

Smer: zeleno

Vsebina

POSLOVNO POROČILO

Leto 2024 na kratko	5
Poudarki poslovanja skupine Slovenske železnice	5
Pismo generalnega direktorja	7
Pomembni dogodki	9
Pomembni dogodki po končanem poslovnem obdobju	17
Upravljanje	19
Skupina Slovenske železnice: to smo mi	19
Izjava o upravljanju družbe	29
Poročilo o delovanju nadzornega sveta	43
Izjava o odgovornosti posloводства	50
Strategija in poslovanje	51
Strategija in cilji skupine Slovenske železnice za obdobje 2021-2025	51
Strateške usmeritve po stebrih dejavnosti skupine Slovenske železnice	57
Gospodarsko okolje in tržni potencial	61
Mednarodno sodelovanje	63
Upravljanje tveganj	65
Rezultati poslovanja	75
Investicije	109

POROČILO O TRAJNOSTNOSTI

Splošne informacije	115
[BP-1] Splošna podlaga za pripravo izjave o trajnostnosti	115
[BP-2] Razkritja v zvezi s posebnimi okoliščinami	115
Informacije o upravljanju	119
[GOV-1] Vloga upravnih, poslovnih in nadzornih organov	119
[GOV-2] Informacije, predložene upravnim, poslovnim in nadzornim organom, ter trajnostne zadeve, ki jih ti organi obravnavajo	124
[GOV-3] Vključitev s trajnostnostjo povezane uspešnosti v sisteme spodbud	125
[GOV-4] Izjava o skrbnem pregledu	127
[GOV-5] Upravljanje tveganj in notranje kontrole poročanja o trajnostnosti	128
Informacije o strategiji in poslovnem modelu	130
[SBM-1] Strategija, poslovni model in vrednostna veriga	130
[SBM-2] Interesi in stališča deležnikov	134
[SBM-3] Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom	136
Informacije s področja vplivov, tveganj in priložnosti	147
[IRO-1] Opis postopkov za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti	147
[IRO-2] Zahteve po razkritju iz ESRS, zajete v poročilu o trajnostnosti	149
Okoljske informacije	169
Poročilo o okoljsko trajnostnih gospodarskih dejavnostih in naložbah skupine Slovenske železnice za leto 2024	169
ESRS E1 Podnebne spremembe	187
ESRS E2 Onesnaževanje	213
ESRS E5 Raba virov in krožno gospodarstvo	217
Družba	223
ESRS S1 Lastna delovna sila	223
ESRS S3 Prizadete skupnosti	272
ESRS S4 Potrošniki in končni uporabniki	281
Poslovno ravnanje	292
[G1-GOV-1] Vloga upravnih, nadzornih in poslovnih organov	292
[G1-IRO-1] Opis postopkov za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti	292
[G1-1] Politike o poslovnem ravnanju in korporativna kultura	293
[G1-1] Razkritja, specifična za skupino Slovenske železnice	298
Priloge	313

RAČUNOVODSKO POROČILO

1. Konsolidirani računovodski izkazi skupine Slovenske železnice	323	6. Ločeni računovodski izkazi družbe Slovenske železnice, d. o. o.	424
1.1. Konsolidirani izkaz finančnega položaja	323	6.1. Ločen izkaz finančnega položaja	424
1.2. Konsolidirani izkaz poslovnega izida	325	6.2. Ločen izkaz poslovnega izida	426
1.3. Konsolidirani izkaz drugega vseobsegajočega donosa	326	6.3. Ločen izkaz drugega vseobsegajočega donosa	427
1.4. Konsolidirani izkaz denarnih tokov	327	6.4. Ločen izkaz denarnih tokov	427
1.5. Konsolidirani izkaz gibanja kapitala	329	6.5. Ločen izkaz gibanja kapitala	429
2. Pojasnila k računovodskim izkazom	333	6.6. Pojasnila k ločenim računovodskim izkazom	432
2.1. Podlage za pripravo računovodskih izkazov	333	6.6.1. Pojasnila k ločenemu izkazu finančnega položaja	432
2.2. Pomembne informacije o računovodskih usmeritvah	335	6.6.2. Pojasnila k ločenemu izkazu poslovnega izida	455
2.3. Pojasnila k konsolidiranim računovodskim izkazom	353	6.6.3. Pojasnila k izkazu denarnih tokov	461
2.3.1. Pojasnila k izkazu finančnega položaja	353	6.6.4. Posli s povezanimi strankami	462
2.3.2. Pojasnila k izkazu poslovnega izida	383	6.6.5. Dogodki po koncu obračunskega obdobja	467
2.3.3. Pojasnila k izkazu denarnih tokov	393	7. Finančna tveganja v družbi Slovenske železnice, d. o. o.	468
2.3.4. Posli s povezanimi strankami	394	8. Upravljanje kapitalske ustreznosti	475
2.3.5. Dogodki po koncu obračunskega obdobja	412	9. Knjigovodske in poštene vrednosti finančnih instrumentov	476
3. Finančna tveganja v skupini Slovenske železnice	413	10. Revizijsko poročilo za družbo Slovenske železnice, d. o. o., in skupino Slovenske železnice	478
4. Upravljanje kapitalske ustreznosti	421	Seznam kratic	489
5. Knjigovodske in poštene vrednosti finančnih instrumentov	422		



Poslovno poročilo

Leto 2024 na kratko	5
Poudarki poslovanja skupine Slovenske železnice	5
Pismo generalnega direktorja	7
Pomembni dogodki	9
Pomembni dogodki po končanem poslovnem obdobju	17

Upravljanje	19
Skupina Slovenske železnice: to smo mi	19
Izjava o upravljanju družbe	29
Poročilo o delovanju nadzornega sveta	43
Izjava o odgovornosti poslovodstva	50

Strategija in poslovanje	51
Strategija in cilji skupine Slovenske železnice za obdobje 2021-2025	51
Strateške usmeritve po stebrih dejavnosti skupine Slovenske železnice	57
Gospodarsko okolje in tržni potencial	61
Mednarodno sodelovanje	63
Upravljanje tveganj	65
Rezultati poslovanja	75
Investicije	109

Leto 2024 na kratko

Poudarki poslovanja skupine Slovenske železnice

Sprejeli smo ambiciozno trajnostno strategijo skupine Slovenske železnice in naše vlake usmerili v zeleno prihodnost.

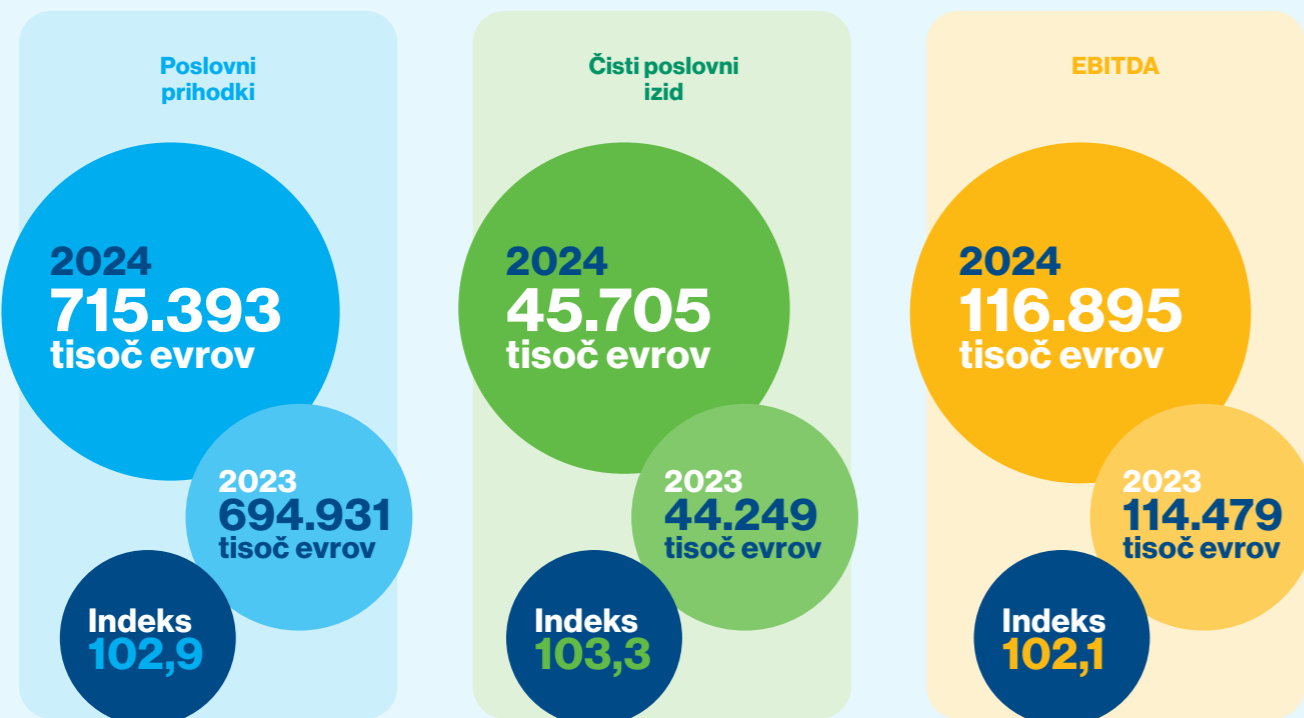
Postavke izkaza finančnega položaja (tisoč evrov)

Sredstva	1.289.754	101,4 Indeks 1.271.549
	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Kapital	901.074	104,2 Indeks 864.346
	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Neto finančne obveznosti	60.982	95,8 Indeks 63.671
	31. 12. 2024	31. 12. 2023

Kazalniki

ROE - čista dobičkonosnost kapitala	5,2 %	100,0 Indeks 5,2 %
	31. 12. 2024	31. 12. 2023
ROA - čista dobičkonosnost sredstev	3,6 %	100,0 Indeks 3,6 %
	31. 12. 2024	31. 12. 2023

Postavke izkaza poslovnega izida



Investicije, obseg dela in zaposleni

	Investicije (tisoč evrov)	Število zaposlenih	Dodana vrednost na zaposlenega (evrov)	Prepeljano blago (tisoč ton)	Opravljenno delo (mio NTKM)
2024	42.904	7.114	62.507	17.764	4.555
2023	36.838	7.102	60.340	18.215	4.482
Indeks	116,5	100,2	103,6	97,5	101,6

	Prepeljani potniki (tisoč)	Potniški kilometri (mio PKM)	Zamude tovorni promet (min/100 km)	Zamude potniški promet (min/100 km)	Ogljični odtis (gCO ₂ e/PKM) ¹
2024	16.758	1.091	97,5	6,7	14
2023	15.749	990	113,1	5,8	31
Indeks	106,4	110,2	86,2	115,5	45,2

¹Tržna metoda

Spoštovani ustanovitelj, člani nadzornega sveta, poslovni partnerji, zaposleni in drugi deležniki!

Leto 2024 smo v skupini Slovenske železnice zaključili uspešno – tako z vidika doseženih poslovnih rezultatov kot uresničevanja strateških usmeritev, ki nas vodijo k bolj zeleni, povezani in digitalni prihodnosti. Kljub gospodarski negotovosti in geopolitičnim vplivom na mednarodni promet smo z inovativnimi pristopi, vlaganji in sodelovanjem utrdili svoj položaj vodilnega slovenskega železniškega prevoznika in pomembnega regionalnega partnerja.

Na poslovnem področju smo dosegli rekordnih 715 milijonov evrov prihodkov in čisti dobiček v višini 45,7 milijona evrov, EBITDA pa je znašal skoraj 117 milijonov evrov. Investirali smo skoraj 43 milijonov evrov, med drugim tudi v nadaljnjo modernizacijo potniških in tovornih tirnih vozil. Število prepeljanih potnikov se je povečalo za več kot šest odstotkov, presegli smo tudi milijardo potniških kilometrov, s čimer

dokazujemo, da je železnica prepoznana kot zanesljiv in trajnosten način prevoza.

Ponosni smo na sprejem trajnostne strategije, s katero smo opredelili svoje cilje na področju razogljičenja prometnega sektorja, vpliva na ljudi in upravljavske cilje. Naši električni vlaki že danes vozijo stoo odstotno brez emisij CO₂, saj uporabljajo elektriko iz stoo odstotno obnovljivih virov. Zavedamo se, da mora prehod v zeleno prihodnost temeljiti na konkretnih ukrepih, kar dokazuje tudi naš uspešen projekt promocije trajnostne mobilnosti, ki je bil novembra 2024 nagrajen s prestižno evropsko nagrado Rail Tourism Awards.

Z vključitvijo v mednarodne organizacije in s članstvom v Evropskem upravnem odboru Mednarodne železniške zveze (UIC) smo dodatno utrdili našo vlogo soustvarjalca prihodnosti evropskih železnic.

V stebru logistike nadaljujemo posodobitev voznega parka – z razpisom za trideset novih električnih lokomotiv in podpisom pogodbe za njihov nakup, marca 2025. Gre za pomemben korak k povečanju učinkovitosti, zmanjšanju porabe energije in dvigu kakovosti železniškega tovornega prevoza.

Nadaljujemo tudi uresničevanje strateškega cilja, da skupaj s strateškim partnerjem uveljavimo steber logistike kot ključnega regijskega akterja na tem področju.

S ponosom lahko povem, da smo marca 2025 podpisali pogodbo o prodaji oziroma nakupu preostalega deleža družbe Nomago. S tem postavljamo temelje za celostno

upravljanje potniške mobilnosti v Sloveniji in širše. Skupaj z drugimi strateškimi projekti – kot je digitalizacija prometa preko iISUP – se postopno uresničuje vizija integriranega, trajnostnega in uporabniku prijaznega prevoza.

Pomembna prelomnica je tudi gradnja novega Potniškega centra Ljubljana, ki ga soustvarjamo kot eden od ključnih investitorjev. Projekt simbolizira našo zavezo k preobrazbi mestne in državne mobilnosti ter bo prispeval k boljši uporabniški izkušnji vseh generacij potnikov.

Naše gradbeno podjetje ostaja najbolj zanesljiv partner pri graditvi in obnovi železniških prog v regiji in je pripravljeno na projekte v naslednjih letih.

Posebno mesto v našem poslovanju ima odgovornost do zaposlenih. Udeleženci prve generacije Poslovne akademije so uspešno končali izobraževanje, okrepili kadrovske vrste in utrdili ugled Slovenskih železnic kot enega najuglednejših delodajalcev.

Pred nami so ambiciozni cilji: dokončanje ključnih strateških projektov, nadaljevanje zelene preobrazbe, razširitev mednarodnih povezav ter digitalizacija poslovanja in poslovnih procesov. Prepričan sem, da bomo z znanjem, predanostjo in partnerskim sodelovanjem kos vsem izzivom.

Zahvaljujem se vsem, ki soustvarjate zgodbo o uspehu Slovenskih železnic – zaposlenim, potnikom, poslovnim partnerjem, nadzornikom in ustanovitelju. Skozi investicije, ljudi in trajnostno usmeritev gradimo prihodnost, s katero gremo – kot pravi naš slogan – skupaj v zeleno prihodnost.



Dušan Mes
generalni direktor Slovenskih železnic

Pomembni dogodki

Povezujemo kraje in ljudi

Novi direktni vlaki med Ljubljano in Avstrijo

Med Slovenijo in Avstrijo od 21. marca 2024 vozi šest dodatnih parov direktnih potniških vlakov. En par direktnih vlakov vozi na relaciji Ljubljana–Gradec, drugi na relaciji Maribor–Gradec in tretji na relaciji Pragersko–Maribor–Gradec in nazaj. Trije pari direktnih vlakov pa vozijo vsak dan na relaciji med Ljubljano in Beljakom.

Z novim direktnim vlakom med Opčinami in Reko izboljšujemo povezljivost regij

Štiriindvajsetega aprila 2024 je začel voziti novi direktni vlak med Opčinami in Reko. Novi vlak (Opčine–Sežana–Divača–Pivka–Ilirska Bistrica–Šapjane–Opatija–Matulji–Reka) je del evropskega projekta Sustance Interreg Srednja Evropa, katerega namen je izboljšati povezljivosti regij in preveriti možnost uporabe javnega prevoza v turistične namene med Opčinami in Reko.

Strateški dialog za boljšo povezanost med Slovenskimi železnicami in zvezo UIC

Generalni direktor Slovenskih železnic Dušan Mes je 18. oktobra 2024 v Ljubljani gostil visoko delegacijo Mednarodne železniške zveze (UIC). Vodilni predstavniki obeh organizacij so razpravljali o trajnostni mobilnosti in rešitvah v čezmejnem železniškem prometu. Obravnavana so bila strateška vprašanja, posebnosti in novosti poslovnega okolja v Sloveniji in na Balkanu ter ključni projekti, kot so prihodnji sistem mobilne železniške komunikacije (FRMCS) in digitalni sistem za samodejno spenjanje (DAC).

S sodelovanjem v Railpolovi akciji smo dodatno skrbeli za varnost

V tednu aktivnosti za večjo varnost v železniškem prometu, ki je potekal od 23. do 29. septembra 2024, so policisti skupaj s predstavniki službe za notranji nadzor Slovenskih železnic po vsej državi poostreno nadzirali prehajanje potnikov čez progo in njihovo obnašanje na vlakih. Na predavanju smo ozaveščali mlade o varnosti v železniškem prometu.

Generalni direktor Slovenskih železnic imenovan v Evropski upravni odbor zveze UIC

Generalni direktor Slovenskih železnic Dušan Mes je bil 11. decembra 2024 imenovan za novega člana Evropskega upravnega odbora v okviru Mednarodne železniške zveze (UIC). Slovenske železnice smo s tem izkazale pripravljenost za dejavno sodelovanje v mednarodnih železniških strukturah ter prispevanje k razvoju trajnostnih in učinkovitih železniških sistemov.

Gradimo zeleno prihodnost

Začeli smo prenavljati nadvoz nad Dunajsko cesto v Ljubljani

V sklopu nadgradnje železniške postaje Ljubljana, ki poteka v okviru projekta gradnje Potniškega centra Ljubljana, smo 4. januarja 2024 začeli rušiti južni del železniškega nadvoza nad Dunajsko cesto v Ljubljani. Zaradi del je bil cestni podvoz na Dunajski cesti do 8. januarja zaprt za ves promet, železniški promet pa je potekal le po dveh tirih. Konec maja 2024 pa je po novem nadvozu že zapeljal prvi tovorni vlak proti Kopru.

Razpis za nakup večsistemskih električnih lokomotiv

Februarja 2024 je družba SŽ-Tovorni promet, na portalu e-naročanje.si objavila razpis za nakup tridesetih novih štiriosnih večsistemskih električnih lokomotiv. Nakup lokomotiv je del obsežnih investicij družbe v nova vozna sredstva in opremo, ki naj bi jih s češkim solastnikom EPLI, a. s., uresničili do leta 2028.

Projekti družbe SŽ-ŽGP

Januarja 2024 smo podpisali pogodbo za ureditev železniške postaje Litija, februarja pa začeli gradbena dela na železniški postaji Nova Gorica. Aprila smo končali prenovu železniške postaje Zagorje. Z zgraditvijo predora Pekel in viadukta Pesnica maja 2024 je bila končana še ena izmed pomembnih investicij v JŽI – posodobitev železniške proge Maribor–Šentilj. Leta 2024 smo končali še prenovu železniške postaje Šentjur in Laze.

Z električnimi vlaki Slovenskih železnic 100-odstotno brez CO₂

V tednu mobilnosti smo pripravili akcijo Z električnimi vlaki Slovenskih železnic 100-odstotno brez CO₂. Električni vlaki namreč vozijo na elektriko, ki je 100-odstotno pridobljena iz obnovljivih virov energije. To nam omogoča brezogljivi prevoz potnikov in tovora. S tem Slovenske železnice pomembno prispevamo k varovanju okolja in sledimo zastavljenemu strateškemu cilju znižanja izpustov CO₂ transportnega sektorja.

Na mednarodni logistični konferenci Premikamo Slovenijo 8.0 o pomenu dveh projektov Slovenskih železnic

Na Brdu pri Kranju je 9. oktobra 2024 potekala poslovno logistična konferenca Premikamo Slovenijo 8.0, ki je namenjena logističnim in prometnim izzivom Slovenije. Na konferenci za infrastrukturo, logistiko in mobilnost je bilo predstavljeno trenutno stanje največjih slovenskih infrastrukturnih projektov, potrebe in perspektive logističnega sektorja ter nove priložnosti pri projektih logistike in mobilnosti. Na konferenci smo predstavili pomen projekta drugi tir za tovorni promet v Sloveniji in regiji ter projekt Gradnja nove avtobusne postaje Ljubljana s parkirno hišo in poslovnimi prostori.

Tretji obisk vodikove delegacije na Japonskem

Obisk je dodatno utrdil vlogo slovenskega vodikovega konzorcija in poglobil sodelovanje z nekaterimi ključnimi japonskimi partnerji. V delegaciji, ki je bila novembra 2024 na Japonskem, je bil tudi predstavnik Slovenskih železnic, ki je konzorciju ponudil podporo pri raziskovanju možnosti uvajanja vodikovih tehnologij v železniškem prometu.

Uspehi potrjujejo naše delo

Železniško invalidsko podjetje SŽ-ŽIP uspešno deluje že tri desetletja

Septembra 2024 smo v rotundi Železniškega muzeja praznovali 30-letnico uspešnega delovanja družbe SŽ-ŽIP – zgodbe o uspehu, trdem delu in predanosti vseh zaposlenih, še posebej invalidov, ki vsak dan dokazujejo, da so enakovredni in dragoceni del vsakega delovnega kolektiva.

Prva generacija je uspešno končala Poslovno akademijo

Prva generacija izbranih talentov je uspešno končala Poslovno akademijo. Šestnajstega oktobra 2024 smo jim na Ekonomski fakulteti v Ljubljani slovesno podelili certifikate. Poslovno akademijo je uspešno končalo 24 zaposlenih, ki so jih družbe v skupini Slovenske železnice prepoznale kot talente z velikim potencialom za profesionalni razvoj.

SŽ-Tovorni promet prejel certifikat zlate poslovne odličnosti AAA

Certifikat je družbi oktobra 2024 podelilo podjetje Dun&Bradstreet, ki certificira podjetja v devetnajstih državah po Evropi. SŽ-Tovorni promet kot družba z zlato boniteto odličnosti predstavlja najbolj zanesljiv, kredibilen in nizko tvegan poslovni subjekt za sodelovanje z vsemi poslovnimi partnerji.

Prejeli smo prestižno nagrado ETC, Rail Tourism Awards 2024

Evropska potovalna komisija (European Travel Commission – ETC) je v sodelovanju z Eurailom v izboru najbolj inovativnih in navdihujočih promocijskih kampanj, ki poudarjajo trajnostna potovanja z vlakom, prepoznala kampanjo potniškega prometa Slovenskih železnic z naslovom »Vlaki nove generacije« kot najboljšo nacionalno kampanjo in ji novembra 2024 podelila častno nagrado Rail Tourism Awards 2024.

Upravljamo spremembe

Spremembe v poslovanju družbe Slovenske železnice

Nadzorni svet družbe Slovenske železnice je 14. marca 2024 imenoval Gorazda Podbevška za novega člana poslovanja, Tomažu Kraškovicu pa je podaljšal mandat.

Dušan Mes je 25. marca 2024 začel nov, štiriletni mandat generalnega direktorja družbe Slovenske železnice.

Spremembe v poslovanjih odvisnih družb

V okviru prenove načina upravljanja skupine SŽ EP se je oktobra 2024 spremenila sestava uprave družbe SŽ EP Logistika. Imenovani so bili trije novi člani, Milan Vondráček, Gorazd Podbevšek, in Remigiusz Jan Paszkiewicz.

Ernest Gortan je 1. novembra 2024 nastopil mandat direktorja družbe SŽ-Tovorni promet, Martin Lunak pa mandat direktorja družbe VV-LOG.

Sprejet nov Akt o ustanovitvi družbe Slovenske železnice

Devetega septembra 2024 je v veljavo stopil nov Akt o ustanovitvi družbe Slovenske železnice, ki je med drugim prinesel novosti o pristojnostih ustanovitelja družbe, opredelil primere, v katerih je potrebno soglasje nadzornega sveta ter novosti o zastopanju družbe.

Podpis okvirnega sporazuma med družbo Slovenske železnice in Adventura Investments, upravljanje družb

Tridesetega decembra 2024 je bil podpisan sporazum med družbo Slovenske železnice in družbo Adventura Investments, ki je določal okvirne pogoje transakcije prodaje in nakupa preostalega, 50-odstotnega poslovnega deleža v družbi Nomago.

Pomembni dogodki po končanem poslovnem obdobju

Povezujemo kraje in ljudi

Obnova železniške postaje Nova Gorica

V Novi Gorici je bila 31. januarja 2025 slovesnost ob končanju obnove železniške postaje, ki je eden izmed ključnih infrastrukturnih projektov v okviru Evropske prestolnice kulture Nova Gorica–Gorica 2025.

Projekti družbe SŽ-ŽGP

Leta 2025 se nadaljujejo gradbeni projekti Nadgradnja železniške postaje Ljubljana – fazi B in C ter Drugi tir Divača-Koper, pri katerih kot pomemben partner sodeluje družba SŽ-ŽGP.

Nadaljuje se projekt Potniški center Ljubljana

Nadaljujejo se gradbena dela v sklopu zgraditve novega Potniškega centa Ljubljana, ki ga bodo v celoti gradili trije investitorji. Slovenske železnice bomo skrbele za gradnjo nove avtobusne postaje s poslovnimi prostori in parkirno hišo ter za severni in južni terminal. Objavljeno je že bilo javno naročilo za nadzor in inženiring ter izbran izvajalec Študije informacijskega sistema vodenja in upravljanja nove avtobusne postaje.

Gradimo zeleno prihodnost

Podpis pogodbe za nabavo tridesetih novih lokomotiv

Enaindvajsetega marca 2025 je družba SŽ-Tovorni promet podpisala pogodbo z družbo Alstom Transportation Germany za nakup tridesetih najsodobnejših večsistemskih električnih lokomotiv. Gre za eno največjih strateških investicij v zadnjih dveh desetletjih in je pomemben dejavnik pri modernizaciji tovornega prometa. Za financiranje te investicije je uprava družbe SŽ EP Logistika 27. marca 2025 sprejela sklep št. 323 o dokapitalizaciji družbe SŽ-Tovorni promet z denarnim vložkom v višini 4.000.000 evrov. Dokapitalizacija povečuje kapitalske rezerve družbe.

Slovenske železnice prevzemamo družbo Nomago

Petindvajsetega marca 2025 je bila podpisana pogodba o prodaji oziroma nakupu preostalega, 50-odstotnega poslovnega deleža v družbi Nomago. Nakup družbe Nomago v celoti izpolnjuje strateške usmeritve in cilje s področja stebra mobilnosti - postati steber integriranega javnega potniškega prometa z večinskimi tržnim deležem na trgu javnega medkrajevnega prevoza in s tem prispevati k večji okoljski trajnostni dejavnosti transportnega sektorja.

Podpis pogodbe za nakup tirnega dvigala

V okviru investicijskega programa Nabava mehanizacije, potrebne za izvajanje nalog upravljalca JŽI je bila 1. aprila 2025 podpisana pogodba za nakup sodobnega tirnega dvigala, namenjenega odpravi posledic izrednih dogodkov in za opravljanje rednih del na JŽI, kot so vgradnja kretnic, tirnih polj, montaža betonskih in drugih konstrukcijskih elementov ipd.

Uspehi potrjujejo naše delo

Evropska komisija odobrila 4 milijone evrov nepovratnih sredstev za projekt iISUP

Marca 2025 je bilo na sedežu RNE – RailNetEurope na Dunaju srečanje partnerjev, ki so prejeli nepovratna sredstva iz sklada CEF 2024 (Connecting Europe Facility). Prometni institut Ljubljana je v sodelovanju s Slovenskimi železnicami in SŽ-Infrastrukturo ter partnerji iz Evrope za projekt "Integrirani informacijski

sistem upravljanja železniškega prometa - iISUP" pridobil nepovratna sredstva iz sklada CEF 2024. Nov integrirani informacijski sistem upravljanja železniškega prometa - iISUP bo nadomestil obstoječi sistem spremljanja železniškega prometa (ISSŽP), ki je bil razvit v začetku devetdesetih let prejšnjega stoletja in predstavlja pomemben korak k digitalizaciji in optimizaciji železniškega prometa v Sloveniji.

Upravljamo spremembe

Sprememba v poslovodstvu družbe.

Sedemnajstega januarja 2025 je bil na nadzornem svetu družbe Slovenske železnice imenovan nov član poslovodstva Dean Čerin, ki je pristojen za finance, računovodstvo in kontroling.

Spremembe pri zastopanju in vodenju nekaterih družb v skupini Slovenske železnice

Mesto direktorja družbe SŽ-Potniški promet je 17. februarja 2025 prevzel Miha Butara. Podaljšani so bili mandati družb direktorjem SŽ-Infrastruktura Matjažu Kranjcu, SŽ-ŽIP, storitve Vojki Martinčič in SŽ-VIT Dušanu Žičkarju. Nenad Resman je 3. marca 2025 nastopil mandat predsednika poslovodstva - direktorja v družbah Fersped in VV-LOG ter za člana uprave SŽ EP Logistika.

Prenehanje delovanja družbe SŽ-Železniška tiskarna Ljubljana

Devetnajstega februarja 2025 je bil na skupščini družbe sprejet sklep o pričetku postopka likvidacije družbe SŽ-Železniška tiskarna Ljubljana po poenostavljenem postopku.

Zaprte podružnice Ogranak v Srbiji

Januarja 2025 je uprava družbe SŽ-ŽGP sprejela sklep o zaprtju podružnice Ogranak v Srbiji. Nadzorni svet družbe je marca 2025 k temu dal soglasje in začel se je postopek zapiranja podružnice.

Dokapitalizacija družbe Slovenske železnice za nakup mehanizacije, potrebne za opravljanje nalog upravljalca JŽI

Vlada Republike Slovenije je 15. maja 2025 podala soglasje k Letnemu načrtu upravljanja naložb za leto 2025, ki za SDH kot osrednjega upravljalca kapitalskih naložb države, predstavlja temeljni dokument. Med pomembnimi projekti leta 2025 je dokapitalizacija družbe Slovenske železnice v višini 80 mio evrov. Celoten znesek dokapitalizacije je namenjen za dokapitalizacijo družbe SŽ-Infrastruktura za financiranje nakupa mehanizacije, potrebne za opravljanje nalog upravljalca JŽI, opredeljene v posodobljenem investicijskem programu Nabava mehanizacije potrebne za izvajanje nalog upravljalca JŽI, december 2024.

Upravljanje

Skupina Slovenske železnice: to smo mi

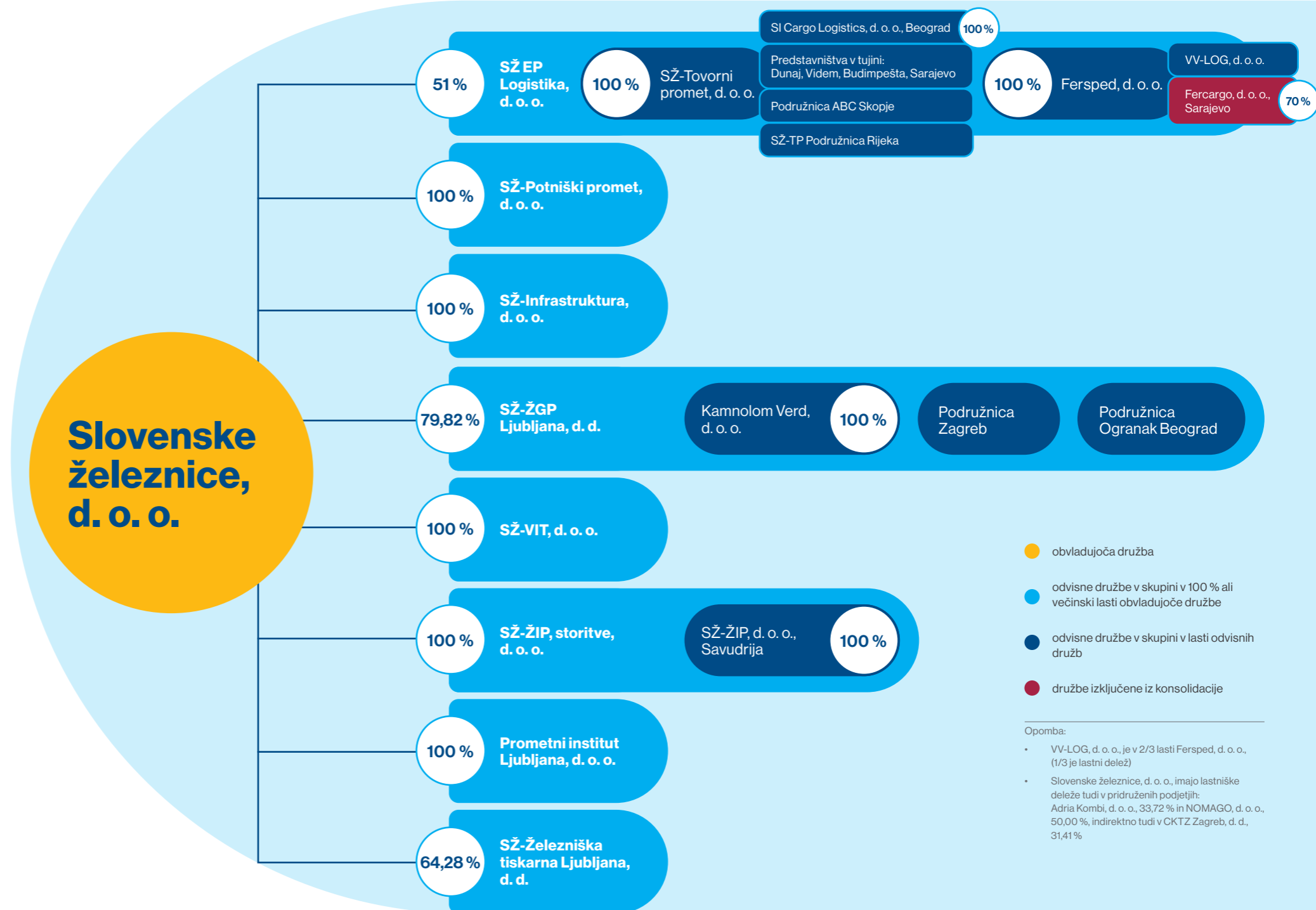
Skupina Slovenske železnice smo ustvarjalec zelenih standardov ter naprednih praks slovenskega kopenskega potniškega prometa in opora gospodarstvu z okoljsko in ekonomsko učinkovitimi prevozi tovora. Z naprednimi rešitvami omogočamo hitrejše, učinkovitejše in cenovno dostopnejše prevoze blaga in potnikov, pri čemer presegamo nacionalne meje in povezujeemo regije.

Naša osrednja dejavnost je železniški promet, ki je energetsko in okoljsko najučinkovitejša vrsta prevoza. V dobi razogljčenja prometa postaja železnica vse bolj privlačna in prepoznana kot trajnostna rešitev. Naše storitve opravljamo z bistveno manjšo porabo energije, pri čemer je velik delež pridobljen iz obnovljivih virov.

Več kot sedem tisoč predanih zaposlenih skrbi, da se peljemo v zeleno prihodnost. Kot največje logistično podjetje v Sloveniji smo ugleden in zanesljiv delodajalec, ki ponuja širok spekter zaposlitvenih priložnosti po vsej državi. V naših povezanih podjetjih združujemo več kot sedemdeset različnih poklicev, kar omogoča atraktivne karijerne poti za vse – ne glede na izkušnje ali stopnjo profesionalne kariere.

Skupino Slovenske železnice sestavljamo obvladujoča družba Slovenske železnice in osem odvisnih družb z družbami v njihovi lasti ali solasti.

Organizacijska struktura



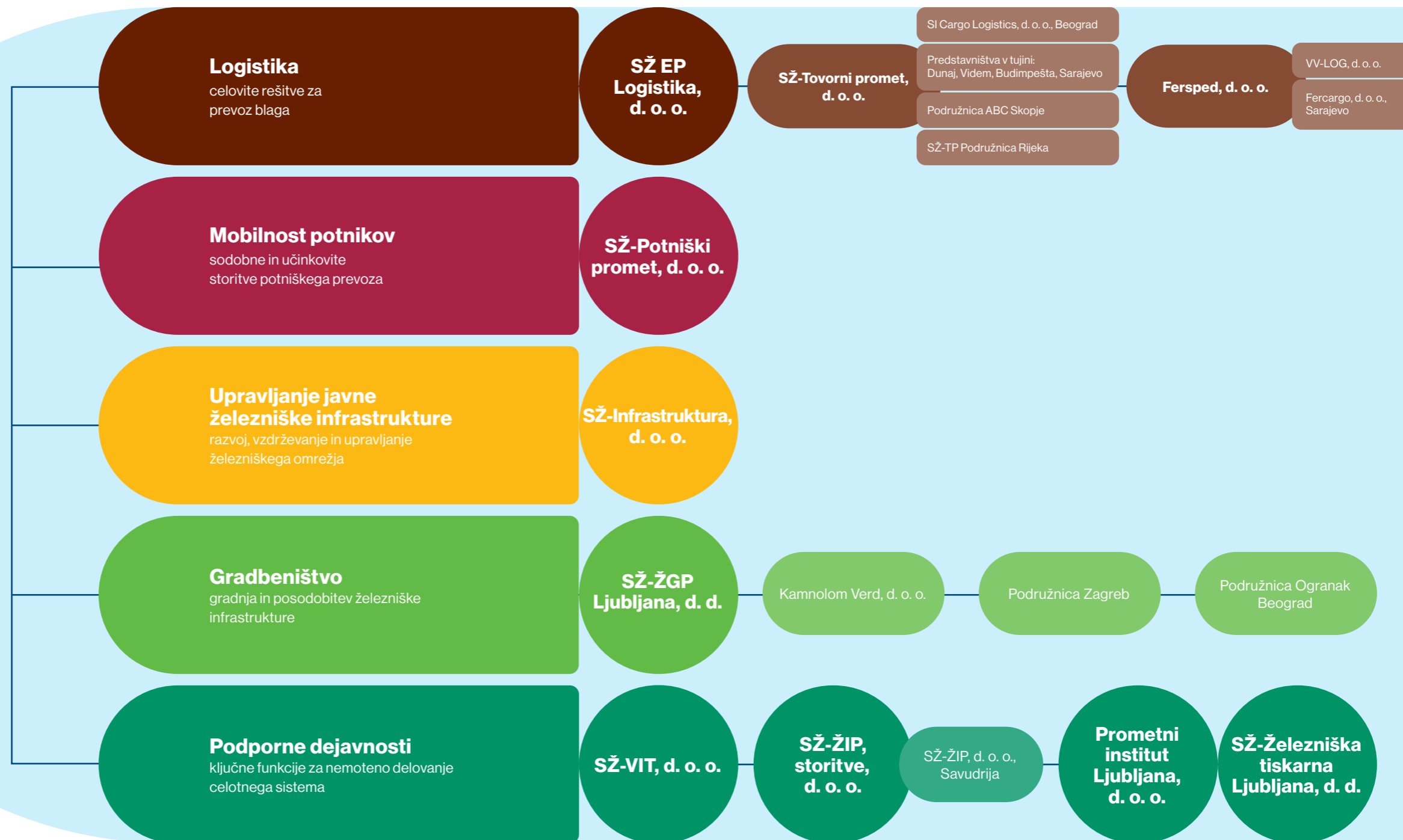
- obvladujoča družba
- odvisne družbe v skupini v 100 % ali večinski lasti obvladujoče družbe
- odvisne družbe v skupini v lasti odvisnih družb
- družbe izključene iz konsolidacije

Opomba:

- VV-LOG, d. o. o., je v 2/3 lasti Fersped, d. o. o., (1/3 je lastni delež)
- Slovenske železnice, d. o. o., imajo lastniške deleže tudi v pridruženih podjetjih: Adria Kombi, d. o. o., 33,72 % in NOMAGO, d. o. o., 50,00 %, indirektno tudi v CKTZ Zagreb, d. d., 31,41 %

Stebri skupine Slovenske železnice

Slovenske železnice, d. o. o.



**Podatki o
obvladujoči
družbi na dan
31. decembra 2024**

NAZIV DRUŽBE

Slovenske železnice,
d. o. o.

NASLOV

Kolodvorska ulica 11
1000 Ljubljana
Slovenija

Telefon:
+386 (01) 291 40 00

Elektronska pošta:
info@slo-zeleznice.si

Spletna stran:
www.slo-zeleznice.si

POSLOVODSTVO

Generalni direktor:
Dušan Mes

Član posloводства:
Gorazd Podbevšek

Delavska direktorica:
Nina Avbelj Lekić

**ČLANI NADZORNEGA
SVETA**

Predsednik:
Gabrijel Škof

Namestnica predsednika:
Hilda Pipan

Člani:
Marko Babič
Silvo Berdajs
Vinko Filipič
Melita Malgaj
Aleksander Nagode
Zlatko Ratej
Jože Pavšek

PODATKI O DRUŽBI

Glavna dejavnost:
70.100 (Dejavnost
uprav podjetij)

Certifikat kakovosti:
ISO 9001:2015,
januar 2028

Okoljski certifikat:
ISO 14001:2015,
januar 2027

Energetski certifikat:
ISO 50001:2018,
januar 2028

Vložna številka:
10537000

Matična številka:
5142733000

Davčna številka:
SI 18190995

**STIK ZA INFORMACIJE
O LETNEM POROČILU:**

Slovenske železnice, d. o. o.,
Kolodvorska ulica 11, 1000 Ljubljana
Kabinet posloводства

Podatki odvisnih družb na dan 31. decembra 2024

Firma/skrajšana firma	SŽ EP Logistika, d. o. o.	SŽ-Tovorni promet, d. o. o.	Fersped, d. o. o.	VV-LOG, d. o. o.	SŽ-Potniški promet, d. o. o.	SŽ-Infrastruktura, d. o. o.
Poslovni naslov	Kolodvorska ulica 11, 1000 Ljubljana	Kolodvorska ulica 11, 1000 Ljubljana	Zaloška cesta 219, 1000 Ljubljana	Ankaranska cesta 5 B, 6000 Koper - Capodistria	Kolodvorska ulica 11, 1000 Ljubljana	Kolodvorska ulica 11, 1000 Ljubljana
Sedež	Ljubljana	Ljubljana	Ljubljana	Koper	Ljubljana	Ljubljana
Osnovna dejavnost	64.200 Dejavnost holdingov	49.200 Železniški tovorni promet	52.290 Špedicija in druge spremljajoče prometne dejavnosti	52.290 Špedicija in druge spremljajoče prometne dejavnosti	49.100 Železniški potniški promet	68.320 Upravljanje nepremičnin za plačilo ali po pogodbi
Registrska/vložna številka	/	/	10125000	10812500	/	/
Matična številka	8973784000	6017231000	5069084000	2361191000	6017274000	6017177000
Davčna številka	SI95301623	SI84667044	SI76557995	SI97246239	SI89393686	SI94995737
Vodstvo	Zbigniew Klepacki Milan Vondraček Dušan Žičkar Remigiusz Jan Paszkiewicz Gorazd Podbevšek	Ernest Gortan Remigiusz Jan Paszkiewicz Tamara Luskovec (delavska direktorica)	Dean Peršič Martin Lunák	Dean Peršič Martin Lunák	Darja Kocjan Igor Birčaković (delavski direktor)	Matjaž Kranjc Milorad Šljivić (delavski direktor)
Nadzorni svet	Dušan Mes Milan Jelenc Silvo Berdajs Michal Antonin Miodrag Maksimović	/	/	/	Aleš Mihelič Bernarda Babič Leon Didič	Jernej Pavlič Tjaša Ribič Urh Dragan Malinović
Skupščina	Skupščina SŽ EP Logistika, d. o. o.	Edini družbenik SŽ EP Logistika, d. o. o.	Edini družbenik SŽ EP Logistika, d. o. o.	Ustanovitelj Fersped, d. o. o.	Ustanovitelj SŽ, d. o. o.	Ustanovitelj SŽ, d. o. o.

Firma/skrajšana firma	SŽ-Železniško gradbeno podjetje Ljubljana, d. d.	Kamolom Verd, d. o. o.	SŽ-VIT, d. o. o.	SŽ-ŽIP, storitve, d. o. o.	Prometni institut Ljubljana, d. o. o.	SŽ-Železniška tiskarna Ljubljana, d. d.
Poslovni naslov	Ob zeleni jami 2, 1000 Ljubljana	Verd 145, 1360 Vrhnika	Zaloška cesta 217, 1000 Ljubljana	Kolodvorska ulica 11, 1000 Ljubljana	Kolodvorska ulica 11, 1000 Ljubljana	Hladilniška pot 28, 1000 Ljubljana
Sedež	Ljubljana	Vrhnika	Ljubljana	Ljubljana	Ljubljana	Ljubljana
Osnovna dejavnost	42.120 Gradnja železnic in podzemnih železnic	23.990 Proizvodnja drugih nekovinskih mineralnih izdelkov	33.170 Popravila in vzdrževanje drugih prevoznih sredstev	80.100 Varovanje	72.200 Raziskovalna in razvojna dejavnost na področju družboslovja in humanistike	18.120 Drugo tiskanje
Registrska/vložna številka	10011300	13135100	12596100	12501700	11645100	10004600
Matična številka	5143004000	1278061000	5865824000	5824290000	5674522000	5142881000
Davčna številka	SI46621474	SI34750720	SI99181762	SI61613223	SI34722645	SI41764544
Vodstvo	Anton Žagar Pavel Piškur (delavski direktor)	Uroš Močnik Sergij Grmek - prokurist	Dušan Žičkar Zdravko Skrbiš (delavski direktor)	Vojka Martinčič Vesna Ritlop (delavska direktorica)	dr. Peter Verlič	Majda Železnik
Nadzorni svet	Gorazd Podbevšek Dušan Mes Simon Kokalj Bernarda Babič Miha Črne	Anton Žagar Pavel Piškur Gašper Marc	Jana Končar Gorazd Podbevšek Zdenko Lorber	Miha Butara Andreja Košir Jože Pavšek	/	Boštjan Koren Daniel Vasiljevič Gašper Kranjc
Skupščina	Skupščina delničarjev	Ustanovitelj SŽ-ŽGP Ljubljana, d. d.	Ustanovitelj SŽ, d. o. o.	Ustanovitelj SŽ, d. o. o.	Ustanovitelj SŽ, d. o. o.	Skupščina delničarjev

Izjava o upravljanju družbe

Družba Slovenske železnice podaja Izjavo o upravljanju za leto 2024 v skladu z določilom petega odstavka 70. člena Zakona o gospodarskih družbah ter s priporočili Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države.

Sklicevanje na kodeks upravljanja

Družba Slovenske železnice, kot družba v stoddostni lasti države, pri svojem delu uporablja Kodeks korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države (v nadaljevanju: Kodeks SDH) ter Priporočila in pričakovanja Slovenskega državnega holdinga. Gre za dva ključna dokumenta upravljanja Slovenskega državnega holdinga, ki sta dostopna na njegovi spletni strani <https://www.sdh.si/>.

Izjava o spoštovanju določb Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države ter Priporočil in pričakovanj Slovenskega državnega holdinga, d. d.

V družbi tekoče spremljamo vse spremembe in dopolnitve obeh omenjenih aktov. Najmanj enkrat letno preverimo spoštovanje obeh aktov po načelu »spoštuj ali pojasni«.

Družba se trudi za spoštovanje obeh aktov v največji možni meri, ob upoštevanju specifik svojega poslovanja (dejavnost, velikost, enoosebna družba itd.).

V nadaljevanju so pojasnjena odstopanja od posameznih priporočil obeh aktov, ki sta veljala leta 2024 po načelu »spoštuj ali pojasni« po posameznih točkah. Če leta 2024 posameznega določila nismo v celoti spoštovali in nameravamo to leta 2025 spremeniti, je v skladu s točko 3.6.1 Kodeksa SDH to posebej navedeno. V nadaljevanju je zapisanih tudi več dejavnosti, ki smo jih leta 2024 že uresničili, da bi zmanjšali omenjena odstopanja.

Kodeks korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države

Poslovodstvo

Priporočilo 7.7: Razvojni načrti zaposlenih

Leta 2024 smo intenzivno testirali kadrovski informacijski sistem SAP SuccessFactors, z uporabo katerega nameravamo digitalizirati večino kadrovskih procesov. Leta 2025 bomo sistem vpeljali v rabo na Slovenskih železnicah, ga izpopolnili in usposobili končne uporabnike. Z dodatno informacijsko podporo bomo ob upoštevanju dobrih praks drugih podjetij, ki so integrirane v informacijskem sistemu, lahko med drugim:

- postopoma zajeli vse profile zaposlenih;
- razvili kadrovski proces upravljanja razvojnih načrtov zaposlenih, v katerih bo določena karierna pot posameznega delavca;

- razvili sistematičen pristop k razvoju zaposlenih z oblikovanjem kataloga kompetenc in povečanjem usposobljenosti ter kompetenc v povezavi z (razvojnimi) cilji;
- podprli in prenovili proces letnih razvojnih pogovorov med vodjo in zaposlenimi s postavljanjem ciljev, ocenjevanjem in samoocenjevanjem uresničevanja ciljev ter kompetenc;
- prenovili upravljanje izobraževanj, usposabljanj in prenosa znanj oziroma mentorstva;
- uvedli profile za vodje, (ciljno) vodenje in upravljanje ekip, spremljali razvoj zaposlenih z ocenjevanjem, dajanjem in sprejemanjem povratnih informacij.

Zaradi vsega naštetega bo lažje tudi upravljanje talentov in naslednikov. Leta 2025 načrtujemo razpis za naslednjo generacijo talentov, ki se bo usposabljala v okviru Poslovne akademije za talente.

Leta 2025 se bo ponovno začel tudi nov sklop izobraževanj za formalne vodje v okviru Poslovne akademije za vodje.

Priporočilo 7.10: Politika notranjega nasledstva

Nadzorni svet ni sprejel politike nasledstva v obliki enotnega dokumenta, vendar pa v skupini Slovenske železnice potekajo usposabljanja vodstvenega kadra v ta namen. Nadzorni svet postopek izbire kandidatov za člane poslovodstva začne pred iztekom mandata aktualnih članov oziroma ko se pokaže potreba po začetku kadrovskega postopka za imenovanje članov poslovodstva.

Priporočila in pričakovanja Slovenskega državnega holdinga

Nabava blaga, storitev, sponzorstvo in donatorstvo

Priporočilo 3.9: Javna objava podatkov o skupni vrednosti poslov, ki se nanašajo na naročila storitev

Družba ne objavlja podatka o skupni vrednosti poslov, ki imajo pravno naravo mandatne ali podjemne pogodbe, katere predmet je umsko delo, objavlja pa v skladu z veljavnimi predpisi na svoji spletni strani podatke o posamičnih pogodbah tako, da se podatek o skupni vrednosti lahko ugotovi iz posamičnih objav.

Opis glavnih značilnosti sistemov notranje kontrole in upravljanja tveganja v družbi v povezavi s postopkom računovodskega poročanja

Notranje kontrole so usmeritve in postopki, ki so v skupini Slovenske železnice opredeljeni zato, da bi se obvladovala tudi tveganja, povezana z računovodskim poročanjem.

V skupini Slovenske železnice je oblikovan celovit sistem upravljanja tveganj, ki zagotavlja tudi ustrezno vodenje poslovnih knjig. Izdelan je sistem, ki zagotavlja delovanje notranjih kontrol na vseh ravneh poslovanja skupine Slovenske železnice. Poslovodstvo družbe se zaveda, da ima vsak sistem notranjih kontrol, ne glede na njegov način delovanja, svoje omejitve, vendar sistem delovanja notranjih kontrol daje zadostna jamstva za prepoznavanje in oceno vseh pomembnih tveganj, opredelitev ukrepov za obvladovanje tveganj ter poročanje o tveganjih.

Za vodenje poslovnih knjig ter zagotavljanje učinkovitega delovanja notranjega kontroliranja in sistema notranjih kontrol ter varovanja premoženja družbe so odgovorni poslovodstvo družbe Slovenske železnice in poslovodstva družb v skupini Slovenske železnice, ki skrbijo, da so notranje kontrole sistemsko vnesene v poslovne procese.

Delovanja notranjih računovodskih kontrol temelji na načelih:

- resničnosti in delitve odgovornosti;
- kontroli poslov;
- ločenosti računovodskih evidenc od poslov;
- točnosti, zanesljivosti, popolnosti in pravočasnosti računovodskih poročil;
- skladnosti delovanja z zakonodajo, Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, pogodbami in notranjimi akti družbe, ter usmeritvami in politikami, ki jih je sprejelo poslovodstvo družbe Slovenske železnice;
- strokovnosti in neodvisnosti računovodij.

Računovodske kontrole so v veliki meri neposredno povezane tudi s kontrolami na področju informacijskega sistema, ki med drugimi zagotavlja omejitve in nadzor dostopov do omrežja, aplikacij in podatkov ter kontrole točnosti, popolnosti zajema in obdelovanja podatkov. Ustreznost delovanja in določitev ustreznih kontrol v okviru informacijskega sistema se preverja s pomočjo pooblaščenih zunanjih izvajalcev.

Tveganja, vezana na konsolidirane računovodske izkaze skupine Slovenske železnice, večinoma obvladujemo s centralizirano računovodsko funkcijo v okviru družbe Slovenske železnice in z revizijo letnih računovodskih izkazov vseh pomembnih odvisnih družb, ki sestavljajo skupino Slovenske železnice.

Notranja revizija

Notranja revizija v družbi Slovenske železnice opravlja notranje revidiranje na ravni skupine Slovenske železnice. Organizirana je kot štabna služba (samostojna organizacijska enota), ki je organizacijsko umeščena neposredno pod poslovodstvo družbe. Vodja notranje revizije je neposredno administrativno odgovoren poslovodstvu, funkcionalno pa nadzornemu svetu.

Notranja revizija ravna po načelih neodvisnosti, strokovnosti in nepristranskosti ter etičnih načelih kot temeljnih načelih revizijske stroke. Deluje skladno s Hierarhijo pravil notranjega revidiranja in Temeljno listino ter Pravilnikom o delovanju notranje revizije. Njeno skladnost, kakovost delovanja in nenehno izboljševanje potrjujejo vsakoletne notranje presoje kakovosti ter leta 2023 izvedena neodvisna zunanja presoja kakovosti.

Notranji revizorji so visoko strokovno usposobljeni, se redno strokovno izobražujejo in so aktivni v strokovnih krogih, ki pokrivajo notranje revidiranje.

Temeljni cilj notranje revizije je neodvisno in nepristransko dajanje zagotovil in svetovanje v skupini Slovenske železnice. Notranja revizija se osredotoča predvsem na ocenjevanje uspešnosti in učinkovitosti doseganja ciljev ter pripravo predlogov izboljšav na področjih upravljanja skupine Slovenske železnice, obvladovanja tveganj in kontrolnih postopkov, s čimer dodaja vrednost skupini Slovenske železnice in njenim deležnikom.

Notranja revizija je leta 2024 delovala na podlagi sprejetega načrta dela za leto 2024, ki temelji na revizijski oceni tveganj in prepoznanih ključnih ter aktualnih tveganjih. Opravljala je posle dajanja zagotovil in svetovanja ter podajala priporočila za izboljšanje notranjih kontrol in učinkovitejše obvladovanje tveganj na pregledanih področjih.

O vseh opravljenih pregledih, ugotovitvah, priporočilih in njihovem uresničevanju redno, neposredno in hkrati poroča organom vodenja in nadzora v obvladujoči družbi in v odvisnih družbah.

Sistem skladnosti poslovanja in korporativne integritete

Prvega januarja 2025 je bila oblikovana služba za skladnost poslovanja, ki je v organizacijski shemi neposredno podrejena poslovodstvu obvladujoče družbe; pristojna pa je za vse družbe v skupini. Do tedaj je področje skladnosti vodila pooblaščenka za skladnost in integriteto, ki je poročala poslovodstvu, revizijskim komisijam nadzornih svetov ter nadzornim svetom družb v skupini. V skladu z Aktom o ustanovitvi družbe Slovenske železnice, d. o. o., nadzorni svet družbe daje soglasje k imenovanju, razrešitvi, prejemu in letnemu programu pooblaščenke.

Funkcija skladnosti poslovanja je ena od ključnih funkcij v sistemu upravljanja skupine Slovenske železnice ter del druge obrambne linije v sistemu notranjega nadzora. Naloga skladnosti poslovanja je obvladovanje in upravljanje tveganj, izhajajočih iz naslova skladnosti z zakonodajo in internimi pravili, ter spremljanje tveganj, izhajajočih iz poslovnih razmerij. Pomembno vlogo pa ima tudi z vidika prizadevanj za čim višje standarde poslovne etike in krepitev korporativne kulture družbe.

Cilj skladnosti poslovanja lahko opredelimo kot upravljanje sistema, preko katerega skupina deluje preventivno in tako zmanjšuje tveganja iz naslova skladnosti z zakonodajo; vzpostavlja enotne minimalne standarde ravnanja v skupini Slovenske železnice; spodbuja transparentno delovanje in k zakonitosti in poštenosti usmerjeno korporativno kulturo; pomaga poslovodstvu v skupini izvajati dolžno nadzorstvo, s čimer spodbuja varovanje družb pred

odgovornostjo zaradi neskladnosti z zakonodajo ali drugih neskladnosti, ki bi jih povzročili zaposleni ali druge osebe, ki delujejo v imenu in za račun družb in za katere je ta odgovorna.

Družbe v skupini Slovenske železnice imajo sprejet načrt korporativne integritete, ki ga vsako leto posodablajo. Leta 2024 smo pripravili nov kodeks ravnanja, ki je bil sprejet aprila 2025. V skladu z Zakonom o zaščiti prijaviteljev imajo vse družbe v skupini, ki imajo petdeset in več zaposlenih, zaupnike za sprejem prijav kršitev korporativne integritete.

Podatki v skladu s 4. točko petega odstavka 70. člena Zakona o gospodarskih družbah

Družba je ustanovljena v pravnoorganizacijski obliki družbe z omejeno odgovornostjo. Edini družbenik družbe je Republika Slovenija, ki ji pripada poslovni delež v celoti. V skladu s prvim odstavkom 2. člena Zakona o družbi Slovenske železnice, Republika Slovenija svojega poslovnega deleža ne more deliti ali prenesti na drugo osebo. Republika Slovenija kot edini družbenik nima nobenih omejitev glasovalnih pravic.

Družbo vodi poslovodstvo, ki ima od dva do štiri člane, od katerih je eden generalni direktor, ki vodi in usklajuje delo poslovodstva. Člane poslovodstva imenuje in odpokliče nadzorni svet družbe, delavskega direktorja nadzorni svet imenuje in odpokliče na predlog sveta delavcev kapitalsko povezanih družb. Generalni direktor ima pravico predlagati nadzornemu svetu v imenovanje druge člane poslovodstva, vendar nadzorni svet na predlog ni pravno

vezan. Nadzorni svet lahko člane posloводства kadar koli odpokliče brez navedbe razlogov.

Družba ima nadzorni svet, ki ga sestavlja devet članov. Šest članov imenuje in razrešuje ustanovitelj (Slovenski državni holding) v skladu s predpisi in svojimi notranjimi akti, tri člane, ki predstavljajo delavce, pa imenuje svet delavcev kapitalsko povezanih družb.

Akt o ustanovitvi družbe, njegove spremembe in dopolnitve sprejema ustanovitelj, Slovenski državni holding.

Posloводство na lastno odgovornost vodi posle družbe Slovenske železnice in jo zastopa. Posamezni člani posloводства imajo razdeljena delovna področja s poslovníkom o delu posloводства. Delavski direktor skladno z aktom o ustanovitvi zastopa in predstavlja interese delavcev glede kadrovskih in socialnih vprašanj.

Generalni direktor zastopa in predstavlja družbo skupaj s še enim članom posloводства oziroma skupaj z delavskim direktorjem. V primeru odsotnosti generalnega direktorja lahko družbo zastopata preostala dva od preostalih treh članov posloводства skupaj.

Zaradi zakonske prepovedi delitve ali prenosa poslovnega deleža na drugo osebo posloводство nima nobenih pooblastil za izdajo ali nakup lastnih deležev.

Delovanje skupščine in njene ključne pristojnosti, opis pravic delničarjev in način uveljavljanja njihovih pravic

V skladu z Zakonom o gospodarskih družbah v enoosebnih družbah z omejeno odgovornostjo vse najpomembnejše odločitve v družbi, določene v Zakonu o gospodarskih družbah in aktu o ustanovitvi družbe, sprejema ustanovitelj. Funkcijo ustanovitelja družbe opravlja Slovenski državni holding.

Ustanovitelj ima tako vse pristojnosti skupščine, samostojno pa odloča o imenovanju in odpoklicu članov nadzornega sveta, razen tistih, ki jih imenuje svet delavcev; uveljavljanju zahtevkov družbe proti poslovodu in članom nadzornega sveta v zvezi s povračilom škode družbi in zastopanju družbe v sodnih postopkih proti poslovodu in članom nadzornega sveta na lastno iniciativo ali na predlog pristojnega organa družbe; imenovanju revizorja letnega poročila (in konsolidiranega letnega poročila) na predlog nadzornega sveta; višini prejemkov članov nadzornega sveta in komisij nadzornega sveta (notranjih članov); pridobivanju lastnih poslovnih deležev; spremembah osnovnega kapitala družbe; vplačilu in vračanju naknadnih vplačil; delitvi in prenehanju poslovnih deležev; statusnih preoblikovanjih in prenehanju družbe; sprejemu, spremembah in dopolnitvah tega akta o ustanovitvi; uporabi bilančnega dobička, vmesnem izplačilu dobička ustanovitelju ter o sprejemu letnega poročila, če nadzorni svet letnega poročila ni potrdil ali če posloводство in nadzorni svet prepustita odločitev o sprejemu letnega poročila ustanovitelju; na predlog nadzornega sveta ustanovitelj odloča o soglasju na politiko prejemkov organov vodenja, če je to potrebno v povezavi z 90. členom ZSDH-1, ker politika prejemkov

organov vodenja prejemke definira drugače, kot to določa ZPPOGD, sicer pa se ustanovitelj s politiko prejemkov organov vodenja zgolj seznanja; podelitvi razrešnice nadzornemu svetu in poslovodu, pri čemer se lahko zahtevki za škodo uveljavljajo tudi proti osebam, katerim je bila podeljena razrešnica; in drugih zadevah v skladu z vsakokrat veljavnimi predpisi in tem aktom o ustanovitvi. Ustanovitelj je pristojen tudi za razlage tega akta o ustanovitvi.

Seje ustanovitelja potekajo skladno z njegovimi notranjimi akti. Ustanovitelj je, v vlogi skupščine, pristojen tudi za sklic sej.

Sestava in delovanje organov vodenja in nadzora ter njihovih komisij

Družbo upravlja ustanovitelj neposredno in prek organov družbe, to sta nadzorni svet in posloводство (dvojinski sistem upravljanja).

Sestava nadzornega sveta

Nadzorni svet družbe Slovenske železnice v skladu z Aktom o ustanovitvi družbe Slovenske železnice, d. o. o., sestavlja devet članov. Šest članov imenuje ustanovitelj, tri pa svet delavcev kapitalsko povezanih družb.

Sestava nadzornega sveta in komisij v poslovnem letu 2024:

Ime in priimek	Funkcija	Izobrazba	Prvo imenovanje na funkcijo	Zaključek funkcije/mandata	Predstavnik kapitala / zaposlenih ¹⁾	Spol ²⁾	Državljanstvo ²⁾	Letnica rojstva ²⁾	Strokovni profil ²⁾	Udeležba na sejah NS glede na skupno število sej NS	Neodvisnost po 23. členu Kodeksa	Obstoj nasprotja interesa v poslovnem letu ³⁾	Članstvo v organih nadzora drugih družb	Članstvo v komisijah	Predsednik/član	Udeležba na sejah komisij glede na skupno število sej komisij
Gabrijel Škof	predsednik	univ. dipl. pravnik	27. 8. 2020	28. 8. 2028	K	NP	NP	NP	NP	15/15	DA	NE	ELEKTRO GORENJSKA, d. d.	Komisija za strateške investicije	član	6/6
														Kadrovska komisija	član	11/11
Hilda Pipan	namestnica predsednika	univ. dipl. pravica	15. 2. 2023	15. 2. 2027	K	NP	NP	NP	NP	15/15	DA	NE	2TDK, d. o. o.	Kadrovska komisija	predsednica	11/11
Aleksander Nagode	član	mag. znanosti	11. 9. 2015	13. 9. 2027	K	moški	slovensko	1975	korporativno upravljanje	15/15	DA	DA	Sklad Republike Slovenije za nasledstvo, javni sklad	Revizijska komisija	član	10/10
														Komisija za strateške investicije	predsednik	6/6
Silvo Berdajs	član	srednja poklicna	11. 9. 2015	13. 9. 2027	Z	NP	NP	NP	NP	15/15	DA	NE	SŽ EP Logistika, d. o. o.	Revizijska komisija	član	10/10
														Komisija za strateške investicije	član	6/6
Jože Pavšek	član	osnovnošolska	11. 9. 2015	13. 9. 2027	Z	moški	slovensko	1952	socialno in kadrovska področje	14/15	DA	NE	SŽ-ŽIP, storitve, d. o. o.			
Zlatko Ratej	član	srednja poklicna	24. 4. 2018	13. 9. 2027	Z	NP	NP	NP	NP	15/15	DA	NE	/	Kadrovska komisija	član	11/11
Vinko Filipič	član	univ. dipl. ekonomist	15. 2. 2023	15. 2. 2027	K	moški	slovensko	1971	management, korporativno upravljanje, logistika	15/15	DA	NE	Javno podjetje za mestni potniški promet Marprom, d. o. o. Javni holding Maribor, d. o. o. (do 25. 8. 2024)	Revizijska komisija	član	10/10
Melita Malgaj	članica	univ. dipl. ekonomistka	12. 6. 2020	13. 6. 2028	K	ženski	slovensko	1971	korporativno upravljanje	15/15	DA	NE	CINKARNA, kemična industrija Celje, d. d.	Revizijska komisija	predsednica	10/10
Marko Babič	član	univ. dipl. ekonomist	15. 2. 2023	15. 2. 2027	K	NP	NP	NP	NP	15/15	DA	NE	/	Komisija za strateške investicije	član	6/6
Barbara Nose	zunanja članica revizijske komisije	spec. revidiranja	19. 10. 2015	21. 2. 2027	K	ženski	slovensko	1964	revizija in računovodstvo	/	DA	NE	Zavarovalnica Triglav, d. d.			
													Pošta Slovenije, d. o. o.	Revizijska komisija	članica	10/10
													LUKA KOPER, d. d.			

¹⁾ K – predstavnik kapitala, Z – predstavnik zaposlenih

²⁾ NP – ni podatka oziroma soglasja za objavo podatka

³⁾ V primeru obstoja nasprotja interesa v posameznem primeru se je član nadzornega sveta izločil iz razprave in odločanja nadzornega sveta

Delovanje nadzornega sveta

Pravna podlaga za delovanje nadzornega sveta so Zakon o gospodarskih družbah, Akt o ustanovitvi družbe Slovenske železnice, d. o. o., Poslovnik o delu nadzornega sveta, Poslovnik o delu in nagrajevanju komisij nadzornega sveta in Poslovnik o delu revizijske komisije nadzornega sveta.

Nadzorni svet opravlja svoje pristojnosti in opravlja svoje naloge na sejah in preko komisij nadzornega sveta.

Najpomembnejše pristojnosti nadzornega sveta so:

- nadzor vodenja poslov družbe Slovenske železnice;
- dajanje soglasja k dolgoročni poslovni strategiji oziroma strateškemu poslovnemu načrtu družbe in skupine ter k letnemu poslovno-finančnemu načrtu družbe in skupine;
- imenovanje revizijske komisije in drugih potrebnih komisij nadzornega sveta ter določitev višine prejemkov zunanjih članov komisij nadzornega sveta;
- preveritev in potrditev letnega poročila družbe ter konsolidiranega letnega poročila skupine in predloga za uporabo bilančnega dobička, posredovanega s strani poslovodstva, ter priprava pisnega poročila za ustanovitelja;
- imenovanje in odpoklic članov poslovodstva;
- potrditev pogodbe o zaposlitvi ali civilnopravne pogodbe s člani poslovodstva;
- sprejem politike prejemkov poslovodstva v skladu s Priporočili in pričakovanji SDH in seznanitev ustanovitelja, razen če ustanovitelj s sklepom odloči, da jo bo sprejel sam, ali če je potrebno, da jo ustanovitelj potrdi v povezavi z 90. členom ZSDH-1, odločanje o višini prejemkov poslovodstva, pri čemer mora upoštevati veljavno zakonodajo in sprejeto politiko prejemkov poslovodstva;

- dajanje predloga ustanovitelju za imenovanje revizorja, ki mora temeljiti na predlogu revizijske komisije;
- dajanje soglasja k imenovanju, razrešitvi in prejemkom vodje službe notranje revizije, k letnemu in/ali večletnemu programu dela te službe ter k pravilniku, ki ureja delovanje službe notranje revizije; če notranje revizijske storitve opravljajo zunanji izvajalci, daje nadzorni svet soglasje k sklenitvi pogodbe, ki jo družba sklene z zunanjim izvajalcem, njeni spremembi in odpovedi s strani družbe;
- dajanje soglasja poslovodstvu k sprejemanju odločitev o imenovanju in razrešitvi direktorjev oziroma poslovodij odvisnih družb, z izjemo tistih, ki na podlagi zakona opravljajo naloge upravljavca JŽI, pri katerih daje zgolj predhodno mnenje k imenovanju in razrešitvi njihovih direktorjev oziroma poslovodij;
- sprejem poslovnika o delu nadzornega sveta in komisij nadzornega sveta;
- dajanje soglasja poslovodstvu družbe k sprejemanju odločitev na skupščinah odvisnih družb v primeru statusnih preoblikovanj, sprememb aktov o ustanovitvi in kapitalskih sprememb;
- dajanje soglasja na delitev delovnih področij poslovanja med člani poslovodstva na predlog poslovodstva;
- dajanje soglasja k imenovanju, razrešitvi, prejemkom in letnemu programu dela pooblaščenca za skladnost in integriteto;
- imenovanje delavskega direktorja v poslovodstvo družbe in odpoklic na predlog sveta delavcev ter
- obravnavanje in odločanje o drugih zadevah skladno s predpisi in aktom o ustanovitvi.

Nadzorni svet odloča in daje soglasje tudi v drugih zadevah, določenih v 14. in 32. členu veljavnega Akta o ustanovitvi družbe Slovenske železnice, d. o. o.

Komisije nadzornega sveta

Sestava posameznih komisij nadzornega sveta in njihovo delovanje leta 2024 so podrobneje predstavljene v poročilu o delu nadzornega sveta in jih v tem delu ne izpostavljam.

Poslovodstvo

V skladu z veljavnim Aktom o ustanovitvi družbe Slovenske železnice, d. o. o., posle družbe vodi poslovodstvo, ki ga sestavljajo generalni direktor, ki zastopa družbo skupaj s še enim članom poslovodstva oziroma skupaj z delavskim direktorjem, do dva člana poslovodstva in delavski direktor, ki je imenovan skladno z Zakonom o sodelovanju delavcev pri upravljanju.

Poslovodje in poslovodstvo vodijo posle na lastno odgovornost. Pri vodenju poslov sprejemajo poslovodje in poslovodstvo vse tiste odločitve, ki niso v pristojnosti nadzornega sveta in ustanovitelja. Posamezni člani poslovodstva imajo razdeljena delovna področja s poslovníkom o delu poslovodstva. Delavska direktorica skladno z aktom o ustanovitvi zastopa in predstavlja interese delavcev glede kadrovske in socialne vprašanj. Poslovodstvo družbe pri sprejemanju najpomembnejših odločitev za družbo Slovenske železnice in skupino Slovenske železnice deluje kot kolegijski organ.

Sestava posloводства v poslovnem letu 2024:

Ime in priimek	Funkcija (predsednik, član)	Izobrazba	Področje dela v upravi	Prvo imenovanje na funkcijo	Zaključek funkcije / mandata	Spol	Državljanstvo	Letnica rojstva	Strokovni profil	Članstvo v organih nadzora z družbo nepovezanih družb
Dušan Mes	generalni direktor	magister poslovnih ved	izvajanje strateškega poslovnega načrta, področje logistike, poslovanje odvisnih družb, področje notranje revizije, področje korporativne in informacijske varnosti in notranji nadzor, področje marketinga in komuniciranja, področje trženja in upravljanja nepremičnin, področje nabave, področje informatike in novih tehnologij	22. 3. 2012	25. 3. 2028	moški	slovensko	1978	vodenje in organizacija poslovanja, strateško načrtovanje	/
Tomaž Kraškovic	član posloводства - direktor	magister ekonomskih znanosti	področje financ, računovodstva, kontrolinga in investicij ter projekt razvoja družbe mobilnosti	1. 4. 2016	23. 10. 2024	moški	slovensko	1974	finance in računovodstvo	/
Gorazd Podbevšek	član posloводства - direktor	univerz. dipl. pravnik	področje skladnosti poslovanja in integritete, področje pravnih zadev, kadrov in dejavnosti izobraževalnega centra, področje za trajnostno poslovanje, obvladovanja tveganj, kakovosti in optimizacije procesov ter korporativnega upravljanja	3. 4. 2024	3. 4. 2028	moški	slovensko	1977	korporativno upravljanje, pravo	/
Nina Avbelj Lekić	delavska direktorica	univerz. dipl. pravnica	kadrovska in socialna vprašanja	21. 3. 2018	22. 3. 2026	ženski	slovensko	1981	delovno in socialno pravo	/

Upravljanje odvisnih družb

Leta 2023 je bila sprejeta in konec leta 2024 prenovljena Politika upravljanja družbe Slovenske železnice, d. o. o., in skupine Slovenske železnice, ki določa poglobitve usmeritve upravljanja družbe Slovenske železnice in vseh družb, ki sestavljajo skupino, ob upoštevanju zastavljenih dolgoročnih ciljev in vrednot skupine. Politika upravljanja je objavljena na spletni strani skupine Slovenske železnice <https://www.sz.si>.

Posloводство in nadzorni svet družbe imata tudi ključno vlogo pri upravljanju odvisnih družb.

Skupino Slovenske železnice poleg družbe Slovenske železnice sestavljajo tudi neposredno odvisne družbe SŽ EP Logistika, SŽ-Potniški promet, SŽ-Infrastruktura, SŽ-VIT, SŽ-Železniško gradbeno podjetje, SŽ-ŽIP, storitve, Prometni institut Ljubljana in SŽ-Železniška tiskarna

Ljubljana, v katerih ima družba Slovenske železnice stoddostni ali večinski delež, ter odvisne družbe, v katerih imajo navedene odvisne družbe stoddostni ali večinski delež.

Te družbe zagotavljajo vzdrževanje JŽI in upravljanje z njo, vodenje železniškega prometa, prevoz potnikov in blaga po javni železniški infrastrukturi, vleko vlakov in tehnično vagonstvo dejavnost kot temeljne dejavnosti ter druge storitve in spremljajoče in dopolnilne dejavnosti, potrebne za nemoteno in kakovostno opravljanje temeljnih dejavnosti.

Z družbami SŽ-Potniški promet, SŽ-Infrastruktura, SŽ-VIT, SŽ-ŽIP, storitve, in Prometni institut Ljubljana ima družba Slovenske železnice, sklenjeno pogodbo o obvladovanju in tako sestavljajo pogodbeni koncern. V pogodbi o obvladovanju so določeni pogoji in način vodenja poslov v

pogodbenem koncernu ter druge medsebojne pravice in obveznosti. S pogodbo odvisna družba podredi vodenje in upravljanje družbe družbi Slovenske železnice, kot obvladujoči družbi, na njeni podlagi ima družba Slovenske železnice pravico do dajanja obveznih navodil odvisni družbi za vodenje poslov, hkrati pa ima obveznost kritja njene izgube.

Opis politike raznolikosti

Družba Slovenske železnice ima sprejeto Politiko raznolikosti v organih vodenja in nadzora, ki temelji na načelu vključevanja in sodelovanja ljudi z različnim mišljenjem, ozadjem, znanjem, izkušnjami, veččinami in osebnimi značilnostmi. Pri sestavi organov se upoštevajo predvsem strokovna raznolikost, raznolikost kompetenc, spolna in starostna raznolikost ter zagotavljanje kontinuitete. Politika določa tudi merljive cilje, med drugim vsaj četrtninsko zastopanost manj zastopanega spola v organih vodenja in nadzora. Konec leta 2024 je bil delež žensk v organih vodenja in nadzora družbe Slovenske železnice 3/12 (25 odstotkov), v nadzornem svetu pa 2/9 (22,2 odstotka). Skupina Slovenske železnice je v trajnostni strategiji zastavila cilj doseči vsaj 40-odstotno zastopanost manj zastopanega spola v organih nadzora ter vsaj eno predstavnico manj zastopanega spola v organih vodenja v posamezni družbi skupine Slovenske železnice, s čimer si prizadeva za še večje vključevanje žensk na vseh področjih. Leta 2025 skupina Slovenske železnice načrtuje sprejetje nove politike raznolikosti.

Temeljno načelo politike je raznolikost kot vključevanje in sodelovanje ljudi z različnim mišljenjem, ozadjem, znanjem, izkušnjami, veččinami in osebnimi značilnostmi na vseh ravneh družbe.

Cilj politike raznolikosti je zagotoviti takšno sestavo organov, da bo v vsakem organu posebej zagotovljen takšen nabor sposobnosti, strokovnih znanj, veščin in izkušenj, da bo zagotovljeno dobro razumevanje tekočih dogajanj ter dolgoročnih tveganj in priložnosti, povezanih s poslovanjem družbe in skupine ter s tem zagotovljeno dolgoročno uspešno in trajnostno poslovanje družbe in skupine.

Pri določanju optimalne sestave organov se upoštevajo predvsem naslednji vidiki raznolikosti za zagotavljanje učinkovitosti posameznega organa kot celote:

- strokovna raznolikost za zagotavljanje komplementarnosti znanj in veščin;
- raznolikost kompetenc;
- spolna raznolikost;
- starostna raznolikost, ki je še posebej pomembna zaradi staranja prebivalstva in podaljševanja delovne dobe;
- zagotavljanje kontinuitete v obliki ustreznega razmerja med obstoječimi in novimi člani nadzornega sveta in vodstva družbe.

Politika določa tudi merljive cilje izbranih vidikov raznolikosti:

- vsaj četrtninska zastopanost manj zastopanega spola med člani posloводства oziroma nadzornega sveta družb;
- vsaj tretjinska kontinuiteta na ravni celotnega nadzornega sveta in vsaj četrtninska kontinuiteta med predstavniki kapitala.

Politika raznolikosti se uporablja predvsem pri:

- naboru, izboru in predlogu kandidatov za nadzorni svet ustanovitelju družbe;
- imenovanju komisij nadzornega sveta;
- imenovanju oziroma izdaji soglasja k imenovanju direktorjev družb v skupini;
- imenovanju ožje vodstvene ekipe;
- samoocenjevanju dela nadzornega sveta, ki vključuje tudi oceno sestave nadzornega sveta z vidika politike raznolikosti.

V postopku izbire/imenovanja ima v primeru, da kriterij usposobljenosti in primernosti enakovredno izpolnjuje več kandidatov, prednost tisti kandidat, ki bo prispeval k raznolikosti sestave vodstva oziroma nadzornega sveta družbe.

V družbi Slovenske železnice je bil konec leta 2024 na funkcijah organov vodenja in organov nadzora delež žensk 3/12, samo v nadzornem svetu pa 2/9. Neuravnoteženost je zlasti posledica težnje po zagotavljanju kontinuitete vodenja, pri izvajanju politike raznolikosti v družbi pa je treba upoštevati tudi, da šest članov nadzornega sveta imenuje in razrešuje ustanovitelj (Slovenski državni holding).

Skupina Slovenske železnice je naredila velik korak v zagotavljanju zastopanosti žensk na vodilnih funkcijah. Skladno s strategijo upravljanja s človeškimi viri za obdobje 2021–2025 in prenovljeno politiko raznolikosti, ki bo sprejeta leta 2025, si bo še naprej prizadevala za še večje vključevanje žensk na vseh področjih.



Dušan Mes
generalni direktor



Gorazd Podbevšek
član posloводства



Dean Čerin
član posloводства



Nina Avbelj Lekić
delavska direktorica

Poročilo o delovanju nadzornega sveta

Sestava nadzornega sveta

Nadzorni svet družbe Slovenske železnice (v nadaljevanju nadzorni svet) ima skladno z Aktom o ustanovitvi družbe Slovenske železnice, d. o. o., devet članov, od katerih jih šest imenuje ustanovitelj, trije člani pa se kot predstavniki delavcev imenujejo v skladu z Zakonom o sodelovanju delavcev pri upravljanju.

Sestava nadzornega sveta se leta 2024 ni spreminjala. Junija 2024 je potekel mandat članici nadzornega sveta Meliti Malgaj, avgusta 2024 pa predsedniku nadzornega sveta Gabrijelu Škofu. Oba sta bila s strani ustanovitelja ponovno imenovana.

Nadzorni svet so leta 2024 sestavljali naslednji člani:

- predstavniki ustanovitelja:
 - Gabrijel Škof (predsednik),
 - Hilda Pipan (namestnica predsednika),
 - Marko Babič,
 - Vinko Filipič,
 - Melita Malgaj in
 - Aleksander Nagode,
- predstavniki zaposlenih:
 - Silvo Berdajs,
 - Jože Pavšek in
 - Zlatko Ratej.

Nadzorni svet navaja, da so stroški za njegovo delovanje razkriti v tem letnem poročilu.

Delovanje nadzornega sveta

Nadzorni svet svoje delo opravlja v skladu s pooblastili in pristojnostmi, določenimi z Zakonom o gospodarskih družbah, Poslovníkom o delu nadzornega sveta, Aktom o ustanovitvi družbe Slovenske železnice, d. o. o., in drugimi veljavnimi predpisi ter v skladu s Kodeksom korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države in Priporočili in pričakovanji Slovenskega državnega holdinga, d. d.

Podrobnejše informacije o sestavi nadzornega sveta so razvidne iz tabele, vključene v Izjavo o upravljanju. Nadzorni svet je sestavljen iz članov, ki se medsebojno dopolnjujejo po strokovnem znanju, kompetencah, izkušnjah, starosti, spolu in načinu dela, kar na sejah omogoča učinkovito izmenjavo mnenj in stališč. Vsi člani nadzornega sveta so v skladu s Kodeksom korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države podpisali izjave o neodvisnosti, ki so objavljene na spletni strani družbe.

Nadzorni svet opravlja svojo funkcijo s polno odgovornostjo in pri svojem odločanju deluje neodvisno. Pri tem zagotavlja odgovoren in kakovosten nadzor poslovanja družbe Slovenske železnice in skupine Slovenske železnice. Člani nadzornega sveta vestno in pošteno izpolnjujejo svoje pristojnosti, dolžnosti in odgovornosti, pri delu upoštevajo dobro prakso korporativnega upravljanja. Razprave, povzete v zapisnikih sej nadzornega sveta, so dokaz, da se člani temeljito pripravijo na seje, dejavno sodelujejo v razpravah z namenom, da se morebitna različna stališča pojasnijo do

stopnje, ko so strateško in strokovno usklajena. Člani na sejah podajajo konstruktivne predloge in kompetentno sprejemajo odločitve v skladu s svojimi pooblastili.

Nadzorni svet je imel leta 2024 petnajst sej, od tega dvanajst rednih in tri dopisne. Vsi sklepi so bili sprejeti soglasno. Nadzorni svet tudi redno spremlja uresničevanje lastnih sklepov. Posamezne teme so bile v skladu s pristojnostmi posamezne komisije praviloma predhodno obravnavane na komisijah nadzornega sveta, na vseh komisijah so bili navzoči tudi vsi člani poslovodstva.

Nadzorni svet je na svojih sejah obravnaval različne vidike poslovanja skupine Slovenske železnice. V nadaljevanju izpostavljam ključna področja, ki jih je nadzorni svet obravnaval leta 2024.

Na področju korporativnega upravljanja je nadzorni svet:

- podal mnenje k stališčem poslovodstva družbe Slovenske železnice k predlogu novega Akta o ustanovitvi družbe Slovenske železnice, d. o. o.;
- soglašal s Poslovníkom o delu poslovodstva družbe Slovenske železnice, d. o. o., zaradi nove razdelitve področij med člani poslovodstva;
- sprejel posodobljeno Politiko upravljanja družbe Slovenske železnice, d. o. o., in skupine Slovenske železnice;
- se seznanil s prenovljenimi akti Slovenskega državnega holdinga;
- soglašal s pogodbami o obvladovanju, sklenjenimi med družbama SŽ EP Logistika in SŽ-Tovorni promet, med družbama SŽ EP Logistika in Fersped in med družbama Fersped in VV-LOG;
- soglašal oziroma se seznanil z načrti dela za leto 2025 na področju ključnih funkcij (notranje revizije, tveganj, integritete in skladnosti poslovanja).

Na področju spremljanja in nadzora poslovanja skupine je nadzorni svet v okviru svojih pristojnosti:

- potrdil revidirano letno poročilo družbe Slovenske železnice in skupine Slovenske železnice za leto 2023;
- redno obravnaval medletna poročila o poslovanju skupine Slovenske železnice, poročila glavne projektne pisarne o stanju na strateških projektih skupine Slovenske železnice in poročila s področja trajnostnosti;
- obravnaval četrletna poročila s področja upravljanja tveganj, skladnosti poslovanja in integritete;
- obravnaval poročilo o prejetih in vloženih tožbah;
- spremljal delovanje notranje revizije preko poročil o delu notranje revizije in registra priporočil notranje in zunanje revizije;
- obravnaval polletno poročilo o stanju in razvoju informacijske varnosti;
- obravnaval matriko dvojne pomembnosti in soglašal s trajnostno strategijo skupine Slovenske železnice;
- se seznanil z drugim poročilom o izrednem dogodku – železniški nesreči 21. decembra 2023 in s poročilom o pregledu ukrepov za zagotavljanje varnosti, uresničenih po navedeni nesreči;
- obravnaval analizo uspešnosti poslovanja posameznih stebrov poslovanja skupine Slovenske železnice v primerjavi s primerljivimi družbami v drugih evropskih državah;
- redno spremljal aktivnosti na projektu Nomago ter se seznanil s predstavitvijo poslovanja in strategije te družbe s strani njenega aktualnega vodstva;
- soglašal s poslovnim načrtom družbe Slovenske železnice in skupine Slovenske železnice za leto 2025 s projekcijami za leti 2026 in 2027.

Nadzorni svet je v skladu s pristojnostmi, določenimi v Aktu o ustanovitvi družbe Slovenske železnice, d. o. o., podal soglasja k nekaterim večjim poslom, in sicer k:

- menjalni pogodbi večjega števila nepremičnin, sklenjeni med družbo Slovenske železnice in Mestno občino Ljubljana;
- pogodbi za rekonstrukcijo objekta Slape;
- nakupu šestih dvopotnih vozil za vzdrževanje železniških prog in
- izgraditvi novega poslovnega skladiščnega objekta SŽ-ŽGP Ljubljana.

Na kadrovskem področju je nadzorni svet:

- na redni seji dne 14. marca 2024 na predlog generalnega direktorja imenoval druga dva člana posloводства – direktorja, Tomaža Kraškoviča in Gorazda Podbevška, ki sta 3. aprila 2024 začela štiriletni mandat;
- soglašal z imenovanji direktorja družbe Prometni institut Ljubljana, delavskega direktorja družbe SŽ-ŽGP Ljubljana, delavske direktorice družbe SŽ-Tovorni promet, delavskega direktorja družbe SŽ-Infrastruktura ter delavskega direktorja družbe SŽ-Potniški promet;
- na redni seji 25. oktobra 2024 je na podlagi odstopne izjave razrešil člana posloводства – direktorja, Tomaža Kraškoviča;
- v okviru prenove načina upravljanja skupine SŽ EP Logistika soglašal z odpoklici ter imenovanji podpredsednika uprave in dveh članov uprave družbe SŽ EP Logistika, z odpoklicem in imenovanjem predsednika posloводства družbe SŽ-Tovorni promet ter z imenovanjem direktorja družbe VV-LOG;
- podal soglasje k imenovanju vodje notranje revizije;

- se seznanil s predlogom Politike prejemkov organa vodenja družbe Slovenske železnice, in organov vodenja odvisnih družb v skupini Slovenske železnice, ter predlagal upravi Slovenskega državnega holdinga, da jo v vlogi ustanovitelja sprejme – ustanovitelj je politiko prejemkov sprejel 16. aprila 2024;
- sprejel Akt o določitvi meril za izplačilo spremenljivega prejemka posloводства družbe Slovenske železnice, za leto 2024;
- podal soglasje k imenovanju člana posloводства družbe Slovenske železnice na funkciji člana nadzornega sveta v družbi SŽ-VIT in družbi SŽ-ŽGP ter soglasje k višini plačila za njegovo opravljanje teh funkcij;
- podal soglasje k spremembam in dopolnitvam Pravil in elementov za sklepanje individualnih pogodb o zaposlitvi;
- sprejel nova Pravila o drugih pravicah članov posloводства;
- se seznanil z novim Pravilnikom o notranji organizaciji družb v skupini Slovenske železnice, ki velja od 1. januarja 2025.

Sestava in delovanje komisij nadzornega sveta

Nadzorni svet ima tri stalne komisije: revizijsko komisijo, komisijo za strateške investicije in kadrovske komisijo. Komisije so v skladu s pristojnostmi in nalogami obravnavale vsebine posameznih strokovnih področjih ter redno poročale in svetovale nadzornemu svetu, odločanje pa je ostalo v pristojnosti nadzornega sveta. S poglobljenim strokovnim obravnavanjem gradiv na sejah komisij so pomembno prispevale k učinkovitosti dela na sejah nadzornega sveta. Svoje naloge opravljajo v skladu z določbami Zakona o gospodarskih družbah in poslovniku o delu komisij.

Podrobnejše informacije o sestavi vseh komisij so razvidne iz tabele, vključene v Izjavo o upravljanju.

Revizijska komisija nadzornemu svetu kot posvetovalno telo zagotavlja pomoč pri nadzoru nad računovodskim poročanjem, notranjimi kontrolami, upravljanjem tveganj, spremljanju revidiranja letnega poročila in trajnostnega poročanja. Pri svojem delu dejavno sodeluje z nosilci ključnih funkcij (notranja revizija, upravljanje tveganj ter integriteta in skladnost poslovanja).

Revizijska komisija

Revizijsko komisijo so leta 2024 sestavljali naslednji člani:

- Melita Malgaj (predsednica),
- Aleksander Nagode,
- Vinko Filipič,
- Silvo Berdajs (predstavniki zaposlenih) in
- Barbara Nose (zunanja članica).

Revizijska komisija je imela leta 2024 deset rednih sej.

Ključne naloge revizijske komisije leta 2024:

- spremljala je poslovanje skupine Slovenskih železnice in delo nosilcev ključnih funkcij (notranje revizije, tveganj, integritete in skladnosti poslovanja) preko sistema obdobjnega poročanja;
- seznanila se je s povzetki poročil o opravljenih notranjih revizijah ter drugimi rednimi poročili, načrti in akti s področja dela štabne službe za notranjo revizijo;
- opravila je razgovor z vodjo notranje revizije brez prisotnosti posloводства;
- seznanila se je z vmesnimi poročili o vzpostavitvi trajnostnosti v skupini Slovenske železnice;
- podrobno je spremljala potek zunanje revizije računovodskih izkazov preko štirih srečanj s predstavniki revizijske družbe Deloitte Revizija, na katerih je skrbno pregledala:
 - poročilo o opravljeni predreviziji računovodskih izkazov za leto 2023;
 - poslovodsko predstavitev v zvezi z revizijo računovodskih izkazov za leto 2023;
 - pismo poslovodstvu po opravljeni reviziji računovodskih izkazov za leto 2023;
 - nerevidirano in revidirano letno poročilo družbe Slovenske železnice in skupine Slovenske železnice za leto 2023;
 - predlog posloводства o uporabi bilančnega dobička;
 - poročilo revizijski komisiji o reviziji za leto 2023;
 - mnenje revizorja k računovodskim izkazom družbe Slovenske železnice in skupine Slovenske železnice za leto 2023 in
 - načrt revizije računovodskih izkazov za leto 2024 z roki priprave letnega poročila;

- soglašala je s storitvami revizije trajnostnega poročila skupine Slovenske železnice za leto 2024 in se na posebnem srečanju z revizorjem seznanila z njegovim pristopom k dajanju omejenega zagotovila na tem področju;
- skladno s sprejetimi Smernicami za zagotavljanje neodvisnosti revizorja računovodskih izkazov je spremljala sklepanje poslov z revizijskimi družbami in v ta namen izdala soglasja k izvedbi storitev;
- seznanila se je z načrti dela za leto 2025 na področju ključnih funkcij.

Na vse seje revizijske komisije je bila vabljen vodja notranje revizije. Revizijska komisija se je tudi ločeno sestala z vodjo notranje revizije brez prisotnosti posloводства.

Komisija za strateške investicije

Komisija za strateške investicije se je leta 2024 sestala na šestih rednih sejah, na katerih je tekoče spremljala napredek pri uresničevanju strateških projektov in predhodno obravnavala projektne dokumentacije, razpisne dokumentacije in pogodbe, ki so predmet seznanitve ali izdaje soglasja na sejah nadzornega sveta.

Komisijo za strateške investicije so leta 2024 sestavljali:

- Aleksander Nagode (predsednik),
- Marko Babič,
- Gabrijel Škof in
- Silvo Berdajs (predstavniki zaposlenih).

Večina obravnavanih tem so bile samostojne točke dnevnih redov sej nadzornega sveta.

Kadrovska komisija

Kadrovska komisija se je leta 2024 sestala na enajstih sejah, od tega devetih rednih in dveh dopisnih.

Kadrovska komisija so leta 2024 sestavljali:

- Hilda Pipan (predsednica),
- Gabrijel Škof in
- Zlatko Ratej (predstavniki zaposlenih).

Pomembnejše naloge kadrovske komisije so bile:

- opravila je obširen razgovor z novim kandidatom za člana posloводства družbe Slovenske železnice in proučila izpolnjevanje zahtevanih pogojev;
- proučila je izpolnjevanje zahtevanih pogojev predlaganih kandidatov za člane posloводства/ uprave odvisnih družb;
- proučila je razloge in okoliščine razrešitve člana posloводства družbe;
- opravila je razgovor s kandidatko za vodjo notranje revizije;
- natančno je pregledala predloge pomembnejših predpisov in aktov s kadrovskega področja.

Vse obravnavane teme so bile samostojne točke dnevnih redov sej nadzornega sveta.

Samoocena dela nadzornega sveta in revizijske komisije

Člani nadzornega sveta in revizijske komisije so izpolnili vprašalnik za samoocenjevanje Združenja nadzornikov Slovenije. Na podlagi izpolnjenih vprašalnikov sta bili izdelani analizi, ki sta ju obravnavala oba organa. Iz analiz izhaja, da nadzorni svet in njegove komisije delujejo dobro. Slabše ocene so bile podane predvsem pri zadevah, na katere nadzorni svet nima neposrednega vpliva.

Oba organa sta sprejela sklepe oziroma zaključke, iz katerih izhajajo naloge za izpopolnitev sistema dela, ter

tekoče in natančno spremljala uresničevanje sklepov nadzornega sveta in zaključkov revizijske komisije.

Ocena dela uprave in nadzornega sveta

Na podlagi tekočega spremljanja ter nadziranja poslovanja in vodenja družbe Slovenske železnice oziroma Skupine v poslovnem letu 2024 ter na podlagi Konsolidiranega letnega poročila skupine Slovenske železnice za leto 2024, ki ga je sestavilo in predložilo posloводство, nadzorni svet ocenjuje, da letno poročilo in v njem vsebovana razkritja prikazujejo dejansko stanje in položaj družbe Slovenske železnice in Skupine.

Razmere leta 2024 so bile zaradi številnih del na infrastrukturi zelo zahtevne. Nadzorni svet delo posloводства leta 2024 ocenjuje kot uspešno, saj je uspešno nadaljevalo ključne projekte, ki pomenijo temelj za nadaljnjo rast in razvoj skupine, tako v domačem kot v mednarodnem okolju. Pri nekaterih projektih nastajajo zamude, vendar pa posloводство tekoče obvešča nadzorni svet o objektivnih vzrokih zanje ter o aktualnem stanju.

Posloводство družbe se je leta 2024 redno udeleževalo sej nadzornega sveta in njegovih komisij, skupaj s strokovnimi službami je zagotavljalo ustrezna gradiva za obravnavo na sejah ter se v primeru dodatnih vprašanj vedno pravočasno odzvalo ter pripravilo dodatna pojasnila. Posloводство in člani nadzornega sveta so na sejah konstruktivno sodelovali, v obdobju med sejami pa je potekala tudi redna komunikacija med predsednikom nadzornega sveta, predsednicama in predsednikom komisij in generalnim direktorjem ter članoma posloводства.

Nadzorni svet posebno pozornost namenja tudi upravljanju potencialnega nasprotja interesov svojih članov. Leta 2024 je nadzorni svet obravnaval štiri točke,

pri katerih se je zaradi obvladovanja nasprotja interesov eden izmed članov nadzornega sveta izločil iz razprave in odločanja.

Vsi člani nadzornega sveta in zunanja članica revizijske komisije so podpisali izjave o neodvisnosti in se v njih vsi opredelili za status neodvisnega člana. Na spletni strani družbe so objavljene njihove izjave o neodvisnosti.

Potrditev letnega poročila in predloga uporabe bilančnega dobička družbe Slovenske železnice za leto 2024

Nerevidirano letno poročilo družbe Slovenske železnice in skupine Slovenske železnice za leto 2024 je obravnavala revizijska komisija nadzornega sveta na 52. seji, 28. maja 2025.

O ugotovitvah in poteku revizije za leto 2024 je poročala pooblaščenca revizijska družba Deloitte revizija, d. o. o., ki je revidirala računovodske izkaze za leto 2024 za družbo Slovenske železnice za njene odvisne družbe in za skupino Slovenske železnice. Ista revizijska družba je opravila tudi posel dajanja omejenega zagotovila o konsolidiranem poročilu o trajnostnosti.

Letno poročilo družbe Slovenske železnice in konsolidirano letno poročilo skupine Slovenske železnice za leto 2024 je obravnavalo in odobrilo posloводство na 553. seji 12. junija 2025 in ga v skladu s tretjim odstavkom 272. člena Zakona o gospodarskih družbah, skupaj s poročilom neodvisnega revizorja z dne 16. junija 2025, neodvisnim poročilom o omejenem zagotovitvi o konsolidiranem poročilu o trajnostnosti ter predlogom za uporabo bilančnega dobička družbe Slovenske železnice posredovalo revizijski komisiji in nadzornemu svetu v pregled in preveritev. Revizijska komisija nadzornega sveta je revidirano konsolidirano letno poročilo skupine Slovenske železnice in družbe Slovenske železnice za leto

2024 obravnavala na 53. seji 16. junija 2025, nadzorni svet pa na 66. seji 18. junija 2025. Tako revizijski komisiji kot nadzornemu svetu so poročali pooblaščen revizorji.

Iz revizorjevega poročila izhaja, da so računovodski izkazi družbe Slovenske železnice in konsolidirani računovodski izkazi skupine Slovenske železnice resničen in pošten prikaz finančnega položaja družbe Slovenske železnice in skupine Slovenske železnice na dan 31. decembra 2024 ter njenega poslovnega izida in denarnih tokov v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela Evropska unija.

Iz neodvisnega poročila o omejenem zagotovitvi o konsolidiranem poročilu o trajnostnosti izhaja, da revizor ni opazil ničesar, zaradi česar bi verjel, da Konsolidirano poročilo o trajnostnosti ni pripravljeno v vseh pomembnih pogledih v skladu s 70(c) in 70(č) členom ZGD-1, vključno s skladnostjo z Evropskimi standardi poročanja o trajnostnosti, skladnostjo razkritij z 8. členom Uredbe o taksonomiji in skladnostjo z zahtevami glede priprave Konsolidiranega poročila o trajnostnosti v obliki, kot jo določata 58. člen ZGD-1 in 3. člen ESEF Uredbe.

Po pregledu in preveritvi poslovnega in računovodskega poročila za leto 2024 na revizijski komisiji je na podlagi zaključkov revizijske komisije nadzornega sveta ugotovil, da sta revidirano letno poročilo in konsolidirano letno poročilo za poslovno leto 2024 sestavljena jasno in pregledno ter v skladu z določili Zakona o gospodarskih družbah. Poslovno poročilo je skladno z revidiranimi računovodskimi izkazi. Nadzorni svet po končni preveritvi revidiranega letnega poročila nanj ni imel pripomb in je dal pozitivno stališče k revizorjevemu poročilu o računovodskih izkazih in neodvisnim poročilom o omejenem zagotovitvi o konsolidiranem poročilu o trajnostnosti.

Hkrati z letnim poročilom je nadzorni svet preveril in potrdil tudi predlog uporabe bilančnega dobička družbe Slovenske železnice, ki je na dan 31. decembra 2024 znašal 5.265.046,22 evrov, in nanj nima pripomb. Ustanovitelju predlaga, da sprejme sklep o uporabi bilančnega dobička v predloženem besedilu.

Nadzorni svet je na podlagi preveritve letnega poročila in predloga uporabe bilančnega dobička za leto 2024 in pregleda poročila pooblaščenega revizorja, skladno z določili 282. člena Zakona o gospodarskih družbah ter Akta o ustanovitvi družbe Slovenske železnice, d. o. o., letno poročilo družbe Slovenske železnice in skupine Slovenske železnice za leto 2024 potrdil.

Nadzorni svet ocenjuje, da je poslovodstvo družbo vodilo uspešno, skrbno in skladno s predpisi ter akti družbe in da je skupina kljub zelo zahtevnim razmeram celo preseгла večino ciljev iz poslovnega načrta za leto 2024. Nadzorni svet predlaga ustanovitelju, da sprejme sklep o podelitvi razrešnice poslovodstvu in nadzornemu svetu družbe za leto 2024.

Nadzorni svet se je ob potrditvi letnega poročila opredelil tudi do izjave o upravljanju družbe in o skladnosti z referenčnim kodeksom ter ocenil, da je odsev dejanskega stanja upravljanja družbe leta 2024.

V Ljubljani, 18. junija 2025

Gabrijel Škof
predsednik nadzornega sveta

Izjava o odgovornosti poslovodstva

Poslovodstvo družbe je odgovorno za pripravo letnega poročila družbe za leto 2024. Člani poslovodstva zagotavljamo, da je letno poročilo z vsemi sestavnimi deli, po našem najboljšem vedenju, pripravljeno v skladu z Zakonom o gospodarskih družbah in Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela Evropska unija.

Poslovodstvo potrjuje, da so bile pri pripravi računovodskih izkazov dosledno upošteevane ustrezne računovodske usmeritve, da so bile računovodske ocene izdelane po načelu previdnosti in dobrega gospodarjenja ter da računovodski izkazi predstavljajo resnično in pošteno sliko premoženjskega stanja skupine Slovenske železnice in družbe Slovenske železnice, d. o. o., ter izidov njenega poslovanja in denarnih tokov za leto 2024.

Poslovodstvo je odgovorno tudi za ustrezno vodenje računovodstva in sprejetje ustreznih ukrepov za zavarovanje premoženja in drugih sredstev ter potrjuje, da so računovodski izkazi, skupaj s pojasnili, izdelani na podlagi predpostavke o delujoči družbi Slovenske železnice, d. o. o., in njenih odvisnih družbah ter v skladu z veljavno zakonodajo in Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja.

Skladno z Direktivo 2014/95/EU o razkritju nefinančnih informacij in informacij o raznolikosti nekaterih velikih podjetij in skupin ter z usmeritvami Slovenskega državnega holdinga, d. d., glede nefinančnega poročanja in v skladu z zavestjo dobrega gospodarstvenika, poslovodstvo s tem poročilom prepozna pomen kazalnikov nefinančnega poročanja tako, da jih bolj transparentno vključuje v sistem ključnih dejavnikov uspeha Slovenskih železnic in s tem tudi v sledljiv sistem poročanja.

Poslovodstvo je odgovorno za ukrepe preprečevanja in odkrivanja prevar ter nepravilnosti, prav tako pa tudi za ohranjanje vrednosti premoženja skupine Slovenske železnice.

Poslovodstvo družbe Slovenske železnice, d. o. o., je računovodske izkaze odobrilo 12. junija 2025.

Dušan Mes
generalni direktor

Gorazd Podbevšek
član poslovodstva

Dean Čerin
član poslovodstva

Nina Avbelj Lekić
delavska direktorica

Strategija in poslovanje

Strategija in cilji skupine Slovenske železnice za obdobje 2021-2025

Pri oblikovanju strategije in vsakodnevnem delu se ravnamo po naši viziji in poslanstvu.

Vizija

Skupina Slovenske železnice smo učinkovit upravljalec sodobne mobilnosti prebivalstva in generator novih rešitev za hitrejše in okolju prijaznejše prevoze tovora.

Poslanstvo

Skupina Slovenske železnice smo kreator zelenih standardov ter naprednih praks slovenskega kopenskega potniškega prometa in opora gospodarstvu z okoljsko in ekonomsko učinkovitimi prevozi tovora.

Pri postavljanju usmeritev, oblikovanju strategije in sprejemanju strateških odločitev delujemo po zastavljenih vrednotah, ki so srce in temelj vsakega podjetja. Vplivajo na način dela, odnose med zaposlenimi, krepijo zaupanje in so kompas, ki nam pomagajo ostati zvesti svoji viziji in ohraniti stabilnost v kriznih časih.

Vrednote

Poštenost in zakonitost

Zaposleni opravljamo svoje naloge pošteno, odgovorno, politično nevtralnno, upoštevajoč interne kodekse in predpise ter pozitivno zakonodajo Republike Slovenije.

Zaupanje in spoštovanje

Naše delo mora vzbujati zaupanje in spoštovanje. S svojim vedenjem in strokovnostjo prispevamo k dobrim odnosom z vsemi deležniki družbe. Zaupanje in spoštovanje temeljita na strokovnosti in gospodarnosti.



Integriteta vodenja

Vodstvo in vodstveni delavci s svojim delom in načinom vodenja predstavljajo vzor za sodelavce in vse druge deležnike okolja.

Neodvisnost in nepristranskost

Pri svojem delu smo neodvisni in nepristranski. Svojega položaja ne izrabljamo, prav tako se v poklicnem in zasebnem življenju izogibamo situacijam, ki bi ogrožale našo neodvisnost, objektivnost ali nepristranskost ter negativno vplivale na naš osebni ugled oziroma ugled skupine Slovenske železnice.

Strateške usmeritve

Strateški načrt za obdobje 2021-2025 vsebuje razvojne usmeritve s prenovo in digitalizacijo vseh petih stebrov dejavnosti skupine Slovenske železnice: logistike, mobilnosti potnikov, upravljanje JŽI in gradbeništva, ter učinkovitim delom vseh podpornih dejavnosti.

Z usmeritvami, projekti, investicijami in cilji strateškega načrta se iz nacionalnega železniškega prevoznika spreminjamo v enega od vodilnih tehnološko moderniziranih ponudnikov celovitih storitev logistike blaga in mobilnosti prebivalcev v širši regiji.

Spremembe, ki nam jih narekuje poslovno okolje, in priložnosti, ki nam jih ponujajo razvojne usmeritve države in Evropske unije, se bodo izkazovale v zamenjavi voznega parka potniških vlakov, prenovi voznega parka tovornega prometa, posodobitvi mehanizacije pri upravljanju JŽI, zgraditvi modernega potniškega centra Ljubljana, harmonizaciji železniških in avtobusnih voznih redov in širitvi geografske pokritosti javnega potniškega prometa (JPP) s prostorsko optimizacijo prevozov, predvsem pa bomo s strateškim partnerjem postali vodilni ponudnik celostnih logističnih storitev tovornega prometa v regiji.

Ob vstopu strateškega partnerja v steber logistike je bila ustanovljena nova namenska družba SŽ EP Logistika, katere izkazi se polno konsolidirajo v skupini Slovenske železnice. Načrtovani prevzem avtobusnega podjetja, katerega izkazi se bodo ob 100-odstotnem prevzemu leta 2025 konsolidirali znotraj skupine Slovenske železnice, bodo neposredno vplivali na poslovni izid iz poslovanja (prevzem 50-odstotnega deleža je bil udejanjen konec leta 2022, kar se je odrazilo v udeležbi pri dobičku avtobusnega podjetja).

V skupini Slovenske železnice si, v izpolnjevanju naloge uresničevanja javnega interesa, kot enega od njenih

ključnih ustanovnih ciljev, postavljamo strateški cilj oblikovati multimodalno ponudbo storitev mobilnosti na nacionalni ravni tako, da bomo dejavnosti države pri enotnem, dostopnem ter učinkovitem javnem potniškem prometu in razvoju območij železniških postaj in postajališč, povezali in izpopolnili s povezovanjem različnih vrst prevozov in spremljajočih prevoznih storitev v ponudbo storitev mobilnosti.

Načrtovano je oblikovanje storitev mobilnosti, ki bodo potniku omogočale potovanje z železnico in drugimi oblikami JPP, postavitvijo prestopnih točk med železniškim in avtobusnim prevozom s časovno usklajenim voznim redom obeh vrst prevoza.

Poleg tega bodo multimodalne storitve mobilnosti potniku omogočale lažje in enostavnejše premagovanje prvega in zadnjega kilometra potovanja. Uredila se bodo parkirišča po sistemu P+R na začetnih postajah in oblikovala ponudba storitev izposoje e-vozil, kar bo prispevalo k manjši uporabi osebnih avtomobilov, zmanjševanju negativnih učinkov prometa na okolje in povečalo prispevek Slovenije k doseganju Evropskega zelenega dogovora. Leta 2025 nameravamo prepeljati v kombiniranem prometu več kot 30 milijonov potnikov – 17 milijonov z vlakom in 13 milijonov z avtobusom.



Hkrati z razvojem stebra mobilnosti bomo v stebru upravljanje JŽI z načrtovanimi investicijami v nujno potrebno revitalizacijo mehanizacije družbe SŽ-Infrastruktura s skrajševanjem ovir v prometu pomembno povečali propustnost voznega omrežja. Tako bomo lahko zagotovili bistveno večjo razpoložljivost mehanizacije za vzdrževanje. Stroške zunanjih storitev bomo znižali tudi z razvojem dodatnih storitev, ki jih doslej zaradi zastarele mehanizacije nismo mogli opravljati.

Uspešna digitalizacija skupine Slovenske železnice je eden izmed temeljnih gradnikov razvoja vseh stebrov. Digitalizacijo delimo na več ključnih projektov, ki so ali še bodo udejanjeni v vseh stebrih skupine.

Skupaj v zeleno prihodnost!

Kot vodilo za sledenje strateškim usmeritvam skupine smo oblikovali tudi slogan: Skupaj v zeleno prihodnost! Slogan sovпада z eno izmed glavnih usmerjenosti železniških uprav, združenih pod okriljem skupnosti CER in širše družbene ozaveščenosti, ki presega meje ene same panoge.

Trajnostna strategija skupine Slovenskih železnic

Decembra 2024 smo sprejeli Trajnostno strategijo skupine Slovenske železnice, s katero smo na strateški ravni zastavili trajnostne cilje na področjih okolja, družbe in upravljanja.

Ključni cilji na področju okolja so zmanjšanje emisij, uporaba obnovljivih virov energije ter zaščita naravnega okolja, pri čemer cilje lahko združimo v tri kategorije:

- zmanjšanje emisij CO₂ pri vleki vlakov za 70 odstotkov do leta 2030 glede na leto 2023,
- pridobivanje 100-odstotne električne energije iz obnovljivih virov pri vleki vlakov,
- bistveno izboljšanje energetske učinkovitosti.

Na področju družbe se osredotočamo na nadaljevanje spodbujanja vključevanja, izboljševanja delovnih razmer ter vlaganja v zaposlene, ki jih že uresničujejo. Ključni cilji so:

- sistematično povečevanje zadovoljstva zaposlenih, poslovnih partnerjev in potnikov,
- spodbujanje raznolikosti ter vključevanje vseh manj zastopanih skupin zaposlenih,
- zagotavljanje stimulativnega, varnega in zdravju prijaznega delovnega okolja.

Pri upravljanju trajnostno poslovanje uresničujemo na področjih:

- vodenja kakovosti po standardih ISO,
- poslovanja po etičnih načelih integritete in preprečevanje korupcije,
- digitalizacijo delovnih procesov za večjo učinkovitost.

→ Več informacij o Trajnostni strategiji je na voljo v poglavju Poročilo o trajnostnosti – Strategija, poslovni model in vrednostna veriga (SBM-1).

Strateške usmeritve po stebrih dejavnosti skupine Slovenske železnice

Logistika

- podaljšati logistično verigo od prevzema do dostave tovora;
- postaviti zaledne logistične terminale z ustreznimi skladiščnimi enotami;
- s prevzemi podjetij postati vodilna regijska logistična skupina;
- postati vodilni regionalni prevoznik na trgih zahodnega Balkana, Italije, Avstrije in Madžarske, in s tem krepiti pomen pristanišča Koper;
- povečati obseg prevoza z novimi kupci;
- povečati delež v blagovnih tokovih po koridorjih za Srednjo Evropo (Poljska, Češka, Slovaška in Nemčija);
- pospešeno investirati v vozna sredstva;
- povečevati obseg poslovanja SŽ-Tovornega prometa v regiji (Avstrija, Italija, Madžarska in Balkan).

Mobilnost potnikov

- biti nosilni steber integriranega javnega potniškega prometa (IJPP) v Sloveniji z večinskim tržnim deležem na trgu javnega medkrajevnega prevoza in s tem prispevati k večji okoljski trajnostni dejavnosti transportnega sektorja;
- ponujati konkurenčni javni prevoz potnikov po železnici z zagotavljanjem celovite storitve potovanja potnika od doma do končnega cilja potovanja z varnim, zanesljivim in udobnim potovanjem po železnici ter z uporabo drugih oblik IJPP v Sloveniji in Evropi;
- vpeljati dejavnost avtobusnega prevoza, kot komplementarne dejavnosti železniškemu prevozu;
- povečati število prepeljanih potnikov po železnici na 17 milijonov (leta 2025);
- znižati stroške na prepeljanega potnika za 10 odstotkov;
- tržni delež na trgu slovenskega medkrajevnega javnega prevoza dvigniti na 33 odstotkov;
- prenoviti prodajno in trženjsko politiko s proaktivnim pristopom in ponudbo novih storitev na vlaku in postajah.

Upravljanje JŽI

- prilagoditev poslovanja na državni projekt razvoja železniške infrastrukture 2020-2050;
- revitalizacija mehanizacije, ki bo pozitivno vplivala na okolje tako z vidika hrupa kot tudi vidika manjših emisij CO₂ ter tudi zmanjšala porabo goriva in maziv;
- z novo mehanizacijo zagotoviti vsaj 80-odstotno razpoložljivost mehanizacije za vzdrževanje;
- sprememba organizacijske in kadrovske strukture;
- prevzem storitve premika na ranžirnih postajah;
- digitalizacija upravljanja prometa in procesov vzdrževanja;
- povečati nabor opravljanja storitev, ki jih sedaj najemamo na trgu, zaradi zastarele mehanizacije z nizko razpoložljivostjo;
- lastni razvoj dodatnih storitev, ki jih do sedaj nismo opravljali, ker nismo imeli mehanizacije;
- znižanje stroška zunanjih storitev.

Gradbeništvo

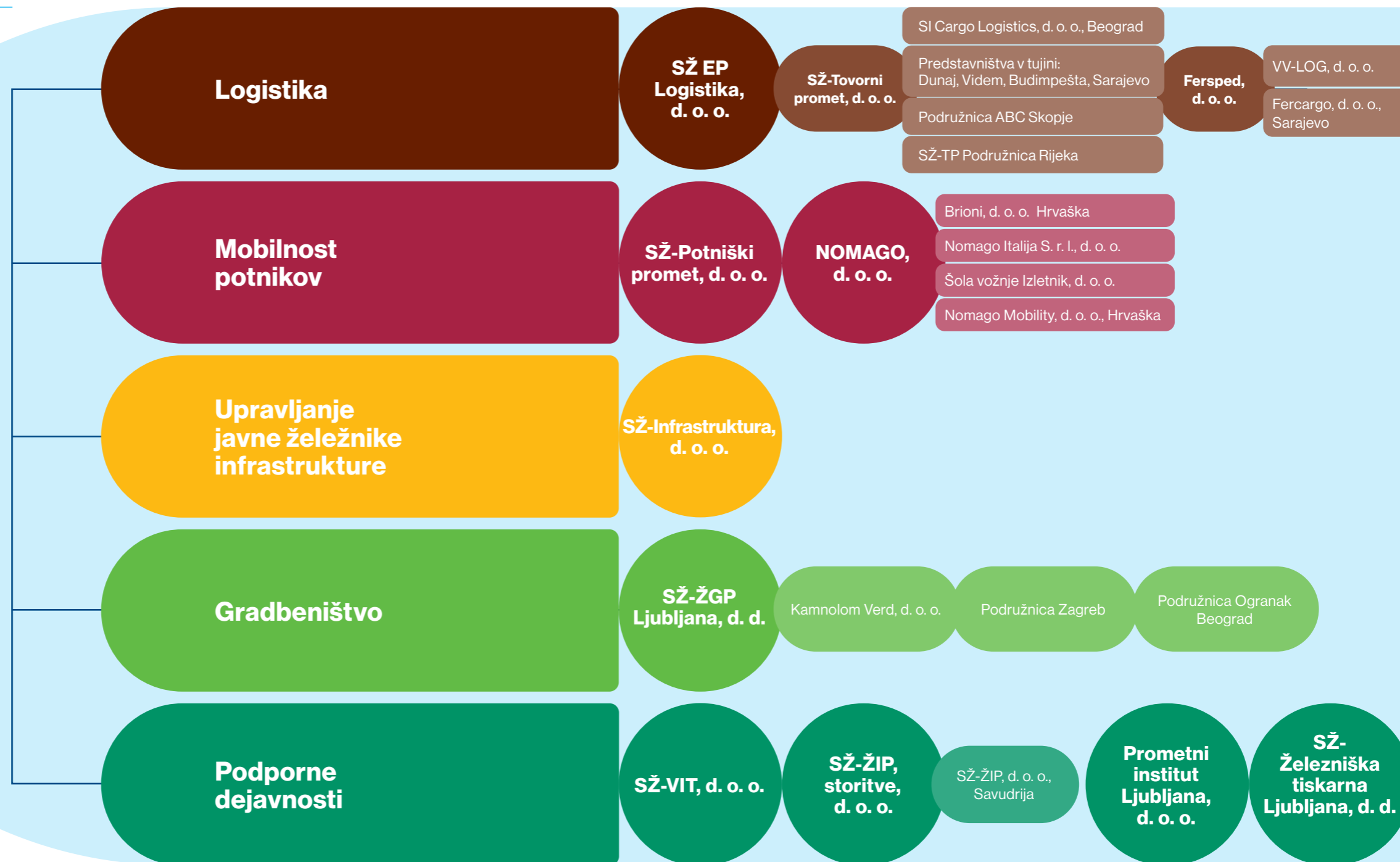
- povezovanje s strateškim partnerjem;
- podaljšanje koncesije za Kamnolom Verd;
- pridobitev koncesije Kamnoloma Verd na širitvenem območju.

Podporne dejavnosti

- družba Slovenske železnice vodi, financira in nadzoruje vse projekte digitalizacije v skupini Slovenske železnice, zagotavlja vse podporne funkcije (IT, finance, računovodstvo, kadrovske storitve ...) in skrbi za strategijo razvoja skupine Slovenske železnice;
- povečanje učinkovitosti opravljenih storitev družbe Slovenske železnice za odvisne družbe;
- povečanje razpoložljivosti voznih sredstev in izkoriščenosti osebja na voznih sredstvih v družbi SŽ-VIT;
- družba SŽ-ŽIP, storitve, bo tudi v prihodnje opravljala storitve, ki jih bodo lahko opravljali invalidi in drugi delavci z zmanjšano delovno zmožnostjo;
- družba Prometni institut Ljubljana je generator znanja znotraj skupine Slovenske železnice in koordinator med skupino Slovenske železnice, državnimi in evropskimi institucijami na področju zakonodaje, smernic in razvojnih trendov.

Prikaz razporeditev družb skupine Slovenske železnice po stebrih leta 2025:

Slovenske železnice, d. o. o.



Gospodarsko okolje in tržni potencial

Po podatkih UMAR-jeve spomladanske napovedi je rast bruto domačega proizvoda leta 2024 znašala 1,6 odstotka in je bila nekoliko nižja od rasti leta 2023, ko je znašala 2,1 odstotka. Nižja rast je bila pričakovana in je bila blizu napovedani rasti jesenske UMAR-jeve napovedi (1,5 odstotka), saj sta bili zasebna in javna poraba povsem skladni z jesensko napovedjo. Investicije so bile nižje od pričakovanih, medtem ko so bila izvozna gibanja bolj spodbudna od pričakovanih. Inflacija je konec leta 2024 znašala 1,9 odstotka, in je bila za več kot polovico nižja kot leta 2023, ko je znašala 4,2 odstotka. Povprečna letna inflacija je bila leta 2024 2 odstotka.

Skupni izvoz blaga in storitev se je v primerjavi z letom 2023 povečal za 3,2 odstotka. K povečanju blagovnega izvoza je največ prispeval izvoz kemičnih izdelkov in vozil, povečal se je tudi izvoz električnih strojev ter primarnih proizvodov. Leta 2024 se je močno povečala proizvodnja farmacevtskih izdelkov in električnih naprav. Energetsko

intenzivne panoge so se leta 2024 po energetske krizi okrepile, izjema je panoga proizvodnje nekovinskih mineralnih izdelkov, kar je posledica upada domače gradbene dejavnosti. Povečani izvoz storitev je večinoma posledica večjega izvoza poslovnih storitev in storitev, povezanih z informacijsko-komunikacijsko tehnologijo. Leta 2024 se je izvoz transportnih, gradbenih in turističnih storitev v primerjavi z letom 2023 nekoliko zmanjšal, vendar se je izvoz teh storitev v preteklih letih močno povečal.

Skupni uvoz blaga se je v primerjavi z letom 2023 povečal za 3,9 odstotka, kar je posledica večje porabe gospodinjstev, saj se je ta v primerjavi z letom 2023 povečala za 1,6 odstotka. Zasebna poraba se je v primerjavi z letom 2023 okrepila zaradi nižjih cenovnih pritiskov, višje realne rasti bruto razpoložljivega dohodka ob visoki stopnji zaposlenosti, ter razmeroma visoki realni rasti plač in socialnih prispevkov.

Investicije so se leta 2024 v primerjavi z letom 2023 zmanjšale za 3,7 odstotka, in so bile tako precej nižje od jesenskih pričakovanj. Leta 2024 se je zmanjšal obseg gradbenih investicij, kar je predvsem posledica nižjih državnih investicij, ki so v primerjavi z drugimi državami Evropske unije še vedno relativno visoke. Zmanjšal se je tudi obseg investicij v opremo in stroje, kar je povezano s počasnim okrevanjem v mednarodnem okolju in negotovostjo v povezavi z mednarodno trgovinsko politiko. Višje obrestne mere so imele negativen vpliv na zasebne investicije, še posebej v stanovanja in druge objekte.

Gospodarska rast evrskega območja se je leta 2024 nekoliko okrepila, saj je ta po prvi oceni Eurostata znašala 0,7 odstotka. Pozitivna gospodarska rast je predvsem posledica večje zasebne in državne porabe ter višjega neto izvoza, medtem ko so naložbe nekoliko upadle. Rast BDP-ja v zadnjem četrtletju leta 2024 v največjih gospodarstvih kaže na precejšnje razlike v dinamiki okrevanja. Najvišjo gospodarsko rast v naši sosesčini je leta 2024 dosegla Hrvaška, in sicer 3,8 odstotka, najnižjo pa Avstrija, v višini -1,2 odstotka. Majhno gospodarsko rast

v višini 0,2 odstotka je leta 2024 imela tudi Nemčija, ki je trenutno največje evropsko gospodarstvo in pomemben slovenski trgovski partner. Italija in Madžarska sta leta 2024 prav tako imeli majhno gospodarsko rast, in sicer 0,5 odstotka in 0,7 odstotka.

Leta 2024 so bila na železniškem omrežju opravljena številna gradbena in vzdrževalna dela, ki so ključnega pomena za nadgradnjo železniške infrastrukture, zmanjšanje zaostanka razvitosti železniškega omrežja z drugimi razvitejšimi državami in dvig konkurenčnosti.

Pravočasno končana investicijska dela v železniško infrastrukturo bodo v prihodnosti ključna za izboljšano prepustnost železniškega omrežja in dvig konkurenčnosti tako v potniškem kot tovornem prometu. Obvozne poti skozi sosednje države pomenijo čedalje večjo konkurenco zaradi večjega števila tujih prevoznikov in pospešene gradnje sodobne železniške infrastrukture v sosednjih državah, nekateri blagovi tokovi se že preusmerjajo v druge luke in tako na poti izven Slovenije.

+4,2 %

Inflacija je konec leta 2023 znašala 4,2 odstotka

+1,9 %

Inflacija je konec leta 2024 znašala 1,9 odstotka

Mednarodno sodelovanje

V sodobnem svetu je mednarodno sodelovanje ključno za uspešno delovanje železniškega sektorja, saj se ta srečuje s številnimi izzivi in priložnostmi, ki presegajo nacionalne okvire. Slovenske železnice se dejavno vključujejo v mednarodni prostor prek sodelovanja z mednarodnimi železniškimi organizacijami, železniškimi prevozniki, upravljalci infrastrukture in drugimi interesnimi skupinami. Tako zagotavljajo redno izmenjavo informacij, znanja in najboljših praks, pa tudi spremljanje aktualnega dogajanja v prometni politiki ter železniškem sektorju v Evropi in drugod po svetu.

Največ izmenjav je s Skupnostjo evropskih železniških prevoznikov in upravljavcev infrastrukture (CER), Mednarodno železniško zvezo (UIC) in Mednarodnim železniškim transportnim odborom (CIT), katerih članica so Slovenske železnice. Sodelovanje poteka na več ravneh, vključno z elektronsko komunikacijo, telefonskimi in video stiki ter osebnimi srečanji na domačih in tujih mednarodnih dogodkih, pa tudi z vključevanjem v delovne skupine in projekte, ki jih vodijo te organizacije. Tovrstno povezovanje omogoča spremljanje aktualnih trendov, razvijanje partnerstev in sinergij ter izboljšanje storitev za uporabnike železniškega prometa. Aktivnosti v mednarodnih organizacijah in pobudah poleg tega krepijo pozicijo Slovenskih železnic v globalnem prostoru in prispevajo k uresničevanju trajnostne mobilnosti.

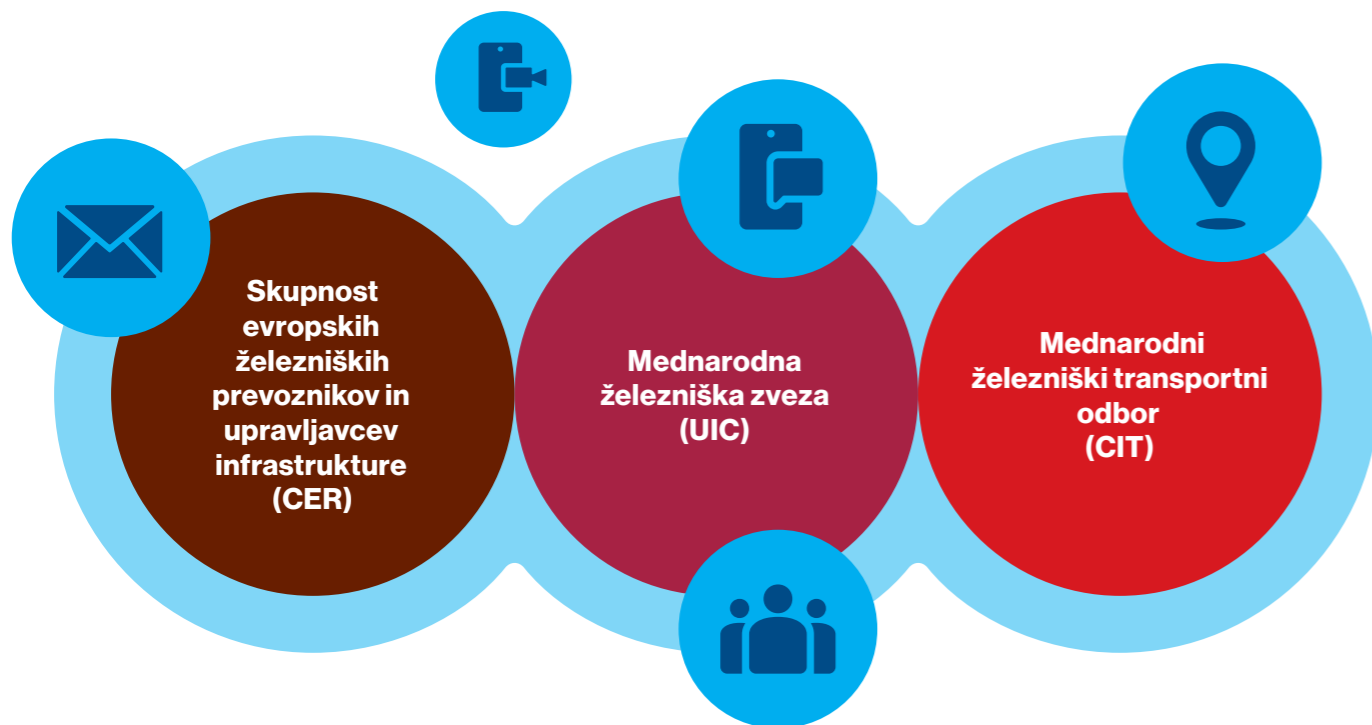
Leta 2024 je bila razprava v železniškem sektorju še naprej osredotočena na reševanje izzivov oskrbe z energijo, trajnostnega razvoja, zelenega prehoda in digitalizacije. V evropskem kontekstu so bile ključni dogodek evropske volitve. Železniška združenja so pri tem lobirala za interese železniškega sektorja in dejavno pripravljala informativna gradiva ter dogodke, s čimer so se trudila ozaveščati aktualne in bodoče oblikovalce evropskih politik o potrebah in prednostih uporabe železnice. V pripravi je tudi naslednji večletni finančni okvir za obdobje 2028–2034, pri čemer si železniški sektor prizadeva biti vključen in primerno predstaviti svoje cilje ter potrebe po financiranju, da bi se zagotovila ustrezna javna sredstva za podporo naložbam v železniško infrastrukturo.

Poleg tega se je sektor leta 2024 pripravjal na zahteve nove evropske direktive o poročanju podjetij glede trajnostnosti (CSRD), ki tudi za železniška podjetja uvaja podrobnejša pravila za poročanje o trajnostnosti njihovih poslovnih dejavnosti. Slovenske železnice se dejavno vključujejo v razprave o pripravi sektorsko specifičnih standardov poročanja in podajajo predloge, ki bodo prispevali k izboljšanju transparentnosti v panogi. Železniška združenja na eni strani komunicirajo z organi odločanja, na drugi strani pa zagotavljajo podporo železniški skupnosti na ključnih področjih, kot so med drugim razvoj omrežja za visoke hitrosti, dokončanje omrežja TEN-T, digitalno upravljanje zmogljivosti in vozni redov ter zagotavljanje interoperabilnosti in skladnosti železniških sistemov.

Spodbujanje tehnologij za digitalizacijo in avtomatizacijo železniškega prometa je ključno za učinkovitejše obratovanje in doseganje večjih prihrankov energije. V tem kontekstu je bilo tudi leta 2024 slišati pozive sektorja k pomembnemu povečanju sredstev za obnovo in gradnjo železniške infrastrukture, pa tudi naložb v železniške sisteme ter raziskave in razvoj. Železniški promet ne nazadnje velja za okolju prijaznejšo in trajnostno alternativo cestnemu prometu, kar si sektor prizadeva promovirati ob vsaki priložnosti.

Poleg tega so Slovenske železnice spremljale razpravo o trajnostnem turizmu, ki postaja vse pomembnejša tema zaradi naraščajočega vpliva turizma na okolje in prednostnih nalog Evropske unije glede podnebnih sprememb. Omeniti kaže tudi načrtovano evropsko uredbo, ki bo razširila pravice potnikov pri potovanju z različnimi prevoznimi sredstvi. V okviru prizadevanj za enakost spolov je bil poudarek na pripravi novega poročila o zastopanosti žensk v železniškem sektorju.

Predstavniki Slovenskih železnic so se med drugim mednarodno udeleževali še na področjih varnosti, odpornosti in zaščite, okoljskega odtisa ter razvoja znanja in usposabljanja. S tovrstnimi skupnimi prizadevanji in dejavnim sodelovanjem v mednarodnem prostoru si podjetje tako še naprej prizadeva za izboljšanje storitev ter okolju prijazne rešitve, kar koristi tako uporabnikom kot celotni družbi.



Upravljanje tveganj

Sistem upravljanja tveganj

V skupini Slovenske železnice imamo izdelan kompleksen sistem upravljanja tveganj. Do konca leta 2024 ga je usmerjala štabna služba za obvladovanje tveganj in skladnost poslovanja obvladujoče družbe Slovenske železnice. Leta 2025 te naloge opravlja pooblaščenec za obvladovanje tveganj in neprekinjeno poslovanje v okviru novoustanovljenega sektorja za korporativno upravljanje.

Pri upravljanju tveganj sledimo smernicam mednarodnega standarda ISO 31000 (Sistem obvladovanja tveganj) in analitični metodi PDCA (načrtuj – naredi – preverjaj – ukrepaj), s katerima prepoznavamo, ocenjujemo, z ukrepi obvladujemo, poročamo in preverjamo uspešnost ukrepov. Tveganja obvladujemo z jasno določenimi vlogami in odgovornostmi (poslovodstvo, vodje poslovnih procesov, lastniki posameznih tveganj in ukrepov), zato ima vsaka družba skupine Slovenske železnice ustanovljen odbor za tveganja, ki ima naslednje naloge:

- določi strategijo upravljanja posameznega tveganja;
- sprejema politike znotraj sistema upravljanja tveganj;
- odgovarja za proces upravljanja tveganj;
- spremlja poslovanje z vidika tveganj in upošteva tveganja pri sprejemanju poslovnih odločitev.

Vsak posamezni odbor za upravljanja tveganj četrletno spremlja in posodablja ukrepe ter mehanizme za učinkovito prepoznavanje in obvladovanje tveganj ter o tem poroča organom vodenja in nadzora.

Leta 2024 smo sistem upravljanja tveganj izpopolnili, in sicer:

- poročanje o upravljanju tveganj smo nadgradili z novim računalniškim programom, ki vsebuje dodatne funkcije za ocenjevanje in upravljanje ključnih kazalnikov tveganja (angl. KRI – Key Risk Indicator);
- k področju tveganj smo priključili novo vsebinsko področje neprekinjenega poslovanja po mednarodnem standardu ISO 22301 (Sistem neprekinjenega poslovanja);
- register tveganj smo tekoče posodabljali z novimi tveganji;
- pripravili smo periodične strokovne delavnice za lastnike tveganj in za širšo notranjo strokovno javnost.

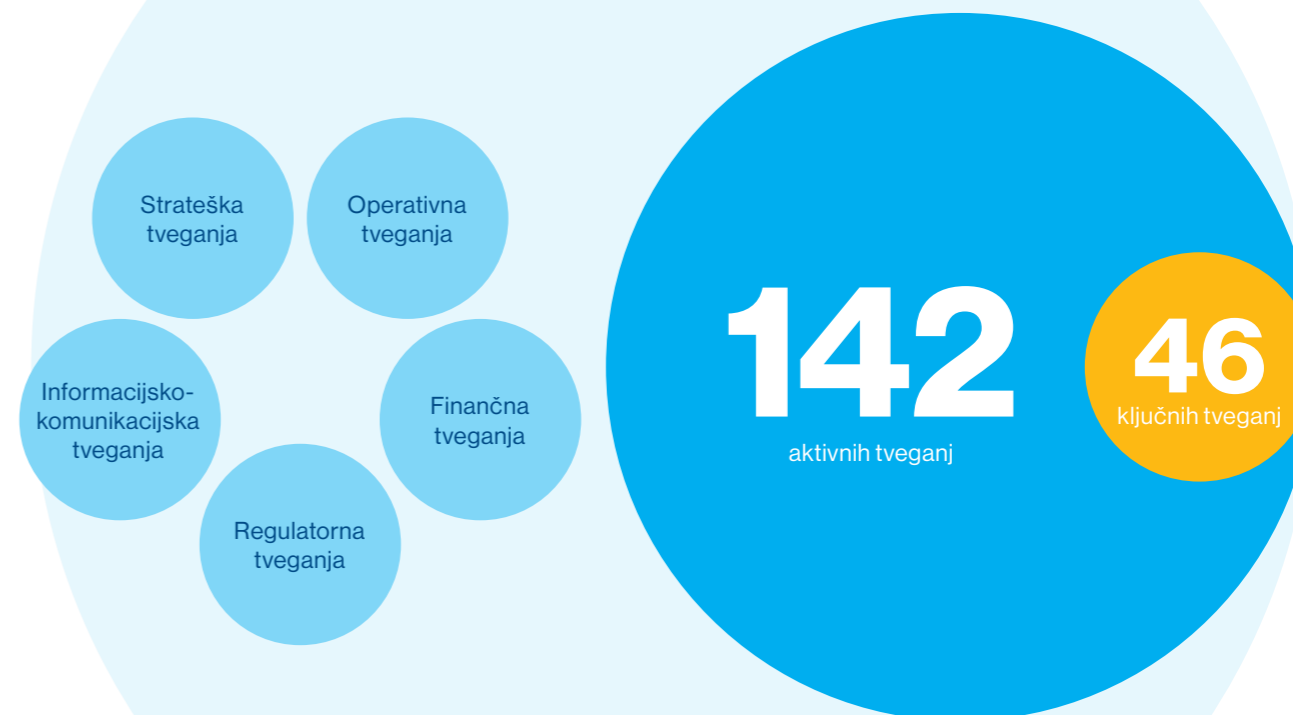
Register tveganj

V skupini Slovenske železnice imamo prepoznanih 142 aktivnih tveganj, ki jih uvrščamo v pet skupin, in sicer:

- strateška (S),
- operativna (O),
- finančna (F),
- regulatorna (RS) in
- informacijsko-komunikacijska tveganja (K).

