890	495	44	3.429	2.450	0
Matjaž Hribar	član NS - predstavnik zaposlenih (25. 4. -31. 12. 2018)	7.038	3.300	0	10.338	7.519	0
Skupaj		36.708	11.550	132	48.390	35.062	0
SŽ-ŽGP Ljubljana, d. d.							
Gorazd Podbevšek	predsednik NS in član RK	18.025	1.980	44	20.049	14.538	0
Dušan Mes	član in namestnik predsednika NS, član in predsednik revizijske komisije	15.192	1.485	44	16.721	12.118	0
Silvo Berdajs	član NS - predstavnik zaposlenih in član RK (1. 1. -11. 4. 2018)	3.612	220	44	3.876	2.775	0
Stanislav Debeljak	član NS - predstavnik zaposlenih in član RK (22. 4. -31. 12. 2018)	8.834	1.265	0	10.099	7.345	0
Marjeta Mlinar	zunanja članica revizijske komisije	5.150	440	0	5.590	4.066	0
Skupaj		50.813	5.390	132	56.335	40.842	0
Kamnolom Verd, d. o. o.							
Tine Svoljšak	predsednik NS (1. 1. -8. 8. 2018)	0	195	44	239	130	0
Dušan Žičkar	član NS (1. 1. -8. 8. 2018)	0	150	44	194	97	0
Pavel Piškur	član NS - predstavnik zaposlenih (1. 1. -8. 8. 2018)	0	150	44	194	97	0
Skupaj		0	495	132	627	324	0
SŽ-Železniška tiskarna Ljubljana, d. d.							
Boštjan Koren	član in predsednik NS	0	323	44	367	223	0
Istok Puš	član in namestnik predsednika NS (1. 1. -31. 8. 2018)	0	162	44	206	106	0
Martina Resnik	član in namestnik predsednika NS (1. 9. -31. 12. 2018)	0	81	0	0	59	0
Miran Parkelj	član NS - predstavnik zaposlenih	0	242	44	286	164	0
Skupaj		0	808	132	940	552	0
Vse skupaj		181.140	49.967	792	231.899	168.289	573

Družbe v skupini Slovenske železnice

Transakcije z odvisnimi družbami so v izkazih skupine Slovenske železnice izločene v postopku konsolidacije. V nadaljevanju so prikazane transakcije s pridruženimi družbami:

v EUR	Prodaja	Nakupi
Leto 2019		
Adria kombi, d. o. o., Ljubljana	18.667.068	497.692
Terme Olimia, d. d.	12	210.037
CKTZ, d. d., Zagreb	209.530	67.722
Skupaj	18.876.610	775.451
Leto 2018		
Adria kombi, d. o. o., Ljubljana	18.263.569	380.458
Terme Olimia, d. d.	0	177.890
CKTZ, d. d., Zagreb	282.068	154.975
Skupaj	18.545.637	713.323

Prodajne transakcije s pridruženo družbo Adria Kombi, d. o. o., Ljubljana in CKTZ, d. d., Zagreb, se nanašajo na prevoze v železniškem tovornem prometu.

Poslovanje z državo

Družba Slovenske železnice, d. o. o., je v 100 % lasti Republike Slovenije. V letih 2019 in 2018 ni neposredno poslovala z Republiko Slovenijo, razen v zvezi z običajnimi transakcijami, ki jih posebej ne razkrivamo. Sem uvrščamo plačila vseh davščin, kar velja tudi za druge družbe v skupini.

Neposredno z državo so iz skupine SŽ poslovale samo naslednje družbe:

- > SŽ-Infrastruktura, d. o. o.,
- > SŽ-Potniški promet, d. o. o., in
- > SŽ-Železniško gradbeno podjetje Ljubljana, d. d.,

kar pojasnjujemo v nadaljevanju.

Prihodki pri poslovanju z državo odvisne družbe SŽ-Infrastruktura, d. o. o.

v EUR	2019	2018
Obvezna gospodarska javna služba vzdrževanja JŽI	85.540.824	84.919.015
Obvezna gospodarska javna služba vodenja prometa	37.334.339	36.000.000
Opravljanje nalog gospodarjenja z JŽI	1.574.099	1.996.231
Upravljanje, vodenje in vzdrževanje stanovanj in objektov, ki niso JŽI	359.374	407.369
Skupaj	124.808.636	123.322.615

Poslovanje poteka na podlagi pogodbe o opravljanju storitev upravljavca javne železniške infrastrukture za obdobje 2016–2020 in aneksa št. 6 k tej pogodbi za obdobje od 1. januarja 2019 do 31. decembra 2019.

Prihodki pri poslovanju z državo odvisne družbe SŽ-Potniški promet, d. o. o.

V EUR	2019	2018
Prihodki za opravljene storitve OGJS prevoza potnikov	68.977.853	56.695.068

Družba je na podlagi Pogodbe o izvajanju obvezne gospodarske javne službe (OGJS) prevoza potnikov v notranjem in čezmejnem regijskem železniškem prometu za obdobje od 2017 do 2031, na podlagi Sprememb in dopolnitev navedene pogodbe, sklenjenih z vlado Republike Slovenije in na podlagi aneksa št. 3 k navedeni pogodbi, za storitve, opravljene leta 2019, izkazala 57.946.623 EUR nadomestil za izvajanje obvezne gospodarske javne službe ter na podlagi Sprememb in dopolnitev navedene pogodbe vkalkulirala 11.031.230 EUR prihodkov iz naslova razvojnega nadomestila za nabavo novih voznih sredstev. Nadomestilo pomeni subvencijo, povezano s ceno storitev, v kateri je upoštevan tudi davek na dodano vrednost (9,5 %), prihodki so izkazani v višini neto nadomestila.

Prihodki pri poslovanju z državo odvisne družbe SŽ-ŽGP Ljubljana, d. d.

V EUR	2019	2018
Izvajanje gradbene dejavnosti za:		
– Ministrstvo za infrastrukturo RS	34.552.162	15.367.622
– Občine	0	126.604
Skupaj	34.552.162	15.494.226

Poslovanje z lastnikom povezanimi družbami

v EUR	31. 12. 2019	31. 12. 2018
Stanje kratkoročnih terjatev do kupcev in drugih poslovnih terjatev	2.568.423	1.682.864
Stanje kratkoročnih obveznosti do dobaviteljev in drugih poslovnih obveznosti	2.102.149	3.363.631

v EUR	2019	2018
Promet – terjatve	12.441.020	25.482.894
Promet – obveznosti	25.656.196	21.524.584

V prikazu poslovanja z lastnikom povezanimi družbami so vključene družbe v portfelju SDH, d. d., v katerih je lastniški delež Republike Slovenije in SDH, d. d., večji od 20 %.

2.3.4 Dogodki po koncu obračunskega obdobja

Dogodki po koncu obračunskega obdobja so v skupini SŽ zaznamovani z epidemijo COVID-19 in razglasitvijo Zakona o interventnih ukrepih za zajezitev epidemije COVID-19 in omilitve njenih posledic za državljane in gospodarstvo.

V skupini Slovenske železnice smo takoj po prvih informacijah o hitri širitvi koronavirusa COVID-19 v sosednji Italiji že 24. februarja ustanovili posebno delovno skupino, ki je v sodelovanju s pristojnimi nacionalnimi organi izvajala potrebne ukrepe za zmanjšanje verjetnosti okužbe naših delavcev, ki prihajajo v stik s potniki in blagom s kriznih območij, in seveda uporabnikov naših storitev. Na Slovenskih železnicah, d. o. o., smo zaradi pravočasne organizacije dela in pristopa k nabavi zaščitnih sredstev ob izbruhu epidemije koronavirusa v Evropi in Sloveniji uspeli zagotoviti vsa zaščitna sredstva za zaposlene in uporabnike storitev.

Na železniške postaje, potniške vlake in v poslovne prostore družb skupine Slovenske železnice smo namestili plakate z informativno vsebino o pravilnem umivanju rok in higieni kašlja. Nabavili smo večje količine dezinfekcijskih sredstev. Potniški vlaki so bili opremljeni z osnovnimi higienskimi paketi (razkužilo, maska, rokavice) za vlakovno osebje in potnike. Vsi zaposleni v skupini Slovenske železnice so prejeli zaščitne maske.

Zaradi velikega pomanjkanja zaščitnih sredstev (mask, rokavic in razkužil) smo kot družbeno odgovorno podjetje pomagali tudi drugim institucijam v Sloveniji z zaščitnimi sredstvi, ko teh ni bilo mogoče dobiti nikjer na trgu. Zaščitna sredstva smo donirali zdravstvenim ustanovam (zdravstveni domovi, domovi za ostarele, bolnišnice), podjetjem v živilski industriji (predelava hrane), vladnim institucijam in drugim podjetjem, ki so jih potrebovala za zaščito delavcev za nemoteno delovanje.

Temeljito razkuževanje potniških vagonov, ki so prihajali iz Italije, smo začeli 24. februarja 2020. Po nabavi zadostnega števila razkuževalnih sredstev smo 5. marca 2020 začeli razkuževati vlake tudi na vseh večjih glavnih postajah po Sloveniji. V drugi polovici marca smo pridobili nov stroj za dezinfekcijo vagonov.

Vlada Republike Slovenije je z odlokom 16. marca 2020 popolnoma ustavila javni železniški potniški promet v državi. Pristojne službe so za zaposlene pripravile vrsto navodil in priporočil za izvajanje delovnih procesov ter odgovorno obnašanje tako v podjetju kot doma.

Da bi dodatno zmanjšali tveganja, smo več kot polovici zaposlenih (53 odstotkov) v skupini Slovenske železnice od 16. marca 2020 odredili čakanje na delo doma. Največ zaposlenih, ki smo jih napotili na delo od doma oziroma na čakanje na delo doma, je bilo v družbi SŽ-Potniški promet, d. o. o., in sicer kar 98 odstotkov, v družbi Slovenske železnice, d. o. o., 85 odstotkov, in v SŽ-ŽIP, storitve, d. o. o., 79 odstotkov. Konec marca je bilo več kot 3.850 delavcev napotenih na čakanje na delo.

V prostorih družb skupine Slovenske železnice so bili navzoči samo tisti zaposleni, ki so bili neposredno povezani z zagotavljanjem nujnih podpornih procesov. Napotenim na delo od doma je podjetje omogočilo dostop do IT-sistemov in storitev. Optimizirali in prilagodili smo tehnološke procese pri prevozih (spremenjen je bil kalendar voženj vlakov, zmanjšane so bile zasedbe premikalnih in vlakospremnih skupin, posamične vlakovne pošiljke smo vozili le v primeru potrebe kupcev in za večje število vagonov).

Zaradi pandemije koronavirusa pričakujemo upad tovarnega prometa, saj so se postopoma zapirale pomembnejše gospodarske panoge (avtomobilska industrija, jeklarska industrija itd.) na za nas ključnih trgih (Češka, Avstrija, Italija, Francija), ki potrebujejo prevoz blaga po železnici. Nabavne verige so se prekinile, kar je povzročilo padec prometa kljub delni preusmeritvi prevoza blaga s cestnih prevozov na železnico.

Na podlagi doseženih rezultatov in ocene poslovanja skupine Slovenske železnice do konca leta pričakujemo, da bo EBIT najmanj za 30 mio. evrov manjši od načrtovanega, zato bo izdelan rebalans poslovnega načrta. Manjši obseg dela in s tem manjši poslovni prihodki bodo najbolj vplivali na poslovanje družb SŽ-Tovorni promet, d. o. o., SŽ-Potniški promet, d. o. o., SŽ-VIT, d. o. o., in SŽ-ŽIP, storitve, d. o. o.

Obseg prevoza tovora se je v tovrnem prometu zmanjšal za 10 do 15 odstotkov, od tega prevoz kontejnerjev kar za 40 odstotkov.

Konec marca so se začeli kazati prvi vplivi tudi v dobaviteljski verigi, saj smo imeli precej težav z dobavo materiala pri gradbenih projektih doma in v tujini. Pokazale so se tudi ovire pri najemanju delovne sile, saj so bili tuji državljani podvrženi preventivni karanteni oziroma obvezni samoizolaciji ob vstopu v državo.

Kot izvajalec bistvenih storitev s področja železniškega potniškega in tovrnega prometa smo posebno pozornost namenili področju kibernetske varnosti. Pregledali smo delovanje vzpostavljenih varnostnih mehanizmov ter analizirali stanje informacijskih sistemov, ki zagotavljajo bistvene storitve, zagotovili smo splošne ukrepe za zagotavljanje varnosti omrežij in informacijske varnosti sistemov, zagotovili neprekinjeno delovanje in varnostne ukrepe za zagotavljanje zmogljivosti in varnosti za delo od doma.

Skupina Slovenske železnice je v prvih petih mesecih leta 2020 zaradi sprejetja zgoraj navedenih ukrepov nemoteno poravnava svoje obveznosti do vseh deležnikov (dobaviteljev, delavcev, bank, države ipd.), tako da likvidnost skupine Slovenske železnice v danem obdobju ni bila ogrožena. Kljub pričakovanemu zmanjšanju denarnega toka iz poslovanja v drugi polovici leta 2020 se zaradi ukrepov, ki jih je sprejela vlada Republike Slovenije v okviru Zakona o interventnih ukrepih za zaježitev epidemije COVID-19 in omilitev njenih posledic za državljane in gospodarstvo (ZIUZEOP), ki bodo imeli nedvomno tudi pozitiven učinek na likvidnost skupine Slovenske železnice, ter najetja kratkoročnih kreditnih linij pri bankah v višini 60 mio evrov (več v računovodskem poročilu: Obvladovanje finančnih tveganj v skupini Slovenske železnice), skupina Slovenske železnice v drugi polovici leta 2020 ne pričakuje likvidnostnega krča.

3. FINANČNA TVEGANJA V SKUPINI SŽ

V okviru finančnih tveganj je skupina Slovenske železnice (v nadaljevanju skupina SŽ) izpostavljena obrestnemu tveganju, tečajnemu tveganju, likvidnostnemu in kreditnemu tveganju. Izpostavljenost finančnim tveganjem spremljamo mesečno in sproti sprejemamo ukrepe za njihovo obvladovanje.

OBRESTNO TVEGANJE

Skupina Slovenske železnice obvladuje obrestna tveganja skladno s Politiko o celovitem upravljanju s tveganji v skupini Slovenske železnice. Skupina Slovenske železnice ima večji del (77,17 %) kreditnega portfelja najetega s fiksno obrestno mero po osnovni pogodbi.

Finančni instrumenti v EUR	Stanje 31. 12. 2019	Stanje 31. 12. 2018
Finančne terjatve	67.868.507	103.596.874
Finančne obveznosti	156.854.351	-281.990.387
Neto finančni instrumenti	-88.985.844	-178.393.513

Varovanje izpostavljenosti obrestnemu tveganju poteka z uporabo naslednjih instrumentov:

- > predvsem z zadolževanjem s fiksno obrestno mero;
- > delno preko tekočega poslovanja s tem, da ima skupina SŽ obrestno mero pri terjativah iz poslovanja vezano na gibanje Euribor.

Stanje kreditnih obveznosti z variabilno obrestno mero:

v EUR	Stanje 31. 12. 2019	Stanje 31. 12. 2018
Skupaj krediti (glavnica)	29.759.089	110.756.061

Stanje kreditnih obveznosti s fiksno obrestno mero:

v EUR	Stanje 31. 12. 2019	Stanje 31. 12. 2018
Skupaj krediti (glavnica)	100.593.750	13.250.000

Letni učinek na dobiček pred obdavčenjem bi ob spremembi referenčne obrestne mere za eno odstotno točko znašal 339 tisoč EUR v pozitivno oziroma negativno smer, odvisno od gibanja referenčne obrestne mere, in ob predpostavki stabilnih deviznih tečajev (predvsem CHF nasproti EUR).

