V zeleno prihodnost

Letno poročilo družbe in skupine
Slovenske železnice
2025

Vsebina

Poslovno poročilo

Leto 2025 na kratko	**7**
Upravljanje	**19**
Strategija in poslovanje	**43**

Poročilo o trajnostnosti

Leto 2025 na kratko	**95**
Splošne informacije	**99**
Družba	**183**
Poslovno ravnanje	**242**
Priloge	265

Računovodsko poročilo

1. Konsolidirani računovodski izkazi skupine Slovenske železnice	**273**
2. Pojasnila k računovodskim izkazom	**283**
3. Finančna tveganja v skupini Slovenske železnice	**354**
4. Upravljanje kapitalske ustreznosti	**360**
5. Knjigovodske in poštene vrednosti finančnih instrumentov	**361**
6. Ločeni računovodski izkazi družbe Slovenske železnice, d. o. o.	**363**
7. Finančna tveganja v družbi Slovenske železnice, d. o. o.	**399**
8. Upravljanje kapitalske ustreznosti	**404**
9. Knjigovodske in poštene vrednosti finančnih instrumentov	**405**
10. Revizijsko poročilo za družbo Slovenske železnice, d. o. o., in skupino Slovenske železnice	**407**
Seznam kratic	417

01

Poslovno poročilo

Leto 2025 na kratko 7

Poudarki poslovanja skupine Slovenske železnice 7
Pismo generalnega direktorja 8
Pomembni dogodki 11
Pomembni dogodki po končanem poslovnem obdobju 16

Upravljanje 19

Skupina Slovenske železnice: To smo mi 19
Izjava o upravljanju družbe 25
Poročilo o delovanju nadzornega sveta 35
Izjava o odgovornosti poslovodstva 42

Strategija in poslovanje 43

Udejanjanje strategije in ciljev skupine Slovenske železnice v obdobju 2021–2025 43
Strategija in cilji skupine Slovenske železnice v obdobju 2026-2030 47
Gospodarsko okolje in tržni potencial 51
Mednarodno sodelovanje 52
Upravljanje tveganj 55
Rezultati poslovanja 63
Investicije 87

Leto 2025 na kratko

Poudarki poslovanja skupine Slovenske železnice

Postavke izkaza poslovnega izida

Poslovni prihodki (tisoč evrov)		E - čisti poslovni izid (tisoč evrov)		EBIT (tisoč evrov)		EBITDA (tisoč evrov)	
2024	715.393	2024	45.705	2024	49.145	2024	116.895
2025	884.124	2025	93.484	2025	100.130	2025	178.327
Indeks	123,6	Indeks	204,5	Indeks	203,7	Indeks	152,6

Postavke izkaza finančnega položaja (na dan 31. 12.)

Sredstva (tisoč evrov)		Kapital (tisoč evrov)		Neto finančne obveznosti [1] (tisoč evrov)		ROE - čista dobičkonosnost kapitala v %		ROA - čista dobičkonosnost sredstev v %	
2024	1.289.754	2024	901.074	2024	-83.309	2024	5,2	2024	3,6
2025	1.578.702	2025	1.037.560	2025	4.390	2025	9,6	2025	6,5
Indeks	122,4	Indeks	115,1			Indeks	184,6	Indeks	180,6

[1] Neto finančne obveznosti = finančne obveznosti – denar in denarni ustrezniki – kratkoročne finančne terjatve

Investicije, obseg dela in zaposleni

Investicije (tisoč evrov)		Število zaposlenih		Dodana vrednost na zaposlenega (evrov)		Prepeljano blago (tisoč ton)		Netotonski kilometri (mio NTKM)	
2024	42.904	2024	7.114	2024	62.507	2024	17.764	2024	4.555
2025	236.402	2025	8.375	2025	66.447	2025	16.614	2025	4.228
		Indeks	117,7	Indeks	106,3	Indeks	93,5	Indeks	92,8

Prepeljani potniki [2] (tisoč)		Potniški kilometri [2] (mio PKM)		Zamude tovorni promet (min/100 km)		Zamude potniški promet (min/100 km)		Ogljični odtis [3] (gCO_2e/PKM)	
2024	16.758	2024	1.091	2024	97,5	2024	6,7	2024	14
2025	20.940	2025	1.127	2025	110,9	2025	7,5	2025	14
Indeks	125,0	Indeks	103,3	Indeks	113,7	Indeks	111,9	Indeks	100,0

[2] Podatki za družbo SŽ-Potniški promet
[3] Tržna metoda

Pismo generalnega direktorja

Spoštovani ustanovitelj, člani nadzornega sveta, cenjeni poslovni partnerji, cenjene sodelavke in sodelavci ter drugi deležniki!

Leto 2025 je bilo za skupino Slovenske železnice leto pomembnih dosežkov in strateških odločitev. V zahtevnem in negotovem mednarodnem gospodarskem okolju – zaznamovanem z zaostrovanjem razmer na dobavnih in logističnih verigah, energetskih trgih in prometni infrastrukturi – smo ohranili stabilno poslovanje, okrepili svojo konkurenčnost in dosledno uresničevali svojo dolgoročno razvojno vizijo. Naša usmerjenost v rast poslovanja in investicije, trajnostni razvoj in krepitev integrirane mobilnosti se je odrazila v izjemnih poslovnih rezultatih ter utrditvi našega položaja kot enega ključnih nosilcev mobilnosti in logistike v Sloveniji in širše v regiji.

Odlični poslovni rezultati me veselijo še toliko bolj, saj jih dosegamo v času, ko je slovensko železniško omrežje v fazi obsežne modernizacije ter intenzivnih vzdrževalnih in investicijskih del. Takšna vlaganja bodo dolgoročno bistveno izboljšala kakovost, zmogljivost in zanesljivost javnega železniškega prometa, a hkrati v času izvedbe s seboj prinašajo tudi številne izzive. Soočili smo se z najobsežnejšimi zaporami na JŽI v zadnjem desetletju, ki so od nas zahtevale veliko prilagodljivosti, skrbnega načrtovanja in usklajevanja.

Skupina je leta 2025 ustvarila 884,1 milijona evrov poslovnih prihodkov, kar je največ v zgodovini Slovenskih železnic. EBITDA je znašal 178,3 milijona evrov, čisti dobiček pa 93,5 milijona evrov. Ti rezultati potrjujejo trdnost našega poslovnega modela, finančno stabilnost skupine ter našo sposobnost učinkovitega odzivanja na dinamične razmere na trgu. Leto je zaznamoval tudi obsežen investicijski cikel, saj smo za investicije namenili 236,4 milijona evrov. Vlagali smo predvsem v modernizacijo voznega parka, digitalizacijo procesov in nadaljnjo krepitev trajnostne mobilnosti, s čimer ustvarjamo trdne temelje za dolgoročni razvoj skupine.

Prepeljali smo več kot 20 milijonov potnikov

Posebej me veseli, da se je zaupanje potnikov v železniški promet še okrepilo. Leta 2025 smo prepeljali 20,9 milijona potnikov, kar predstavlja 25-odstotno rast v primerjavi z letom prej. Ta izjemen rezultat potrjuje, da železniški promet postaja osrednji steber trajnostne mobilnosti ter vse bolj priljubljena izbira za vsakodnevna in mednarodna potovanja.

Naša vlaganja v kakovost storitev, sodobna vozila in izboljšanje uporabniške izkušnje torej dajejo konkretne in merljive rezultate. Modernizacija voznega parka ostaja eden ključnih temeljev našega razvoja. Obstoječim 52 sodobnim vlakom se je pridružilo še dodatnih 19 novih potniških vlakov, konec leta 2025 pa smo podpisali tudi pogodbo za nakup štirih novih lokomotiv in dodatnih 20 sodobnih potniških vagonov, namenjenih krepitvi mednarodnega železniškega prometa ter izboljšanju kakovosti in zmogljivosti čezmejnih povezav.

Posodobitev voznega parka tovornega prometa

Pomemben strateški preboj smo dosegli tudi na področju tovornega prometa. Marca je družba SŽ-Tovorni promet z družbo Alstom podpisala pogodbo za nakup 30 najsodobnejših večsistemskih električnih lokomotiv. Ta investicija predstavlja pomemben korak k nadaljnji krepitvi zmogljivosti in konkurenčnosti železniškega tovornega prometa, saj bodo nove lokomotive bistveno povečale naše zmogljivosti in s tem izboljšale pretočnost čezmejnega prometa, hkrati pa bodo s svojo energetsko učinkovitostjo dodatno prispevale k zmanjševanju vplivov na okolje.

> **Vsak naš korak naprej, vsak presežen mejnik in vsak dosežen uspeh je rezultat skupnega dela, truda, vztrajnosti in tudi odrekanj naših zaposlenih.**

Z Nomagom še močnejši v potniškem prometu

Z uspešnim dogovorom o nakupu preostalega deleža družbe Nomago smo uresničili še enega od najpomembnejših strateških ciljev. Sredi leta 2025 smo od regulatorjev pridobili vsa potrebna soglasja za dokončni prevzem, s čimer smo našo skupino močno okrepili. Ponosni smo, da je Nomago, kot izjemno pomemben avtobusni prevoznik ne le v Sloveniji, temveč tudi širše v regiji, danes del skupine Slovenske železnice ter pomembno prispeva k uresničevanju naše vizije – ustvarjati povezano, dostopno in trajnostno mobilnost.

Prevzem Nomaga je za steber mobilnosti potnikov, ki povezuje različne oblike javnega prevoza, še posebej pomemben. Potem ko nam je v zadnjih letih projekt izgradnje nove avtobusne postaje v Ljubljani uspelo premakniti z mrtve točke, smo leta 2025 naredili nove, odločne in pomembne korake k čimprejšnji izgradnji avtobusne postaje, ki bo skupaj z železniško postajo v sklopu novega Potniškega centra pomembno preobrazila središče prestolnice. Nastalo bo eno ključnih mobilnostnih vozlišč v državi, kjer se bodo na enem mestu učinkovito povezovali železniški in avtobusni promet ter druge oblike trajnostne mobilnosti. Novembra smo objavili javno naročilo za prvo fazo projekta, s čimer sledimo cilju, da bo nova avtobusna postaja zgrajena do leta 2029.

Nadaljujemo z vlaganji v progovno mehanizacijo

Zavedamo se pomembnosti vloge Slovenskih železnic kot upravljavca JŽI in razumemo, da je delujoča ter ustrezno opremljena progovna mehanizacija temelj zanesljivega železniškega sistema. Z dokapitalizacijo Slovenskega državnega holdinga v višini 80 milijonov evrov družba SŽ-Infrastruktura nadaljuje obsežen investicijski cikel prenove mehanizacije, katerega skupna vrednost presega 130 milijonov evrov. Nova, že dobavljena oprema, ter tista, ki bo dobavljena v prihodnjih letih, bosta dodatno izboljšali kakovost vzdrževalnih del ter omogočili hitrejše, učinkovitejše in varnejše posege na progah JŽI.

Železničarke in železničarji!

Vsak naš korak naprej, vsak presežen mejnik in vsak dosežen uspeh je rezultat skupnega dela, truda, vztrajnosti in odrekanj naših zaposlenih. Predanost, strokovnost in odgovornost zaposlenih so temelji, na katerih gradimo razvoj in prihodnost Slovenskih železnic. Zato sem še posebej ponosen, da smo leta 2025 prejeli certifikat Družini prijazno podjetje ter certifikat Športu prijazno podjetje, ki potrjujeta našo zavezanost ustvarjanju vključujočega in stimulativnega delovnega okolja.

Železničarji nadaljujemo s projektom Sejemo sončno prihodnost. Setev je v rumeno odela polja ob progah in obogatila podobo pokrajine, ki jo naši potniki spremljajo skozi okna vlakov. Iz te preproste, a iskrene pobude je zrasla zgodba, ki povezuje ljudi, kraje in skupnosti. Naš trud ni ostal neopažen – prislužili smo si prestižno mednarodno nagrado Rail Tourism Awards 2025 za najboljšo nacionalno zeleno kampanjo v Evropi, posebej pa smo ponosni, da je projekt kot primer dobre prakse prepoznala Evropska komisija in ga predstavila na razstavi v Evropskem parlamentu v Bruslju.

Preteklo obdobje je prineslo tudi zahtevne in težke, toda nujne poslovne odločitve, kot je odločitev o zaprtju družbe SŽ-Železniška tiskarna Ljubljana. Takšni koraki nikoli niso enostavni, vendar so del odgovornega in dolgoročno usmerjenega upravljanja skupine ter prilagajanja poslovanja spremenjenim tržnim razmeram, ki jih prinaša digitalizacija.

Verjamem, da Slovenske železnice danes predstavljajo sodobno, razvojno naravnano in finančno stabilno skupino z jasno vizijo in ambicioznimi cilji. Pred nami so pomembni razvojni projekti, nadaljnja modernizacija in pospešena digitalizacija. Skladno s Strateškim poslovnim načrtom skupine Slovenske železnice za obdobje 2026–2030 želimo še naprej zagotavljati stabilno rast poslovanja, krepiti svojo vlogo ključnega nosilca trajnostne mobilnosti potnikov in nadalje razvijati steber logistike. V tem okviru načrtujemo vzpostavitev multimodalnih potniških centrov in sodobnih intermodalnih logističnih terminalov, s čimer želimo dodatno okrepiti naš položaj znotraj mednarodnih logističnih tokov.

Prepričan sem, da bomo s skupnim znanjem, izkušnjami in predanostjo tudi v prihodnje uspešno uresničevali naše cilje ter skupaj gradili sodoben, učinkovit in trajnosten sistem mobilnosti na poti v zeleno prihodnost.

Dušan Mes,
generalni direktor Slovenskih železnic

Pomembni dogodki

Povezujemo kraje in ljudi

Obnova železniške postaje Nova Gorica

V Novi Gorici smo konec januarja 2025 s slovesnostjo obeležili zaključek obnove železniške postaje, ki je eden izmed ključnih infrastrukturnih projektov v okviru Evropske prestolnice kulture Nova Gorica–Gorica 2025.

Družba SŽ-ŽGP kot pomemben partner gradbenih projektov

Leta 2025 so se nadaljevala dela na gradbenih projektih, in sicer na projektu nadgradnje železniške postaje Ljubljana (fazi B in C) ter na projektu drugi tir Divača–Koper, pri katerih kot pomemben partner sodeluje družba SŽ-ŽGP.

Nadaljevanje projekta Potniški center Ljubljana

Nadaljujejo se gradbena dela v sklopu zgraditve novega Potniškega centa Ljubljana, ki ga bodo v celoti gradili trije investitorji. Slovenske železnice bomo skrbele za gradnjo nove avtobusne postaje s poslovnimi prostori in parkirno hišo ter za gradnjo severnega in južnega terminala. Objavljeno je bilo javno naročilo za nadzor in inženiring ter izbran izvajalec Študije informacijskega sistema vodenja in upravljanja nove avtobusne postaje.

Prevzem dodatnih vlakov Stadler FLIRT

Leta 2025 smo prevzeli devetnajst od dvajsetih novih dizelmotornih potniških vlakov Stadler serije 610 (podserija 100), ki so klimatizirani, nizkopodni, dostopni invalidom, opremljeni z WiFi-jem, polnilnicami in prostorom za kolesa ter imajo možnost nadgradnje na bimodalne. Namenjeni bodo predvsem regionalnim neelektrificiranim progam, na katerih bodo nadomestili starejše vlake (serije 711, 713, 813) ter izboljšali uporabniško izkušnjo in energetsko učinkovitost.

Podpis deklaracije o povezovanju Evrope s hitrimi železnicami

Ob objavi akcijskega načrta Evropske komisije za razvoj evropskega omrežja hitrih železnic sta skupnost CER in mreža evropskih mest Eurocities novembra 2025 predstavili skupno deklaracijo podpore temu načrtu, ki sta jo podpisala tudi generalni direktor Slovenskih železnic Dušan Mes in direktor družbe SŽ-Potniški promet Miha Butara.

Podpis pogodbe za nove potniške vagone in lokomotive

Decembra 2025 je družba SŽ-Potniški promet podpisala pogodbo za nabavo 20 novih potniških vagonov (15 sedežnih in 5 večnamenskih) ter štirih interoperabilnih električnih lokomotiv Siemens Vectron, namenjenih predvsem mednarodnim potniškim povezavam. To predstavlja pomemben korak v nadaljnji krepitvi mednarodne mobilnosti.

Gradimo zeleno prihodnost

Podpis pogodbe za nabavo tridesetih novih lokomotiv

Enaindvajsetega marca 2025 je družba SŽ-Tovorni promet podpisala pogodbo z družbo Alstom Transportation Germany za nakup tridesetih najsodobnejših večsistemskih električnih lokomotiv v vrednosti 152 mio evrov. Gre za eno največjih strateških investicij v zadnjih dveh desetletjih in je pomemben dejavnik pri modernizaciji tovornega prometa.

Prototip lokomotive Traxx 3 MS je bil konec leta v Sloveniji na testiranju za pridobitev obratovalnega dovoljenja.

Slovenske železnice prevzemamo družbo Nomago

Petindvajsetega marca 2025 je bila podpisana pogodba o prodaji oziroma nakupu 50-odstotnega poslovnega deleža v družbi Nomago. S tem nakupom Slovenske železnice uresničujemo strateške usmeritve na področju mobilnosti potnikov – cilj je postati osrednji steber integriranega javnega potniškega prometa z večinskim tržnim deležem na področju medkrajevnih prevozov ter hkrati prispevati k večji okoljski trajnosti transportnega sektorja.

Julija 2025 pa smo Slovenske železnice pridobile tudi vsa potrebna soglasja regulatorjev za prevzem še 25-odstotnega lastniškega deleža, s čimer smo lastninsko udeležbo v družbi Nomago povečali na 75 odstotkov. S tem nadaljujemo strateško širitev in krepimo položaj enega vodilnih ponudnikov celovitih, sodobnih in trajnostno naravnanih logističnih ter mobilnostnih storitev v širši regiji.

Podpis pogodbe za nakup tirnega dvigala

V okviru investicijskega programa Nabava mehanizacije, potrebne za opravljanje nalog upravljavca JŽI, je bila 1. aprila 2025 podpisana pogodba za nakup sodobnega tirnega dvigala, namenjenega odpravi posledic izrednih dogodkov ter opravljanju rednih del na JŽI, kot so vgradnja kretnic, tirnih polj, montaža betonskih in drugih konstrukcijskih elementov.

Uspehi potrjujejo naše delo

Evropska komisija odobrila štiri milijone evrov nepovratnih sredstev za projekt iISUP

Marca 2025 je bilo na sedežu RNE – RailNetEurope na Dunaju srečanje partnerjev, ki so prejeli nepovratna sredstva iz sklada CEF 2024 (Connecting Europe Facility). Prometni institut je v sodelovanju s Slovenskimi železnicami in SŽ-Infrastrukturo ter partnerji iz Evrope za projekt Integrirani informacijski sistem upravljanja železniškega prometa – iISUP pridobil nepovratna sredstva iz sklada CEF 2024. Novi integrirani informacijski sistem upravljanja železniškega prometa – iISUP bo nadomestil obstoječi sistem spremljanja železniškega prometa (ISSŽP), ki je bil razvit v začetku devetdesetih let prejšnjega stoletja ter pomeni pomemben korak k digitalizaciji in optimizaciji železniškega prometa v Sloveniji.