Med aktivnimi tveganji je identificiranih 46 ključnih tveganj. To so tveganja, ki imajo oceno škode višjo, kot je določena meja sprejemljivosti tveganja za posamezne družbe.

Register tveganj stalno posodobljamo z novimi tveganji. Leta 2024 smo s sledenjem direktivi ESRS in standardom ESG nadaljevali z dodajanjem tveganj trajnostnega poslovanja in novih kategorij podnebno-okoljskih tveganj. Dodali smo tveganja integritete, kjer smo v fazi pridobivanja certifikata ISO 37001 (Sistem vodenja za preprečevanje korupcije). Zaradi prilagajanja na zaostrene varnostno-politične in gospodarske razmere in z njimi povezanih zahtev zunanjih institucij se bomo tudi leta 2025 aktivno odzivali na nove grožnje. Tako bomo začeli obvladovati tveganja prekinitve dobavnih verig in tveganja izvajanja ukrepov za varnost dobavne verige (direktiva EU NIS-2).



Profil tveganj¹

Profil tveganj družb skupine Slovenske železnice je po sprejetih ukrepih 31. decembra 2024 ocenjen na 18 milijonov evrov.

Največji delež v profilu tveganj skupine Slovenske železnice ima skupina operativnih tveganj, med katerimi so na prvem mestu tveganja stanja JŽI. Ta so posledica že začelih in načrtovanih intenzivnih investicijskih del na JŽI ter gradnje nove glavne železniške in avtobusne postaje v Ljubljani, zaradi česar se bo začasno zmanjšala pretočnost železniškega potniškega in tovornega prometa.

Na drugem mestu so tveganja izvajanja strateških poslovnih načrtov. Gre za tveganja uresničevanja ambicioznih poslovnih načrtov s številnimi investicijskimi projekti in tveganja uresničevanja sprejete trajnostne strategije.

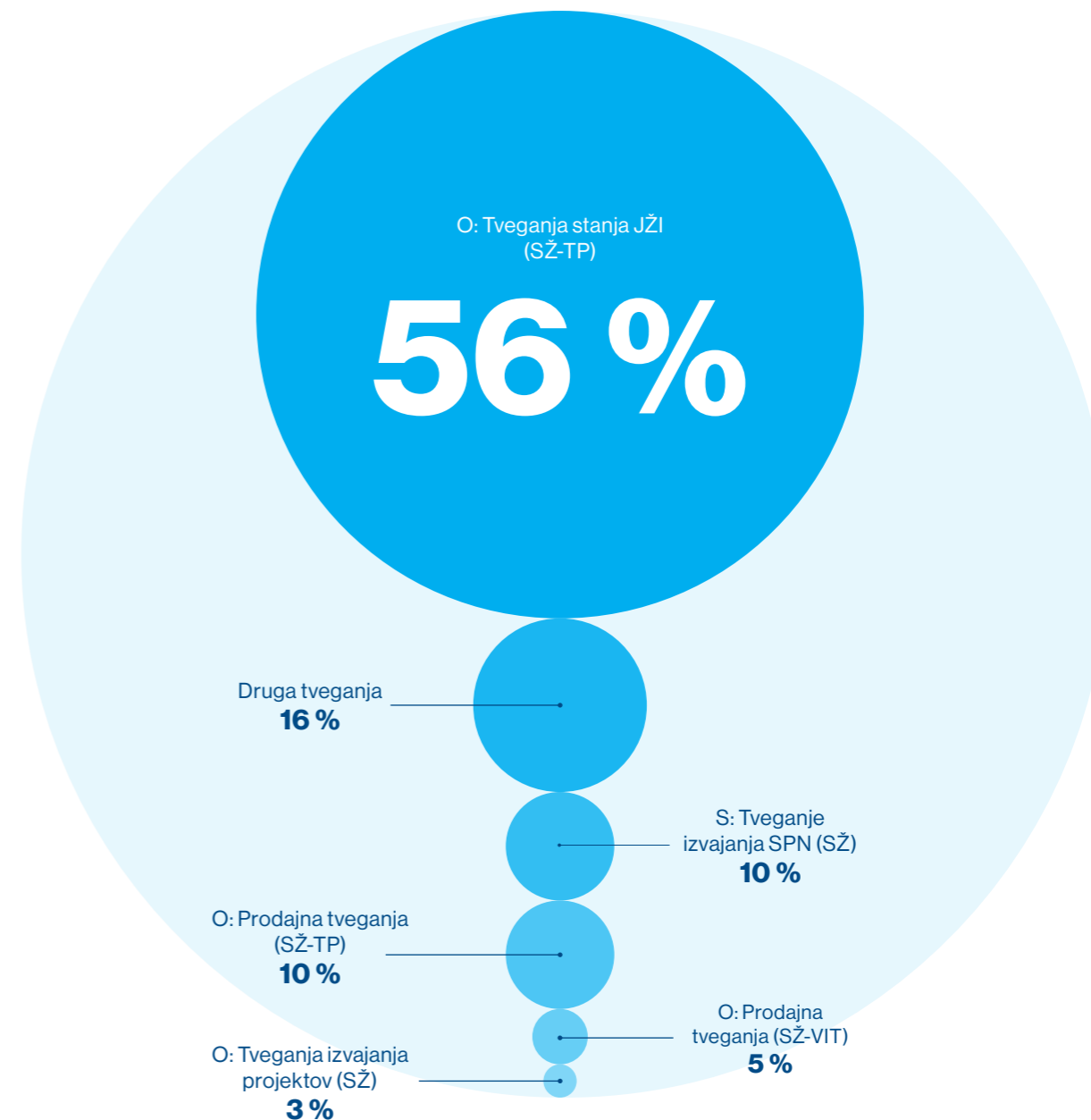
Sledijo prodajna tveganja, ki so povezana z investicijskimi projekti na JŽI in zmanjšano pretočnostjo železniškega prometa, z nevarnostjo izgube ključnih kupcev in poslovnih partnerjev, s preusmeritvijo železniškega tovornega prometa v primeru spremenjenega konkurenčnega položaja Luke Koper ter z nevarnostjo recesije kot posledice zaostrenih gospodarsko-političnih in varnostnih razmer v širši regiji. Zaradi slednjega bi se lahko zmanjšal obseg vlaganj države v železniško infrastrukturo.

Poudariti je treba še tveganja udejanjanja ključnih projektov, med katerimi imajo zelo pomembno vlogo projekti na področju digitalizacije in nadgradnje informacijske podpore vodenju procesov železniškega prometa. Na tem področju se srečujemo s kadrovskimi in organizacijskimi spremembami, kot tudi z zavedanjem, da so železniške družbe v Evropi, zaradi zaostrenih varnostno-političnih razmer, tarča kibernetičnih napadov zunanjih akterjev. Zato je bilo treba ponovno oceniti projektna tveganja in spremeniti pristop pri posameznih projektih.

¹ »Proces upravljanja tveganj je v skupini Slovenske železnice od drugega četrtrletja 2024 naprej podprt z novo računalniško aplikacijo za obvladovanje tveganj Silver Bullet Risk (SBR), ki omogoča vrednotenje posameznih škod tveganj po hibridni metodi Monte Carlo, kar pomeni, da se v aplikaciji tveganja ne agregirajo s seštevanjem, temveč z izračunavanjem verjetnostnih porazdelitev pojavnosti in vseh možnih škod v primeru uresničitve tveganj, povezanih s korelacijami. Tveganja se združujejo in prikažejo v končnem profilu tveganj, ki podaja informacijo o potrebnih razpoložljivih denarnih sredstvih (depoziti na bankah, skupaj s premostitvenimi kreditnimi linijami), ki bi jih morala imeti družba na razpolago za uspešno obvladovanje tveganj v primeru petodstotne verjetnosti uresničitve najslabših scenarijev.«

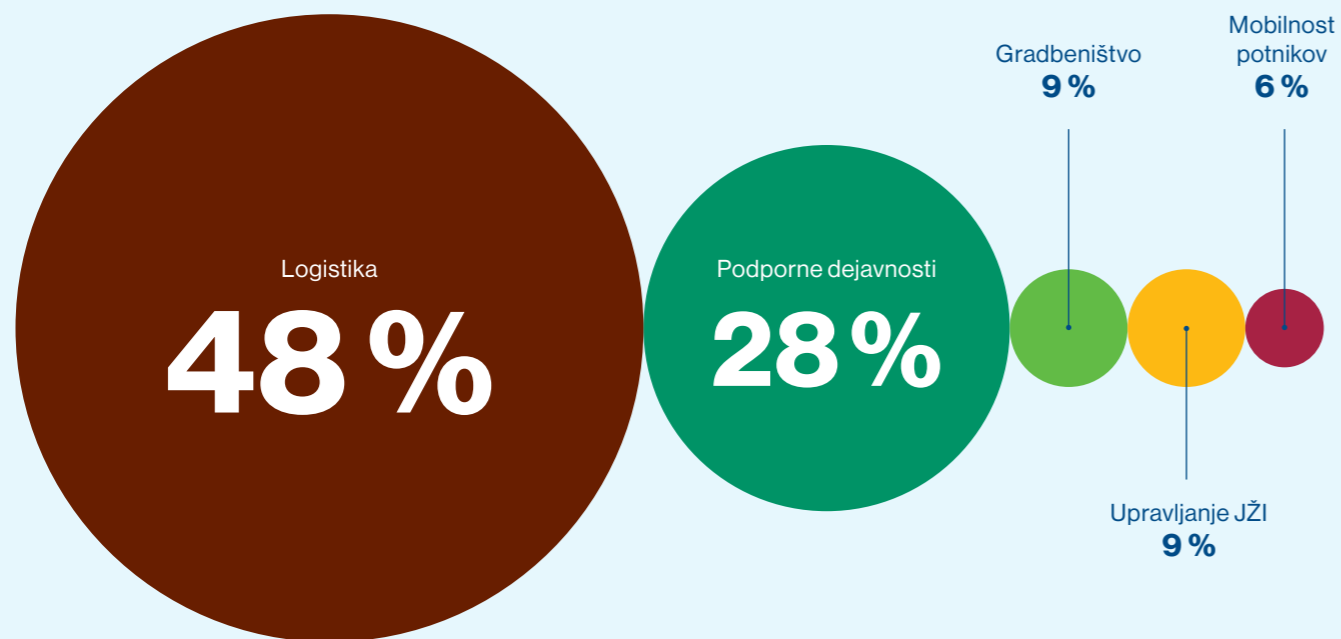
Profil tveganj torej prikazuje prispevek posameznih tveganj k skupnemu tveganju v organizaciji in daje oceno potrebnih razpoložljivih denarnih sredstev (depozite na bankah, skupaj s premostitvenimi kreditnimi linijami), če se zgodi pet odstotkov najslabših scenarijev tveganja.

Profil tveganj skupine Slovenske železnice



Tveganja in priložnosti po stebrih

Profil tveganj po stebrih dejavnosti skupine Slovenske železnice



V nadaljevanju za vsak posamezni stebrih predstavljamo tri ključna tveganja, ukrepe za njihovo obvladovanje in zoznane priložnosti.

Logistika

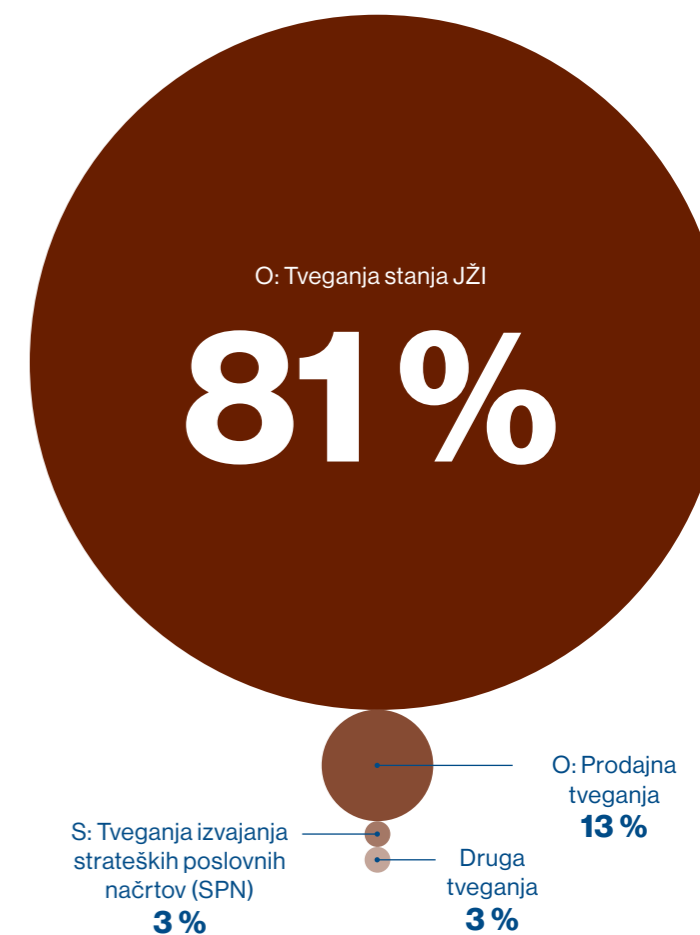
K profilu tveganj stebra logistika so največ prispevala tveganja stanja JŽI, ki so povezana z intenzivnimi investicijskimi deli na JŽI. Povečujejo se zamude vlakov s sosednjimi državami, zato vozni red sproti prilagajamo trenutnim razmeram na JŽI ter hkrati načrtujemo alternativne rešitve zaradi dolgotrajnih vzdrževalnih del.

Zaradi navedenega tveganja se v stebru logistike povečujejo tudi prodajna tveganja, na kar dodatno vplivajo tudi zahtevne razmere na trgu in prihod novih ponudnikov logističnih storitev. S promocijskimi dejavnostmi na domačih in tujih trgih želimo pridobiti nova dolgoročna partnerstva.

Uresničevanje strateških investicij v določenih časovnih in finančnih okvirih je eno ključnih tveganj, ki je pomembno za ohranjanje konkurenčnosti železniških logističnih storitev in ki ga družba obvladuje z investicijami v nova vozna sredstva.

Napovedano poslabšanje gospodarskih razmer v širši regiji ocenjujemo kot priložnost za pospešitev načrtovanih prevzemnih aktivnosti v okviru projekta strateškega partnerstva. Postati želimo vodilna logistična skupna v regiji, ki bo uspešno povezovala severna jadranska pristanišča s srednjo Evropo in balkanske države s severno Italijo.

Največja tveganja stebra logistika



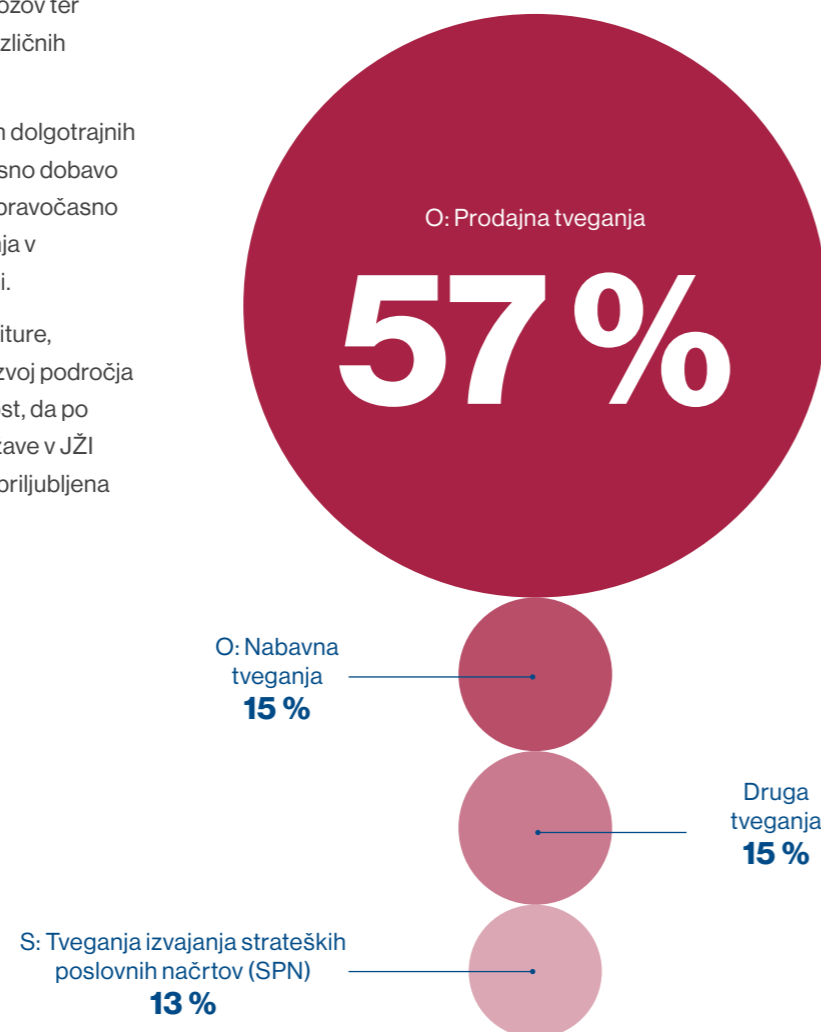
Mobilnost potnikov

K profilu tveganj stebra mobilnost potnikov so največ prispevala operativna tveganja, med katerimi prevladujejo prodajna tveganja. Slednja so povezana s tveganjem delovanja elektronskega sistema za prodajo vozovnic in z zamudami v prometu zaradi gradbenih del, ki terjajo nadomestne avtobusne prevoze. Ključni tveganji se obvladujeta z usklajevanjem z upravljavcem JŽI in izvajalcem nadomestnih avtobusnih prevozov ter s pravočasnim obveščanjem potnikov po različnih komunikacijskih kanalih.

Nabavna tveganja so povezana s tveganjem dolgotrajnih postopkov javnega naročanja in nepravočasno dobavo blaga in storitev. Tveganja se obvladujejo s pravočasno izvedbo postopkov naročil javnega naročanja v koordinaciji s pristojnimi notranjimi službami.

Nadaljevanje investicij v nove potniške garniture, prevzem družbe Nomago, ter pospešeni razvoj področja trajnostnega poslovanja vidimo kot priložnost, da po zaključku ciklusa zgodovinskih investicij države v JŽI postanemo splošno prepoznani kot najbolj priljubljena zelena alternativa prevoza potnikov.

Največja tveganja stebra mobilnost potnikov



Upravljanje JŽI

Prodajno tveganje je povezano s tveganjem zmanjšanja poslovnih prihodkov zaradi negativnih makroekonomskih gibanj, recesije in manjših vlaganj države v železniško infrastrukturo. Tveganje se obvladuje s komunikacijo in obveščanjem prevoznikov in z vključevanjem energetske klavzule v pogodbe.

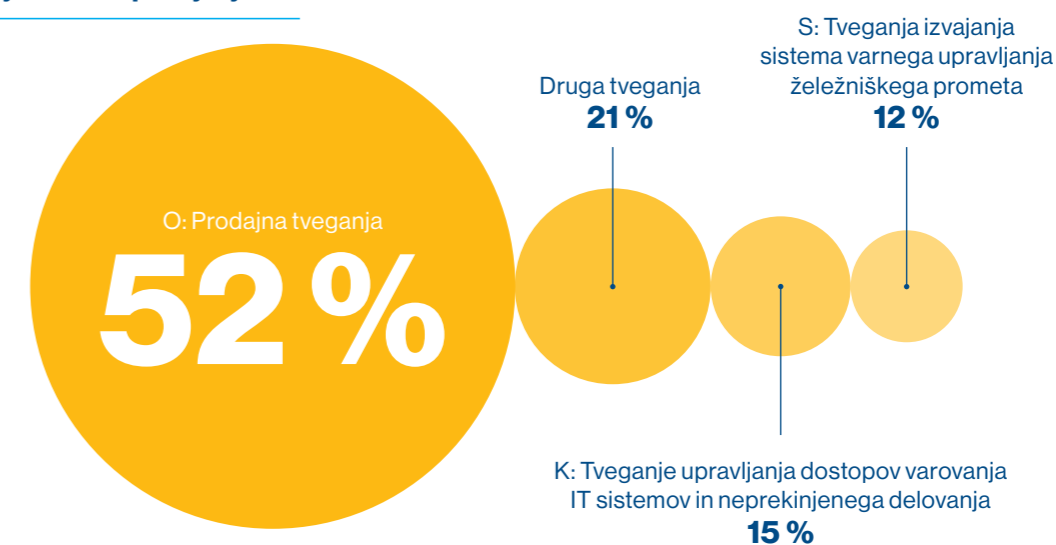
Zaradi zaostrovanja geopolitičnih razmer v svetu in hekerskih napadov na železniške družbe v Evropi se je preventivno povečalo tveganje obvladovanja upravljanja dostopov in varovanja IT sistemov ter neprekinjenega delovanja sistemov za vodenje in nadzor železniškega prometa. Tveganje se dejavno obvladuje z rednim izobraževanjem in z načrtom za zagotavljanje neprekinjenega delovanja kritičnih IT sistemov.

Tveganje uresničevanja sistema varnega upravljanja (SVU) železniškega prometa je povezano s tveganjem, da upravljavec ne bi udeleževal varnostnih postopkov in

metod za izboljševanje stopnje varnosti v železniškem prometu, kot to določata Uredba Komisije evropskega sveta o skupni varnostni metodi za vrednotenje in oceno tveganja (Uredba EU, št. 402/2013) in Zakon o varnosti v železniškem prometu (ZVZelP) ali pa da bi varnostni organ razveljavil pooblastilo za opravljanje nalog upravljavca železniške infrastrukture. Tveganje se dejavno obvladuje z rednim preverjanjem uresničevanja SVU in s strogimi ukrepi za podaljšanje varnostnega pooblastila.

Z nabavo nove mehanizacije za opravljanje nalog upravljavca bo mogoče povečati kakovost vzdrževalnih del na progah JŽI, ki se bo neposredno odražala v kakovosti prevoznih storitev ter povečanju ugleda in atraktivnosti železniškega prevoza nasploh (krajši čas zapore prog, manjša poraba energije, zmanjšanje emisij, čiščenje nekaterih travnatih površin vzdolž proge pod prometom in brez zapor prog, zmanjšanje požarne ogroženosti, hitrejša in učinkovitejša odpravljanje izrednih dogodkov).

Največja tveganja stebra upravljanje JŽI



Gradbeništvo

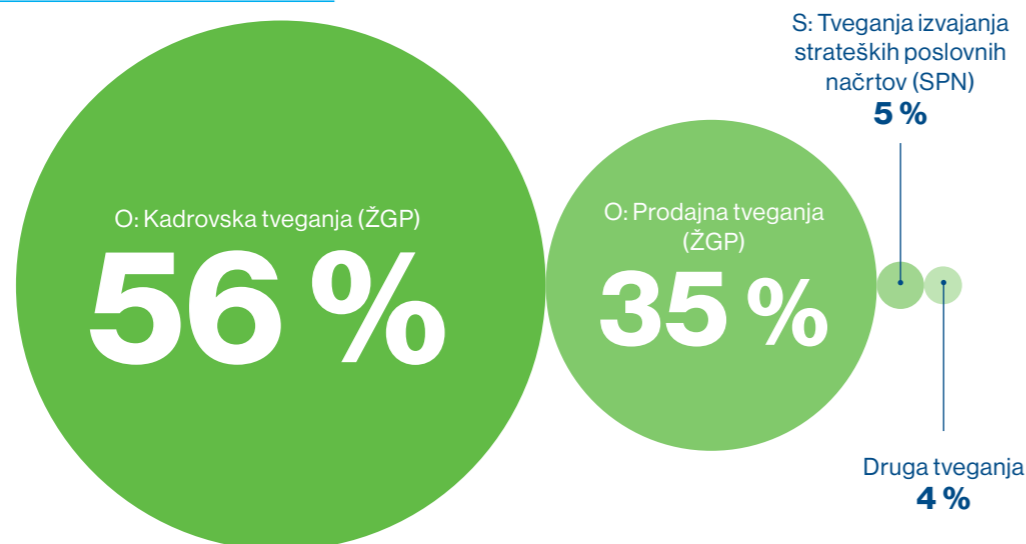
Kadrovsko tveganje je ključno tveganje, ki izhaja iz upokojevanja strokovnega inženirskega kadra z zahtevnimi licencami ter težav s pridobivanjem novih kadrov zaradi konkurence na trgu delovne sile. Družba se zaveda zaostrenih razmer na trgu delovne sile in si dejavno prizadeva za pravočasno nadomeščanje kadra z izdelanim sistemom mentorstva in štipendiranja deficitarnih poklicev ter s sklepanjem individualnih pogodb z visoko usposobljenimi strokovnim (nevodstvenimi) kadri.

Ključno tveganje odvisne družbe Kamnolom Verd je tveganje uresničevanja strateških načrtov, ki so povezana s pridobitvijo dovoljenj za nadaljevanje in širitev dejavnosti. V ta namen je družba sprejela komunikacijsko strategijo za komuniciranje z vsemi deležniki ter si prizadeva za pridobitev nove koncesije na razširitvenem območju (Verd-3).

Prodajno tveganje je ključno tveganje zaradi cenovnih gibanj ključnih materialov, visokih kazni za zamude pri izvedbah projektov ter zaradi nevarnosti znižanja investicijskih sredstev države in preložitve odobrenih projektov v primeru rebalansa državnega proračuna. Tveganje se dejavno obvladuje z rednim vrednotenjem vpliva povečanja nabavnih cen, s pogodbenimi določili o indeksaciji cen ter s tekočim usklajevanjem odstopanj od dogovorjene časovnice z naročniki oziroma investitorji.

Sodelovanje družbe pri projektih v okviru zgodovinskih investicij države v JŽI vidimo kot priložnost za ustvarjanje pomembnih referenc za verjetno potrebno preusmeritev na tuje trge po zaključku ciklusa intenzivnih investicij na domačem trgu.

Največja tveganja stebra gradbeništvo



Podporne dejavnosti

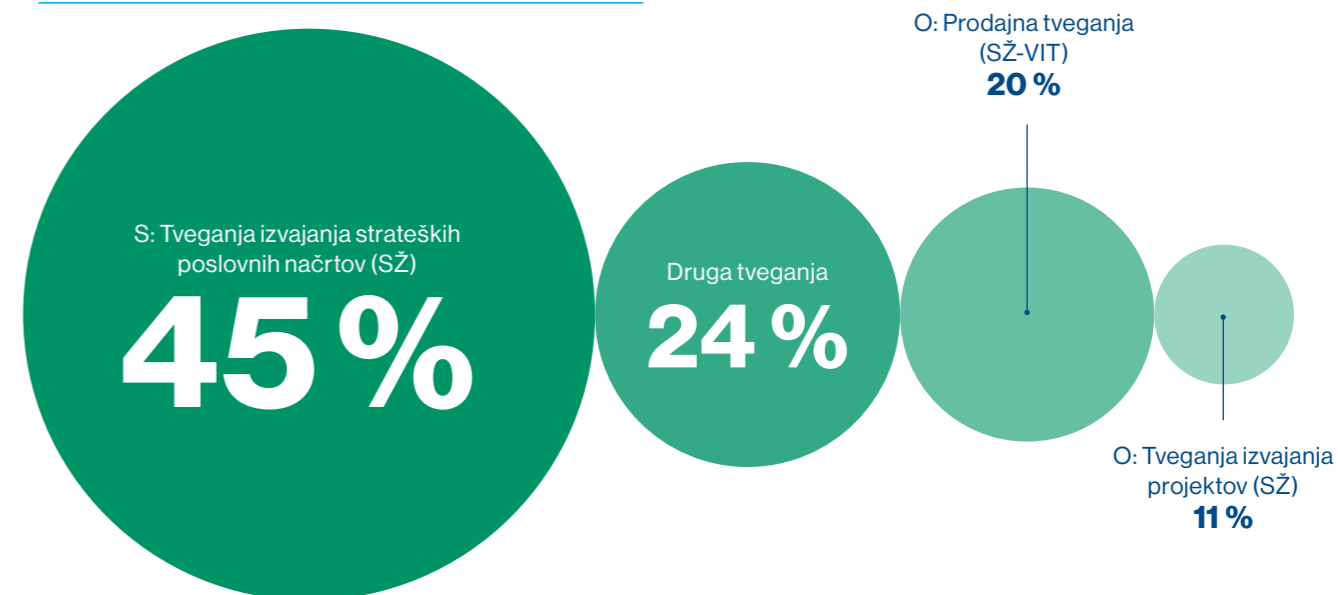
Med ključnimi tveganji obvladujoče družbe Slovenske železnice so bila prepoznana tveganja uresničevanje projektov digitalizacije ter uresničevanja strateških poslovnih načrtov, med katerimi je ključno tveganje povezano z začetkom gradnje Potniškega centra Ljubljana in s tem z zamudami v železniškem prometu. Leta 2024 je bila posebna pozornost namenjena pripravi trajnostne strategije z namenom doseganja ciljev razogljičenja do leta 2030 in ocenjevanja podnebnih in okoljskih tveganj, ki jih je družba obvladovala z dolgoročno pogodbo za nakupe električne energije iz obnovljivih virov energije.

Ključno tveganje družbe SŽ-VIT je prodajno tveganje. Le-to je posledica negotovih razmer na trgih v regiji, ki prinašajo nevarnost odpovedi že sklenjenih pogodb za vzdrževanje železniških voznih sredstev, ter posledica izpada prihodkov, ki izhaja iz nabave novih železniških vozil, za katere je še v veljavi garancija proizvajalca. Družba navedeno tveganje obvladuje s stalnim preverjanjem

razmer na trgu in bonitetnih ocen naročnikov, z ukrepi za zmanjšanje stroškov ter z iskanjem novih priložnosti, ki vključujejo tržne aktivnosti pri potencialnih kupcih in naročnikih izven skupine Slovenske železnice.

Ključno tveganje družbe SŽ-ŽIP je kadrovsko tveganje, ki je povezano z vzdržnostjo poslovnega modela invalidskega podjetja (delež zaposlenih invalidov je večji od petdeset odstotkov v strukturi vseh zaposlenih zaradi prejetja polnega obsega državnih pomoči na podlagi Zakona o zaposlitveni rehabilitaciji in zaposlovanju invalidov – ZZRZI), s starostno strukturo ter z nezaželeno fluktuacijo kadra in s tem izgubo posla ob prehodu ključnih kadrov v konkurenčna podjetja. Družba obvladuje kadrovsko tveganje s kadrovskim načrtom, izobraževanjem in usposabljanjem delavcev ter z ukrepom pravočasnega nadomeščanja odhajajočih delavcev invalidov.

Največja tveganja stebra podporne dejavnosti



Rezultati poslovanja

Poslovanje po stebrih

Logistika

V steber logistike so bile konec leta 2024 vključene družbe SŽ EP, SŽ-Tovorni promet, SI-Cargo Logistics, Fersped in VV-LOG.

	Enota	2024	2023	Indeks
EBIT	tisoč evrov	14.935	16.025	93,2
EBITDA	tisoč evrov	43.266	44.144	98,0
Čisti poslovni izid - E	tisoč evrov	14.389	15.562	92,5
Čista dobičkonosnost kapitala - ROE	%	7,2	8,2	87,8
Dodana vrednost na zaposlenega	evrov	88.565	84.527	104,8
Neto finančne obveznosti/EBITDA	koeficient	0,2	0,9	22,2

Na obseg poslovanja družbe SŽ-Tovorni promet so negativno vplivala infrastrukturna dela na slovenskem omrežju, infrastrukturne ovire v tujini ter pomanjkanje voznega osebja. Poleg tega se je leta 2024 na slovenskem trgu okrepila dejavnost konkurenčnih prevoznikov, kar se kaže v padcu tržnega deleža (v primerjavi z letom 2023 se je zmanjšal za 0,8 odstotka).

Obseg opravljenega dela v tovornem prometu

	Enota	2024	2023	Indeks
Notranji promet	tisoč ton	946	1.023	92,5
Mednarodni promet	tisoč ton	16.818	17.192	97,8
Prepeljano blago	tisoč ton	17.764	18.215	97,5
Opravljen delo v Sloveniji	mio NTKM	4.345	4.312	100,8
Opravljen delo v tujini	mio NTKM	210	170	123,5
Opravljen delo	mio NTKM	4.555	4.482	101,6

Prevozi za slovensko gospodarstvo (notranji promet, uvoz in izvoz) so se v primerjavi z letom prej zmanjšali za 9,5 odstotka, medtem ko so se prevozi v tranzitu povečali za 1,4 odstotka.

Obseg prevoza družbe SŽ-Tovorni promet

	Enota	2024	2023	Indeks
Klasični prevozi	tisoč ton	14.079	14.017	100,4
Kombinirani promet	tisoč ton	3.653	4.192	87,1
Skupaj vagonске pošiljke	tisoč ton	17.732	18.209	97,4

Prevoz vagonских pošiljk opravljamo kot klasični prevoz vagonских pošiljk in kot prevoz v intermodalnih enotah (ITE) v kombiniranem transportu. Prevoze opravljamo z lastno vleko tudi v Avstriji in na Hrvaškem.

79,4 %

Klasični prevozi

Klasični prevozi vagonских pošiljk so leta 2024 sestavljali 79,4 odstotka prepeljanih vagonских pošiljk po progah Slovenskih železnic. Delež klasičnih prevozov se v zadnjih letih povečuje, tudi zaradi velikega zmanjšanja kombiniranega transporta. Več kot 95 odstotkov blaga so surovine oziroma primarni proizvodi in polproizvodi, kot so rude, premog, nafta in derivati, kmetijski izdelki, pesek in kameni agregati, železo in jeklo, papir in celuloza, les, staro železo, kemični proizvodi, cement in vozila. Leta 2024 smo prepeljali več kmetijskih izdelkov, nafte in derivatov, lesa in rud, manj pa premoga in peska.

Kombinirani prevozi

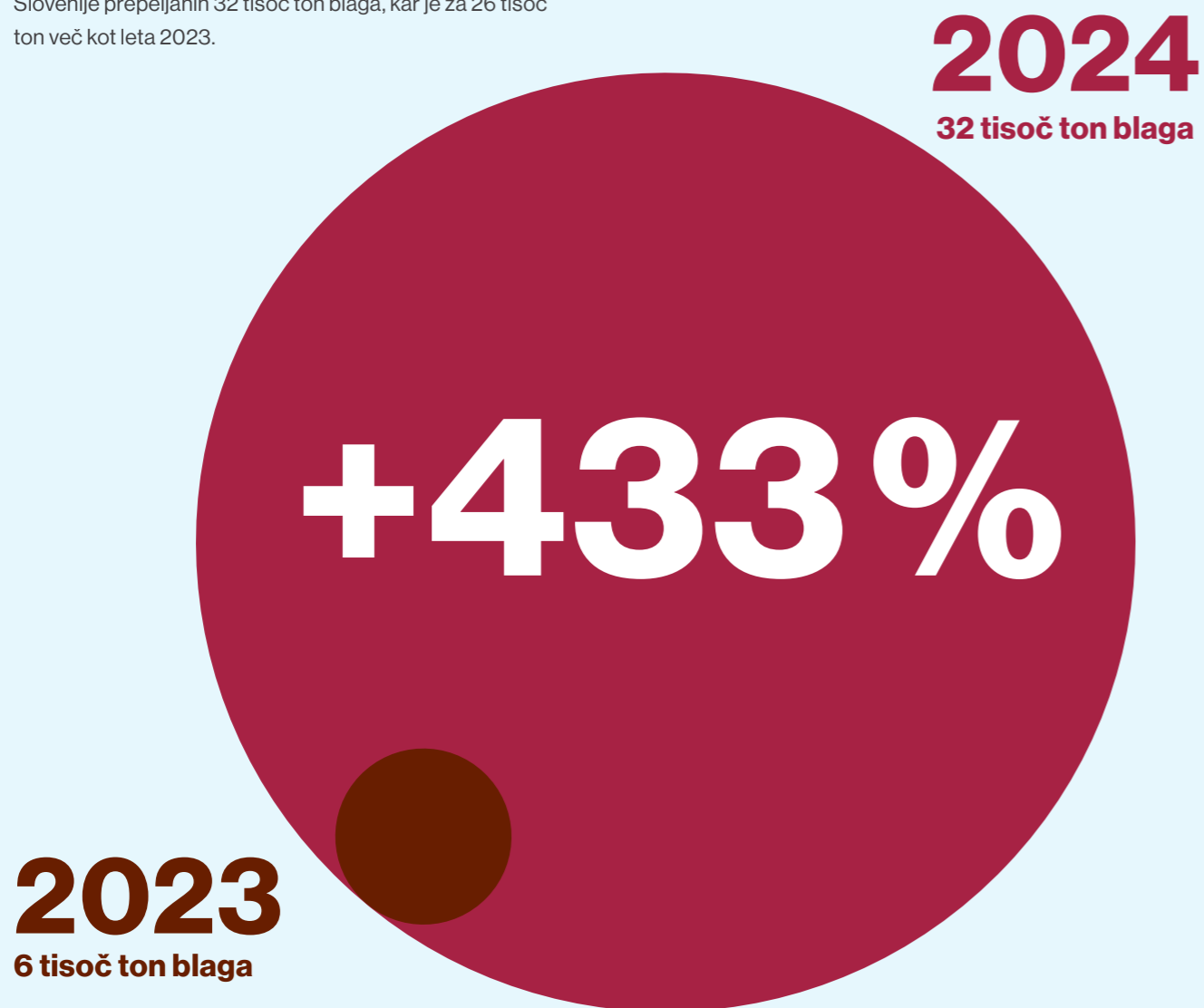
V kombiniranem prometu 99 odstotkov blaga prepeljemo v kompletnih vlakih, večina od teh je tako imenovanih »shuttle vlakov«, kjer se sestava vlaka ne spreminja, razen zaradi prometno-tehničnih razlogov. Transporte opravljamo predvsem na relacijah iz Luke Koper proti Madžarski, Slovaški in Češki in nazaj ter na relaciji Ljubljana KT–Nemčija. Preostali odstotek blaga prepeljemo s posameznimi vagoni predvsem v države JV Evrope (Srbija in Hrvaška). Leta 2024 smo v prevozu kombiniranih pošiljk prepeljali 12,9 odstotka manj kot leta 2023. Na obseg prevozov so negativno vplivale infrastrukturne ovire na progah Slovenskih železnic ter evropska in svetovna gospodarska gibanja (manjša blagovna menjava med Turčijo in Nemčijo, zaostrovanje razmer na Bližnjem vzhodu – pomorska pot med Azijo in Evropo, stavka nemških železnic ...).

20,6 %

SI-Cargo Logistics

Hčerinska družba SI-Cargo Logistics Beograd se, poleg pridobivanja poslov za SŽ-Tovorni promet, ukvarja tudi s prevozi vagonskih pošiljk, ki ne potekajo skozi Slovenijo, kar prispeva h konkurenčnosti SŽ-Tovornega prometa.

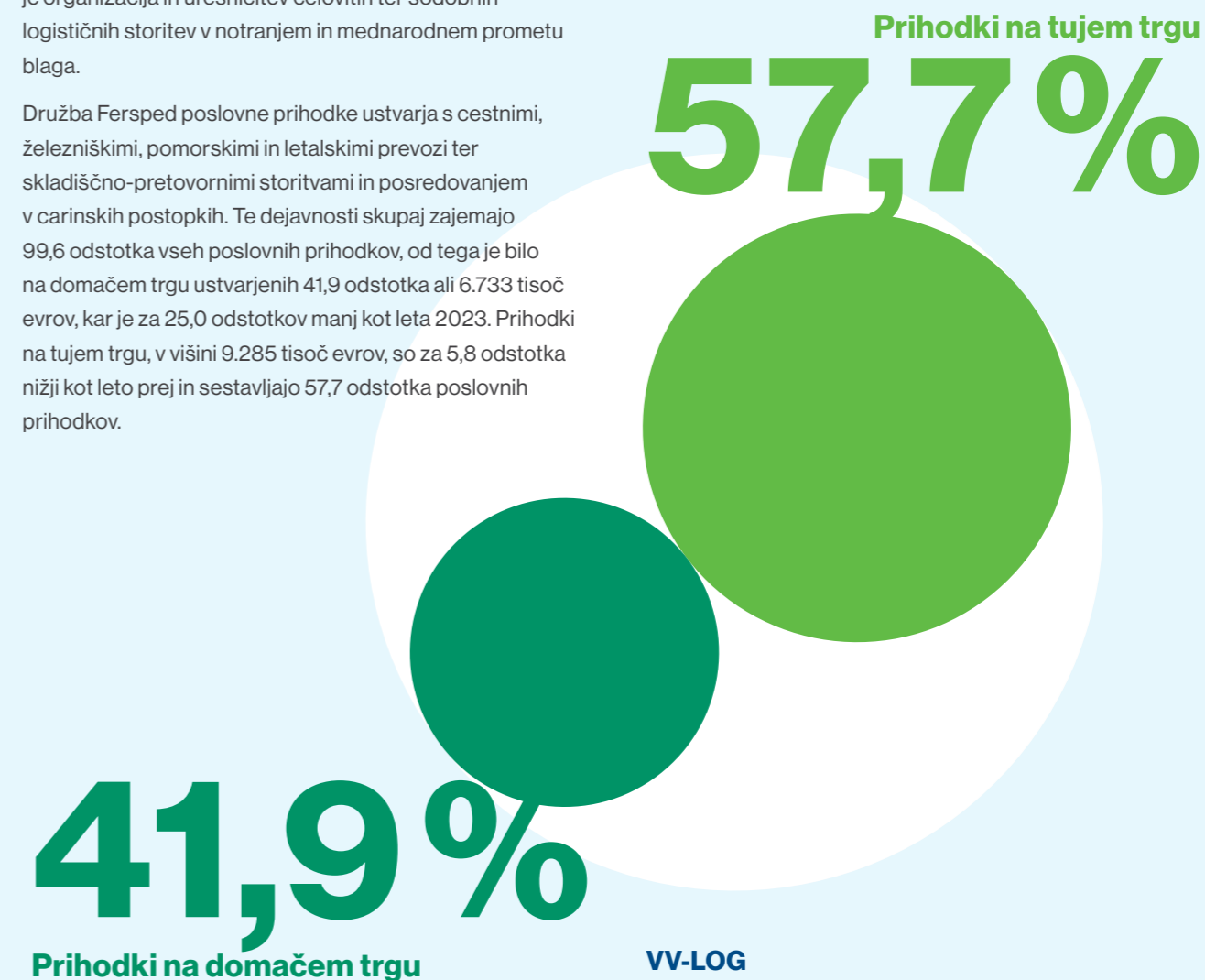
V družbi SI-Cargo Logistics je bilo leta 2024 mimo Slovenije prepeljanih 32 tisoč ton blaga, kar je za 26 tisoč ton več kot leta 2023.



Fersped

Spremembam na logističnem trgu se je morala prilagoditi tudi družba Fersped, katere glavna dejavnost je organizacija in uresničitev celovitih ter sodobnih logističnih storitev v notranjem in mednarodnem prometu blaga.

Družba Fersped poslovne prihodke ustvarja s cestnimi, železniškimi, pomorskimi in letalskimi prevozi ter skladiščno-pretovornimi storitvami in posredovanjem v carinskih postopkih. Te dejavnosti skupaj zajemajo 99,6 odstotka vseh poslovnih prihodkov, od tega je bilo na domačem trgu ustvarjenih 41,9 odstotka ali 6.733 tisoč evrov, kar je za 25,0 odstotkov manj kot leta 2023. Prihodki na tujem trgu, v višini 9.285 tisoč evrov, so za 5,8 odstotka nižji kot leto prej in sestavljajo 57,7 odstotka poslovnih prihodkov.



VV-LOG

Carinske storitve družbe VV-LOG so pomemben vir prihodkov v stebru logistike, kjer imamo občutno prednost zaradi dobrega poznavanja carinske zakonodaje in dejavnega spremljanja sprememb postopkov na področju carinjenja.

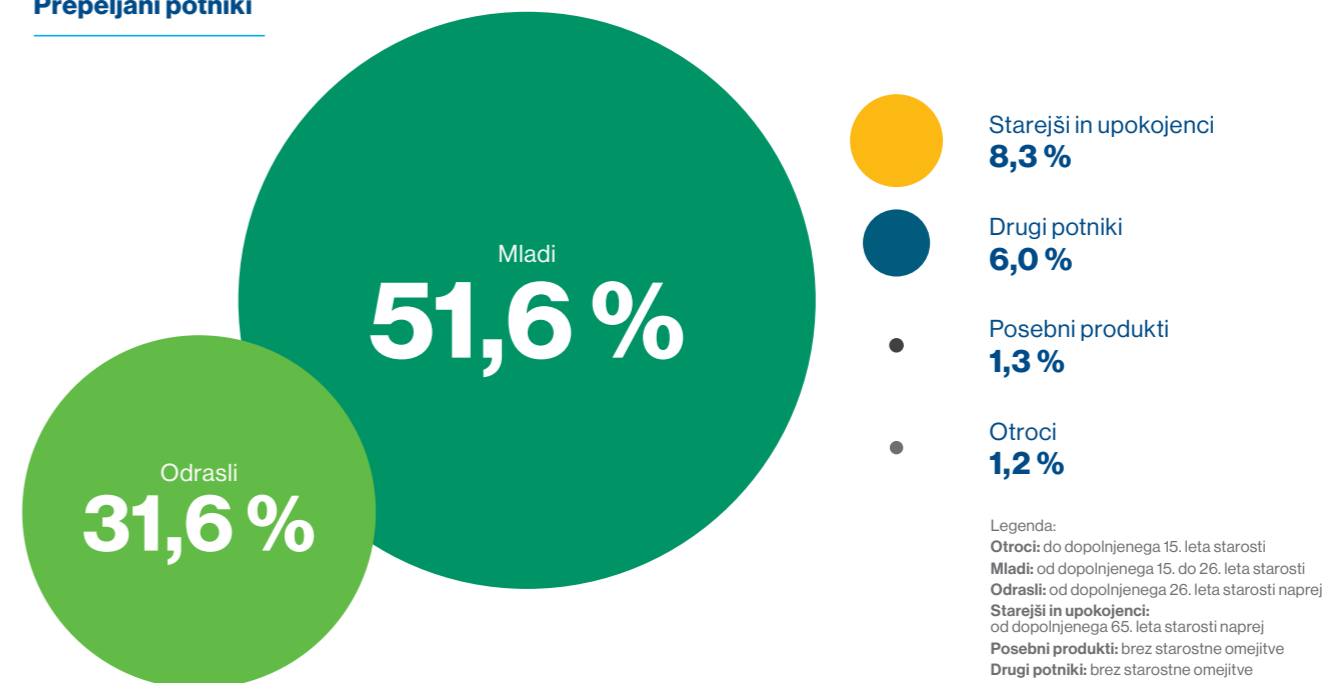
Mobilnost potnikov

	Enota	2024	2023	Indeks
EBIT	tisoč evrov	16.932	14.329	118,2
EBITDA	tisoč evrov	43.227	41.668	103,7
Čisti poslovni izid - E	tisoč evrov	16.477	16.030	176,1
Čista dobičkonosnost kapitala - ROE	%	3,3	3,3	100,0
Dodana vrednost na zaposlenega	evrov	111.087	112.632	98,6
Neto finančne obveznosti/EBITDA	koeficient	-1,7	-1,3	130,8

Leta 2024 smo v družbi SŽ-Potniški promet kljub obsežnim investicijam in vzdrževalnim delom na javni železniški infrastrukturi, ki povzročajo motnje in ovire v prometu, prepeljali 16,8 milijona potnikov. Večja ponudba vlakovnih povezav tako v notranjem kot v čezmejnem regijskem prometu, izboljšanje prevoznih storitev ter ozaveščanje potnikov, da trajnostno prispevajo z izbiro načina potovanja k okolju in dobrobiti družbe, so prispevali k rasti števila prepeljanih potnikov.

	Enota	2024	2023	Indeks
Notranji promet	tisoč potnikov	15.205	14.039	108,3
Mednarodni promet	tisoč potnikov	1.553	1.710	90,8
Prepeljani potniki	tisoč potnikov	16.758	15.749	106,4
Notranji promet	mio PKM	843	702	120,1
Mednarodni promet	mio PKM	248	288	86,1
Potniški kilometri	mio PKM	1.091	990	110,2

Prepeljani potniki



Družba SŽ-Potniški promet si ves čas prizadeva izboljšati uporabniško izkušnjo potnikov ob upoštevanju danega stanja železniške infrastrukture, na katerega družba nima vpliva. Cilj družbe je, da so potniki zadovoljni in da se v čedalje večjem številu vozijo z vlakom v službo, šolo, na izlete, kulturne dogodke in športne prireditve.

V mednarodnem železniškem potniškem prometu si družba SŽ-Potniški promet prizadeva oblikovati tako ponudbo vlakovnih povezav kot tudi tržno komercialnih ponudb, ki čim bolj upoštevajo javni pomen železniškega potniškega prometa ter zagotavljanje ustrezne povezanosti Slovenije s sosednjimi državami.

Z dejavnim sodelovanjem s tujimi železniškimi upravami v bližnji in daljni soseščini smo krepili tržni položaj v primerjavi s konkurenco z vpeljavo novih mednarodnih vlakovnih povezav, ki je vplivala na rast števila potnikov in širitev ponudbe.

Z uvedbo novih vlakov v Gradec in Beljak se je za več kot 30 odstotkov povečal obseg prometa med Slovenijo in Avstrijo.

V sodelovanju z Deželo Furlanijo Julijsko krajino smo z železniškim potniškim prometom povezali Novo Gorico in Gorico. Uspešno smo sodelovali tudi z zasebnimi turističnimi operaterji, in sicer pri organizaciji voženj posebnih vlakov.

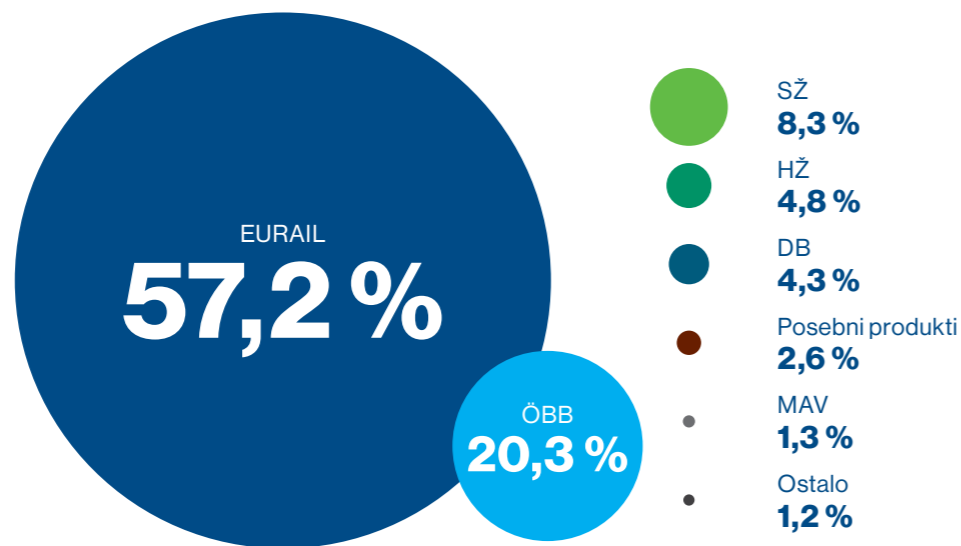


Spodbujamo okolju prijazen način mobilnosti:

16,8 mio

prepeljanih potnikov z izboljšano ponudbo
povezav in storitev znaša 6,4 % več
prepeljanih potnikov kot leto prej.

Prepeljani potniki - delež uprav



Družba SŽ-Potniški promet na podlagi večletne pogodbe za opravljanje storitev obvezne gospodarske javne službe vsako leto pripravi ponudbo za opravljanje prevoza potnikov. Naročnik jo mora potrditi, s čimer je dana podlaga za obravnavo Aneksa na vladi Republike Slovenije. Tako se zagotovi finančni okvir za pokrivanje razlike med prihodki in upravičenimi stroški, ki nastanejo pri prevozu potnikov v okviru obvezne gospodarske javne službe in pomeni nadomestilo za opravljene vlakovne kilometre.

Družba SŽ-Potniški promet je za ohranitev in nadaljnjo krepitev svojega konkurenčnega položaja v javnem potniškem prometu junija 2023 podpisala pogodbo za nabavo dvajsetih dizel-motornih potniških vlakov z možnostjo nadgradnje v dvosistemsko vozno sredstvo. Soglasje k sklenitvi pogodbe je ustanovitelj družbe Slovenske železnice, Slovenski državni holding, dal maja 2023.

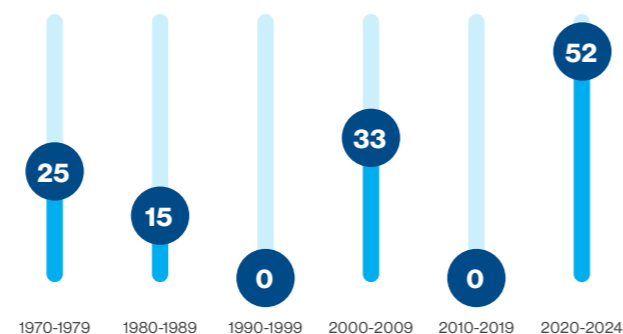
Prvi dve garnituri bosta predvidoma prevzeti junija 2025, preostale pa postopoma do konca istega leta. Z novimi garniturami bomo zamenjali starejše, ki vozijo po regionalnih, neelektrificiranih progah, in tako posodobili vozni park.

V četrtem investicijskem ciklusu načrtujemo nabavo štirih električnih lokomotiv in dvajsetih potniških vagonov,

namenjenih tako za notranji kot mednarodni promet. Prevzeli naj bi jih leta 2028.

Lokomotive bodo opremljene z naprednimi tehnologijami za zmanjševanje vplivov na okolje, kar bo povečalo mobilnost prebivalstva na okolju prijazen in trajosten način. Novi, klimatizirani potniški vagoni, bodo potnikom zagotavljali visoko raven udobja tudi na daljših razdaljah. Opremljeni bodo z vrhunsko sodobno opremo, vključno z naprednim potniškim informacijskim sistemom, sistemi za štetje potnikov, selektivnim odpiranjem vrat, rezervacijskim sistemom in brezžičnim internetom (WiFi). Poleg tega bodo vagoni prilagojeni za prevoz koles in prtljage, kar dodatno spodbuja trajnostno mobilnost.

Število nabavljenih potniških vlakov 1970-2024 (stanje 31. 12. 2024)



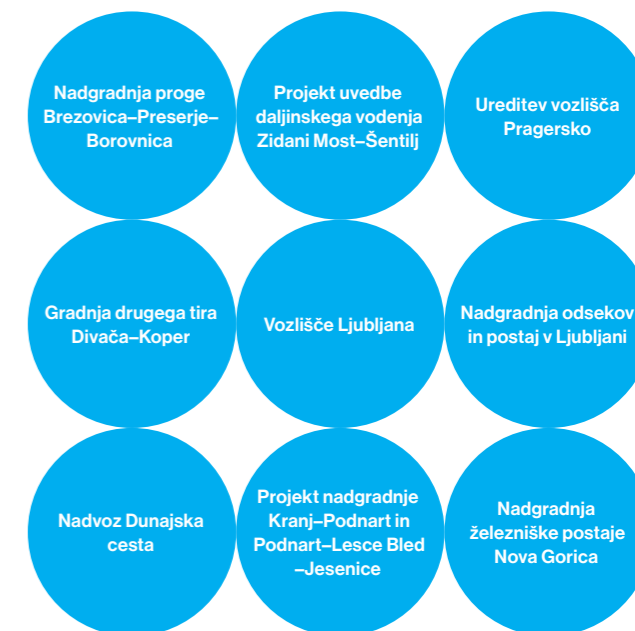
Upravljanje JŽI

	Enota	2024	2023	Indeks
EBIT	tisoč evrov	9.501	7.334	129,5
EBITDA	tisoč evrov	12.810	10.343	123,9
Čisti poslovni izid - E	tisoč evrov	7.994	6.624	120,7
Čista dobičkonosnost kapitala - ROE	%	16,7	16,2	103,1
Dodana vrednost na zaposlenega	evrov	51.161	48.194	106,2
Neto finančne obveznosti/EBITDA	koeficient	-6,6	-7,0	94,3

Poslovno leto 2024 so v družbi SŽ-Infrastruktura zaznamovala številna infrastrukturna dela, nadgradnje prog in drugi investicijski projekti, ki so ključnega pomena za izboljšanje stanja železniške infrastrukture.

Ključni projekti v vzdrževalni dejavnosti

Leta 2024 je bila družba SŽ-Infrastruktura, kot upravljavec JŽI, vključena v naslednje večje projekte: nadgradnjo proge Brezovica–Preserje–Borovnica, projekt uvedbe daljinskega vodenja Zidani Most–Šentilj, ureditev vozlišča Pragersko, gradnjo drugega tira Divača–Koper, vozlišča Ljubljana, nadgradnjo odsekov in postaj v Ljubljani, nadvoz Dunajska cesta, projekt nadgradnje Kranj–Podnart in Podnart–Lesce Bled–Jesenice, nadgradnjo železniške postaje Nova Gorica.



Obseg dela v vzdrževalni dejavnosti

	2024		2023	
	Ure	Struktura	Ure	Struktura
Število opravljenih ur pri vzdrževanju				
Vzdrževalna dela na JŽI	1.430.715	89,9	1.365.082	86,7
Obnavljanje v okviru vzdrževalnih del na JŽI	23.300	1,5	26.159	1,7
Druge dejavnosti	137.702	8,6	183.244	11,6
Skupaj	1.591.717	100,0	1.574.485	100,0
Število opravljenih ur po službah				
Vzdrževanje prog	782.849	49,2	785.460	49,9
Vzdrževanje SV in TK naprav	545.623	34,3	530.216	33,7
Vzdrževanje EE	263.245	16,5	258.809	16,4
Skupaj	1.591.717	100,0	1.574.485	100,0

Leta 2024 smo opravljali redna vzdrževalna dela, ohranjali potrebno normalno obratovalno sposobnost elementov zgornjega in spodnjega ustroja železniških prog, signalnovarnostnih, telekomunikacijskih in elektroenergetskih naprav, zgradb in intervencijske mehanizacije. V okviru vzdrževalnih del smo odpravili tudi posledice škodnih dogodkov na JŽI ter vzdrževali potniške postaje in postajališča, ki so sestavni del JŽI.

V okviru obnovitvenih del na JŽI smo obnavljali posamezne podsisteme ali dele podsistemov železniške infrastrukture, pri čemer se način njihovega delovanja in njihove namembnosti ni spremenil (npr. zamenjava kretnic, popolna sanacija zgornjega ustroja proge na odsekih, zamenjava elementov in naprav voznega omrežja in opreme na odsekih, ...).

V dejavnosti obratovanja JŽI so bile udeležene vse naloge, ki izhajajo iz obvezne gospodarske javne službe vodenja prometa, ter naloge, ki so z njo neposredno povezane.

Obseg dela v dejavnosti obratovanja infrastrukture

	Zasedenost prometnih mest – število ur		
	2024	2023	Indeks
Centri upravljanja prometa	134.235	129.461	103,7
Krajevno upravljanje prometa	814.207	820.154	99,3
Zavarovanje tirnih poti	139.146	151.748	91,7
Zavarovanje prometa na nivojskih prehodih	10.301	10.248	100,5
Upravljanje vlakovnih poti in zaračunavanje uporabnine	24.000	21.912	109,5
Skupaj	1.121.889	1.133.523	101,0

Pogodba z vlado Republike Slovenije

Dvanajstega novembra 2024 je družba z naročnikom, vlado Republike Slovenije, podpisala Aneks št. 10 k Pogodbi o opravljanju storitev upravljavca JŽI za obdobje od 1. januarja 2021 do 31. decembra 2030. Z aneksom je določena okvirna pogodbeno vrednost, obseg izvajanja storitev upravljavca leta 2024 ter predvidena sestava sredstev za financiranje v tem obdobju. V okviru nadomestila za opravljanje nalog OGJS vzdrževanja JŽI, so v aneksu, skladno s 14. členom Pogodbe o opravljanju storitev upravljavca JŽI za obdobje od 1. januarja 2021 do 31. decembra 2030, določena tudi sredstva za financiranje nakupa nove mehanizacije za opravljanje nalog OGJS vzdrževanja JŽI.

Devetindvajsetega novembra 2024 je družba z naročnikom, vlado Republike Slovenije, podpisala Aneks št. 11 k Pogodbi o opravljanju storitev upravljavca JŽI za obdobje od 1. januarja 2021 do 31. decembra 2030. S sklenitvijo aneksa sta določila višino in način financiranja denarnega nadomestila za povračilo stroškov tovornim prevoznikom, ki so jih imeli zaradi izvajanja investicijskih del na JŽI za obdobje od 1. januarja 2023 do 31. decembra 2023, ki jih upravljavec povrne prevoznikom v imenu in za račun naročnika.

Gradbeništvo

	Enota	2024	2023	Indeks
EBIT	tisoč evrov	6.107	10.020	60,9
EBITDA	tisoč evrov	9.473	13.748	68,9
Čisti poslovni izid – E	tisoč evrov	4.688	8.004	58,6
Čista dobičkonosnost kapitala - ROE	%	11,5	21,1	54,5
Dodana vrednost na zaposlenega	evrov	81.317	91.649	88,7
Neto finančne obveznosti/EBITDA	koeficient	-0,3	-0,7	42,9

Leto 2024 je bilo za steber gradbeništva, kot pomemben del strukture skupine Slovenske železnice, uspešno. Z naložbami v najsodobnejšo tehnološko opremo in izboljšanje delovnih razmer, s sodelovanjem pri strateških projektih modernizacije železniških prog ter z izboljšanjem povezljivosti in povečanjem zmogljivosti slovenskega železniškega omrežja smo v družbi SŽ-ŽGP okrepili položaj edine družbe za gradnjo zgornjega ustroja železniških prog.

Družba SŽ-ŽGP opravlja specifično dejavnost, saj ima za dela na železniški infrastrukturi le dva naročnika: upravljavca JŽI SŽ-Infrastruktura za vzdrževalna dela in DRSI za investicijske projekte.

Družba Kamnolom Verd z upravljanjem kamnoloma zagotavlja kamnite agregate. Z dejavnostjo je neposredno odvisna od trendov v gradbeništvu.

Ključni projekti

Z zgraditvijo predora Pekel in viadukta Pesnica je bila sklenjena še ena izmed pomembnih investicij v JŽI, ki prinaša pomembne izboljšave - nadgradnjo odseka proge Maribor–Šentilj na glavni železniški progi številka 30 Zidani Most–Šentilj–državna meja.

Prenovljene so bile železniške postaje Zagorje, Litija, Šentjur, Laze, Rače in Ponikva. Končana so bila tudi gradbena dela pri nadgradnji železniške postaje Nova Gorica.

Končana je nadgradnja železniškega odseka Brezovica-Borovnica in dela na železniški postaji Borovnica. Končali smo tudi dela na železniškem nadvozu čez Dunajsko cesto v Ljubljani.

Septembra 2024 je bila z naročnikom DRSI podpisana pogodba za nadgradnjo železniške postaje Ljubljana – fazi B in C, v skupni vrednosti 199,9 milijona evrov. Vrednost prevzetih del družbe SŽ-ŽGP znaša 48,1 milijona evrov.

Odvisna družba Kamnolom Verd, ki se ukvarja z dejavnostjo pridobivanja, predelave in prodaje kamnitih surovin, je skladno s 70. b členom ZGD-1 leta 2023 na podlagi odločbe RS Ministrstva za naravne vire in prostor za leto 2022, plačala 180.802 evrov rudarske koncesnine za izkoriščanje mineralne surovine (50 odstotkov zneska po odločbi občini Vrhnika in 50 odstotkov zneska po odločbi proračunu Republike Slovenije). Družba leta 2024 ni prejela odločbe za leto 2023, zato teh plačil ni bilo.

Podporne dejavnosti¹

	Enota	2024	2023	Indeks
EBIT	tisoč evrov	1.528	2.683	57,0
EBITDA	tisoč evrov	9.694	9.987	97,1
Čisti poslovni izid – E	tisoč evrov	10.121	12.604	80,3
Čista dobičkonosnost kapitala – ROE	%	1,5	1,9	79,8
Dodana vrednost na zaposlenega	evrov	50.360	48.332	104,2
Neto finančne obveznosti/EBITDA	koeficient	18,3	16,0	114,6

¹nekonsolidirane vrednosti

Leta 2024 so podporne dejavnosti zagotavljale kakovostne in stroškovno učinkovite storitve večinoma družbam v skupini Slovenske železnice.

Nadaljevali so se programi digitalizacije skladno s strategijo Slovenskih železnic tudi na področju podpornih dejavnosti, saj se zavedamo, kako pomembna je uspešna digitalizacija skupine Slovenskih železnic, ki bo prispevala k razvoju vseh stebrov.

Pomemben del poslovnih prihodkov (76,7 odstotka) je družba Slovenske železnice ustvarila s prihodki podpornih storitev služb uprave (zaračunane vsem družbam v skupini Slovenske železnice na podlagi pogodb SLA). Prihodki iz upravljanja in trženja nepremičnin (najemnine ležarinskih prostorov, zemljišč, oglasnih površin, neprofitne najemnine stanovanj, najemnine počitniških, samskih domov in drugih objektov) ter prihodki iz prodaje nepremičnega premoženja pa so sestavljali 12,4-odstotni delež vseh poslovnih prihodkov. Med ostalimi poslovnimi prihodki (10,9 odstotka) glavnino sestavljajo prihodki iz naslova povrnjenih stroškov poslovnih dogodkov, ki niso predmet pogodb SLA, in so priračunani družbam v skupini Slovenske železnice.

Družba SŽ-VIT je s svojimi storitvami zagotavljala razpoložljivost in zanesljivost njihovega železniškega voznega parka ter varno in konkurenčno storitev prevoza tovora in potnikov. Dejavnost vzdrževanja voznih sredstev (vzdrževanja železniških vozil ter popravil in izdelave komponent, rezervnih delov) je družba opravljala pretežno za družbe v skupini Slovenske železnice (72,9 odstotka prihodkov iz pogodb s kupci). Za druge kupce doma in v tujini (23,8 odstotka prihodkov iz pogodb s kupci), ki so lastniki ali najemniki železniških vozil, je družba predvsem obnavljala kolesne dvojice, vzdrževala tovarne vagonne in lokomotive. Dejavnost vleke (opravljanje vleke vlakov in izvajanje premika po v naprej izdelanih razporedih vlečnih vozil in strojnega osebja) ter tehnično vagonsko dejavnost (nadzor nad tehničnim stanjem in opremljenostjo vlečenih vozil ter nadzor nad njihovim delovanjem v vlaku) je družba opravljala izključno za družbi SŽ-Tovorni promet in SŽ-Potniški promet.

Družba SŽ-ŽIP, storitve, je tudi leta 2024 upravljala objekte, skrbela za čiščenje zunanjih in notranjih površin in mobilnih sredstev Slovenskih železnic, upravljala in

vzdrževala počitniške enote na Hrvaškem, skrbela za varovanje objektov in drugo.

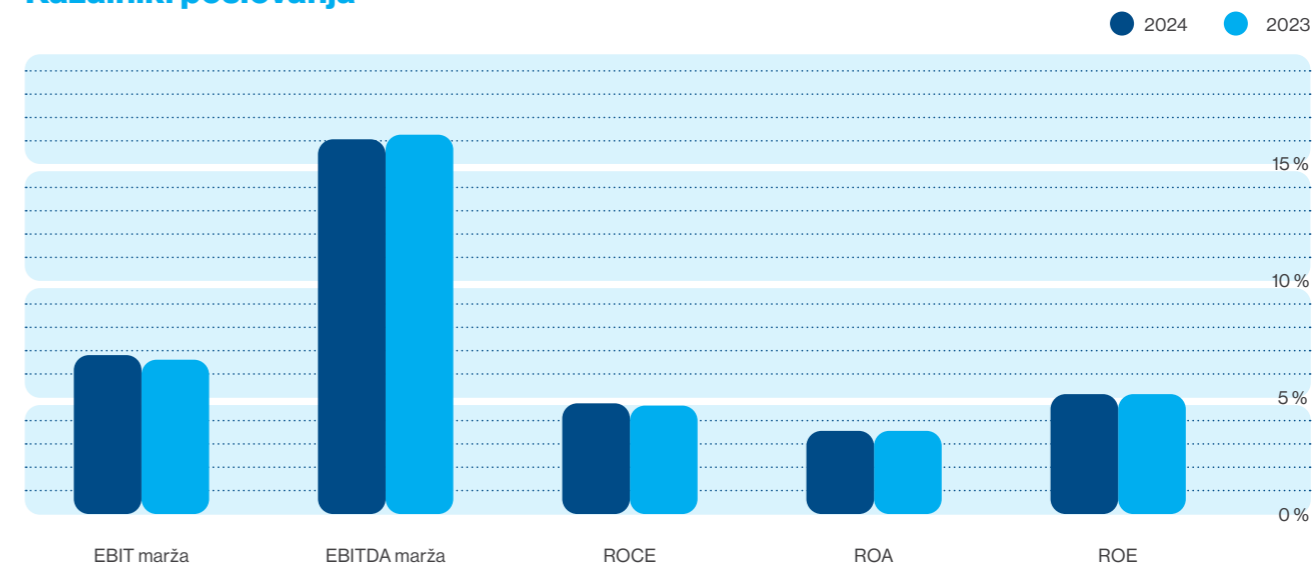
Družba Prometni institut Ljubljana je opravljala razvojno-raziskovalne storitve za družbe v skupini Slovenske železnice. V okviru nalog smo izdelali programsko orodje za hitrejšo obdelavo podatkov o stanju železniških prog, izvedli meritve dinamičnih parametrov prog, izdelali investicijsko dokumentacijo za ukrepe v okviru obnavljanja JŽI, nabavo progovzdrževalne mehanizacije, nabavo novih lokomotiv in vagonov železniškega potniškega prometa, posodobitev lokomotivskega in vagonskega voznega parka v tovornem prometu. Družba se je leta 2024 tudi dejavno vključila v različne mednarodne projekte in sodelovala na domačih in mednarodnih strokovnih konferencah s področja prometa, logistike in razvoja železniške infrastrukture. V sodelovanju z Mednarodno železniško zvezo (UIC) je družba organizirala ter sodelovala na mednarodni konferenci o razvoju železnic na področju JV Evrope.

Dejavnost SŽ-Železniške tiskarne Ljubljana je bilo opravljanje vseh tiskarskih in knjigoveških del z distribucijo končnih izdelkov.

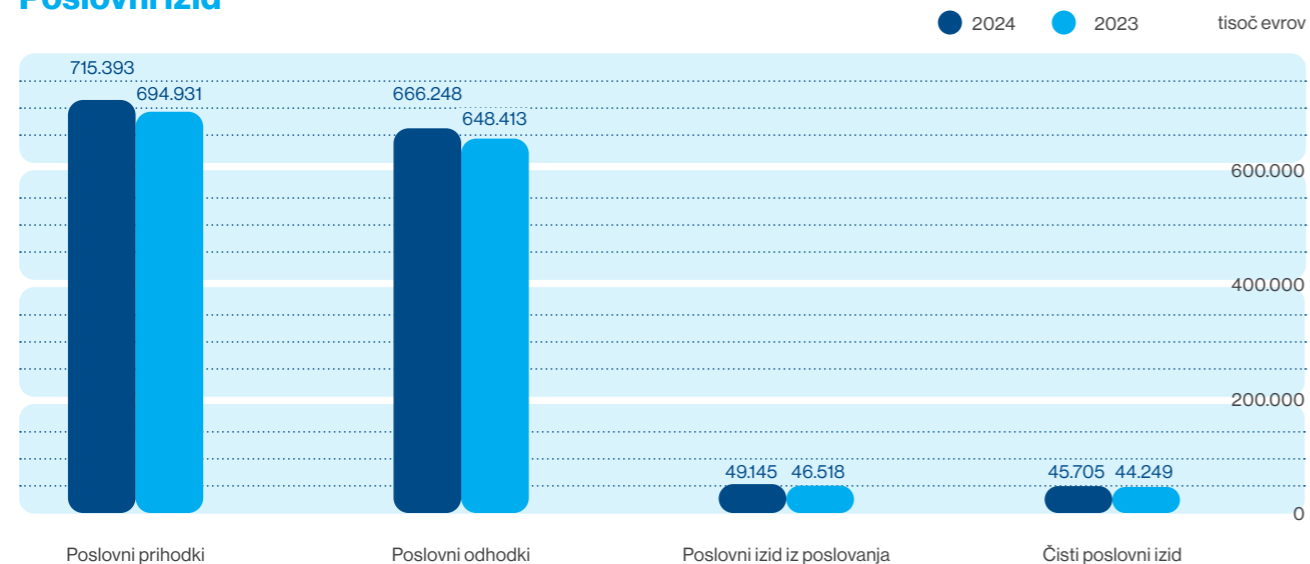
Kako smo poslovali: SKUPINA SLOVENSKE ŽELEZNICE

	Enota	2024	2023	Indeks
EBIT	tisoč evrov	49.145	46.518	105,6
EBITDA	tisoč evrov	116.895	114.479	102,1
Čisti poslovni izid - E	tisoč evrov	45.705	44.249	103,3
EBIT v poslovnih prihodkih	%	6,9	6,7	103,0
Čista dobičkonosnost kapitala - ROE	%	5,2	5,2	100,0
Čista dobičkonosnost sredstev - ROA	%	3,6	3,6	100,0
Dodana vrednost na zaposlenega	evrov	62.507	60.340	103,6
Neto finančne obveznosti/EBITDA	koeficient	0,5	0,6	83,3
Neto finančne obveznosti/kapital	koeficient	0,1	0,1	100,0

Kazalniki poslovanja



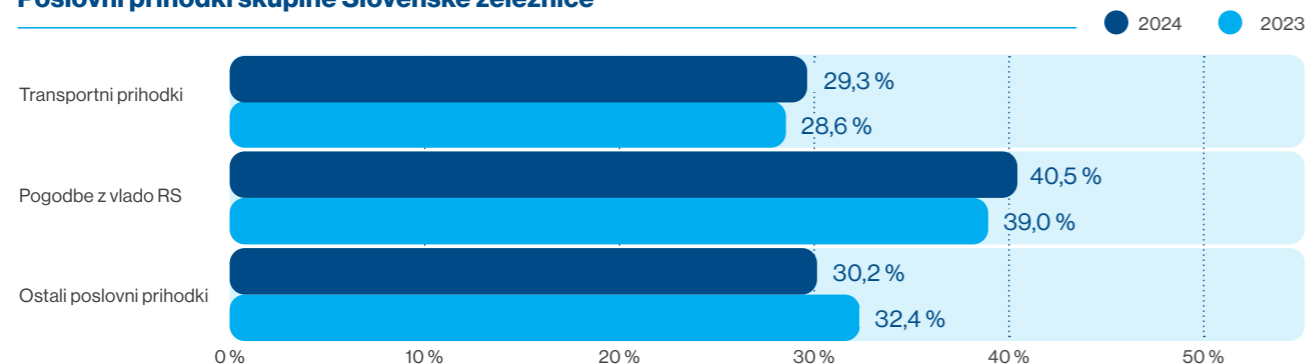
Poslovni izid



Poslovni prihodki

tisoč evrov	2024	2023	Indeks
Poslovni prihodki	715.393	694.931	102,9
Transportni prihodki	209.419	198.616	105,4
Prihodki po pogodbah z vlado Republike Slovenije	290.188	271.341	106,9
Ostali poslovni prihodki	215.786	224.974	95,9

Poslovni prihodki skupine Slovenske železnice



Poslovni prihodki po strateških dejavnostih

tisoč evrov	2024	2023	Indeks
Logistika	231.061	218.354	105,8
SŽ EP Logistika	29	44	65,9
SŽ-Tovorni promet	210.350	198.405	106,0
SI-Cargo Logistics, Beograd	631	307	205,5
Fersped	16.084	18.948	84,9
VV-LOG	7.576	5.891	128,6
Mobilnost	173.363	160.014	108,3
SŽ-Potniški promet	173.363	160.014	108,3
Upravljanje JŽI	230.915	224.595	102,8
SŽ-Infrastruktura	230.915	224.595	102,8
Gradbeništvo	64.134	84.747	75,7
Skupina SŽ-Železniško gradbeno podjetje	64.134	84.747	75,7
Podporne dejavnosti¹	227.154	214.078	106,1
SŽ-Vleka in tehnika	145.672	133.487	109,1
Skupina SŽ-ŽIP	41.122	42.391	97,0
Prometni institut	1.370	1.290	106,2
SŽ-Železniška tiskarna	557	504	110,5
Slovenske železnice	38.433	36.406	105,6

¹nekonsolidirane vrednosti

Največji delež prihodkov smo v skupini Slovenske železnice ustvarili v dejavnosti logistike (24,9 odstotka nekonsolidiranih prihodkov) in dejavnosti upravljanja JŽI (24,9 odstotka nekonsolidiranih prihodkov). Dejavnost mobilnosti je ustvarila 18,7 odstotka nekonsolidiranih prihodkov, dejavnost gradbeništva pa 6,9 odstotka nekonsolidiranih prihodkov. Podporne dejavnosti so ustvarile 24,5 odstotka vseh nekonsolidiranih prihodkov.

Logistika

tisoč evrov	2024	2023	Indeks
Poslovni prihodki	231.061	218.354	105,8
Transportni prihodki	164.424	157.616	104,3
Drugi poslovni prihodki	66.637	60.738	109,7

Transportni prihodki presegajo lanske vrednosti tako na domačem kot na tujem trgu. Drugi prihodki so se povečali predvsem iz naslova vračunanih odškodnin zaradi ovir v prometu in subvencij, ki se nanašajo na nepovratna sredstva za spodbujanje železniškega tovornega prometa. Med drugimi prihodki so večji tudi prihodki od storitev kontejnerskih terminalov, prihodki od storitev na mejnih postajah, prihodki od oddaje skladišč v najem, prihodki od prodanih storitev za druge prevoznike.

Mobilnost

tisoč evrov	2024	2023	Indeks
Prepeljani potniki (tisoč)	16.758	15.749	106,4
Poslovni prihodki	173.363	160.014	108,3
Pogodbe z vlado Republike Slovenije	110.920	102.167	108,6
Transportni prihodki	46.178	42.514	108,6
Drugi poslovni prihodki	16.265	15.333	106,1

Transportni prihodki v notranjem železniškem prometu za 3.815 tisoč evrov presegajo vrednosti leta 2023. Povečanje transportnih prihodkov je delno rezultat večjega števila prepeljanih potnikov, delno pa uvedbe novih IJPP produktov in posledično usklajevanje cenikov vozovnic družbe SŽ-Potniški promet. Manjši od leta 2023 (za 151 tisoč evrov) so transportni prihodki v mednarodnem prometu.

Upravljanje JŽI

tisoč evrov	2024	2023	Indeks
Poslovni prihodki	230.915	224.595	102,8
Pogodbe z vlado Republike Slovenije	179.268	169.174	106,0
Drugi poslovni prihodki	51.647	55.421	93,2

Prihodki po pogodbah o opravljanju storitev upravljavca JŽI, sklenjenih z vlado Republike Slovenije, so sestavljali 77,6 odstotka vseh poslovnih prihodkov. Prihodki iz naslova pogodb z vlado Republike Slovenije na področju OGJS vzdrževanja so znašali 130.646 tisoč evrov ter na področju obratovanja JŽI 48.622 tisoč evrov.

Gradbeništvo

tisoč evrov	2024	2023	Indeks
Poslovni prihodki	64.134	84.747	75,7
Prihodki na domačem trgu	62.539	81.933	76,3
Prihodki na tujem trgu	416	1.651	25,2
Drugi poslovni prihodki	1.179	1.163	101,4

93,7 odstotka prihodkov iz pogodb s kupci, največ iz naslova prodanih storitev za opravljena dela po naročilih in javnih razpisih, je ustvarila družba SŽ-ŽGP.

Prihodki iz pogodb s kupci v višini 54.252 tisoč evrov (v strukturi poslovnih prihodkov 84,3 odstotka) so bili doseženi iz naslova poslovanja s kupci izven skupine Slovenske železnice in so bili za 17.531 tisoč evrov nižji kot leta 2023. Prihodki iz naslova poslovanja z družbami v skupini Slovenske železnice so znašali 8.703 tisoč evrov, kar sestavlja 13,5 odstotka poslovnih prihodkov, in so bili za 3.098 tisoč evrov nižji kot leta 2023.

Podporne dejavnosti

tisoč evrov	2024	2023	Indeks
Poslovni prihodki¹	227.154	214.078	106,1
Prihodki na domačem trgu	204.774	182.971	111,9
Prihodki na tujem trgu	15.329	15.445	99,2
Drugi poslovni prihodki	7.051	15.662	45,0

¹neconsolidirane vrednosti

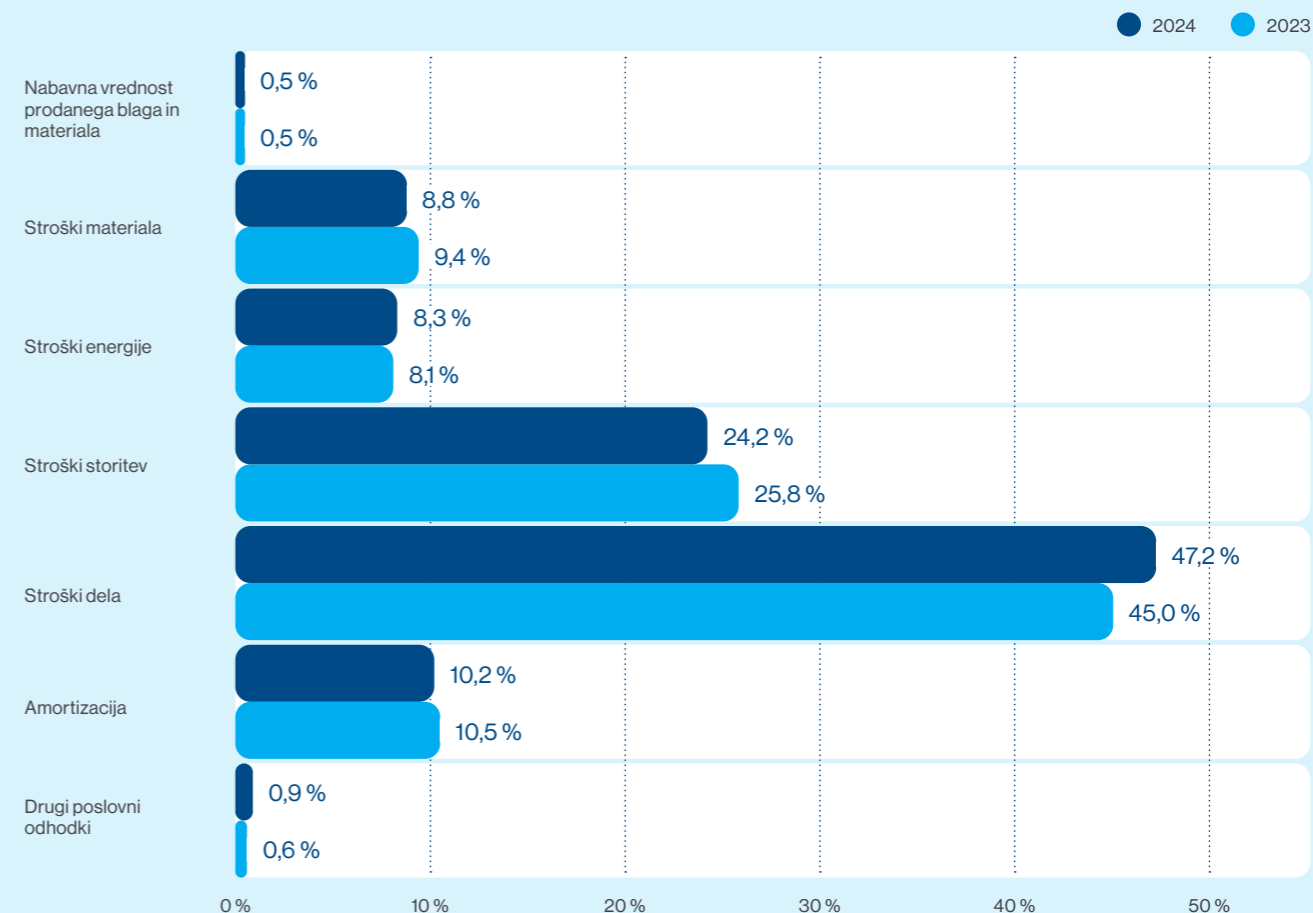
Družbe v stebru podpornih dejavnosti so ustvarile 24,5 odstotka neconsolidiranih poslovnih prihodkov v skupini Slovenske železnice. Največji del prihodkov je bil ustvarjen z opravljanjem storitev stebroma logistike in mobilnosti.

Poslovni odhodki

Skupina Slovenske železnice

tisoč evrov	2024	2023	Indeks
Poslovni odhodki	666.248	648.413	102,8
Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala	3.452	2.990	115,5
Stroški materiala	58.412	61.253	95,4
Stroški energije	55.104	52.806	104,4
Stroški storitev	161.125	167.266	96,3
Stroški dela	314.597	291.982	107,7
Amortizacija	67.750	67.961	99,7
Drugi poslovni odhodki	5.808	4.155	139,8

Poslovni odhodki skupine Slovenske železnice



Poslovni odhodki skupine Slovenske železnice so bili v primerjavi z letom prej višji za 2,8 odstotka. Stroški dela so presegli vrednosti leta 2023 (obrazložitev odstopanj so v računovodskem poročilu), delež stroškov dela v poslovnih prihodkih je znašal 44,0 odstotkov in je bil za 2 odstotni točki večji kot leta 2023.

Stroški energije so bili leta 2024 višji kot leto prej zaradi več opravljenega dela z elektro lokomotivami in višje cene električne energije. Višji so bili tudi drugi poslovni odhodki, največ zaradi odprave vračunanih prihodkov za državno pomoč (poplave 2023) in višjih odškodnin za škodo, storjeno pravnim in fizičnim osebam. Stroški storitev so se znižali zaradi manjših stroškov storitev vzdrževanja objektov, storitev, povezanih z gradbeno dejavnostjo, stroški materiala pa zaradi manjšega obsega dela v gradbeni dejavnosti.

Poslovni odhodki po strateških dejavnostih

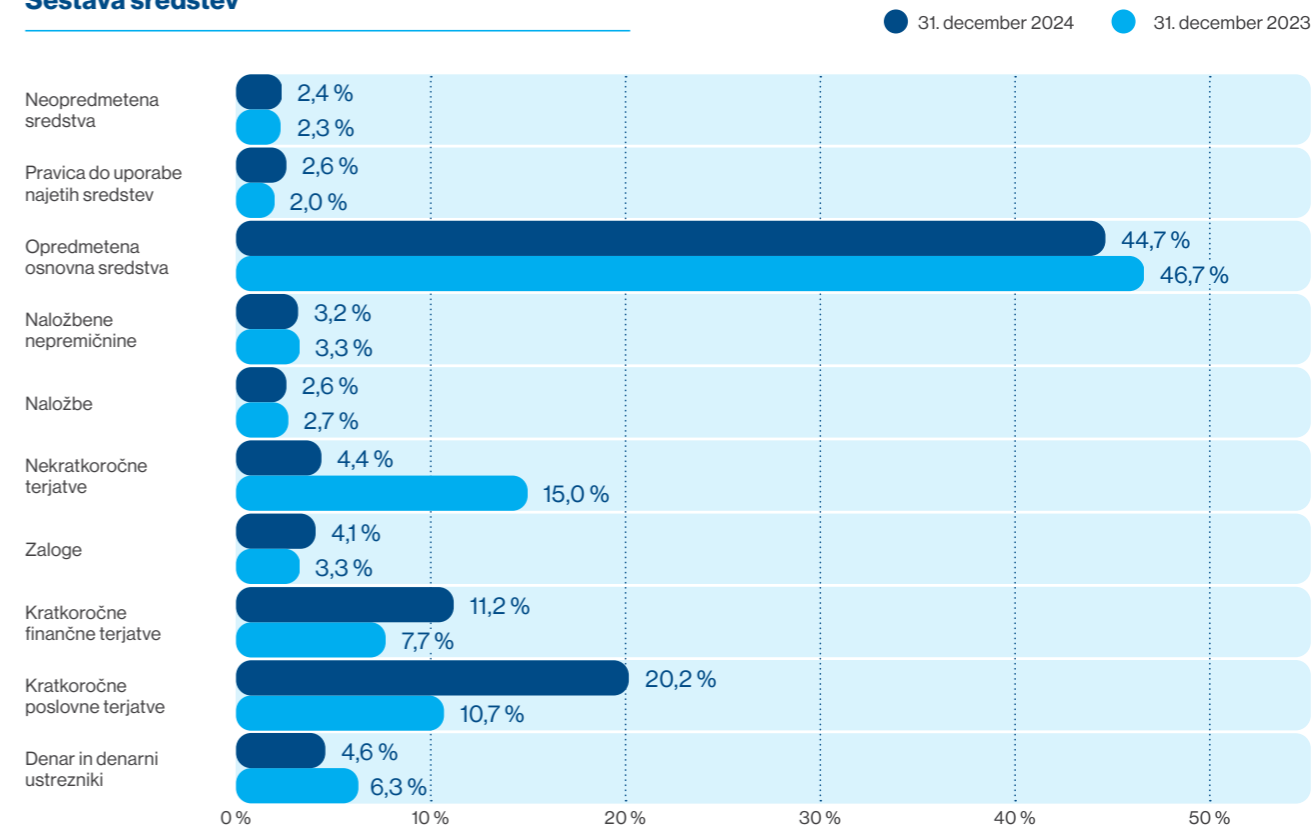
tisoč evrov	2024	2023	Indeks
Logistika	216.126	202.329	106,8
SŽ EP Logistika	715	618	115,7
SŽ-Tovorni promet	195.065	182.531	106,9
SI-Cargo Logistics, Beograd	611	294	207,8
Fersped	16.241	18.708	86,8
VV-LOG	7.049	5.370	131,3
Mobilnost	156.431	145.685	107,4
SŽ-Potniški promet	156.431	145.685	107,4
Upravljanje JŽI	221.414	217.261	101,9
SŽ-Infrastruktura	221.414	217.261	101,9
Gradbeništvo	58.027	74.727	77,7
Skupina SŽ-ŽGP	58.027	74.727	77,7
Podporne dejavnosti¹⁾	225.626	211.395	106,7
SŽ-Vleka in tehnika	144.205	132.432	108,9
Skupina SŽ-ŽIP	40.943	40.977	99,9
Prometni institut	1.303	1.223	106,5
SŽ-Železniška tiskarna	858	602	142,5
Slovenske železnice	38.317	36.161	106,0

¹⁾ nekonsolidirane vrednosti

Analiza finančnega položaja

tisoč evrov	2024	2023	Indeks
SREDSTVA	1.289.754	1.271.549	101,4
Nekratkoročna sredstva	772.452	914.880	84,4
Neopredmetena sredstva	30.878	29.567	104,4
Pravica do uporabe najetih sredstev	34.055	25.079	135,8
Opredmetena osnovna sredstva	576.610	592.575	97,3

tisoč evrov	2024	2023	Indeks
Naložbene nepremičnine	41.179	41.783	98,6
Naložbe	33.239	34.711	95,8
Nekratkoročne terjatve	56.491	191.165	29,6
Kratkoročna sredstva	517.302	356.669	145,0
Sredstva, namenjena prodaji	122	15	813,3
Zaloge	52.961	42.112	125,8
Kratkoročne finančne terjatve	144.291	98.202	146,9
Kratkoročne poslovne terjatve	260.698	136.382	191,2
Denar in denarni ustrezniki	59.230	79.958	74,1

Sestava sredstev


Nekratkoročna sredstva so bila konec leta 2024 manjša predvsem zaradi nekratkoročnih terjatev zaradi prenosa plačanih avansov dobavitelju novih dvajsetih dizelomotornih vlakov na kratkoročne terjatve v višini 98.241 tisoč evrov. Nižja kratkoročna sredstva so tudi posledica prenosa posojila družbi EP Logistic International, a. s., v višini 41.352 tisoč evrov iz nekratkoročnih na kratkoročne finančne terjatve. Pravica do uporabe najetih sredstev se je v primerjavi s koncem lanskega leta povečala, največ zaradi najema tovornih vagonov.

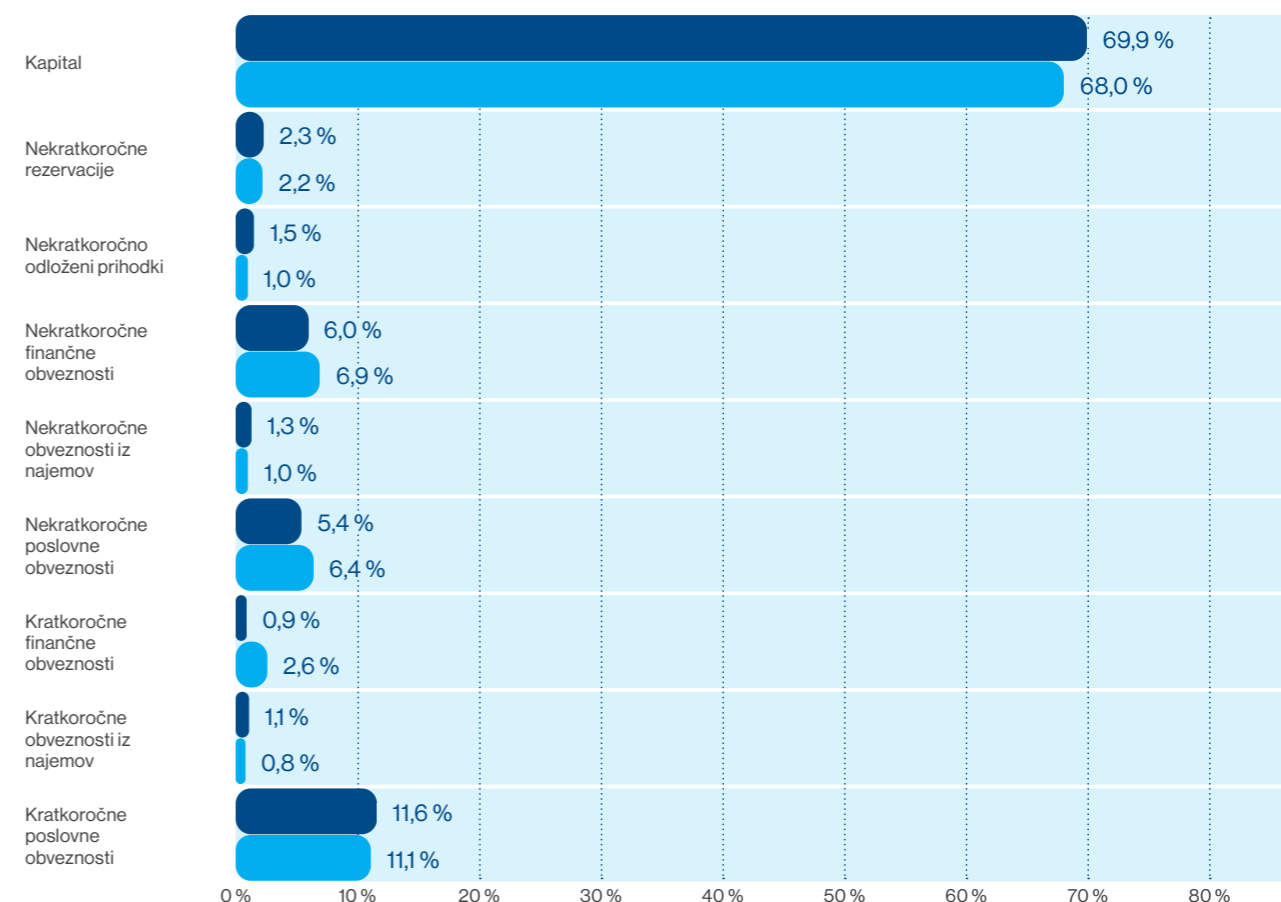
Opredmetena osnovna sredstva so se v primerjavi s koncem leta 2023 zmanjšala, predvsem zaradi obračunane amortizacije.

Na povečanje kratkoročnih sredstev je poleg že omenjenega povečanja kratkoročnih terjatev iz naslova prenosa posojila družbi EP Logistic International, a. s., ter prenosa terjatev za dvajset dizelomotornih garnitur vplivalo tudi povečanje zalog. Povečanje je predvsem posledica povečanja zalog materiala na 23.266 tisoč evrov (konec leta 2023: 14.254 tisoč evrov).

tisoč evrov	2024	2023	Indeks
KAPITAL IN OBVEZNOSTI	1.289.754	1.271.549	101,4
Kapital	901.074	864.346	104,2
Nekratkoročne obveznosti	213.633	222.390	96,1
Nekratkoročne rezervacije	30.210	28.335	106,6
Nekratkoročno odloženi prihodki	18.950	13.114	144,5
Nekratkoročne finančne obveznosti	77.668	88.011	88,2
Nekratkoročne obveznosti iz najemov	17.375	12.108	143,5
Nekratkoročne poslovne obveznosti	69.430	80.822	85,9
Kratkoročne obveznosti	175.047	184.813	94,7
Kratkoročne finančne obveznosti	11.254	33.474	33,6
Kratkoročne obveznosti iz najemov	13.914	10.036	138,6
Kratkoročne poslovne obveznosti	149.879	141.303	106,1

Sestava kapitala in obveznosti

● 31. december 2024 ● 31. december 2023



Na spremembo višine kapitala konec leta 2024 sta najbolj vplivala pozitiven čisti poslovni izid v višini 45.705 tisoč evrov in aktuarska izguba iz izračuna rezervacij za odpravnine ob upokojitvi v višini 177 tisoč evrov. Del čistega poslovnega izida se je uporabil za povečanje rezerv iz dobička v višini 9.929 tisoč evrov in zakonskih rezerv v višini 507 tisoč evrov.

Finančne obveznosti skupine Slovenske železnice so se v poročanem obdobju zmanjšale za 32.561 tisoč evrov zaradi odplačil glavnin bankam.

Po stanju konec leta 2024 se slaba tretjina kratkoročnih poslovnih obveznosti nanaša na obveznosti do dobaviteljev (52.143 tisoč evrov), osmina na obveznosti do zaposlenih (21.133 tisoč evrov), desetina pa so druge kratkoročne obveznosti (19.869 tisoč evrov – večina vnaprej vračunani stroški za neizrabljene dopuste).

Dodana vrednost na zaposlenega (povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur) je bila konec leta 2024 62.507 evrov in je bila v primerjavi z letom 2023 večja za 2.167 evrov.



**Povečujemo
dodano vrednost
na posameznega
zaposlenega:**

62.507 evrov

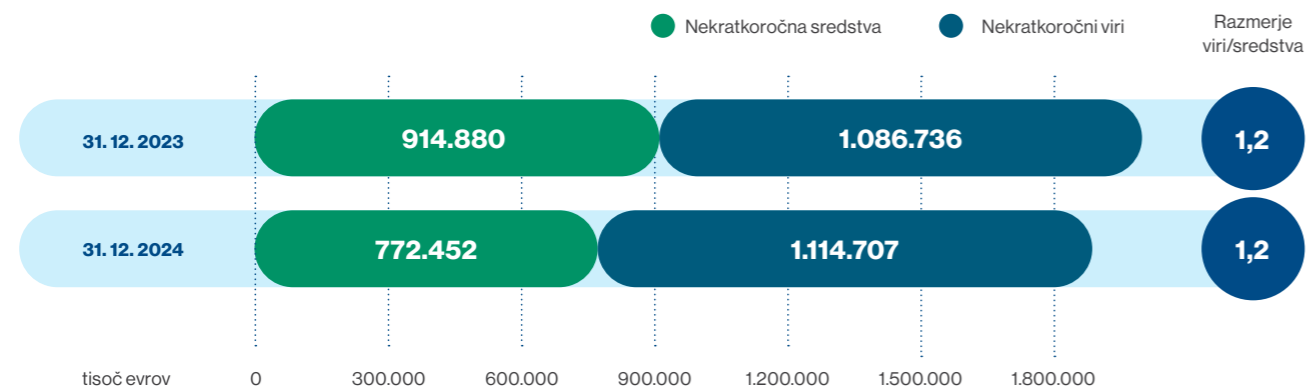
je za kar 2.167 evrov ustvarjene dodane vrednosti
na zaposlenega več kot leto prej.

Slovenske železnice

Financiranje dolgoročnih naložb

Kazalnik neto finančne obveznosti/EBITDA je konec leta 2024 znašal 0,5 in se je v primerjavi s koncem leta 2023 izboljšal za 0,1 odstotno točko.

Razmerje med nekratkoročnimi sredstvi ter viri



tisoč evrov	31. 12. 2024	31. 12. 2023	Indeks
Kratkoročna sredstva	517.302	356.669	145,0
Kratkoročne obveznosti	175.047	184.813	94,7
Obratni kapital	342.255	171.856	199,2

Konec leta 2024 je bil obratni kapital za 170.399 tisoč evrov višji glede na konec leta 2023, predvsem zaradi višjih kratkoročnih terjatev. Tekoči koeficient, ki predstavlja razmerje med kratkoročnimi sredstvi in kratkoročnimi obveznostmi, je konec leta 2024 znašal 3,0, konec leta 2023 pa 1,9.

Denarni tokovi

tisoč evrov	31. 12. 2024	31. 12. 2023
A. Denarni tokovi pri poslovanju	76.130	89.524
B. Denarni tokovi pri naložbenju	-47.153	-120.057
C. Denarni tokovi pri financiranju	-49.704	-7.802
Končno stanje denarnih sredstev (x + y)	59.230	79.958
x) Denarni izid v obdobju (seštevek prebitkov A., B. in C.)	-20.727	-38.335
+/- Obračunane tečajne razlike pri deviznih sredstvih	0	-1
y) Začetno stanje denarnih sredstev	79.958	118.293

Skupina Slovenske železnice je leta 2024 ustvarila pozitiven denarni tok pri poslovanju. Nanj so pozitivno vplivali čisti poslovni izid (45.705 tisoč evrov), prilagoditve (63.234 tisoč evrov), predvsem prilagoditve za amortizacijo, negativno pa spremembe čistih obratnih sredstev v višini 32.809 tisoč evrov (od tega povečanje poslovnih terjatev za 19.202 tisoč evrov in povečanje zalog za 10.551 tisoč evrov).

Denarni tok pri naložbenju je bil negativen zaradi izdatkov pri naložbenju v višini 407.072 tisoč evrov (večina pridobitev finančnih naložb in terjatev) ter prejemkov pri naložbenju v višini 359.918 tisoč evrov (večina so bili prejemki od odtujitve finančnih terjatev).

Denarni tok pri financiranju je bil negativen zaradi izdatkov pri financiranju v višini 127.004 tisoč evrov (odplačilo finančnih obveznosti 102.989 tisoč evrov, odplačilo obveznosti iz najemov po MSRP 16 – 11.427 tisoč evrov ter dane ostale obresti v višini 2.051 tisoč evrov) ter prejemkov pri financiranju v višini 77.300 tisoč evrov (prejemki od povečanja finančnih obveznosti).

Investicije

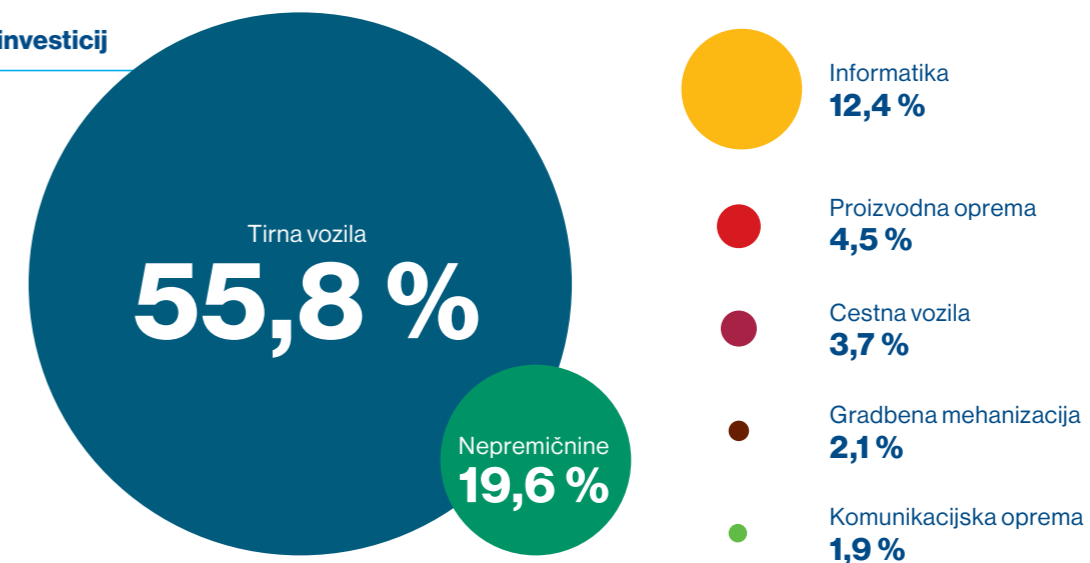
Investicijska vlaganja v skupini Slovenske železnice leta 2024

tisoč evrov	2024	2023	Indeks
Logistika	16.641	13.785	120,7
SŽ EP Logistika	0	0	-
SŽ-Tovorni promet	16.620	13.770	120,7
SI-Cargo Logistics, Beograd	15	11	136,4
Fersped	6	4	150,0
VV-LOG	0	0	-
Mobilnost	4.195	5.003	83,8
SŽ-Potniški promet	4.195	5.003	83,8
Upravljanje JŽI	5.120	3.171	161,5
SŽ-Infrastruktura	5.120	3.171	161,5
Gradbeništvo	3.164	2.976	106,3
Skupina SŽ-ŽGP	3.164	2.976	106,3
Podporne dejavnosti	13.784	11.903	115,8
SŽ-Vleka in tehnika	3.257	2.430	134,0
Skupina SŽ-ŽIP	885	838	105,6
Prometni institut	21	35	60,0
SŽ-Železniška tiskarna	1	0	-
Slovenske železnice	9.620	8.600	111,9

Investicijska vlaganja v skupini Slovenske železnice leta 2024 po namenu vlaganj

tisoč evrov	2024	2023	Indeks
Tirna vozila	23.950	17.264	138,7
Gradbena mehanizacija	902	715	126,2
Cestna vozila	1.569	2.118	74,1
Informatika	5.340	8.758	61,0
Nepremičnine	8.388	4.710	178,1
Proizvodna oprema	1.948	2.127	91,6
Komunikacijska oprema	801	1.121	71,5
Ostalo	6	25	24,0
Skupaj	42.904	36.838	116,5

Struktura investicij



Investicije sledijo ciljem, ki so bili začrtani s Strateškim poslovnim načrtom skupine Slovenske železnice za obdobje 2021-2025:

- posodobitev voznega parka tirnih vozil potniškega in tovornega prometa prispeva k uresničitvi cilja postati vodilni ponudnik celostnih logističnih storitev tovornega in potniškega prometa v regiji;
- nakup nove mehanizacije za vzdrževanje železniške infrastrukture omogoča posodabljanje ter vzdrževanje posodobljene železniške infrastrukture, kar je pogoj za razvoj modernih logističnih storitev;
- priprava dokumentacije in gradnja novega modernega Potniškega centra Ljubljana, ki bo prispeval k integraciji železniškega in avtobusnega javnega potniškega prometa;
- dokončanje prenove poslovno informacijskega sistema (PIS) in drugih programov digitalizacije, ki so nujen gradnik nadaljnjega razvoja;
- za zagotovitev čim višje razpoložljivosti in varnosti tirnih vozil so se v okviru investicij v tirna vozila opravljale redne revizije in vzdrževanje vozil po preteku njihove življenjske dobe ter predelave vozil.

Največji delež investicijskih vlaganj leta 2024 so obsegala vlaganja v tirna vozila, predvsem za revizije vlečnih in vlečenih vozil ter vozil za posebne železniške namene (55,8 odstotka), sledijo vlaganja v nepremičnine (19,6 odstotka), predvsem za ureditev objektov za poslovno dejavnost in odkupe zemljišč, ter vlaganja v dokončanje prenove poslovno informacijskega sistema (12,4 odstotka).

Poglavitni namen revizij tirnih vozil je zagotoviti, da so ta vozila varna, zanesljiva in skladna s tehničnimi zahtevami. Revizije vključujejo pregled in vzdrževanje različnih komponent tirnih vozil, kot so zavorni sistemi, tekalni mehanizmi, električni sistemi, in drugih ključnih delov.

V okviru revizij so se preverile in odpravile morebitne napake ali poškodbe, ki bi lahko ogrozile varnost potnikov in osebja, zagotavlja se brezhibno delovanje vozil v rednem obratovanju. Predvsem pa se je podaljšala življenjska doba vozil ter izboljšala njihova zanesljivost in varnost. Redne revizije dolgoročno tudi vplivajo na zmanjšanje stroškov, povezanih z nepredvidenimi okvarami in popravili, ter povečajo učinkovitost rednega obratovanja tirnih vozil.

Večina naložb v nepremičnine je bila usmerjena v gradnjo nove avtobusne postaje v Ljubljani, ki bo skupaj z novo železniško postajo tvorila osrednje multimodalno potniško vozlišče Slovenije, in v počitniške enote. Možnost najema počitniških enot zaposlenim prinaša dodatno ugodnost, s čimer se povečujeta njihovo zadovoljstvo in motivacija za delo, hkrati pa tudi produktivnost in zvestoba podjetju.

Prenova poslovno informacijskega sistema je ključna za ohranjanje konkurenčnosti in uspeha podjetja v sodobnem poslovnem svetu. Prenovljeni informacijski sistem bo vplival na povečanje produktivnosti zaposlenih, na zmanjšanje stroškov poslovanja, na izboljšanje podatkovne analize, ki je ključna za sprejemanje premišljenih in strateških odločitev, na izboljšanje komunikacije in na večjo prilagodljivost podjetja.

Trajnostni vidiki investicij

Projekti nakupa novih tirnih vozil, gradnje nove avtobusne postaje Ljubljana in digitalizacije prispevajo k trajnostnosti, in sicer:

- Nakup novih tirnih vozil bo prispeval k preusmeritvi cestnega tovornega in potniškega prometa na daljše razdalje na železnico, ki je okolju bolj prijazen načina prevoza in najučinkovitejša alternativo hitro rastočemu cestnemu prometu. V primerjavi s cestnim prometom železniški omogoča učinkovitejšo rabo energije in manj onesnažuje okolja.
- Nova avtobusna postaja bo skupaj z novo železniško postajo tvorila osrednje multimodalno potniško prometno vozlišče Slovenije, kar bo spodbudilo uporabo javnega prevoza kot trajnostnega nizkoogljičnega prometa ter s tem zmanjševalo okoljske obremenitve in prispevalo k doseganju ciljev v okviru Evropskega zelenega dogovora. Objekt bo prispeval k povečevanju trajnosti mesta, saj bo grajen kot skoraj ničenergijska stavba z zeleno streho in ozelenjenimi atriji. Zagotovljena bo tudi proizvodnja električne energije s sončno elektrarno na strehi višjega dela objekta.
- Programi digitalizacije bodo na področju podpornih dejavnosti prispevali k izboljšani učinkovitosti procesov vzdrževanja voznih sredstev, njihovi večji razpoložljivosti (upravljanje sredstev), času opravljanja prevozov strojevodij glede na celotni delovni čas in k povečanju prepeljane dnevne razdalje. Prav tako bo izpopolnjen sistem upravljanja človeškega kapitala.



Investiramo v udobje multimodalne mobilnosti:

20

dizelmotornih potniških vlakov z možnostjo nadgradnje v bimodalne, prevzem družbe Nomago ter načrtovana gradnja nove avtobusne postaje v Ljubljani izboljšujejo sinhronizacijo prevoznih storitev, povezljivost in načrtovanje poti.

Poročilo o trajnostnosti

Splošne informacije 115

[BP-1] Splošna podlaga za pripravo izjave o trajnostnosti	115
[BP-2] Razkritja v zvezi s posebnimi okoliščinami	115

Informacije o upravljanju 119

[GOV-1] Vloga upravnih, poslovnih in nadzornih organov	119
[GOV-2] Informacije, predložene upravnim, poslovnim in nadzornim organom, ter trajnostne zadeve, ki jih ti organi obravnavajo	124
[GOV-3] Vključitev s trajnostnostjo povezane uspešnosti v sisteme spodbud	125
[GOV-4] Izjava o skrbnem pregledu	127
[GOV-5] Upravljanje tveganj in notranje kontrole poročanja o trajnostnosti	128

Informacije o strategiji in poslovnem modelu 130

[SBM-1] Strategija, poslovni model in vrednostna veriga	130
[SBM-2] Interesi in stališča deležnikov	134
[SBM-3] Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom	136

Informacije s področja vplivov, tveganj in priložnosti 147

[IRO-1] Opis postopkov za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti	147
[IRO-2] Zahteve po razkritju iz ESRS, zajete v poročilu o trajnostnosti	149

Okoljske informacije 169

Poročilo o okoljsko trajnostnih gospodarskih dejavnostih in naložbah skupine Slovenske železnice za leto 2024	169
ESRS E1 Podnebne spremembe	187
ESRS E2 Onesnaževanje	213
ESRS E5 Raba virov in krožno gospodarstvo	217

Družba 223

ESRS S1 Lastna delovna sila	223
ESRS S3 Prizadete skupnosti	272
ESRS S4 Potrošniki in končni uporabniki	281

Poslovno ravnanje 292

[G1-GOV-1] Vloga upravnih, nadzornih in poslovnih organov	292
[G1-IRO-1] Opis postopkov za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti	292
[G1-1] Politike o poslovnem ravnanju in korporativna kultura	293
[G1-1] Razkritja, specifična za skupino Slovenske železnice	298

Priloge 313

Splošne informacije

[BP-1] Splošna podlaga za pripravo izjave o trajnostnosti

V skupini Slovenske železnice smo pripravili izjavo o trajnostnosti v skladu z zahtevami Direktive o poročanju podjetij o trajnostnosti (CSRD) in Evropskimi standardi poročanja o trajnostnosti (ESRS). Izjava je sestavni del poslovnega poročila za leto 2024 in vključuje informacije o vplivih, tveganjih in priložnostih v zvezi s trajnostnimi vidiki poslovanja.

Poročilo o trajnostnosti je pripravljeno na konsolidirani ravni za skupino Slovenske železnice, ki jo sestavljajo družba Slovenske železnice kot obvladujoča družba ter njene odvisne družbe. Obseg konsolidacije je enak kot v računovodskih izkazih skupine Slovenske železnice. Pri nekaterih metrikah so majhne družbe, podružnice in predstavništva zaradi nematerialnosti izpuščene. Sestava skupine Slovenske železnice je podrobneje predstavljena v odseku 2.2. Pomembne informacije o računovodskih usmeritvah so v računovodskem delu letnega poročila, na strani 285.

Skupina Slovenske železnice deluje v kompleksni vrednostni verigi, ki vključuje upravljanje železniške infrastrukture, potniški in tovorni promet, gradbeništvo ter podporne dejavnosti. Pri tem sodelujemo z različnimi dobavitelji, kot so tisti, ki zagotavljajo energente, železniško infrastrukturo in vozila, ter s podjetji, ki ponujajo IT rešitve. Vključeni so tudi ključni deležniki, kot so uporabniki storitev, luke in logistična podjetja. Višji in nižji del vrednostne verige je v izjavo o trajnostnosti zajet v obsegu, kot se zahteva v skladu z ESRS 1, oddelek 5.1. Višji in nižji del vrednostne verige smo v skupini vključili v svoje

postopke skrbnega pregleda in ocenjevanja pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti (ocenjevanje dvojne pomembnosti), v razkrivanje pa na podlagi ugotovljene pomembnosti in razpoložljivih podatkov. Ugotovljeni pomembni vplivi in finančna pomembnost za višji in nižji del vrednostne verige se nanašajo predvsem na področje podnebnih sprememb.

V izjavi nismo izpustili tajnih in občutljivih podatkov ter posebnih informacij, ki se nanašajo na intelektualno lastnino, znanje, izkušnje ali rezultate inovacij kot tudi ne informacij, ki bi bile povezane s predvidenimi dogodki, ki so predmet tekočih pogajanj.

[BP-2] Razkritja v zvezi s posebnimi okoliščinami

Časovna obdobja

Poročevalsko obdobje za izjavo o trajnostnosti je enako poslovnemu letu, ki traja od 1. januarja do 31. decembra 2024. Za primerjalne informacije uporabljamo podatke iz leta 2023, kjer so ti na voljo. Pri določenih kazalnikih, zlasti okoljskih, uporabljamo tudi projekcije za srednje (1-5 let) in dolgo obdobje (več kot 5 let), kot je razvidno iz ocene dvojne pomembnosti.

Uporabili smo enotno definicijo časovnih obdobj v vseh družbah skupine, ki je jasno opredeljena kot kratkoročno (do 1 leto), srednje (1-5 let) in dolgoročno obdobje (več kot 5 let) in je enaka opredelitvi v ESRS 1.

Ocena vrednostne verige

Delujemo v kompleksni vrednostni verigi, ki združuje različne dejavnosti železniškega prometa, od upravljanja infrastrukture do gradbeništva.

V skladu z zahtevami standardov ESRS bi morali izvesti podrobno oceno vrednostne verige. Za prvo leto poročanja smo se pri ocenjevanju dvojne pomembnosti odločili za omejen obseg analize vrednostne verige zaradi kompleksnosti procesa. Celovita analiza bi namreč zahtevala poglobljeno proučitev dobavne verige, notranjih procesov in odnosov s končnimi uporabniki za vsako odvisno družbo.

V razkritja za 2024 vključujemo vrednostno verigo predvsem z izračunom emisij obsega 3. Skladno s točko 10 standarda ESRS 2 pojasnjujemo, da gre za ocene z uporabo posrednih virov, in ne za podatke, pridobljene neposredno od dobaviteljev.

V prihodnjih letih nameravamo postopoma širiti obseg vključevanja vrednostne verige v proces ocenjevanja dvojne pomembnosti. To bo omogočilo celovitejši pogled na trajnostne vplive celotne skupine.

Viri negotovosti ocene in rezultatov

Pri pripravi ocene dvojne pomembnosti in trajnostnem poročanju skupine Slovenske železnice smo identificirali več virov negotovosti, ki lahko vplivajo na natančnost rezultatov. Pomemben dejavnik je različna stopnja zrelosti trajnostnega upravljanja med posameznimi družbami v skupini. Nekatere družbe imajo že izdelane napredne

sisteme spremljanja trajnostnih vidikov poslovanja, medtem ko druge to področje šele razvijajo, kar lahko vpliva na konsistentnost podatkov na ravni skupine.

Dodaten vir negotovosti predstavlja sama narava poslovanja skupine, za katero je značilna visoka stopnja kompleksnosti in medsebojne prepletenosti dejavnosti. Družbe v skupini so povezane v številnih poslovnih procesih, kar otežuje natančno razmejitev vplivov posameznih dejavnosti in njihovo vrednotenje.

Vse navedene vire negotovosti smo skrbno upoštevali pri pripravi poročil in analiz, da bi zagotovili čim bolj točne in relevantne informacije za vse deležnike. Te negotovosti so tudi izhodišče za nadaljnje izboljšave v sistemih trajnostnega upravljanja in poročanja skupine. Pregled stopnje zanesljivosti metrik in denarnih zneskov, ki so predstavljeni v posameznih tematskih razkritjih, je predstavljen v odseku [\[GOV-5\]](#) Upravljanje tveganj in notranje kontrole poročanja o trajnostnosti, pod naslovom Proces zagotavljanja kakovosti, ter pri posameznih tematskih razkritjih.

Pristop k zbiranju in poročanju podatkov je skladen z našo zavezanostjo k transparentnosti in natančnosti trajnostnega poročanja, kot izhaja iz metodologije ocenjevanja v dokumentu dvojne pomembnosti.

Razkritje kvantitativnih meritev in razkritih denarnih zneskov, ki so predmet visoke stopnje merilne negotovosti

Na podlagi analizirane pomembnosti vplivov, tveganj in priložnosti smo določili prednostne teme, ki zahtevajo največjo pozornost v naslednjem strateškem obdobju. Prioritete so bile razvrščene glede na stopnjo pomembnosti, morebitni vpliv na poslovanje ter pričakovane koristi za okolje, družbo in upravljanje. Določene prioritete vključujejo predvsem zmanjšanje emisij, izboljšanje energetske učinkovitosti, krepitev varnosti, digitalizacijo in zagotavljanje vključujočega dostopa do storitev.

Razkritja po drugi zakonodaji in mednarodnih smernicah

Poleg zahtev Direktive CSRD in standardov ESRS skupina upošteva tudi druge zakonodajne smernice in mednarodne dogovore, ki so pomembni za njen razvoj.

Skupina deluje v skladu z Zakonom o gospodarskih družbah (ZGD-1), Zakonom o računovodstvu (ZR), Zakonom o Slovenskem državnem holdingu (ZSDH-1), Direktivo 2013/34/EU ter Uredbo (EU) 2022/2464 o poročanju podjetij glede trajnostnosti (CSRD). Upošteva tudi kodeks korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države in druge relevantne predpise, ki določajo okvir poročanja, delovanja nadzornega sveta ter obveznosti v zvezi z razkritji glede trajnostnega poslovanja.

S tem pristopom zagotavljamo skladnost z vsemi relevantnimi zakoni in globalnimi cilji trajnostnega razvoja.

Večina odvisnih družb skupine ima postavljen integriran sistem vodenja, ki temelji na mednarodno priznanih standardih:

- ISO 9001:2015 (sistem vodenja kakovosti), ki zagotavlja sistematičen pristop k vodenju kakovosti storitev in procesov ter stalno izboljševanje poslovanja;
- ISO 14001:2015 (sistem ravnanja z okoljem), ki omogoča sistematično obvladovanje okoljskih vidikov in zmanjševanje vplivov na okolje;
- ISO 50001:2018 (sistem upravljanja z energijo), ki zagotavlja učinkovito upravljanje z energijo in izboljševanje energetske učinkovitosti.

Vsi trije sistemi so med seboj povezani in se dopolnjujejo ter pomenijo celovit okvir za trajnostno in odgovorno poslovanje skupine. Redno preverjanje s strani neodvisnih certifikacijskih organov potrjuje, da sistemi delujejo skladno z zahtevami standardov. Z rednimi notranjimi in zunanjimi presojami ter stalnimi izboljšavami odvisnih družb zagotavljajo učinkovitost sistemov in njihov razvoj skladno s potrebami skupine in pričakovanji deležnikov.

Ta integrirani pristop k vodenju sistemov skupini omogoča učinkovito usklajevanje različnih vidikov poslovanja ter zagotavljanje visoke ravni kakovosti storitev ob hkratnem odgovornem odnosu do okolja in učinkoviti rabi energije.

Oblikovani in delujoči sistemi vodenja so tudi vir ustvarjanja vrednosti v skupini Slovenske železnice in za nas predstavljajo ključna neopredmetena sredstva.

Postopna uvedba v skladu z Dodatkom C k ESRS 1

Skupina Slovenske železnice na dan sestave bilance stanja presega mejo povprečnega števila 750 zaposlenih v poslovnem letu, in zato ne uveljavlja izjem za postopno uvajanje zahtev po razkritju, kot jih omogoča Dodatek C k ESRS 1. V izjavi razkrivamo vse teme, ki so bile v postopku skrbnega pregleda in ocene dvojne pomembnosti ugotovljene kot pomembne. Teme, ki so zajete v ESRS S2, ESRS E4, skupina Slovenske železnice ne razkriva, ker za njih ni ugotovila pomembnosti. Teme ESRS S1, ESRS S3, ESRS S4 so bile ugotovljene kot pomembne in so razkrite v tej izjavi.

Proces zagotavljanja kakovosti

Proces zagotavljanja kakovosti trajnostnega poročanja v skupini Slovenske železnice predstavlja kompleksen sistemski pristop, ki temelji na več ključnih mehanizmih.

Organizacijska struktura zagotavlja jasno razmejitev odgovornosti med posameznimi organizacijskimi enotami. Vsaka organizacijska enota ima natančno določene naloge in protokole zbiranja ter verificiranja trajnostnih podatkov, kar zmanjšuje tveganja za nastanek informacijskih vrzeli ali nepopolnih podatkov.

Poteka postavljanje digitalne infrastrukture, ki bo omogočala centralizirano zbiranje in upravljanje trajnostnih podatkov. V prehodnem obdobju se podatki zbirajo po tradicionalnih komunikacijskih kanalih, z jasno začrtanimi postopki in odgovornostmi posameznih organizacijskih enot.

Pregled virov podatkov za trajnostno poročanje in ocena stopnje njihove zanesljivosti sta predstavljena v nadaljevanju.

Podatkovni tip	Vir podatkov	Ponudnik podatkov	Natančnost (1-3)
Podnebne spremembe	Poraba energije, ki jo navede dobavitelj električne energije, ali odčitavanje iz lastnih merilnikov porabe.	Notranji in zunanji	1,2
Emisije toplogrednih plinov (obseg 1, 2)	Izračuni ogljičnega odtisa (obseg 1, 2) in merilna mesta	Notranji in zunanji	1
Emisije toplogrednih plinov (obseg 3)	Lastne računovodske in druge evidence, podatki o emisijskih faktorjih iz zunanjih virov	Notranji in zunanji	3
Ravnanje z odpadki	Na podlagi dejanskih evidentiranih količin zbranih odpadkov (evidenca ARSO).	Zunanji	1,3
Lastna delovna sila	Pridobljeno iz internih kadrovskih informacijskih sistemov.	Notranji	1
Potrošniki in končni uporabniki	Na podlagi internega sistema vodenja kakovosti.	Notranji	2
Poslovno ravnanje	Na podlagi internih virov	Notranji	1

Pri vrednotenju zanesljivosti podatkov iz različnih virov smo uporabili lestvico od 1 do 3, kjer ocena 1 označuje najvišjo stopnjo natančnosti, ocena 2 pomeni srednjo raven natančnosti, ocena 3 pa opozarja na nižjo natančnost podatkov.

V skladu z določili direktive CSRD, je poročilo o trajnostnosti pregledal zunanji revizor in podal zagotovilo, ki je predstavljeno [na strani 483](#).

Informacije o upravljanju

[GOV-1] Vloga upravnih, poslovnih in nadzornih organov

V poslovnem letu 2024 je družbo Slovenske železnice, d. o. o., vodilo veččlansko posloводство. Kontinuiteto vodenja je zagotavljal generalni direktor, katerega mandat se nadaljuje do marca 2028. Aprila se je posloводство popolnilo z novim direktorjem za področje pravnih zadev, kadrov, izobraževalnega centra, skladnosti poslovanja in integritete, trajnostnega poslovanja, kakovosti in optimizacije procesov, obvladovanja tveganj in korporativnega upravljanja, z mandatom do aprila 2028. Oktobra je svoj mandat končal član posloводства za področje financ, računovodstva, kontrolinga, investicij in projekta razvoja družbe mobilnosti.

Poleg generalnega direktorja je članica posloводства tudi delavska direktorica, ki je funkcijo prevzela leta 2018 in jo bo opravljala do marca 2026.

Med ključnimi pristojnostmi vodstva je sprejemanje odločitev, ki niso v domeni nadzornega sveta in ustanovitelja. Pri upravljanju družbe Slovenske železnice, d. o. o., in skupine Slovenske železnice vodstvo uresničuje strateški poslovni načrt ter usmerja delovanje na področjih logistike, financ, kadrovske in socialnih zadev, pravnih vprašanj, skladnosti poslovanja, notranje revizije in korporativne varnosti.

V okviru trajnostnega razvoja sprejema strateške usmeritve, potrjuje metodologijo vključevanja odvisnih družb Slovenskih železnic, d. o. o., v konsolidirano oceno dvojne pomembnosti ter določa strokovnjake

za vrednotenje okoljskih, družbenih in upravljavskih vplivov. Ob tem vzdržuje dialog z deležniki ter skrbi za uresničitev njihovih predlogov v upravljavskih procesih in pri poročanju.

Odgovornosti posameznih organov in članov posloводства v zvezi z vplivi, tveganji in priložnostmi so določene v notranjih aktih in povezanih politikah družbe Slovenske železnice. Uprava in posloводство sta odgovorna za določanje strateških usmeritev, potrjevanje metodologij ocenjevanja dvojne pomembnosti ter vključevanje trajnostnih vidikov v poslovanje skupine. Mandati posameznih članov posloводства zajemajo področja, kot so trajnostno poslovanje, korporativna varnost, skladnost in notranja revizija. Nadzorni svet z revizijsko komisijo nadzira uresničevanje teh odgovornosti. Povezane odgovornosti in razmejitve pristojnosti so opredeljene v Poslovniku o delu nadzornega sveta in posloводства, Aktu o ustanovitvi družbe ter Politiki trajnostnega razvoja skupine Slovenske železnice.

Nadzorni svet obvladujoče družbe Slovenske železnice, d. o. o., ima 9 članov (6 predstavnikov kapitala in 3 predstavnike zaposlenih) ter tri komisije:

- revizijsko komisijo,
- kadrovsko komisijo,
- komisijo za strateške investicije.

V okviru svojih pristojnosti nadzorni svet izvaja celovit nadzor vodenja družbe Slovenske železnice, d. o. o., in skupine Slovenske železnice, pri čemer posebno pozornost namenja strateškim usmeritvam in poslovnim načrtom. Njegova vloga je ključna tudi pri kadrovske odločitvah, saj imenuje in odpokliče člane posloводства ter daje soglasja k pomembnejšim poslovnim odločitvam.

Na področju trajnostnega poslovanja ima nadzorni svet pomembno vlogo, saj daje soglasje k trajnostni strategiji, pregleduje in potrjuje letno poročilo skupaj z izjavo o trajnostnosti ter usmerja in spremlja uresničevanje trajnostnih prioritet in ciljev skupine. Člani nadzornega sveta so neodvisni v skladu s Kodeksom korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države.

Vodje posameznih področij in projektov redno poročajo poslovodu, ki nato informacije posreduje nadzornemu svetu. Oblikovane so tudi neposredne linije poročanja delavskih predstavnikov in drugih deležnikov nadzornemu svetu glede ključnih trajnostnih vprašanj. Proces upravljanja in nadzora nad trajnostnimi vplivi, tveganji in priložnostmi so vključeni v vse ključne poslovne funkcije, kar omogoča celovit pristop k vključevanju trajnostnih vidikov v vsakodnevno delovanje in odločanje.

Za učinkovito upravljanje trajnostnih vplivov, tveganj in priložnosti imamo v skupini Slovenske železnice izdelan večstopenjski sistem namenskih kontrol. Zaposleni o zaznavanju vplivov redno poročajo neposrednim vodjem v okviru delovnih sestankov. Oblikovan imamo sistem poročanja, ki vključuje redne sestanke na vseh organizacijskih ravneh ter spremljanje ključnih kazalnikov. Te namenske kontrole so integrirane z obstoječimi sistemi upravljanja kakovosti, okolja in energije po standardih ISO, kar zagotavlja celovit pristop k spremljanju in upravljanju trajnostnih vidikov poslovanja.

V družbi Slovenske železnice, d. o. o., organizirana Notranja revizija, ki opravlja notranje revidiranje na ravni skupine. Organizirana je kot samostojna organizacijska enota, ki je neposredno podrejena poslovodu družbe. Vodja notranje revizije je neposredno administrativno odgovoren poslovodu, funkcionalno pa nadzornemu

svetu. O vseh opravljenih pregledih, ugotovitvah, priporočilih in njihovem uresničevanju redno, neposredno in hkrati poroča organom vodenja in nadzora v obvladujoči družbi in v odvisnih družbah.

V skupini Slovenske železnice pomembno vlogo pri zastopanju interesov zaposlenih opravljajo sveti delavcev in sindikati. Ti sodelujejo v dialogu z vodstvom in pri sprejemanju odločitev, povezanih s pravicami delavcev, njihovo varnostjo in zdravjem pri delu ter drugimi vidiki delovnih razmer.

Vsi organi delujejo skladno s slovensko zakonodajo, predvsem ZGD-1 in ZSDH-1, Kodeksom korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države ter internimi akti družbe Slovenske železnice, d. o. o.. Leta 2023 je bila sprejeta in konec leta 2024 prenovljena Politika upravljanja družbe in skupine Slovenske železnice, ki določa poglobljene usmeritve upravljanja. Med vsemi organi je postavljen sistem usklajevanja in poročanja, ki omogoča celostni pristop k trajnostnemu razvoju, pri čemer so odgovornosti in pristojnosti jasno opredeljene za učinkovito upravljanje in nadzor.

Za upravljanje tveganj vplivov, tveganj in priložnosti se ne uporabljajo namenski kontrolni postopki.

Organizacijska struktura trajnostnega upravljanja

- Član posloводства za trajnostnost je odgovoren za vodenje in nadzor nad Odborom za trajnostnost (ESG) in podnebne spremembe. Ta član neposredno poroča poslovodustvu družbe Slovenske železnice, d. o. o., o napredku na področju trajnostnosti.
- Odbor za trajnostnost (ESG) in podnebne spremembe skupine Slovenske železnice deluje kot interdisciplinarna projektna skupina na ravni skupine in je sestavljen iz predstavnikov različnih poslovnih področij. Odbor je pristojen za operativno spremljanje udejanjenja trajnostne strategije, koordinacijo vpeljave trajnostnosti na vsa področja poslovanja ter za spremljanje dosežkov na tem področju.
- Vodja Službe za trajnostno poslovanje, kakovost in optimizacijo procesov v družbi Slovenske železnice, d. o. o., ima ključno vlogo pri koordinaciji dela med odborom za trajnostnost (ESG) in podnebne spremembe ter koordinaciji za trajnostnost v odvisnih družbah. Poleg tega spremlja trende, zakonodajo in druge dejavnike, ki vplivajo na trajnostno politiko, ter poroča o doseženih rezultatih.
- Koordinatorji za trajnostnost v odvisnih družbah so odgovorni za uresničevanje trajnostnih aktivnosti v svojih odvisnih družbah. O delu na področju trajnostnosti redno poročajo Odboru za trajnostnost (ESG) in podnebne spremembe. Hkrati so pristojni za spremljanje trajnostnih tveganj in priložnosti.

Za uresničevanje trajnostne strategije je odgovorno posloводство obvladujoče in odvisnih družb, za koordinacijo vpeljave trajnostnega poslovanja v skupini Slovenske železnice pa je odgovoren vodja Službe za trajnostno poslovanje, kakovost in optimizacijo procesov,

ki poroča poslovodustvu obvladujoče družbe Slovenske železnice, d. o. o.. Na področju trajnostnosti v okviru Službe za trajnostno poslovanje, kakovost in optimizacijo procesov deluje ožja strokovna skupina, ki pokriva področje trajnostnega poslovanja, sistem upravljanja z energijo, sistem ravnanja z okoljem in sistem vodenja kakovosti. Služba za trajnostno poslovanje, kakovost in optimizacijo procesov usmerja oblikovanje trajnostne strategije in načrta prehoda za skupino Slovenske železnice. V odbor za trajnostnost (ESG) in podnebne spremembe se poleg rednih članov po potrebi vključujejo vsi vodje sektorjev in služb ter koordinatorji na sistemih upravljanja z energijo in sistemih ravnanja z okoljem v skupini.

Organi upravljanja družbe Slovenske železnice

Člani posloводства in nadzornega sveta imajo raznovrstne strokovne kompetence, ki zagotavljajo učinkovito upravljanje skupine Slovenske železnice. Posloводство sestavlja ekipa strokovnjakov s področij strateškega poslovnega načrtovanja, logistike, financ, računovodstva, kontrolinga, investicij, pravnih zadev, kadrovskih vprašanj, skladnosti poslovanja in korporativnega upravljanja. Nadzorni svet združuje člane z ekonomskimi, pravnimi in tehničnimi znanji ter izkušnjami iz železniškega sektorja.

Družba Slovenske železnice ima sprejeto Politiko raznolikosti v organih vodenja in nadzora, ki temelji na načelu vključevanja in sodelovanja ljudi z različnim mišljenjem, ozadjem, znanjem, izkušnjami, veščinami in osebnimi značilnostmi. Pri sestavi organov se upoštevajo predvsem strokovna raznolikost, raznolikost kompetenc, spolna in starostna raznolikost ter zagotavljanje kontinuitete. Politika določa tudi merljive cilje, med drugim vsaj četrtinsko zastopanost manj zastopanega spola v organih vodenja in nadzora. Konec leta 2024 je bil delež

žensk v organih vodenja in nadzora družbe Slovenske železnice, 3/12 (25 odstotkov), v nadzornem svetu pa 2/9 (22,2 odstotka) skupina Slovenske železnice je v trajnostni strategiji zastavila cilj doseči vsaj 40-odstotno zastopanost manj zastopanega spola v organih nadzora ter vsaj en predstavnik manj zastopanega spola v organih vodenja v posamezni družbi skupine Slovenske železnice, s čimer si prizadeva za še večje vključevanje žensk na vseh področjih. Leta 2025 skupina Slovenske železnice načrtuje sprejetje nove politike raznolikosti.