TEČAJNO TVEGANJE

Obvladovanje tečajnega tveganja v skupini SŽ se prav tako izvaja v skladu s Politiko o celovitem upravljanju s tveganji v skupini Slovenske železnice. Skupina SŽ je tečajnemu tveganju manj izpostavljena, saj je glavnina poslovanja Skupine v evrih in je poslovanje v drugih valutah relativno majhno in povezano le pri poslovanju z odvisnimi družbami na območju nekdanje Jugoslavije. Ocenjujemo, da skupina SŽ iz tega naslova ni izpostavljena velikim tveganjem,

saj je volatilitnost tečajev domicilnih valut relativno nizka, kar je razvidno tudi iz spodnje preglednice. Pri njihovem uravnavanju pa se večinoma varujemo z naravnim ščitjenjem, tako da neugodna sprememba katerega koli valutnega para za 10 % ne bi bistveno vplivala na poslovni izid skupine (poslovni izid bi se zmanjšal za največ 139.048 EUR leta 2019 oziroma 61.576 EUR leta 2018).

za 1 EUR	31. 12. 2019	31. 12. 2018
HRK	7.4485	7,4095
RSD	117,3800	118,4300
USD	1,1189	1,1450

31. december 2019

v EUR	EUR	CHF	HRK	RSD	USD	Skupaj
Denar in denarni ustrezniki	17.433.696		179.347	195.068		17.808.111
Kratkoročne poslovne terjatve (brez terjatev do države)	63.170.273		1.684.001	227.274	6.973	65.088.521
Dolgoročne poslovne terjatve	243.496.628					243.496.628
Kratkoročne finančne terjatve	6.715.601					6.715.601
Dolgoročne finančne terjatve	61.152.906					61.152.906
Dolgoročne poslovne obveznosti (brez drugih obveznosti)	132.203.855					132.203.855
Kratk. poslovne obveznosti (brez obveznosti do države, zaposlencev in iz naslova predujmov)	34.705.499		875.760	6.901	19.525	35.607.685
Dolgoročne finančne obveznosti	115.848.878					115.848.878
Kratkoročne finančne obveznosti	11.254.229	29.751.244				41.005.473
Izpostavljenost izkaza fin. položaja	97.956.643	-29.751.244	987.588	415.441	-12.552	69.595.876
Nominalna vrednost sklenjenih terminskih poslov	-29.751.244	29.751.244				
Neto izpostavljenost izkaza finančnega položaja	68.205.399	0	987.588	415.441	-12.552	69.595.876

31. december 2018

v EUR	EUR	CHF	HRK	RSD	USD	Skupaj
Denar in denarni ustrezniki	181.281.589		54.986	185.730		181.522.305
Kratkoročne poslovne terjatve (brez terjatev do države)	51.353.500		158.300	227.758	64.428	51.803.986
Dolgoročne poslovne terjatve	54.690.958					54.690.958
Kratkoročne finančne terjatve	60.271.385					60.271.385
Dolgoročne finančne terjatve	43.325.489					43.325.489
Dolgoročne poslovne obveznosti (brez drugih obveznosti)	132.497.672					132.497.672
Kratk. poslovne obveznosti (brez obveznosti do države, zaposlencev in iz naslova predujmov)	32.612.040		52.244	9.468	13.726	32.687.478
Dolgoročne finančne obveznosti	14.007.706	28.655.604				42.663.310
Kratkoročne finančne obveznosti	239.327.077					239.327.077
Izpostavljenost izkaza fin. položaja	-27.521.574	-28.655.604	161.042	404.020	50.702	-55.561.414
Nominalna vrednost sklenjenih terminskih poslov	-28.655.604	28.655.604				
Neto izpostavljenost izkaza finančnega položaja	-56.177.178	0	161.042	404.020	50.702	-55.561.414

Skupina SŽ ima v kreditnem portfelju 77,18 % kreditov v EUR, 22,82 % pa v CHF, kjer pa se pred tečajnim tveganjem ščitimo z valutnim terminskim poslom, ki je sklenjen do zapadlosti kredita (konec septembra 2020).

Kreditne obveznosti po valutah	Stanje 31. 12. 2019	Stanje 31. 12. 2018
EUR	100.601.595	95.350.457
CHF	29.751.244	28.655.604
Skupaj krediti (glavnica)	130.352.839	124.006.061

Sklenjene pogodbe za valutne terminske posle (FX Forward):

v EUR	Stanje 31. 12. 2019	Stanje 31. 12. 2018
NLB, d. d.	29.751.244	28.655.604

Sklenjene pogodbe za valutne terminske posle (FX Forward) po ročnosti:

Rok zapadlosti v EUR	Stanje 31. 12. 2019	Stanje 31. 12. 2018
25. 9. 2020	29.751.244	28.655.604

Sklenjene pogodbe za valutne terminske posle po pošteni vrednosti:

Poštena vrednost FX Forward v EUR	Stanje 31. 12. 2019	Stanje 31. 12. 2018
NLB, d. d.	1.775.857	744.140

Odhodki iz naslova tečajnih sprememb:

v EUR	2019	2018
Kreditne obveznosti v CHF	1.095.640	1.060.321
Ostale poslovne obveznosti	32.084	15.633
Skupaj odhodki iz naslova valutnih sprememb	1.127.724	1.075.954

Iz podatkov je razvidno, da skoraj vsa izpostavljenost iz tečajnih sprememb izhaja iz naslova kreditne pogodbe, nominirane v CHF.

LIKVIDNOSTNO TVEGANJE

Skupina SŽ je leta 2019 obvladovala likvidnostno tveganje in v okviru slednjega ravnala v skladu z določili Zakona o finančnem poslovanju, postopkih zaradi insolventnosti in prisilnem prenehanju (ZFPPIPP). Za obvladovanje likvidnostnega tveganja je izvajala politiko rednega upravljanja likvidnosti in solventnosti skupine, s katero je spremljala likvidnostno situacijo skupine kot celote in tudi posameznih družb v skupini, tako na dnevni kot na mesečni in letni ravni.

Upravljanje likvidnostnega tveganja zahteva obvladovanje likvidnostnega tveganja po posameznih kategorijah:

- > obvladovanje likvidnostnega tveganja iz naslova poslovanja, ki je tesno povezano s kreditnim tveganjem, in
- > obvladovanje likvidnostnega tveganja iz naslova financiranja, ki je tveganje, povezano z zagotovitvijo zadostnih finančnih virov za namen poslovanja in naložbenja skupine.

Obvladovanje likvidnostnega tveganja je centralizirano na obvladujoči družbi za vse družbe v skupini. Sprotno spremljanje denarnih tokov, izvajanje politike upravljanja denarnih sredstev skupine SŽ (za potrebe upravljanja in uravnavanja likvidnosti znotraj skupine so med družbami v skupini podpisane pogodbe o medsebojnem financiranju - »cash-pooling«) in razpoložljivost ter zagotovitev ustreznih kratkoročnih revolving linij v višini 60 mio. EUR so omogočili, da je bila likvidnost skupine SŽ leta 2019 nadzorovana in zagotovljena ter s tem likvidnostno tveganje dobro obvladovano. Kratkoročne kreditne linije se redno obnavljajo.

Obveznosti po zapadlosti:

v EUR	Knjigovodska vrednost obveznosti	Pogodbeni denarni tokovi				
		Pogodbene obveznosti skupaj	Od 0 do 6 mesecev	Od 6 do 12 mesecev	Od 1 do 3 let	Nad 3 leta
Dolgoročna posojila in krediti	95.885.417	102.080.392			35.939.009	66.141.383
Dolgoročne obveznosti iz najemov	19.963.461	19.963.464			17.233.776	2.729.688
Druge dolgoročne poslovne obveznosti	132.203.855	132.203.855			38.358.000	93.845.855
Kratkoročna posojila in krediti	34.459.577	36.001.229	1.670.787	34.330.442		
Kratkoročne obveznosti iz najemov	6.523.519	6.523.519	3.278.863	3.244.656		
Druge kratkoročne finančne obveznosti	22.377	22.377		22.377		
Kratk. posl. obv. (brez obveznosti do države, zaposlencev in iz naslova predujmov)	35.607.685	35.607.685	35.607.685			
Stanje 31. decembra 2019	324.665.891	332.402.521	40.557.335	37.597.475	91.530.785	162.716.926

v EUR	Knjigovodska vrednost obveznosti	Pogodbeni denarni tokovi				
		Pogodbene obveznosti skupaj	Od 0 do 6 mesecev	Od 6 do 12 mesecev	Od 1 do 3 let	Nad 3 leta
Dolgoročne finančne obveznosti	42.663.310	43.612.384			37.967.196	5.645.188
Druge dolgoročne poslovne obveznosti	132.497.672	132.499.537			36.380.579	96.118.958
Kratkoročne finančne obveznosti	239.327.077	239.839.148	154.255.500.	85.583.648		
Kratk. posl. obv. (brez obveznosti do države, zaposlencev in iz naslova predujmov)	32.687.478	32.687.478	32.687.478			
Stanje 31. decembra 2018	447.175.537	448.638.547	186.942.978	85.583.648	74.347.775	101.764.146

KREDITNO TVEGANJE

Slabša likvidnost partnerjev na trgu zahteva dodatno pozornost pri spremljanju bonitet partnerjev in posledično zagotavljanje ustreznih zavarovanj. Vlaganja v sistem spremljanja bonitet naših partnerjev so zmanjšala kreditno tveganje, kar se bo odrazilo v nižjih vrednostih zapadlih terjatev in varnejšem poslovanju. Zaostrene gospodarske razmere in s tem povečana verjetnost neizpolnjevanja pogodbeno opredeljenih obveznosti s strani partnerjev od družbe zahtevajo posebno pozornost pri upravljanju kreditnih tveganj, zato je v obvladovanje kreditnih tveganj dejavno vključenih več služb.

Proces upravljanja kreditnih tveganj se nadgrajuje v fazi gradnje portfelja s skrbno izbiro partnerjev in tudi z nadaljnjim rednim pregledom kreditne kakovosti partnerjev z dodelitvijo bonitetnih ocen.

Intenzivno se izvajajo postopki izterjave, pri čemer se ugotavlja, da se je zmanjšal delež zapadlih terjatev do kupcev v vseh terjatvah do kupcev glede na leto prej.

V okviru obvladovanja kreditnega tveganja do bank se spremljajo podatki o poslovanju bank, s katerimi sodelujemo. Tveganje se dodatno obvladuje z razpršitvijo deponiranja denarnih sredstev pri posameznih bankah, naložbenju denarnih sredstev za tekoče poslovanje na kratek rok in sklepanjem poslov zavarovanja pred valutnimi obrestnimi tveganji.

Kreditna tveganja so bila v letu 2019 ustrezno obvladovana, in ni bilo nobenega pomembnega kreditnega dogodka, ki bi imel znaten vpliv. Velika pozornost se namenja pripravi sistema spremljanja bonitetnih ocen poslovnih partnerjev na podlagi javno dostopnih informacij in internih izkušenj o poslovanju z njimi.

Domači in tuji kupci so bili leta 2019 preverjeni po lastnem procesu ocenjevanja bonitete s pomočjo bonitetnih ocen in javno objavljenih podatkov. Redno so se spremljali poslovanje in finančna situacija posameznih kupcev in višina njihove izpostavljenosti ter sprejemanje ukrepov za obvladovanje tveganj. Za starejše terjatve je oblikovan popravek vrednosti (glej pojasnilo 2.3.1.11).

Zapadlost terjatev do kupcev (bruto znesek):

Na dan	Rok dospelosti				v EUR	
	Nedospelo	Dospelo				Skupaj
		do 30 dni	od 31 do 90 dni	od 91 do 365 dni	nad 365 dni	
31. 12. 2019	61.201.965	2.915.741	913.967	419.191	6.108.143	71.559.007
31. 12. 2018	45.635.532	4.181.046	1.023.452	1.201.512	7.011.222	59.052.764

4. UPRAVLJANJE KAPITALSKE USTREZNOSTI

Temeljni namen upravljanja kapitala je zagotoviti kapitalsko ustreznost, čim večjo finančno stabilnost, dolgoročno plačilno sposobnost in čim večjo vrednost za lastnike skupine, ki se odraža tudi v stabilni dividendi za lastnike.

v EUR	2019	2018
Dolgoročne finančne obveznosti	115.848.878	42.663.310
Kratkoročne finančne obveznosti	41.005.473	239.327.077
Skupaj finančne obveznosti	156.854.351	281.990.387
Skupaj kapital	541.144.769	356.023.566
Dolg/kapital	0,29	0,79
Denar in denarni ustrezniki	17.808.111	181.522.305
Neto finančna obveznost	139.046.240	100.468.082
Neto dolg/kapital	0,26	0,28

Količnik dolg/kapital se je bistveno znižal, saj so sredstva, ki so bila, kot vložek s strani lastnika družbe SŽ, d. o. o., nakazana na transakcijski račun družbe SŽ, d. o. o., konec decembra 2018, kot povečanje kapitala izkazana na dan 31. decembra 2018 med kratkoročnimi finančnimi obveznostmi (154.255.500 EUR), povečanje kapitala pa je bilo vpisano v sodni register dne 11. januarja 2019.

5. KNJIGOVODSKE IN POŠTENE VREDNOSTI FINANČNIH INSTRUMENTOV

Tabela vsebuje podatke o razvrstitvi v ravni hierarhije poštene vrednosti le za sredstva in finančne obveznosti, ki so merjene po poštenu vrednosti in za katere se poštena vrednost razkriva.

EUR	31. 12. 2019				
	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost	1. raven	2. raven	3. raven
Dolgoročna finančna sredstva					
Naložbe v delnice in deleže, merjene po poštenu vrednosti prek poslovnega izida, ki ne kotirajo na organiziranem trgu	2.093.464	2.093.464			2.093.464
Dolgoročne finančne terjatve iz naslova prodaje terjatev	40.152.258	40.152.258			40.152.258
Dolgoročni depoziti pri bankah	18.585.904	18.585.904			18.585.904
Druge dolgoročne finančne naložbe	2.414.744	2.414.744			2.414.744
Kratkoročna finančna sredstva					
Finančni instrumenti, merjeni po poštenu vrednosti prek poslovnega izida, ki ne kotirajo na organiziranem trgu	1.775.857	1.775.857			1.775.857
Druge kratkoročna sredstva	4.939.744	4.939.744			4.939.744
Dolgoročne finančne obveznosti					
Prejeti krediti	95.885.417	95.885.417			95.885.417
Obveznosti iz naslova najemov	19.963.461	19.963.461			19.963.461
Kratkoročne finančne obveznosti					
Prejeti krediti	34.459.577	34.459.577			34.459.577
Obveznosti iz naslova najemov	6.523.519	6.523.519			6.523.519
Druge finančne obveznosti	22.377	22.377			22.377

EUR	31. 12. 2018				
	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost	1. raven	2. raven	3. raven
Dolgoročna finančna sredstva					
Naložbe v delnice in deleže, merjene po poštenu vrednosti prek poslovnega izida, ki ne kotirajo na organiziranem trgu	2.093.564	2.093.564			2.093.564
Dolgoročne finančne terjatve iz naslova prodaje terjatev	40.220.319	40.220.319			40.220.319
Druge dolgoročne finančne naložbe	3.105.170	3.105.170			3.105.170
Kratkoročna finančna sredstva					
Finančni instrumenti, merjeni po poštenu vrednosti prek poslovnega izida, ki ne kotirajo na organiziranem trgu	744.140	744.140			744.140
Kratkoročne finančne terjatve iz naslova prodaje terjatev	55.317.200	55.317.200			55.317.200
Druge kratkoročna sredstva	4.210.045	4.210.045			4.210.045
Dolgoročne finančne obveznosti					
Prejeti krediti	40.257.199	40.257.199			40.257.199
Obveznosti iz finančnega najema	2.406.111	2.406.111			2.406.111
Kratkoročne finančne obveznosti					
Prejeti krediti	83.733.173	83.733.173			83.733.173
Obveznosti za obrestno zamenjavo	429.968	429.968			429.968
Obveznosti iz naslova dokapitalizacije	154.255.500	154.255.500			154.255.500
Druge finančne obveznosti	908.436	908.436			908.436

Skupina SŽ leta 2019 ni imela prehodov med ravnmi poštene vrednosti. V tabelo skupina SŽ ne vključuje poslovnih terjatev in obveznosti, saj gre za izrazito kratkoročna sredstva in obveznosti, ki se običajno poravnajo prej kot v 180 dneh.

> REVIZIJSKO POROČILO ZA SKUPINO SLOVENSKE ŽELEZNICE ZA LETO 2019



Deloitte revizija d.o.o.
Dunajska cesta 165
1000 Ljubljana
Slovenija

Tel: +386 (0) 1 3072 800
Faks: +386 (0) 1 3072 900

POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA lastnikom družbe Slovenske železnice, d.o.o.