Prvi DAC Forum v Sloveniji – pospešek digitalizaciji tovornega prometa

Sedmega maja 2025 je v Ljubljani potekal prvi slovenski DAC Forum, ki so ga skupaj organizirali Prometni institut, SEESARI in Ministrstvo za infrastrukturo Republike Slovenije. Dogodek je bil namenjen predstavitvi in razpravi o uvedbi digitalne avtomatske spenjače (DAC) – novega evropskega standarda za spenjanje tovornih vagonov. Forum je združil ključne deležnike slovenskega in evropskega železniškega sektorja ter predstavlja pomemben korak k večji varnosti, učinkovitosti in interoperabilnosti tovornega prometa v regiji. Prometni institut, SŽ-Tovorni promet in SEESARI so za ta projekt uspešno pridobili več kot tri milijone evrov nepovratnih sredstev.

Certifikat Družini prijazno podjetje za skupino Slovenske železnice

Skupina Slovenske železnice je maja 2025 prejela certifikat Družini prijazno podjetje, ki potrjuje prizadevanja za boljše usklajevanje poklicnega in zasebnega življenja zaposlenih. Certifikat predstavlja pomemben korak k oblikovanju spodbudnega in vključujočega delovnega okolja za vse generacije.

Uspešna prijava na razpis CEF za drugi tir Divača–Koper

Prometni institut je kot finančni svetovalec družbe 2TDK uspešno pripravil prijavo na razpis CEF, s katero je bilo za projekt drugi tir Divača–Koper odobrenih dodatnih 156 milijonov evrov nepovratnih sredstev. Gre za enega ključnih infrastrukturnih projektov v Sloveniji, ki bo pomembno prispeval tudi k razvoju Slovenskih železnic in celotne logistične verige.

Konferenca Dual Use Slovenija 2025: Kako (o)krepiti odpornost Slovenije

Sodelovali smo na konferenci Dual Use Slovenija 2025, namenjeni razvoju kritične infrastrukture, tehnologij dvojne rabe in odpornosti dobavnih verig. Generalni direktor Dušan Mes je na okrogli mizi poudaril pomen povečanja zmogljivosti železniške infrastrukture, zmanjšanja kritičnih odsekov ter hitre odzivnosti za zagotavljanje robustnosti prometnega sistema.

Uniforme Slovenskih železnic prejele prestižno evropsko priznanje Brunel Awards 2025

Uniforme Slovenskih železnic so prejele prestižno evropsko priznanje Brunel Awards 2025, ki nagrajuje izjemne dosežke na področju oblikovanja v železniškem sektorju. Nagrajena kolekcija izstopa po sodobni in funkcionalni zasnovi ter uporabi trajnostnih, recikliranih materialov. Uniforme nosi več kot tisoč zaposlenih, ki z njimi predstavljajo prepoznaven in enoten videz podjetja.

Certifikat Športu prijazno podjetje

Olimpijski komite Slovenije nam je 22. oktobra 2025 podelil certifikat Športu prijazno podjetje. Priznanje je potrditev aktivnih prizadevanj družbe za spodbujanje gibanja, zdravja in dobrega počutja med zaposlenimi in v širši družbi.

Mednarodna nagrada za projekt Sejemo sončno prihodnost

Slovenske železnice smo 4. decembra 2025 v Utrechtu na Nizozemskem prejele mednarodno nagrado Rail Tourism Awards 2025, ki ga podeljujeta European Travel Commission (ETC) in Eurail, in sicer v kategoriji najboljša nacionalna zelena kampanja v Evropi za projekt Sejemo sončno prihodnost. Projekt, ki vključuje setev sončnic ob železniških progah v sodelovanju z občinami, šolami in lokalnimi skupnostmi, spodbuja trajnostno mobilnost, skrb za naravo in ustvarjanje privlačnejšega potovalnega okolja za potnike. Prejeto priznanje potrjuje prepoznavnost Slovenskih železnic kot zgled trajnostnega razvoja v evropskem železniškem in turističnem prostoru.

Generalni direktor Slovenskih železnic ponovno imenovan v upravni odbor zveze UIC

Generalni direktor Slovenskih železnic Dušan Mes je bil 9. decembra 2025 ponovno imenovan za člana evropskega upravnega odbora Mednarodne železniške zveze (UIC). Slovenske železnice s tem nadaljujemo aktivno vključevanje v mednarodne železniške organizacije ter pomembno prispevamo k razvoju trajnostnih, učinkovitih in inovativnih rešitev v evropskem železniškem prostoru. Dušan Mes bo s svojimi bogatimi izkušnjami pomembno prispeval k uresničevanju ciljev odbora in spodbujanju sodelovanja med evropskimi železniškimi deležniki, kar bo olajšalo reševanje izzivov, s katerimi se spoprijema železniški sektor.

Upravljamo spremembe

Sprememba v poslovodstvu družbe

Sedemnajstega januarja 2025 je bil na nadzornem svetu družbe Slovenske železnice Dean Čerin imenovan za novega člana poslovodstva, ki je pristojen za finance, računovodstvo, kontroling in informacijske tehnologije.

Spremembe pri zastopanju in vodenju nekaterih družb v skupini Slovenske železnice

Mesto direktorja družbe SŽ-Potniški promet je 17. februarja 2025 prevzel Miha Butara.

Podaljšani so bili mandati direktorjem družb SŽ-Infrastruktura Matjažu Kranjcu, SŽ-ŽIP, storitve Vojki Martinčič in SŽ-VIT Dušanu Žičkarju.

Nenad Resman je 3. marca 2025 nastopil mandat predsednika poslovodstva – direktorja v družbah Fersped in VV-LOG ter člana uprave SŽ EP Logistika.

Prenehanje delovanja družbe SŽ-Železniška tiskarna Ljubljana

Devetnajstega februarja 2025 je bil na skupščini družbe sprejet sklep o začetku postopka likvidacije družbe SŽ-Železniška tiskarna Ljubljana po poenostavljenem postopku, 10. junija 2025 pa je bila družba izbrisana iz sodnega registra.

Zaprtje podružnice Ogranak v Srbiji

Januarja 2025 je uprava družbe SŽ-ŽGP sprejela sklep o zaprtju podružnice Ogranak v Srbiji. Nadzorni svet družbe je marca 2025 k temu dal soglasje in začel se je postopek zapiranja podružnice.

Dokapitalizacija družbe Slovenske železnice za nakup mehanizacije, potrebne za opravljanje nalog upravljavca JŽI

Vlada Republike Slovenije je 15. maja 2025 podala soglasje k Letnemu načrtu upravljanja naložb za leto 2025, ki za Slovenski državni holding kot osrednjega upravljavca kapitalskih naložb države predstavlja temeljni dokument. Med pomembnimi projekti leta 2025 je bila dokapitalizacija družbe Slovenske železnice v višini 80 mio evrov. Celoten znesek je namenjen za dokapitalizacijo družbe SŽ-Infrastruktura za financiranje nakupa mehanizacije, potrebne za opravljanje nalog upravljavca JŽI, opredeljene v posodobljenem investicijskem programu Nabava mehanizacije, potrebne za izvajanje nalog upravljavca JŽI, december 2024.

Dva nova akta o ustanovitvi družb

Poslovodstvo družbe Slovenske železnice je v funkciji ustanovitelja družbe 3. novembra 2025 sprejelo nov Akt o ustanovitvi družbe SŽ-Infrastruktura, d. o. o., in povečalo kapital v obliki denarja v višini 80 milijonov evrov.

Sprejet je bil nov Akt o ustanovitvi družbe Slovenske železnice, d. o. o., ki je začel veljati 18. decembra 2025. Ključne spremembe se nanašajo na spremembe pristojnosti Slovenskega državnega holdinga in nadzornega sveta družbe Slovenske železnice. Prav tako je bil oktobra 2025 spremenjen osnovni kapital, ki se je povečal za 80 milijonov evrov in zdaj znaša 589.529.921,23 evra.

Pomembni dogodki po končanem poslovnem obdobju

Povezujemo kraje in ljudi

Nadaljevanje prenove glavne železniške postaje Ljubljana

V Ljubljani se je nadaljevala celovita prenova glavne železniške postaje, zaradi katere so bili uvedeni začasni peroni in prilagojene poti za potnike. Projekt predstavlja enega največjih infrastrukturnih posegov v prestolnici in pomembno vpliva na vsakodnevno delovanje potniškega in tovornega prometa, vključno z mednarodnimi povezavami.

Nakup nove progovne mehanizacije za vzdrževanje infrastrukture

Marca 2026 je družba SŽ-Infrastruktura s podpisom pogodb za dobavo 21 novih progovnih vozil v skupni vrednosti 82,2 milijona evrov z DDV nadaljevala največji posodobitveni cikel mehanizacije doslej. Podpisani pogodbi z dobaviteljem Tesmec Rail S.r.l. predstavljata pomemben korak pri posodobitvi sistema vzdrževanja JŽI, saj bodo nova specializirana vozila po dobavi bistveno izboljšala učinkovitost, varnost in zanesljivost vzdrževalnih del.

Gradimo zeleno prihodnost

Projekt Sejemo sončno prihodnost predstavljen v Evropskem parlamentu v Bruslju

Projekt Slovenskih železnic Sejemo sončno prihodnost je bil med 26. in 30. januarjem 2026 predstavljen na razstavi Tourism for Europe, Europe for Tourism v Evropskem parlamentu v Bruslju, ki jo organizira European Travel Commission. Projekt je bil izbran med 35 najboljših praks in izpostavlja povezovanje trajnostne mobilnosti, skrbi za naravo ter sodelovanja z lokalnimi skupnostmi.

Uspehi potrjujejo naše delo

Slovenske železnice prejele nagrado Best of Local 2026

Slovenske železnice so 5. februarja 2026 prejele nagrado Best of Local 2026 v kategoriji Travel Experience – Getting around, ki izpostavlja najboljše lokalne ponudnike mobilnosti in potovalnih doživetij v Sloveniji. Izbor temelji na glasovanju javnosti ter oceni strokovne komisije, ki prepoznava inovativne in trajnostne pristope k razvoju turizma in lokalnih skupnosti. Priznanje potrjuje vlogo Slovenskih železnic kot pomembnega povezovalca slovenskih regij in ponudnika trajnostnih načinov potovanja.

Upravljamo spremembe

Spremembe v poslovodstvu družbe

Dvanajstega februarja 2026 je nadzorni svet družbe Slovenske železnice ponovno imenoval Nino Avbelj Lekić za delavsko direktorico družbe Slovenske železnice.

Spremembe pri zastopanju in vodenju nekaterih družb v skupini Slovenske železnice

Prvega februarja 2026 je skupščina družbe Nomago imenovala nova direktorja družbe Janjo Vrtačnik in Petra Žnidaršiča ter hkrati razrešila dotedanjo direktorico Matejo Matajič. S tem se je število direktorjev družbe povečalo na pet. Direktorju družbe Fersped Martinu Luňáku je bilo mandatno obdobje podaljšano za nadaljnja štiri leta.

Odstop članice nadzornega sveta in predsednice revizijske komisije

Dvaindvajsetega maja 2026 je Melita Malgaj odstopila kot članica nadzornega sveta Slovenskih železnic, kjer je od leta 2020 opravljala tudi funkcijo predsednice revizijske komisije.

Izvirne ideje nastajajo z združevanjem različnih znanj in izkušenj.

Ekipa marketinga o mednarodno nagrajenem projektu Sejemo sončno prihodnost

Upravljanje

Skupina Slovenske železnice: To smo mi

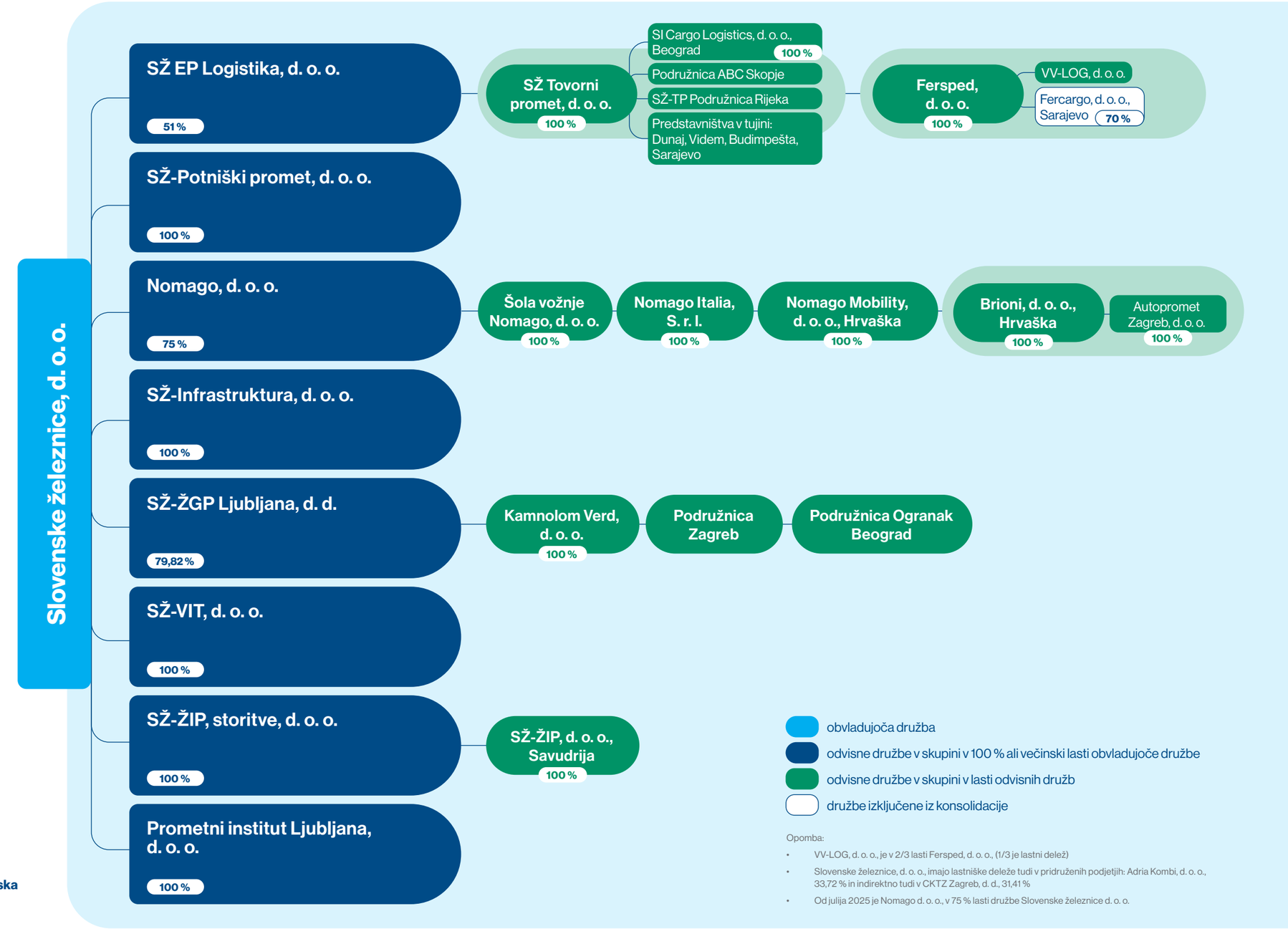
Skupina Slovenske železnice smo ustvarjalec zelenih standardov ter naprednih praks slovenskega kopenskega potniškega prometa in opora gospodarstvu z okoljsko in ekonomsko učinkovitimi prevozi tovora.

Z naprednimi rešitvami omogočamo hitrejše, učinkovitejše in cenovno dostopnejše prevoze potnikov in blaga, pri čemer presegamo nacionalne meje in povezujemo regije.

Več kot osem tisoč predanih zaposlenih skrbi, da se peljemo v zeleno prihodnost. Kot največje logistično podjetje v Sloveniji smo ugleden in zanesljiv delodajalec, ki ponuja širok spekter zaposlitvenih priložnosti po vsej državi. V naših povezanih družbah združujemo več kot sedemdeset različnih poklicev, kar omogoča atraktivne karierne poti za vse – ne glede na izkušnje ali stopnjo profesionalne kariere.

Skupino Slovenske železnice sestavljamo obvladujoča družba Slovenske železnice in osem odvisnih družb z družbami v njihovi lasti ali solasti.

Organizacijska struktura

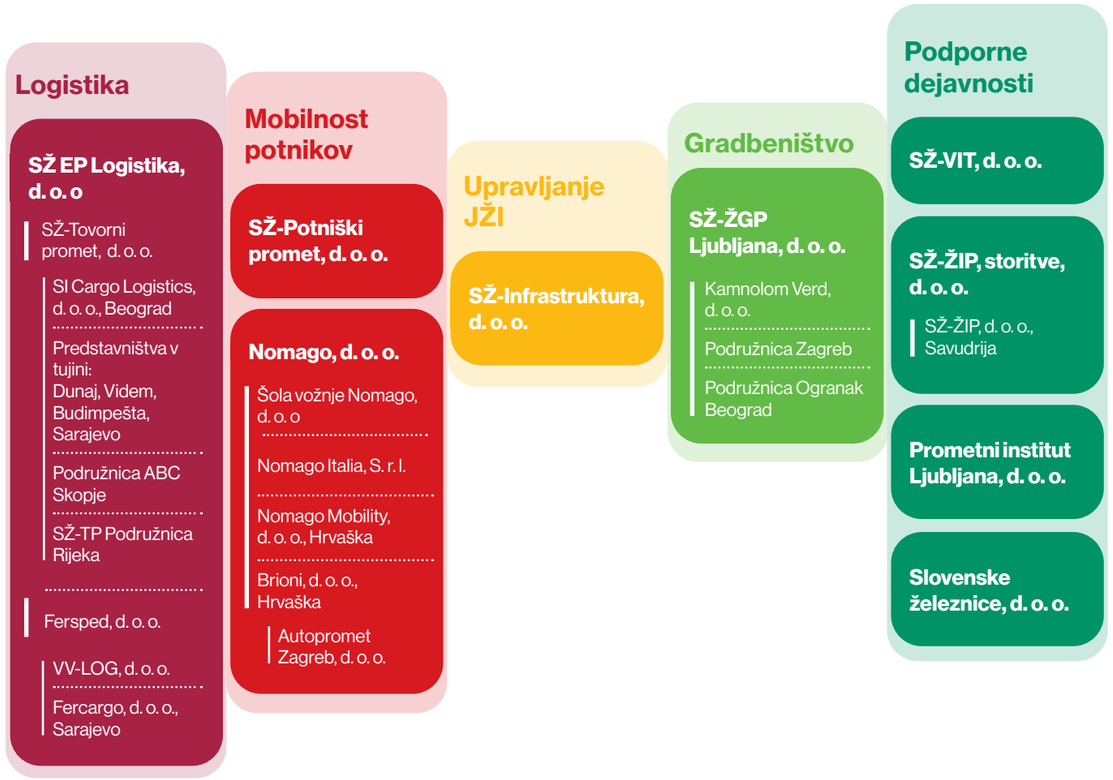


Opomba:

- VV-LOG, d. o. o., je v 2/3 lasti Fersped, d. o. o., (1/3 je lastni delež)
- Slovenske železnice, d. o. o., imajo lastniške deleže tudi v pridruženih podjetjih: Adria Kombi, d. o. o., 33,72 % in indirektno tudi v CKTZ Zagreb, d. d., 31,41 %
- Od julija 2025 je Nomago d. o. o., v 75 % lasti družbe Slovenske železnice d. o. o.