Ključno vlogo pri upravljanju trajnostnega razvoja imajo organi na ravni družbe Slovenske železnice (obvladujoča družba) in organi odvisnih družb:

- Posloводство, ki vodi posle družbe na lastno odgovornost in sprejema vse odločitve, ki niso v pristojnosti nadzornega sveta ali ustanovitelja. Generalni direktor zastopa družbo Slovenske železnice skupaj s še enim članom posloводства oziroma z delavsko direktorico, ki zastopa in predstavlja interese delavcev glede kadrovskih in socialnih vprašanj.
- Nadzorni svet, ki s svojimi devetimi člani in tremi komisijami (revizijska komisija, kadrovska komisija in komisija za strateške investicije) nadzira vodenje poslov, daje soglasja k strateškim dokumentom in pomembnejšim poslovnim odločitvam ter spremlja uresničevanje zastavljenih ciljev.
- Sveti delavcev in sindikati, ki v skladu z Zakonom o sodelovanju delavcev pri upravljanju zastopajo interese zaposlenih, njihove predstavniki pa so vključeni tako v nadzorni svet kot v posloводство družbe preko funkcije delavskega direktorja.
- Upravni, poslovodni in nadzorni organi ter višje izvršno vodstvo spremljajo določanje ciljev v zvezi s pomembnimi vplivi, tveganji in priložnostmi, redno preverjajo napredek pri njihovem doseganju ter

zagotavljajo, da so ustrezno vključeni v procese odločanja in nadzora.

Strokovna znanja na področju trajnostnosti

Upravljavski, vodstveni in nadzorni organi družb v skupini Slovenske železnice redno pregledujejo razpoložljivost ustreznih znanj in strokovnosti na področju trajnostnega razvoja. Člani upravnih in poslovodnih organov družbe Slovenske železnice, d. o. o., in odvisnih družb so se udeležili specializiranih izobraževanj s področja CSRD in trajnostnega poročanja, kar zagotavlja kompetentno vodenje in nadzor trajnostnih vidikov poslovanja na najvišji ravni.

Usposabljanja članov posloводства družbe Slovenske železnice, d. o. o., leta 2024:

Ime in priimek	Naziv usposabljanja
Dušan Mes	CSRD in trajnostno poročanje Etični kodeks Slovenskih železnic CSRD in trajnostno poročanje, Etični kodeks Slovenskih železnic
Gorazd Podbevšek	Teme s področja integritete (SDH, KPK) Korporativno upravljanje, trajnostnost (ZNS) Upoštevanje okoljskih vidikov pri odločanju uprav (Chapter Zero)
Tomaž Kraškovic	-
	CSRD in trajnostno poročanje Etični kodeks Slovenskih železnic Seminar razvoj kadrov
Nina Avbelj Lekić	Izobraževanje za člane sveta delavcev Kadrovski kongres Sistemizacija delovnih mest Delovnopравни postopki pri delodajalcu Sodobni HR (akademija)

Usposabljanja članov nadzornega sveta družbe Slovenske železnice, d. o. o., leta 2024:

Ime in priimek	Naziv usposabljanja
Vinko Filipič	Praktične izkušnje pri nadzoru trajnostnih zadev NS Marprom Trajnostno upravljanje oskrbnih verig, elektrifikacija voznega parka, projekti OVE in kogeneracij
Marko Babic	-
Hilda Pipan	-
Gabrijel Škof	-
Aleksander Nagode	-
Melita Malgaj	Izobraževanje SDH- Direktiva o skrbnem pregledu v podjetjih glede trajnostnosti in vpliv na poslovanje (CSRD, CS3D, vrednostna veriga, načrt prehoda itd.)
Silvo Berdajs	-
Jože Pavšek	-
Zlatko Ratej	-
Barbara Nose	Potrditev o strokovnem znanju za dajanje zagotovil o trajnostnosti. Dovoljenje ANR za dajanje zagotovil o trajnostnosti.

Zaposleni v skupini Slovenske železnice, ki delujejo na področju trajnostnosti, kontinuirano poglobljajo svoje znanje pri priznanih certificiranih institucijah. Zaposleni, ki delujejo na področju trajnostnosti, so se udeležili več izobraževanj in delavnic, osredotočenih na uvajanje standardov in smernic za trajnostno poročanje.

Med ključnimi programi so bili:

- Uvod v poročanje po standardih ESRS,
- Ocena dvojne pomembnosti po ESRS 1,

- Priprava trajnostnega poročila po zahtevah CSRD,
- Strokovnjak za trajnostno upravljanje,
- Sustainability Management Expert.

Dodatno strokovno izpopolnjevanje so zaposleni pridobili tudi preko raznih akademij in usposabljanj, kot so:

- Uvajanje standardov ESG poročanja,
- CSRD direktiva in priprava trajnostnega poročila v skladu z ESRS standardi,
- Ocena trajnostnega vpliva podjetja,
- Strategija in upravljanje trajnostnega razvoja,
- Strokovnjak za trajnost - Chief Sustainability Officer (CSO),
- Sustainable Business Transformation Manager,
- Ogljični odtis – metodologija, izračun in ukrepi za zmanjšanje,
- Usposobljeni koordinator v podjetju ali instituciji za vzpostavitev podnebne nevtralnosti.

Ta znanja so ključnega pomena za celovito obvladovanje trajnostnega razvoja v skupini.

Skupina Slovenske železnice svoje kompetence na področju trajnostnosti dopolnjuje s certificiranjem po standardih:

- ISO 9001:2015, ki zagotavlja učinkovito vodenje kakovosti in nenehno izboljševanje procesov, kar prispeva k večjemu zadovoljstvu strank in boljšemu upravljanju tveganj,
- ISO 14001:2015, ki omogoča sistematično upravljanje okoljskih vidikov, zmanjšanje negativnih vplivov na okolje ter izboljšanje okoljskih rezultatov,
- ISO 50001:2018, ki spodbuja učinkovito rabo energije, zmanjšanje emisij toplogrednih plinov in znižanje stroškov energije, kar prispeva k trajnostnemu poslovanju.

Z rednim izobraževanjem in usposabljanjem strokovnjakov skupina Slovenske železnice zagotavlja kompetentno obvladovanje vseh vidikov trajnostnega poslovanja, vključno z ocenjevanjem, poročanjem in upravljanjem trajnostnih vidikov.

[GOV-2] Informacije, predložene upravnim, poslovnim in nadzornim organom, ter trajnostne zadeve, ki jih ti organi obravnavajo

Poslovodstvu in nadzornemu svetu družbe Slovenske železnice, d. o. o., se redno predložijo poročila o uresničevanju trajnostne strategije, analiza dvojne pomembnosti, pregledi trajnostnih tveganj in priložnosti ter poročila o napredku pri vpeljavi trajnostnega poslovanja in doseganju trajnostnih ciljev. Poleg tega prejemata tudi predloge za izboljšave in spremembe na področju trajnostnega upravljanja.

Organi vodenja in nadzora namenjajo posebno pozornost ključnim trajnostnim temam, med katerimi izstopajo blaženje podnebnih sprememb, energetska učinkovitost, varnost in zdravje pri delu, razvoj zaposlenih, korporativna kultura, digitalna transformacija ter kibernetna varnost. Vse te teme so redno obravnavane na njihovih sejah.

Poslovodstvo in nadzorni svet se vsako četrletje seznanjata s poročili o napredku pri doseganju trajnostnih ciljev. Letno poteka pregled trajnostne strategije in njenega udejanjanja. Med ključnimi vsebinami, ki jih pregledujejo, so poročila o okoljskih kazalnikih, kot so emisije CO₂ in poraba energije, ter poročila o družbenih

kazalnikih, vključno z varnostjo pri delu in zadovoljstvom zaposlenih. Analize tveganj, povezanih s trajnostnostjo, ter pregledi regulatornih zahtev in skladnosti z zakonodajo so prav tako del teh sej.

Poleg tega nadzorni svet preko revizijske komisije nadzira kakovost trajnostnega poročanja. To zagotavlja, da so vse predložene informacije skladne z zahtevami in standardi trajnostnega poročanja, hkrati pa omogoča transparentnost in doslednost pri spremljanju doseženih rezultatov.

Obravnava materialnih vplivov, tveganj in priložnosti poteka na strateški ravni, pri sprejemanju poslovnih odločitev ter v okviru rednega nadzora nad delovanjem družbe. Namen je zagotoviti celovit pristop k upravljanju trajnostnega razvoja skupine Slovenskih železnic.

Sistem obveščanja o tveganjih in priložnostih

V okviru sistema upravljanja s tveganji redno spremljamo in ocenjujemo ključna tveganja. O njih se poroča poslovodstvu in nadzornemu svetu preko rednih poročil o poslovanju ter posebnih poročil o tveganjih. Posebno vlogo ima revizijska komisija nadzornega sveta, ki četrletno obravnava poročila o upravljanju s tveganji.

Nadzorni svet in poslovodstvo obravnavata tveganja in priložnosti pri vseh pomembnejših poslovnih odločitvah. Sistem upravljanja s tveganji je integriran v procese strateškega načrtovanja in sprejemanja investicijskih odločitev.

Med ključnimi tveganji in priložnostmi, ki jih redno obravnavajo organi vodenja in nadzora skupine Slovenske železnice, so najpomembnejša strateška tveganja, povezana s konkurenčnostjo in razvojem dejavnosti, tveganja, povezana s stanjem javne železniške

infrastrukture (JŽI), ter trajnostna tveganja in priložnosti. Strateška tveganja, povezana s konkurenčnostjo in razvojem dejavnosti, vključujejo izzive pri ohranjanju tržnega položaja v tovornem in potniškem prometu ter priložnosti za razvoj novih storitev. Operativna tveganja pri opravljanju transportne dejavnosti se nanašajo predvsem na zagotavljanje neoviranega železniškega prometa, vzdrževanje JŽI in voznega parka ter upravljanje izrednih dogodkov.

Pomemben sklop so finančna tveganja, ki vključujejo obvladovanje likvidnosti, kreditna tveganja in tveganja sprememb cen surovin ter energentov. V skupini Slovenske železnice namenjamo posebno pozornost tudi tveganjem skladnosti poslovanja, kjer je ključno zagotavljanje usklajenosti z regulatornimi zahtevami in internimi pravili.

Visoko na prioritetni lestvici so tveganja na področju varnosti in zdravja pri delu, kjer je poudarek na preventivnih ukrepih in nenehnem izboljševanju varnostne kulture. Okoljska tveganja, ki sestavljajo en segment trajnostnih tveganj, postajajo čedalje pomembnejša, predvsem v luči podnebni sprememb in zahtev po zmanjševanju ogljičnega odtisa.

Za učinkovito spremljanje uspešnosti poslovanja imamo v skupini Slovenske železnice postavljen celovit sistem mehanizmov. Osrednjo vlogo ima sistem uravnoteženih kazalnikov poslovanja, ki omogoča celovit pregled nad poslovnimi rezultati. Redna mesečna in četrletna poročila o poslovanju zagotavljajo pravočasen vpogled v tekoče poslovanje in odstopanja od načrtov. Uresničevanje letnih načrtov spremljamo preko podrobnih poročil, ki vsebujejo tako finančne kot nefinančne kazalnike.

Posebno pozornost namenjamo spremljanju ključnih projektov in investicij, za katere pripravljamo namenska poročila z analizo napredka in morebitnih odstopanj. Sistem upravljanja s tveganji je podprt z rednim

poročanjem o identificiranih tveganjih in učinkovitosti ukrepov za njihovo obvladovanje.

[GOV-3] Vključitev s trajnostnostjo povezane uspešnosti v sisteme spodbud

Slovenske železnice imamo v sistemu variabilnega nagrajevanja posloводства vključene trajnostne kriterije kot pomemben element ocenjevanja uspešnosti. Skladno z Aktom o določitvi meril za izplačilo spremenljivega prejemka za leto 2024 nefinančna merila sestavljajo 50 % skupne ocene, med katerimi so ključni naslednji trajnostni elementi:

- Okoljska odgovornost (10 % uteži)
 - Okoljski cilji iz letnega načrta upravljanja
 - Sistem ocenjevanja z jasnimi pragov doseganja ciljev
- Družbena odgovornost (26 % skupne uteži)
 - Merjenje organizacijske klime in zavzetosti zaposlenih (8 %)
 - Zadovoljstvo naših uporabnikov (10 %)
 - Naše komuniciranje z deležniki (8 %)

Vpeljali smo jasno matriko ocenjevanja s štirimi razredi uspešnosti (0-49 %, 50-89 %, 90-99 %, 100-110 %). Za izplačilo minimalnega spremenljivega prejemka je treba doseči vsaj 90 točk, maksimalni prejemek pa se izplača pri 100 točkah. Nadzorni svet ima diskrecijsko pravico za prilagoditev višine prejemka za do 20 % na podlagi celovite ocene trajnostnega poslovanja.

Ključna merila za ocenjevanje trajnostne uspešnosti

Za dodelitev spremenljivega dela prejemkov morajo biti doseženi določeni minimalni pogoji uspešnosti. Ocenjevanje doseganja ciljev poteka letno na podlagi revidiranega letnega poročila.

V sistemu spodbud v skupini Slovenske železnice merimo trajnostno uspešnost z naslednjimi ključnimi kazalniki:

1. Okoljski kazalniki

- Izpolnjevanje okoljskih ciljev iz letnega načrta uspešnosti, kjer se zahteva zadovoljivo izpolnitev vseh zastavljenih ciljev;
- Izkoriščenost prog kot merilo učinkovite rabe infrastrukture.

2. Družbeni kazalniki

- Zavzetost zaposlenih merimo preko organizacijske klime s celovitim sistemom analiz in akcijskih načrtov;
- Zadovoljstvo uporabnikov spremljamo kot ključni kazalnik kakovosti naših storitev;
- Kakovost komuniciranja z deležniki ocenjujemo zlasti v času večjih investicij in ob izrednih dogodkih.

3. Razvojni kazalniki

- Uresničevanje strateških projektov, vključno z:
 - Gradnjo potniškega centra Ljubljana;
 - Širitvijo na nove trge in posodobitvijo voznega parka;
 - Razvijanjem družbe mobilnosti.

Uspešnost pri vsakem merilu ocenjujemo po štiristopenjski lestvici, kjer najvišjo oceno dosežemo le ob popolnem izpolnjevanju zastavljenih ciljev in preseganju pričakovane kakovosti izvedbe.

Sistem spodbud sprejema in nadzira nadzorni svet družbe Slovenske železnice, ki lahko merila med letom tudi prilagodi, če to zahtevajo izjemne okoliščine in dolgoročni interesi družbe. Celoten sistem je integriran v širši okvir sistema prejemkov, ki ga določajo veljavni predpisi in priporočila SDH.

[GOV-4] Izjava o skrbnem pregledu

V skupini Slovenske železnice opravljamo skrbni pregled trajnostnih vidikov poslovanja po strukturiranem postopku, ki vključuje identifikacijo in oceno dejanskih ter potencialnih vplivov, preprečevanje in blaženje negativnih vplivov, spremljanje učinkovitosti ukrepov ter poročanje o ugotovitvah. Ta proces temelji na sodelovanju z deležniki in vključuje področja, kot so okoljski vplivi, človekove pravice, delovni standardi, poslovna etika ter dobavna veriga.

Ključni elementi skrbnega pregleda	Odsek v poročilu o trajnostnosti
1. Vključevanje skrbnega pregleda v upravljanje, strategijo in poslovni model	ESRS 2 (GOV-1 , GOV-2 , GOV-3 , SBM-1 , SBM-3); E1-SBM-3 ; S1-SBM-3 ; S3-SBM-3 ; S4-SBM-3 ;
2. Sodelovanje z zadevnimi deležniki v vseh ključnih korakih skrbnega pregleda	ESRS 2 (GOV-2 , SBM-2 , IRO-1) S1-SBM-2 ; S3-SBM-2 ; S4-SBM-2 ;
3. Prepoznavanje in ocenjevanje škodljivih vplivov	ESRS 2 (IRO-1 ; SBM-3) E1-SBM-3 ; E1-IRO-1 ; E2-IRO-1 ; E5-IRO-1 ; E5-5 ; E5-6 ; G1-IRO-1 ;
4. Sprejetje ukrepov za odpravo teh škodljivih vplivov	E1-1 ; E1-2 ; E1-3 ; E2-1 ; E2-2 ; E5-1 ; E5-2 ; S1-1 ; S1-3 ; S1-4 ; S3-1 ; S3-3 ; S4-1 ; S4-3 ; S4-4 ; G1-1 ;
5. Spremljanje učinkovitosti teh prizadevanj in obveščanje	E1-4 ; E2-3 ; E5-3 ; S1-5 ; S3-5 ; S4-5 ; G1-Specifična razkritja;

Posebno pozornost namenjamo področjem, kot so emisije toplogrednih plinov, varnost pri delu, človekove pravice v dobavni verigi in preprečevanje korupcije. Proces skrbnega pregleda je usklajen z mednarodnimi smernicami ter zagotavlja, da se trajnostni cilji dosegajo na odgovoren in pregleden način.

Razkritje kartiranja informacij iz poročila o trajnostnosti o postopku potrebne skrbnosti

V skupini Slovenske železnice imamo izdelan okvir za ocenjevanje in upravljanje tveganj, kjer prepoznavanje tveganj poteka na vseh treh obrambnih linijah in je sestavni del procesa odločanja. Tveganja se sistematično ocenjujejo na podlagi verjetnosti in možnega vpliva. Vsa prepoznana tveganja so dokumentirana v registru tveganj, skupaj z njihovimi značilnostmi in kontrolnimi ukrepi. Pomemben element sistema je četrletno pregledovanje ključnih tveganj, o katerih se redno poroča poslovodstvu in nadzornemu svetu.

Sistem notranjih kontrol temelji na jasni razdelitvi odgovornosti med vodstvom in nadzornimi organi. Uporabljamo model treh obrambnih linij, ki vključuje operativne funkcije, upravljanje tveganj in notranjo revizijo. Ukrepi notranje kontrole obsegajo redno spremljanje poslovanja, pregled dokumentov in nadzor zaposlenih. Kot centralni koordinator upravljanja tveganj deluje pooblaščenec za upravljanje tveganj, ki redno preverja uspešnost izvedenih ukrepov.

V skupini Slovenske železnice dejavno komuniciramo z različnimi skupinami deležnikov. To vključuje zaposlene in sindikate, stranke in dobavitelje, državne institucije, lokalne skupnosti ter medije in širšo javnost. Komunikacija poteka preko rednih sestankov, poročil in oblikovanih komunikacijskih kanalov, kar zagotavlja učinkovito vključevanje vseh deležnikov v procese družbe.

Spremljanje in poročanje o upravljanju tveganj udeležujemo na podlagi potrjenega letnega načrta dela, z upoštevanjem mednarodnega standarda ISO 31000 (Sistem obvladovanja tveganj) in z analitično metodo PDCA ter jasno določeno vlogo in odgovornostjo lastnikov tveganj. Z navedenimi koraki in ukrepi za zmanjšanje tveganj ter

z ocenjevanjem profila tveganj prepoznavamo ključna tveganja, ki bi lahko imela negativni vpliv na delovanje in poslovanje družbe in skupine Slovenske železnice.

Na področju etike in skladnosti imamo v skupini Slovenske železnice sprejet Kodeks ravnanja, ki določa temeljne vrednote in standarde vedenja. Posebej je poudarjena ničelna toleranca do korupcije, varovanje zaupnih informacij in osebnih podatkov ter zavezanost k varovanju okolja. Pomemben poudarek je tudi na varnosti pri delu in dobrem počutju zaposlenih.

Upravljanje sistema tveganj temelji na jasno opredeljenih vlogah in odgovornostih. Na ravni skupine in na ravni družb v skupini delujejo odbori za tveganja, reden nadzor opravlja tudi nadzorni svet. Vidiki tveganj so vključeni v strateško načrtovanje družbe in skupine Slovenske železnice, pri čemer je posebej opredeljena odgovornost vodstva za nadzor tveganj.

[GOV-5] Upravljanje tveganj in notranje kontrole poročanja o trajnostnosti

Sistem upravljanja trajnostnih tveganj v skupini Slovenske železnice pomeni strateško komponento celovitega pristopa k obvladovanju organizacijskih izzivov. Temelji na proaktivnem prepoznavanju, ocenjevanju in zmanjševanju potencialnih negativnih vplivov na poslovanje skupine Slovenske železnice.

V okviru poročanja o trajnostnosti izvajamo procese notranjih kontrol, ki vključujejo preverjanje kakovosti podatkov, usklajevanje s strokovnimi nosilci posameznih vsebin, presojo skladnosti z zakonodajo in standardi ESRS ter končno revizijo s strani notranje revizije. Proces vključuje tudi oceno negotovosti in zanesljivosti razkritih informacij,

ki so vezane na vire podatkov in uporabljene metodologije. Kakovost podatkov zagotavljamo s standardizacijo procesov zbiranja, usklajevanjem med družbami skupine ter rednim usposabljanjem odgovornega osebja.

Informacije o tveganjih, pridobljene s sistemom upravljanja tveganj, so ključen vložek v proces trajnostnega poročanja skupine Slovenske železnice. Identificirana tveganja se četrtno analizirajo na sestankih posloводства, kjer se na podlagi ocene tveganj določijo prioritete razkritij in obseg potrebnih dodatnih kontrol pri pripravi trajnostnih podatkov. Področja z višjo oceno tveganja se pogosteje in podrobneje pregledujejo pred vključitvijo v poročilo. Informacije o tveganjih se uporabljajo tudi za določanje materialnosti posameznih trajnostnih tem, izpolnitev metodologije zbiranja podatkov ter identifikacijo področij, kjer so potrebna dodatna pojasnila ali kontekst v trajnostnem poročilu. Ta sistemski pristop zagotavlja, da so v poročanje o trajnostnosti vključene vse relevantne informacije, hkrati pa omogoča neprekinjeno izboljševanje kakovosti in zanesljivosti trajnostnih razkritij.

Notranje kontrole

Notranje kontrole trajnostnega poročanja v skupini Slovenske železnice predstavljajo kompleksen in skrbno načrtovan sistem zagotavljanja kakovosti informacij.

V ospredju je postavitve jasne organizacijske strukture, v kateri so natančno določene odgovornosti posameznih služb in posameznikov. Vsak zaposleni, vključen v proces poročanja, razume svojo vlogo in pomen točnih ter pravočasnih informacij.

Ključni mehanizem predstavlja večstopenjsko preverjanje podatkov. Vsak strateški trajnostni kazalnik potuje skozi več ravni verifikacije - od zbiranja na izvirnem mestu – obvladujoči družbi Slovenske železnice, d. o. o., preko odvisnih družb, do končne potrditve s strani pristojnih služb. Ta pristop minimalizira možnost napak in zagotavlja visoko stopnjo zanesljivosti poročenih informacij.

Notranja revizija opravlja preglede s področja trajnostnosti, identificira sistemske izboljšave in predlaga ukrepe za optimizacijo.

Informacije o strategiji in poslovnem modelu

[SBM-1] Strategija, poslovni model in vrednostna veriga

Skupina Slovenske železnice ima ključno vlogo v trajnostnem prehodu slovenskega prometnega sektorja. Kot nacionalni prevoznik predstavljamo hrbtenico trajnostne mobilnosti v državi, pri čemer naš poslovni model temelji na logistiki tovora, mobilnosti potnikov, upravljanju JŽI, gradbeništvu in podpornih dejavnostih. Ta integrirani pristop nam omogoča celovito obravnavo trajnostnih izzivov v celotni transportni verigi.

V železniškem potniškem prometu zagotavljamo ključno alternativo osebnemu avtomobilskemu prevozu, pri čemer naše storitve dnevno uporablja več kot 150.000 potnikov. V tovornem prometu smo vodilni ponudnik železniškega transporta z močno mednarodno navzočnostjo. Na leto prepeljemo prek 18 milijonov ton blaga. Naša vloga pri upravljanju železniške infrastrukture je ključna za zagotavljanje varnega in učinkovitega delovanja železniškega sistema.

Podrobni podatki o skupnem številu zaposlenih po posameznih državah, kjer ima skupina Slovenske železnice svoje poslovne dejavnosti, so predstavljeni v poglavju [S1-SBM-3] Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom.



Trajnostna transformacija in strateške usmeritve

V skupini Slovenske železnice smo v skladu z evropskim zelenim dogovorom in nacionalnimi podnebnimi cilji sprejeli ambiciozno trajnostno strategijo, ki temelji na treh ključnih stebrih: okoljskem, družbenem in upravljavskem. Na okoljskem področju je naš ključni cilj **ponuditi transportne storitve brez neposrednih emisij** ter postati prva izbira pri prevozu v Sloveniji. To bomo uresničevali z uporabo 100 % obnovljivih virov električne energije za tirna vozila. Do leta 2030 na področju vleke vlakov načrtujemo 70 % zmanjšanja emisij CO₂e (obseg 1 in 2, tržna metoda) glede na izhodiščno leto 2023. Naš končni cilj je doseči ogljično nevtralnost do leta 2050. Na okoljskem področju se osredotočamo še na izboljšanje energetske učinkovitosti, zmanjšanje hrupa, odpadkov in zmanjšanje porabe vode.

Na družbenem področju si prizadevamo za **povečanje raznolikosti in vključenosti**, pri čemer želimo doseči cilj vsaj 40 % zastopanosti manj zastopanega spola v organih nadzora ter vsaj enega predstavnika manj zastopanega spola v organih vodenja. Naš cilj je, da v celoti ohranimo zaposlitev vseh novo nastalih invalidov v skupini Slovenske železnice. Vključevanje ranljive skupine invalidov med zaposlene temelji na prilagoditvi delovnega okolja, usposabljanju zaposlenih za razumevanje potreb invalidov in spodbujanju vključevanja invalidov v vse vidike poslovanja. Načrtujemo povečanje deleža zaposlenih nad 50 let, ki so vključeni v usposabljanje, s ciljem, da leta 2030 dosežemo 60 % vključenosti.

Na področju **zdravja in dobrega počutja zaposlenih** smo si zastavili cilj povečevanja deleža zaposlenih, ki se udeležijo delavnic o zdravem načinu življenja, in doseči 100 % vključenosti glede na možno število udeležencev po opredeljenih kriterijih do leta 2030. Povečujemo

število zaposlenih nad 50 let, ki so vključeni program zdravstvene preventive s ciljem, da je v program do leta 2030 vključenih vsaj 300 zaposlenih letno. Spodbujamo pravočasno načrtovanje in izrabo letnih dopustov, pri čemer je naš cilj, da se preostanek letnega dopusta glede na leto prej nenehno zmanjšuje.

Na področju **razvoja kompetenc in inovativnosti** smo si zastavili cilj povečevanja deleža zaposlenih, ki so v posameznem letu vključeni v usposabljanja in izobraževanja, z načrtom, da leta 2030 dosežemo 60 % vključenosti. Povečevali bomo realizirano število pogodb o štipendiranju in število pogodb za študij ob delu glede na leto prej. Načrtujemo, da delež sklenjenih pogodb o zaposlitvi po končanem štipendiranju leta 2030 doseže 100 %. Na področju inovacij imamo že izdelan sistem spodbujanja in spremljanja inovativnih predlogov za izboljšave s strani zaposlenih, cilje na tem področju bomo opredelili leta 2025.

Na področju **kakovosti in varnosti storitev** je naš cilj izboljšanje zadovoljstva uporabnikov - cilj je 85 % pozitivnih ocen -, izboljševanje varnosti z zmanjševanjem števila nesreč in incidentov za 5 % letno do leta 2030 ter optimizacija in izboljšanje storitev na podlagi izsledkov »Skriti kupec« z doseganjem ciljne ocene med 90 in 100. Cilj skupine Slovenske železnice je tudi izboljševanje dostopnosti do železniških postaj in vlakov za osebe z omejeno mobilnostjo, starejše osebe in druge ranljive skupine. Vključujejo se fizične prilagoditve, kot so dvigala, klančine, tekoči trak, dostopnost sanitarij ter usposabljanje osebja za pomoč potnikom s posebnimi potrebami.

Na upravljavskem področju skupina Slovenske železnice zasleduje visoke standarde integritete, transparentnosti in etičnega poslovanja v vseh vidikih delovanja. V načrtu je implementacija standarda ISO 37001 za preprečevanje korupcije, osredotočamo se tudi na digitalizacijo procesov

in storitev, na razvoj novih oblik mobilnosti ter na dobro povezljivosti s cestnim omrežjem in pristanišči. **Dobra povezljivost s pristanišči je strateška prioriteta Slovenskih železnic.**

Produkti in storitve, ki so prepovedani na določenih trgih

Železniški promet je systemska storitev, katere primarna funkcija je zagotavljanje varne, zanesljive in učinkovite mobilnosti potnikov in logistike tovora. Vse storitve so zakonsko opredeljene, standardizirane in skladne z nacionalnimi ter mednarodnimi predpisi. Skupina Slovenske železnice ne ponujamo produktov, ki bi bili lahko sporni ali prepovedani, temveč opravljamo dejavnost transporta in mobilnostne storitve, ki morajo slediti jasnim varnostnim, tehničnim in pravnim standardom. Poslovni model ne predvideva prodaje ali transporta specifičnih produktov, ki bi bili lahko predmet mednarodnih ali lokalnih omejitev. Smo skupina s transportno dejavnostjo, katere delovanje je transparentno, nadzorovano in namenjeno splošni javni koristi in trgu.

Višji in nižji del vrednostne verige

Vrednostna veriga skupine Slovenske železnice predstavlja kompleksen sistem povezanih dejavnosti, ki je strukturiran na dva glavna nivoja. Višji del vrednostne verige zajema strateške aktivnosti, ki vključujejo nabavo zelenih tehnologij, investicije v infrastrukturno modernizacijo, razvoj nizkoemisijских vozni sredstev in izboljševanje energetske učinkovitosti. Ti elementi pomenijo dolgoročno usmeritev skupine proti trajnostnemu in okolju prijaznemu poslovanju. Nižji del se osredotoča na operativne dejavnosti vsakodnevnega poslovanja. Tu se opravljajo storitve, kot so železniški

potniški in tovorni prevoz, skrbno upravljanje železniške infrastrukture ter razvoj multimodalnih transportnih rešitev, ki povezujejo različne oblike prevoza.

Skupina je pri opredeljevanju vrednostne verige uporabila pristop "od spodaj navzdol", kar pomeni, da je vsaka odvisna družba znotraj skupine samostojno opredelila svojo specifično vrednostno verigo. Ta pristop je bil izbran zaradi velikih razlik v dejavnostih posameznih družb - nekatere se osredotočajo predvsem na poslovne stranke, druge na fizične osebe, ena od družb pa ima na primer pomemben vpliv na biotsko raznovrstnost, medtem ko ga ostale nimajo.

Pri oblikovanju vrednostne verige so družbe sistematično kartirale celotno dobaviteljsko verigo, analizirale notranje strukture in procese, preučile odnose s kupci ter identificirale ključne deležnike v podpornem okolju. Ta celovit pristop omogoča globlje razumevanje vseh vplivov, ki jih skupina ima na ljudi in okolje.

Informacije iz vrednostne verige se uporabljajo kot temelj za trajnostno upravljanje in poročanje skupine. Uporabljajo se za zbiranje podatkov o emisijah, zlasti tistih iz tretjega obsega, za analizo skladnosti dobaviteljev s trajnostnimi standardi, za ocenjevanje tveganj v dobavni verigi ter za vrednotenje vplivov na kakovost storitev, varnost in zanesljivost oskrbe. Te informacije nato omogočajo pripravo učinkovitih akcijskih načrtov, določanje prioriteten trajnostnih ciljev, spremljanje napredka ter oblikovanje strategij sodelovanja z dobavitelji in razvojnih projektov.

Pomembne dejavnosti, povezane z bistvenimi vplivi

Skupina Slovenske železnice deluje v več medsebojno povezanih stebrih, ki tvorijo kompleksen ekosistem

železniškega transporta in infrastrukture. Osrednji steber predstavlja potniški železniški promet, kjer zagotavljamo tako notranje regionalne in medmestne prevozne storitve kot čezmejne potniške povezave, namenjene različnim ciljnim skupinam, od delavcev in študentov do turistov. Pomemben steber je tovorni železniški promet, ki pokriva nacionalne in mednarodne prevoze blaga, vključno s specializiranimi prevozi nevarnih snovi in specifične transportne opreme.

Poglaviten steber je vzdrževanje javne železniške infrastrukture, kjer SŽ-Infrastruktura upravlja in vzdržuje železniško omrežje.

Pomemben steber je tudi gradbeništvo, ki sodeluje pri gradnji novega železniškega omrežja in skrbi za kontinuirano posodabljanje prometne infrastrukture.

Izrazit poudarek je na trajnostnem in zelenem transportu, kjer udejanjamo projekte za zmanjševanje ogljičnega odtisa, pospešujemo elektrifikacijo voznega parka in povečujemo energetske učinkovitost voznih sredstev. Podporne dejavnosti vključujejo vzdrževanje voznih sredstev, sistematično izobraževanje kadrov ter dejavno vključevanje v mednarodne železniške povezave in razvojne projekte.

Takšna struktura nam omogoča celovit in dinamičen pristop k opravljanju železniških storitev, hkrati pa zagotavlja prostorsko in razvojno fleksibilnost v hitro spreminjajočem se transportnem okolju.

Izključeni sektorji iz poslovnega modela

Skupina Slovenske železnice ni neposredno dejavna v sektorjih fosilnih goriv (premog, nafta, plin), proizvodnji kemikalij, kontroverznem orožju ali gojenju in proizvodnji tobaka, zato navedene teme niso relevantne za naše

poročanje. Razlog za to je osnovna dejavnost podjetja, ki je osredotočena izključno na železniški potniški in tovorni promet, upravljanje železniške infrastrukture ter povezane storitve v transportnem sektorju. Železniška dejavnost je po svoji naravi ločena od navedenih industrijskih panog, zato nobena od omenjenih vsebin neposredno ne predstavlja dela poslovnega modela.

Poslovni model

V skupini Slovenske železnice si prizadevamo za trajnostni razvoj železniškega prometa, pri čemer so ključni cilji usmerjeni v zagotavljanje okolju prijaznega, varnega in učinkovitega transporta.

Poslovni model skupine Slovenske železnice temelji na celovitem upravljanju železniškega sistema, ki vključuje načrtovanje, vzdrževanje in obratovanje železniške infrastrukture ter opravljanje prevoznih storitev.

Osrednje skupine storitev vključujejo potniški in tovorni železniški transport, upravljanje JŽI, gradnjo železniške infrastrukture ter podporne storitve. Ciljne stranke zajemajo različne segmente, od dnevnih migrantov, študentov in turistov do različnih podjetij, ki potrebujejo tovorni in potniški transport. Geografsko so aktivnosti osredotočene na slovensko ozemlje z mednarodnimi čezmejnimi povezavami, predvsem z Italijo, Avstrijo, Madžarsko in Hrvaško ter drugimi državami srednje in JV Evrope. Odnosi z deležniki temeljijo na transparentnosti, trajnostnem razvoju in nenehnem izboljševanju storitev.

Trajnostna strategija skupine Slovenske železnice temelji na večstopenjskem pristopu, ki spodbuja nadaljnjo elektrifikacijo prog in vključuje uvajanje energetske učinkovitih vlakov, optimizacijo logističnih procesov in zmanjševanje okoljskih vplivov. Ključni strateški elementi vključujejo investicije v zeleno infrastrukturo, digitalizacijo

storitev, razvoj inteligentnih transportnih sistemov in kontinuirano usposabljanje kadrov. Posebno pozornost namenjamo tudi socialni komponenti trajnostnosti, kot sta varnost zaposlenih in kakovost delovnih razmer ter dostopnost storitev za različne družbene skupine.

Ključni viri prihodkov skupine Slovenske železnice izhajajo iz izvajanja potniškega in tovornega železniškega prometa, upravljanja in vzdrževanja javne železniške infrastrukture, gradnje železniške infrastrukture ter različnih podpornih storitev, kot so logistične rešitve in vzdrževanje voznega parka. Največji delež prihodkov predstavljata potniški promet, kjer so ključni viri prihodkov prodaja vozovnic in državne subvencije, ter tovorni promet, kjer prihodek izhaja iz prevoznih storitev za domače in mednarodne naročnike. Poleg tega pomemben delež prihodkov izhaja iz vzdrževanja infrastrukture, najema kapacitet ter spremljajočih storitev.

[SBM-2] Interesi in stališča deležnikov

Skupina Slovenske železnice dejavno vključuje deležnike v oblikovanje in izvajanje trajnostnih strategij. Ključni deležniki so zaposleni, potniki, poslovni partnerji, lastnik (SDH, imetniki delnic) in regulatorji ter lokalne skupnosti. V skupini Slovenske železnice zaposlenim zagotavljamo varno in zdravo delovno okolje, karierni razvoj, pravično plačilo in ugodnosti. Potnikom in poslovnim partnerjem ponujamo zanesljive in trajnostne transportne rešitve. Lastnikom in regulatorjem zagotavljamo skladnost s predpisi, transparentno poročanje ter učinkovito upravljanje tveganj, lokalnim skupnostim pa zmanjševanje okoljskih vplivov in podporo lokalnim pobudam.

Naš uspeh je neločljivo povezan z razumevanjem in upoštevanjem interesov naših deležnikov. Z zaposlenimi

vzdržujemo reden dialog preko različnih kanalov, vključno z rednimi srečanji s sindikati, internimi komunikacijskimi orodji in letnimi razgovori. Iz ankete za deležnike pri ocenjevanju dvojne pomembnosti izhaja, da se njihove ključne skrbi nanašajo na varnost pri delu, možnosti strokovnega razvoja in usklajevanje poklicnega ter zasebnega življenja.

Za naše potnike in poslovne partnerje je ključnega pomena zanesljivost storitev in konkurenčnost ponudbe. Preko rednih anket zadovoljstva in sistema upravljanja pritožb dejavno spremljamo njihove potrebe in pričakovanja. Naš cilj je, da 85 % anketiranih uporabnikov oceni naše storitve z oceno 3 ali več.

Z lokalnimi skupnostmi vzdržujemo dialog predvsem glede zmanjševanja hrupa in drugih okoljskih vplivov. Sodelujemo pri različnih lokalnih pobudah in projektih, ki prispevajo k razvoju skupnosti ob železniški infrastrukturi.

V skupini Slovenske železnice odnose z deležniki urejamo strateško in celostno, pri čemer prepoznavamo pomen aktivne in transparentne komunikacije z različnimi skupinami, ki jih delovanje skupine neposredno ali posredno zadeva.

Vsaka od teh skupin ima specifične interese in pričakovanja, ki jih sistemsko udejanjamo skozi različne komunikacijske kanale in mehanizme vključevanja.

Organiziranost vključevanja deležnikov temelji na večstopenjskem pristopu, ki vključuje redne sestanke, letne pogovore, elektronske komunikacijske platforme, raziskave zadovoljstva, javne predstavitve in neposredne dialoge. Posebna pozornost je namenjena razumevanju njihovih potreb, pričakovanj in mnenj glede trajnostne strategije in poslovnega modela skupine.

Namen vključevanja deležnikov je večplasten - od pridobivanja povratnih informacij, identifikacije razvojnih priložnosti, do soustvarjanja bolj trajnostno naravnanih

rešitev. V skupini Slovenske železnice dejavno spremljamo in analiziramo rezultate teh interakcij, jih sistematično vrednotimo in vnašamo v svoje strateške dokumente.

Ključni mejniki in spremembe poslovnega modela so neposredno rezultat spoznanj, pridobljenih skozi procese vključevanja deležnikov. Na primer, ambiciozni okoljski cilji zmanjšanja emisij CO₂e, razvojni načrti elektrifikacije in digitalizacije ter programi usposabljanja zaposlenih so nastali prav v dialogu z različnimi skupinami deležnikov.

Upravni, nadzorni in vodstveni organi v skupini Slovenske železnice so redno seznanjeni z mnenji in interesi deležnikov preko sistematičnih poročanj, ki vključujejo tako kvalitativne kot kvantitativne analize pridobljenih vpogledov. To zagotavlja, da so odločitve utemeljene na realnih potrebah in pričakovanih širšega okolja.

Načrtovani nadaljnji koraki vključujejo nadgradnjo komunikacijskih platform, večjo digitalno dostopnost informacij, prilagajanje poslovnega modela identificiranim trendom in potrebam deležnikov.

Pričakujemo, da bodo deležniki skupine Slovenske železnice v prihodnje izkazovali čedalje večjo pozornost do trajnostnih vidikov poslovanja, zlasti na področju okoljske odgovornosti, socialne vključenosti in korporativnega upravljanja. Predvidevamo povečano zanimanje deležnikov za napredek pri doseganju zastavljenih trajnostnih ciljev, kot so zmanjšanje emisij CO₂, povečanje energetske učinkovitosti, izboljšanje raznolikosti med zaposlenimi in krepitev zdravja ter dobrega počutja zaposlenih.

Prav tako pričakujemo intenzivnejši dialog z zaposlenimi, sindikati, lokalnimi skupnostmi in regulatorji, zlasti glede projektov, povezanih z zeleno tranzicijo in izboljšanjem železniške infrastrukture. Zato se bomo še naprej osredotočali na proaktivno komunikacijo in vključevanje deležnikov v ključne strateške načrte.

Na podlagi izvedenih analiz, strateških usmeritev in predvidenih trajnostnih transformacij v železniškem sektorju pričakujemo določene spremembe v odnosih s ključnimi deležniki. Pri lokalnih skupnostih predvidevamo okrepljeno sodelovanje zaradi intenzivnejših infrastrukturnih projektov, zlasti na področju elektrifikacije prog in zmanjševanja hrupa. Z uporabniki storitev načrtujemo razvoj naprednejših komunikacijskih kanalov, s poudarkom na digitalnih platformah za spremljanje trajnostnih parametrov prevoza. V odnosih z zaposlenimi, sindikati in predstavniki delavcev bo v ospredju dialog o prilagajanju obstoječih kompetenc za zeleni prehod in digitalizacijo. Z regulatornimi organi in lastniki predvidevamo intenzivnejše sodelovanje pri oblikovanju politik za podporo trajnostni transformaciji železniškega prometa, zlasti pri dostopnosti sredstev za zelene investicije.



[SBM-3] Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom

Ključne vplive, tveganja in priložnosti, ki izhajajo iz poslovanja skupine Slovenske železnice, redno spremljamo, ne le tiste, ki so neposredno povezani s trajnostnim poslovanjem. Okoljski vplivi vključujejo emisije toplogrednih plinov, hrup, porabo energije in vode ter ravnanje z odpadki. Družbeni vplivi zajemajo varnost v železniškem prometu, zaposlitvene možnosti, dostopnost javnega prevoza, vključevanje invalidov ter razvoj lokalnih skupnosti. Ključna tveganja vključujejo okoljska in podnebna tveganja, regulatorne spremembe, operativna tveganja, varnost pri delu, kibernetska varnost in digitalizacija.

Na podlagi ocenjenih tveganj in priložnosti nismo zaznali pomembnejših učinkov na finančni položaj, uspešnost in denarne tokove skupine Slovenske železnice. Prav tako nismo ugotovili pomembnih vplivov na knjiženje sredstev in obveznosti, kar bo redno preverjeno v naslednjih obdobjih. Pričakujemo, da se bodo odnosi z deležniki v prihodnje prilagajali načrtovanim spremembam, vendar večjih sprememb v odnosih trenutno ne zaznavamo.

Na podlagi izdelane analize dvojne pomembnosti smo na družbenem področju kot najpomembnejše vplive prepoznali zdravje in varnost zaposlenih, enakost spolov in enako plačilo za delo enake vrednosti, ukrepe proti nasilju in nadlegovanju na delovnem mestu, napredovanja zaposlenih ter zaposlovanje in vključevanje invalidov.



Med okoljskimi vplivi najbolj izstopajo blaženje podnebnih sprememb, prilagajanje podnebnim spremembam in poraba obnovljivih virov energije.

Pričakovane posledice teh vplivov na okolje vključujejo zmanjšanje emisij toplogrednih plinov, večjo energetske učinkovitost, bolj trajnostno porabo virov ter prispevek k blaženju in prilagajanju podnebnim spremembam. Na družbeni ravni pa pričakujemo izboljšanje zdravja in varnosti zaposlenih, povečanje raznolikosti in enakosti, večjo vključenost ranljivih skupin ter krepitev zadovoljstva in zavzetosti zaposlenih. Ti vplivi bodo dolgoročno prispevali k večji odpornosti podjetja in ustvarjanju dodane vrednosti za širšo družbo.

Z vidika pomembnosti na področju upravljanja največji vpliv predstavljajo korporativna kultura, kibernetska varnost in digitalizacija. Veliko priložnost za skupino Slovenske železnice pomenijo nove oblike mobilnosti, intermodalnost ter povezljivost s pristanišči in cestnim omrežjem.

Iz ocenjenih tveganj in priložnosti nismo zaznali pomembnejših učinkov na finančni položaj, finančno uspešnost in denarne tokove skupine Slovenske železnice. Tudi nismo zaznali pomembnih tveganj, ki bi v naslednjih obdobjih poročanja povzročili pomembno prilagoditev knjigovodske vrednosti sredstev in obveznosti v računovodskih izkazih skupine Slovenske železnice.

Zaradi možnosti, ki jih železnice ponujamo pri razogljčenju prometa, smo v povezavi s podnebnim prehodom pripoznali tudi pomembnejše priložnosti na področju upravljanja, kot je predstavljeno zgoraj.

Naložbeni načrti, ki so povezani s posameznimi ukrepi na področju okolja, družbe in upravljanja, so prikazani v razkritjih za posamezni tematski standard.

Vrednostna veriga in trajnostni vplivi

Vrednostna veriga in trajnostni vplivi skupine Slovenske železnice predstavljajo kompleksen ekosistem medsebojno povezanih procesov in deležnikov, ki segajo od nabave surovin in opreme do končne storitve prevoza potnikov in blaga. Vsaka izmed družb v skupini je zase definirala vrednostno verigo.

Pri definiranju vrednostne verige so družbe upoštevale pristop kartiranja dobaviteljske verige, notranje strukture in procesov, kupcev ter deležnikov podpornega okolja.

Nabavne prakse pomenijo kritično točko trajnostnega delovanja. V skupini Slovenske železnice sistematično uvajamo trajnostne kriterije pri izbiri dobaviteljev, kjer postopoma uvajamo določene kriterije, ki vključujejo ocenjevanje okoljskih vplivov, delovnih razmer ter etičnih standardov posameznih partnerjev. Pri javnih naročilih sledimo tudi določilom za zeleno javno naročanje. Cilj je

vzpostavitev dobavne verige, ki presega zgolj ekonomske parametre in aktivno prispeva k trajnostnemu razvoju.

Energetska učinkovitost je ključni steber upravljanja vrednostne verige. Kontinuirano uvajamo napredne tehnologije in prakse za zmanjševanje energetske porabe, kar vključuje prehod na obnovljive vire, nabavo učinkovitih elektrificiranih voznih sredstev, in sicer novih električnih več sistemskih lokomotiv, remotorizacijo dizel lokomotiv. Hkrati sprejemamo organizacijske ukrepe, uvajamo napredne energetske rešitve v stavbah in skrbimo za prostorsko optimizacijo.

Okoljski vidiki so integrirani v vse faze vrednostne verige. Od načrtovanja voznih sredstev, preko upravljanja z odpadki, do zmanjševanja hrupa in vibracij - vsak segment delovanja je podvržen kritični analizi okoljskih vplivov.

Strateška vizija za prihodnost predvideva še intenzivnejšo integracijo trajnostnih načel. To vključuje tesnejše partnerstvo z dobavitelji in kupci pri razvoju inovativnih zelenih rešitev, nadaljnjo digitalizacijo procesov ter postopno dekarbonizacijo celotnega poslovanja.

V sodobnem prizadevanju za trajnostno prihodnost ima skupina Slovenske železnice edinstveno in ključno vlogo pri razogljčenju prometnega sektorja. Trajnostna strategija brezogljčnih storitev predstavlja ambiciozen, a uresničljiv načrt za zeleni prehod v transportu.

Zastavili smo si ambiciozen cilj prehoda na brezogljčne storitve: do leta 2030 načrtujemo 70 % zmanjšanje emisij iz tirnih vozil glede na leto 2023. To vključuje prehod na električno energijo iz obnovljivih virov, remotorizacijo dizel lokomotiv ter povečanje energetske učinkovitosti.

Pomembno je razlikovati med kratkoročnimi (npr. ukrepi za povečanje energetske učinkovitosti), srednjeročnimi (prehod na elektriko iz OVE, remotorizacija) in dolgoročnimi vplivi (prispevek k razogljčenju sektorja, intermodalnost, nova mobilnost).

Vloga železnic pri razogljčenju prometa presega zgolj zmanjševanje lastnih emisij. Kot hrbtenica trajnostnega transportnega sistema omogoča pomembno preusmerjanje tovornega in potniškega prometa s cest na tere, kar bistveno prispeva k skupnemu zmanjšanju emisij v prometnem sektorju. S povezovanjem različnih oblik prevoza in oblikovanjem učinkovitih multimodalnih transportnih verig železnice omogočajo celovite trajnostne logistične rešitve.

Slovenske železnice tako prevzemamo vodilno vlogo pri uresničevanju evropskih in nacionalnih podnebnih ciljev v prometnem sektorju. Z zagotavljanjem zanesljivega, učinkovitega in okolju prijaznega prevoza želimo postati prva izbira za uporabnike transporta ter s tem dejavno prispevati k oblikovanju trajnostne prihodnosti za prihodnje generacije.

Odporen poslovni model zagotavljamo na treh glavnih področjih:



1. Opredelitev pomembnih trajnostnostnih zadev

Na ravni skupine so bile na podlagi opredeljenega praga kot pomembne prepoznane naslednje trajnostnostne zadeve:

Okolje

		Časovno obdobje (K, S, D)
E1	Podnebne spremembe	Poraba in proizvodnja obnovljivih virov energije S, D Poraba in proizvodnja obnovljivih virov energije predstavlja strateško priložnost za Skupino Slovenske železnice, saj omogoča trajnostni razvoj poslovanja in zmanjšanje ogljičnega odtisa, pri čemer se njen pomen v kontekstu trajnostnega poslovanja konstantno povečuje.
		Prehod na obnovljive vire energije za Skupino Slovenske železnice pomeni višje stroške nabave energentov OVE, pri čemer se potencialno višji stroški lahko prelijejo na končne uporabnike, hkrati pa obstaja tveganje podražitve električne energije zaradi elektrifikacije, kar lahko negativno vpliva na poslovanje, zlasti pri družbah, kjer je električna energija ključni strošek.
		Blaženje podnebnih sprememb K, S, D Blaženje podnebnih sprememb prinaša Skupini Slovenske železnice konkurenčno prednost zaradi nižjega ogljičnega odtisa železniškega transporta v primerjavi z drugimi prevoznimi sredstvi, kar povečuje pritek potnikov, obseg tovara in s tem povezane prihodke.
		Prilagajanje zahtevam za blaženje podnebnih sprememb za skupino Slovenske železnice predstavlja finančno breme zaradi potrebnih investicij v nova vozna sredstva, soočanja z omejitvami neelektrificiranega omrežja, poostrene zakonodaje o emisijah in naraščajočih pričakovanih naročnikov glede meritev in zmanjševanja ogljičnega odtisa.
		Prilagajanje podnebnim spremembam D Prilagajanje podnebnim spremembam predstavlja za skupino Slovenske železnice poslovno priložnost v obliki dodatnih del pri sanaciji infrastrukture po ekstremnih vremenskih dogodkih, kot so poplave, žled in vetrolomi, ter omogoča gradnjo zaščitne infrastrukture in uvedbo preventivnih ukrepov za večjo odpornost železniškega sistema.
E2 - SS ¹	Onesnaževanje	Podnebne spremembe povzročajo za skupino Slovenske železnice neposredne finančne izgube zaradi izpadov prometa, poškodb na javni železniški infrastrukturi in povečanih stroškov za zavarovanja ter preventivne ukrepe proti poplavam, žledu, plazovom in vetrolomom, kar zahteva prerazporejanje finančnih sredstev in povečuje obseg dela brez generiranja dodatnih prihodkov.
		Prevoz nevarnega blaga D V dokumentu ni eksplicitno naveden pozitiven vpliv prevoza nevarnega blaga za skupino Slovenske železnice, vendar se pri SŽ-Tovorni promet posredno omenja možnost zagotavljanja prevoza specifičnega blaga, ki ga drugi ne morejo prevažati, kar lahko predstavlja dodatno poslovno priložnost.
E5	Raba virov in krožno gospodarstvo	Prevoz nevarnega blaga, predvsem nafte, naftnih derivatov in klora, predstavlja za SŽ-Tovorni promet pomembno varnostno tveganje, kar zahteva posebne varnostne protokole, usposobljenost osebja in ustrezno opremo za preprečevanje in obvladovanje morebitnih izrednih dogodkov.
		Ravnanje z odpadki S, D Ravnanje z odpadki omogoča skupini Slovenske železnice učinkovito ločevanje odpadkov na izvoru, pri čemer je nekatere materiale mogoče 100 % reciklirati, kar prispeva k zmanjšanju okoljskega odtisa in uresničevanju načel krožnega gospodarstva v skladu s hierarhijo ravnanja z odpadki.
		Za Skupino Slovenske železnice ravnanje z odpadki predstavlja izziv zaradi bistvene podražitve odstranjevanja odpadkov. Na območju Slovenije namreč ni sežigalnice, cene pa so odvisne od izvajalcev storitev ravnanja z odpadki, obstaja pa tudi tveganje prekinitev odnosov s ključnimi partnerji na tem področju.

Družba

		Časovno obdobje (K, S, D)
S1	Lastna delovna sila	Zdravje in varnost K, S, D Skupina Slovenske železnice izvaja številne dejavnosti za promocijo zdravja in varnosti zaposlenih, vključno z aktivnimi odmori, psihosocialnimi pomočmi, delavnicami na terenu in programi za obvladovanje stresa, kar prispeva k boljšemu počutju zaposlenih in zmanjšanju števila poškodb pri delu.
		Za Skupino Slovenske železnice zdravje in varnost zaposlenih predstavlja pomemben izziv zaradi stresnih delovnih razmer, izmenskega dela, razpršenosti delovišč ter specifičnih tveganj pri vzdrževanju železniške infrastrukture in voznega parka, kar zahteva konstantno vlaganje v preventivne ukrepe in usposabljanje zaposlenih.
		Enakost spolov in enako plačilo za delo enake vrednosti K, S, D Skupina Slovenske železnice zagotavlja enake dodatke pri plačah ne glede na spol zaposlenih, kar kaže na prizadevanje za enakost spolov in uresničevanje načela enakega plačila za delo enake vrednosti, v skladu z veljavno zakonodajo in internimi pravilniki.
		Ukrepi proti nasilju in nadlegovanju na delovnem mestu K, S, D Skupina Slovenske železnice je izboljšala postopke in navodila za preprečevanje in obravnavo nasilja in nadlegovanja na delovnem mestu, kar zagotavlja varnejše delovno okolje za vse zaposlene in prispeva k bolj vključujoči organizacijski kulturi.
		Zaposleni v skupini Slovenske železnice, ki opravljajo delo prometnika, sprevodnika, blagajnika in varnostnika, so posebej izpostavljeni tveganju nasilja in nadlegovanja v stiku s strankami, kar zahteva dodatne zaščitne ukrepe in usposabljanja za obvladovanje konfliktnih situacij.
		Usposabljanje ter razvoj znanj in spretnosti K, S, D Skupina Slovenske železnice dejavno spodbuja usposabljanje in razvoj zaposlenih preko vključevanja v projekte EU (posebej za starejše od 45 let in ženske), razpisov za študij ob delu s prednostnimi področji, ki so strateško pomembna za organizacijo, ter pripravlja sistematične programe prenosa znanja in mentoriranja, kar prispeva k ohranjanju in izpopolnitvi ključnih kompetenc v podjetju.
		Zaposlovanje in vključevanje invalidov K, S, D Skupina Slovenske železnice zavzema proaktiven pristop k zaposlovanju in vključevanju invalidov, pri čemer presega zakonsko določene zahteve, kar kaže na zavezanost k socialni vključenosti in enakim možnostim za vse. Posebej izrazito je to v družbi SŽ-ŽIP, storitve, kjer je zaposlovanje invalidov sestavni del njenega poslanstva.
		Usklajevanje poklicnega in zasebnega življenja K, S, D Skupina Slovenske železnice omogoča usklajevanje poklicnega in zasebnega življenja z uvajanjem fleksibilnih oblik dela, kot so delo od doma (kjer delovna mesta to omogočajo), dodatnih prostih dnevom za izredne zasebne dogodke, možnostjo plačanih odsotnosti ter pridobivanjem certifikata "družini prijaznega podjetja", kar povečuje zadovoljstvo zaposlenih in njihovo pripadnost organizaciji.
		Usklajevanje poklicnega in zasebnega življenja pomeni za skupino Slovenske železnice izziv zaradi specifične narave dela v železniškem prometu, ki vključuje turnuse, nočno delo, deljeni delovni čas in delo 24 ur na dan, pri čemer je v proizvodnih procesih delo od doma nemogoče, kar zahteva iskanje alternativnih rešitev za podporo zaposlenim pri usklajevanju njihovih delovnih in zasebnih obveznosti.
		Socialni dialog K, S, D Skupina Slovenske železnice dejavno spodbuja sodelovanje s socialnimi partnerji z namenom učinkovitejšega uvajanja sprememb. Teme za socialni dialog so pri tem skrbno izbrane, saj je namen pridobiti podporo socialnih partnerjev, kar prispeva k boljšim odnosom med vodstvom in zaposlenimi ter k stabilnosti delovnega okolja.
		Zasebnost Skupina Slovenske železnice zagotavlja ravnanje z osebni podatki v skladu z zakonodajo, pri čemer sistematično skrbi za ustrezne evidence in zakonito obdelavo podatkov za različne namene (počitniške enote, obdarovanja), pri čemer je v prihodnosti načrtovana tudi digitalizacija soglasij, kar odraža zavezanost organizacije k varovanju zasebnosti zaposlenih in uporabnikov.
		Za Skupino Slovenske železnice zagotavljanje zasebnosti predstavlja izziv zaradi zbiranja in obdelave osebnih podatkov pri različnih dejavnostih, kot so izdaja ugodnejših vozovnic (abonentske za študente/upokojence), upravljanje z video nadzornimi sistemi v okviru varovanja objektov ter povečanih zahtev po obveščanju v času pandemij in kriznih dogodkov, kar zahteva dodatno pozornost in sredstva za zagotavljanje skladnosti.

S1	Lastna delovna sila	Kolektivna pogajanja, vključno z deležem delavcev, za katere veljajo kolektivne pogodbe	K, S, D
		<p>+ Skupina Slovenske železnice spodbuja kolektivna pogajanja in sodelovanje s socialnimi partnerji, in sicer zaradi učinkovitejšega uvajanja sprememb. Teme za kolektivna pogajanja so skrbno izbrane, z namenom pridobitve podpore socialnih partnerjev. To prispeva k urejenim delovnim razmeram in obojstransko koristnemu socialnemu dialogu med delodajalcem in zaposlenimi.</p>	
		<p>- Zahteve po višjih minimalnih plačah in drugi stroški dela ter širše sindikalne zahteve lahko vplivajo na delovne razmere in predstavljajo potencialne izzive pri usklajevanju interesov delodajalca in delavcev, še posebej v času gospodarskih sprememb in v primeru velikih krčenj gospodarstva.</p>	
		Raznolikost	K, S, D
		<p>+ V Skupini Slovenske železnice je politika zagotavljanja raznolikosti formalno usmerjena predvsem na organe vodenja in nadzora, kar odraža prizadevanje organizacije pri uresničevanju načel raznolikosti in vključenosti na vodstveni ravni, hkrati pa družba poudarja, da zagotavlja enako obravnavo zaposlenih ne glede na njihove osebne okoliščine.</p>	
		<p>- V dokumentu je navedeno, da je žensk v sistemu Slovenskih železnic manj kot 20 %, kar nakazuje na izzive pri doseganju uravnotežene zastopanosti spolov in širše raznolikosti v organizaciji, zlasti v tradicionalno moško dominantnem sektorju železniškega prometa, čeprav se pomembnost tega področja v dolgoročnem časovnem obdobju povečuje.</p>	
		Delovni čas	K, S, D
		<p>+ Skupina Slovenske železnice omogoča gibljivi delovni čas, kjer narava dela to dopušča, pri čemer zaposleni lahko izrabijo morebitni presežek ur. To povečuje fleksibilnost in zadovoljstvo zaposlenih ter jim omogoča boljše usklajevanje poklicnih in zasebnih obveznosti.</p>	
		<p>- Delovni čas predstavlja izziv za Skupino Slovenske železnice, in sicer zaradi potrebe po prilagajanju specifičnim zahtevam železniške dejavnosti, vključno z dežurstvi, turnusi, nočnim delom, deljenim delovnim časom in neenakomernim delovnim časom. Možnosti nadomeščanja so pri tem omejene, hkrati pa je treba zagotavljati ustrezne počitke, kar omejuje fleksibilnost pri razporejanju delovnega časa.</p>	
		Dostojne plače	K, S, D
<p>+ Skupina Slovenske železnice vsako leto redno usklajuje plače in uvaja manjše spremembe v obliki dodatkov, kar prispeva k postopnemu izboljševanju plačnega sistema in zagotavljanju dostojnega plačila za opravljeno delo. Vsi zaposleni so upravičeni do sistemskih dodatkov v skladu s kolektivnimi pogodbami.</p>			
<p>- Za Skupino Slovenske železnice izziv na področju dostojnih plač predstavljajo izplačila, ki dosegajo raven minimalne plače, zlasti pri inženirskem kadru, kjer so plače nesorazmerne z zahtevnostjo in pomembnostjo dela, prav tako pa podražitve povezane z dvigom minimalne plače povečujejo stroške dela in lahko negativno vplivajo na finančno stabilnost organizacije.</p>			
Svoboda združevanja, obstoj svetov delavcev ter pravice delavcev do obveščeniosti, posvetovanja in udeležbe	K, S, D		
<p>+ Skupina Slovenske železnice zagotavlja asistenco in omogoča odtegljaje od plač za namene članstva v sindikatih in drugih oblikah delavskega zastopanja, hkrati pa spremlja tovrstno porabo in upravičenost, kar kaže na podporo organizacije pravicam delavcev do svobodnega združevanja, obveščeniosti in sodelovanja pri odločitvah, ki se nanašajo na njihovo delo.</p>			
<p>- Zagotavljanje teh pravic zahteva ustrezne mehanizme komunikacije in posvetovanja z delavskimi predstavniki, kar lahko vpliva na hitrost sprejemanja poslovnih odločitev in zahteva dodatne organizacijske vire za učinkovito uresničevanje teh procesov.</p>			
S1 - LZD	Ustrezna stanovanja	K, S, D	
	<p>+ Skupina Slovenske železnice razpisuje oddajo stanovanj v svojem lastništvu v najem za zaposlene, pri čemer izbirni postopek vodi služba za nepremičnine, kar predstavlja dodatno ugodnost za zaposlene in lahko prispeva k njihovi večji lojalnosti ter stabilnosti kadrovske strukture, predvsem v okoljih, kjer je dostop do cenovno dostopnih stanovanj omejen.</p>		
	<p>- Ta dejavnik ima razmeroma nizko pomembnost v primerjavi z drugimi socialnimi vidiki; obstoječi fond stanovanj morda ne zadostuje za pokrivanje potreb vseh zainteresiranih zaposlenih.</p>		

S1 - LZD		Prenos znanja (mentoriranje) lastnih zaposlenih	K, S, D
		<p>+ Skupina Slovenske železnice zelo spodbuja prenos znanja in mentoriranje, pri čemer prepoznava potrebo po maksimalni digitalni podpori tega procesa, z izvajanjem strukturiranih programov mentoriranja in uvajanjem inštruktorjev, zlasti na področjih, kot so OVKN in dispečerji, kar dolgoročno izboljšuje strokovne kompetence zaposlenih in prispeva k ohranjanju institucionalnega znanja v organizaciji.</p>	
		Redna napredovanja lastnih zaposlenih	K, S, D
<p>+ Skupina Slovenske železnice uvaja spremembe pri napredovanjih za vse zaposlene, kar je pomembno za motivacijo kadrov, priznavanje njihovega razvoja ter prispevka k organizaciji in omogoča gradnjo dolgoročnih kariernih poti znotraj sistema Slovenskih železnic.</p>			
Študij ob delu lastnih zaposlenih	K, S, D		
<p>+ Skupina Slovenske železnice omogoča študij ob delu preko mehanizma, ki je na voljo vsem zaposlenim, ki se prijavijo na razpise, pri čemer sledi izbor kandidatov glede na prioriteta področja, ki so strateško določena, kar prispeva k razvoju kadrovskega potenciala organizacije in pridobivanju specifičnih strokovnih znanj, potrebnih za delovanje železniškega sistema.</p>			
S3'	Prizadete skupnosti	Vplivi, povezani z varnostjo	S, D
		<p>+ SŽ-Infrastruktura dejavno prispeva k izboljšanju prometne varnosti z zavarovanjem nivojskih prehodov in uresničevanjem drugih varnostnih ukrepov, kar pomembno zmanjšuje tveganja za nastanek nesreč in izboljšuje splošno varnost železniškega sistema, tako za uporabnike železniških storitev kot za prebivalce ob železniških progah.</p>	
		<p>- Družba ŽGP Ljubljana se zaradi svojih dejavnosti, predvsem v kamnolomu, sooča z negativnimi vplivi na okoliške prebivalce z vidika varnosti, medtem ko se SŽ-Infrastruktura sooča z drugimi varnostnimi izzivi, kot je varnost na nivojskih prehodih, zavarovanje infrastrukture pred poškodbami zaradi izrednih dogodkov in zagotavljanje ustreznih evakuacijskih poti, kar zahteva stalno vlaganje v varnostne ukrepe.</p>	
S4	Potrošniki in končni uporabniki	Dostop do (kakovostnih) informacij	K, S, D
		<p>+ Skupina Slovenske železnice, zlasti SŽ-Infrastruktura, zagotavlja pravočasno in celovito informiranje o železniškem prometu, k čemur jo zavezuje tudi varnost v železniškem prometu, medtem ko SŽ-Potniški promet zagotavlja obveščanje preko več možnih komunikacijskih kanalov, SŽ-Tovorni promet pa svojim kupcem zagotavlja vse potrebne informacije, kar vse skupaj prispeva k boljši izkušnji uporabnikov in večjemu zaupanju v storitve.</p>	
		<p>- Za SŽ-Potniški promet predstavlja izziv pritoževanje potnikov zaradi neustreznega odziva, kar povzroča slabo voljo potnikov in zahteva spremljanje ključnih kazalnikov uspešnosti glede nezadovoljstva potnikov, medtem ko se SŽ-Infrastruktura sooča z izzivom, da vse postaje nimajo tehničnih možnosti za primerno obveščanje potnikov, dodatne stroške pa povzroča tudi potreba po dodatnem obveščanju zaradi stanja na javni železniški infrastrukturi in zamud, zlasti v času večjih infrastrukturnih projektov, kot je Emonika.</p>	
Svoboda izražanja	K, S, D		
<p>+ Skupina Slovenske železnice, zlasti družbe SŽ-Infrastruktura, SŽ-Potniški promet in SŽ-Tovorni promet, omogoča kupcem in končnim uporabnikom možnost izražanja na več načinov in odgovarjanja na pritožbe, pri čemer se med drugim zagotavlja tudi svoboda izražanja za deležnike. To prispeva k odprtemu dialogu in izboljšanju storitev na podlagi povratnih informacij uporabnikov.</p>			
<p>- V dokumentu so omenjene civilne iniciative, predvsem okoljevarstvene v povezavi s hrupom (npr. ob gradnji Situle, kjer so se prebivalci organizirali kot nevladna organizacija, in v Zalogu kot civilna iniciativa za postavitve protihrupne ograje), pri čemer je navedeno, da "do sedaj civilne iniciative še niso bile prepoznane kot priložnost," kar nakazuje, da Skupina Slovenske železnice še ne izkorišča v celoti potenciala konstruktivnega dialoga s civilno družbo.</p>			

Upravljanje

 Časovno
obdobje
(K, S, D)

G1	Poslovno ravnanje	Korporativna kultura K, S, D
		<p> Korporativna kultura v skupini Slovenske železnice je pomemben temelj za učinkovito delovanje organizacije, pri čemer se prepoznava potreba po dodatnem krepljenju in promociji tega področja, zlasti v kontekstu velikih državnih vlaganj in oblikovanja konkurenčnega okolja. To lahko povečuje konkurenčno sposobnost družbe in s tem pozitivne finančne učinke. </p> <p> Za Skupino Slovenske železnice korporativna kultura predstavlja izziv zaradi potencialnih političnih sprememb, ki bi lahko povzročile večjo reorganizacijo sistema, kar bi lahko bistveno negativno vplivalo na korporativno kulturo in s tem na poslovni rezultat ter vrednost kapitalov, pri SŽ-Tovorni promet pa se omenja tudi problematika spremembe lastništva in drugačne obravnave s strani drugih družb v Skupini. </p>
		Zaščita žvižgačev K, S, D
G - SS	Poslovno ravnanje	<p> Skupina Slovenske železnice ima urejeno področje zaščite žvižgačev z organizirano koordinacijo zaupnikov. Vodstvo tem ocenjuje, da bo sistem učinkovit, če bo ustrezno zasnovan, saj bodo v tem primeru prijave zaznane pravočasno, kar prispeva k transparentnosti poslovanja, preprečevanju nepravilnosti in dolgoročni stabilnosti organizacije. </p> <p> Postavitev učinkovitega sistema zaščite žvižgačev zahteva investicije v izobraževanje, oblikovanje ustreznih komunikacijskih kanalov in razvoj zaščitnih mehanizmov za prijavitelje. </p>
		Kibernetska varnost K, S, D
		<p> Kibernetska varnost za skupino Slovenske železnice pomeni ključno področje za zagotavljanje zaščite poslovnih in operativnih sistemov, pri čemer se ob digitalizaciji intenzivno vloga v zagotavljanje informacijskih omrežij tako za signalnovarnostne sisteme kot za poslovni del, kar dolgoročno zmanjšuje tveganja in zagotavlja stabilno delovanje kritične infrastrukture. </p> <p> Ocena tveganja kibernetske varnosti v skupini Slovenske železnice zajema predvsem IT (poslovni) del, za katerega je odgovoren SINT, medtem ko v oceni tveganja ni upoštevan vpliv na OT (operativni) segment informacijskih sistemov. Pri tem se intenziteta potencialnih kibernetskih incidentov v prihodnjem obdobju povečuje, ker je v skladu s programom digitalizacije in povečanjem poslovnega portfelja produktov vse več procesov odvisnih od informacijske podpore, zato bi izpad informacijskih sistemov povzročil večjo poslovno škodo, dodatne izzive pa predstavljajo tudi vlaganja v kibernetsko-informacijsko odpornost, ki za proizvodna/logistična podjetja predstavljajo predvsem strošek. </p>
		Digitalizacija K
		<p> Digitalizacija pomeni za skupino Slovenske železnice strateško priložnost, ki se odraža v več projektih za generiranje prihodkov (SŽ-Potniški promet), večji učinkovitosti dela ter zniževanju stroškov (SŽ-Tovorni promet), pri čemer je posebej pomembna prenova informacijskega sistema za vodenje prometa (SŽ-Infrastruktura), ki prispeva k boljšemu vodenju poslovnih procesov, optimizaciji delovnih operacij in izboljššanemu upravljanju z viri. </p> <p> Za Skupino Slovenske železnice so glavni negativni finančni učinki digitalizacije predvsem višina stroškov in investicij, potrebnih za uresničenje predvidenih projektov digitalizacije in tistih, ki so že v fazi uresničevanja, medtem ko SŽ-ŽGP Ljubljana poudarja tudi izzive pri uporabi specifičnih IKT programov, potrebnem usposabljanju zaposlenih ter težave pri ohranjanju konkurenčnosti in pridobivanju poslov, ki zahtevajo višjo stopnjo digitalizacije. </p>

Novi vidiki mobilnosti in intermodalnosti

D

Novi vidiki mobilnosti in intermodalnost pomenijo za Skupino Slovenske železnice, zlasti za SŽ-Tovorni promet, pomembno priložnost za pridobivanje dodatnega tovora in povečevanje obsega poslovanja, medtem ko SŽ-Potniški promet vidi priložnost v pritegnitvi potnikov iz bolj oddaljenih krajev in razbremenitvi cest na dolgi rok. Oba vidika sta ob tem prepoznana kot strateško pomembna za SŽ, d. o. o., saj povečujeta konkurenčnost celotne skupine na transportnem trgu.

Povezljivost (lokalna, regionalna, mednarodna) s pristanišči, letališči

D

Povezljivost s pristanišči in letališči pomeni strateško priložnost za skupino Slovenske železnice, predvsem za SŽ-Tovorni promet (povezava z Luko Koper preko drugega tira) in SŽ-VIT (lastna izpostava v Luki Koper, pridobivanje tujih certifikatov za storitve, večja pretočnost blaga zaradi drugega tira). Boljša povezljivost pomeni večje povpraševanje po storitvah, več prog, več povezav in s tem več sredstev za vzdrževanje, kar omogoča dolgoročno rast in razvoj intermodalnih transportnih rešitev.

¹ Individualno razkrivanje, razčlenjeno na raven odvisne družbe

SS - sektorsko specifičen vpliv

LZD - lastna značilnost skupine Slovenske železnice

Pozitiven materialni vpliv

Negativen materialni vpliv

Finančna pomembnost – pozitiven vpliv

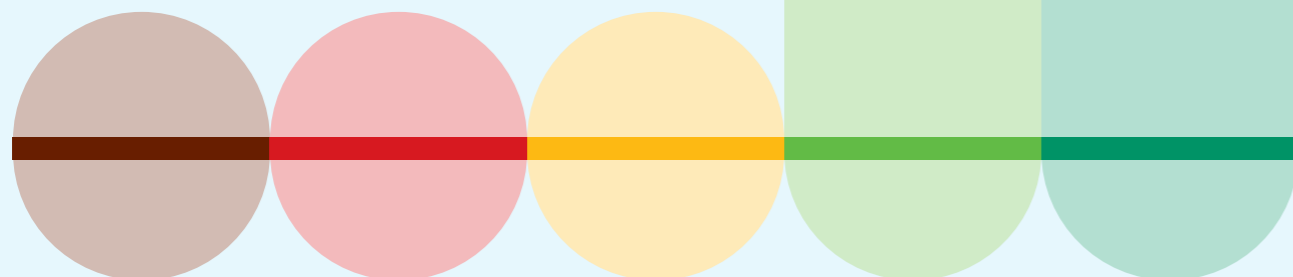
Finančna pomembnost – negativen vpliv

K = kratkoročno obdobje (1 leto)

S = srednjeročno obdobje (med 1 in 5 leti)

D = dolgoročno obdobje (nad 5 let)

V sklopu strateškega trajnostnega razvoja smo v skupini Slovenske železnice izdelali temeljito oceno dvojne pomembnosti, ki je razkrila ključne trajnostne vidike našega poslovanja. Na okoljskem področju izstopata predvsem dve temi: **blaženje podnebnih sprememb z oceno dolgoročnega vpliva 3,48**, kar pomeni strateško priložnost za razvoj železniškega prometa kot nizkoogljične alternative, in **proizvodnja ter poraba obnovljive energije z oceno 4,25**, kar odraža našo zavezanost k prehodu na čistejše energetske vire. Proaktivno predlagamo udeležanje programa širitve in elektrifikacije železniškega omrežja. Kot pomembno se je pokazalo tudi ravnanje z odpadki, ki v dolgoročnem obdobju dosega oceno 2,54 in presega opredeljeni prag pomembnosti. Med ključnimi tveganji smo identificirali ranljivost železniške infrastrukture na ekstremne vremenske dogodke, strožjo zakonodajo na področju emisij in naraščajoče stroške energentov.



Družbeno področje izkazuje najvišje ocene pomembnosti v našem trajnostnem razvoju, še posebej v povezavi z lastno delovno silo. Zdravje in varnost pri delu z oceno 4,89 kaže na našo predanost zaščititi zaposlenih. Visoko so ocenjeni tudi vidiki, kot so varnost zaposlitve, dostojne plače, socialni dialog, enakost spolov ter usposabljanje in razvoj zaposlenih. Posebno pozornost namenjamo zasebnosti (ocena 3,74) in raznolikosti (ocena 3,63). Izstopajo tudi specifične teme za skupino, kot so redna napredovanja, študij ob delu in mentoriranje. V odnosu do končnih uporabnikov je pomembno zagotavljanje dostopa do kakovostnih informacij, saj smo zavezani k transparentnosti. Za družbo SŽ-Infrastruktura je posebej pomembno področje varnosti prizadetih skupnosti z oceno 4.

Na upravljavskem področju izstopajo korporativna kultura in zaščita žvižgačev, kar odraža našo zavezanost k etičnemu poslovanju in transparentnosti. Kibernetska varnost je prepoznana kot ključna za zaščito podatkov in ustrezno obvladovanje tveganj. Digitalizacija, novi vidiki mobilnosti in intermodalnost so pomembne priložnosti z najvišjo oceno 5, podobno velja za povezljivost s pristanišči in cestnim omrežjem kot strateško pomembno priložnost.

Za družbo SŽ-Tovorni promet je posebej pomemben prevoz nevarnega blaga z oceno 4,54, kar zahteva visoke varnostne standarde in strokovno usposobljenost zaposlenih. Analiza je pokazala, da so v skupini Slovenske železnice trajnostne zadeve s področja družbe rangirane višje kot zadeve s področja okolja in upravljanja. To je delno posledica konsolidacijskega procesa, saj so okoljske zadeve zaradi različne narave dejavnosti po družbah bolj raznolike, medtem ko so družbene zadeve pomembne pri vseh družbah v skupini. Skupina Slovenske železnice redno pregleduje in posodablja proces razkrivanja trajnostnih informacij za zagotavljanje skladnosti s spremembami v poslovnem okolju in zakonodajnimi

zahtevami, s čimer zagotavlja točne in relevantne informacije za vse deležnike.

Poslovni model skupine Slovenske železnice izkazuje visoko stopnjo odpornosti na dolgoročne trajnostne izzive zaradi več ključnih dejavnikov. Železniški promet je že v osnovi ena najbolj trajnostnih oblik transporta, kar pomeni strateško prednost pri prehodu na nizkoogljično gospodarstvo. Naša razvejanost storitev, od potniškega in tovarnega prometa do upravljanja infrastrukture, omogoča razpršitev tveganj in prilagodljivost različnim scenarijem. Postopna elektrifikacija prog in modernizacija voznega parka zmanjšujeta našo izpostavljenost tveganjem, povezanim z nihanjem cen fosilnih goriv. Na družbene spremembe odgovarjamo s prilagajanjem storitev demografskim trendom in novim vzorcem mobilnosti, vključno z integracijo v multimodalne transportne sisteme. Sistematično upravljanje z energijo (ISO 50001) in okoljem (ISO 14001) dodatno krepi odpornost našega poslovnega modela na izzive, povezane s podnebnimi spremembami in okoljevarstvenimi zahtevami.

Informacije s področja vplivov, tveganj in priložnosti

[IRO-1] Opis postopkov za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti

V skupini Slovenske železnice smo leta 2024 prvič pripravili oceno dvojne pomembnosti, s katero smo se sistematično lotili prepoznavanja in ocenjevanja pomembnih trajnostnih vplivov, tveganj in priložnosti. Delo je potekalo v več fazah, z začetkom nekaterih faz že leta 2023, ki so zagotovile celovito in objektivno oceno. Ker pa je leto 2024 prvo leto celovitega ocenjevanja pomembnosti po CSRD direktivi, nismo spreminjali samih postopkov ocenjevanja. V prihodnjih letih bomo na podlagi pridobljenih izkušenj in povratnih informacij revizorjev ter deležnikov postopek ocenjevanja dodatno izpopolnili, zlasti v smeri natančnejše kvantifikacije vplivov, tveganj in priložnosti v vrednostni verigi.

Pri ocenjevanju pomembnosti trajnostnih vplivov, tveganj in priložnosti smo sistematično upoštevali različna časovna obdobja. Kratkoročno obdobje (do 1 leta) smo analizirali z vidika neposrednih operativnih vplivov, kot so poraba energije, emisije in varnost pri delu ter neposrednih poslovnih tveganj in priložnosti. Srednjeročno obdobje (1-5 let) smo ocenjevali z vidika uresničevanja projektov elektrifikacije, posodobitve voznega parka in razvoja novih storitev mobilnosti ter s tem povezanih investicijskih

tveganj in tržnih priložnosti. Dolgoročno obdobje (nad 5 let) smo obravnavali z vidika strukturnih sprememb v transportnem sektorju, celostne dekarbonizacije in prilagajanja podnebnim spremembam ter strateških poslovnih tveganj in priložnosti, ki iz tega izhajajo.

Metodološka priprava in določitev začetnega nabora tem

Poslovodstvo je imenovalo strokovno skupino, ki je pripravila širok nabor potencialno relevantnih trajnostnih tem. Pri tem je skupina izhajala iz:

- zahtev standardov ESRS Sektorsko specifičnih tem iz panožnih standardov SASB, ki so relevantni za železniški sektor;
- specifičnih tem, ki so pomembne za poslovanje skupine Slovenske železnice
- analize poslovnih tveganj in priložnosti, ki izhajajo iz trajnostnih trendov.

Strokovno ocenjevanje

Za zagotavljanje poglobljenega razumevanja vplivov, tveganj in priložnosti so bile organizirane strokovne delavnice, na katerih so sodelovali predstavniki vseh družb v skupini. Pred ocenjevanjem smo identificirali vse relevantne vplive, tveganja in priložnosti, tako z vidika okolja, družbe kot upravljanja, ki izhajajo iz poslovanja skupine Slovenske železnice. Identifikacija je temeljila na analizi obstoječih dokumentov, zakonodaje, standardov ESRS, relevantnih panog in dobrih praks.

Ocenjevanje je potekalo po enotni metodologiji dvojne pomembnosti, kjer so strokovnjaki ocenjevali lestvice od 0 do 5 za različne parametre. Vplive na ljudi in okolje, kot so razsežnost vpliva, obseg vpliva, značaj vpliva, verjetnost pojava vpliva ter višino finančnega učinka. Finančno pomembnost: ocenjevanje tveganj in priložnosti "od zunaj navznoter", ki lahko sprožijo finančne učinke na skupino, vključno z vplivom na dostop do virov, odnose in zaupanje ter splošno poslovno uspešnost. Ocenjeni so bili tako negativni kot pozitivni vplivi v kratkoročnem, srednjeročnem in dolgoročnem obdobju.

Metode, ki se uporabljajo pri ocenjevanju vplivov

V skupini Slovenske železnice pri ocenjevanju pomembnosti vplivov, tveganj in priložnosti uporabljamo kombinacijo kvantitativnih in kvalitativnih metod. Kvantitativna ocena temelji na podatkih o emisijah, porabi energije in drugih merljivih kazalnikih, ki jih sistematično zbiramo v okviru sistemov ISO 14001 in 50001. Kvalitativna ocena vključuje strukturirane intervjuje s strokovnjaki, delavnice za oceno vplivov in analizo povratnih informacij anketnih vprašalnikov deležnikov.

Za finančno pomembnost ocenjujemo tveganja in priložnosti, ki lahko vplivajo na finančno uspešnost skupine. To vključuje analizo vplivov na dostop do virov (cene, razpoložljivost, stroški vzdrževanja), odnose in zaupanje (s finančnimi institucijami, dobavitelji, kupci, zaposlenimi) ter splošne poslovne priložnosti ali grožnje.

Pri tem uporabljamo obstoječe sisteme upravljanja tveganj in finančne analize.

Posebno pozornost namenjamo tudi kontekstu delovanja v transportnem sektorju, pri čemer upoštevamo sektorske standarde in primerljive analize.

Vključitev deležnikov

Za zagotovitev širšega pogleda smo pripravili obsežno anketiranje različnih skupin deležnikov. Deležniki so ocenjevali pomembnost vplivov na ljudi in okolje, medtem ko so finančno pomembnost ocenjevali izključno notranji strokovnjaki, ki imajo poglobljeno znanje o poslovnih procesih in finančnih posledicah. Pri konsolidaciji ocen je bil uporabljen ponder 70:30 v korist strokovne ocene, kar odraža višjo stopnjo poznavanja specifičnih vplivov s strani strokovnjakov.

Konsolidacija rezultatov

Za zagotavljanje celovitega in uravnoteženega pogleda na trajnostno poslovanje smo izdelali sistem konsolidacije rezultatov na ravni skupine. Pri tem smo upoštevali relativno pomembnost posameznih odvisnih družb, ki je bila določena na podlagi velikosti družbe Slovenske železnice (število zaposlenih, prihodki v preteklem letu) in strateškega pomen dejavnosti za skupino (uteži). Konsolidirani so bili rezultati tako za vplive na ljudi in okolje kot za finančno pomembnost tveganj in priložnosti.

Preverba in potrjevanje rezultatov

Rezultate ocene pomembnosti smo preverjali in potrjevali v večstopenjskem procesu. Najprej je metodološki odbor, sestavljen iz notranjih strokovnjakov za trajnostnost, finance in upravljanje tveganj, preveril doslednost uporabljene metodologije. Nato je odbor za trajnostnost in podnebne spremembe pregledal rezultate in preveril njihovo usklajenost s strateškimi usmeritvami skupine. Končne rezultate je obravnavalo in potrdilo poslovodstvo družbe Slovenske železnice, revizijska komisija pa je opravila dodatni pregled z vidika skladnosti z zahtevami CSRD. Celoten proces je dokumentiran z zapisniki sestankov in poročili, ki omogočajo sledljivost odločitev in zagotavljajo transparentnost procesa.

Določitev praga pomembnosti

Prag pomembnosti na ravni skupine za razkrivanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti je bil na ocenjevalni lestvici od 1 do 5 opredeljen na nivoju nad 2,5, v katerem koli časovnem obdobju z upoštevanjem vpliva, finančnih tveganj in priložnosti ali obojega. Zaradi raznolikosti skupine smo določili tudi prag za individualno razkrivanje na ravni posamezne družbe, če so ugotovljeni vplivi, tveganja in priložnosti na posamezni družbi presegli nivo 4, na ravni skupine Slovenske železnice (konsolidirana raven) pa niso presegli opredeljenega praga pomembnosti nad 2,5.

Predpostavke in omejitve

Pri ocenjevanju vplivov, tveganj in priložnosti smo upoštevali določene predpostavke in omejitve. Predpostavljali smo nadaljevanje trenutnih trendov elektrifikacije železniškega omrežja v Sloveniji in širši regiji ter postopno zaostrovanje okoljske zakonodaje. Med ključnimi omejitvami je bila dostopnost podatkov za celotno vrednostno verigo, zlasti za obseg 3 emisij, ter negotovost pri projekcijah dolgoročnih podnebnih

in družbenih sprememb. Pri finančni pomembnosti smo upoštevali tudi omejitve pri kvantifikaciji vseh potencialnih vplivov trajnostnih vidikov na poslovanje v dolgoročnem obdobju ter kompleksnost napovedovanja finančnih učinkov makroekonomskih in regulatornih sprememb na železniški sektor.

[IRO-2] Zahteve po razkritju iz ESRS, zajete v poročilu o trajnostnosti

Pri določanju vsebin za trajnostno poročanje smo v skupini Slovenske železnice postavili prag pomembnosti nad 2,5 za vsa trajnostna področja v vseh časovnih obdobjih, upoštevajoč vpliv, finančna tveganja in priložnosti. Skladno s standardom ESRS dodatno razkrivamo tudi vsebine, ki so strateško pomembne za posamezne družbe v skupini, čeprav na konsolidirani ravni ne dosegajo opredeljenega praga pomembnosti.

Za družbo Slovenske železnice sta posebej pomembni področji (SS) povezljivosti s pristanišči in letališči ter novi vidiki mobilnosti in intermodalnost, obe z najvišjo oceno priložnosti 5. V družbi SŽ-Tovorni promet izstopa prevoz nevarnega blaga z oceno vpliva 4,5, medtem ko so za SŽ-Infrastrukturo ključni varnostni vplivi z oceno 4.

S tako zastavljeno metodologijo zagotavljamo, da naše trajnostno poročilo vsebuje izključno relevantne in pomembne informacije za celovito razumevanje trajnostnega delovanja skupine na okoljskem, družbenem in upravljavskem področju.

Politike in ukrepi (ali) cilji, ki niso bili sprejeti

Pri pripravi ocene dvojne pomembnosti za skupino Slovenske železnice smo ugotovili, da imamo za vsa

identificirana pomembna področja že opredeljene ustrezne politike in ukrepe, oziroma se ti že udejanjajo. Tako ni bilo prepoznanih vrzeli v obvladovanju pomembnih trajnostnih vidikov našega poslovanja.

Ob tem je pomembno poudariti, da je proces ocenjevanja vključeval določene strokovne prilagoditve prvotnih ocen, temelječe na ekspertni presoji in medsebojnem

usklajevanju deležnikov. Ta pristop zagotavlja, da so vsa razkritja v izjavi o trajnostnosti celovita, relevantna in odražajo dejansko stanje trajnostnega delovanja skupine.

Izpolnjevanje zahtev po razkritju pri pripravi konsolidiranega poročila o trajnostnosti

	Opis	Razkritje
ESRS 2		
BP-1	Splošna podlaga za pripravo izjave o trajnostnosti	BP-1
BP-2	Razkritja v zvezi s posebnimi okoliščinami	BP-2
GOV-1	Vloga upravnih, poslovodnih in nadzornih organov	GOV-1
GOV-2	Informacije, predložene upravnim, poslovodnim in nadzornim organom, ter trajnostnostne zadeve, ki jih ti organi obravnavajo	GOV-2
GOV-3	Vključitev s trajnostnostjo povezane uspešnosti v sisteme spodbud	GOV-3
GOV-4	Izjava o skrbnem pregledu	GOV-4
GOV-5	Upravljanje tveganj in notranje kontrole poročanja o trajnostnosti	GOV-5
SBM-1	Strategija, poslovni model in vrednostna veriga	SBM-1
SBM-2	Interesi in stališča deležnikov	SBM-2
SBM-3	Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom	SBM-3
IRO-1	Opis postopkov za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti	IRO-1
IRO-2	Zahteve po razkritju iz ESRS, zajete v poročilu o trajnostnosti	IRO-2
ESRS E1		
E1-GOV-3	Vključitev s trajnostnostjo povezane uspešnosti v sisteme spodbud	E1-GOV-3
E1-1	Načrt za prehod za blažitev podnebnih sprememb	E1-1
E1-SBM-3	Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom	E1-SBM-3

	Opis	Razkritje
E1-IRO-1	Opis postopkov za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih s podnebjem povezanih vplivov, tveganj in priložnosti	E1-IRO-1
E1-2	Politike v zvezi z blažitvijo podnebnih sprememb in prilagajanjem nanje	E1-2
E1-3	Ukrepi in viri v zvezi s politikami na področju podnebnih sprememb	E1-3
E1-4	Cilji v zvezi z blažitvijo podnebnih sprememb in prilagajanjem nanje	E1-4
E1-5	Poraba energije in mešanica virov energije	E1-5
E1-6	Bruto emisije TGP obsegov 1, 2 in 3 ter skupne emisije TGP	E1-6
E1-7	Odvzemi TGP in projekti zmanjševanja emisij TGP, ki se financirajo z ogljičnimi dobropisi	NE, ni relev.
E1-8	Oblikovanje interne cene ogljika	NE, ni relev.
ESRS E2		
E2-IRO-1	Opis postopkov za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih z onesnaževanjem povezanih vplivov, tveganj in priložnosti	E2-IRO-1
E2-1	Politike v zvezi z onesnaževanjem	E2-1
E2-2	Ukrepi in viri v zvezi z onesnaževanjem	E2-2
E2-3	Cilji v zvezi z onesnaževanjem	E2-3
E2-4	Onesnaževanje zraka, vode in prsti	E2-4
E2-5	Snovi, ki vzbujajo zaskrbljenost, in snovi, ki vzbujajo veliko zaskrbljenost	NE, ni mat.
E2-6	Predvideni finančni učinki z onesnaževanjem povezanih vplivov, tveganj in priložnosti	E2-6
ESRS E3	NI MATERIALNO	
ESRS E4	NI MATERIALNO	
ESRS E5		
E5 IRO-1	Opis postopkov za ugotavljanje in ocenjevanje rabe materialnih virov ter vplivov, tveganj in priložnosti, povezanih s krožnim gospodarstvom	E5 IRO-1
E5-1	Politike v zvezi z rabo virov in krožnim gospodarstvom	E5-1
E5-2	Ukrepi in viri, povezani z rabo virov in krožnim gospodarstvom	E5-2
E5-3	Cilji v zvezi z rabo virov in krožnim gospodarstvom	E5-3
E5-4	Pritok virov	NE, ni mat.

	Opis	Razkritje
E5-5	Odtok virov	E5-5
E5-5	Nevarni odpadki in radioaktivni odpadki	NE, ni mat.
E5-6	Morebitni finančni učinki rabe virov in vplivov, tveganj in priložnosti, povezanih s krožnim gospodarstvom	E5-6
ESRS S1		
S1 SBM-2	Interesi in stališča deležnikov	S1 SBM-2
S1 SBM-3	Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom	S1 SBM-3
S1-1	Politike v zvezi z lastno delovno silo	S1-1
S1-2	Postopki za sodelovanje z lastnimi delavci in predstavniki delavcev v zvezi z vplivi	S1-2
S1-3	Postopki za popravni ukrep v zvezi z negativnimi vplivi in kanali, po katerih lahko lastni zaposleni izrazijo pomisleke	S1-3
S1-4	Sprejemanje ukrepov v zvezi s pomembnimi vplivi na lastno delovno silo ter pristopi k zmanjševanju pomembnih tveganj in izkoriščanju pomembnih priložnosti v zvezi z lastno delovno silo ter učinkovitost navedenih ukrepov in pristopov	S1-4
S1-5	Cilji v zvezi z upravljanjem pomembnih negativnih vplivov, spodbujanjem pozitivnih vplivov ter upravljanjem pomembnih tveganj in priložnosti	S1-5
S1-6	Značilnosti zaposlenih v podjetju	S1-6
S1-7	Značilnosti delavcev, nezaposlenih v lastni delovni sili podjetja	S1-7
S1-8	Pokritost s kolektivnimi pogajanjmi in socialni dialog	S1-8
S1-9	Metrike raznolikosti	S1-9
S1-10	Dostojne plače	S1-10
S1-11	Socialna zaščita	S1-11
S1-12	Invalidi	S1-12
S1-13	Metrike usposabljanja ter razvoja znanj in spretnosti	S1-13
S1-14	Metrike zdravja, varnosti	S1-14
S1-15	Metrike usklajevanja poklicnega in zasebnega življenja	S1-15
S1-16	Metrike prejemkov (plačna vrzel in skupni prejemki)	S1-16

	Opis	Razkritje
S1-17	Incidenti, pritožbe in resni vplivi na človekove pravice	S1-17
ESRS S2	NI MATERIALNO	
ESRS E5		
S3 SBM-2	Interesi in stališča deležnikov	S3 SBM-2
S3 SBM-3	Pomembni varnostni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova interakcija s strategijo in poslovnim modelom	S3 SBM-3
S3-1	Politike v zvezi s prizadetimi skupnostmi	S3-1
S3-2	Postopki za sodelovanje s prizadetimi skupnostmi v zvezi z vplivi	S3-2
S3-3	Postopki za popravni ukrep v zvezi z negativnimi vplivi in kanali, po katerih lahko prizadete skupnosti izrazijo pomisleke	S3-3
S3-4	Sprejemanje ukrepov v zvezi s pomembnimi vplivi na prizadete skupnosti ter pristopi k upravljanju pomembnih tveganj in izkoriščanju pomembnih priložnosti v zvezi s prizadetimi skupnostmi ter učinkovitost navedenih ukrepov	S3-4
S3-5	Cilji v zvezi z upravljanjem pomembnih negativnih vplivov, spodbujanjem pozitivnih vplivov ter upravljanjem pomembnih tveganj in priložnosti	S3-5
ESRS S4		
S4 SBM-2	Interesi in stališča deležnikov	S4-SBM-2
S4-SBM-3	Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova interakcija s strategijo in poslovnim modelom	S4-SBM-3
S4-1	Politike v zvezi s potrošniki in končnimi uporabniki	S4-1
S4-2	Postopki za sodelovanje s potrošniki in končnimi uporabniki v zvezi z vplivi	S4-2
S4-3	Postopki za popravni ukrep v zvezi z negativnimi vplivi in kanali, po katerih lahko potrošniki in končni uporabniki izrazijo pomisleke	S4-3
S4-4	Sprejemanje ukrepov v zvezi s pomembnimi vplivi na potrošnike in končne uporabnike ter pristopi k upravljanju pomembnih tveganj in izkoriščanju pomembnih priložnosti v zvezi s potrošniki in končnimi uporabniki ter učinkovitost navedenih ukrepov	S4-4
S4-5	Cilji v zvezi z upravljanjem pomembnih negativnih vplivov, spodbujanjem pozitivnih vplivov ter upravljanjem pomembnih tveganj in priložnosti	S4-5

	Opis	Razkritje
ESRS		
G1 GOV-1	Vloga upravnih, nadzornih in poslovnih organov	G1 GOV-1
G1 IRO-1	Opis postopkov za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti	G1 IRO-1
G1-1	Politike o poslovnem ravnanju in korporativna kultura	G1-1
G1-2	Upravljanje odnosov z dobavitelji	NE, ni mat.
G1-3	Preprečevanje in odkrivanje korupcije in podkupovanja	NE, ni mat.
G1-4	Potrjeni incidenti korupcije ali podkupovanja	NE, ni mat.
G1-5	Politični vpliv in dejavnosti lobiranja	NE, ni mat.
G1-6	Plačilne prakse	NE, ni mat.
G-SS	Kibernetska varnost	G-SS
G-SS	Digitalizacija	G-SS
G-SS	Novi vidiki mobilnosti in intermodalnosti	G-SS
G-SS	Povezljivost (lokalna, regionalna, mednarodna) – s pristanišči, letališči	G-SS

Pojasnilo uporabljenih okrajšav v zgornji tabeli:

NE, ni relev. – razkritje ni relevantno, ker navedenih aktivnosti ne izvajamo

NE, preh. ob. – razkritje ni vključeno, ker za to razkritje v skladu z ESRS 1, dodatek C velja prehodno obdobje

NE, ni mat. – razkritje ni vključeno, ker trajnostna podtema ali podpodtema ni bila prepoznana kot materialna

NI MATERIALNO – razkritje ni vključeno, ker trajnostna tema ni bila prepoznana kot materialna

Na podlagi zahtev standarda ESRS 2 razkrivamo tudi pregled razkritih podatkovnih točk, ki izhajajo iz druge zakonodaje.

Seznam podatkovnih točk iz medsektorskih in tematskih standardov, ki izhajajo iz druge zakonodaje EU

Poglavje	Zahteve po razkritju	SFDR (trajnostno financiranje Uredba o razkritjih) sklic	Sklic na stebri 3	Sklic na uredbo o referenčnih vrednostih	Sklic na podnebna pravila EU	Povezava
ESRS 2 GOV-1	Zastopanost spolov v odborih,					
	Vloga upravnih, poslovnih in nadzornih organov <i>odstavek 21(d)</i>	Kazalnik št. 13 iz preglednice 1 Priloge I		Delegirana uredba Komisije (EU) 2020/181627, Priloga II		GOV-1
	Delež neodvisnih članov upravnega odbora <i>odstavek 21(e)</i>			Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II		GOV-1
ESRS 2 GOV-4	Izjava o skrbnem pregledu <i>odstavek 30</i>	Kazalnik št. 10 iz preglednice 3 Priloge I				GOV-4
ESRS 2 SBM-1	Sodelovanje pri dejavnostih, povezanih s fosilnimi gorivi <i>odstavek 40(d)(i)</i>	Kazalnik št. 4 iz preglednice 1 Priloge I	Člen 449a Uredbe (EU) št. 575/2013; Izvedbena uredba Komisije (EU) 2022/245328, razpredelnica 1 Kvalitativne informacije o okoljskem tveganju in razpredelnica 2 Kvalitativne informacije o socialnem tveganju	Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II		SBM-1
	Sodelovanje pri dejavnostih, povezanih s proizvodnjo kemikalij <i>odstavek 40(d)(ii)</i>	Kazalnik št. 9 iz preglednice 2 Priloge Kazalnik št. 14 iz preglednice 1 Priloge		Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II		SBM-1
	Sodelovanje pri dejavnostih, povezanih s spornim orožjem <i>odstavek 40(d)(iii)</i>			Delegirana uredba (EU) 2020/181829, člen 12(1) Delegirane uredbe (EU) 2020/1816, Priloga II		SBM-1
	Sodelovanje pri dejavnostih, povezanih s pridelavo in proizvodnjo tobaka <i>odstavek 40(d)(iv)</i>			Delegirana uredba (EU) 2020/1818, člen 12(1), Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II		SBM-1
ESRS E1-1	Načrt za prehod na podnebno nevtralnost do leta 2050 <i>odstavek 14</i>				Uredba (EU) 2021/1119, člen 2(1)	ESRS E1
	Podjetja, izključena iz referenčnih vrednosti, usklajenih s Pariškim sporazumom <i>odstavek 14</i>		Člen 449a Uredbe (EU) št. 575/2013; Izvedbena uredba Komisije (EU) 2022/2453, predloga 1: Netrgovalna knjiga – Prehodnostno tveganje v zvezi s podnebnimi spremembami: kreditna kakovost izpostavljenosti po sektorjih, emisijah in preostali zapadlosti	Delegirana uredba (EU) 2020/1818, člen 12(1), točke (d) do (g), in člen 12(2)		ESRS E1

Poglavje	Zahteve po razkritju	SFDR (trajnostno financiranje Uredba o razkritjih) sklic	Sklic na steber 3	Sklic na uredbo o referenčnih vrednostih	Sklic na podnebna pravila EU	Povezava
ESRS E1-4	Cilji glede zmanjšanja emisij TGP <i>odstavek 34</i>	Kazalnik št. 4 iz preglednice 2 Priloge	Člen 449a Uredbe (EU) št. 575/2013; Izvedbena uredba Komisije (EU) 2022/2453, predloga 3: Netrgovalna knjiga – Prehodnostno tveganje v zvezi s podnebnimi spremembami: mere usklajenosti	Delegirana uredba (EU) 2020/1818, člen 6		ESRS E1
ESRS E1-5	Poraba energije iz fosilnih virov, razčlenjena po virih (samo sektorji z velikim vplivom na okolje), <i>odstavek 38</i>	Kazalnik št. 5 iz preglednice 1 in kazalnik št. 5 iz preglednice 2 Priloge				ESRS E1
	Poraba energije in mešanica virov energije <i>odstavek 37</i>	Kazalnik št. 5 iz preglednice 1 Priloge				ESRS E1
	Energijska intenzivnost, povezana z dejavnostmi v podnebnih sektorjih z velikim vplivom <i>odstavki 40 do 43</i>					ESRS E1
ESRS E1-6	Bruto emisije TGP obsegov 1, 2 in 3 ter skupne emisije TGP <i>odstavek 44</i>	Kazalnika št. 1 in 2 iz preglednice 1 Priloge	Člen 449a Uredbe (EU) št. 575/2013; Izvedbena uredba Komisije (EU) 2022/2453, predloga 1: Netrgovalna knjiga – Prehodnostno tveganje v zvezi s podnebnimi spremembami: kreditna kakovost izpostavljenosti po sektorjih, emisijah in preostali zapadlosti	Delegirana uredba (EU) 2020/1818, člani 5(1), 6 in 8(1)		ESRS E1
	Intenzivnost bruto emisij TGP <i>odstavki 53 do 55</i>	Kazalnik št. 3 iz preglednice 1 Priloge	Člen 449a Uredbe (EU) št. 575/2013; Izvedbena uredba Komisije (EU) 2022/2453, predloga 3: Netrgovalna knjiga – Prehodnostno tveganje v zvezi s podnebnimi spremembami: mere usklajenosti	Delegirana uredba (EU) 2020/1818, člen 8(1)		ESRS E1
ESRS E1-7	Odvzemi TGP in ogljični dobropisi <i>odstavek 56</i>				Uredba (EU) 2021/1119, člen 2(1)	
ESRS E1-9	Izpostavljenost portfelja referenčne vrednosti s podnebjem povezanim fizičnim tveganjem <i>odstavek 66</i>				Delegirana uredba (EU) 2020/1818, Priloga II; Delegirana uredba (EU)	
	Razčlenitev denarnih zneskov po akutnih in kroničnih fizičnih tveganjih, <i>odstavek 66(a)</i>		Člen 449a Uredbe (EU) št. 575/2013; Izvedbena uredba Komisije (EU) 2022/2453, odstavka 46 in 47; Predloga 5: Netrgovalna knjiga – Fizično tveganje v zvezi s podnebnimi spremembami i: izpostavljeno sti, ki so predmet fizičnega tveganja			

Poglavje	Zahteve po razkritju	SFDR (trajnostno financiranje Uredba o razkritjih) sklic	Sklic na steber 3	Sklic na uredbo o referenčnih vrednostih	Sklic na podnebna pravila EU	Povezava
ESRS E1-9	Lokacija pomembnih sredstev, pri katerih obstaja pomembno fizično tveganje odstavek 66(c)					
	Razčlenitev knjigovodske vrednosti njegovih nepremičninskih sredstev glede na energijske razrede odstavek 67(c)		Člen 449a Uredbe (EU) št. 575/2013; Izvedbena uredba Komisije (EU) 2022/2453, odstavek 34; Predloga 2: Netrgovalna knjiga – Prehodnostno tveganje v zvezi s podnebnimi spremembami: krediti, zavarovani z nepremičninami – energijska učinkovitost zavarovanja s premoženjem			
ESRS E2-4	Količina vsakega onesnaževala iz Priloge II k uredbi o Evropskem registru izpustov in prenosov onesnaževal (Evropski register izpustov in prenosov onesnaževal), izpuščenega v zrak, vodo in tla odstavek 28	Kazalnik št. 8 iz preglednice 1 Priloge I, kazalnik št. 2 iz preglednice 2 Priloge I, kazalnik št. 1 iz preglednice 2 Priloge I, kazalnik št. 3 iz preglednice 2 Priloge I				ESRS E2
ESRS E3-1	Vodni in morski viri odstavek 9	Kazalnik št. 7 iz preglednice 2 Priloge				
	Namenska politika odstavek 13	Kazalnik št. 8 iz preglednice 2 Priloge I				
	Trajnostni oceani in morja odstavek 14	Kazalnik št. 12 iz preglednice 2 Priloge				
ESRS E3-4	Skupna količina reciklirane in ponovno uporabljene vode odstavek 28(c)	Kazalnik št. 6.2 iz preglednice 2 Priloge				
	Skupna poraba vode v m3 na neto prihodke iz lastnih dejavnosti odstavek 29	Kazalnik št. 6.1 iz preglednice 2 Priloge				

Poglavje	Zahteve po razkritju	SFDR (trajnostno financiranje Uredba o razkritjih) sklic	Sklic na steber 3	Sklic na uredbo o referenčnih vrednostih	Sklic na podnebna pravila EU	Povezava
ESRS 2 IRO-1 E4	Opis postopkov za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti, povezanih z biotsko raznovrstnostjo in ekosistemi <i>odstavek 16(a), točka (i)</i>	Kazalnik št. 7 iz preglednice 1 Priloge				
	Opis postopkov za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti, povezanih z biotsko raznovrstnostjo in ekosistemi <i>odstavek 16(b)</i>	Kazalnik št. 10 iz preglednice 2				
	Opis postopkov za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti, povezanih z biotsko raznovrstnostjo in ekosistemi <i>odstavek 16(c)</i>	Kazalnik št. 14 iz preglednice 2 Priloge I				
ESRS E4-2	Trajnostne prakse ali politike v zvezi z zemljišči/kmetijstvom, <i>odstavek 24(b)</i>	Kazalnik št. 11 iz preglednice 2 Priloge I				
	Trajnostne prakse ali politike v zvezi z oceani/morji <i>odstavek 24(c)</i>	Kazalnik št. 12 iz preglednice 2 Priloge I				
	Politike za obravnavanje krčenja gozdov <i>odstavek 24(d)</i>	Kazalnik št. 15 iz preglednice 2 Priloge I				
ESRS E5-5	Nereciklirani odpadki, <i>odstavek 37(d)</i>	Kazalnik št. 13 iz preglednice 2 Priloge I			Uredba (EU) 2021/1119, člen 2(1)	ESRS E5
	Nevarni odpadki in radioaktivni odpadki <i>odstavek 39</i>	Kazalnik št. 9 iz preglednice 1 Priloge I				ESRS E5
ESRS S1 SBM-3	Tveganje incidentov prisilnega dela <i>odstavek 14(f)</i>	Kazalnik št. 13 iz preglednice 3 Priloge I				S1-SBM-3
	Tveganje incidentov dela otrok <i>odstavek 14(g)</i>	Kazalnik št. 12 iz preglednice 3 Priloge I				S1-SBM-3

Poglavje	Zahteve po razkritju	SFDR (trajnostno financiranje Uredba o razkritjih) sklic	Sklic na steber 3	Sklic na uredbo o referenčnih vrednostih	Sklic na podnebna pravila EU	Povezava
ESRS S1-1	Zaveze glede politike za področje človekovih pravic, <i>odstavek 20</i>	Kazalnik št. 9 iz preglednice 3 in kazalnik št. 11 iz preglednice 1 Priloge I				S1-1
	Politike skrbnega pregleda glede vprašanj, ki jih obravnavajo temeljne konvencije Mednarodne organizacije dela 1 do 8 <i>odstavek 21</i>			Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II		S1-1
	Postopki in ukrepi za preprečevanje trgovine z ljudmi <i>odstavek 22</i>	Kazalnik št. 11 iz preglednice 3 Priloge I				S1-1
	Politika ali sistem upravljanja za preprečevanje nezgod na delovnem mestu <i>odstavek 23</i>	Kazalnik št. 1 iz preglednice 3 Priloge I				S1-1
ESRS S1-2	Postopki za sodelovanje z lastnimi delavci in predstavniki delavcev v zvezi z vplivi					S1-2
ESRS S1-3	Mehanizmi za obravnavanje pritožb <i>odstavek 32(c)</i>	Kazalnik št. 5 iz preglednice 3 Priloge I				S1-3
ESRS S1-14	Število smrtnih žrtev ter število in stopnja nezgod, povezanih z delom <i>odstavek 88(b) in (c)</i>	Kazalnik št. 2 iz preglednice 3 Priloge I		Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II		S1-14
	Število izgubljenih dni zaradi poškodb, nezgod, smrtnih žrtev ali bolezni	Kazalnik št. 3 iz preglednice 3 Priloge I				S1-14
ESRS S1-16	Nepriлагоjena plačna vrzel <i>odstavek 97(a)</i>	Kazalnik št. 12 iz preglednice 1 Priloge I		Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II		S1-16
	Pretirana plača izvršnega direktorja <i>odstavek 97(b)</i>	Kazalnik št. 8 iz preglednice 3 Priloge I				S1-16
ESRS S1-17	Incidenti diskriminacije <i>odstavek 103(a)</i>	Kazalnik št. 7 iz preglednice 3 Priloge I				S1-17
	Veliko tveganje dela otrok ali prisilnega dela v vrednostni verigi <i>odstavek 11(b)</i>	Kazalnika št. 12 in 13 iz preglednice 3 Priloge I		Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II; Delegirana uredba (EU) 2020/1818, člen 12(1)		S1-17

Poglavje	Zahteve po razkritju	SFDR (trajnostno financiranje Uredba o razkritjih) sklic	Sklic na steber 3	Sklic na uredbo o referenčnih vrednostih	Sklic na podnebna pravila EU	Povezava
ESRS 2 – SBM-3 – S2	Veliko tveganje dela otrok ali prisilnega dela v vrednostni verigi <i>odstavek 11(b)</i>	Kazalnika št. 12 in 13 iz preglednice 3 Priloge I				
ESRS S2-1	Zaveze glede politike za področje človekovih pravic <i>odstavek 17</i>	Kazalnik št. 9 iz preglednice 3 in kazalnik št. 11 iz preglednice 1 Priloge I		Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II; Delegirana uredba (EU) 2020/1818, člen 12(1)		
	Politike v zvezi z delavci v vrednostni verigi <i>odstavek 18</i>	Kazalnika št. 11 in 4 iz preglednice 3 Priloge I				
	Nespoštovanje vodilnih načel ZN o podjetništvu in človekovih pravicah ter smernic OECD <i>odstavek 19</i>	Kazalnik št. 10 iz preglednice 1 Priloge I		Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II; Delegirana uredba (EU) 2020/1818, člen 12(1)		
	Politike skrbnega pregleda glede vprašanj, ki jih obravnavajo temeljne konvencije Mednarodne organizacije dela 1 do 8 <i>odstavek 19</i>			Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II		
ESRS S2-4	Težave in incidenti v zvezi s človekovimi pravicami, povezani z višjim in nižjim delom njegove vrednostne verige <i>odstavek 36</i>	Kazalnik št. 14 iz preglednice 3 Priloge I				
ESRS S3-1	Zaveze glede politike za področje človekovih pravic <i>odstavek 16</i>	Kazalnik št. 9 iz preglednice 3 Priloge I in kazalnik št. 11 iz preglednice 1 Priloge I				S3-1
	Nespoštovanje vodilnih načel ZN o podjetništvu in človekovih pravicah, načel MOD in/ali smernic OECD <i>odstavek 17</i>	Kazalnik št. 10 iz preglednice 1 Priloge I		Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II; Delegirana uredba (EU) 2020/1818, člen 12(1)		S3-1
ESRS S3-4	Težave in incidenti v zvezi s človekovimi pravicami <i>odstavek 36</i>	Kazalnik št. 14 iz preglednice 3 Priloge I				S3-4

Poglavje	Zahteve po razkritju	SFDR (trajnostno financiranje Uredba o razkritjih) sklic	Sklic na steber 3	Sklic na uredbo o referenčnih vrednostih	Sklic na podnebna pravila EU	Povezava
ESRS S4-1	Politike v zvezi s potrošniki in končnimi uporabniki odstavek 16	Kazalnik št. 9 iz preglednice 3 in kazalnik št. 11 iz preglednice 1 Priloge I				S4-1
	Nespoštovanje vodilnih načel ZN o podjetništvu in človekovih pravicah ter smernic OECD odstavek 17			Priloga II; Delegirana uredba (EU) 2020/1818, člen 12(1)		S4-1
ESRS S4-4	Težave in incidenti v zvezi s človekovimi pravicami odstavek 35	Kazalnik št. 14 iz preglednice 3 Priloge I				S4-4
ESRS G1-1	Konvencija Združenih narodov proti korupciji odstavek 10(b)	Kazalnik št. 15 iz preglednice 3 Priloge I				G1
	Zaščita žvižgačev odstavek 10(d)	Kazalnik št. 6 iz preglednice 3 Priloge I				G1
ESRS G1-4	Denarne kazni za kršitve zakonodaje o korupciji in podkupovanju odstavek 24(a)	Kazalnik št. 17 iz preglednice 3 Priloge I		Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II		
	Standardi za boj proti korupciji in podkupovanju odstavek 24(b)	Kazalnik št. 16 iz preglednice 3 Priloge I				

Okoljske informacije

Poročilo o okoljsko trajnostnih gospodarskih dejavnostih in naložbah skupine Slovenske železnice za leto 2024

Za skupino Slovenske železnice in družbo Slovenske železnice za leto 2024 razkrivamo informacije o tem, kako in koliko so naše dejavnosti povezane z gospodarskimi dejavnostmi, ki se štejejo kot okoljsko trajnostne v skladu s 3. in 9. členom Uredbe o taksonomiji (Uredba (EU) 2020/852 Evropskega parlamenta in Sveta z dne 18. junija 2020 o vzpostavitvi okvira za spodbujanje trajnostnih naložb ter spremembi Uredbe (EU) 2019/2088).

Razkrivanje informacij se nanaša na Delegirano uredbo Komisije (EU) 2021/2139 z dne 4. junija 2021 o dopolnitvi Uredbe (EU) 2020/852 Evropskega parlamenta in Sveta z določitvijo tehničnih meril ob pregledu za določitev pogojev, pod katerimi se šteje, da gospodarska dejavnost bistveno prispeva k blažitvi podnebnih sprememb ali prilagajanju podnebnim spremembam, ter za ugotavljanje, ali ta gospodarska dejavnost ne škoduje bistveno kateremu od drugih okoljskih ciljev.

Delegirana uredba Komisije (EU) 2022/1214 z dne 9. marca 2022 je bila sprejeta o spremembi Delegirane uredbe (EU) 2021/2139 glede gospodarskih dejavnosti v nekaterih energetskih sektorjih in Delegirane uredbe (EU) 2021/2178 glede posebnih javnih razkritij za te gospodarske dejavnosti. Obravnava področje zemeljskega plina in jedrske energije z vidika prvih

dveh okoljskih ciljev - blažitvi podnebnih sprememb ali prilagajanju podnebnim spremembam.

Pri pripravi poročila za leto 2024 smo upoštevali Obvestilo Komisije o razlagi nekaterih pravnih določb delegiranega akta o razkritjih v skladu z 8. členom Uredbe o taksonomiji EU v zvezi s poročanjem o sprejemljivih gospodarskih dejavnostih in sredstvih (2022/C385/01), ki je bilo objavljeno v Uradnem listu Evropske unije z dne 6. oktobra 2022.

Delegirana uredba Komisije (EU) 2023/2485 z dne 27. junija 2023 je bila sprejeta o spremembi Delegirane uredbe (EU) 2021/2139 v povezavi z določitvijo dodatnih tehničnih meril za pregled za določitev pogojev, pod katerimi se šteje, da določene gospodarske dejavnosti bistveno prispevajo k blažitvi podnebnih sprememb ali prilagajanju podnebnim spremembam, in za ugotavljanje, ali te gospodarske dejavnosti ne škoduje bistveno kateremu od drugih okoljskih ciljev.

Dodatno razkrivanje informacij se nanaša na Delegirano uredbo Komisije (EU) 2023/2486 z dne 27. junija 2023 o dopolnitvi Uredbe (EU) 2020/852 Evropskega parlamenta in Sveta z določitvijo tehničnih meril za pregled za določitev pogojev, pod katerimi se šteje, da gospodarska dejavnost bistveno prispeva k trajnostni rabi ter varstvu vodnih in morskih virov, prehodu na krožno gospodarstvo, preprečevanju in nadzoru onesaženja ali varstvu in obnovi biotske raznovrstnosti in ekosistemov, in za ugotavljanje, ali ta gospodarska dejavnost ne škoduje bistveno kateremu od drugih okoljskih ciljev, ter o spremembi Delegirane uredbe Komisije (EU) 2021/2178 glede posebnih javnih razkritij za te gospodarske dejavnosti.

Taksonomsko sprejemljive dejavnosti skupine Slovenske železnice

Družbe v skupini Slovenske železnice se ukvarjajo z naslednjimi dejavnostmi, ki so v skladu z Uredbo taksonomsko sprejemljive:

3.3. *Proizvodnja nizkoogljčnih tehnologij za promet*

Bistven prispevek k blažitvi podnebnih sprememb (BPS) ter Prilagajanje podnebnim spremembam (PPS).

V to dejavnost sodijo popravilo, vzdrževanje, naknadno opremljanje, spreminjanje namena in nadgradnja nizkoogljčnih električnih tirnih vozil ter vagonov in komponent.

3.19. *Proizvodnja elementov tirnih vozil*

Bistven prispevek k blažitvi podnebnih sprememb (BPS).

V to dejavnost sodijo popravilo, vzdrževanje, proizvodnjakolesnih dvojic, elektromotorjev, generatorjev in transformatorjev ter drugih električnih naprav tirnih vozil.

5.5. *Zbiranje in prevoz frakcij nenevarnih odpadkov, ki se ločujejo pri viru*

Bistven prispevek k blažitvi podnebnih sprememb (BPS) ter Prilagajanje podnebnim spremembam (PPS).

V to dejavnost sodi ločeno zbiranje in prevoz posameznih ali mešanih frakcij nenevarnih odpadkov, ki sta namenjena pripravi za ponovno uporabo ali recikliranje.

6.1. *Medmestni železniški potniški promet*

Bistven prispevek k blažitvi podnebnih sprememb (BPS) ter Prilagajanje podnebnim spremembam (PPS).

V to dejavnost sodijo nakup, financiranje, najem, zakup in upravljanje prevoza potnikov v notranjem in mednarodnem železniškem potniškem prometu z uporabo tirnih vozil na glavnih in stranskih omrežjih na območju Republike Slovenije.

6.2. *Železniški prevoz tovora*

Bistven prispevek k blažitvi podnebnih sprememb (BPS) ter Prilagajanje podnebnim spremembam (PPS).

V to dejavnost sodijo nakup, financiranje, zakup, najem in upravljanje prevoza tovora na glavnih železniških omrežjih in železnicah.

6.3 *Mestni in primestni prevoz, cestni prevoz potnikov*

Bistven prispevek k blažitvi podnebnih sprememb ter Prilagajanje podnebnim spremembam (PPS).

V to dejavnost sodijo nadomestni avtobusni promet v primeru vzdrževalnih in investicijskih del na JŽI ter izrednih dogodkov in izvajanje avtobusnih prevozov kot del kombiniranega prevoza potnikov vlak/avtobus. V to dejavnost se uvršča nadomestni avtobusni promet v primeru vzdrževalnih in investicijskih del na JŽI ter izrednih dogodkov in izvajanje avtobusnih prevozov kot del kombiniranega prevoza potnikov vlak/avtobus.

6.13. Infrastruktura za osebno mobilnost, prevoz s kolesi

Bistven prispevek k blažitvi podnebnih sprememb (BPS) ter Prilagajanje podnebnim spremembam (PPS).

V to dejavnost sodijo gradnja, vzdrževanje in upravljanje infrastrukture za osebno mobilnost, namenjene pešcem in kolesom s pomožnim motorjem ali brez. Ta dejavnost vključuje gradnjo, vzdrževanje in upravljanje infrastrukture za osebno mobilnost, namenjene pešcem in kolesom s pomožnim motorjem ali brez. Leta 2024 nismo ustvarili prihodkov iz te dejavnosti.

6.14. Infrastruktura za železniški prevoz

Bistven prispevek k blažitvi podnebnih sprememb (BPS) ter Prilagajanje podnebnim spremembam (PPS).

V to dejavnost sodijo gradnja, upravljanje in vzdrževanje železnic, mostov in predorov, postaj, terminalov, objektov za železniške storitve, sistemov za varnost in upravljanje prometa, vključno z zagotavljanjem inženirskih storitev. Dejavnost omogoča pretovarjanje tovora med različnimi načini prevoza, omogoča prestopanje potnikov znotraj železniškega prevoza ali drugih načinov prevoza, prav tako se izvaja elektrifikacija prog. Dejavnost izvajata družbi SŽ-Infrastruktura in SŽ-Tovorni promet.

7.1 Gradnja novih stavb

Bistven prispevek k blažitvi podnebnih sprememb (BPS) ter Prilagajanje podnebnim spremembam (PPS).

Družbe v skupini Slovenske železnice ne opravljajo omenjene gospodarske dejavnosti, so zgolj naročnik gradbenih del, ki se izvajajo na zemljiščih v lasti družbe Slovenske železnice. Naložba (gradnja nove avtobusne postaje) je povezana z dejavnostjo 6.3., sama po sebi pa ta dejavnost ni gospodarska dejavnost skupine

Slovenske železnice, ki bi ustvarjala prihodke. Dejavnost je pripoznana pri investicijah v osnovna in obratna sredstva.

7.3. Namestitev, vzdrževanje in popravilo energijsko učinkovite opreme

Bistven prispevek k blažitvi podnebnih sprememb (BPS).

Posamezni obnovitveni ukrepi, ki vključujejo namestitev, vzdrževanje ali popravilo energijsko učinkovite opreme. Pri tej dejavnosti gre predvsem za nakup in vgradnjo novih klimatskih naprav, popravilo in vzdrževanje že obstoječih ter menjavo oken. Ta dejavnost ni gospodarska dejavnost skupine Slovenske železnice, ki bi ustvarjala prihodke, je pa pripoznana pri investicijah v osnovna in obratna sredstva.

7.6. Namestitev, vzdrževanje in popravilo tehnologij za energijo iz obnovljivih virov

Bistven prispevek k blažitvi podnebnih sprememb (BPS).

Namestitev vzdrževanje in popravilo tehnologij za energijo iz obnovljivih virov na kraju samem. Pri tej dejavnosti gre predvsem za nakup in vgradnjo toplotnih črpalk ter akumulatorjev za shranjevanje električne energije. Ta dejavnost ni gospodarska dejavnost skupine Slovenske železnice, ki bi ustvarjala prihodke, je pa pripoznana pri investicijah v osnovna in obratna sredstva.

7.7. Nakup in lastništvo stavb

Bistven prispevek k blažitvi podnebnih sprememb (BPS) ter Prilagajanje podnebnim spremembam (PPS).

V to dejavnost se uvrščajo nakup, oddajanje in obratovanje nepremičnin, ki so v lasti skupine Slovenske železnice (kot je na primer oddajanje počitniških enot).

Preverjanje izpolnjevanja kriterijev za bistven prispevek in nebstveno škodovanje (DNSH)

Taksonomsko sprejemljive gospodarske dejavnosti morajo poleg bistvenega prispevka k okolijskim ciljem tudi izpolnjevati kriterije nebstvenega škodovanja preostalim okolijskim ciljem ter izpolnjevati minimalne zaščitne ukrepe, da se te lahko prepozna kot taksonomsko usklajene dejavnosti. Če vsi kriteriji niso izpolnjeni, se dejavnosti pripoznajo kot taksonomsko neusklajene.

Preverili smo kriterije za bistven prispevek in nebstveno škodovanje za prepoznane taksonomsko sprejemljive dejavnosti. Vsa dokazila za izpolnjevanje zahtev po opredeljenih kriterijih še niso bila v celoti zagotovljena, zato trenutno ne izkazujemo taksonomsko usklajenih dejavnosti.

Preverjanje kriterijev bistvenega prispevka

Na podlagi preverjanja in predloženih dokazil kriterije EU taksonomije za bistven prispevek izpolnjujeta dve dejavnosti:

6.1. Medmestni železniški potniški promet

Bistven prispevek k blažitvi podnebnih sprememb (BPS) ter Prilagajanje podnebnim spremembam (PPS).

To taksonomsko dejavnost izvaja družba SŽ-Potniški promet. Del dejavnosti, ki se izvaja z elektro vleko z ničelnimi neposrednimi CO₂ izpusti, izpolnjuje kriterije bistvenega prispevka. Del dejavnosti, ki se izvaja z dizel vleko in ne izpolnjuje kriterija ničelnega izpusta CO₂, ne izpolnjuje kriterijev bistvenega prispevka. Trenutno za dejavnost še nismo predložili vseh ustreznih dokazil za izpolnjevanje kriterijev za nebstveno škodovanje, zato je prikazana kot neusklajena.

6.2. Železniški prevoz tovora

Bistven prispevek k blažitvi podnebnih sprememb (BPS) ter Prilagajanje podnebnim spremembam (PPS).

To taksonomsko dejavnost izvaja družba SŽ-Tovorni promet. Del dejavnosti, ki se izvaja z elektro vleko z ničelnimi neposrednimi CO₂ izpusti, izpolnjuje kriterije bistvenega prispevka. Del dejavnosti, ki se izvaja z dizel vleko in ne izpolnjuje kriterija ničelnega izpusta CO₂, ne izpolnjuje kriterijev bistvenega prispevka. Kot del dejavnosti, ki ne izpolnjuje kriterija bistvenega prispevka, so pripoznani tudi prihodki, ki se nanašajo na transport fosilnih goriv.

Trenutno za dejavnost še nismo predložili vseh ustreznih dokazil za izpolnjevanje kriterijev za nebstveno škodovanje, zato je prikazana kot neusklajena.

Preverjanje kriterijev nebstvenega škodovanja

Izvedli smo oceno izpostavljenosti in ranljivosti fizičnim podnebnim tveganjem za kriterij prilagajanja podnebnim spremembam za taksonomsko sprejemljive gospodarske dejavnosti skupine Slovenske železnice. Pri oceni smo upoštevali pričakovano življenjsko dobo uporabljenih osnovnih sredstev in železniške infrastrukture ter oceno ARSO glede podnebnih sprememb v Sloveniji do konca 21. stoletja z upoštevanjem scenarija RCP8.5 glede izpustov toplogrednih plinov. Preverjali smo tudi ostale kriterije nebstvenega škodovanja (trajnostna raba ter varstvo vodih virov, prehod na krožno gospodarstvo, preprečevanje in nadzorovanje onesnaževanja, varstvo in obnova biotske raznovrstnosti in ekosistemov). Na podlagi izvedenega preverjanja in predloženih dokazil po teh kriterijih še ne izkazujemo taksonomske usklajenosti.

Izpolnjevanje minimalnih zaščitnih ukrepov

Poleg izpolnjevanja okoljskih kriterijev za bistven prispevek k okoljskim ciljem in kriterijev za ne bistveno škodovanje se za usklajenost z EU taksonomijo zahteva tudi spoštovanje smernic OECD za mednarodna podjetja ter vodilna načela ZN o podjetništvu in človekovih pravicah, načela in pravice iz osmih temeljnih konvencij, navedenih v Deklaraciji Mednarodne organizacije dela o temeljnih načelih in pravicah pri delu, ter iz Mednarodne listine človekovih pravic.

V letih 2023 in 2024 v skupini Slovenske železnice ni bilo zabeleženih pritožb, hujših kršitev človekovih pravic ali incidentov, povezanih z lastno delovno silo, ki bi predstavljale kršitev načel Globalnega dogovora Združenih narodov in Smernic OECD za multinacionalna podjetja, kot je predstavljeno v odseku [S1-17](#) tega poročila. Že leta 2019 smo podpisali Zavezo za spoštovanje človekovih pravic v gospodarstvu, leta 2024 pa smo na ravni skupine Slovenske železnice imenovali skrbnico za človekove pravice.

Skupina Slovenske železnice ima izdelan sistem za prijavo neželenega vedenja in kršenja korporativne integritete. Negativne vplive ali ravnanja zaposleni lahko sporočijo preko zaupnikov in pooblaščenih oseb, v pisni ali ustni obliki. Posamezniki so zaščiteni pred povračilnimi ukrepi v primeru podaje prijav, prav tako je zaščiten zasebnost, dostojanstvo in identiteta prijavitelja. V skupini Slovenske železnice redno spremljamo prijave in po potrebi sprejmemo ustrezne popravne ukrepe. Imamo izdelan večplasten sistem za preprečevanje korupcije. Že leta 2024 smo začeli priprave na uvedbo sistema vodenja za preprečevanje korupcije po standardu ISO 37001, v okviru katerega se pripravljata tudi poseben kodeks za dobavitelje. Standard nameravamo uvesti leta 2025. Na podlagi

odločb ustreznih organov leta 2024 ni bilo ugotovljenih kršitev korupcije. Podrobneje je ureditev področja ter spremljanje prijav nepravilnosti predstavljeno v odseku [S1-3](#), [G1-IRO-1](#) ter odseku [G1-1](#).

Skupina Slovenske železnice redno poravnava svoje davčne obveznosti. Leta 2024 ni bilo ugotovljenih kršitev davčnih predpisov na podlagi odločb pristojnih organov.

Sledimo pravilom poštene konkurence. Leta 2024 za nobeno družbo v skupini Slovenske železnice ni bilo ugotovljeno kršenje pravil konkurenčnih predpisov na podlagi odločbe pristojnih organov.

Ključni kazalniki uspešnosti v skladu z EU taksonomijo

V Prilogi I k delegiranemu aktu o razkritjih je pojasnjeno, da morajo podjetja za izračun svojih prihodkov, usklajenih s taksonomijo, uporabljati enaka računovodska načela, kot se uporabljajo pri pripravi njihovih konsolidiranih letnih računovodskih izkazov. S tem se zagotovi primerljivost s prihodki, poročanimi v konsolidiranih računovodskih izkazih podjetja. Zato se pri pripravi konsolidiranega Poročila o trajnostnosti z računovodskimi načeli konsolidacije izključi poslovanje med podjetji in prihodki od lastne porabe. Obseg konsolidacije je enak kot v računovodskih izkazih skupine Slovenske železnice, ki so sestavljeni v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (MSRP), kot jih je sprejela Evropska unija.

Kazalniki so izračunani na podlagi definicij v Prilogi 1 Ključni kazalniki uspešnosti nefinančnih podjetij Delegirane uredbe Komisije (EU) 2021/2178 z dne 6. julija 2021 o dopolnitvi Uredbe (EU) 2020/852 Evropskega parlamenta in Sveta z določitvijo vsebine in prikaza informacij, ki jih morajo razkriti podjetja, za katera se

uporablja člen 19a ali 29a Direktive 2013/34/EU, o okoljsko trajnostnih gospodarskih dejavnostih, ter metodologije za izpolnjevanje te obveznosti razkritja.

Podatki na ravni skupine Slovenske železnice so pridobljeni iz računovodskih izkazov, po posameznih dejavnostih pa iz internega informacijskega sistema.

V okviru poročanja po posameznih taksonomskih dejavnostih smo zaradi celovitega pregleda v poročilu ohranili tudi dejavnosti, s katerimi nismo v poslovnem letu 2024 ustvarili poslovnih prihodkov ali pa imeli naložb v osnovna ali obratna sredstva.

Kazalnik uspešnosti, povezan s prihodki

Ključni kazalnik uspešnosti za prihodke je izračunan na način, da so v števcu upoštevani prihodki iz naslova taksonomsko usklajenih dejavnosti, v imenovalcu pa celotni neto prihodki skupine Slovenske železnice v obdobju. **Delež taksonomsko usklajenih prihodkov skupine Slovenske železnice leta 2024 je znašal 0 %.**

Kazalnik uspešnosti za naložbe v osnovna sredstva

Ključni kazalnik uspešnosti za naložbe v osnovna sredstva je izračunan na način, da so v števcu upoštevane taksonomsko usklajene naložbe v osnovna sredstva, v imenovalcu pa so upoštevana vsa povečanja opredmetenih in neopredmetenih osnovnih sredstev pred amortizacijo in prevrednotenji v obdobju. **Delež taksonomsko usklajenih naložb v osnovna sredstva za skupino Slovenske železnice je leta 2024 znašal 0 %.**

Kazalnik uspešnosti za naložbe v obratna sredstva

Ključni kazalnik uspešnosti za naložbe v obratna sredstva je izračunan na način, da so v števcu upoštevane taksonomsko usklajene naložbe v obratna sredstva, v imenovalcu pa vse naložbe v obratna sredstva v obdobju (upoštevani so neposredni stroški, ki so povezane z raziskavami in razvojem, tekočim vzdrževanjem, popravili in servisiranjem osnovnih sredstev, ter stroški kratkoročnih najemov). **Delež taksonomsko usklajenih naložb v obratna sredstva skupine Slovenske železnice je leta 2024 znašal 0 %.**

I. Skupina Slovenske železnice

1. Delež prihodkov od proizvodov ali storitev, povezanih z gospodarskimi dejavnostmi, usklajenimi s taksonomijo – razkritje za skupino Slovenske železnice za leto 2024

Prihodki

POSLOVNO LETO 2024		MERILA ZA BISTVEN PRISPEVEK								MERILA ZA NEBISTVENO ŠKODOVANJE						Delež prihodkov, usklajenih s taksonomijo (A.1) ali sprejemljivih (A.2) za taksonomijo, leto 2023		Kategorija omogočitvena dejavnost	Kategorija prehodna dejavnost
Gospodarske dejavnosti	Koda	Prihodki	Delež prihodkov, leto 2024	Blažitev podnebnih sprememb	Prilaganje podnebnim spremembam	Voda	Onesnaževanje gospodarstvo	Krožno gospodarstvo	Biotska raznovrstnost	Blažitev podnebnih sprememb	Prilaganje podnebnim spremembam	Voda	Onesnaževanje gospodarstvo	Krožno gospodarstvo	Biotska raznovrstnost	Minimalni zaščitni ukrepi	%	O	P
		tisoč evrov	%	DA;NE;NSP	DA;NE;NSP	DA;NE;NSP	DA;NE;NSP	DA;NE;NSP	DA;NE;NSP	DA/NE	DA/NE	DA/NE	DA/NE	DA/NE	DA/NE	DA/NE			
A. DEJAVNOSTI SPREJEMLJIVE ZA TAKSONOMIJO																			
A.1 Okoljsko trajnostne dejavnosti (usklajene s taksonomijo)																			
Medmestni železniški potniški promet	BPS 6.1	0	0,0	DA	NE	NSP	NSP	NSP	NSP	-	NE	-	DA	DA	-	DA	0,0		
Železniški prevoz tovora	BPS 6.2	0	0,0	DA	NE	NSP	NSP	NSP	NSP	-	NE	-	DA	DA	-	DA	0,0		
Prihodki od okoljsko trajnostnih dejavnosti (usklajenih s taksonomijo) (A.1)		0	0,0	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	DA	DA	DA	DA	DA	DA	DA	0,0		
Od tega omogočitvenih		0	0,0	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	DA	DA	DA	DA	DA	DA	DA	0,0	O	
Od tega prehodnih		0	0,0	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	DA	DA	DA	DA	DA	DA	DA	0,0		P
A.2 Dejavnosti, ki so sprejemljive za taksonomijo, vendar niso okoljsko trajnostne (dejavnosti, ki niso usklajene s taksonomijo)																			
Proizvodnja nizkoogljčnih tehnologij za promet	BPS 3.3	8.153	1,1	SP	SP	NSP	NSP	NSP	NSP								1,4		
Proizvodnja elementov tirnih vozil	BPS 3.19	8.317	1,2	DA	NE	NSP	NSP	NE	NSP								1,1		
Zbiranje in prevoz frakcij nenevarnih odpadkov, ki se ločujejo pri viru	BPS 5.5	1.470	0,2	DA	NE	NSP	NSP	NSP	NSP								0,2		
Medmestni železniški potniški promet	BPS 6.1	144.609	20,2	SP	SP	NSP	NSP	NSP	NSP								19,2		
Železniški prevoz tovora	BPS 6.2	178.803	25,0	SP	SP	NSP	NSP	NSP	NSP								24,2		
Mestni in primestni prevoz, cestni prevoz potnikov	BPS 6.3	23	0,0	SP	SP	NSP	NSP	NSP	NSP								0,1		
Infrastruktura za železniški prevoz	BPS 6.14	173.848	24,3	DA	NE	NSP	NSP	NSP	NSP								27,0		
Nakup in lastništvo stavb	BPS 7.7	1.011	0,1	SP	SP	NSP	NSP	NSP	NSP								0,3		
Prihodki od dejavnosti, ki so sprejemljive za taksonomijo, vendar niso okoljsko trajnostne (dejavnosti, neusklajene s taksonomijo) (A.2)		516.234	72,2	100 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %								73,6		
Prihodki od okoljsko trajnostnih dejavnosti (usklajenih s taksonomijo) (A.1)		516.234	72,2	100 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %								73,6		
B. DEJAVNOSTI, NESPREJEMLJIVE ZA TAKSONOMIJO																			
Prihodki od dejavnosti, nesprejemljivih za taksonomijo		199.159	27,8																
SKUPAJ		715.393	100,0																

Skupina Slovenske železnice je v skladu z računovodskimi načeli, ki se uporabljajo pri pripravi konsolidiranih letnih računovodskih izkazov, leta 2024 ustvarila 715.393 tisoč evrov poslovnih prihodkov, od tega

516.234 tisoč evrov oziroma 72,2 % z dejavnostmi, ki so sprejemljive za taksonomijo. 199.159 tisoč evrov oziroma 27,8 % poslovnih prihodkov je ustvarila z dejavnostmi, ki niso sprejemljive za taksonomijo.