Mnenje

Revidirali smo konsolidirane računovodske izkaze družbe Slovenske železnice, d.o.o. in njenih odvisnih družb (v nadaljevanju 'skupina'), ki vključujejo konsolidiran izkaz finančnega položaja na dan 31. decembra 2019, konsolidiran izkaz poslovnega izida, konsolidiran izkaz drugega vseobsegajočega donosa, konsolidiran izkaz gibanja kapitala in konsolidiran izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter pojasnila k računovodskim izkazom, vključujoč povzetek bistvenih računovodskih usmeritev.

Po našem mnenju priloženi konsolidirani računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih pošteno predstavljajo konsolidirani finančni položaj skupine na dan 31. decembra 2019 ter njen konsolidiran poslovni izid in konsolidirane denarne tokove za tedaj končano leto v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela Evropska unija (v nadaljevanju 'MSRP').

Podlaga za mnenje

Revizijo smo opravili v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja. Naše odgovornosti na podlagi teh pravil so opisane v tem poročilu v odstavku *Revizorjeva odgovornost za revizijo konsolidiranih računovodskih izkazov*. V skladu s Kodeksom etike za računovodske strokovnjake, ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (Kodeks IESBA), ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo računovodskih izkazov v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost od skupine in, da smo izpolnili vse druge etične obveznosti v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA. Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostni in ustrezni kot osnova za naše revizijsko mnenje.

Poudarjanje zadeve

Opozarjamo na pojasnilo 2.3.1.12. *Druge kratkoročne poslovne terjatve* h konsolidiranim računovodskim izkazom, ki prikazuje terjatve in z njimi povezane pripoznane prihodke v višini 29.996 tisoč EUR za ugodnosti v zvezi z nakupom tirnih vozil. Poudarjamo, da gre za enkratni poslovni dogodek, ki pomembno vpliva na računovodske izkaze skupine in njen poslovni rezultat za leto končano 31. decembra 2019. Naše mnenje v zvezi s poudarjeno zadevo ni prilagojeno.

Opozarjamo na pojasnilo 2.3.4. *Dogodki po koncu obračunskega obdobja* v računovodskih izkazih, ki opisuje možen vpliv pandemije koronavirusa in posledično pričakovane gospodarske recesije na poslovanje skupine.



MAKING AN
IMPACT THAT
MATTERS
since 1845

Ime Deloitte se nanaša na Deloitte Touche Tohmatsu Limited, pravno osebo, in mrežo njenih članic, od katerih je vsaka ločena in samostojna pravna oseba. DTLL strankam ne zagotavlja storitev. Podroben opis pravne organiziranosti združenja Deloitte Touche Tohmatsu Limited in njenih družb članic je na voljo na www.deloitte.com/si/e-nas.

V Sloveniji storitve zagotavlja Deloitte revizija d.o.o. in Deloitte svetovanje d.o.o. (pod skupnim imenom Deloitte Slovenija), ki sta članici Deloitte Central Europe Holdings Limited. Deloitte Slovenija sodi med vodilne družbe za strokovne storitve v Sloveniji, ki nudi storitve revizije, davčnega, pravnega, poslovnega in finančnega svetovanja ter svetovanja na področju tveganj, ki jih zagotavlja več kot 135 domačih in tujih strokovnjakov.

Deloitte revizija d.o.o. - Družba vpisana pri Okrožnem sodišču v Ljubljani - Matična številka: 1647105 - ID št. za DDV: SI62560085 - Osnovni kapital: 74.214,30 EUR.

© 2020. Deloitte Slovenija

Deloitte.

Druge informacije

Za druge informacije je odgovorno poslovodstvo. Druge informacije obsegajo informacije v letnem poročilu, razen računovodskih izkazov in revizorjevega poročila o njih.

Naše mnenje o konsolidiranih računovodskih izkazih se ne nanaša na druge informacije in o njih ne izražamo nobene oblike zagotovila.

V povezavi z našo revizijo konsolidiranih računovodskih izkazov je naša odgovornost prebrati druge informacije in pri tem presoditi, ali so druge informacije pomembno neskladne s konsolidiranimi računovodskimi izkazi, zakonskimi zahtevami ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, ali se kako drugače kažejo kot pomembno napačne. Če na podlagi opravljenega dela zaključimo, da obstaja pomembna napačna navedba drugih informacij, moramo o takih okoliščinah poročati. V zvezi s tem na podlagi opisanih postopkov poročamo, da:

- so druge informacije v vseh pomembnih pogledih usklajene z revidiranimi konsolidiranimi računovodskimi izkazi;
- so druge informacije pripravljene v skladu z veljavnimi zakoni in predpisi; ter
- na podlagi poznavanja in razumevanja skupine in njenega okolja, ki smo ga pridobili med revizijo, v zvezi z drugimi informacijami nismo ugotovili bistveno napačnih navedb.

Odgovornosti poslovodstva in pristojnih za upravljanje za konsolidirane računovodske izkaze

Poslovodstvo je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh konsolidiranih računovodskih izkazov v skladu z MSRP in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo poslovodstva potrebno, da omogoči pripravo konsolidiranih računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Poslovodstvo je pri pripravi konsolidiranih računovodskih izkazov skupine odgovorno za oceno njene sposobnosti, da nadaljuje kot delujoče podjetje, razkritje zadev, povezanih z delujočim podjetjem, in uporabo predpostavke delujočega podjetja kot podlage za računovodenje, razen če namerava poslovodstvo skupino likvidirati ali zaustaviti poslovanje ali nima druge realne možnosti, kot da napravi eno ali drugo.

Pristojni za upravljanje so odgovorni za nadzor nad pripravo računovodskih izkazov in za potrditev revidiranega letnega poročila.

Revizorjeva odgovornost za revizijo konsolidiranih računovodskih izkazov

Naša cilja sta pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem, ali so konsolidirani računovodski izkazi kot celota brez pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo je visoka stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo revizija, opravljena v skladu s pravili revidiranja, vedno odkrila pomembno napačno navedbo, če ta obstaja. Napačne navedbe lahko izhajajo iz prevare ali napake ter se smatrajo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamič ali skupaj vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh konsolidiranih računovodskih izkazov.

Med izvajanjem revidiranja v skladu s pravili revidiranja uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:

- Prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v konsolidiranih računovodskih izkazih, bodisi zaradi prevare ali napake, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odzive na ocenjena tveganja ter pridobivamo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje.

Deloitte.

Tveganje, da ne bomo odkrili napačne navedbe, ki izvira iz prevare, je višje od tistega, povezanega z napako, saj prevara lahko vključuje skrivne dogovore, ponarejanje, namerno opustitev, napačno razlago ali izogibanje notranjim kontrolam.

- Pridobimo razumevanje notranjih kontrol, pomembnih za revizijo, z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenje o učinkovitosti notranjih kontrol skupine.
- Presodimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij posloводства.
- Na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov ali okoliščin, ki zbuja dvom v sposobnost organizacije, da nadaljuje kot delujoče podjetje, sprejmemo sklep o ustreznosti poslovske uporabe predpostavke delujočega podjetja, kot podlage računovodenja. Če sprejmemo sklep o obstoju pomembne negotovosti, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustrezna razkritja v konsolidiranih računovodskih izkazih ali, če so takšna razkritja neustrezna, prilagoditi mnenje. Revizorjevi sklepi temeljijo na revizijskih dokazih, pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila. Vendar kasnejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje organizacije kot delujočega podjetja.
- Ovrednotimo splošno predstavitev, strukturo, vsebino konsolidiranih računovodskih izkazov, vključno z razkritji, in ali konsolidirani računovodski izkazi predstavljajo zadevne posle in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev.
- Pridobivamo zadostne in ustrezne revizijske dokaze v povezavi s finančnimi informacijami in poslovnimi dejavnostmi družb v skupini, da bi lahko izrazili mnenje o konsolidiranih računovodskih izkazih. Odgovorni smo za vodenje, nadziranje in izvajanje revizije skupine. Revizijsko mnenje je izključno naša odgovornost.

Pristojne za upravljanje med drugim obveščamo o načrtovanem obsegu in času revidiranja in pomembnih revizijskih ugotovitvah, vključno s pomanjkljivostmi notranjih kontrol, ki smo jih zaznali med našo revizijo.

DELOITTE REVIZIJA d.o.o.
Dunajska 165
1000 Ljubljana

Katarina Kadunc
Pooblaščenka revizorka
Ljubljana, 5. avgust 2020

Deloitte.

DELOITTE REVIZIJA D.O.O.
Ljubljana, Slovenija 3

6. RAČUNOVODSKI IZKAZI DRUŽBE SLOVENSKE ŽELEZNICE, D. O. O.

6.1 IZKAZ FINANČNEGA POLOŽAJA

v EUR	Pojasnilo	Stanje na dan	
		31. 12. 2019	31. 12. 2018
SREDSTVA		738.444.035	759.530.774
A. Dolgoročna sredstva		643.909.247	438.686.163
Neopredmetena sredstva	6.6.1.1	9.924.514	9.547.492
Opredmetena osnovna sredstva	6.6.1.2	21.598.337	15.607.125
Naložbene nepremičnine	6.6.1.3	45.179.136	47.260.151
Naložbe v odvisne družbe	6.6.1.4	426.810.333	272.554.833
Naložbe v pridružene družbe	6.6.1.4	3.079.623	3.079.623
Druge finančne naložbe	6.6.1.4	2.090.491	2.090.592
Finančne terjatve	6.6.1.5	130.440.958	82.872.956
Poslovne terjatve	6.6.1.6	3.933.591	3.811.552
Odložene terjatve za davek	6.6.1.7	332.905	1.225.007
Druge dolgoročna sredstva		519.359	636.832
B. Kratkoročna sredstva		94.534.788	320.844.611
Sredstva, namenjena prodaji		66.136	112.459
Zaloge		0	565
Finančne terjatve	6.6.1.8	55.712.615	160.376.513
Terjatve do kupcev	6.6.1.9	3.589.993	3.072.539
Druge poslovne terjatve	6.6.1.10	32.212.095	1.029.196
Denar in denarni ustrezniki	6.6.1.11	2.953.949	156.253.339
KAPITAL IN OBVEZNOSTI		738.444.035	759.530.774
A. Kapital	6.6.1.12	475.762.455	307.342.908
Vpoklicani kapital		359.529.921	205.274.421
Kapitalske rezerve		45.002.140	45.002.140
Zakonske rezerve		3.778.009	2.917.693
Druge rezerve iz dobička		46.448.165	38.275.168
Rezerve za pošteno vrednost		-420.530	-385.614
Zadržani poslovni izid		21.424.750	16.259.100
1. Preneseni čisti poslovni izid		13.251.753	6.299.890
2. Nerazporejeni čisti poslovni izid poslovnega leta		8.172.997	9.959.210
B. Dolgoročne obveznosti		142.533.267	87.722.531
Rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine	6.6.1.13	2.198.957	2.179.129
Dolgoročno odloženi prihodki		1.773	2.528
Finančne obveznosti	6.6.1.14	136.443.500	80.469.673
Poslovne obveznosti	6.6.1.15	3.889.037	5.071.201
C. Kratkoročne obveznosti		120.148.313	364.465.335
Finančne obveznosti	6.6.1.14	99.264.070	356.870.119
Obveznosti do dobaviteljev	6.6.1.16	15.087.733	4.509.962
Druge poslovne obveznosti	6.6.1.15	4.149.751	3.085.254
Obveznosti za davek iz dobička		1.646.759	0

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov ter jih je treba brati v povezavi z njimi.

6.2 IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA

v EUR	Pojasnilo	2019	2018
1. Čisti prihodki od prodaje	6.6.2.1	20.842.747	20.366.087
3. Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve		0	1.372.805
4. Drugi poslovni prihodki (s prevrednotoval. poslov. prihodki)	6.6.2.2	33.517.545	9.562.938
5. Stroški blaga, materiala in storitev	6.6.2.3	7.736.246	6.929.722
6. Stroški dela	6.6.2.4	19.249.791	17.474.598
7. Odpisi vrednosti	6.6.2.5	2.032.228	1.526.604
8. Drugi poslovni odhodki	6.6.2.6	11.367.487	1.318.783
9. Poslovni izid iz poslovanja (1 ± 2 + 3 + 4 - 5 - 6 - 7 - 8)		13.974.540	4.052.123
10. Finančni prihodki	6.6.2.7	13.507.690	24.121.465
11. Finančni odhodki	6.6.2.8	7.737.059	7.209.938
12. Finančni izid (11 - 12)		5.770.631	16.911.527
13. Poslovni izid pred davki (9 + 13)		19.745.171	20.963.650
14. Obračunani davek		1.646.759	0
15. Odloženi davki	6.6.1.7	892.102	-3.108
16. Davek iz dobička	6.6.2.9	2.538.861	-3.108
17. Čisti poslovni izid obračunskega obdobja		17.206.310	20.966.758

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov ter jih je treba brati v povezavi z njimi.

6.3 IZKAZ DRUGEGA VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA

v EUR	Pojasnilo	2019	2018
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja		17.206.310	20.966.758
Postavke, ki pozneje ne bodo prerazvrščene v poslovni izid		-42.263	-43.961
Aktuarski dobički/izgube		-42.263	-43.961
Drugi vseobsegajoči donos poslovnega leta		-42.263	-43.961
Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja		17.164.047	20.922.797

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov ter jih je treba brati v povezavi z njimi.

6.4 IZKAZ DENARNIH TOKOV

v EUR	Pojasnilo	2019	2018
A. DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU			
a) Čisti poslovni izid	1.2.	17.206.310	20.966.758
Poslovni izid pred obdavčitvijo		19.745.171	20.963.650
Davki iz dobička in drugi davki, ki niso zajeti v posl. odhodkih		2.538.861	-3.108
b) Prilagoditve za		-3.513.770	-23.840.961
Amortizacijo (+)	6.6.2.5	1.766.847	1.449.056
Prevrednotovalne poslovne prihodke (-)		-1.714.773	-1.641.623
Prevrednotovalne poslovne odhodke (+)	6.6.2.5	265.381	77.548
Finančne prihodke brez finančnih prihodkov iz posl. terjatev (-)	6.6.2.7	-13.492.306	-23.811.338
Finan. odhodke brez finan. odhodkov iz posl. obveznosti (+)	6.6.2.8	7.670.144	7.148.090
Prihodke od pridobitve stavbne pravice		0	-7.562.778
Prihodke od brezplačne pridobitve OOS in NN		-534.781	0
Aktuarski preračun rezervacij za zaslužke zaposlencev		13.189	85.379
Odhodke za davke		2.538.861	461.001
Prihodke od odprave drugih rezervacij		0	-19.000
Druge prilagoditve prihodkov in odhodkov		-26.332	-27.296
c) Spremembe čistih obratnih sredstev (in rezervacij ter odloženih terjatev in obveznosti za davek) poslovnih postavk BS		-20.843.812	277.292
Začetne manj končne poslovne terjatve		-31.692.679	4.392.141
Začetne manj končne zaloge		565	-583
Končni manj začetni poslovni dolgovi		10.918.561	-4.059.312
Končne manj začetne rezervacije		-70.259	-54.954
č) Prebitok izdatkov pri poslovanju (a + b + c + č + d)		-7.151.272	-2.596.911
B. DENARNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU			
a) Prejemki pri naložbenju		384.532.576	275.465.206
Prejemki od dobljenih obresti in deležev v dobičku drugih		11.163.132	21.482.139
Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev	6.6.1.2	928.579	692.207
Prejemki od odtujitve naložbenih nepremičnin	6.6.1.3	1.167.670	1.138.422
Prejemki od odtujitve finančnih naložb		371.273.195	252.152.438
b) Izdatki pri naložbenju		-472.382.938	-227.652.653
Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	6.6.1.1	-1.466.192	-930.297
Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	6.6.1.2	-3.255.266	-3.285.759
Izdatki za pridobitev naložbenih nepremičnin	6.6.1.3	-1.288.497	-233.551
Izdatki za pridobitev finančnih naložb – dokapitalizacija SŽ-PP	6.6.1.4	-154.255.500	0
Izdatki za pridobitev finančnih naložb		-312.117.483	-223.203.046
c) Prebitok izdatkov pri naložbenju (a + b)		-87.850.362	47.812.553
C. DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU			
a) Prejemki pri financiranju		582.062.000	727.188.500
Prejemki od povečanja finančnih obveznosti za dokapitalizacijo		0	154.255.500
Prejemki od povečanja finančnih obveznosti	6.6.1.14	582.062.000	572.933.000
b) Izdatki pri financiranju		-640.359.756	-637.348.123
Izdatki za dane obresti iz najemov		-12.822	0
Izdatki za dane ostale obresti		-6.964.945	-4.087.129
Izdatki za odplačila finančnih obveznosti	6.6.1.14	-630.314.373	-630.260.994
Izdatki za odplačila obveznosti iz najemov	6.6.1.14	-67.616	0
Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku	6.6.1.12	-3.000.000	-3.000.000
c) Prebitok izdatkov pri financiranju (a + b)		-58.297.756	89.840.377
Č. Končno stanje denarnih sredstev	6.6.1.11	2.953.949	156.253.339
x) Denarni izid v obdobju (seštevek prebitkov Ac, Bc in Cc)		-153.299.390	135.056.019
+/- Obračunane tečajne razlike pri deviznih sredstvih		0	0
y) Začetno stanje denarnih sredstev	6.6.1.11	156.253.339	21.197.320

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov ter jih je treba brati v povezavi z njimi.