Stebri skupine Slovenske železnice

- Logistika – celovite rešitve za prevoz blaga;
- Mobilnost potnikov – sodobne in učinkovite storitve potniškega prevoza;
- Upravljanje JŽI – razvoj, vzdrževanje in upravljanje železniškega omrežja;
- Gradbeništvo – gradnja in posodobitev železniške infrastrukture;
- Podporne dejavnosti – ključne funkcije za nemoteno delovanje celotnega sistema.



Podatki o obvladujoči družbi na dan 31. decembra 2025

NAZIV DRUŽBE

Slovenske železnice, d. o. o.

NASLOV

Kolodvorska ulica 11
1000 Ljubljana
Slovenija

Telefon:
+386 (01) 291 40 00

Elektronska pošta:
info@slo–zeleznice.si

Spletna stran:
www.slo–zeleznice.si

POSLOVODSTVO

Generalni direktor:
Dušan Mes

Član poslovodstva:
Dean Čerin

Član poslovodstva:
Gorazd Podbevšek

Delavska direktorica:
Nina Avbelj Lekić

ČLANI NADZORNEGA SVETA

Predsednik:
Gabrijel Škof

Namestnica predsednika:
Hilda Pipan

Člani:
Marko Babič
Silvo Berdajs
Vinko Filipič
Melita Malgaj
Aleksander Nagode
Zlatko Ratej
Jože Pavšek

PODATKI O DRUŽBI

Glavna dejavnost:
70.100 (Dejavnost uprav podjetij)

Certifikat kakovosti:
ISO 9001:2015, januar 2028

Okoljski certifikat:
ISO 14001:2015, januar 2027

Energetski certifikat:
ISO 50001:2018, januar 2028

Vložna številka:
10537000

Matična številka:
5142733000

Davčna številka:
SI18190995

Stik za informacije o letnem poročilu:

Slovenske železnice, d. o. o.,
Kolodvorska ulica 11,
1000 Ljubljana
Kabinet poslovodstva

Podatki odvisnih družb na dan 31. decembra 2025

Firma/skrajšana firma	EP SŽ EP Logistika, d. o. o.	TP SŽ-Tovorni promet, d. o. o.	F Fersped, d. o. o.	VV-LOG VV-LOG, d. o. o.	PP SŽ-Potniški promet, d. o. o.	N Nomago, d. o. o.	INFRA SŽ-Infrastruktura, d. o. o.	ŽGP SŽ-Železniško gradbeno podjetje Ljubljana, d. d.	KV Kamnolom Verd, d. o. o.	VIT SŽ-VIT, d. o. o.	ŽIP SŽ-ŽIP, storitve, d. o. o.	PI Prometni institut Ljubljana, d. o. o.
Poslovni naslov	Kolodvorska ulica 11, 1000 Ljubljana	Kolodvorska ulica 11, 1000 Ljubljana	Zaloška cesta 219, 1000 Ljubljana	Ankaranska cesta 5B, 6000 Koper – Capodistria	Kolodvorska ulica 11, 1000 Ljubljana	Vošnjakova ulica 3, 1000 Ljubljana	Kolodvorska ulica 11, 1000 Ljubljana	Zaloška cesta 169, 1000 Ljubljana	Verd 145, 1360 Vrhnika	Zaloška cesta 217, 1000 Ljubljana	Kolodvorska ulica 11, 1000 Ljubljana	Kolodvorska ulica 11, 1000 Ljubljana
Sedež	Ljubljana	Ljubljana	Ljubljana	Koper	Ljubljana	Ljubljana	Ljubljana	Ljubljana	Vrhnika	Ljubljana	Ljubljana	Ljubljana
Osnovna dejavnost	64.210 Dejavnost holdingov	49.200 Železniški tovorni promet	52.590 Logistične storitve	52.590 Logistične storitve	49.110 Težak železniški potniški promet	49.310 Linijski cestni potniški prevoz	68.320 Upravljanje nepremičnin za plačilo ali po pogodbi	42.120 Gradnja železnic in podzemnih železnic	23.990 Proizvodnja drugih nekovinskih mineralnih izdelkov	33.170 Popravila in vzdrževanje drugih civilnih prevoznih sredstev	80.012 Zasebno varovanje	72.200 Raziskovalna in razvojna dejavnost v družboslovju in humanistiki
Registrska/vložna številka	/	/	10125000	10812500	/		/	10011300	13135100	12596100	12501700	11645100
Matična številka	8973784000	6017231000	5069084000	2361191000	6017274000	5143373000	6017177000	5143004000	1278061000	5865824000	5824290000	5674522000
Davčna številka	SI95301623	SI84667044	SI76557995	SI97246239	SI89393686	SI52398790	SI94995737	SI46621474	SI34750720	SI99181762	SI61613223	SI34722645
Vodstvo	Zbigniew Klepacki Milan Vondráček Ernest Gortan Nenad Resman Jacek Robert Neska	Ernest Gortan Jacek Robert Neska Tamara Luskovec (delavska direktorica)	Nenad Resman Martin Lunák	Nenad Resman Martin Lunák	Miha Butara Marta Vencelj Igor Erić (delavski direktor)	Miha Tavčar Marjan Beltram Aleš Mesec Mateja Matajič	Matjaž Kranjc Branka Oprešnik Milorad Šljivić (delavski direktor)	Anton Žagar Sergij Grmek Pavel Piškur (delavski direktor)	Uroš Močnik Sergij Grmek – prokurist	Dušan Žičkar Matej Pogladič Leon Didić (delavski direktor)	Vojka Martinčič Aleš Zadravec Vesna Ritlop (delavska direktorica)	dr. Peter Verlič
Nadzorni svet	Dušan Mes Milan Jelenc Silvo Berdajs Michal Antonin Miodrag Maksimović Gorazd Podbevšek	/	/	/	Dean Čerin Aleš Mihelič Darja Kovačević	/	Jernej Pavlič Tjaša Ribič Urh Dragan Malinović	Gorazd Podbevšek Dušan Mes Simon Kokalj Bernarda Babič Miha Črne	Anton Žagar Pavel Piškur Gašper Marc	Jana Končar Gorazd Podbevšek Zdenko Lorber	Andrej Vidic Sanja Ajanović Hovnik Jože Pavšek	/
Skupščina	Skupščina družbenikov	Edini družbenik SŽ EP Logistika, d. o. o.	Edini družbenik SŽ EP Logistika, d. o. o.	Ustanovitelj Fersped, d. o. o.	Ustanovitelj Slovenske železnice, d. o. o.	Skupščina družbenikov	Ustanovitelj Slovenske železnice, d. o. o.	Skupščina delničarjev	Ustanovitelj SŽ-ŽGP Ljubljana, d. d.	Ustanovitelj Slovenske železnice, d. o. o.	Ustanovitelj Slovenske železnice, d. o. o.	Ustanovitelj Slovenske železnice, d. o. o.

Izjava o upravljanju družbe

Družba Slovenske železnice podaja Izjavo o upravljanju za leto 2025 v skladu z določilom šestega odstavka 70. člena Zakona o gospodarskih družbah in s priporočili Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države.

Sklicevanje na kodeks upravljanja

Družba Slovenske železnice, kot družba v stoodstotni lasti države, pri svojem delu uporablja Kodeks korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države (v nadaljevanju: Kodeks SDH) ter Priporočila in pričakovanja Slovenskega državnega holdinga. Gre za dva ključna dokumenta upravljanja Slovenskega državnega holdinga, ki sta dostopna na njegovi spletni strani https://www.sdh.si/.

Izjava o spoštovanju določb Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države ter Priporočil in pričakovanj Slovenskega državnega holdinga, d. d.

V družbi tekoče spremljamo vse spremembe in dopolnitve obeh omenjenih aktov. Najmanj enkrat letno preverimo spoštovanje obeh aktov po načelu »spoštuj ali pojasni«.

Družba si prizadeva spoštovati oba akta v največji možni meri, ob upoštevanju specifik svojega poslovanja (dejavnost, velikost, enoosebna družba itd.).

V nadaljevanju so pojasnjena odstopanja od posameznih priporočil obeh aktov, ki sta veljala leta 2025 po načelu »spoštuj ali pojasni« po posameznih točkah. Če leta 2025 posameznega priporočila nismo v celoti spoštovali in nameravamo to leta 2026 spremeniti, je v skladu s točko 3.6.1. Kodeksa SDH to posebej navedeno.

Kodeks korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države

Poslovodstvo

Priporočilo 7.7: Razvojni načrti zaposlenih

Oktobra 2025 je poslovodstvo Slovenskih železnic sprejelo Kadrovsko strategijo skupine Slovenske železnice 2026–2030, ki poudarja razvoj kariere, notranjo mobilnost, kompetence ter prepoznavanje talentov in naslednikov. Za podporo strategiji uvajamo IT-orodja SAP SuccessFactors. Osnovni modul Employee Central je zaživel oktobra 2025, modula Uspešnost in cilji (upravljanje uspešnosti in usklajevanje ciljev) ter Nasledstva in razvoj (načrtovanje nasledstev in karierni razvoj) za spremljanje razvojnih načrtov zaposlenih pa sta trenutno še v fazi implementacij. Septembra 2025 je bil objavljen razpis za vključitev v Poslovno akademijo SŽ za razvoj talentov, januarja 2026 pa so bili izbrani kandidati. Poleg tega potekajo izobraževanja za formalne vodje v programu Vodenje brez meja, ki ga izvaja Center poslovne odličnosti Ekonomske fakultete v Ljubljani. Leta 2026 načrtujemo tudi vključitev vodij na nižjih ravneh vodenja v odvisnih družbah v izobraževanje.

Priporočilo 7.10: Politika notranjega nasledstva

Nadzorni svet ni sprejel politike nasledstva v obliki enotnega dokumenta, vendar pa v skupini Slovenske železnice potekajo usposabljanja vodstvenega kadra v ta namen. Nadzorni svet postopek izbora kandidatov za člane poslovodstva začne pred iztekom mandata aktualnih članov poslovodstva oziroma ko zazna potrebo za začetek kadrovskega postopka za imenovanje članov poslovodstva. Leta 2025 so bili preko uvedbe sistema dvojnega zastopanja oziroma principa štirih oči v vseh velikih in srednje velikih družbah skupine Slovenske železnice imenovani dodatni člani organov vodenja, ki predstavljajo potencialne naslednike aktualnih direktorjev oziroma predsednikov uprav.

Priporočila in pričakovanja Slovenskega državnega holdinga

Nabava blaga, storitev, sponzorstvo in donatorstvo

Priporočilo 3.9: Javna objava podatkov o skupni vrednosti poslov, ki zadevajo naročilo storitev

Družba ne objavlja podatka o skupni vrednosti poslov, ki imajo pravno naravo mandatne ali podjemne pogodbe, katere predmet je umsko delo, objavlja pa v skladu z veljavnimi predpisi na svoji spletni strani podatke o posamičnih pogodbah tako, da se podatek o skupni vrednosti lahko ugotovi iz posamičnih objav.

Opis glavnih značilnosti sistemov notranjih kontrol in upravljanja tveganj v družbi v povezavi s postopkom računovodskega poročanja

Notranje kontrole so usmeritve in postopki, ki so vzpostavljeni v skupini Slovenske železnice, da bi se obvladovala tudi tveganja, povezana z računovodskim poročanjem.

V skupini Slovenske železnice je oblikovan celovit sistem upravljanja tveganj, ki zagotavlja tudi ustrezno vodenje poslovnih knjig. Izdelan je sistem, ki zagotavlja delovanje notranjih kontrol na vseh ravneh poslovanja skupine Slovenske železnice. Poslovodstvo družbe se zaveda, da ima vsak sistem notranjih kontrol, ne glede na njegov način delovanja, svoje omejitve, vendar sistem delovanja notranjih kontrol daje zadostna jamstva za prepoznavanje in oceno vseh pomembnih tveganj, opredelitev ukrepov za obvladovanje tveganj ter poročanje o tveganjih.

Za vodenje poslovnih knjig ter vzpostavljanje in zagotavljanje učinkovitega delovanja sistema notranjih kontrol ter varovanja premoženja družbe so odgovorni poslovodstvo Slovenskih železnic in poslovodstva družb v skupini Slovenske železnice, ki skrbijo, da so notranje kontrole sistemsko vgrajene v poslovne procese.

Delovanja notranjih računovodskih kontrol temelji na načelih:

- resničnosti in delitve odgovornosti;
- kontroli poslov;
- ločenosti računovodskih evidenc od poslov;
- točnosti, zanesljivosti, popolnosti in pravočasnosti računovodskih poročil;
- skladnosti delovanja z zakonodajo, Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, pogodbami in notranjimi akti družbe ter usmeritvami in politikami, ki jih je sprejelo poslovodstvo družbe Slovenske železnice;
- strokovnosti in neodvisnosti računovodij.

Računovodske kontrole so večinoma neposredno povezane tudi s kontrolami na področju informacijskega sistema, ki med drugimi zagotavlja omejitve in nadzor dostopov do omrežja, aplikacij in podatkov ter kontrole točnosti, popolnosti zajema in obdelovanja podatkov. Ustreznost delovanja in določitev ustreznih kontrol v okviru informacijskega sistema se preverja s pomočjo pooblaščenih zunanjih izvajalcev.

Tveganja, vezana na konsolidirane računovodske izkaze skupine Slovenske železnice, večinoma obvladujemo s centralizirano računovodsko funkcijo v okviru družbe Slovenske železnice in z revizijo letnih računovodskih izkazov vseh odvisnih družb, ki sestavljajo skupino Slovenske železnice.

Notranja revizija

Notranja revizija v družbi Slovenske železnice opravlja notranje revidiranje na ravni skupine Slovenske železnice. Organizirana je kot samostojna organizacijska enota, ki je organizacijsko umeščena neposredno pod poslovodstvo družbe. Vodja notranje revizije je neposredno administrativno odgovorna poslovodstvu, funkcionalno pa nadzornemu svetu.

Notranja revizija ravna po načelih neodvisnosti, strokovnosti in nepristranskosti ter etičnih načelih kot temeljnih načelih revizijske stroke. Deluje skladno s Hierarhijo pravil notranjega revidiranja in Pravilnikom o delovanju notranje revizije. Njeno skladnost, kakovost delovanja in nenehno izboljševanje potrjujejo vsakoletne notranje presoje kakovosti ter leta 2023 izvedena neodvisna zunanja presoja kakovosti.

Notranji revizorji so visoko strokovno usposobljeni, se redno strokovno izobražujejo in so aktivni v strokovnih krogih, ki pokrivajo notranje revidiranje.

Temeljni cilj notranje revizije je neodvisno in nepristransko dajanje zagotovil in svetovanje v skupini Slovenske železnice. Notranja revizija se osredotoča predvsem na ocenjevanje uspešnosti in učinkovitosti doseganja ciljev ter pripravo

predlogov izboljšav na področjih upravljanja skupine Slovenske železnice, obvladovanja tveganj in kontrolnih postopkov, s čimer dodaja vrednost skupini Slovenske železnice in njenim deležnikom.

Notranja revizija je leta 2025 delovala na podlagi sprejetega načrta dela za leto 2025, ki temelji na revizijski oceni tveganj ter prepoznanih ključnih in aktualnih tveganjih. Opravljala je posle dajanja zagotovil in neformalnega svetovanja ter podajala priporočila za izboljšanje notranjih kontrol in učinkovitejše obvladovanje tveganj na pregledanih področjih.

O vseh opravljenih pregledih, ugotovitvah, priporočilih in njihovem uresničevanju redno, neposredno in hkrati poroča organom vodenja in nadzora v obvladujoči družbi in v odvisnih družbah.

Sistem skladnosti poslovanja in korporativne integritete

Služba za skladnost poslovanja, ki je neposredno podrejena poslovodstvu družbe Slovenske železnice, opravlja naloge za vse družbe v skupini Slovenske železnice.

V skladu z Aktom o ustanovitvi družbe Slovenske železnice, d. o. o., nadzorni svet družbe Slovenske železnice daje soglasje k imenovanju, razrešitvi in prejemkom vodje službe za skladnost poslovanja ter k letnemu načrtu dela službe, katerega del je tudi načrt korporativne integritete.

Naloge službe so predvsem ocenjevanje možnih vplivov sprememb v pravnem okolju na poslovanje družb v skupini; svetovanje in pomoč pri uskladitvi poslovanja z obveznostmi, ki jih določajo predpisi, in drugimi zavezami; informiranje in usposabljanje glede skladnosti, integritete ter kulture (kodeks etike in dobrega poslovnega ravnanja); spremljanje, ocenjevanje primernosti in učinkovitosti postopkov ter ukrepov, sprejetih za odpravo ugotovljenih pomanjkljivosti na področju skladnosti poslovanja. Služba opravlja tudi naloge skrbnika človekovih pravic in naloge s področja varstva osebnih podatkov.

Vse družbe v skupini, ki imajo 50 in več zaposlenih, so v skladu z Zakonom o zaščiti prijaviteljev imenovale zaupnike za sprejem in obravnavo prijav kršitev korporativne integritete. Vodja službe, kot zaupnik družbe Slovenske železnice, koordinira delo zaupnikov družb v skupini.

Vodja službe četrtletno poroča revizijski komisiji nadzornega sveta in nadzornemu svetu družbe Slovenske železnice, polletno pa revizijskim komisijam nadzornega sveta in nadzornim svetom družb v skupini.

Podatki v skladu s 4. točko šestega odstavka 70. člena Zakona o gospodarskih družbah

Družba je ustanovljena v pravnoorganizacijski obliki družbe z omejeno odgovornostjo. Edini družbenik družbe je Republika Slovenija, ki ji pripada poslovni delež v celoti. V skladu s prvim odstavkom 2. člena Zakona o družbi Slovenske železnice Republika Slovenija svojega poslovnega deleža ne more deliti ali prenesti na drugo osebo. Republika Slovenija kot edini družbenik nima nobenih omejitev glasovalnih pravic.