72,2 %

Prihodki iz taksonomsko sprejemljivih dejavnosti

Prihodki iz taksonomsko nesprejemljivih dejavnosti

27,8 %

Na podlagi pregleda zahtevanih tehničnih kriterijev smo ugotovili, da ne izpolnjujemo vseh zahtev, na podlagi katerih bi lahko zagotovili taksonomsko usklajenost posameznih dejavnosti, zato so bile vse taksonomsko prepoznane dejavnosti klasificirane kot taksonomsko sprejemljive.

Leta 2024 smo z dejavnostjo Proizvodnja nizkoogljicnih tehnologij za promet, v okviru katere popravljamo, vzdržujemo, naknadno spreminjamo namen ali nadgrajujemo vlake in vagone, ustvarili 8.153 tisoč evrov poslovnih prihodkov oziroma 1,1 % vseh poslovnih prihodkov skupine Slovenske železnice.

Dejavnost Proizvodnja elementov tirnih vozil, ki je bila skladno z Delegirano uredbo komisije (EU) 2023/2485 naknadno prepoznana kot taksonomsko sprejemljiva dejavnost je leta 2024 predstavljala del dejavnosti Proizvodnja nizkoogljicnih tehnologij za promet. Pri omenjeni dejavnosti smo leta 2024 ustvarili 8.317 tisoč evrov poslovnih prihodkov oziroma 1,2 % vseh poslovnih prihodkov.

V okviru dejavnosti Zbiranje in prevoz frakcij nenevarnih odpadkov, ki se ločujejo pri viru, smo ustvarili 0,2 % vseh poslovnih prihodkov (1.470 tisoč evrov).

Pri dejavnosti Medmestni železniški potniški promet smo ustvarili 144.609 tisoč evrov poslovnih prihodkov oziroma 20,2 % vseh poslovnih prihodkov.

Pri dejavnosti Železniški prevoz tovora leta 2024 ustvarili 178.803 tisoč evrov poslovnih prihodkov oziroma 25,0 % vseh poslovnih prihodkov, ki jih je v celoti realizirala družba SŽ-Tovorni promet. Največji del so sestavljali neto transportni prihodki v višini 152.228 tisoč evrov, prihodki iz naslova odškodnin zaradi dodatnih stroškov, ki nastanejo zaradi vzdrževanja JŽI ter s tem povzročenih ovir v prometu, so znašali 17.043 tisoč evrov, preostali poslovni prihodki pa so prihodki iz naslova subvencij Sklada za

podnebne spremembe za področje kombiniranega prometa (3.921 tisoč evrov), prihodki od uporabe vagonov (2.395 tisoč evrov). Prihodki, ustvarjeni z dajanjem v najem lokomotiv (1.024 tisoč evrov), in prihodki iz naslova subvencij Sklada za podnebne spremembe za področje posamičnih pošiljk (2.206 tisoč evrov). Iz prihodkov, ki so bili osnova za delitev med taksonomsko usklajene in neusklajene prihodke so bili izključeni prihodki iz naslova prevoza fosilnih goriv, in se štejejo kot taksonomsko neusklajeni prihodki.

Največ prihodkov dejavnosti, usklajenih s taksonomijo, prispeva dejavnost Infrastruktura za železniški prevoz, ki jo opravljamo v okviru nalog obvezne gospodarske javne službe vzdrževanja in obnavljanja JŽI. V to dejavnost sodijo še manipulacija s kontejnerji, ki jo opravlja družba SŽ-Tovorni promet, ter gradnja in posodobitev železnic ter mostov in predorov, ki jo opravlja družba SŽ-ŽGP. Z rednim vzdrževanjem in obnavljanjem JŽI smo ustvarili 123.157 tisoč evrov poslovnih prihodkov, 1.779 tisoč evrov pri manipulaciji s kontejnerji ter 48.912 tisoč evrov pri gradnji in posodobitvi železnic, skupaj 173.848 tisoč evrov oziroma 24,3 % vseh poslovnih prihodkov leta 2024.

V dejavnosti Mestni in primestni cestni prevoz potnikov smo leta 2024 ustvarili 23 tisoč evrov, in sicer vseh 23 tisoč evrov iz naslova aranžmajskih produktov družbe SŽ-Potniški promet.

Del poslovnih prihodkov dejavnosti, sprejemljivih za taksonomijo, sestavlja tudi dejavnost Nakup in lastništvo stavb, v okviru katere oddajamo lastne nepremičnine v najem. Leta 2024 smo s to dejavnostjo ustvarili 1.011 tisoč evrov poslovnih prihodkov oziroma 0,1 % vseh poslovnih prihodkov.

2. Delež naložb v osnovna sredstva pri proizvodih ali storitvah, povezanih z gospodarskimi dejavnostmi, usklajenimi s taksonomijo - razkritje za skupino Slovenske železnice za leto 2024

Naložbe

POSLOVNO LETO 2024				MERILA ZA BISTVEN PRISPEVEK						MERILA ZA NEBISTVENO ŠKODOVANJE						Delež naložb v osnovna sredstva, usklajenih s taksonomijo (A.1) ali sprejemljivih (A.2) za taksonomijo, leto 2023			
Gospodarske dejavnosti	Koda	Naložbe v osnovna sredstva	Delež naložb v osnovna sredstva leto 2024	Blažitev podnebnih sprememb	Prilaganje podnebnim spremembam	Voda	Onesnaževanje	Krožno gospodarstvo	Biotska raznovrstnost	Blažitev podnebnih sprememb	Prilaganje podnebnim spremembam	Voda	Onesnaževanje	Krožno gospodarstvo	Biotska raznovrstnost	Minimalni zaščitni ukrepi	Delež naložb v osnovna sredstva, usklajenih s taksonomijo (A.1) ali sprejemljivih (A.2) za taksonomijo, leto 2023	Kategorija omogočitvena dejavnost	Kategorija prehodna dejavnost
		tisoč evrov	%	DA;NE;NSP	DA;NE;NSP	DA;NE;NSP	DA;NE;NSP	DA;NE;NSP	DA;NE;NSP	DA/NE	DA/NE	DA/NE	DA/NE	DA/NE	DA/NE	DA/NE	%	O	P

A. DEJAVNOSTI SPREJEMLJIVE ZA TAKSONOMIJO

A.1 Okoljsko trajnostne dejavnosti (usklajene s taksonomijo)

Medmestni železniški potniški promet	BPS 6.1	0	0,0	DA	NE	NSP	NSP	NSP	NSP	-	NE	-	DA	DA	-	DA	0,0		
Železniški prevoz tovora	BPS 6.2	0	0,0	DA	NE	NSP	NSP	NSP	NSP	-	NE	-	DA	DA	-	DA	0,0		
Naložbe v osnovna sredstva pri okoljsko trajnostnih dejavnostih (usklajenih s taksonomijo) (A.1)		0	0,0	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	DA	DA	DA	DA	DA	DA	DA	0,0		
Od tega omogočitvene		0	0,0	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	DA	DA	DA	DA	DA	DA	DA	0,0	O	
Od tega prehodne		0	0,0	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	DA	DA	DA	DA	DA	DA	DA	0,0		P

A.2 Dejavnosti, ki so spreje mljive za taksonomijo, vendar niso okoljsko trajnostne (dejavnosti, ki niso usklajene s taksonomijo)

Proizvodnja nizkoogljčnih tehnologij za promet	BPS 3.3	25	0,0	SP	SP	NSP	NSP	NSP	NSP								0,1		
Proizvodnja elementov tirnih vozil	BPS 3.19	720	1,1	DA	NE	NSP	NSP	NE	NSP								0,9		
Medmestni železniški potniški promet	BPS 6.1	3.890	6,0	SP	SP	NSP	NSP	NSP	NSP								7,4		
Železniški prevoz tovora	BPS 6.2	36.577	56,3	SP	SP	NSP	NSP	NSP	NSP								57,3		
Infrastruktura za železniški prevoz	BPS 6.14	8.019	12,3	DA	NE	NSP	NSP	NSP	NSP								7,0		
Gradnja novih stavb	BPS 7.1	4.411	6,8	DA	NE	NSP	NSP	NSP	NSP								3,1		
Namestitvev, vzdrževanje in popravilo energijsko učinkovite opreme	BPS 7.3	299	0,5	SP	SP	NSP	NSP	NSP	NSP								0,0		
Namestitvev, vzdrževanje in popravilo tehnologij za energijo iz obnovljivih virov	BPS 7.6	50	0,1	SP	SP	NSP	NSP	NSP	NSP								0,0		
Nakup in lastništvo stavb	BPS 7.7	37	0,1	SP	SP	NSP	NSP	NSP	NSP								0,7		
Prihodki od dejavnosti, ki so sprejemljive za taksonomijo, vendar niso okoljsko trajnostne (dejavnosti, neusklajene s taksonomijo) (A.2)		54.028	83,2	100 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %								76,5		
Prihodki od okoljsko trajnostnih dejavnosti (usklajenih s taksonomijo) (A.1)		54.028	83,2	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %								76,5		

B. DEJAVNOSTI, NESPREJEMLJIVE ZA TAKSONOMIJO

Prihodki od dejavnosti, nesprejemljivih za taksonomijo	10.908	16,8
SKUPAJ	64.936	100,0

Za izračun deležev naložb, ki so sprejemljive in neusklajene ali pa nesprejemljive s taksonomijo, smo uporabili naložbe iz naslednjih standardov:

- pridobitve opredmetenih osnovnih sredstev (MRS 16);
- pridobitve neopredmetenih sredstev (MRS 38);
- pridobitve naložbenih nepremičnin (MRS 40);
- pridobitve pravic do uporabe najetih sredstev (MSRP 16).

Vsota zgoraj omenjenih pridobitev predstavlja imenovalac za izračun deležev.

Vse naložbe v osnova sredstva so leta 2024 znašale 64.936 tisoč evrov. Naložbe v osnova sredstva pri dejavnostih, ki so taksonomsko sprejemljive, so znašale 54.028 tisoč evrov oziroma 83,2 % vseh naložb v osnovna sredstva leta 2024. Naložbe v osnovna sredstva pri dejavnostih, nesprejemljivih za taksonomijo, so znašale 16,8 % oziroma 10.908 tisoč evrov.

83,2%

Taksonomsko sprejemljive naložbe

Naložbe pri dejavnostih, nesprejemljivih za taksonomijo

16,8%

Pridobitve opredmetenih osnovnih sredstev dejavnosti Proizvodnja nizkoogljčnih tehnologij za promet so leta 2024 znašale 25 tisoč evrov, največ za namen investicij v proizvodno opremo.

Investicije v opredmetena osnovna sredstva v okviru dejavnosti Proizvodnja elementov tirnih vozil so leta 2024 znašale 720 tisoč evrov oziroma 1,1 % vseh naložb v osnovna sredstva.

Pri investicijah v osnovna sredstva, ki se uporabljajo za dejavnost Medmestnega železniškega potniškega prometa, smo primorani vlagati v le-ta glede na elektrificiranost železniške infrastrukture, ki pa je odvisna od investicij države kot lastnika celotnega železniškega omrežja. Kot izvajalec OGJS moramo zagotavljati prevoz potnikov tako na elektrificiranih kot tudi neelektificiranih relacijah, zato skladno s tem investiramo tako v elektro kot tudi v dizelmotorne garniture. Pridobitve opredmetenih osnovnih sredstev v okviru dejavnosti Medmestnega železniškega potniškega prometa so leta 2024 znašale 3.890 tisoč evrov oziroma 6,0 % celotnih investicij skupine Slovenske železnice leta 2024, največ za namen investicij v posodobitev vlečnih in vlečenih tirnih vozil.

Pridobitve osnovnih sredstev v okviru taksonomsko usklajene dejavnosti Železniški prevoz tovora so leta 2024 znašale 36.577 tisoč evrov, največ iz naslova pridobitve pravic do uporabe najetih sredstev, ki se nanašajo na najete vagonne in lokomotive, in sicer v višini 21.432 tisoč evrov. Preostalih 15.144 tisoč evrov so sestavljale pridobitve opredmetenih osnovnih sredstev, med katerimi so največji del sestavljale revizije in predelave vlečnih in vlečenih vozil. Pri investicijah v omenjeno dejavnost je treba poudariti, da se del investicij v višini 257 tisoč evrov nanaša na nakup 30 novih električnih lokomotiv, ki bodo dobavljene med letoma 2027 in 2028.

Pridobitve opredmetenih osnovnih sredstev v okviru dejavnosti Infrastrukture za železniški prevoz so leta 2024

znašale 8.019 tisoč evrov, največ za namen investicij v tirna vozila za posebne železniške namene, gradbeno mehanizacijo, cestna vozila ter proizvodno opremo. Pridobitve pri omenjeni dejavnosti, ki se nanašajo na družbo SŽ-Infrastruktura, so znašale 4.495 tisoč evrov, preostale pridobitve pa se nanašajo na družbo SŽ-ŽGP Ljubljana, v višini 2.517 tisoč evrov, in družbo SŽ-Tovorni promet, v višini 1.007 tisoč evrov.

Pri dejavnosti Gradnja novih stavb smo leta 2024 v okviru pripravljanih del za pričetek gradnje nove avtobusne postaje in pripadajoče poslovne stavbe ter nove poslovne stavbe družbe SŽ-ŽGP Ljubljana investirali 4.411 tisoč evrov. Družba SŽ-ŽGP je pri tem investirala 638 tisoč evrov, družba Slovenske železnice pa 3.773 tisoč evrov.

Pri investicijah v osnovna sredstva dejavnosti Namestitvev, vzdrževanje in popravilo energijsko učinkovite opreme smo leta 2024 investirali 299 tisoč evrov. Pri tej dejavnosti gre predvsem za nakup in namestitvev novih klimatskih naprav ter redno vzdrževanje že obstoječih klimatskih naprav. Družba SŽ-Potniški promet je pri tem investirala 3 tisoč evrov, SŽ-ŽGP Ljubljana 5 tisoč evrov, SŽ-VIT 209 tisoč evrov, SŽ-Tovorni promet 7 tisoč evrov in družba Slovenske železnice 75 tisoč evrov.

Pri investicijah v osnovna sredstva dejavnosti Namestitvev, vzdrževanje in popravilo tehnologij za energijo iz obnovljivih virov smo leta 2024 investirali 50 tisoč evrov. Pri tej dejavnosti gre predvsem za nakup in vgradnjo toplotnih črpalk ter akumulatorjev za shranjevanje električne energije. Družba SŽ-ŽGP Ljubljana je pri tem investirala 29 tisoč evrov, družba Slovenske železnice pa 21 tisoč evrov.

Pri dejavnosti Nakup in lastništvo stavb smo leta 2024 v okviru vzdrževanja nepremičnin investirali 37 tisoč evrov. Družba Slovenske železnice je pri tej dejavnostih investirala največ, in sicer 23 tisoč evrov.

3. Delež naložb v obratna sredstva pri proizvodih ali storitvah, povezanih z gospodarskimi dejavnostmi, usklajenimi s taksonomijo razkritje za skupino Slovenske železnice za leto 2024

POSLOVNO LETO 2024				MERILA ZA BISTVEN PRISPEVEK						MERILA ZA NEBISTVENO ŠKODOVANJE						Delež naložb v obratna sredstva, usklajenih s taksonomijo (A.1) ali sprejemljivih (A.2) za taksonomijo, leto 2023			
Gospodarske dejavnosti	Koda	Naložbe v obratna sredstva tisoč evrov	Delež naložb v obratna sredstva leto 2024 %	Blažitev podnebnih sprememb DA;NE;NSP	Prilaganje podnebnim spremembam DA;NE;NSP	Voda DA;NE;NSP	Onesnaževanje DA;NE;NSP	Krožno gospodarstvo DA;NE;NSP	Biotska raznovrstnost DA;NE;NSP	Blažitev podnebnih sprememb DA/NE	Prilaganje podnebnim spremembam DA/NE	Voda DA/NE	Onesnaževanje DA/NE	Krožno gospodarstvo DA/NE	Biotska raznovrstnost DA/NE	Minimalni zaščitni ukrepi DA/NE	Delež naložb v obratna sredstva, usklajenih s taksonomijo (A.1) ali sprejemljivih (A.2) za taksonomijo, leto 2023 %	Kategorija omogočitvena dejavnost O	Kategorija prehodna dejavnost P
A. DEJAVNOSTI SPREJEMLJIVE ZA TAKSONOMIJO																			
A.1 Okoljsko trajnostne dejavnosti (usklajene s taksonomijo)																			
Medmestni železniški potniški promet	BPS 6.1	0	0,0	DA	NE	NSP	NSP	NSP	NSP	-	NE	-	DA	DA	-	DA	0,0		
Železniški prevoz tovora	BPS 6.2	0	0,0	DA	NE	NSP	NSP	NSP	NSP	-	NE	-	DA	DA	-	DA	0,0		
Prihodki od okoljsko trajnostnih dejavnosti (usklajenih s taksonomijo) (A.1)		0	0,0	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	DA	DA	DA	DA	DA	DA	DA	0,0		
Od tega omogočitvenih		0	0,0	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	DA	DA	DA	DA	DA	DA	DA	0,0	O	
Od tega prehodnih		0	0,0	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	DA	DA	DA	DA	DA	DA	DA	0,0		P
A.2 Dejavnosti, ki so sprejemljive za taksonomijo, vendar niso okoljsko trajnostne (dejavnosti, ki niso usklajene s taksonomijo)																			
Proizvodnja nizkoogljicnih tehnologij za promet	BPS 3.3	454	0,4	SP	SP	NSP	NSP	NSP	NSP								0,6		
Proizvodnja elementov tirnih vozil	BPS 3.19	85	0,1	DA	NE	NSP	NSP	NE	NSP								0,1		
Medmestni železniški potniški promet	BPS 6.1	12.239	11,2	SP	SP	NSP	NSP	NSP	NSP								11,0		
Železniški prevoz tovora	BPS 6.2	16.227	14,8	SP	SP	NSP	NSP	NSP	NSP								14,0		
Mestni in primestni prevoz, cestni prevoz potnikov	BPS 6.14	49.202	44,9	DA	NE	NSP	NSP	NSP	NSP								46,6		
Infrastruktura za železniški prevoz	BPS 7.3	184	0,2	SP	SP	NSP	NSP	NSP	NSP								0,0		
Nakup in lastništvo stavb	BPS 7.7	397	0,4	SP	SP	NSP	NSP	NSP	NSP								0,2		
Naložbe v obratna sredstva pri dejavnostih, ki so sprejemljive za taksonomijo, vendar niso okoljsko trajnostne (dejavnosti, neusklajene s taksonomijo) (A.2)		78.786	71,9	100 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %								72,6		
A. Naložbe v obratna sredstva pri dejavnostih, sprejemljivih za taksonomijo (A.1+A.2)		78.786	71,9	100 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %								72,6		
B. DEJAVNOSTI, NESPREJEMLJIVE ZA TAKSONOMIJO																			
Naložbe v obratna sredstva pri dejavnostih, nesporejmljivih za taksonomijo		30.764	28,1																
SKUPAJ		109.550	100,0																

Pri določanju ključnega kazalnika za uspešnost naložb v obratna sredstva v zvezi z EU Taksonomijo imenovalec zajema neposredne neusredstvene stroške za dnevno

vzdrževanje opredmetenih osnovnih sredstev, s čimer zagotavljamo njihovo neprekinjeno in učinkovito delovanje. Vzdržuje jih podjetje ali zunanji najeti izvajalec.

To so stroški, povezani z:

- raziskavami in razvojem;
- ukrepi prenove stavb;
- kratkoročnimi najemi;
- vzdrževanjem in popravili.

Vse naložbe v obratna sredstva so leta 2024 znašale 109.550 tisoč evrov. Naložbe v obratna sredstva pri dejavnosti, ki so taksonomsko sprejemljive, so znašala 78.786 tisoč evrov oziroma 71,9 % vseh naložb v obratna sredstva leta 2024. Naložbe v obratna sredstva pri dejavnostih, nesprejemljivih za taksonomijo, so znašale 28,1 % oziroma 30.764 tisoč evrov.

Taksonomsko sprejemljive naložbe v obratna sredstva

71,9%

Naložbe v obratna sredstva pri dejavnostih, nesprejemljivih za taksonomijo

28,1%

V okviru dejavnosti Proizvodnja nizkoogljicnih tehnologij za promet so naložbe v obratna sredstva znašale 454 tisoč evrov oziroma 0,4 % vseh naložb v obratna sredstva.

Pri dejavnosti Proizvodnja elementov tirnih vozil so naložbe v obratna sredstva leta 2024 znašale 85 tisoč evrov oziroma 0,1 % vseh naložb v obratna sredstva.

Naložbe v obratna sredstva dejavnosti Medmestni železniški potniški promet so leta 2024 znašale 12.239 tisoč evrov.

Dejavnost Železniški prevoz tovora je leta 2024 obsegala naložbe v obratna sredstva v višini 16.227 tisoč evrov, kar je 14,8 % vseh investicij v obratna sredstva, od tega so naložbe v obratna sredstva družbe SŽ-Vleka in tehnika znašale 30 tisoč evrov, družbe SŽ-Tovorni promet pa 16.197 tisoč evrov.

V okviru dejavnosti Infrastrukture za železniški prevoz se naložbe v obratna sredstva nanašajo na kratkoročne najeme, storitve obnavljanja in rednega vzdrževanja objektov, cestnih vozil in mehanizacije za vzdrževanje JŽI ter materiala in nadomestnih delov. Skupaj so te naložbe znašale 49.202 tisoč evrov oziroma 44,9 % vseh naložb v obratna sredstva. Družba SŽ-Infrastruktura je leta 2024 uresničila naložbe v obratna sredstva v višini 36.078 tisoč evrov, preostali del pa je udejanjila družba SŽ-ŽGP Ljubljana, in sicer v višini 13.124 tisoč evrov.

Dejavnost Namestitvev, vzdrževanje in popravilo energijske učinkovite opreme je leta 2024 obsegala naložbe v obratna sredstva v višini 184 tisoč evrov (0,2 % vseh naložb v obratna sredstva). Večji del naložb v obratna sredstva pri omenjeni dejavnosti se nanaša na družbo SŽ-Infrastruktura (90 tisoč evrov), SŽ-Tovorni promet (9 tisoč evrov), SŽ-Vleka in tehnika (63 tisoč evrov),

SŽ-ŽGP Ljubljana (4 tisoč evrov) ter družbe Slovenske železnice (18 tisoč evrov).

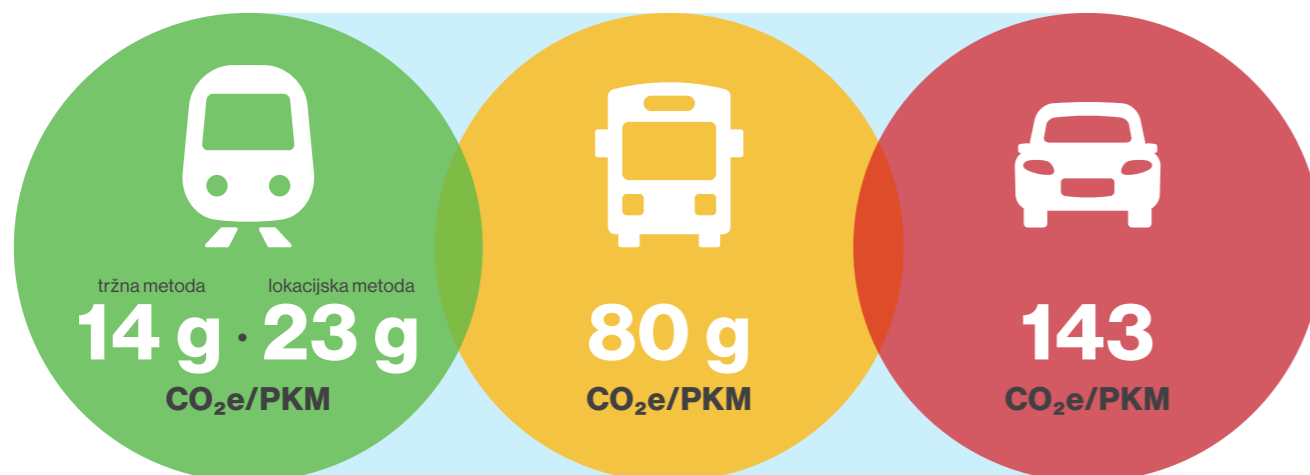
Dejavnost Nakup in lastništvo stavb je leta 2024 obsegala naložbe v obratna sredstva v višini 397 tisoč evrov (0,4 % vseh naložb v obratna sredstva). Te naložbe se nanašajo na sprotno vzdrževanja stavb, ki jih dajemo v najem. Večji del naložb v obratna sredstva pri omenjeni dejavnosti se nanaša na družbo Slovenske železnice (142 tisoč evrov), preostali del pa se nanaša na družbe SŽ-Potniški promet (9 tisoč evrov), SŽ-ŽGP Ljubljana (16 tisoč evrov) ter SŽ-Tovorni promet (70 tisoč evrov).

Podana razkritja smo pripravili na podlagi proučitve navedenih taksonomskih dokumentov, našega trenutnega razumevanja, razpoložljivih podatkov in ocene zahtev. Ugotavljamo, da se bo uredba dopolnjevala, zato bomo nadaljnje razlage in zahteve skrbno sproti proučevali in upoštevali njihov vpliv na nadaljnje razkrivanje podatkov skupine Slovenske železnice. Amandmaji Evropske komisije k delegirani uredbi (EU) 2021/2178 od zavezancev za poročanje zahtevajo tudi razkritja glede deleža gospodarskih dejavnosti na področju jedrske energije in zemeljskega plina, ki niso usklajene s taksonomijo. Skupina Slovenske železnice nima dejavnosti, ki bi sodile v omenjeno kategorijo.

ESRS E1 Podnebne spremembe

Železniški promet je ključen za zmanjšanje emisij toplogrednih plinov in doseganje podnebnih ciljev. Emisije v železniškem sektorju so že zdaj najnižje v primerjavi z drugimi vrstami kopenskega transporta, zato so železnice osrednji partner pri razogljičenju prometa.

Primerjava ogljičnega odtisa na potniški kilometer (PKM) za potniški vlak Slovenskih železnic (lastni izračun 2024 - tržna, lokacijska metoda), avtobus (povprečje Evropske unije) in avtomobil (povprečje Evropske unije – vir podatkov Evropska okoljska agencija).



[E1-GOV-3] Vključitev s trajnostnostjo povezane uspešnosti v sisteme spodbud

Del nagrajevanja posloводства je variabilen in vezan na doseganje zastavljenih ključnih kazalnikov uspešnosti. Premisleki v zvezi s podnebjem so bili leta 2024 vključeni v merila za nagrajevanje posloводства družbe Slovenske železnice, d. o. o., preko uresničevanja ciljev letnega načrta upravljanja, ki jih je določil Slovenski državni holding.

Okoljski cilji v letnem načrtu upravljanja za 2024 določajo tudi izračun emisij CO₂e za obseg 1 in obseg 2 v skladu z GHG protokolom za vsako posamezno družbo znotraj skupine Slovenske železnice ter izračun za skupino, pripravo celovite trajnostne strategije ter pripravo letnega poročanja skupine v skladu z ESRS.

Višina prejemkov, ki je povezana s premisleki v zvezi s podnebjem, znaša med 5 in 12 % celotnega variabilnega nagrajevanja (delež je različen za različne družbe v skupini). Za posloводства oziroma uprave drugih družb v skupini je v merila za nagrajevanje vključeno sodelovanje pri projektu trajnostnega posloovanja na ravni skupine. Nadzorni organi v družbah skupine Slovenske železnice nimajo variabilnega nagrajevanja, ki bi bilo vezano na merila oziroma kazalnike uspešnosti. Nagrajevanje nadzornega sveta in posloводства ter sistemi spodbud v zvezi s trajnostnostjo so v tem poročilu razkriti tudi v odseku Splošne informacije [GOV-3].

[E1-1] Načrt za prehod za blažitev podnebnih sprememb

V skupini Slovenske železnice načrtujemo do leta 2050 doseči podnebno nevtralnost. Sprejeli smo trajnostno strategijo, združljivo s preходом na trajnostno gospodarstvo, omejitvijo globalnega segrevanja na 1,5°C v skladu s Pariškim sporazumom, s ciljem doseganja podnebne nevtralnosti do leta 2050 ter cilji evropskega železniškega sektorja, ki jih opredeljuje mednarodna železniško združenje UIC. Del strategije razogljičenja in načrta za prehod je bil delno izdelan leta 2024, popolnoma bo končan leta 2025. Vsebina razkritja v E1 še ne pomeni načrta razogljičenja skladno s ESRS E1, vendar pa pripravljamo celotni načrt razogljičenja. Podjetje še nima razvitih vseh relevantnih tem, ki so povezane z ESRS standardom, se pa prilagajamo v skladu z velikostjo podjetja in dinamiko razvoja.

Že od leta 2018 smo imetniki certifikata o sistemskem energetske upravljanju ISO 50001, ki skrbi za učinkovito rabo energije in sistematsko znižuje rabo energije na enoto. S tem prispevamo k nižjim izpustom toplogrednih plinov v okolje. Prav tako v prihodnje načrtujemo bolj poglobljen razvoj na področju uvedbe lastnih obnovljivih virov energije.

V skupini načrtujemo 70 % znižanje emisij toplogrednih plinov na področju vleke do leta 2030 v primerjavi z izhodišnim letom 2023 na segmentu tirnih vozil (obseg 1 in 2 GHG Protokola).

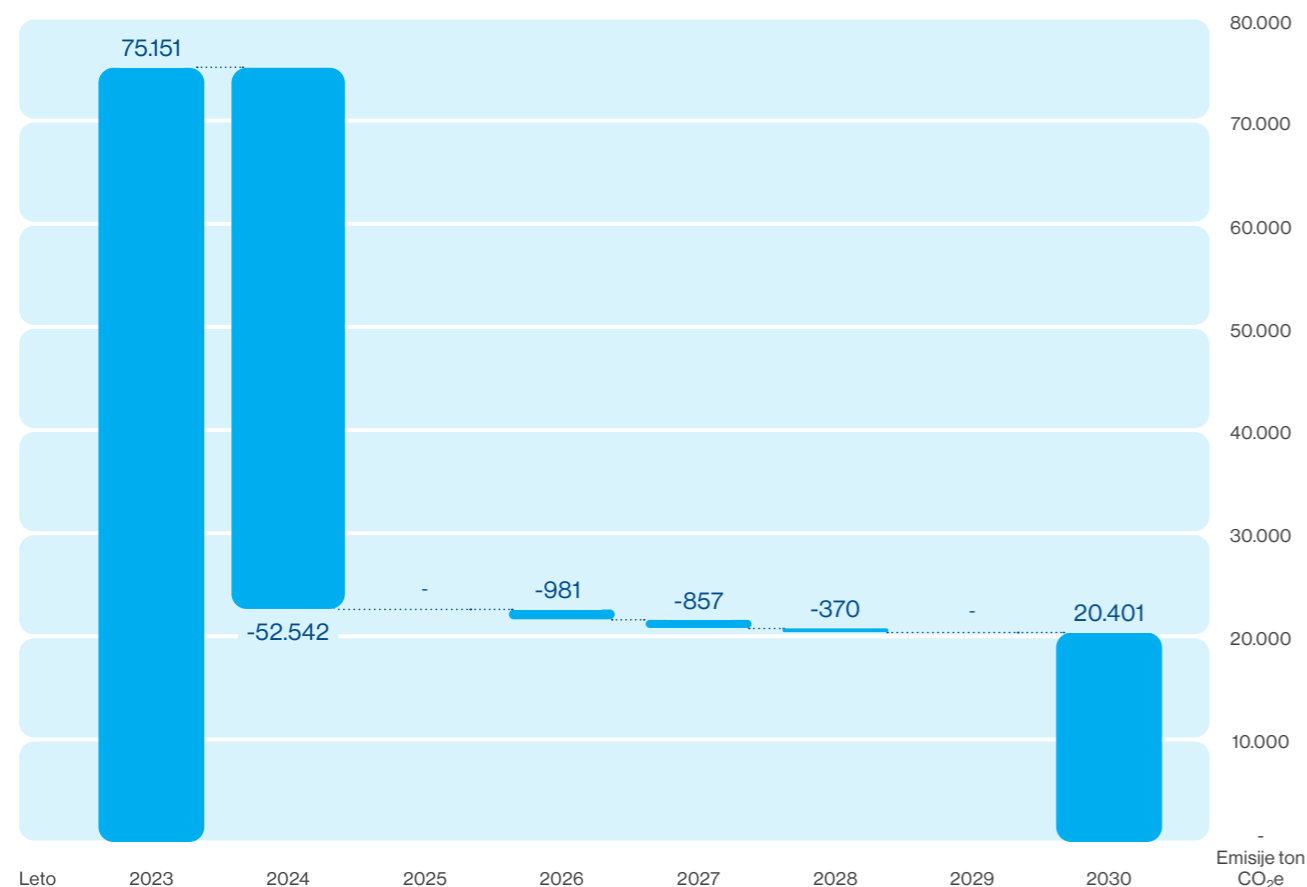


Dohitevamo cilje zastavljene za leto 2030:

70 %

zmanjšanje emisij toplogrednih plinov pri vleki
vlakov smo dosegli že leta 2024 z uporabo
energije iz obnovljivih virov v primerjavi z letom
2023 - izračunano po tržni metodi.

Cilj zmanjševanja emisij CO₂e na področju vleke vlakov



To nameravamo doseči s:

- sodelovanjem pri vlaganju v obnovo JŽI z vidika energetske učinkovitosti (procesi, stavbe...);
- vso električno energijo, ki jo skupina Slovenske železnice uporablja, nadomestiti z električno energijo, pridobljeno izključno iz obnovljivih virov;
- povečanjem neodvisnosti pri dobavi električne energije z lastnimi viri električne energije, pridobljene iz obnovljivih virov (sončne elektrarne);
- dvigom ravni izobraženosti in osveščenosti zaposlenih v skupini na področju trajnostnosti;
- postopnim prehajanjem iz fosilnih goriv na druge, okolju prijaznejše energente;
- spodbujanjem države na področju investicij v elektrifikacijo prog;
- uvajanjem novih alternativnih tehnologij, ki so ugodnejše glede energetske učinkovitosti in ogljičnega odtisa (pogon vlakov na vodik/bio-goriva/hranilnike).

Zastavljeni cilji se nanašajo na zmanjševanje emisij CO₂e obsega 1 in 2 za emisije iz naslova vleke vlakov. Cilji za zniževanje emisij obsega 3 še niso določeni, saj skupina za leto 2024 prvič izračunava emisije obsega 3 in bomo v prihodnje na tej podlagi nadalje tudi določili cilje za obseg 3.

Do leta 2030 imamo jasno zastavljene načrte in ukrepe razogličanja skupine Slovenske železnice, ki so predstavljeni v odseku [E1-3] Ukrepi in viri v zvezi s politikami na področju podnebnih sprememb.

Za doseg ciljev razogličanja do 2050 pa bo potreben prehod na nove alternativne tehnologije, kot je pogon vlakov na vodik ter vlaki baterijske hranilnike. Zavedamo se, da vseh tehnologij ni mogoče načrtovati, saj še niso dovolj razvite, zato smo zavezani spremljati razvoj in pravočasno ustrezno ukrepati. Konkretni ukrepi bodo določeni v prihodnjih obdobjih.

Poslovodstvo družbe je potrdilo trajnostno strategijo, iz katere izhajajo načrti in cilji razogličanja. Soglasje k strategiji je podal tudi nadzorni svet. Za investicije do leta 2030 bo skupina na novo sprejela poslovni načrt leta 2025 in v njem posebno pozornost namenila tudi trajnostnosti poslovanja.

[E1-SBM-3] Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom

V procesu dvojne pomembnosti smo za skupino Slovenske železnice identificirali vplive, tveganja in priložnosti, vezane na področje podnebnih sprememb. Pripoznali smo tri pomembne trajnostne zadeve:

- poraba in proizvodnja obnovljivih virov energije,
- blaženje podnebnih sprememb,
- prilagajanje podnebnim spremembam.

Pomembne vplive, tveganja in priložnosti smo identificirali za lastno dejavnost, vrednostno verigo pa smo analizirali za opredelitev deležniških skupin, na katere se ta nanaša. Ocene deležniških skupin smo z uporabo ponderja (predstavljeno v točki 3. Vključitev deležnikov v odseku ESRS 2 [SBM-2]) vključili v skupne ocene vplivov, tveganj in priložnosti. V podrobnejše ocenjevanje dvojne pomembnosti bomo vrednostno verigo vključili v naslednjih obdobjih. Ugotovljena pomembna povezana tveganja, so podrobneje predstavljena v sekciji [IRO-1] razkritja tega standarda v nadaljevanju.

Odpornost strategije in poslovnega modela v zvezi s podnebnimi spremembami

Glavni stebri poslovnega modela skupine Slovenske železnice vključujejo: logistiko, mobilnost, upravljanje javne železniške infrastrukture, gradbeništvo in podporne dejavnosti. Lastne dejavnosti so bile vključene v oceno fizičnih podnebnih tveganj na območju Republike Slovenije, za oceno prehodnostnih podnebnih tveganj se je upoštevala tudi vrednostna veriga.

Odpornost strategije in poslovnega modela v zvezi s podnebnimi spremembami je bila ocenjevana v procesu ocenjevanja dvojne pomembnosti, ki je potekal leta 2023 in 2024, pri ocenjevanju podnebnih tveganj (leta 2024 in začetek 2025) ter v procesu oblikovanja trajnostne strategije leta 2024. Za izpostavljenost fizičnim podnebnim tveganjem je bila upoštevana Ocena podnebnih sprememb v Sloveniji do konca 21. stoletja, ki jo je pripravil ARSO (Agencija Republike Slovenije za okolje). Uporabljeni scenariji upoštevajo globalno družbeno-gospodarske dejavnike, kot so stopnja naraščanja prebivalstva, bruto domači proizvod ter tehnološki razvoj v 21. stoletju, kar vpliva na porabo primarne energije ter na

spremembo rabe tal. V posameznih scenarijih je ARSO opravil simulacije temperature, padavin, rastnih razmer, podzemnih in površinskih voda. Za analizo je bila Slovenija razdeljena na šest manjših prostorskih regij, časovno pa je 21. stoletje razdeljeno na tri obdobja.

Za oceno izpostavljenosti fizičnim podnebnim tveganjem je bil glede izpustov toplogrednih plinov upoštevan scenarij RCP8.5, ki je najbolj pesimističen scenarij, brez upoštevanja blaženja podnebnih sprememb. Scenarij predvideva visok izpust toplogrednih plinov ter njihovo naraščanje tudi po letu 2100.

Pri ugotavljanju fizičnih tveganj smo upoštevali gibanje izpostavljenosti v kratkem, srednjem in dolgoročnem obdobju. V kratkoročnem obdobju se je upoštevala tudi analiza, ki jo skupina Slovenske železnice pripravlja za namen neprekinjenega poslovanja.

Največje ugotovljene fizične nevarnosti izvirajo iz kroničnih in akutnih tveganj, povezanih s spremembo vzorcev vetra, rečno poplavo in zemeljskim plazom in se nanašajo na celotno območje javne železniške infrastrukture v Sloveniji. Največja bruto škoda za največje nevarnosti je bila opredeljena kot visoka (razred 4, razpon 5–10 mio evrov), verjetnost nastanka takšne škode pa manj pogosto (razred 3, enkrat v razdobju 5 let). Te izpostavljenosti v času ostajajo približno enake.

Za ugotovljene izpostavljenosti smo v skupini Slovenske železnice opredelili ukrepe za blaženje in na njihovi podlagi se izpostavljenost (neto škoda) zniža na povišano raven (razred 3, razpon 1-5 mio evrov).

Ocena izpostavljenosti prehodnostnim tveganjem ter ocena priložnosti je bila izvedena z upoštevanjem načrtovanih politik in strategij na ravni EU ter na nacionalni ravni. Upoštevali smo načrtovane politike, ukrepe in razsežnosti razogljčenja v Nacionalnem energetsko podnebnem načrtu Republike Slovenije, osnutek

posodobitve predloga 2024, verzija 5.0, ki upošteva obdobje do 2030, s pogledom do 2040 in sledi ciljem Pariškega sporazuma. Pri oceni smo med drugim upoštevali tudi Evropsko strategijo za zeleni prehod, Strategijo za pametno in trajnostno mobilnost Evropske komisije, preverjali smo tudi načrtovane ukrepe iz svežnja posodobitve zakonodaje "Pripravljeni na 55", ki podpira scenarij v skladu s Pariškim sporazumom, da so podnebne spremembe omejene na 1,5°C.

Ugotovljeno je bilo, da podnebni prehod za Slovenske železnice pomeni primarno pomembno priložnost na področju trajnostne mobilnosti, saj železnice ponujamo rešitev za razogljčenje prometa. Priložnosti so na področju večje konkurenčnosti železnic in v večanju deleža železniškega prometa v kopenskem prometu, na področju novih oblik mobilnosti in intermodalnosti, v večji povezljivosti s cestnim omrežjem in pristanišči. Prizadevali si bomo za nadaljnje zniževanje operativnih emisij, da bomo lahko ponudnik storitev brez neposrednih emisij.

Na drugi strani so bile ugotovljene izpostavljenosti prehodnostnim tveganjem v povezavi z razpoložljivostjo finančnih virov, razpoložljivostjo ustrezne tehnologije po sprejemljivi ceni za zamenjavo dizelskih lokomotiv, razpoložljivostjo in ceno obnovljivih virov električne energije in ugledom zaradi zamud kot posledica obsežnejših prenov javne železniške infrastrukture (ugotovljene pomembne trajnostne zadeve so predstavljene v poglavju [\[E1-SBM-3\]](#)). Za celovito razogljčenje vleke še nismo opredelili ustrezne alternative dizelskim lokomotivam in bomo pozorno spremljali razvoj baterijskih, vodikovih lokomotiv in uporabo biodizla.

V skupini Slovenske železnice si nenehno prizadevamo povečevati delež železniškega prometa v potniškem in tovornem prometu. Izvajamo tudi aktivnosti za razogljčenje lastne dejavnosti, kar je prikazano v načrtu razogljčenja. Prizadevamo si tudi za večanje elektrifikacije

prog v okviru programa razvoja železniške infrastrukture v Sloveniji.

Poslovni model v skupini spreminjamo tako, da pri nabavi električne energije za vleko vlakov v celoti prehajamo na obnovljive vire ter udeležimo investicije, ki omogočajo nižje emisije. Največje investicije, ki prispevajo k razogljčenju prometa, so:

- nakup električnih lokomotiv z rekuperacijo,
- posodobitev dizelskih lokomotiv,
- nakup novih potniških garnitur.

[E1-IRO-1] Opis postopkov za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih s podnebjem povezanih vplivov, tveganj in priložnosti

V skupini Slovenske železnice smo v postopku ocenjevanja dvojne pomembnosti v skladu s sprejeto metodologijo ocenili pomembne s podnebjem povezane vplive, tveganja in priložnosti. Posebej smo ocenili podnebna tveganja (fizična ter prehodnostna).

Za izhodišče ocenjevanja smo za skupino pripravili pregled nad lastnimi dejavnostmi in poslovnimi odnosi po družbah, ki so povezane v skupino, ter kontekstom, v katerem se ti odvijajo.

Za ugotovitev vpliva na področju podnebnih sprememb smo izračunali emisije CO₂e obsega 1, 2 in za pomembne kategorije obsega 3 ter identificirali tudi vzrode za znižanje.

V okviru svojih dejavnosti smo ugotovili s podnebjem povezana pomembna fizična ter prehodnostna tveganja, ki so bila deloma analizirana tudi vzdolž vrednostne verige. Pri analizi tveganj smo kot izhodišče uporabili scenarije, ki so predstavljeni v odseku [E1SBM-3](#).

→ **Opis postopkov ocenjevanja je podrobneje predstavljen v okviru razkritij Splošne informacije [IRO-1].**

Fizična podnebna tveganja

V okviru fizičnih tveganj je izpostavljenost skupine Slovenske železnice predvsem preko javne železniške infrastrukture ter preko vpliva na zaposlene v okviru lastnih dejavnosti. Fizična tveganja, ki vplivajo na javno železniško infrastrukturo, objekte v lasti skupine, pa tudi na lokomotive in vagone, so v kratkoročnem, srednjeročnem in dolgoročnem obdobju.

Preko vpliva na železniško infrastrukturo smo ugotovili predvsem naslednja pomembna fizična tveganja (lestvica ocenjevanja škode 1 – zelo nizka, 2 – srednja, 3 – povišana 4 – visoka, 5 – zelo visoka).

Povezanost	Vrsta tveganja	Opis vzroka	Opis tveganja	Območje	Bruto škoda
Temperatura	Kronično	Sprememba temperature zraka Variabilnost temperature	Poškodba voznega omrežja, deformacije železniških tirov in progovnih naprav, izguba mehanske zmogljivosti v tiru.	Celotno območje JŽI v RS	3
	Akutno	Požar v naravi	Poškodbe progovnih in EE/SVTK naprav zaradi visokih temperatur, motnje v izvajanju železniškega prometa, popolna prekinitev železniškega prometa v območju požara.	Celotno območje JŽI v RS	3
Veter	Kronično	Sprememba vzorcev vetra	Padec dreves na železniško infrastrukturo, prekinitve v delovanju progovnih in EE/SVTK naprav, prekinitve izvajanja železniškega prometa v območju vetroloma.	Celotno območje JŽI v RS	4
	Akutno	Vihar, vključno s snežnimi meteži	Vetrolom vegetacije ob železniški progi, nastanek snežnih zametov na železniški infrastrukturi, nastajanje snežnih plazov na pobočjih nad železniško infrastrukturo, okvare progovnih in EE/SVTK naprav zaradi pojave ledu v območju viharja.	Celotno območje JŽI v RS	3
Voda	Kronično	Spremembe vzorcev in vrst padavin (dež, toča, sneg/led)	Nenadne spremembe poznanih novih vzorcev in vrst padavin v kratkih časovnih intervalih na pričakovanih in nepričakovanih lokacijah, nepredvideni vplivi na delovanje progovnih, EE/SVTK naprav.	Celotno območje JŽI v RS	3
		Variabilnost padavin ali hidrološka variabilnost	Nastajanje ledu na nadzemnih vodih, nasičenost zemeljskih tal, poškodbe elementov železniških prog zaradi stoječih voda, ovire v prometu in druge nevarnosti.		
	Akutna	Močne padavine (dež, toča, sneg/led)	Izpodjedanje železniškega nasipa, nanosi naplavljenega materiala na železniške tise, poškodbe rečnih opornikov mostov, poškodbe podpornih in opornih zidov, poškodbe drenažnih sistemov za odvajanje podzemnih voda na poplavljenem območju.	Celotno območje JŽI v RS	3
		Rečna poplava			4
Trda masa	Akutna	Snežni plaz	Nalet železniških vozil na snežni plaz na železniškem tiru, poškodbe EE/SVTK naprav v območju snežnega plazu.	Celotno območje JŽI RS	3
		Zemeljski plaz	Nalet železniških vozil na splazelo maso na železniškem tiru, poškodbe EE/SVTK naprav v območju zemeljskega plazu. Nalet železniških vozil na mesto, kjer so se pogrezala tla pod železniškim tirom, odpoved delovanja EE/SVTK naprav v območju pogrezanja tal.		4
		Pogrezanje tal			

Z vplivom na zaposlene so bila ugotovljena naslednja fizična tveganja, ki se z daljšim časovnim trajanjem povečujejo.

Temperatura	Kronično/ Akutno	Vročinski stres /Vročinski val	Nemogoče delovne razmere Prekinitve delovnih procesov zaradi visokih temperatur Zdravstvene težave zaposlenih v povezavi z visokimi temperaturami	Celotno območje RS	1
--------------------	------------------	--------------------------------	---	--------------------	----------

S podnebjem povezane prehodnostne priložnosti in tveganja

Železnice omogočajo najbolj energetsko učinkovit kopenski masovni transport, zato omogočajo rešitev za razogljičenje prometa. V zvezi s podnebnim preходом so bile zato pripoznane pomembne priložnosti.

Vrsta priložnosti	Povezanost	Dejavnost	Opis priložnosti
Politika in pravo	Večje obveznosti poročanja o emisijah	Potniški promet, tovorni promet	Smo ponudnik trajnostne mobilnosti, ki znižuje emisije prometa v družbi. Višje cene emisij TGP lahko spodbudijo prehod na trajnostnejše poslovne prakse in povečajo konkurenčnost železniškega prevoza ter povečajo povpraševanja po prevozu po železnici.
	Obveznosti za obstoječe proizvode in storitve ter njihovo urejanje		Nove oblike mobilnosti in intermodalnosti.
Trg	Spremembe vedenja strank	Potniški promet, Tovorni promet	Smo ponudnik okoljsko bolj primerne oblike transporta glede na cestni prevoz. Povezljivost s cestnim transportom, pristanišči, letališči.
Ugled	Spremembe želja potrošnikov	Vse dejavnosti	Železnice ponujajo rešitev za razogljičenje transporta.

Skupina Slovenske železnice je pripoznala tudi pomembna prehodnostna tveganja, ki v srednjeročnem obdobju naraščajo, nekatera pa se v dolgoročnem obdobju tudi znižujejo.

Vrsta prehodnostnega tveganja	Povezanost	Dejavnost	Opis tveganja
Politika in pravo	Obveznosti za obstoječe proizvode in storitve ter njihovo urejanje	SŽ-Infrastruktura	Neizpolnjevanje predpisanih obveznosti pri izvajanju naročenih storitev pri vzdrževanju JŽI zaradi pomanjkanja ustreznih resursov.
Tehnologija	Razpoložljivost tehnologij za doseg končnega cilja razogljičenja	Potniški promet, tovorni promet, vleka	Trenutno ni na voljo ustrezne nove tehnologije po sprejemljivi ceni, infrastrukture in zadostnih investicijskih sredstev za doseg cilja razogljičenja.
	Stroški prehoda na tehnologijo z manjšimi emisijami		Potrebno se je prilagoditi na nove tehnologije - usposabljanje kadra in nakup ustreznih sredstev za vzdrževanje bo povzročilo dodatne stroške.
	Nadomestitev obstoječih proizvodov in storitev z možnostmi z manjšimi emisijami	Potniški promet, tovorni promet	Omejene prevozne zmogljivosti na JŽI, dodatno v času obsežnih investicijskih del na JŽI.
	Neuspešne naložbe v nove tehnologije	Vleka	Možnost, da izbrana nova tehnologija ni prava.
Trg	Višji stroški surovin	Potniški promet, tovorni promet	Razpoložljivost in cena OVE.
Ugled	Negativne povratne informacije deležnikov	Potniški promet	V obdobju prenove infrastrukture je zaznano večje nezadovoljstvo uporabnikov.

[E1-2] Politike v zvezi z blažitvijo podnebnih sprememb in prilagajanjem nanje

V skupini Slovenske železnice se energetska politika skupine Slovenske železnice navezuje tudi na blaženje podnebnih sprememb. Sprejeli smo trajnostno strategijo skupine, ki postavlja ključne prioritete na področju trajnostnosti, določa cilje za zmanjšanje vplivov na okolje, spodbuja družbeno odgovornost in zagotavlja dolgoročno gospodarsko vzdržnost. Odgovornost za izvajanje energetske politike skupine Slovenske železnice je sprejelo poslovodstvo in je obvezujoča za vse odvisne družbe.

Politiko blažitve podnebnih sprememb in prilagajanja nanje bomo leta 2025 integrirali v celotno poslovanje Slovenskih železnic. Ukrepe bomo vključili v strateške načrte in operativne procese. Skladnost s temi politikami bomo redno spremljali in poročali, da se zagotovi učinkovitost ukrepov in izpolnjevanje naših podnebnih ciljev.

Kot skupina stremimo k oblikovanju čistejše in trajnostno naravnane mobilnosti. Delujemo v smeri nižanja emisij ogljikovega dioksida, spodbujanja energetske učinkovitosti, uporabe obnovljivih virov energije in zmanjševanja okoljskega odtisa. Z napredno tehnologijo, posodobljeno infrastrukturo in trajnostnimi rešitvami želimo uporabnikom zagotoviti učinkovito, udobno, dostopno in okolju prijazno prevozno izkušnjo. Naš cilj je, da izbira prevoza po železnici postane prva izbira, ki spodbuja trajnostnost, ohranja naravne vire in omogoča trajnostno prihodnost za vse.

Že nekaj let udeležujemo sistem učinkovite rabe energije (ISO 50001). Sistem učinkovite rabe energije je pospeševalec blažitve in prilagajanja na podnebne spremembe. Energetska politika je leta 2021 že vključevala elemente, ki se nanašajo tudi na obnovljive vire energije in njihovo uporabo, vendar do danes še nimamo lastne proizvodnje obnovljivi viri energije v lastni proizvodnji

še niso bili udeleženi. Leta 2024 smo v skupini naredili pomemben korak naprej – odločili smo se, da bomo za pogon naših vlakov uporabljali izključno električno energijo, pridobljeno iz 100 % obnovljivih virov. Ta prelomna odločitev je imela neposreden in pozitiven vpliv na naš ogljični odtis, saj smo leta 2024 občutno zmanjšali izpuste toplogrednih plinov.

[E1-3] Ukrepi in viri v zvezi s politikami na področju podnebnih sprememb

V skupini Slovenske železnice sprejemamo vrsto ukrepov za uresničevanje lastne politike na področju podnebnih sprememb bodisi v smeri blažitve podnebnih sprememb, bodisi v smeri prilagajanja nanje.

V letih od 2023 do 2026 ima skupina Slovenske železnice načrtovanih 540 mio evrov investicij v smeri energetske učinkovitosti. Investicijski načrt je leta 2023 potrdilo poslovodstvo družbe Slovenske železnice, d. o. o. Viri so na voljo skladno z investicijskimi načrti skupine Slovenske železnice in odvisnih družb. Razvoj akcijskega načrta je spremljan v sistemu učinkovite rabe energije ISO 50001. Akcijski načrt energetske učinkovitosti je samo del ukrepov in virov na področju podnebnih sprememb in je dinamičen, zato težje določimo, koliko sredstev in realizacije je bilo v določenem letu, ker so projekti vezani na več let. Realizacija je v trenutnem razvoju podjetja samo ocena.

Del načrta je dobava 20 dizelskih potniških garnitur z možnostjo nadgradnje v električne leta 2025 za potniški promet. Z nabavo bomo pridobili energetske učinkovite potniške garniture, ki bodo hkrati prispevale tudi k znižanju toplogrednih plinov v podjetju. Hkrati pa si dopuščamo možnost poznejše elektrifikacije vozil, saj se zavedamo, da so elektrificirane potniške garniture še bolj energetske učinkovite in tudi podnebno nevtralne.

Akcijski načrt energetske učinkovitosti predvideva v SŽ-Potniški promet nabavo 4 sodobnih večsistemskih lokomotiv in 20 sodobnih vagonov, s katerimi bomo izboljšali energetske učinkovitost mednarodnih potniških vlakov ter povišali stopnjo vrnjene energije v železniško omrežje.

Prav tako načrt predvideva nabavo 30 novih elektro večsistemskih tovornih lokomotiv, s katerimi bomo zamenjali stare elektro lokomotive. Načrtujemo izboljšati energetske učinkovitost lokomotiv, ki jih nadomeščamo, in zvišati stopnjo vrnjene energije vlakov v SŽ-Tovorni promet. V omenjenem podjetju želimo posodobiti tudi dizel lokomotive 664 in jih modernizirati v energetske učinkovite lokomotive z možnostjo uporabe biogoriv.

Z novimi lokomotivami in vagoni bomo povečali zmožnosti za vožnjo težjih in daljših vlakov, s čimer bomo tudi okrepili energetske učinkovitost na brutotonski kilometer, na enoto.

S postopnim nadomeščanjem za učinkovit stavbni fond v Ljubljani – nova stavba Emonika, nova stavba družbe SŽ-ŽGP, nova stavba družbe SŽ-ŽIP, storitve, različne posodobitve objektov, tj. postaj – predvidevamo večje znižanje rabe energije na segmentu stavb in s tem tudi povišan vpliv na emisije CO₂. Skupaj z državo načrtujemo pri nabavi mehanizacije posodobiti vozni park vozil za vzdrževanje prog in opreme v Sloveniji.

Z več manjšimi investicijami in aktivnostmi želimo vplivati na energetske in stroškovno učinkovitost ter vplivati na blažitev podnebnih sprememb ter do leta 2050 nevtralizirati skupino Slovenske železnice na področju emisij toplogrednih plinov.

Skupina Slovenske železnice je v svoje cilje vključila tudi povečanje deleža obnovljivih virov energije iz lastne proizvodnje. Sončne elektrarne so načrtovane na novih objektih, leta 2025 pa bo izdelana tudi študija glede možnosti postavitve sončnih elektrarn na obstoječih lastnih objektih ter možnosti za skupnosti samooskrbnih sončnih elektrarn na javni železniški infrastrukturi.

Načrtujemo sklenitev dolgoročnih pogodb z dobavitelji zelene energije, s ciljem da je 100 % potrebne električne energije pridobljene iz obnovljivih virov.

Prizadevamo si za večjo elektrifikacijo železniškega omrežja, skladno z vizijo razvoja slovenskega železniškega omrežja, odločitve v zvezi s tem pa sprejema lastnik javne železniške infrastrukture.

Spodbujamo trajnostno mobilnost – sprejemamo različne ukrepe za povečevanje železniškega potniškega in tovornega prometa, kar vodi do izogibev emisijam, saj je železniški prevoz na elektrificiranih progah med najbolj trajnostnimi oblikami kopenskega transporta. Skladno s sprejetim vsakoletnim mediaplanom vlagamo v promocijo svoje dejavnosti na področju trajnostnosti.

Za zagotovitev uspešnega uresničevanja ukrepov bodo potrebni tako finančni kot tudi kadrovske viri ter sodelovanje z drugimi podjetji in inštitucijami.

Poslovodstvo Slovenskih železnic je ukrepe na področju razogljičenja potrdilo v okviru sprejema trajnostne strategije. V okviru nove poslovne strategije do leta 2030, ki bo sprejeta leta 2025, bo skupina Slovenske železnice prenovila tudi trajnostne cilje.

[E1-4] Cilji v zvezi z blažitvijo podnebnih sprememb in prilagajanjem nanje

Naš načrt je do leta 2050 doseči ogljično nevtralnost skupine Slovenske železnice. Sprejeli smo trajnostno strategijo, združljivo s prehodom na trajnostno gospodarstvo, omejitev globalnega segrevanja na 1,5°C v skladu s Pariškim sporazumom, s ciljem doseganja podnebne nevtralnosti do leta 2050.

Cilji še niso znanstveno utemeljeni, nabor ukrepov še ni jasno določen, poznamo delni razvoj v prihodnjih letih, ki bo prispeval k doseganju ciljev. Skladnosti ESRS sistemsko še ne obravnavamo, saj se veliko podjetje počasneje prilagaja spremembam poročanja.

V strategiji skupine Slovenske železnice o trajnosti smo opredelili cilje za leto 2030 in leto 2050:

Slovenske železnice	Cilji 2030		Cilji 2050
	Cilj	Kazalnik (osnova 2023)	Opis priložnosti
1. TIRNA VOZILA / VLEKA	Znižanje specifičnih emisij (obseg 1,2) glede na 2023 (tržni pristop)	-70 %	Ogljično nevtralno poslovanje
	Prehod na obnovljive vire energije		
	Nakup električne energije iz OVE za tirna vozila (fleksibilen cilj)	100 %	Vzpostavitev partnerskih povezav za dobavo elektrike iz OVE
	Proizvodnja lastne električne energije iz OVE	Zgraditev elektrarn na lastnih in najetih nepremičninah	
	Umikanje iz fosilnih goriv, uporaba obnovljivih goriv – delež bio goriva v deležu dizla - in uporaba HVO goriva	Potniški promet: 7 % Tovorni promet na remotoriziranih sredstvih: 10 %	
	Zmanjšanje porabe energije		
	Uresničevanje ciljev URE /izboljšanja URE glede na začetno energetska izhodišče (2017) pri prevozu potnikov	-2 %	
	Uresničevanje ciljev URE /izboljšanja URE glede na začetno energetska izhodišče (2017) na objektih	-4 %	
	Nabava 30 novih električnih več sistemskih lokomotiv z rekuperacijo na tovornem prometu	rekuperirana energija na tovornem prometu: 18 %	
	Nabava novih dizel garnitur za potniški promet (zmanjšanje porabe goriva), garniture so predpripravljene za elektrifikacijo	Znižanje ogljičnega odtisa za potniški promet za 2 %	
	Oprema potniških vagonov z led svetilkami	Znižanje ogljičnega odtisa za 0,3 % pri potniškem prometu	
	Zmanjšanje porabe goriva s pred ogrevanjem dizel motorjev	Znižanje ogljičnega odtisa za 0,5 % pri tovornem prometu	
	Optimizacija ogrevanja parkiranih vlakov	Cilj se bo določil v prihodnje	

Slovenske železnice	Cilji 2030		Cilji 2050
	Cilj	Kazalnik (osnova 2023)	Opis priložnosti
2. CESTNA VOZILA / LASTEN NOTRANJI TRANSPORT	Cilj se bo določil v prihodnje		Ogljično nevtralno poslovanje
	Izboljšanje učinkovite rabe energije (URE) glede na energetska izhodišče (2017) do 2026	4 %	Ogljično nevtralno poslovanje
3. STAVBE	Prostorsko optimiranje		
	Izhod iz fosilnih goriv za ogrevanje stavb		
	Selitev v nove, energetska učinkovitejše prostore (Emonika, nova zgradba za ŽIP, ŽGP)		
	Akcijski načrti iz sistema ISO 50001		
4. EMISIJE OBSEGA 3	Cilj se bo določil v prihodnje		Ogljično nevtralno poslovanje

[E1-5] Poraba energije in mešanica virov energije

V skupini Slovenske železnice se zavedamo, da energetska učinkovitost in trajnostni vir energije predstavljata ključna elementa naše strategije za blažitev podnebnih sprememb. Naša vizija je zmanjšati energetske porabe in preiti na obnovljive vire energije, s čimer bomo prispevali k zmanjšanju emisij toplogrednih plinov in k uresničevanju ciljev ogljične nevtralnosti. Skladno s temi cilji natančno spremljamo porabo energije in si prizadevamo za optimizacijo mešanice virov energije, da bi zagotovili čim bolj trajnosten in energetsko učinkovit poslovni model.

Skupna Slovenske železnice deluje v sektorju z velikim vplivom na podnebje. Pri izračunu energetske intenzivnosti je uporabljena predpostavka, da velika večina prihodkov (razkriti v poglavju 1.2. Konsolidiran izkaz poslovnega izida v Računovodskem poročilu na strani 276) prihaja iz dejavnosti transporta, zato se v izračunu upoštevajo celotni prihodki skupine. Energetska intenzivnost skupine Slovenske železnice:

Energetska intenzivnost na neto prihodke skupine Slovenske železnice

2024

Skupna poraba energije iz dejavnosti v podnebnih sektorjih z velikim vplivom na neto prihodke iz dejavnosti v podnebnih sektorjih z velikim vplivom (MWh/mio evrov)

443

Poraba energije v mejah in obsegu skupine Slovenske železnice v Sloveniji leta 2024 je 316 GWh. Poraba energije je osnova za izračun emisij toplogrednih plinov. Skupina Slovenske železnice je leta 2024 porabila 153 GWh (48 %) fosilnih goriv in 163 GWh (52 %) energije iz obnovljivih virov. Obnovljive vire energije dokazujemo z zelenimi certifikati - potrdili o razveljavitvi potrdil o izvoru električne energije, katere si je skupina Slovenske železnice zagotovila pri distributerju električne energije in na trgu. Skupina Slovenske železnice je zavezanec za zeleno javno naročanje, kar nas obvezuje, da moramo imeti pri dobavi električne energije 50 % delež električne energije iz obnovljivih virov energije in soproizvodnje toplote in električne energije z visokim izkoristkom z nižjimi izpusti toplogrednih plinov.

Seznam porabljenih energentov za skupino Slovenske železnice je prikazan v nadaljevanju, za posamezne družbe pa v prilogi Poročila o trajnostnosti.

Poraba energije in mešanica virov energije za skupino

2024

1	Poraba goriva iz premoga in izdelkov iz premoga (MWh)	0
2	Poraba goriva iz surove nafte in naftnih proizvodov (MWh)	104.424
3	Poraba goriva iz zemeljskega plina (MWh)	3.829
4	Poraba goriva iz drugih fosilnih virov (MWh)	0
5	Poraba kupljene ali pridobljene električne energije, toplote, pare in hlajenja iz fosilnih virov (MWh)	45.052
6	Skupna poraba energije iz fosilnih virov (MWh) (izračunana kot vsota 1 do 5)	153.305
	Delež fosilnih virov v skupni porabi energije (%)	48
7	Poraba iz jedrskih virov (MWh)	0
	Delež iz jedrskih virov v skupni porabi energije (%)	0
8	Poraba goriva za obnovljive vire, vključno z biomaso (vključno z industrijskimi in komunalnimi odpadki biološkega izvora, bioplinom, vodikom iz obnovljivih virov itd.) (MWh)	424
9	Poraba kupljene ali pridobljene električne energije, toplote, pare in hlajenja iz obnovljivih virov (MWh)	0
10	Poraba samo proizvedene energije iz ne gorivnih obnovljivih virov (MWh)	162.846
11	Skupna poraba energije iz obnovljivih virov (MWh) (izračunana kot vsota 8 do 10)	163.270
	Delež obnovljivih virov v skupni porabi energije (%)	52
	Delež fosilnih virov v skupni porabi energije (%)	48
	Skupna poraba energije (MWh) (izračunana kot vsota vrstic 6 in 11)	316.575

[E1-6] Bruto emisije TGP obsegov 1, 2 in 3 ter skupne emisije TGP

Slovenske železnice smo zavezane k spremljanju in poročanju o emisijah toplogrednih plinov (TGP), skladno z nacionalno in evropsko zakonodajo. V skladu z evropskimi in mednarodnimi standardi za poročanje o podnebnih vplivih smo razdelili naše emisije na obsege 1 in 2, kot jih določa metodologija Greenhouse Gas Protocol (GHG). Obseg 3 vključujemo v poročanje prvič za leto 2024. Ti obsegi omogočajo jasno kategorizacijo in spremljanje emisij ter podpirajo naše cilje za zmanjšanje ogljičnega odtisa. Obsegi so:

- **Obseg 1:** Direktne emisije, ki nastanejo zaradi dejavnosti skupine Slovenske železnic, kot so izgorevanje goriv in industrijski procesi.
- **Obseg 2:** Indirektne emisije, povezane z uporabo električne energije, toplotne energije ali pare, ki jo skupina Slovenske železnice kupi.
- **Obseg 3:** Vse druge indirektne emisije, povezane z dejavnostmi skupine Slovenske železnice, kot so dobavne verige, prevoz izdelkov, potovanja zaposlenih, odpadki itd.

Seznam emisij po obsejih 1, 2 in 3 za skupino Slovenske železnice so prikazani v nadaljevanju, za posamezne družbe pa v prilogah Poročila o trajnostnosti.

Skupina Slovenske železnice	Retrospektivne		
	Izhodiščno leto (2023)	Primerjalno leto (2024)	% N / N-1
Emisije TGP obseg 1			
Bruto emisije toplogrednih plinov obsega 1 (t ekvivalenta CO ₂)	31.733	30.035	95
Emisije TGP obseg 2			
Bruto lokacijske emisije TGP obsega 2 (t ekvivalenta CO ₂)	66.938	48.629	73
Bruto tržne emisije toplogrednih plinov obsega 2 (t ekvivalenta CO ₂)	48.844	9.643	20
Pomembne emisije TGP obsega 3			
Skupne bruto posredne (področje 3) emisije toplogrednih plinov (t ekvivalenta CO ₂)		108.827	
1 Kupljeno blago in storitve		67.659	
2 Investicijsko blago		6.503	
3 Dejavnosti, povezane z gorivom in energijo (ki niso vključene v obseg 1 in 2)		24.986	
5 Odpadki, nastali pri dejavnostih		355	
6 Službena potovanja		ne materialno	
7 Prevoz zaposlenih na delo		9.426	
8 Sredstva, zakupljena v višjem delu vrednostne verige		nerelevantno	
9 Prevoz in distribucija v nižjem delu vrednostne energije		nematerialno	
10 Predelava prodanih proizvodov		nerelevantno	
11 Uporaba prodanih proizvodov		nerelevantno	
12 Ravnanje z izrabljenimi prodajnimi proizvodi		nerelevantno	
13 Sredstva, zakupljena v nižjem delu vrednostne verige		v obsegu 1 in 2	
14 Franšize		ne relevantno	
15 Naložbe		15.361	
Skupne emisije TGP			
Skupne emisije TGP (lokacijske) (t ekvivalenta CO ₂)		202.986	
Skupne emisije TGP (tržne) (t ekvivalenta CO ₂)		163.967	



Približujemo se viziji o večinsko brezogljični mobilnosti:

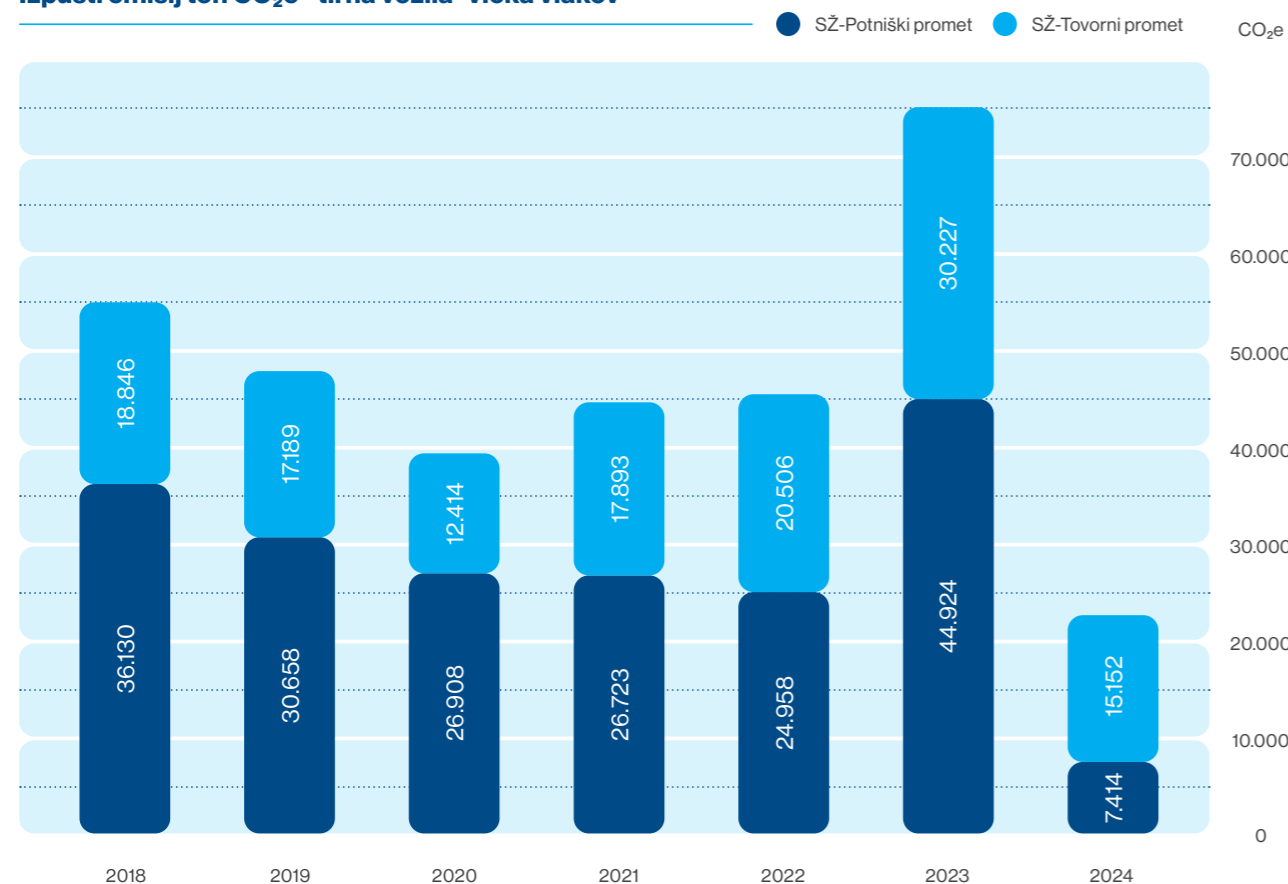
52%

je že delež električne energije pridobljene iz obnovljivih virov od skupno porabljenih 316 GWh energije leta 2024.

Pri izračunu ogljičnega odtisa so bile vse količine zelene energije iz potrdil o razveljavitvi potrdil o izvoru električne energije alocirane v podjetje SŽ-Tovorni promet in SŽ-Potniški promet. S tem smo lahko zagotovili brezogljivi prevoz potnikov z elektro potniškimi vlaki in skoraj brezogljivi prevoz tovora z elektro tovornimi vlaki.

V okviru ciljev za blažitev podnebnih sprememb je bil zastavljen strateški cilj, da se na tirnih vozilih - vleka emisije toplogrednih plinov do leta 2030 glede na leto 2023 znižajo za 70 % (izračun po tržni metodi). Že leta 2024 nam je z obnovljivimi viri v nabavljeni strukturi električne energije uspelo na segmentu vlakov znižati količino emisij po tržni metodi za 70 %.

Izpusti emisij ton CO₂e - tirna vozila- vleka vlakov



Skupina Slovenske železnice	Retrospektivne			Mejniki in cilji	
	Izhodiščno leto (2023)	Primerjalno leto (2024)	% N / N-1	2030	2050
Emisije za vleko vlakov					
Obseg 1 in Obseg 2					
lokacijska metoda	77.269	60.898	79	ni delnega cilja	razogličenje
Obseg 1 in Obseg 2					
tržna metoda	75.150	22.566	30	-70 %	razogličenje

Osnovno – izhodiščno leto pri poročanju o emisijah TGP je leto 2023. Poročilo je izdelano za poslovno leto 2024 in vključuje rezultate za Obseg 1, Obseg 2, Obsega 3. Podatki o dejavnosti so zbrani preko podatkov z računov distributerjev, dobaviteljev, oziroma po postopkih, ki sledijo smernicam GHG Protokola.

Izračun ogljičnega odtisa za leto 2024 temelji na zahtevah standarda GHG Protocol Corporate Standard (2004) in Corporate value Chain (Scope 3) Accounting and reporting standard.

Cilj je določitev metodologije za spremljanje in poročanje o emisijah toplogrednih plinov in izdelava poročila o emisijah toplogrednih plinov, ki nastajajo pri dejavnosti Skupine Slovenske železnice.

Rezultati o emisijah toplogrednih plinov se uporabljajo za:

- prepoznavanje ključnih virov emisij TGP;
- obvladovanje tveganj in priložnosti za obvladovanje emisij TGP;
- objavo poročila in sodelovanje v prostovoljnih programih za zmanjšanje TGP;
- ocenjevanje bodočega napredka pri zmanjševanju ogljičnega odtisa organizacije,
- poročanje v skladu z zakonodajo.

V izračun ogljičnega odtisa je vključena celotna skupina Slovenske železnice (kot je predstavljeno v točki ESRS 2 [BP-1]), razen nekaterih manjših organizacijskih enot, ki po svoji velikosti in vsebini za izračun emisij TGP skupine Slovenske železnice niso materialne. Za konsolidacijo in poročanje je uporabljen pristop po načelu finančnega nadzora, kjer ima organizacija nadzor nad izvajanjem dejavnosti in poroča o vseh prepoznanih nastalih emisijah toplogrednih plinov. V izračun ogljičnega odtisa niso vključena pridružena podjetja, ker nad njimi nimamo operativnega nadzora.

Osnova za pripravo poročila o ogljičnem odtisu skupine Slovenske železnice so izračuni na osnovi poročil posameznih družb:

- Slovenske železnice, d. o. o., SUST/61-017.1/25;
- SŽ-Infrastruktura, d. o. o., SUST/61-017.2/25;
- Fersped, d. o. o., SUST/61-017.3/25;
- SŽ-ŽGP Ljubljana, d. d., SUST/61-017.4/25;
- SŽ-VIT, d. o. o., SUST/61-017.5/25;
- SŽ-ŽIP, storitve, d. o. o., SUST/61-017.6/25
- SŽ-Potniški promet, d. o. o., SUST/61-017.11/25;
- SŽ-Tovorni promet, d. o. o., SUST/61-017.12/25.

V konsolidirani izračun odtisa TGP skupine Slovenske železnice niso vključene nekatere manjše družbe, podružnice in predstavništva, ki so nematerialne, in ne vplivajo na stopnjo negotovosti izračuna.

Odločitev podjetja je, da se izračunajo emisije TGP za:

- **Obseg 1,**
- **Obseg 2,**
- **Obseg 3 za naslednje kategorije:**
 - Kategorija 1, Nabavljeno blago in storitve,
 - Kategorija 2, Nabavljene investicijske dobrine,
 - Kategorija 3, Gorivo in povezane kategorije z energijo, ki niso vključene S1 in S2,
 - Kategorija 5, Odstranjevanje in ravnanje z odpadki,
 - Kategorija 7, Prevozi zaposlenih na delo,
 - Kategorija 15, Investicije,
 - Kategorije 4, 6, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14 so nematerialne ali nerelevantne ali upoštevane drugje.

Obseg 1

Neposredne emisije se izračunavajo za porabo goriv iz stacionarnih virov, ki so v lasti ali nadzorovani s strani organizacije, mobilnih virov, ki so v lasti ali pod nadzorom organizacije, in ubežne emisije iz uporabe hladilnih sredstev.

Obseg 2

V obsegu 2 so obravnavane posredne emisije energentov. Vključene so emisije iz porabe električne in toplotne energije, ki jo pridobi in porabi podjetje, kot nabavljeno električno in toplotno energijo iz distribucijskega omrežja za lastno delovanje.

Posredne emisije iz rabe električne energije (S2-1 lokacija)

Električno energijo dobavljajo dobavitelji, ki zagotavljajo jasen izvor električne energije. Za izračun in poročanje o lokacijskih emisijah se za izračun uporabijo nacionalni emisijski faktorji za proizvedeno električno energijo in predstavljajo povprečni emisijski faktor distribucijskega omrežja v Sloveniji.

Posredne emisije iz rabe električne energije (S2-2 trg)

Dobavitelj električne energije je javno objavil strukturo virov in ogljični odtis prodane električne energije, prav tako skupina Slovenske železnice uveljavlja potrdila o izvoru električne energije pri svojem dobavitelju za znano porabo električne energije.

Obseg 3

V obsegu 3 se izračunavajo in poročajo posredne emisije, ki nastajajo kot posledica aktivnosti podjetja na virih, ki niso v lasti ali nadzorovani s strani organizacije. Za določitev metodologije izračuna emisij Obsega 3 se uporabljajo 'Technical Guidance for Calculating Scope 3 Emissions (ver.1.0)'. Na podlagi ugotovitev količine emisij v sorodnih podjetjih v železniški industriji, ki že poročajo obseg 3, smo opredelili 6 kategorij za poročanje. Preostale kategorije v obsegu 3 so bile prepoznane kot nematerialne ali nerelevantne. V kategoriji 3.4 (Nabavna logistika) so se vse storitve upoštevale v kategoriji 1 obsega 3. Kategorija 13 (oddajanje sredstev v najem) je upoštevana v izračunu emisij obsega 1 in 2, saj ima skupina Slovenske železnice neposreden nadzor nad porabami in nabavami energentov in nima oblikovanega sistema za meritev posredovanih količin energentov. V kategoriji 15 je upoštevano poročilo o ogljičnem odtisu Nomaga, d. o. o., za leto 2024 s 50 % lastniškim deležem Slovenskih železnic. Izhodiščno leto

v obsegu 3 bo določeno pozneje. Podatki za izračun obsega 3 so pridobljeni iz računovodskih evidenc. Emisije obsega 3 za kategorije 1 in 2 so bile določene na podlagi stroška za nabavo, saj neposredni podatki o emisijah od dobaviteljev materiala in investicijskih sredstev niso bili na voljo. V obsegu 3 so se v konsolidiranem izračunu izločila medsebojna razmerja med družbami v skupini Slovenske železnice. V obsegu 3 so se ekonometrični podatki zmnožili z emisijskimi faktorji posameznih kategorij materialov in storitev, ki so bili združeni v računski službi za posamezno skupino, za katero so bili uporabljeni emisijski faktorji.

Emisijski faktorji so izbrani na podlagi slovenskih in mednarodno priznanih organizacij, ki vodijo relevantne podatke o emisijskih faktorjih (Inštitut Jožef Stefan, Agencija republike Slovenije za okolje, Agencija za energijo, Department for Environment, Food and Rural Affairs (DEFRA) ...).

Podatki o aktivnostih za izračun ogljičnega odtisa so zbrani iz poročilnih sistemov podjetij v skupini in od odgovorne osebe za posamezna področja, za katera se je izračunaval ogljični odtis. Družbe v skupini Slovenske železnice večino podatkov o dejavnosti za izračun ogljičnega odtisa pridobijo na podlagi zbiranja merjenih količin iz računov dobaviteljev. Družbe v skupini Slovenske železnice, ki imajo vpeljan sistem SIST EN 50001, zagotavljajo nadzor nad kakovostjo podatkov v

skladu s točko 9.1 Nadzorovanje, merjenje, analiziranje in vrednotenje energetske učinkovitosti in SUE, POSLOVNIK-a SUE 997 in drugih internih aktov na podlagi sistema vodenja kakovosti ISO 9001 in ISO 14001.

Ocena negotovosti sledi osnovnim priporočilom smernic GHG Protokola, ki so namenjene oceni negotovosti v okviru ogljičnega odtisa 'GHG Protocol guidance on uncertainty assessment'¹. Negotovost je ocenjena na podlagi upoštevanja virov podatkov ter uporabe merilnih naprav pri določanju rezultatov.

Zaradi velike tolerance je ocena negotovosti emisij toplogrednih plinov znotraj dovoljenih mej, ki jih predvideva GHG Protokol.

Metrika intenzivnost toplogrednih plinov na neto prihodke skupine Slovenske železnice usklajuje emisije z obsegom gospodarske dejavnosti. To je ključni kazalnik za ocenjevanje vpliva poslovanja podjetja na okolje v povezavi z njegovo finančno uspešnostjo. Ta metrika, ki se osredotoča na emisijsko intenzivnost namesto na absolutno količino emisij, podjetjem omogoča natančnejšo oceno učinkovitosti njihovih trajnostnih strategij in doseženih izboljšav energetske učinkovitosti."

Obenem omogoča deležnikom, da primerjajo emisijsko učinkovitost različnih podjetij v isti panogi, kar omogoča bolj premišljene odločitve na podlagi okoljske uspešnosti.

Intenzivnost TGP na neto prihodke skupine Slovenske železnice	2024
Skupne emisije TGP (lokacijske) na neto prihodke (v tonah ekvivalenta CO ₂ /mio evrov)	262
Skupne emisije TGP (tržne) na neto prihodke (v tonah ekvivalenta CO ₂ /mio evrov)	208
Intenzivnost TGP na neto prihodke skupine Slovenske železnice (OBSEG 1 In 2)	
Skupne emisije TGP (lokacijske) na neto prihodke (v tonah ekvivalenta CO ₂ /mio evrov)	72
Skupne emisije TGP (tržne) na neto prihodke (v tonah ekvivalenta CO ₂ /mio evrov)	55

[E1-7] Ogljični dobropisi

Skupina Slovenske železnice sistema ogljičnih dobropisov ne uporablja.

[E1-8] Interna cena ogljika

Skupina Slovenske železnice internih cen ogljika ne uporablja.

ESRS E2 Onesnaževanje

Razkritja v tem odseku se nanašajo na prevoz nevarnega blaga, ki je bilo pripoznano kot pomembna okoljska trajnostna zadeva, specifična za sektor železniški promet. Prevoz nevarnega blaga je presegel prag pomembnosti za individualno razkrivanje za družbo SŽ-Tovorni promet, zato se razkritja v tem odseku nanašajo na družbo SŽ-Tovorni promet.

→

Pregled pripoznanih trajnostnih tem je obširneje razkrit v odseku ESRS 2, [IRO-1].

[E2-IRO-1] Opis postopkov za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih z onesnaževanjem povezanih vplivov, tveganj in priložnosti

Družba SŽ-Tovorni promet v sklopu dejavnosti prevoza blaga zagotavlja med drugimi tudi prevoz nevarnega blaga (goriva, kemikalije in plini) po železnici, kar predstavlja visoko stopnjo tveganja za onesnaženje okolja v primeru nastanka železniške nesreče.

Tveganja vključujejo:

1. Razlitje nevarnih snovi pri trčenju ali iztirjenju, kar lahko povzroči onesnaženje tal in vodnih virov.
2. Uhajanje strupenih plinov v ozračje.
3. Požari in eksplozije, ki vplivajo na okolje in zdravje ljudi.
4. Dolgotrajna degradacija ekosistemov v primeru ne saniranih razlitij.

Družba SŽ-Tovorni promet je kot prevoznik nevarnega blaga po železnici, skladno z veljavno pravno regulativo, ki v RS/EU ureja varnost v železniškem prometu in prevoz nevarnega blaga po železnici, sprejela in uveljavila sistem varnega upravljanja (SVU), ki predstavlja celovit okvir pravil, postopkov in ukrepov, ki jih mora prevoznik uresničevati za zagotavljanje varnega delovanja železniškega sistema.

Izvajanje SVU opredeljuje Poslovnik sistema varnega upravljanja za prevoznika v železniškem prometu SŽ-Tovorni promet, ki sistemsko ureja upravljanje varnosti v železniškem tovornem prometu. Glavni namen SVU je preprečevanje nesreč in zagotavljanje varnega, zanesljivega ter učinkovitega železniškega prometa.

Družba SŽ-Tovorni promet je kot prevoznik v tovornem prometu in kot subjekt SVU zavezana za vzdrževanje, v skladu z Izjavo o varnosti in zdravju pri delu z oceno tveganja za SŽ-Tovorni promet, ki opredeljuje postopke za ugotavljanje tveganj, povezanih z delovanjem, ki izhajajo iz delovnih aktivnosti. Procesi in zapis pa se uporabljajo za uvedbo sprememb v obstoječem sistemu varnega upravljanja z metodo spremljanja v skladu z Izvedbeno Uredbo (EU) št. 402/2013 in Izvedbeno Uredbo komisije (EU) 2015/1136 o spremembi Izvedbene Uredbe (EU) št. 402/2013 o skupni varnostni metodi za ovrednotenje

in oceno tveganja, spremljanje varnosti in izboljšave se izvajajo skladno opredeljenimi internimi procesi.

Z vidika upravljanja sprememb in cilja ohranjanja in izboljšanja stopnje varnosti v železniškem prometu in dejavnosti vzdrževanja tirnih vozil, kot subjekt, pristojen za vzdrževanje, pa se uporablja Izvedbena Uredba Komisije (EU) št. 402/2013 in Izvedbena Uredba (EU) št. 1136/2015 o spremembi Uredbe 402/2013 o skupni varnostni metodi za ovrednotenje in oceno tveganja. Na podlagi navedenih zakonskih norm je družba sprejela in uveljavila proces »Metoda spremljanja varnosti in izboljšav«, »Upravljanje s tveganji« in zapis »Dokumentacija upravljanje s tveganji«, ki pri uvajanju sprememb v SVU in dejavnosti vzdrževanja tirnih vozil, kot subjekt, pristojen za vzdrževanje pripravlja oceno tveganja.

Tveganja vplivajo na tri področja delovanja, in sicer: na finančno področje, čas izvedbe storitev in kakovost storitev.

Pojav varnostnega tveganja je povezan s tehničnimi sistemi, človeškimi viri ali organizacijskimi dejavniki. Za varno delovanje železniškega sistema in nadzor povezanih tveganj smo družba, kot prevoznik v železniškem prometu, in subjekt, pristojen za vzdrževanje tirnih vozil, zavezani k uresničevanju nadzornih ukrepov ter spoštovanju nacionalnih predpisov in povezanih standardov skupaj z upravljavcem infrastrukture.

Analize in ocene tveganj se pripravljajo ob upoštevanju Uredbe, ki opredeljuje skupno varnostno metodo za ovrednotenje in oceno tveganja, ter tudi po metodi analize možnih napak in njihovih posledic (Failure Mode and Effects Analysis) – FMEA.

Postopke in metode za ovrednotenje in oceno tveganja v družbi SŽ-Tovorni promet izvajamo v skladu z Izjavo o varnosti zdravju pri delu z oceno tveganja SŽ-Tovorni promet, in Poslovnika skladnost poslovanja

in obvladovanje tveganj. Vsa potencialna tveganja iz obratovanja se spremljajo skozi notranji nadzor, za zaposlene pa skozi oceno tveganja za posamezno delovno mesto.

Vrednotenje in ocenjevanje tveganj skupnih varnostnih metod za ovrednotenje in oceno tveganj pri upravljanju sprememb, s ciljem ohranjanja in izboljševanja stopnje varnosti v železniškem prometu, v družbi izvajamo skladno z Izvedbeno uredbo komisije o skupni varnostni metodi za ovrednotenje in oceno tveganja (EU) št. 402/2013, Izvedbeno uredbo (EU) št. 1136/2015 o spremembi Uredbe 402/2013 ter Direktivo o varnosti na železnicah (Direktiva 2016/798/EU).

Leta 2024 SŽ-Tovorni promet ni imel naložb v osnovna in obratna sredstva, ki bi bila povezana z velikimi incidenti na področju onesnaževanja in na s tem povezane depozite. Pri železniškem prevozu nevarnega blaga gre za potencialen škodljiv vpliv na okolje, ki lahko nastane zaradi posledic železniške nesreče. Družba SŽ-Tovorni promet ima skladno z Zakonom o varstvu okolja (ZVO-2) kot prevoznik nevarnega blaga sklenjeno zavarovanje svoje odgovornosti za nastanek okoljske škode.

[MDR-P] Politike v zvezi z onesnaževanjem

Družba SŽ-Tovorni promet je v zvezi s potencialnim onesnaženjem okolja v primeru nesreče pri prevozu nevarnega blaga sprejela Varnostno politiko družbe SŽ-Tovorni promet, ki zagotavlja enoten in celovit pristop v izvajanju SVU prevoznika v tovornem prometu in izvajanju dejavnosti vzdrževanja tirnih vozil. Varnostno politiko je na predlog varnostnega menedžerja sprejelo najvišje vodstvo družbe, za uresničevanje varnostne politike pa so odgovorni vodstveni delavci na vseh ravneh vodenja v skupini Slovenske železnice. Z uvedbo varnostne politike se zagotavlja najvišja stopnja varnosti, zaupnosti, neoporečnosti in razpoložljivosti železniškega tovornega prometa. Varnostna politika je javno dostopna vsem zaposlenim, pogodbenikom in drugim zainteresiranim.

SVU vključuje postopke za zagotavljanje najvišjega nivoja varnosti, preprečevanje nesreč in hitro odzivnost v primeru nesreče pri prevozu nevarnega blaga, različne protokole za upravljanje izrednih dogodkov, vključno z evakuacijskimi načrti, sanacijo in omejitvami škode:

- Varnostna politika, ki določa cilje, odgovornosti in zaveze prevoznika glede varnosti.
- Organizacijska struktura, ki opredeljuje vloge in odgovornosti v podjetju v povezavi z varnostjo.
- Ocena tveganja, kjer se sistematično prepoznavajo potencialna tveganja, ocenjevanje in sprejem ukrepov za zmanjševanje tveganj pri prevozu nevarnega blaga v železniškem prometu.
- Operativni nadzor, kjer so določeni postopki za zagotavljanje varnega izvajanja prevoznih storitev, vključno z vzdrževanjem vozil in infrastrukture.

- Upravljanje sprememb, kjer so postopki, ki urejajo varno uvajanje tehnoloških, organizacijskih ali regulativnih sprememb.
- Usposabljanje in kompetentnost osebja na način, da so zaposleni ustrezno strokovno usposobljeni in da so vključeni v periodična strokovna usposabljanja za izvajanje svojih nalog.
- Poročanje o nesrečah in incidentih – sistem za evidentiranje, preiskovanje in ukrepanje ob varnostnih dogodkih.
- Notranje presoje in nadzor – redno preverjanje delovanja SVU za izboljšanje varnostnih standardov.
- Sodelovanje z drugimi deležniki – usklajevanje z infrastrukturnimi upravljavci, regulatorji in drugimi prevozniki.

[MDR -A] Ukrepi in viri v zvezi z onesnaževanjem

Družba SŽ-Tovorni promet skladno z Delovnim navodilom za prevoz nevarnega blaga – RID, ki je del SVU prevoznika, stalno načrtuje in izvaja ukrepe za zmanjševanje tveganja za nastanek železniške nesreče pri prevozu nevarnih snovi.

Delovno navodilo natančno opredeljuje postopke prevoza nevarnega blaga pri pripravi vlaka na območju Republike Slovenije in določa naloge pooblaščenca za prevoz nevarnih snovi. Prav tako delovno navodilo dopolnjuje izvajanje nalog tehničnega pregleda, pripravo vožnje vlaka in prevoz nevarnega blaga.

[MDR-T] Cilji in metrike v zvezi z onesnaževanjem

V družbi SŽ-Tovorni promet smo v zvezi s prevozom nevarnih snovi po železnici sprejeli lastne varnostne cilje, ki so izdelani v skladu s SVU in v skladu s sistemom vzdrževanja tirnih vozil. Varnostni cilji se določijo na podlagi ocene uspešnosti v preteklih obdobjih in predstavljajo skupne varnostne cilje (SVC) oziroma skupne varnostne kazalnike (SVK), ki jih določa Priloga 1, Direktive 2016/798 o varnosti na železnici. Na podlagi skupnih varnostnih kazalnikov in skupnih varnostnih ciljev je družba SŽ-Tovorni promet, izdelala lastne varnostne kazalnike (LVK) in določila lastne varnostne cilje (LVC) ter lastne referenčne vrednosti (LRV), skladno z aktom o LVC, LVK in LRV, ki so podlaga za spremljanje in analiziranje ravni varnosti pri opravljanju dejavnosti prevoznika v železniškem tovornem prometu in dejavnosti vzdrževanja tirnih vozil, kot subjekt, pristojen za vzdrževanje.

V družbi SŽ-Tovorni promet vodimo evidenco izrednih dogodkov SVU. Prijava nesreč, incidentov in drugih izrednih dogodkov, preiskava, analiza, preventivni in korektivni ukrepi zagotavljajo pregled stanja varnostnih informacij in varnostnih podatkov, ki se evidentira in hrani na strežnem mestu družbe SŽ-Tovorni promet.

Leta 2024 sta se pri prevozu nevarnega blaga po železnici zgodila dva izredna dogodka. Prvi izredni dogodek se je zgodil avgusta 2024 na območju železniške postaje v Postojni, kjer se je iztiril tovorni vagon, ki je prevažal motorno gorivo, drugi izredni dogodek pa se je zgodil decembra 2024, kjer pa je prišlo do puščanja nevarne snovi iz vagona cisterne za prevoz nevarnega blaga. V nobenem primeru ni prišlo do onesnaženja okolja oziroma do škodljivih vplivov na okolje.

ESRS E5 Raba virov in krožno gospodarstvo

[E5-IRO-1] Opis postopkov za ugotavljanje in ocenjevanje rabe materialnih virov ter vplivov, tveganj in priložnosti, povezanih s krožnim gospodarstvom

V sklopu sistema ravnanja z okoljem po standardu ISO 14001:2015 imamo v skupini Slovenske železnice rabo materialnih virov ter ravnanje z odpadki sistemsko urejeno z notranjimi akti, ki natančno urejajo postopke in obveznosti vseh deležnikov glede tega, in sicer so to:

- poslovnik sistema ravnanja z okoljem skupine Slovenske železnice,
- priročnik sistema ravnanja z okoljem skupine Slovenske železnice,
- splošni okoljevarstveni pogoji za pogodbenike Slovenskih železnic.

Ravnanje z odpadki je pomembno, ker vpliva na:

- onesnaženje tal, vode in zraka;
- izčrpanje naravnih virov;
- zakonodajne zahteve in okoljske sankcije;
- priložnosti za reciklažo in ponovno uporabo materialov.

Pri prepoznavanju okoljskih vplivov in določanju ocene pomembnosti odpadkov so bili skladno s Priročnikom sistema ravnanja z okoljem skupine Slovenske železnice, ki ureja ocenjevanje pomembnosti vplivov na okolje, upoštevani ključni vplivi, ki nastajajo v zvezi s tem, pri čemer se osredotoči na:

Okoljski vpliv: kopičenje odpadkov, onesnaževanje tal, vode in zraka, emisije TPG pri ravnanju z odpadki;

Družbeni vpliv: vpliv odpadkov na zdravje ljudi in lokalne skupnosti;

Gospodarski vpliv: stroški odstranjevanja odpadkov, priložnosti za prihranke pri surovinah.

V sklopu sistema ravnanja z okoljem v skupini Slovenske železnice smo na področju ravnanja z odpadki identificirali dva okoljska vidika:

Okoljski vidik nenevarni odpadki so vsi odpadki, ki nimajo nobene od nevarnih lastnosti po predpisih o odpadkih in kot takšni med začasnim hranjenjem ne predstavljajo tveganja za zdravje ljudi in onesnaženje okolja;

Okoljski vidik nevarni odpadki so vsi odpadki, ki imajo po predpisih o odpadkih eno ali več lastnosti, zaradi katerih so odpadki nevarni. V primeru neustreznega začasnega hranjenja in nepravilne obdelave lahko nevarni odpadki predstavljajo tveganje za zdravje ljudi in onesnaženje naravnega okolja (zemlja, vodotoki, podtalnica).

Na podlagi Poslovnika in Priročnika sistema ravnanja z okoljem skupine Slovenske železnice so družbe v skupini identificirale tveganja, ki so povezana z ravnanjem z nevarnimi odpadki, in sicer:

Regulatorna tveganja – strožja zakonodaja lahko zahteva dodatne ukrepe in stroške;

Finančna tveganja – visoki stroški odlaganja odpadkov in kazni za neupoštevanje predpisov;

Okoljska tveganja – onesnaženje zaradi nepravilnega ravnanja z odpadki lahko v primeru razlitja ali iztekanja nevarnih odpadkov v okolje, požara ali eksplozije povzroči degradacijo okolja.

Pri ravnanju z odpadki so družbe skupine Slovenske železnice prepoznale naslednje priložnosti:

- Krožno gospodarstvo: uporaba recikliranih materialov, ponovna uporaba stranskih produktov v proizvodnem procesu;
- Zmanjšanje stroškov z optimizacijo procesov za zmanjšanje količine odpadkov;
- Trajnostne inovacije: razvoj biološko razgradljivih materialov ali embalaže;
- Sodelovanje z dobavitelji pri iskanju trajnostnih rešitev za zmanjšanje odpadkov v celotni dobavni verigi.

[E5-1] Politike v zvezi z rabo virov in krožnim gospodarstvom

Na ravni skupine Slovenske železnice imamo rabo materialnih virov ter ravnanje z odpadki sistemsko urejeno z notranjimi akti, ki natančno urejajo postopke in obveznosti vseh deležnikov glede tega, in sicer:

- Trajnostna politika skupine Slovenske železnice,
- Okoljska politika skupine Slovenske železnice.

Trajnostno in Okoljsko politiko skupine Slovenske železnice je sprejelo najvišje vodstvo v obvladujoči družbi, za njeno uresničevanje pa so odgovorni vodstveni delavci na vseh ravneh vodenja v skupini Slovenske železnice. Vloga Trajnostne politike in Okoljske politike skupine Slovenske železnice v zvezi z ugotavljanjem in ocenjevanjem rabe materialnih virov ter vplivov, tveganj in priložnosti, povezanih s krožnim gospodarstvom, sta osredotočeni na integracijo trajnostnih načel na vseh ravneh poslovanja. Sta ključna dokumenta za usmerjanje skupine k trajnostnemu razvoju, zmanjšanju okoljskih

vplivov in učinkoviti rabi virov ter predstavljata temelj za dolgoročno konkurenčnost in skladnost s cilji krožnega gospodarstva.

Ključne komponente Trajnostne politike vključujejo:

- **Osredotočenost na krožno gospodarstvo** (Spodbujanje ponovne uporabe in recikliranja) – Zaveujemo se k čim večji uporabi recikliranih materialov in zagotavljanju, da so storitve in izdelki varni, energijsko učinkoviti, okolju prijazni ter v največji meri reciklabilni po koncu življenjske dobe;
- **Sistematična identifikacija in obravnava tveganj** (Ocena trajnostnih tveganj) – Trajnostna politika nam narekuje spremljanje in ocenjevanje okoljskih tveganj, povezanih s podnebnimi spremembami, ter iskanje priložnosti za razogljčenje in zeleni prehod;
- **Spodbujanje inovacij v pomenu razvoja trajnostnih rešitev** – Spodbujamo raziskave in uporabo novih trajnostnih tehnik, tehnologij in procesov za optimizacijo rabe materialnih virov;
- **Povezovanje z deležniki** – V skupini Slovenske železnice dejavno vključujemo notranje in zunanje deležnike za izboljšanje trajnostne zavesti ter promoviramo trajnostne prakse v celotni vrednostni verigi;
- **Postavljanje trajnostnih ciljev** – V trajnostni politiki imamo določene kratkoročne, srednjeročne in dolgoročne cilje za zmanjšanje vplivov na okolje ter redno spremljamo njihovo doseganje;
- **Skladnost z zakonodajo in zavezami** – S trajnostno ESG politiko podpiramo cilje Pariškega sporazuma, Evropskega zelenega dogovora in trajnostne cilje OZN do leta 2030.

Okoljska politika skupine Slovenske železnice se zavezuje k:

- Odgovornemu ravnanju z naravnimi viri;
- Zmanjševanju odpadkov;
- Povečanju energetske in materialne učinkovitosti;
- Podpori trajnostnih tehnologij;
- Udeležanju sistemov krožne rabe materialov.

Načrt gospodarjenja z odpadki glede ugotavljanja in ocenjevanja rabe materialnih virov ter vplivov, tveganj in priložnosti, povezanih s krožnim gospodarstvom na ravni posamezne družbe skupine Slovenske železnice, vključuje naslednje ključne vidike upravljanja z odpadki, zmanjševanja negativnih okoljskih vplivov ter vključevanje principov krožnega gospodarstva v poslovanje organizacije:

- **Zagotavljanje pravne skladnosti** – Načrt temelji na zakonodajnih zahtevah, vključno z Zakonom o varstvu okolja (ZVO-2) in Uredbo o odpadkih. Skladnost s temi predpisi zagotavlja odgovorno ravnanje z odpadki brez negativnih vplivov na okolje ali zdravje ljudi.
- **Sistematično spremljanje in dokumentiranje** vključuje vodenje evidence o nastajanju odpadkov in njihovem ravnanju, kar omogoča pregled nad materialnimi tokovi in odpadki. To je ključno za izboljšanje učinkovitosti pri rabi materialov.
- **Podpora hierarhiji ravnanja z odpadki** - Načrt sledi hierarhiji ravnanja z odpadki, kjer so najpomembnejši ukrepi preprečevanja nastajanja odpadkov, nato ponovna uporaba, recikliranje, predelava in na koncu odstranjevanje. S tem se podpira krožno gospodarstvo in zmanjšuje potreba po novih materialih.

- **Identifikacija in analiza okoljskih vplivov** - Načrt podrobno opisuje vrste odpadkov, njihovo količino, načine ravnanja z njimi in vplive na okolje. To omogoča ocenjevanje vplivov materialnih virov na okolje in identifikacijo področij za izboljšanje.
- **Ukrepi za preprečevanje in zmanjševanje odpadkov** - Poudarek je na podaljševanju življenjske dobe materialov in izdelkov ter njihovi ponovni uporabi. Načrt določa konkretne ukrepe za preprečevanje in zmanjšanje količine nastalih odpadkov.
- **Varnost in zmanjševanje tveganj** - Dokument določa zahteve za skladiščenje odpadkov, preprečevanje onesnaženja ter ukrepe za zmanjševanje tveganj za požare in nesreče, kar je ključnega pomena za trajnostno ravnanje z materiali.
- **Spodbujanje krožnega gospodarstva** s poudarkom na recikliranju in predelavi materialov, zmanjševanju odlaganja odpadkov ter optimizaciji porabe materialnih virov. Načrt neposredno podpira načela krožnega gospodarstva.
- **Vloga ozaveščanja** - Načrt vključuje obveznost ozaveščanja zaposlenih o pomenu pravilnega ravnanja z odpadki ter njihovo usposabljanje, kar spodbuja trajnostno kulturo znotraj organizacije.

[E5-2] Ukrepi in viri, povezani z rabo virov in krožnim gospodarstvom

Družbe skupine Slovenske železnice skladno s predpisi, ki v RS urejajo ravnanje z odpadki, v vseh svojih procesih dosledno zagotavljajo uresničevanjem naslednjih ukrepov:

- Ločevanje odpadkov na izvoru njihovega nastajanja.
- Vzdrževanje zbirno-prevzemnih mest začasno skladiščenje odpadkov. Prostor, v katerem se skladiščijo nevarni odpadki, je fizično zavarovan in nedostopen nepooblaščenim oziroma tretjim osebam.
- Označevanje zabojnikov in drugih posod za zbiranje odpadkov s klasifikacijsko številko odpadka in nazivom odpadka. Posode oziroma zabojniki, za zbiranje nevarnih odpadkov so dodatno opremljene z oznako »nevarni odpadek«.
- Predaja odpadkov v nadaljnjo obdelavo oziroma v predelavo pooblaščenim zbiralcem, predelovalcem, posrednikom ali trgovcem z odpadki, ki imajo za opravljanje svojih dejavnosti dovoljenje pristojnega ministrstva za okolje.
- Letno poročajo o količini odpadkov, ki jih posredujejo v nadaljnjo obdelavo pooblaščenim zbiralcem, predelovalcem ali posrednikom z odpadki.
- Ažurno vodijo dokumentacijo o odpadkih, s katerimi se zagotavlja ustrezna sledljivost glede njihovega ravnanja in obdelave (evidenca o nastajanju odpadkov, evidenčni listi o odpadkih, načrt gospodarjenja z odpadki, letno poročilo o nastalih odpadkih v preteklem koledarskem letu).

Določene družbe v skupini Slovenske železnice, pri katerih nastane več kot 150 ton nenevarnih odpadkov ali 200 kilogramov nevarnih odpadkov na leto, so zavezane k izdelavi in uresničevanju Načrta gospodarjenja z odpadki,

kjer so natančno opredeljeni ukrepi za preprečevanje in zmanjševanje nastajanja odpadkov ter postopek za njihovo obdelavo. Načrt gospodarjenja z odpadki, ki je izdelan na podlagi 27. člena Uredbe o odpadkih, povezuje zakonodajne zahteve z operativnimi ukrepi, kar na ravni posamezne družbe omogoča učinkovito upravljanje materialnih virov, zmanjšanje okoljskih vplivov in spodbujanje trajnostnega razvoja.

[E5-3] Cilji v zvezi z rabo virov in krožnim gospodarstvom

V sklopu sistema ravnanja z okoljem sodijo med okvirne okoljske cilje tudi cilji, ki določajo zmanjšanje letne količine povzročenih komunalnih odpadkov glede na število zaposlenih v posamezni družbi skupine Slovenske železnice. Zagotoviti je tudi treba, da se najmanj 90 % odpadkov, ki nastajajo v dejavnosti posamezne OD, ločuje med seboj.

Cilji na področju ravnanja z odpadki v skupini Slovenske železnice so postavljeni na podlagi zahtev Okoljske politike skupine Slovenske železnice in Poslovnika sistema ravnanja z okoljem skupine Slovenske železnice, in kot takšni niso eksplicitno vezani na zahteve relevantne pravne regulative, ki v RS ureja področje ravnanja z odpadki.

Doseganje okoljskih ciljev se redno spremlja v sklopu rednega letnega pregleda sistema ravnanja z okoljem v vsaki družbi skupine Slovenske železnice, ki ima vpeljan ISO 14001. Na podlagi doseženih rezultatov se po potrebi sprejemajo ustrezni ukrepi.

[E5-5] Odtok virov

V spodnji tabeli so podatki o količini nastalih odpadkov v družbah skupine Slovenske železnice leta 2024. Podatki o spremljanju snovnega toka odpadkov, ki jih v sklopu svojih dejavnosti povzročajo družbe skupine Slovenske železnice, se črpajo iz informacijskega sistema Odpadki (IS Odpadki), ki ga vodi in vzdržuje Agencija RS za okolje.

Podatek o skupni količini povzročenih odpadkov na ravni posamezne družbe skupine Slovenske železnice in na konsolidirani ravni ter podatek o skupni količini povzročenih nevarnih odpadkov na ravni posamezne družbe skupine Slovenske železnice in na konsolidirani ravni je pridobljen iz IS Odpadki.

Ostali podatki o povzročenih odpadkih, ki gredo v procesu njihove nadaljnje obdelave v recikliranje, energetsko predelavo, odlaganje na odlagališču odpadkov oziroma v druge postopke predelave, so v spodnji tabeli samo strokovna ocena. Razlog je v tem, da povzročitelj odpadkov iz evidenčnega lista o oddanem odpadku ne pridobi informacije, kaj bo z odpadkom v nadaljnjem procesu obdelave oziroma predelave naredila oseba, ki ima dovoljenje za zbiranje, trgovanje, posredništvo oziroma predelavo odpadkov. Pri izdelavi strokovne ocene smo se opirali na veljavno pravno regulativo, ki ureja področje ravnanja z odpadki in ki na ravni RS in EU za nekatere skupine odpadkov določa njihovo obvezno nadaljnjo obdelavo (odpadne kovine, odpadni papir in

karton, odpadki iz plastike, odpadki iz stekla, odpadna embalaža, odpadne baterije in akumulatorji, odpadna olja, gradbeni odpadki, izrabljena vozila, odpadna električna in elektronska oprema).

V spodnji preglednici so podatki o odpadkih v družbah, ki so bili leta 2024 predani v nadaljnjo obdelavo oziroma predelavo osebam, ki so registrirane za obdelavo/predelavo odpadkov. Preglednica pa ne vključuje podatkov o količini povzročenih odpadkov leta 2024, ki se v družbah še vedno začasno hranijo oziroma skladiščijo, ker bi za to potrebovali interni informacijski sistem, v katerem bi sproti evidentirali nastajanje odpadkov. Iz spodnje tabele je razvidno, da družbe skupine Slovenske železnice v postopkih obdelave odpadkov trenutno še ne zagotavljajo njihove ponovne uporabe. Spodnja tabela tudi ne vključuje podatkov o komunalnih odpadkih, ker te podatke skladno z veljavno pravno regulativo zbirajo in o njih poročajo komunalna podjetja, ki na območju RS izvajajo lokalno gospodarsko javno službo zbiranja in obdelave komunalnih odpadkov. Spodnja tabela ne vključuje podatkov o količini povzročenih odpadkov za družbi Fersped in Prometni institut Ljubljana, ker sta le-ti izvorni povzročiteljici izključno komunalnih odpadkov.

ceni, kot je bila v preteklem obdobju. V registru tveganj skupina Slovenske železnice omenjenega tveganja zato ni pripoznala, saj je tveganje ocenjeno kot nematerialno. Tveganje v povezavi s spremembo cen pri obnovljivih virih energije je vključeno med razkritje tveganj v odseku E1 Podnebne spremembe.

Ravnanje z odpadki večinoma predstavlja strošek storitve, v določenih primerih, ko gre za odprodajo knjigovodsko odpisanih osnovnih sredstev, pa tudi prihodek. Določene količine nenevarnih odpadkov, predvsem odpadne kovine, skupina Slovenske železnice kot sekundarno surovino odda pooblaščenim zbiralcem za nadaljnjo obdelavo. V povezavi z rabo virov in krožnim gospodarstvom za zdaj še nismo identificirali pomembnih možnih priložnosti, bomo pa tem področju nadalje raziskovali.

Na podlagi vplivov iz odvisnosti, povezanih z rabo virov in krožnim gospodarstvom, ni zaznanih predvidenih pomembnih finančnih učinkov na finančni položaj, finančno uspešnost in denarne tokove v naslednjih časovnih obdobjih.

Nastali odpadki v dejavnostih v skupini Slovenske železnice

	Skupina Slovenske železnice (kg)	% v skupni količini
Nenevarni odpadki, ki se obdelajo/predelajo skladno z veljavno pravno regulativo	2.363.593	6,16
Skupna količina nastalih odpadkov	35.994.210	93,84
Skupna količina nastalih odpadkov	38.357.803	100
Skupna količina nerecikliranih odpadkov	2.014.204	5,25
Skupna količina odpadkov, ki se v postopku obdelave reciklirajo	16.073.363	41,90
Nevarni odpadki	53.561	
Nenevarni odpadki	16.019.802	
Skupna količina odpadkov, ki se v postopku obdelave energetsko predelajo	1.888.904	4,92
Nevarni odpadki	1.888.904	
Nenevarni odpadki	0	
Skupna količina odpadkov, ki se odlagajo na odlagališču odpadkov	125.300	0,33
Nevarni odpadki	48.580	
Nenevarni odpadki	76.720	
Skupna količina odpadkov, ki se obdelajo po drugih postopkih predelave	20.270.236	52,85
Nevarni odpadki	372.548	
Nenevarni odpadki	19.897.688	

[E5-6] Morebitni finančni učinki rabe virov in vplivov, tveganj in priložnosti, povezanih s krožnim gospodarstvom

Skupina Slovenske železnice je ocenila tveganja in priložnosti, ki so povezane s krožnim gospodarstvom. Kot tveganje pri ravnanju z odpadki je bila izpostavljena možnost bistvene spremembe cen ter možnost prekinitve sodelovanja z izvajalcem storitev pri ravnanju z nevarnimi odpadki, ki gredo v sežig. Na trgu obstaja več ponudnikov za sežig, zato je naša ocena, da je to storitev možno pridobiti pri alternativnih izvajalcih po približno podobni

Družba

Razkritja v tem odseku se nanašajo na trajnostne zadeve, povezane z lastno delovno silo, prizadetimi skupnostmi, potrošniki in končnimi uporabniki, ki so bile prepoznane kot specifične za skupino Slovenske železnice.

ESRS S1 Lastna delovna sila

[S1-SBM-2] Interesi in stališča deležnikov

Pri oceni dvojne pomembnosti smo pri vključevanju deležnikov posebno pozornost namenili interakciji z lastno delovno silo. Zaposleni so kot ključni deležniki poudarili štiri glavna področja zanimanja: zdravje in varnost pri delu, enakost spolov in pravično plačilo, ukrepe proti nasilju na delovnem mestu ter karierni razvoj. Rezultati analize kažejo, da zaposleni visoko vrednotijo vplive, povezane z usklajevanjem poklicnega in zasebnega življenja, prenosom znanja ter mentoriranjem, kar smo prepoznali kot pomembne elemente za oblikovanje naših politik upravljanja človeških virov. Pri vključevanju deležnikov smo upoštevali tudi stališča sindikatov in svetov delavcev, ki so poudarili pomen stabilnih delovnih razmer, socialnega dialoga in kolektivnih pogajanj. Te povratne informacije skrbno vključujemo v naše odločevalske procese in razvoj strategij za odnose z zaposlenimi.



Interesi in stališča deležnikov v skupini Slovenske železnice so opisani v odseku ESRS 2 [SBM-2].

[S1-SBM-3] Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom

Vrednost in konkurenčnost skupine Slovenske železnice je neposredno povezana s strokovnostjo, sposobnostmi in motivacijo zaposlenih. Zaposleni so ključni vir ustvarjanja vrednosti v družbi, kar lahko opredelimo tudi kot ključno neopredmeteno sredstvo. Kot eden večjih delodajalcev z več kot 7.000 zaposlenimi, ki ponuja zaposlitvene možnosti v večini slovenskih regij, ima skupina pomemben vpliv na širše gospodarsko in družbeno okolje.

Podatki o zaposlenih (v spodnji tabeli) ter kazalniki in metrike (poglavja v nadaljevanju) vključujejo le zaposlene v lastni delovni sili, s sklenjenim delovnim razmerjem v skupini Slovenske železnice. Ne vključujejo nezaposlenih v lastni delovni sili, ki prav tako prispevajo k optimalni kadrovski strukturi (agencijski delavci, študenti, pogodbeni sodelavci in štípendisti kot potencialni bodoči zaposleni), razen kjer je to posebej navedeno. Zaposlenih izven Slovenije je manj kot 1 %.

Število zaposlenih v lastni delovni sili na dan 31. 12. 2024 v družbah skupine Slovenske železnice po spolu

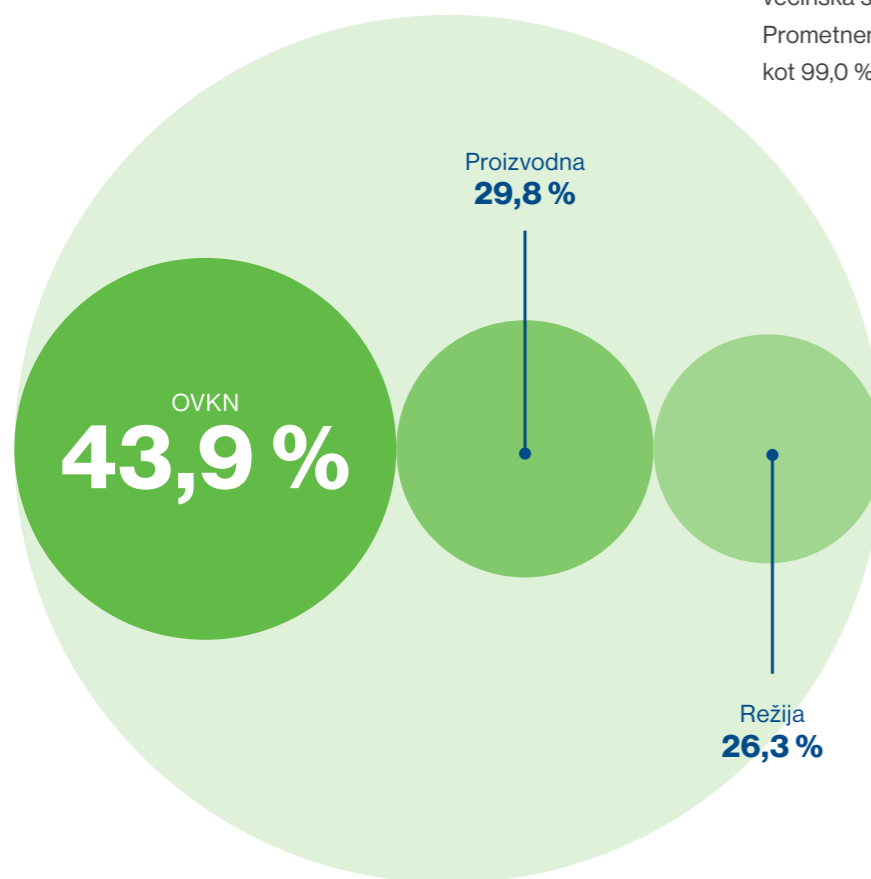
Steber Družba znotraj stebra	Ženske	%	Moški	%	Skupaj
Logistika	163	14,9	931	85,1	1.094
SŽ EP Logistika	0	-	0	-	0
SŽ-Tovorni promet ¹	124	12,2	890	87,8	1.014
Fersped ¹	31	53,4	27	46,6	58
VV-LOG	8	36,4	14	63,6	22
Mobilnost potnikov	349	54,4	292	45,6	641
SŽ-Potniški promet	349	54,4	292	45,6	641
Upravljanje JŽI	237	11,2	1.877	88,8	2.114
SŽ-Infrastruktura	237	11,2	1.877	88,8	2.114
Gradbeništvo	21	7,4	262	92,6	283
SŽ-ŽGP Ljubljana ¹	19	7,5	235	92,5	254
Kamnolom Verd	2	6,9	27	93,1	29
Podporne dejavnosti	578	19,4	2.404	80,6	2.982
Slovenske železnice	266	62,6	159	37,4	425
SŽ-ŽIP, storitve ¹	218	35,7	392	64,3	610
SŽ-VIT	84	4,4	1.844	95,6	1.928
SŽ-Železniška tiskarna	3	50,0	3	50,0	6
Prometni institut	7	53,8	6	46,2	13
Skupaj skupina Slovenske železnice	1.348	18,9	5.766	81,1	7.114

¹ Družba SI Cargo Logistic, Beograd je vključena med podatke obvladujoče družbe SŽ-Tovorni promet (4 zaposleni), vključena je tudi podružnica Avstrija (1 zaposlen) in podružnica Reka (35 zaposlenih). Niso vključena predstavništva Budimpešta, Sarajevo in podružnica ABC Skopje (nimajo zaposlenih). Družba Fercargo Sarajevo (70 % v lasti Ferspeda) nima zaposlenih, prav tako ne podružnici SŽ-ŽGP Ljubljana Zagreb in Ogranak Beograd ter SŽ-ŽIP Savudrija.

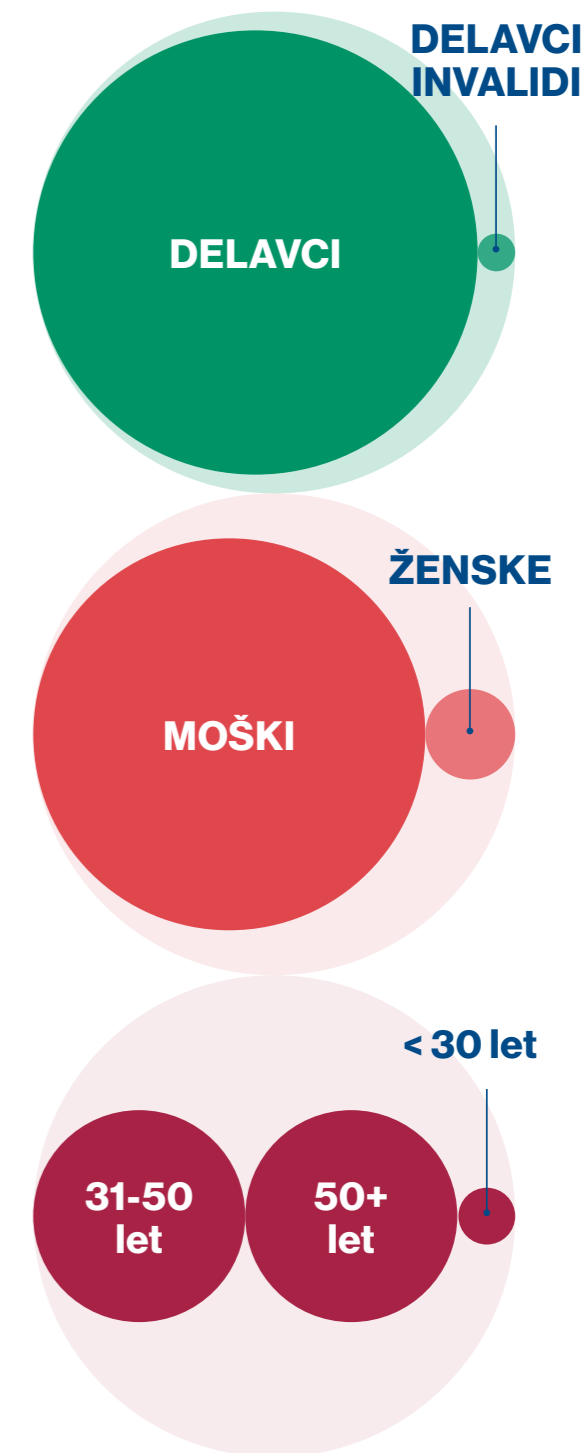
Različne skupine zaposlenih

Zaposleni so uvrščeni v različne skupine, ki jih navajamo pri določenih vsebinah glede na vrsto delovnega mesta, predvsem z vidika težjih fizičnih delovnih razmer, in jih zato posebej opredeljujemo:

- **OVKN** - osebe, ki opravljajo varnostno kritične naloge, neposredno v železniškem prometu: 3.126 zaposlenih (43,9 %), večinska skupina v Potniškem prometu (59,1 %), Tovornem prometu (55,3 %), Infrastrukturi (54,3 %), SŽ-VIT-u (52,7 %);
- **PROIZVODNA** - dejavnosti vzdrževanja, varovanja, prodaja na info točkah in druga dela v logistiki, na terenu in delavnicah: 2.121 zaposlenih (29,8 %), večinska skupina v SŽ-ŽIP, storitve (80,5 %), Kamnolomu Verd (82,8 %), Tiskarni (83,3 %), SŽ-ŽGP-ju (50,0 %);
- **REŽIJA** oziroma tehnična režija - pisarniška dela, ki se ne opravljajo v težjih delovnih razmerah, vključuje tudi vodje: 1.867 zaposlenih (26,3 %), večinska skupina na Slovenskih železnicah, d. o. o., Prometnem inštitutu, v Ferspedu in VV-LOG-u (več kot 99,0 %).



Kot posebej ranljivo skupino zaposlenih bi izpostavili delavce invalide (7,8 % od vseh zaposlenih). Zaposleni so v različnih družbah skupine Slovenske železnice, največ pa v invalidskem podjetju SŽ-ŽIP, storitve, ki izpolnjuje zakonsko kvoto najmanj 50 % zaposlenih invalidov. Z vidika raznolikosti je pomembna tudi spolna struktura zaposlenih in delež žensk ter starostna struktura, ki navedena v poglavju [S1-6](#). Standardno je v S1-6 uvrščena tudi tabela o številu zaposlenih v lastni delovni sili, pa jo navajamo na tem mestu zaradi glavne predstave o vplivih na zaposlene, vpliva raznolikosti (dejavnosti) skupine slovenske železnice na skupine zaposlenih (v povezavi s poslovnim modelom).



Prednostne teme povezane z zaposlenimi z vidika deležnikov ter vplivov na poslovni model, uspešnost in trajnostni razvoj podjetja

V skupini Slovenske železnice ni bilo prepoznanih negativnih vplivov glede dela otrok in prisilnega dela, kar odraža dosledno upoštevanje zakonodaje Evropske unije

in Republike Slovenije, ki prepoveduje trgovino z ljudmi, prisilno in obvezno delo ter delo otrok.

Teme v spodnjem prikazu so združene glede na vpliv na poslovni model in ukrepe za obvladovanje vplivov, tveganj in priložnosti (opredeljene v poglavju [S1-4](#)).

Tema in ocenjeni vpliv v matriki dvojne pomembnosti	Vplivi	Tveganja	Priložnosti	Povezanost s poslovnim modelom
<p>1.</p> <p>Zdravje, varnost in dobre delovne razmere</p> <p>Zdravje in varnost (4,89)</p> <p>Ukrepi proti nasilju in nadlegovanju na delovnem mestu (4,16)</p> <p>Usklajevanje poklicnega in zasebnega življenja (3,87)</p> <p>Delovni čas (3,57)</p>	<p>Zdravje, varnost zaposlenih, dobro počutje in delovne razmere so temeljni pogoji za dolgoročno uspešnost skupine Slovenske železnice. Z vlaganjem v preventivo, kulturo varnosti in celosten pristop k zdravju in dobremu počutju gradimo varnejše in bolj odporne sisteme - za zaposlene, potnike in širšo družbo.</p> <p>Podjetje je zavezano ustvarjanju (psihološko) varnega delovnega okolja za vse zaposlene. Sistematični pristopi k preprečevanju nadlegovanja niso le pravna obveza, ampak strateška usmeritev za dolgoročno zadrževanje kadra, kakovost storitev in trajnostno rast.</p> <p>Vpliv na vse zaposlene, pomembnejši vpliv na skupino zaposlenih:</p> <ul style="list-style-type: none"> - OVKN (osebe, ki opravljajo varnostno kritične naloge) - Proizvodna (nasilju in nadlegovanju s strani potnikov so posebej izpostavljeni varnostniki, sprevodniki, prodajalci). 	<p>Tveganje poškodb ali nesreč zaradi napak zaposlenih, neustrezne opreme ali utrujenosti (izguba življenja, resne telesne poškodbe, pravne in finančne posledice, izguba ugleda podjetja).</p> <p>Psihosocialna tveganja (izgorelost, stres, fizična izpostavljenost velikemu številu različnih potnikov in uporabnikov storitev, dolgotrajna bolniška odsotnost, preobremenjenost, nizka učinkovitost).</p> <p>Tveganja neizpolnjevanja zakonskih zahtev evropskih direktive, nacionalne zakonodaje (globe in sankcije).</p> <p>Tveganja, povezana z ugledom in zaupanjem v podjetje (tih odhodi iz podjetja, negativna medijska izpostavljenost zaradi nesreč in nepravilnosti, nezaupanje v vodstvo in sisteme prijav nepravilnosti, neetičnega vedenja in kršenja integritete, nadlegovanja, trpinčenja ali diskriminacije na delovnem mestu).</p>	<p>Nadgradnja dobrih praks na področju varnosti in zdravja pri delu, integracije različnih standardov in sistemov, digitalizacija varnostnih postopkov.</p> <p>Boljše organiziranje delovnih izmen, omejevanje nadurnega dela s pravočasnim zagotavljanjem usposobljenih zaposlenih in dobro organizacijo dela.</p> <p>Fleksibilnost pri usklajevanju dela in zasebnega življenja ter učinkovito upravljanje delovnega časa (še zlasti, kjer je delo organizirano v izmenah), izraba letnega dopusta povečuje dobro počutje, zadovoljstvo in produktivnost zaposlenih.</p> <p>Psihološka podpora in opolnomočenje zaposlenih pri soočanju s stresnimi situacijami in v primerih neželenega ravnanja in mobinga usposabljanje vodij in zaposlenih o prepoznavanju in preprečevanju nadlegovanja.</p>	<p>Operativna učinkovitost, varnost v železniškem prometu, zanesljivost in učinkovitost storitev.</p> <p>Zavzetost in zadovoljstvo zaposlenih (večja produktivnost, nižji absentizem in fluktuacija), zaupanje deležnikov in ugled podjetja.</p>

Tema in ocenjeni vpliv v matriki dvojne pomembnosti
2.
Privabljanje, zadržanje in razvoj zaposlenih, dvig kompetenc in spodbujanje inovativnosti

Enakost spolov in enako plačilo za delo enake vrednosti (4,46)

Redna napredovanja lastnih zaposlenih (4,12)

Prenos znanja (mentoriranje) lastnih zaposlenih (4,35)

Usposabljanje ter razvoj znanj in spretnosti (4,06)

Študij ob delu lastnih zaposlenih (3,99)

Dostojne plače (3,50)

Vplivi

Za razvoj skupine je tema zelo pomembna, še zlasti zaradi starajoče delovne sile, povečanega trenda upokojevanja, dviga zadovoljstva in zavzetosti zaposlenih.

Potrebno je izkoristiti priložnosti za omejitev negativnih vplivov glede plačila za opravljeno delo in nestimulativnega nagrajevanja, možnosti in transparentnosti napredovanja ter plačnih razmerjih.

Usposabljanje, dvig kompetenc ter prenos znanja in izkušenj med zaposlenimi je ključen in ima vpliv na dolgoročno vrednost zaposlenih (predvsem zaradi narave dela, kjer operativna zanesljivost in varnost temeljita na visoki strokovnosti, izkušenosti in poznavanju kompleksnih sistemov).

Generacijska menjava, tehnološke spremembe in digitalizacija hkrati ustvarjajo nujno po sistematičnem in strukturiranem prenosu znanja, nadgradnji digitalnih in trajnostnih kompetenc, izobraževanjih in usposabljanjih po meri zaposlenih ter informacijskih sistemih, ki le-to podpirajo. Le to nevtralizira vpliv nefleksibilnosti sistemov, odpora do sprememb in ohranjanju 'statusa quo' ter razvija kulturo inovativnosti.

Zagotavljanje enakih možnosti za vse (ne glede na spol, starost, narodnost idr.), ustvarjanje delovnih mest, ki zagotavljajo dostojne plače, napredovanje in strokovni razvoj, varno zaposlitev ter svobodo izražanja, so bistvena za trajnostno delovno silo.

Tveganja

Tveganja pomanjkanja usposobljenih zaposlenih (izguba ključnih zaposlenih (vodilnih, strokovnjakov) in znanja ob odhodu zaposlenih lahko bistveno in negativno vpliva na naše poslovanje tako kratkoročno, kot tudi srednjeročno do dolgoročno).

Na trgu dela se lahko pojavi tudi primanjkljaj določenih talentov ali specifičnih znanj, ki jih je treba razviti znotraj železniške panoge.

Tveganja, povezana z ugledom in zaupanjem v podjetje (nezadovoljstvo in odhodi zaposlenih zaradi nekonkurenčnih in nestimulativnih sistemov ugodnosti, nadomestil in napredovanja, neenakega plačila za dela enake vrednosti – predvsem za mlajše, perspektivne in ključne zaposlene – in stagnacije).

Nesposobnost učinkovite vpeljave inovacij in s tem povezanih sprememb oziroma nezadostna prilagodljivost na spremembe (v tehnologiji, strategiji ali na trgu ima pomemben negativen vpliv na dolgoročno konkurenčnost in kakovost storitev).

Priložnosti

Enake možnosti in pravične prakse pri zaposlovanju, napredovanju, upravljanju delovne uspešnosti, stimulativnem nagrajevanju (še posebej za mlade, perspektivne in uspešne zaposlene).

V železniškem sektorju, kjer tradicionalno prevladujejo moški, je uveljavljanje enakosti spolov (spodbujanje netradicionalnih poklicev glede na spol, zmanjševanje plačne vrzeli ipd.) lahko posebej pomembno za razvoj bolj vključujoče in inovativne organizacijske kulture.

Družbeno odgovorna podjetja vključujejo raznolikost tudi v prakse zaposlovanja ter pri vključevanju v vodstvene in razvojne programe (prednost manj zastopanemu spolu ob izpolnjevanju pogojev in enakih kompetencah).

Ozaveščanje o nezavednih pristranskostih in diskriminaciji.

Preprečevanje izgube ali zastaranja internega znanja in izkušenj s hitrejšim in učinkovitejšim uvajanjem novo zaposlenih, določanjem in pripravo naslednikov, baze kritičnih znanj in kompetenc. Hkrati je to priložnost za medgeneracijsko povezanost in motivacijo starejših zaposlenih in krepitev varnostne kulture, ki temelji na prenosu realnih izkušenj.

Izmenjava dobrih praks in znanj (tudi s centri usposabljanja iz tujine) je pomembna za zagotavljanje kakovostnega in sodobnega izobraževalnega sistema v podjetju. Priložnosti so tudi v sistematičnem načrtovanju poklicnega razvoja za posameznike, ter prilagojenost programov potrebam različnih skupin zaposlenih (pri tem je posebej potrebno vključevanje starejših zaposlenih).

Vzpostavitev kulture, ki spodbuja inovativnost, timsko delo v raznolikih timih, optimizacije, stalno učenje in fleksibilnost, medgeneracijsko sodelovanje.

Povezanost s poslovnim modelom

Povezanost s kadrovsko strategijo, optimalno kadrovsko in vodstveno strukturo. Zagotavlja dolgoročno konkurenčnost, ugled podjetja in privlačnost poklicev za mlajše generacije.

Odpornost na fluktuacijo in upokojitve.

Tema in ocenjeni vpliv v matriki dvojne pomembnosti

3.

Raznolikost, enakost, vključenost in družbena odgovornost

Zaposlovanje in vključevanje invalidov (4,04)

Raznolikost (3,63)

Socialni dialog (3,75)

Kolektivna pogajanja, vključno z deležem delavcev, za katere veljajo kolektivne pogodbe (3,71)

Svoboda združevanja, obstoj svetov delavcev ter pravice do obveščenosti, posvetovanja in udeležbe (3,34)

Zasebnost (3,74)

Ustrezna stanovanja (2,58)

Vplivi

Vključevanje invalidov, raznolikost, socialni dialog in omogočena svoboda združevanja, participacije in soodločanja vplivajo na ugled skupine Slovenske železnice in zaupanje deležnikov, družbeno odgovornost, solidarnost, pa tudi na zadovoljstvo in produktivnost zaposlenih.

Vključenost invalidov je pomembna za raznolikost in socialno vključenost posebej ranljivih skupin prebivalstva.