6.5 IZKAZ GIBANJA KAPITALA

V obdobju od 1. januarja do 31. decembra 2019

v EUR	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička	Rezerve za pošteno vrednost	Zadržani poslovni izid		Skupaj
						Preneseni čisti poslovni izid	Neraz.čisti pos. izid pos. leta	
Začetno stanje poročevalskega obdobja	205.274.421	45.002.140	2.917.693	38.275.168	-385.614	6.299.890	9.959.210	307.342.908
Spremembe lastniškega kapitala - transakcije z lastniki	154.255.500	0	0	0	0	-3.000.000	0	151.255.500
Vnos dodatnih vplačil kapitala (dokapitalizacija RS)	154.255.500							154.255.500
Izplačilo deleža v dobičku						-3.000.000		-3.000.000
Spremembe celotnega vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja	0	0	0	0	-34.916	-7.347	17.206.310	17.164.047
Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja							17.206.310	17.206.310
Aktuarski dobički / izgube					-34.916	-7.347		-42.263
Spremembe v kapitalu	0	0	860.316	8.172.997	0	9.959.210	-18.992.523	0
Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala						9.959.210	-9.959.210	
Razporeditev dela čistega dobička poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu organov vodenja in nadzora			860.316	8.172.997			-9.033.313	
Končno stanje poročevalskega obdobja	359.529.921	45.002.140	3.778.009	46.448.165	-420.530	13.251.753	8.172.997	475.762.455

V obdobju od 1. januarja do 31. decembra 2018

v EUR	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička	Rezerve za pošteno vrednost	Zadržani poslovni izid		Skupaj
						Preneseni čisti poslovni izid	Neraz. čisti pos. izid pos. leta	
Začetno stanje poročevalskega obdobja	205.274.421	45.002.140	1.869.355	28.315.958	-345.492	6.347.289	2.956.441	289.420.112
Spremembe lastniškega kapitala - transakcije z lastniki	0	0	0	0	0	-3.000.000	0	-3.000.000
Izplačilo deleža v dobičku						-3.000.000		-3.000.000
Spremembe celotnega vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja	0	0	0	0	-40.122	-3.840	20.966.758	20.922.796
Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja							20.966.758	20.966.758
Druge sestavine vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja					-40.122	-3.840		-43.962
Spremembe v kapitalu	0	0	1.048.338	9.959.210	0	2.956.441	-13.963.989	0
Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala						2.956.441	-2.956.441	
Razporeditev dela čistega dobička poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu organov vodenja in nadzora			1.048.338	9.959.210			-11.007.548	
Končno stanje poročevalskega obdobja	205.274.421	45.002.140	2.917.693	38.275.168	-385.614	6.299.890	9.959.210	307.342.908

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov ter jih je treba brati v povezavi z njimi.

Bilančni dobiček

v EUR	31. december 2019	31. december 2018
Obvezna uporaba čistega dobička		
Čisti poslovni izid	17.206.310	20.966.758
Oblikovanje zakonskih rezerv	-860.316	-1.048.339
Čisti dobiček po obvezni uporabi	16.345.994	19.918.419
Oblikovanje drugih rezerv iz dobička	-8.172.997	-9.959.210
Ugotovitev bilančnega dobička		
Čisti dobiček	8.172.997	9.959.210
Preneseni čisti poslovni izid	13.251.753	6.299.890
Bilančni dobiček	21.424.750	16.259.100

Na podlagi sklepa posloводства družbe SŽ, d. o. o., z dne 24. julija 2020, se je del čistega dobička družbe za leto 2019 v višini 860.315,48 EUR uporabil za oblikovanje zakonskih rezerv in del v višini 8.172.997,05 EUR za oblikovanje drugih rezerv iz dobička. Del čistega dobička v višini 8.172.997,06 EUR ostane nerazporejen. Posloводство SŽ, d. o. o., je 24. julija 2020 sprejelo sklep, da bilančni dobiček, ki na dan 31. decembra 2019 znaša 21.424.750,28 EUR, ostane nerazporejen.

6.6 POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM

6.6.1 Pojasnila k izkazu finančnega položaja

6.6.1.1 Neopredmetena sredstva

Med neopredmetena sredstva spadajo licence in računalniški programi.

Gibanje neopredmetenih sredstev

v EUR	Dolgoročne premoženjske pravice	Druge neopredmetena sredstva v pridobivanju	Dolgor. odloženi stroški razvijanja	Skupaj
Nabavna vrednost				
Stanje 1. 1. 2018	4.609.870	0	129.683	4.739.553
Pridobitve	9.197.840	0	0	9.197.840
Odpisi	-215.562	0	0	-215.562
Stanje 31. 12. 2018	13.592.148	0	129.683	13.721.831
Stanje 1. 1. 2019	13.592.148	0	129.683	13.721.831
Pridobitve	962.428	46.114	0	1.008.542
Odpisi	-13.540	0	0	-13.540
Stanje 31. 12. 2019	14.541.036	46.114	129.683	14.716.833
Popravek vrednosti				
Stanje 1. 1. 2018	3.769.678	0	129.683	3.899.361
Odpisi	-215.562	0	0	-215.562
Amortizacija	490.540	0	0	490.540
Stanje 31. 12. 2018	4.044.656	0	129.683	4.174.338
Stanje 1. 1. 2019	4.044.656	0	129.683	4.174.338
Odpisi	-13.540	0	0	-13.540
Amortizacija	631.520	0	0	631.520
Stanje 31. 12. 2019	4.662.636	0	129.683	4.792.319
Neodpisana vrednost				
Knjigovodska vrednost 1. 1. 2018	840.192	0	0	840.192
Knjigovodska vrednost 31. 12. 2018	9.547.492	0	0	9.547.492
Knjigovodska vrednost 1. 1. 2019	9.547.492	0	0	9.547.492
Knjigovodska vrednost 31. 12. 2019	9.878.400	46.114	0	9.924.514

Na dan 31. decembra 2018 in 31. decembra 2019 družba nima obvez za pridobitev neopredmetenih sredstev, prav tako družba SŽ, d. o. o., nima zastavljenih neopredmetenih sredstev.

25,6 % vseh neopredmetenih sredstev, ki so bila v uporabi 31. decembra 2019, je bilo v celoti amortiziranih (24,3 % na dan 31. decembra 2018). Delež je izračunan glede na nabavno vrednost neopredmetenih sredstev.

6.6.1.2 Opredmetena osnovna sredstva

v EUR	31. 12. 2019	31. 12. 2018
Zemljišča	4.501.663	1.920.598
Zgradbe	6.353.935	6.217.503
Oprema	2.336.250	2.223.773
Opredmetena osnovna sredstva v pridobivanju	7.852.259	5.245.251
Pravica do uporabe	554.230	0
Skupaj	21.598.337	15.607.125

Gibanje opredmetenih osnovnih sredstev

v EUR	Zemljišča	Zgradbe	Naprave in oprema ter vlaganja v tuja OS	Osnovna sredstva, ki se pridobivajo	Skupaj 00S
Nabavna vrednost					
Stanje 1. 1. 2018	1.920.711	18.965.436	9.377.468	2.934.210	33.197.825
Pridobitve	0	103.934	797.858	2.311.041	3.212.833
Odtujitve	-113	-792.225	-386.858	0	-1.179.197
Prenosi iz fin. najema	0	0	0	0	0
Stanje 31. 12. 2018	1.920.598	18.277.145	9.788.468	5.245.251	35.231.461
Najemi MSRP 16		487.440	58.338	0	545.778
Stanje 1. 1. 2019	1.920.598	18.764.585	9.846.806	5.245.251	35.777.239
Pridobitve	0	565.039	746.226	2.607.009	3.918.274
Odtujitve	-91.607	-403.711	-208.897	0	-704.215
Prenosi iz investicije	2.672.672	0	0	0	2.672.672
Stanje 31. 12. 2019	4.501.664	18.925.913	10.384.135	7.852.260	41.663.971
Popravek vrednosti					
Stanje 1. 1. 2018	0	12.309.334	7.464.923	0	19.774.256
Povečanja	0	0	19.783	0	19.783
Zmanjšanja	0	-477.699	-403.329	0	-881.029
Amortizacija	0	228.007	483.318	0	711.325
Stanje 31. 12. 2018	0	12.059.642	7.564.694	0	19.624.336
Stanje 1. 1. 2019	0	12.059.642	7.564.694	0	19.624.336
Povečanja	0	0	61.528	0	61.528
Zmanjšanja	0	-301.650	-204.392	0	-506.042
Amortizacija	0	318.095	567.716	0	885.810
Stanje 31. 12. 2019	0	12.076.087	7.989.546	0	20.065.633
Neodpisana vrednost					
Stanje 1. 1. 2018	1.920.711	6.656.102	1.912.545	2.934.210	13.423.568
Stanje 31. 12. 2018	1.920.598	6.217.503	2.223.774	5.245.251	15.607.125
Stanje 1. 1. 2019	1.920.598	6.704.943	2.282.112	5.245.251	16.152.903
Stanje 31. 12. 2019	4.501.664	6.849.827	2.394.589	7.852.260	21.598.337

Družba na dan 31. decembra 2019 (niti na dan 31. decembra 2018) nima zastavljenih nepremičnin ali premičnin kot jamstvo za dolgoročne kredite.

Na dan 31. decembra 2019 ima družba 1.426.241 EUR obvez za pridobitev opredmetenih sredstev (1.462.294 EUR na dan 31. decembra 2018).

38,6 % vseh opredmetenih sredstev, ki so bila v uporabi 31. decembra 2019, je bilo v celoti amortiziranih (39,7 % na dan 31. decembra 2018). Delež je izračunan glede na nabavno vrednost opredmetenih sredstev.

Gibanje najemov

v EUR	Zemljišča	Zgradbe	Naprave in oprema	Skupaj
Nabavna vrednost				
Stanje 31. 12. 2018	0	0	0	0
Pravica do uporabe	0	487.440	58.338	545.778
Stanje 1. 1. 2019	0	487.440	58.338	545.778
Povečanja	0	8.452	0,00	8.452
Stanje 31. 12. 2019	0	495.892	58.338	554.230
Popravek vrednosti				
Stanje 1. 1. 2019	0	0,00	0,00	0
Amortizacija	0	49.322	24.070	73.392
Stanje 31. 12. 2019	0	49.322	24.070	73.392
Neodpisana vrednost				
Stanje 1. 1. 2019	0	487.440	58.338	545.778
Stanje 31. 12. 2019	0	446.570	34.268	480.838

6.6.1.3 Naložbene nepremičnine

v EUR	31. 12. 2019	31. 12. 2018
Naložbene nepremičnine	45.179.136	47.260.151
Skupaj	45.179.136	47.260.151

Naložbene nepremičnine so skladišča, poslovne stavbe in zemljišča, ki jih družba daje v najem.

Gibanje naložbenih nepremičnin

v EUR	Zemljišča	Zgradbe	Skupaj
Nabavna vrednost			
Stanje 1. 1. 2018	39.358.571	17.398.213	56.756.785
Pridobitve	0	149.089	149.089
Odtujitve	-4.140	-283.343	-287.482
Prenosi na prodajo	-8.098	0	-8.098
Stanje 31. 12. 2018	39.346.334	17.263.959	56.610.293
Stanje 1. 1. 2019	39.346.334	17.263.959	56.610.293
Pridobitve	0	1.240.131	1.240.131
Odtujitve	-179.226	-457.035	-636.262
Prenosi na prodajo	-4.513	0	-4.513
Prenos iz opredmetenih OS	-2.672.672	0	-2.672.672
Stanje 31. 12. 2019	36.489.923	18.047.055	54.536.977
Popravek vrednosti			
Stanje 1. 1. 2018	0	9.338.012	9.338.012
Amortizacija	0	247.191	247.191
Odtujitve	0	-235.061	-235.061
Stanje 31. 12. 2018	0	9.350.142	9.350.142
Stanje 1. 1. 2019	0	9.350.142	9.350.142
Amortizacija	0	249.516	249.516
Odtujitve	0	-241.817	-241.817
Stanje 31. 12. 2019	0	9.357.842	9.357.842
Neodpisana vrednost			
Stanje 1. 1. 2018	39.358.571	8.060.201	47.418.773
Stanje 31. 12. 2018	39.346.334	7.913.817	47.260.151
Stanje 1. 1. 2019	39.346.334	7.913.817	47.260.151
Stanje 31. 12. 2019	36.489.923	8.689.213	45.179.136

Družba nima zastavljenih naložbenih nepremičnin.

Družba Slovenske železnice, d. o. o., je leta 2019 ustvarila prihodke od najemnin v višini 1.519.831 EUR (1.638.323 EUR leta 2018). Stroški amortizacije naložbenih nepremičnin znašajo 249.516 EUR (247.191 EUR leta 2018).

22,6 % vseh naložbenih nepremičnin, ki so bile v uporabi 31. decembra 2019, je bilo v celoti amortiziranih (23,8 % na dan 31. decembra 2018). Delež je izračunan glede na nabavno vrednost naložbenih nepremičnin.

Poštena vrednost naložbenih nepremičnin je bila ugotovljena s pomočjo ocenjevalcev vrednosti nepremičnin in na dan 31. decembra 2019 znaša 89.497.289 EUR (82.612.881 EUR na dan 31. decembra 2018).

6.6.1.4 Dolgoročne finančne naložbe

v EUR	31. 12. 2019	31. 12. 2018
Naložbe v odvisne družbe	426.810.333	272.554.833
Naložbe v pridružene družbe	3.079.623	3.079.623
Druge finančne naložbe	2.090.491	2.090.592
Skupaj	431.980.447	277.725.048

Družba na dan 31. decembra 2019 (niti na dan 31. decembra 2018) nima zastavljenih dolgoročnih finančnih naložb kot jamstvo za dolgoročne kredite.