Družbo vodi poslovodstvo, ki ima od dva do štiri člane, od katerih je en generalni direktor, ki vodi in usklajuje delo poslovodstva. Člane poslovodstva imenuje in odpokliče nadzorni svet družbe, delavskega direktorja nadzorni svet imenuje in odpokliče na predlog sveta delavcev. Generalni direktor ima pravico predlagati nadzornemu svetu v imenovanje druge člane poslovodstva, vendar nadzorni svet na predlog ni pravno vezan. Nadzorni svet lahko člane poslovodstva kadarkoli odpokliče brez navedbe razlogov.

Družba ima nadzorni svet, ki ga sestavlja devet članov. Šest članov imenuje in razrešuje ustanovitelj (Slovenski državni holding) v skladu s predpisi in svojimi notranjimi akti, tri člane, ki predstavljajo delavce, pa imenuje svet delavcev.

Akt o ustanovitvi družbe, njegove spremembe in dopolnitve sprejema ustanovitelj, Slovenski državni holding.

Poslovodstvo na lastno odgovornost vodi posle družbe Slovenske železnice in jo zastopa. Posamezni člani poslovodstva imajo razdeljena delovna področja s poslovnikom o delu poslovodstva. Delavska direktorica skladno z aktom o ustanovitvi zastopa in predstavlja interese delavcev glede kadrovskih in socialnih vprašanj.

Generalni direktor zastopa in predstavlja družbo skupaj s še enim članom poslovodstva oziroma skupaj z delavskim direktorjem. V primeru odsotnosti generalnega direktorja lahko družbo zastopata preostala dva člana poslovodstva skupaj.

Zaradi zakonske prepovedi delitve ali prenosa poslovnega deleža na drugo osebo poslovodstvo nima nobenih pooblastil za prodajo ali nakup lastnih deležev.

Delovanje ustanovitelja in edinega družbenika v vlogi skupščine družbe, njegove ključne pristojnosti, opis in način uveljavljanja pravic edinega družbenika

V skladu z Zakonom o gospodarskih družbah v enoosebnih družbah z omejeno odgovornostjo vse najpomembnejše odločitve v družbi, določene v Zakonu o gospodarskih družbah in aktu o ustanovitvi družbe, sprejema ustanovitelj. Funkcijo ustanovitelja družbe opravlja Slovenski državni holding.

Ustanovitelj ima tako vse pristojnosti skupščine, samostojno pa odloča o:

- imenovanju in odpoklicu članov nadzornega sveta, razen tistih, ki jih imenuje svet delavcev;
- uveljavljanju zahtevkov družbe proti poslovodstvu in članom nadzornega sveta v zvezi s povračilom škode družbi in zastopanju družbe v sodnih postopkih proti poslovodstvu in članom nadzornega sveta na lastno iniciativo ali na predlog pristojnega organa družbe;
- imenovanju revizorja letnega poročila (in konsolidiranega letnega poročila) na predlog nadzornega sveta;
- višini prejemkov članov nadzornega sveta in komisij nadzornega sveta (notranjih članov);
- pridobivanju lastnih poslovnih deležev;
- spremembah osnovnega kapitala družbe;
- vplačilu in vračanju naknadnih vplačil;
- delitvi in prenehanju poslovnih deležev;
- statusnih preoblikovanjih in prenehanju družbe;
- sprejemu, spremembah in dopolnitvah akta o ustanovitvi;
- uporabi bilančnega dobička, vmesnem izplačilu dobička ustanovitelju ter o sprejemu letnega poročila, če nadzorni svet letnega poročila ni potrdil ali če poslovodstvo in nadzorni svet prepustita odločitev o sprejemu letnega poročila ustanovitelju;
- na predlog nadzornega sveta ustanovitelj odloča o soglasju na politiko prejemkov organov vodenja, če je to potrebno v povezavi z 90. členom Zakona o Slovenskem državnem holdingu, ker politika prejemkov organov vodenja prejemke definira drugače, kot to določa Zakon o prejemkih poslovodnih oseb v gospodarskih družbah v večinski lasti Republike Slovenije in samoupravnih lokalnih skupnosti, sicer pa se ustanovitelj s politiko prejemkov organov vodenja zgolj seznani; podelitvi razrešnice nadzornemu svetu in poslovodstvu, pri čemer se lahko zahtevki za škodo uveljavljajo tudi proti osebam, ki jim je bila podeljena razrešnica;
- in drugih zadevah v skladu z vsakokrat veljavnimi predpisi in tem aktom o ustanovitvi.

Ustanovitelj je pristojen tudi za razlage tega akta o ustanovitvi.

Seje ustanovitelja potekajo skladno z njegovimi notranjimi akti. Ustanovitelj je, v vlogi skupščine, pristojen tudi za sklic sej.

Sestava in delovanje organov vodenja in nadzora ter njihovih komisij

Družba ima vzpostavljen dvotirni sistem upravljanja z nadzornim svetom in poslovodstvom.

Sestava nadzornega sveta

Nadzorni svet družbe Slovenske železnice v skladu z Aktom o ustanovitvi družbe Slovenske železnice, d. o. o., sestavlja devet članov. Šest članov imenuje ustanovitelj, tri pa svet delavcev.

Sestava nadzornega sveta in komisij v poslovnem letu 2025

Ime in priimek	Gabrijel Škof	Hilda Pipan	Aleksander Nagode		Silvo Berdajs	
Funkcija	predsednik	namestnica predsednika	član		član	
Izobrazba	univ. dipl. pravnik	univ. dipl. pravnica	mag. znanosti		srednja poklicna	
Prvo imenovanje na funkcijo	27. 8. 2020	15. 2. 2023	11. 9. 2015		11. 9. 2015	
Zaključek funkcije/ mandata	28. 8. 2028	15. 2. 2027	13. 9. 2027		13. 9. 2027	
Predstavnik kapitala / zaposlenih	predstavnik kapitala	predstavnik kapitala	predstavnik kapitala		predstavnik zaposlenih	
Spol	moški	ženski	moški		moški	
Državljanstvo	slovensko	slovensko	slovensko		slovensko	
Letnica rojstva [1]	1960	NP	1975		1961	
Strokovni profil	korporativno upravljanje	korporativno upravljanje	korporativno upravljanje		socialno in kadrovsko področje	
Udeležba na sejah NS glede na skupno število sej NS	14/14	14/14	13/14		14/14	
Neodvisnost po 23. členu Kodeksa	DA	DA	DA		DA	
Obstoj nasprotja interesa v poslovnem letu [2]	NE	NE	DA		NE	
Članstvo v organih nadzora drugih družb	Elektro Gorenjska, d. d.	2TDK, d. o. o.	Sklad Republike Slovenije za nasledstvo, javni sklad		SŽ EP Logistika, d. o. o.	
Članstvo v komisijah	Komisija za strateške investicije	Kadrovska komisija	Revizijska komisija	Komisija za strateške investicije	Revizijska komisija	Komisija za strateške investicije
Predsednik/član	član	predsednica	član	predsednik	član	član
Udeležba na sejah komisij glede na skupno število sej komisij	8/8	8/8	7/8	7/8	8/8	8/8

Ime in priimek	Jože Pavšek	Zlatko Ratej	Vinko Filipič	Melita Malgaj	Marko Babič	Barbara Nose
Funkcija	član	član	član	članica	član	zunanja članica revizijske komisije
Izobrazba	osnovnošolska	srednja poklicna	univ. dipl. ekonomist	univ. dipl. ekonomistka	univ. dipl. ekonomist	spec. revidiranja
Prvo imenovanje na funkcijo	11. 9. 2015	24. 4. 2018	15. 2. 2023	12. 6. 2020	15. 2. 2023	19. 10. 2015
Zaključek funkcije/ mandata	13. 9. 2027	13. 9. 2027	15. 2. 2027	13. 6. 2028	15. 2. 2027	21. 2. 2027
Predstavnik kapitala / zaposlenih	predstavnik zaposlenih	predstavnik zaposlenih	predstavnik kapitala	predstavnik kapitala	predstavnik kapitala	predstavnica kapitala
Spol	moški	moški	moški	ženski	moški	ženski
Državljanstvo	slovensko	slovensko	slovensko	slovensko	slovensko	slovensko
Letnica rojstva [1]	1952	1967	1971	1971	1975	1964
Strokovni profil	socialno in kadrovsko področje	socialno in kadrovsko področje	management, korporativno upravljanje, logistika	korporativno upravljanje	management, korporativno upravljanje, logistika	revizija in računovodstvo
Udeležba na sejah NS glede na skupno število sej NS	13/14	14/14	14/14	14/14	13/14	/
Neodvisnost po 23. členu Kodeksa	DA	DA	DA	DA	DA	DA
Obstoj nasprotja interesa v poslovnem letu [2]	NE	NE	NE	NE	NE	NE
Članstvo v organih nadzora drugih družb	SŽ-ŽIP, storitve, d. o. o.	/	Javno podjetje za mestni potniški promet Marprom, d. o. o.	Cinkarna, kemična industrija Celje, d. d.	/	Zavarovalnica Triglav, d. d. Pošta Slovenije, d. o. o. Luka Koper, d. d.
Članstvo v komisijah	/	Kadrovska komisija	Revizijska komisija	Revizijska komisija	Komisija za strateške investicije	Revizijska komisija
Predsednik/član	/	član	član	predsednica	član	članica
Udeležba na sejah komisij glede na skupno število sej komisij	/	8/8	8/8	8/8	7/8	8/8

[1] NP – ni podatka oziroma soglasja za objavo podatka

[2] V primeru obstoja nasprotja interesa v posameznem primeru se je član nadzornega sveta izločil iz razprave in odločanja nadzornega sveta

Delovanje nadzornega sveta

Pravna podlaga za delovanje nadzornega sveta so Zakon o gospodarskih družbah, Akt o ustanovitvi družbe Slovenske železnice, d. o. o., Poslovnik o delu nadzornega sveta, Poslovnik o delu in nagrajevanju komisij nadzornega sveta ter Poslovnik o delu revizijske komisije nadzornega sveta.

Nadzorni svet opravlja svoje pristojnosti in opravlja svoje naloge na sejah in preko komisij nadzornega sveta.

Najpomembnejše pristojnosti nadzornega sveta so:

- nadzor vodenja poslov družbe Slovenske železnice;
- dajanje soglasja k dolgoročni poslovni strategiji oziroma strateškemu poslovnemu načrtu družbe in skupine ter k letnemu poslovno-finančnemu načrtu družbe in skupine;
- imenovanje revizijske komisije in drugih potrebnih komisij nadzornega sveta ter določitev višine prejemkov zunanjih članov komisij nadzornega sveta;
- preveritev in potrditev letnega poročila družbe ter konsolidiranega letnega poročila skupine in predloga za uporabo bilančnega dobička, posredovanega s strani poslovodstva, ter priprava pisnega poročila za ustanovitelja;
- imenovanje in odpoklic članov poslovodstva;
- potrditev pogodbe o zaposlitvi ali civilnopravne pogodbe s člani poslovodstva;
- sprejem politike prejemkov poslovodstva v skladu s Priporočili in pričakovanji SDH in seznanitev ustanovitelja, razen če ustanovitelj s sklepom odloči, da jo bo sprejel sam, ali če je potrebno, da jo ustanovitelj potrdi v povezavi z 90. členom Zakona o Slovenskem državnem holdingu, odločanje o višini prejemkov poslovodstva, pri čemer mora upoštevati veljavno zakonodajo in sprejeto politiko prejemkov poslovodstva;
- dajanje predloga ustanovitelju za imenovanje revizorja, ki mora temeljiti na predlogu revizijske komisije;
- dajanje soglasja k imenovanju, razrešitvi in prejemkom vodje službe notranje revizije, k letnemu in/ali večletnemu programu dela te službe ter k pravilniku, ki ureja delovanje službe notranje revizije; če notranje revizijske storitve opravljajo zunanji izvajalci, daje nadzorni svet soglasje k sklenitvi pogodbe, ki jo družba sklene z zunanjim izvajalcem, njeni spremembi in odpovedi s strani družbe;
- sprejem poslovnika o delu nadzornega sveta in komisij nadzornega sveta;
- dajanje predhodnega soglasja za posle, ki so določeni v 14. in 32. členu Akta o ustanovitvi družbe, ki je objavljen na internetnem naslovu: https://www.ajpes.si/eObjave/objava.asp?s=49&id=6906389;
- dajanje soglasja poslovodstvu družbe k sprejemanju odločitev na skupščinah odvisnih družb v primeru statusnih preoblikovanj, sprememb aktov o ustanovitvi in kapitalskih sprememb;
- dajanje soglasja na delitev delovnih področij poslovanja med člani poslovodstva na predlog poslovodstva;
- dajanje soglasja k imenovanju, razrešitvi, prejemkom in letnemu programu dela pooblaščenca za skladnost in integriteto;
- imenovanje delavskega direktorja v poslovodstvo družbe in odpoklic na predlog sveta delavcev;
- obravnavanje in odločanje o drugih zadevah skladno s predpisi in aktom o ustanovitvi.

Komisije nadzornega sveta

Sestava posameznih komisij nadzornega sveta in njihovo delovanje leta 2025 so podrobneje predstavljeni v poročilu o delu nadzornega sveta in jih v tem delu ne izpostavljamo.

Poslovodstvo

V skladu z veljavnim Aktom o ustanovitvi družbe Slovenske železnice, d. o. o., posle družbe vodi poslovodstvo, ki ga sestavljajo generalni direktor, ki zastopa družbo skupaj s še enim članom poslovodstva oziroma skupaj z delavskim direktorjem, do dva člana poslovodstva in delavski direktor, ki je imenovan skladno z Zakonom o sodelovanju delavcev pri upravljanju.

Poslovodje in poslovodstvo vodijo posle na lastno odgovornost. Pri vodenju poslov sprejemajo poslovodje in poslovodstvo vse tiste odločitve, ki niso v pristojnosti nadzornega sveta in ustanovitelja. Posamezni člani poslovodstva imajo razdeljena delovna področja s poslovnikom o delu poslovodstva. Delavska direktorica skladno z aktom o ustanovitvi zastopa in predstavlja interese delavcev glede kadrovskih in socialnih vprašanj. Poslovodstvo družbe pri sprejemanju najpomembnejših odločitev za družbo Slovenske železnice in skupino Slovenske železnice deluje kot kolegijski organ. Sestava poslovodstva družbe Slovenske železnice je takšna, da zagotavlja odgovorno in učinkovito sprejemanje odločitev v korist družbe. Pri kadrovski sestavi poslovodstva je upoštevana razpršenost znanja in izkušenj ter veščin, ki se med posameznimi člani poslovodstva medsebojno dopolnjujejo in tvorijo homogeno celoto, kar zagotavlja smotrno in preudarno vodenje družbe.

Sestava poslovodstva v poslovnem letu 2025

	Dušan Mes	Dean Čerin	Gorazd Podbevšek	Nina Avbelj Lekić
Funkcija	generalni direktor	član poslovodstva – direktor	član poslovodstva – direktor	delavska direktorica
Izobrazba	magister poslovnih ved	magister poslovodenja in organizacije	univ. dipl. pravnik	univ. dipl. pravnica
Področje dela v upravi	izvajanje strateškega poslovnega načrta, področje logistike, poslovanje odvisnih družb, področje notranje revizije, področje korporativne in informacijske varnosti in notranji nadzor, področje marketinga in komuniciranja, področje trženja in upravljanja nepremičnin, področje nabave in investicij	področje financ, računovodstva, kontrolinga, področje informatike in novih tehnologij	področje skladnosti poslovanja, področje pravnih zadev, kadrov in dejavnosti izobraževalnega centra, področje za trajnostno poslovanje, obvladovanje tveganj, kakovosti in optimizacije procesov ter korporativnega upravljanja	kadrovska in socialna vprašanja
Prvo imenovanje na funkcijo	22. 3. 2012	17. 1. 2025	3. 4. 2024	21. 3. 2018
Zaključek funkcije/mandata	25. 3. 2028	17. 1. 2030	3. 4. 2028	22. 3. 2030
Spol	moški	moški	moški	ženski
Državljanstvo	slovensko	slovensko	slovensko	slovensko
Letnica rojstva	1978	1965	1977	1981
Strokovni profil	vodenje in organizacija poslovanja, strateško načrtovanje	finance in računovodstvo	korporativno upravljanje, pravo	delovno in socialno pravo
Članstvo v organih nadzora z družbo nepovezanih družb	/	/	/	/

Upravljanje odvisnih družb

V družbi velja Politika upravljanja družbe Slovenske železnice, d. o. o., in skupine Slovenske železnice, ki določa poglavitne usmeritve upravljanja družbe Slovenske železnice, d. o. o., in vseh družb, ki sestavljajo skupino, ob upoštevanju zastavljenih dolgoročnih ciljev in vrednot skupine. Politika upravljanja je objavljena na spletni strani skupine Slovenske železnice https://www.sz.si.

Poslovodstvo in nadzorni svet družbe imata tudi ključno vlogo pri upravljanju odvisnih družb.

Skupino Slovenske železnice poleg družbe Slovenske železnice sestavljajo neposredno odvisne družbe SŽ EP Logistika, SŽ-Potniški promet, SŽ-Infrastruktura, SŽ-VIT, SŽ-Železniško gradbeno podjetje, SŽ-ŽIP, storitve, Prometni institut in od 21. julija 2025 družba Nomago,

v katerih ima družba Slovenske železnice stoodstotni ali večinski delež, ter odvisne družbe, v katerih imajo navedene odvisne družbe stoodstotni ali večinski delež. Do 10. junija 2025 je bila del skupine tudi družba SŽ-Železniška tiskarna Ljubljana, ki je bila s tem datumom izbrisana iz sodnega registra.

Te družbe zagotavljajo vzdrževanje JŽI in upravljanje z njo, vodenje železniškega prometa, prevoz potnikov in blaga po JŽI, vleko vlakov in tehnično vagonsko dejavnost kot temeljne dejavnosti ter druge storitve in spremljajoče in dopolnilne dejavnosti, potrebne za nemoteno in/ali kakovostno opravljanje temeljnih dejavnosti.

Z družbami SŽ-Potniški promet, SŽ-Infrastruktura, SŽ-VIT, SŽ-ŽIP, storitve in Prometni institut ima družba Slovenske železnice sklenjeno pogodbo o obvladovanju in tako sestavljajo pogodbeni koncern. V pogodbi o obvladovanju so določeni pogoji in način vodenja poslov v pogodbenem koncernu ter druge medsebojne pravice in obveznosti. S pogodbo odvisna družba podredi vodenje in upravljanje družbe družbi Slovenske železnice kot obvladujoči družbi, na njeni podlagi ima družba Slovenske železnice pravico do dajanja obveznih navodil odvisni družbi za vodenje poslov, hkrati pa ima obveznost kritja njene izgube.

Opis politike raznolikosti

Nadzorni svet in poslovodstvo družbe Slovenske železnice sta decembra 2020 sprejela Politiko raznolikosti v organih vodenja in nadzora družbe Slovenske železnice, d. o. o., in skupine Slovenske železnice. Politika se razen za člane organov vodenja in nadzora uporablja tudi v postopkih kadrovanja vodilnih delavcev.