Sodelovanje s socialnimi partnerji je pomemben kanal za gradnjo zaupanja, stabilnosti in odpornosti podjetja. Spodbuja tudi partnerstva z deležniki, kot so lokalne skupnosti.

Negativen vpliv občutka neenake obravnave med zaposlenimi na delovno zavzetost, motivacijo zaposlenih in delovno učinkovitost.

Tveganja

Regulatorna in operativna tveganja (nezmožnost doseganja invalidskih kvot in s tem finančnih spodbud, občutek prisile in diskriminacije, če prerazporeditve niso soglasne,

prevlada bolj zastopanih skupin in diskriminacija ostalih pri oblikovanju politik in dogovorov).

Težave pri upravljanju zaposlenih (kolektivne pogodbe dajejo pri napredovanju prednost senioriteti in neuspešnosti ali zavzetosti zaposlenih, kar znižuje motivacijo zaposlenih).

Finančna tveganja in omejena fleksibilnost poslovanja (paketi ugodnosti preko kolektivnih pogajanj lahko povečujejo stroške dela, nesorazmerno z uspešnostjo poslovanja, kar vpliva na dolgoročno rast in učinkovitost podjetja).

Tveganja, povezana z ugledom podjetja (spori z zaposlenimi lahko pritegnejo negativno medijsko pozornost).

Priložnosti

Invalidsko podjetje ustvarja priložnosti za razvoj delavcev invalidov (prilagajanje delovnih mest) ter razvoj dejavnosti v skupnem sistemu trajnostne mobilnosti, finančne spodbude izboljšujejo delovno okolje, ki lahko koristijo vsem zaposlenim in optimizirajo stroške dela invalidov. Spodbuja sinergije z drugimi družbeno odgovornimi programi v podjetjih skupine Slovenske železnice.

Raznolika in vključujoča organizacijska kultura prinaša različne perspektive, spodbuja inovacije in kreativnost, privabljanje talentov, povečuje ugled podjetja pri strankah, partnerjih in drugih deležnikih.

Učinkovita strategija za upravljanje sprememb, s poudarkom na komunikaciji, pravočasnem prenosu informacij do ključnih deležnikov ter povezanih, visoko zavzetih in učinkovitih ekipah (vodje so ključni).

Povezanost s poslovnim modelom

Uvajanje sprememb, višja inovativnost zaradi raznolikih timov, stabilnost poslovanja, prepoznavnost podjetja kot družbeno odgovornega delodajalca.

Vključujoče okolje povečuje zadovoljstvo in zavzetost zaposlenih.

[S1-1] Politike v zvezi z lastno delovno silo

Skupina Slovenske železnice se zavezuje k spoštovanju človekovih pravic in temeljnih svoboščin v vseh vidikih svojega poslovanja, upravljanja z zaposlenimi in dobavitelji. Politike temeljijo na mednarodno priznanih standardih in konvencijah, vključno s:

- Temeljno konvencijo Mednarodne organizacije dela;
- Evropsko socialno listino in direktivami Evropske unije;
- Vodilnimi načeli ZN za podjetništvo in človekove pravice;
- OECD smernicami za multinacionalna podjetja.

V slovenski pravni red so integrirane preko delovnopravne (in druge) zakonodaje, med katerimi je najpomembnejši Zakon o delovnih razmerjih (ZDR-1), ki opredeljuje minimalne pravice in obveznosti iz delovnega razmerja.

Te standarde smo integrirali v notranje politike, notranje akte in strategije:

- Kolektivna pogodba za dejavnost železniškega prometa (KPDŽP) je temeljni pravni akt za zagotavljanje pravic in obveznosti zaposlenih v skupini Slovenske železnice. Sklenjena je med delodajalcem in reprezentativnimi sindikati, velja pa za stranke te pogodbe ter za vse zaposlene pri njih ter za zaposlene v drugih družbah, v katerih se za njeno uporabo dogovorita delodajalec in sindikat, ki ima priznan status reprezentativnosti. Velja tudi za učence, vajence, dijake in študente na praktičnem usposabljanju, agencijske delavce in ostale nezaposlene v lastni delovni sili. KPDŽP večinoma določa ugodnejše pravice za zaposlene v primerjavi

z ZDR. Na podlagi KPDŽP so sprejeti notranji akti delodajalca, ki urejajo posamezne pravice zaposlenih. Nekateri pomembni pravilniki, navodila in kodeksi so navedeni in povzeti v nadaljevanju (oziroma v poglavjih [S1-2](#), [S1-3](#), [S1-4](#)).

- Dogovor o ustanovitvi sveta delavcev kapitalsko povezanih družb in sporazum o njegovih pristojnostih ter dogovor o sodelovanju delavcev pri upravljanju urejajo način uresničevanja pravic in obveznosti, ki izhajajo iz Zakona o sodelovanju delavcev pri upravljanju, ter samostojno določajo tudi druge pravice in načine sodelovanja delavcev pri upravljanju v skupini Slovenske železnice.

V interne politike niso posebej integrirane politike, ki izrecno prepovedujejo trgovino z ljudmi, prisilno in obvezno delo ter delo otrok.

V skladu z ZDR-1 je izdelan sistem, po katerem lahko delavci, ki menijo, da delodajalec ne izpolnjuje obveznosti iz delovnega razmerja ali krši katero od njihovih pravic iz delovnega razmerja, pisno zahtevajo, da delodajalec kršitev odpravi oziroma da svoje obveznosti izpolni. O vseh vloženih zahtevah odloča Služba za pravne in organizacijske zahteve v družbi Slovenske železnice v predpisanem roku 8 delovnih dni. Skladno z Zakonom o delovnih razmerjih imamo sistem odločanja o zahtevah o odpravi kršitev, vloženih s strani delavcev.

Sprejete strategije za obvladovanje pomembnih vplivov na zaposlene

Kot odgovor na klasična kadrovska tveganja, ki vplivajo na poslovanje skupine Slovenske železnice, je bila sprejeta Strategija upravljanja s človeškimi viri 2021-2025. S ključnimi aktivnostmi in projekti, načrtanimi v strategiji, naslavlja tudi ESRS vplive, tveganja in priložnosti, ki jih predstavlja za širše družbeno in poslovno okolje ter dolgoročen povratni vpliv na skupino Slovenske železnice (dvojna materialnost).

Identifikacija tveganj, priložnosti in ciljev za oblikovanje Strategije upravljanja s človeškimi viri 2021-2025 je potekala na strukturiranih delavnicah z vodstvenimi kadri, strokovnjaki in zunanjimi svetovalci, kar je omogočilo oblikovanje štiriletnih ciljev in tudi opredelilo ključne aktivnosti leta 2024. V procesu so sodelovali predstavniki vseh družb skupine ter interni strokovnjaki za obvladovanje tveganj.

- **Strategija upravljanja s človeškimi viri 2021-2025** v skupini Slovenske železnice temelji na dolgoročni stabilnosti in trajnostnem razvoju zaposlenih. Odgovorno kadrovanje ter optimalna kadrovska in vodstvena struktura sta temelj poslovnega uspeha in rasti skupine. Odražata se v uresničevanju zastavljenih strateških ciljev in raznolikem, zdravem delovnem okolju ter organizacijski kulturi, ki spodbuja razvoj, produktivnost, inovativnost in zavzetost zaposlenih.
- Dopolnjuje jo **trajnostna strategija skupine Slovenske železnice do 2030**, kjer so pri upravljanju lastnih zaposlenih ključni poudarki: ohranjanje in krepitev zdravja in ustreznih delovnih razmer zaposlenih, razvoj kompetenc in spodbujanje inovativnosti ter krepitev raznolikosti.

- **Poslovni načrt 2025-2027** definira ključna področja in ukrepe, ki so pomembni za doseganje strateških ciljev in ciljev trajnostnega razvoja v skupini Slovenske železnice:

- zaposlovanje, razvoj in zadržanje kompetentnih ter motiviranih zaposlenih;
- učinkovit prenos znanja, izobraževanje in nadgradnja ključnih kompetenc;
- spodbudno, raznoliko, zdravo in varno (tudi psihološko varno) delovno okolje za vse generacije, v vseh dejavnostih;
- preoblikovanje in digitalizacija kadrovske funkcije.

- **Temeljne vrednote v skupini Slovenske železnice:**

- medsebojni odnosi zaposlenih v skupini Slovenske železnice so zasnovani na spoštovanju, dostojanstvu in osebni integriteti;
- z zavzetostjo in razmišljanjem iščemo načine in rešitve za povečanje učinkovitosti in izboljšanje storitev, smo odgovorni, odkriti in pošteni, na vseh ravneh;
- izpolnjujemo obljube in prevzete naloge, spoštujemo ustavo, mednarodne pogodbe, zakone, druge predpise ter dobre poslovne običaje;
- stremimo k čim večji solidarnosti, odprtosti, medsebojni pomoči in izmenjavi izkušenj, spoštovanju starejših in spodbujanju mlajših ter zavedanju, da k dobrim rezultatom najbolj pripomore zadovoljstvo zaposlenih, poslovnih partnerjev in organov odločanja, od katerih je odvisno uspešno izpolnjevanje našega poslanstva.

Uresničevanje strategij, načrtov in ciljev redno spremljajo poslovodstva in nadzorni organi, ki usmerjajo korektivne ali druge ad hoc ukrepe in potrjujejo akcijske načrte.

Politike za varnost, preprečevanje nesreč in zdravje pri delu

Družba Slovenske železnice ima za opravljanje strokovnih nalog varnosti in zdravja pri delu dovoljenje Ministrstva za delo, družino, socialne zadeve in enake možnosti in je odgovorna za sisteme s področja varnosti in zdravja pri delu ter požarne varnosti. Vključuje izobraževanja vseh skupin zaposlenih, obvladovanje tveganj v povezavi s tem področjem in izpolnjevanje drugih določil v skladu z Zakon o varnosti in zdravju pri delu (ZVZD-1).

Mednarodna načela varnosti v železniškem prometu, ki jih predpisuje Agencija Evropske unije za železnice (ERA) in druga evropska zakonodaja ter v Sloveniji Zakon o varnosti v železniškem prometu (ZVZelP-1), Zakon o železniškem prometu (ZZelP) in Uredba Komisije (ES) o sprejetju skupne varnostne metode za ovrednotenje in oceno tveganja, so integrirana v družbe SŽ-Infrastruktura, d. o. o., SŽ-Tovorni promet, d. o. o., SŽ-Potniški promet preko Sistema varnega upravljanja in sistema vzdrževanja tirnih vozil (SVU) in zajemajo upravljavca železniške infrastrukture, subjekt, pristojen za vzdrževanje (ECM), ostale prevoznike, uporabnike storitev, dobavitelje in pogodbenike, vključno s tretjimi osebami (poseben poudarek je na OVKN skupini zaposlenih, to je tistih, ki opravljajo varnostno kritične naloge): Poslovnik sistema varnega upravljanja za upravljalca javne železniške infrastrukture (SŽ-Infrastruktura);

Poslovnik sistema varnega upravljanja za prevoznika v železniškem prometu (SŽ-Tovorni promet);

- Poslovnik sistema varnega upravljanja za prevoznika (SŽ-Potniški promet);
- Pogodbeniki, ki imajo sklenjeno Pogodbo o vključitvi v SVU: SŽ-VIT, SŽ-ŽGP, SŽ-ŽIP, storitve in druga podjetja izven skupine Slovenske železnice).

Postopke SVU ocenjuje notranja presoja preko nadzorovanja in merjenja na kontrolnih točkah v različnih časovnih presledkih in vključujejo predloge morebitnih korektivnih ukrepov. Vodstvo družbe poleg zagotavljanja varnosti izpolnjuje svojo zavezanost in pravne obveznosti za izboljšanje varnosti na železnici, se seznanja z rezultati spremljanja in z rezultati uvedenih sprememb ter sprejema odgovornost za izvedbo spremenjenih ukrepov za nadzor tveganj in ustreznih procesov SVU.



Politike za odpravo diskriminacije, spodbujanje raznolikosti in vključenosti

Skupina Slovenske železnice se zavzema za zagotavljanje enakih priložnosti in ustvarjanje poštenega, etičnega ter psihološko varnega delovnega okolja za vse zaposlene - ne glede na spol, narodnost, etnično poreklo, spolno usmerjenost ali druge osebne okoliščine.

Ključne pojme, aktivnosti, preventivne ukrepe in postopke ob morebitnih kršitvah opredeljujejo politike:

- Navodilo o prepovedi trpinčenja, spolnega in drugega nadlegovanja ter drugih oblik psihosocialnega tveganja na delovnem mestu v skupini Slovenske železnice, s poudarkom na ničelni toleranci do kakršnega koli nadlegovanja, nasilja in diskriminacije. Kot delodajalec se zaveujemo, da so tovrstna dejanja nedopustna, saj pomenijo kršitev dostojanstva človeka in osebnostnih pravic zaposlenih, pomenijo pa tudi kršitev delovnih obveznosti.
- Kodeks ravnanja skupine Slovenske železnice spodbuja krepitev ugleda zaposlenih in družbe kot celote, integriteto in odgovornost ter omejuje korupcijska tveganja, protipravno in neetično delovanje. Sledi napotilom Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države ter Kodeksa etike Slovenskega državnega holdinga (SDH) in zavezuje skupino Slovenske železnice, da posluje v skladu z najvišjimi etičnimi standardi.
- Pravilnik o vzpostavitvi notranje poti za prijavo kršitev korporativne integritete, ki določa načine za prijavo kršitev in nepravilnosti preko zaupnikov in spodbuja zaposlene, da ob sumih nepravilnosti in kršitev vložijo prijave, ob tem pa se jim zagotavlja zaščita (pred razkritjem identitete, povračilnimi ukrepi ipd.).

- Navodilo o usposabljanju in prezaposlovanju delavcev z zmanjšano delovno zmožnostjo in delavcev invalidov, zaposlenih v družbah skupine Slovenske železnice, ki opredeljuje postopke za ohranitev zaposlitve najbolj ranljive skupine zaposlenih v skupini Slovenske železnice.
- Politika raznolikosti v organih vodenja in nadzora v skupini Slovenske železnice, ki spodbuja raznolikost z vidika znanj, veščin in ostalih kompetenc, spolne in starostne raznolikosti, različnega mišljenja, osebnosti in okolja, iz katerega prihajajo bodoči člani posloводства in nadzornega sveta.
- Slovenske železnice so podpisnice sporazumov, ki spodbujajo raznolikost in enakost spolov ter večjo zastopanost žensk v železniškem sektorju (v sodelovanju s Skupnostjo evropskih železniških in infrastrukturnih podjetij (CER) ter Evropsko federacijo delavcev v prometu (ETF).

Skladnost z navedenimi standardi redno ocenjujemo preko notranjih revizij in sodelovanja z notranjimi in zunanjimi presojevalci, Odbora in Službe trajnostno poslovanje ter Službe za skladnost poslovanja.

[S1-2] Postopki za sodelovanje z lastnimi delavci in predstavniki delavcev v zvezi z vplivi

Kolektivna pogodba za dejavnost železniškega prometa (KPDŽP) je sklenjena med delodajalci in reprezentativnimi sindikati, delodajalec skladno z njenimi določili zagotavlja pogoje za delovanje sindikatov.

Z Dogovorom o ustanovitvi sveta delavcev kapitalsko povezanih družb in sporazumom o njegovih pristojnostih ter dogovorom o sodelovanju delavcev pri upravljanju (participacijski dogovor) je bil ustanovljen svet delavcev

kapitalsko povezanih družb. Poleg tega so ustanovljeni tudi sveti delavcev posameznih družb, naloge in pristojnosti posameznega sveta pa so določene v participacijskem dogovoru. Svet delavcev kapitalsko povezanih družb je med drugim pristojen tudi za obravnavanje vseh vprašanj, ki se nanašajo na delavce v večini ali vseh družbah skupine Slovenske železnice, poleg tega pa tudi za imenovanje nekaterih funkcionarjev. Sveti delavcev družb so pristojni za odločanje o vseh vprašanih, ki se nanašajo na delavce posamezne družbe v skupini Slovenske železnice in niso v pristojnosti sveta delavcev kapitalsko povezanih družb. Delavec kot posameznik uresničuje svojo individualno pravico do sodelovanja pri upravljanju s pravico do dajanja mnenj, pobud, predlogov in odgovorov na njih; s pravico do pravočasne obveščeniosti o spremembah, ki se nanašajo na njegovo delovno področje; s pravico do pojasnil in odgovorov na vprašanja v zvezi s plačami in drugimi pravicami iz delovnega razmerja in z drugimi pravicami v skladu z veljavno zakonodajo in notranjimi akti družbe.

Sodelovanje delavcev pri upravljanju, skladno s participacijskim dogovorom, poteka na način obveščanja sveta delavcev, skupnega posvetovanja in soodločanja, ki v določenih primerih vključuje tudi pravico zadržanja odločitve. Predstavniki sveta delavcev in poslovodstev se sestajajo po potrebi, najmanj pa enkrat mesečno zaradi posvetovanj in dogovorov o uresničevanju pravic delavcev pri soupravljanju.

Skladno z določbami KPDŽP so za zagotavljanje izvajanja sodelovanja delavcev pri upravljanju odgovorna vodstva družb, kot so opredeljena v KPDŽP, Pravilniku o notranji organizaciji družb skupine Slovenske železnice in ustanovnih aktih družb.

V skupini Slovenske železnice, glede na nizko številko zahtev za varstvo zakonitosti s strani delavcev in nizko število vloženih tožb zoper delodajalca zaradi kršitev pravic delavcev ter na drugi strani glede na veliko število

sej svetov delavcev in podanih pobud, prepoznavamo visoko učinkovitost sodelovanja z lastnimi zaposlenimi in spoštujemo zakonodajo, ki ureja prepoved vseh oblik diskriminacije med zaposlenimi.

[S1-3] Postopki za popravni ukrep v zvezi z negativni vplivi in kanali, po katerih lahko lastni zaposleni izrazijo pomisleke

Zaposleni podajajo svoja mnenja, pomisleke, kritike in predloge preko sindikatov, svojih predstavnikov v Svetu delavcev posameznih družb in Svetu delavcev kapitalsko povezanih družb. Ti načini so najbolj uveljavljeni in imajo najdaljšo tradicijo. Svet delavcev kapitalsko povezanih družb je namreč pristojen za obravnavanje vseh vprašanj, ki se nanašajo na delavce v družbah skupine Slovenske železnice. Dogovori med socialnimi partnerji (med poslovodstvi družb v skupini Slovenske železnice, Svetom delavcev kapitalsko povezanih družb in reprezentativnimi sindikati) in druge izglasovane pobude opredelijo popravne in druge ukrepe v zvezi s prepoznanimi negativnimi vplivi s strani zaposlenih oziroma njihovih predstavnikov.

Negativne vplive, povezane z domnevnimi neetičnimi dejanji, kršitvami korporativne integritete in v primerih mobinga, šikaniranja ali drugih oblik nadlegovanja, neželenega vedenja ali ravnanja zaposleni lahko sporočijo preko zaupnikov in pooblaščenih oseb, v pisni ali ustni obliki. Posamezniki so zaščiteni pred povračilnimi ukrepi v primeru podaje prijav, prav tako je zaščiten zasebnost, dostojanstvo in identiteta prijavitelja.

Prijave iz naslova trpinčenja, spolnega in drugega nadlegovanja obravnavata pooblaščen strokovni delavec, ki mora biti ustrezno strokovno usposobljen in pooblaščen s strani poslovodstva družbe Slovenske

železnice, in Odbor za preprečevanje in odpravo posledic trpinčenja, spolnega in drugega nadlegovanja ter drugih oblik psihosocialnega tveganja na delovnem mestu. Razvijamo partnersko sodelovanje s socialnimi partnerji in vsemi zaposlenimi ter se zavzemamo za reševanje konfliktov z dialogom. Udeleženi v posameznih primerih zagotavljamo ustrezno pomoč v družbi, storilci nedopustnega ravnanja so deležni sankcij.

Zaposlene redno obveščamo o možnostih prijav neželenega vedenja in kršenja korporativne integritete preko člankov, objavljenih na intranetu, in v reviji skupine Slovenske železnice Nova proga. Prav tako so vsa navodila in pravilniki objavljeni na intranetu. Ta kanal se uporablja tudi za zunanje deležnike (potnike, dobavitelje, ostale uporabnike storitev in deležnike).

Prejete prijave in izvedene obravnave kršitev korporativne integritete (prijave nepravilnosti):

Steber	2024	2023	Indeks
Logistika	3	2	150,0
Mobilnost potnikov	2	6	33,3
Upravljanje JŽI	1	2	50,0
Gradbeništvo	0	0	-
Podporne dejavnosti	8	5	160,0
Skupaj¹	14	15	93,3

¹Večina prijav, ki niso bile anonimne, se je nanašala na lastne zaposlene.

Vse družbe v skupini, ki imajo 50 in več zaposlenih, imajo svoje pravilnike o vzpostavitvi notranje poti za prijavo kršitev korporativne integritete. Za družbe Kamnolom Verd, Prometni institut, SŽ EP Logistika, SŽ-Železniška tiskarna Ljubljana in VV-LOG, ki imajo manj kot 50 zaposlenih, pa se uporablja Pravilnik o vzpostavitvi

notranje poti za prijavo kršitev korporativne integritete družbe Slovenske železnice.

Iz naslova prejetih prijav kršitev korporativne integritete je bila leta 2024 ugotovljena 1 kršitev (od 14 vloženih prijav), pri eni prijavi pa so bile ugotovljene nekatere od prijavljenih kršitev.

Prejete prijave in izvedene obravnave prijav trpinčenja, spolnega in drugega nadlegovanja na delovnem mestu (prijave neželenega ravnanja).

Steber	2024	2023	Indeks
Logistika	0	2	-
Mobilnost potnikov	0	1	-
Upravljanje JŽI	1	1	100,0
Gradbeništvo	0	0	-
Podporne dejavnosti	4	2	200,0
Skupaj	5	6	83,3

Predloge, pobude, kritike, napake ali pohvale Sektorja za pravne zadeve in kadre je mogoče podati na elektronski naslov kadri.tajnistvo@slo-zeleznice.si z namenom zagotavljanja boljših storitev in ustvarjanja prijetnega delovnega okolja.

Od leta 2021 naprej v skupini Slovenske železnice izvajamo merjenje zavzetosti in motivacije, leta 2024 pa tudi organizacijske klime in zadovoljstva. Na koncu vsakega vprašalnika je odprto vprašanje, kjer lahko zaposleni anonimno napišejo pohvale, pritožbe, kritike, opišejo neželeno ravnanje itd. Na podlagi izmerjenih parametrov in prejetih komentarjev se izdelajo akcijski načrti in ukrepi za izboljšave na področjih, kjer so zaznane najnižje vrednosti ali skrb vzbujajoči možni negativni vplivi na zaposlene.

Posebej spremljamo tudi novo zaposlene, ki jim pošljemo vprašalnik po koncu poskusnega dela in želimo izvedeti, koliko so zadovoljni z vsemi vidiki uvajanja na delovno mesto ter s počutjem v delovnem okolju. Dragocene povratne informacije preko intervjuja pa pridobimo tudi od zaposlenih, ki so podali odpoved delovnega razmerja zaradi nadaljevanja karijerne poti v drugem podjetju.

Služba za kadre občasno pripravlja tudi druge priložnostne ankete, namenjene ugotovitvi stanja na določenem področju, zbiranju mnenj in predlogov ter na tej podlagi oblikovanju ukrepov, ki odpravljajo zaznane negativne vplive.

[S1-4] Sprejemanje ukrepov v zvezi s pomembnimi vplivi na lastno delovno silo ter pristopi k zmanjševanju pomembnih tveganj in izkoriščanju pomembnih priložnosti v zvezi z lastno delovno silo ter učinkovitost navedenih ukrepov

Najpomembnejše teme, ki vplivajo na družbeno in poslovno okolje ter na poslovanje skupine Slovenske železnice, so prikazane v spodnji tabeli. Ukrepi se nanašajo na skupino Slovenske železnice. V določenih primerih pa je posebej poudarjeno, da imajo nekateri ukrepi večji ali bolj neposreden vpliv na določene skupine zaposlenih.

Učinkovitost implementiranih ukrepov se spremlja z metrikami in kazalniki, podrobneje navedenimi v poglavjih od S1-6 do S1-17 (kjer so lahko navedene tudi dodatne politike in vsebine), analizami merjenja zavzetosti, zadovoljstva, delovnih pogojev in organizacijske klime ter s povratnimi informacijami Sveta delavcev. Vse je naštetu je pomembno za sistematično zaznavanje relevantnih

dejavnikov ter oblikovanje pravočasnih in učinkovitih akcijskih načrtov.

Sklici, uporabljeni v tabeli:

→

® **Rezultati merjenja organizacijske klime-SiOK.**

Kjer se sklicujemo na kazalnike, povezane z izvedbo merjenja organizacijske klime, zavzetosti in zadovoljstva (SiOK) 2024. V podpoglavju S1-4 Rezultati merjenja organizacijske klime (SiOK) sicer razkrivamo skupne indekse, ki vključujejo vse štiri parametre merjenja, torej klimo, zavzetost, zadovoljstvo in odzivnost. Konkretnije rezultate, ki predstavljajo mnenje zaposlenih o določenih vprašanih, ki so sodelovali v merjenju, navajamo v tabeli. Rezultati ne predstavljajo družbe Kamnolom Verd zaradi premajhnega odziva na merjenje.

🌱 **Trajnostni cilj do 2030, ki je izpostavljen oziroma dosežen leta 2024 (celoten prikaz ciljev po temah je v poglavju S1-5).**

→

Usmeritev na slikovni prikaz (Slika) ali podpoglavje.

Skupina Slovenske železnice zagotavlja, da lastne prakse ne povzročajo negativnih vplivov na lastne zaposlene z uvedbo jasnih politik in kodeksov ravnanja, spremljanjem tveganj, notranjim in zunanjim revidiranjem ter presojo, sistemom za prijavo nepravilnosti ter socialnim dialogom (za reševanje sporov med strankami KPDŽP, ki jih ni mogoče rešiti z medsebojnimi pogajanjmi, se ustanovi komisija za pomirjevanje). Pomembna so tudi merjenja zadovoljstva (anket, intervjujev ipd.) in drugih tem, povezanih z zaposlenimi, povratne informacije različnih delovnih skupin. Prispeval bo tudi nov način trajnostnega poročanja, z javnim razkritjem kazalnikov in ukrepov.

1. ESRS tema: Zdravje, varnost in dobre delovne razmere

Poudarki	Ukrepi, dosežki in politike za obvladovanje vplivov, tveganj in priložnosti	Učinkovitost ukrepov leta 2024
<p>Sistematična zaščita zdravja in preprečevanje nezgod ostaja ključna prioriteta skupine Slovenske železnice - zaradi dela v potencialno nevarnem okolju, od železniške infrastrukture, vožnje vlakov, vzdrževanja do izmenske narave dela, to ni le zakonska dolžnost, temveč pomemben sestavni del poslovne uspešnosti in zaupanja družbe.</p>	<p>Redno se pregledujejo in analizirajo delovno okolje, oprema, morebitni izredni dogodki in nesreče ter izvajajo usposabljanja, ki preprečujejo nastanek poškodb, nesreč, bolezni in človeških napak na delovnem mestu.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 0 smrtnih nezgod. • 4 poškodbe na delu manj v primerjavi z letom 2023.
<p>Zagotavljamo sodelovanje zaposlenih pri urejanju problematike varnosti in zdravja pri delu - sodelovanje pri pripravi kriterijev za dodeljevanje osebne varovalne opreme. Pri svetu delavcev je ustanovljen odbor za varnost in zdravje pri delu, ki podaja mnenja glede kvalitete osebne varovalne opreme, delovnih razmer in delovnega okolja.</p>	<p>Stalno se posodablja programi usposabljanja, v skladu z Izjavo o varnosti z oceno tveganja in Sistemom varnega upravljanja in sistema vzdrževanja tirnih vozil.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 100 % usposobljenost za varno delo (vse skupine zaposlenih), s poudarkom na (periodičnih) usposabljanjih in preverjanjih strokovne usposobljenosti ter ohranjanjem veljavnosti licenc (za skupino zaposlenih na OVKN in proizvodnih delovnih mestih). • 6,4 % boljši odziv na merjenje zavzetosti in zadovoljstva zaposlenih od leta 2023. • 85 % zaposlenih je mnenja, da imajo vso potrebno opremo za dobro opravljanje dela. • 54 % zaposlenih je izrazilo visoko zadovoljstvo pri delu, 48 % jih je mnenja, da je klima v organizaciji dobra. <p>→* Rezultati merjenja organizacijske klime-SiOK</p>
<p>Izvedba prenovljenega merjenja organizacijske klime, zavzetosti in zadovoljstva - da bi izboljšali obstoječe politike in ker želimo bolje obravnavati težave zaposlenih ter uvajati ciljno usmerjene pobude (od ljudi za ljudi) za spodbujanje boljših delovnih razmer in okolja, motivacije.</p>	<p>Vključevanje v programe zdravstvene preventive in za obvladovanje stresa (praktične delavnice, oddih v termalnih zdraviliščih, aktivni odmori za sedeča delovna mesta).</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 31 % več sredstev namenjenih za programe zdravstvene preventive v primerjavi z letom 2023, 128 več vključenih primerjavi z letom 2023. <p>→ Podpoglavje S1-4: Razkritje sredstev, dodeljenih za upravljanje pomembnih vplivov.</p>
<p>Z zagotavljanjem ustreznih delovnih razmer in uresničevanjem programov zdravstvene preventive nevtalziramo negativne vplive - izmenskega in neenakomernega delovnega časa, stresa, zahtevnih lokacij in opreme za delo (še posebej pomembno za delovna mesta, izpostavljena delovanju železniškega prometa, delu na višini, nočnemu delu, potnikom in drugim uporabnikom storitev).</p> <p>Duševno zdravje zaposlenih in njihovih družinskih članov ohranjamo z zagotavljanjem prve psihosocialne pomoči sodelavcem, ki so bili udeleženi v nesreči, ki je zahtevala človeško življenje, in strokovno terapevtsko pomoč tudi pri drugih vrstah duševnih stisk zaposlenih oziroma njihovih družinskih članov.</p>	<p> Trajnostni cilj 2 in 3 (S1-5): Spodbujanje udeležbe v programih zdravstvene preventive, 100 % zapolnjevanje kvot do 2030.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 41 usposobljenih prostovoljcev (vključno z upokojenimi sodelavci) zagotavlja psihosocialno podporo za vse ključne poklice ob izrednem dogodku. Deluje pod okriljem usposobljenega terapevta, ki zagotavlja redna usposabljanja, supervizije in podporo skupini prostovoljcev, vsem drugim zaposlenim, ki zaprosijo za pomoč, pa omogoča terapevtska srečanja.

Poudarki	Ukrepi, dosežki in politike za obvladovanje vplivov, tveganj in priložnosti	Učinkovitost ukrepov leta 2024
<p>Sodelovanje s socialnimi partnerji, kolektivna pogajanja ter sodelovanja zaposlenih pri upravljanju, da se izboljšujejo pogoji dela in delovne razmere, ugodnosti za zaposlene, zmanjšuje se neenakost, povečuje varnost zaposlitve in socialna varnost (manj negotovih oblik zaposlitve).</p>	<p>Redne eskalacije izhodiščne plače s povprečno rastjo cen življenjskih stroškov, s katerimi se povečujejo tudi posebni dodatki pri plači.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Spremenjen Pravilnik o napredovanju, ki omogoča hitrejšo redno napredovanje mlajših zaposlenih.
<p>Ravnotežje med poklicnim in zasebnim življenjem - dosegamo z uresničevanjem ukrepov iz naslova certifikata družini prijazno podjetje, pridobljenega leta 2024, omogočanjem hibridnega načina dela, pravice do odklopa, omogočanjem izrabe presežka ur.</p>	<p>Število dni letnega dopusta prav tako spodbuja ravnotežje - na voljo so dodatni dnevi za težje delovne razmere, invalidnost, darovanje krvi ter zaradi drugih pomembnih zasebnih ali izrednih dogodkov (rojstvo, smrt, naravne nesreče, selitev idr.), udeležbe v programih zdravstvene preventive, opravljanja določenih neprofesionalnih funkcij in dolžnosti, prostovoljno darovanje krvi ter drugo.</p> <p>Sistematično spremljanje in spodbujanje izrabe neizrabljenih letnih dopustov.</p> <p> Trajnostni cilj 1 (S1-5): Zmanjševanje deleža neizrabljenega dopusta do 2030.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Sprejet pravilnik o pravici do odklopa. • 1 dodaten dan letnega dopusta v času uvajanja otroka v vrtec in 1 dan za spremljanje otroka v 9. razredu osnovne šole na informativnem dnevu.
<p>Ničelna toleranca do trpinčenja, spolnega in drugega nadlegovanja na delovnem mestu, pa tudi kršenja korporativne integritete, nezakonitih in neetičnih praks - udejanjamo politike enakega obravnavanja vseh delavcev, spoštljivega in psihološko varnega delovnega okolja.</p>	<p>Kodeks ravnanja skupine Slovenske železnice (se dopolnjuje in prenavlja leta 2024).</p> <p>Navodilo o prepovedi trpinčenja, spolnega in drugega nadlegovanja ter drugih oblik psihosocialnega tveganja na delovnem mestu v skupini Slovenske železnice.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Leta 2024 ni bilo ugotovljenih primerov trpinčenja, spolnega ali drugega nadlegovanja na delovnem mestu.

2. ESRS tema: Privabljanje, zadržanje in razvoj zaposlenih, dvig kompetenc in spodbujanje inovativnosti

Poudarki	Ukrepi, dosežki in politike za obvladovanje vplivov, tveganj in priložnosti	Učinkovitost ukrepov leta 2024
<p>Ustvarjamo delovno silo prihodnosti, ki ima prava znanja na pravih delovnih mestih in ustvarja dodano vrednost - konkurenčna prednost pri uspešnosti podjetij in doseganju strateških ciljev bo privabiti talente z razvojnim potencialom, jih usposobiti, razvijati in zadržati.</p>	<p>Optimizirali smo organizacijsko strukturo in ustvarili nova delovna mesta, bolj privlačna za vodje, nadaljujemo projekt preнове sistemizacije in plačnega sistema.</p> <p>Letno izvajamo programe štipendiranja in sofinanciranje študija ob delu, povezujemo se s šolami in fakultetami preko strokovnih praks.</p> <p>🔄 Trajnostni cilj 4 in 6 (S1-5): Povečevanje deleža realiziranih kvot za štipendiranje in študij ob delu.</p> <p>Utrjujemo blagovno znamko preko udeležbe na kariernih sejmih in aktualnih spletnih platformah, komuniciramo o vrednotah skupine Slovenske železnice (ter o vplivu na trajnostno mobilnost in logistiko ter ohranjanje okolja za prihodne generacije).</p> <p>Spodbudili smo preverjanje in ocenjevanje potencialov talentov, kompetenc in kulturne skladnosti (uvredba psiholoških testiranj, za delavce, ki opravljajo varnostno kritične naloge leta 2024, vodje in ključne strokovnjake).</p> <p>Izvajanje programov za razvoj vodij in talentov Poslovna akademija za vodje/ talente v okviru Centra poslovne odličnosti Ekonomske fakultete (CPOEF), nadgrajen program Vodenje brez meja.</p> <p>Postavitev digitalnih sistemov za načrtovanje nasledstev za ključna delovna mesta, ocenjevanje delovne uspešnosti spodbujanje mentorstev in prenosa znanja.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Dodana vrednost na zaposlenega višja za 3,6 % v primerjavi z letom 2023. • Za 4,1 % smo povečali sredstva, namenjena štipendiranju v primerjavi z letom 2023. <p>→ Podpoglavje S1-4: Razkritje sredstev, dodeljenih za upravljanje pomembnih vplivov.</p> <p>🔄 Trajnostni cilj 5 (S1-5): Dosegli smo cilj nad 90 % uspešnost štipendiranja glede na realizacijo pogodb o zaposlitvi s štipendisti (96,4 %).</p> <ul style="list-style-type: none"> • 25 vključenih v Akademijo za talente, od katerih so identificirani tudi nasledniki za vodstvena oziroma bolj zahtevna delovna mesta.
<p>Gradimo kulturo nenehnega učenja in razvoja - prednost so stalni programi usposabljanja in prenosa znanja za varnostno kritična delovna mesta in dostopnimi izobraževanji vsem zaposlenim, po meri zaposlenih. Zagotavljamo pravočasno posodabljanje izobraževalnih vsebin ter načinov učenja hitrim tehnološkim/drugim spremembam v okolju. Uvajali bomo virtualno tehnologijo (VR in XR) za izvajanje simulacij tehnoloških procesov.</p>	<p>Izobraževalni center skupine Slovenske železnice je kompetenčni center za železniške poklice - kjer je zelo pomemben učinkovit in kvaliteten prenos internega znanja preko mentorjev ter inštruktorjev in sodobnih izobraževalnih oblik ter izmenjava dobrih praks in znanj s centri iz tujine.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 72 % zaposlenih je mnenja, da se zaposleni učimo drug od drugega. <p>→ ® Rezultati merjenja organizacijske klime-SiOK</p> <ul style="list-style-type: none"> • Uvedba programa interne habilitacije za nove predavatelje in njihove mentorje.

Poudarki	Ukrepi, dosežki in politike za obvladovanje vplivov, tveganj in priložnosti	Učinkovitost ukrepov leta 2024
<p>Krepimo izobraževanja na teme trajnosti, zdravlja in dobrega počutja ter vključenost starejših zaposlenih. Posebno pozornost namenjamo izobraževanjem po meri zaposlenih, za katere zaposleni/vodje ocenjujejo, da bi jih koristili pri osebnem in strokovnem razvoju.</p>	<p>Prioriteta ostaja izpolnjevanje pogojev za ohranjanje statusa Centra za usposabljanje strojevodij in Centra za preverjanje strojevodij in drugega osebja, ki opravlja za varnost kritične naloge v sistemih varnega upravljanja prevoznikov in upravljavca. Ohranjanje pogojev dokazujemo skozi nadzore Varnostnega organa pri Javni agenciji za železniški promet Republike Slovenije.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Uvedba programa interne habilitacije za nove predavatelje in njihove mentorje. • Prenos internega znanja izvajamo preko mentorjev ter inštruktorjev in sodobnih izobraževalnih oblik (izdelali smo e-knjžnico, z naborom e-gradiv, e-tečajev, e-testov), ki je na voljo našim udeležencem usposabljanj. • Izdelujemo lastne spletne tečaje za vse tehnološke procese dela in multimedijskih vsebin, ki se uporabljajo kot učni pripomoček pri usposabljanju.
<p>Digitalizacija in transformacija kadrovske funkcije - prepoznali smo pomembnost vlaganja v usposabljanje, izobraževanje in informacijske sisteme za upravljanje z zaposlenimi, da bomo učinkovito načrtovali, zaposlovali, usposobili, spremljali in razvili sposobne zaposlene, ki bodo podpirali poslovne in trajnostne cilje.</p>	<p>Leta 2024 smo intenzivno načrtovali implementacijo sodobnega kadrovskega informacijskega sistema SAP Success Factors (SAP SF), ki bo fleksibilno strateško orodje za vodenje in razvoj zaposlenih. Nadgradil bo upravljanje izobraževanj, kompetenc, ciljev, nasledstev in prenosa znanja, zaposlovanja, selekcije, komuniciranje, sodelovanje, povratne informacije in izvajanje različnih merjenj v povezavi z zaposlenimi.</p>	<p>→ Področja digitalizacije kadrovske funkcije do 2030 (stran 249)</p>
<p>Stalna primerjava in analiza konkurenčnosti sistema nagrajevanja in drugih ugodnosti - kot na primer, jubilejne nagrade, ugoden najem počitniških enot ob morju ali v gorah, prostovoljno dodatno pokojninsko zavarovanje, ugodni dodatki na pogoje dela (izmensko, nočno, praznično delo), regres za letni dopust.</p>	<p>Finančna stimulacija, ki je odvisna od uvrstitve delovnega mesta v določeno skupino (OVKN, proizvodna, režija) je bila vnesena v osnovno plačo.</p>	<p>Uvedba individualnih pogodb za strokovni vodstveni kader, z namenom zadržanja ključnih strokovnjakov na kritičnih delovnih mestih.</p>
<p>Spodbujanje inovacij za trajnostno poslovanje - z uvajanjem inovacij zmanjšujemo porabo virov, optimiziramo tehnološke procese in nižamo operativne stroške, kar se neposredno odraža v našem okoljskem odtisu in ekonomski učinkovitosti. S sistematičnim pristopom k inovacijam gradimo kulturo trajnostnega razmišljanja in delovanja na vseh ravneh poslovanja Slovenskih železnice.</p>	<p>Pravilnik o inovacijah in malih izboljšavah, veljaven od maja 2021 ter Komisija za inovacije. Struktura pravilnika opredeljuje postopke prijave, ocenjevanja in nagrajevanja inovativnih rešitev, kar našim zaposlenim omogoča, da dejavno sodelujejo pri iskanju trajnostnih izboljšav. Po oceni potenciala inovacije komisija izda sklep, ki ga posredujemo v izvedbo ustrezni družbi znotraj naše skupine.</p>	<p>Komisija za inovacije je obravnavala 6 obetavnih tehničnih izboljšav.</p>

3. Raznolikost, enakost, vključenost in družbena odgovornost

Poudarki	Ukrepi, dosežki in politike za obvladovanje vplivov, tveganj in priložnosti	Učinkovitost ukrepov leta 2024
<p>Gradimo vključujoče delovno okolje - ki spodbuja enake možnosti za manj zastopani ženski spol in ranljive skupine zaposlenih (invalidne, starejše zaposlene, delavce z začasnim bivanjem v Sloveniji ali tuje državljanke).</p>	<p>Skupina zagotavlja ohranjanje dolgoročne zaposlitve ranljivih skupin (invalidi, starejši), njihovo poklicno rehabilitacijo in karierni razvoj ter jim v primeru izgube delovnih zmožnosti zagotavlja razliko v plači do delovnega mesta, ki so ga imeli ob nastanku invalidnosti.</p> <p>Sprejeta Politika raznolikosti v organih vodenja in nadzora v skupini Slovenske železnice.</p> <p> Trajnostni cilj 10 (S1-5): Vključiti 40 % žensk v organih nadzora (in 1 ženska v vsakem izmed kolektivnih organov vodenja) do 2030.</p> <p>Zavedamo se vloge skupnih dogodkov družb skupine Slovenske železnice pri povezovanju različnih skupin zaposlenih, v različnih dejavnostih in družbah skupine. Redno promoviramo raznolikost (razstave, prispevki, interna komunikacija, srečanja in druženja, vključno z upokojeanci družb v skupini).</p> <p>Za delavce z začasnim bivanjem v Sloveniji omogočamo ugoden najem stanovanj v nastanitvenih enotah, s katerimi poleg družbe Slovenske železnice, d. o. o., upravljata podjetji SŽ-ŽIP, storitve ter SŽ-Železniško gradbeno podjetje.</p>	<p> Trajnostni cilj 10 (S1-5): Dosegli smo cilj 100 % invalidov, ki je ohranilo zaposlitev ob izgubi delovnih zmožnosti zaradi zdravstvenih razlogov (ohranjanje cilja do 2030).</p> <ul style="list-style-type: none"> • 31,0 % žensk zaseda vodstvene in vodilne položaje in 23,3 % žensk je vključenih v organe nadzora. • Tudi leta 2024 smo organizirali novoletno druženje, na katerega povabimo upokojene sodelavce, in slovesnost s podelitvijo priznanj za trideset let dela na Slovenskih železnicah. • 74 % zaposlenih je visoko ocenilo zadovoljstvo s sodelavci. <p>→ * Rezultati merjenja organizacijske klime-SiOK</p>
<p>Ohranjamo in spodbujamo socialni dialog, kolektivna pogajanja ter sodelovanje delavcev pri upravljanju, saj se na ta način krepi vloga družbeno odgovornega podjetja spodbuja solidarnost, spoštovanje delavskih pravic, varne zaposlitve in dostojnih delovnih razmer.</p>	<p>Sodelovanje s sindikati, delavskimi sveti in drugimi predstavniki zaposlenih je v železniškem sektorju dolgoletna praksa in pomemben dejavnik pri upravljanju delovnih razmere, zadovoljstva zaposlenih, pripadnosti, pa tudi sprememb in modernizacije.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Redni dogovori in srečanja za sprejem dogovorov o uskladitvah, potekajo tudi pogajanja za posodobitev kolektivne pogodbe (veljavne od I. 2017). • 85 % zaposlenih je zadovoljno s stalnostjo zaposlitve. <p>→ * Rezultati merjenja organizacijske klime-SiOK</p>



**Večjo prednost
dajemo zdravju,
varnosti in podpori
zaposlenim:**

128 več

zaposlenih je bilo vključenih v zdravstveno preventivo in hkrati je za psihosocialno pomoč že usposobljenih 41 prostovoljcev pod strokovnim vodstvom terapevta.

Področja digitalizacije kadrovske funkcije do 2030

Kadrovska administracija (SF Employee Central)

- "Self-service" **profili za zaposlene** za upravljanje z osebniimi podatki, izobraževanjem, ocenjevanjem, dogovorih o ciljih, spodbujanje povratnih informacij in drugo,
- uvedba profilov **za vodje in (ciljno) vodenje** ter upravljanje ekip, spremljanje razvoja zaposlenih, ocenjevanja in dajanja ter sprejemanja povratnih informacij, upravljanja nasledstev,
- nadgradnja komunikacijskih kanalov in povezovanje z različnimi skupinami zaposlenih ali nezaposlenih v lastni delovni sili.

2024	Načrtovanje in testiranje, vključno z integracijo z obstoječim SAP Obračun plač ter digitalnim dokumentarnim sistemom (Business Connect)
2025	Implementacija in integracija z ostalimi moduli
2026-2030	Nadgradnje in dodatne integracije modulov

Upravljanje izobraževanj (SF Learning Management System)

Sistematično načrtovanje, izvajanje in spremljanje izobraževanja, usposabljanja, prenosa znanja in pridobivanja kvalifikacij ter licenc

2024-2025	Načrtovanje in implementacija sistema za upravljanje izobraževanja zaposlenih
2025-2027	Integracija z ostalimi moduli (Nasledstva in Razvoj, Uspešnost in Cilji, Uvajanje) in platformami za izvajanje e-izobraževanj (SmartArena) Vzpostavitev kataloga (vedenjskih) kompetenc in vrzeli med dejanskimi in zahtevanimi kompetencami
2028-2030	Nadgradnje in dodatne interfacije in povezave med moduli

Nasledstva in razvoj zaposlenih (SF Succession & Development)

- sistematično določanje **nasledstev** za ključna delovna mesta in vodje
- **sistematičen pristop** k razvoju zaposlenih, nadgradnji usposobljenosti in kompetenc v povezavi z (razvojnimi) cilji
- oblikovanje bazenov talentov, postopkov **interne mobilnosti in mentorskih programov**

2024-2025	Načrtovanje in oblikovanje procesa določanja nasledstev, razvoja vodij in naslednikov, bazenov talentov Implementacija in pilotna izvedba
2026-2030	Povezovanje katalogov, (vedenjskih) kompetenc z delovnimi mesti, povezovanje z modulom Upravljanje izobraževanj, Talent Hub/drugimi funkcionalnostmi Evalvacija in nadgradnja procesa določanja nasledstev in razvojnih aktivnosti

Zaposlovanje in uvajanje (SF Recruiting & Onboarding)

- prenova procesov načrtovanja delovne sile in zaposlovanja, prijavnih postopkov različnih skupin potencialnih kandidatov in selekcije
- podprt in prenovljen proces spremljanja in uvajanja novo zaposlenih ter mentoriranja

2024	-
2025	Načrtovanje informacijske podpore, analiza in optimizacija procesov kadrovskega načrtovanja, zaposlovanja in uvajanja
2026-2030	Implementacija modulov, nadgradnje in integracije modulov - "Job profile Builder"

Elektronsko evidentiranje in načrtovanje delovnega časa (Špica, IVU, Trak8, drugo)

2024	Vpeljano v večino družb, ponekod se uporablja od 2023 ali prej
2025	Nadaljevanje implementacije v družbe, kjer je delovni čas organiziran v izmenah, turnusih, ipd.
2026-2030	Nadgradnje in integracija z drugimi moduli

Nagrajevanje in ugodnosti (SF Compesations & Benefits)

V primeru poenostavitve in spremembe plačnega sistema 2026-2030

Uspešnost in cilji (SF Performance & Goals)

- digitalno bo podprt proces **letnih razvojnih/ ocenjevalnih pogovorov** med vodjo in zaposlenimi
- **postavljanje ciljev**, ocenjevanje in samo ocenjevanje
- **realizacija ciljev** usposobljenosti ter vedenjskih in splošnih kompetenc

2024	Načrtovanje, vključno z integracijo z ostalimi moduli
2025-2026	Implementacija in pilotna izvedba cikla letnih razvojnih pogovorov, z načrtovanjem ciljev, razvojnih aktivnosti, ocenjevanjem kompetenc in delovne uspešnosti Izvedba z večino zaposlenih, prilagojeno ciljnim skupinam Uvedba ocenjevanja 360
2027-2030	Evalvacija, nadgradnje in po potrebi integracije dodatnih funkcionalnosti "Talent Hub"

Merjenja in analitika izkušenj zaposlenih (uporabnikov storitev) (XM-Qualtrics)

- platforma za izvajanje merjenj na različnih področjih (zadovoljstva (novo) zaposlenih in ob odhodu iz podjetja, merjenje zavzetosti, delovnih pogojev, klime zadovoljstva)
- druga ad hoc merjenja za določene ciljne skupine/ vsebine), vključno s primerjalno analitiko, akcijskimi načrti in spremljanjem le-teh

Merjenje organizacijske klime, zavzetosti in zadovoljstva (SiOK) za analizo učinkovitosti ukrepov in politik v povezavi z zaposlenimi

V skupini Slovenske železnice vsako leto izvajamo merjenja organizacijske klime, zavzetosti in zadovoljstva zaposlenih z namenom oblikovanja dobrih delovnih razmer.

Leta 2024 smo v sodelovanju z zunanjim svetovalcem prešli na raziskavo SiOK (slovenska organizacijska klima), ki celoviteje meri parametre klime, zadovoljstva in zavzetosti zaposlenih. Zaradi spremembe metodologije rezultati niso neposredno primerljivi s preteklimi leti.

Z načrtovano informacijsko prenovo leta 2025 pričakujemo povečanje deleža vključenih zaposlenih v merjenje.

Rezultati merjenja (skupaj z analizami merjenj novo zaposlenih, neželenih odhodov in drugih) se uporabljajo kot podlaga za načrtovanje strategije upravljanja vplivov, tveganj in priložnosti v povezavi z zaposlenimi ter ukrepov za izboljšanje zadovoljstva, motivacije in delovnih razmer, z namenom razvoja zelene organizacijske kulture, ki spodbuja zavzetost, produktivnost, inovativnost ter zdravje in dobro počutje zaposlenih.

Steber/družba	Organizacijska klima	Zavzetost	Zadovoljstvo	Odzivnost (%)	Skupni indeks SiOK ¹
SŽ EP Logistika	-	-	-	-	-
SŽ-Tovorni promet	3,10	3,33	3,50	17,5 %	2,70
Fersped	2,92	3,27	3,41	52,5 %	3,06
VV-LOG	3,21	3,78	4,02	22,7 %	3,04
SŽ-Potniški promet	3,07	3,23	3,39	27,1 %	2,76
SŽ-Infrastruktura	3,01	3,30	3,42	20,6 %	2,69
SŽ-ŽGP	3,43	3,45	3,73	6,8 %	2,74
Kamnlom Verd ²	-	-	-	-	-
Slovenske železnice	3,00	3,42	3,58	62,0 %	3,27
SŽ-ŽIP, storitve	3,20	3,40	3,49	20,6 %	2,78
SŽ-VIT	2,92	3,22	3,30	22,7 %	2,64
SŽ-Železniška tiskarna	3,25	3,57	3,44	83,3 %	3,61
Prometni institut	3,69	3,82	4,05	38,5 %	3,37
Skupaj skupina Slovenske železnice	3,02	3,31	3,43	23,7 %	2,74

¹ Skupni indeks podjetja vključuje vse štiri parametre merjenja, torej klimo, zavzetost, zadovoljstvo in odzivnost; odzivnost zaposlenih na merjenje je izražena v odstotkih, klima, zavzetost in zadovoljstvo pa v številkah na lestvici od 1-5

² Kamnlom Verd nima podatka, ker je bil samo en izpolnjen vprašalnik

[S1-4] Razkritje sredstev, dodeljenih za upravljanje pomembnih vplivov

Finančna sredstva za upravljanje pomembnih vplivov

(evrov)	2024	2023	Indeks
Izobraževanje in usposabljanje	465.325,24	510.076,37	91,2
Izplačila mentorjem in inštruktorjem	516.484,40	422.648,07	122,2
Zdravstvena preventiva (termalna zdravilišča in zdravstvena preventiva v Centru Vitalis)	116.086,57	88.629,14	131,0
Štipendiranje	391.250,00	375.800,00	104,1
Izplačila dodatkov zaradi izmenskega dela (nočno, neenakomerno, praznično itd.)	23.013.845,73	20.013.647,98	115,0
Druga izplačila dodatnih plačil zaradi manj ugodnih pogojev dela	4.397.026,15	4.228.944,38	104,0
Skupaj	28.900.018,09	25.639.745,94	112,7

[S1-5] Cilji v zvezi z upravljanjem pomembnih negativnih vplivov, spodbujanjem pozitivnih vplivov ter upravljanjem pomembnih tveganj in priložnosti

Cilji so bili oblikovani na strukturiranih delavnicah z vodstvenimi kadri, strokovnjaki za določena kadrovska področja in zunanjimi svetovalci. V procesu so sodelovali predstavniki vseh družb skupine ter strokovnjaki za področje trajnosti.

CILJI DO 2030	VMESNI LETNI CILJ 2024	REALIZACIJA CILJA	
za ustvarjanje trajnostne delovne sile prihodnosti		Indikator uspešnosti	
ESRS S1 CILJI uvrščeni v Temo 1: Zdravje, varnost in dobre delovne razmere			
S1 CILJ 1			
Zmanjševanje deleža neizrabljenega dopusta do 2030 0,99-0,95	Ne razkrivamo leta 2024 zaradi redefiniranja interpretacije kazalnika, ki bo zagotovil primerljivo in nedvoumno vrednost		
S1 CILJ 2			
2028-2030: 100 % zapolnitev kapacitet, programa 'ZDRAV ŽIVLJENJSKI SLOG' (500 delavcev letno) 2025: 75 %, 2026: 80 %, 2027: 90 %	Leta 2024 obvezen program za zdrav življenjski slog še ni aktualen, začel se bo leta 2025		
S1 CILJ 3			
2028-2030: 300 zaposlenih NAD 50 let udeleženih 'ZDRAV ŽIVLJENJSKI SLOG' 2025: 225, 2026: 240	Leta 2024 obvezen program za zdrav življenjski slog še ni aktualen, začel se bo leta 2025		
ESRS S1 CILJI uvrščeni v Temo 2: Privabljanje, zadržanje in razvoj zaposlenih, dvig kompetenc in spodbujanje inovativnosti			
S1 CILJ 4			
Povečevanje deleža realiziranih kvot za štipendiranje: 1,05 (2025) - 1,15 (2030)	Razmerje % realizirane kvote pogodb o štipendiranju tekočega leta 2024, s % realizirane kvote 2023: 1,0	0,95	⊖
S1 CILJ 5			
2029-2030: 100 % uspešnost štipendiranja glede na predvideno realizacijo sklenjenih pogodb o zaposlitvi s štipendisti (v obdobju zadnjih treh let) 2027-2028: 98 %, 2025-2026: 95 %		90 %	2024: 96,4 % ✔
S1 CILJ 6			
Povečanje deleža realiziranih kvot za sofinanciranje študija ob delu: 1,05 (2025) - 1,15 (2030)	Razmerje % realizirane kvote pogodb za študij ob delu tekočega leta 2024, s % realizirane kvote preteklega leta 2023: 1,0	0,95	2024: 0,95 ⊖

CILJI DO 2030	VMESNI LETNI CILJ 2024	REALIZACIJA CILJA	
za ustvarjanje trajnostne delovne sile prihodnosti		Indikator uspešnosti	
S1 CILJ 7			
2030: Vključiti 60 % VSEH zaposlenih v usposabljanja in izobraževanja 2025: 35 %, 2026: 40 %, 2027-2029: 5 % povečanje deleža vsako leto	2024: Ne spremljamo leta 2024 zaradi neustrezne informacijske podpore		
S1 CILJ 8			
2030: 60 % zaposlenih NAD 50 let, vključenih v usposabljanje 2025: 35 %, 2026: 40 %, 2027-2029: 5 % povečanje deleža vsako leto	2024: Ne spremljamo leta 2024 zaradi neustrezne informacijske podpore		
S1 CILJ 9			
Postavitev sistema spodbujanja in spremljanja inovativnih predlogov za izboljšave s strani zaposlenih	Cilji na področju spodbujanja inovacij bodo določeni v 2025 novi trajnostni strategiji	6 obravnavanih predlogov inovacij	
ESRS S1 CILJI uvrščeni v Temo 3: Raznolikost, enakost, vključenost in družbena odgovornost			
S1 CILJ 10			
2024-2030: Ohranitev 100 % deleža invalidov , ki so ohranili zaposlitev po nastanku invalidnosti	100 % invalidov ohranilo zaposlitev	100 %	✔
S1 CILJ 11			
2028-2030: Vključiti 40 % žensk v organih nadzora (ON) in 1 predstavnico v vsakem izmed kolektivnih organov vodenja (KOV) 2025-2027: 25 % žensk (ON)	25 % žensk v organih nadzora	23,3 %	⊖

Indikatorji uspešnosti, ki prikazujejo napredek pri doseganju ciljev oziroma izpolnitev cilja:

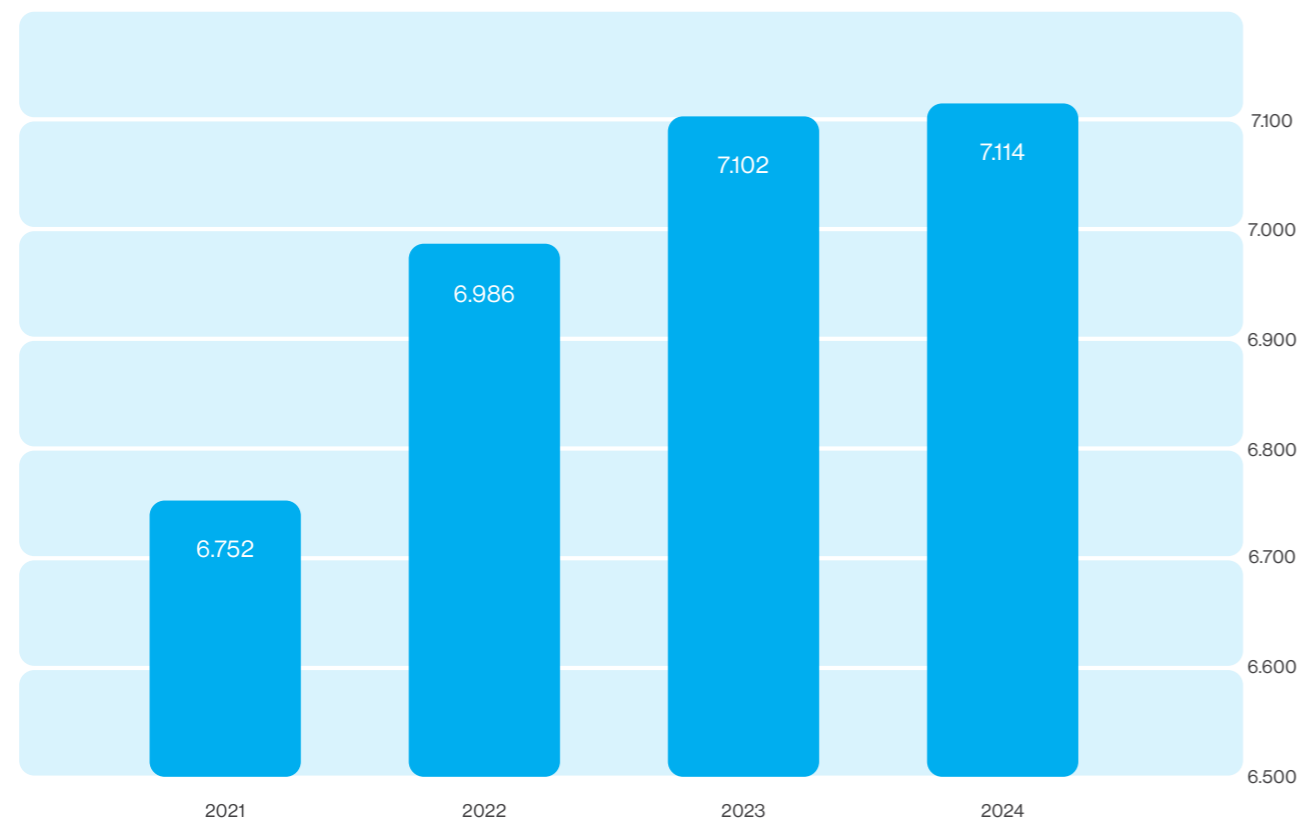
- ✔ Cilj izpolnjen, ohranjanje aktivnosti
- ⊖ Cilj še ni dosežen v tekočem letu
- ✘ Ni napredka ali nazadovanje v primerjavi s predhodnim letom (po potrebi redefiniranje cilja)

[S1-6] Značilnosti zaposlenih v podjetju

Podatki o zaposlenih v podjetju so pridobljeni na podlagi poizvedb iz informacijskega sistema SAP oziroma drugih internih evidenc. Število zaposlenih zajema zaposlene ob koncu obdobja od 1. 1. 2024 do 31. 12. 2024 in jih navajamo kot stanje zaposlenih na dan 31. 12. 2024. Kjer je navedeno povprečno število zaposlenih v tem obdobju, to posebej navedemo.

Ustvarjanje delovnih mest in zaposlovanje

Skupno število zaposlenih v skupini Slovenske železnice 31. 12.



Število novih zaposlitev leta 2024

Steber	Ženske	%	Moški	%	Skupaj
Logistika	6	6,8	82	93,2	88
Mobilnost potnikov	31	70,5	13	29,5	44
Upravljanje JŽI	15	10,3	130	89,7	145
Gradbeništvo	2	8,3	22	91,7	24
Podporne dejavnosti	33	24,3	103	75,7	136
Skupaj	87	19,9	350	80,1	437

Povprečno število zaposlenih

Steber	2024	2023	Indeks
Logistika	1.103	1.094	100,8
Mobilnost potnikov	642	604	106,3
Upravljanje JŽI	2.100	2.065	101,7
Gradbeništvo	285	270	105,6
Podporne dejavnosti	2.986	2.937	101,7
Skupaj	7.116	6.970	102,1

Vrsta zaposlitev leta 2024 po spolu in delež zaposlenih glede na vrsto zaposlitve (od vseh zaposlenih)

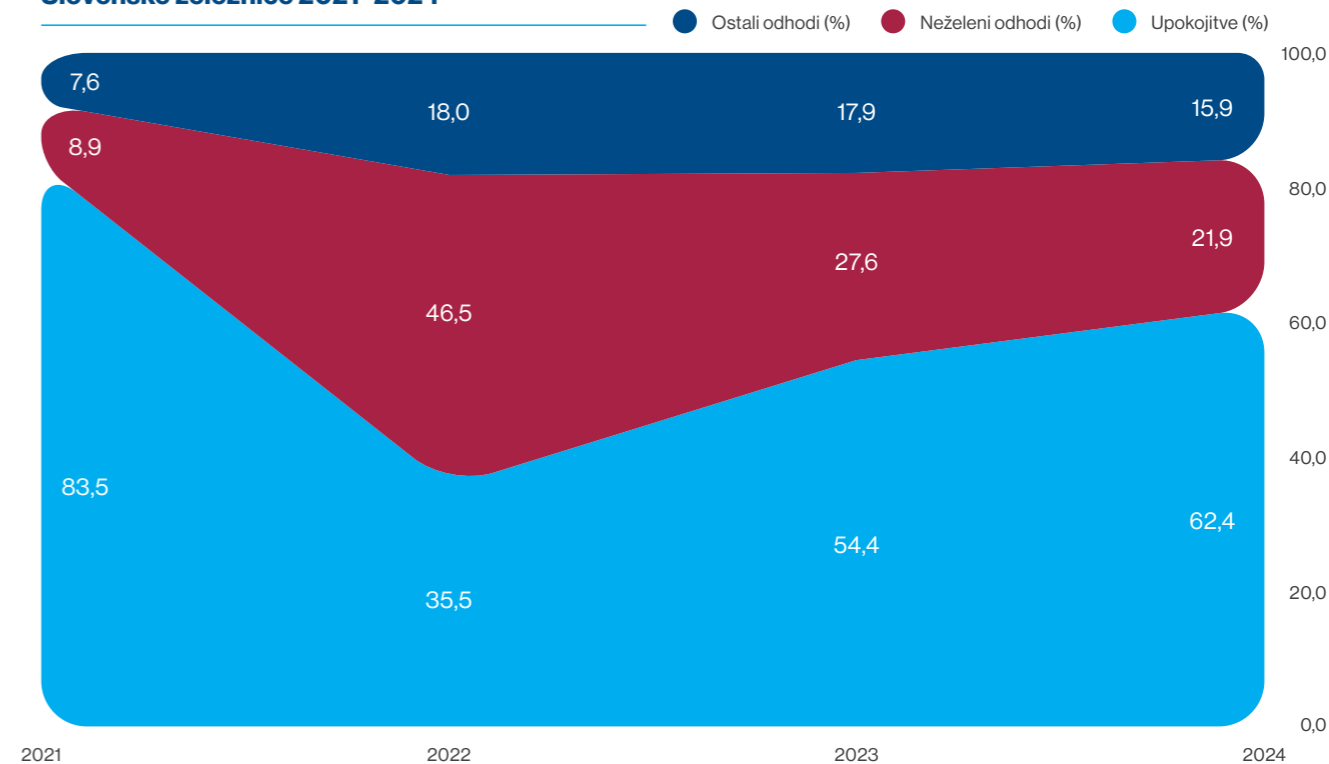
Steber	Zaposleni za določen čas ¹	%	Zaposleni za nedoločen čas	%
Logistika – skupaj	127	11,6	967	88,4
Ženske	11		152	
Moški	116		815	
Mobilnost potnikov – skupaj	43	6,7	598	93,3
Ženske	22		327	
Moški	21		271	
Upravljanje JŽI – skupaj	173	8,2	1.941	91,8
Ženske	20		217	
Moški	153		1.724	
Gradbeništvo – skupaj	28	9,9	255	90,1
Ženske	1		20	
Moški	27		235	
Podporne dejavnosti – skupaj	151	5,1	2.831	94,9
Ženske	15		563	
Moški	136		2.268	
Skupaj	522	7,3	6.592	92,7
Ženske	69		1.279	
Moški	453		5.313	

¹ Z delovnim razmerjem za določen čas zaposlimo novo zaposlene, in sicer za čas usposabljanja za posamezno delovno mesto, po uspešno končanem usposabljanju omogočamo zaposlitev za nedoločen čas.

Odhodi iz podjetja in fluktuacija 2024

Steber	Število vseh prenehanj delovnega razmerja	Število upokojitev	Število neželenih odhodov ¹	% fluktuacije
Logistika	96	57	19	8,7
Mobilnost potnikov	31	17	6	4,8
Upravljanje JŽI	123	71	32	5,9
Gradbeništvo	18	3	11	6,3
Podporne dejavnosti	157	117	25	5,3
Skupaj	425	265	93	6,0

¹ Med številom neželenih odhodov iz podjetja se štejejo prenehanja delovnega razmerja na pobudo zaposlenega.

Struktura odhodov iz skupine Slovenske železnice 2021–2024


Zaposleni glede na delovni čas in vrsto pogodbe o zaposlitvi

Steber	Zaposleni za polni delovni čas	Zaposleni za krajši delovni čas	Zaposleni po kolektivni pogodbi
Logistika	99,2	0,8	92,1
Mobilnost potnikov	97,0	3,0	98,6
Upravljanje JŽI	99,2	0,8	99,0
Gradbeništvo	99,3	0,7	94,7
Podporne dejavnosti	96,8	3,2	97,0
Skupaj	98,0	2,0	96,9

[S1-7] Značilnosti delavcev, nezaposlenih v lastni delovni sili podjetja

Za pokrivanje kadrovskih potreb v skupini Slovenske železnice uporabljamo dopolnilne oblike zaposlovanja (agencijski in drugi pogodbeni sodelavci, upokojeanci, študentsko delo). Povprečen delež nezaposlenih v lastni delovni sili je leta 2024 znašal 6,2 % (brez dela preko študentske napotnice).

Študentsko delo vključujemo predvsem za nadomeščanje odsotnosti na delovnih mestih, ki ne zahtevajo dolgotrajnega uvajanja oziroma imajo nižjo stopnjo odgovornosti oziroma ga omogočamo štipendistom, da bolje spoznajo svoje prihodnje delovno okolje.

Podatki o nezaposlenih zaposlenih v lastni delovni sili so pridobljeni na podlagi poizvedb iz informacijskega sistema SAP oziroma drugih internih evidenc. Število zajema zaposlene ob koncu obdobja od 1. 1. 2024 do 31. 12. 2024 in jih navajamo kot stanje zaposlenih na dan 31. 12. 2024.

Število nezaposlenih v lastni delovni sili 2024 na dan 31. 12.

Steber	Agencijski delavci	Upokojeanci	Podjemne in druge pogodbe	Skupaj
Logistika	4	0	16	20
Mobilnost potnikov	0	0	6	6
Upravljanje JŽI	0	6	30	36
Gradbeništvo	1	0	1	2
Podporne dejavnosti	132	91	202	425
Skupaj	137	97	255	489

Število štipendistov

Steber	2024	2023	Indeks
Logistika	13	12	108,3
Mobilnost potnikov	6	5	120,0
Upravljanje JŽI	46	40	115,0
Gradbeništvo	0	1	-
Podporne dejavnosti	50	41	122,0
Skupaj	115	99	116,2

Dijakom in študentom, s katerimi imamo sklenjene pogodbe o štipendiranju, omogočamo opravljanje dijaških in študijskih praks, čer so potrebe po študentskem delu, pa ponujamo tudi študentska dela.

Število dijakov in študentov na praktičnem usposabljanju

Steber	2024	2023	Indeks
Logistika	6	12	50,0
Mobilnost potnikov	0	3	-
Upravljanje JŽI	39	49	79,6
Gradbeništvo	2	4	50,0
Podporne dejavnosti	62	66	93,9
Skupaj	109	134	81,3

[S1-8] Pokritost s kolektivnimi pogajanjimi in socialni dialog

Glede na določila Zakona o kolektivnih pogodbah in Kolektivne pogodbe za dejavnost železniškega prometa, kolektivna pogodba velja za vse zaposlene v skupini Slovenske železnice na območju Republike Slovenije, razen za zaposlene v družbi VV-LOG.

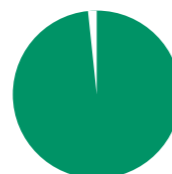
Kolektivna pogodba ne velja za poslovodne osebe in za zaposlene v podružnicah SŽ-Tovornega prometa, v Avstriji, na Hrvaškem in v Srbiji.

Pokritost s kolektivno pogodbo in predstavniki svetov delavcev v skupini Slovenske železnice



Delež vseh zaposlenih, za katere veljajo kolektivne pogodbe

98,8 %



Delež zaposlenih v Sloveniji, ki jih pokrivajo predstavniki delavcev

98,6 %

[S1-9] Metrike raznolikosti

Osnovni podatki o raznolikosti zaposlene delovne sile v skupini Slovenske železnice

	2024	2023	Indeks
Povprečna starost	45,7	45,9	99,6
Ženske	46,8	47,0	99,6
Moški	45,5	45,6	99,8
Povprečna stopnja izobrazbe	4,7	4,6	102,2
Ženske	5,3	5,3	100,0
Moški	4,5	4,5	100,0

Vodstveni delavci - posloводства oziroma direktorji (generalni direktor, direktor, delavski direktor, član posloводства - direktor)

Steber	2024			
	Število žensk	Število moških	Skupaj	% žensk
Logistika	1	4	5	20,0
Mobilnost potnikov	1	1	2	50,0
Upravljanje JŽI	0	2	2	0,0
Gradbeništvo	0	3	3	0,0
Podporne dejavnosti	4	5	9	44,4
Skupaj	6	15	21	28,6

Vodilni in vodstveni delavci skupaj (Vodilni - predstavlja 1. nivo vodenja pod Poslovodstvom)

Steber	2024				2023	Indeks % žensk
	Število žensk	Število moških	Skupaj	% žensk	% žensk	
Logistika	2	11	13	15,4	21,4	72,0
Mobilnost potnikov	4	3	7	57,1	57,1	100,0
Upravljanje JŽI	1	6	7	14,3	22,2	64,4
Gradbeništvo	1	7	8	12,5	12,5	100,0
Podporne dejavnosti	18	31	49	36,7	34,7	105,8
Skupaj	26	58	84	31,0	31,0	100,0

Starost zaposlenih po spolu

Steber	do 30 let		31 do 50 let		nad 50 let		Skupaj
	Ženske	Moški	Ženske	Moški	Ženske	Moški	
Logistika	14	141	39	481	110	309	1.094
Mobilnost potnikov	53	39	188	110	108	143	641
Upravljanje JŽI	30	250	107	770	100	857	2.114
Gradbeništvo	2	34	11	146	8	82	283
Podporne dejavnosti	36	285	236	1.095	306	1.024	2.982
Skupaj	135	749	581	2.602	632	2.415	7.114

[S1-10] Dostojne plače

V skupini Slovenske železnice vsi zaposleni na ozemlju Republike Slovenije prejemajo plačo, ki je višja od minimalne plače, kot jo določa Zakon o minimalni plači. Plača se zaposlenim določi na podlagi določb Kolektivne pogodbe za dejavnost železniškega prometa. Osnovna bruto plača se opredeli v pogodbi o zaposlitvi s plačilnim razredom in osnovnim bruto zneskom na podlagi zahtevnosti določenega delovnega mesta, na katero je delavec razporejen, in dodatnih plačilnih razredov za neposredno vodenje.

Plača delavca je sestavljena iz osnovne plače, dodatkov in nadomestil. Plače delavcev so javne, dejanska izplačila delavcev pa so zaupna. Razvrstitev vseh delovnih mest v družbi v tarifne razrede, skupaj s plačilnimi razredi, se enkrat letno objavi v internem glasilu družbe ali na drug običajen način.

Agencijskim delavcem se zagotavlja enako plačilo kot lastnim zaposlenim, študentje in druge kategorije nezaposlenih v lastni delovni sili prejemajo najmanj predpisano minimalno urno postavko oziroma več (glede na zahtevnost dela oziroma urne postavke na trgu za določeno vrsto dela).

Vsi zaposleni, ki niso zaposleni na podlagi pogodb o zaposlitvi, prejemajo ustrezno plačilo v skladu s predpisi, ki urejajo posamezno področje.

[S1-11] Socialna zaščita

Socialna varnost je v Republiki Sloveniji urejena z zakoni in podzakonskimi akti, temelji pa na pravicah, ki so zapisane v Ustavi Republike Slovenije. V Ustavi je določeno, da je Slovenija socialna država in zagotavlja svojim državljanom sistem socialne varnosti, ki temelji na vzajemnosti in

medgeneracijski solidarnosti. Državljeni uresničujejo pravico do socialne varnosti prek zakonov, ki urejajo sistem socialnega zavarovanja. K uresničevanju pravic iz naslova socialne varnosti pa državljeni prispevajo s plačevanjem prispevkov.

V primeru **začasne zadržanosti od dela zaradi bolezni** so delavci upravičeni do nadomestila plače iz sredstev obveznega zdravstvenega zavarovanja, kar opredeljujejo Zakon o delovnih razmerjih (ZDR-1), Zakon o zdravstvenem varstvu in zdravstvenem zavarovanju (ZZVZZ), Pravila obveznega zdravstvenega zavarovanja in Zakon o prispevkih za socialno varnost (ZPSV).

V primeru **brezposelnosti** so delavci upravičeni do nadomestila plače za brezposelnost, če so bili v zadnjih 24 mesecih pred nastankom brezposelnosti zavarovani za brezposelnost najmanj 10 mesecev, mlajši od 30 let pa vsaj 6 mesecev. Delavcu ne pripada nadomestilo za brezposelnost v določenih primerih:

- če je razlog za odpoved pogodbe o zaposlitvi na njegovi strani,
- če z delodajalcem sklene sporazum o prenehanju delovnega razmerja,
- če delodajalec poda redno odpoved iz krivdnega razloga,
- če delodajalec poda redno odpoved iz poslovnega razloga ali razloga nesposobnosti s ponudbo nove pogodbe, ki jo je delavec zavrnil,
- če delodajalec poda izredno odpoved,
- če je delavec pred upokojitvijo, kateremu ni zagotovljena pravica do denarnega nadomestila iz zavarovanja za primer brezposelnosti do izpolnitve minimalnih pogojev za starostno upokojitve dal pisno soglasje k odpovedi pogodbe o zaposlitvi iz poslovnega razloga.

Podlaga: Zakon o zaposlovanju in zavarovanju za primer brezposelnosti (ZZZPB), Zakon o delovnih razmerjih (ZDR-1), Zakon o urejanju trga dela (ZUTD).

Poškodbe pri delu (in morebitne pozneje pridobljene invalidnosti), ki so se zgodile zaposlenim med opravljanjem dela, na službeni poti ter na poti na delo in z dela, če prevoz organizira delodajalec, mora delodajalec prijaviti. Poškodbo je treba prijaviti, če je delavec zaradi nje odsoten z dela najmanj en dan. Prijava poškodbe s strani delodajalca in potrditev pri zdravniku pomeni, da je delavec upravičen do 100 % nadomestila za čas bolniške odsotnosti. V primeru pridobljene invalidnosti invalidska komisija delavca glede na preostalo delovno zmožnost razvrsti v eno od treh kategorij. Skladno z izbrano kategorijo delavcu pripadajo z zakonom določene pravice (Zakon o varnosti in zdravju pri delu, Zakon o invalidskem in pokojninskem zavarovanju, Zakon o delovnih razmerjih, Pravila obveznega zdravstvenega zavarovanja, Zakon o zdravstvenem varstvu in zdravstvenem zavarovanju).

V primeru rojstva otroka delavcem pripadajo **pravice zaradi starševstva**. Z vlogo matere za uveljavitev pravic ob rojstvu otroka mati uveljavlja pravico do materinskega dopusta in materinskega nadomestila ter pravico do

starševskega dopusta in starševskega nadomestila. Pravice iz naslova starševstva je deležen tudi oče, in sicer lahko uveljavlja očetovski dopust z nadomestilom in starševski dopust z nadomestilom, skladno s pogoji, ki jih določa Zakon o starševskem varstvu in družinskih prejemkih (ZSDP-1) ter Zakon o usklajevanju transferjev posameznikom in gospodinjstvom v Republiki Sloveniji (ZUTPG).

Ob izpolnitvi določenih pogojev delavcem pripada **pravica do upokojitve**. Pokojnina je redni mesečni prejemek, ki uživalcu zagotavlja materialno in socialno varnost. Poznamo več vrst pokojnin, in sicer starostna pokojnina, invalidska pokojnina, vdovska pokojnina, družinska pokojnina itd. Vsi delavci so vključeni v obvezno pokojninsko in invalidsko zavarovanje.

Delavcem je ponujena tudi **vključitev v prostovoljno dodatno pokojninsko zavarovanje** z namenom, da se jim zagotovi pravica do dodatne pokojnine. V tem primeru se mesečno na račune izbranih zavarovalnih družb nakazuje premija delodajalca ter delavca (minimalno 1 % bruto plače). Zbrana sredstva se izplačajo upravičencu ob upokojitvi oziroma ob izpolnjevanju pogojev za izplačilo.

Delež vključenih v prostovoljno dodatno pokojninsko zavarovanje

Steber	2024	2023	Indeks
Logistika	77,4	77,6	99,7
Mobilnost potnikov	75,8	69,5	109,1
Upravljanje JŽI	82,1	80,0	102,6
Gradbeništvo	94,0	96,3	97,6
Podporne dejavnosti	82,9	80,0	103,6
Skupaj	81,6	79,4	102,8

Slovenske železnice za zaposlene na določenih delovnih mestih vplačujejo tudi sredstva za **poklicno zavarovanje**, ki predstavlja obvezno vključitev in plačevanje prispevkov delodajalca, ki se zbirajo na računih zavarovancev. Do njih so upravičeni delavci, ki opravljajo posebno težka in zdravju škodljiva dela oziroma tisti, ki opravljajo dela, ki jih po določeni starosti ni moč uspešno poklicno opravljati. Na podlagi zbranih sredstev pridobijo zavarovanci, po izpolnitvi pogojev, pravico do poklicne pokojnine ter druge pravice iz Zakona o pokojninskem in invalidskem zavarovanju (ZPIZ-2).

Do prispevka delodajalca iz tega naslova so v skupini Slovenske železnice upravičena delovna mesta strojevodja, inštruktor strojevodij, prometnik, premikač, vozovni preglednik, nadzornik vozovnih preglednikov in, ob izpolnjevanju določenih pogojev, še nekatera druga.

[S1-12] Invalidi

Ranljivim skupinam zaposlenih, ki svojega dela ne zmorejo več opravljati zaradi bolezni, poškodbe ali telesne okvare, poskušamo najti drugo ustrezno zaposlitev v skupini Slovenske železnice oziroma v invalidskem podjetju SŽ-ŽIP, storitve.

V skladu z zdravstvenimi omejitvami, priznanimi s strani Zavoda za invalidsko in pokojninsko zavarovanje Slovenije (ZPIZ), zaposlenim omogočamo prilagoditve delovnega mesta, poklicno rehabilitacijo ter tako ohranimo oziroma zagotovimo dolgoročno zaposlitev.

Zaposleni v primeru nastanka invalidnosti pridobi pravico do nadomestila s strani ZPIZ (izračunan iz delavčeve pokojninske osnove), družbe v skupini Slovenske železnice pa še dodatno izračunavajo morebitno razliko v plači na delovnem mestu pred in po nastanku invalidnosti (ob upoštevanju nadomestila s strani ZPIZ). V kolektivni pogodbi je določeno, da je delavec upravičen do izplačila nadomestila za invalidnost tudi s strani delodajalca, če je (ob upoštevanju nadomestila ZPIZ) nastala razlika v plači v škodo delavca.

	2024	2023	Indeks
Delež invalidov II. in III. kategorije	7,8	8,0	97,5
Ženske	17,8	18,4	96,7
Moški	82,2	81,6	100,7
Število novo nastalih invalidov	40	47	85,1
Ženske	10	10	100,0
Moški	30	37	81,1
Število prezaposlitev v invalidsko podjetje SŽ-ŽIP, storitve z namenom ohranitve zaposlitve invalidov ¹	14	11	127,3

¹ Niso vključeni morebitni prenosi dejavnosti

[S1-13] Metrike usposabljanja ter razvoja znanj in spretnosti

2024	Logistika	Mobilnost potnikov	Upravljanje JŽI	Gradbeništvo	Podporne dejavnosti	Skupaj
Število vseh izvedenih usposabljanj	2.764	2.732	5.246	487	9.404	20.633
Število usposabljanj za osebe, ki izvajajo varnostno kritične naloge- OVKN	1.698	1.996	4.417	168	6.577	14.856
Število funkcionalnih izobraževanj in usposabljanj	1.066	736	829	319	2.827	5.777
Povprečno število ur izobraževanja na zaposlenega	61,3	80,0	53,0	13,5	62,8	59,2
Število vključenih v Akademijo za talente	4	3	3	1	14	25
Ženske	0	2	0	0	12	4
Moški	4	1	3	1	2	21
Število vključenih v sofinanciranje študija ob delu	4	4	14	0	17	39
Ženske	0	1	1	0	4	6
Moški	4	3	13	0	13	33
Število dodeljenih mentorjev zaposlenim na uvajanju	284	251	543	12	966	2.056

Izmenjava dobrih praks in znanj s centri usposabljanja iz tujine je pomembna aktivnost za zagotavljanje kakovostnega in sodobnega izobraževalnega centra:

- sodelujemo na projektih v okviru Mednarodne železniške zveze UIC;
- kot partnerji v projektu REPAIR smo razvili digitalne trajnostne značke, v projektu Mind4change pa razvijamo načine za izboljšanje učinkovitosti usposabljanja v povezavi s prihajajočimi spremembami, ki jih prinašata digitalizacija in avtomatizacija delovnih procesov;

- sodelujemo pa tudi v projektu Drone4Rail, katerega cilj je raziskovanje uporabnosti brezpilotnih zrakoplovov v železniškem sektorju, in projektu CYRUS, ki razvija programe usposabljanja, prilagojene potrebam železniškega sektorja za zaščito pred kibernetnimi napadi.

Pregled uspešnosti, poklicnega razvoja in načrtovanje razvojnih aktivnosti

Zaradi načrtovanja informacijske podpore SAP SF Uspešnost in Cilji ter Nasledstva in Razvoj letnih razvojnih pogovorov med vodji in zaposlenimi leta 2024 nismo izvedli.

Trenutno nimamo izdelanih sistemov za ocenjevanje delovne uspešnosti in sistematičnega pristopa k načrtovanju poklicnega razvoja, se pa se načrtujejo v okviru digitalizacije kadrovske funkcije.

Leta 2025 in 2026 načrtujemo postopno vključitev večjega števila zaposlenih različnih profilov v razvojne pogovore, ki bodo skupaj z vodji načrtovali (razvojne) cilje, ocenjevali uspešnost pri delu na podlagi uresničevanja ciljev in doseganja želenih kompetenc.

V pogovorih bomo identificirali tudi specifične potrebe po razvoju kompetenc, izobraževanjih po meri zaposlenih ter interesih glede strokovnega in poklicnega razvoja.

[S1-14] Metrike zdravja, varnosti

2024	Logistika	Mobilnost potnikov	Upravljanje JŽI	Gradbeništvo	Podporne dejavnosti	Skupaj
Delež zaposlenih, za katere velja sistem upravljanja varnosti in zdravja pri delu	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Število izgubljenih delovnih dni (IDD) zaradi poškodbe na delu na poškodbo	31,3	21,3	16,9	12,0	20,6	21,4
Pogostost poškodb na delu na 1000 zaposlenih	20,4	4,7	18,1	7,0	20,4	17,6
Število smrtnih primerov zaradi poškodb pri delu	0	0	0	0	0	0
Število nezgod pri delu	22	3	38	2	60	125
Število primerov slabega zdravja zaposlenih povezanega z delom	0	0	0	0	0	0
Delež bolniških odsotnosti	6,9	7,6	5,8	7,9	6,6	6,6

Zaposlene podpiramo tudi pri prevzemanju osebne odgovornosti za ohranjanje lastnega zdravja, tako na delovnem mestu (predvsem s programi zdravstvene preventive), kot v prostem času.

Število zaposlenih, ki so se udeležili programa zdravstvene preventive (v Središču Vitalis, ki deluje pod okriljem invalidskega podjetja SŽ-ŽIP, storitve, in v termalnem zdravilišču Terme Olimija)

2024	Logistika	Mobilnost potnikov	Upravljanje JŽI	Gradbeništvo	Podporne dejavnosti	Skupaj
Udeležba v programih središča Vitalis	9	8	32	0	77	126
Udeležba v programu Terme Olimija	84	36	133	3	215	471

Preko izobraževanj in promocije zdravja na internem portalu spodbujamo zdravje in varnost v delovnem okolju, ponujamo možnost aktivnih odmorov za pretežno sedeča dela (dvakrat na dan po deset minut vodene vadbe preko MS Teams) in osveščamo glede pomembnosti štirih stebrov zdravja - gibanje, prehrana, duševno zdravje in spanje. Sofinanciramo tudi udeležbo na športnih prireditvah.

[S1-15] Metrike usklajevanja poklicnega in zasebnega življenja

Pravilnik o pravici do odklopa v skupini Slovenske železnice zagotavlja delavcem spoštovanje njihovega prostega časa, s poudarkom na počitku, sprostitvi in ravnovesju med poklicnim ter zasebnim življenjem. Vsebuje pravila za omejitev delovnih obveznosti izven delovnega časa ter spodbuja zdravo delovno okolje z izobraževanjem in podporo vodstva. Ščiti pravice zaposlenih, prepoveduje negativne posledice zaradi neodzivnosti delavcev v njihovem prostem času in omogoča usklajeno komunikacijo ter delo.

Vsi zaposleni imajo pravico do dopusta zaradi družinskih obveznosti na podlagi socialne politike in Kolektivne pogodbe za dejavnost železniškega prometa. Zaposleni imajo pravico do odsotnosti z dela tudi zaradi pomembnih zasebnih ali izrednih dogodkov (rojstvo, smrt, naravne nesreče, selitev idr.), udeležbe v programih zdravstvene

preventive, opravljanja določenih neprofesionalnih funkcij in dolžnosti, prostovoljno darovanje krvi ter drugo.

Leta 2024 je **porodniški in očetovski dopust** izrabilo skupaj 355 zaposlenih (71 žensk in 284 moških). Nimamo podatka o deležu zaposlenih, ki so upravičenih do pravic iz naslova starševskega varstva po Zakonu o starševskem varstvu in družinskih prejemkih (ZSDP-1). Vsem zaposlenim, ki pridobijo pravice iz tega naslova in jih želijo izrabiti, izrabo pravic omogočimo. Zaposleni, ki nas obvestijo o rojstvu otroka, iz tega naslova pridobijo tudi ostale ugodnosti, ki jih ponujamo kot delodajalec ob rojstvu otroka (dodatni dnevi letnega dopusta ipd.).

Pravico do krajšega delovnega časa zaradi starševstva je leta 2024 izrabilo 42 zaposlenih (32 žensk in 10 moških).

Delež žensk, ki je izrabil dopust ali krajši delovni čas iz naslova starševstva, znaša 25,9 %, moških pa 74,1 %.

Dodatne ugodnosti za zaposlene, ki vplivajo na ravnovesje poklicnega in zasebnega življenja, so najem počitniških enot v gorah, toplicah ali ob morju, praznično obdarovanje otrok na vlaku ter možnost povezovanja preko različnih železničarskih društev (planinsko, šahovsko društvo, jamarski klub, Godba Slovenskih železnic, KUD Tine Rožanc, društvo upokojencev Slovenskih železnic, športno društvo itd.).

[S1-16] Metrike prejemkov (plačna vrzel in skupni prejemki)

V nadaljevanju navajamo izračun neprilagojene plačne vrzeli med spoloma, pri kateri, po metodologiji Statističnega urada republike Slovenije (SURS), gre za razliko med povprečno bruto plačo za plačano uro moških in povprečno bruto plačo za plačano uro žensk kot delež povprečne bruto plače za plačano uro moških.

Izračun plačne vrzeli na primeru oktobra 2024 na ravni skupine Slovenske železnice

Spol	Povprečna bruto plača oktober 2024	Povprečna urnina oktober 2024	Plačna vrzel (oktober 2024) glede na povprečno urnino	Število delavcev, zajetih v izračun oktober 2024	Plačna vrzel (oktober 2024) glede na formulo SURS
Moški	2.690,00	14,62	10,53 %	5.712	10,53
Ženska	2.406,86	13,08		1.319	

Izračun plačne vrzeli na primeru oktobra 2024 na ravni stebrov v skupini Slovenske železnice

Steber	Moški		Plačna vrzel glede na formulo SURS	Ženske	
	Povprečna bruto plača oktober 2024	Število delavcev, zajetih v izračun oktober 2024		Povprečna bruto plača oktober 2024	Število delavcev, zajetih v izračun oktober 2024
Logistika	2.487,95	888	-4,95	2.611,02	161
Mobilnost potnikov	2.361,79	295	11,38	2.093,06	341
Upravljanje JŽI	2.612,75	1878	-1,72	2.657,78	228
Gradbeništvo	3.233,26	255	0,66	3.212,00	19
Podporne dejavnosti	2.808,03	2396	14,19	2.409,70	570

Razmerje med skupnimi letnimi prejemki ob upoštevanju formule "letna plača najbolje plačanega posameznika / mediana letne plače vseh zaposlenih brez najbolje plačanega posameznika" znaša 5,34 oziroma 534 % za leto 2024. V izračunu so zajeti/izvzeti vsi delavci, katerim je bila obračunana bruto plača leta 2024. To pomeni, da so vključena vsa možna prenehanja, premestitve, upokojitve, bolniške odsotnosti smrti, itd.

- Plačni model skupine Slovenske železnice je opredeljen v Kolektivni pogodbi za dejavnost železniškega prometa (KPDŽP), Uradni list RS, št. 95/2007) v točki C. Tarifni del;
- naknadno sklenjenih dogovorih med sindikati in delodajalcem;
- Pravilniku o napredovanju;
- Pravilniku o posebnih dodatkih za posebne zahteve delovnega mesta.

Podlage za določanje osnovnih plač izhajajo iz zahtevane ravni strokovne izobrazbe, ki je za posamezno delovno mesto določena v sistemizaciji delovnih mest (19. člen KPDŽP) in iz vrednotenja zahtevnosti delovnih mest. Metoda vrednotenja upošteva naslednje elemente (167. člen KPDŽP):

- zahtevane delovne izkušnje;
- zahtevana funkcionalna znanja;
- odgovornosti;
- napore;
- izpostavljenost poslabšanim delovnim razmeram.

Vsak plačni razred je določen s količnikom.

Delavec ob izpolnjevanju pogojev praviloma prvič napreduje po treh letih dela, pri čemer se osnovna bruto plača delavca poveča za 5 odstotkov, nato pa napreduje vsako leto na način, da se mu osnovna bruto plača poveča za 1 odstotek, vendar skupaj ne več kot 28 odstotkov.

Delavec je upravičen do napredovanja v tistem mesecu koledarskega leta, ko dopolni polno leto skupne delovne dobe v skupini Slovenske železnice.

Iz izračuna ocene povprečne bruto plače in s tem ocene plačne vrzeli po metodologiji SURS so izvzeti le delavci, ki so v obravnavanem obdobju prejeli plačilo le iz naslova drugega izplačevalca, ne pa delodajalca (npr. dolgotrajne bolniške odsotnosti v breme zavoda, porodniške odsotnosti). V izračunu so zajete plače na podlagi KPDŽP, plače na podlagi individualnih pogodb, plače sindikalnim predstavnikom, ki funkcijo opravljajo (delno ali polno) profesionalno in plače, ki se ne izplačujejo po KPDŽP (v družbi VV-LOG).

Osnovna plača posameznega delovnega mesta in dopolnilni/spremenljivi deli, ki se vežejo na osnovno plačo so enaki za vse ne glede na spol. Višina deleža dodatkov iz naslova težkih pogojev dela in časovnih razporeditev je odvisna od razporeda delavca, mesta nastopa dela in same vrste delovnega mesta oziroma narave dela.

Ocena plačne vrzeli, iz katere so izločene zaposlitvene in demografske razlike med moškimi in ženskami oziroma so kontrolirane druge spremenljivke, ki vplivajo na višino vrzeli, niso pa odvisne od delodajalca (npr. bolniška odsotnost zaradi tretje osebe, skrajšan delovni čas na željo delavca idr.), se imenuje prilagojena plačna vrzel.

[S1-17] Incidenti, pritožbe in resni vplivi na človekove pravice

	2024
Število pritožb, vloženih prek kanalov, po katerih lahko zaposleni v podjetju izrazijo pomisleke (vključno s pritožbenimi mehanizmi) ¹	19
Skupno število primerov ugotovljene diskriminacije, vključno z nadlegovanjem	0
Skupni znesek glob, kazni in odškodnin za škodo zaradi zgoraj razkritih incidentov in pritožb ter uskladitev razkritih denarnih zneskov, z najustrežnejšim zneskom, predstavljenem v računovodskih izkazih	0
Število resnih vprašanj in incidentov v zvezi s človekovimi pravicami, povezanih z lastno delovno silo	0

¹ Prejete prijave neželenega vedenja zaradi diskriminacije oziroma število prijav in ugotovljenih kršitev korporativne integritete so navedene v odseku [S1-3](#) (razkrite po stebrih skupine Slovenske železnice).

V letih 2023 in 2024 v skupini Slovenske železnice ni bilo hudih incidentov in pritožb na področju človekovih pravic (na primer prisilno delo, trgovina z ljudmi, delo otrok) ali drugih primerov nespoštovanja načel Združenih narodov o podjetništvu in človekovih pravicah, deklaracije Mednarodne organizacije dela o temeljnih načelih in pravicah pri delu ali smernic OECD za večnacionalna podjetja. Prav tako ni bilo primerov resnih kršitev človekovih pravic, pri katerih je imelo podjetje vlogo pri zagotavljanju pravnih sredstev za prizadete osebe.

ESRS S3 Prizadete skupnosti

V skupini Slovenske železnice se zavedamo, da naše delovanje pomembno vpliva na različne deležnike in okolje. S svojim delovanjem vplivamo na varnost železniškega prometa in varnost prizadetih skupnosti oziroma posameznikov, ki prehajajo železniško progo.

Kritična stičišča med železniško infrastrukturo Slovenskih železnic in lokalnimi skupnostmi predstavljajo nivojski prehodi, kjer se cestni in železniški promet križata na istem nivoju. Ta mesta so varnostno tvegana zaradi več dejavnikov, kot so človeški dejavnik, tehnične okvare in vandalizem.

Skupina slovenske železnice, prizadete skupnosti in posamezniki lahko pomembno vplivajo na varnost železniškega prometa. Nespoštovanje varnostnih ukrepov ali vandalizem lahko privedeta do resnih varnostnih tveganj in nesreč.

Ukrepi za izboljševanje varnosti pred stavljajo spodbudo pri lastniku JŽI za vgradnjo naprednih varnostnih sistemov, kot so avtomatske zapornice, izboljšana signalizacija in nadzorni sistemi, gradnja nadvozov in podvozov na kritičnih stičiščih med cestnim in železniškim prometom, uvajanje naprednih tehnologij, kot so sistemi za zaznavanje ovir in avtomatsko upravljanje prometa ter ozaveščanje prebivalcev o varnostnih protokolih.

Naš cilj je, da s konstruktivnim sodelovanjem s skupnostmi izboljšujemo varnost v železniškem prometu in varnost skupnosti, ki so v stiku z železnico, ter da imamo odprta vrata za vse predloge in priložnosti za nenehne izboljšave.

Razkritja v tem odseku se nanašajo na vplive na prizadete skupnosti, povezane z varnostjo, ki so bili pripoznani kot pomembna družbena trajnostna zadeva nad pragom pomembnosti za individualno razkrivanje za družbo SŽ-Infrastruktura. Razkritja v tem odseku se zato primarno nanašajo na to družbo.

[S3-SBM-2] Interesi in stališča deležnikov

Skupina Slovenske železnice si prizadeva vzdrževati odprt in konstruktiven odnos s skupnostmi, v katerih deluje. V okviru ocene dvojne pomembnosti smo identificirali ključne interese lokalnih skupnosti, ki vključujejo predvsem vplive, povezane z varnostjo nivojskih prehodov, emisijami hrupa železniškega prometa ter dostopnostjo železniških storitev. Rezultati posvetovanj z lokalnimi skupnostmi kažejo, da prebivalci območij ob železniških progah cenijo našo pripravljenost za sodelovanje pri reševanju okoljskih vprašanj, hkrati pa so izrazili potrebo po izboljššanem dostopu do informacij o načrtovanih delih na železniški infrastrukturi. Zavezani smo k upoštevanju stališč lokalnih deležnikov pri sprejemanju odločitev, ki vplivajo na kakovost življenja v skupnostih, kar se odraža tudi v naših pobudah za podporo lokalnim projektom in prizadevanju za zmanjševanje negativnih vplivov našega delovanja. Interesi in stališča deležnikov v skupini Slovenske železnice so opisani v odseku Splošne informacije [\[SBM-2\]](#).

[S3-SBM-3] Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova interakcija s strategijo in poslovnim modelom

V procesu ocenjevanja vplivov, tveganj in priložnosti smo vplive, povezane z varnostjo prizadetih skupnosti, pripoznali kot pomembne predvsem za družbo SŽ-Infrastruktura, zato so razkritja primarno vezana na to družbo.

Prepoznan je bil pozitiven potencialen vpliv, ki se nanaša na izboljševanje prometne varnosti na nivojskih prehodih. Družba SŽ-Infrastruktura s svojo dejavnostjo lahko vpliva

na izboljševanje varnosti tako, da spodbuja lastnika javne železniške infrastrukture k zgraditvi nivojskih prehodov z gradnjo obvozo, nadvozo ali podvozo.

V skupini Slovenske železnice celovito upravljamo vplive našega delovanja na deležnike in okolje. Interesi in stališča deležnikov, podrobneje predstavljeni v odseku ESRS 2 [SBM-2], so ključni pri oblikovanju naše strategije in poslovnega modela. Preko celotne vrednostne verige namreč pomembno vplivamo na skupnosti ob železniških progah, lokalne skupnosti in posameznike, ki prihajajo v stik z železnico.

Kot upravljalec javne železniške infrastrukture Slovenske železnice sodelujemo z lokalnimi skupnostmi in se seznanjamo z njihovimi pričakovanji in zahtevami. Lokalne skupnosti občasno dajejo pobude za urejanje in zavarovanje nivojskih prehodov. Te pobude posredujemo lastniku JŽI, ki sprejme odločitve o ukrepih in njihovem financiranju.

V središču našega delovanja je zagotavljanje varnosti potnikov in tovora, kar je ključno za ohranjanje zaupanja javnosti in poslovnih partnerjev. Posebno pozornost namenjamo varnemu prevozu nevarnih snovi z uporabo specializiranih vagonov in strogih varnostnih predpisov, ki zmanjšujejo tveganje nesreč in razlitij, ki bi lahko negativno vplivala na širšo skupnost in okolje.

Železniški promet prinaša številne pozitivne učinke za družbo in okolje:

- zaradi strožjih standardov in nadzora železnice zagotavljajo višjo raven varnosti; po statistikah je železnica najbolj varna oblika kopenskega potniškega prometa v EU;
- bistveno nižje emisije CO₂ v primerjavi s cestnim in letalskim prometom, zlasti pri električnih vlakih;
- večja energetska učinkovitost pri prevozu tovora in potnikov na tonski kilometer,
- zmanjšanje prometne obremenitve cest ter s tem manjša obraba infrastrukture in manj zastojev;
- manjši prostorski poseg v okolje v primerjavi z avtocestami.

Ti pozitivni vplivi postavljajo železniški promet kot trajnostno in varno alternativo drugim oblikam prevoza, kar pomembno prispeva k izboljšanju kakovosti življenja in varovanju okolja. Za Slovenske železnice je ključno, da prepoznavamo in upravljamo materialna tveganja kot priložnosti, ki izhajajo iz odnosov s prizadetimi skupnostmi, saj to neposredno vpliva na naše delovanje, ugled in dolgoročno uspešnost.

Konstruktivno sodelovanje s lokalnimi skupnostmi nam prinaša številne priložnosti.

Pozitivni odnosi krepijo naš ugled in odpirajo vrata novim strankam, investitorjem in poslovnim partnerjem. Pomenijo uspešno poslovanje, kar je pomembno za zagotavljanje zanesljivih prevoznih storitev in trajnostni razvoj. Dialog s skupnostmi prinaša sveže ideje in odpira nove priložnosti za inovacije, ki lahko vodijo v razvoj izboljšanih storitev.

Na podlagi dialoga s skupnostmi načrtujemo aktivnosti. Te vključujejo izobraževalne vsebine, ki lahko vplivajo na varnost in zdravje skupnosti, ter izboljšave, povezane z

infrastrukturo. Zavedamo se, da gradnja in obratovanje železniške infrastrukture lahko vplivata na okolje in kakovost življenja lokalnih prebivalcev, zato posebno pozornost namenjamo upravljanju hrupa, vibracij in dostopnosti, zlasti v ruralnih območjih.

[S3-1] Politike v zvezi s prizadetimi skupnostmi

Za učinkovito obvladovanje vplivov, tveganj in priložnosti, povezanih s prizadetimi skupnostmi, imamo opredeljene politike in postopke.

Naša strategija temelji na več ključnih stebrih:

Politika trajnostnega razvoja se nanaša na vse prizadete skupnosti in je javno dostopna na spletu. Usmerjeno deluje k zmanjšanju negativnih okoljskih vplivov in izboljšanju kakovosti življenja lokalnih skupnosti. To vključuje konkretne ukrepe za zmanjševanje emisij, hrupa, vibracij in izboljšanje energetske učinkovitosti.

Pri večjih projektih tesno sodelujemo z ministrstvi pri izdelavi ocen vplivov na okolje in lokalne skupnosti. Na podlagi ugotovitev sprejemamo ukrepe za zmanjšanje negativnih vplivov in zaščito okolja.

Politika družbene odgovornosti se nanaša na vse prizadete skupnosti in je objavljena na spletni strani skupine Slovenske železnice. Vključuje podporo lokalnim skupnostim preko investicij v infrastrukturo in izobraževanje. Posebno pozornost namenjamo usposabljanju zaposlenih za večjo ozaveščenost o vplivih na skupnosti in okolje.

Sprejeta je tudi **politika sistema varnega upravljanja**, ki je specifična in namenjena pogodbenim partnerjem – prevoznikom. Osredotoča se na zagotavljanje varnosti v železniškem prometu, ki vključuje tudi varnost na nivojskih prehodih, z določitvijo in vzdrževanjem

učinkovitih varnostnih ukrepov in postopkov. Namenjena je spodbujanju varnostne politike znotraj skupine SŽ, kjer smo vsi zaposleni zavezani k varnemu delovanju in spoštovanju varnostnih protokolov. Sistematično prepoznavamo in ocenjujemo varnostna tveganja ter uresničujemo ukrepe za njihovo zmanjševanje.

Zavezani smo k spoštovanju človekovih pravic v vseh dejavnostih, kar vključuje tudi:

- posvetovanje s skupnostmi pri projektih ter
- redno poročanje o ukrepih in dosežkih.

Za sodelovanje s prizadetimi skupnostmi uporabljamo splošen postopek identifikacije skupnosti, ki temelji na proučevanju geografskih, demografskih in socialno-ekonomskih značilnosti območij našega delovanja.

Država kot lastnik vlaga v izboljšanje javne železniške infrastrukture z gradnjo novih prog, posodobitvijo obstoječih in izboljšanjem varnosti.

Zavezani smo k spoštovanju mednarodno priznanih standardov:

- vodilna načela ZN o podjetništvu in človekovih pravicah,
- cilji trajnostnega razvoja Agende 2030 Združenih narodov,
- splošna deklaracija človekovih pravic,
- deklaracija ILO o temeljnih načelih in pravicah pri delu,
- smernice OECD za večnacionalna podjetja.

Na podlagi rednega spremljanja v zvezi z zgoraj navedenimi mednarodnimi standardi v obravnavanem obdobju ni bilo zaznanih nobenih kršitev, niti ni bilo potrebnih popravilnih ukrepov.

[S3-2] Postopki za sodelovanje s prizadetimi skupnostmi v zvezi z vplivi

V skupini Slovenske železnice pri sodelovanju s prizadetimi skupnostmi primarno delujemo preko ustreznih ministrstev Republike Slovenije. Naše sodelovanje poteka glede na potrebe na več ravneh:

- z zakonitimi predstavniki skupnosti (lokalne oblasti, občinski sveti in drugi uradni organi),
- z nevladnimi organizacijami in drugimi verodostojnimi posredniki, ki imajo izkušnje z delom v prizadetih skupnostih.

Sodelovanje z lokalnimi skupnostmi poteka v različnih fazah in ob različnih priložnostih, odvisno od narave projekta, njegovega vpliva ter potreb skupnosti. Vplive na lokalne skupnosti in ukrepe za njihovo zmanjševanje dokumentiramo v poročilih, ki jih po potrebi posredujemo relevantni javnosti. Pri ocenjevanju vplivov sodelujejo investitor, predstavniki lokalnih skupnosti in pooblaščen koordinatori projektov skupine Slovenske železnice.

Vodstvo skupine nosi operativno odgovornost za:

- zagotavljanje učinkovitega sodelovanja z lokalnimi skupnostmi,
- obveščanje o rezultatih in pristopu podjetij.

Čeprav imamo izdelane sisteme za redno spremljanje napredka in vplivov projektov na prizadete skupnosti, trenutno še:

- nimamo definiranih korakov za pridobivanje vpogleda v perspektive prizadetih in marginaliziranih skupnosti,
- nimamo oblikovanega splošnega postopka za sodelovanje s prizadetimi skupnostmi.

Kljub tem omejitvam ostajamo zavezani k odprtemu dialogu in sodelovanju z vsemi prizadetimi skupnostmi na individualni ravni.

[S3-3] Postopki za popravni ukrep v zvezi z negativnimi vplivi in kanali, po katerih lahko prizadete skupnosti izrazijo pomisleke

Zavedamo se, da je skrbno upravljanje vplivov na skupnosti ključno za naše trajnostno delovanje. Za učinkovito prepoznavanje in reševanje materialnih negativnih vplivov uporabljamo pristop, ki temelji na stalnem spremljanju, analizi in odprti komunikaciji s prizadetimi skupnostmi. Z zbiranjem in analizo podatkov ter temeljito oceno vplivov lahko identificiramo področja, kjer naše delovanje najbolj vpliva na življenje lokalnih skupnosti.

Posebno pozornost namenjamo odprti komunikaciji - prizadete skupnosti redno obveščamo o naših ugotovitvah in načrtovanih ukrepih. Na podlagi identificiranih izzivov uresničujemo ustrezne ukrepe ter skrbno spremljamo njihovo učinkovitost. Pristop temelji na sistemu stalnih izboljšav, skladno z mednarodnim standardom ISO 9001 in 14001.

Naša zaveza k nenehnemu izboljševanju nas vodi k stalnemu prilagajanju in izpopolnjevanju postopkov na podlagi prejetih povratnih informacij.

Za lažjo in učinkovito komunikacijo smo oblikovali več pritožbenih kanalov. Prizadete skupnosti lahko svoje pomisleke in predloge sporočijo:

- na telefonski številki: +386 1 291 21 00, +386 1 291 40 21,
- po elektronski pošti info@slo-zeleznice.si ali vposta.infra@slo-zeleznice.si;
- na spletni strani Slovenskih železnic, <http://www.sz.si>,
- po družbenih omrežjih Facebook, Omrežje X, Instagram, LinkedIn
- na naslov Slovenske železnice, d. o. o., Kolodvorska ulica 11, 1506 Ljubljana Slovenija.

Poleg tega lahko pritožbe naslovijo tudi na neodvisno institucijo - Agencijo za komunikacijska omrežja in storitve RS (AKOS), Stegne 7, 1000 Ljubljana.

Vsako vprašanje ali pritožbo, ki jo prejmemo, evidentiramo v našem sistemu, ki omogoča sledenje od prejema do rešitve. S proučevanjem pritožb in vprašanj iščemo vzorce, ki bi lahko kazali na pomanjkanje informacij ali zaupanja v naše procese. Po rešitvi pritožbe zbiramo povratne informacije, da ocenimo zadovoljstvo skupnosti in izboljšamo naše delovanje.

Za ustvarjanje varnega okolja za izražanje skrbi in potreb smo sprejeli pravilnik o zaščiti prijaviteljev. Ta pravilnik zagotavlja popolno zaščito identitete prijavitelja, ki se ne razkriva brez njegovega izrecnega soglasja. Strogo so prepovedani kakršni koli povračilni ukrepi proti posameznikom, ki v dobri veri prijavijo kršitve ali izrazijo svoje pomisleke. S tem želimo ustvariti okolje zaupanja in odprtega dialoga, kar je ključno za učinkovito prepoznavanje in reševanje izzivov v naših odnosih s skupnostmi.

[S3-4] Sprejemanje ukrepov v zvezi s pomembnimi vplivi na prizadete skupnosti ter pristopi k upravljanju pomembnih tveganj in izkoriščanju pomembnih priložnosti v zvezi s prizadetimi skupnostmi ter učinkovitost navedenih ukrepov

V skupini Slovenske železnice obvladujemo vplive našega delovanja na prizadete skupnosti. Naše aktivnosti temeljijo na skrbno načrtovanih preventivnih, omilitvenih in sanacijskih ukrepih, ki jih nenehno izboljšujemo in prilagajamo glede na potrebe deležnikov ter prejete povratne informacije. S tem želimo zagotoviti trajnostno in odgovorno delovanje, ki upošteva interese vseh vpletenih.

Ključni preventivni in blažilni ukrepi vključujejo:

- Redno vzdrževanje javne železniške infrastrukture, s čimer zagotavljamo varnost, zanesljivost in zmanjšujemo vplive na okolje in skupnosti.
- Spodbujanje lastnika JŽI k zmanjševanju števila nivojskih prehodov ter uporabi okolju prijaznih materialov in tehnologij.
- Sodelovanje pri izvedbi okoljskih ocen pred začetkom novih projektov, kar omogoča pravočasno prepoznavanje in obvladovanje morebitnih vplivov.
- Izvajanje izobraževalnih programov za zaposlene in širšo javnost, s poudarkom na ozaveščanju o varnosti na JŽI in trajnostnem ravnanju.

Naše delovanje spremljamo s sistematičnim zbiranjem podatkov in analizami. Z rezultati seznanimo zainteresirano javnost in se proaktivno odzivamo na pripombe lokalnih skupnosti. S strani prizadetih skupnosti leta 2024 nismo zabeležili resnejših incidentov, povezanih s prizadetimi skupnostmi, zato popravni ukrepi niso bili potrebni. Kljub temu se zavedamo, da na področju

zagotavljanja dodatnih pozitivnih učinkov za skupnosti obstajajo priložnosti za izboljšave, ki jih nameravamo v prihodnje dejavno naslavljati.

V družbi SŽ-Infrastruktura za izboljšanje varnosti v skupini Slovenske železnice uresničujemo številne ukrepe, vključno z:

- rednim ozaveščanjem in usposabljanjem zaposlenih,
- nadzorom nad izvajanjem delovnih procesov,
- izvajanjem simulacijskih vaj za obvladovanje izrednih dogodkov,
- upoštevanjem izdanih priporočil, ki izhajajo iz preiskav nesreč v železniškem prometu,
- upoštevanjem priporočil iz komisijskih poročil o preiskavi izrednega dogodka.

V načrtovanje varnostnih ukrepov vključujemo različne deležnike, predvsem nevladne organizacije (civilna zaščita, gasilska društva) in državne organe (policija, vojska), s katerimi sodelujemo tudi pri reševalnih vajah.

Šestega oktobra 2024 je potekala praktična vaja zaščite in reševanja v predoru Pekel ki se nahaja med železniškima postajama Maribor in Pesnica. Na njej so sodelovale občinske interventne službe zaščite, reševanja in pomoči (ZRP). Namen vaje je bil izboljšati postopke, organiziranost in pripravljenost na reševalne akcije v železniških predorih.

Za učinkovito obvladovanje vplivov smo oblikovali nabor virov in kompetenc:

- namenska finančna sredstva za sanacijske ukrepe,
- strokovno usposobljen kader različnih profilov,

- sodobne tehnološke rešitve,
- sodelovanje z zunanjimi strokovnjaki.

Ključni cilji varnostnega načrta vključujejo zmanjševanje števila nesreč na nivojskih prehodih, redno usposabljanje zaposlenih za preprečevanje nesreč in incidentov, izboljšanje varnostne infrastrukture ter krepitev zaupanja med skupino Slovenske železnice in deležniki.

V sodelovanju z lastnikom JŽI predlagamo in uresničujemo več ukrepov za izboljšanje varnosti na nivojskih prehodih. Ti zajemajo vgrajevanje avtomatskih varnostnih naprav s signalizacijo, gradnjo nadvozov in podvozov ter pripravo ozaveščevalnih kampanj o varnem prečkanju železniških tirov. Redno opravljamo tudi nadzor in ocenjevanje tveganj na nivojskih prehodih, kar vključuje preglede delovanja varnostnih naprav in preverjanje skladnosti z zakonodajo.

Država kot lastnik infrastrukture letno vlaga v novogradnje, širitve in vzdrževanje infrastrukturnih objektov. Z nakupom najsodobnejših sistemov za nadzor vlakov dodatno zagotavljamo varno delovanje. Učinkovitost ukrepov povečujemo z osredotočenostjo na področja z največjim vplivom in širjenjem varnostne politike med vsemi deležniki. Povezava med prepoznanimi vplivi, sprejetimi politikami in vključenostjo deležnikov zagotavlja, da ukrepi učinkovito prispevajo k trajnostnemu razvoju.

Za redno vzdrževanje javne železniške infrastrukture SŽ-Infrastruktura investira v novo mehanizacijo, kot je prikazano v nadaljevanju.

[S3-5] Cilji v zvezi z upravljanjem pomembnih negativnih vplivov, spodbujanjem pozitivnih vplivov ter upravljanjem pomembnih tveganj in priložnosti

V skupini Slovenske železnice smo se zavezali k politiki ničelne tolerance do poškodb in smrtnih žrtev v nesrečah na nivojskih prehodih. V okviru naše trajnostne strategije smo si zastavili cilj zmanjšanja števila nesreč in incidentov na nivojskih prehodih. To nameravamo doseči s spodbujanjem lastnika javne železniške infrastrukture (JŽI) k nadomestitvi nivojskih prehodov z gradnjo podvozov ali nadvozov. S tem želimo izboljšati varnost in zmanjšati tveganje za nesreče, hkrati pa prispevati k trajnostnemu razvoju železniške infrastrukture.

Za uresničitev tega cilja uporabljamo strategijo, ki vključuje redno sodelovanje s pristojnimi ministrstvi in drugimi organi pri preiskovanju nesreč ter pripravi varnostnih priporočil. Ta običajno obsegajo tehnične izboljšave varnostnih naprav in signalizacije, predloge za zgraditev izven nivojskih križanj ter preventivne kampanje za ozaveščanje javnosti.

Kampanje potekajo v okviru globalnih pobud pod vodstvom Mednarodne železniške zveze (UIC) z namenom ozaveščati širšo javnost o nevarnostih pri prečkanju železniških tirov, poleg tega pa tudi spodbujajo sodelovanje med različnimi panogami, da bi se zmanjšalo število nesreč in povečalo varnost.

Leta 2024 je bil poudarek kampanje ozaveščanje o varnosti ranljivih udeležencev v prometu s sloganom: "Pazi, vlak! Življenje se lahko v hipu obrne na glavo." Slogan svari pred nepopravljivimi posledicami nepremišljenega prečkanja železniških tirov.

V sodelovanju z državo kot lastnikom infrastrukture si prizadevamo za postopno zmanjševanje števila nivojskih prehodov. Nadgradnja infrastrukture skupaj s spodbujanjem trajnostne mobilnosti in izboljšanjem varnosti na železniških prehodih predstavlja ključni del naše zaveze k trajnostnemu razvoju železniškega prometa v Sloveniji.

Redno opravljamo tudi varnostne preglede nivojskih prehodov za zgodnje odkrivanje in odpravljanje morebitnih nevarnosti. Prizadete skupnosti samoiniciativno ne predlagajo izboljšav, vendar ostajamo odprti za dialog in pobude, ki bi lahko pripomogle k večji varnosti na nivojskih prehodih.

Našteti kazalniki vključujejo skupno število nivojskih prehodov ter število prehodov, ki so zavarovani z različnimi varnostnimi napravami in signalizacijo. Namen te tabele je omogočiti pregled nad varnostnimi ukrepi na nivojskih prehodih in spremljanje njihovega razvoja skozi čas.

tišč evrov	2024	Kratkoročno	Srednjeročno (od ena do 5 let)	Dolgoročno (nad 5 let)
Finančna sredstva, dodeljena za novo mehanizacijo za vzdrževanje JŽI	1.835	/	14.763	

tisoč evrov	enota	2020	2021	2022	2023	2024
Nivojski prehodi (NPr) na JŽI	število	714	690	690	677	674
NPr. zavarovani z Andrejevim križem	število	375	349	349	339	335
	%	52,5	50,6	50,5	50,0	49,7
NPr, zavarovani z zapornico, polzapornico ali svetlobnimi signalnimi znaki	število	339	341	341	338	339
	%	47,5	49,4	49,4	50,0	50,3
Število nesreč na NPR	število	5	8	6	6	1
Nesreče na NPR, zavarovanimi z Andrejevim križem	število	4	5	1	2	0
Nesreče na NPR, zavarovanimi z zapornico, polzapornico ali svetlobnimi signalnimi znaki (mehansko)	število	1	3	5	4	1
	%					
Število smrtnih žrtev na NPR	število	2	2	3	3	0
Število hudo poškodovanih na NPR	število	3	5	4	5	1

Ukinjeni nivojski prehodi leta 2024

Proga	enota	postajni naziv	km položaj	Vrsta zavarovanja	Način ureditve
30 Zidani Most–Šentilj–d. m.	Postaja Rimske Toplice	Postaja Rimske Toplice	509+910,00	Avtomatska naprava za zavarovanje	gradnja izven nivojskega križanja
30 Zidani Most–Šentilj–d. m.	Slovenska Bistrica–Pragersko	Pragersko	574+507,00	Avtomatska naprava za zavarovanje	gradnja nadomestne poti
31 Celje–Velenje	Celje–Žalec	Levec 1	4+152,00	Andrejev križ	gradnja nadomestne poti
31 Celje–Velenje	Celje–Žalec	Levec 2	4+461,00	Andrejev križ	gradnja nadomestne poti
31 Celje–Velenje	Celje–Žalec	Levec 3	4+634,00	Andrejev križ	gradnja nadomestne poti

Od leta 2020 se je število nivojskih prehodov na Javni železniški infrastrukturi zmanjšalo za 40, kar predstavlja 5,6 % izboljšano varnost na nivojskih prehodih.

Število zavarovanih nivojskih prehodov z Andrejevim križem obsega 49,7 % delež.

Obstoječi nivojski prehodi se urejajo na podlagi zaključkov komisije za nivojske prehode, ki so podlaga za izdajo sklepa resornega ministrstva.

Komisijo za nivojske prehode sestavljajo predstavniki upravljavca, ministrstva, pristojnega za promet, ministrstva, pristojnega za notranje zadeve, varnostnega organa, upravljavca ceste in lokalne skupnosti, na območju katere se nahaja nivojski prehod. Komisijo imenuje resorni minister.

Ti prehodi so bili zgrajeni na mestih, na katerih je bilo prioriteto treba izboljšati varnost, dostopnost in povezljivost.

Ti prehodi so bili zgrajeni na mestih, na katerih je bilo prioriteto treba izboljšati varnost, dostopnost in povezljivost.

ESRS S4 Potrošniki in končni uporabniki

Naš cilj je ustvariti trajnosten, učinkovit in dostopen potniški promet, ki bo povezal ljudi in skupnosti ter prispeval k boljši kakovosti življenja. Zagotoviti želimo varno, udobno in zanesljivo prevozno storitev, ki bo spodbujala uporabo javnega prevoza in zmanjšala okoljski vpliv. Želimo biti nosilni steber javnega potniškega prometa v Sloveniji, ki bo z inovacijami in naprednimi tehnologijami izboljšal izkušnjo potnikov ter podpiral trajnostni razvoj.

Svoboda izražanja in dostop do kakovostnih informacij sta temeljni pravici, ki igrata ključno vlogo v demokratični družbi. Na področju železniškega potniškega prometa je zagotavljanje teh pravic bistveno za transparentno in učinkovito delovanje sistema. Svoboda izražanja omogoča posameznikom, da delijo svoje mnenje, izkušnje in predloge, kar prispeva k izboljšanju storitev in zadovoljstvu potnikov. Dostop do kakovostnih informacij pa zagotavlja, da so potniki dobro obveščeni o vseh vidikih potniškega prometa, od voznih redov do varnostnih ukrepov, kar povečuje njihovo zaupanje in občutek varnosti.

Pomembno je, da imamo odprt in transparenten komunikacijski kanal med nami kot ponudnikom storitev in potniki. To vključuje redno posodabljanje informacij, odzivanje na povratne informacije potnikov ter spodbujanje javne razprave o izboljšavah in inovacijah v potniškem prometu. Le tako lahko zagotovimo, da bo potniški promet resnično služil potrebam in pričakovanjem vseh uporabnikov.

[S4-SBM-2] Interesi in stališča deležnikov

Stališča naših potnikov in uporabnikov storitev tovrnega prometa predstavljajo pomemben vidik pri oblikovanju naših storitev in izboljševanju uporabniške izkušnje. V okviru ocene dvojne pomembnosti smo ugotovili, da končni uporabniki posebej visoko vrednotijo dostop do kakovostnih informacij o voznih redih, zamudah in spremembah pri izvajanju storitev. Pri potniškem prometu so kot ključne dejavnike zadovoljstva izpostavili točnost, udobje potovanja ter dostopnost za osebe z omejeno mobilnostjo, medtem ko uporabniki tovrnega prometa največ pozornosti namenjajo zanesljivosti storitev in možnostim intermodalnih povezav. Stališča deležnikov smo zajeli preko različnih kanalov, vključno z rednimi anketami zadovoljstva, sistematičnim spremljanjem pritožb in predlogov ter neposrednimi srečanji s predstavniki ključnih skupin uporabnikov. Ta povratna informacija se neposredno vključuje v naše procese izboljševanja storitev in nadgradnje digitalnih platform za komuniciranje z uporabniki.



Interesi in stališča deležnikov v skupini Slovenske železnice so opisani v odseku Splošne informacije [\[SBM-2\]](#).

[S4-SBM-3] Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova interakcija s strategijo in poslovnim modelom

V okviru ocenjevanja vplivov smo prepoznali, da so vplivi, povezani s kupci in končnimi uporabniki, posebej pomembni za družbo SŽ-Potniški promet, zato so razkritja osredotočena predvsem na to družbo. Ključni prepoznani vplivi vključujejo:

Zasebnost potrošnikov in končnih uporabnikov

Tveganje: Možne kršitve zasebnosti pri obdelavi osebnih podatkov, zlasti v kontekstu pridobivanja podatkov za izdajo vozovnic z ugodnostmi za študente in upokoјence (skladnost z GDPR).

Dostop do kakovostnih informacij

Tveganje: Nezagotovo obveščanje potnikov lahko vodi do pritožb in nezadovoljstva. Težave izhajajo iz tehnične nepodprtosti nekaterih postaj za učinkovito obveščanje, dodatnih stroškov zaradi potrebe po obveščanju v času infrastrukturnih projektov (npr. gradnja Emonike), zamud na železniški infrastrukturi.

Priložnost: Razvoj in uporaba večkanalnega komuniciranja (digitalni zasloni, mobilne aplikacije, spletne strani) za izboljšanje obveščeniosti potnikov.

Svoboda izražanja

Priložnost: Uporabnikom omogočamo izražanje mnenj, pritožb, predlogov preko različnih kanalov. Zagotavljamo tudi pravico do odgovora na pritožbe, kar krepi zaupanje in izboljšuje uporabniško izkušnjo.

Dostopnost do proizvodov in storitev

Tveganje: Vsi vlaki še niso prilagojeni za gibalno ovirane osebe in kolesarje. Izzivi obstajajo tudi pri nadomestnih avtobusnih prevozi in neustrezno opremljenih peronih.

Priložnost: Uvajanje novejših dostopnejših vozil in izboljševanje infrastrukture za zagotavljanje enake dostopnosti vsem uporabnikom.

Na Slovenskih železnicah imamo pomemben širši pozitiven vpliv na potrošnike in končne uporabnike, ki je v našem primeru potnik. V potniškem prometu zagotavljamo dostopnost prevoza vsem uporabnikom, med drugim tudi gibalno oviranim osebam. Vlak zagotavlja povezljivost med regijami in možnost trajnostnega transporta. Potnikom omogočamo okoljsko odgovorno ravnanje, saj se z izbiro poti z vlakom, v primeru, da je ta električen, lahko v celoti izognejo emisijam CO₂ iz transporta. Tudi na ne elektrificiranih progah so te emisije bistveno manjše v primerjavi z drugimi prevoznimi sredstvi, še posebej v primerjavi z osebnim avtomobilom.

V potniškem prometu so naši uporabniki predvsem potniki, ki železniški prevoz uporabljajo za vsakodnevne potrebe, kot so prevoz na delo, izlete in druge potrebe. Posebno skrb namenjamo varovanju pravic potnikov do zasebnosti, varstva osebnih podatkov in nediskriminacije.

S svojim delovanjem neposredno vplivamo na naše okolje in končne uporabnike naših storitev tako v pogledu prepoznavanja priložnosti kot tudi tveganj. Največje tveganje predstavljajo zamude potniških vlakov in z njimi povezano zadovoljstvo naših končnih uporabnikov. Zamude v železniškem potniškem prometu so predvsem posledica obsežnih investicijskih in vzdrževalnih del na javni železniški infrastrukturi, ki vplivajo na točnost in zanesljivost prevozov.

Na slovenskem železniškem omrežju so leta 2024 potekala številna investicijska dela, ki na dolgi rok prinašajo možnosti za boljši javni železniški promet, več vlakovnih povezav, prenovljene postaje in postajališča. Med večjimi projekti poteka tudi gradnja novega potniškega centra v Ljubljani. V času gradbenih del nastajajo ovire v prometu, ki zahtevajo organizacijo nadomestnih prevozov, vpeljavo počasnih voženj mimo gradbišč itd., kar povzroča zamude.

Potnike o zamudah obveščamo preko različnih portalov, kot sta spletna stran Slovenskih železnic in aplikacija Grem z vlakom. Na železniških postajah se vlaki napovedujejo preko zvočnih obvestil in informacijskih prikazovalnikov. Zvočna obvestila običajno vključujejo informacije o prihodu in odhodu vlakov, morebitnih zamudah, spremembah peronov, nadomestnih prevozih ter drugih pomembnih informacijah za potnike. Informacijski prikazovalniki na postajah prikazujejo podobne informacije vizualno, kar je še posebej pomembno za osebe z okvarami sluha. Testiramo tudi že aplikativno rešitev, ki nam bo omogočila takojšnje in neposredno obveščanje uporabnikov o delih na progah in zamudah.

Razvoj multimodalne mobilnosti, vključuje sodelovanje javnega potniškega prometa z alternativnimi oblikami prevozov. Skupina Slovenske železnice nagovarja uporabnike z naslovi, kot so »S kolesom na vlak«, »S skirojem na vlak«, in »Preprosto, hitro in varno z avtovlakom«. Pozivi in izpostavljeni zavijki na spletni strani so del strategije za spodbujanje multimodalne mobilnosti in trajnostnih oblik prevoza. Našteto izboljšuje učinkovitost in udobje prevozov ter spodbuja trajnostne prakse. Integracija različnih oblik prevoza, ki se med seboj dopolnjujejo, zmanjšuje potrebo po uporabi osebnih vozil.

Pomemben del poslovanja v skupini Slovenske železnice, je tudi vključitev Nomaga[1], ki sodeluje z različnimi ponudniki javnih prevozov. Ta pripojitev bo izboljšala učinkovitost in koordinacijo med različnimi oblikami prevoza, kar omogoča boljšo povezljivost in enostavnejše načrtovanje poti za uporabnike. Z združitvijo virov in infrastrukture se povečujejo možnosti za uvedbo novih storitev in izboljšanje obstoječih, kar pomeni večjo zanesljivost in udobje prevozov. Z možnostjo enostavnejše povezave med voznjami z vlaki in avtobusi bomo izboljšali ponudbo tudi za potovanja večjih in organiziranih skupin.

Vključitev predstavlja tudi boljše upravljanje prevoznih sredstev, kar zmanjšuje operativne stroške in povečuje finančno stabilnost skupine. S tem se povečuje tudi sposobnost za vlaganje v trajnostne tehnologije in inovacije, kar prispeva k zmanjšanju okoljskega vpliva prevozov in izboljšanju kakovosti življenja.

S takšnim delovanjem spodbujamo bolj trajnostno mobilnost, ki je prijazna tako do uporabnikov kot do okolja.

Družba se konstantno razvija in vlaga napore za napredek tako ponudbe prevozov kot tudi same uporabniške izkušnje. Delamo predvsem na uvajanju novih možnosti, kot so digitalne vozovnice in informacije v realnem času, ter v razvoju trajnostnih rešitev. Pri upravljanju in izboljševanju infrastrukture se osredotočamo na izboljšanje storitev na podlagi povratnih informacij uporabnikov in še posebej ranljivih skupin. Na večjih postajah imamo dvigala, klančine in prilagojene sanitarije, ki omogočajo lažji dostop gibalno oviranim osebam. Na novo opremljenih postajah so jasno označene poti za gibalno ovirane osebe, ki omogočajo enostavno navigacijo. Na vlakih imamo sanitarije in vagone, ki so prilagojeni za gibalno ovirane osebe, z dovolj prostora za invalidske vozičke in prilagojenimi sedeži.

[S4-1] Politike v zvezi s potrošniki in končnimi uporabniki

V skupini Slovenske železnice s politiko dostopnosti zagotavljamo dostopne, varne in kakovostne storitve za vse uporabnike železniškega potniškega prometa.

Naše poslovanje temelji na načelih enakopravnosti, transparentnosti in spoštovanja človekovih pravic, skladno z zakonodajo in mednarodnimi standardi.

Pravice potnikov so urejene skladno z Uredbo EU št. 2021/782 in Potniško tarifo ST 700.01, ki določa splošne pogoje prevoza. Nanašajo se na specifične pravice, ki jih

imajo potniki med uporabo storitev javnega prevoza. To vključuje pravice do varnosti, točnosti, udobja, povračil v primeru zamud ali odpovedi, ter pravico do pritožb. Vse informacije o pravicah potnikov so dostopne na spletni strani potniski.sz.si/dobro-je-vedeti/pravice-potnikov/. Povzetki pravic potnikov so izobešeni tudi v vitrinah železniških postaj in postajališč ter ob okencih potniških blagajn.

Politika varstva potrošnikov, poleg pravic potnikov zagotavlja, da so potniki ustrezno obveščeni o vseh spremembah v voznem redu ali drugih pomembnih informacijah.

Zavezani smo k spoštovanju vodilnih načel ZN o podjetništvu in človekovih pravicah in splošni deklaraciji o človekovih pravicah,

S Politiko kakovosti storitev se Slovenske železnice zavezujemo k zagotavljanju kakovostnih storitev za potnike. To vključuje redne preglede in vzdrževanje JŽI in voznega parka, skrb za pravočasnost prihodov in odhodov vlakov, zagotavljanje varnosti in udobja med potovanjem. Skrbimo za strokovno usposabljanje osebja v skladu z zakonskimi predpisi. Z uporabo električnih vlakov spodbujamo trajnostne prevozne rešitve in zmanjševanje emisij.

Politika obdelave osebnih podatkov poteka skladno s Splošno uredbo o varstvu podatkov. Politika zasebnosti je javno objavljena na spletni strani Slovenskih železnic. Za varstvo podatkov skrbi pooblaščen oseba (DPO), v primeru kršitev se po potrebi vključijo pristojni organi.

Vse navedene politike obravnavajo vplive, tveganja in priložnosti, navedene v poglavju [S4-SBM-3]. Veljajo za vse družbe v skupini Slovenske železnice. Za izvajanje teh politik je zadolženo poslovodstvo, nadzorni svet, pooblaščen oseba za varstvo podatkov (DPO) in vodje posameznih družb znotraj skupine Slovenske železnice.

[S4-2] Postopki za sodelovanje s potrošniki in končnimi uporabniki v zvezi z vplivi

V železniškem potniškem prometu zbiramo odzive naših uporabnikov na posebni telefonski številki, po e-pošti in z anketami, kjer preverjamo različne vidike zadovoljstva potnikov. Uporabniki lahko svoja mnenja, predloge, pritožbe ali pohvale, reklamacije in zahtevke za odškodnine oddajo kadar koli prek kontaktnega centra ali spleta, ankete o zadovoljstvu, na naslednje načine:

- z vpisom v knjigo pritožb/pohval na potniških blagajnah,
- po elektronski pošti na naslov: pritozbe.pohvale@slo-zeleznice.si,
- pokličejo na brezplačno telefonsko številko: 080 19 10,
- preko kontaktnega obrazca na strani Slovenskih železnic, <https://potniski.sz.si/dobro-je-vedeti/pravice-potnikov/>,
- na družbenih omrežjih Facebook, omrežje X, Instagram, LinkedIn,
- po pošti na naslov SŽ-Potniški promet, d. o. o., Kolodvorska ulica 11, 1506 Ljubljana Slovenija.



Anketa za merjenje zadovoljstva uporabnikov je objavljena na spletni strani družbe SŽ-Potniški promet https://potniski.sz.si/en/merjenje-zadovoljstva-uporabnikov-vlakov/#gf_9a

Posebej spremljamo tudi zadovoljstvo uporabnikov storitev kontaktnega centra s kratko anketo po vsakem stiku z zaposlenimi.

Za obravnavo pritožb in pohval so v potniškem prometu pooblaščen odgovorni delavci, ki skupaj z odgovornimi zaposlenimi komunicirajo z uporabniki. Učinkovitost sodelovanja merimo preko anket, povratnih informacij

in kazalnikov uspešnosti. Uporabniki storitev po stiku s svetovalcem v klicnem centru prejmejo povabilo k oceni zadovoljstva. Slabe ocene podrobno analiziramo in po potrebi sprejememo ukrepe za izboljšave.

Leta 2024 nismo zaznali kršitev Vodilnih načel ZN o podjetništvu in človekovih pravicah v zvezi z uporabniki potniškega prometa. V skupini Slovenske železnice ni bilo potrebe po uvajanju dodatnih ukrepov za odpravo vplivov na človekove pravice.

Do konca leta 2025 načrtujemo več izboljšav. V potniškem prometu pripravljamo podrobnejša navodila za uporabo storitev s poudarkom na potrebah potnikov s posebnimi potrebami ter možnost digitalne najave pomoči gibalno oviranim osebam. Potrebe gibalno oviranih oseb se ugotavljajo s komunikacijo z različnimi društvi, med drugim komuniciramo tudi z nacionalnim svetom invalidskih organizacij Slovenije. Odzivamo se tudi na druge pobude s strani invalidskih organizacij.