Gibanje dolgoročnih finančnih naložb

v EUR	Naložbe v odvisne družbe	Naložbe v pridružene družbe	Druge finančne naložbe
Nabavna vrednost			
Stanje 1. 1. 2018	272.754.779	5.609.252	4.136.653
Sodna poravnava-prodaja poslovnega deleža	0	0	-2.026.583
Stanje 31. 12. 2018	272.754.779	5.609.252	2.110.070
Stanje 1. 1. 2019	272.754.779	5.609.252	2.110.070
Dokapitalizacija družbe SŽ-Potniški promet, d. o. o.	154.255.500	0	0
Prodaja delnic Telemach	0	0	-101
Stanje 31. 12. 2019	427.010.279	5.609.252	2.109.969
Popravek vrednosti			
Stanje 1. 1. 2018	199.946	2.529.629	19.478
Stanje 31. 12. 2018	199.946	2.529.629	19.478
Stanje 1. 1. 2019	199.946	2.529.629	19.478
Stanje 31. 12. 2019	199.946	2.529.629	19.478
Neodpisana vrednost			
Stanje 1. 1. 2018	272.554.833	3.079.623	4.117.175
Stanje 31. 12. 2018	272.554.833	3.079.623	2.090.592
Stanje 1. 1. 2019	272.554.833	3.079.623	2.090.592
Stanje 31. 12. 2019	426.810.333	3.079.623	2.090.491

Deleži v odvisnih družbah

v EUR	Delež lastništva*	Osnovni kapital*	Knjigovodska vrednost deleža		Poslovni izid leta	
	31. 12. 2019	31. 12. 2019	31. 12. 2019	31. 12. 2018	2019	2018
SŽ-Tovorni promet, d. o. o.	100 %	36.860.942	61.615.541	61.615.541	4.801.645	8.721.069
SŽ-Potniški promet, d. o. o.	100 %	285.939.661	288.087.658	133.832.158	14.555.935	9.939.381
SŽ-Infrastruktura, d. o. o.	100 %	15.828.186	17.411.005	17.411.005	2.685.811	3.256.092
SŽ-Vleka in tehnika, d. o. o.	100 %	26.068.145	41.718.205	41.718.205	0	20.453
Prometni institut Ljubljana, d. o. o.	100 %	162.328	338.846	338.846	207.194	243.112
SŽ-ŽIP, storitve, d. o. o.	100 %	6.072.597	4.782.426	4.782.426	0	0
Fersped, d. o. o.	100 %	3.138.557	8.940.000	8.940.000	1.652.702	1.880.278
SŽ-ŽGP Ljubljana, d. d.	79,82 %	3.152.412	3.388.034	3.388.034	3.155.480	1.608.559
SŽ-Železniška tiskarna Ljubljana, d. d.	64,28 %	265.160	528.618	528.618	-58.426	11.174
Skupaj			426.810.333	272.554.833	27.000.341	25.680.118

* Leta 2019 se je spremenil osnovni kapital družbe SŽ-Potniški promet, d. o. o., zaradi dokapitalizacije (154.255.500 EUR), deleži lastništva se niso spremenili

Podatki o pridruženih družbah na dan 31. decembra 2019

Ime pridružene družbe	Naslov pridružene družbe	Dejavnost	Lastništvo 31. 12. 2019	Lastništvo 31. 12. 2018
Terme Olimia, d. d.	Zdraviliška cesta 24, Podčetrtek	Dejavnost hotelov, kampov, restavracij, športnih objektov in zdravstvena dejavnost	23,87 %	23,87 %
Adria Kombi, d. o. o., Ljubljana	Tivolska cesta 50, Ljubljana	Železniški tovorni promet	33,72 %	33,72 %

v EUR	Lastni kapital		Poslovni izid leta	
	31. 12. 2019	31. 12. 2018	2019	2018
Terme Olimia, d. d.	37.663.292	35.765.444	3.078.495	2.336.087
Adria Kombi, d. o. o., Ljubljana	12.199.131	11.297.912	1.878.730	1.382.365
Skupaj naložbe v pridružene družbe	49.862.423	47.063.356	4.957.225	3.718.452

Stanje naložb v pridružene družbe

v EUR	31. 12. 2019	31. 12. 2018
Terme Olimia, d. d.	3.064.172	3.064.172
Adria Kombi, d. o. o., Ljubljana	15.451	15.451
Skupaj naložbe v pridružene družbe	3.079.623	3.079.623

Druge finančne naložbe

v EUR	Delež lastništva	Vrednost naložbe	
	31. 12. 2019	31. 12. 2019	31. 12. 2018
EUROFIMA	0,42 %	2.033.709	2.033.709
HIT RAIL		54.439	54.439
Druge delnice in deleži		2.343	2.444
Skupaj		2.090.491	2.090.592

Vse druge finančne naložbe v delnice in deleže so razporejene kot finančne naložbe, merjene po pošteni vrednosti prek poslovnega izida, delnice in deleži, ki jih je posedovala družba SŽ, d. o. o., konec leta 2019, ne kotirajo na organiziranem trgu vrednostnih papirjev. Druge finančne naložbe se ne uporabljajo za zavarovanje in so proste bremen.

6.6.1.5 Dolgoročne finančne terjatve

v EUR	31. 12. 2019	31. 12. 2018
Dolgoročne finančne terjatve do družb v skupini	87.885.417	40.249.354
Druge dolgoročne finančne terjatve	42.555.541	42.623.602
Skupaj	130.440.958	82.872.956

V večini se dolgoročne finančne terjatve nanašajo na terjatve SŽ, d. o. o., do odvisne družbe SŽ-Tovorni promet, d. o. o., iz naslova dolgoročnih obveznosti do bank in drugih, za katere SŽ, d. o. o., hkrati izkazuje dolgoročno finančno terjatev do odvisne družbe (glej pojasnilo 6.6.1.14). Druge dolgoročne finančne terjatve so večinoma iz naslova prodaje terjatev na podlagi Pogodbe o odplačnem odstopu terjatev med družbama Slovenske železnice, d. o. o., in SŽ-Potniški promet, d. o. o., in dvema bankama z dne 12. junija 2018, v višini 40.152.258 EUR, ki zapadejo v plačilo leta 2021 (40.220.319 EUR na dan 31. decembra 2018).

Gibanje dolgoročnih finančnih terjatev

v EUR	31. 12. 2019	31. 12. 2018
Stanje 1. 1.	82.872.956	113.446.859
Povečanja	82.114.840	146.048.971
Prenos na kratkoročni del	-34.478.777	-176.100.523
Zmanjšanje za diskont	-68.061	-522.351
Stanje 31. 1.	130.440.958	82.872.956

6.6.1.6 Dolgoročne poslovne terjatve

v EUR	31. 12. 2019	31. 12. 2018
Dolgoročne poslovne terjatve do družb v skupini	346.981	412.601
Dolgoročne poslovne terjatve do drugih	3.586.610	3.398.951
Skupaj	3.933.591	3.811.552

Med dolgoročnimi poslovnimi terjatvami do drugih so izkazane terjatve za dane kredite za nakup stanovanj in drugih nepremičnin v višini 3.586.610 EUR (3.357.368 EUR na dan 31. decembra 2018).

Družba meni, da dolgoročne poslovne terjatve, ki sicer niso zavarovane, niso izpostavljene tveganjem. Terjatev do članov organov vodenja oziroma nadzora družba ne izkazuje.

6.6.1.7 Odložene terjatve za davek

v EUR	31. 12. 2019	31. 12. 2018
Odložene terjatve za davek	332.905	1.225.007

v EUR	Davčna izguba	Rezervacije	Investicijske olajšave	Skupaj
Stanje na dan 1. 1. 2018	1.104.102	0	117.798	1.221.900
V breme/dobro poslovnega izida	-386.770	343.825	46.052	3.107
Stanje na dan 31. 12. 2018	717.332	343.825	163.850	1.225.007
Stanje na dan 1. 1. 2019	717.332	343.825	163.850	1.225.007
V breme / dobro poslovnega izida	-717.332	-10.920	-163.850	-892.102
Stanje na dan 31. 12. 2019	0	332.905	0	332.905

Odložene terjatve za davek, ki so bile v preteklih letih pripoznane za davčno nepriznane odhodke iz naslova rezervacij, davčnih izgub in neuveljavljenih olajšav za investiranje, so bile v letu 2019 deloma ali v celoti odpravljene in sicer iz razloga, da so bile v davčnem obračunu za leto 2019 v celoti izkoriščene davčne olajšave iz naslova nepokritih davčnih izgub in investicijskih vlaganj.

Celotni viri za oblikovanje odloženih terjatev za davek znašajo:

v EUR	Davčna izguba	Rezervacije	Investicijske olajšave	Skupaj
Stanje na dan 31. 12. 2018	3.775.433	1.809.605	862.368	6.447.406
Stanje na dan 31. 12. 2019	0	332.905	0	332.905

6.6.1.8 Kratkoročne finančne terjatve

v EUR	31. 12. 2019	31. 12. 2018
Finančne terjatve do odvisnih družb	53.936.577	100.105.173
Finančni instrumenti, merjeni po pošteni vrednosti prek poslovnega izida	1.775.857	744.140
Finančne terjatve do drugih	181	59.527.200
Skupaj	55.712.615	160.376.513

Gibanje kratkoročnih finančnih terjatev

v EUR	31. 12. 2019	31. 12. 2018
Stanje 1. 1.	160.376.513	25.722.242
Povečanja	266.881.724	386.797.709
Zmanjšanja	371.545.622	252.143.438
Stanje 31. 12.	55.712.615	160.376.513

Kratkoročne finančne terjatve večinoma zajemajo terjatve, vzpostavljene na podlagi Pogodbe o medsebojnem financiranju, iz naslova kratkoročnih okvirnih posojil, danih družbam v skupini, v višini 19.477.000 EUR (16.372.000 EUR na dan 31. decembra 2018) ter prenosa dela kratkoročnih posojil, ki zapadejo v plačilo leta 2020, v višini 34.459.577 EUR (83.733.173 EUR na dan 31. decembra 2018).

Finančni instrumenti, merjeni po pošteni vrednosti prek poslovnega izida, se nanašajo na instrument valutne zamenjave (FX Swap) v višini 1.775.857 EUR.

Obresti med družbami v skupini so zaračunane po veljavni davčno priznani obrestni meri med povezanimi osebami.

6.6.1.9 Terjatve do kupcev

v EUR	31. 12. 2019	31. 12. 2018
Kratkoročne terjatve do družb v skupini	3.331.341	2.750.094
Kratkoročne terjatve do kupcev v državi	248.319	298.040
Kratkoročne terjatve do kupcev v tujini	10.333	24.405
Skupaj	3.589.993	3.072.539

v EUR	Bruto vrednost 31. 12. 2019	Popravek vrednosti 31. 12. 2019	Čista vrednost 31. 12. 2019	Čista vrednost 31. 12. 2018
Kratkoročne terjatve do družb v skupini	3.331.341	0	3.331.341	2.750.094
Kratkoročne terjatve do kupcev v državi	332.074	83.755	248.319	298.041
Kratkoročne terjatve do kupcev v tujini	10.333	0	10.333	24.404
Skupaj	3.673.748	83.755	3.589.993	3.072.539

Popravek vrednosti kratkoročnih terjatev do kupcev se je oblikoval na naslednji način:

v EUR	2019	2018
Stanje 1. 1.	108.886	129.973
Zmanjšanje za odpisane terjatve	-12.653	-43.075
Odprava popravka vrednosti	-12.478	-13.721
Oblikovanje popravka vrednosti	0	35.709
Stanje 31. 12.	83.755	108.886

Preglednica zapadlosti terjatev:

v EUR	31. 12. 2019	31. 12. 2018
Nezapadle terjatve	3.401.326	2.888.684
Že zapadle terjatve	272.422	292.741
– do 30 dni	100.666	96.968
– od 31 do 90 dni	92.403	68.653
– od 91 do 365 dni	8.258	55.765
– nad 365 dni	71.095	71.355
Skupaj	3.673.748	3.181.425

6.6.1.10 Druge kratkoročne poslovne terjatve

v EUR	31. 12. 2019	31. 12. 2018
Terjatve do državnih in drugih institucij	1.367.993	308.496
Terjatve do zaposlencev	364.911	274.003
Kratkoročne poslovne terjatve na podlagi predujmov	0	1.186
Ostale kratkoročne poslovne terjatve do drugih	26.823	29.611
Terjatve na podlagi dogovora o prenosu koristi pogajanj v zvezi z nakupom novih voznih sredstev	29.996.400	0
Odloženi stroški	358.062	397.501
Nezaračunani prihodki	97.906	18.399
Skupaj	32.212.095	1.029.196

Pojasnilo za terjatve na podlagi dogovora o prenosu koristi pogajanj v zvezi z nakupom novih voznih sredstev je pod točko 2.3.1.12.

Odpisi in slabitve kratkoročnih poslovnih terjatev, ki so izkazani v poslovnih odhodkih, so leta 2019 znašali 708 EUR (43.004 EUR leta 2018).

6.6.1.11 Denar in denarni ustrezniki

v EUR	31. 12. 2019	31. 12. 2018
Denarna sredstva v blagajni	355	1.978
Denarna sredstva v banki	2.953.594	156.251.361
Skupaj	2.953.949	156.253.339

6.6.1.12 Kapital

v EUR	31. 12. 2019	31. 12. 2018
Vpoklicani kapital	359.529.921	205.274.421
Kapitalske rezerve	45.002.140	45.002.140
Zakonske rezerve	3.778.009	2.917.693
Druge rezerve iz dobička	46.448.165	38.275.168
Rezerve za pošteno vrednost	-420.530	-385.614
Preneseni čisti poslovni izid	13.251.753	6.299.890
Nerazporejeni čisti poslovni izid poslovnega leta	8.172.997	9.959.210
Skupaj	475.762.455	307.342.908

Gibanje kapitala	v EUR
Stanje 1. 1. 2018	289.420.112
Čisti dobiček poslovnega leta	20.966.758
Izplačilo deleža v dobičku	-3.000.000
Aktuarski dobički in izgube	-43.962
Stanje 31. 12. 2018	307.342.908
Čisti dobiček poslovnega leta	17.206.310
Dokapitalizacija (vložek RS)	154.255.500
Izplačilo deleža v dobičku	-3.000.000
Aktuarski dobički in izgube	-42.263
Stanje 31. 12. 2019	475.762.455

6.6.1.13 Rezervacije in dolgoročno odloženi prihodki

v EUR	31. 12. 2019	31. 12. 2018
Rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine	2.198.957	2.179.129
Dolgoročno odloženi prihodki	1.773	2.528
Skupaj	2.200.730	2.181.657

Proti družbi SŽ, d. o. o., je leta 2019 potekalo sedem pravnih postopkov v skupni vrednosti 463.382,58 EUR (delovni spori, civilni spori in gospodarski spori), od katerih so bili trije primeri v letu 2019 tudi zaključeni. Za dva pravna postopka spora so v skladu z delitvenim načrtom iz leta 2011, rezervacije pripoznane v odvisni družbi SŽ-Potniški promet, d. o. o.

V skladu z ocenami možnih izidov ostalih spornih primerov, sprejetih na podlagi poročil, ki so jih pripravile odvetniške družbe, se z več kot 50 % verjetnostjo ocenjuje, da tožeče stranke v sporu ne bodo uspele.

Gibanje rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine

v EUR	odpravnine	jubilejne nagrade	skupaj
Stanje 1. 1. 2018	1.916.583	151.182	2.067.765
Poraba	-21.682	-33.224	-54.906
Stroški tekočega službovanja	70.586	51.103	121.689
Obresti (odhodki)	34.494	2.436	36.930
Odprava rezervacij (zaprtje, pravice) (prihodki)	-36.311	0	-36.311
Aktuarski dobički/izgube	43.962	0	43.962
Stanje 31. 12. 2018	2.007.632	171.497	2.179.129
Stanje 1. 1. 2019	2.007.632	171.497	2.179.129
Poraba	-38.849	-30.655	-69.504
Stroški tekočega službovanja	78.999	30.119	109.118
Obresti (odhodki)	31.414	2.467	33.881
Odprava rezervacij (zaprtje, pravice) (prihodki)	-95.930	0	-95.930
Aktuarski dobički/izgube	42.263	0	42.263
Stanje 31. 12. 2019	2.025.529	173.428	2.198.957

Pri izračunu rezervacij za odpravnine ob upokojitvi in jubilejne nagrade so bile upoštevane naslednje pomembnejše predpostavke:

	2019	2018
Povprečna mesečna bruto plača v Sloveniji	1.760 EUR	1.680 EUR
Diskontna stopnja	1,58 %	1,81 %
Skupna rast plač	2,00 %	2,00 %
Pogoji upokojitve (starost)		
– moški (prehodno obdobje)	62	62
– ženske (prehodno obdobje)	60	60
– moški	65	65
– ženske	65	65

6.6.1.14 Finančne obveznosti

v EUR	31. 12. 2019	31. 12. 2018
Dolgoročne finančne obveznosti do družb v skupini iz naslova prodaje terjatve	40.152.258	40.220.319
Dolgoročne finančne obveznosti do domačih bank	95.885.417	11.593.750
Druge dolgoročne finančne obveznosti - Eurofima	0	28.655.604
Dolgoročne finančne obveznosti iz najemov	405.825	0
Skupaj dolgoročne finančne obveznosti	136.443.500	80.469.673
Kratkoročne finančne obveznosti do družb v skupini	64.674.000	58.699.303
Kratkoročne finančne obveznosti iz najemov	80.789	0
Kratkoročne finančne obveznosti do družb v skupini iz naslova prodaje terjatve	0	59.527.200
Kratkoročne finančne obveznosti do bank v državi	4.708.333	9.733.173
Kratkoročne finančne obveznosti iz vplačila kapitala do vpisa v sodni register	0	154.255.500
Obveznosti do bank iz naslova poštene vrednosti izvedenih finančnih instrumentov	0	429.968
Druge kratkoročne finančne obveznosti do drugih v državi	49.704	224.974
Druge kratkoročne finančne obveznosti do drugih v tujini (Eurofima)	29.751.244	74.000.000
Skupaj kratkoročne finančne obveznosti	99.264.070	356.870.119
Skupaj	235.707.570	437.339.792