Temeljno načelo politike je raznolikost kot vključevanje in sodelovanje ljudi z različnim mišljenjem, ozadjem, znanjem, izkušnjami, veščinami in osebnimi značilnostmi na vseh ravneh družbe.

Cilj politike raznolikosti je zagotoviti, da so organi sestavljeni tako, da ima vsak posebej zagotovljen nabor dovolj različnih sposobnosti, strokovnih znanj, veščin in izkušenj. Tako bo zagotovljeno dobro razumevanje tekočih dogajanj ter dolgoročnih tveganj in priložnosti, povezanih s poslovanjem družbe in skupine ter s tem dolgoročno uspešno in trajnostno poslovanje družbe in skupine.

Pri določanju optimalne sestave organov se upoštevajo predvsem naslednji vidiki raznolikosti za zagotavljanje učinkovitosti posameznega organa kot celote:

- strokovna raznolikost za zagotavljanje komplementarnosti znanj in veščin;
- raznolikost kompetenc;
- spolna raznolikost;
- starostna raznolikost, ki je še posebej pomembna zaradi staranja prebivalstva in podaljševanja delovne dobe;
- zagotavljanje kontinuitete v obliki ustreznega razmerja med obstoječimi in novimi člani nadzornega sveta ter vodstva družbe.

Politika določa tudi merljive cilje izbranih vidikov raznolikosti:

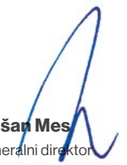
- vsaj četrtinska zastopanost manj zastopanega spola med člani poslovodstva oziroma nadzornega sveta družb;
- vsaj tretjinska kontinuiteta na ravni celotnega nadzornega sveta in vsaj četrtinska kontinuiteta med predstavniki kapitala.

Politika raznolikosti se uporablja predvsem pri:

- naboru, izboru in predlogu kandidatov za nadzorni svet ustanovitelju družbe;
- imenovanju komisij nadzornega sveta;
- imenovanju oziroma izdaji soglasja k imenovanju direktorjev družb v skupini;
- imenovanju ožje vodstvene ekipe;
- samoocenjevanju dela nadzornega sveta, ki vključuje tudi oceno sestave nadzornega sveta z vidika politike raznolikosti.

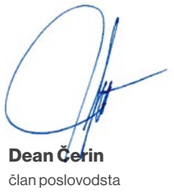
V postopku izbire/imenovanja ima v primeru, da kriterij usposobljenosti in primernosti enakovredno izpolnjuje več kandidatov, prednost tisti kandidat, ki bo prispeval k raznolikosti sestave vodstva oziroma nadzornega sveta družbe.

V družbi Slovenske železnice je bilo konec leta 2025 na funkcijah organov vodenja in organov nadzora delež žensk 3/13, samo v nadzornem svetu pa 2/9.



Dušan Mes
generalni direktor

Gorazd Podbevšek
član poslovodstva



Dean Čerin
član poslovodsta

Nina Avbelj Lekić
delavska direktorica

Poročilo o delovanju nadzornega sveta

Sestava nadzornega sveta

Nadzorni svet družbe Slovenske železnice (v nadaljevanju nadzorni svet) ima skladno z Aktom o ustanovitvi družbe Slovenske železnice, d. o. o., devet članov, od katerih jih šest imenuje ustanovitelj, trije člani pa se kot predstavniki delavcev imenujejo v skladu z Zakonom o sodelovanju delavcev pri upravljanju.

Sestava nadzornega sveta in njegovih komisij se leta 2025 ni spreminjala.

Nadzorni svet so sestavljali naslednji člani:

- predstavniki ustanovitelja:
  - Gabrijel Škof (predsednik),
  - Hilda Pipan (namestnica predsednika),
  - Marko Babič,
  - Vinko Filipič,
  - Melita Malgaj in
  - Aleksander Nagode,
- predstavniki zaposlenih:
  - Silvo Berdajs,
  - Jože Pavšek in
  - Zlatko Ratej.

Delovanje nadzornega sveta

Nadzorni svet svoje delo opravlja v skladu s pooblastili in pristojnostmi, določenimi z Zakonom o gospodarskih družbah, Poslovnikom o delu nadzornega sveta, Aktom o ustanovitvi družbe Slovenske železnice, d. o. o., in drugimi veljavnimi predpisi ter v skladu s Kodeksom korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države ter Priporočili in pričakovanji Slovenskega državnega holdinga, d. d.

Podrobnejše informacije o sestavi nadzornega sveta so razvidne iz tabele, vključene v Izjavo o upravljanju. Nadzorni svet je sestavljen iz članov, ki se medsebojno dopolnjujejo po strokovnem znanju, kompetencah, izkušnjah, starosti, spolu in načinu dela, kar omogoča kakovostno razpravo in učinkovito odločanje. Vsi člani nadzornega sveta in zunanja članica revizijske komisije so v skladu s Kodeksom korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države podpisali izjave o neodvisnosti, s katerimi so se opredelili kot neodvisni člani. Na spletni strani družbe so objavljene njihove izjave o neodvisnosti.

Nadzorni svet opravlja svojo funkcijo s polno odgovornostjo in pri svojem odločanju deluje neodvisno. Pri tem zagotavlja odgovoren in kakovosten nadzor poslovanja družbe Slovenske železnice in skupine Slovenske železnice. Člani nadzornega sveta vestno in pošteno izpolnjujejo svoje pristojnosti, dolžnosti in odgovornosti ter pri delu upoštevajo dobro prakso korporativnega upravljanja. Razprave, povzete v zapisnikih sej nadzornega sveta, so dokaz, da se člani temeljito pripravijo na seje, dejavno sodelujejo v razpravah z namenom, da se morebitna različna stališča pojasnijo do stopnje, ko so strateško in strokovno usklajena. Člani nadzornega sveta na sejah aktivno sodelujejo v razpravah ter sprejemajo odločitve v skladu s svojimi pooblastili.

Nadzorni svet je imel leta 2025 štirinajst sej, od tega enajst rednih, eno izredno in dve dopisni. Na izredni seji je bilo obravnavano poročilo v zvezi s postopanjem in ukrepi za preprečitev škode iz naslova spornih poslov ter poskusa oškodovanja družb v skupini Slovenske železnice.

Nadzorni svet je sklepe sprejemal v skladu s poslovnikom in veljavnimi predpisi ter redno spremlja uresničevanje sklepov.

Posamezne teme so bile v skladu s pristojnostmi posamezne komisije praviloma predhodno obravnavane na komisijah nadzornega sveta, na vseh komisijah so bili navzoči tudi vsi člani poslovodstva.

Nadzorni svet je na svojih sejah celovito obravnaval ključne vidike poslovanja skupine Slovenske železnice in v okviru svojih zakonskih pristojnosti nadzoroval vodenje poslov, preveril letno poročilo ter spremljal delovanje sistema notranjih kontrol in upravljanja tveganj, vse v skladu z določili 272. in 282. člena Zakona o gospodarskih družbah. V nadaljevanju izpostavljamo ključna področja, ki jih je nadzorni svet obravnaval leta 2025.

Na področju korporativnega upravljanja je nadzorni svet:

- podal mnenje k stališčem poslovodstva družbe Slovenske železnice k predlogu sprememb in dopolnitev Akta o ustanovitvi družbe Slovenske železnice, d. o. o. (spremembe se nanašajo na pristojnosti ustanovitelja in organov nadzora v skupini Slovenske železnice z namenom povečanja učinkovitosti sistema upravljanja);
- soglašal s spremembami Poslovnika o delu poslovodstva družbe Slovenske železnice, d. o. o., zaradi nove razdelitve področij dela med člani poslovodstva;
- soglašal s predlogi sprememb oziroma dal pozitivno mnenje k predlogu sprememb aktov o ustanovitvi petih odvisnih družb (SŽ-Potniški promet, SŽ-Infrastruktura, SŽ-VIT, SŽ-ŽIP, storitve in SŽ-ŽGP), ki so se nanašale na uvedbo sistema skupnega zastopanja oziroma principa štirih oči;
- se seznanil s prenovljenimi Priporočili in pričakovanji Slovenskega državnega holdinga ter načrtovanimi aktivnostmi za njihovo implementacijo v skupini Slovenske železnice;
- se seznanil z letnim načrtom upravljanja naložb za leto 2025 za skupino Slovenske železnice, ki ga je sprejela Vlada Republike Slovenije, ter s poročilom o njegovem izvajanju;
- se seznanil s Kodeksom etike in dobrega poslovnega ravnanja skupine Slovenske železnice.

Na področju spremljanja in nadzora poslovanja skupine je nadzorni svet v okviru svojih pristojnosti:

- potrdil revidirano letno poročilo družbe Slovenske železnice in skupine Slovenske železnice za leto 2024;
- redno obravnaval medletna poročila o poslovanju skupine Slovenske železnice, poročila glavne projektne pisarne o stanju na strateških projektih skupine Slovenske železnice in poročila s področja trajnostnosti;
- obravnaval četrtletna poročila s področja upravljanja tveganj, skladnosti poslovanja in integritete;
- spremljal delovanje notranje revizije preko poročil o delu notranje revizije in registra priporočil notranje in zunanje revizije;
- soglašal z načrtom dela notranje revizije za leto 2026 in s prenovljenim Pravilnikom o delovanju notranje revizije
- obravnaval polletno poročilo o stanju in razvoju informacijske varnosti;
- tekoče spremljal ukrepe in izvedene aktivnosti v zvezi s preprečevanjem škode iz naslova spornih poslov ter poskusa oškodovanja družb v skupini Slovenske železnice;
- obravnaval analizo uspešnosti poslovanja posameznih stebrov poslovanja skupine Slovenske železnice v primerjavi s primerljivimi družbami v drugih evropskih državah;
- obravnaval poročilo o izvajanju strateškega partnerstva in poročilo o postopkih pridobivanja novih kapitalskih naložb v stebru logistike;
- se seznanil z rezultati merjenja zadovoljstva strank s strani zunanjega izvajalca v obliki raziskave Skrivnostni potnik;
- soglašal s poslovnim načrtom družbe Slovenske železnice in skupine Slovenske železnice za leto 2026 s projekcijami za leti 2027 in 2028;
- se seznanil z osnutkom strateškega poslovnega načrta skupine Slovenske železnice za obdobje 2026–2030, ki je bil v končni obliki sprejet leta 2026.

Nadzorni svet je v skladu s pristojnostmi, določenimi v Aktu o ustanovitvi družbe Slovenske železnice, d. o. o., podal soglasja k več poslom, med katerimi so z vidika uresničevanja sprejete strategije najpomembnejši:

- obravnavala je pomembnejše statusnopravne zadeve, povezane s spremembami lastniške strukture in korporativnim upravljanjem družb v skupini Slovenske železnice;

- proučila je predloge za zagotavljanje virov financiranja za poslovanje in investicije družb;
- obravnavala je predloge za nakupe in posodobitev voznega parka, mehanizacije in druge infrastrukture za izvajanje dejavnosti skupine Slovenske železnice;
- proučila je pomembnejše nepremičninske posle ter druge investicijske projekte v skupini Slovenske železnice.

Na kadrovskem področju je nadzorni svet:

- na redni seji dne 17. januarja 2025 imenoval Deana Čerina za tretjega člana poslovodstva – direktorja, ki je z dnem imenovanja začel petletni mandat;
- podal soglasja k odstopom in odpoklicem članov poslovodstev oziroma uprave družb v skupini SŽ EP Logistika ter k imenovanju novih članov teh organov;
- podal soglasja oziroma pozitivno mnenje k imenovanju članov poslovodstev oziroma uprave šestih drugih odvisnih družb (SŽ-Potniški promet, SŽ-Infrastruktura, SŽ-VIT, SŽ-ŽIP, storitve, SŽ-ŽIP Savudrija in SŽ-ŽGP);
- podal soglasje k razrešitvi in imenovanju delavskega direktorja družbe SŽ-VIT;
- podal soglasji k imenovanju dveh članov poslovodstva družbe Slovenske železnice v nadzorni svet odvisne družbe SŽ EP Logistika oziroma SŽ-Potniški promet in k višini plačila za opravljanje funkcije;
- določil in odobril višino izplačila spremenljivega prejemka poslovodstva družbe Slovenske železnice za leto 2024;
- sprejel Akt o določitvi meril za izplačilo spremenljivega prejemka poslovodstva družbe Slovenske železnice za leto 2025;
- se seznanil s spremembo Pravil in elementov za sklepanje individualnih pogodb o zaposlitvi;
- se seznanil z rezultati in ukrepi po merjenju organizacijske klime, zavzetosti in zadovoljstva zaposlenih leta 2024.

Sestava in delovanje komisij nadzornega sveta

Nadzorni svet ima tri stalne komisije: revizijsko komisijo, komisijo za strateške investicije in kadrovsko komisijo.

Komisije so v skladu s pristojnostmi in nalogami obravnavale vsebine posameznih strokovnih področij ter redno poročale in svetovale nadzornemu svetu, odločanje pa je ostalo v pristojnosti nadzornega sveta. S poglobljenim strokovnim obravnavanjem gradiv na sejah komisij so pomembno prispevale k učinkovitosti dela na sejah nadzornega sveta. Svoje naloge opravljajo v skladu z določbami Zakona o gospodarskih družbah in poslovniki o delu komisij.

Podrobnejše informacije o sestavi vseh komisij so razvidne iz tabele, vključene v Izjavo o upravljanju.

Revizijska komisija

Revizijska komisija nadzornemu svetu kot posvetovalno telo zagotavlja pomoč pri nadzoru nad računovodskim poročanjem in poročanjem o trajnostnosti, notranjimi kontrolami, upravljanjem tveganj ter pri sodelovanju z notranjo in zunanjo revizijo. Pri svojem delu dejavno sodeluje z nosilci ključnih funkcij (notranja revizija, upravljanje tveganj ter integriteta in skladnost poslovanja).

Revizijsko komisijo so leta 2025 sestavljali naslednji člani:

- Melita Malgaj (predsednica),
- Aleksander Nagode,
- Vinko Filipič,
- Silvo Berdajs (predstavnik zaposlenih) in
- Barbara Nose (zunanja članica).

Revizijska komisija je imela leta 2025 osem rednih sej.

Ključne naloge revizijske komisije:

- spremljala je poslovanje skupine Slovenske železnice in delo nosilcev ključnih funkcij preko sistema obdobnega poročanja;
- seznanila se je s povzetki poročil o opravljenih notranjih revizijah ter drugimi rednimi poročili in načrti s področja dela notranje revizije;
- opravila je razgovor z vodjo notranje revizije brez prisotnosti poslovodstva;
- seznanila se je z vmesnimi poročili o vzpostavitvi trajnostnosti v skupini Slovenske železnice;
- podrobno je spremljala potek zunanje revizije računovodskih izkazov na štirih srečanjih s predstavniki revizijske družbe Deloitte Revizija, na katerih je skrbno pregledala:
  - poročilo o opravljeni predreviziji računovodskih izkazov in letnega poročila za leto 2024;
  - poslovodsko predstavitev v zvezi z revizijo računovodskih izkazov za leto 2024;
  - poslovodsko predstavitev o trajnostnosti;
  - pismo poslovodstvu po opravljeni reviziji računovodskih izkazov za leto 2024;
  - pismo poslovodstvu o ugotovitvah v zvezi s poročilom o trajnostnosti, vključno z oceno dvojne pomembnosti za leto 2024;
  - nerevidirano in revidirano letno poročilo družbe Slovenske železnice in skupine Slovenske železnice za leto 2024;
  - predlog poslovodstva o uporabi bilančnega dobička;
  - dodatno poročilo revizijski komisiji za leto 2024;
  - mnenje revizorja k računovodskim izkazom družbe Slovenske železnice in skupine Slovenske železnice za leto 2024;
  - neodvisno poročilo o omejenem zagotovilu o konsolidiranem poročilu o trajnostnosti;
  - kakovost revidiranja na osnovi priročnika Združenja nadzornikov Slovenije;
- skladno s sprejetimi Smernicami za zagotavljanje neodvisnosti revizorja računovodskih izkazov je spremljala sklepanje poslov z revizijskimi družbami in se seznanjala z opravljenimi storitvami;
- vodila je postopek izbora revizorja računovodskih izkazov in revizorja za pregled poročila o trajnostnosti skupine Slovenske železnice za obdobje 2025-2027, in sicer:
  - obravnavala je predlog razpisne dokumentacije za javno naročilo;
  - seznanila se je s poročilom o odpiranju, pregledu in ocenjevanju prejetih ponudb izbora revizorja in ga sprejela;
  - nadzornemu svetu družbe Slovenske železnice je predlagala, da Slovenskemu državnemu holdingu v vlogi ustanovitelja predlaga imenovanje revizijske družbe BDO Revizija za zakonitega revizorja računovodskih izkazov družbe in skupine Slovenske železnice ter poročila o trajnostnosti skupine Slovenske železnice, hkrati pa določila tudi podrejenega drugega možnega izvajalca;
- sestala se je z novim izbranim revizorjem ter uskladila načrt dela revizije računovodskih izkazov in pregleda poročila o trajnostnosti za leto 2025.

Na vse seje revizijske komisije je bila vabljena vodja notranje revizije.

Komisija za strateške investicije

Komisija za strateške investicije se je leta 2025 sestala na osmih rednih sejah, na katerih je tekoče spremljala napredek pri uresničevanju strateških projektov in predhodno obravnavala projektne dokumentacije, razpisne dokumentacije in pogodbe, ki so predmet seznanitve ali izdaje soglasja na sejah nadzornega sveta.

Komisijo za strateške investicije so leta 2025 sestavljali:

- Aleksander Nagode (predsednik),
- Marko Babič,
- Gabrijel Škof in
- Silvo Berdajs (predstavnik zaposlenih).

Večina obravnavanih tem so bile samostojne točke dnevnih redov sej nadzornega sveta.

Kadrovska komisija

Kadrovska komisija se je leta 2025 sestala na osmih rednih sejah.

Kadrovsko komisijo so leta 2025 sestavljali:

- Hilda Pipan (predsednica),
- Gabrijel Škof in
- Zlatko Ratej (predstavnik zaposlenih).

Pomembnejše naloge kadrovske komisije so bile:

- opravila je razgovor z novim kandidatom za člana poslovodstva družbe Slovenske železnice ter proučila izpolnjevanje zahtevanih pogojev, predlog njegove pogodbe o zaposlitvi in predloga nove delitve delovnih področij med člani poslovodstva zaradi povečanja njihovega števila;
- seznanila se je s kadrovskimi spremembami v družbah skupine Slovenske železnice (odstopi, odpoklici, razrešitve in imenovanja) ter proučila izpolnjevanje zahtevanih pogojev kandidatov za člane poslovodstev oziroma uprav v družbah SŽ EP Logistika, SŽ-VIT in šestih drugih odvisnih družbah, pri čemer je bil v petih od teh uveden sistem skupnega zastopanja;
- v skladu s politiko prejemkov je obravnavala predloga za izdajo soglasij k imenovanju članov poslovodstva v organe odvisnih družb ter se seznanila z imenovanjem dveh članov svetovalnega odbora družbe Nomago;
- seznanila se je s prejemki zaposlenih z individualno pogodbo, s spremembami števila teh zaposlenih v skupini Slovenske železnice ter s spremembo Pravil in elementov za sklepanje individualnih pogodb o zaposlitvi glede odobravanja stimulativnega dela plače;
- proučila je izpolnjevanje meril za izplačilo spremenljivega prejemka poslovodstvu za leto 2024, predlog meril za leto 2025 ter rezultate in ukrepe po merjenju organizacijske klime, zavzetosti in zadovoljstva zaposlenih v letu 2024.