[S4-3] Postopki za popravni ukrep v zvezi z negativnimi vplivi in kanali, po katerih lahko potrošniki in končni uporabniki izrazijo pomisleke

V skupini Slovenske železnice imamo opredeljene postopke za odpravo negativnih vplivov in različne komunikacijske kanale za izražanje pomislekov glede kakovosti storitev. Vsaka pritožba in povratna informacija se obravnava skrbno, sistematično in pravočasno.

Zamude se povzročajo zaradi različnih dejavnikov, kot so investicijska in vzdrževalna dela na železniški infrastrukturi, neugodne vremenske razmere, kot so močni deževni nalivi, snežne nevihte ali ekstremne temperature, tehnične okvare vlakov ali infrastrukture, kot so signalno varnostni sistemi, kretnice, tirnice ali napajalni sistemi.

Zamude lahko povzročijo tudi zunanji dejavniki, kot so nesreče na nivojskih prehodih, ovire na tirih, zamude mednarodnih vlakov. Tako nastanejo tudi verižne zamude, za katere je lahko vzrok tudi preobremenjenost infrastrukture.

Zavedamo se, da zamude povzročajo nevšečnosti in nezadovoljstvo uporabnikov, zato je naša primarna skrb optimizirati promet in zmanjšati zamude. Zaradi številnih gradbišč na železniškem omrežju nam trenutno ne uspeva zmanjševati zamud, saj so v prevoz oseb in tovora po tirih vključeni številni prevozniki. Kljub temu se nenehno trudimo, da bi se čim bolj približali željam uporabnikov. Večje izboljšave glede zamud na železniškem omrežju lahko pričakujemo po zaključku trenutnih investicijskih projektov po letu 2026.

Pritožbe in mnenja naših končnih uporabnikov v zvezi z zamudami evidentiramo sistematično in analiziramo ter obravnavamo brez posredovanja osebnih podatkov. S pomočjo lastnega DPO-ja nad procesi obdelav podatkov opravljamo redne kontrole. Z anketami in analizami povratnih informacij ocenjujemo, kako dobro so uporabniki seznanjeni s procesi za oddajo mnenj in pritožb, ter njihovo zaupanje v učinkovitost teh poti. Vsaka povratna mnenja tudi sistematično razvrščamo glede na odgovorno družbo v skupini Slovenske železnice.



Informacije v zvezi z zaščito prijaviteljev so predstavljene v odseku ESRS [S3-3].

Na podlagi zbranih podatkov in analiz prilagajamo in izboljšujemo naše komunikacijske poti ter procese, da zagotavljamo optimalno uporabniško izkušnjo in ohranjamo zaupanje uporabnikov.

[S4-4] Sprejemanje ukrepov v zvezi s pomembnimi vplivi na potrošnike in končne uporabnike ter pristopi k upravljanju pomembnih tveganj in izkoriščanju pomembnih priložnosti v zvezi s potrošniki in končnimi uporabniki ter učinkovitost navedenih ukrepov

Za spremljanje in izboljševanje kakovosti storitev za končne uporabnike imamo vpeljan sistematičen pristop. Odgovorne osebe redno pregledujejo in obravnavajo pripombe, pritožbe, mnenja in zahtevke. Na podlagi zbranih podatkov in analiz pripravimo ustrezne popravne ukrepe za izboljšanje procesov in odpravljanje morebitnih pomanjklivosti. Prav tako redno izvajamo usposabljanja in izobraževanja zaposlenih, da bi zagotovili visoko raven strokovnosti in učinkovitosti pri opravljanju storitev. Po obravnavi pritožbe, predloga ali zahtevka uporabnikom pošljemo povratno informacijo z rezultati obravnave in morebitnimi ukrepi, ki smo jih sprejeli. Učinkovitost ukrepov merimo s KPI - številom pritožb na posamezen element, ki so predstavljeni v poglavju [S4-5] Razkritje merljivega, v izid usmerjenega in časovno omejenega cilja.

Zadovoljstvo uporabnikov redno preverjamo z različnimi raziskovalnimi metodami, kot so ankete in metoda skrivnega kupca. Anketiranci lahko podajo svoje predloge, želje in pričakovanja. Z izračunom povprečnih ocen in primerjavo s preteklimi obdobji spremljamo učinkovitost uvedenih ukrepov in novosti. Učinkovitost ukrepov merimo tudi preko števila prejetih pritožb in pohval ter doseganja načrtovanih poslovnih rezultatov.

V sklopu upravljanja tveganj redno pregledujemo in ocenjujemo uspešnost ukrepov za odpravo oziroma zagotavljanje sprejemljivosti prepoznanih tveganj. Za preprečevanje potencialnih negativnih vplivov spremljamo

kakovost prevozne storitve in vzdržujemo aktivno interakcijo z uporabniki preko kontaktnega centra ter družbenih omrežij.

Svoje storitve stalno izboljšujemo tudi z udeležbo na domačih in mednarodnih delavnicah ter seminarjih. Dejavno sodelujemo v mednarodnih projektih (UIC, CER, EU), kjer raziskujemo nove priložnosti za izboljšanje storitev.

Delujemo skladno z zakonodajo in smernicami za zagotavljanje človekovih pravic, pri čemer ni bilo zaznanih kršitev. Vse pomembne informacije v zvezi s človekovimi pravicami in incidenti, povezanimi z uporabniki, redno objavljamo na naši spletni strani. Pravice potnikov temeljijo na **Uredbi EU št. 2021/782** o pravicah in obveznostih potnikov v železniškem prometu, Enotnih pravilih o pogodbi v mednarodnem železniškem prometu (CIV), Splošnih pogojih prevoza ter posebnih pogojih prevoza prevoznika, Potniški tarifi prevoznika (PT) in Zakonu o prevozih v cestnem prometu (ZPCP-2).

Načrt za izboljšanje kakovosti storitev v skupini Slovenske železnice zajema strategijo za dvig uporabniške izkušnje. Ključna cilja sta povečanje zadovoljstva uporabnikov z rednim spremljanjem njihovih potreb in pričakovanj ter izboljšanje kakovosti storitev z uvajanjem novih tehnologij in optimizacijo obstoječih procesov.

Za izboljšanje uporabniške izkušnje izvajamo v družbah skupine Slovenske železnice naslednje ukrepe:

SŽ-Potniški promet z:

- optimizacijo voznih redov in napredne sisteme za spremljanje prometa,
- izboljšanjem dostopnosti za osebe z omejeno mobilnostjo,
- rednim usposabljanjem osebja za izredne dogodke,
- rednim usposabljanjem zaposlenih o prijazni in učinkoviti komunikaciji z uporabniki,
- uporabo energetske učinkovitih in okolju prijaznih vozil,
- posodobitvijo in vzdrževanjem voznega parka,
- digitalnimi rešitvami za načrtovanje poti in nakup vozovnic,
- povečanjem zmogljivosti v času prometnih konic
- spodbujanjem prijaznosti in profesionalnosti zaposlenih.

V SŽ-Infrastruktura z:

- rednim vzdrževanjem in posodabljanjem železniških prog,
- modernizacijo postaj in postajališč,
- gradnjo novih prog in povečanjem zmogljivosti na področju javne železniške infrastrukture,
- uvedbo naprednih sistemov za upravljanje prometa,
- digitalno tehnologijo za spremljanje prometa v realnem času,
- dodatnimi varnostnimi ukrepi na prehodih in postajah,
- usposabljanjem osebja za izredne razmere,
- uporabo energetske učinkovitih tehnologij pri vzdrževanju,
- izboljšanjem komunikacije preko digitalnih platform,
- spodbujanjem profesionalnosti zaposlenih.

V SŽ-ŽIP, storitve z:

- rednim čiščenjem notranjosti in zunanosti vlakov, kar vključuje odstranjevanje smeti, čiščenje tal, sedežev in oken,
- zunanjim pranjem vlakov, kar vključuje odstranjevanje prahu, umazanije in drugih nečistoč, ki se naberejo med vožnjo,
- dezinfekcijsko obdelavo sanitarij na vlakih in postajah, da zagotovimo visoke higienske standarde,
- čiščenjem notranjosti in zunanosti postaj,
- čiščenjem in vzdrževanjem okolice postaj, vključno z zelenimi površinami in parkirišči,
- redno košnjo trave na območjih okoli železniških postaj, peronov in drugih pomembnih lokacij, da zagotovimo urejeno in prijetno okolje za potnike,
- obrezovanjem dreves in grmovnic, da zagotovimo varnost in preprečimo morebitne nevarnosti, ki bi jih lahko povzročila zaraščena vegetacija.

Napredek pri uresničevanju ukrepov se leta 2024 izkazuje z vpeljavo Nexius sistema za obravnavo pritožb in pohval ter pomoč pri obravnavi klicev v klicni center, gradnjo infrastrukture, ki predstavlja prenovo nekaterih železniških postaj in postajališč, vgradnjo izvlečnih stopnic za lažji dostop gibalno oviranim osebam na garniture, ki teh stopnic še niso imele vgrajene. Za vse navedene ukrepe so bila zagotovljena ustrezna finančna sredstva.

Železniška postaja Ljubljana:

V sklopu zgraditve novega Potniškega centra Ljubljana se je začela nadgradnja osrednje železniške postaje. Projekt vključuje optimizacijo tirne sheme, voznega omrežja in SV ter TK naprav. Zgradilo se bo šest novih peronov z nadstreški ter prilagoditvami za gibalno ovirane osebe. Zgrajen bo tudi nov nadhod s postajno dvorano, opremljen z dvigali, tekočimi stopnicami in tekočimi trakovi. Zgrajen bo tudi nov podhod z dostopi na perone (tudi za gibalno ovirane osebe).

Železniška postaja Nova Gorica:

Prenova postaje je obsegala izgradnjo otočnega in bočnega perona z nadstrešnicami, ki zagotavljajo zaščito pred vremenskimi vplivi. Perona in dostopne poti so opremljeni z urbano opremo ter informacijskimi oznakami, vključno z napisnimi ploščicami v Braillovi pisavi. Zgrajen je bil sodoben podhod, opremljen z dvigali in stopnišči, ki omogoča varen in enostaven dostop do peronov.

Železniška postaja Borovnica:

Prenova postaje je obsegala nadgradnjo tirnih naprav, voznega omrežja ter SV in TK naprav. Zgrajene so bile protihrupne ograje. Zgradila sta se otočni in bočni peron z nadstrešnicami, ki zagotavljajo zaščito pred vremenskimi vplivi. Perona in dostopne poti so opremljeni z urbano opremo ter informacijskimi oznakami, vključno z napisnimi ploščicami v Braillovi pisavi. Zgrajen je bil sodoben podhod, opremljen z dvigali in stopnišči, ki omogoča varen in enostaven dostop do peronov.

Železniška postaja Laze:

Projekt Podhod na železniški postaji Laze je obsegal zgraditev otočnega perona z nadstrešnico, ki zagotavljajo zaščito potnikom pred vremenskimi vplivi. Peron in dostopne poti so opremljeni z urbano opremo ter informacijskimi oznakami, vključno z napisnimi ploščicami v Braillovi pisavi. Zgrajen je bil sodoben podhod, opremljen z dvigali in stopnišči, ki omogoča varen in enostaven izvennivojski dostop do peronov. Postaja je opremljena z novim s Potniškim informacijskim sistemom (ozvočenje, SOS stebriček, ekrani za napoved prihoda vlakov). Prav tako je bilo urejeno parkirišče s posebnimi parkirnimi mesti za invalide.

Na novih vlakih Slovenskih železnic so na voljo različne storitve, ki izboljšujejo udobje in izkušnjo potnikov.

Na voljo je brezplačen dostop do interneta, električne vtičnice za polnjenje elektronskih naprav. Vlaki so opremljeni s klimatskimi napravami za udobno potovanje v vseh letnih časih. Na voljo so prostori za shranjevanje prtljage ter čisti in urejeni toaletni prostori. Na določenih vlakih je omogočen prevoz koles. Posebna pozornost je namenjena dostopnosti za osebe z omejeno mobilnostjo.

Na vlakih InterCity Slovenija (ICS) so napitki, kot kava, čaj ali voda, všteti v ceno vozovnice. Potniki lahko uživajo v napitkih brez dodatnih stroškov, kar prispeva k bolj udobni in prijetni izkušnji med potovanjem. Omogočen jim je tudi nakup sendvičev in prigrizkov. Na nekaterih mednarodnih vlakih je vključen tudi vagon z restavracijo, kjer lahko potniki uživajo v sveže pripravljanih obrokih.

Finančna sredstva, ki se nanašajo na investicijo v nov potniški center v Ljubljani ter na nakup štirih elektro lokomotiv in 20 potniških vagonov, so predstavljena v odseku [G1] Specifična razkritja, Novi vidiki mobilnosti.

[S4-5] Cilji v zvezi z upravljanjem pomembnih negativnih vplivov, spodbujanjem pozitivnih vplivov ter upravljanjem pomembnih tveganj in priložnosti - svoboda izražanja in dostop do kakovostnih informacij

V skupini Slovenske železnice vključujemo končne uporabnike storitev neposredno v postavljanje naših ciljev skozi različne metode sodelovanja. Ciljne vrednosti si postavimo sami, pri čemer upoštevamo analize anket in zbrane povratne informacije ter jih vključimo v naše strateške odločitve. Zadovoljstvo odjemalcev spremljamo preko anket, pritožb, pohval in odškodninskih zahtevkov ter neposredno po končanem klicu v klicni center. Z analizo negativnih vplivov, iskanjem vzrokov in oblikovanjem ukrepov za izboljševanje uporabniške izkušnje spremljamo doseganje zastavljenih ciljev in doseganje boljših rezultatov.

Potrošniki oziroma končni uporabniki niso vključeni v spremljanje rezultatov. Sledijo lahko rezultatom ankete, ki je objavljena v letnem poročilu, objavljenem na spletni strani družbe.

Naše odločitve temeljijo na podatkih, pridobljenih iz povratnih informacij končnih uporabnikov, kar nam omogoča nenehno izboljševanje kakovosti storitev. Poleg tega redno spremljamo trende in spremembe v potrebah uporabnikov, da lahko hitro in učinkovito prilagodimo naše storitve.

Razkritje merljivega, v izid usmerjenega in časovno omejenega, cilja

V skupini Slovenske železnice smo si za izboljševanje uporabniške izkušnje ter dvig kakovosti storitev zastavili jasne in merljive cilje:

- Doseči želimo, da 85 % anketirancev v letni spletni anketi oceni naše storitve z oceno 3 ali več na petstopenjski lestvici (1-5).
- V okviru projekta Mystery Shopping (Skriti kupec) želimo doseči povprečno oceno letno večjo ali enako ≥ 83 %.

Kazalnik	enota	Cilj	2024
Kakovost storitev potniškega prometa na podlagi anket	%	letno ≥ 85 % od 3	72,14
Projekt Mystery Shopping v potniškem prometu	%	letno ≥ 83 %	81,94

V skupini Slovenske železnice ugotavljamo različne ravni zadovoljstva uporabnikov po posameznih dejavnostih. V potniškem prometu nismo dosegli zastavljenega cilja zadovoljstva uporabnikov, predvsem zaradi slabše ocenjenih točnosti in hitrosti vlakov, na kar vplivajo obsežna investicijska in vzdrževalna dela na javni železniški infrastrukturi.

Zaradi neavtomatiziranega zajema pritožb in pohval iz različnih virov je možno, da v evidencah niso zajete vse dejanske pritožbe oziroma pohvale končnih uporabnikov naših storitev. V zvezi z razkritimi metrikami pritožb in pohval se zato lahko pojavlja manjša stopnja negotovosti. Ocena zanesljivosti informacij je predstavljena v odseku Splošne informacije [\[GOV-5\]](#) Upravljanje tveganj in notranje kontrole poročanja o trajnostnosti, Proces zagotavljanja kakovosti.

Kazalniki, ki vplivajo na oceno zadovoljstva uporabnikov.

Pritožbe potnikov na storitve skupine Slovenske železnice	enota	2024
na element zamude vlakov	število	77
na element zmogljivost	število	21
na element osebja v vlaku	število	73
na element osebje na postaji	število	35
na element postaja	število	31
na element pogoji prevoza ter spletnega in mobilnega nakupa	število	26
Skupaj	število	288

Pohvale potnikov na storitve skupine Slovenske železnice	enota	2024
na element vlak/videz in urejenost	število	11
na element osebje v vlaku	število	90
na element osebje na postaji	število	48
Skupaj	število	149

Kakovost izvajanja storitev v potniškem prometu	2024
Delež reklamiranih vozovnic, glede na število odpravljenih potnikov	0,0024

Poslovno ravnanje

[G1-GOV-1] Vloga upravnih, nadzornih in poslovodnih organov

Štabna služba za skladnost poslovanja, ki je pristojna za celotno skupino Slovenske železnice, je podrejena neposredno poslovodstvu obvladujoče družbe.

Služba ocenjuje možne vplive sprememb v pravnem okolju na poslovanje družbe z vidika skladnosti poslovanja družbe s predpisi; svetuje pri uskladitvi poslovanja družbe z obveznostmi, ki jih določajo predpisi in druge zaveze; informira, svetuje in usposablja glede skladnosti poslovanja družbe s predpisi in drugimi zavezami; opravlja funkcijo skladnosti za preprečevanje korupcije; izvaja naloge skrbnika človekovih pravic; izvaja naloge s področja varovanja osebnih podatkov.

Splošno razkritje vloge upravnih, poslovodnih in nadzornih organov so opisane v odseku Splošne informacije [\[GOV-1\]](#).

[G1-IRO-1] Opis postopkov za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti

Skupina Slovenske železnice za opredelitev in ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti na področju poslovnega ravnanja uporablja strukturiran pristop, temelječ na metodologiji dvojne pomembnosti. Proces vključuje sistematično kartiranje vrednostne verige in deležnikov, ter strokovno ocenjevanje vplivov s strani imenovanih sodelavcev iz vseh družb v skupini. Za področja korporativne kulture, zaščite žvižgačev, odnosov z dobavitelji, kibernetске varnosti in povezljivosti smo razvili posebne ocenjevalne lestvice, ki upoštevajo tako razsežnost in obseg vplivov kot tudi njihove finančne posledice. V procesu ocenjevanja aktivno sodelujejo tudi zunanji deležniki, katerih povratne informacije se upoštevajo pri končni konsolidaciji rezultatov. Pomembnost posameznih vidikov poslovnega ravnanja ocenjujemo v treh časovnih horizontih – kratkoročnem, srednjeročnem in dolgoročnem – kar nam omogoča strateško načrtovanje ukrepov za krepitev pozitivnih in zmanjševanje negativnih vplivov. Rezultati analize dvojne pomembnosti so integrirani v naše procese upravljanja s tveganji in predstavljajo podlago za oblikovanje politik na področju poslovnega ravnanja.

[G1-1] Politike o poslovnem ravnanju in korporativna kultura

Delovanje skupine Slovenske železnice temelji na spoštovanju zakonodaje, drugih predpisov in internih aktov. Z ukrepi na področju skladnosti poslovanja in integritete skušamo zmanjšati tveganja za družbe v skupini, organe poslovanja in nadzora ter zaposlene.

Sprejet imamo načrt korporativne integritete, ki ga letno posodabljam, o izvajanju tega pa vodi štabne službe za skladnost poslovanja četrletno poročča revizijski komisiji in nadzornemu svetu obvladujoče družbe.

Visoka etična načela ter ničelna toleranca do vseh odklonov sta na lestvici naših vrednot postavljeni na najvišje mesto. Te vrednote odraža tudi Kodeks ravnanja skupine Slovenske železnice. S kodeksom ravnanja so vsi zaposleni seznanjeni ob zaposlitvi, leta 2024 smo pripravljali tudi delavnice za zaposlene.

V skladu z zakonom o zaščiti prijaviteljev imajo družbe v skupini s 50 in več zaposlenimi svojo linijo prijav morebitnih kršitev korporativne integritete. Na intranetu skupine ter na internetnih straneh družb v skupini Slovenske železnice so na poljuden način objavljene informacije o možnostih prijav kršitev korporativne integritete, pravice prijaviteljev, možnosti zaščite le-teh, obrazec za prijavo nepravilnosti, kontaktni podatki zaupnikov. Družbe imajo zaupnike za sprejem prijav nepravilnosti s področja korporativne integritete. Zaupniki družb v skupini o prejetih prijavah četrletno poročajo zaupnici obvladujoče družbe Slovenske železnice, ta pa revizijskim komisijam in nadzornim svetom družb v skupini. Zaupnica obvladujoče družbe koordinira delo zaupnikov v skupini ter skrbi za njihovo izobraževanje. Za poslovanje družb v skupini je bilo leta 2024 organizirano izobraževanje s področja

Zakona o zaščiti prijaviteljev, novimi obveznostmi družb v skupini, pravicami prijaviteljev, nalogami zaupnikov. Z namenom, da bi izboljšali kvaliteto prijav ter obravnavo le-teh, bomo v skupini nadaljevali z izobraževanjem zaupnikov, okrepili bomo ozaveščenost zaposlenih o možnostih prijave nepravilnosti in zaščiti prijaviteljev.

V skupini spoštujemo in podpiramo človekove pravice, kot so opredeljene v Splošni deklaraciji človekovih pravic Združenih narodov, leta 2019 smo podpisali Zavezo k spoštovanju človekovih pravic v gospodarstvu, leta 2024 pa smo imenovali skrbnico za človekove pravice na ravni skupine Slovenske železnice.

Skupina Slovenske železnice ima izdelan večplasten sistem za preprečevanje korupcije, ki vključuje eksplicitno politiko ničelne tolerance do koruptivnih ravnanj.

Oblikovanje korporativne kulture

Temelji korporativne kulture v skupini Slovenske železnice so postavljeni skozi formalni regulatorni okvir, ki ga sestavljajo dokumenti, kot so Kodeks ravnanja skupine Slovenske železnice, ter pravilniki o vzpostavitvi notranje poti za prijavo kršitev korporativne integritete. Ti dokumenti predstavljajo formalno osnovo, na kateri je zgrajena identiteta organizacije.

- Organizacija je opredelila temeljne vrednote, ki predstavljajo vrednostni kompas delovanja: poštenost in zakonitost; zaupanje, spoštovanje in sodelovanje; dobra, odprta komunikacija, integriteta vodenja; neodvisnost, nepristranskost, transparentnost; varnost; kakovost; razvoj.

Te vrednote niso zgolj deklarativne narave, temveč so implementirane v vse vidike poslovanja in odločanja.

- Posebno vlogo pri institucionalizaciji korporativne kulture ima štabna služba za skladnost poslovanja, ki je organizacijsko umeščena neposredno pod poslovodstvo, s čimer se zagotavlja njena avtonomnost in neodvisnost. Zaupanje v njene postopke daje tudi dejstvo, da neposredno poročča revizijski komisiji in nadzornemu svetu.

Razvijanje korporativne kulture

Poslovodstvo družbe zavzema proaktivno držo pri razvoju etične in zakonite poslovne kulture, kar se odraža v jasno izraženi zavezi k visokim etičnim standardom in načelu ničelne tolerance do koruptivnih ravnanj. Ta zaveza ni zgolj deklarativne narave, temveč je podprta s konkretnimi mehanizmi za njeno uresničevanje.

V skupini Slovenske železnice sistematično razvijamo komplementarne mehanizme za celovito upravljanje korporativne integritete, ki zajemajo preventivno

delovanje (preprečevanje kršitev), detekcijske mehanizme (odkrivanje kršitev) ter korektivne postopke (ukrepanje v primeru kršitev). Ta trifazni pristop zagotavlja robustnost sistema korporativne integritete.

Posebna pozornost je namenjena kontinuiranemu izpopolnjevanju kompetenc in ozaveščenosti zaposlenih skozi redna izobraževanja in usposabljanja s področja skladnosti poslovanja, obvladovanja tveganj in integritete, s posebnim poudarkom na vodilnem kadru, ki ima multiplikativni učinek na širjenje zelene korporativne kulture.

Spodbujanje korporativne kulture

Ključni elementi spodbujanja korporativne kulture v skupini Slovenske železnice so:

- **Vodenje z zgledom:** Vodstvo in vodstveni delavci s svojim delovanjem in načinom vodenja predstavljajo vzor poslovnega in delovnega okolja, s čimer krepijo kulturo integritete od zgoraj navzdol.
- **Spodbujanje odprte komunikacije:** Organizacija dejavno spodbuja zaposlene k prijavljanju napak in morebitnih kršitev po notranjih kanalih, s čimer se krepi kultura transparentnosti in odgovornosti.
- **Zaščita prijaviteljev:** Skrbno razvit sistem zaščite prijaviteljev nepravilnosti (žvižgačev) vključuje imenovane zaupnike, ki varujejo identiteto prijaviteljev in zagotavljajo zaupnost postopkov, kar krepi zaupanje v sistem.
- **Krepitev medsebojnega spoštovanja:** V organizaciji je poudarjen pomen medsebojnega spoštovanja, dostojanstva in osebne integritete med zaposlenimi, kar prispeva k pozitivni organizacijski klimi.
- **Kontinuirano učenje:** Organizirane delavnice in izobraževanja o pomenu etičnega ravnanja zagotavljajo stalnost tematik integritete v vsakodnevnem diskurzu organizacije.

Ocenjevanje učinkovitosti korporativne kulture v skupini Slovenske železnice poteka skozi več strukturiranih procesov:

- **Sistematično ocenjevanje tveganj:** Izvajajo se redne in metodološko podprte ocene tveganj, povezanih s skladnostjo poslovanja in korporativno integriteto, ki omogočajo identifikacijo ranljivih točk in priložnosti za izboljšave.
- **Dokumentiranje kršitev in ukrepov:** Vzdrževanje registra prijav domnevnih kršitev korporativne integritete zagotavlja sledljivost in analitično osnovo za nadaljnje ukrepe.
- **Poročanje in nadzor:** Zaupniki pripravljajo periodična poročila poslovodstvu o stanju korporativne integritete, rezultatih in učinkih izboljšav, kar omogoča informirano odločanje in usmerjanje razvoja korporativne kulture.
- **Letna evalvacija:** Vsakoletna priprava celovitega poročila o prijavah kršitev korporativne integritete in sprejetih ukrepih predstavlja sistemsko orodje za spremljanje trendov v daljšem obdobju in oceno učinkovitosti postavljenih mehanizmov.

Korporativna kultura v skupini Slovenske železnice tako predstavlja skrbno razvit in večplastno upravljan sistem vrednot, norm in praks, ki jih vodstvo sistematično spodbuja, zaposleni ponotranjijo in skupaj udeležujejo v vsakodnevnem delovanju organizacije. Formalne strukture, kot sta štabna služba za skladnost poslovanja in sistem zaupnikov, predstavljajo institucionalni okvir, ki omogoča dinamičen razvoj in objektivno ocenjevanje korporativne kulture ter učinkovito naslavljanje morebitnih odklonov od postavljenih standardov.

Zaščita žvižgačev v skupini Slovenske železnice

Skupina Slovenske železnice ima izdelan celovit sistem zaščite prijaviteljev nepravilnosti (žvižgačev), ki temelji na Zakonu o zaščiti prijaviteljev (ZZPri) in je podrobno opredeljen v internih aktih organizacije.

Večplastni pristop k zaščiti žvižgačev, ki združuje jasno zavezanost vodstva, opredeljene procesne garancije in konkretne mehanizme zaščite, predstavlja pomemben element korporativne kulture integritete in odgovornosti v skupini Slovenske železnice.

Sistem prepoznavanja neetičnega in nezakonitega vedenja

Osnovo za prepoznavanje potencialnih kršitev predstavlja sistem upravljanja tveganj, ki temelji na sistematičnem pristopu "preprečevati-odkrivati-ukrepati". Skupina Slovenske železnice je razvila metodologijo za identifikacijo in ocenjevanje tveganj, ki vključuje redno ažuriranje registra tveganj.

Mehanizmi za poročanje o kršitvah

V skladu z zakonodajo in najboljšimi praksami je skupina Slovenske železnice opredelila robustno notranjo pot za prijavo kršitev. Temeljna značilnost tega sistema je zagotavljanje popolnosti, celovitosti in zaupnosti informacij ter preprečevanje dostopa nepooblaščenim osebam do vsebine prijav in identitete prijaviteljev.

Prijavitelji lahko svoje pomisleke posredujejo po različnih kanalih:

- Elektronsko, preko namenskega e-poštnega naslova, objavljenega na spletni Telefonsko, preko telefonske številke, objavljene na spletni strani;
- Pisno, po klasični pošti z jasno oznako o zaupnosti;
- Osebno, v prostorih zaupnika.

Vsaka prijava je lahko podana pisno ali ustno, pri čemer se ustne prijave dokumentirajo v obliki zapisnika ali zvočnega posnetka (s privolitvijo prijavitelja). Sistem omogoča tudi anonimno prijavo, s čimer se dodatno spodbuja poročanje o potencialnih kršitvah brez strahu pred posledicami.

Posebna pozornost je namenjena zaščiti prijaviteljev. Poslovodstvo se eksplicitno zavezuje, da ne bo poskušalo ugotavljati identitete prijaviteljev in da ne bo izvajalo povračilnih ukrepov. Zaupnik, ki je osrednja oseba v procesu obravnave prijav, strogo varuje identiteto prijavitelja in jo lahko razkrije le pod zakonsko določenimi pogoji.

Krog upravičencev do prijave je široko zastavljen in vključuje ne le zaposlene v formalnem delovnem razmerju, temveč tudi osebe v podobnih razmerjih (pogodbeno delo, študentsko delo), člane nadzornih organov, samozaposlene osebe na podlagi pogodbe ter osebe, ki delajo pod nadzorom zunanjih izvajalcev, podizvajalcev ali dobaviteljev.

Zaveza k neodvisnemu in učinkovitemu preiskovanju incidentov

Skupina Slovenske železnice se zavezujemo k neodvisnemu, objektivnemu in učinkovitemu preiskovanju vseh prijavljenih nepravilnosti v poslovnem ravnanju.

Za zagotavljanje hitre odzivnosti smo razvili sistem, ki omogoča prednostno obravnavo zadev z visoko stopnjo tveganja. V primerih potencialne premoženjske škode, ogroženosti zdravja ali življenja ljudi oziroma možnosti nastanka škode za ugled družbe takšne prijave obravnavamo prednostno in z ustrežno stopnjo nujnosti.

Celoten proces preiskovanja vodi zaupnik, ki je pri svojem delu zavezan k skrbni, zaupni obravnavi prijave ter ni vezan na navodila v posamezni zadevi. Preiskavanje poteka sistematično, z jasno določenimi pristojnostmi, roki in

povratnimi informacijami, kar zagotavlja temeljitost in objektivnost celotnega procesa obravnave prijave.

Preiskovalni postopki in obravnava prijav

Osrednjo vlogo v postopku ima zaupnik, ki ga imenuje poslovodstvo družbe. Z namenom zagotavljanja stalne navzočnosti je imenovan tudi namestnik, vendar v funkciji sprejemanja prijav deluje le en zaupnik sočasno, kar zagotavlja jasno odgovornost in konsistentnost v obravnavi.

Postopek se začne s predhodnim preizkusom prijave, kjer zaupnik preveri, ali prijava izpolnjuje predpisane pogoje za obravnavo. Prijavitelj je v sedmih dneh obveščen, če je prijava sprejeta v obravnavo.

V primeru prijav proti članom poslovodstva ali nadzornega sveta so predvideni posebni postopki, ki zagotavljajo nepristransko obravnavo ne glede na hierarhični položaj osebe, na katero se prijava nanaša.

V poročilu poslovodstvu, ki se pripravi po zaključku obravnave oziroma najpozneje v treh mesecih od prejema prijave, se opiše prijavljena kršitev, predlagani in izvedeni ukrepi, pri čemer se strogo varuje zaupnost podatkov o prijavitelju.

Opisani mehanizmi tvorijo celovit in integriran sistem, ki omogoča učinkovito prepoznavanje, poročanje in preiskovanje nezakonitega ravnanja ali ravnanja v nasprotju s kodeksom skupine Slovenske železnice. Sistem odlikuje jasna struktura odgovornosti, robustni zaščitni mehanizmi za prijavitelje in sistematičen pristop k obravnavi prijav, kar skupaj zagotavlja visoko raven korporativne integritete v organizaciji.

Usposabljanja za odgovorno poslovno ravnanje

V skupini Slovenske železnice izvajamo strukturiran program usposabljanj o etičnem poslovnem ravnanju, ki pomembno prispeva k naši korporativni kulturi integritete. Na letni bazi se pripravi celovit načrt izobraževanj s področja skladnosti poslovanja, obvladovanja tveganj in korporativne integritete, s posebnim poudarkom na vodilnem kadru.

Posebno pozornost namenjamo uvajanju novih sodelavcev, ki se s Kodeksom ravnanja in politikami skladnosti poslovanja seznanijo že ob nastopu zaposlitve. Z rednimi svetovalnimi delavnicami v vseh družbah skupine pa zaposlenim približamo pomen integritete pri vsakodnevnem poslovanju in jih opolnomočimo za prepoznavanje in ustrezno odzivanje na etične dileme.

Ta celovit pristop k usposabljanju zagotavlja, da so vrednote in načela odgovornega poslovnega ravnanja ustrezno razumljena in upoštevana na vseh ravneh organizacije, kar predstavlja temelj naše trajnostno naravnane poslovne kulture.

Ogrožene funkcije s področja korupcije in podkupovanja

V kontekstu obvladovanja korupcijskih tveganj smo identificirali ključna poslovna področja in funkcije, ki zahtevajo posebno pozornost. Proces nabave ter kadrovanja sta še posebej izpostavljena tem tveganjem. Posebno pozornost namenjamo vodstvenim funkcijam z visoko stopnjo diskrecijske pravice, vključno s člani poslovodstva in vodji projektov, ter funkcijam v procesih javnih naročil, kjer lahko pride do netransparentnih vplivov in nasprotij interesov. Za učinkovito obvladovanje teh tveganj smo vzpostavili mehanizme stalnega nadzora in implementacije notranjih kontrol, katerih cilj je

zagotavljanje visoke integritete in transparentnosti našega poslovanja.

Ukrepi in viri, povezani s poslovnim ravnanjem

Aprila 2025 smo sprejeli nov Kodeks ravnanja, ki se je pripravljala v interakciji med vodstvi družb v skupini Slovenske železnice in zaposlenimi. Pričakujemo, da se bodo zaposleni v novem kodeksu bolj prepoznali, saj je pripravljen kot praktična referenca, v katerem bodo našli ustrezne odgovore oziroma vodila, ko se pojavijo dileme. Tako zapisani principi, vrednote in pravila ravnanja bodo dvignili kulturo integritete znotraj skupine.

Že leta 2024 smo pričeli priprave na uvedbo sistema vodenja za preprečevanje korupcije po standardu ISO 37001, kjer se pričakuje, da bo certifikat pridobljen leta 2025. V okviru implementacije standarda ISO 37001 se pripravlja tudi politika preprečevanja korupcije, poseben kodeks za dobavitelje ter izobraževanje za osebe, ki zasedajo delovna mesta, ki so ocenjena kot najbolj tvegana za korupcijo.

[G1-1] Razkritja, specifična za skupino Slovenske železnice

Razkritja v tem odseku se nanašajo na teme, ki so bile pripoznane kot pomembne upravljske trajnostne zadeve, specifične za skupino Slovenske železnice. Podrobnejši pregled pripoznanih trajnostnostnih zadev je predstavljen v odseku Splošne informacije v okviru razkritij [\[SBM-3\]](#).

Kibernetska varnost

[S3-SBM-3] Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova interakcija s strategijo in poslovnim modelom

Za področje kibernetske varnosti smo v skupini Slovenske železnice prepoznali pomembne pozitivne finančne vplive ter pomembna tveganja - negativne finančne vplive. Kibernetska varnost za skupino Slovenske železnice predstavlja ključno področje za zagotavljanje zaščite poslovnih in operativnih sistemov, kar je pomembno tudi za stabilno delovanje kritične infrastrukture. Zaradi programa digitalizacije se intenziteta potencialnih kibernetskih incidentov v prihodnjem obdobju povečuje. Izpad informacijskih sistemov bi povzročil večjo poslovno škodo, vlaganja v kibernetsko-informacijsko odpornost pa predstavljajo strošek.

[MDR -P] Politika varovanja informacij v skupini Slovenske železnice

V skupini Slovenske železnice smo za učinkovito obvladovanje informacijskih tveganj, varno upravljanje z informacijami, zmanjševanje posledic varnostnih incidentov, zagotavljanje neprekinjenega delovanja in skladnosti z zakonskimi določili udejanjili sistem upravljanja varovanja informacij (SUVI) ter sprejeli Politiko varovanja informacij. Ta politika je zavezujoča za vse družbe v skupini, njihove zaposlene, zunanje izvajalce in pogodbene partnerje.

SUVI celovito pokriva štirinajst ključnih vidikov varovanja informacij. Informacijske varnostne politike zagotavljajo usmeritve in podporo vodstva za varovanje informacij skladno s poslovnimi in zakonskimi zahtevami. Organiziranost varovanja informacij omogoča ustrezno razporeditev virov in sredstev za udejanjitev ter nadzor sistema. Pri varovanju v zvezi z osebjem se osredotočamo na seznanjanje zaposlenih in pogodbenih izvajalcev z njihovimi dolžnostmi ter zaščito interesov organizacije pri spremembah sodelovanja.

Upravljanje sredstev določa odgovornosti in nivoje varovanja, medtem ko nadzor dostopa omejuje in regulira pooblaščen dostop do podatkov in sistemskih zmogljivosti. Kriptografija služi varovanju zaupnosti, celovitosti in avtentičnosti podatkov. Fizična zaščita in varovanje pred okoljskimi grožnjami preprečujeta nepooblaščen dostop in motnje. Za varno delovanje informacijskih sistemov skrbimo z zaščito pred zlonamerno programsko opremo in izgubo podatkov.

Varovanje komunikacij zagotavlja zaščito informacij pri notranji in zunanji komunikaciji. Pri nabavi, razvoju in vzdrževanju informacijskih sistemov je varovanje informacij integrirano v celoten življenjski cikel. Odnosi z dobavitelji vključujejo zaščito podatkov in vzdrževanje dogovorjene ravni varnosti. Upravljanje incidentov omogoča sistematičen pristop k obvladovanju varnostnih dogodkov. Vidiki varovanja informacij so vključeni v upravljanje neprekinjenega poslovanja, medtem ko skladnost z zakonodajnimi in pogodbenimi zahtevami zagotavlja celovito obvladovanje varovanja informacij.

Poslovodstva družb v skupini Slovenske železnice podpirajo navedene vidike varovanja informacij, pooblaščen osebe za informacijsko varnost pa izvajajo aktivnosti za zagotavljanje skladnosti z določili področnih varnostnih politik.

[MDR -A] Ukrepi in viri, povezani s kibernetiko varnostjo

Kot zavezanci po Zakonu o informacijski varnosti izvajamo obsežne aktivnosti za zagotavljanje skladnosti z zakonskimi določili in implementacijo ukrepov za zmanjševanje zaznanih tveganj. Naše delovanje na področju zaznavanja in upravljanja varnostno-kibernetičnih tveganj temelji na več ključnih aktivnostih.

Izvajamo redne tedenske teste ranljivosti informacijskega omrežja in sistemov, ki jih dopolnjujemo z obdobjimi neodvisnimi testi s strani specializiranih zunanjih izvajalcev. Vzpostavljen imamo kibernetiko-varnostni operativni center (SOC), ki neprekinjeno spremlja in analizira varnostne dogodke s pomočjo SIEM sistema in drugih nadzornih orodij. Za preverjanje ozaveščenosti zaposlenih o kibernetiko-informacijskih grožnjah redno izvajamo phishing teste.

Posebno pozornost namenjamo analizam tveganj informacijsko-kibernetične varnosti storitev in sistemov, ki jih izvajamo redno ter ob vseh tehnoloških in procesnih spremembah oziroma uvajanju novih informacijskih rešitev. Prav tako periodično analiziramo tveganja neprekinjenega poslovanja in delovanja kritičnih IT sistemov ter spremljamo informacijsko varnost dobavne verige in dobaviteljev.

Za vsa zaznana tveganja, ki presegajo sprejemljivo raven, pripravljamo in izvajamo ukrepe za njihovo zmanjšanje. Stanje informacijsko-kibernetične varnosti spremljamo preko več kazalnikov: obseg izobraževanj zaposlenih o informacijski varnosti, uspešnost zaposlenih pri phishing testih, število zaznanih in obravnavanih incidentov prve in druge stopnje na četrtletje, število odkritih ranljivosti višje kritičnosti ter razpoložljivost informacijskih storitev in rešitev.

Digitalizacija

[S3-SBM-3] Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova interakcija s strategijo in poslovnim modelom

Na področju digitalizacije so bili prepoznani pomembni pozitivni finančni vplivi. Digitalizacija za skupino Slovenske železnice predstavlja strateško priložnost za večje generiranje prihodkov, preko večje učinkovitosti dela pa tudi možnost zniževanje stroškov. Posebej pomembna je prenova informacijskega sistema za vodenje prometa (SŽ-Infrastruktura), ki prispeva k boljšemu vodenju poslovnih procesov, optimizaciji delovnih operacij in izboljššanemu upravljanju z viri.

[MDR -P] Politike v zvezi z digitalizacijo

Skladno s sprejeto strategijo razvoja digitalizacije v skupini Slovenske železnice intenzivno posodabljam in implementiramo napredne informacijske rešitve. V zadnjih letih smo uspešno zaključili obsežne projekte na področju ERP sistemov, upravljanja sredstev in implementacije zalednih informacijskih sistemov. Naša digitalna transformacija je usmerjena v optimizacijo izrabe infrastrukture in virov ter izboljšanje uporabniške izkušnje.

Digitalizacija temelji na štirih ključnih segmentih. Prvi segment predstavljajo digitalne kompetence, kjer se osredotočamo na izboljševanje digitalnih veščin zaposlenih preko različnih izobraževanj, vključno z usposabljanji za SAP in ŠPICA sisteme, konferencami o digitalizaciji, varni rabi socialnih omrežij, umetni inteligenci in MS Office orodjih, ter pridobivanje strokovnjakov s področja IKT.

Drugi segment predstavlja program digitalne preobrazbe podjetja, ki spodbuja uporabo naprednih digitalnih tehnologij za povečanje produktivnosti in

izboljšanje uporabniške izkušnje. V okviru tega izvajamo več ključnih programov: Digitalizacijo mobilnosti v skupini, ki preko digitalnih kanalov omogoča celovito upravljanje storitev mobilnosti; Digitalizacijo dejavnosti obratovanja železniške infrastrukture za avtomatizirano podporo poslovnim procesom, vključno z uspešno implementacijo prenovljenega sistema za obračun storitev JŽI; Transportno logistični informacijski sistem, ki na platformah SAP TM in Microsoft PowerApps zagotavlja integrirano podporo transportnim in logističnim storitvam.

Tretji segment vključuje področje upravljanja s sredstvi, kjer smo skoraj zaključili razvoj vseh funkcionalnosti za vzdrževanje JŽI, vključno z modulom za obračun vzdrževanja. Pri vzdrževanju tirnih vozil smo implementirali posodobljeno aplikacijo za prijavo napak in elektronsko lokomotivsko knjigo. Ob tem gradimo interne kompetenčne centre, ki bodo v prihodnosti ključni za načrtovanje digitalnega razvoja in optimizacijo procesov. Poseben poudarek namenjamo tudi krepitvi kibernetične varnosti in zaščiti podatkov z rednimi varnostnimi pregledi in usposabljanji zaposlenih.

Četrty segment vključuje investicijo v projekt »Vzpostavitev podatkovne povezljivosti sistemov na potniških vlakih z zalednimi aplikacijskimi rešitvami SŽ« sledi strateškim usmeritvam Digitalne Slovenije 2020 in ciljem EU za razvoj pametnega, trajnostnega in povezanega gospodarstva.

Projekt je bil izveden v dveh fazah in obsega vzpostavitev podatkovnega komunikacijskega in računalniškega sistema na 32 obstoječih potniških elektromotornih garniturah (faza 1) ter 52 novih električnih in dizel-motornih garniturah FLIRT in KISS proizvajalca Stadler, skupaj z 31 obstoječimi dizel-motornimi garniturami (faza 2.1).

Vzpostavljena infrastruktura omogoča sprotno ažuriranje podatkov o potovanju vlakov, obveščanje potnikov o zamudah in drugih pomembnih informacijah ter predstavlja tehnično osnovo za prihodnji sistem

avtomatizirane verifikacije vozovnic. Vsa vgrajena oprema ustreza mednarodnim standardom za interoperabilnost (TSI) in industrijskim standardom za vgradnjo na železniških potniških garniturah.

V prihodnjih korakih bo sistem Wi-Fi na vlakih omogočal avtomatizirano validacijo vozovnic, dostop do informacijsko-zabavnih vsebin, vzpostavitev enotnega spletnega multimedijskega portala, optimizacijo delovnih procesov osebja, zbiranje podatkov o delovanju vlakov ter uvedbo novih digitalnih storitev za različne uporabnike v skupini Slovenske železnice in njihove poslovne partnerje.

Novi vidiki mobilnosti

[S3-SBM-3] Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova interakcija s strategijo in poslovnim modelom

Področje novih vidikov mobilnosti je bilo prepoznano kot strateško pomembno področje z znatnim pozitivnim finančnim vplivom na obvladujoči družbi Slovenske železnice. Nove oblike mobilnosti so pomembne za SŽ-Potniški promet za pritegnitev potnikov iz bolj oddaljenih krajev in za razbremenitev cest na dolgi rok. Področje povečuje konkurenčnost celotne skupine na transportnem trgu.

[MDR-P] Politike v zvezi z novimi vidiki mobilnosti

V svoji trajnostni strategiji je skupina Slovenske železnice nove vidike mobilnosti prepoznala kot ključni element pri razvijanju celovitega trajnostnega transporta in pri prizadevanjih za razogljičenje prometa v Sloveniji do leta 2050. Poudarki so na bistveno povečani vlogi javnega potniškega prometa ter kolesarjev in pešcev.

Slovenske železnice kot eden ključnih ponudnikov nizkoogljicega transporta razvijajo koncept mobilnosti kot storitve. Za uspešno integracijo različnih vrst prevoza in reševanje izziva "zadnjega kilometra" je potrebno sodelovanje vseh deležnikov pri prilagajanju infrastrukture ter zagotavljanju zadostnega števila parkirnih mest za električna vozila, kolesa in skiroje.

[MDR-A] Ukrepi in viri, povezani z novimi vidiki mobilnosti

Za doseganje ciljev pri razvijanju celovitega trajnostnega transporta se uvajajo digitalne rešitve in inteligentni sistemi, ki bodo izboljšali interoperabilnost in večmodalno mobilnost. To vključuje sisteme za izposojlo koles in ureditev parkirnih mest za kolesa na železniških postajah.

V Ljubljani se načrtuje prenova javnega mestnega potniškega prometa z boljšo integracijo železniškega prometa. Uvaja se taktni železniški vozni red v Ljubljanski urbani regiji in na območju Maribora. Na območju železniških postaj se ob urejanju parkirnih površin postavlja polnilna infrastruktura za električna vozila.

Načrtovane investicije v povezavi z novimi vidiki mobilnosti

tisoč evrov	2024	Kratkoročno	Srednjeročno	Dolgoročno
Potniški center Ljubljana	3.263	22.875	72.338	

Osrednji projekt predstavlja novi Potniški center Ljubljana (PCL), ki bo s Severnim in Južnim terminalom ter novo železniško postajo postal glavno multimodalno prometno vozlišče Slovenije. PCL bo omogočil učinkovito povezovanje različnih oblik javnega prevoza in prispeval k uresničevanju ciljev Evropskega zelenega dogovora.

Z namenom krepitev mednarodnega potniškega prometa in preusmerjanja potnikov s ceste in letal na železnico, Slovenske železnice izvajajo razpisa za nakup štirih novih elektro lokomotiv in 20 novih potniških vagonov (dobava v obdobju 2025–2027). Nova vozna sredstva bodo izboljšala razpoložljivost voznega parka, znižala raven hrupa in ogljičnega odtisa ter omogočila udobnejša potovanja s krajšimi voznimi časi. Klimatizirani vagoni bodo opremljeni s sodobno opremo, Wi-Fi povezavo, prilagojeni bodo za gibalno ovirane osebe ter prevoz večje prtljage in koles.

Vlak postaja vse bolj priljubljena izbira prevoza, zlasti v kombinaciji s kolesarjenjem. Trenutno vozni park omogoča 1.110 mest za prevoz koles, število pa se bo še povečalo z novimi potniškimi garniturami. Posebej priljubljeni so kolesarski turistični vlaki na bohinjski in koroški progih, kjer povpraševanje v sezoni stalno narašča.

SŽ-Potniški promet načrtuje tudi nabavo novih elektro lokomotiv in potniških vagonov s predvideno dobavo leta 2028.

Razvoj in ukrepi za vključevanje železniškega potniškega prometa v multimodalne oblike mobilnosti so tesno povezani z izvedbo načrtovanih investicij v železniško in drugo javno prometno infrastrukturo ter ukrepi za izboljšanje interoperabilnosti sistemov.

[MDR-T] Cilji in metrike na področju novih vidikov mobilnosti

Strateški izziv družbe je zagotavljanje celostne mobilnosti od začetne do končne točke potovanja, s poudarkom na varnem, zanesljivem in udobnem železniškem prevozu v Sloveniji in Evropi, integriranem z drugimi oblikami mobilnosti.

V trajnostni strategiji smo si zadali cilj povečanja potniških kilometrov po železnici. Kvantitativni letni cilji na tem področju bodo opredeljenih v strateškem načrtu za naslednje petletno obdobje (2026–2030).

Slovenske železnice dejavno promoviramo trajnostna potovanja z vlaki in ozaveščamo javnost o prednostih javnega železniškega prevoza, ki je 40-krat varnejši od cestnega avtomobilskega prometa. Pri tem sodelujemo z lokalnimi skupnostmi in uporabljamo različne komunikacijske kanale za doseganje potencialnih potnikov.

S tem povezano spremljamo število opravljenih potniških kilometrov z vlakom, kjer leta 2024 v notranjem prometu zaznavamo veliko povečanje glede na leto prej. V čezmejnem regijskem železniškem prometu pa je prišlo do upada opravljenih potniških kilometrov.

	2023	2024
Število potniških kilometrov	990.268	1.091.227



**Železniški
potniški promet
zagotavlja večjo
varnost potovanj:**

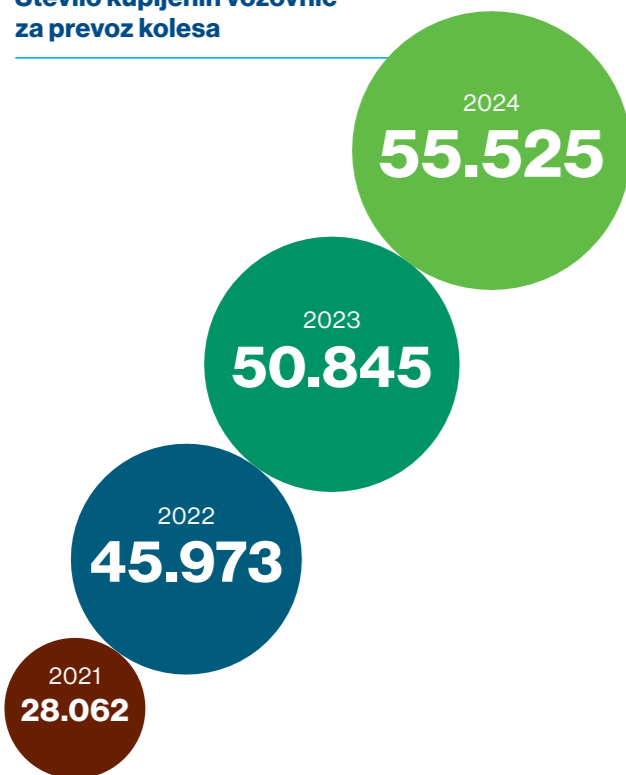
40 krat

varnejši od avtomobilskega prometa in beleži
rast kot vse bolj pogost način potovanja.

Za razvoj multimodalnosti na večjih železniških postajah v sodelovanju z lokalnimi skupnostmi, SŽ-Infrastrukturo in DRSI omogočamo izposojajo koles, kolesarnice in parkirišča za kolesa. V razvoju so projekti za izposojajo električnih koles in avtomobilov, polnilnice za električna vozila ter P&R parkirišča na železniških postajah, vse integrirano s prevozom z vlakom.

Spremljamo število prepeljanih spremljanih koles z vlaki, ki konstantno narašča. Število kupljenih vozovnic za prevoz kolesa se je od 28 tisoč leta 2021 povzpelo na preko 55 tisoč leta 2024. K povečanju so precej pripomogla tudi namenska mesta za prevoz koles na naših novih potniških vlakih. Možnost za prevoz kolesa je tudi označena v voznem redu.

Število kupljenih vozovnic za prevoz kolesa



Povezljivost (lokalna, regionalna, mednarodna) – s pristanišči, letališči, intermodalnost

[S3-SBM-3] Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova interakcija s strategijo in poslovnim modelom

Povezljivost s pristanišči in letališči ter področje intermodalnosti je bilo prepoznano kot strateško pomembno področje z znatnim pozitivnim finančnim vplivom na obvladujoči družbi skupine Slovenske železnice. Obe področji predstavljata strateško priložnost za skupino Slovenske železnice, predvsem za SŽ-Tovorni promet (povezava z Luko Koper) in SŽ-VIT (pridobivanje tujih certifikatov za storitve, večja pretočnost blaga zaradi drugega tira), kjer boljša povezljivost pomeni večje povpraševanje po storitvah. To omogoča dolgoročno rast in razvoj intermodalnih transportnih rešitev, kar predstavlja pomembno priložnost za pridobivanje dodatnega tovora in povečevanje obsega poslovanja.

Povezljivost s cestnim omrežjem, pristanišči in letališči

[MDR-P] Politike v povezavi s povezljivostjo s cestnim omrežjem, pristanišči in letališči

Za področje povezljivosti s cestnim omrežjem, pristanišči in letališči ni oblikovane ločene politike, je pa področje vključeno v Trajnostno strategijo skupine Slovenske železnice do leta 2030. S povečanjem zmogljivosti železniškega omrežja in vzpostavitev bolj učinkovitih logističnih povezav s pristanišči in cestnimi omrežji lahko Slovenske železnice postanejo ključna povezava pri trajnostnem prevozu blaga. Za takšen razvoj je treba

povečati pretočnost in omogočiti večji obseg prevoza tovora, kar temelji na nadaljnjem ustreznem razvoju železniške infrastrukture.

Javna železniška infrastruktura v lasti Republike Slovenije se razvija skladno z Zakonom o železniškem prometu, Strategijo razvoja prometa v Republiki Sloveniji do leta 2030 in Vizijo razvoja javne železniške infrastrukture (Vizija 2050+).

Glavni strateški cilji Vizije 2050+ so²:

- **do leta 2030** zagotovitev prepustnosti in TEN – T standardov na jedrnem omrežju ter zagotovitev taktnega prometa na regionalnih in glavnih železniških progah
- **do leta 2040** zagotovitev konkurenčnih potovalnih časov med glavnimi točkami na jedrnem koridorju
- **do leta 2050** zagotovitev ogljične nevtralnosti železniškega prometa

Razvojni cilji infrastrukture podpirajo gospodarske priložnosti z izboljšanjem konkurenčnosti železniškega prometa za tovorni in kontejnerski promet ter povezovanjem različnih prometnih sistemov. Skupina Slovenske železnice, posebej SŽ-Tovorni promet, izvaja politike za izboljšanje povezljivosti z upravljavcem infrastrukture, tujimi prevozniki, kupci in Luko Koper. Te vključujejo modernizacijo voznega parka, optimizacijo logističnih procesov, spodbujanje intermodalnega transporta in digitalizacijo poslovnih procesov, s poudarkom na zmanjšanju okoljskih obremenitev in povečanju energetske učinkovitosti.

[MDR-A] Ukrepi in viri, povezani s povezljivostjo s cestnim omrežjem, pristanišči in letališči

Na javni železniški infrastrukturi v lasti Republike Slovenije poteka vrsta ukrepov za izboljšanje povezljivosti železnice z ostalo pomembno infrastrukturo. Eden ključnih projektov je zgraditev drugega železniškega tira med Divačo in Kopro, ki je del jedrnega TEN-T železniškega omrežja. Po dokončanju prvega novega tira konec leta 2025 se bo zmogljivost proge povečala iz 94 na 212 vlakov dnevno oziroma 36,9 milijona neto ton letno, po dokončanju še drugega novega vzporednega tira pa na 290 vlakov dnevno. Potovalni čas se bo skrajšal s sedanjih 100-110 minut na približno 30 minut, največja dolžina vlaka se bo povečala s 525 m na 740 m, največja hitrost pa s 65-75 km/h na 160 km/h.

Na jedrnem omrežju potekajo številne nadgradnje prog, ki vključujejo posodobitve tirov, železniških postaj, peronov, voznih omrežij, predorov, postajališč ter križanj s cestami. Od skupne dolžine 1.207,7 km železniških prog je elektrificiranih 605,5 km oziroma 50,1 %. Uvaja se tudi evropski sistem za nadzor in vodenje vlakov (ETCS), ki bo zagotovil interoperabilnost signalizacije in komunikacije na evropskih železniških omrežjih. V izvedbi je postopna uvedba daljinskega vodenja prometa na opredeljenih odsekih prog.

Družba SŽ-Tovorni promet izvaja ukrepe za izboljšanje povezljivosti z upravljavcem javne železniške infrastrukture, tujimi železniškimi prevozniki, kupci in Luko Koper. Ti vključujejo modernizacijo voznih sredstev z nakupom novih električnih in posodobitvijo obstoječih lokomotiv, optimizacijo logističnih procesov z naprednimi informacijskimi sistemi, spodbujanje intermodalnega transporta ter aktivno sodelovanje z drugimi deležniki.

² Povzeto iz internega dokumenta Vizija razvoja in aktivnosti nadgradnje železniškega omrežja.

Mobilnosti dajemo sodoben zgled:

55 tisoč

prodanih vozovnic za prevoz koles, kar je 9,2 % več kot leto prej, poleg tega širimo mrežo izposoje koles in e-koles, kapacitete za varno shranjevanje koles ter polnilnice za električna vozila.



Družba izvaja tudi redna izobraževanja zaposlenih, uvaja najboljše prakse v zeleni logistiki in širi poslovanje z odpiranjem podružnic na novih geografskih trgih.

V zvezi z načrtovanimi ukrepi skupine Slovenske železnice so predvidene naslednje investicije

tisoč evrov	2024	Kratkoročno	Srednjeročno	Dolgoročno
Posodobitev lokomotivskega voznega parka SŽ-Tovorni promet z elektro vleko – nove lokomotive	257		47.000	
Predelava lokomotiv – SŽ-Tovorni promet		5.400	23.577	

[MDR-T] Cilji in metrike v povezavi s povezljivostjo s cestnim omrežjem, pristanišči in letališči

V skupini Slovenske železnice skladno s strateškimi poslovnimi usmeritvami načrtujemo širitev poslovanja na regionalni ravni in vzdolž vrednostne verige. To bomo dosegli s ponudbo celovitih logističnih rešitev in

upravljanjem terminalov v celotni regiji, kar bo izboljšalo povezljivost železniškega omrežja s cestnim prometom, pristanišči in letališči.

Uspešnost povezovanja s pristanišči merimo s spremljanjem števila vlakov, ki jih letno prepeljemo v pristanišča severnega Jadrana in iz njih (NAPA).

Prevozi v pristanišča Severnega Jadrana in iz njih, leta 2024 (NAPA)

Postaja	Količina skupaj (na postajo in z nje)		
	Št. pošiljk	Št. vagonov	Tone
Ravena (83/05811)	213	5.090	226,73 tisoč
Benetke (83/02515)	258	6.683	276,04 tisoč
Trst (83/03471)	79	1.692	37,17 tisoč
Koper luka (79/44351)	41.431	210.570	8,41 milijon
Reka (78/75560), (78/75562)	46	832	22,02 milijon
SKUPAJ	42.027	224.867	8,97 milijon

Intermodalnost

[MDR-P] Politike v povezavi z intermodalnostjo

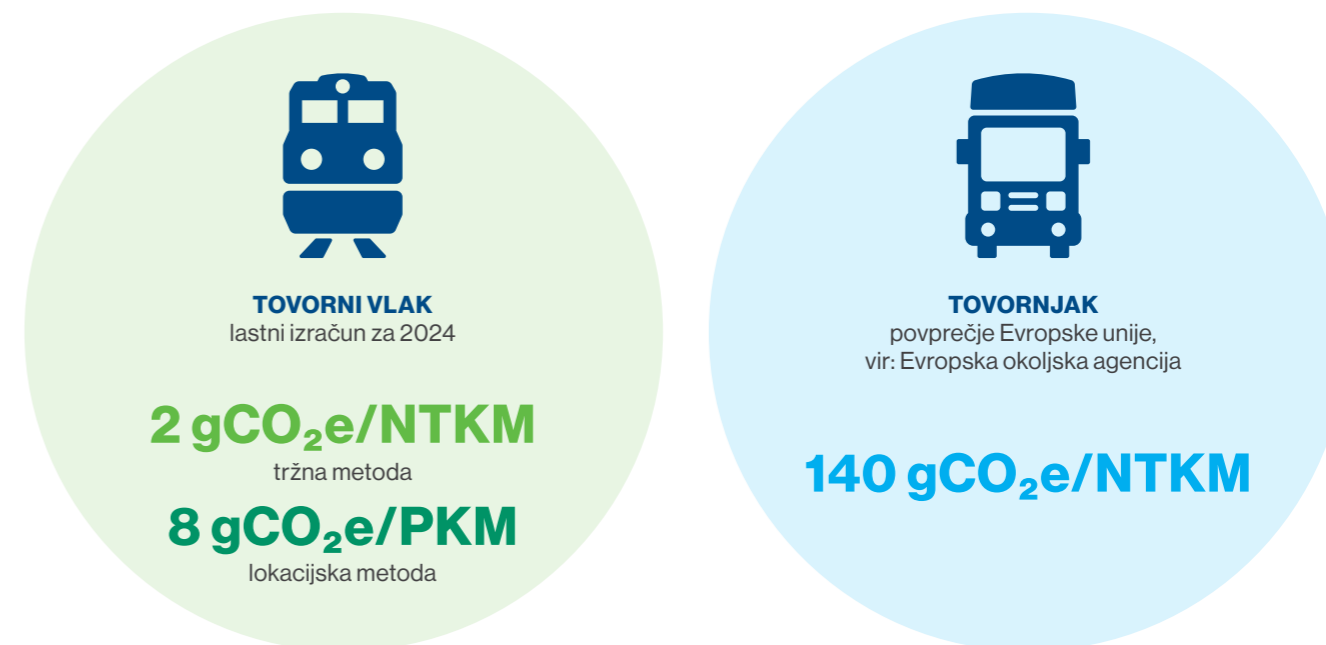
V skupini Slovenske železnice področje intermodalnega transporta nima posebne politike, je pa vključeno v Trajnostno strategijo skupine do leta 2030.

V trajnostni strategiji je skupina Slovenske železnice povečanje intermodalnega transporta prepoznala kot enega ključnih korakov za povečanje trajnostnega prevoza blaga. Z intermodalnim transportom ter z vključevanjem pametnih tehnologij in boljše usklajenosti z drugimi operaterji lahko Slovenske železnice pripomorejo k večji privlačnosti železniškega prevoza za podjetja, ki

iščejo okolju prijazne alternative cestnemu transportu. Intermodalni transport omogoča prevoz tovora v enotni nakladalni enoti (npr. ladijski kontejner) z zaporedno uporabo različnih načinov prevoza (ladja - železnica - cesta), pri čemer se večji del kopenskega transporta opravi po železnici.

Glavna prednost tega načina transporta je pretovarjanje celotne nakladalne enote namesto samega blaga, kar zagotavlja večjo procesno in stroškovno učinkovitost. Železniški prevoz v intermodalnem transportu predstavlja varen in okoljsko učinkovit način prevoza, ki znižuje emisije CO₂e in zmanjšuje obremenitev cestnega omrežja. Z velikimi energetskimi prihranki se uvršča med najbolj okolju prijazne načine kopenskega transporta.

Primerjava ogljičnega odtisa na netotonski kilometer (NTKM):



[MDR-A] Ukrepi in viri, povezani z intermodalnostjo

V skupini Slovenske železnice načrtujemo dva ključna ukrepa za povečanje intermodalnega transporta:

1. Vzpostavitev integriranega informacijskega sistema v družbi SŽ-Tovorni promet (oktober 2024–junij 2026), ki bo omogočal:

- B2B izmenjavo podatkov med različnimi prevozniki in ladjarji,
- povezavo kontejnerskih terminalov v centralni informacijski sistem,
- brezpapirno poslovanje in centralni nadzor procesov,
- učinkovitejše kontrole, analitiko in izračun ogljičnega odtisa,
- optimizacijo prostorskih obremenitev in premikov mehanizacije,
- povečanje varnosti in zmanjšanje porabe goriva.

2. Posodobitev mehanizacije na kontejnerskem terminalu Ljubljana z investicijo v obnovitev kontejnerskega manipulatorja, ki bo prinesla:

- izboljšano razpoložljivost mehanizacije,
- nižje stroške vzdrževanja in porabe goriva,
- boljše delovne pogoje za upravljavce,
- ter posodobitve terminalov v Celju in Mariboru.

Povečanje intermodalnega transporta je močno odvisno od zgraditve novih tirov ter od izvedbe drugih ukrepov za povečanje propustnosti javne železniške infrastrukture.

V primerjavi z investicijami v vozna sredstva, izvajanje tega akcijskega načrta za skupino Slovenske železnice predstavlja manjše investicijske in operativne izdatke.

[MDR-T] Cilji in metrike na področju intermodalnosti

V skupini Slovenske železnice se osredotočamo na hiter in zanesljiv transport intermodalnih enot, vključno z ladijskimi ISO kontejnerji, zamenljivimi tovarišči in polprikolicami. Skladno s strateškimi trajnostnimi cilji do leta 2030 načrtujemo povečanje kombiniranega oziroma intermodalnega transporta, posebej števila vlakovnih kilometrov kontejnerskih vlakov, kar bo prispevalo k razvoju celovitega trajnostnega transporta brez neposrednih emisij.

Razvoj intermodalnosti spremljamo preko kazalnikov skupnega obsega prometa v kontejnerskih terminalih Ljubljana, Celje in Maribor.

Prevoz intermodalnih transportnih enot (kontejnerji)

	2023	2024
št. vagonov	127.766	109.039
mio ton	3,48	3,04

Leta 2024 je bilo prepeljanega manj blaga zaradi obsežnih vzdrževalnih in posodobitvenih del na slovenskem železniškem omrežju ter gradnje drugega tira Divača–Koper, kar je povzročilo motnje in zmanjšano pretočnost tovarnega prometa. Pomanjkanje voznega osebja je dodatno vplivalo na sposobnost izvajanja vseh naročenih prevozov. Povečuje pa se tudi konkurenčnost na železniškem trgu.

Priloge

Poraba energije in mešanica virov energije za skupino Slovenske železnice

	SŽ	SŽ-PP	SŽ-TP	SŽ-INF	SŽ-VIT	SŽ-ŽIP	SŽ-ŽGP	Fersped	SKUPAJ
(1) Poraba goriva iz premoga in izdelkov iz premoga (MWh)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(2) Poraba goriva iz surove nafte in naftnih proizvodov (MWh)	524	54.288	22.587	8.561	4.178	2.495	11.723	68	104.424
(3) Poraba goriva iz zemeljskega plina (MWh)	0	0	0	2.149	266	1.390	24	0	3.829
(4) Poraba goriva iz drugih fosilnih virov (MWh)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(5) Poraba kupljene ali pridobljene električne energije, toplote, pare in hlajenja iz fosilnih virov	2.032	0	6.017	27.153	6.622	1.512	1.484	231	45.052
(6) Skupna poraba energije iz fosilnih virov (MWh) (vsota 1 do 5)	2.556	54.288	28.605	37.863	11.066	5.397	13.231	298	153.305
Delež fosilnih virov v skupni porabi energije (%)	100	55	19	100	96	100	100	100	48
(7) Poraba iz jedrskih virov (MWh)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Delež iz jedrskih virov v skupni porabi energije (%)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(8) Poraba goriva za obnovljive vire, vključno z biomaso (vključno z industrijskimi in komunalnimi) (MWh)	0	0	0	0	424	0	0	0	424
(9) Poraba kupljene ali pridobljene električne energije, toplote, pare in hlajenja iz obnovljivih vir (MWh)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(10) Poraba samo proizvedene energije iz ne gorivnih obnovljivih virov (MWh)	0	43.703	119.143	0	0	0	0	0	162.846
(11) Skupna poraba energije iz obnovljivih virov (MWh) (vsota 8 do 10)	0	43.703	119.143	0	424	0	0	0	163.270
Delež obnovljivih virov v skupni porabi energije (%)	0	45	81	0	4	0	0	0	52
Delež fosilnih virov v skupni porabi energije (%)	100	55	19	100	96	100	100	100	48
Skupna poraba energije (MWh) (vsota vrstic 6 in 11)	2.556	97.990	147.748	37.863	11.490	5.397	13.231	298	316.575

Razkritje: V skupnih podatkih porabe energije niso zajeta manjša nematerialna podjetja, podružnice in predstavništva.

GHG emisije za skupino Slovenske železnice

GHG EMISIJE (t CO ₂ ,ekv)	SŽ	SŽ-PP	SŽ-TP	SŽ-INF	SŽ-VIT	SŽ-ŽIP	SŽ-ŽGP	Fersped	SKUPINA SŽ	Emisije brez vleke vlakov	Emisije za vleko vlakov
Obseg 1	546,0	15.152,0	6.198,0	2.756,0	1.175,0	951,0	3.171,0	18,0	30.035,0	8.617,0	21.350,0
Obseg 2 lokacijska metoda	510,0	10.235,0	29.313,0	6.437,0	1.626,0	320,0	348,0	55,0	48.638,0	9.296,0	39.548,0
Obseg 2 tržna metoda	615,0	0,0	1.216,0	5.717,0	1.661,0	268,0	300,0	60,0	9.643,0	8.621,0	1.216,0
Obseg 3 skupaj	17.906,8	47.662,5	60.010,0	26.777,5	17.177,9	8.530,5	16.811,7	8.492,6	124.289,7	108.827,0	
S3 - 1 Nabavljeno blago in storitve	1.288,0	37.453,8	42.475,6	19.012,6	12.616,0	7.221,6	15.167,0	8.360,5	67.658,5	67.658,5	
S3 - 2 Investicijske dobrine	527,9	1.937,0	3.317,0	1.779,3	1.074,7	294,1	645,5	5,4	6.502,9	6.502,9	
S3 - 3 Poraba goriva in energije	189,2	7.268,7	12.578,1	2.977,2	831,7	325,6	849,0	24,7	24.986,0	24.885,3	
S3 - 5 Ravnanje z odpadki	0,3	193,5	61,4	21,1	68,4	1,4	15,8	0,0	354,7	354,7	
S3 - 7 Prevozi zaposlenih na delo	539,4	809,5	1.577,9	2.987,3	2.587,1	687,8	134,4	102,0	9.425,6	9.425,6	
S3 - 15 Investicije	15.362,0								15.362,0		
Obseg 1, 2 in 3 skupaj (lokacijska metoda)	18.423,4	73.049,5	95.521,0	35.970,5	19.978,9	9.801,5	20.330,7	8.565,6	202.986,1	126.740,0	60.898,0
Obseg 1, 2 in 3 skupaj (tržna metoda)	18.528,4	62.814,5	67.424,0	35.250,5	20.013,9	9.749,5	20.282,7	8.570,6	163.967,7	126.065,0	22.566,0

Razkritje: konsolidirani podatki skupine Slovenske železnice v obsegu 1 in 2 niso enaki seštevku odvisnih družb skupine Slovenske železnice, zaradi zaokroževanja rezultatov.

Razkritje: konsolidirani podatki skupine Slovenske železnice v obsegu 3 niso enaki seštevku, zaradi medsebojnih razmerij odvisnih podjetij znotraj skupine Slovenske železnice.

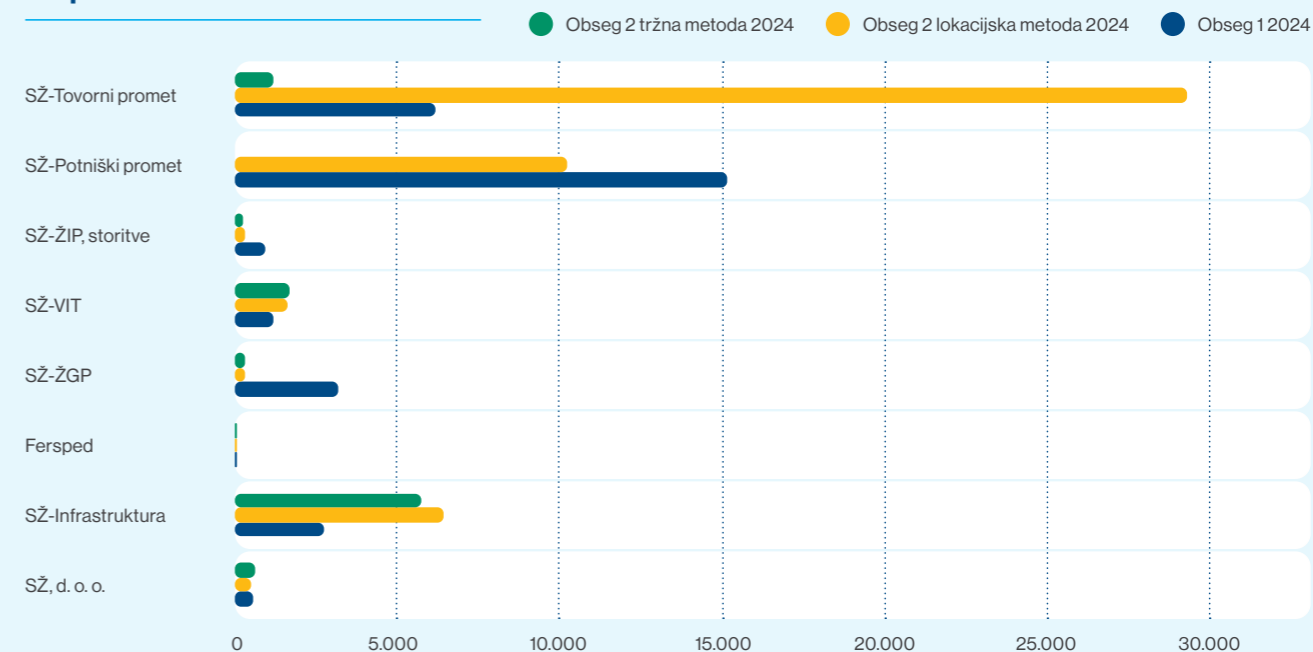
Razkritje: v skupnih emisijah niso zajeta manjša nematerialna podjetja, podružnice in predstavništva.

Ogljični odtis - primerjava za skupino Slovenske železnice

GHG EMISIJE (t CO ₂ ,ekv)	SŽ	SŽ-PP	SŽ-TP	SŽ-INF	SŽ-VIT	SŽ-ŽIP	SŽ-ŽGP	Fersped	SKUPINA SŽ	Emisije za vleko vlakov
Obseg 1 2022	147	14.407	7.961	3.140	1.686	1.075	2.857	23	31.296	22.368
Obseg 1 2023	161	15.136	7.473	3.333	1.127	1.146	3.336	21	31.733	22.609
Obseg 1 2024	546	15.152	6.198	2.756	1.175	951	3.171	18	30.035	8.617
Obseg 2 lokacijska metoda 2022	739	15.732	42.945	8.521	2.638	551	674	124	71.924	58.677
Obseg 2 lokacijska metoda 2023	646	15.509	39.151	8.299	2.223	408	588	114	66.938	54.660
Obseg 2 lokacijska metoda 2024	510	10.235	29.313	6.437	1.626	320	348	55	48.629	39.548
Obseg 2 tržna metoda 2022	711	6.524	17.888	3.629	2.008	321	271	131	31.483	24.412
Obseg 2 tržna metoda 2023	561	15.091	37.450	4.598	1.697	187	288	63	59.935	54.541
Obseg 2 tržna metoda 2024	615	0	1.216	5.717	1.661	268	300	61	9.643	1.216

Razkritje: konsolidirani podatki skupine Slovenske železnice v obsegu 1 in 2 niso enaki seštevku odvisnih družb skupine Slovenske železnice, zaradi zaokroževanja rezultatov.

Ogljični odtis družb skupine Slovenske železnice



Nastali odpadki v dejavnostih v družbah skupine Slovenske železnice leta 2024

	SŽ	SŽ-PP	SŽ-TP	SŽ-INF	SŽ-VIT	SŽ-ŽIP	SŽ-ŽGP	SŽ-ŽT	Skupaj Skupina SŽ
Skupna količina nastalih odpadkov (kg)	14.514	1.212.433	6.350.710	9.572.413	5.362.546	145.249	15.695.183	4.755	38.357.803
Nevarni odpadki, ki se obdelajo/predelajo skladno z veljavno pravno regulativo (kg)	436	0	85.600	1.914.996	334.869	9.913	17.779	0	2.363.593
Delež nevarnih odpadkov v skupni količini nastalih odpadkov (%)	3,00	0,00	1,35	20,00	6,24	6,82	0,11	0,00	6,16
Nenevarni odpadki, ki se obdelajo/predelajo skladno z veljavno pravno regulativo (kg)	14.078	1.212.433	6.265.110	7.657.417	5.027.677	135.336	15.677.404	4.755	35.994.210
Delež nenevarnih odpadkov v skupni količini nastalih odpadkov (%)	97	100	98,65	80	93,76	93,18	99,89	100	93,84
Skupna količina nerekiciranih odpadkov (kg)	0	0	23.580	1.892.314	80.070	5.460	12.780	0	2.014.204
Delež nerekiciranih odpadkov v skupni količini nastalih odpadkov (%)	0	0	0,37	19,76	1,49	3,75	0,08	0	5,25
Skupna količina odpadkov, ki se v postopku obdelave ponovno uporabijo (kg)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Delež skupne količine odpadkov, ki se v postopku obdelave ponovno uporabijo od skupne količine odpadkov (%)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Nevarni odpadki, ki se v postopku obdelave ponovno uporabijo (kg)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nenevarni odpadki, ki se v postopku obdelave ponovno uporabijo (kg)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Skupna količina odpadkov, ki se v postopku obdelave reciklirajo (kg)	14.514	1.212.433	6.241.530	3.186.221	5.005.144	57.872	350.894	4.755	16.073.363
Delež odpadkov, ki se v postopku obdelave reciklirajo od skupne količine odpadkov (%)	100,00	100,00	98,28	33,29	93,34	39,84	2,24	100,00	41,90
Nevarni odpadki, ki se v postopku obdelave reciklirajo (kg)	436	0	0	1.516	49.243	2.366	0	0	53.561
Nenevarni odpadki, ki se v postopku obdelave reciklirajo (kg)	14.078	1.212.433	6.241.530	3.184.705	4.955.901	55.506	350.894	4.755	16.019.802
Skupna količina odpadkov, ki se v postopku obdelave energetske predelajo (kg)	0	0	0	1.888.904	0	0	0	0	1.888.904
Delež odpadkov, ki se v postopku obdelave energetske predelajo od skupne količine odpadkov (%)	0,00	0,00	0,00	19,73	0,00	0,00	0,00	0,00	4,92
Nevarni odpadki, ki se v postopku obdelave energetske predelajo (kg)	0	0	0	1.888.904	0	0	0	0	1.888.904
Nenevarni odpadki, ki se v postopku obdelave energetske predelajo (kg)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Skupna količina odpadkov, ki se odlagajo na odlagališču odpadkov (kg)	0	0	23.580	3.410	80.070	5.460	12.780	0	125.300
Delež odpadkov, ki se odlagajo na odlagališču odpadkov od skupne količine odpadkov (%)	0,00	0,00	0,37	0,04	1,49	3,76	0,08	0,00	0,33
Nevarni odpadki, ki se odlagajo na odlagališču odpadkov (kg)	0	0	0	3.410	32.390	0	12.780	0	48.580
Nenevarni odpadki, ki se odlagajo na odlagališču odpadkov (kg)	0	0	23.580	0	47.680	5.460	0	0	76.720
Skupna količina odpadkov, ki se obdelajo po drugih postopkih predelave (kg)	0	0	85.600	4.493.878	277.332	81.917	15.331.509	0	20.270.236
Delež odpadkov, ki se obdelajo po drugih postopkih predelave od skupne količine odpadkov (%)	0,00	0,00	1,35	46,95	5,17	56,40	97,68	0,00	52,85
Nevarni odpadki, ki se obdelajo po drugih postopkih predelave (kg)	0	0	85.600	21.166	253.236	7.547	4.999	0	372.548
Nenevarni odpadki, ki se obdelajo po drugih postopkih predelave (kg)	0	0	0	4.472.712	24.096	74.370	15.326.510	0	19.897.688

Računovodsko poročilo

1. Konsolidirani računovodski izkazi skupine Slovenske železnice **323**

1.1.	Konsolidirani izkaz finančnega položaja	323
1.2.	Konsolidirani izkaz poslovnega izida	325
1.3.	Konsolidirani izkaz drugega vseobsegajočega donosa	326
1.4.	Konsolidirani izkaz denarnih tokov	327
1.5.	Konsolidirani izkaz gibanja kapitala	329

2. Pojasnila k računovodskim izkazom **333**

2.1.	Podlage za pripravo računovodskih izkazov	333
2.2.	Pomembne informacije o računovodskih usmeritvah	335
2.3.	Pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom	353

2.3.1.	Pojasnila k izkazu finančnega položaja	353
2.3.2.	Pojasnila k izkazu poslovnega izida	383
2.3.3.	Pojasnila k izkazu denarnih tokov	393
2.3.4.	Posli s povezanimi strankami	394
2.3.5.	Dogodki po koncu obračunskega obdobja	412

3. Finančna tveganja v skupini Slovenske železnice **413**

4. Upravljanje kapitalske ustreznosti **421**

5. Knjigovodske in poštene vrednosti finančnih instrumentov **422**

6. Ločeni računovodski izkazi družbe Slovenske železnice, d. o. o. **424**

6.1.	Ločen izkaz finančnega položaja	424
6.2.	Ločen izkaz poslovnega izida	426
6.3.	Ločen izkaz drugega vseobsegajočega donosa	427
6.4.	Ločen izkaz denarnih tokov	427
6.5.	Ločen izkaz gibanja kapitala	429
6.6.	Pojasnila k ločenim računovodskim izkazom	432
6.6.1.	Pojasnila k ločenemu izkazu finančnega položaja	432
6.6.2.	Pojasnila k ločenemu izkazu poslovnega izida	455
6.6.3.	Pojasnila k izkazu denarnih tokov	461
6.6.4.	Posli s povezanimi strankami	462
6.6.5.	Dogodki po koncu obračunskega obdobja	467

7. Finančna tveganja v družbi Slovenske železnice, d. o. o. **468**

8. Upravljanje kapitalske ustreznosti **475**

9. Knjigovodske in poštene vrednosti finančnih instrumentov **476**

10. Revizijsko poročilo za družbo Slovenske železnice, d. o. o., in skupino Slovenske železnice **478**

Seznam kratic	489
---------------	-----

1. Konsolidirani računovodski izkazi skupine Slovenske železnice

1.1. Konsolidirani izkaz finančnega položaja

v EUR	Pojasnilo	Stanje na dan	
		31. 12. 2024	31. 12. 2023
SREDSTVA		1.289.753.966	1.271.549.048
A. Nekatroročna sredstva		772.451.615	914.880.251
Neopredmetena sredstva	2.3.1.1	30.877.869	29.566.553
Pravica do uporabe najetih sredstev	2.3.1.2	34.055.225	25.079.002
Opredmetena osnovna sredstva	2.3.1.3	576.608.648	592.575.098
Naložbene nepremičnine	2.3.1.4	41.179.465	41.782.949
Naložbe v pridružene družbe	2.3.1.5	31.094.909	32.566.741
Druge finančne naložbe	2.3.1.5	2.144.340	2.144.340
Finančne terjatve	2.3.1.6	2.892.315	42.532.458
Poslovne terjatve	2.3.1.12	45.713.692	141.077.137
Odložene terjatve za davek	2.3.1.7	4.119.256	3.899.218
Druga nekatroročna sredstva	2.3.1.8	3.765.896	3.656.755
B. Kratkoročna sredstva		517.302.351	356.668.797
Sredstva, namenjena prodaji	2.3.1.9	122.331	15.323
Zaloge	2.3.1.10	52.961.412	42.112.191
Finančne terjatve	2.3.1.6	144.290.953	98.202.136
Terjatve do kupcev	2.3.1.11	74.272.678	65.496.319
Druge poslovne terjatve	2.3.1.12	129.095.445	22.054.545
Druga kratkoročna sredstva	2.3.1.13	57.329.042	48.830.698
Denar in denarni ustrezniki	2.3.1.14	59.230.490	79.957.585
KAPITAL IN OBVEZNOSTI		1.289.753.966	1.271.549.048

v EUR	Pojasnilo	Stanje na dan	
		31. 12. 2024	31. 12. 2023
A. Kapital	2.3.1.15	901.074.217	864.346.585
a) Kapital lastnikov obvladujoče družbe		792.827.297	759.433.459
Vpoklicani kapital		509.529.921	509.529.921
Kapitalske rezerve		45.002.140	45.002.140
Zakonske rezerve		5.144.337	4.637.603
Druge rezerve iz dobička		60.243.483	50.314.305
Rezerve za pošteno vrednost		2.764.802	3.194.184
Zadržani poslovni izid		170.142.603	146.755.052
1. Preneseni čisti poslovni izid		137.232.671	117.711.772
2. Nerazporejeni čisti poslovni izid poslovnega leta		32.909.932	29.043.280
Prevedbene razlike		11	254
b) Neobvladujoči delež		108.246.920	104.913.126
B. Nekatroročne obveznosti		213.632.733	222.390.275
Rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine	2.3.1.16	28.400.569	26.752.935
Druge rezervacije	2.3.1.16	1.808.956	1.582.189
Dolgoročno odloženi prihodki	2.3.1.17	18.950.155	13.114.533
Finančne obveznosti	2.3.1.18	77.667.852	88.010.668
Obveznosti iz najemov	2.3.1.19	17.375.396	12.108.322
Poslovne obveznosti	2.3.1.20	69.429.805	80.821.628
C. Kratkoročne obveznosti		175.047.016	184.812.188
Finančne obveznosti	2.3.1.18	11.254.458	33.473.557
Obveznosti iz najemov	2.3.1.19	13.913.764	10.035.934
Obveznosti do dobaviteljev	2.3.1.22	52.143.451	42.812.779
Druge poslovne obveznosti	2.3.1.20	77.302.046	78.505.485
Druge kratkoročne obveznosti	2.3.1.21	19.868.873	18.672.769
Obveznosti za davek iz dobička	2.3.2.10	564.424	1.311.664

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov ter jih je treba brati v povezavi z njimi.

1.2. Konsolidirani izkaz poslovnega izida

v EUR	Pojasnilo	2024	2023
1. Prihodki iz pogodb s kupci	2.3.2.1	528.369.305	528.207.833
2. Sprememba vrednosti zalog proizvodov in nedokon. proizvod.		-766.938	2.007.576
3. Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve	2.3.2.2	26.743.971	20.695.970
4. Drugi poslovni prihodki	2.3.2.3	161.046.843	144.019.213
5. Stroški blaga, materiala in storitev	2.3.2.4	278.093.451	284.315.088
6. Stroški dela	2.3.2.5	314.596.490	291.981.986
7. Odpisi vrednosti	2.3.2.6	68.995.910	68.971.953
8. Drugi poslovni odhodki	2.3.2.7	4.562.880	3.143.977
9. Poslovni izid iz poslovanja (1 ± 2 + 3 + 4 - 5 - 6 - 7 - 8)		49.144.450	46.517.588
10. a) Finančni prihodki iz dividend in deležev v dobičku drugih	2.3.2.8	4.117.076	4.005.257
b) Finančni prihodki iz obresti	2.3.2.8	4.024.208	3.754.886
11. Finančni odhodki	2.3.2.9	5.629.910	5.416.174
12. Finančni izid (10 - 11)		2.511.374	2.343.969
13. Poslovni izid pred davki (9 + 12)		51.655.824	48.861.557
14. Obračunani davek		6.170.638	5.590.630
15. Odloženi davki	2.3.1.7	-220.037	-978.070
16. Davek iz dobička	2.3.2.10	5.950.601	4.612.560
17. Čisti poslovni izid obračunskega obdobja		45.705.223	44.248.997
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja, ki pripada:			
a) lastnikom obvladujoče družbe		37.818.479	35.043.950
b) neobvladujočemu deležu		7.886.744	9.205.047

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov ter jih je treba brati v povezavi z njimi.

1.3. Konsolidirani izkaz drugega vseobsegajočega donosa

v EUR	Pojasnilo	2024	2023
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	1.2	45.705.223	44.248.997
Postavke, ki pozneje ne bodo prerazvrščene v poslovni izid		-176.623	-1.525.732
Aktuarski dobički / izgube	2.3.1.16	-176.623	-1.525.732
Postavke, ki bodo lahko pozneje prerazvrščene v poslovni izid		-1.187	7.691
Tečajne razlike		987	1.344
Spremembe v kapitalu pridruženih družb		-2.174	6.347
Drugi vseobsegajoči donos poslovnega leta		-177.810	-1.518.041
Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja		45.527.413	42.730.956
Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja, ki pripada:			
a) lastnikom obvladujoče družbe		37.645.952	33.657.557
b) neobvladujočemu deležu		7.881.461	9.073.399

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov ter jih je treba brati v povezavi z njimi.

1.4. Konsolidirani izkaz denarnih tokov

v EUR	Pojasnilo	2024	2023
A. DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU			
a) Čisti poslovni izid		45.705.223	44.248.998
Poslovni izid pred obdavčitvijo	1.2	51.655.824	48.861.557
Davki iz dobička in drugi davki, ki niso zajeti v poslovnih odhodkih	2.3.2.10	5.950.601	4.612.559
b) Prilagoditve za		63.233.944	59.222.968
Amortizacijo (+)	2.3.2.6	67.750.278	67.961.385
Prevrednotovalne poslovne prihodke (-)		-3.585.359	-9.261.735
Prevrednotovalne poslovne odhodke (+)	2.3.2.6	1.245.632	1.010.568
Finančne prihodke brez finančnih prihodkov iz posl. terjatev (-)	2.3.2.8	-7.988.505	-7.664.564
Finančne odhodke brez finančnih odhodkov iz posl. obveznosti (+)	2.3.2.9	5.552.450	5.310.605
Aktuarski preračun rezervacij za zaslužke zaposlenecv	2.3.1.16	3.154.951	3.874.676
Obračun drugih rezervacij		130.268	221.495
Odhodke za davke		-902.234	-701.146
Odpravo vkalkuliranih prihodkov in odhodkov		-697.394	-749.664
Prihodke od pridobljenega materiala		-542.547	-529.239
Odstopljene prispevke za invalide		-331.903	0
Izločitve na podlagi menjalne pogodbe		-514.815	0
Druge prilagoditve prihodkov in odhodkov	2.3.3	-36.878	-249.413
c) Spremembe čistih obratnih sredstev (in rezervacij ter odloženih terjatev in obveznosti za davek) poslovnih postavk BS		-32.808.942	-13.948.021
Začetne manj končne poslovne terjatve		-19.201.750	-19.063.467
Začetne manj končne zaloge		-10.551.417	1.342.194
Končni manj začetni poslovni dolgovi		-390.908	-857.861
Končne manj začetne rezervacije		-2.664.867	4.631.113
č) Prebitok prejemkov pri poslovanju (a + b + c)		76.130.225	89.523.945

v EUR	Pojasnilo	2024	2023
B. DENARNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU			
a) Prejemki pri naložbenju		359.918.434	674.136.169
Prejemki od dobljenih deležev v dobičku v pridruženih in drugih družbah		4.841.622	6.672.990
Prejemki od dobljenih obresti		1.904.587	2.702.913
Prejemki od odtujitve neopredmetenih osnovnih sredstev		0	1.676.750
Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev	2.3.1.3	3.460.106	5.951.955
Prejemki od odtujitve naložbenih nepremičnin	2.3.1.4	0	1.620.257
Prejemki od odtujitve finančnih terjatev		349.712.119	655.511.304
b) Izdatki pri naložbenju		-407.071.618	-794.192.682
Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	2.3.1.1	-3.417.611	-6.279.295
Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	2.3.1.3	-43.105.326	-160.961.470
Izdatki za pridobitev naložbenih nepremičnin	2.3.1.4	-102.270	-162.714
Izdatki za pridob. deleža v pridruženi družbi Nomago, d. o. o.		-6.133.476	-3.777.455
Izdatki za pridobitev finančnih terjatev		-354.312.935	-623.011.748
c) Prebitok izdatkov pri naložbenju (a + b)		-47.153.184	-120.056.513
C. DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU			
a) Prejemki pri financiranju		77.300.000	50.500.000
Prejemki od povečanja finančnih obveznosti	2.3.1.18	77.300.000	50.500.000
b) Izdatki pri financiranju		-127.004.149	-58.302.168
Izdatki za dane obresti iz najemov		-1.640.973	-767.945
Izdatki za dane ostale obresti		-2.050.556	-1.846.123
Izdatki za vračila kapitala		-45.683	0
Izdatki za odplačila finančnih obveznosti	2.3.1.18	-102.988.938	-43.735.360
Izdatki za odplačila obveznosti iz najemov	2.3.1.19	-11.427.121	-11.548.750
Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku	2.3.1.15	-8.850.878	-403.990
c) Prebitok izdatkov pri financiranju (a + b)		-49.704.149	-7.802.168
Č. KONČNO STANJE DENARNIH SREDSTEV		59.230.490	79.957.585
x) Denarni izid v obdobju (seštevek prebitkov Ač, Bc in Cc)		-20.727.108	-38.334.736
+/- Obračunane tečajne razlike pri deviznih sredstvih		13	-795
y) Začetno stanje denarnih sredstev		79.957.585	118.293.116

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov ter jih je treba brati v povezavi z njimi.

1.5. Konsolidirani izkaz gibanja kapitala

V obdobju od 1. januarja do 31. decembra 2024

v EUR	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička	Rezerve za pošteno vrednost	Zadržani poslovni izid			Prevedbene razlike	Kapital lastnikov obvladujoče družbe	Neobvladujoči delež	Skupaj
						Preneseni čisti poslovni izid	Neraz. čisti pos. izid pos. leta					
Začetno stanje poročevalskega obdobja	509.529.921	45.002.140	4.637.603	50.314.305	3.194.184	117.711.772	29.043.280		254	759.433.459	104.913.126	864.346.585
Spremembe lastniškega kapitala - transakcije z lastniki	0	0	0	0	0	-4.329.365	0		0	-4.329.365	-4.567.197	-8.896.562
Nakup lastnih delnic						-29.365				-29.365	-16.319	-45.684
Izplačilo deležev v dobičku in dividend						-4.300.000				-4.300.000	-4.550.878	-8.850.878
Spremembe celotnega vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja	0	0	0	0	-429.382	257.098	37.818.479		-243	37.645.952	7.881.461	45.527.413
Vnos čistega posl. izida poročevalskega obdobja							37.818.479			37.818.479	7.886.744	45.705.223
Postavke, ki pozneje ne bodo prerazvrščene v poslovni izid					-429.382	258.158				-171.224	-5.399	-176.623
Postavke, ki bodo lahko pripoznane v prihodnjem poslovnem izidu						-1.060			-243	-1.303	116	-1.187
Spremembe v kapitalu	0	0	506.734	9.929.178	0	23.593.166	-33.951.827		0	77.251	19.530	96.781
Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala				5.429.178		23.614.102	-29.043.280			0		0
Razporeditev dela čistega dobička poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala			506.734	4.500.000			-5.006.734					0
Poravnava izgube kot odbitne sestavine kapitala						-98.187	98.187			0		0
Druge spremembe v kapitalu							77.251			77.251	19.530	96.781
Končno stanje poročevalskega obdobja	509.529.921	45.002.140	5.144.337	60.243.483	2.764.802	137.232.671	32.909.932		11	792.827.297	108.246.920	901.074.217

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov ter jih je treba brati v povezavi z njimi.

V obdobju od 1. januarja do 31. decembra 2023

v EUR	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička	Rezerve za pošteno vrednost	Zadržani poslovni izid		Prevedbene razlike	Kapital lastnikov obvladujoče družbe	Neobvladujoči delež	Skupaj
						Preneseni čisti poslovni izid	Neraz. čisti pos. izid pos. leta				
Stanje konec prejšnjega poročevalskega obdobja	509.529.921	45.002.140	4.066.111	49.185.127	4.860.750	100.219.953	25.001.023	341	737.865.366	96.243.717	834.109.083
Preračuni za nazaj							-2.263.476		-2.263.476		-2.263.476
Začetno stanje poročevalskega obdobja	509.529.921	45.002.140	4.066.111	49.185.127	4.860.750	100.219.953	22.737.547	341	735.601.890	96.243.717	831.845.607
Spremembe lastniškega kapitala - transakcije z lastniki	0	0	0	0	0	-9.825.988	0	0	-9.825.988	-403.990	-10.229.978
Izplačilo deležev v dobičku in dividend						-9.825.988			-9.825.988	-403.990	-10.229.978
Spremembe celotnega vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja	0	0	0	0	-1.666.566	280.260	35.043.950	-87	33.657.557	9.073.399	42.730.956
Vnos čistega posl. izida poročevalskega obdobja							35.043.950		35.043.950	9.205.047	44.248.997
Postavke, ki pozneje ne bodo preračunane v poslovni izid					-1.666.566	252.018			-1.414.548	-111.184	-1.525.732
Postavke, ki bodo lahko pripoznane v prihodnjem poslovnem izidu						28.242		-87	28.155	-20.464	7.691
Spremembe v kapitalu	0	0	571.492	1.129.178	0	27.037.547	-28.738.217	0	0	0	0
Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala						22.737.547	-22.737.547		0		0
Razporeditev dela čistega dobička poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala			571.492	5.429.178			-6.000.670		0		0
Razporeditev rezerv na druge sestavine kapitala				-4.300.000		4.300.000			0		0
Končno stanje poročevalskega obdobja	509.529.921	45.002.140	4.637.603	50.314.305	3.194.184	117.711.772	29.043.280	254	759.433.459	104.913.126	864.346.585

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov ter jih je treba brati v povezavi z njimi.

2. Pojasnila k računovodskim izkazom

Družba Slovenske železnice, d. o. o., je obvladujoča družba skupine Slovenske železnice s sedežem na Kolodvorski ulici 11 v Ljubljani. Konsolidirani računovodski izkazi za leto, ki se je končalo 31. decembra 2024, se nanašajo na skupino Slovenske železnice, ki jo sestavljajo obvladujoča družba in njene odvisne družbe. V nadaljevanju so predstavljeni konsolidirani računovodski izkazi skupine

Slovenske železnice za leto, ki se je končalo 31. decembra 2024. Konsolidirani računovodski izkazi vključujejo družbo Slovenske železnice, d. o. o., ter njene odvisne družbe in deleže skupine Slovenske železnice v pridruženih družbah (v nadaljevanju: skupina). Podrobnejši pregled sestave skupine Slovenske železnice je prikazan z organigramom skupine v poslovnem delu tega poročila.

2.1. Podlage za pripravo računovodskih izkazov

Izjava o skladnosti

Računovodski izkazi so sestavljeni v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (MSRP), kot jih je sprejela Evropska unija, ter v skladu s pojasnili, ki jih sprejema Odbor za pojasnjevanje mednarodnih standardov računovodskega poročanja (OPMSRP) in jih je prav tako sprejela Evropska unija. Vključujejo tudi dodatna pojasnila po Zakonu o gospodarskih družbah (ZGD-1).

Na dan izkaza finančnega položaja glede na proces potrjevanja standardov v Evropski uniji v računovodskih usmeritvah skupine Slovenske železnice / družbe Slovenske železnice, d. o. o. (v nadaljevanju skupina/družba), ni razlik med uporabljenimi MSRP in MSRP, ki jih je sprejela Evropska unija.

Poslovodstvo družbe Slovenske železnice, d. o. o., je računovodske izkaze družbe Slovenske železnice, d. o. o.,

in konsolidirane računovodske izkaze skupine Slovenske železnice za leto 2024 odobrilo 12. junija 2025.

Podlage za merjenje

Računovodski izkazi so pripravljani ob upoštevanju izvirnih vrednosti.

Funkcijska in predstavitevna valuta

Računovodski izkazi v tem poročilu so predstavljeni v evrih (EUR) brez centov, evro pa je tudi funkcionalna valuta družbe. Zaradi zaokroževanja vrednostnih podatkov lahko prihaja do nepomembnih odstopanj v seštevkih v preglednicah.

Uporaba ocen in presojo

Priprava računovodskih izkazov temelji tudi na določenih ocenah in predpostavkah poslovodstva družbe, ki vplivajo na neodpisano vrednost sredstev in obveznosti ter tudi na izkazane prihodke in odhodke obračunskega obdobja. Ocena med drugim vključuje določitev življenjske dobe in preostale vrednosti nepremičnin, naprav in opreme ter neopredmetenih sredstev, sredstev v najemu, popravke vrednosti zalog in terjatev, predpostavke, pomembne za aktuarski izračun v zvezi z določenimi zasluzki zaposlenih, predpostavke, ki so vključene v izračun morebitnih rezervacij za tožbe, predpostavke o prihodnjem obdavčljivem dobičku za izračun odloženih davkov in predpostavke, povezane s prihodnjim poslovanjem odvisnih in pridruženih družb, ter predpostavke, uporabljene pri ugotavljanju morebitnih slabitev drugih finančnih naložb. Ne glede na to, da poslovodstvo družbe med pripravo predpostavk skrbno prouči vse dejavnike, ki na to lahko vplivajo, je mogoče, da se dejanske posledice poslovnih dogodkov razlikujejo od ocenjenih. Zato je treba pri računovodskih ocenah uporabiti presojo ter upoštevati morebitne spremembe poslovnega okolja, nove poslovne dogodke, dodatne informacije in izkušnje.

Podatki o pomembnih ocenah negotovosti in odločilnih presojah, ki jih je poslovodstvo družbe pripravilo po računovodskih usmeritvah in ki najbolj vplivajo na zneske v računovodskih izkazih, so opisani v naslednjih pojasnilih, ostala razkritja in podrobnosti razkrivamo pri računovodskih usmeritvah.

- Preizkus oslavitve sredstev

Podatki o pomembnih ocenah negotovosti in kritičnih presojah, ki jih je skupina /družba, pripravila v procesu uresničevanja računovodskih usmeritev in ki najbolj vplivajo na zneske v računovodskih izkazih, so bili uporabljeni pri presoji vrednosti:

- naložbenih nepremičnin (pojasnilo 2.3.1.4, 6.6.1.4);
- dobrega imena (pojasnilo 2.3.1.1);
- naložb v odvisne družbe (pojasnilo 6.6.1.5);

- naložb v pridružene družbe (pojasnilo 2.3.1.5, 6.6.1.5);
- dolgoročnih finančnih naložb (pojasnilo 2.3.1.5);
- kratkoročnih poslovnih terjatev (pojasnilo 2.3.1.11 in 2.3.1.12, 6.6.1.10 in 6.6.1.11).

- Pozaposlitveni zasluški zaposlenih

V okviru obvez za pozaposlitvene zasluzke zaposlenih je evidentirana sedanja vrednost jubilejnih nagrad zaposlencem in odpravnin ob upokojitvi. Pripoznane so na podlagi aktuarskega izračuna, ki ga odobri poslovodstvo vsake družbe v skupini Slovenske železnice. Aktuarski izračun temelji na predpostavkah in ocenah, veljavnih ob nastanku izračuna, ki se zaradi sprememb v prihodnje lahko razlikujejo od dejanskih predpostavk, ki bodo veljale takrat. To se nanaša predvsem na določitev diskontne stopnje, ocene fluktuacije zaposlenih, ocene smrtnosti in ocene rasti plač. Obveze za pozaposlitvene zasluzke zaposlenih so zaradi kompleksnosti aktuarskega izračuna in nekratkoročnega značaja postavke, občutljive za spremembe navedenih ocen (pojasnilo 2.3.1.16 in 6.6.1.16).

- Rezervacije za tožbe in pogojne obveznosti
Rezervacija je pripoznana, ko ima družba zaradi preteklega dogodka pravne ali posredne obveze, ki jih je mogoče zanesljivo oceniti, in če je verjetno, da bo pri poravnavi obveze potreben odtok dejavnikov, ki omogočajo gospodarske koristi. Možne obveznosti v računovodskih izkazih niso pripoznane, ker bo njihov dejanski obstoj potrjen z nastopom ali nenastopom dogodkov šele v nenapovedljivi prihodnosti, na kar pa družba ne more vplivati. Poslovodstvo vsake družbe v skupini Slovenske železnice redno preverja, ali je za poravnavo možne obveznosti verjeten odliv sredstev, ki omogočajo ekonomske koristi. Če postane verjeten, se možna obveznost prerazporedi tako, da se zanjo v računovodskih izkazih oblikuje rezervacija v trenutku, ko se spremeni stopnja verjetnosti (pojasnilo 2.3.1.16 in 6.6.1.16).

- Terjatve za odložene davke

Terjatve za odložene davke so pripoznane iz oblikovanja rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi, rezervacij za dana jamstva, davčne izgube, popravke vrednosti terjatev in neporabljenih investicijskih olajšav.

Odložene terjatve za davek se pripoznajo v obsegu, za katerega obstaja verjetnost, da bo na razpolago prihodnji obdavčljivi dobiček, v breme katerega bo v prihodnje mogoče uporabiti odloženo terjatev (pojasnilo 2.3.1.7 in 6.6.1.7).

2.2. Pomembne informacije o računovodskih usmeritvah

Pomembne informacije o računovodskih usmeritvah

Skupina Slovenske železnice uporablja iste računovodske usmeritve za vsa obdobja, ki so predstavljena v priloženih konsolidiranih računovodskih izkazih. Družbe v skupini Slovenske železnice uporabljajo enotne računovodske usmeritve.

Skupino Slovenske železnice sestavljajo družbe:

- Slovenske železnice, d. o. o. (obvladujoča družba),
- SŽ-Potniški promet, d. o. o., 100-odstotno v lasti obvladujoče družbe,
- SŽ-Infrastruktura, d. o. o., 100-odstotno v lasti obvladujoče družbe,
- SŽ-Vleka in tehnika, d. o. o., 100-odstotno v lasti obvladujoče družbe,
- Prometni institut Ljubljana, d. o. o., 100-odstotno v lasti obvladujoče družbe,
- SŽ-ŽIP, storitve, d. o. o., 100-odstotno v lasti obvladujoče družbe,
- SŽ EP Logistika d. o. o., 51-odstotno v lasti obvladujoče družbe,
- SŽ-Železniško gradbeno podjetje Ljubljana, d. d., 79,82-odstotno v lasti obvladujoče družbe,

- SŽ-Železniška tiskarna Ljubljana, d. d., 64,28-odstotno v lasti obvladujoče družbe,
- SŽ-Tovorni promet, d. o. o., 100-odstotno v lasti SŽ EP Logistika, d. o. o.,
- Fersped d. o. o., 100-odstotno v lasti SŽ EP Logistika, d. o. o.,
- VV-LOG, d. o. o., 2/3 v lasti Ferspeda, d. o. o. (1/3 je lastni delež družbe),
- Kamnolom Verd, d. o. o., 100-odstotno v lasti SŽ-Železniškega gradbenega podjetja Ljubljana, d. d.,
- SŽ-ŽIP, d. o. o., Savudrija (Republika Hrvaška), 100-odstotno v lasti SŽ-ŽIP, storitve, d. o. o.,
- SI-Cargo Logistics, d. o. o., Beograd (Republika Srbija), 100-odstotno v lasti družbe SŽ-Tovorni promet, d. o. o.

Glasovalne pravice v vseh navedenih družbah so enake deležem v njihovem kapitalu.

Družba Fercargo, d. o. o., Sarajevo (BIH), ki je v 70-odstotni lasti družbe Fersped, d. o. o., je zaradi neobvladovanja izključena iz konsolidacije.

Računovodske usmeritve se nanašajo na skupino Slovenske železnice kot tudi na družbo Slovenske železnice, d. o. o., ter so predstavljene le v prvem delu računovodskega poročila.

Novi standardi MSRP in spremembe obstoječih standardov MSRP, ki jih je izdal OMRS (odbor za mednarodne računovodske standarde), vendar jih EU še ni sprejela

Standardi/pojasnila	Veljavnost od
Spremembe MSRP 9 in MSRP 7 Spremembe razvrstitve in merjenja finančnih instrumentov	1. januar 2026
Spremembe MSRP 9 in MSRP 7 Pogodbe o električni energiji, ki je odvisna od narave	1. januar 2026
Spremembe MSRP 1, MSRP 7, MRS 9, MSRP 10 in MRS 7 Letne izboljšave računovodskih standardov MSRP 11. izdaja	1. januar 2026
MSRP 18 Predstavitve in razkritja v računovodskih izkazih	1. januar 2027
MSRP 19 Odvisne družbe brez javne odgovornosti: razkritja	1. januar 2027
MSRP 14 Zakonsko predpisani odlog plačila računov	Evropska komisija se je odločila, da ne bo začela postopka sprejemanja tega predhodnega standarda in bo počakala na končni standard.
Spremembe MSRP 10 in MRS 28 Prodaja ali prispevanje sredstev med vlagateljem in njegovim pridruženim podjetjem oziroma skupnim podvigom ter nadaljnje spremembe	Postopek potrjevanja je odložen za nedoločen čas, dokler se raziskovalni projekt o kapitalski metodi ne zaključi.

Spremembe MSRP 9 in MSRP 7 - Spremembe razvrstitve in merjenja finančnih instrumentov

Spremembe pojasnjujejo razvrščanje finančnih sredstev, ki imajo značilnosti, povezane z okoljskimi, socialnimi in upravljavskimi (ESG) vidiki. Spremembe tudi pojasnjujejo datum odprave pripoznanja finančnega sredstva ali finančne obveznosti ter uvajajo dodatne zahteve glede razkritij v zvezi z naložbami v kapitalne instrumente, ki so določene kot merjene po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa, in razkritij, v zvezi s finančnimi instrumenti s pogojnimi značilnostmi.

Spremembe MSRP 9 in MSRP 7 - Pogodbe o električni energiji, ki je odvisna od narave

Zahteve glede lastne uporabe v MSRP 9 so spremenjene tako, da vključujejo dejavnike, ki jih mora podjetje upoštevati pri uporabi MSRP 9:2.4 za pogodbe o nakupu in prevzemu električne energije iz obnovljivih virov, katerih proizvodnja je odvisna od narave. Zahteve glede obračunavanja varovanja pred tveganjem v MSRP 9 so spremenjene tako, da podjetju, ki uporablja pogodbo o

od narave odvisni električni energiji iz obnovljivih virov z določenimi značilnostmi kot instrument za varovanje pred tveganjem, dovoljujejo, da določi spremenljiv obseg predvidenih transakcij z električno energijo kot varovano postavko, če so izpolnjena določena merila, in varovano postavko meri z enakimi predpostavkami glede obsega, kot so bile uporabljene za instrument za varovanje pred tveganjem. Spremembe MSRP 7 in MSRP 9 uvajajo zahteve glede razkritja za pogodbe o električni energiji, ki je odvisna od narave, ki imajo določene značilnosti.

Spremembe MSRP 1, MSRP 7, MRS 9, MSRP 10 in MRS 7 - Letne izboljšave računovodskih standardov

MSRP 11. izdaja

Spremembe standardov vključujejo pojasnila, poenostavitve, popravke in spremembe na naslednjih področjih: (a) obračunavanje varovanja pred tveganjem za podjetja, ki MSRP uporablja prvič (MSRP 1); (b) dobiček ali izgubo pri odpravi pripoznanja (MSRP 7); (c) razkritje odložene razlike med pošteno vrednostjo in transakcijsko ceno (MSRP 7); (d) uvodna razkritja in razkritja glede kreditnega tveganja (MSRP 7); (e) najemnikova odprava pripoznanja obveznosti iz najema (MSRP 9); (f) transakcijska cena (MSRP 9); (g) določitev »de facto agenta« (MSRP 10); (h) metoda nabavne vrednosti (MRS 7).

MSRP 18 - Predstavitev in razkritja v računovodskih izkazih

Standard uvaja tri sklope novih zahtev za izboljšanje poročanja podjetij o finančni uspešnosti in daje vlagateljem boljšo osnovo za analizo in primerjavo podjetij. Glavne spremembe v novem standardu v primerjavi z MRS 1 zajemajo: (a) uvedbo kategorij (poslovanje, investiranje, financiranje, davek iz dobička in ustavljeno poslovanje) in vključitev vmesnih seštevkov v izkaz poslovnega izida; (b) uvedbo zahtev za izboljšanje združevanja in razčlenjevanja; (c) uvedbo razkritij o merilih uspešnosti, ki jih določi poslovodstvo, v pojasnila k računovodskim izkazom.

MSRP 19 - Odvisne družbe brez javne odgovornosti: razkritja

Standard zmanjšuje zahteve po razkritju za odvisne družbe pri uporabi računovodskih standardov MSRP v računovodskih izkazih. MSRP 19 je neobvezen za odvisne družbe, ki izpolnjujejo določene pogoje ter določa zahteve glede razkritja za odvisne družbe, ki se odločijo za njegovo uporabo.

MSRP 14 - Zakonsko predpisani odlog plačila računov

Cilj standarda je omogočiti podjetjem, ki MSRP uporabljajo prvič in ki zakonsko predpisane odloge plačila računov trenutno pripoznavajo v skladu s prejšnjimi SSRN, da ob prehodu na MSRP s takšnim pripoznavanjem nadaljujejo.

Spremembe MSRP 10 in MRS 28 - Prodaja ali prispevanje sredstev med vlagateljem in njegovim pridruženim podjetjem oziroma skupnim podvigom ter nadaljnje spremembe

Spremembe se nanašajo na razhajanje zahtev po MRS 28 in MSRP 10 ter pojasnjujejo, da je obseg pripoznavanja dobička oziroma izgube pri poslu s pridruženim podjetjem ali pri skupnem podvigu odvisen od tega, ali prodana oziroma prispevana sredstva predstavljajo poslovni subjekt.

Skupina/družba ne pričakuje, da bo sprejetje zgoraj navedenih standardov v prihodnjih obdobjih pomembno vplivalo na računovodske izkaze skupine/družbe.

Začetna uporaba novih sprememb obstoječih standardov, ki veljajo v tekočem računovodskem obdobju

Standardi/pojasnila	Veljavnost od	Vpliv na računovodske izkaze
Spremembe MRS 1 Razvrstitev obveznosti kot kratkoročne ali nekratkoročne in nekratkoročne obveznosti zavezami	1. januar 2024	ni bistvenega vpliva
Spremembe MRS 7 in MSRP 7 Dobaviteljski finančni dogovori	1. januar 2024	ni bistvenega vpliva
Spremembe MSRP 16 Obveznosti iz najema pri prodaji s povratnim najemom	1. januar 2024	ni bistvenega vpliva

Spremembe MRS 1 - Razvrstitev obveznosti kot kratkoročne ali nekratkoročne in nekratkoročne obveznosti zavezami

Spremembe MRS 1 vplivajo na razvrščanje dolgov in drugih obveznosti z negotovim datumom poravnave na podlagi pogodbenih dogovorov v izkazu finančnega položaja, ne vplivajo pa na merjenje in pripoznavanje dolgov. Spremembe še pojasnjujejo, kako pogoji, ki jih mora podjetje izpolniti v dvanajstih mesecih po poročevalskem obdobju, vplivajo na razvrstitev obveznosti.

Spremembe MRS 7 in MSRP 7 - Dobaviteljski finančni dogovori

Spremembe dodajajo zahteve glede razkritja in usmeritve znotraj obstoječih zahtev glede razkritja, da bi se

zagotovile kvalitativne in kvantitativne informacije o dobaviteljskih finančnih dogovorih.

Spremembe MSRP 16 - Obveznosti iz najema pri prodaji s povratnim najemom

Spremembe se nanašajo na poznejša merjenja obveznosti iz najema, ki izhajajo iz povratnega najema, in sicer tako, da prodajalec - najemnik ne pripozna nobenega zneska dobička ali izgube, ki se nanašajo na pravico do uporabe, ki jo obdrži. Nove zahteve prodajalcu - najemniku ne preprečujejo, da v poslovnem izidu pripozna dobiček ali izgubo v zvezi z delno ali popolno odpovedjo najema.

Novi in spremenjeni računovodski standardi, ki jih je izdal OMRS in jih je EU sprejela, vendar še niso v veljavi

Standardi/pojasnila	Veljavnost od	Vpliv na računovodske izkaze
Spremembe MRS 21 Pomanjkanje zamenljivosti valute	1. januar 2025	ni bistvenega vpliva

Spremembe dajejo navodila za določanje, kdaj je valuta zamenljiva in kako določiti devizni tečaj, kadar valuta ni zamenljiva.

Posamezne informacije o računovodskih usmeritvah

Skupina/družba dosledno iz obdobja v obdobje uporablja računovodske usmeritve, predstavljene v priloženih računovodskih izkazih. Računovodsko usmeritev skupina/družba spremeni le, če je sprememba:

- obvezna po standardu ali pojasnilu ali
- če so njene posledice take, da računovodski izkazi podajajo zanesljivejše in ustrežnejše informacije o učinkih poslov, drugih poslovnih dogodkov na finančno stanje, denarno izražene dosežke in finančne tokove družbe.

a) Podlaga za konsolidiranje

Konsolidirani računovodski izkazi skupine Slovenske železnice vključujejo računovodske izkaze obvladujoče družbe Slovenske železnice, d. o. o., in odvisnih družb. Računovodski izkazi družb v skupini Slovenske železnice so pripravljene za isto poročevalsko obdobje kot računovodski izkazi obvladujoče družbe in z uporabo istih računovodskih usmeritev.

Poslovne združitve

Poslovne združitve se obračunavajo po prevzemni metodi na dan prevzema, oziroma ko prevzemna družba pridobi obvladovanje. Pridobljena opredeljiva sredstva in prevzete obveznosti se merijo po pošteni vrednosti na datum prevzema. Prevzeta opredeljena sredstva ob združitvi predstavljajo denar ustvarjajočo enoto za skupino Slovenske železnice.

V skupini Slovenske železnice se pripozna dobro ime kot sredstvo, ki predstavlja prihodnje gospodarske koristi, ki izhajajo iz drugih sredstev, pridobljenih v poslovni združitvi, ki niso posamično opredeljena in ločeno pripoznana. Dobro ime se pripozna v roku enega leta po poslovni združitvi.

Po začetnem pripoznavanju se enkrat letno preverja obstoj dejavnikov, ki bi lahko negativno vplivali na prihodnje denarne tokove denar ustvarjajoče enote, pridobljene ob pripojitvi. Zmanjšanje vrednosti denar ustvarjajoče enote se v računovodskih izkazih pripozna kot slabitev dobrega imena oziroma sredstev denar ustvarjajoče enote v breme tekočega poslovnega izida.

Odvisne družbe

Odvisna družba je pravno samostojna družba, ki jo neposredno ali posredno obvladuje družba Slovenske železnice, d. o. o.

Družba je obvladujoča v drugi družbi:

- če ima večino glasovalnih pravic v drugi družbi;
- če ima pravico imenovati ali odpoklicati večino članov posloводства ali nadzornega sveta druge družbe in je hkrati družbenik te družbe;
- če ima pravico do prevladujočega vpliva nad drugo družbo na podlagi podjetniške pogodbe ali drugega pravnega temelja;
- če je družbenik v drugi družbi in če na podlagi pogodbe z drugimi družbeniki te družbe nadzoruje večino pravic v tej družbi;
- če ima prevladujoči vpliv nad drugo družbo oziroma ga dejansko izvaja ali si podreja vodenje te družbe.

Računovodski izkazi odvisnih družb so vključeni v konsolidirane računovodske izkaze skupine Slovenske železnice od datuma, ko se obvladovanje začne, do datuma, ko preneha. Računovodske usmeritve odvisnih družb so usklajene z usmeritvami skupine Slovenske železnice.

Ko skupina Slovenske železnice izgubi obvladovanje odvisne družbe:

- odpravi pripoznana sredstva in obveznosti nekdanje odvisne družbe, neobvladujoče deleže in tudi pripoznanje drugih sestavin kapitala, ki se nanašajo na odvisno družbo;
- pripozna se dobiček ali izguba, ki je povezana z izgubo obvladovanja in jo je mogoče pripisati nekdanjemu obvladujočemu deležu;
- če skupina Slovenske železnice zadrži kakšen delež v prejšnji odvisni družbi, se ta delež izkazuje med drugimi finančnimi naložbami.

V računovodskih izkazih družbe Slovenske železnice, d. o. o., so naložbe v odvisne družbe obračunane po nabavni vrednosti. Družba Slovenske železnice, d. o. o., pripozna

prihodke iz finančne naložbe v višini, kolikor jih dobi pri razdelitvi nabranega dobička odvisne družbe, nastalega po datumu, ko je bila finančna naložba pridobljena.

Pri ocenjevanju, ali obstaja kakršen koli znak, da bi bilo sredstvo (naložba v odvisno družbo) oslabiljeno, obvladujoča družba upošteva naslednje znake:

- iz zunanjih virov:
 - pomembne spremembe v tehnološkem, tržnem, gospodarskem ali pravnem okolju,
 - v obdobju povečanja obrestnih mer vpliv tega povečanja na diskontno mero,
 - knjigovodska vrednost sredstev je večja od tržne kapitalizacije;
- iz notranjih virov:
 - knjigovodska vrednost naložbe v ločenih računovodskih izkazih presega vrednost čistih sredstev družbe, v katero naloži, vključno s povezanim dobrim imenom,
 - dejanski denarni tokovi in poslovni izid iz poslovanja, ki priteka iz naložbe, so pomembno slabši, kot so bili načrtovani.

Vrednost naložbe v odvisno družbo se oceni z uporabo na donosu zasnovanega načina ocenjevanja (income-based approach), ki zahteva identifikacijo donosov, ki jih diskontiramo na sedanjo vrednost.

Družba Slovenske železnice, d. o. o., ima z odvisnimi družbami (SŽ-Potniški promet, d. o. o., SŽ-Infrastruktura, d. o. o., SŽ-Prometni institut, d. o. o., SŽ-Vleka in tehnika, d. o. o., in SŽ-ŽIP, storitve, d. o. o.), v skladu z določili 533. člena Zakona o gospodarskih družbah, sklenjene pogodbe o obvladovanju. V skupini Slovenske železnice imata pogodbe o obvladovanju sklenjene še obvladujoča družba SŽ EP-Logistika, d. o. o., z odvisnima družbama SŽ-Tovorni promet, d. o. o., in Fersped, d. o. o., ter obvladujoča družba Fersped, d. o. o., z odvisno družbo VV-LOG, d. o. o.

Na podlagi 542. člena Zakona o gospodarskih družbah mora obvladujoča družba odvisni družbi poravnati vsako med trajanjem pogodbe nastalo letno izgubo, če ta ni poravnana iz drugih rezerv iz dobička, v katere je bil odveden dobiček med trajanjem pogodbe.

Naložbe v pridružene družbe

Pridružene družbe so družbe, v katerih ima skupina Slovenske železnice pomemben vpliv, ne obvladuje pa njihove finančne in poslovne usmeritve. Naložbe v pridružene družbe se v posamičnih računovodskih izkazih ob začetnem pripoznavanju merijo po nabavni vrednosti. V konsolidiranih računovodskih izkazih pa se obračunavajo po kapitalski metodi. Konsolidirani računovodski izkazi skupine Slovenske železnice zajemajo delež skupine Slovenske železnice v dobičkih in izgubah ter drugih kapitalskih spremembah v kapitalu pridruženih družb, izračunan po kapitalski metodi. Če je delež skupine Slovenske železnice v izgubah pridružene družbe večji od njene naložbe v kapital pridružene družbe, se knjigovodska vrednost deleža skupine zmanjša na nič, delež v nadaljnjih izgubah pa se preneha pripoznavati.

Če nabavna vrednost naložbe v pridruženo družbo presega pošteno vrednost njenih pripoznanih sredstev in obveznosti na datum prevzema, se tak znesek pripozna kot dobro ime, nabavna vrednost in dobro ime tvorita skupaj vrednost naložbe v pridruženo družbo. Če je poštena vrednost pripoznanih sredstev in obveznosti manjša od vrednosti naložbe, se ta razlika pripozna v poslovnem izidu na datum prevzema.

Skupina na vsak datum poročanja oceni, ali obstajajo nepristranski dokazi, da je naložba v pridruženo podjetje oslABLJENA. Kadar koli se izkaže, da je naložba morda oslABLJENA, se njena nadomestljiva vrednost primerja z njeno knjigovodsko vrednostjo in izguba se pripozna v izkazu poslovnega izida v postavki delež iz dobička pridruženega podjetja.

Posli, izvzeti iz konsolidiranih računovodskih izkazov

Pri sestavi konsolidiranih računovodskih izkazov se v celoti izločijo notranja sredstva in obveznosti, lastniški kapital, prihodki, odhodki in denarni tokovi, povezani s transakcijami med podjetji v skupini. V celoti se izločijo dobički ali izgube, ki izhajajo iz notranjih transakcij v skupini Slovenske železnice, ter se pripoznajo v sredstvih, kot so zaloge in osnovna sredstva. Nerealizirani dobički pri poslih s pridruženimi družbami se izločijo le do obsega deleža skupine Slovenske železnice v pridruženi družbi (obračunani po kapitalski metodi), nerealizirane izgube se izločijo enako kot dobički.

b) Prevedba tujih valut

Posli v tuji valuti

Posli, izraženi v tuji valuti, se preračunajo v funkcijsko valuto (EUR) skupine Slovenske železnice po menjalnem tečaju na dan posla. Denarna sredstva in obveznosti, izražene v tuji valuti ob koncu poročevalskega obdobja, se preračunajo v funkcijsko valuto po takrat veljavnem menjalnem tečaju. Pozitivne ali negativne tečajne razlike so razlike med odplačno vrednostjo v funkcijski valuti na začetku obdobja, popravljene za višino učinkovitih obresti in plačil med obdobjem, in odplačno vrednostjo v tuji valuti, preračunano po menjalnem tečaju na koncu obdobja. Nedenarna sredstva in obveznosti, izražena v tuji valuti in izmerjena po poštenu vrednosti, se pretvorijo v funkcijsko valuto po menjalnem tečaju na dan, ko je določena višina poštene vrednosti sredstva ali obveznosti. Nedenarne postavke, izražene v tuji valuti in izmerjene po izvirni vrednosti, se pretvorijo v funkcijsko valuto po menjalnem tečaju na dan posla, tečajne razlike pa so pripoznane v izkazu poslovnega izida.

Računovodski izkazi družb v skupini Slovenske železnice

Konsolidirani računovodski izkazi skupine Slovenske železnice so predstavljeni v EUR. Postavke vsake družbe v skupini Slovenske železnice, ki so vključene v računovodske izkaze, se za potrebe konsolidiranih računovodskih izkazov prevedejo v funkcijsko valuto na naslednji način:

- sredstva in obveznosti v vsakem predstavljenem izkazu finančnega položaja, vključno z dobrim imenom, se prevedejo po tečaju ECB na dan poročanja,
- prihodki in odhodki družb v tujini se preračunajo v EUR po menjalnem tečaju na dan posla.

Tečajne razlike so pripoznane v drugem vseobsegajočem donosu in izkazane v postavki tečajne razlike znotraj kapitala. Za odvisne družbe, ki niso v polni lasti, se sorazmerni del tečajnih razlik razporedi na neobvladujoči delež. Če se odvisna družba v tujini odtuji na način, da ne obstaja več njeno obvladovanje, se ustrezen nabrani znesek v prevedbeni rezervi prerezporedi v poslovni izid kot prihodek oziroma odhodek iz odtujitve.

Neopredmetena sredstva

Neopredmetena sredstva zajemajo dolgoročno odložene stroške razvijanja, naložbe v pridobljene pravice do industrijske lastnine (koncesije, patenti, licence, blagovne znamke ipd.) in druge pravice ter naložbe v dobro ime prevzete družbe.

Neopredmeteno sredstvo, ki izpolnjuje pogoje za pripoznanje, se ovrednoti po nabavni vrednosti. Neodpisana vrednost neopredmetenega sredstva s končno dobo uporabnosti se zmanjšuje z amortiziranjem.

Skupina/družba uporablja metodo enakomernega časovnega amortiziranja.

Neopredmetena sredstva se morajo zaradi oslabitve prevrednotiti, če njihova knjigovodska vrednost presega

njihovo nadomestljivo vrednost. Kot nadomestljiva vrednost se šteje poštena vrednost, zmanjšana za stroške prodaje, ali vrednost pri uporabi, odvisno od tega, katera je večja.

Če je nadomestljiva vrednost neopredmetenega sredstva manjša od njegove knjigovodske vrednosti, se njegova knjigovodska vrednost zmanjša na njegovo nadomestljivo vrednost. Tako zmanjšanje je izguba zaradi oslabitve.

Pri ocenjevanju, ali obstaja kakršen koli znak, da bi bilo lahko sredstvo oslABLJENO, skupina/družba upošteva znake iz zunanjih in notranjih virov informacij. Pomembni znaki, da bi lahko bila sredstva oslABLJENA, so izkazana izguba družbe v obdobju zadnjih treh let in plani poslovanja, ki ne kažejo bistvenega izboljšanja poslovanja v prihodnjih letih. Kot sodilo se uporablja normalizirani dobiček. Za neopredmetena sredstva v pridobivanju se vsako leto presojujejo znamenja za potrebe oslabitve.

Pri preizkušanju slabitve dobrega imena na dan 31. decembra 2024 je bila nadomestljiva vrednost kapitalne naložbe določena na podlagi izračuna sedanje vrednosti pričakovanih prostih denarnih tokov, ki temeljijo na finančnih načrtih. Vse uporabljene predpostavke pri izračunu čistih denarnih tokov temeljijo na preteklem poslovanju družbe in utemeljenem pričakovanju poslovanja v prihodnosti. Dobro ime se v skupini Slovenske železnice pojavlja le pri družbi Fersped, d. o. o., in VV-LOG, d. o. o. Test slabitve dobrega imena je bil opravljen s pomočjo pooblaščenega ocenjevalca vrednosti podjetij.

Opredmetena osnovna sredstva

Opredmetena osnovna sredstva skupine/družbe so zemljišča in zgradbe, oprema ter druga opredmetena osnovna sredstva in drobni inventar, katerega doba uporabnosti je daljša od enega leta. Med opredmetena osnovna sredstva se vštevajo drobni inventar, katerega doba uporabnosti je daljša od leta dni, posamična nabavna vrednost po dobaviteljevem obračunu pa ne presega vrednosti 500 EUR. V nasprotnem primeru se stvari drobnega inventarja razporedijo med material. Nove nabave opredmetenih osnovnih sredstev se razvrstijo med drobni inventar in opremo v skladu s prvotno razvrstitvijo istovrstnih sredstev ne glede na vrednost 500 EUR. Nadomestni deli, ki se uporabijo za vlaganja v opredmetena osnovna sredstva, se vodijo kot zaloge materiala.

Opredmeteno osnovno sredstvo, ki izpolnjuje pogoje za priznanje, se ob začetnem priznanju ovrednoti po modelu nabavne vrednosti.

Nabavne vrednosti sestavljajo tudi stroški obresti in drugi stroški od posojil za tista sredstva, ki se pridobivajo 6 mesecev ali več in katerih predvidena nabavna vrednost sestavlja več kot 1 odstotek knjigovodske vrednosti vseh OOS, vendar največ do usposobitve OOS za uporabo. Nabavno vrednost povečajo stroški namenskega posojila, v ostalih primerih pa se usredstvi stroški izposojanja v višini povprečne obrestne mere za bančna posojila.

Ocena stroškov razgradnje, odstranitve in obnovitve nahajališča praviloma ne povečuje nabavne vrednosti OOS ob pridobitvi, če taki stroški niso pomembni (ne presegajo 10 odstotkov nabavne vrednosti OOS) ali če se taki stroški ob izločitvi OOS v večini primerov krijejo s prodajo pridobljenega odpadnega materiala. Nabavno vrednost opredmetenega osnovnega sredstva, zgrajenega ali izdelanega v družbi, tvorijo stroški, ki jih povzročijo njegova zgraditev ali izdelava, in posredni stroški njegove zgraditve ali izdelave, ki mu jih je mogoče pripisati.

V primeru nakupa novih OOS (tirna vozila in zgradbe) se njihova nabavna vrednost razdeli na dele, če imajo

ti deli različne dobe uporabnosti in/ali vzorce uporabe, pomembne v razmerju do celotne nabavne vrednosti OOS. Vsak del OOS se nato obravnava posebej. Predvideni obdobja zneski stroškov rednih pregledov oziroma popravil pri tirnih vozilih se obravnavajo kot deli opredmetenih osnovnih sredstev.

Amortizacija in prevrednotenje

Za amortiziranje se uporablja metoda enakomernega časovnega amortiziranja. Amortizacija se obračunava posamično, skupinsko pa se obračunava samo pri drobnem inventarju iste vrste ali podobnega namena.

Pregled uporabljenih letnih amortizacijskih stopenj za leto 2024:

	Najnižja	Najvišja
1. Gradbeni objekti	2 %	34 %
2. Proizvodna oprema	2 %	50 %
3. Računalniška oprema	14 %	50 %
4. Motorna vozila	10 %	50 %
5. Druga oprema	7 %	25 %
6. Neopredmetena nekratkoročna sredstva	5 %	50 %

Amortizacijske stopnje se leta 2024 glede na leto prej niso spremenile. Prevrednotenje opredmetenih osnovnih sredstev je sprememba njihove knjigovodske vrednosti zaradi oslabitve.

Opredmetena osnovna sredstva se morajo zaradi oslabitve prevrednotiti, če njihova knjigovodska vrednost presega njihovo nadomestljivo vrednost. Kot nadomestljiva vrednost se šteje poštena vrednost, zmanjšana za stroške prodaje, ali vrednost pri uporabi, odvisno od tega, katera je večja.

Če je nadomestljiva vrednost opredmetenega osnovnega sredstva manjša od njegove knjigovodske vrednosti, se njegova knjigovodska vrednost zmanjša

na njegovo nadomestljivo vrednost. Tako zmanjšanje je izguba zaradi oslabitve.

Pri ocenjevanju, ali obstaja kakršen koli znak, da bi bilo lahko sredstvo oslabiljeno, družba upošteva znake iz zunanjih in notranjih virov informacij. Pomembni znaki, da bi lahko bila sredstva oslabiljena, so izkazana izguba družbe v obdobju zadnjih treh let in plani poslovanja, ki ne kažejo bistvenega izboljšanja poslovanja v prihodnjih letih. Kot sodilo se uporablja normalizirani dobiček.

Najemi (skupina/družba kot najemnik)

Skupina/družba ima v najemu različne poslovne nepremičnine (zemljišča, poslovne prostore in zgradbe) in opremo. Pogoji najema so predmet individualnih pogajanj in se razlikujejo glede na trajanje in vrsto najema. Skupina/družba ob sklenitvi pogodbe oceni, ali gre za najemno pogodbo oziroma ali pogodba vsebuje najem. Pogodba vsebuje najem, če se z njo prenaša pravica do obvladovanja uporabe identificiranega sredstva za obdobje, ki je praviloma daljše od enega leta v zameno za nadomestilo. Trajanje najema skupina/družba, opredeli na podlagi obdobja, v katerem najema ni mogoče odpovedati, ob upoštevanju obdobja, za katero velja možnost podaljšanja najema, in obdobja, za katero velja možnost odpovedi najema, skupina/družba presoja verjetnost izrabe navedenih možnosti.

Trajanje najema se giblje:

- pri zemljiščih do 45 let;
- pri poslovnih prostorih in zgradbah do 27 let;
- pri tirnih vozilih do 20 let;
- pri ostali opremi do 30 let;
- pri vozilih do 10 let.

Skupina/družba uporablja enoten pristop priznavanja in merjenja za vse najeme, razen za kratkoročne najeme (doba najema do 12 mesecev) in najeme manjših vrednosti (vrednost novega sredstva ne presega

5.000 EUR), ki se izkazujejo kot strošek obdobja, na katerega se najem nanaša.

Skupina/družba pripozna pravico do uporabe na dan začetka najema. Pravica do uporabe najetih sredstev se izmeri po nabavni vrednosti, zmanjšani za popravek vrednosti in izgubo zaradi oslabitve. Nabavna vrednost pravice do uporabe najetih sredstev zajema znesek začetnega merjenja obveznosti iz najema, začetne neposredne stroške in plačila najemnine, ki so bila izvedena na datum začetka najema ali pred njim, zmanjšana za prejete spodbude za najem.

Amortizacijske stopnje pravic do uporabe najetih sredstev so, glede na dobo najema, naslednje:

	Najnižja	Najvišja
1. Zemljišče	2 %	100 %
2. Zgradbe	4 %	100 %
3. Tirna vozila	5 %	100 %
4. Ostala oprema	3 %	20 %
5. Vozila	10 %	100 %

Če se ob zaključku najema lastništvo nad najetim sredstvom prenese na družbo v skupini Slovenske železnice oziroma družba v skupini Slovenske železnice izrabi opcijo nakupa, se amortizacija izračuna na podlagi ocenjene dobe koristnosti sredstva.