Gibanje finančnih obveznosti

v EUR	31. 12. 2019	31. 12. 2018
Dolgoročne finančne obveznosti do družb v skupini		
Otvoritev	40.220.319	0
Uveljavitev msrp 16	162.462	0
Stanje 1. 1.	40.382.781	0
– povečanja	4.980	131.738.650
– zmanjšanja	-92.357	-91.518.331
Stanje 31. 12.	40.295.404	40.220.319
Dolgoročne finančne obveznosti do bank in do drugih		
Otvoritev	40.249.354	0
Uveljavitev msrp 16	302.878	0
Stanje 1. 1.	40.552.232	109.672.206
– povečanja	90.131.134	14.310.321
– zmanjšanja	-34.535.270	-83.733.173
Stanje 31. 12.	96.148.096	40.249.354
Skupaj dolgoročne finančne obveznosti	136.443.500	80.469.673
Kratkoročne finančne obveznosti do družb v skupini		
Otvoritev	118.226.503	0
Uveljavitev msrp 16	24.240	0
Stanje 1. 1.	118.250.743	87.068.878
– povečanja	250.729.528	399.904.455
– zmanjšanja	-304.246.521	-368.746.830
Stanje 31. 12.	64.733.750	118.226.503
Kratkoročne finančne obveznosti do bank in do drugih		
Otvoritev	238.643.615	0
Uveljavitev msrp 16	56.198	0
Stanje 1. 1.	238.699.814	11.970.804
– povečanja	278.636.543	491.141.074
– zmanjšanja	-482.806.037	-264.468.263
Stanje 31. 12.	34.530.320	238.643.615
Skupaj kratkoročne finančne obveznosti	99.264.070	356.870.119
Skupaj	235.707.570	437.339.792
v EUR	2019	2018
Stanje 1. 1.	437.339.792	208.711.889
Prejemki pri prejetih posojilih	582.062.000	572.933.000
Prejemki za dokapitalizacijo SŽ, d. o. o.	0	154.255.500
Izdatki pri prejetih posojilih	-630.314.373	-630.260.994
Izdatki za odplačila obveznosti iz najemov	-67.616	0
Obveznost do SŽ-Potniški promet, d. o. o. – prodaja terjatev SID banki	-68.061	131.216.299
Prenos obveznosti – povečanje osnovnega kapitala SŽ, d. o. o.	-154.255.500	0
Pripoznanje obveznosti iz najemov	554.230	0
Spremembe obveznosti iz finančnih instrumentov	-429.968	-550.979
Spremembe obveznosti za obresti	-208.574	-25.244
Tečajne razlike	1.095.640	1.060.321
Stanje 31. 12.	235.707.570	437.339.792

Gibanje obveznosti iz najemov

v EUR	Skupaj
Stanje 31. 12. 2018	0
Stanje 1. 1. 2019	545.778
Povečanje	8.452
Zmanjšanje	0
Plačila	-80.438
Obresti	12.822
Stanje 31. 12. 2019	486.614

Družba med temi obveznosti v skladu s sklenjenimi pogodbami izkazuje obveznosti za sredstva v najemu, izračunane v skladu z MSRP 16. V večini so v najemu poslovni prostori (doba najema 10 let) in oprema (doba najema 3 do 4 leta).

Dolgoročne finančne obveznosti

v EUR	Datum pogodbe oz. aneksa	Datum zapadlosti v plačilo	Stanje 31. 12. 2019	Zavarovanje
– Obveznosti iz naslova prodaje terjatve	12. 6. 2018	30. 6. 2021	40.152.258	
– Financiranje nabave voznih sredstev (Tovorni promet)	5. 4. 2018	6. 12. 2024	9.385.417	Depozit, zastava vozil
– Financ. izvajanja ukrepov optimizacije posl. procesov	23. 12. 2019	31. 12. 2023	15.000.000	Menice
– Refinanciranje Eurofime - nabave 20 lokomotiv	5. 9. 2019	5. 9. 2029	71.500.000	Menice
– Dogoročne obveznosti iz naslova najemov			405.825	
Skupaj			136.443.500	

Dolgoročne finančne obveznosti do družb v skupini izkazujejo obveznosti iz naslova Pogodbe o odplačnem odstopu terjatev, ki sta jo sklenili družbi SŽ, d. o. o., in SŽ-Potniški promet, d. o. o., z dvema bankama.

Družba Slovenske železnice, d. o. o., za posojila izkazuje obveznosti do posojilodajalcev in hkrati terjatve do odvisnih družb SŽ-Tovorni promet, d. o. o., in SŽ-Potniški promet, d. o. o.

6.6.1.15 Poslovne obveznosti

v EUR	31. 12. 2019	31. 12. 2018
Dolgoročne obveznosti	3.889.037	5.071.201
Obveznosti do družb v skupini	3.884.815	5.065.309
Druge poslovne obveznosti	4.222	5.892
Kratkoročne obveznosti	4.149.751	3.085.254
Obveznosti za prejete predujme	151.265	35.350
Obveznosti do zaposlencev	2.222.914	1.472.276
Obveznosti do države in državnih institucij	648.926	557.984
Obveznosti do drugih	426.729	281.516
Odloženi prihodki	52.843	138.014
Vračunani stroški in odhodki	647.075	600.114
Skupaj	8.038.788	8.156.455

Dolgoročne poslovne obveznosti

Dolgoročne obveznosti do družb v skupini v višini 3.855.647 EUR (5.029.432 EUR leta 2018) zajemajo dolgoročno obveznost prenosne družbe SŽ, d. o. o., do družb SŽ-Tovorni promet, d. o. o., v višini 3.408.221 EUR (4.445.797 EUR na dan 31. decembra 2018) in SŽ-Potniški promet, d. o. o., v višini 447.426 EUR (583.635 EUR na dan 31. decembra 2018). Leta 2010 je bila na podlagi 5. a člena Zakona o dopolnitvi zakona o družbi Slovenske železnice (Uradni list RS št. 43/2011 z dne 3. septembra 2011) vzpostavljena terjatev do Ministrstva za infrastrukturo in prostor iz naslova nadomestitve izpadlega kapitala v višini 134.261.600 EUR, ki je po delitveni bilanci ostala izkazana med sredstvi prenosne družbe SŽ, d. o. o. S sprejetjem Zakona o uravnoteženju javnih financ (Uradni list RS št. 40 z dne 30. maja 2012) je bil 5. a člen spremenjen na način, da bo država terjatev poravnala v obdobju med letoma 2014 in 2023.

Leta 2014 je družba Slovenske železnice, d. o. o., prodala bankam štiri obroke terjatve, ostalih pet obrokov terjatve je družba prodala leta 2016. S tem je družba odplačala del svojih dolgov. Obveznost do obeh družb povečujejo leta 2019 obračunane obresti na podlagi Pogodbe o ureditvi medsebojnega razmerja v višini 50.547 EUR ter se zmanjšuje za prenos na kratkoročni del v višini 1.224.332 EUR, ki zapade leta 2020.

Kratkoročne poslovne obveznosti

Vračunani stroški in odhodki vključujejo predvsem vračunane stroške neizrabljenih dopustov v višini 537.508 EUR (563.839 EUR na dan 31. decembra 2018).

Obveznosti do dobaviteljev

v EUR	31. 12. 2019	31. 12. 2018
Obveznosti do družb v skupini	13.931.312	3.481.154
Obveznosti do dobaviteljev v državi	1.153.856	1.020.982
Obveznosti do dobaviteljev v tujini	2.565	7.826
Skupaj	15.087.733	4.509.962
v EUR	31. 12. 2019	31. 12. 2018
Nezapadle obveznosti	15.083.469	4.381.987
Že zapadle obveznosti	4.264	127.975
– do 30 dni	4.264	126.259
– od 31 do 90 dni	0	0
– od 91 do 365 dni	0	1.716
– nad 365 dni	0	0
Skupaj	15.087.733	4.509.962

Pogojne terjatve in pogojne obveznosti

v EUR	31. 12. 2019	31. 12. 2018
Prejete hipoteke in zastave	2.889.228	3.178.937
Prejete bančne garancije	357.779	677.118
Blago v komisijski prodaji	205	205
Skupaj pogojne terjatve	3.247.212	3.856.260
Obveznosti za blago v komisijski prodaji	205	205
Pogojne obveznosti iz naslova tožbenih zahtevkov	463.383	326.362
Skupaj pogojne obveznosti	463.588	326.567

6.6.2 Pojasnila k izkazu poslovnega izida

6.6.2.1 Prihodki od prodaje

v EUR	2019	2018
Prihodki na domačem trgu	20.751.953	20.275.532
Storitve in proizvodi	20.751.953	20.275.381
Storitve in proizvodi iz razmerij do družb v skupini	19.442.270	18.922.737
Storitve in proizvodi iz razmerij do drugih	1.309.683	1.352.644
Blago in material	0	151
Blago in material iz razmerij do družb v skupini	0	151
Prihodki na tujem trgu	90.794	90.555
Storitve in proizvodi	90.794	90.555
Storitve in proizvodi iz razmerij do družb v skupini	90.330	90.330
Storitve in proizvodi iz razmerij do drugih	464	225
Skupaj	20.842.747	20.366.087

Prihodke od prodaje sestavljajo večinoma prihodki iz razmerij do družb v skupini. 83 % teh so podporne storitve (strokovne, tehnične in organizacijske), ki jih obvladujoča družba Slovenske železnice, d. o. o., opravlja na podlagi pogodb za družbe v skupini v višini 16.219.361 EUR (v enakem znesku leta 2018).

6.6.2.2 Drugi poslovni prihodki

v EUR	2019	2018
Prihodek na podlagi dogovora o prenosu koristi pogajanj v zvezi z nakupom novih tirnih vozil v družbi SŽ-Potniški promet, d. o. o. (glej pojasnilo 2.3.1.12.)	29.996.400	0
Prihodki od prodaje OOS	1.714.494	1.615.072
Povračilo stroškov odpravnin za prevzete delavce po pogodbah o prehodu delavcev znotraj skupine SŽ	922.101	0
Prevzem objekta oz. pridobitev stavbnih pravic na podlagi sodne poravnave z družbo Emonika NS, d. o. o.	503.660	7.562.778
Prihodki iz naslova vračila sodne takse	134.150	0
Odškodnine	45.901	189.022
Drugi prihodki	200.839	196.066
Skupaj	33.517.545	9.562.938

6.6.2.3 Stroški blaga, materiala in storitev

v EUR	2019	2018
Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala ter stroški porabljenega materiala	97.298	107.904
Stroški energije	170.662	169.122
Drugi materialni stroški	42.143	44.753
Skupaj nabavna vred. prod. blaga in mat. ter stroški materiala	310.103	321.779
Prevozne storitve	218.640	203.824
Storitve vzdrževanja	1.782.116	1.731.806
Povračilo stroškov delavcem	277.818	333.527
Storitve plačilnega prometa, bančne storitve	130.313	323.956
Intelektualne in osebne storitve	1.545.129	1.071.971
Zavarovalne premije	119.071	114.536
Reklama, propaganda in reprezentanca	1.477.059	952.407
Stroški drugih storitev	1.875.997	1.875.916
– članarine mednarodnim organizacijam in drugim združenjem	345.391	340.247
– komunalne storitve	216.008	183.980
– storitve po pogodbah o delu in avtorski honorarji	214.899	212.172
– storitve čuvanja objektov	183.790	220.852
– čiščenje prostorov in zunanjih površin	196.306	195.530
– stroški izvajanja pomožnih admin. in tehn. storitev (SŽ-ŽIP, d. o. o.)	126.042	133.957
– stroški najemnin	34.753	115.535
– od tega: najemi manjše vrednosti	13.285	0
– stroški dela funkcionarjev sveta delavcev kapitalsko povezanih družb	79.066	72.617
– drugo	479.742	401.026
Skupaj stroški storitev	7.426.143	6.607.943
Skupaj	7.736.246	6.929.722

Stroški revizorja

v EUR	2019	2018
Revidiranje letnega poročila	18.100	12.000
Skupaj	18.100	12.000

6.6.2.4 Stroški dela

v EUR	2019	2018
Stroški plač	13.133.824	13.306.821
Stroški pokojninskih zavarovanj	1.477.088	1.392.804
Drugi stroški socialnih zavarovanj	1.045.882	975.715
Drugi stroški dela:	3.592.997	1.799.258
– povračila	1.024.602	1.040.140
– regres	563.545	529.752
– odpravnine	1.857.837	64.135
– rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine (aktuarski obračun)	109.118	121.689
– drugi stroški dela	37.895	43.542
Skupaj	19.249.791	17.474.598

6.6.2.5 Odpisi vrednosti

v EUR	2019	2018
Amortizacija neopredmetenih in opredmetenih osnovnih sredstev	1.693.455	1.449.056
Amortizacija pravice do uporabe najetih sredstev	73.392	0
Poslovni odhodki pri NDS in OOS	261.697	34.526
Poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	3.684	43.022
Skupaj	2.032.228	1.526.604

6.6.2.6 Drugi poslovni odhodki

v EUR	2019	2018
Poravnava letne izgube družbama v sk. SŽ-VIT, d.o.o in SŽ-ŽIP, d. o. o., za leto 2019 (sklep)	5.598.345	803.529
Povračilo nenačrtovanih stroškov iz naslova poslovne uspešnosti in odpravnin v okviru PRPD družbi SŽ-Tovorni promet, d. o. o., v letu 2019	5.027.650	0
Donacije (za športno, kulturno in humanitarno dejavnost)	235.749	187.951
Nadomestila za uporabo stavbnih zemljišč in druge dajatve	280.105	173.530
Štipendije in nagrade dijakom in študentom na delovni praksi	40.450	49.649
Refundacije ZPIZ-u za zagotavljanje pravic delavcev SŽ, d. o. o., ki so delo opravljali v organizacijskih enotah na območju republike Hrvaške	80.453	76.057
Drugi odhodki	104.735	28.067
Skupaj	11.367.487	1.318.783

6.6.2.7 Finančni prihodki

v EUR	2019	2018
Finančni prihodki iz deležev v družbah v skupini	4.539.135	18.139.868
Finančni prihodki iz deležev v pridruženih družbah	581.472	303.408
Finančni prihodki iz deležev v drugih družbah	43.406	4.047
Finančni prihodki iz drugih naložb	1.165.052	744.140
Skupaj finančni prihodki iz deležev	6.329.065	19.191.463
Finančni prihodki iz posojil, danih družbam v skupini	7.101.778	4.562.378
Finančni prihodki iz posojil, danih drugim	61.464	57.497
Skupaj finančni prihodki iz danih posojil	7.163.242	4.619.875
Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do družb v skupini	1.265	1.797
Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih	14.118	308.330
Skupaj finančni prihodki iz poslovnih terjatev	15.383	310.127
Skupaj	13.507.690	24.121.465

Finančne prihodke iz deležev sestavljajo:

- > prihodki iz udeležbe v dobičku odvisnih, pridruženih in drugih družb, v višini 5.164.013 EUR (18.447.323 EUR leta 2018);
- > prihodki iz sklenjene valutne opcije za nakup in prodajo deviz (IFI) v višini 1.165.052 EUR (744.140 EUR za leto 2018).

Finančne prihodke iz danih posojil sestavljajo večinoma prihodki iz razmerij znotraj skupine in so po vsebini:

- > prihodki iz naslova preračuna kredita, izkazanega v tuji valuti (tečajne razlike), v višini 1.095.640 EUR (1.060.321 EUR leta 2018);
- > obresti od posojil, priračunanih družbam v skupini, v višini 1.466.462 EUR (922.533 EUR leta 2018);
- > prihodki iz naslova diskonta dolgoročnega dela terjatve na dan 31. decembra 2019, ki zapade v plačilo leta 2021, v višini 4.386.911 EUR (522.351 EUR leta 2018), po pogodbi o odplačnem odstopu terjatev, sklenjeni dne 12. junija 2018 med družbama SŽ, d. o. o., in SŽ-Potniški promet, d. o. o. ter bankama, prevzemnicama terjatev;
- > nadomestila banke za organizacijo in vodenje odkupa terjatev v višini 152.765 EUR (376.743 EUR leta 2018).