Vse obravnavane teme so bile samostojne točke dnevnih redov sej nadzornega sveta.

Samoocena dela nadzornega sveta in revizijske komisije

Člani nadzornega sveta in revizijske komisije so izpolnili vprašalnik za samoocenjevanje Združenja nadzornikov Slovenije. Na podlagi izpolnjenih vprašalnikov sta bili izdelani analizi, ki sta ju obravnavala oba organa. Iz analiz izhaja, da nadzorni svet in njegove komisije delujejo dobro. Hkrati pa so bile predlagane dodatne izboljšave na področju sistema poročanja nadzornemu svetu, poslovodstvu pa so bile dane pobude za krepitev funkcij upravljanja s tveganji in skladnosti ter sistema obvladovanja prevar.

Oba organa sta sprejela sklepe oziroma zaključke, iz katerih izhajajo naloge za izpopolnitev sistema dela, ter tekoče in natančno spremljala uresničevanje sklepov nadzornega sveta in zaključkov revizijske komisije.

Ocena dela uprave in nadzornega sveta

Na podlagi tekočega spremljanja ter nadziranja poslovanja in vodenja družbe in skupine Slovenske železnice v poslovnem letu 2025 ter na podlagi preveritve Letnega poročila družbe in skupine Slovenske železnice 2025, ki ga je sestavilo in predložilo poslovodstvo, nadzorni svet ocenjuje, da letno poročilo in v njem vsebovana razkritja ustrezno prikazujejo dejansko stanje in položaj družbe in skupine Slovenske železnice.

Razmere leta 2025 so bile zaradi številnih del na infrastrukturi zelo zahtevne. Nadzorni svet delo poslovodstva leta 2025 ocenjuje kot uspešno, saj je poslovodstvo nadaljevalo ključne projekte, ki pomenijo temelj za nadaljnjo rast in razvoj skupine tako v domačem kot v mednarodnem okolju. Pri nekaterih projektih nastajajo zamude, vendar pa poslovodstvo nadzorni svet tekoče obvešča o objektivnih vzrokih zanje ter o aktualnem stanju na projektih.

Poslovodstvo družbe se je leta 2025 redno udeleževalo sej nadzornega sveta in njegovih komisij, skupaj s strokovnimi službami je zagotavljalo ustrezna gradiva za obravnavo na sejah. V primeru dodatnih vprašanj se je vedno pravočasno odzvalo in pripravilo dodatna pojasnila. Poslovodstvo in člani nadzornega sveta so na sejah konstruktivno sodelovali, v obdobju med sejami pa je potekala tudi redna komunikacija med predsednikom nadzornega sveta, predsednicama in predsednikom komisij ter generalnim direktorjem in člani poslovodstva.

Nadzorni svet posebno pozornost namenja tudi upravljanju potencialnega nasprotja interesov svojih članov. Leta 2025 je obravnaval eno točko, pri katerih se je zaradi obvladovanja nasprotja interesov eden izmed članov nadzornega sveta izločil iz razprave in odločanja.

Potrditev letnega poročila in predloga uporabe bilančnega dobička družbe Slovenske železnice za leto 2025

Nerevidirano Letno poročilo družbe in skupine Slovenske železnice 2025 je obravnavala revizijska komisija nadzornega sveta na 61. seji, 24. junija 2026..

O ugotovitvah in poteku revizije za leto 2025 je poročala pooblaščena revizijska družba BDO Revizija, d. o. o., ki je revidirala računovodske izkaze za leto 2025 za družbo Slovenske železnice, za njene odvisne družbe in za skupino Slovenske železnice. Ista revizijska družba je opravila tudi posel dajanja omejenega zagotovila o konsolidiranem poročilu o trajnostnosti.

Letno poročilo družbe in skupine Slovenske železnice za leto 2025 je obravnavalo in odobrilo poslovodstvo 604. seji 28. julija 2026 in ga v skladu s tretjim odstavkom 272. člena Zakona o gospodarskih družbah, skupaj s poročilom neodvisnega revizorja z dne 28. julija 2026, neodvisnim poročilom o omejenem zagotovilu o konsolidiranem poročilu o trajnostnosti ter predlogom za uporabo bilančnega dobička družbe Slovenske železnice posredovalo revizijski komisiji in nadzornemu svetu v pregled in preveritev. Revizijska komisija nadzornega sveta je revidirano Letno poročilo družbe in skupine Slovenske železnice za leto 2025 obravnavala na 62. seji 28. julija 2026, nadzorni svet pa na 77. seji 29. julija 2026. Tako revizijski komisiji kot nadzornemu svetu so poročali pooblaščeni revizorji.

Iz revizorjevega poročila izhaja, da so računovodski izkazi družbe in skupine Slovenske železnice resničen in pošten prikaz finančnega položaja družbe in skupine Slovenske železnice na dan 31. decembra 2025 ter njenega poslovnega izida in denarnih tokov v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela Evropska unija.

Iz neodvisnega poročila o omejenem zagotovilu o konsolidiranem poročilu o trajnostnosti izhaja, da revizor ni opazil ničesar, zaradi česar bi verjel, da Konsolidirano poročilo o trajnostnosti ni pripravljeno v vseh pomembnih pogledih v skladu s 70(c) in 70(č) členom ZGD-1, vključno s skladnostjo z Evropskimi standardi poročanja o trajnostnosti in razkritji po 8. členu Uredbe o taksonomiji ter skladno z zahtevami glede priprave konsolidiranega poročila o trajnostnosti v obliki, kot jo določata 58. člen ZGD-1 in 3. člen Uredbe ESEF.

Po pregledu in preveritvi poslovnega in računovodskega poročila ter poročila o trajnostnosti za leto 2025 na revizijski komisiji je nadzorni svet na podlagi zaključkov revizijske komisije ugotovil, da sta revidirano Letno poročilo družbe in skupine Slovenske železnice 2025 sestavljena jasno in pregledno ter v skladu z določili Zakona o gospodarskih družbah, MSRP, ESRS ter Uredbo o taksonomiji. Poslovno poročilo je skladno z revidiranimi računovodskimi izkazi. Nadzorni svet je po končni preveritvi revidiranega letnega poročila ugotovil, da nanj nima pripomb ter zavzel pozitivno stališče k revizorjevemu poročilu o računovodskih izkazih in poročilom o omejenem zagotovilu o konsolidiranem poročilu o trajnostnosti.

Hkrati z letnim poročilom je nadzorni svet preveril in potrdil tudi predlog uporabe bilančnega dobička družbe Slovenske železnice, ki je na dan 31. decembra 2025 znašal 25.666.295,58 evrov, in nanj nima pripomb. Ustanovitelju predlaga, da sprejme sklep o uporabi bilančnega dobička v predloženem besedilu.

Nadzorni svet je na podlagi preveritve letnega poročila in predloga uporabe bilančnega dobička za leto 2025 ter pregleda poročila pooblaščenega revizorja, skladno z določili 282. člena Zakona o gospodarskih družbah ter Akta o ustanovitvi družbe Slovenske železnice, d. o. o., Letno poročilo družbe in skupine Slovenske železnice 2025 potrdil.

Nadzorni svet ocenjuje, da je poslovodstvo družbo vodilo uspešno, skrbno in skladno s predpisi ter akti družbe. Ustrezno se je odzvalo na zaznane nepravilnosti ter ustvarilo dobre pogoje za nadaljnjo rast skupine.

Nadzorni svet predlaga ustanovitelju, da sprejme sklep o podelitvi razrešnice poslovodstvu in nadzornemu svetu družbe za leto 2025.

Nadzorni svet se je ob potrditvi letnega poročila opredelil tudi do izjave o upravljanju družbe in o skladnosti z referenčnim kodeksom ter ocenil, da je odsev dejanskega stanja upravljanja družbe leta 2025.

V Ljubljani, 29. julija 2026

Gabrijel Škof
predsednik nadzornega sveta

Izjava o odgovornosti poslovodstva

Poslovodstvo družbe je odgovorno za pripravo letnega poročila družbe za leto 2025. Člani poslovodstva zagotavljamo, da je letno poročilo z vsemi sestavnimi deli, po našem najboljšem vedenju, pripravljeno v skladu z Zakonom o gospodarskih družbah in Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela Evropska unija. Poslovodstvo potrjuje, da je poročilo o trajnostnosti pripravljeno v skladu z ZGD-1, ESRS in Uredbo Evropske unije o taksonomiji 2020/852.

Poslovodstvo potrjuje, da so bile pri pripravi računovodskih izkazov dosledno upoštevane ustrezne računovodske usmeritve, da so bile računovodske ocene izdelane po načelu previdnosti in dobrega gospodarjenja ter da računovodski izkazi predstavljajo resnično in pošteno sliko premoženjskega stanja skupine Slovenske železnice in družbe Slovenske železnice, d. o. o., ter izidov njunega poslovanja in denarnih tokov za leto 2025.

Poslovodstvo je odgovorno tudi za ustrezno vodenje računovodstva in sprejetje ustreznih ukrepov za zavarovanje premoženja in drugih sredstev ter potrjuje, da so računovodski izkazi, skupaj s pojasnili, izdelani na podlagi predpostavke o delujoči družbi Slovenske železnice, d. o. o., in njenih odvisnih družbah ter v skladu z veljavno zakonodajo in Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja.

Skladno z Direktivo 2014/95/EU o razkritju nefinančnih informacij in informacij o raznolikosti nekaterih velikih podjetij in skupin ter z usmeritvami Slovenskega državnega holdinga, d. d., glede nefinančnega poročanja in v skladu z zavestjo dobrega gospodarstvenika poslovodstvo s tem poročilom prepoznava pomen kazalnikov nefinančnega poročanja tako, da jih bolj transparentno vključuje v sistem ključnih dejavnikov uspeha Slovenskih železnic in s tem tudi v sledljiv sistem poročanja.

Poslovodstvo je odgovorno za ukrepe preprečevanja in odkrivanja prevar ter nepravilnosti, prav tako pa tudi za ohranjanje vrednosti premoženja skupine Slovenske železnice.

Poslovodstvo družbe Slovenske železnice, d. o. o., je računovodske izkaze odobrilo 28. julija 2026.

Dušan Mes
generalni direktor

Gorazd Podbevšek
član poslovodstva

Dean Čerin
član poslovodsta

Nina Avbelj Lekić
delavska direktorica

Strategija in poslovanje

Udejanjanje strategije in ciljev skupine Slovenske železnice v obdobju 2021–2025

Obdobje 2021–2025 je bilo za skupino Slovenske železnice čas najintenzivnejšega razvoja v sodobni zgodovini podjetja. Kljub zahtevnim razmeram – pandemiji, infrastrukturnim zaporam, poplavam, geopolitičnim vplivom in motnjam v dobavnih verigah – je skupina pospešila modernizacijo, posodobila potniški in tovorni promet ter okrepila svojo vlogo ključnega akterja trajnostne mobilnosti v Sloveniji in regiji.

Ključni kazalniki skupine Slovenske železnice v obdobju 2021–2025

Poslovni prihodki (tisoč evrov)		E - čisti poslovni izid (tisoč evrov)		EBIT (tisoč evrov)		EBITDA (tisoč evrov)	
2021	542.798	2021	29.321	2021	34.099	2021	83.772
2025	884.124	2025	93.484	2025	100.130	2025	178.327
Indeks	162,9	Indeks	318,8	Indeks	293,6	Indeks	212,9

Sredstva (tisoč evrov)		Kapital (tisoč evrov)		Neto finančne obveznosti (tisoč evrov)		ROE - čista dobičkonosnost kapitala v %		ROA - čista dobičkonosnost sredstev v %	
2021	988.974	2021	576.332	2021	17.806	2021	5,2	2021	2,9
2025	1.578.702	2025	1.037.560	2025	4.390	2025	9,6	2025	6,5
Indeks	159,6	Indeks	115,1			Indeks	182,7	Indeks	224,1

Investicije (tisoč evrov)		Število zaposlenih		Dodana vrednost na zaposlenega (evrov)		Prepeljano blago (tisoč ton)		Netotonski kilometri (mio NTKM)	
2021	131.239	2021	6.752	2021	50.766	2021	18.925	2021	4.756
2025	236.402	2025	8.375	2025	66.447	2025	16.614	2025	4.228
Indeks	180,1	Indeks	124,0	Indeks	130,9	Indeks	87,8	Indeks	88,9

Prepeljani potniki [1] (tisoč)		Potniški kilometri [1] (mio PKM)		Ogljični odtis [2] (gCO_2e/PKM)	
2021	11.860	2021	542	2021	33
2025	20.940	2025	1.127	2025	14
Indeks	176,6	Indeks	207,9	Indeks	42,4

[1] Podatki za družbo SŽ-Potniški promet.
[2] Tržna metoda

Logistika: prehod med regijske akterje

- Vstop strateškega partnerja EPLI januarja 2022 je okrepil razvoj logističnega stebra. Z vzpostavitvijo skupine SŽ EP Logistika in konsolidacijo družb SŽ-Tovorni promet, Fersped in VV-LOG se je poslovanje osredotočilo na:
- obvladovanje podaljšanja logističnih verig;
- posodobitev voznega parka, vključno z naročilom sodobnih tovornih vagonov in 30 novih večsistemskih električnih lokomotiv (razpis leta 2024, pogodba, podpisana leta 2025);
- premagovanje infrastrukturnih omejitev (zapore Karavank (2020–2021), poplave (2023), zapore prog in druge ovire), zaradi katerih je bilo leta 2025 prepeljanega manj blaga kot leta 2021;
- nadaljevanje iskanja možnosti za širitev poslovanja v regiji z iskanjem »tarč« (širitev z regionalno ekspanzijo);
- povečanje učinkovitosti poslovanja (kljub zmanjšanju obsega prepeljanega tovora).

Mobilnost potnikov: 70 novih, sodobnih vlakov

Med letoma 2021 in 2025 smo prenovili vozni park potniškega prometa, s postopnim vključevanjem v promet več kot 70 sodobnih vlakov Stadler (Flirt, Kiss), ki zagotavljajo tišjo, hitrejšo in energetsko učinkovitejšo vožnjo, dostopnost za gibalno ovirane, prostor za kolesa in sodoben informacijski sistem.

Že leta 2021 je bilo v promet vključenih 29 novih vlakov, v letih 2023 in 2024 pa je modernizacija dosegla vrhunec z 52 prevzetimi vlaki in dodatnimi naročili novih vlakov. Z vključevanjem novih vlakov v promet se je vztrajno povečevalo število prepeljanih potnikov in opravljenih potniških kilometrov: leta 2021 smo prepeljali 11,9 milijona potnikov, leta 2023 že skoraj 16 milijonov, leta 2025 pa smo prvič po letu 1990 spet prepeljali več kot 20 milijonov potnikov. Leta 2023 smo dosegli skoraj milijardo potniških kilometrov, leta 2024 pa smo to mejo prvič tudi presegli.

Električni vlaki vozijo izključno z energijo iz 100-odstotno obnovljivih virov, kar zmanjšuje ogljični odtis in krepi vlogo železnice kot nosilca zelenega prehoda.

Konec leta 2025 smo bili že 75-odstotni lastniki družbe Nomago, s čimer krepimo položaj enega vodilnih ponudnikov celovitih, sodobnih in trajnostno naravnanih logističnih ter mobilnostnih storitev v širši regiji.

Upravljanje JŽI: posodobitve, nujne obnove in digitalizacija

SŽ-Infrastruktura je v obdobju 2021–2025 uresničila vrsto strateških projektov:

- ponovno smo vzpostavili pogoje za potniški promet na Kočevski progi (2021);
- železniški predor Karavanke smo varnostno in tehnično nadgradili (2021);
- dokončali smo obsežne nadgradnje prog Maribor–Šentilj, Ljubljana–Brezovica, Pragersko, Pesnica–Počehova (2021–2023);
- dela potekajo na drugem tiru Divača–Koper, ki je ključni nacionalni projekt;
- začeli smo graditi Potniški center Ljubljana in novo avtobusno postajo;
- prenovili smo železniško postajo Nova Gorica (2023–2025) ter modernizirali druge postaje in postajališča po državi.

Pomemben premik predstavlja digitalizacija, kjer smo začeli s projektom ilSUP, integriranim sistemom za upravljanje železniškega prometa, ki bo nadomestil zastareli ISSŽP in omogočil digitalno konstrukcijo vlakovnih poti ter elektronsko upravljanje prometa.

Slovenske železnice in družba SŽ-Infrastruktura smo hkrati okrepili varnostne standarde, zlasti po tragični delovni nesreči leta 2023, in sprejeli dodatne operativne ukrepe za varovanje delovnih skupin na progah.

Gradbeništvo

Poslovni prihodki družbe Železniško gradbeno podjetje so bili leta 2025 skoraj 95 odstotkov višji kot leta 2021. V tem obdobju je družba uresničila niz ključnih projektov posodobitve železniške infrastrukture, med katerimi izstopajo dela na drugem tiru Divača–Koper, modernizacija celotne gorenjske proge (Lesce Bled–Žirovnica–Slovenski Javornik–Jesenice) in dolenjske proge ter celovite prenove železniških postaj Domžale, Litija, Zagorje, Šentjur in Nova Gorica. Leto 2024 je zaznamoval tudi začetek nadgradnje železniške postaje Ljubljana (fazi B in C). Zaključeni projekti, kot sta predor Pekel in viadukt Pesnica – najdaljši železniški viadukt v Sloveniji –, so pomembno prispevali k večji varnosti, zmogljivosti in zanesljivosti omrežja. Družba je z uspešnim vodenjem investicij in stalnim tehnološkim razvojem ohranila vlogo osrednjega partnerja pri gradnji in nadgradnji zgornjega ustroja železniških prog v državi.

Podporne storitve

SŽ-VIT je v letih 2021–2025 občutno okrepil obseg vzdrževanja, vleke in tehnično vagonske dejavnosti ter s tem postal ključni nosilec operativne podpore logistiki in mobilnosti potnikov v skupini Slovenske železnice. Prihodki so se povečali s 115.028 tisoč evrov na 153.758 tisoč evrov, ob hkratni rasti izvoza in investicij v opremo pa se je povečala tudi prodaja na področju dejavnosti vzdrževanja.