Obveznosti za najeta sredstva se pripoznajo v višini sedanje vrednosti preostalih najemnin v celotnem trajanju najemne pogodbe, ki je izračunana kot diskontirana vrednost najemnin, ki jih bo skupina/družba v skladu z najemno pogodbo plačala v obdobju trajanja najema. Najemnine vključujejo nespremenljive najemnine, zmanjšane za vse terjatve za spodbude za najem in spremenljive najemnine. V najemnine je vključena tudi izpolnitvena cena možnosti nakupa, če je verjetno, da bo skupina izrabila to možnost, in plačilo kazni za odpoved

najema, če obstaja verjetnost da bo skupina/družba, izrabila možnost odpovedi najema.

Pri izračunu sedanje vrednosti najemnin skupina/družba uporablja predpostavljeno obrestno mero za izposojanje na dan začetka najema, saj obrestne mere v najemni pogodbi ni mogoče določiti. Po datumu začetka najema se znesek obveznosti iz najema poveča za natečene obresti in zmanjša za vsa izvršena plačila najemnin. Knjigovodske vrednosti obveznosti iz najema in pravice do uporabe najetih sredstev se ponovno ocenijo v primeru prilagoditve ali spremembe obdobja trajanja najema, spremembe višine najemnine, kot posledice spremembe indeksa ali stopnje za določanje višine najemnine ali spremembe ocene opcije nakupa najetega sredstva in spremembe površine najetih prostorov in zemljišč.

Ob začetku najema so obveznosti za najeta sredstva enaka vrednosti pravice do uporabe sredstev in se zmanjšujejo z odplačili, medtem ko se vrednost pravic do uporabe najetih sredstev zmanjšuje za obračunano amortizacijo v obdobju najema.

Amortizacijske stopnje so ocenjene glede na najemno obdobje. Obračunani stroški obresti bremenijo finančne odhodke obdobja.

Naložbene nepremičnine

Naložbena nepremičnina je nepremičnina, posedovana, da bi prinašala najemnino in/ali povečevala vrednost nekratkoročne naložbe. Ob začetnem pripoznanju se naložbena nepremičnina ovrednoti po nabavni vrednosti, sestavljeni iz nakupne cene in stroškov, ki nastanejo ob nakupu.

Če se nepremičnina uporablja delno za oddajanje v najem, delno pa za proizvodne ali pisarniške namene, se dela nepremičnine obračunavata ločeno samo, če se tudi prodana lahko ločeno. Nepremičnina se razvršča med naložbene nepremičnine oziroma OOS glede na delež uporabe nepremičnine za posamezni namen (izračunan iz površine). Če je delež uporabe nepremičnine za namene

oddajanja v najem večji od 90 odstotkov, se nepremičnina v celoti izkazuje med naložbenimi nepremičninami. Če je delež uporabe nepremičnine za namene oddajanja v najem manjši od 10 odstotkov, pa se nepremičnina v celoti izkazuje kot OOS. V drugih primerih se nepremičnina razvršča glede na ugotovljeni delež uporabe deloma kot naložbena nepremičnina in deloma kot OOS.

Če družba, lastnik nepremičnine, za najemnika opravlja še pomožne storitve in so te storitve nepomemben del celotnega dogovora (manj kot 20 odstotkov vseh prihodkov celotnega dogovora), se take nepremičnine opredelijo kot naložbene. Če take pomožne storitve sestavljajo več kot 20 odstotkov celotnih prihodkov v dogovoru, se nepremičnina obravnava kot OOS.

Naložbene nepremičnine se merijo po modelu nabavne vrednosti. Naložbene nepremičnine se morajo zaradi oslabitve prevrednotiti, če njihova knjigovodska vrednost presega njihovo nadomestljivo vrednost. Kot nadomestljiva vrednost se šteje poštena vrednost, zmanjšana za stroške prodaje, ali vrednost pri uporabi, odvisno od tega, katera je večja. Slabitev se pripozna v izkazu poslovnega izida.

Skupina/družba ugotavlja pošteno vrednost za pomembne naložbene nepremičnine v ciklu od treh do petih let za namen razkrivanja njihove poštene vrednosti s pomočjo ocenjevalcev vrednosti nepremičnin. Pomembna naložbena nepremičnina je v skupini/družbi naložbena nepremičnina, katere nabavna vrednost presega 100 tisoč EUR.

Za amortiziranje naložbenih nepremičnin se uporablja metoda enakomernega časovnega amortiziranja, amortizacija se obračunava posamično. Uporabljajo se enake amortizacijske stopnje, kot se uporabljajo za opredmetena osnovna sredstva.

Zaloge

Zaloge vključujejo zaloge surovin, materiala, nadomestnih delov, tistega drobnega inventarja, katerega doba

uporabnosti je krajša od enega leta, nedokončane proizvodnje ter zaloge proizvodov in trgovskega blaga.

Nadomestni deli, ki se uporabljajo za vzdrževanje opredmetenih osnovnih sredstev, ter nadomestni deli, ki se uporabljajo pri dodatnih vlaganjih v opredmetena osnovna sredstva, se vodijo kot zaloge materiala.

Vse vrste zalog materiala in blaga se vrednotijo po njihovi nabavni ceni, ki vključuje nakupno ceno, uvozne in druge nevračljive nakupne dajatve ter neposredne stroške nabave.

Za izkazovanje porabe zalog materiala, rezervnih delov in drobnega inventarja se uporablja metoda drsečih povprečnih cen.

Za vrednotenje zalog nedokončane proizvodnje in gotovih proizvodov se uporablja metoda proizvajalnih stroškov. Proizvajalni stroški zajemajo: neposredne stroške materiala, neposredne stroške storitev zunanjih izvajalcev, neposredne stroške dela in splošne proizvajalne stroške.

Prevrednotenje zalog je sprememba njihove knjigovodske vrednosti. Opravi se na koncu poslovnega leta. Zaloge se vrednotijo po izvirni vrednosti ali čisti iztržljivi vrednosti, in sicer po manjši izmed njiju. Zaloge se prevrednotijo samo zaradi potrebne oslabitve.

Zaloge se slabijo na podlagi starosti, upošteva datum zadnje nabave, in sicer po posameznih vrstah zalog:

- zaloge materiala se glede na starost slabijo v višini od 20 % do 90 %,
- zaloge rezervnih delov se glede na starost slabijo v višini do 4 % do 92 %,
- drobni inventar in embalaža se glede na starost slabita v višini od 60 % do 100 %.

Ne glede na to se lahko v posamičnih primerih slabitev zalog obravnava individualno.

Finančna sredstva

V skladu z MSRP 9 skupina/družba razvršča finančna sredstva kot finančna sredstva, merjena po odplačni vrednosti, in finančna sredstva, merjena po pošteni vrednosti skozi poslovni izid. Skupina/družba jih poseduje s ciljem doseganja pogodbenih denarnih tokov, vezanih izključno na odplačila glavnice in obresti.

Glede na zapadlost so razvrščena med kratkoročna finančna sredstva (zapadlost do 12 mesecev po datumu izkaza finančnega položaja) ali nekratkoročna finančna sredstva (z zapadlostjo nad 12 mesecev po datumu izkaza finančnega položaja). V okviru finančnih sredstev skupina/družba izkazuje dana posojila, depozite, poslovne in druge terjatve ter denar in denarne ustreznike.

Skupina/družba v skladu z MSRP 9 za izračun slabitve finančnih sredstev po odplačni vrednosti uporablja model pričakovanih kreditnih izgub.

• Finančne terjatve

Finančne terjatve so finančna sredstva, merjena po odplačni vrednosti, ki jih skupina/družba poseduje v okviru poslovnega modela, katerega cilj se dosega s prejetjem pogodbenih denarnih tokov, ki so izključno odplačila glavnice in obresti. Med finančnimi terjatvami so izkazana predvsem dana posojila in depoziti.

Skupina/družba za namen slabitve presoja finančne terjatve posamično in uporablja model pričakovanih izgub v prihodnosti zaradi tveganja neplačila.

• Terjatve do kupcev in druge terjatve

Terjatve do kupcev so terjatve iz naslova prodaje blaga in storitev v okviru rednega poslovanja. Kot posebne terjatve se izkažejo terjatve, pri katerih je del plačil odložen v prihodnost in je odvisen od izpolnitve določenih pogojev (npr. zadržana plačila).

Med nekratkoročnimi terjatvami skupina/družba evidentira tudi dane avanse iz naslova nakupa opredmetenih osnovnih sredstev. Nabavna vrednost opredmetenega osnovnega sredstva je ustreznik cene v denarju na

dan pripoznanja. Če se plačilo odloži na daljši čas, kot je običajni rok kreditiranja, se razlika med ustreznikom cene v denarju in celotnim plačilom pripozna kot obresti v obdobju kreditiranja.

Za merjenje pričakovanih kreditnih izgub v skladu z MSRP 9 skupina/družba uporablja poenostavljeni pristop, ki zahteva, da je popravek terjatev vedno merjen v višini vseživljenjskih pričakovanih izgub. Ocenjeni odstotki izgube zaradi oslabitve so naslednji:

- redne terjatve in terjatve v sodnih postopkih po kriteriju starosti posamezne skupine oziroma razreda terjatev:

	2024	2023
Nezapadle terjatve	0,2 %	0,2 %
Terjatve z zapadlostjo do 30 dni	1 %	1 %
Terjatve z zapadlostjo od 31 do 90 dni	8 %	8 %
Terjatve z zapadlostjo od 91 do 120 dni	10 %	10 %
Terjatve z zapadlostjo od 121 do 150 dni	20 %	20 %
Terjatve z zapadlostjo od 151 do 180 dni	30 %	30 %
Terjatve z zapadlostjo od 181 do 364 dni	50 %	50 %
Terjatve z zapadlostjo nad 365 dni	100 %	100 %

- terjatve do kupcev, za katere je bila potrjena prisilna poravnava:

	2024	2023
Terjatve z zapadlostjo do 365 dni	50 %	50 %
Terjatve z zapadlostjo nad 365 dni	100 %	100 %

- terjatve do kupcev v stečaju se slabijo v višini 100 % ob objavi stečaja.

Posamično pomembne terjatve se lahko slabijo individualno. Izjemoma se terjatve do posameznih kupcev ne oslabijo na podlagi utemeljenih razlogov, o katerih odloči poslovodstvo posamezne družbe.

Glede na opravljeno analizo potrebnih slabitev terjatev z zapadlostjo do enega leta v obdobju 2019–2024 ocenjujemo, da so izbrani odstotki ustrezni.

Skupina/družba uporablja model pričakovane izgube skladno z MSRP 9 in poleg nastalih izgub pripozna izgube, za katere se pričakuje, da bodo nastale v prihodnosti. Na vsak datum poročanja mora skupina/družba pripoznati pričakovane kreditne izgube v celotni življenjski dobi za vsa finančna sredstva, pri katerih se je kreditno tveganje od začetnega pripoznavanja povečalo.

- Pogodbena sredstva in pogodbene obveznosti**

Skupina/družba kot pogodbena sredstva izkazuje še ne zaračunane terjatve za že izvedene prenose blaga in opravljene storitve, ki jih kupec še ni plačal, družba pa utemeljeno izkazuje prihodke v obdobju, v katerem je te prenose blaga izvedla oziroma opravila storitve. Pogodbene obveznosti so obveze za še ne opravljeni prenos blaga ali storitev kupcu v primeru, ko je kupec za ta prenos družbi že plačal nadomestilo. Pogodbena sredstva in pogodbene obveznosti so glede na čas lahko razvrščene kot kratkoročne in kot nekratkoročne. Pogodbena sredstva in pogodbene obveznosti se pripoznajo v izkazih skupine/družbe, če gre za sedanjo pravico, ki jo skupina/družba obvladuje in ji omogoča doseganje gospodarskih koristi, če gre za sedanjo obvezo organizacije na podlagi preteklih dogodkov in če je mogoče te vrednosti zanesljivo izmeriti.

Druga nekratkoročna in kratkoročna sredstva predstavljajo odložene stroške, ki ob nastanku še ne vplivajo na poslovni izid družbe (kot npr. vnaprej plačane licence, kratkoročno razmejeni stroški regresa ipd.). Kot druge kratkoročne obveznosti so izkazani predvsem vračunani stroški za že opravljene dobave blaga in storitev,

ki še niso bile zaračunane in kot vnaprej vračunani stroški neizkoriščenih letnih dopustov.

- Denarna sredstva**

Denarna sredstva in denarne ustreznike zajemajo poleg sredstev na poslovnih računih pri bankah ter gotovine tudi kratkoročni depoziti pri bankah z dospelostjo do treh mesecev.

- Finančne in poslovne obveznosti**

Kratkoročne in nekratkoročne obveznosti se na začetku ovrednotijo z zneski, ki izhajajo iz ustreznih listin o njihovem nastanku.

Nekratkoročne obveznosti se izkazujejo kot nekratkoročne finančne obveznosti in nekratkoročne poslovne obveznosti.

Nekratkoročne finančne obveznosti so nekratkoročna posojila, dobljena pri bankah, družbah in fizičnih osebah, in nekratkoročne obveznosti iz najemov, nekratkoročne poslovne obveznosti pa so nekratkoročni dobaviteljski krediti za kupljeno blago ali kupljene storitve, nekratkoročno dobljeni predujmi in varščine in obveznosti za odloženi davek. Povečujejo se za pripisane obresti ali zmanjšujejo za odplačane zneske in morebitne drugačne poravnave, če o tem obstaja sporazum z upnikom.

Del nekratkoročnih obveznosti, ki je že zapadel v plačilo, in del nekratkoročnih obveznosti, ki bo zapadel v plačilo leta dni, se v izkazu finančnega položaja preneseta med kratkoročne obveznosti. Pri kratkoročnih obveznostih se ločeno izkazujejo kratkoročne finančne obveznosti in kratkoročne poslovne obveznosti. Kratkoročne finančne obveznosti so dobljena posojila in kratkoročne obveznosti iz najemov. Kratkoročne poslovne obveznosti so dobljeni predujmi in varščine od kupcev, obveznosti do dobaviteljev, obveznosti za nezaračunano blago in storitve, obveznosti do delavcev, obveznosti do državnih institucij in druge obveznosti.

Nekratkoročne in kratkoročne obveznosti, izražene v tuji valuti, se na dan izkaza finančnega položaja preračunajo v domačo valuto. Povečanje obveznosti povečuje finančne odhodke, zmanjšanje obveznosti pa finančne prihodke.

Finančni instrumenti

V skupino finančnih instrumentov skupina/družba uvršča izvedene finančne instrumente obrestne zamenjave. Pri tem gre za obrestno ščitenje variabilne obrestne mere EURIBOR pri najetih posojilih. Učinki preračuna obrestne zamenjave se pripoznajo v izkazu poslovnega izida.

Naložbe v odvisne in pridružene družbe (v družbi)

Naložbe v odvisne družbe in v pridružene družbe so naložbe v kapital drugih družb. Družba Slovenske železnice, d. o. o., razvršča naložbe v kapital drugih družb v dve skupini:

- odvisne družbe;
- pridružene družbe.

Naložbe v odvisne in pridružene družbe so finančne naložbe, za katere ni objavljenih cen na delujočem trgu, katerih poštene vrednosti ni mogoče zanesljivo oceniti, družba pa jih nima v lasti zaradi trgovanja, temveč zaradi upravljanja in jih praviloma namerava imeti v posesti v obdobju, daljšem od leta dni. Te naložbe so izmerjene po nabavni vrednosti, kar pomeni, da so v posameznih računovodskih izkazih izkazane po nabavni ceni, povečani za stroške posla in pozneje zmanjšane za morebitne oslabitve.

Rezervacije in nekratkorочно odloženi prihodki

Rezervacije se oblikujejo za sedanje obveze družbe, ki izhajajo iz obvezujočih preteklih dogodkov in se bodo po predvidevanjih pojavile v obdobju, daljšem od leta dni, njihovo velikost pa je mogoče zanesljivo oceniti. V večini se pojavljajo rezervacije za jubilejne nagrade ter odpravnine ob redni upokojitvi na podlagi aktuarskega obračuna, rezervacije za pokrivanje bodočih stroškov oziroma odhodkov zaradi vzpostavitve prvotnega stanja ter podobne rezervacije, rezervacije za dobro izvedbo del, rezervacije za garancijsko dobo in rezervacije za pomembne zneske tožb.

Rezervacije so namenske in se porabljajo neposredno za stroške, za pokrivanje katerih so bile prvotno oblikovane. Rezervacije se v poslovnih knjigah in izkazu finančnega položaja odpravijo, kadar so izrabljene nastale možnosti, zaradi katerih so bile rezervacije prvotno oblikovane ali ko ni več potrebe po rezervacijah.

V okviru nekratkorочно odloženih prihodkov se izkazujejo odloženi prihodki, ki bodo v obdobju, daljšem od leta dni pripoznani v izkazu poslovnega izida. Mednje se uvrščajo tudi državne podpore in donacije, prejete za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev ali za pokrivanje določenih stroškov. Porabljajo se za pokrivanje stroškov (amortizacije ali drugih določenih stroškov) in se ob porabi prenašajo med poslovne prihodke.

Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade

Družba je zaposlenim v skladu s predpisi in kolektivno pogodbo dolžna izplačati odpravnine ob njihovi upokojitvi in jubilejne nagrade.

Za ta namen so oblikovane nekratkoroločne rezervacije v višini ocenjenih prihodnjih izplačil, diskontiranih na dan izkaza finančnega položaja. Izračun je izdelan za vsakega posameznega delavca tako, da je na podlagi individualnih podatkov izračunan strošek odpravnine ob upokojitvi in strošek pričakovanih jubilejnih nagrad do upokojitve.

Prihodki iz pogodb s kupci

Skupina/družba v skladu z MSRP 15 pripozna prihodke, ko prenese obvladovanje storitev oziroma blaga na kupca.

Glede na izpolnjene kriterije se prihodki pripoznajo:

- v trenutku ali
- skozi obdobje (če se izvršitvena obveza izpolnjuje postopoma v daljšem časovnem obdobju).

Skupina/družba prihodke iz pogodb s kupci pripozna na podlagi sklenjenih pogodb s kupci, in sicer ob prenosu obvladovanja blaga in storitev na kupca v znesku, ki odraža nadomestilo, za katero skupina/družba pričakuje, da je do njega upravičena.

Popusti, odobreni ob podpisu pogodbe, se razporedijo na vse izvršitvene obveze in se razmejijo v dobi trajanja pogodbe. Vsi naknadno odobreni popusti se pripoznajo v obdobju, za katero so odobreni in znižujejo prihodke.

Pomembnejše vrste prihodkov iz pogodb s kupci v skupini Slovenske železnice so predstavljene v nadaljevanju:

- Dejavnost tovornega prometa
Prihodki iz pogodb s kupci se pripoznajo na podlagi opravljenih storitev prevoza blaga v notranjem in mednarodnem železniškem prometu. Prihodki se pripoznajo, ko so izpolnjene izvršitvene obveze.

- Dejavnost potniškega prometa
Prihodki iz pogodb s kupci izhajajo iz opravljenih storitev prevoza potnikov v železniškem prometu in se pripoznajo, ko so izpolnjene izvršitvene obveze.

Drugi poslovni prihodki so prihodki od storitev opravljanja obvezne gospodarske javne službe prevoza potnikov v železniškem prometu. Prihodki se pripoznajo na podlagi Pogodbe o izvajanju obvezne gospodarske javne službe (OGJS) prevoza potnikov v notranjem in čezmejnem regijskem železniškem prometu za obdobje od 2017 do

2031 in pripadajočih aneksov, in sicer glede na obdobje, na katero se nanašajo.

- Dejavnost vzdrževanja javne železniške infrastrukture

Prihodki iz pogodb s kupci izhajajo iz opravljanja storitev vzdrževanja, obratovanja in obnavljanja javne železniške infrastrukture in drugih storitev upravljavca javne železniške infrastrukture skladno z Zakonom o železniškem prometu.

Pri storitvah vzdrževanja, obratovanja in obnavljanja javne železniške infrastrukture in drugih storitvah upravljavca se izvršitvene obveze izpolnjujejo postopoma, zato se tudi prihodki pripoznavajo mesečno, v višini, ki ustreza vrednosti v posameznem mesecu izpolnjenih obveznosti po pogodbi s kupcem.

- Gradbena dejavnost

Pri gradbenih pogodbah se prihodki pripoznajo z metodo stopnje dokončanosti oziroma metodo merjenja napredka za izvršljivo obvezo, po kateri se prihodki in stroški pripoznajo sorazmerno s stopnjo izpolnitve pogodbe. Uporablja se metoda izložkov, kjer se velikost prihodkov ugotavlja z odstotki kot razmerje med dejansko opravljenimi deli in vsemi pogodbenimi deli.

Če izida pogodbe o gradbenih delih ni mogoče zanesljivo oceniti, je treba:

- prihodke pripoznati samo do tolikšnega obsega pogodbenih stroškov, kolikor bodo verjetno nadomeščeni;
- pogodbene stroške pripoznati kot odhodke v obdobju, v katerem se pojavijo.

- Prejete odškodnine s strani države
Prejete odškodnine v večini sestavljajo nadomestilo prevozniku za stroške, ki so mu nastali zaradi vzdrževalnih in investicijskih del na javni železniški infrastrukturi. Ti prihodki se pripoznajo v izkazu poslovnega izida v

obdobju, na katerega se vsebinsko nanašajo in so izkazani med drugimi poslovnimi prihodki.

Finančni prihodki in finančni odhodki

Finančni prihodki in odhodki se pripoznajo v obdobju, v katerem so nastali. Finančni prihodki od prejetih dividend se pripoznajo v obdobju, ko skupina/družba pridobi pravico do dividende. Finančni prihodki in finančni odhodki iz naslova obresti od finančnih in poslovnih terjatev ter obveznosti se pripoznajo na podlagi učinkovitih obrestnih mer.

Poslovni odhodki

Odhodki se pripoznajo, če je zmanjšanje gospodarskih koristi v obračunskem obdobju povezano z zmanjšanjem sredstva ali s povečanjem dolga in je to zmanjšanje mogoče zanesljivo izmeriti. Stroški se vodijo po naravnih vrstah stroškov v okviru analitičnega kontnega načrta, prilagojenega potrebam poročanja in izdelave konsolidiranih izkazov.

Obdavčitev

Davki vključujejo obveznosti za obračunani davek in odloženi davek. Davki se izkazujejo v izkazu poslovnega izida.

Obveznosti za odmerjeni davek temeljijo na ugotovljenem dobičku za poslovno leto.

Obveznost skupine/družbe za obračunani davek se izračuna z uporabo davčne stopnje, veljavne v Republiki Sloveniji, in davčnih stopenj, veljavnih v državah, kjer imajo sedež odvisne družbe in podružnice, na dan poročanja.

Odloženi davek je namenjen pokrivanju začasne razlike, ki nastane med davčno vrednostjo sredstev in obveznosti do virov sredstev ter njihovo knjigovodsko vrednostjo, z uporabo metode obveznosti po trenutno veljavnih davčnih stopnjah. Terjatve za odložene davke se pripoznajo le, če je verjetno, da bo v prihodnje na razpolago obdavčljivi dobiček, v breme katerega bo mogoče izrabit odbitne začasne razlike. Če je družba imela oziroma ima

zaporedne ali večje izgube, je to prepričljiv dokaz, da prihodnji obdavčljivi dobiček ne bo na razpolago.

Globalni minimalni davek

Zakon o minimalnem davku (v nadaljevanju ZMD), ki je začel veljati 23. decembra 2023, je v slovenski davčno-pravni sistem uvedel minimalni davek. Namen minimalnega davka je zagotoviti globalno minimalno obdavčitev dobička velikih mednarodnih in domačih skupin s 15-odstotno dejansko davčno stopnjo (minimalna davčna stopnja). Zakon je bil sprejet na podlagi Direktive EU 2022/2523 o zagotavljanju globalne minimalne davčne stopnje za mednarodne skupine podjetij in velike domače skupine v Evropski uniji.

Skladno z ZMD je bil izveden postopek identifikacije družb skupine Slovenske železnice. Pri tem je bilo ugotovljeno, da skupina Slovenske železnice ne predstavlja mednarodne skupine podjetij, ki presega omejitveni prag v višini doseženih prihodkov skupine. Družba Slovenske železnice, d. o. o., kot krovni matični subjekt, skupaj z družbami v skupini Slovenske železnice leta 2024 ni zavezana k uporabi določb ZMD.

Kapital

Celotni kapital družbe/skupine je njegova obveznost do lastnikov, ki zapade v plačilo, če družba preneha delovati. Osnovni kapital in kapitalske rezerve predstavljajo denarne in stvarne vloške lastnika.

Druge rezerve so zadržani dobički preteklih let. Oblikovane so na podlagi sklepa ustreznega organa nadzora oziroma lastnika.

Določanje poštene vrednosti

Glede na računovodske usmeritve skupine/družbe je treba v nekaterih primerih določiti pošteno vrednost tako nefinančnih kot tudi finančnih sredstev in obveznosti, bodisi zaradi merjenja posameznih sredstev bodisi zaradi dodatnih razkritij poštene vrednosti.

Skupina/družba pri določanju poštene vrednosti nefinančnih ter finančnih sredstev in obveznosti upošteva naslednjo hierarhijo ravni določanja poštene vrednosti:

- prva raven zajema kotirane cene na delujočih trgih za enaka sredstva in obveznosti;
- druga raven zajema vrednosti, ki niso enake kotiranim cenam v pomenu prve ravni, a jih je kljub temu mogoče pridobiti neposredno s trga (cene za enaka ali podobna sredstva in obveznosti na manj aktivnih trgih) ali posredno preko preračunov, na primer vrednosti, izpeljane iz kotiranih cen na aktivnem trgu, na podlagi obrestnih mer in krivulj donosa ipd.;
- tretja raven zajema vhodne podatke za sredstvo in obveznost, ki ne temeljijo na zaznavnih tržnih podatkih, pri tem pa morajo neopazovani podatki izražati predpostavke, ki bi jih udeleženci na trgu uporabili pri določanju cene sredstva ali obveznosti, vključno s predpostavkami o tveganjih.

Skupina/družba kot osnovo za določanje poštene vrednosti finančnih instrumentov uporablja kotirane cene. Če finančni instrument ne kotira na organiziranem trgu oziroma se trg ocenjuje kot nedelujoč, skupina/družba za ocenitev poštene vrednosti finančnega instrumenta uporabi vhodne podatke druge in tretje ravni.

Poštena vrednost neopredmetenih sredstev temelji na metodi diskontiranih denarnih tokov, za katere se pričakuje, da bodo izhajali iz uporabe ali morebitne prodaje sredstev.

Poštena vrednost opredmetenih osnovnih sredstev in naložbenih nepremičnin je njihova tržna vrednost. Tržna vrednost nepremičnin je enaka ocenjeni vrednosti, po kateri bi se lahko nepremičnina na dan cenitve in po ustreznem trženju prodala. Tržna vrednost opreme temelji na ponujeni tržni ceni podobnih sredstev.

Poštena vrednost finančnih sredstev po poštenu vrednosti prek poslovnega izida se določa skladno s predhodno

določeno hierarhijo ravni določanja poštene vrednosti finančnih instrumentov. Če poštene vrednosti ni mogoče zanesljivo izmeriti, ker je razpon ocen utemeljene poštene vrednosti pomemben, skupina/družba ocenjuje, da je nabavna vrednost najboljši približek poštene vrednosti.

Poštena vrednost terjatev in posojil se izračuna kot sedanja vrednost prihodnjih denarnih tokov, razobrestenih po tržni obrestni meri na koncu poročevalskega obdobja, ocena upošteva kreditno tveganje teh finančnih sredstev.

Poštena vrednost neizvedenih finančnih obveznosti se za potrebe poročanja izračuna na podlagi sedanje vrednosti prihodnjih izplačil glavnice in obresti, diskontiranih po tržni obrestni meri ob koncu poročevalskega obdobja.

2.3. Pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom

2.3.1. Pojasnila k izkazu finančnega položaja

2.3.1.1. Neopredmetena sredstva

v EUR	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Nekratkoročne premoženjske pravice	13.402.202	14.467.134
Druga NDS v pridobivanju	13.799.113	11.404.812
Dobro ime	3.568.239	3.568.239
Dolgoročno odloženi stroški razvijanja	108.315	126.368
Skupaj	30.877.869	29.566.553

V okviru dolgoročnih premoženjskih pravic so izkazani v največji meri računalniški programi in licence.

Gibanje neopredmetenih sredstev

v EUR	Nekratkoročne premoženjske pravice	Druga NDS v pridobivanju	Dobro ime	Dolgor. odloženi stroški razvijanja	Skupaj
Nabavna vrednost					
Stanje 1. 1. 2023	27.404.337	6.448.576	3.568.239	369.864	37.791.016
Povečanja	1.389.893	4.956.236	0	0	6.346.129
Zmanjšanja	-1.620.919	0	0	0	-1.620.919
Stanje 31. 12. 2023	27.173.311	11.404.812	3.568.239	369.864	42.516.226

v EUR	Nekratkoročne premoženjske pravice	Druga NDS v pridobivanju	Dobro ime	Dolgor. odloženi stroški razvijanja	Skupaj
Stanje 1. 1. 2024	27.173.311	11.404.812	3.568.239	369.864	42.516.226
Povečanja	1.159.686	2.622.773	0	0	3.782.459
Zmanjšanja	-60.131	0	0	0	-60.131
Prenosi	-12.264	-140.332	0	0	-152.596
Odpisi	0	-88.140	0	0	-88.140
Stanje 31. 12. 2024	28.260.602	13.799.113	3.568.239	369.864	45.997.818
Popravek vrednosti					
Stanje 1. 1. 2023	10.831.646	0	0	225.444	11.057.090
Zmanjšanja	-306.497	0	0	0	-306.497
Amortizacija	2.181.028	0	0	18.052	2.199.080
Stanje 31. 12. 2023	12.706.177	0	0	243.496	12.949.673
Stanje 1. 1. 2024	12.706.177	0	0	243.496	12.949.673
Prenosi	7.439	0	0	0	7.439
Zmanjšanja	-60.131	0	0	0	-60.131
Amortizacija	2.204.915	0	0	18.053	2.222.968
Stanje 31. 12. 2024	14.858.400	0	0	261.549	15.119.949
Neodpisana vrednost					
Stanje 1. 1. 2023	16.572.691	6.448.576	3.568.239	144.420	26.733.926
Stanje 31. 12. 2023	14.467.134	11.404.812	3.568.239	126.368	29.566.553
Stanje 1. 1. 2024	14.467.134	11.404.812	3.568.239	126.368	29.566.553
Stanje 31. 12. 2024	13.402.202	13.799.113	3.568.239	108.315	30.877.869

Na dan 31. decembra 2024 ima skupina Slovenske železnice za 881.509 EUR obvez za pridobitev neopredmetenih sredstev (425.236 EUR na dan 31. decembra 2023). Skupina Slovenske železnice nima zastavljenih neopredmetenih sredstev.

29,6 % vseh neopredmetenih sredstev, ki so bila v uporabi 31. decembra 2024, je bilo v celoti amortiziranih (31. decembra 2023 je bilo takih neopredmetenih sredstev 24,6 %). Delež je izračunan glede na nabavno vrednost neopredmetenih sredstev.

2.3.1.2. Pravica do uporabe najetih sredstev

v EUR	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Pravica do uporabe zemljišč	1.002.257	1.051.213
Pravica do uporabe zgradb	1.779.182	1.914.880
Pravica do uporabe opreme	31.273.786	22.112.909
Skupaj	34.055.225	25.079.002

Gibanje pravice do uporabe

v EUR	Pravica do uporabe zemljišč	Pravica do uporabe zgradb	Pravica do uporabe opreme	Skupaj
Nabavna vrednost				
Stanje 1. 1. 2023	1.732.951	3.882.194	35.346.410	40.961.555
Povečanja	256.610	259.165	23.869.700	24.385.475
Zmanjšanja	-164.331	-539.683	-22.794.069	-23.498.083
Prenosi	0	0	-684.176	-684.176
Stanje 31. 12. 2023	1.825.230	3.601.676	35.737.865	41.164.771
Stanje 1. 1. 2024	1.825.230	3.601.676	35.737.865	41.164.771
Povečanja	197.150	327.856	22.288.522	22.813.528
Zmanjšanja	-2.281	-82.793	-2.464.344	-2.549.418
Prenosi	0	0	-307.370	-307.370
Stanje 31. 12. 2024	2.020.099	3.846.739	55.254.673	61.121.511
Popravek vrednosti				
Stanje 1. 1. 2023	612.397	1.564.579	19.002.397	21.179.373
Zmanjšanja	-39.189	-276.283	-15.627.205	-15.942.677
Amortizacija	200.809	398.500	10.790.071	11.389.380
Prenosi	0	0	-540.307	-540.307
Stanje 31. 12. 2023	774.017	1.686.796	13.624.956	16.085.769

v EUR	Pravica do uporabe zemljišč	Pravica do uporabe zgradb	Pravica do uporabe opreme	Skupaj
Stanje 1. 1. 2024	774.017	1.686.796	13.624.956	16.085.769
Zmanjšanja	0	-34.363	-467.422	-501.785
Amortizacija	243.825	415.124	11.039.244	11.698.193
Prenosi	0	0	-215.891	-215.891
Stanje 31. 12. 2024	1.017.842	2.067.557	23.980.887	27.066.286
Neodpisana vrednost				
Stanje 1. 1. 2023	1.120.554	2.317.615	16.344.013	19.782.182
Stanje 31. 12. 2023	1.051.213	1.914.880	22.112.909	25.079.002
Stanje 1. 1. 2024	1.051.213	1.914.880	22.112.909	25.079.002
Stanje 31. 12. 2024	1.002.257	1.779.182	31.273.786	34.055.225

Na dan 31. decembra 2024 ima skupina 31.289.160 EUR obvez iz naslova pravice do uporabe najetih sredstev (22.144.257 EUR na dan 31. decembra 2023). Stroški

najemnin so pojasnjeni med poslovnimi odhodki (pojasnilo 2.3.2.4), denarni tok v zvezi z najemi pa med obveznostmi iz najemov (pojasnilo 2.3.1.19).

2.3.1.3. Opredmetena osnovna sredstva

v EUR	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Zemljišča	12.517.530	11.417.670
Zgradbe	52.147.115	53.906.722
Oprema	491.792.198	515.641.952
- tirna vozila	459.156.017	485.484.845
- druga oprema	32.636.181	30.157.107
Opredmetena osnovna sredstva v pridobivanju	20.151.805	11.608.754
Skupaj	576.608.648	592.575.098

Gibanje opredmetenih osnovnih sredstev

v EUR	Zemljišče	Zgradbe	Oprema	Opredmetena osnovna sredstva v pridobivanju	Skupaj OOS
Nabavna vrednost					
Stanje 1. 1. 2023	10.553.259	135.870.654	1.171.374.446	8.375.313	1.326.173.672
Povečanja	0	1.901.500	24.736.700	3.233.441	29.871.641
Zmanjšanja	-204.357	-1.142.008	-17.845.538	0	-19.191.903
Prenosi iz fin. najema	0	0	684.176	0	684.176
Prenosi iz/na NN	1.068.768	270.848	0	0	1.339.616
Prenosi vlaganj v tuja OS	0	-33.656	33.656	0	0
Stanje 31. 12. 2023	11.417.670	136.867.338	1.178.983.440	11.608.754	1.338.877.202
Stanje 1. 1. 2024	11.417.670	136.867.338	1.178.983.440	11.608.754	1.338.877.202
Povečanja	1.173.744	1.899.082	26.713.232	8.451.940	38.237.998
Zmanjšanja	-73.884	-718.739	-60.525.426	-68.924	-61.386.973
Prenosi iz fin. najema	0	0	307.370	0	307.370
Prenosi iz/na sre. za prodajo	0	-154.320	0	0	-154.320
Prenosi iz/na NN, NDS	0	-393.382	-7.439	160.035	-240.786
Stanje 31. 12. 2024	12.517.530	137.499.979	1.145.471.177	20.151.805	1.315.640.491
Popravek vrednosti					
Stanje 1. 1. 2023	0	81.362.864	628.442.883	0	709.805.747
Povečanja	0	0	762.218	0	762.218
Zmanjšanja	0	-863.161	-17.766.337	0	-18.629.498
Amortizacija	0	2.483.240	51.339.278	0	53.822.518
Prenosi iz fin. najema	0	0	540.307	0	540.307
Prenosi iz/na NN	0	812	0	0	812
Prenosi vlaganj v tuja OS	0	-23.139	23.139	0	0
Stanje 31. 12. 2023	0	82.960.616	663.341.488	0	746.302.104

v EUR	Zemljišče	Zgradbe	Oprema	Opredmetena osnovna sredstva v pridobivanju	Skupaj OOS
Stanje 1. 1. 2024	0	82.960.616	663.341.488	0	746.302.104
Zmanjšanja	0	-665.143	-60.192.762	0	-60.857.905
Amortizacija	0	3.346.217	50.321.801	0	53.668.018
Prenosi iz fin. najema	0	0	215.891	0	215.891
Prenosi iz/na sre. za prodajo	0	-72.178	0	0	-72.178
Prenosi iz/na NN, NDS	0	-216.648	-7.439	0	-224.087
Stanje 31. 12. 2024	0	85.352.864	653.678.979	0	739.031.843
Neodpisana vrednost					
Stanje 1. 1. 2023	10.553.259	54.507.790	542.931.563	8.375.313	616.367.925
Stanje 31. 12. 2023	11.417.670	53.906.722	515.641.952	11.608.754	592.575.098
Stanje 1. 1. 2024	11.417.670	53.906.722	515.641.952	11.608.754	592.575.098
Stanje 31. 12. 2024	12.517.530	52.147.115	491.792.198	20.151.805	576.608.648

Na dan 31. decembra 2024 so kot jamstvo za nekratkoročne kredite zastavljene premičnine (vagoni in lokomotive) v vrednosti 23.229.568 EUR (na dan 31. decembra 2023 39.308.637 EUR).

Na dan 31. decembra 2024 ima skupina za 72.851.230 EUR obvez za pridobitev opredmetenih sredstev (na dan 31. decembra 2023 v višini 86.109.291 EUR).

28,4 % vseh opredmetenih sredstev, ki so bila v uporabi 31. decembra 2024, je bilo v celoti amortiziranih (31. decembra 2023 je bilo takih opredmetenih sredstev 30,7 %). Delež je izračunan glede na nabavno vrednost opredmetenih sredstev.

2.3.1.4. Naložbene nepremičnine

v EUR	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Zemljišča	40.661.483	41.353.829
Zgradbe	517.982	429.120
Skupaj	41.179.465	41.782.949

Naložbene nepremičnine sestavljajo skladišča, počitniška stanovanja, poslovne stavbe in zemljišča, ki jih skupina daje v najem.

Gibanje naložbenih nepremičnin

v EUR	Zemljišča	Zgradbe	Skupaj
Nabavna vrednost			
Stanje 1. 1. 2023	36.090.429	3.113.542	39.203.971
Povečanja	0	166.027	166.027
Zmanjšanja	-7.439	-344.641	-352.080
Prenosi iz/na OOS	5.270.839	2.206.619	7.477.458
Stanje 31. 12. 2023	41.353.829	5.141.547	46.495.376
Stanje 1. 1. 2024	41.353.829	5.141.547	46.495.376
Povečanja	0	102.270	102.270
Zmanjšanja	-690.847	-113.590	-804.437
Prenosi iz/na OOS	0	393.382	393.382
Slabitve	-1.499	0	-1.499
Stanje 31. 12. 2024	40.661.483	5.523.609	46.185.092
Popravek vrednosti			
Stanje 1. 1. 2023	0	2.545.124	2.545.124
Amortizacija	0	550.407	550.407
Zmanjšanja	0	-306.350	-306.350
Prenosi iz/na OOS	0	1.923.246	1.923.246
Stanje 31. 12. 2023	0	4.712.427	4.712.427
Stanje 1. 1. 2024	0	4.712.427	4.712.427
Amortizacija	0	161.101	161.101
Zmanjšanja	0	-84.549	-84.549
Prenosi iz/na OOS	0	216.648	216.648
Stanje 31. 12. 2024	0	5.005.627	5.005.627
Neodpisana vrednost			
Stanje 1. 1. 2023	36.090.429	568.418	36.658.847
Stanje 31. 12. 2023	41.353.829	429.120	41.782.949
Stanje 1. 1. 2024	41.353.829	429.120	41.782.949
Stanje 31. 12. 2024	40.661.483	517.982	41.179.465

Skupina nima zastavljenih naložbenih nepremičnin.

Skupina je leta 2024 ustvarila prihodke od najemnin v višini 1.599.324 EUR (leta 2023 v višini 1.736.524 EUR).

Poštena vrednost naložbenih nepremičnin je bila ugotovljena s pomočjo ocenjevalcev vrednosti nepremičnin in na dan 31. decembra 2024 znaša 54.229.789 EUR (67.154.759 EUR na dan 31. decembra 2023).

2.3.1.5. Nekratkoročne finančne naložbe

v EUR	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Naložbe v pridružene družbe	31.094.909	32.566.741
Druge finančne naložbe	2.144.340	2.144.340
Skupaj	33.239.249	34.711.081

Podatki o pridruženih družbah na dan 31. decembra 2024

Ime pridružene družbe	Naslov pridružene družbe	Dejavnost	Lastništvo 31. 12. 2024	Lastništvo 31. 12. 2023
Adria Kombi, d. o. o., Ljubljana	Tivolska cesta 50, Ljubljana	Železniški tovorni promet	33,72 %	33,72 %
CKTZ, d. d., Zagreb	Trg senjskih uskoka 7-8, Zagreb	Kombinirani prevozi	31,41 %	31,41 %
NOMAGO, d. o. o., Ljubljana	Vošnjakova ulica 3, Ljubljana	Cestni potniški promet in organizacija potovanj	50,00 %	50,00 %

v EUR	Celotni kapital		Poslovni izid leta	
	31. 12. 2024	31. 12. 2023	2024	2023
Adria Kombi, d. o. o., Ljubljana	13.506.539	13.445.992	2.164.760	2.513.574
CKTZ, d. d., Zagreb	2.513.939	2.186.917	495.171	310.613
NOMAGO, d. o. o. (skupina)	19.255.207	17.998.653	9.461.996	9.258.659
Skupaj	35.275.685	33.631.562	12.121.927	12.082.846

Stanje naložb v pridružene družbe

v EUR	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Adria Kombi, d. o. o., Ljubljana	4.554.405	4.533.988
CKTZ, d. d., Zagreb	789.674	686.950
NOMAGO, d. o. o., Ljubljana (skupina)	25.750.830	27.345.803
Skupaj naložbe v pridružene družbe	31.094.909	32.566.741

Gibanje naložb v pridružene družbe

v EUR	Skupina SŽ	
	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Stanje 1. januarja	32.566.741	35.228.127
Pripisani dobički/izgube	4.035.639	3.993.617
Prejete dividende	-4.760.185	-6.661.350
Znižanje naložbe v družbo NOMAGO, d. o. o. – variabilni del kupnine	-745.112	0
Pripis sprememb v kapitalu pridruženih družb	-2.174	6.347
Stanje 31. decembra	31.094.909	32.566.741

Druge finančne naložbe	Lastniški delež v %	Vrednost naložbe v EUR	
		31. 12. 2024	31. 12. 2023
EUROFIMA	0,42 %	2.084.000	2.084.000
HIT RAIL	4,30 %	54.439	54.439
Fercargo, d. o. o., Sarajevo	70,00 %	924	924
Druge delnice in deleži		4.977	4.977
Skupaj		2.144.340	2.144.340

Družbi Slovenske železnice, d. o. o., (kot kupec) in Adventura Investments, upravljanje družb, d. o. o., (kot prodajalec) sta 7. aprila 2022 sklenili Pogodbo o prodaji in nakupu 50 % poslovnega deleža v družbi Nomago, storitve mobilnosti in potovanj, d. o. o., (v nadaljevanju Nomago, d. o. o.).

Oktober 2022 je bil med družbama sporazumno določen izračun fiksnega dela in prvega obroka variabilnega dela kupnine v višini 20.843.957 EUR, ki je bil plačan 25. oktobra 2022, drugi obrok variabilnega dela kupnine je bil plačan 28. junija 2023 v višini 3.777.455 EUR. Za razliko do celotne kupnine 50 % deleža po pogodbi (31.500.000 EUR) je bila v izkazu finančnega položaja

družbe Slovenske železnice, d. o. o., na dan 31. decembra 2023 izkazana nekratkoročna finančna naložba in druge kratkoročne finančne obveznosti v višini 6.878.588 EUR. Tretji obrok variabilne kupnine za nakup 50 % deleža je bil poravnat 27. maja 2024 v višini 6.133.476 EUR, za razliko v višini 745.112 EUR je bila nato zmanjšana nekratkoročna finančna naložba in odpravljene druge kratkoročne finančne obveznosti.

V okviru naložbe je izkazano dobro ime v višini 2.513.671 EUR.

V družbeniškem sporazumu med Adventura Investments, upravljanje družb, d. o. o., in družbo Slovenske železnice, d. o. o., v zvezi z upravljanjem družbe Nomago, d. o. o., po nakupu 50 % deleža, so bile predvidene naslednje možnosti glede nakupa oziroma prodaje preostalega 50 % deleža v družbi Nomago, d. o. o.:

- nakupna opcija družbe Slovenske železnice, d. o. o., kot pravica, ne pa obveznost do nakupa celotnega poslovnega deleža v družbi Nomago, d. o. o., od družbe Adventure Investments, ki jo lahko Slovenske železnice, d. o. o., uveljavijo kadar koli med 1. 1. 2024 in 31. 12. 2024;
- prodajna opcija družbe Slovenske železnice, d. o. o., kot pravica, ne pa obveznost, do prodaje svojega celotnega poslovnega deleža v družbi Nomago, d. o. o., družbi Adventure Investments, d. o. o., kadar koli po zaključku pogodbe o prodaju in nakupu, če pride do spremembe kontrole v lastništvu družbe Adventura Investments, d. o. o., v korist konkurenta družbe Slovenske železnice, d. o. o., ali v korist konkurenta družbe Nomago, d. o. o.;
- v primeru, da do 1. 1. 2025 ne bodo uveljavljene zgoraj navedene prodajne in nakupne opcije, ima vsak družbenik pravico začeti postopek skupne prodaje poslovnih deležev v družbi Nomago, d. o. o., v katerem bo moral sodelovati tudi drugi družbenik Nomaga.

Stranki sta dne 26. marca 2024 sklenili Dogovor o načinu zagotavljanja dostopa do podatkov za izračun vrednosti 100 % poslovnega deleža za potrebe uveljavljanja opcijskih upravičenj, v katerem sta se med drugim dogovorili tudi za mirovanje opcijskih pravic do 14. maja 2024. V nadaljevanju so leta 2024 med pogodbenima strankama potekali nadaljnji pogovori o možnostih izvedbe nakupa oziroma prodaje preostalega 50 % deleža v družbi Nomago, d. o. o., v dveh delih.

Dne 30. decembra 2024 sta pogodbeni stranki podpisali Okvirne pogoje transakcije prodaje in nakupa poslovnega deleža v družbi Nomago, d. o. o., s katerimi je bilo dogovorjeno, da

- se obdobje veljavnosti opcij podaljša do vključno 31. marca 2025 (pogoj za to je bila sklenitev aneksov k opcijskim sporazumom, ki sta bila podpisana 30. decembra 2024);
- se prodaja oziroma nakup preostalega 50 % poslovnega deleža v družbi Nomago, d. o. o., izvede na podlagi ene pogodbe v dveh korakih, najprej s prodajo oziroma nakupom 25 % poslovnega deleža (predvidoma leta 2025 pod pogojem pridobitve soglasja Javne agencije RS za varstvo konkurence), v drugem koraku pa še s prodajo oziroma nakupom preostalega 25 % poslovnega deleža (predvidoma do konca leta 2027), s čimer bo družba Slovenske železnice, d. o. o., postala imetnica 100 % poslovnega deleža v družbi Nomago, d. o. o.;
- bo družba Nomago, d. o. o., po podpisu teh okvirnih pogojev omogočila družbi Slovenske železnice, d. o. o., izvedbo pravnega in finančnega skrbnega pregleda z namenom odločitve glede izvedbe posla pod pogoji iz teh okvirnih pogojev.

Vse naložbe v delnice in deleže so razporejene kot finančne naložbe, merjene po pošteni vrednosti prek poslovnega izida, delnice in deleži, ki jih je posedovala

skupina Slovenske železnice konec leta 2024, ne kotirajo na organiziranem trgu vrednostnih papirjev. Druge

finančne naložbe se ne uporabljajo za zavarovanje in so proste bremen.

2.3.1.6. Finančne terjatve

v EUR	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Nekratkoročna posojila, dana podjetjem v tujini	0	39.529.954
Terjatev za sredstva, dana zavodu (Železniški zdravstveni dom)	2.401.003	2.401.003
Depoziti pri bankah	481.220	591.409
Druge finančne terjatve	10.092	10.092
Skupaj nekratkoročne finančne terjatve	2.892.315	42.532.458
Kratkoročni depoziti pri bankah v državi	38.836.087	98.000.000
Kratkoročni depoziti pri bankah v tujini	64.100.000	199.605
Kratkoročna posojila, dana podjetjem v tujini	41.351.914	0
Terjatve iz danih kratkoročnih posojil do delavcev	2.952	2.531
Skupaj kratkoročne finančne terjatve	144.290.953	98.202.136
Skupaj	147.183.268	140.734.594

Največji delež finančnih terjatev sestavljajo:

- kratkoročni depoziti matične družbe Slovenske železnice, d. o. o., pri bankah v tujini v višini 64.100.000 EUR;
- kratkoročno dano posojilo, ki ga je družba SŽ EP Logistika, d. o. o., odobrila družbi EP Logistics

- International, a. s., v višini 38.430.000 EUR in pripisane obresti posojilu v višini 2.921.914 EUR; posojilo je zavarovano s poroštvom obvladujoče družbe posojilojemalca;
- kratkoročni depoziti odvisnih družb v skupini Slovenske železnice pri bankah v državi v višini 38.836.087 EUR.

Gibanje finančnih terjatev

v EUR	2024	2023
Nekratkoročne finančne terjatve		
Stanje 1. 1.	42.532.458	39.031.501
prenos terjatev do zavoda Železniški zdravstveni dom iz sredstev za prodajo	0	2.401.003
pripis obresti	1.847.858	1.099.954
prenos na kratkoročne finančne terjatve	-41.488.001	0
Stanje 31. 12.	2.892.315	42.532.458
Kratkoročne finančne terjatve		
Stanje 1. 1.	98.202.136	130.702.160
prenos iz nekratkoročnih finančnih terjatev	41.488.001	0
dana posojila	354.312.935	623.011.748
vračila posojil	-349.712.119	-655.511.304
tečajne razlike	0	-468
Stanje 31. 12.	144.290.953	98.202.136
Skupaj	147.183.268	140.734.594

Nekratkoročne finančne terjatve niso zavarovane niti zastavljene.

2.3.1.7. Odložene terjatve za davek

v EUR	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Odložene terjatve za davek	4.119.256	3.899.218
Skupaj	4.119.256	3.899.218
	Konsolidirano	Konsolidirano
	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Slovenske železnice, d. o. o.	1.584.652	1.251.801
SŽ-Infrastruktura, d. o. o.	523.741	574.112
SŽ-VIT, d. o. o.	820.245	757.933
SŽ-Potniški promet, d. o. o.	128.539	150.072
Skupina SŽ-EP	957.125	1.008.340
SŽ-Tovorni promet, d. o. o.	275.639	322.095
Fersped, d. o. o.	679.738	684.412
VV-LOG, d. o. o.	1.748	1.833
Skupina SŽ-ŽGP	98.659	121.242
SŽ-ŽGP, d. d.	97.232	118.633
Kamnlom Verd, d. o. o.	1.427	2.609
Prometni institut, d. o. o.	6.295	7.836
Konsolidacijska prilagoditev	0	27.882
Skupaj	4.119.256	3.899.218

Odložene terjatve za davek so v skupini Slovenske železnice pripoznane za davčno nepriznane odhodke iz naslova rezervacij, davčnih izgub in investicijskih olajšav ter popravkov vrednosti terjatev, vendar največ v višini prihodnjih pozitivnih davčnih osnov za naslednjih pet let. Uporabljena davčna stopnja za izračun je višini 22 odstotkov.

Davčna izguba znaša 17.641.464 EUR (16.826.318 EUR leta 2023), kar skupaj z investicijskimi olajšavami predstavlja nepripoznano osnovo za odložene terjatve za davek v znesku 27.916.964 EUR (29.636.413 EUR leta 2023).

Gibanje odloženih terjatev za davek v skupini Slovenske železnice:

v EUR	Davčna izguba	Rezervacije	Investicijske olajšave	Popravek vrednosti terjatev	Konsolid. prilagoditev	Skupaj
Stanje na dan 1. 1. 2023	602.432	1.693.227	594.905	30.584	0	2.921.148
Črpanje	0	0	0	-10.302	0	-10.302
Oblikovanje	55.775	136.477	768.238	0	27.882	988.372
Stanje na dan 31. 12. 2023	658.207	1.829.704	1.363.143	20.282	27.882	3.899.218
Črpanje	0	-251.597	0	-8.351	-27.882	-287.830
Oblikovanje	0	0	507.868	0	0	507.868
Stanje na dan 31. 12. 2024	658.207	1.578.107	1.871.011	11.931	0	4.119.256

2.3.1.8. Druga nekratkoročna sredstva

v EUR	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Razmejeni stroški diskonta pri prodaji terjatve	2.254.815	3.135.540
Razmejeni stroški za rezervni sklad stanovanj, oddanih v najem	450.796	438.727
Nekratkoročno razmejeni stroški	1.060.285	82.488
Skupaj	3.765.896	3.656.755

Razmejeni stroški iz naslova diskonta pri prodaji terjatve se nanašajo na obračunani diskont v skladu s Pogodbo o odplačnem odstopu terjatev med družbo Slovenske železnice, d. o. o., in družbo SŽ-Potniški promet, d. o. o.

Nekratkoročno razmejeni stroški se nanašajo predvsem na vzdrževanje licenc, in sicer večinoma za IBM Maximo v višini 955.190 EUR.

Stroški diskonta po zaključeni dobavi zadnjih potniških garnitur, nabavljenih na podlagi Pogodbe NAB št. 40/2018/08/INV, od januarja 2023 naprej bremenijo tekoči poslovni izid.

2.3.1.9. Sredstva, namenjena prodaji

v EUR	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Osnovna sredstva, namenjena prodaji	122.331	15.323
Sredstva, namenjena prodaji	122.331	15.323

2.3.1.10. Zaloge

v EUR	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Material	23.266.013	14.253.658
Nadomestni deli	22.624.853	20.161.525
Drobni inventar in embalaža	1.445.868	1.214.366
Nedokončana proizvodnja	3.994.176	5.434.987
Proizvodi in trgovsko blago	1.630.502	1.047.655
Skupaj	52.961.412	42.112.191

Leta 2024 so odpisi nekurantnih zalog znašali 37.208 EUR in oslabitev zalog 207.536 EUR (leta 2023 odpisi zalog 94.728 EUR in oslabitev zalog 315.780 EUR). Odprava slabitve zalog je leta 2024 znašala 78.490 EUR (leta 2023 0 EUR). Stanje popravkov vrednosti zalog je na

dan 31. decembra 2024 izkazano v višini 2.412.631 EUR (31. decembra 2023 2.283.585 EUR). Na zalogah ni zastavnih pravic. Knjigovodska vrednost zalog ne presega njihove iztržljive vrednosti.

2.3.1.11. Terjatve do kupcev

v EUR	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Kratkoročne terjatve do kupcev v državi	55.490.347	49.629.579
Kratkoročne terjatve do kupcev v tujini	18.782.331	15.866.740
Skupaj	74.272.678	65.496.319

Terjatve do kupcev v državi na dan 31. decembra 2024 so v primerjavi s stanjem konec leta 2023 višje za 8.776.359 EUR, predvsem zaradi zahtevka za financiranje spodbud v železniškem tovornem prometu (7.474.282 EUR), pojasnilo št. 2.3.2.3.

v EUR	2024			2023		
	Bruto vrednost	Popravek vrednosti	Neto vrednost	Bruto vrednost	Popravek vrednosti	Neto vrednost
Kratkoročne terjatve do kupcev v državi	59.304.802	3.814.455	55.490.347	53.405.108	3.775.529	49.629.579
Kratkoročne terjatve do kupcev v tujini	19.927.738	1.145.407	18.782.331	17.068.991	1.202.251	15.866.740
Skupaj	79.232.540	4.959.862	74.272.678	70.474.099	4.977.780	65.496.319

Na dan 31. decembra 2024 terjatve niso bile zastavljene, so pa bile terjatve zavarovane v višini 4.119.818 EUR (3.992.250 EUR leta 2023).

Popravek vrednosti kratkoročnih terjatev do kupcev se je oblikoval na naslednji način:

v EUR	2024	2023
Stanje 1. 1.	4.977.780	5.238.107
Zmanjšanje za odpisane terjatve	-289.458	-328.526
Odprava popravka vrednosti	-219.345	-284.807
Oblikovanje popravka vrednosti	490.885	353.006
Stanje 31. 12.	4.959.862	4.977.780

Starostna struktura terjatev do kupcev

v EUR	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Nezapadle terjatve	67.822.175	61.663.633
Že zapadle terjatve	11.410.365	8.810.466
- do 30 dni	4.056.462	2.147.569
- od 31 do 90 dni	2.204.237	1.101.060
- od 91 do 365 dni	1.213.765	976.318
- nad 365 dni	3.935.901	4.585.519
Skupaj	79.232.540	70.474.099

2.3.1.12. Druge poslovne terjatve

v EUR	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Dolgoročni predujmi, dani za nakup osnovnih sredstev	42.339.131	135.852.237
Poslovne terjatve do kupcev	107	597
Kreditni za nakup nepremičnin	2.801.718	2.969.585
Druge poslovne terjatve	572.736	2.254.718
Skupaj nekratkoročne poslovne terjatve	45.713.692	141.077.137
Terjatve do državnih in drugih institucij	13.996.331	11.353.831
Terjatve do zaposlencev	133.541	145.255
Terjatve, povezane s finančnimi prihodki, do drugih	66.789	88.795
Kratkoročne poslovne terjatve na podlagi predujmov	101.872.942	1.681.054
Kratkoročne varščine	638.182	200.115
Ostale kratkoročne poslovne terjatve do drugih	12.387.660	8.585.495
Skupaj kratkoročne poslovne terjatve	129.095.445	22.054.545
Skupaj	174.809.137	163.131.682

Terjatve za kredite za nakup nepremičnin so v celoti zavarovane s hipotekami. Navedene terjatve niso zastavljene.

Prenos iz nekratkoročnih na kratkoročne poslovne terjatve na podlagi predujmov se v največji meri izkazuje v družbi SŽ-Potniški promet, d. o. o., in se nanaša na predujem za nakup novih potniških garnitur v višini 98.240.593 EUR.

Ostale kratkoročne poslovne terjatve do drugih v višini 12.387.660 EUR (8.585.495 EUR 31. decembra 2023) skoraj v celoti (8.510.313 EUR) sestavljajo terjatve do države iz naslova nadomestil za povračilo stroškov prevoznikov v železniškem blagovnem prometu, ki so jim nastali zaradi izvajanja investicijskih del na JŽI leta 2024 (7.703.657 EUR na dan 31. decembra 2023).

Odpisi in slabitve terjatev do kupcev in drugih kratkoročnih poslovnih terjatev, ki so izkazani v poslovnih odhodkih, so leta 2024 znašali 513.962 EUR (leta 2023 pa 396.353 EUR).

Druge poslovne terjatve so izkazane z vključenim popravkom vrednosti terjatev.

2.3.1.13. Druga kratkoročna sredstva

v EUR	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Pogodbena sredstva	22.570.356	19.334.216
Druga kratkoročna sredstva	34.758.686	29.496.482
Skupaj	57.329.042	48.830.698

Največji delež pogodbenih sredstev sestavljajo:

- sredstva iz naslova stroškov, nastalih upravljavcu JŽI pri sanaciji izrednih dogodkov na JŽI v višini 2.668.248 EUR (833.925 EUR leta 2023);
- sredstva za storitve po pogodbah upravljavca JŽI z državo 18.417.753 EUR (14.363.114 EUR 31. decembra 2023) ter
- sredstva za kritje stroškov nakupa nove mehanizacije za december 2024 508.333 EUR (508.333 EUR leta 2023)

Največji delež drugih kratkoročnih sredstev sestavljajo:

v EUR	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Vračunani sorazmerni del pogodbene kazni	2.340.330	2.340.330
Vračunano nadomestilo prevoznika za nadomestilo stroškov, nastalih zaradi del na drugem tiru ter izvajanja prednostnih prevozov energentov leta 2023	4.479.000	4.479.000
Vračunani prihodki razvojnega nadomestila za obnavljanje in modernizacijo voznega parka	12.481.348	14.183.614
Vračunani prihodki iz naslova odškodnin za stroške prevoznikov, ki so jih imeli zaradi zahtevnosti nadgradnje železniškega vozlišča Ljubljana in s tem zmanjšano pretočnostjo železniškega prometa in kompleksnejšim izvajanjem zapor prometa leta 2024	10.394.944	0
Vračunani prihodki iz naslova odprave posledic poplav 2023	0	2.022.646
Vračunani prihodki za škodne dogodke na vlečnih sredstvih	1.317.283	1.386.031
Vračunani drugi prihodki	3.745.781	5.084.861
Skupaj	34.758.686	29.496.482

2.3.114. Denar in denarni ustrezniki

v EUR	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Denarna sredstva v blagajni	305.146	489.891
Denarna sredstva v banki	58.925.344	79.467.694
Skupaj	59.230.490	79.957.585

2.3.115. Kapital

v EUR	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Vpoklicani kapital	509.529.921	509.529.921
Kapitalske rezerve	45.002.140	45.002.140
Zakonske rezerve	5.144.337	4.637.603
Druge rezerve iz dobička	60.243.483	50.314.305
Rezerve za pošteno vrednost	2.764.802	3.194.184
Preneseni čisti poslovni izid	137.232.671	117.711.772
Nerazporejeni čisti poslovni izid poslovnega leta	32.909.932	29.043.280
Prevedbene razlike	11	254
Neobvladujoči delež	108.246.920	104.913.126
Skupaj	901.074.217	864.346.585

Gibanje kapitala

v EUR	
Stanje 1. 1. 2023	831.845.607
Čisti dobiček poslovnega leta	44.248.997
Izplačilo deležev v dobičku	-403.990
Izplačilo deležev v dobičku – stvarna dividenda	-9.825.988
Aktuarski dobički in izgube	-1.525.732
Tečajne razlike pri prevedbi izkazov družb v tujini	1.344
Spremembe iz drugih naslovov	6.347
Stanje 31. 12. 2023	864.346.585
Stanje 1. 1. 2024	864.346.585
Čisti dobiček poslovnega leta	45.705.223
Izplačilo deležev v dobičku	-8.850.878
Aktuarski dobički in izgube	-176.623
Tečajne razlike pri prevedbi izkazov družb v tujini	987
Spremembe iz drugih naslovov	48.923
Stanje 31. 12. 2024	901.074.217

2.3.116. Rezervacije

Rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine:

v EUR	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Rezervacije za odpravnine	23.968.462	22.743.976
Rezervacije za jubilejne nagrade	4.432.107	4.008.959
Skupaj	28.400.569	26.752.935

Gibanje rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine

v EUR	Odpravnine	Jubilejne nagrade	Skupaj
Stanje 1. 1. 2023	18.820.669	3.336.677	22.157.346
Poraba	-1.020.583	-467.324	-1.487.907
Stroški tekočega službovanja	2.839.947	1.056.900	3.896.847
Obresti (odhodki)	584.101	98.986	683.087
Odprava rezervacij (zaprtje, pravice) (prihodki)	-5.891	-16.280	-22.171
Aktuarski dobički/izgube	1.525.733	0	1.525.733
Stanje 31. 12. 2023	22.743.976	4.008.959	26.752.935
Stanje 1. 1. 2024	22.743.976	4.008.959	26.752.935
Poraba	-1.911.210	-598.861	-2.510.071
Stroški tekočega službovanja	2.274.345	903.510	3.177.855
Obresti (odhodki)	705.943	120.189	826.132
Odprava rezervacij (zaprtje, pravice) (prihodki)	-21.215	-1.690	-22.905
Aktuarski dobički/izgube	176.623	0	176.623
Stanje 31. 12. 2024	23.968.462	4.432.107	28.400.569

Pri izračunu rezervacij za odpravnine ob upokojitvi in jubilejne nagrade so bile upoštevane naslednje pomembnejše predpostavke:

	2024	2023
Povprečna mesečna bruto plača v Sloveniji	2.380 EUR	2.250 EUR
Diskontna stopnja	3,238%	3,185%
Skupna rast plač	1,0%	1,0%
Pogoji upokojitve (starost)		
- moški	65	65
- ženske	65	65

Letna diskontna stopnja je določena na osnovi donosnosti za 15-letne podjetniške obveznice EU COMPOSITE AAA na dan 31. 12. 2024.

Druge rezervacije:

v EUR	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Rezervacije za pravdne zadeve	1.056.412	672.790
Rezervacije za dana jamstva	664.648	828.965
Rezervacije za sanacijo kamnoloma	87.896	80.434
Skupaj	1.808.956	1.582.189

Gibanje drugih rezervacij

v EUR	Rezervacije za pravdne zadeve	Rezervacije za dana jamstva	Rezervacije za sanacijo kamnoloma	Skupaj
Stanje 1. 1. 2023	548.131	638.478	70.551	1.257.160
Oblikovanje	195.012	194.875	9.883	399.770
Odprava	-42.792	0	0	-42.792
Poraba	-27.561	-4.388	0	-31.949
Stanje 31. 12. 2023	672.790	828.965	80.434	1.582.189
Stanje 1. 1. 2024	672.790	828.965	80.434	1.582.189
Oblikovanje	637.145	50.628	7.462	695.235
Odprava	-34.889	-148.264	0	-183.153
Poraba	-218.634	-66.681	0	-285.315
Stanje 31. 12. 2024	1.056.412	664.648	87.896	1.808.956

Proti sedmim družbam v skupini Slovenske železnice je leta 2024 potekalo šestinosemdeset pravnih postopkov v skupni vrednosti 48.015.482 EUR, predvsem iz naslova odškodninskih, delovnih in gospodarskih sporov. Leta 2024 je bilo štiriintrideset primerov zaključenih.

V skladu z ocenami možnih izidov posameznih spornih primerov, sprejetimi na podlagi poročil, ki so jih pripravile odvetniške družbe, so bile za petnajst primerov na dan 31. decembra 2024 oblikovane rezervacije v skupni višini 1.056.412 EUR, v sedemintridesetih primerih pa se ocenjuje bodisi, da bodo zahtevki zavrjeni, bodisi še ni mogoče podati ocene o izidu postopka ali pa se ocenjuje velika verjetnost uspeha v sporu za toženo družbo.

Tožbeni primeri, za katere niso oblikovane rezervacije, so prikazani v okviru potencialnih obveznosti.

2.3.1.17. Nekratkoročno odloženi prihodki

v EUR	Odstopljene prispevke	Državne podpore	Nekratkoročne pogodbene obveznosti pri gradbenih storitvah	Skupaj
Stanje 1. 1. 2023	830.864	6.129.807	175.954	7.136.625
Oblikovanje	5.819.160	6.100.000	86.765	12.005.925
Poraba oz. prenos na kratkoročni del	-5.953.510	-40.040	-34.467	-6.028.017
Stanje 31. 12. 2023	696.514	12.189.767	228.252	13.114.533
Stanje 1. 1. 2024	696.514	12.189.767	228.252	13.114.533
Oblikovanje	6.147.568	6.178.308	32.679	12.358.555
Poraba oziroma prenos na kratkoročni del	-6.265.851	-94.885	-162.197	-6.522.933
Stanje 31. 12. 2024	578.231	18.273.190	98.734	18.950.155

Družba SŽ-Infrastruktura, d. o. o., je skladno s Pogodbo o opravljanju storitev upravljavca javne železniške infrastrukture za obdobje od 1. januarja 2021 do 31. decembra 2030 in aneksom št. 10 k navedeni pogodbi leta 2024 prejela 6.100.000 EUR za namen nakupa nove mehanizacije za opravljanje nalog OGJS vzdrževanja JŽI.

Odstopljene prispevke sestavljajo spodbude za zaposlovanje invalidov (oprostitve plačil prispevkov ter nagrade za preseganje kvote zaposlenih invalidov).

2.3.1.18. Finančne obveznosti

v EUR	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Nekratkoročne finančne obveznosti do bank v R Sloveniji	77.667.852	88.010.668
Skupaj nekratkoročne finančne obveznosti	77.667.852	88.010.668
Kratkoročne finančne obveznosti do bank v R Sloveniji	10.342.816	25.355.604
Kratkoročne finančne obveznosti do bank v tujini	0	333.333
Druge kratkoročne finančne obveznosti	911.642	7.784.620
Skupaj kratkoročne finančne obveznosti	11.254.458	33.473.557
Skupaj	88.922.310	121.484.225

Gibanje finančnih obveznosti

	2024	2023
Nekratkoročne finančne obveznosti		
Stanje 1. 1.	88.010.668	81.699.606
– prenos na kratkoročni del	-10.342.816	-15.688.938
– prejeta posojila	0	22.000.000
Stanje 31. 12.	77.667.852	88.010.668
Kratkoročne finančne obveznosti		
Stanje 1. 1.	33.473.557	35.956.262
– prenos na kratkoročni del	10.342.816	15.688.938
– plačilo obresti	-2.895.483	-2.463.250
– vračilo posojila	-102.988.938	-43.735.360
– obračun obresti	2.887.222	2.468.811
– prejeta posojila	77.300.000	28.500.000
– kupnina po pogodbi za Nomago, d. o. o.	-6.133.476	-3.777.455
– poštena vrednost	13.872	835.611
– odprava variabilnega dela kupnine za nakup deleža v pridruženi družbi	-745.112	0
Stanje 31. 12.	11.254.458	33.473.557
Skupaj	88.922.310	121.484.225

Nekratkoročne finančne obveznosti

v EUR	Datum pog. oz. aneksa	Datum zapadlosti v plačilo	Stanje 31.12.2024	Zavarovanje
Financiranje nabave lokomotiv	15. 9. 2020	15. 9. 2030	14.378.378	Zastava vozil, menice
Financiranje nabave lokomotiv	5. 9. 2019	5. 9. 2029	46.500.000	Menice
Financiranje nakupa deleža v družbi Nomago, d. o. o.	13. 2. 2023	13. 2. 2033	16.789.474	Menice
Skupaj			77.667.852	

Kratkoročne finančne obveznosti

v EUR	Datum pog. oz. aneksa	Datum zapadlosti v plačilo	Stanje 31.12.2024	Zavarovanje
Financiranje nabave lokomotiv	15.9.2020	31.12.2025	3.027.027	Zastava vozil, menice
Financiranje nabave lokomotiv	5.9.2019	31.12.2025	5.000.000	Menice
Financiranje nakupa deleža v družbi Nomago, d. o. o.	13.2.2023	31.12.2025	2.315.789	Menice
Druge kratkoročne obveznosti - obresti			62.160	
Obveznosti iz naslova poštene vrednosti IRS (obrestna zamenjava)			849.482	
Skupaj			11.254.458	

2.3.1.19. Obveznosti iz najemov

v EUR	31.12.2024	31.12.2023
Nekratkoročne obveznosti iz najemov	17.375.396	12.108.322
Kratkoročne obveznosti iz najemov	13.913.764	10.035.934
Skupaj	31.289.160	22.144.256

Gibanje obveznosti iz najemov

v EUR	2024	2023
Stanje 1. 1.	22.144.256	17.265.972
povečanje	22.671.471	22.224.999
zmanjšanje	-2.099.446	-5.797.965
plačila	-12.874.319	-12.121.363
obresti	1.447.198	572.613
Stanje 31. 12.	31.289.160	22.144.256

Gibanje finančnih obveznosti in obveznosti iz najemov (denarni tok)

v EUR	2024	2023
Stanje 1. 1.	143.628.481	134.921.840
Prejemki pri prejetih posojilih	77.300.000	50.500.000
Izdatki pri prejetih posojilih	-102.988.938	-43.735.360
Obveznosti za kupnino po pogodbi - Nomago, d. o. o.	-6.133.476	-3.777.455
Poštena vrednost	13.872	835.611
Odprava variabilnega dela kupnine za nakup deleža v pridruženi družbi	-745.112	0
Izdatki za odplačila obveznosti iz najemov	-11.427.121	-11.548.750
Spremembe obveznosti iz najemov	20.572.025	16.427.034
Spremembe obveznosti za obresti	-8.261	5.561
Stanje 31. 12.	120.211.470	143.628.481

Skupina Slovenske železnice na dan 31. decembra 2024 izkazuje 9.796.586 EUR nekratkoročnih finančnih obveznosti in nekratkoročnih obveznosti iz najemov z rokom zapadlosti daljšim od petih let (46.673.000 EUR na dan 31. decembra 2023).

2.3.1.20. Druge poslovne obveznosti

v EUR	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Druge nekratkoročne poslovne obveznosti	891	2.314
Nekratkoročne poslovne obveznosti - prodaja terjatev	67.808.650	80.594.650
Nekratkoročni poslovne obveznosti na podlagi predujmov	1.415.136	0
Nekratkoročne obveznosti iz naslova stavbne pravice	205.128	224.664
Skupaj nekratkoročne poslovne obveznosti	69.429.805	80.821.628
Obveznosti na podlagi predujmov	1.911.168	2.086.241
Obveznosti do zaposlencev	21.132.602	19.848.630
Obveznosti do države in državnih institucij	12.228.409	9.891.559
Obveznosti do drugih	29.243.867	33.893.055
Kratkoročne poslovne obveznosti - prodaja terjatev	12.786.000	12.786.000
Skupaj kratkoročne poslovne obveznosti	77.302.046	78.505.485
Skupaj	146.731.851	159.327.113

Nekratkoročne poslovne obveznosti v višini 67.808.650 EUR (80.594.650 EUR leta 2023) se nanašajo na terjatve družbe SŽ-Potniški promet, d. o. o., iz naslova razvojnega dela nadomestila za izvajanje OGJS do naročnika, ki jih bo, skladno s šestnajstim odstavkom 7. člena Sprememb in dopolnitev k Pogodbi o izvajanju OGJS prevoza potnikov v notranjem in čezmejnem regijskem železniškem prometu za obdobje od 2017 do 2031, izplačal v letnih obrokih do leta 2031. Hkrati s terjatvijo do naročnika je bila leta 2018 izkazana tudi obveznost do naročnika za neopravljene storitve OGJS.

Navedene terjatve so bile na podlagi Pogodbe o odplačnem odstopu terjatev med družbama Slovenske železnice, d. o. o., in SŽ-Potniški promet, d. o. o., z dne 12. junija 2018, prodane dvema bankama, obveznosti do naročnika pa se zmanjšujejo skladno z dinamiko odplačil, določeno v šestnajstem odstavku 7. člena Sprememb in dopolnitev k Pogodbi o izvajanju OGJS prevoza potnikov v notranjem in čezmejnem regijskem železniškem prometu za obdobje od 2017 do 2031. Kratkoročni del navedenih obveznosti, ki zapade v plačilo leta 2025, je na dan 31. 12. 2024 izkazan

med kratkoročnimi poslovnimi obveznostmi v znesku 12.786.000 EUR (12.786.000 EUR leta 2023).

Obveznosti do drugih so v največji meri izkazane v družbi SŽ-Infrastruktura, d. o. o., in predstavljajo obveznost do države iz naslova uporabnine, ki se nanaša na zaračunano in še ne porabljeno uporabnino za uporabo tirov JŽI, ki jo družba v imenu in za račun države mesečno zaračunava prevoznikom v višini 23.084.650 EUR (31. decembra 2023 v višini 28.125.223 EUR).

Nekratkoročne obveznosti iz predujmov predstavljajo prejeta sredstva EU, ki jih je obvladujoča družba prejela za sofinanciranje informacijskega sistema za upravljanje prometa (729.678 EUR) in za sofinanciranje dokumentacije za gradnjo Avtobusne postaje Ljubljana (685.458 EUR).

2.3.1.21. Druge kratkoročne obveznosti

v EUR	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Pogodbene obveznosti	4.257.817	3.478.903
Druge kratkoročne obveznosti	15.611.056	15.193.866
Skupaj	19.868.873	18.672.769

Največji delež drugih kratkoročnih obveznosti sestavljajo:

v EUR	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Neizrabljeni dopust	10.307.171	10.611.706
Vračunani stroški storitev podizvajalcev pri gradbenih projektih	2.394.968	233.768
Uporaba tovornih vagonov	753.293	526.652
Vračunane storitve tujih železniških prevoznikov	53.903	19.574
Vračunane koncesnine	277.212	156.754
Vračunani stroški oddelanih ur	124.073	143.550
Vračunane odškodnine v mednarodnem tovornem prometu	50.000	10.000
Vračunani stroški najema lokomotiv	576.720	0
Vračunani pozicijski stroški za posamezne delovne naloge	55.726	130.988
Vračunane odškodnine po tovornih listih	20.000	20.000
Vračunane stroški za revizijo računovodskih izkazov	269.637	188.637
Drugo	728.353	3.152.237
Skupaj	15.611.056	15.193.866

2.3.1.22. Obveznosti do dobaviteljev

v EUR	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Obveznosti do dobaviteljev v državi	43.312.293	32.967.268
Obveznosti do dobaviteljev v tujini	8.831.158	9.845.511
Skupaj	52.143.451	42.812.779

v EUR	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Nezapadle obveznosti	50.362.510	41.521.863
Že zapadle obveznosti	1.780.941	1.290.916
- do 30 dni	1.304.590	907.260
- od 31 do 90 dni	235.717	268.361
- od 91 do 365 dni	110.269	62.172
- nad 365 dni	130.365	53.123
Skupaj	52.143.451	42.812.779

Pogojne terjatve in pogojne obveznosti

v EUR	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Prejete hipoteke in zastave	4.267.222	4.526.461
Prejete bančne garancije, od tega	178.335.716	177.098.886
- iz naslova dobave voznih garnitur	36.610.620	38.423.022
- za dobro izvedbo pogodbenih obveznosti in odpravo napak	7.984.338	5.060.920
- drugo (resnost ponudbe)	133.740.758	133.614.944
Prejete menice, izvršnice za zavarovanje avansa, dobro izvedbo pogodbenih obveznosti in odpravo napak	46.621	133.114
Zadržana izplačila dividend	14.768	14.768
Skupaj pogojne terjatve	182.664.327	181.773.229

v EUR	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Dane bančne garancije, od tega	37.399.459	36.010.917
- zavarovanje obveznosti po pogodbi, odprava napak in dobra izvedba del	23.134.459	22.485.788
- zavarovanje tranzita in carinska garancija	13.050.000	13.050.000
- drugo	1.115.000	375.129
- trošarinske garancije	100.000	100.000
Dane menice, izvršnice za dobro izvedbo pogodbenih obveznosti in odpravo napak	37.438	55.209
Pogojne obveznosti iz naslova tožbenih zahtevkov	45.622.886	45.321.871
Skupaj pogojne obveznosti	83.059.783	81.387.997

V primeru gospodarskega spora, ki se nanaša na zahtevo naročnika za odpravo napak pri gradbenih delih (napake v vgrajenih betonskih pragovih), ki jih je družba SŽ-ŽGP Ljubljana, d. d., opravljala na podlagi različnih gradbenih pogodb v letih 2009 do 2013, in katerega vrednost je tožnik ocenil na višino 40.000.000 EUR, rezervacije na dan 31. 12. 2024 niso pripoznane.

Ob pregledu izvedenih del so bile na betonskih pragovih na progah ugotovljene razpoke, zato naročnik zahteva, da družba SŽ-ŽGP Ljubljana, d. d., v roku 12 mesecev odpravi napake in zamenja vse betonske pragove na odsekih oziroma trasi železniške proge Pragersko–Hodoš, glavna proga G 40 in G 41. Ocenjuje se, da je uspeh v postopku odvisen od izvedenega dokaznega postopka, pri čemer bodo bistvene tudi ugotovitve izvedenca, ki ga bo postavilo sodišče. V pravdo sta vstopila dobavitelj in proizvajalec, izveden je bil en narok, postopek se nadaljuje leta 2025. Uprava družbe na podlagi do zdaj znanih dejstev ocenjuje, da je manj kot 50 % možnosti, da tožeča stranka uspe s svojim zahtevkom oziroma da je več kot 50 % možnosti, da bo zahtevek v celoti zavrjen.

Zoper dobavitelja je družba SŽ-ŽGP Ljubljana, d. d., že vložila tožbo, na podlagi katere bi se v primeru, da bi se prvotni spor končal neugodno za družbo, na dobavitelja prenesle morebitne obveznosti iz prvotnega spora. Postopek zoper dobavitelja je bil prekinjen zaradi mediacije, ki pa ni bila uspešna, zato se postopek nadaljuje. Narok v tem sporu še ni razpisan. Uspeh v postopku je odvisen od izvedenega dokaznega postopka in izida prvotnega postopka. Uprava družbe SŽ-ŽGP Ljubljana, d. d., na podlagi do zdaj znanih dejstev ocenjuje, da bo z zahtevkom uspela, če bi se prvotni spor končal neugodno za družbo.

Druga razkritja v zvezi s pogojnimi obveznostmi iz naslova tožbenih zahtevkov, ki ne izpolnjujejo pogojev za oblikovanje rezervacij, so pojasnjena v okviru pojasnila 2.3.1.16.

2.3.2. Pojasnila k izkazu poslovnega izida

2.3.2.1. Prihodki iz pogodb s kupci

v EUR	2024	2023
Prihodki na domačem trgu	323.845.518	331.238.974
- storitve vzdrževanja, obratovanja in obnavljanja JŽI in drugih storitev upravljavca JŽI	179.267.850	169.173.899
- gradbena dejavnost	48.510.011	63.482.186
- transportni prihodki	40.203.168	35.955.433
- prihodki od najemnin	6.742.522	7.182.555
- drugi prihodki iz pogodb s kupci	49.121.967	55.444.901
Prihodki na tujem trgu	204.523.787	196.968.859
- transportni prihodki	169.216.387	162.661.099
- vzdrževanje tirnih vozil	15.064.542	15.043.185
- prihodki od najemnin	5.318.776	4.868.583
- drugi prihodki iz pogodb s kupci	14.924.082	14.395.992
Skupaj	528.369.305	528.207.833

Prihodke iz pogodb s kupci sestavljajo:

v EUR	Konsolidirano 2024	Konsolidirano 2023
Slovenske železnice, d. o. o.	3.378.224	3.310.829
Skupina SŽ-EP	200.077.827	192.711.777
SŽ-Potniški promet, d. o. o.	48.581.465	44.541.677
SŽ-Infrastruktura, d. o. o.	197.940.985	191.900.027
SŽ-VIT, d. o. o.	17.804.650	17.963.606
SŽ-ŽIP, storitve, d. o. o.	6.003.820	5.815.646
Prometni inštitut Ljubljana, d. o. o.	265.435	96.015
SŽ-Železniška tiskarna Ljubljana, d. d.	63.731	85.253
Skupina SŽ-ŽGP	54.253.168	71.783.003
Skupaj	528.369.305	528.207.833

Večji del vseh prihodkov iz pogodb s kupci skupine Slovenske železnice ustvarijo skupina SŽ-EP, družbi SŽPotniški promet, d. o. o., in SŽ-Infrastruktura, d. o. o., ter skupina SŽ-ŽGP.

Transportne prihodke v višini 209.419.555 EUR (198.616.532 EUR leta 2023) v večini ustvarjata na domačem in tujem trgu družba SŽ-Tovorni promet v znesku 163.248.578 EUR (156.375.403 EUR leta 2023), in družba SŽ-Potniški promet, d. o. o., v znesku 45.742.508 EUR (42.130.140 EUR leta 2023).

SŽ-Infrastruktura, d. o. o., večji del prihodkov ustvari na podlagi pogodb z vlado RS:

v EUR	2024	2023
Obvezna gospodarska javna služba vzdrževanja JŽI	126.917.492	122.410.731
Obvezna gospodarska javna služba obratovanja JŽI	48.621.723	43.300.000
Opravljanje nalog gospodarjenja z JŽI	2.832.501	2.732.400
Upravljanje, vodenje in vzdrževanje stanovanj in objektov, ki niso JŽI	896.134	730.768
Skupaj	179.267.850	169.173.899

Večji del vseh čistih prihodkov skupine SŽ-ŽGP je ustvarjenih pri opravljanju gradbene dejavnosti (obnova železniških prog).

2.3.2.2. Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve

v EUR	2024	2023
Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve	26.743.971	20.695.970
Skupaj	26.743.971	20.695.970

V skupini Slovenske železnice se usredstveni lastni proizvodi in storitve nanašajo na kapitalizirane stroške dela in materiala pri prodaji sredstev in storitev med družbami v skupini. Večji del usredstvenih lastnih

proizvodov in storitev se nanaša na večja popravila tirnih vozil in na izdelavo rezervnih delov za lokomotive, potniške garniture ter tovarne in potniške vagona.

2.3.2.3. Drugi poslovni prihodki

v EUR	2024	2023
Prihodki od opravljanja OGJS prevoza potnikov v železniškem prometu	110.919.748	102.167.000
Odškodnine in kazni	27.222.348	18.039.405
<i>od tega prihodki iz naslova nadomestil stroškov prevoznikov, nastalih zaradi izvajanja investicijskih del na JŽI</i>	<i>22.122.239</i>	<i>14.705.938</i>
Prihodki od odstopljenih prispevkov za zaposlovanje invalidov	5.817.714	5.479.125
Prihodki od drugih subvencij	6.943.174	8.618.286
Prihodki od odprave rezervacij	1.168.386	985.992
Prihodki od prodaje OOS in prevrednotenja terjatev in obveznosti	4.156.116	6.163.715
Prihodki iz obresti za plačan avans za nove vlake	4.749.308	2.124.398
Drugi prihodki	70.049	441.292
Skupaj	161.046.843	144.019.213

Prihodki od subvencij se v največji meri nanašajo na nepovratna sredstva za spodbujanje železniškega tovarnega prometa v višini 6.126.461 EUR (3.792.089 EUR leta 2023) v družbi SŽ-Tovorni promet, d. o. o. Družba je upravičena do teh sredstev na podlagi podpisane pogodbe in aneksa k tej, sklenjenima z Ministrstvom za okolje in prostor in Ministrstvom za infrastrukturo, ki sta se zavezala za dodelitev finančnih sredstev na podlagi Odloka o Programu porabe sredstev Sklada za podnebne spremembe za leti 2023 in 2024.

2.3.2.4. Stroški blaga, materiala in storitev

v EUR	2024	2023
Nabavna vrednost prodanega blaga in stroškov porabljenega materiala	3.452.471	2.989.848
Stroški materiala	48.164.981	51.082.933
Stroški energije	55.104.234	52.805.576
Stroški nadomestnih delov	5.335.816	5.882.297
Odpis drobnega inventarja	3.696.647	3.215.124
Stroški pisarniškega materiala	540.311	493.226
Drugi materialni stroški	674.008	579.756
Skupaj nabavna vred. prod. blaga in mat. ter stroški materiala	116.968.468	117.048.760
Stroški storitev pri ustvarjanju proizvodov in opravljanju storitev	45.766.744	54.353.169
Prevozne storitve	12.935.717	12.183.920
Storitve vzdrževanja	30.848.567	32.598.096
Povračila stroškov delavcem	4.011.045	3.565.974
Storitve plačilnega prometa, bančne storitve	464.687	460.837
Intelektualne in osebne storitve	3.608.730	3.546.898
Zavarovalne premije	9.918.433	8.684.317
Reklama, promocija in reprezentanca	2.179.028	2.203.255
Stroški po pravilniku RIV	4.634.634	4.672.126
Stroški po pravilniku RIC	973.502	1.245.313
Stroški drugih storitev:	45.783.896	43.752.423
– stroški kratkoročnih najemnin	22.026.148	20.811.847
od tega:		
– uporabnina javne železniške infrastrukture	17.602.108	17.344.041
– najemi manjših vrednosti	79.109	78.633
– kratkoročni najemi	4.344.931	3.389.173
– stroški komunalnih storitev	2.189.126	2.140.215
– stroški storitev Luke Koper	3.884.124	3.963.942
– stroški študentskih servisov, najem delovne sile	5.943.576	6.620.072
– stroški opravljenih prevozov (vleka) tujih prevoznikov	280.818	480.742
– neuveljavljeni DDV v delu, ko SŽ-Infrastruktura opravlja OGJS	2.256.743	1.740.486

v EUR	2024	2023
– stroški čiščenja prostorov, zunanjih površin, oblek in čuvanja objektov	1.593.294	1.474.742
– stroški storitev po pogodbah o delu in avtorski honorarji	2.237.885	2.412.591
– članarine in prispevki mednarodnim organizacijam in drugim združenjem	623.249	527.934
– upravne takse, administrativni oglasi, sodni stroški	416.412	355.737
– inženirske storitve (stranska dejavnost pri vzdrževanju JŽI)	57.067	59.758
– mejne storitve tujih železniških uprav	75.827	108.962
– drugi stroški	4.199.627	3.055.395
Skupaj stroški storitev	161.124.983	167.266.328
Skupaj	278.093.451	284.315.088

Stroške blaga, materiala in storitev sestavljajo:

v EUR	Konsolidirano 2024	Konsolidirano 2023
Slovenske železnice, d. o. o.	10.061.422	9.183.024
Skupina SŽ-EP	60.693.876	56.945.114
SŽ-Potniški promet, d. o. o.	27.809.895	27.189.389
SŽ-Infrastruktura, d. o. o.	89.321.320	86.752.936
SŽ-VIT, d. o. o.	36.814.133	33.436.849
SŽ-ŽIP, storitve, d. o. o.	16.846.540	18.586.394
Prometni inštitut Ljubljana, d. o. o.	137.295	137.694
SŽ-Železniška tiskarna Ljubljana, d. d.	232.119	194.611
Skupina SŽ-ŽGP	36.176.851	51.889.077
Skupaj	278.093.451	284.315.088

V okviru stroškov energije so največji delež zajemali stroški električne energije in drugih goriv za pogon tirnih vozil, v znesku 44.631.479 EUR (42.572.974 EUR leta 2023).

Med stroški storitev obsegajo največjo postavko stroški storitev pri ustvarjanju proizvodov in opravljanju storitev,

ki zajemajo stroške drugih (zunanjih izvajalcev) pri opravljanju dejavnosti družb. Skoraj v celoti so nastali pri:

v EUR	Konsolidirano 2024	Konsolidirano 2023
SŽ-VIT, d. o. o.	5.154.738	4.042.772
Skupina SŽ-ŽIP	10.384.388	12.556.481
Skupina SŽ-ŽGP	16.808.862	25.475.375
Skupina SŽ-EP	13.127.901	12.191.155
Skupaj	45.475.889	54.265.783

Stroški revizorja

v EUR	2024	2023
Revidiranje računovodskih izkazov	200.089	180.362
- posameznih računovodskih izkazov družb v skupini Slovenske železnice	178.917	171.741
- konsolidiranih računovodskih izkazov družb v skupini Slovenske železnice	21.172	8.621
Revidiranje poročila o trajnostnosti	68.000	0
Druge storitve dajanja zagotovil	47.628	46.730
Skupaj	315.717	227.092

Stroški za revidiranje računovodskih izkazov vključujejo pogodbeno zneske stroškov za leto 2024 na podlagi sklenjenih pogodb za revidiranje računovodskih izkazov za obdobje 2022-2024 in stroške pregleda cenitev in poročil družbe Nomago, d. o. o.

Druge storitve dajanja zagotovil vključujejo, poleg pogodbenih zneskov za revizijo sodil, revizijo porabe sredstev in revizijo poročila o razmerjih s povezanimi družbami po 545. členu ZGD-1 za leto 2024 in 2023 ter v večji meri v višini 26.780 EUR stroškov za pregled poročevalskega paketa skupine SŽ EP Logistika za obdobje januar-november 2023. Drugih storitev revizorjev ni bilo.

2.3.2.5. Stroški dela

v EUR	2024	2023
Stroški plač	222.808.524	205.882.466
Stroški pokojninskih zavarovanj	28.993.660	26.605.788
Drugi stroških socialnih zavarovanj	16.581.206	15.151.640
Drugi stroški dela	46.213.100	44.342.092
<i>povračila</i>	<i>23.577.865</i>	<i>22.407.613</i>
<i>regres</i>	<i>16.683.401</i>	<i>15.461.876</i>
<i>odpravnine</i>	<i>1.566.558</i>	<i>627.838</i>
<i>odškodnine</i>	<i>934.824</i>	<i>1.421.097</i>
<i>rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine (aktuarski obračun)</i>	<i>3.177.856</i>	<i>3.896.847</i>
<i>drugi stroški</i>	<i>272.596</i>	<i>526.821</i>
Skupaj	314.596.490	291.981.986

Višji stroški dela leta 2024 so predvsem posledica uskladitve višine izhodiščne plače z rastjo življenjskih stroškov v juliju 2023 in 2024, spremembe načina določitve osnovnih plač v juliju 2023, spremembe sistemizacije na posameznih proizvodnih delovnih mestih in spremembe dodatka za izmensko delo v oktobru 2024.

2.3.2.6. Odpisi vrednosti

v EUR	2024	2023
Amortizacija neopredmetenih, opredmetenih osnovnih sredstev in naložbenih nepremičnin	56.052.086	56.572.006
Amortizacija pravice do uporabe najetih sredstev	11.698.193	11.389.380
Poslovni odhodki pri NDS in OOS	486.159	192.200
Poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	759.472	818.367
<i>prevrednotenje zalog</i>	<i>244.743</i>	<i>422.014</i>
<i>prevrednotenje terjatev</i>	<i>497.895</i>	<i>379.648</i>
<i>odpisi drugih sredstev</i>	<i>16.834</i>	<i>16.705</i>
Skupaj	68.995.910	68.971.953

2.3.2.7. Drugi poslovni odhodki

v EUR	2024	2023
Nadomestila za uporabo stavbnih zemljišč in druge dajatve	1.373.405	1.258.777
Denarne kazni in odškodnine za škodo, storjeno pravnim in fizičnim osebam	1.394.833	552.050
Štipendije in nagrade dijakom in študentom na delovni praksi	423.656	419.546
Donacije (za športno, kulturno in humanitarno dejavnost)	281.852	420.267
Refundacije ZPIZ-u za zagotavljanje pravic delavcev Slovenske železnice, d. o. o., ki so delo opravljali v organizacijskih enotah na območju republike Hrvaške	75.810	76.064
Rezervacije za kočljive pogodbe, dana jamstva in sanacijo kamnoloma	58.090	204.758
Odprava vračunanih prihodkov za državno pomoč - poplave 2023	606.803	0
Drugi odhodki	348.431	212.515
Skupaj	4.562.880	3.143.977

2.3.2.8. Finančni prihodki

v EUR	2024	2023
Finančni prihodki iz deležev v pridruženih družbah	4.035.639	3.993.617
Finančni prihodki iz deležev v drugih družbah	81.437	11.640
Skupaj finančni prihodki iz deležev	4.117.076	4.005.257
Finančni prihodki iz izvedenih finančnih instrumentov	100.628	59.504
Skupaj finančni prihodki iz izvedenih finančnih instrumentov	100.628	59.504
Finančni prihodki iz posojil, danih drugim	3.770.801	3.599.802
Skupaj finančni prihodki iz danih posojil	3.770.801	3.599.802
Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih	152.779	95.580
Skupaj finančni prihodki iz poslovnih terjatev	152.779	95.580
Skupaj	8.141.284	7.760.143

Finančne prihodke iz posojil, danih drugim (pojasnilo 2.3.1.6), v večini sestavljajo:

- obresti od depozitov pri domačih in tujih bankah v višini 1.759.694 EUR (2.460.872 EUR leta 2023) in
- obresti od posojila, danega podjetju v tujini v višini 1.821.960 EUR (957.737 EUR leta 2023).

2.3.2.9. Finančni odhodki

v EUR	2024	2023
Finančni odhodki iz posojil, prejetih od bank	2.042.294	1.852.151
Finančni odhodki iz najemov	1.640.974	767.945
Finančnih odhodki iz drugih finančnih obveznosti	1.869.182	2.690.509
Skupaj finančni odhodki iz finančnih obveznosti	5.552.450	5.310.605
Finančni odhodki iz obveznosti do dobaviteljev	51.588	55.905
Finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti	25.872	49.664
Skupaj finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	77.460	105.569
Skupaj	5.629.910	5.416.174

Finančne odhodke iz drugih finančnih obveznosti sestavljajo:

- odhodki iz naslova diskonta na podlagi Pogodbe o odplačnem odstopu terjatev med družbama Slovenske železnice, d. o. o., SŽ-Potniški promet, d. o. o., in dvema bankama z dne 12. junija 2018 v višini 1.029.179 EUR (leta 2023 v višini 1.171.810 EUR), ki od januarja 2023 naprej bremeni poslovni izid družbe SŽ-Potniški promet, d. o. o.);
- obresti iz naslova aktuarskih izračunov v višini 826.132 EUR (683.087 EUR leta 2023);
- odhodki iz naslova izvedenih finančnih instrumentov v višini 13.871 EUR.

2.3.2.10. Davek iz dobička

v EUR	2024	2023
Odmerjeni davek	6.170.638	5.590.630
Odloženi davek	-220.037	-978.070
Davek iz dobička skupaj	5.950.601	4.612.560
Dobiček pred davkom	51.655.824	48.861.557
Davek, izračunan po veljavni davčni stopnji	15.330.056	12.433.846
Davek od zmanjšanja prihodkov	-5.065.154	-2.534.799
Davek od zmanjšanja odhodkov	1.525.314	1.226.377
Davek od povečanja odhodkov	-295.814	-362.884
Davek od spremembe davčne osnove	281.343	142.374
Davek od davčnih olajšav	-5.851.272	-5.339.091
Davčni dobropisi	246.166	24.807
Davek iz dobička skupaj	5.950.601	4.612.560
Efektivna davčna stopnja	11,52 %	9,44 %

Veljavna stopnja davka na dobiček v Sloveniji je za leto 2024 znašala 22 odstotkov (leta 2023 19 odstotkov). Za skupino Slovenske železnice so se letne davčne stopnje gibale od 10 do 22 odstotkov.

2.3.3. Pojasnila k izkazu denarnih tokov

Izkaz denarnih tokov je sestavljen po posredni metodi na podlagi postavk v izkazu finančnega položaja 31. decembra 2024 in 31. decembra 2023, izkaza poslovnega izida 2024 ter dodatnih podatkov, potrebnih za prilagoditev prejemkov in izdatkov.

Druge prilagoditve prihodkov in odhodkov leta 2024 predstavljajo uskladitve pri najemih po MSRP 16 in tečajne razlike.

2.3.4. Posli s povezanimi strankami

Povezane stranke, za katere razkrivamo posle v nadaljevanju, so:

- obvladujoča družba in ostale družbe v skupini Slovenske železnice, vključno s pridruženimi družbami,
- ključno ravnateljstvo osebje in njihovi ožji družinski člani,

- družbe, v katerih ima država pomemben vpliv (delež večji od 20 %),
- država (neposredno poslovanje: OGJS, gradbena dejavnost).

Bruto prejemki skupine oseb

v EUR	2024	2023
Poslovodstvo obvladujoče družbe	536.643	420.285
Nadzorni svet obvladujoče družbe	204.349	186.777
Zunanji člani komisij NS obvladujoče družbe	11.189	10.396
Poslovodstva odvisnih družb	2.295.472	2.048.132
Nadzorni sveti odvisnih družb	385.244	379.784
Zunanji člani komisij NS odvisnih družb	47.314	38.383
Zaposleni z IP v skupini	11.684.924	9.633.569
Skupaj	15.165.135	12.717.326

Prejemki članov poslovodstva obvladujoče družbe in direktorjev odvisnih družb vključujejo plače, bonitete in morebitne druge prejemke.

Prejemki organov nadzora vključujejo bruto prejemke iz naslova plačil za opravljanje funkcij v nadzornih svetih in njihovih komisijah, sejnine, bonitete in povračila stroškov.

Družbe, ki so vključene v skupino Slovenske železnice, nimajo predujmov in posojil, ki bi jih odobrile članom poslovodstva, članom organom nadzora ali drugim delavcem družb, zaposlenim na podlagi pogodbe, za katero ne velja tarifni del kolektivne pogodbe, in tudi niso dale poroštev za obveznosti navedenih oseb.

Prejemki posloводства v poslovnem letu 2024 – skupina Slovenske železnice

Ime in priimek / družba	Funkcija	Variabilni prejemki - bruto								v EUR	
		Fiksni prejemki - bruto	Na podlagi kvantitativnih meril	Na podlagi kvalitativnih meril	Skupaj	Odloženi prejemki	Odpravnine	Bonitete	Vračilo izplačane nagrade - claw-back	Skupaj bruto	Skupaj neto
		1			2	3	4	5	6	(1 do 6)	
Obvladujoča družba Slovenske železnice, d. o. o.											
Dušan Mes	generalni direktor	155.973	0	0	0	0	0	4.943	0	160.916	81.621
Tomaz Kraškovic	član posloводства (direktor) (1.1. do 23.10.2024)	122.349	0	0	0	0	0	1.478	0	123.827	62.207
Gorazd Podbevšek	član posloводства (direktor) (3.4. do 31.12.2024)	105.379	0	0	0	0	0	561	0	105.940	54.322
Nina Avbelj Lekič	delavska direktorica	144.299	0	0	0	0	0	1.661	0	145.960	73.790
Skupaj		528.000	0	0	0	0	0	8.643	0	536.643	271.940
SŽ EP Logistika, d. o. o.											
Zbigniew Klepacki	predsednik uprave	18.000	0	0	0	0	0	140	0	18.140	11.348
Melita Rozman Dacar	članica uprave (1.1. do 25.10.2024)	15.000	0	0	0	0	0	115	0	15.115	10.543
Roman Šilha	član uprave (1.1. do 25.10.2024)	15.000	0	0	0	0	0	115	0	15.115	9.459
Tomas Novotny	podpredsednik uprave (1.1. do 25.10.2024)	15.000	0	0	0	0	0	115	0	15.115	9.459
Dušan Žičkar	član uprave	18.000	0	0	0	0	0	140	0	18.140	12.658
Gorazd Podbevšek	član uprave (25.10. do 31.12.2024)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Remigiusz Jan Paszkiewicz	član uprave (25.10. do 31.12.2024)	3.339	0	0	0	0	0	24	0	3.363	2.121
Milan Vondraček	podpredsednik uprave (25.10. do 31.12.2024)	3.339	0	0	0	0	0	24	0	3.363	2.103
Skupaj		87.678	0	0	0	0	0	673	0	88.351	57.691

Ime in priimek / družba	Funkcija	Variabilni prejemki - bruto								v EUR	
		Fiksni prejemki - bruto	Na podlagi kvantitativnih meril	Na podlagi kvalitativnih meril	Skupaj	Odloženi prejemki	Odpravnine	Bonitete	Vračilo izplačane nagrade - claw-back	Skupaj bruto	Skupaj neto
		1			2	3	4	5	6	(1 do 6)	
SŽ-Tovorni promet, d. o. o.											
Melita Rozman Dacar	predsednica posloводства (1.1. do 1.11.2024)	141.003	0	0	0	0	68.056	4.319	0	213.378	93.957
Remigiusz Jan Paszkiewicz	direktor	126.717	0	0	0	0	0	7.439	0	134.156	66.282
Ernest Gortan	predsednik posloводства (1.11. do 31.12.2024)	24.162	0	0	0	0	0	24	0	24.186	13.063
Tamara Luskovec	delavska direktorica	102.243	0	0	0	0	0	140	0	102.383	57.304
Skupaj		394.125	0	0	0	0	68.056	11.922	0	474.103	230.606
SI Cargo Logistic, d. o. o., Beograd											
Dragan Grujić	direktor	62.101	0	0	0	0	0	0	0	62.101	44.572
SŽ-Potniški promet, d. o. o.											
Darja Kocjan	direktorica	133.228	0	0	0	0	0	3.309	0	136.537	68.289
Igor Birčaković	delavski direktor	94.835	0	0	0	0	0	140	0	94.975	55.401
Skupaj		228.063	0	0	0	0	0	3.449	0	231.512	123.690
SŽ-Infrastruktura, d. o. o.											
Matjaž Kranjc	direktor	142.960	0	0	0	0	0	5.973	0	148.933	69.849
Matjaž Skutnik	delavski direktor (1.1. do 1.2.2024)	7.822	0	0	0	0	0	281	0	8.103	4.091
Milorad Šljivic	delavski direktor (1.2. do 31.12.2024)	92.117	0	0	0	0	0	1.359	0	93.476	51.869
Skupaj		242.899	0	0	0	0	0	7.613	0	250.512	125.809
SŽ-Vleka in tehnika, d. o. o.											
Dušan Žičkar	direktor	141.276	0	0	0	0	0	7.892	0	149.168	68.572
Zdravko Skrbis	delavski direktor	100.264	0	0	0	0	0	1.893	0	102.157	55.699
Skupaj		241.540	0	0	0	0	0	9.785	0	251.325	124.271

Ime in priimek / družba	Funkcija	Variabilni prejemki - bruto								v EUR	
		Fiksni prejemki - bruto	Na podlagi kvantitativnih meril	Na podlagi kvalitativnih meril	Skupaj	Odloženi prejemki	Odpravnine	Bonitete	Vračilo izplačane nagrade - claw-back	Skupaj bruto	Skupaj neto
		1			2	3	4	5	6	(1 do 6)	
SŽ-ŽIP, storitve, d. o. o.											
Vojka Martinčič	direktorica	127.416	0	0	0	0	0	5.608	0	133.024	66.627
Vesna Ritlop	delavska direktorica	93.813	0	0	0	0	0	4.719	0	98.532	51.133
Skupaj		221.229	0	0	0	0	0	10.327	0	231.556	117.760
Fersped, d. o. o.											
Dean Peršič	predsednik posloводства - direktor	112.179	0	0	0	0	0	7.920	0	120.099	57.574
Martin Lunak	član posloводства - direktor	32.300	0	0	0	0	0	7.837	0	40.137	18.431
Skupaj		144.479	0	0	0	0	0	15.757	0	160.236	76.005
VV-LOG, d. o. o.											
Dean Peršič	direktor	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Martin Lunak	direktor	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Skupaj		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prometni inštitut, d. o. o.											
Peter Verlič	direktor	96.137	0	0	0	0	0	6.143	0	102.280	51.556
SŽ-Železniška tiskarna, d. d.											
Majda Železnik	direktorica	66.411	0	0	0	0	0	190	0	66.601	40.427
SŽ-ŽGP, d. d.											
Anton Žagar	predsednik uprave	140.218	0	0	0	0	0	6.360	0	146.578	69.468
Pavel Piškur	član uprave - delavski direktor	113.064	0	0	0	0	0	4.222	0	117.286	59.654
Skupaj		253.282	0	0	0	0	0	10.582	0	263.864	129.122

Ime in priimek / družba	Funkcija	Variabilni prejemki - bruto								v EUR	
		Fiksni prejemki - bruto	Na podlagi kvantitativnih meril	Na podlagi kvalitativnih meril	Skupaj	Odloženi prejemki	Odpravnine	Bonitete	Vračilo izplačane nagrade - claw-back	Skupaj bruto	Skupaj neto
		1			2	3	4	5	6	(1 do 6)	
Kamolom Verd, d. o. o.											
Uroš Močnik	direktor	95.552	0	0	0	0	0	7.879	0	103.431	49.906
Sergij Grmek	prokurist	9.600	0	0	0	0	0	0	0	9.600	7.028
Skupaj		105.152	0	0	0	0	0	7.879	0	113.031	56.934
Vse skupaj:		2.671.096	0	0	0	0	68.056	92.963	0	2.832.115	1.450.383
Ostali zaposleni z individualnimi pogodbami		11.494.673	0	0	0	0	101.805	88.446	0	11.684.924	6.756.426

Oba direktorja družbe VV-LOG, d. o. o., sta hkrati člana posloводства družbe Fersped, d. o. o., in posebej za vodenje družbe VV-LOG, d. o. o., ne prejemata prejemkov.

Prejemki posloводства v poslovnem letu 2023 - skupina Slovenske železnice

Ime in priimek / družba	Funkcija	Variabilni prejemki - bruto								v EUR	
		Fiksni prejemki - bruto	Na podlagi kvantitativnih meril	Na podlagi kvalitativnih meril	Skupaj	Odloženi prejemki	Odpravnine	Bonitete	Vračilo izplačane nagrade - c/w-back	Skupaj bruto	Skupaj neto
		1			2	3	4	5	6	(1 do 6)	
Obvladujoča družba Slovenske železnice, d. o. o.											
Dušan Mes	generalni direktor	139.588	0	0	0	0	0	6.178	0	145.766	74.533
Tomaž Kraškovič	član posloводства (direktor)	136.277	0	0	0	0	0	2.070	0	138.346	70.553
Nina Avbelj Lekič	delavska direktorica	134.023	0	0	0	0	0	2.149	0	136.173	70.334
Skupaj		409.888	0	0	0	0	0	10.397	0	420.285	215.420
SŽ EP Logistika, d. o. o.											
Zbigniew Klepacki	predsednik uprave	18.000	0	0	0	0	0	123	0	18.123	12.807
Melita Rozman Dacar	članica uprave	18.000	0	0	0	0	0	123	0	18.123	12.605
Roman Šilha	član uprave	18.000	0	0	0	0	0	123	0	18.123	12.807
Tomas Novotny	podpredsednik uprave	18.000	0	0	0	0	0	123	0	18.123	12.807
Dušan Žičkar	član uprave	18.000	0	0	0	0	0	123	0	18.123	12.605
Skupaj		90.000	0	0	0	0	0	615	0	90.615	63.631
SŽ-Tovorni promet, d. o. o.											
Melita Rozman Dacar	predsednica posloводства - direktorica	131.166	0	0	0	0	0	5.453	0	136.619	66.756
Zbigniew Klepacki	član posloводства – direktor (1.1.-1.3.2023)	5.000	0	0	0	0	0	1.988	0	6.988	3.253
Remigiusz Jan Paszkiewicz	član posloводства - direktor (2.3.-31.12.2023)	99.353	0	0	0	0	0	5.510	0	104.863	51.390
Tamara Luskovec	delavska direktorica	93.793	0	0	0	0	0	123	0	93.916	54.164
Skupaj		329.312	0	0	0	0	0	13.074	0	342.386	175.563
SI Cargo Logistic, d. o. o., Beograd											
Dragan Grujić	direktor	61.013	0	0	0	0	0	0	0	61.013	44.935

Ime in priimek / družba	Funkcija	Variabilni prejemki - bruto								v EUR	
		Fiksni prejemki - bruto	Na podlagi kvantitativnih meril	Na podlagi kvalitativnih meril	Skupaj	Odloženi prejemki	Odpravnine	Bonitete	Vračilo izplačane nagrade - c/w-back	Skupaj bruto	Skupaj neto
		1			2	3	4	5	6	(1 do 6)	
SŽ-Potniški promet, d. o. o.											
Darja Kocjan	direktorica	122.520	0	0	0	0	0	4.135	0	126.655	62.496
Igor Birčakovič	delavski direktor	91.258	0	0	0	0	0	123	0	91.381	52.824
Skupaj		213.778	0	0	0	0	0	4.258	0	218.036	115.320
SŽ-Infrastruktura, d. o. o.											
Matjaž Kranjc	direktor	126.686	0	0	0	0	0	7.196	0	133.882	63.171
Matjaž Skutnik	delavski direktor	92.940	0	0	0	0	0	4.057	0	96.997	51.202
Skupaj		219.626	0	0	0	0	0	11.253	0	230.879	114.374
SŽ-Vleka in tehnika, d. o. o.											
Dušan Žičkar	direktor	126.438	0	0	0	0	0	8.697	0	135.135	62.303
Zdravko Skrbiš	delavski direktor	93.619	0	0	0	0	0	2.611	0	96.230	52.476
Skupaj		220.057	0	0	0	0	0	11.308	0	231.365	114.779
SŽ-ŽIP, storitve, d. o. o.											
Vojka Martinčič	direktorica	129.589	0	0	0	0	0	5.415	0	135.004	72.442
Vesna Rittlop	delavska direktorica	88.307	0	0	0	0	0	5.759	0	94.066	48.291
Skupaj		217.896	0	0	0	0	0	11.174	0	229.070	120.733
Fersped, d. o. o.											
Dean Peršič	predsednik posloводства - direktor	112.011	0	0	0	0	0	4.399	0	116.410	59.726
Martin Lunak	član posloводства - direktor	32.192	0	0	0	0	0	21.919	0	54.111	17.333
Skupaj		144.202	0	0	0	0	0	26.318	0	170.521	77.059
VV-LOG, d. o. o.											
Dean Peršič	direktor	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prometni institut, d. o. o.											
Peter Verlič	direktor	85.645	0	0	0	0	0	5.045	0	90.699	47.485

Ime in priimek / družba	Funkcija	Variabilni prejemki - bruto								v EUR	
		Fiksni prejemki - bruto	Na podlagi kvantitativnih meril	Na podlagi kvalitativnih meril	Skupaj	Odloženi prejemki	Odpravnine	Bonitete	Vračilo izplačane nagrade - claw-back	Skupaj bruto	Skupaj neto
		1			2	3	4	5	6	(1 do 6)	
SŽ-Železniška tiskarna, d. d.											
Majda Železnik	direktorica	59.398	0	0	0	0	0	173	0	59.571	37.074
SŽ-ŽGP, d. d.											
Anton Žagar	direktor	126.307	0	0	0	0	0	7.958	0	134.265	62.916
Pavel Piškur	delavski direktor	93.388	0	0	0	0	0	5.218	0	98.606	51.057
Skupaj		219.695	0	0	0	0	0	13.176	0	232.871	113.973
Kamolom Verd, d. o. o.											
Uroš Močnik	direktor (1.3. - 31.12.2023)	72.904	0	0	0	0	0	6.105	0	79.009	39.829
Sergij Grmek	prokurist (1.3. - 31.12.2023)	8.000	0	0	0	0	0	0	0	8.000	5.818
Skupaj		80.904	0	0	0	0	0	6.105	0	87.009	45.647
SŽ ŽGP Podgorica, d. o. o.											
Veljko Flis	direktor (1.1. - 31.7.2023)	4.099	0	0	0	0	0	0	0	4.099	3.542
Vse skupaj:		2.355.515	0	0	0	0	0	112.902	0	2.468.417	1.289.534
Ostali zaposleni z individualnimi pogodbami		9.567.991	0	0	0	0	0	65.578	0	9.633.569	5.856.964

Direktor družbe VV-LOG, d. o. o., je bil leta 2023 hkrati direktor družbe Fersped, d. o. o., in za vodenje družbe VV-LOG, d. o. o., ni prejemal posebnega plačila.

Prejemki članov nadzornih svetov leta 2024

v EUR		Plačilo za opravljanje funkcije - bruto letno	Sejnine NS in komisij - bruto letno	Bonitete	Skupaj bruto	Skupaj neto	Potni stroški
Ime in priimek / družba	Funkcija	1	2	3	(1 do 3)		
Slovenske železnice, d. o. o.							
Gabrijel Škof	član in predsednik NS, član KK, član KSI	22.473	7.586	140	30.199	21.968	0
Melita Malgaj	članica NS, članica RK, predsednica RK	15.450	6.160	140	21.750	15.782	0
Aleksander Nagode	član NS, član RK, član in predsednik KSI	16.854	7.480	140	24.474	17.777	0
Marko Babič	član NS, član KSI	14.045	5.280	140	19.465	15.053	1.288
Vinko Filipič	član NS, član RK	14.045	6.160	140	20.345	16.796	2.789
Hilda Pipan	članica in namestnica predsednika NS, članica in predsednica KK	16.573	6.292	140	23.005	17.450	1.022
Silvo Berdajs	član NS-predstavnik zaposlenih, član RK in član KSI	16.854	7.480	140	24.474	17.777	0
Zlatko Ratej	član NS-predstavnik zaposlenih, član KK	14.045	6.292	140	20.477	14.851	0
Jože Pavšek	član NS-predstavnik zaposlenih	11.236	3.685	140	15.061	10.886	0
Barbara Nose	zunanja članica revizijske komisije	8.989	2.200	0	11.189	8.191	0
Skupaj		150.564	58.615	1.260	210.439	156.531	5.099
SŽ-Infrastruktura, d. o. o.							
Jernej Pavlič	član in predsednik NS (1.1. do 31.12.2024), član in predsednik IK (20.3.2024 do 31.12.2024)	18.471	7.725	140	26.336	19.140	0
Tjaša Ribič Urh	članica in namestnica predsednika NS, članica in predsednica RK	15.192	7.725	140	23.057	16.740	0
Milorad Šljivjić	član NS - predstavnik zaposlenih, član RK in namestnik predsednice RK (1.1. do 31.12.2024)	1.073	495	10	1.578	1.145	0
Dragan Malinović	član NS, član RK in namestnik predsednice RK ter član IK (20.3. do 31.12.2024)	13.816	7.370	129	21.315	15.522	65
Barbara Nose	zunanja članica RK	8.240	1.496	0	9.736	7.127	0
Iztok Gornik	zunanji član IK (20.3. do 31.12.2024)	6.446	1.584	0	8.030	5.878	0
Skupaj		63.238	26.395	419	90.052	65.552	65

v EUR							
Ime in priimek / družba	Funkcija	Plačilo za opraviljanje funkcije - bruto letno	Sejnine NS in komisij - bruto letno	Bonitete	Skupaj bruto	Skupaj neto	Potni stroški
		1	2	3	(1 do 3)		
SŽ-ŽGP Ljubljana, d. d.							
Gorazd Podbevšek	predsednik NS, član RK (1. 1. do 3. 4. 2024)	18.025	2.805	140	20.970	15.212	0
Dušan Mes	član NS in namestnik predsednika NS,	11.330	2.530	140	14.000	10.109	0
Bernarda Babič	članica NS, članica in predsednica RK	14.162	3.905	140	18.207	13.189	0
Simon Kokalj	član NS - predstavnik zaposlenih in član RK	12.875	3.905	140	16.920	12.247	0
Miha Černe	član NS – predstavnik zaposlenih	10.300	2.255	140	12.695	9.154	0
Barbara Nose	zunanja članica RK	8.240	1.100	0	9.340	6.838	0
Skupaj		74.932	16.500	700	92.132	66.749	0
SŽ-Železniška tiskarna Ljubljana, d. d.							
Boštjan Koren	član in predsednik NS	0	302	103	405	193	0
Daniel Vasiljevič	član NS in namestnik predsednika NS	0	226	103	329	138	0
Miran Parkelj	član NS - predstavnik zaposlenih (1. 1. do 9. 10. 2024)	0	81	103	184	31	0
Gašper Kranjc	član NS (10. 10. do 31. 12. 2024)	0	0	0	0	0	0
Skupaj		0	609	309	918	362	0
SŽ EP Logistika, d. o. o.							
Dušan Mes	član NS in predsednik NS	27.000	1.815	140	28.955	21.057	0
Tomaž Kraškovic	član NS (1. 1. do 8. 11. 2024)	15.400	1.540	127	17.067	12.367	0
Milan Jelenc	član NS, namestnik predsednika NS, član RK ter član in predsednik KRI	27.900	3.927	140	31.967	23.262	0
Michal Antonin	član NS, član in predsednik RK in član KRI	26.100	3.927	140	30.167	19.719	0
Miodrag Maksimović	član NS	18.000	440	140	18.580	12.091	0
Silvo Berdajs	član NS, član RK in član KRI	23.400	3.927	140	27.467	19.968	0
Petra Finžgar	zunanja članica RK	4.500	1.452	0	5.952	4.357	0
Skupaj		142.300	17.028	827	160.155	112.821	0

v EUR							
Ime in priimek / družba	Funkcija	Plačilo za opraviljanje funkcije - bruto letno	Sejnine NS in komisij - bruto letno	Bonitete	Skupaj bruto	Skupaj neto	Potni stroški
		1	2	3	(1 do 3)		
SŽ-Potniški promet, d. o. o.							
Tomaž Kraškovic	član in predsednik NS (1. 1. do 6. 12. 2024)	4.883	552	127	5.562	3.945	0
Bernarda Babič	članica NS in namestnica predsednika NS ter članica in predsednica RK	5.250	1.242	140	6.632	4.715	0
Aleš Mihelič	član in predsednik NS (6. 12. do 31. 12. 2024)	367	138	12	517	366	0
Leon Didič	član NS – predstavnik zaposlenih, član RK	5.250	1.242	140	6.632	4.715	0
Simona Korošec Lavrič	zunanja članica RK	4.200	552	0	4.752	3.479	0
Skupaj		19.950	3.726	419	24.095	17.220	0
SŽ-Vleka in tehnika, d. o. o.							
Jožef Petrovič	član in predsednik NS (1. 1. - 3. 4. 2024)	0	0	0	0	0	0
Gorazd Podbevšek	član NS (3. 4. do 31. 12. 2024) in predsednik NS (17. 4. do 31. 12. 2024)	3.908	690	108	4.706	3.337	0
Jana Končar	članica NS in namestnica predsednika NS, članica in predsednica RK	5.250	1.242	140	6.632	4.715	0
Zdenko Lorber	član NS – predstavnik zaposlenih, član RK	5.250	1.242	140	6.632	4.715	0
Petra Finžgar	zunanja članica RK	4.200	552	0	4.752	3.479	0
Skupaj		18.608	3.726	388	22.722	16.246	0
SŽ-ŽIP, storitve, d. o. o.							
Miha Butara	član in predsednik NS	5.250	690	140	6.080	4.311	0
Andreja Košir	članica NS in namestnica predsednika NS, članica in predsednica RK	5.250	1.242	140	6.632	4.715	0
Jože Pavšek	član NS – predstavnik zaposlenih, član RK	5.250	1.242	140	6.632	4.715	0
Simona Korošec Lavrič	zunanja članica RK	4.200	552	0	4.752	3.479	0
Skupaj		19.950	3.726	420	24.096	17.220	0
Kamolom Verd, d. o. o.							
Anton Žagar	član in predsednik NS	6.300	870	140	7.310	5.212	0
Gašper Marc	član NS	4.200	870	140	5.210	3.674	0
Pavel Piškur	član NS - predstavnik zaposlenih, namestnik predsednika NS	4.793	870	140	5.803	4.108	0
Skupaj		15.293	2.610	420	18.323	12.994	0
Vse skupaj		504.835	132.935	5.162	642.932	465.695	5.164

Prejemki članov nadzornih svetov leta 2023

v EUR							
Ime in priimek / družba	Funkcija	Plačilo za opravljanje funkcije - bruto letno	Sejnine NS in komisij - bruto letno	Bonitete	Skupaj bruto	Skupaj neto	Potni stroški
		1	2	3	(1 do 3)		
Slovenske železnice, d. o. o.							
Aleksander Mervar	član NS, predsednik NS (1.1. - 13.1.2023)	498	220	10	728	520	0
Franci Matoz	član NS in namestnik predsednika, član in predsednik KK (1.1. - 14.2.2023)	1.899	891	19	2.809	2.024	0
Aleksander Nagode	član NS, član, član in predsednik KSI (od 21.2. - 31.12.2023)	15.450	6.437	123	22.010	15.885	0
Melita Malgaj	članica NS, članica RK, predsednica RK	14.162	6.116	123	20.401	14.715	0
Gabrijel Škof	član in predsednik NS (21.2. - 31.12.2023), član KK, član KSI	19.864	6.437	123	26.424	19.096	0
Boris Markočič	član NS, član in predsednik KSI, član RK (1.1. - 14.2.2023)	2.092	1.111	19	3.222	2.324	0
Marko Babič	član NS, član KS (15.2. - 31.12.2023)	11.220	5.060	108	16.388	12.748	1.288
Vinko Filipič	član NS, član RK (15.2. - 31.12.2023)	11.220	5.500	108	16.828	13.983	2.546
Hilda Pipan	članica in namestnica predsednika NS, članica in predsednica KK (15.2. - 31.12.2023)	13.206	4.620	108	17.934	13.678	1.022
Silvo Berdajs	član NS-predstavnik zaposlenih, član RK in član KSI	15.450	6.437	123	22.010	15.885	0
Zlatko Ratej	član NS-predstavnik zaposlenih, član KK	12.875	5.511	123	18.509	13.339	0
Jože Pavšek	član NS-predstavnik zaposlenih,	10.300	4.235	123	14.658	10.538	0
Barbara Nose	zunanja članica revizijske komisije	8.240	2.156	0	10.396	7.561	0
Skupaj		136.476	54.731	1.110	192.317	142.296	4.856
SŽ-Infrastruktura, d. o. o.							
Urška Grmek	članica in predsednica NS (1.1. - 16.11.2023)	13.562	3.960	107	17.629	12.714	0
Matjaž Trontelj	član NS in namestnik predsednice, član in predsednik RK (1.1. - 16.11.2023)	13.335	5.060	107	18.502	13.350	0
Tjaša Ribič Urh	članica NS, članica in predsednica RK (17.11. - 31.12.2023)	1.803	1.265	15	3.083	2.227	0
Jernej Pavlič	član in predsednik NS (17.11. - 31.12.2023)	1.889	1.045	15	2.949	2.129	0
Milorad Šljivjić	član NS – predstavnik zaposlenih, član RK	12.875	6.325	123	19.323	13.931	0
Barbara Nose	zunanja članica RK	8.240	1.320	0	9.560	6.593	0
Skupaj		51.704	18.975	367	71.046	50.944	0

v EUR							
Ime in priimek / družba	Funkcija	Plačilo za opravljanje funkcije - bruto letno	Sejnine NS in komisij - bruto letno	Bonitete	Skupaj bruto	Skupaj neto	Potni stroški
		1	2	3	(1 do 3)		
SŽ-ŽGP Ljubljana, d. d.							
Gorazd Podbevšek	predsednik NS in član RK	18.025	3.905	123	22.053	15.916	0
Dušan Mes	član NS in namestnik predsednika NS,	11.330	2.860	123	14.313	10.287	0
Bernarda Babič	članica NS, članica in predsednica RK	14.162	4.180	123	18.465	13.307	0
Silvo Berdajs	član NS - predstavnik zaposlenih in član RK (1.1. - 14.11.2023)	11.230	3.465	107	14.802	10.658	0
Stanislav Debeljak	član NS – predstavnik zaposlenih in član RK (1.1. - 16.11.2023)	11.301	3.465	107	14.873	10.710	0
Simon Kokalj	član NS – predstavnik zaposlenih, član RK (16.11. - 31.12.2023)	1.523	495	16	2.034	1.464	0
Miha Černe	član NS – predstavnik zaposlenih (16.11. - 31.12.2023)	1.287	495	16	1.798	1.292	0
Barbara Nose	zunanja članica RK	7.119	1.320	0	8.439	6.137	0
Skupaj		75.977	20.185	615	96.777	69.771	0
SŽ-Železniška tiskarna Ljubljana, d. d.							
Boštjan Koren	predsednik NS	0	301	123	424	186	0
Daniel Vasiljević	član NS	0	226	123	349	131	0
Miran Parkelj	član NS - predstavnik zaposlenih	0	226	123	349	131	0
Skupaj		0	753	369	1.122	448	0
SŽ EP Logistika, d. o. o.							
Dušan Mes	član NS in predsednik NS	27.000	2.035	123	29.158	21.084	0
Tomaž Kraškovič	član NS	18.000	2.035	123	20.158	14.538	0
Milan Jelenc	član NS, namestnik predsednika NS, član RK in predsednik KRI	27.900	4.499	123	32.522	23.530	0
Michal Antonin	član NS, predsednik RK in član KRI	26.100	4.499	123	30.722	22.562	0
Miodrag Maksimović	član NS	18.000	935	123	19.058	13.936	0
Silvo Berdajs	član NS, član RK in član KRI	23.400	4.499	123	28.022	20.258	0
Petra Finžgar	zunanja članica RK	4.500	1.628	0	6.128	4.457	0
Skupaj		144.900	20.130	738	165.768	120.365	0

v EUR							
Ime in priimek / družba	Funkcija	Plačilo za opravljanje funkcije - bruto letno	Sejnine NS in komisij - bruto letno	Bonitete	Skupaj bruto	Skupaj neto	Potni stroški
		1	2	3	(1 do 3)		
SŽ-Potniški promet, d. o. o.							
Tomaz Kraškovic	član in predsednik NS	5.250	552	123	5.925	4.186	0
Bernarda Babič	članica NS, namestnica predsednika, članica ter predsednica RK	5.250	1.104	123	6.477	4.588	0
Leon Didič	član NS – predstavnik zaposlenih, član RK	5.250	1.104	123	6.477	4.588	0
Simona Korošec Lavrič	zunanja članica RK	4.200	552	0	4.752	3.456	0
Skupaj		19.950	3.312	369	23.631	16.818	0
SŽ-Vleka in tehnika, d. o. o.							
Jožef Petrovič	član in predsednik NS (1.1.-31.1.2023)	437	0	10	447	315	0
Jana Končar	članica NS, namestnica predsednika NS, članica in predsednica RK	5.250	1.104	123	6.477	4.588	0
Zdenko Lorber	član NS – predstavnik zaposlenih, član RK	5.250	1.104	123	6.477	4.588	0
Petra Finžgar	zunanja članica RK	4.200	552	0	4.752	3.456	0
Skupaj		15.137	2.760	256	18.153	12.947	0
SŽ-ŽIP, storitve, d. o. o.							
Miha Butara	član in predsednik NS	5.250	552	123	5.925	4.186	0
Andreja Košir	članica NS, namestnica predsednika NS, članica in predsednica RK	5.250	1.104	123	6.477	4.588	0
Jože Pavšek	član NS – predstavnik zaposlenih, član RK	5.250	1.104	123	6.477	4.588	0
Simona Korošec Lavrič	zunanja članica RK	4.200	552	0	4.752	3.456	0
Skupaj		19.950	3.312	369	23.631	16.818	0
Kamnolom Verd, d. o. o.							
Anton Žagar	član in predsednik NS	6.300	990	123	7.413	5.269	0
Gašper Marc	član NS	4.200	990	123	5.313	3.741	0
Pavel Piškur	član NS - predstavnik zaposlenih, namestnik predsednika NS (3.8. - 31.12. 2023)	4.200	990	123	5.313	3.741	0
Skupaj		14.700	2.970	369	18.039	12.751	0
Vse skupaj		478.794	127.128	4.562	610.484	443.158	4.856

Družbe v skupini Slovenske železnice

Transakcije z odvisnimi družbami so v izkazih skupine Slovenske železnice izločene v postopku

konsolidacije. V nadaljevanju so prikazane transakcije s pridruženimi družbami:

v EUR	Prodaja	Nakupi
Leto 2024		
Adria Kombi, d. o. o., Ljubljana	13.907.042	300.855
NOMAGO, d. o. o.	169.060	390.505
CKTZ, d. d., Zagreb	65.898	298.738
Skupaj	14.142.000	990.098
Leto 2023		
Adria Kombi, d. o. o., Ljubljana	14.205.057	422.065
Terme Olimia, d. d.	0	84.829
NOMAGO, d. o. o.	115.339	473.467
CKTZ, d. d., Zagreb	95.441	4.466
Skupaj	14.415.837	984.827

Prodajne transakcije s pridruženima družbama Adria Kombi, d. o. o., Ljubljana in CKTZ, d. d., Zagreb, se nanašajo na prevoze v železniškem tovornem prometu. Transakcije z družbo NOMAGO, d. o. o., pa na prevoze v avtobusnem potniškem prometu.

v EUR	Kupci	Dobavitelji
Stanje na dan 31. 12. 2024		
Adria Kombi, d. o. o., Ljubljana	2.542.140	36.575
NOMAGO, d. o. o.	31.022	60.292
CKTZ, d. d., Zagreb	0	84.231
Skupaj	2.573.162	181.098
Stanje na dan 31. 12. 2023		
Adria Kombi, d. o. o., Ljubljana	2.952.156	10.446
NOMAGO, d. o. o.	10.444	35.826
CKTZ, d. d., Zagreb	0	143
Skupaj	2.962.600	46.415

Poslovanje z državo

Družba Slovenske železnice, d. o. o., je v 100 % lasti Republike Slovenije. V letih 2024 in 2023 ni neposredno poslovala z Republiko Slovenijo, razen v zvezi z običajnimi transakcijami, ki jih posebej ne razkrivamo. Sem uvrščamo plačila vseh davščin, kar velja tudi za druge družbe v skupini.

Neposredno z državo so iz skupine Slovenske železnice poslovale samo naslednje družbe:

- SŽ-Infrastruktura, d. o. o.,
- SŽ-Potniški promet, d. o. o., in
- SŽ-Železniško gradbeno podjetje Ljubljana, d. d.,

kar pojasnujemo v nadaljevanju.

Prihodki pri poslovanju z državo odvisne družbe SŽ-Infrastruktura, d. o. o.

v EUR	2024	2023
Obvezna gospodarska javna služba vzdrževanja JŽI	126.917.492	122.410.731
Obvezna gospodarska javna služba vodenja prometa	48.621.723	43.300.000
Opravljanje nalog gospodarjenja z JŽI	2.832.501	2.732.400
Upravljanje, vodenje in vzdrževanje stanovanj in objektov, ki niso JŽI	896.134	730.768
Skupaj	179.267.850	169.173.899

Poslovanje poteka na podlagi pogodbe o opravljanju storitev upravljavca javne železniške infrastrukture za obdobje 2021–2030 ter aneksa št. 10 za storitve, opravljene v obdobju od 1. januarja do 31. decembra 2024.

Prihodki pri poslovanju z državo odvisne družbe SŽ-Potniški promet, d. o. o.

VEUR	2024	2023
Prihodki za opravljene storitve OGJS prevoza potnikov	110.919.748	102.167.000
Skupaj	110.919.748	102.167.000

Družba je na podlagi pogodbe o izvajanju obvezne gospodarske javne službe (OGJS) prevoza potnikov v notranjem in čezmejnem regijskem železniškem prometu za obdobje od 2017 do 2031, na podlagi aneksa številka 11 k navedeni pogodbi za obdobje od 1. januarja do 31. decembra 2024 in na podlagi Sprememb in dopolnitev navedene pogodbe, sklenjenih z Vlado Republike Slovenije, za storitve OGJS, opravljene leta 2024, prejela

99.835.713 EUR neto nadomestil za opravljene vlakovne kilometre za pokrivanje dela stroškov opravljanja OGJS po veljavnem voznem redu in tarifni obveznosti ter 11.084.035 EUR ostalih nadomestil za opravljanje OGJS. Nadomestilo pomeni subvencijo, povezano s ceno storitev, v kateri je upoštevan tudi davek na dodano vrednost (9,5 %), prihodki so izkazani v višini neto nadomestila.

Prihodki pri poslovanju z državo odvisne družbe SŽ-ŽGP Ljubljana, d. d.

VEUR	2024	2023
Izvajanje gradbene dejavnosti za Ministrstvo za infrastrukturo RS	28.063.221	16.812.937
Skupaj	28.063.221	16.812.937

Poslovanje z lastnikom povezanimi družbami

v EUR	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Stanje kratkoročnih terjatev do kupcev in drugih poslovnih terjatev	3.402.231	2.460.253
Stanje kratkoročnih obveznosti do dobaviteljev in drugih poslovnih obveznosti	13.844.227	9.420.853

v EUR	2024	2023
Prihodki	20.524.729	16.304.404
Odhodki (stroški)	65.173.182	54.080.995

V prikazu poslovanja z družbami, povezanimi z lastnikom, so vključene družbe v portfelju SDH, d. d., v katerih je lastniški delež Republike Slovenije in SDH, d. d., večji od 20 %.

Poslovanje z družbami, v katerih ima ključno ravnateljsko osebje (organi vodenja in organi nadzora) v skupini SŽ ali njihovi družinski člani več kot 20 % lastniški delež

v EUR	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Stanje kratkoročnih terjatev do kupcev in drugih poslovnih terjatev	8.776	2.862
Stanje kratkoročnih obveznosti do dobaviteljev in drugih poslovnih obveznosti	7.339	28.433

v EUR	2024	2023
Prihodki	71.071	24.227
Odhodki (stroški)	116.106	185.495

2.3.5. Dogodki po koncu obračunskega obdobja

Na 31. seji skupščine družbe SŽ-Železniška tiskarna, d. d., 19. februarja 2025 je bil v skladu s 425. členom Zakona o gospodarskih družbah sprejet sklep, da družba SŽ-Železniška tiskarna Ljubljana, d. d., preneha po skrajšanem postopku. Po odkupu lastnih delnic je postala družba Slovenske železnice, d. o. o., edini delničar, ki bo po izbrisu družbe iz sodnega registra prevzela preostalo premoženje družbe in vse morebitne preostale obveznosti. Sklep o prenehanju družbe je bil v sodni register vpisan 28. februarja 2025. Sodišče je dne 16. maja 2025 s sklepom ugotovilo, da so izpolnjeni pogoji za izbris družbe iz sodnega registra na podlagi prenehanja po skrajšanem postopku.

Nadzorni svet družbe SŽ-ŽGP Ljubljana, d. d., je dne 13. marca 2025 podal soglasje k zaprtju podružnice SŽ-ŽGP Ljubljana, d. d. – Ogranak Beograd leta 2025. Postopek zaprtja podružnice ne bo imel bistvenega vpliva na poslovanje družbe SŽ-ŽGP Ljubljana, d. d.

Dne 21. marca 2025 je družba SŽ-Tovorni promet, d. o. o., podpisala pogodbo z družbo Alstom Transportation Germany za nakup 30 najsodobnejših večsistemskih električnih lokomotiv. Gre za eno največjih strateških investicij v zadnjih dveh desetletjih in je pomemben dejavnik pri modernizaciji tovarnega prometa.

Za financiranje navedene investicije je uprava družbe SŽ-EP Logistika, d. o. o., 27. marca 2025 sprejela sklep št. 323 o dokapitalizaciji družbe SŽ-Tovorni promet, d. o. o., z denarnim vložkom v višini 4.000.000 EUR. Dokapitalizacija povečuje kapitalske rezerve družbe.