6.6.2.8 Finančni odhodki

v EUR	2019	2018
Finančni odhodki iz oslabitve in odpisov finančnih naložb v drugih družbah	0	2.017.583
Finančnih odhodki iz posojil, prejetih od družb v skupini	427.626	497.475
Finančnih odhodki iz posojil, prejetih od bank	1.211.636	878.337
Finančni odhodki iz najemov	8.428	0
Finančnih odhodki iz drugih finančnih obveznosti	6.022.454	3.754.695
Skupaj finančni odhodki iz finančnih obveznosti	7.670.144	5.130.507
Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti do družb v skupini	50.593	57.122
Finančni odhodki iz obveznosti do dobaviteljev in meničnih obveznosti	684	2.432
Finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti	15.638	2.294
Skupaj finančnih odhodki iz poslovnih obveznosti	66.915	61.848
Skupaj	7.737.059	7.209.938

Finančne odhodke iz finančnih obveznosti sestavljajo:

- > odhodki iz razmerij znotraj skupine, med katerimi so izkazani odhodki za obresti od posojil in združevanja sredstev na podlagi pogodb o medsebojnem financiranju, v višini 427.626 EUR (497.475 EUR leta 2018);
- > odhodki iz razmerij do bank in drugih, po vsebini so to:
 - > odhodki od prevrednotenja finančnih obveznosti (tečajne razlike) v višini 1.095.640 EUR (1.060.321 EUR leta 2018);
 - > obresti od prejetih posojil od bank v višini 1.211.636 EUR (878.337 EUR leta 2018), od Eurofime v višini 505.783 EUR (338.151 EUR leta 2018);
 - > odhodki iz naslova diskonta v višini 4.386.911 EUR pri odplačnem odstopu terjatev (na podlagi pogodbe z dne 12. junija 2018, med družbama SŽ, d. o. o., in SŽ-Potniški promet, d. o. o., ter dvema bankama, prevzemnicama terjatev);
 - > obresti iz naslova aktuarskega izračuna v višini 33.881 EUR (36.930 EUR leta 2018);
 - > obresti od najemov v višini 8.428 EUR (0 EUR leta 2018);
 - > odhodki iz naslova obrestne zamenjave (IFI) v višini 239 EUR (116.504 EUR leta 2018).

6.6.2.9 Davek iz dobička

v EUR	2019	2018
Odmerjeni davek	1.646.759	0
Odloženi davek	892.102	-3.108
Davki skupaj	2.538.861	-3.108
Dobiček pred davkom	19.745.171	20.963.650
Davek, izračunan po veljavni davčni stopnji	3.751.582	3.983.094
Davek od zmanjšanja prihodkov	-1.002.274	-3.515.371
Davek od zmanjšanja odhodkov	157.642	145.775
Davek od povečanja odhodkov	-12.642	-15.460
Davek od povečanja davčne osnove	50.963	175.501
Davek od davčnih olajšav	-1.298.512	-773.538
Davki skupaj	2.538.861	-3.108
Efektivna davčna stopnja	12,86	0,001

Veljavna stopnja davka na dobiček v Sloveniji je za leti 2019 in 2018 znašala 19 %.

6.6.3 Posli s povezanimi osebami

V tabeli je prikazan promet z družbami v skupini in pridruženimi družbami:

Leto 2019 v EUR	Prodaja	Nakupi	Prejeta posojila	Dana posojila
SŽ-Tovorni promet, d. o. o.	5.902.411	6.312.775	124.615.038	112.599.485
SŽ-Potniški promet, d. o. o.	9.198.043	204.835	26.896.712	58.588.697
SŽ-Infrastruktura, d. o. o.	9.369.754	416.613	72.236.497	55.780.103
SŽ-VIT Ljubljana, d. o. o.	4.419.598	469.965	1.996	100.888.726
SŽ-ŽIP, Storitve, d. o. o.	847.498	1.841.370	2.871.169	17.235.220
SŽ-ŽGP Ljubljana, d. d.	954.776	332.071	12.711.576	6.068.298
Prometni institut Ljubljana, d. o. o.	155.211	92.895	545.438	214.096
SŽ-Železniška tiskarna Ljubljana, d. d.	9.832	35.327	82.967	1.299
Fersped, d. o. o.	119.983	6.039	6.808.860	3.069.098
VV-LOG, d. o. o.	40.409	34.817	5.140.203	7.703
Kamnlom Verd, d. o. o.	2.647	0	0	62
SŽ-ŽIP, d. o. o., HR	90.893	8.806	0	0
Družbe v skupini	31.111.055	9.755.513	251.910.456	354.452.786
Terme Olimia, d. d.	0	12.924	0	0
Pridružene družbe	0	12.924	0	0
Skupaj povezane družbe	31.111.055	9.768.437	251.910.456	354.452.786

Leto 2018 v EUR	Prodaja	Nakupi	Prejeta posojila	Dana posojila
SŽ-Tovorni promet, d. o. o.	5.359.809	97.734	189.955.383	10.399.709
SŽ-Potniški promet, d. o. o.	4.831.490	163.692	296.323.939	2.033
SŽ-Infrastruktura, d. o. o.	9.084.441	843.662	58.549.541	73.559.141
SŽ-VIT Ljubljana, d. o. o.	4.172.937	480.025	0	91.400.079
SŽ-ŽIP, Storitve, d. o. o.	836.826	1.647.015	2.582.463	14.807.460
SŽ-ŽGP Ljubljana, d. d.	812.003	27.309	0	9.230.138
Prometni institut Ljubljana, d. o. o.	146.555	211.229	986.917	0
SŽ-Železniška tiskarna Ljubljana, d. d.	9.567	40.035	2.754	0
Fersped, d. o. o.	102.280	43.118	9.893.265	3.521.630
VV-LOG, d. o. o.	62.938	0	3.541.842	0
Kamnlom Verd, d. o. o.	4.537	0	0	0
SŽ-ŽIP, d. o. o., HR	91.597	9.406	0	0
Družbe v skupini	25.514.980	3.563.225	561.836.104	202.920.190
Terme Olimia, d. d.	0	22.524	0	0
Pridružene družbe	0	22.524	0	0
Skupaj povezane družbe	25.514.980	3.585.749	561.836.104	202.920.190

Družbe v skupini poslujejo na podlagi sklenjenih pogodb, pri čemer so bile uporabljene tržne cene izdelkov in storitev.

Obresti med družbami v skupini so zaračunane po veljavni davčno priznani obrestni meri med povezanimi osebami.

Poslovanje z lastnikom povezanimi družbami

v EUR	31. 12. 2019	31. 12. 2018
Stanje kratkoročnih terjatev do kupcev in drugih poslovnih terjatev	2.203	3.399
Stanje kratkoročnih obveznosti do dobaviteljev in drugih poslovnih obveznosti	67.317	17.422

v EUR	2019	2018
Prihodki	135.908	26.491
Odhodki (stroški)	2.093.271	240.721

V prikazu poslovanja z lastnikom povezanimi družbami so vključene družbe v portfelju SDH, d. d., v katerih je lastniški delež Republike Slovenije in SDH, d. d., večji od 20 %.

Bruto prejemki skupine oseb

Prejemki članov posloводства in organov nadzora za družbo Slovenske železnice, d. o. o., so prikazani v točki 2.3.3.

6.6.4 Dogodki po koncu obračunskega obdobja

Dogodki po koncu obračunskega obdobja so v družbi SŽ, d. o. o., povezani z epidemijo COVID-19 in razglasitvijo Zakona o interventnih ukrepih za zaježitev epidemije COVID-19 in omilitev njenih posledic za državljane in gospodarstvo (glej pojasnilo 2.3.4 v računovodskem poročilu skupine SŽ).

7. FINANČNA TVEGANJA V SŽ, D. O. O.

V okviru finančnih tveganj je družba Slovenske železnice, d. o. o., izpostavljena obrestnemu, tečajnemu, likvidnostnemu in kreditnemu tveganju. Izpostavljenost finančnim tveganjem spremljamo mesečno in sproti sprejemamo ukrepe za njihovo obvladovanje.

OBRESTNO TVEGANJE

Družba SŽ, d. o. o., obvladuje obrestna tveganja skladno s Politiko o celovitem upravljanju s tveganji v skupini Slovenske železnice. Družba SŽ, d. o. o., ima 77,18 % kreditnega portfelja do bank najetega s fiksno obrestno mero po osnovni pogodbi.

Finančni instrumenti v EUR	Stanje 31. 12. 2019	Stanje 31. 12. 2018
Finančne terjatve	186.153.573	243.249.469
Finančne obveznosti	-235.707.570	-437.339.792
Neto finančni instrumenti	-49.553.997	-194.090.323

Finančne terjatve v EUR	Stanje 31. 12. 2019	Stanje 31. 12. 2018
Finančne terjatve do družb v skupini	141.821.994	140.354.527
Finančne terjatve do drugih	44.331.579	102.894.942
Skupaj finančne terjatve	186.153.573	243.249.469

Finančne obveznosti v EUR	Stanje 31. 12. 2019	Stanje 31. 12. 2018
Finančne obveznosti do družb v skupini	104.826.258	98.919.622
Obveznosti do bank iz naslova kreditnih poslov (glavnica)	130.344.994	123.982.527
Obveznosti iz naslova zamenjave obrestnih mer	0	429.968
Druge finančne obveznosti	536.318	214.007.675
Skupaj finančne obveznosti	235.707.570	437.339.792

Varovanje izpostavljenosti obrestnemu tveganju poteka z uporabo naslednjih instrumentov:

- > z zadolževanjem s fiksno obrestno mero;
- > delno preko tekočega poslovanja s tem, da ima SŽ, d. o. o., obrestno mero pri terjativah iz poslovanja vezano na gibanje Euriborja.

Stanje kreditnih obveznosti (glavnica) s fiksno obrestno mero:

v EUR	Stanje 31. 12. 2019	Stanje 31. 12. 2018
Skupaj krediti (glavnica)	100.593.750	13.250.000

Stanje kreditnih obveznosti (glavnica) z variabilno obrestno mero:

v EUR	Stanje 31. 12. 2019	Stanje 31. 12. 2018
Skupaj krediti (glavnica)	29.751.244	110.732.527

Letni učinek na dobiček pred obdavčenjem bi ob spremembi referenčne obrestne mere za eno odstotno točko znašal 298 tisoč EUR v pozitivno oziroma negativno smer, odvisno od gibanja referenčne obrestne mere in ob predpostavki, da devizni tečaji (predvsem CHF) ostanejo nespremenjeni.

TEČAJNO TVEGANJE

Obvladovanje tečajnega tveganja v družbi SŽ, d. o. o., se prav tako izvaja v skladu s Politiko o celovitem upravljanju s tveganji v skupini Slovenske železnice. Družba SŽ, d. o. o., je tečajnemu tveganju manj izpostavljena, saj je glavnina poslovanja družbe v evrih in je poslovanje v drugih valutah tako rekoč zanemarljivo, tako da družba SŽ, d. o. o., skoraj ni izpostavljena tečajnim tveganjem iz rednega poslovanja, razen deloma iz financiranja.

Družba SŽ, d. o. o., ima v kreditnem portfelju 77,18 % kreditov v evrih, 22,82 % pa v švicarskih frankih, kjer pa se pred tečajnim tveganjem ščitimo z valutnim terminskim poslom.

Na dan (v EUR)	Terjatve do kupcev	Kreditne obveznosti (kratk. in dolg.-glavnica)	Obveznosti do dobaviteljev
31. 12. 2019	EUR	3.667.291	100.593.750
	CHF		29.751.244
	HRK	6.457	
31. 12. 2018	EUR	3.173.426	95.326.923
	CHF	0	28.655.604
	HRK	7.999	0

Sklenjene pogodbe za valutne terminske posle (FX Forward):

v EUR	Stanje 31. 12. 2019	Stanje 31. 12. 2018
NLB, d. d.	29.751.244	27.595.283

Sklenjene pogodbe za valutne terminske posle (FX Forward) po ročnosti:

Rok zapadlosti v EUR	Stanje 31. 12. 2019	Stanje 31. 12. 2018
25. 9. 2020	29.751.244	27.595.283

Sklenjene pogodbe za valutne terminske posle po pošteni vrednosti:

Poštena vrednost FX Forward: v EUR	Stanje 31. 12. 2019	Stanje 31. 12. 2018
NLB, d. d.	1.775.857	744.140

Skupni učinki iz naslova tečajnih sprememb pri terjatvah do kupcev in obveznostih do dobaviteljev:

v EUR	leto 2019	leto 2018
Kreditne obveznosti v CHF	-1.095.640	-1.060.321
Ostale poslovne terjatve in obveznosti	-3.981	-875
Skupaj odhodki iz naslova valutnih sprememb	-1.099.621	-1.061.196

Iz podatkov je razvidno, da skoraj vsa izpostavljenost iz tečajnih sprememb izhaja iz naslova kreditne pogodbe, ki je nominirana v CHF.

LIKVIDNOSTNO TVEGANJE

Skupina SŽ je leta 2019 obvladovala likvidnostno tveganje in v okviru slednjega ravnala v skladu z določili Zakona o finančnem poslovanju, postopkih zaradi insolventnosti in prisilnem prenehanju (ZFPPIPP). Za obvladovanje likvidnostnega tveganja je izvajala politiko rednega upravljanja likvidnosti in solventnosti skupine, in tudi družbe SŽ, d. o. o., s katero je spremljala likvidnostni položaj skupine kot celote in tudi posameznih družb v skupini, tako na dnevni kot na mesečni in letni ravni.

Upravljanje likvidnostnega tveganja zahteva obvladovanje likvidnostnega tveganja po posameznih kategorijah:

- > obvladovanje likvidnostnega tveganja iz naslova poslovanja, ki je tesno povezano s kreditnim tveganjem, in
- > obvladovanje likvidnostnega tveganja iz naslova financiranja, ki je tveganje, povezano z zagotovitvijo zadostnih finančnih virov za namen poslovanja in naložbenja skupine.

Obvladovanje likvidnostnega tveganja je centralizirano na obvladujoči družbi za vse družbe v skupini. Sprotno spremljanje denarnih tokov, izvajanje politike upravljanja denarnih sredstev skupine SŽ (za potrebe upravljanja in uravnavanja likvidnosti znotraj skupine so med družbami v skupini podpisane pogodbe o medsebojnem financiranju - »cash-pooling«) ter razpoložljivost in zagotovitev ustreznih kratkoročnih revolving linij v višini 60 mio EUR, ki se redno obnavljajo, je omogočilo, da je bila likvidnost skupine SŽ leta 2019 nadzorovana in zagotovljena ter s tem likvidnostno tveganje dobro obvladovano, kar velja tudi za družbo SŽ, d. o. o.

Obveznosti po zapadlosti:

v EUR	Knjigovodska vrednost obveznosti	Obveznost	Od 0 do 6 mesecev	Pogodbeni denarni tokovi		
				Od 6 do 12 mesecev	Od 1 do 3 let	Nad 3 leta
Dolgoročna posojila in krediti	95.885.417	102.080.392			35.939.009	66.141.383
Dolgoročne obveznosti v skupini	44.037.073	45.049.586			45.049.586	
Dolgoročne obveznosti iz najemov	405.825	405.825			242.367	163.458
Kratkoročna posojila in krediti	34.459.577	36.001.229	1.670.787	34.330.442		
Kratkoročne finančne obveznosti v skupini	64.674.000	65.385.414	65.385.414			
Kratkoročne obveznosti iz najemov	80.789	80.789	40.394	40.395		
Druge kratkoročne finančne obveznosti	49.704	49.704	49.704			
Kratkoročne poslovne obveznosti (brez obveznosti do države, zaposlencev in iz naslova predujmov)	15.087.733	15.087.733	15.087.733			
Stanje 31. 12. 2019	254.680.118	264.140.672	82.234.032	34.370.837	81.230.962	66.304.841

v EUR	Knjigovodska vrednost obveznosti	Obveznost	Od 0 do 6 mesecev	Pogodbeni denarni tokovi		
				Od 6 do 12 mesecev	Od 1 do 3 let	Nad 3 leta
Dolgoročne finančne obveznosti	40.249.354	41.057.197			36.019.996	5.037.201
Dolgoročne obveznosti v skupini	45.285.628	46.583.060		1.168.078	44.246.904	1.168.078
Druge dolgoročne poslovne obveznosti	5.892	6.684		1.671	5.013	
Kratkoročne finančne obveznosti	83.733.173	84.831.076		84.831.076		
Kratkoročne finančne obveznosti v skupini	118.226.503	119.526.995	119.526.995			
Kratkoročne poslovne obveznosti (brez obveznosti do države, zaposlencev in iz naslova predujmov)	159.420.404	159.420.404	159.420.404			
Stanje 31. 12. 2018	446.920.954	451.425.416	278.947.399	86.000.825	80.271.913	6.205.279

KREDITNO TVEGANJE

Slabša likvidnost partnerjev na trgu zahteva dodatno pozornost pri spremljanju njihovih bonitet in zagotavljanje ustreznih zavarovanj. Vlaganja v sistem spremljanja bonitet naših partnerjev so zmanjšala kreditno tveganje, kar se je odrazilo v nižjih vrednostih zapadlih terjatev in varnejšem poslovanju. Zaostrene gospodarske razmere in s tem povečana verjetnost neizpolnjevanja pogodbeno opredeljenih obveznosti s strani partnerjev od družbe zahtevajo posebno pozornost pri upravljanju kreditnih tveganj, zato je v obvladovanje kreditnih tveganj dejavno vključenih več služb.