SŽ-ŽIP je v okviru svojega poslanstva uspešno širil programe čiščenja, varovanja, nadomestnih avtobusnih prevozov in drugih podpornih storitev za skupino Slovenske železnice. Z učinkovitim prezaposlovanjem in usposabljanjem invalidov iz drugih družb je ohranil več kot 50-odstotni delež zaposlenih invalidov ter utrdil svoj status invalidskega podjetja. Ob tem je zagotavljal visoko kakovost storitev in prispeval k razvoju dejavnosti, ki podpirajo zaposlovanje oseb z zmanjšano delovno zmožnostjo.

Trajnost, digitalizacija in celostna mobilnost

V tem obdobju smo razvijali trajnostne politike, vključevali merila ESG, upravljali tveganja in zmanjševali ogljični odtis.

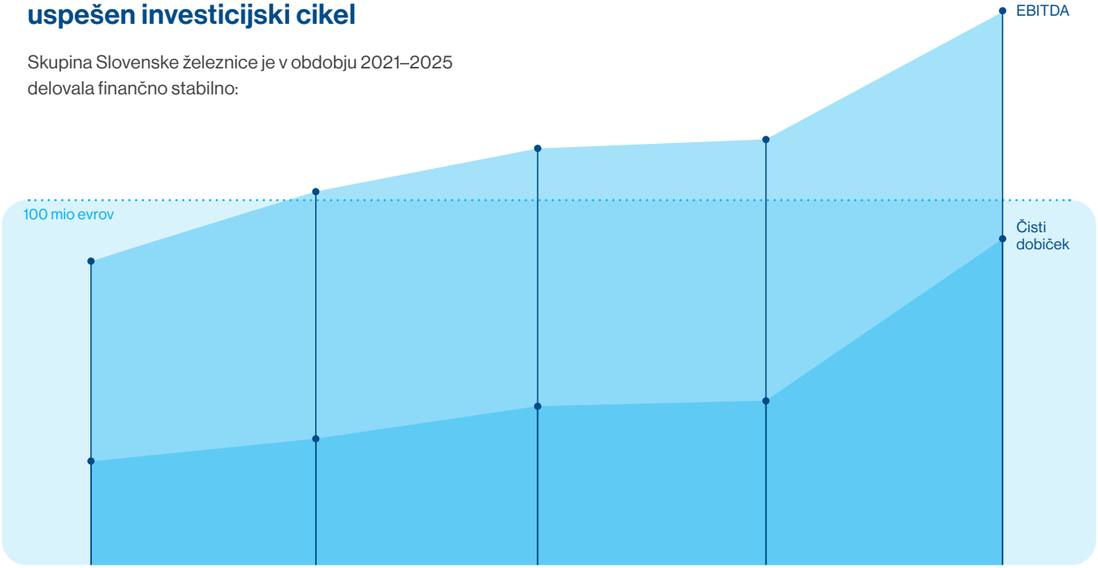
Ključni dosežki skupine Slovenske železnice:

- električni vlaki Slovenskih železnic od leta 2024 vozijo izključno na električno energijo, pridobljeno iz obnovljivih virov;
- vzpostavili smo nove digitalne prodajne kanale in načine obveščanja potnikov;
- nadgradili smo energetsko politiko (2021);
- sprejeli smo nov Kodeks etike in dobrega poslovnega ravnanja skupine Slovenske železnice (Kodeks ravnanja) leta 2025.

Prejeli smo tudi več nagrad, vključno z uvrstitvijo med TOP 10 uglednih delodajalcev in evropsko nagrado Rail Tourism Award 2024 za kampanjo Vlaki nove generacije.

Finančni rezultati: stabilna rast in uspešen investicijski cikel

Skupina Slovenske železnice je v obdobju 2021–2025 delovala finančno stabilno:



2021
29.321 tisoč evrov čistega dobička, EBITDA 83.772 tisoč evrov

2022
prvič v zgodovini EBITDA nad 100 mio evrov (102.694 tisoč evrov), čisti dobiček 35.389 tisoč evrov

2023
EBITDA 114.479 tisoč evrov in čisti dobiček 44.249 tisoč evrov kljub poplavam in infrastrukturnim zaporam

2024
715.393 tisoč evrov prihodkov in skoraj 116.895 tisoč evrov EBITDA ter 45.705 tisoč evrov čistega dobička

2025
rekordnih 884.124 tisoč evrov prihodkov, 178.327 tisoč evrov EBITDA in 93.484 tisoč evrov čistega dobička

Finančna uspešnost je omogočila obsežne investicije, ki so v obdobju 2021–2025 znašale 722,7 tisoč evrov, v največji meri v vozni park in digitalizacijo.

Slovenske železnice kot hrbtenica zelene mobilnosti in logistike

Leta 2021–2025 smo Slovenske železnice izpeljale preobrazbo, ki nas postavlja med vodilne evropske akterje v trajnostnem javnem prevozu in logistiki.

Z modernizacijo vlakov, nakupom Nomaga, digitalizacijo, razvojem integrirane mobilnosti, infrastrukturnimi projekti in krepitvijo logističnega stebra smo postavili temelje za:

- povezano, digitalno in potniku prijazno mobilnost,
- razogljičen tovorni promet,
- regijsko širitev v logistiki.

Strategija in cilji skupine Slovenske železnice v obdobju 2026-2030

Skupina Slovenske železnice nadaljuje proces poglobljene strateške preobrazbe, ki presega zgolj operativne in organizacijske prilagoditve ter pomeni temeljni premik v razumevanju njene vloge v nacionalnem in regionalnem prometnem prostoru. Iz nekoč enovitega, pretežno infrastrukturno in nacionalno usmerjenega poslovnega sistema se skupina Slovenske železnice postopoma razvija v sodobnega, tržno naravnanega in regionalno prepoznavnega ponudnika celovitih storitev mobilnosti in logistike. Ta prehod ni zgolj odziv na zunanje dejavnike, temveč strateška priložnost za dolgoročno krepitev konkurenčnosti, odpornosti in trajnostne naravnanosti poslovanja.

Okolje, v katerem deluje skupina Slovenske železnice, se je v zadnjem desetletju bistveno spremenilo. Liberalizacija evropskega železniškega trga, večja mobilnost prebivalstva, preoblikovanje globalnih logističnih tokov, digitalna transformacija ter zeleni prehod postavljajo pred železniški sektor nove zahteve in pričakovanja. V takšnih razmerah tradicionalna vloga nacionalnega železniškega operaterja, osredotočenega predvsem na domači trg in lastno infrastrukturo, ne zadošča več. Uporabniki – tako potniki kot poslovni partnerji v logistiki – pričakujejo zanesljive, prilagodljive, časovno učinkovite in okolju prijazne rešitve, ki presegajo posamezne storitve ter se povezujejo v integrirane mobilnostne in logistične sisteme.

Strateški poslovni načrt skupine Slovenske železnice za obdobje 2026–2030 upošteva trenutno stanje železniške in cestne infrastrukture ter izkazuje ambicije po strateškem povezovanju vseh deležnikov za nadaljnji, pospešeni in nujni razvoj celotne infrastrukture, in sicer:

- vključuje ambiciozne poslovne cilje, ki temeljijo na nujni optimizaciji ključnih procesov poslovanja družb skupine Slovenske železnice s povezovanjem različnih funkcij in družb v verigi;
- vključuje aktivno sodelovanje z vsemi zunanjimi deležniki (ministrstva, direkcije, lokalne skupnosti);
- temelji na hitrejšem zaključevanju obstoječih in umeščanju novih investicijskih projektov ter vključuje potrebo po sprejemu novih ključnih strateških projektov na infrastrukturnem področju (dvotirnost gorenjske in dolenjske proge, Tivolski lok, izgradnjo hitre proge med Ljubljano in Dunajem, ki bi omogočila ločitev potniškega in tovornega prometa), izgradnjo novih zalednih terminalov in tudi potrebo po nadgradnji zakonodaje za razvoj multimodalnih potniških središč;
- pri prevozu tovora upošteva nadaljevanje investicijskega cikla izgradnje nove železniške infrastrukture, ki bo omogočila večjo propustnost prog in razbremenitev prezasedene in omejene pristaniške infrastrukture ter s tem nadaljnjo rast in konkurenčnost železniškega tovornega prometa v širši regiji, razbremenitev cestnega prometa in povečanje odpornosti. Rast obsega tovornega prometa bo omogočena tudi z nadaljnjo modernizacijo voznih sredstev, rast poslovanja v širši regiji pa s prevzemi logističnih družb v sosednjih državah;
- pri prevozu potnikov (tako z železnico kot z avtobusom) predvideva integracijo javnega potniškega prometa (npr.: multimodalna potniška središča, harmonizacija voznih redov med železniškimi in avtobusnimi prevozniki), nujno digitalizacijo potnika, vpeljavo taktnega voznega reda v širši osrednjeslovenski regiji, ki bo v pomoč delovnim dnevnim migrantom (120.000 dnevno) in bistveno zmanjšala onesnaževanje okolja (emisije, hrup);
- pri upravljanju infrastrukture bo z investicijami v digitalizacijo, signalnovarnostne naprave in gradbeno mehanizacijo zagotovljeno varno in zanesljivo vodenje prometa ter kakovostno vzdrževanje JŽI z namenom zagotavljanja visoke varnosti v železniškem prometu;
- vključuje krepitev integritete in stalno posodabljanje mehanizmov odkrivanja in preprečevanja goljufij.

Strategija vključuje zmanjšanje vplivov na okolje, izgradnjo lastnih virov pridobivanja obnovljivih virov energije in trajnostno mobilnost.

Pomembna cilja nove strategije sta vzpostavitev storitev zalednih logističnih terminalov in razvoj multimodalnih potniških središč.

Razvoj postaj in postajališč v multimodalna potniška središča

Strategija skupine Slovenske železnice načrtuje ustanovitev družbe, ki se bo ukvarjala z razvojem postaj in postajališč, z oblikovanjem multimodalnih potniških središč, ki bodo združevala različne načine prevoza (železnica, mednarodni in primestni avtobus, mestni promet, e-mobilnost) in bo ključni del razvoja sodobnega trajnostnega prometnega sistema večjih mest.

Potnikom bomo omogočili hitro prestopanje med različnimi načini prevoza, kar bo skrajšalo čas potovanja in povečalo privlačnost javnega prometa.

Multimodalna potniška središča bodo postala tudi središča urbanega življenja in prispevala k uravnoteženemu prostorskemu razvoju regij ter omogočila spremembo v prometnih navadah in razbremenila cestni prevoz.

V sodelovanju z vsemi deležniki načrtujemo kategorizacijo vseh postaj in postajališč (avtobusnih in železniških) ter preoblikovanje 20 največjih postajnih središč, ki odpremijo več kot 50 odstotkov vseh potnikov, ki se prepeljejo z vlaki v multimodalna potniška središča do leta 2030.

Potniški center Ljubljana

Območje Potniškega centra Ljubljana bo osrednja točka za prestopanje potnikov v državi, zato želimo zagotoviti najvišjo stopnjo učinkovitosti in udobnosti zanje ter za druge uporabnike prostora. Osnovni cilj je takšna prometna ureditev, s katero bomo zagotovili varnost in pretočnost mestnega prometa, torej prednostno vodenje vseh vrst javnega potniškega prometa, kolesarjev in pešcev.

Omogočili bomo neoviran pretok železniškega in cestnega tranzitnega prometa, pri čemer bomo skrbeli, da bo vpliv na okolje čim manjši. Izboljšati je treba multimodalno dostopnost do mesta za mednarodni, medkrajevni in primestni potniški ter tovorni promet, s poudarkom na trajnostnem razvoju. Vzpostavili bomo sistem prestopnih točk, na katerih bo mogoč udoben in hiter prestop med različnimi prometnimi sredstvi.

Poslanstvo, vizija, temeljne vrednote

Poslanstvo

Skupina Slovenske železnice smo učinkovit generator in upravljavec okolju prijaznih rešitev sodobne in celovite mobilnosti prebivalstva in logistike tovora.

Vizija

Biti prva izbira trajnostnostne mobilnosti in logistike.

Skupina Slovenske železnice in njeni zaposleni smo zavezani k poštenemu in zakonitemu ravnanju in poslovanju. Zakonitost je temeljno vodilo in brezkompromisna norma delovanja skupine Slovenske železnice.

Poleg spoštovanja zakonov ta vrednota vključuje tudi skladnost z drugimi predpisi, internimi akti, danimi zavezami, sklenjenimi dogovori ali prostovoljnimi zavezami.

Do sodelavcev, strank in drugih deležnikov vedno delujemo pošteno in etično. Tako učinkovito skrbimo tudi za korporativno integriteto skupine Slovenske železnice.

Spoštovanje Kodeksa skupine Slovenske železnice se pričakuje brez izjem od vseh zaposlenih, še posebej pa od vodij oziroma širšega in najvišjega poslovodstva.

Integriteta pomeni, da vodje pri svojem delu dosledno uresničujejo načela in pričakovana ravnanja, opredeljena v Kodeksu, ter zaposlene vodijo s svojo funkcijo in pristojnostmi.

Z upoštevanjem vrednot, kot so neodvisnost, nepristranskost in transparentnost, zaposleni pravočasno prepoznavajo morebitna nasprotja interesov in se jim pri svojem ravnanju ter sprejemanju odločitev laže izogibajo.

Zagotavljanje varnosti v največjem mogočem obsegu je pomembna vrednota skupine Slovenske železnice. Na prvem mestu je nedvomno varnost naših zaposlenih in zunanjih partnerjev ter uporabnikov naših storitev, poleg tega pa je pomembno varovanje širšega družbenega in naravnega okolja. Zaposlenim v skupini Slovenske železnice zagotavljamo varno in zdravo delovno okolje.

Strateške usmeritve

Skupina Slovenske železnice

- rast obsega prevozov v tovornem in potniškem prometu;
- ohranjanje tržnega deleža v tovornem železniškem prometu v Sloveniji in povečanje tržnega deleža lastnih operacij v tujini;
- krepitev poslovanja s prevzemi logističnih družb v širši okolici;
- nakup modernih voznih sredstev za prevoz potnikov in tovora;
- vzpostavitev in razvoj ključne intermodalne terminalske infrastrukture;
- digitalizacija potnika in razvoj mobilnostnih prestopnih vozlišč;
- krepitev tržnega deleža avtobusnega prometa v Sloveniji in prevzemi avtobusnih družb v širši okolici;
- zagotavljanje varne in učinkovite izvedbe gradbenih del pri obnavljanju JŽI;
- izgradnja lastnih sončnih elektrarn na obstoječih objektih;
- kakovostno upravljanje in vodenje železniškega in avtobusnega prometa z namenom zagotavljanja največje možne zanesljivosti in varnosti.

Logistika

- rast obsega prevozov in ohranjanje tržnega deleža železniškega prevoza tovora in podaljšanje logistične verige;
- modernizacija voznih sredstev;
- s prevzemi podjetij postati vodilna regijska logistična skupina in povečati pomen pristanišča Koper v regiji;
- aktivna vloga pri zagotavljanju odpornosti.

Mobilnost potnikov

- postati nosilec razvoja IJPP v Sloveniji z večinskim tržnim deležem na trgu javnega medkrajevnega prevoza in s tem prispevati k večji okoljski trajnostni dejavnosti transportnega sektorja;
- na multimodalnih potniških središčih povezati storitve železniškega in avtobusnega prometa;
- zagotavljati kakovosten javni potniški prevoz z omogočanjem celovite potovalne izkušnje od doma do končnega cilja – varno, zanesljivo, udobno in z uporabo različnih oblik IJPP;
- povečati število prepeljanih potnikov in dvigniti raven zadovoljstva potnikov;
- prenoviti prodajno in trženjsko politiko s proaktivnim pristopom, ponudbo novih storitev in razvojem dodatnih storitev mobilnosti.

Upravljanje JŽI

- zagotavljanje čim večje pretočnosti in varnosti v javnem železniškem prometu;
- aktivno sodelovanje pri projektu razvoja železniške infrastrukture do leta 2050;
- revitalizacija mehanizacije z namenom zmanjševanja hrupa, emisij CO_2 ter porabe goriva in maziv, s čimer se zmanjšuje vpliv na okolje;
- digitalizacija upravljanja prometa in procesov vzdrževanja;
- izgradnja lastnih kapacitet za pridobivanja energije iz obnovljivih virov;
- ustanovitev nove družbe kot nosilca razvoja multimodalnih potniških središč.

Gradbeništvo

- pridobitev koncesije za Kamnolom Verd na širitvenem območju;
- prevzem ključne vloge pri gradnji železniške infrastrukture v regiji (Slovenija, Hrvaška ...);
- investicije v gradbeno opremo za kakovostnejše in hitrejše vodenje projektov pri izgradnji JŽI.

Vzdrževalno-operativne dejavnosti

- povečanje razpoložljivosti voznih sredstev z izboljšano organizacijo dela v delavnicah in s tem višjo produktivnost;
- povečanje izkoriščenosti osebja na voznih sredstvih.

Podporne dejavnosti

- zagotavljanje kakovostnih in učinkovitih storitev odvisnim družbam v skupini Slovenske železnice v skladu s pogodbami SLA;
- učinkovito zastopanje skupine Slovenske železnice pred zunanjimi deležniki;
- vloga generatorja znanja in koordinatorja z državnimi in evropskimi institucijami na področju zakonodaje, smernic in razvojnih trendov;
- skrb za zaposlene, izboljšanje organizacijske klime ter dvig zadovoljstva in zavzetosti zaposlenih;
- aktivna vloga pri zagotavljanju odpornosti skupine Slovenske železnice in sodelovanje s pristojnimi institucijami.

Gospodarsko okolje in tržni potencial

Po podatkih UMAR-jeve pomladanske napovedi je rast bruto domačega proizvoda leta 2025 znašala 1,1 odstotka in je bila nekoliko nižja od rasti leta 2024, ko je znašala 1,7 odstotka. Gospodarsko rast so leta 2025 spodbujale gradbene investicije, zlasti državne investicije v infrastrukturo in potrošnja gospodinjstev.

Inflacija je konec leta 2025 znašala 2,7 odstotka in je bila nekoliko višja kot konec leta 2024 (1,9 odstotka). Povprečna inflacija za leto 2025 je znašala 2,4 odstotka, leto prej pa 2,0 odstotka. Na inflacijo je pomembno vplivala tudi rast cen storitev, ki je konec leta 2025 znašala 3,5 odstotka. Storitve so se podražile predvsem zaradi povečanega povpraševanja ter višjih cen blaga in pomanjkanja delovne sile, kar je vplivalo na rast stroškov dela. K višji stopnji inflacije je prispevala tudi rast cen energentov, ki so se zvišale za 1,9 odstotka. Električna energija se je podražila za skoraj desetino zaradi izteka ukrepov za blaženje visokih cen energentov, močno so se podražila tudi trda goriva (za 14,7 odstotka). Po drugi strani so se naftni derivati pocenili za skoraj 5 odstotkov.