25. marca 2025 sta predstavnika Slovenskih železnic, d. o. o., in družbe Adventura Investments, d. o. o., podpisala pogodbo o prodaji poslovnega deleža družbe Nomago, d. o. o., družbi Slovenske železnice, d. o. o. S podpisom pogodbe o prodaji oziroma nakupu preostalega 50 % poslovnega deleža v družbi Nomago, d. o. o., med prodajalcem, družbo Adventura Investments, d. o. o., in

kupcem Slovenske železnice, d. o. o., se začena zadnji korak 100 % prevzema družbe Nomago, d. o. o. Pred zaključkom posla mora podati soglasje še Javna Agencija Republike Slovenije za varstvo konkurence.

Leta 2024 in 2025 je bilo ugotovljeno, da so bile nekatere odvisne družbe v skupini Slovenske železnice tarča sheme prevare s strani domnevnih upnikov. Zadeva je še v fazi preiskovanja, glede česar se aktivno sodeluje z vsemi pristojnimi organi, podana je bila kazenska ovadba zoper vpletene v goljufivo shemo odkupa neobstojećih terjatev in pridobljene začasne odredbe, ki so bistvenega pomena za preprečevanje potencialne škode. Glede na trenutno znane okoliščine in razpoložljivo dokumentacijo ocenjujemo, da sporni posli, ki so del goljufive sheme odkupa neobstojećih terjatev, ne bodo imeli pomembnega vpliva na poslovanje družb v skupini Slovenske železnice, ker so bili pravočasno in preudarno sprejeti vsi ukrepi za preprečitev potencialnih tveganj in za zaščito interesov skupine Slovenske železnice.

Drugih dogodkov po zaključku obračunskega leta 2024, ki bi pomembno vplivali na te računovodske izkaze ali zahtevali dodatna razkritja, ni bilo.

3. Finančna tveganja v skupini Slovenske železnice

V okviru finančnih tveganj je skupina Slovenske železnice izpostavljena obrestnemu tveganju, likvidnostnemu in kreditnemu tveganju, medtem ko je izpostavljenost tečajnemu tveganju majhna. Izpostavljenost finančnim tveganjem spremljamo mesečno in sproti sprejemamo ukrepe za njihovo obvladovanje.

Obrestno tveganje

Skupina Slovenske železnice obvladuje obrestna tveganja skladno s Politiko o celovitem upravljanju s tveganji v skupini Slovenske železnice. Skupina Slovenske železnice ima večji del kreditnega portfelja najetega s fiksno obrestno mero po osnovni pogodbi, tako da je le v manjši meri izpostavljena obrestnemu tveganju.

Finančni instrumenti

v EUR	Stanje 31. 12. 2024	Stanje 31. 12. 2023
Nekratkoročna posojila, dana podjetjem v tujini	0	39.529.954
Terjatev za sredstva, dana zavodu (Železniški zdravstveni dom)	2.401.003	2.401.003
Nekratkoročni depoziti	481.220	591.409
Kratkoročni depoziti pri bankah	102.936.087	98.199.605
Kratkoročna posojila, dana podjetjem v tujini	41.351.914	0
Druge finančne terjatve	13.044	12.623
Finančne terjatve	147.183.268	140.734.594
Poslovne terjatve (avans za železniška vozila)	140.343.705	135.594.398
Poslovne terjatve	140.343.705	135.594.398
Nekratkoročne finančne obveznosti do bank	77.667.852	88.010.668
Kratkoročne finančne obveznosti do bank	10.342.816	25.688.937
Nekratkoročne obveznosti iz najemov	17.375.396	12.108.322
Kratkoročne obveznosti iz najemov	13.913.764	10.035.934
Druge kratkoročne finančne obveznosti	911.642	7.784.620
Finančne obveznosti	120.211.470	143.628.481
Neto finančni instrumenti	167.315.503	132.700.511

Varovanje izpostavljenosti obrestnemu tveganju poteka z uporabo naslednjih instrumentov:

- predvsem z zadolževanjem s fiksno obrestno mero;
- delno preko termenskega trga s sklepanjem obrestnih zamenjav;
- delno preko tekočega poslovanja s tem, da ima skupina Slovenske železnice obrestno mero pri terjatvah iz poslovanja vezano izključno na gibanje EURIBORJA.

Stanje finančnih obveznosti s fiksno obrestno mero:

v EUR	Stanje 31.12. 2024	Stanje 31. 12. 2023
Skupaj krediti (glavnica)	68.905.405	81.699.606
Druge finančne obveznosti	29.371.579	26.564.932
Skupaj finančne obveznosti s fiksno obrestno mero	98.276.984	108.264.538

Stanje finančnih obveznosti z variabilno obrestno mero:

v EUR	Stanje 31.12. 2024	Stanje 31. 12. 2023
Finančne obveznosti do bank	19.105.263	32.000.000
Obveznosti iz finančnih najemov	2.829.223	3.363.943
Skupaj finančne obveznosti z variabilno obrestno mero	21.934.486	35.363.943

Variabilna obrestna mera je vezana na EURIBOR. Letni učinek na dobiček pred obdavčenjem bi ob spremembi referenčne obrestne mere za eno odstotno točko znašal 219 tisoč EUR v pozitivno oziroma negativno smer.

Tečajno tveganje

Obvladovanje tečajnega tveganja v skupini Slovenske železnice se prav tako izvaja v skladu s Politiko o celovitem upravljanju s tveganji v skupini Slovenske železnice. Skupina je tečajnemu tveganju manj izpostavljena, saj je glavnina poslovanja skupine v evrih in je poslovanje v drugih valutah relativno majhno in je vezano na poslovanje

z odvisno družbo na območju Republike Srbije, prav tako poteka poslovanje v tujini vezano na USD. Ocenjujemo, da skupina Slovenske železnice iz tega naslova ni izpostavljena velikim tveganjem, saj je volatilitnost valute RSD relativno nizka, kar je razvidno tudi iz spodnje preglednice. Pri njihovem uravnavanju pa se večinoma varujemo z naravnim ščitenjem, tako da neugodna sprememba katerega koli valutnega para za 10 % ne bi bistveno vplivala na poslovni izid skupine (poslovni izid bi se zmanjšal za največ 48.072 EUR leta 2024 oziroma 19.014 EUR leta 2023).

za 1 EUR	31. 12. 2024	31. 12. 2023
RSD	116,96	117,41
USD	1,0389	1,1050

31. 12. 2024

v EUR	EUR	MKD	RSD	USD	Skupaj
Denar in denarni ustrezniki	58.924.223	567	305.472	228	59.230.490
Kratkoročne poslovne terjatve (brez terjatev do države)	74.085.761		168.802	18.115	74.272.678
Nekratkoročne poslovne terjatve	45.713.692				45.713.692
Kratkoročne finančne terjatve	144.290.953				144.290.953
Nekratkoročne finančne terjatve	2.892.315				2.892.315
Nekratkoročne poslovne obveznosti (brez drugih obveznosti)	69.429.805				69.429.805
Kratk. poslovne obveznosti (brez obveznosti do države, zaposlencev in iz naslova predujmov)	52.130.988		12.400	63	52.143.451
Nekratkoročne finančne obveznosti	95.043.248				95.043.248
Kratkoročne finančne obveznosti	25.168.222				25.168.222
Izpostavljenost izkaza fin. položaja	84.134.681	567	461.874	18.280	84.615.402

31. 12. 2023

v EUR	EUR	MKD	RSD	USD	Skupaj
Denar in denarni ustrezniki	79.790.608	1.438	96.104	69.435	79.957.585
Kratkoročne poslovne terjatve (brez terjatev do države)	65.343.752		148.224	4.343	65.496.319
Nekratkoročne poslovne terjatve	141.077.137				141.077.137
Kratkoročne finančne terjatve	98.202.136				98.202.136
Nekratkoročne finančne terjatve	42.532.458				42.532.458
Nekratkoročne poslovne obveznosti (brez drugih obveznosti)	80.821.628				80.821.628
Kratk. poslovne obveznosti (brez obveznosti do države, zaposlencev in iz naslova predujmov)	42.683.378		5.396	124.005	42.812.779
Nekratkoročne finančne obveznosti	100.118.990				100.118.990
Kratkoročne finančne obveznosti	43.509.491				43.509.491
Izpostavljenost izkaza fin. položaja	159.812.604	1.438	238.932	-50.227	160.002.747

Skupina Slovenske železnice ima celoten kreditni portfelj v EUR, tako da ni izpostavljena tečajnemu tveganju pri kreditnih obveznostih.

Likvidnostno tveganje

Skupina Slovenske železnice je leta 2024 za obvladovanje likvidnostnega tveganja izvajala politiko rednega upravljanja likvidnosti in solventnosti skupine, s katero je spremljala likvidnostno situacijo skupine kot celote in tudi posameznih družb v skupini, tako na dnevni kot na mesečni in letni ravni.

Upravljanje likvidnostnega tveganja zahteva obvladovanje likvidnostnega tveganja po posameznih kategorijah:

- obvladovanje likvidnostnega tveganja iz naslova poslovanja, ki je tesno povezano s kreditnim tveganjem, in

- obvladovanje likvidnostnega tveganja iz naslova financiranja, ki je tveganje, povezano z zagotovitvijo zadostnih finančnih virov za namen poslovanja in naložbenja skupine.

Obvladovanje likvidnostnega tveganja je centralizirano na obvladujoči družbi za vse družbe v skupini. Sprotno spremljanje denarnih tokov, izvajanje politike upravljanja denarnih sredstev skupine Slovenske železnice (za potrebe upravljanja in uravnavanja likvidnosti znotraj skupine so med družbami v skupini podpisane pogodbe o medsebojnem financiranju - »cash-pooling«) in razpoložljivost ter zagotovitev ustreznih kratkoročnih revolving linij v višini 60 mio EUR so omogočili, da je bila likvidnost skupine Slovenske železnice leta 2024 nadzorovana in zagotovljena ter s tem likvidnostno tveganje dobro obvladovano. Kratkoročne kreditne linije se redno obnavljajo.

Pogodbeni roki zapadlosti finančnih sredstev in obveznosti leta 2024

v EUR	Pogodbeni denarni tokovi					
	Knjigovodska vrednost sredstev	Pogodbena sredstva	Od 0 do 6 mesecev	Od 6 do 12 mesecev	Od 1 do 3 let	Nad 3 leta
Nekratkoročni depoziti pri bankah	491.312	491.312			453.220	38.092
Druge nekratkoročne finančne terjatve	2.401.003	2.401.003				2.401.003
Nekratkoročne poslovne terjatve do drugih	45.713.692	45.713.692				45.713.692
Kratkoročni depoziti pri bankah	102.936.087	103.251.393	103.251.393			
Kratkoročne finančne terjatve do drugih	41.354.866	42.409.220	0	42.409.220		
Kratkoročne poslovne terjatve (brez terjatev do države)	74.272.678	74.272.678	74.272.678			
Denar in denarni ustrezniki	59.230.490	59.230.490	59.230.490			
Stanje 31. decembra 2024	326.400.128	327.769.789	236.754.561	42.409.220	453.220	48.152.787
Nekratkoročna posojila in krediti	77.667.852	83.201.655			23.595.311	59.606.344
Nekratkoročne obveznosti iz najemov	17.375.396	21.386.251			19.310.441	2.075.810
Druge nekratkoročne poslovne obveznosti	69.429.805	69.429.805			51.181.366	18.248.439
Kratkoročna posojila in krediti	10.342.816	12.249.680	6.209.257	6.040.423		
Druge kratkoročne finančne obveznosti	911.642	911.642	911.642			
Kratkoročne obveznosti iz najemov	13.913.764	14.070.361	7.578.559	6.491.802		
Kratk. posl. obv. (brez obveznosti do države, zaposlencev in iz naslova predujmov)	52.143.451	52.143.451	52.143.451			
Stanje 31. decembra 2024	241.784.726	253.392.845	66.842.909	12.532.225	94.087.118	79.930.593
Neto na dan 31. decembra 2024	84.615.402	74.376.944	169.911.652	29.876.995	-93.633.898	-31.777.806

Pogodbeni roki zapadlosti finančnih sredstev in obveznosti leta 2023

v EUR	Pogodbeni denarni tokovi					
	Knjigovodska vrednost sredstev	Pogodbena sredstva	Od 0 do 6 mesecev	Od 6 do 12 mesecev	Od 1 do 3 let	Nad 3 leta
Nekratkoročni depoziti pri bankah	601.501	601.501			563.409	38.092
Dana posojila	38.430.000	42.409.220			42.409.220	
Druge nekratkoročne finančne terjatve	42.532.458	42.532.458			42.532.458	
Nekratkoročne poslovne terjatve do drugih	141.077.137	141.077.137				141.077.137
Kratkoročni depoziti pri bankah	98.000.000	98.867.819	78.187.418	20.680.402		
Kratkoročne finančne terjatve do drugih	202.136	202.136	202.136			
Kratkoročne poslovne terjatve (brez terjatev do države)	65.496.319	65.496.319	65.496.319			
Denar in denarni ustrezniki	79.957.585	79.957.585	79.957.585			
Stanje 31. decembra 2023	466.297.136	471.144.176	223.843.458	20.680.402	85.505.087	141.115.229
Nekratkoročna posojila in krediti	88.010.668	95.324.804			24.024.921	71.299.883
Nekratkoročne obveznosti iz najemov	12.108.322	14.115.017			12.450.717	1.664.300
Druge nekratkoročne poslovne obveznosti	80.821.628	80.821.628			38.418.922	42.402.706
Kratkoročna posojila in krediti	25.688.937	27.719.313	19.907.911	7.811.402		
Druge kratkoročne finančne obveznosti	7.784.620	7.784.620	7.784.620			
Kratkoročne obveznosti iz najemov	10.035.934	10.147.829	5.619.426	4.528.403		
Kratk. posl. obv. (brez obveznosti do države, zaposlencev in iz naslova predujmov)	42.812.779	42.812.779	42.812.779			
Stanje 31. decembra 2023	267.262.888	278.725.990	76.124.736	12.339.805	74.894.560	115.366.889
Neto na dan 31. decembra 2023	199.034.248	192.418.186	147.718.722	8.340.597	10.610.527	25.748.340

Kreditno tveganje

Kreditno tveganje je tveganje finančne izgube, ker dolžnik skupini Slovenske železnice delno ali v celoti ne poravnava svojih obveznosti. Slabša likvidnost partnerjev na trgu zahteva dodatno pozornost pri spremljanju njihovih bonitet, zagotavljanje ustreznih zavarovanj in redno izterjavo zapadlih terjatev. Vlaganja v sistem spremljanja bonitet partnerjev skupine Slovenske železnice so zmanjšala kreditno tveganje. Zaostrene gospodarske razmere in s tem povečana verjetnost neizpolnjevanja pogodbeno opredeljenih obveznosti s strani partnerjev od skupine Slovenske železnice zahtevajo posebno pozornost pri

upravljanju kreditnih tveganj, zato je v obvladovanje kreditnih tveganj dejavno vključenih več služb.

Proces upravljanja kreditnih tveganj se dopolnjuje tako v fazi oblikovanja portfelja s skrbno izbiro partnerjev kot z nadaljnjim rednim pregledom kreditne kakovosti partnerjev.

Kupci so bili leta 2024 preverjeni s pomočjo zunanje bonitetne agencije in javno objavljenih podatkov. Redno je bilo spremljano poslovanje in finančna situacija posameznih kupcev in višina njihove izpostavljenosti ter sprejemanje ukrepov za obvladovanje tveganj.

Skupina Slovenske železnice je kreditnemu tveganju izpostavljena pri naslednjih finančnih sredstvih:

v EUR	Stanje 31. 12. 2024	Stanje 31. 12. 2023
Nekratkoročne in kratkoročne finančne terjatve (2.3.1.6)	147.183.268	140.734.594
od tega: - depoziti pri bankah v državi in tujini	103.417.307	98.791.014
- terjatve do podjetij v tujini	41.351.914	39.529.954
- druge nekratkoročne in kratkoročne finančne terjatve	2.414.047	2.413.626
Nekratkoročne in kratkoročne poslovne terjatve	249.081.815	228.628.001
od tega: - predujmi za nakup osnovnih sredstev (2.3.1.12)	140.606.099	136.077.344
- terjatve do kupcev (2.3.1.11)	74.272.678	65.496.319
- druge nekratkoročne in kratkoročne poslovne terjatve	34.203.038	27.054.338
Denar in denarni ustrezniki (2.3.1.14)	59.230.490	79.957.585
Skupaj	455.495.573	449.320.180

Skupina Slovenske železnice je iz naslova poslovanja z bankami kreditno izpostavljena predvsem pri depozitih, danih bankam, in pri denarnih sredstvih. Skladno s sprejeto politiko se bančni depoziti vežejo pri prvovrstnih bankah s sedežem v EU ali državah EFTA, pri čemer se prvovrstnost presoja na podlagi zadnje razpoložljive ocene bonitete banke. Banka mora za izpolnjevanje kriterija prvovrstnosti dosežati bonitetno oceno najmanj BBB - ustanove Standard & Poor's ali Fitch oziroma Baa3 ustanove Moody's. V kolikor posamezna banka nima izdelane bonitete pri omenjenih ustanovah, se boniteta preverja na podlagi ocene bančne skupine, kamor spada

določena banka. Dani depoziti bankam na dan 31. 12. 2024 so naloženi pri domačih in tujih bankah s sedežem v EU, ki imajo po metodologiji Standard and Poor's bonitetne ocene med A+ in Bbb+. Denarna sredstva so naložena na računih pri domačih bankah, ki imajo po prej omenjeni metodologiji bonitetno oceno najmanj Bbb-. Tako pri depozitih, kot pri denarnih sredstvih skupina Slovenske železnice redno spremlja maksimalno izpostavljenost do posamezne banke.

Terjatve do podjetij v tujini predstavlja posojilo, dano družbi EP Logistics International, a.s., ki je zavarovano s poroštvom obvladujoče družbe posojilojemalca.

Skupina Slovenske železnice ocenjuje, da v zvezi z bančnimi depoziti in danim posojilom podjetju v tujini ni izpostavljena kreditnemu tveganju. Pri individualni presoji navedenih finančnih terjatev ni bilo zaznati bistvenega povečanja kreditnega tveganja v naslednjih dvanajstih mesecih po začetnem pripoznanju (raven 1), zato pri teh finančnih sredstvih morebitne oslavitve niso potrebne. V primeru, da bi pri kateri koli od navedenih finančnih terjatev zaznali bistveno povečanje kreditnega tveganja (raven 2), bi izkazali potrebne oslavitve.

Dani predujmi za nakup osnovnih sredstev (2.3.1.12) se v največji meri nanašajo na dani predujem za nakup novih potniških garnitur v družbi SŽ-Potniški promet, d. o. o., v višini 140.343.708 EUR (135.594.397 EUR na dan 31. decembra 2023). Predujem je v celoti zavarovan z bančno garancijo z veljavnostjo vsaj 30 dni po uspešno opravljenem tehničnem prevzemu zadnje garniture. Tudi v tem primeru skupina Slovenske železnice ni zaznala morebitnega povečanja kreditnega tveganja (raven 1).

Kreditno tveganje predstavljajo terjatve do kupcev, ki so v primerjavi s stanjem konec leta 2023 višje za

8.776.360 EUR (za 1,9 odstotni točki se je povečal delež zapadlih terjatev v primerjavi s stanjem 31. decembra 2023 (pojasnilo 2.3.1.11).

Skupina Slovenske železnice izkazuje terjatve do različnih fizičnih in pravnih oseb, kreditno pa je najbolj izpostavljena do štirih večjih kupcev (v skupnem bruto znesku 34.454.484 EUR oziroma 43,6 % vseh bruto terjatev do kupcev na dan 31. decembra 2024). Gre večinoma za terjatve družb SŽ-Potniški promet, d. o. o., SŽ-Infrastruktura, d. o. o., in SŽ-ŽGP Ljubljana, d. d. do države (pojasnilo 2.3.4) po pogodbi o izvajanju obvezne gospodarske javne službe prevoza potnikov, pogodbi o izvajanju obvezne gospodarske javne službe upravljanja, vzdrževanja ter obratovanja javne železniške infrastrukture, po pogodbah za izvajanje gradbenih storitev za državo in terjatev za spodbude v železniškem tovornem prometu (pojasnilo 2.3.1.11).

Skupina Slovenske železnice ocenjuje, da kljub veliki izpostavljenosti do navedenih pogodbenih partnerjev ni tveganja neplačila teh terjatev. V preostalem delu terjatev do kupcev so le-te razpršene na večje število kupcev, zato skupina Slovenske železnice ni v večji meri izpostavljena do posameznega kupca.

Slabitev terjatev do kupcev je razkrita v pojasnilu 2.3.1.11.

Zapadlost terjatev do kupcev (bruto znesek) :

v EUR	Rok dospelosti						Popravek vrednosti terjatev	Neto vrednost terjatev
	Na dan	Nedospete	do 30 dni	od 31 do 90 dni	od 91 do 365 dni	Dospete nad 365 dni		
31. 12. 2024	67.822.175	4.056.462	2.204.237	1.213.765	3.935.901	79.232.540	4.959.862	74.272.678
31. 12. 2023	61.663.633	2.147.569	1.101.060	976.318	4.585.519	70.474.099	4.977.780	65.496.319

4. Upravljanje kapitalske ustreznosti

Temeljni namen upravljanja kapitala je zagotoviti kapitalsko ustreznost, čim večjo finančno stabilnost, dolgoročno plačilno sposobnost in čim večjo vrednost za lastnike skupine.

v EUR	2024	2023
Nekratkoročne finančne obveznosti	95.043.248	100.118.990
Kratkoročne finančne obveznosti	25.168.222	43.509.491
Skupaj finančne obveznosti	120.211.470	143.628.481
Skupaj kapital	901.074.217	864.346.585
Dolg/kapital	0,13	0,17
Denar in denarni ustrezniki	59.230.490	79.957.585
Neto finančna obveznost	60.980.980	63.670.896
Neto dolg/kapital	0,07	0,07

5. Knjigovodske in poštene vrednosti finančnih instrumentov

Tabela vsebuje podatke o razvrstitvi v ravni hierarhije poštene vrednosti le za sredstva in finančne obveznosti,

ki so merjene po poštenu vrednosti in za katere se poštena vrednost razkriva.

v EUR	31. 12. 2024				
	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost	1. raven	2. raven	3. raven
Nekratkoročna finančna sredstva					
Naložbe v delnice in deleže, merjene po poštenu vrednosti prek poslovnega izida, ki ne kotirajo na organiziranem trgu	2.144.340	2.144.340			2.144.340
Dolgoročni depoziti pri bankah	481.220	481.220			481.220
Druge nekratkoročne finančne naložbe	2.411.095	2.411.095			2.411.095
Kratkoročna finančna sredstva					
Terjatve do kupcev	74.272.678	74.272.678		74.272.678	
Finančne terjatve	144.290.953	144.290.953		144.290.953	
Denar in denarni ustrezniki	59.230.490	59.230.490	59.230.490		
Nekratkoročne finančne obveznosti					
Prejeti krediti	77.667.852	87.056.367		87.056.367	
Obveznosti iz naslova najemov	17.375.396	17.375.396			17.375.396
Kratkoročne finančne obveznosti					
Prejeti krediti	10.342.816	13.557.444		13.557.444	
Druge finančne obveznosti	911.642	911.642		911.642	
Obveznosti iz naslova najemov	13.913.764	13.913.764			13.913.764
Obveznosti do dobaviteljev	52.143.451	52.143.451		52.143.451	

v EUR	31. 12. 2023				
	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost	1. raven	2. raven	3. raven
Nekratkoročna finančna sredstva					
Naložbe v delnice in deleže, merjene po pošteni vrednosti prek poslovnega izida, ki ne kotirajo na organiziranem trgu	2.144.340	2.144.340			2.144.340
Dolgoročni depoziti pri bankah	591.409	591.409			591.409
Druge nekratkoročne finančne naložbe	41.941.049	41.941.049			41.941.049
Kratkoročna finančna sredstva					
Terjatve do kupcev	65.496.319	65.496.319		65.496.319	
Finančne terjatve	98.202.136	98.202.136		98.202.136	
Denar in denarni ustrezniki	79.957.585	79.957.585	79.957.585		
Nekratkoročne finančne obveznosti					
Prejeti krediti	88.010.668	107.452.678		107.452.678	
Obveznosti iz naslova najemov	12.108.322	12.108.322			12.108.322
Kratkoročne finančne obveznosti					
Prejeti krediti	25.688.937	31.443.685		31.443.685	
Druge finančne obveznosti	7.784.620	7.784.620		7.784.620	
Obveznosti iz naslova najemov	10.035.934	10.035.934			10.035.934
Obveznosti do dobaviteljev	42.812.779	42.812.779		42.812.779	

Skupina Slovenske železnice leta 2024 ni imela prehodov med ravnmi poštene vrednosti.

6. Ločeni računovodski izkazi družbe Slovenske železnice, d. o. o.

6.1. Ločen izkaz finančnega položaja

v EUR	Pojasnilo	Stanje na dan	
		31. 12. 2024	31. 12. 2023
SREDSTVA		831.442.995	804.961.742
A. Nekratkoročna sredstva		713.891.049	710.740.154
	Neopredmetena sredstva	26.062.934	23.977.179
	Pravica do uporabe najetih sredstev	116.373	160.788
	Opredmetena osnovna sredstva	26.161.368	21.891.538
	Naložbene nepremičnine	48.073.835	49.429.730
	Naložbe v odvisne družbe	572.342.628	572.454.516
	Naložbe v pridružene družbe	30.770.339	31.515.451
	Druge finančne naložbe	2.140.782	2.140.782
	Finančne terjatve	2.401.003	2.401.003
	Poslovne terjatve	2.789.448	5.034.154
	Odložene terjatve za davek	1.584.652	1.251.801
	Druga nekratkoročna sredstva	1.447.687	483.212
B. Kratkoročna sredstva		117.551.946	94.221.588
	Sredstva, namenjena prodaji	40.188	15.323
	Finančne terjatve	90.636.145	74.273.155
	Terjatve do kupcev	6.449.965	5.008.857
	Druge poslovne terjatve	1.055.199	922.478
	Druga kratkoročna sredstva	934.658	362.308
	Terjatve za davek iz dobička	60.237	95.339
	Denar in denarni ustrezniki	18.375.554	13.544.128

v EUR	Pojasnilo	Stanje na dan	
		31. 12. 2024	31. 12. 2023
KAPITAL IN OBVEZNOSTI		831.442.995	804.961.742
A. Kapital	6.6.1.15	625.338.194	619.481.005
Vpoklicani kapital		509.529.921	509.529.921
Kapitalske rezerve		45.002.140	45.002.140
Zakonske rezerve		5.144.338	4.637.603
Druge rezerve iz dobička		60.243.483	50.314.305
Rezerve za pošteno vrednost		153.266	138.312
Zadržani poslovni izid		5.265.046	9.858.724
1. Preneseni čisti poslovni izid		137.084	4.429.546
2. Nerazporejeni čisti poslovni izid poslovnega leta		5.127.962	5.429.178
B. Nekatroročne obveznosti		58.301.143	62.423.962
Rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine	6.6.1.16	1.978.315	1.884.211
Druge rezervacije	6.6.1.16	68.000	195.773
Dolgoročno odloženi prihodki	6.6.1.16	752	5.917
Finančne obveznosti	6.6.1.17	54.752.220	60.206.809
Obveznosti iz najemov	6.6.1.18	79.674	121.001
Poslovne obveznosti	6.6.1.19	1.422.182	10.251
C. Kratkoročne obveznosti		147.803.658	123.056.775
Finančne obveznosti	6.6.1.17	139.355.814	111.355.511
Obveznosti iz najemov	6.6.1.18	46.227	47.243
Obveznosti do dobaviteljev	6.6.1.21	4.923.885	8.103.354
Druge poslovne obveznosti	6.6.1.19	2.750.601	2.671.055
Druge kratkoročne obveznosti	6.6.1.20	727.131	879.612

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov ter jih je treba brati v povezavi z njimi.

6.2. Ločen izkaz poslovnega izida

v EUR	Pojasnilo	2024	2023
1. Prihodki iz pogodb s kupci	6.6.2.1	36.960.667	31.872.278
4. Drugi poslovni prihodki (s prevrednotoval. poslov. prihodki)	6.6.2.2	1.472.234	4.534.214
5. Stroški blaga, materiala in storitev	6.6.2.3	11.951.917	10.902.151
6. Stroški dela	6.6.2.4	21.779.305	18.907.824
7. Odpisi vrednosti	6.6.2.5	3.888.414	3.200.484
8. Drugi poslovni odhodki	6.6.2.6	697.620	3.150.792
9. Poslovni izid iz poslovanja (1 + 4 - 5 - 6 - 7 - 8)		115.645	245.241
10. a) Finančni prihodki iz dividend in deležev v dobičku	6.6.2.7	12.434.793	14.944.633
b) Finančni prihodki iz obresti	6.6.2.7	1.950.116	2.491.159
11. Finančni odhodki	6.6.2.8	4.698.708	6.837.536
12. Finančni izid (10 - 11)		9.686.201	10.598.256
13. Poslovni izid pred davki (9 + 12)		9.801.846	10.843.497
14. Obračunani davek		0	56.752
15. Odloženi davki	6.6.1.7	-332.851	-643.104
16. Davek iz dobička	6.6.2.9	-332.851	-586.352
17. Čisti poslovni izid obračunskega obdobja		10.134.697	11.429.849

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov ter jih je treba brati v povezavi z njimi.

6.3. Ločen izkaz drugega vseobsegajočega donosa

v EUR	Pojasnilo	2024	2023
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	6.2	10.134.697	11.429.849
Postavke, ki pozneje ne bodo prerazvrščene v poslovni izid		22.492	-65.620
Aktuarski dobički/izgube		22.492	-65.620
Drugi vseobsegajoči donos poslovnega leta		22.492	-65.620
Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja		10.157.189	11.364.229

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov ter jih je treba brati v povezavi z njimi.

6.4. Ločen izkaz denarnih tokov

v EUR	Pojasnilo	2024	2023
A. DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU			
a) Čisti poslovni izid	6.2	10.134.697	11.429.849
Poslovni izid pred obdavitvijo		9.801.846	10.843.497
Davki iz dobička in drugi davki, ki niso zajeti v posl. odhodkih		-332.851	-586.352
b) Prilagoditve za		-8.006.405	-12.312.517
Amortizacijo (+)	6.6.2.5	3.751.165	3.144.656
Prevrednotovalne poslovne prihodke (-)		-1.408.936	-4.243.160
Prevrednotovalne poslovne odhodke (+)	6.6.2.5	137.249	55.828
Finančne prihodke brez finančnih prihodkov iz posl. terjatev (-)	6.6.2.7	-14.377.895	-17.432.210
Finan. odhodke brez finan. odhodkov iz posl. obveznosti (+)	6.6.2.8	4.694.406	6.795.500
Aktuarski preračun rezervacij za zasluzke zaposlenecv		176.806	139.712
Odhodke za davke		-297.749	-904.362
Obračun drugih rezervacij		-127.773	137.274
Izločitve na podlagi menjalne pogodbe MOL		-514.817	0
Odstopljene prispevke za invalide		-38.861	0
Prihodke od odprave vračunanih stroškov revizije, neizkoriščeni LD		0	-1.000
Druge prilagoditve prihodkov in odhodkov	6.6.3	0	-4.755

v EUR	Pojasnilo	2024	2023
c) Spremembe čistih obratnih sredstev (in rezervacij ter odloženih terjatev in obveznosti za davek) poslovnih postavk BS		-2.228.238	36.576.198
Začetne manj končne poslovne terjatve		-722.811	38.959.970
Končni manj začetni poslovni dolgovi		-1.386.100	-2.279.180
Končne manj začetne rezervacije		-119.327	-104.592
č) Prebitek izdatkov pri poslovanju (a + b + c)		-99.946	35.693.530
B. DENARNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU			
a) Prejemki pri naložbenju		408.556.188	488.756.265
Prejemki deležev v dobičku v družbah v skupini, pridruženih in drugih družbah	6.6.2.7	12.434.793	8.182.817
Prejemki od dobljenih obresti		1.910.376	2.408.441
Prejemki od odtujitve neopredmetenih sredstev	6.6.1.1	0	1.676.750
Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev	6.6.1.3	1.484.292	1.695.505
Prejemki od odtujitve naložbenih nepremičnin	6.6.1.4	0	1.013.764
Prejemki od odtujitve finančnih terjatev	6.6.1.6	392.726.727	473.778.988
b) Izdatki pri naložbenju		-424.185.526	-455.576.827
Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	6.6.1.1	-4.321.739	-4.789.125
Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	6.6.1.3	-4.558.063	-2.391.528
Izdatki za pridobitev naložbenih nepremičnin	6.6.1.4	-82.531	-53.086
Izdatki za pridob. deleža v pridruženi družbi Nomago, d. o. o.		-6.133.476	-3.777.455
Izdatki za pridobitev finančnih terjatev	6.6.1.6	-409.089.717	-444.565.633
c) Prebitek izdatkov pri naložbenju (a + b)		-15.629.338	33.179.438
C. DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU			
a) Prejemki pri financiranju		515.549.000	704.245.000
Prejemki od povečanja finančnih obveznosti	6.6.1.17	515.549.000	704.245.000
b) Izdatki pri financiranju		-494.988.290	-795.543.385
Izdatki za dane obresti iz najemov		-9.239	-11.631
Izdatki za dane ostale obresti		-3.971.335	-5.106.598
Izdatki za odplačila finančnih obveznosti	6.6.1.17	-486.667.526	-790.379.608
Izdatki za odplačila obveznosti iz najemov	6.6.1.18	-40.190	-45.548
Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku	6.6.1.15	-4.300.000	0
c) Prebitek prejemkov pri financiranju (a + b)		20.560.710	-91.298.385
Č. KONČNO STANJE DENARNIH SREDSTEV	6.6.1.14	18.375.554	13.544.128
x) Denarni izid v obdobju (seštevek prebitkov Ač, Bc in Cc)		4.831.426	-22.425.417
y) Začetno stanje denarnih sredstev		13.544.128	35.969.545

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov ter jih je treba brati v povezavi z njimi.

6.5. Ločen izkaz gibanja kapitala

V obdobju od 1. januarja do 31. decembra 2024

v EUR	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička	Rezerve za pošteno vrednost	Zadržani poslovni izid		Skupaj
						Preneseni čisti poslovni izid	Neraz.čisti pos. izid pos. leta	
Začetno stanje poročevalskega obdobja	509.529.921	45.002.140	4.637.603	50.314.305	138.312	4.429.546	5.429.178	619.481.005
Spremembe lastniškega kapitala-transakcije z lastniki	0	0	0	0	0	-4.300.000	0	-4.300.000
Izplačilo deleža v dobičku						-4.300.000		-4.300.000
Spremembe celotnega vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja	0	0	0	0	14.954	7.538	10.134.697	10.157.189
Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja							10.134.697	10.134.697
Aktuarski dobički / izgube					14.954	7.538		22.492
Spremembe v kapitalu	0	0	506.735	9.929.178	0	0	-10.435.913	0
Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala				5.429.178			-5.429.178	0
Razporeditev dela čistega dobička poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu organov vodenja in nadzora			506.735	4.500.000			-5.006.735	0
Končno stanje poročevalskega obdobja	509.529.921	45.002.140	5.144.338	60.243.483	153.266	137.084	5.127.962	625.338.194

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov ter jih je treba brati v povezavi z njimi.

V obdobju od 1. januarja do 31. decembra 2023

v EUR	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička	Rezerve za pošteno vrednost	Zadržani poslovni izid		Skupaj
						Preneseni čisti poslovni izid	Neraz.čisti pos. izid pos. leta	
Začetno stanje poročevalskega obdobja	509.529.921	45.002.140	4.066.110	49.185.127	216.027	7.886.359	2.057.080	617.942.764
Spremembe lastniškega kapitala-transakcije z lastniki	0	0	0	0	0	-9.825.988	0	-9.825.988
Izplačilo deleža v dobičku – stvarna dividenda						-9.825.988		-9.825.988
Spremembe celotnega vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja	0	0	0	0	-77.715	12.095	11.429.849	11.364.229
Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja							11.429.849	11.429.849
Aktuarski dobički / izgube					-77.715	12.095		-65.620
Spremembe v kapitalu	0	0	571.493	1.129.178	0	6.357.080	-8.057.751	0
Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala						2.057.080	-2.057.080	0
Razporeditev dela čistega dobička poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu organov vodenja in nadzora			571.493	5.429.178			-6.000.671	0
Razporeditev rezerv na druge sestavine kapitala				-4.300.000		4.300.000		0
Končno stanje poročevalskega obdobja	509.529.921	45.002.140	4.637.603	50.314.305	138.312	4.429.546	5.429.178	619.481.005

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov ter jih je treba brati v povezavi z njimi.

Bilančni dobiček

v EUR	31. december 2024	31. december 2023
Obvezna uporaba čistega dobička		
Čisti poslovni izid (izguba)	10.134.697	11.429.849
Oblikovanje zakonskih rezerv	-506.735	-571.493
Čisti dobiček po obvezni uporabi	9.627.962	10.858.356
Oblikovanje drugih rezerv iz dobička	-4.500.000	-5.429.178
Ugotovitev bilančnega dobička		
Čisti dobiček	5.127.962	5.429.178
Preneseni čisti poslovni izid	137.084	129.546
Prenos drugih rezerv na preneseni poslovni izid	0	4.300.000
Bilančni dobiček	5.265.046	9.858.724

6.6. Pojasnila k ločenim računovodskim izkazom

6.6.1. Pojasnila k ločenemu izkazu finančnega položaja

6.6.1.1. Neopredmetena sredstva

v EUR	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Nekratkoročne premoženjske pravice	26.062.934	23.977.179
Skupaj	26.062.934	23.977.179

Med neopredmetena sredstva spadajo licence in računalniški programi.

Gibanje neopredmetenih sredstev

v EUR	Nekratkoročne premoženjske pravice	Druga NDS v pridobivanju	Dolgoročno odloženi stroški razvijanja	Skupaj
Nabavna vrednost				
Stanje 1. 1. 2023	20.992.522	5.987.643	129.683	27.109.848
Pridobitve	1.294.401	4.835.984	0	6.130.385
Odtujitve	-1.618.675	0	0	-1.618.675
Stanje 31. 12. 2023	20.668.248	10.823.627	129.683	31.621.558
Stanje 1. 1. 2024	20.668.248	10.823.627	129.683	31.621.558
Pridobitve	1.028.363	2.690.297	0	3.718.660
Odtujitve	-55.225	0	0	-55.225
Odpisi	0	-33.834	0	-33.834
Stanje 31. 12. 2024	21.641.386	13.480.090	129.683	35.251.159
Popravek vrednosti				
Stanje 1. 1. 2023	6.289.564	0	129.683	6.419.247
Odtujitve	-304.253	0	0	-304.253
Amortizacija	1.529.385	0	0	1.529.385
Stanje 31. 12. 2023	7.514.696	0	129.683	7.644.379
Stanje 1. 1. 2024	7.514.696	0	129.683	7.644.379
Odtujitve	-55.225	0	0	-55.225
Amortizacija	1.599.071	0	0	1.599.071
Stanje 31. 12. 2024	9.058.542	0	129.683	9.188.225
Neodpisana vrednost				
Knjigovodska vrednost 1. 1. 2023	14.702.958	5.987.643	0	20.690.601
Knjigovodska vrednost 31. 12. 2023	13.153.552	10.823.627	0	23.977.179
Knjigovodska vrednost 1. 1. 2024	13.153.552	10.823.627	0	23.977.179
Knjigovodska vrednost 31. 12. 2024	12.582.844	13.480.090	0	26.062.934

Na dan 31. decembra 2024 ima družba Slovenske železnice, d. o. o., za 1.590.786 EUR obvez za pridobitev neopredmetenih sredstev (2.550.348 EUR na dan 31. decembra 2023). Družba nima zastavljenih neopredmetenih sredstev.

21,2 % vseh neopredmetenih sredstev, ki so bila v uporabi 31. decembra 2024, je bilo v celoti amortiziranih (16,7 % na dan 31. decembra 2023). Delež je izračunan glede na nabavno vrednost neopredmetenih sredstev.

6.6.1.2. Pravica do uporabe najetih sredstev

v EUR	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Pravica do uporabe zemljišč	183	0
Pravica do uporabe zgradb	108.454	146.890
Pravica do uporabe opreme	7.736	13.898
Skupaj	116.373	160.788

Gibanje pravice do uporabe

v EUR	Pravica do uporabe zemljišč	Pravica do uporabe zgradb	Pravica do uporabe opreme	Skupaj
Nabavna vrednost				
Stanje 1. 1. 2023	0	380.219	59.489	439.708
Povečanja	0	45.373	22.795	68.168
Zmanjšanja	0	-171.283	-63.799	-235.082
Stanje 31. 12. 2023	0	254.309	18.485	272.794
Stanje 1. 1. 2024	0	254.309	18.485	272.794
Povečanja	458	6.194	0	6.652
Zmanjšanja	0	-8.804	0	-8.804
Stanje 31. 12. 2024	458	251.699	18.485	270.642
Popravek vrednosti				
Stanje 1. 1. 2023	0	129.375	58.701	188.076
Zmanjšanja	0	-63.223	-62.214	-125.437
Amortizacija	0	41.267	8.100	49.367
Stanje 31. 12. 2023	0	107.419	4.587	112.006
Stanje 1. 1. 2024	0	107.419	4.587	112.006
Amortizacija	275	35.826	6.162	42.263
Stanje 31. 12. 2024	275	143.245	10.749	154.269
Neodpisana vrednost				
Stanje 1. 1. 2023	0	250.844	788	251.632
Stanje 31. 12. 2023	0	146.890	13.898	160.788
Stanje 1. 1. 2024	0	146.890	13.898	160.788
Stanje 31. 12. 2024	183	108.454	7.736	116.373

Na dan 31. decembra 2024 ima družba 125.902 EUR obvez iz naslova pravice do uporabe najetih sredstev (168.244 EUR na dan 31. decembra 2023).

6.6.1.3. Opredmetena osnovna sredstva

v EUR	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Zemljišča	8.816.127	7.715.734
Zgradbe	8.331.118	8.922.854
Oprema	2.780.831	2.826.399
Opredmetena osnovna sredstva v pridobivanju	6.233.292	2.426.551
Skupaj	26.161.368	21.891.538

Gibanje opredmetenih osnovnih sredstev

v EUR	Zemljišča	Zgradbe	Oprema	Osnovna sredstva v pridobivanju	Skupaj OOS
Nabavna vrednost					
Stanje 1. 1. 2023	3.908.886	20.670.388	8.799.221	1.294.577	34.673.072
Pridobitve	0	415.397	879.256	1.131.974	2.426.627
Prenos med družbami v skupini	4.011.206	266.644	0	0	4.277.850
Odtujitve	-204.358	-139.049	-321.395	0	-664.802
Stanje 31. 12. 2023	7.715.734	21.213.380	9.357.082	2.426.551	40.712.747
Stanje 1. 1. 2024	7.715.734	21.213.380	9.357.082	2.426.551	40.712.747
Pridobitve	1.173.744	12.595	790.019	3.806.741	5.783.099
Odtujitve	-73.351	-178.154	-253.903	0	-505.408
Prenos na naložbene nepremičnine	0	-266.644	0	0	-266.644
Stanje 31. 12. 2024	8.816.127	20.781.177	9.893.198	6.233.292	45.723.794

v EUR	Zemljišča	Zgradbe	Oprema	Osnovna sredstva v pridobivanju	Skupaj OOS
Popravek vrednosti					
Stanje 1. 1. 2023	0	12.026.050	6.090.550	0	18.116.600
Odtujitve	0	-125.846	-321.178	0	-447.024
Amortizacija	0	390.322	761.311	0	1.151.633
Stanje 31. 12. 2023	0	12.290.526	6.530.683	0	18.821.209
Stanje 1. 1. 2024	0	12.290.526	6.530.683	0	18.821.209
Odtujitve	0	-125.097	-250.697	0	-375.794
Amortizacija	0	501.278	832.381	0	1.333.659
Prenos na naložbene nepremičnine	0	-216.648	0	0	-216.648
Stanje 31. 12. 2024	0	12.450.059	7.112.367	0	19.562.426
Neodpisana vrednost					
Stanje 1. 1. 2023	3.908.886	8.644.338	2.708.671	1.294.577	16.556.472
Stanje 31. 12. 2023	7.715.734	8.922.854	2.826.399	2.426.551	21.891.538
Stanje 1. 1. 2024	7.715.734	8.922.854	2.826.399	2.426.551	21.891.538
Stanje 31. 12. 2024	8.816.127	8.331.118	2.780.831	6.233.292	26.161.368

Družba na dan 31. decembra 2024 (niti na dan 31. decembra 2023) nima zastavljenih nepremičnin ali premičnin kot jamstvo za nekratkoročne kredite.

Na dan 31. decembra 2024 ima družba 852.752 EUR obvez za pridobitev opredmetenih sredstev (502.981 EUR na dan 31. decembra 2023).

35,0 % vseh opredmetenih sredstev, ki so bila v uporabi 31. decembra 2024, je bilo v celoti amortiziranih (34,5 % na dan 31. decembra 2023). Delež je izračunan glede na nabavno vrednost opredmetenih sredstev.

6.6.1.4. Naložbene nepremičnine

v EUR	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Naložbene nepremičnine	48.073.835	49.429.730
Skupaj	48.073.835	49.429.730

Naložbene nepremičnine so skladišča, poslovne stavbe in zemljišča, ki jih družba daje v najem.

Gibanje naložbenih nepremičnin

v EUR	Zemljišča	Zgradbe	Skupaj
Nabavna vrednost			
Stanje 1. 1. 2023	35.068.899	17.374.797	52.443.696
Pridobitve	0	43.332	43.332
Odtujitve	-7.439	-116.913	-124.352
Prenos med družbami v skupini	6.033.265	2.829.375	8.862.640
Stanje 31. 12. 2023	41.094.725	20.130.591	61.225.316
Stanje 1. 1. 2024	41.094.725	20.130.591	61.225.316
Pridobitve	0	82.531	82.531
Odtujitve	-683.209	-107.966	-791.175
Prenos iz OOS	0	266.644	266.644
Stanje 31. 12. 2024	40.411.516	20.371.800	60.783.316

v EUR	Zemljišča	Zgradbe	Skupaj
Popravek vrednosti			
Stanje 1. 1. 2023	0	9.291.156	9.291.156
Amortizacija	0	414.271	414.271
Odtujitve	0	-112.431	-112.431
Prenos med družbami v skupini	0	2.202.590	2.202.590
Stanje 31. 12. 2023	0	11.795.586	11.795.586
Stanje 1. 1. 2024	0	11.795.586	11.795.586
Amortizacija	0	776.172	776.172
Odtujitve	0	-78.925	-78.925
Prenos iz OOS	0	216.648	216.648
Stanje 31. 12. 2024	0	12.709.481	12.709.481
Neodpisana vrednost			
Stanje 1. 1. 2023	35.068.899	8.083.642	43.152.541
Stanje 31. 12. 2023	41.094.725	8.335.005	49.429.730
Stanje 1. 1. 2024	41.094.725	8.335.005	49.429.730
Stanje 31. 12. 2024	40.411.516	7.662.319	48.073.835

Družba nima zastavljenih naložbenih nepremičnin.

Družba Slovenske železnice, d. o. o., je leta 2024 ustvarila prihodke od najemnin v višini 2.484.055 EUR (2.315.502 EUR leta 2023).

34,45 % vseh naložbenih nepremičnin, ki so bile v uporabi 31. decembra 2024, je bilo v celoti amortiziranih (29,7 % na dan 31. decembra 2023). Delež je izračunan glede na nabavno vrednost naložbenih nepremičnin.

Poštена vrednost naložbenih nepremičnin je bila ugotovljena s pomočjo ocenjevalcev vrednosti nepremičnin in na dan 31. decembra 2024 znaša 77.451.333 EUR (91.813.635 EUR na dan 31. decembra 2023).

6.6.1.5. Nekratkoročne finančne naložbe

v EUR	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Naložbe v odvisne družbe	572.342.628	572.454.516
Naložbe v pridružene družbe	30.770.339	31.515.451
Druge finančne naložbe	2.140.782	2.140.782
Skupaj	605.253.749	606.110.749

Družba na dan 31. decembra 2024 (niti na dan 31. decembra 2023) nima zastavljenih dolgoročnih finančnih naložb kot jamstvo za nekratkoročne kredite.

Gibanje dolgoročnih finančnih naložb

v EUR	Naložbe v odvisne družbe	Naložbe v pridružene družbe	Druge finančne naložbe
Nabavna vrednost			
Stanje 1. 1. 2023	583.392.416	31.515.451	2.160.260
Zmanjšanje osnovnega kapitala družbe SŽ-Potniški promet, d. o. o., po sklepu SDH	-10.937.900	0	0
Stanje 31. 12. 2023	572.454.516	31.515.451	2.160.260
Stanje 1. 1. 2024	572.454.516	31.515.451	2.160.260
Zmanjšanje variabilnega dela kupnine Nomago, d. o. o.	0	-745.112	0
Stanje 31. 12. 2024	572.454.516	30.770.339	2.160.260
Popravek vrednosti			
Stanje 1. 1. 2023	0	0	19.478
Stanje 31. 12. 2023	0	0	19.478
Stanje 1. 1. 2024	0	0	19.478
Slabitev naložbe v Železniško tiskarno, d. d.	111.888	0	0
Stanje 31. 12. 2024	111.888	0	19.478
Neodpisana vrednost			
Stanje 1. 1. 2023	583.392.416	31.515.451	2.140.782
Stanje 31. 12. 2023	572.454.516	31.515.451	2.140.782
Stanje 1. 1. 2024	572.454.516	31.515.451	2.140.782
Stanje 31. 12. 2024	572.342.628	30.770.339	2.140.782

Deleži v odvisnih družbah

v EUR	Delež lastništva 31. 12. 2024	Osnovni kapital 31. 12. 2024	Celotni kapital 31. 12. 2024	Knjigovodska vrednost naložbe 31. 12. 2024	Knjigovodska vrednost naložbe 31. 12. 2023	Poslovni izid leta 2024	Poslovni izid leta 2023
SŽ EP Logistika, d. o. o.	51 %	10.000.000	138.049.127	77.137.624	77.137.624	8.471.652	660.686
SŽ-Potniški promet, d. o. o.	100 %	425.001.761	508.884.700	427.149.758	427.149.758	16.476.441	16.029.920
SŽ-Infrastruktura, d. o. o.	100 %	15.828.186	51.787.392	17.411.005	17.411.005	7.993.422	6.623.843
SŽ-Vleka in tehnika, d. o. o.	100 %	26.068.145	39.714.929	41.718.205	41.718.205	232.410	105.853
Prometni institut Ljubljana, d. o. o.	100 %	162.328	910.551	338.846	338.846	68.294	73.206
SŽ-ŽIP, storitve, d. o. o.	100 %	6.072.597	8.147.385	4.782.426	4.782.426	-55.613	1.014.035
SŽ-ŽGP Ljubljana, d. d.	79,82 %	3.152.412	36.431.759	3.388.034	3.388.034	7.132.729	7.000.585
SŽ-Železniška tiskarna Ljubljana, d. d.	64,28 %	265.160	56.122	416.730	528.618	-308.024	-100.337
Skupaj		486.550.589	783.981.965	572.342.628	572.454.516	40.011.311	31.407.791

Naložba v družbo SŽ-Železniška tiskarna Ljubljana, d. d., je bila leta 2024 slabljena v višini 111.888 EUR.

Podatki o pridruženih družbah na dan 31. decembra 2024

Ime pridružene družbe	Naslov pridružene družbe	Dejavnost	Lastništvo 31. 12. 2024	Lastništvo 31. 12. 2023
Adria Kombi, d. o. o., Ljubljana	Tivolska cesta 50, Ljubljana	Železniški tovorni promet	33,72 %	33,72 %
Nomago, d. o. o.	Vošnjakova ulica 3, Ljubljana	Cestni potniški promet in organizacija potovanj	50,00 %	50,00 %

v EUR	Celotni kapital 31. 12. 2024	Celotni kapital 31. 12. 2023	Poslovni izid leta 2024	Poslovni izid leta 2023
Adria Kombi, d. o. o., Ljubljana	13.506.539	13.445.992	2.164.760	2.513.574
NOMAGO, d. o. o., Ljubljana	26.756.244	22.338.161	12.621.215	12.800.190
Skupaj naložbe v pridružene družbe	40.262.783	35.784.153	14.785.975	15.313.764

Stanje naložb v pridružene družbe

v EUR	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Adria Kombi, d. o. o., Ljubljana	15.451	15.451
Nomago, d. o. o. (pojasnilo št. 2.3.1.5)	30.754.888	31.500.000
Skupaj naložbe v pridružene družbe	30.770.339	31.515.451

Druge finančne naložbe

v EUR	Delež lastništva		Vrednost naložbe	
	31. 12. 2024		31. 12. 2024	31. 12. 2023
EUROFIMA	0,42 %		2.084.000	2.084.000
HIT RAIL			54.439	54.439
Druge delnice in deleži			2.343	2.343
Skupaj			2.140.782	2.140.782

Vse druge finančne naložbe v delnice in deleže so razporejene kot finančne naložbe, merjene po pošteni vrednosti prek poslovnega izida. Delnice in deleži, ki jih je posedovala družba Slovenske železnice, d. o. o., konec

leta 2024, ne kotirajo na organiziranem trgu vrednostnih papirjev. Druge finančne naložbe se ne uporabljajo za zavarovanje in so proste bremen.

6.6.1.6. Finančne terjatve

v EUR	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Druge finančne terjatve	2.401.003	2.401.003
Skupaj nekratkoročne finančne terjatve	2.401.003	2.401.003
Finančne terjatve do družb v skupini	26.536.000	25.273.000
Finančne terjatve do drugih	64.100.145	49.000.155
Skupaj kratkoročne finančne terjatve	90.636.145	74.273.155
Skupaj	93.037.148	76.674.158

Med nekratkoročnimi finančnimi terjatvami je izkazana terjatev do zavoda SŽ-Železniški zdravstveni dom.

Gibanje kratkoročnih finančnih terjatev

v EUR	2024	2023
Stanje 1. 1.	74.273.155	103.486.510
Dana posojila	409.089.717	444.565.633
Prejeta vračila posojil	-392.726.727	-473.778.988
Stanje 31. 12.	90.636.145	74.273.155

Kratkoročne finančne terjatve do družb v skupini zajemajo terjatve, vzpostavljene na podlagi Pogodb o medsebojnem financiranju, iz naslova kratkoročnih okvirnih posojil, danih družbam v skupini Slovenske železnice v višini 26.536.000 EUR (25.273.000 EUR na dan 31. decembra 2023).

Kratkoročne finančne terjatve do drugih zajemajo kratkoročno vezana sredstva pri bankah v višini 64.100.000 EUR (leta 2023 49.000.000 EUR).

Obresti med družbami v skupini Slovenske železnice so zaračunane po veljavni davčno priznani obrestni meri med povezanimi osebami.

6.6.1.7. Odložene terjatve za davek

v EUR	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Odložene terjatve za davek	1.584.652	1.251.801
Skupaj	1.584.652	1.251.801

v EUR	Neveljavljene investicijske olajšave	Rezervacije	Popravek vrednosti terjatev	Skupaj
Stanje na dan 1. 1. 2023	449.027	144.614	15.055	608.696
V breme/dobro poslovnega izida	643.491	733	-1.119	643.105
Stanje na dan 31. 12. 2023	1.092.518	145.347	13.936	1.251.801
Stanje na dan 1. 1. 2024	1.092.518	145.347	13.936	1.251.801
V breme / dobro poslovnega izida	364.451	-29.595	-2.005	332.851
Stanje na dan 31. 12. 2024	1.456.969	115.752	11.931	1.584.652

Glede na načrtovane rezultate poslovanja v naslednjih petih letih terjatev za odložene davke iz naslova davčnih izgub leta 2024 nismo pripoznali. V svojem davčnem obračunu družba redno uporablja davčni odbitek iz naslova oblikovanih rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine, olajšavo za investiranje ter popravke vrednosti terjatev,

zato je iz tega naslova pripoznala odložene terjatve za davek, ki so obračunane po stopnji 22 odstotkov.

Davčna izguba znaša 17.753.352 EUR (16.826.318 EUR leta 2023) in predstavlja nepripoznano osnovo za odložene terjatve za davek.

Celotni viri za oblikovanje odloženih terjatev za davek znašajo:

v EUR	Neuveljavljene investicijske olajšave	Rezervacije	Popravki vrednosti terjatev	Skupaj
Stanje na dan 31. 12. 2023	4.965.990	660.667	63.347	5.690.004
Stanje na dan 31. 12. 2024	6.622.586	526.148	54.231	7.202.965

6.6.1.8. Druga nekratkoročna sredstva

v EUR	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Druga nekratkoročna sredstva	1.447.687	483.212
Skupaj	1.447.687	483.212

Nekratkoročno razmejeni stroški se nanašajo predvsem na vzdrževanje licenc, in sicer največ za IBM Maximo, v višini 955.190 EUR.

6.6.1.9. Sredstva, namenjena prodaji

v EUR	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Osnovna sredstva, namenjena prodaji	40.188	15.323
Skupaj	40.188	15.323

6.6.1.10. Terjatve do kupcev

v EUR	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Kratkoročne terjatve do družb v skupini	4.198.997	4.522.411
Kratkoročne terjatve do kupcev v državi	2.245.886	482.235
Kratkoročne terjatve do kupcev v tujini	5.082	4.211
Skupaj	6.449.965	5.008.857

Povečanje terjatev do kupcev v državi na dan 31. decembra 2024 v primerjavi s stanjem konec leta 2023 je predvsem posledica zaračunanih terjatev za stavbno pravico, ki so bile poravnane leta 2025.

v EUR	Bruto vrednost 31. 12. 2024	Popravek vrednosti 31. 12. 2024	Čista vrednost 31. 12. 2024	Čista vrednost 31. 12. 2023
Kratkoročne terjatve do družb v skupini	4.198.997	0	4.198.997	4.522.411
Kratkoročne terjatve do kupcev v državi	2.318.761	72.875	2.245.886	482.235
Kratkoročne terjatve do kupcev v tujini	5.082	0	5.082	4.211
Skupaj	6.522.840	72.875	6.449.965	5.008.857

Popravek vrednosti kratkoročnih terjatev do kupcev se je oblikoval na naslednji način:

v EUR	2024	2023
Stanje 1. 1.	59.523	67.020
Zmanjšanje za odpisane terjatve	-4.547	-15.889
Odprava popravka vrednosti	-171	0
Oblikovanje popravka vrednosti	18.070	8.392
Stanje 31. 12.	72.875	59.523

Preglednica zapadlosti terjatev:

v EUR	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Nezapadle terjatve	6.054.680	4.771.392
Že zapadle terjatve	468.160	296.988
- do 30 dni	365.760	197.950
- od 31 do 90 dni	41.968	46.503
- od 91 do 365 dni	21.126	26.008
- nad 365 dni	39.306	26.527
Skupaj	6.522.840	5.068.380

6.6.111. Druge poslovne terjatve

v EUR	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Nekratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini	157.345	197.549
Kreditni za nakup nepremičnin	2.632.103	4.836.605
Skupaj nekratkoročne poslovne terjatve	2.789.448	5.034.154
Terjatve do državnih in drugih institucij	454.454	733.061
Terjatve do zaposlencev	94.679	103.476
Terjatve, povezane s finančnimi prihodki, do drugih	61.160	82.723
Kratkoročne poslovne terjatve na podlagi predujmov	422.419	330
Ostale kratkoročne poslovne terjatve do drugih	22.487	2.888
Skupaj kratkoročne poslovne terjatve	1.055.199	922.478
Skupaj	3.844.647	5.956.632

Družba pri nekratkoročnih poslovnih terjatvah ocenjuje, da nekratkoročni krediti za nakup nepremičnin, ki so zavarovani z vpisom hipoteke na nepremičnini, niso izpostavljeni tveganjem.

Terjatev do članov organov vodenja oziroma nadzora družba ne izkazuje.

Odpisi in slabitve kratkoročnih poslovnih terjatev, ki so izkazani v poslovnih odhodkih, so leta 2024 znašali 21.909 EUR (12.596 EUR leta 2023).

6.6.112. Druga kratkoročna sredstva

v EUR	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Druga kratkoročna sredstva	934.658	362.308
Skupaj	934.658	362.308

6.6.113. Terjatve za davek iz dobička

v EUR	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Terjatve za davek iz dobička	60.237	95.339
Skupaj	60.237	95.339

6.6.114. Denar in denarni ustrezniki

v EUR	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Denarna sredstva v blagajni	155	1.559
Denarna sredstva v banki	18.375.399	13.542.569
Skupaj	18.375.554	13.544.128

6.6.115. Kapital

v EUR	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Vpoklicani kapital	509.529.921	509.529.921
Kapitalske rezerve	45.002.140	45.002.140
Zakonske rezerve	5.144.338	4.637.603
Druge rezerve iz dobička	60.243.483	50.314.305
Rezerve za pošteno vrednost	153.266	138.312
Preneseni čisti poslovni izid	137.084	4.429.546
Nerazporejeni čisti poslovni izid poslovnega leta	5.127.962	5.429.178
Skupaj	625.338.194	619.481.005

Gibanje kapitala

v EUR	
Stanje 1. 1. 2023	617.942.764
Izplačilo deleža v dobičku – stvarna dividenda	-9.825.988
Čisti dobiček poslovnega leta	11.429.849
Aktuarski dobički in izgube	-65.620
Stanje 31. 12. 2023	619.481.005
Stanje 1. 1. 2024	619.481.005
Izplačilo deleža v dobičku	-4.300.000
Čisti dobiček poslovnega leta	10.134.697
Aktuarski dobički in izgube	22.492
Stanje 31. 12. 2024	625.338.194

Na podlagi sklepa posloводства družbe Slovenske železnice, d. o. o., z dne 1. aprila 2025 se je del čistega dobička družbe za leto 2024 v višini 506.734,87 EUR uporabil za oblikovanje zakonskih rezerv in del v višini 4.500.000 EUR za oblikovanje drugih rezerv iz dobička. Bilančni dobiček na dan 31. 12. 2024 po

uporabi za oblikovanje zakonskih in drugih rezerv znaša 5.265.046,22 EUR. Posloводство družbe Slovenske železnice, d. o. o., predlaga, da se bilančni dobiček uporabi za izplačilo edinemu družbeniku v višini 4.900.000,00 EUR, preostali del bilančnega dobička v višini 365.046,22 EUR pa ostane nerazporejen.

6.6.1.16. Rezervacije in dolgoročno odloženi prihodki

v EUR	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine	1.978.315	1.884.211
Druge rezervacije	68.000	195.773
Dolgoročno odloženi prihodki	752	5.917
Skupaj	2.047.067	2.085.901

Proti družbi Slovenske železnice, d. o. o., je leta 2024 potekalo devetindvajset pravnih postopkov v skupni vrednosti 892.315 EUR (delovni spori in gospodarski spori). Dvanajst sporov je bilo leta 2024 zaključenih, za dva postopka so v skladu z delitvenim načrtom iz leta 2011, rezervacije pripoznane v družbi SŽ-Potniški promet, d. o. o., za en spor pa v družbi SŽ-Infrastruktura,

d. o. o. Za pet sporov so v družbi Slovenske železnice, d. o. o., na dan 31. decembra 2024 oblikovane rezervacije v skupni višini 68.000 EUR.

Za devet spornih primerov rezervacije niso pripoznane (v skladu z oceno odvetnikov se z več kot 50 % verjetnostjo ocenjuje, da bodo zahtevki zavrženi ali pa izidov še ni mogoče oceniti).

Gibanje rezervacij za pravne zadeve

v EUR	Rezervacije za pravne zadeve
Stanje 1.1.2023	58.500
Oblikovanje	137.273
Stanje 31. 12. 2023	195.773
Stanje 1.1.2024	195.773
Oblikovanje	3.000
Poraba	-130.773
Stanje 31. 12. 2024	68.000

Tožbeni primeri, za katere niso oblikovane rezervacije, so prikazani v okviru potencialnih obveznosti.

Gibanje rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine

v EUR	Odpravnine	Jubilejne nagrade	Skupaj
Stanje 1. 1. 2023	1.551.514	181.726	1.733.240
Poraba	-84.582	-23.349	-107.931
Stroški tekočega službovanja	85.423	58.493	143.916
Obresti (odhodki)	48.144	5.425	53.569
Odprava rezervacij (zaprtje, pravice) (prihodki)	-4.203	0	-4.203
Aktuarski dobički/fizgube	65.620	0	65.620
Stanje 31. 12. 2023	1.661.916	222.295	1.884.211
Stanje 1. 1. 2024	1.661.916	222.295	1.884.211
Poraba	-87.341	-31.984	-119.325
Stroški tekočega službovanja	150.022	35.478	185.500
Obresti (odhodki)	52.431	6.684	59.115
Odprava rezervacij (zaprtje, pravice) (prihodki)	-8.695	0	-8.695
Aktuarski dobički/fizgube	-22.491	0	-22.491
Stanje 31. 12. 2024	1.745.842	232.473	1.978.315

Pri izračunu rezervacij za odpravnine ob upokojitvi in jubilejne nagrade so bile upoštevane naslednje pomembnejše predpostavke:

	2024	2023
Povprečna mesečna bruto plača v Sloveniji	2.380 EUR	2.250 EUR
Diskontna stopnja	3,238 %	3,185 %
Skupna rast plač	1,0 %	1,0 %
Pogoji upokojitve (starost)		
moški	65	65
ženske	65	65

Letna diskontna stopnja je določena na osnovi donosnosti za 15-letne podjetniške obveznice EU COMPOSITE AAA na dan 31. 12. 2024.

6.6.1.17. Finančne obveznosti

v EUR	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Finančne obveznosti do družb v skupini	37.962.746	41.101.546
Finančne obveznosti do bank	16.789.474	19.105.263
Skupaj nekratkoročne finančne obveznosti	54.752.220	60.206.809
Finančne obveznosti do družb v skupini	136.172.457	89.477.616
Finančne obveznosti do bank	2.315.789	14.144.737
Druge finančne obveznosti do drugih v državi	867.568	7.733.158
Skupaj kratkoročne finančne obveznosti	139.355.814	111.355.511
Skupaj	194.108.034	171.562.320

Gibanje finančnih obveznosti

v EUR	2024	2023
Nekratkoročne finančne obveznosti do družb v skupini		
Stanje 1. 1.	41.101.546	40.542.510
– vračilo posojila	-3.689.396	0
– pripis obresti	550.596	559.036
Stanje 31. 12.	37.962.746	41.101.546
Nekratkoročne finančne obveznosti do bank in do drugih		
Stanje 1. 1.	19.105.263	1.250.000
– prenos na kratkoročni del	-2.315.789	-4.144.737
– prejeto posojilo	0	22.000.000
Stanje 31. 12.	16.789.474	19.105.263
Skupaj nekratkoročne finančne obveznosti	54.752.220	60.206.809
Kratkoročne finančne obveznosti do družb v skupini		
Stanje 1. 1.	89.477.616	192.396.059
– plačilo obresti	-2.996.777	-4.327.820
– vračilo posojila	-391.533.392	-756.879.608
– prejeto posojilo	438.249.000	653.745.000
– obračun obresti	2.976.010	4.543.985
Stanje 31. 12.	136.172.457	89.477.616
Kratkoročne finančne obveznosti do bank in do drugih		
Stanje 1. 1.	21.877.895	25.662.111
– prenos na kratkoročni del	2.315.789	4.144.737
– poštna vrednost IFI	13.870	835.613
– odprava variabilnega dela kupnine za nakup deleža v pridruženi družbi	-745.112	0
– plačilo obresti	-1.560.475	-1.194.791
– vračilo posojila	-91.444.736	-33.500.000
– obračun obresti	1.559.602	1.207.680
– prejeto posojilo	77.300.000	28.500.000
– kupnina za Nomago, d. o. o.	-6.133.476	-3.777.455
Stanje 31. 12.	3.183.357	21.877.895
Skupaj kratkoročne finančne obveznosti	139.355.814	111.355.511
Skupaj	194.108.034	171.562.320

Kratkoročne finančne obveznosti do družb v skupini izkazujejo obveznosti do družb v skupini na podlagi Pogodb o medsebojnem financiranju v višini 135.912.000 EUR na dan 31. decembra 2024 (89.196.392 EUR na koncu leta 2023).

Kratkoročne finančne obveznosti do bank v višini 2.315.789 EUR (14.144.737 EUR 31.12.2023) predstavlja del nekratkoročnega posojila za financiranje nakupa deleža v družbi Nomago, d. o. o., v višini 2.315.789 EUR (leta 2023 2.894.737 EUR za nakup deleža v družbi Nomago, d. o. o.,

10.000.000 EUR revolving posojilo in 1.250.000 EUR posojilo za optimizacijo poslovnih procesov).

Kratkoročne finančne obveznosti do drugih so obveznosti iz naslova izvedenih finančnih instrumentov (obrestna zamenjava) v višini 849.482 EUR (835.611 EUR na dan 31. decembra 2023).

Družba na dan 31. decembra 2024 izkazuje 7.526.316 EUR nekratkoročnih finančnih obveznosti z rokom zapadlosti daljšim od petih let (50.943.651 EUR na dan 31. decembra 2023).

6.6.118. Obveznosti iz najemov

v EUR	31.12. 2024	31. 12. 2023
Nekratkoročne obveznosti iz najemov	79.674	121.001
Od tega znotraj skupine	0	6.498
Kratkoročne obveznosti iz najemov	46.227	47.243
Od tega znotraj skupine	8.578	7.915
Skupaj	125.901	168.244

Gibanje obveznosti iz najemov

v EUR	2024	2023
Stanje 1. 1.	168.244	260.024
povečanje	6.652	68.168
zmanjšanje	-8.805	-114.400
plačila	-49.429	-57.179
obresti	9.239	11.631
Stanje 31. 12.	125.901	168.244

Družba med temi obveznosti v skladu s sklenjenimi pogodbami izkazuje obveznosti za sredstva v najemu, izračunane v skladu z MSRP 16. V večini so v najemu

poslovni prostori (doba najema do 10 let) in oprema (doba najema 3 leta).

Gibanje finančnih obveznosti in obveznosti iz najemov (denarni tok)

v EUR	2024	2023
Stanje 1. 1.	171.730.564	260.110.704
Prejemki pri prejetih posojilih	515.549.000	704.245.000
Izdatki pri prejetih posojilih	-486.667.526	-790.379.608
Izdatki za odplačila obveznosti iz najemov	-40.190	-45.548
Odprava variabilnega dela kupnine za nakup deleža v pridruženi družbi	-745.112	0
Izdatki za kupnino po pogodbi za Nomago, d. o. o.	-6.133.476	-3.777.455
Poštena vrednost IFI	13.870	835.613
Pripis obresti za nekratkoročno posojilo	550.596	559.036
Spremembe obveznosti iz najemov	-2.153	-46.232
Spremembe obveznosti za obresti	-21.638	229.054
Stanje 31. 12.	194.233.935	171.730.564

6.6.119. Druge poslovne obveznosti

v EUR	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Obveznosti do družb v skupini	7.046	10.251
Obveznosti na podlagi predujmov	1.415.136	0
Skupaj nekratkoročne obveznosti	1.422.182	10.251
Obveznosti za prejete predujme	355.243	287.448
Obveznosti do zaposlencev	1.531.125	1.380.423
Obveznosti do države in državnih institucij	705.333	771.675
Obveznosti do drugih	158.900	231.509
Skupaj kratkoročne obveznosti	2.750.601	2.671.055
Skupaj	4.172.783	2.681.306

Nekratkoročne obveznosti iz predujmov predstavljajo prejeta sredstva EU za sofinanciranje informacijskega sistema za upravljanje prometa (729.678 EUR) in za sofinanciranje dokumentacije za gradnjo Avtobusne postaje Ljubljana (685.458 EUR).

6.6.1.20. Druge kratkoročne obveznosti

v EUR	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Pogodbene obveznosti	46.548	119.670
Druge kratkoročne obveznosti	680.583	759.942
Skupaj	727.131	879.612

Druge kratkoročne obveznosti vključujejo predvsem stroške neizrabljenih dopustov v višini 575.763 EUR (561.102 EUR na dan 31. decembra 2023).

6.6.1.21. Obveznosti do dobaviteljev

v EUR	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Obveznosti do družb v skupini	1.638.457	5.194.676
Obveznosti do dobaviteljev v državi	3.210.226	2.354.448
Obveznosti do dobaviteljev v tujini	75.202	554.230
Skupaj	4.923.885	8.103.354

v EUR	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Nezapadle obveznosti	4.393.890	8.036.771
Že zapadle obveznosti	529.995	66.583
- do 30 dni	527.443	9.296
- od 31 do 90 dni	2.336	50.183
- od 91 do 365 dni	216	7.104
Skupaj	4.923.885	8.103.354

Pogojne terjatve in pogojne obveznosti

v EUR	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Prejete hipoteke in zastave	4.267.222	4.526.461
Prejete bančne garancije	2.091.963	1.373.395
Blago v komisijski prodaji	1.777	1.747
Skupaj pogojne terjatve	6.360.962	5.901.603
Obveznosti za blago v komisijski prodaji	1.777	1.747
Pogojne obveznosti iz naslova tožbenih zahtevkov	269.720	35.520
Dane bančne garancije	619.418	619.418
Skupaj pogojne obveznosti	890.915	656.685

Razkritja v zvezi s pogojnimi obveznostmi iz naslova tožbenih zahtevkov, ki ne izpolnjujejo pogojev za oblikovanje rezervacij, so pojasnjena v okviru pojasnila 6.6.1.16.

6.6.2. Pojasnila k ločenemu izkazu poslovnega izida

6.6.2.1. Prihodki iz pogodb s kupci

v EUR	2024	2023
Prihodki na domačem trgu	36.870.337	31.781.948
Storitve in proizvodi	36.870.337	31.781.948
– Storitve in proizvodi iz razmerij do družb v skupini	33.492.113	28.471.119
– Storitve in proizvodi iz razmerij do drugih	3.378.224	3.310.829
Prihodki na tujem trgu	90.330	90.330
Storitve in proizvodi	90.330	90.330
– Storitve in proizvodi iz razmerij do družb v skupini	90.330	90.330
Skupaj	36.960.667	31.872.278

Prihodke iz pogodb s kupci sestavljajo večinoma prihodki iz razmerij do družb v skupini. 87,9 % teh so podporne storitve (strokovne, tehnične in organizacijske), ki jih obvladujoča družba Slovenske železnice, d. o. o.,

opravlja na podlagi pogodb za družbe v skupini v višini 29.555.933 EUR (leta 2023 v višini 24.782.721 EUR).

6.6.2.2. Drugi poslovni prihodki

v EUR	2024	2023
Prihodki od prodaje OOS	1.405.406	4.241.308
Povračilo stroškov odpravnin za prevzete delavce po pogodbah o prehodu delavcev znotraj skupine SŽ	0	93.247
Prihodki od odstopljenih prispevkov za zaposlovanje invalidov	38.860	56.873
Odškodnine	13.720	80.126
Prihodki od odprave rezervacij in vračunanih stroškov	8.695	5.203
Drugi prihodki	5.553	57.457
Skupaj	1.472.234	4.534.214

6.6.2.3. Stroški blaga, materiala in storitev

v EUR	2024	2023
Stroški materiala	37	87
Stroški energije	250.592	235.415
Stroški nadomestnih delov	6.687	4.730
Odpis drobnega inventarja	18.222	12.337
Stroški pisarniškega materiala	109.044	81.317
Drugi materialni stroški	53.731	31.991
Skupaj nabavna vred. prod. blaga in mat. ter stroški materiala	438.313	365.877
Prevozne storitve	164.852	168.477
Storitve vzdrževanja	4.143.028	3.570.313
Povračila stroškov delavcem	310.981	442.554
Storitve plačilnega prometa, bančne storitve	117.187	121.691
Intelektualne in osebne storitve	1.329.382	1.198.093
Zavarovalne premije	384.783	298.924
Reklama, promocija in reprezentanca	1.670.526	1.642.698
Stroški drugih storitev	3.392.865	3.093.524
<i>članarine mednarodnim organizacijam in drugim združenjem</i>	<i>362.139</i>	<i>328.704</i>
<i>komunalne storitve</i>	<i>357.153</i>	<i>265.069</i>
<i>storitve po pogodbah o delu in avtorski honorarji</i>	<i>393.989</i>	<i>460.728</i>
<i>storitve čuvanja objektov</i>	<i>308.306</i>	<i>266.800</i>
<i>čiščenje prostorov in zunanijih površin</i>	<i>261.306</i>	<i>252.224</i>
<i>stroški izvajanja pomožnih admin. in tehn. storitev (SŽ-ŽIP, storitve, d. o. o.)</i>	<i>129.344</i>	<i>146.614</i>
<i>stroški najemnin</i>	<i>88.684</i>	<i>181.693</i>
<i>od tega: najemi manjših vrednosti</i>	<i>18.090</i>	<i>16.553</i>
<i> kratkoročni najemi</i>	<i>70.594</i>	<i>165.140</i>
<i>stroški dela funkcionarjev sveta delavcev kapitalsko povezanih družb</i>	<i>119.390</i>	<i>105.368</i>
<i>Drugo</i>	<i>1.372.554</i>	<i>1.086.324</i>
Skupaj stroški storitev	11.513.604	10.536.274
Skupaj	11.951.917	10.902.151

Stroški revizorja

v EUR	2024	2023
Revidiranje računovodskih izkazov	22.050	21.000
- za družbo	17.640	16.800
- za konsolidacijo	4.410	4.200
Revidiranje poročila o trajnostnosti skupine Slovenske železnice	68.000	0
Pregled poročil za Nomago, d. o. o.	13.950	0
Druge storitve dajanja zagotovil	2.000	1.500
Skupaj	106.000	22.500

Stroški za revidiranje računovodskih izkazov vključujejo pogodbeno zneske stroškov za leto 2024 na podlagi

sklenjene pogodbe za revidiranje računovodskih izkazov za obdobje 2022–2024. Drugih storitev revizorjev ni bilo.

6.6.2.4. Stroški dela

v EUR	2024	2023
Stroški plač	16.123.770	14.100.779
Stroški pokojninskih zavarovanj	1.590.205	1.402.731
Drugi stroški socialnih zavarovanj	1.190.072	1.034.043
Drugi stroški dela:	2.875.258	2.370.271
<i>povračila</i>	1.195.582	1.067.678
<i>regres</i>	1.006.633	911.992
<i>odpravnine</i>	438.497	172.040
<i>rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine (aktuarski obračun)</i>	185.501	143.915
<i>drugi stroški dela</i>	49.045	74.646
Skupaj	21.779.305	18.907.824

Višji stroški dela leta 2024 so predvsem posledica uskladitve višine izhodiščne plače z rastjo življenjskih stroškov julija 2023 in 2024 ter spremembe načina določitve osnovnih plač julija 2023.

6.6.2.5. Odpisi vrednosti

v EUR	2024	2023
Amortizacija neopredmetenih in opredmetenih osnovnih sredstev ter naložbenih nepremičnin	3.708.902	3.095.289
Amortizacija pravice do uporabe najetih sredstev	42.263	49.367
Poslovni odhodki pri NDS in OOS	115.339	43.232
Poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	21.910	12.596
Skupaj	3.888.414	3.200.484

6.6.2.6. Drugi poslovni odhodki

v EUR	2024	2023
Povračilo stroškov iz naslova izplačane poslovne uspešnosti družbi v skupini	0	2.263.065
Donacije (za športno, kulturno in humanitarno dejavnost)	200.263	315.481
Nadomestila za uporabo stavbnih zemljišč in druge dajatve	267.529	172.746
Štipendije in nagrade dijakom in študentom na delovni praksi	43.108	48.852
Denarne kazni in odšk. za škodo, storjeno pravnim in fizičnim osebam	13.119	125.302
Refundacije ZPIZ-u za zagotavljanje pravic delavcev SZ, d. o. o., ki so delo opravljali v organizacijskih enotah na območju Republike Hrvaške	75.810	76.064
Drugi odhodki	97.791	149.282
Skupaj	697.620	3.150.792

6.6.2.7. Finančni prihodki

v EUR	2024	2023
Finančni prihodki iz deležev v družbah v skupini	7.669.163	1.597.937
Finančni prihodki iz deležev v pridruženih družbah	4.708.120	13.335.056
Finančni prihodki iz deležev v drugih družbah	57.510	11.640
Skupaj finančni prihodki iz deležev	12.434.793	14.944.633
Finančni prihodki iz izvedenih finančnih instrumentov	100.628	59.504
Skupaj finančni prihodki iz izvedenih finančnih instrumentov	100.628	59.504
Finančni prihodki iz posojil, danih družbam v skupini	1.095.466	918.846
Finančni prihodki iz posojil, danih drugim	747.008	1.509.227
Skupaj finančni prihodki iz danih posojil	1.842.474	2.428.073
Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih	7.014	3.582
Skupaj finančni prihodki iz poslovnih terjatev	7.014	3.582
Skupaj	14.384.909	17.435.792

6.6.2.8. Finančni odhodki

v EUR	2024	2023
Finančni odhodki iz oslabitve in odpisov finan. naložb v skupini	111.888	0
Finančni odhodki iz oslabitve in odpisov finančnih naložb	111.888	0
Finančnih odhodki iz posojil, prejetih od družb v skupini	3.395.730	5.106.474
Finančnih odhodki iz posojil, prejetih od bank	1.105.122	791.668
Finančni odhodki iz najemov	8.680	8.178
Finančnih odhodki iz drugih finančnih obveznosti	72.986	889.180
Skupaj finančni odhodki iz finančnih obveznosti	4.582.518	6.795.500
Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti do družb v skupini	0	21.779
Finančni odhodki iz obveznosti do dobaviteljev	1.765	13.045
Finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti	2.537	7.212
Skupaj finančnih odhodki iz poslovnih obveznosti	4.302	42.036
Skupaj	4.698.708	6.837.536

Finančne odhodke iz finančnih obveznosti sestavljajo:

- odhodki iz razmerij znotraj skupine, med katerimi so izkazani odhodki za obresti od posojil in združevanja sredstev na podlagi pogodb o medsebojnem financiranju, v višini 3.395.171 EUR (5.103.021 EUR leta 2023);
- odhodki iz razmerij do bank in drugih, ki so po vsebini:
 - obresti od prejetih posojil od bank v višini 1.105.122 EUR (791.668 EUR leta 2023),
 - obresti iz naslova aktuarskega izračuna v višini 59.115 EUR (53.569 EUR leta 2023);
 - obresti od najemov v višini 8.680 EUR (8.178 EUR leta 2023);
 - odhodki iz naslova izvedenih finančnih instrumentov v višini 13.871 EUR (835.611 EUR leta 2023).

6.6.2.9. Davek iz dobička

v EUR	2024	2023
Odmerjeni davek	0	56.752
Odloženi davek	-332.851	-643.104
Davki skupaj	-332.851	-586.352
Poslovni izid pred davki	9.801.846	10.843.497
Davek, izračunan po veljavni davčni stopnji	2.156.406	2.060.264
Davek od zmanjšanja prihodkov	-2.726.390	-2.196.551
Davek od zmanjšanja odhodkov	271.427	201.221
Davek od povečanja odhodkov	-22.733	-26.425
Davek od spremembe davčne osnove	141.958	110.048
Davek od davčnih olajšav	0	-96.632
Davčni dobropisi	179.332	4.826
Davki skupaj	-332.851	-586.352
Efektivna davčna stopnja	-3,40 %	-5,41 %

Na osnovi Zakona o obnovi, razvoju in zagotavljanju finančnih sredstev (ZORZFS) je v obdobju od leta 2024 do 2028 veljavna stopnja davka na dohodek v Sloveniji 22

odstotkov. Za leto 2023 je bila veljavna stopnja davka 19 odstotkov.

6.6.3. Pojasnila k izkazu denarnih tokov

Izkaz denarnih tokov je sestavljen po posredni metodi na podlagi postavk v izkazu finančnega položaja 31. decembra 2024 in 31. decembra 2023, izkaza poslovnega izida leta 2024 ter dodatnih podatkov, potrebnih za prilagoditev prejemkov in izdatkov.

Drugih prilagoditev prihodkov in odhodkov v izkazu denarnih tokov, ki bi zahtevale dodatna pojasnila leta 2024, ni bilo.

6.6.4. Posli s povezanimi strankami

Povezane stranke, za katere razkrivamo posle v nadaljevanju, so:

- obvladujoča družba in ostale družbe v skupini Slovenske železnice, vključno s pridruženimi družbami,

- ključno ravnateljsko osebje in njihovi ožji družinski člani,
- družbe, v katerih ima država pomemben vpliv (delež večji od 20 %).

V tabeli je prikazan promet z družbami v skupini in pridruženimi družbami:

Leto 2024 v EUR	Prodaja	Nakupi	Prejeta posojila	Dana posojila
SŽ EP Logistika, d. o. o.	157.959	0	0	3.689.396
SŽ-Tovorni promet, d. o. o.	5.763.885	244.635	554.813	3.763
SŽ-Potniški promet, d. o. o.	6.769.101	148.755	180.850.718	588
SŽ-Infrastruktura, d. o. o.	16.733.416	914.062	236.852.635	48.615.320
SŽ-VIT Ljubljana, d. o. o.	7.704.598	257.363	0	95.100.184
SŽ-ŽIP, storitve, d. o. o.	3.014.612	1.594.300	5.791.568	14.845.874
SŽ-ŽGP Ljubljana, d. d.	2.035.319	0	17.158.064	8.408.067
Prometni institut Ljubljana, d. o. o.	414.611	240.117	382.100	0
SŽ-Železniška tiskarna Ljubljana, d. d.	68.892	101.496	60.526	130.909
Fersped, d. o. o.	510.050	2.699	0	0
VV-LOG, d. o. o.	142.351	0	0	0
Kamnolom Verd, d. o. o.	180.966	0	0	0
SŽ-ŽIP, d. o. o., HR	90.330	3.163	0	0
Družbe v skupini	43.586.090	3.506.590	441.650.424	170.794.101
NOMAGO d. o. o.	0	1.879	0	0
Pridružene družbe	0	1.879	0	0
Skupaj povezane družbe	43.586.090	3.508.469	441.650.424	170.794.101

Leto 2023 v EUR	Prodaja	Nakupi	Prejeta posojila	Dana posojila
SŽ EP Logistika, d. o. o.	158.338	0	0	0
SŽ-Tovorni promet, d. o. o.	6.011.341	288.382	585.875	1.777
SŽ-Potniški promet, d. o. o.	5.741.909	527.958	493.856.869	14.154
SŽ-Infrastruktura, d. o. o.	15.290.068	1.139.572	154.174.271	913.098
SŽ-VIT Ljubljana, d. o. o.	6.700.447	3.619.177	18.423	69.553.310
SŽ-ŽIP, storitve, d. o. o.	2.377.410	1.201.741	792.138	19.064.885
SŽ-ŽGP Ljubljana, d. d.	1.403.631	503	9.306.663	4.704.501
Prometni inštitut Ljubljana, d. o. o.	367.476	256.664	172.521	311
SŽ-Železniška tiskarna Ljubljana, d. d.	42.012	73.760	66.804	28.065
Fersped, d. o. o.	442.882	4.392	2.332	0
VV-LOG, d. o. o.	115.997	0	0	0
Kamnolom Verd, d. o. o.	83.663	0	585	0
SŽ-ŽIP, d. o. o., HR	112.913	6.387	0	0
Družbe v skupini	38.848.087	7.118.536	658.976.481	94.280.101
Terme Olimia, d. d.	0	3.443	0	0
NOMAGO, d. o. o.	0	2.114	0	0
Pridružene družbe	0	5.557	0	0
Skupaj povezane družbe	38.848.087	7.124.093	658.976.481	94.280.101

Stanje na dan 31. 12. 2024 (v EUR)	Kupci	Dobavitelji	Finančne terjatve	Finančne obveznosti
SŽ EP Logistika, d. o. o.	11.695	0	0	0
SŽ-Tovorni promet, d. o. o.	709.891	129.911	29.891	37.962.746
SŽ-Potniški promet, d. o. o.	792.995	101.395	10.998	73.836.615
SŽ-Infrastruktura, d. o. o.	1.018.359	698.283	44.519	61.783.525
SŽ-VIT Ljubljana, d. o. o.	777.840	114.190	26.292.677	0
SŽ-ŽIP, storitve, d. o. o.	268.568	518.852	304.942	7.596
SŽ-ŽGP Ljubljana, d. d.	347.483	0	16.134	0
Prometni inštitut Ljubljana, d. o. o.	33.789	29.506	9.730	551.844
SŽ-Železniška tiskarna Ljubljana, d. d.	6.075	46.243	129.478	0
Fersped, d. o. o.	30.864	0	3.232	0
VV-LOG, d. o. o.	35.402	0	0	0
Kamnolom Verd, d. o. o.	17.780	0	0	0
Družbe v skupini	4.050.741	1.638.380	26.841.601	174.142.326
Pridružene družbe	0	0	0	0
Skupaj povezane družbe	4.050.741	1.638.380	26.841.601	174.142.326

Stanje na dan 31. 12. 2023 (v EUR)	Kupci	Dobavitelji	Finančne terjatve	Finančne obveznosti
SŽ EP Logistika, d. o. o.	24.656	0	0	0
SŽ-Tovorni promet, d. o. o.	592.368	112.400	30.981	41.107.572
SŽ-Potniški promet, d. o. o.	847.481	298.481	11.198	44.167.183
SŽ-Infrastruktura, d. o. o.	1.689.017	922.150	54.324	44.029.646
SŽ-VIT Ljubljana, d. o. o.	683.603	3.373.890	25.412.548	17.690
SŽ-ŽIP, storitve, d. o. o.	266.536	323.098	16.230	783.184
SŽ-ŽGP Ljubljana, d. d.	129.293	503	9.003	2.907
Prometni inštitut Ljubljana, d. o. o.	41.887	29.479	10.040	557.063
SŽ-Železniška tiskarna Ljubljana, d. d.	2.997	43.258	28.065	15.000
Fersped, d. o. o.	44.093	0	3.232	0
VV-LOG, d. o. o.	11.385	0	0	0
Kamolom Verd, d. o. o.	8.748	0	0	585
SŽ-ŽIP, d. o. o., HR	75.275	0	0	0
Družbe v skupini	4.417.339	5.103.259	25.575.621	130.680.830
Pridružene družbe	0	0	0	0
Skupaj povezane družbe	4.417.339	5.103.259	25.575.621	130.680.830

Družbe v skupini poslujejo na podlagi sklenjenih pogodb, pri čemer so bile uporabljene tržne cene izdelkov in storitev.

Obresti med družbami v skupini so zaračunane po veljavni davčno priznani obrestni meri med povezanimi osebami.

Poslovanje z lastnikom povezanimi družbami

v EUR	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Stanje kratkoročnih terjatev do kupcev in drugih poslovnih terjatev	20.748	7.928
Stanje kratkoročnih obveznosti do dobaviteljev in drugih poslovnih obveznosti	134.666	69.757

v EUR	2024	2023
Prihodki	76.344	138.755
Odhodki (stroški)	656.301	502.197

V prikazu poslovanja z lastnikom povezanimi družbami so vključene družbe v portfelju SDH, d. d., v katerih je lastniški delež Republike Slovenije in SDH, d. d., večji od 20 %.

Poslovanje z družbami, v katerih ima ključno ravnateljsko osebje (organi vodenja in organi nadzora) v skupini Slovenske železnice ali njihovi družinski člani več kot 20 % lastniški delež

v EUR	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Stanje kratkoročnih terjatev do kupcev in drugih poslovnih terjatev	208	1.291
Stanje kratkoročnih obveznosti do dobaviteljev in drugih poslovnih obveznosti	7.339	28.433

v EUR	2024	2023
Prihodki	17.165	8.631
Odhodki (stroški)	116.106	185.495

Bruto prejemki skupine oseb

Prejemki članov posloводства in organov nadzora za družbo Slovenske železnice, d. o. o., so prikazani v točki 2.3.3.

Družba Slovenske železnice, d. o. o., nima predujmov in posojil, ki bi jih odobrila članom posloводства, članom organov nadzora ali drugim delavcem družbe, zaposlenim na podlagi pogodbe, za katero ne velja tarifni del kolektivne pogodbe in tudi ni dala poročev za obveznosti navedenih oseb.

6.6.5. Dogodki po koncu obračunskega obdobja

25. marca 2025 sta predstavnik Slovenških železnic, d. o. o., in družbe Adventura Investments podpisala pogodbo o prodaji poslovnega deleža družbe Nomago, d. o. o., družbi Slovenske železnice, d. o. o. S podpisom pogodbe o prodaji oziroma nakupu preostalega 50 % poslovnega deleža v družbi Nomago, d. o. o., med prodajalcem družbo Adventura Investments in kupcem Slovenske železnice, d. o. o., se začena zadnji korak 100 % prevzema družbe Nomago, d. o. o. Pred zaključkom posla mora podati soglasje še Javna Agencija Republike Slovenije za varstvo konkurence.

Na 31. seji skupščine družbe SŽ-Železniška tiskarna, 19. februarja 2025 je bil v skladu s 425. členom Zakona

o gospodarskih družbah sprejet sklep, da družba SŽ-Železniška tiskarna Ljubljana, d. d., preneha po skrajšanem postopku. Po odkupu lastnih delnic je postala družba Slovenske železnice, d. o. o., edini delničar, ki bo po izbrisu družbe iz sodnega registra prevzela preostalo premoženje družbe in vse morebitne preostale obveznosti. Sklep o prenehanju družbe je bil v sodni register vpisan 28. februarja 2025. Sodišče je dne 16. maja 2025 s sklepom ugotovilo, da so izpolnjeni pogoji za izbris družbe iz sodnega registra na podlagi prenehanja po skrajšanem postopku.

Drugi dogodki po zaključku obračunskega leta 2024, ki bi pomembno vplivali na te računovodske izkaze ali zahtevali dodatna razkritja, ni bilo.

7. Finančna tveganja v družbi Slovenske železnice, d. o. o.

V okviru finančnih tveganj je družba Slovenske železnice, d. o. o., izpostavljena obrestnemu tveganju, likvidnostnemu in kreditnemu tveganju, medtem ko je izpostavljenost tečajnemu tveganju majhna. Izpostavljenost finančnim tveganjem spremljamo mesečno in sproti sprejemamo ukrepe za njihovo obvladovanje.

Obrestno tveganje

Družba Slovenske železnice, d. o. o., obvladuje obrestna tveganja skladno s Politiko o celovitem upravljanju s tveganji v skupini Slovenske železnice.

Finančni instrumenti:

v EUR	Stanje 31. 12. 2024	Stanje 31. 12. 2023
Terjatev za sredstva, dana zavodu (Železniški zdravstveni dom)	2.401.003	2.401.003
Kratkoročna posojila, dana družbam v skupini	26.536.000	25.273.000
Kratkoročni depoziti pri bankah	64.100.000	49.000.000
Druge finančne terjatve	145	155
Finančne terjatve	93.037.148	76.674.158
Nekratkoročne finančne obveznosti do družb v skupini	37.962.746	41.101.546
Nekratkoročne finančne obveznosti do bank	16.789.474	19.105.263
Kratkoročne finančne obveznosti do družb v skupini	136.172.457	89.477.616
Kratkoročne finančne obveznosti do bank	2.315.789	14.144.737
Nekratkoročne obveznosti iz najemov	79.674	121.001
Kratkoročne obveznosti iz najemov	46.227	47.243
Druge kratkoročne finančne obveznosti	867.568	7.733.158
Finančne obveznosti	194.233.935	171.730.564
Neto finančni instrumenti	-101.196.787	-95.056.406

Varovanje izpostavljenosti obrestnemu tveganju poteka z uporabo naslednjih instrumentov:

- z zadolževanjem s fiksno obrestno mero;
- delno preko termiskega trga s sklepanjem obrestnih zamenjav;

- delno preko tekočega poslovanja s tem, da ima družba Slovenske železnice, d. o. o., obrestno mero pri terjatvah iz poslovanja vezano izključno na gibanje EURIBORJA.

Stanje finančnih obveznosti s fiksno obrestno mero:

v EUR	Stanje 31. 12. 2024	Stanje 31. 12. 2023
Skupaj krediti do bank (glavnica)	0	1.250.000
Finančne obveznosti do družb v skupini	136.181.034	89.492.029
Druge finančne obveznosti	984.892	7.886.989
Skupaj finančne obveznosti s fiksno obrestno mero	137.165.926	98.629.018

Stanje finančnih obveznosti z variabilno obrestno mero:

v EUR	Stanje 31. 12. 2024	Stanje 31. 12. 2023
Finančne obveznosti do družb v skupini	37.962.746	41.101.546
Finančne obveznosti do bank (glavnica)	19.105.263	32.000.000
Skupaj finančne obveznosti z variabilno obrestno mero	57.068.009	73.101.546

Variabilna obrestna mera je vezana na EURIBOR. Letni učinek na dobiček pred obdavčenjem bi ob spremembi

referenčne obrestne mere za eno odstotno točko znašal 571 tisoč EUR v pozitivno oziroma negativno smer.

Tečajno tveganje

Obvladovanje tečajnega tveganja v družbi Slovenske železnice, d. o. o., se prav tako izvaja v skladu s Politiko o celovitem upravljanju s tveganji v skupini Slovenske železnice. Družba Slovenske železnice, d. o. o., je tečajnemu tveganju manj izpostavljena, saj je glavnina

poslovanja družbe v evrih in je poslovanje v drugih valutah tako rekoč zanemarljivo, tako da družba praktično ni izpostavljena tečajnim tveganjem iz rednega poslovanja. Prav tako ima družba Slovenske železnice, d. o. o., ves kreditni portfelj najet v evrih.

Na dan v EUR		Terjatve do kupcev	Kreditne obveznosti (kratkoročne in nekratkoročne -glavnica)	Obveznosti do dobaviteljev
31.12.2024	EUR	6.522.839	19.105.263	4.923.884
31.12.2023	EUR	5.068.380	33.250.000	8.103.354

Likvidnostno tveganje

Družba Slovenske železnice, d. o. o., je leta 2024 za obvladovanje likvidnostnega tveganja uresničevala politiko rednega upravljanja likvidnosti in solventnosti, s katero je spremljala likvidnostni položaj skupine kot celote in tudi posameznih družb v skupini, tako na dnevni kot na mesečni in letni ravni.

Upravljanje likvidnostnega tveganja zahteva obvladovanje likvidnostnega tveganja po posameznih kategorijah:

- obvladovanje likvidnostnega tveganja iz naslova poslovanja, ki je tesno povezano s kreditnim tveganjem, in
- obvladovanje likvidnostnega tveganja iz naslova financiranja, ki je tveganje, povezano z zagotovitvijo zadostnih finančnih virov za namen poslovanja in naložbenja družbe.

Obvladovanje likvidnostnega tveganja je centralizirano na obvladujoči družbi za vse družbe v skupini. Sprotno spremljanje denarnih tokov, uresničevanje politike upravljanja denarnih sredstev skupine Slovenske železnice (za potrebe upravljanja in uravnavanja likvidnosti znotraj skupine so med družbami v skupini podpisane pogodbe o medsebojnem financiranju - »cash-pooling«) ter razpoložljivost in zagotovitev ustreznih kratkoročnih revolving linij v višini 60 mio EUR, ki se redno obnavljajo, je omogočilo, da je bila likvidnost družbe Slovenske železnice, d. o. o., leta 2024 nadzorovana in zagotovljena ter s tem likvidnostno tveganje obvladovano.

Pogodbeni roki zapadlosti finančnih sredstev in obveznosti leta 2024

v EUR	Pogodbeni denarni tokovi					
	Knjigovodska vrednost sredstev	Pogodbena sredstva	Od 0 do 6 mesecev	Od 6 do 12 mesecev	Od 1 do 3 let	Nad 3 leta
Druge nekratkoročne finančne terjatve	2.401.003	2.401.003				2.401.003
Nekratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini	157.345	157.345				157.345
Nekratkoročne poslovne terjatve do drugih	2.632.103	2.632.103				2.632.103
Kratkoročne finančne terjatve do družb v skupini	26.536.000	27.466.211	465.105	27.001.105		
Kratkoročni depoziti pri bankah	64.100.000	64.277.445	64.277.445			
Kratkoročne finančne terjatve do drugih	145	145	145			
Kratkoročne poslovne terjatve (brez terjatev do države)	6.449.965	6.449.965	6.449.965			
Denar in denarni ustrezniki	18.375.554	18.375.554	18.375.554			
Stanje 31. 12. 2024	120.652.115	121.759.771	89.568.214	27.001.105	0	5.190.451
v EUR	Pogodbeni denarni tokovi					
	Knjigovodska vrednost obveznosti	Pogodbene obveznosti	Od 0 do 6 mesecev	Od 6 do 12 mesecev	Od 1 do 3 let	Nad 3 leta
Nekratkoročna posojila in krediti	16.789.474	20.042.536			6.157.761	13.884.775
Nekratkoročne finančne obveznosti v skupini	37.962.746	39.960.882				39.960.882
Nekratkoročne poslovne obveznosti v skupini	7.046	7.046				7.046
Nekratkoročne poslovne obveznosti do drugih	1.415.136	1.415.136			1.415.136	
Nekratkoročne obveznosti iz najemov	79.674	94.532			94.532	
Kratkoročna posojila in krediti	2.315.789	3.258.499	1.640.322	1.618.177		
Kratkoročne finančne obveznosti v skupini	136.172.457	138.552.364	73.341.105	65.211.259		
Kratkoročne obveznosti iz najemov	46.227	46.437	24.358	22.079		
Kratkoročne druge finančne obveznosti	867.568	867.568	867.568			
Kratkoročne poslovne obveznosti (brez obveznosti do države, zaposlencev in iz naslova predujmov)	4.923.885	4.923.885	4.923.885			
Stanje 31. 12. 2024	200.580.002	209.168.885	80.797.238	66.851.515	7.667.429	53.852.703
Neto 31. 12. 2024	-79.927.887	-87.409.114	8.770.976	-39.850.410	-7.667.429	-48.662.252

Pogodbeni roki zapadlosti finančnih sredstev in obveznosti leta 2023

v EUR	Pogodbeni denarni tokovi					
	Knjigovodska vrednost sredstev	Pogodbena sredstva	Od 0 do 6 mesecev	Od 6 do 12 mesecev	Od 1 do 3 let	Nad 3 leta
Druge nekratkoročne finančne terjatve	2.401.003	2.401.003				2.401.003
Nekratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini	197.549	197.549				197.549
Nekratkoročne poslovne terjatve do drugih	4.836.604	4.836.604				4.836.604
Kratkoročne finančne terjatve do družb v skupini	25.273.000	26.437.462	582.231	25.855.231		
Kratkoročni depoziti pri bankah	49.000.000	49.035.072	49.035.072			
Kratkoročne finančne terjatve do drugih	155	155	155			
Kratkoročne poslovne terjatve (brez terjatev do države)	5.008.857	5.008.857	5.008.857			
Denar in denarni ustrezniki	13.544.128	13.544.128	13.544.128			
Stanje 31. 12. 2023	100.261.296	101.460.830	68.170.443	25.855.231	0	7.435.156
v EUR	Pogodbeni denarni tokovi					
	Knjigovodska vrednost obveznosti	Pogodbene obveznosti	Od 0 do 6 mesecev	Od 6 do 12 mesecev	Od 1 do 3 let	Nad 3 leta
Nekratkoročna posojila in krediti	19.105.263	23.301.035			6.397.253	16.903.782
Nekratkoročne finančne obveznosti v skupini	41.101.546	43.830.690				43.830.690
Nekratkoročne poslovne obveznosti v skupini	10.251	10.251				10.251
Nekratkoročne obveznosti iz najemov	121.001	145.948			113.330	32.618
Kratkoročna posojila in krediti	14.144.736	15.222.270	13.543.728	1.678.542		
Kratkoročne finančne obveznosti v skupini	89.477.617	93.294.917	2.043.648	91.251.269		
Kratkoročne obveznosti iz najemov	47.243	47.243	23.622	23.621		
Kratkoročne druge finančne obveznosti	7.733.158	7.733.158	7.733.158			
Kratkoročne poslovne obveznosti (brez obveznosti do države, zaposlencev in iz naslova predujmov)	8.103.354	8.103.354	8.103.354			
Stanje 31. 12. 2023	179.844.169	191.688.866	31.447.510	92.953.432	6.510.583	60.777.341
Neto 31. 12. 2023	-79.582.873	-90.228.036	36.722.933	-67.098.201	-6.510.583	-53.342.185

Kreditno tveganje

Kreditno tveganje je tveganje finančne izgube, ker dolžnik družbi delno ali v celoti ne poravna svojih obveznosti. Slabša likvidnost partnerjev na trgu zahteva dodatno pozornost pri spremljanju njihovih bonitet, zagotavljanje ustreznih zavarovanj in redno izterjavo zapadlih terjatev. Zaostrene gospodarske razmere in s tem povečana verjetnost neizpolnjevanja pogodbeno opredeljenih obveznosti s strani partnerjev od družbe zahtevajo posebno pozornost pri upravljanju kreditnih tveganj, zato je v obvladovanje kreditnih tveganj dejavno vključenih več služb.

Proces upravljanja kreditnih tveganj se dopolnjuje tako v fazi oblikovanja portfelja s skrbno izbiro partnerjev kot z nadaljnjim rednim pregledom kreditne kakovosti partnerjev.

Kreditna tveganja so bila leta 2024 ustrezno obvladovana in ni bilo nobenega pomembnega kreditnega dogodka, ki bi imel znaten vpliv.

V okviru obvladovanja kreditnega tveganja do bank se spremljajo podatki o poslovanju bank, s katerimi sodelujemo. Tveganje se dodatno obvladuje z diverzifikacijo deponiranja denarnih sredstev pri posameznih bankah in naložbenjem denarnih sredstev za tekoče poslovanje na kratek rok.

Kupci so bili leta 2024 preverjeni s pomočjo zunanje bonitetne agencije in javno objavljenih podatkov. Redno je bilo spremljano poslovanje in finančna situacija posameznih kupcev in višina njihove izpostavljenosti ter sprejemanje ukrepov za obvladovanje tveganj.

Družba Slovenske železnice, d. o. o., je kreditnemu tveganju izpostavljena pri naslednjih finančnih sredstvih:

v EUR	Stanje 31. 12. 2024	Stanje 31. 12. 2023
Nekratkoročne in kratkoročne finančne terjatve	93.037.148	76.674.158
- od tega:		
kratkoročne finančne terjatve do družb v skupini	26.536.000	25.273.000
kratkoročne finančne terjatve do bank za dane depozite	64.100.000	49.000.000
Nekratkoročne in kratkoročne poslovne terjatve	10.294.611	10.965.488
- od tega terjatve do kupcev	6.449.964	5.008.857
Denar in denarni ustrezniki	18.375.553	13.544.128
Skupaj	121.707.312	101.183.774

Kratkoročne finančne terjatve na dan 31. decembra 2024 skoraj v celoti predstavljajo terjatve do drugih družb v skupini Slovenske železnice iz naslova Pogodb o medsebojnem financiranju in terjatev za kratkoročni depozit pri tuji banki (pojasnilo 6.6.1.6).

Družba je iz naslova poslovanja z bankami kreditno izpostavljena predvsem pri bančnih depozitih in pri denarnih sredstvih. Skladno s sprejeto politiko se bančni depoziti vežejo pri prvovrstnih bankah s sedežem v EU ali državah EFTA, pri čemer se prvovrstnost presoja na

podlagi zadnje razpoložljive ocene bonitete banke. Banka mora za izpolnjevanje kriterija prvovrstnosti dosegati bonitetno oceno najmanj BBB - ustanove Standard & Poor's ali Fitch oziroma Baa3 ustanove Moody's. Če posamezna banka nima izdelane bonitete pri omenjenih ustanovah, se boniteta preverja na podlagi ocene bančne skupine, kamor spada določena banka. Dani depoziti bankam na dan 31.12. 2024 so naloženi pri tuji banki s sedežem v EU. Denarna sredstva so naložena na računih pri domačih bankah, ki imajo po prej omenjeni metodologiji

bonitetno oceno najmanj Bbb-. Tako pri depozitih kot pri denarnih sredstvih družba redno spremlja maksimalno izpostavljenost do posamezne banke.

Družba ocenjuje, da v zvezi s kratkoročnimi finančnimi terjatvami do drugih družb v skupini Slovenske železnice in v zvezi s kratkoročnimi finančnimi terjatvami do bank za dane depozite, ni izpostavljena kreditnemu tveganju. Pri individualni presoji navedenih finančnih terjatev ni bilo zaznati bistvenega povečanja kreditnega tveganja v naslednjih dvanajstih mesecih po začetnem pripoznanju (raven 1), zato pri teh finančnih sredstvih morebitne oslavitve niso potrebne.

Kreditno tveganje predstavljajo terjatve do kupcev, ki so v primerjavi s stanjem konec leta 2023 višje za 1.441.107 EUR, za 1,3 odstotne točke se je povečal tudi delež zapadlih terjatev do kupcev.

Zapadlost terjatev do kupcev (bruto znesek):

v EUR	Rok dospelosti						
	Na dan	Nedospele	do 30 dni	od 31 do 90 dni	od 91 do 365 dni	nad 365 dni	Skupaj
31.12.2024		6.054.680	365.760	41.967	21.126	39.306	6.522.839
31.12.2023		4.771.392	197.950	46.503	26.008	26.527	5.068.380

Glede na to, da družbe v skupini Slovenske železnice redno poravnajo svoje obveznosti, terjatve do kupcev v skupini Slovenske železnice, ki na dan 31. decembra 2024 sestavljajo 65,1% vseh terjatev do kupcev (90,0% vseh terjatev do kupcev na dan 31. decembra 2023), niso oslabiljene.

V okviru terjatev do drugih domačih in tujih kupcev so izkazane terjatve do različnih fizičnih in pravnih oseb. Družba ocenjuje, da ni večjega tveganja neplačila teh terjatev.

Slabitev terjatev do kupcev je razkrita v pojasnilu 6.6.1.10.

8. Upravljanje kapitalne ustreznosti

Temeljni namen upravljanja kapitala je zagotoviti kapitalno ustreznost, čim večjo finančno stabilnost, dolgoročno plačilno sposobnost in čim večjo vrednost za lastnika družbe.

v EUR	2024	2023
Nekratkoročne finančne obveznosti	54.831.894	60.327.810
Kratkoročne finančne obveznosti	139.402.041	111.402.754
Skupaj finančne obveznosti	194.233.935	171.730.564
Skupaj kapital	625.338.194	619.481.005
Dolg/kapital	0,31	0,28
Denar in denarni ustrezniki	18.375.554	13.544.128
Neto finančna obveznost	175.858.381	158.186.436
Neto dolg/kapital	0,28	0,26

9. Knjigovodske in pošteno vrednosti finančnih instrumentov

Tabela vsebuje podatke o razvrstitvi v ravni hierarhije pošteno vrednosti le za sredstva in finančne obveznosti, ki so merjene po pošteni vrednosti in za katere se poštena vrednost razkriva.

v EUR	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost	31.12.2024		
			1. raven	2. raven	3. raven
Nekratkoročna finančna sredstva					
Naložbe v delnice in deleže, merjene po pošteni vrednosti prek poslovnega izida, ki ne kotirajo na organiziranem trgu	2.140.782	2.140.782			2.140.782
Druge finančne terjatve	2.401.003	2.401.003			2.401.003
Poslovne terjatve	2.789.448	2.789.448			2.789.448
Kratkoročna finančna sredstva					
Finančne terjatve do družb v skupini	26.536.000	26.536.000		26.536.000	
Finančne terjatve do drugih	64.100.145	64.100.145		64.100.145	
Poslovne terjatve (brez terjatev do države)	6.449.965	6.449.965		6.449.965	
Denar in denarni ustrezniki	18.375.554	18.375.554	18.375.554		
Nekratkoročne finančne obveznosti					
Obveznosti iz naslova kreditov	16.789.474	19.412.484		19.412.484	
Finančne obveznosti do družb v skupini	37.962.746	37.962.746		37.962.746	
Obveznosti iz naslova najemov	79.674	79.674			79.674
Kratkoročne finančne obveznosti					
Finančne obveznosti do družb v skupini	136.172.457	136.172.457		136.172.457	
Obveznosti iz naslova kreditov	2.315.789	3.029.982		3.029.982	
Obveznosti iz naslova najemov	46.227	46.227			46.227
Druge finančne obveznosti	867.568	867.568		867.568	
Poslovne obveznosti	4.923.885	4.923.885		4.923.885	

v EUR	31. 12. 2023				
	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost	1. raven	2. raven	3. raven
Nekratkoročna finančna sredstva					
Naložbe v delnice in deleže, merjene po poštenu vrednosti prek poslovnega izida, ki ne kotirajo na organiziranem trgu	2.140.782	2.140.782			2.140.782
Druge finančne terjatve	2.401.003	2.401.003			2.401.003
Poslovne terjatve	5.034.154	5.034.154			5.034.154
Kratkoročna finančna sredstva					
Finančne terjatve do družb v skupini	25.273.000	25.273.000		25.273.000	
Finančne terjatve do drugih	49.000.155	49.000.155		49.000.155	
Poslovne terjatve (brez terjatev do države)	5.008.857	5.008.857		5.008.857	
Denar in denarni ustrezniki	13.544.128	13.544.128	13.544.128		
Nekratkoročne finančne obveznosti					
Obveznosti iz naslova kreditov	19.105.263	23.843.194		23.843.194	
Finančne obveznosti do družb v skupini	41.101.546	41.101.546		41.101.546	
Obveznosti iz naslova najemov	121.001	121.001			121.001
Kratkoročne finančne obveznosti					
Finančne obveznosti do družb v skupini	89.477.617	89.477.617		89.477.617	
Obveznosti iz naslova kreditov	14.144.736	15.366.421		15.366.421	
Obveznosti iz naslova najemov	47.243	47.243			47.243
Druge finančne obveznosti	7.733.158	7.733.158		7.733.158	
Poslovne obveznosti	8.103.354	8.103.354		8.103.354	

Družba Slovenske železnice, d. o. o., leta 2024 ni imela prehodov med nivoji poštene vrednosti.

10. Revizijsko poročilo za družbo Slovenske železnice, d. o. o., in skupino Slovenske železnice



Deloitte.

Ključna revizijska zadeva

Ključna revizijska zadeva so tiste, ki so bile po naši strokovni presoji najpomembnejše pri reviziji ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov za poslovno leto, ki se je končalo 31. decembra 2024. Te zadeve so bile obravnavane v okviru naše revizije ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov kot celote in pri oblikovanju našega mnenja o njih in ne podajamo ločenega mnenja o teh zadevah.

Priznanost pridožev v ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazih

Ključna revizijska zadeva	Kako smo zadevo obravnavali pri reviziji
<p>Skupina je v letu, končanem 31. decembra 2024, v konsolidiranih izkazu poslovnega izida priznala prihodek iz pogodb s kupci v višini 528.269 tisoč EUR. Družba je v letu, končanem 31. decembra 2024, v ločenem izkazu poslovnega izida priznala prihodek iz pogodb s kupci v višini 56.965 tisoč EUR. Pomembnejša razkritja v zvezi s tem so v poglavju <i>Prihodki iz pogodb s kupci</i> pomembnih informacij o računovodskih ugotovitvah ter v poglavjih 2.3.2.1. <i>Prihodki iz pogodb s kupci</i> (za skupino) in 6.6.2.1. <i>Prihodki iz pogodb s kupci</i> (za družbo).</p> <p>Kot je pojasnjeno v poglavju <i>Prihodki iz pogodb s kupci</i> v okviru pomembnih informacij o računovodskih ugotovitvah, se prihodki pripoznajo, ko pride do prenosa obvladovanja blaga odroma storitev na kupca. Prihodki iz naslova storitev se pripoznajo v trenutku, ko skupina odroma družbo izpusti izurčevno obvezje, to je taktični, ko se na kupca prenese obvladovanje nad storitvijo ali blagom.</p> <p>Prihodki iz pogodb s kupci so eden pomembnih pokazateljev uspešnosti poslovanja družbe odroma skupina. Zaradi pomembnosti postavila v računovodskih izkazih, ter vpliva ocena poslovodstva na višino priznanih prihodkov, smo to področje opredelili kot ključno revizijsko zadevo.</p>	<p>V okviru izvajanja revizijskih postopkov smo ocenili ustreznost računovodskih utemelitev v zvezi s priznanjem prihodkov iz pogodb s kupci in njihovo skladnost z MSRP IS ter izvedli naslednje revizijske postopke:</p> <ul style="list-style-type: none"> • preverili smo popolno in implementacijo notranjih kontrol v zvezi s priznanjem prihodkov iz vidika ustreznosti njihovega evidentiranja; • preverili smo učinkovitost delovanja identifikiranih notranjih kontrol, za katere smo ocenili, da so z vidika revizije pomembne; • na podlagi izbranega vzorca smo detajlno preverili ustreznost evidentiranja priznanih prihodkov; • za prihodek iz poslov s povezanimi družbami, ki so izkazani v ločenem izkazu poslovnega izida, smo pridobili poordite prometov s strani povezanih družb; • za prihodek iz naslova gradbenih pogodb, ki so izkazani v konsolidiranih izkazu poslovnega izida, smo na vzorcu preverili ustreznost metaštetnega, ki je uporabljeno poslovodstvo za pripočevanje prihodkov skozi obdobje ter smiselnost uporabljenih predpostavk in pravilnost vhodnih podatkov, ki so podlaga za pripravo ocene za vsak posamezen projekt. <p>Pregledali smo tudi informacije v računovodskih izkazih, da bi ocenili, ali so razkritja v zvezi s prihodki iz pogodb s kupci, ustrezna.</p>

© Deloitte & Touche LLP, a member firm of the Deloitte network

Deloitte.

Druge informacije

Za druge informacije je odgovorno poslovodstvo. Druge informacije obsegajo informacije v letnem poročilu, vendar ne vključujejo ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov in revizorjevega poročila o njih. Druge informacije smo pridobili pred datumom revizorjevega poročila, razen poročila nadzornega sveta, ki bo na voljo kasneje.

Naše mnenja o ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazih se ne nanaša na druge informacije in o njih ne izražamo nobene oblike zagotovila.

V povezavi z opravljeno revizijo ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov je naša odgovornost prebrati druge informacije in pri tem presoditi, ali so druge informacije pomembno neskladne z ločenimi in konsolidiranimi računovodskimi izkazi, zakonskimi zahtevami, razen tistih, ki se nanašajo na poročilo o trajnosti, o katerem je izdano ločeno poročilo o omejenem zagotovitju, ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, ali se tako drugače kažejo kot pomembno napačne. Če na podlagi opravljenega dela zaključimo, da obstaja pomembna napačna navedba drugih informacij, moramo o takih okoliščinah poročati. V zvezi s tem na podlagi opisanih postopkov poročamo, da:

- so druge informacije v vseh pomembnih pogledih usklajene z revidiranimi ločenimi in konsolidiranimi računovodskimi izkazi;
- so druge informacije, razen poročila o trajnosti, o katerem smo dne 16. junija 2025 izdali ločeno poročilo o omejenem zagotovitju, pripravljene v skladu z veljavnimi zakoni in predpisi ter
- na podlagi poznavanja in razumevanja družbe in skupine ter njenega okolja, ki smo ga pridobili med revizijo, v zvezi z drugimi informacijami nismo ugotovili bistveno napačnih navedb.

Odgovornosti poslovodstva in pristojnih za upravljanje za ločene in konsolidirane računovodske izkaze Poslovodstvo je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitve ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov v skladu z MSRP in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo poslovodstva potrebno, da omogoči pripravo ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Poslovodstvo je pri pripravi ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov družbe in skupine odgovorno za oceno njune sposobnosti, da nadaljujeta kot delujoče podjetje, razkritje zadev, povezanih z delujočim podjetjem, in uporabo predpostavke delujočega podjetja kot podlago za računovodenje, razen če namerava poslovodstvo družbo in skupino likvidirati ali zavrniti njuno poslovanje ali če nima druge možnosti, kot da napravi eno ali drugo.

Pristojni za upravljanje so odgovorni za nadzorovanje postopka računovodskega poročanja družbe in skupine.

Revizorjeva odgovornost za revizijo ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov

Naša cilje sta pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem, ali so ločeni in konsolidirani računovodski izkazi kot celota brez pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo je visoka stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo revizija, opravljena v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja, vedno odprla pomembno napačno navedbo, kadar ta obstaja. Napačne navedbe lahko izhajajo iz prevare ali napake ter veljajo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da povzročijo ali skupaj vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov.

Deloitte.

Med izvajanjem revidiranja v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo jekono nezavisnost. Pri tej tako:

- Prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazih, bodisi zaradi prevare ali napake, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odzive na ta tveganja ter pridobimo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganja, da ne bi odkrili pomembno napačne navedbe, ki je posledica prevare, je višja kot tveganja, ki je posledica napake, saj prevara lahko vključuje skrivno dogovarjanje, ponarejanje, namerna opustitva, napačne predpostavke ali izogibanja notranjim kontrolam.
- Prepoznamo razumevanje notranjih kontrol, pomembnih za revizijo, z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izradi mnenja o učinkovitosti notranjih kontrol družbe in skupine.
- Otvrednotimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij, ki jih je pripravilo poslovođstvo.
- Na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov ali stanj, ki živajo dvom v sposobnost družbe in skupine, da nadaljujejo kot delujoče podjetje, sprejmemo sklep o ustreznosti poslovođske uporabe predpostavke delujočega podjetja, kot podlage računovodenja. Če sprejmemo sklep o obstoju pomembne negotovosti, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustrezna razkritja v ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazih ali, če se takšna razkritja neustrezna, prilagoditi mnenje. Revizorjevi sklepi temeljijo na revizijskih dokazih, pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila. Vendar pa kasnejši dogodki ali stanja lahko povzročijo prenehanje družbe ali skupine kot delujočega podjetja.
- Otvrednotimo celotno predstavitev, strukturo, vsebino ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov, vključno z razkritji, in ali ločeni in konsolidirani računovodski izkazi predstavljajo zadevne poste in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev.
- Naštujamo in izvajamo revizijo skupine, da pridobimo zadostne in ustrezne revizijske dokaze v povezavi z finančnimi informacijami družbe oziroma poslovnih enot v skupini, kot osnovo za oblikovanje mnenja o računovodskih izkazih skupine. Odgovorni smo za usmerjanje, nadziranje in pregled revizijskega dela, opravljenega za namen revizije skupine. Smo tudi edini odgovorni za revizorjevo mnenje.

Š pritožnini za upravljanje med drugim razpravljamo o načrtovanih obsegu in časovnem načrtu revizije in bistvenih revizijskih ugotovitvah, vključno s bistvenimi pomanjškovostmi notranjih kontrol, ki smo jih ugotovili med našo revizijo.

Pritožnim za upravljanje tudi zagotovimo izjavo, da smo izpolnili ustrezne etične zahteve glede neodvisnosti in z njimi razpravljamo o vseh razmerjih in drugih zahtevah, za katere se lahko upravičeno domneva, da vplivajo na našo neodvisnost, in kadar je to primerno, o ukrepih, sprejetih za odpravo nesamostnosti, ali uporabljenih varovalih.

Izmed vseh zadev, o katerih smo razpravljali s pritožnini za upravljanje, določimo tiste zadeve, ki so bile pri reviziji ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov revidiranega obdobja najpomembnejše in so zato ključne revizijske zadeve. Te zadeve opišemo v revizorjevem poročilu, razen če zakon ali predpis prepoveduje javno razkritje teh zadev, ali kadar je v izjemno redkih okoliščinah odločimo, da zadev ne sporočimo v poročilu, kar utemeljeno pričakujemo, da bi bile škodljive posledice takega ravnanja večje od javne koristi takega sporočanja.

www.deloitte.com/slovenija

Deloitte.

Poročilo o drugih zakonskih in regulatarnih zahtevah

Poročilo o zahtevah Uredbe (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in sveta (Uredba EU št. 537/2014)

Poročilo revizijski komisiji

Potrjujemo, da je naše revizorjevo mnenje o ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazih, vključeno v to poročilo, skladno z dodatnim poročilom revizijski komisiji v skladu s členom 11 Uredbe (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in sveta.

Prepovedane storitve

Potrjujemo, da za družbo in skupino nismo izvajali storitev iz člena 5(1) Uredbe (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in sveta, revizijska družba pa je izpolnjevala zahteve po neodvisnosti pri revidiranju.

Druga storitve revizijske družbe

Revizijska družba za revidirano družbo in njene odvisne družbe poleg revidiranja računovodskih izkazov ni opravljala nobenih drugih storitev, razen tistih, ki so razkrita v letnem poročilu.

Imenovanje revizijske družbe in odgovorni pooblaščen revizor

Deloitte revizija d.o.o. je bila imenovana za zakonitega revizorja družbe in skupine na skupščini družbe dne 14. septembra 2022, predsednik nadzornega sveta pa je pogodbo o revidiranju podpisal dne 11. januarja 2023. Pogodba je bila sklenjena za obdobje 3 let. Obvezna revizija računovodskih izkazov družbe in skupine opravljamo že nepretrgoma od dne 10. februarja 2016.

V imenu revizijske družbe Deloitte revizija d.o.o. je za opravljeno revizijo odgovorna Tina Kolienc Prznik.

DELOITTE REVIZIJA d.o.o.
Dunajska cesta 165
1000 Ljubljana

Tina Kolienc Prznik
Pooblaščen revizorka
Ljubljana, 26. junij 2025

 **Deloitte.**
DELOITTE REVIZIJA D.O.O.
Ljubljana, Slovenija 3

Deloitte.

- pridobili dokaze o metodah za sbrskavanje pomembnih eden in v prihodnost usmerjenih informacij ter o tem, kako se bile te metode uporabljene;
- pridobili razumevanja postopka skupine za predočevanje gospodarskih dejavnosti, ki so sprejemljive za taksonomijo, in gospodarskih dejavnosti, ki so ustrezne s taksonomijo, ter ustreznih razpisov v Konsolidiranem poročilu o trajnostnosti;
- ocenili, ali je Konsolidirano poročilo o trajnostnosti pripravljeno v obliki, kot jo določata 58. člen 200-1 in 3. člen ESIF Uredbe.

Verjamemo, da so pridobljeni dokazi zadostni in ustrezna podlaga za naš sklep.

Sklep o omejenem zagotovitju

Na podlagi opravljenih postopkov in pridobljenih dokazov nismo opazili ničesar, zaradi česar bi verjeli, da Konsolidirano poročilo o trajnostnosti ni pripravljeno v vseh pomembnih pogledih v skladu z 70(c) in 70(d) členom 200-1, ki implementira 29(a) člen Direktive EU 2013/34/EU, vključno z:

- skladnostjo z Evropskimi standardi poročanja o trajnostnosti (ESRS), vključno s tem, da je proces, ki ga je izvedla skupina za identifikacijo informacij, poročanih v Konsolidiranem poročilu o trajnostnosti, v skladu z oploim v pojasnilu [IRO-1] Opis postopkov za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti;
- skladnostjo razpisov v poglavju "Poročilo o okoljsko trajnostnih gospodarskih dejavnostih in naložbah skupine Slovenske železnice za leto 2024" Konsolidiranega poročila o trajnostnosti z 8. členom Uredbe o taksonomiji; in
- skladnostjo z zahtevami glede priprave Konsolidiranega poročila o trajnostnosti v obliki, kot jo določata 58. člen 200-1 in 3. člen ESIF Uredbe.

Druga zadeva

Naš poseben dajanje omejenega zagotovitja se ne nanaša na informacije v zvezi s preteklimi obdobji.

DELOITTE REVIZIJA d.o.o.
Dunajska cesta 165
1000 Ljubljana

Tina Koleni Pražnik
Ključna trajnostna partnerica
Ljubljana, 16. junij 2025

 **Deloitte.**
DELOITTE REVIZIJA D.O.O.
Ljubljana, Slovenija 3

www.deloitte.com/slo

Seznam kratic

Kratica	Razlaga
ANR	Agencija za javni nadzor nad revidiranjem
ARSO	Agencija Republike Slovenije za okolje
BPS	Blaženje podnebnih sprememb
BS	Bilanca stanja
CER	The Community of EUROpean Railway and Infrastructure Companies (Skupnost evropskih železniških prevoznikov in upravljavcev infrastrukture)
CI	Enotna pravila o pogodbi v mednarodnem železniškem prometu
CIT	Mednarodni železniški transportni odbor
CO₂	Oglikov dioksid
CO₂e	Oglikov dioksidni ekvivalent
CS3D	Direktiva o korporativni trajnostni skrbnosti
CSO	Glavni uradnik za trajnost
CSRD	Corporate Sustainability Reporting Directive – Direktiva o poročanju podjetij o trajnostnosti
d. d.	Delniška družba
d. o. o.	Družba z omejeno odgovornostjo
DB	Deutsche Bahn
DDV	Davek na dodano vrednost
DEFRA	Ministrstvo za okolje, prehrano in podeželje
Deloitte Revizija	Deloitte Revizija, d. o. o.,
DPO	Pooblaščen oseba za varstvo podatkov
DRSI	Direkcija za infrastrukturo
družba Slovenske železnice	Slovenske železnice, d. o. o.
E	Čisti poslovni izid
EBIT	Poslovni izid iz poslovanja
EBITDA	Poslovni izid iz poslovanja pred amortizacijo
EBT	Poslovni izid pred davki
ECB	Evropska centralna banka
EE	Elektroenergetske naprave
EPLI	EP Logistics International
ERA	Agencija Evropske unije za železnice
ERP	Načrtovanje virov podjetja
ES	Evropska skupnost
ESG	Environmental, social, and corporate governance - Okoljsko, socialno in korporativno upravljanje

Kratica	Razlaga
ESRS	European Sustainability Reporting Standards - Evropski standardi poročanja o trajnostnosti
ETCS	European Train Control System - Evropski sistem za vodenje vlakov
ETF	Evropska federacija delavcev v prometu
EU	Evropska unija
EUR	Uradna oznaka za valuto Evropske unije
EU-Rail	Europe's Rail Joint Undertaking (Skupno podjetje za evropske železnice)
FMEA	Analiza načinov odpovedi in njihovih učinkov
GHG	Toplogredni plini
GWh	Gigavatna ura
HR	Human Resources
HVO	Hidrogenirano rastlinsko olje
HŽ	Hrvaške železnice
ICS	InterCity Slovenija
IFI	Izvedeni finančni instrumenti
IJPP	Integrirani javni potniški promet
IKT	Informacijsko- komunikacijske tehnologije
IRS	Zamenjava obrestnih mer
iISUP	Integrirani informacijski sistem upravljanja železniškega prometa
ISO	International Organization for Standardization - Mednarodna organizacija za standardizacijo
ISSŽP	Informacijski sistem za spremljanje železniškega prometa
IT	Informacijska tehnologija
JPP	Javni potniški promet
JV	Jugovzhod
JŽI	Javna železniška infrastruktura
KK	Kadrovska komisija
km	Kilometer
KPDŽP	Kolektivna pogodba za dejavnost železniškega prometa
KPI	Ključni kazalniki uspešnosti
KPK	Komisija za preprečevanje korupcije
KRI	Komisija za investicije in razvoj
KSI	Komisija za strateške investicije
LD	Letni dopust
LRV	Lastne referenčne vrednosti

Kratica	Razlaga
LVC	Lastni varnostni cilji
LVK	Lastni varnostni kazalniki
LZD	Lastna značilnost skupine Slovenske železnice
MAV	Madžarske železnice
mio	Milijon
MRS	Mednarodni računovodski standardi
MSRP	Mednarodni standard računovodskega poročanja
MWh	Megavatna ura
NAPA	Združenje severnojadranskih pristanišč
NDS	Neopredmetena sredstva
NN	Naložbene nepremičnine
Nomago	Nomago, d. o. o.
NPr	Nivojski prehodi
NS	Nadzorni svet
NSP	Dejavnost, nesprejemljiva za taksonomijo za zadevni cilj
NTKM	Netotonski kilometer
ÖBB	Avstrijske železnice
OD	Odvisne družbe
OECD	Organizacija za gospodarsko sodelovanje in razvoj
OGJS	Obvezna gospodarska javna služba
OMRS	Odbor za mednarodne računovodske standarde
OOS	Opredmetena osnovna sredstva
OPMSRP	Odbor za pojasnjevanje mednarodnih standardov računovodskega poročanja
OVE	Obnovljivi viri energije
OVKN	Osebe, ki opravljajo varnostno kritične naloge, neposredno v železniškem prometu
OZN	Organizacija združenih narodov
P&R	Parkiraj in se pelji
PCL	Potniški center Ljubljana
PDCA	Plan - Do - Check - Act, preprosta metodologija za stalne izboljšave in neustavljiv uspeh/ Načrtuj-Izvedi-Preveri-Ukrepaj
PKM	Potniški kilometer
PPS	Prilagajanje podnebnim spremembam
PT	Potniška tarifa prevoznika

Kratica	Razlaga
RCP	Predstavitvena pot koncentracij
RIC	Sporazum o izmenjavi in uporabi potniških vagonov v mednarodnem prometu
RIV	Pravilnik o izmenjavi in uporabi tovornih vagonov med železniškimi prometnimi podjetji
RK	Revizijska komisija
ROA	Return on Assets - donos na sredstva
ROE	Return on equity - dobičkovnost kapitala
RS	Republika Slovenija
RS	Republika Slovenija
RSD	Srbski dinar
SAP	Systems Applications and Products in data processing - poslovna informacijska podpora
SAP TM	Sistem za upravljanje transporta v SAP okolju
SASB	Odbor za računovodske standarde trajnosti
SDH	Slovenski državni holding
SF	Sodobni kadrovski informacijski sistem
SIEM	Upravljanje varnostnih informacij in dogodkov
SiOK	Slovenska organizacijska klima
Slovenski državni holding	Slovenski državni holding, d. d.
SOC	Kibernetsko-varnostni operativni center
SS	Sektorsko specifičen vpliv
SSRN	Slovenski standard računovodskega poročanja
ST	Strokovna tehnična podpora
SUE	Sistemi upravljanja z energijo
SURS	Statističnega urada republike Slovenije
SUST	Trajnostno
SV	Signalna varnost
SVC	Skupni varnostni cilji
SVK	Sistem vodenja kakovosti
SVTK	Signalnovarnostne in telekomunikacijske naprave
SVU	Sistem varnega upravljanja
SŽ	Slovenske železnice
SŽ EP Logistika	SŽ EP Logistika, d. o. o.
SŽ-INF	SŽ-Infrastruktura, d. o. o.
SŽ-Infrastruktura	SŽ-Infrastruktura, d. o. o.
SŽ-Potniški promet	SŽ-Potniški promet, d. o. o.
SŽ-PP	SŽ-Potniški promet, d. o. o.

Kratica	Razlaga
SŽ-Tovorni promet	SŽ-Tovorni promet, d. o. o.
SŽ-TP	SŽ-Tovorni promet, d. o. o.
SŽ-VIT	SŽ-Vleka in tehnika, d. o. o.
SŽ-Železniška tiskarna	SŽ-Železniška tiskarna Ljubljana, d. d.
SŽ-ŽGP	SŽ-Železniško gradbeno podjetje, d. d.
SŽ-ŽIP	SŽ-ŽIP, storitve, d. o. o.
t	tona
TEN – T	Vseevropsko prometno omrežje
TGP	Toplogredni plini
TK	Telekomunikacijske naprave
TSI	Mednarodni standard za interoperabilnost
UIC	International union of railways (Mednarodna železniška zveza)
UIC	Mednarodno železniško združenje
UMAR	Urad za makroekonomske analize in razvoj
UOMRS/IASB	Upravni odbor za mednarodne računovodske standarde
USD	Ameriški dolar
VR	Virtualna resničnost
VV-LOG	VV-LOG, d. o. o.
Wi-Fi	Brezžični prenos podatkov prek radijskih valov
XR	Razširjena resničnost
ZDR-1	Zakon o delovnih razmerjih
ZGD	Zakon o gospodarskih družbah
ZN	Zakon o nepravdnem postopku
ZNS	Združenje nadzornikov Slovenije

Kratica	Razlaga
ZPCP-2	Zakonu o prevozih v cestnem prometu
ZPIZ	Zavod za pokojninsko in invalidsko zavarovanje Slovenije
ZPIZ	Zavod za pokojninsko in invalidsko zavarovanje Slovenije
ZPIZ-2	Zakon o pokojninskem in invalidskem zavarovanju
ZPSV	Zakon o prispevkih za socialno varnost
ZR	Zakon o računovodstvu
ZRP	Občinske interventne službe zaščite, reševanja in pomoči
ZSDH-1	Zakon o Slovenskem državnem holdingu
ZSDP-1	Zakon o starševskem varstvu in družinskih prejemkih
ZUTD	Zakon o urejanju trga dela
ZUTPG	Zakon o usklajevanju transferjev posameznikom in gospodinjstvom v Republiki Sloveniji
ZVO-2	Zakon o varstvu okolja (druga različica)
ZVZD-1	Zakon o varnosti in zdravju pri delu
ZVZeIP-1	Zakon o varnosti v železniškem prometu
ZZeIP	Zakon o železniškem prometu
ZZPri	Zakonu o zaščiti prijaviteljev
ZZVZZ	Zakon o zdravstvenem varstvu in zdravstvenem zavarovanju
ZZZPB	Zakon o zaposlovanju in zavarovanju za primer brezposelnosti

Letno poročilo

družbe in skupine Slovenske železnice 2024

Izdale

Slovenske železnice, d. o. o.,
Kolodvorska 11, 1506 Ljubljana

Besedilo

strokovne službe Slovenskih železnic

Koncept in redakcija

Saatchi & Saatchi Ljubljana

Zasnova, oblikovanje in prelom

Saatchi & Saatchi Ljubljana

Fotografije

Miško Kranjec in iStock

Lektoriranje

Darinka Lempl Pahor