Proces upravljanja kreditnih tveganj se dopolnjuje v fazi oblikovanja portfelja s skrbno izbiro partnerjev in z nadaljnjim rednim pregledom kreditne kakovosti partnerjev z dodelitvijo bonitetnih ocen.

Intenzivno se izvajajo postopki izterjave, pri čemer se ugotavlja, da se je zmanjšal delež zapadlih terjatev do kupcev v vseh terjativah do kupcev glede na leto prej.

V okviru obvladovanja kreditnega tveganja do bank se spremljajo podatki o poslovanju bank, s katerimi sodelujemo. Tveganje se dodatno obvladuje z diverzifikacijo deponiranja denarnih sredstev pri posameznih bankah, naložbenjem denarnih sredstev za tekoče poslovanje na kratek rok in sklepanjem poslov zavarovanja pred valutnimi tveganji.

Kreditna tveganja so bila leta 2019 ustrezno obvladovana in ni bilo nobenega pomembnega kreditnega dogodka, z znatnim vplivom. Velika pozornost se namenja pripravi sistema spremljanja bonitetnih ocen poslovnih partnerjev na podlagi javno dostopnih informacij in internih izkušenj o poslovanju z njimi.

Domači in tuji kupci so bili leta 2019 preverjani po lastnem procesu ocenjevanja bonitete s pomočjo bonitetnih ocen in javno objavljenih podatkov. Redno je bilo spremljano poslovanje in finančna situacija posameznih kupcev in višina njihove izpostavljenosti ter sprejemanje ukrepov za obvladovanje tveganj. Za starejše terjatve je oblikovan popravek vrednosti (glej pojasnilo 6.6.1.9).

Zapadlost terjatev do kupcev (bruto znesek):

v EUR	Rok dospelosti					Skupaj
Na dan	Nedospete	Dospete				
		do 30 dni	od 31 do 90 dni	od 91 do 365 dni	nad 365 dni	
31. 12. 2019	3.401.326	100.666	92.403	8.258	71.095	3.673.748
31. 12. 2018	2.888.684	96.968	68.653	55.765	71.355	3.181.425

8. UPRAVLJANJE KAPITALSKE USTREZNOSTI

Temeljni namen upravljanja kapitala je zagotoviti kapitalsko ustreznost, čim večjo finančno stabilnost, dolgoročno plačilno sposobnost in čim večjo vrednost za lastnika družbe, ki se odraža tudi v stabilni dividendi.

v EUR	2019	2018
Dolgoročne finančne obveznosti	136.443.500	80.469.673
Kratkoročne finančne obveznosti	99.264.070	356.870.119
Skupaj finančne obveznosti	235.707.570	437.339.792
Skupaj kapital	475.762.455	307.342.908
Dolg/kapital	0,50	1,42
Denar in denarni ustrezniki	2.953.949	156.253.339
Neto finančna obveznost	232.753.621	281.086.453
Neto dolg/kapital	0,49	0,91

Količnik dolg/kapital se je bistveno znižal, saj so sredstva, ki so bila, kot vložek s strani lastnika družbe SŽ, d. o. o., nakazana na transakcijski račun družbe SŽ, d. o. o., konec decembra 2018, za povečanje kapitala družbe SŽ, d. o. o., izkazana na dan 31. decembra 2018 med kratkoročnimi finančnimi obveznostmi (154.255.500 EUR), povečanje kapitala pa je bilo vpisano v sodni register dne 11. januarja 2019.

9. KNJIGOVODSKE IN POŠTENE VREDNOSTI FINANČNIH INSTRUMENTOV

Tabela vsebuje podatke o razvrstitvi v ravni hierarhije poštene vrednosti le za sredstva in finančne obveznosti, ki so merjene po poštenu vrednosti in za katere se poštena vrednost razkriva.

v EUR	31. 12. 2019				
	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost	1. raven	2. raven	3. raven
Dolgoročna finančna sredstva					
Dolgoročne finančne terjatve do družb v skupini	87.885.417	87.885.417			87.885.417
Naložbe v delnice in deleže, merjene po poštenu vrednosti prek poslovnega izida, ki ne kotirajo na organiziranem trgu	2.090.491	2.090.491			2.090.491
Dolgor. finančne terjatve iz naslova prodaje terjatev	40.152.258	40.152.258			40.152.258
Druge dolgoročne finančne naložbe	2.403.283	2.403.283			2.403.283
Kratkoročna finančna sredstva					
Kratkoročne finančne terjatve do družb v skupini	53.936.577	53.936.577			53.936.577
Finančni instrumenti, merjeni po poštenu vrednosti prek poslovnega izida, ki ne kotirajo na organiziranem trgu	1.775.857	1.775.857			1.775.857
Druge kratkoročna sredstva	181	181			181
Dolgoročne finančne obveznosti					
Dolgoročne finančne obveznosti do družb v skupini	40.152.258	40.152.258			40.152.258
Obveznosti iz naslova kreditov	95.885.417	95.885.417			95.885.417
Obveznosti iz naslova najemov	405.825	405.825			405.825
Kratkoročne finančne obveznosti					
Kratkoročne finančne obveznosti do družb v skupini	64.674.000	64.674.000			64.674.000
Obveznosti iz naslova kreditov	34.459.577	34.459.577			34.459.577
Obveznosti iz naslova najemov	80.789	80.789			80.789
Druge finančne obveznosti	49.704	49.704			49.704

v EUR	31. 12. 2018				
	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost	1. raven	2. raven	3. raven
Dolgoročna finančna sredstva					
Dolgoročne finančne terjatve do družb v skupini	40.249.354	40.249.354			40.249.354
Naložbe v delnice in deleže, merjene po pošteni vrednosti prek poslovnega izida, ki ne kotirajo na organiziranem trgu	2.090.592	2.090.592			2.090.592
Dolgor. finančne terjatve iz naslova prodaje terjatev	40.220.319	40.220.319			40.220.319
Druge dolgoročne finančne naložbe	2.403.283	2.403.283			2.403.283
Kratkoročna finančna sredstva					
Kratkoročne finančne terjatve do družb v skupini	100.105.173	100.105.173			100.105.173
Finančni instrumenti, merjeni po pošteni vrednosti prek poslovnega izida, ki ne kotirajo na organiziranem trgu	744.140	744.140			744.140
Kratkor. finančne terjatve iz naslova prodaje terjatev	55.317.200	55.317.200			55.317.200
Druge kratkoročna sredstva	4.210.000	4.210.000			4.210.000
Dolgoročne finančne obveznosti					
Dolgoročne finančne obveznosti do družb v skupini	40.220.319	40.220.319			40.220.319
Obveznosti iz naslova kreditov	40.249.354	40.249.354			40.249.354
Kratkoročne finančne obveznosti					
Kratkoročne finančne obveznosti do družb v skupini	118.226.503	118.226.503			118.226.503
Obveznosti iz naslova kreditov	83.733.173	83.733.173			83.733.173
Obveznosti za obrestno zamenjavo	429.968	429.968			429.968
Obveznosti iz naslova dokapitalizacije	154.255.500	154.255.500			154.255.500
Druge finančne obveznosti	224.974	224.974			224.974

Družba SŽ, d. o. o., leta 2019 ni imela prehodov med nivoji poštene vrednosti. V tabelo družba SŽ, d. o. o., ne vključuje poslovnih terjatev in obveznosti, saj gre za izrazito kratkoročna sredstva in obveznosti, ki se običajno poravnajo prej kot v 180 dneh.

> REVIZIJSKO POROČILO ZA SLOVENSKE ŽELEZNICE, D. O. O., ZA LETO 2019



Deloitte revizija d.o.o.
Dunajska cesta 165
1000 Ljubljana
Slovenija

Tel: +386 (0) 1 3072 800
Faks: +386 (0) 1 3072 900

POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA lastnikom družbe Slovenske železnice, d.o.o.

Mnenje

Revidirali smo računovodske izkaze družbe Slovenske železnice, d.o.o. (v nadaljevanju 'družba'), ki vključujejo izkaz finančnega položaja na dan 31. decembra 2019, izkaz poslovnega izida, izkaz drugega vseobsegajočega donosa, izkaz gibanja kapitala in izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter pojasnila k računovodskim izkazom, vključujoč povzetek bistvenih računovodskih usmeritev.

Po našem mnenju priloženi računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih pošteno predstavljajo finančni položaj družbe na dan 31. decembra 2019 ter njen poslovni izid in denarne tokove za tedaj končano leto v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela Evropska unija (v nadaljevanju 'MSRP').

Podlaga za mnenje

Revizijo smo opravili v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja. Naše odgovornosti na podlagi teh pravil so opisane v tem poročilu v odstavku *Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov*. V skladu s Kodeksom etike za računovodske strokovnjake, ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (Kodeks IESBA), ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo računovodskih izkazov v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost od družbe in, da smo izpolnili vse druge etične obveznosti v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA. Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostni in ustrezni kot osnova za naše revizijsko mnenje.

Poudarjanje zadeve

Opozarjamo na pojasnilo 2.3.1.12. *Druge kratkoročne poslovne terjatve* h konsolidiranim računovodskim izkazom, ki prikazuje terjatve in z njimi povezane pripoznane prihodke v višini 29.996 tisoč EUR za ugodnosti v zvezi z nakupom tirnih vozil. Poudarjamo, da gre za enkratni poslovni dogodek, ki pomembno vpliva na računovodske izkaze družbe in njen poslovni rezultat za leto končano 31. decembra 2019. Naše mnenje v zvezi s poudarjeno zadevo ni prilagojeno.

Opozarjamo na pojasnilo 6.6.4. *Dogodki po koncu obračunskega obdobja* v računovodskih izkazih, ki opisuje možen vpliv pandemije koronavirusa in posledično pričakovane gospodarske recesije na poslovanje družbe.



MAKING AN
IMPACT THAT
MATTERS
since 1845

Ime Deloitte se nanaša na Deloitte Touche Tohmatsu Limited, pravno osebo, in mrežo njenih članic, od katerih je vsaka ločena in samostojna pravna oseba. DTLL strankam ne zagotavlja storitev. Podroben opis pravne organiziranosti združenja Deloitte Touche Tohmatsu Limited in njenih družb članic je na voljo na www.deloitte.com/si/o-nas.

V Sloveniji storitve zagotavlja Deloitte revizija d.o.o. in Deloitte svetovanje d.o.o. (pod skupnim imenom Deloitte Slovenija), ki sta članici Deloitte Central Europe Holdings Limited. Deloitte Slovenija sodi med vodilne družbe za strokovne storitve v Sloveniji, ki nudi storitve revizije, davčnega, pravnega, poslovnega in finančnega svetovanja ter svetovanja na področju tveganj, ki jih zagotavlja več kot 135 domačih in tujih strokovnjakov.

Deloitte revizija d.o.o. - Družba vpisana pri Okrožnem sodišču v Ljubljani - Matična številka: 1647305 - ID št. za DDV: S62560085 - Osnovni kapital: 74.214,30 EUR.

© 2020. Deloitte Slovenija

Deloitte.

Druge informacije

Za druge informacije je odgovorno poslovodstvo. Druge informacije obsegajo informacije v letnem poročilu, razen računovodskih izkazov in revizorjevega poročila o njih.

Naše mnenje o računovodskih izkazih se ne nanaša na druge informacije in o njih ne izražamo nobene oblike zagotovila.

V povezavi z našo revizijo računovodskih izkazov je naša odgovornost prebrati druge informacije in pri tem presoditi, ali so druge informacije pomembno neskladne z računovodskimi izkazi, zakonskimi zahtevami ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, ali se kako drugače kažejo kot pomembno napačne. Če na podlagi opravljenega dela zaključimo, da obstaja pomembna napačna navedba drugih informacij, moramo o takih okoliščinah poročati. V zvezi s tem na podlagi opisanih postopkov poročamo, da:

- so druge informacije v vseh pomembnih pogledih usklajene z revidiranimi računovodskimi izkazi;
- so druge informacije pripravljene v skladu z veljavnimi zakoni in predpisi; ter
- na podlagi poznavanja in razumevanja družbe in njenega okolja, ki smo ga pridobili med revizijo, v zvezi z drugimi informacijami nismo ugotovili bistveno napačnih navedb.

Odgovornosti poslovodstva in pristojnih za upravljanje za računovodske izkaze

Poslovodstvo je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh računovodskih izkazov v skladu z MSRP in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo poslovodstva potrebno, da omogoči pripravo računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Poslovodstvo je pri pripravi računovodskih izkazov družbe odgovorno za oceno njene sposobnosti, da nadaljuje kot delujoče podjetje, razkritje zadev, povezanih z delujočim podjetjem, in uporabo predpostavke delujočega podjetja kot podlage za računovodenje, razen če namerava poslovodstvo družbo likvidirati ali zaustaviti poslovanje ali nima druge realne možnosti, kot da napravi eno ali drugo.

Pristojni za upravljanje so odgovorni za nadzor nad pripravo računovodskih izkazov in za potrditev revidiranega letnega poročila.

Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov

Naša cilja sta pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem, ali so računovodski izkazi kot celota brez pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje.

Sprejemljivo zagotovilo je visoka stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo revizija, opravljena v skladu s pravili revidiranja, vedno odkrila pomembno napačno navedbo, če ta obstaja. Napačne navedbe lahko izhajajo iz prevare ali napake ter se smatrajo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamič ali skupaj vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh računovodskih izkazov.

Med izvajanjem revidiranja v skladu s pravili revidiranja uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:

- Prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v računovodskih izkazih, bodisi zaradi prevare ali napake, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odzive na ocenjena tveganja ter pridobivamo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bomo odkrili napačne navedbe, ki izvira iz prevare, je višje od tistega, povezanega z napako, saj prevara lahko vključuje skrivne dogovore, ponarejanje, namerno opustitev, napačno razlago ali izogibanje notranjim kontrolam.
- Pridobimo razumevanje notranjih kontrol, pomembnih za revizijo, z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenje o učinkovitosti notranjih kontrol družbe.
- Presodimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij poslovodstva.

Deloitte.

- Na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov ali okoliščin, ki zbuja dvom v sposobnost organizacije, da nadaljuje kot delujoče podjetje, sprejmemo sklep o ustreznosti poslovske uporabe predpostavke delujočega podjetja, kot podlage računovodenja. Če sprejmemo sklep o obstoju pomembne negotovosti, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustrezna razkritja v računovodskih izkazih ali, če so takšna razkritja neustrezna, prilagoditi mnenje. Revizorjevi sklepi temeljijo na revizijskih dokazih, pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila. Vendar kasnejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje organizacije kot delujočega podjetja.
- Ovrednotimo splošno predstavitev, strukturo, vsebino računovodskih izkazov, vključno z razkritji, in ali računovodski izkazi predstavljajo zadevne posle in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev.

Pristojne za upravljanje med drugim obveščamo o načrtovanem obsegu in času revidiranja in pomembnih revizijskih ugotovitvah, vključno s pomanjkljivostmi notranjih kontrol, ki smo jih zaznali med našo revizijo.

DELOITTE REVIZIJA d.o.o.
Dunajska 165
1000 Ljubljana

Katarina Kadunc
Pooblaščenka revizorka
Ljubljana, 5. avgust 2020

Deloitte.

DELOITTE REVIZIJA D.O.O.
Ljubljana, Slovenija 3

Letno poročilo

Slovenske železnice, d. o. o., in skupina Slovenske železnice
za leto 2019

Izdale:

Slovenske železnice, d. o. o., Kolodvorska 11, 1506 Ljubljana

Besedilo:

strokovne službe Slovenskih železnice

Fotografije:

Miško Kranjec in arhiv Slovenskih železnic

Prelom in zasnova:

Consensus, d. o. o.

Lektoriranje:

Amidas d. o. o.

Oblikovanje:

Klemen Kunaver

Grafična priprava in tisk:

SŽ-Železniška tiskarna Ljubljana, d. d.