Rast izvoza se je leta 2025 močno upočasnila in je znašala le 0,3 odstotka. Nizka rast je bila predvsem posledica negotovosti v mednarodni trgovinski politiki in strukturnih izzivov, zlasti v avtomobilski industriji, kar je nadpovprečno prizadelo industrijsko proizvodnjo v pomembnih zunanjetrgovinskih partnericah. Zaradi močne vpetosti Slovenije v dobavne verige in slabše stroškovne učinkovitosti so se razmere v slovenskem izvoznem sektorju dodatno poslabšale. Povečal se je predvsem izvoz farmacevtskih izdelkov, živil, električnih naprav in različnih gotovih izdelkov, medtem ko je izvoz cestnih vozil, vključno z avtomobilskimi deli, nekoliko upadel. Zmanjšal se je tudi izvoz izdelkov za vmesno potrošnjo, zlasti industrijskih strojev, kemijskih izdelkov in drugih materialov.

Rast skupnega uvoza je leta 2025 znašala 2,1 odstotka in je tako presegla rast skupnega izvoza, zato je bil prispevek menjave s tujino h gospodarski rasti leta 2025 negativen.

Investicijske aktivnosti so se leta 2025 v primerjavi z letom 2024 močno okrepile. Rast bruto investicij v osnovna sredstva je dosegla 4,1 odstotka, pri čemer so se najbolj krepile državne in infrastrukturne investicije, medtem ko so bile zasebne investicije nekoliko bolj umirjene.

Gospodarska rast evrskega območja se je leta 2025 okrepila in dosegla 1,5 odstotka, s čimer je presegla pričakovanja kljub zaostrovanju svetovne trgovinske politike. Najvišja je bila v prvem četrtletju leta 2025 predvsem zaradi pospešene trgovinske menjave pred uvedbo oziroma zvišanjem ameriških carin ter izjemno visoke rasti irskega bruto domačega proizvoda.

Proizvodnja kemične industrije, drugih strojev in naprav ter motornih vozil je nekoliko upadla. Zmanjšala se je v srednje nizkih in nizkih tehnoloških panogah, medtem ko je proizvodnja električnih naprav in kovinske industrije ostala na primerljivi ravni kot leto prej.

Leta 2025 sta se okrepila bruto družbeni proizvod Nemčije (0,2 odstotka) in Avstrije (0,6 odstotka). To je za Slovenijo posebej pomembno, saj sta obe državi ključni trgovinski partnerici, obenem pa njuna gospodarska rast pozitivno vpliva tudi na tuje naložbe v Sloveniji.

Nominalna rast povprečne bruto plače je leta 2025 ostala relativno visoka in je znašala 5,9 odstotka. Najvišja je bila v javnem sektorju, kjer je zaradi začetka uveljavitve plačne reforme dosegla 9,4 odstotka, medtem ko je bila rast v zasebnem sektorju 3,9-odstotna. Na rast plač je še vedno vplivalo povečano povpraševanje po delovni sili, ki pa se je umirilo zaradi nižje gospodarske rasti in izplačil zimskega regresa konec leta 2025. Realna rast plač je leta 2025 znašala 3,4 odstotka, v javnem sektorju 6,8 odstotka, v zasebnem pa 1,5 odstotka.

Leta 2025 so bila na železniškem omrežju opravljena številna gradbena in vzdrževalna dela, ključna za nadgradnjo železniške infrastrukture, zmanjšanje razvojnega zaostanka v primerjavi z bolj razvitimi državami ter dvig konkurenčnosti. Pravočasno dokončanje teh investicij bo v prihodnosti bistveno vplivalo na večjo prepustnost železniškega omrežja ter na izboljšanje konkurenčnosti tako potniškega kot tovornega prometa.

Krepi se tudi konkurenčni pritisk tujih prevoznikov in obvoznih poti skozi sosednje države, kjer hitreje napreduje gradnja sodobne železniške infrastrukture. Zato se nekateri blagovni tokovi že preusmerjajo v druge luke in tako potekajo mimo Slovenije.

Mednarodno sodelovanje

Sodelovanje z deležniki v mednarodnem železniškem prostoru je tudi leta 2025 ostalo ključno za razvoj železniškega sektorja in učinkovito odzivanje na spremembe v prometni politiki.

Slovenske železnice smo se dejavno vključevale v delo mednarodnih železniških organizacij,

kot so Skupnost evropskih železniških prevoznikov in upravljavcev infrastrukture (CER), Mednarodna železniška zveza (UIC) in Mednarodni železniški transportni odbor (CIT), ter sodelovale z železniškimi prevozniki, upravljavci infrastrukture in drugimi interesnimi skupinami po Evropi. S tem je bila zagotovljena izmenjava znanj, spremljanje zakonodajnih procesov in vključevanje v strateške pobude za sodobne, interoperabilne in trajnostne železniške sisteme.

Poudarek evropskih razprav je bil na pripravi novega večletnega finančnega okvira Evropske unije za obdobje 2028–2034, kjer se železniški sektor zavzema za stabilno, dolgoročno in ustrezno financiranje infrastrukture, digitalizacije in čezmejnih projektov. Posebni pozivi iz sektorja so šli v smer krepitve instrumenta za povezovanje Evrope (CEF), ki ostaja ključen vir za razvoj čezmejnih železniških povezav, multimodalnosti in digitalnih rešitev. Ob tem so železniške organizacije pozivale k učinkovitemu usklajevanju evropskih, nacionalnih in zasebnih virov, saj je stabilnost naložbenega okolja ključna za uspešno načrtovanje zahtevnih infrastrukturnih projektov.

Evropska komisija je predstavila akcijski načrt za okrepitev evropskega železniškega omrežja za visoke hitrosti, ki je usmerjen v izboljšanje povezljivosti, razvoj omrežja hitrih in nočnih vlakov ter spodbujanje železnice kot konkurenčne alternative letalskemu prometu. Slovenske železnice so skupaj z drugimi partnerji podpisale deklaracijo podpore tej evropski viziji, ki poudarja pomen trajnostne mobilnosti in povezane Evrope.

Med pomembnimi temami so bile tudi digitalizacija, interoperabilnost in pospešeno uvajanje sistema ERTMS, ki prinaša večjo varnost, prepustnost omrežja in učinkovitejši čezmejni promet. Sektor je opozarjal na potrebo po bolj usklajenem uvajanju digitalnih rešitev, krepitvi kibernetske varnosti in večjih vlaganjih v tehnologije, ki bodo pospešile prehod v pametno upravljanje železnic. Poudarek je bil tudi na krepitvi vojaške mobilnosti, kjer Evropska unija in države članice pospešujejo ukrepe za izboljšanje prometnih koridorjev in logističnih zmogljivosti, kar je pomembno tako z vidika varnosti kot odpornosti celotnega prometnega omrežja.

Trajnostna mobilnost in razogljičenje prometa ostajata pomembni usmeritvi evropskih politik, pri čemer se krepi odpornost infrastrukture na podnebne spremembe. Železniški promet je prepoznan kot okolju najbolj prijazen in energetsko najučinkovitejši način prevoza, zato sektor nadaljuje prizadevanja za odpravo neenakosti med različnimi načini prevoza ter za večji premik tovora in potnikov na železnico. V ospredju je bila tudi nadgradnja tovornega prometa, s poudarkom na multimodalnosti, inovacijah in uvajanju samodejnega digitalnega spenjanja (DAC). Evropska razprava je potrdila, da je razvoj kakovostnih storitev v železniškem tovornem prometu ključen za močnejšo evropsko logistiko.

Razprave so bile usmerjene tudi v izboljšanje čezmejne prodaje vozovnic in oblikovanje stabilnega regulativnega okvira za enostavno načrtovanje potovanj po vsej Evropski uniji. Prizadevanja gredo v smer bolj intuitivnih, povezanih in digitalno podprtih sistemov, ki temeljijo na odprtih podatkovnih standardih in bodo potnikom omogočali brezhibno izkušnjo na celotnem potovanju. Vzporedno se je nadaljevalo tudi delo na področju pravic potnikov, poudarjala pa se je tudi vloga železnic pri trajnostnem turizmu.

Slovenske železnice smo skrbno spremljale teme, povezane z enakostjo spolov, razvojem kompetenc v železniški panogi in splošno odpornostjo prometnega sistema. Sodelovanje v mednarodnih organizacijah ter dejavna vključenost v pobude in projekte spodbuja dolgoročen razvoj podjetja in celotne panoge. S tovrstnim delom Slovenske železnice prispevamo k evropskim ciljem ter hkrati nadgrajujemo svoje zmogljivosti, storitve in strateški položaj v širšem železniškem prostoru.

Obnavljamo in gradimo nove proge, z nami rastejo nove postaje.

Jure Rupnik, vodja projekta, in Milenko Dragoljić, vodja del, o investicijah v železniško infrastrukturo

Upravljanje tveganj

Sistem upravljanja tveganj

V skupini Slovenske železnice imamo vzpostavljen kompleksen sistem upravljanja tveganj, ki ga v okviru sektorja za korporativno upravljanje usmerja pooblaščenec za upravljanje tveganj in neprekinjeno poslovanje.

Pri upravljanju tveganj sledimo smernicam mednarodnega standarda ISO 31000 (Sistem obvladovanja tveganj) in analitični metodi PDCA (načrtuj – naredi – preverjaj – ukrepaj), s katerima prepoznavamo, ocenjujemo, z ukrepi obvladujemo, poročamo in preverjamo uspešnost ukrepov. Tveganja obvladujemo z jasno določenimi vlogami in odgovornostmi (poslovodstvo, vodje poslovnih procesov, lastniki posameznih tveganj in ukrepov), zato ima vsaka družba skupine Slovenske železnice vzpostavljen odbor za tveganja, ki ima naslednje naloge:

- določi strategijo upravljanja posameznega tveganja;
- sprejema politike znotraj sistema upravljanja tveganj;
- odgovarja za proces upravljanja tveganj;
- spremlja poslovanje z vidika tveganj in upošteva tveganja pri sprejemanju poslovnih odločitev.

Vsak posamezni odbor za upravljanje tveganj četrtletno spremlja in posodablja ukrepe ter mehanizme za učinkovito prepoznavanje in obvladovanje tveganj ter o tem poroča organom vodenja in nadzora.

Leta 2025 smo sistem upravljanja izpopolnili, in sicer:

- poročanje o upravljanju tveganj smo nadgrajevali s posodobljenimi funkcijami specializiranega računalniškega programa za upravljanje tveganj;
- v četrtletna poročila o tveganjih smo vključili poročanje o realiziranih tveganjih v obliki incidentov;
- v zadnjem četrtletju leta 2025 smo v register skupine Slovenske železnice vključili tveganja družbe Nomago;
- v register tveganj smo vključili področje neprekinjenega poslovanja po mednarodnem standardu ISO 22301 (Sistem neprekinjenega poslovanja) in ključna okoljsko-podnebna tveganja po evropskem standardu poročanja o trajnostnosti (ESRS);
- register tveganj smo posodobili z ukrepi, prilagojenimi zahtevam novega zakona o informacijski varnosti oziroma direktivi Evropske unije o ukrepih za visoko skupno raven kibernetske varnosti;
- pripravili smo periodične strokovne delavnice za lastnike tveganj in za širšo notranjo strokovno javnost.

Register tveganj

V skupini Slovenske železnice imamo prepoznanih 169 aktivnih tveganj, ki jih uvrščamo v pet skupin, in sicer:

- strateška (S);
- operativna (O);
- finančna (F);
- regulatorna (RS) in
- informacijsko-komunikacijska tveganja (K).

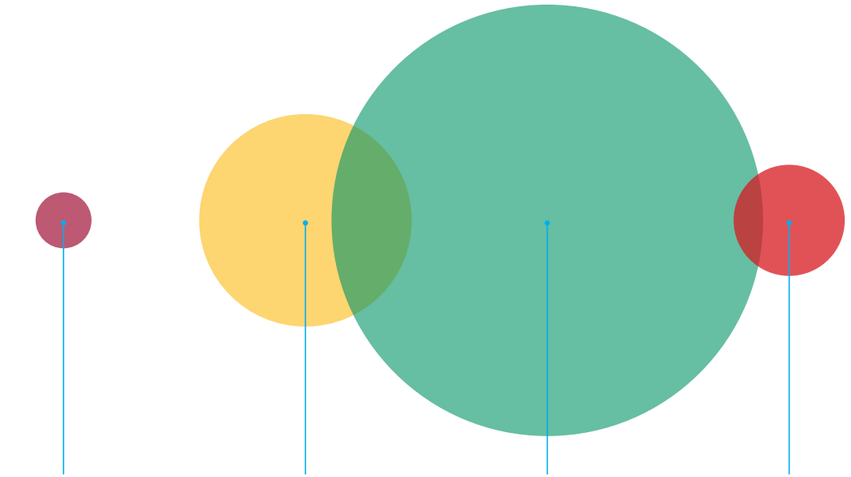
Med aktivnimi tveganji je identificiranih 47 ključnih tveganj. To so tveganja, ki imajo oceno škode višjo, kot je določena meja sprejemljivosti tveganja za posamezne družbe.

Register tveganj stalno posodobljamo z novimi tveganji. Zaradi prilagajanja na zaostrene varnostno-politične in gospodarske razmere v širši regiji in na globalni ravni ter z njimi povezanimi zahtevami zunanjih institucij smo se aktivno odzivali na obstoječe in nove varnostne grožnje. Tako smo v informacijsko-komunikacijska tveganja vključevali zahteve novega Zakona o informacijski varnosti in Direktive Evropske unije o ukrepih za visoko skupno raven kibernetske varnosti. Posebno pozornost smo leta 2025 posvetili porastu namernega poškodovanja in uničevanja premoženja JŽI, ki je povezano s kaznivim dejanjem ogrožanja javnega prometa z nevarnim dejanjem ali sredstvom.

Profil tveganj

Profil tveganj družb skupine Slovenske železnice je po sprejetih ukrepih 31. decembra 2025 ocenjen na 21 milijonov evrov.

Profil tveganj skupine Slovenske železnice



Tveganja izvajanja strateških poslovnih načrtov (SŽ, d. o. o.)	Druga tveganja	Tveganja stanja JŽI (SŽ-Tovorni promet)	Prodajna tveganja (SŽ-Tovorni promet)
6,9 %	26,2 %	53,2 %	13,7 %

Največji delež v profilu tveganj skupine Slovenske železnice prispeva skupina operativnih tveganj, in sicer tveganje stanja JŽI. Ta so povezana z intenzivnimi investicijskimi deli na železniški infrastrukturi ter z gradnjo nove glavne železniške in avtobusne postaje v Ljubljani, zaradi česar se je začasno zmanjšala pretočnost železniškega potniškega in tovornega prometa.

Izstopajo tudi prodajna tveganja, ki so prav tako povezana z intenzivnimi investicijskimi projekti na JŽI. Dodatno na to tveganje vplivajo zahtevne razmere na trgu zaradi zaostrovanja gospodarskih razmer, povezanih z varnostno-političnimi razmerami v regiji in na globalni ravni ter zaostrovanje konkurence med ponudniki logističnih storitev, tako obstoječih kot tudi novih ponudnikov na tradicionalnih tržiščih skupine Slovenske železnice.

Tveganja izvajanja strateških poslovnih načrtov so povezana s tveganji uresničevanja ambicioznih poslovnih načrtov. Gre za tveganja uresničevanja številnih investicijskih projektov, med katerimi je največji projekt izgradnja nove avtobusne postaje v Ljubljani.

Izpostaviti je treba tudi tveganja, ki so se zaradi manjšega doprinosa uvrstila v kategorijo druga tveganja. Med temi izstopajo kreditna tveganja, ki so povezana s tveganjem finančne izgube.

Tveganja in priložnosti po stebrih

Logistika

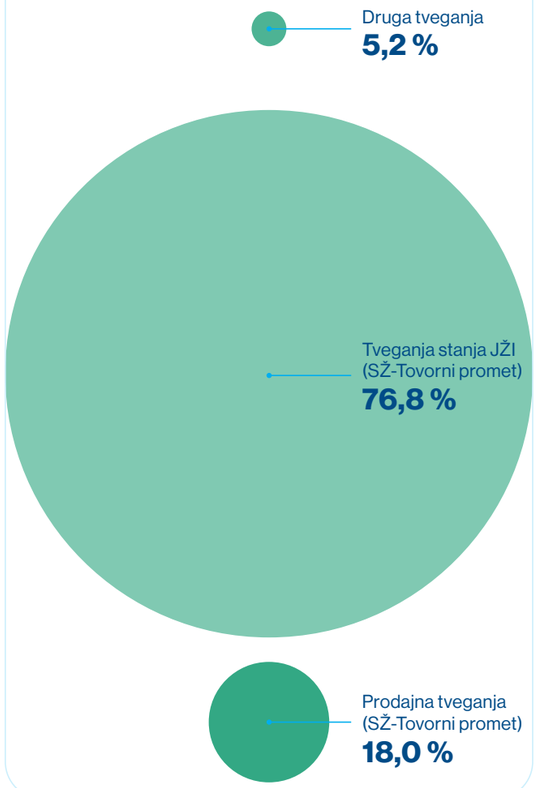
K profilu tveganj stebra logistika so tudi leta 2025 največ prispevala tveganja stanja JŽI, ki so povezana z intenzivnimi investicijskimi deli na JŽI. Zaradi njih se povečujejo zamude vlakov s sosednjimi državami, zato se vozni red sproti prilagaja trenutnim razmeram na JŽI. Hkrati načrtujemo alternativne rešitve zaradi dolgotrajnih vzdrževalnih del, med katere spadata organizacija prevozov z upoštevanjem interoperabilnosti in transparentna komunikacija s kupci, z namenom ohranjanja zaupanja.

Zahtevne razmere na trgu in prihod novih ponudnikov logističnih storitev so vplivali na prodajna tveganja. S promocijskimi dejavnostmi na domačih in tujih trgih želimo pridobiti nova dolgoročna partnerstva, zato smo sprejeli vrsto ukrepov, med katere sodijo sklepanje pogodb za pokrivanje daljših transportnih poti preko pogodbenih partnerjev ali lastne vleke ter odprta in transparentna komunikacija s kupci.

Med tveganji, ki so se uvrstila v kategorijo druga tveganja, je treba izpostaviti tveganje realizacije strateških investicij, ki so ključne za ohranjanje konkurenčnosti na področju železniških logističnih storitev. Leta 2025 smo jih obvladovali z investicijami v nova vozna sredstva.

Zaostrovanje gospodarskih razmer v širši regiji ocenjujemo kot priložnost za pospešitev načrtovanih in novih prevzemnih aktivnosti v okviru projekta strateškega partnerstva. Postati želimo vodilni železniški logist v regiji, ki bo uspešno povezoval severna jadranska pristanišča s srednjo Evropo in balkanske države s severno Italijo.

Ključna tveganja stebra logistika



Mobilnost potnikov

K profilu tveganj stebra mobilnost potnikov so največ prispevala operativna tveganja, med katerimi so na prvem mestu prodajna tveganja. Ta, skupaj z leta 2025 priključeno družbo Nomago, prispevajo 60 odstotkov k profilu tveganj stebra mobilnost potnikov.

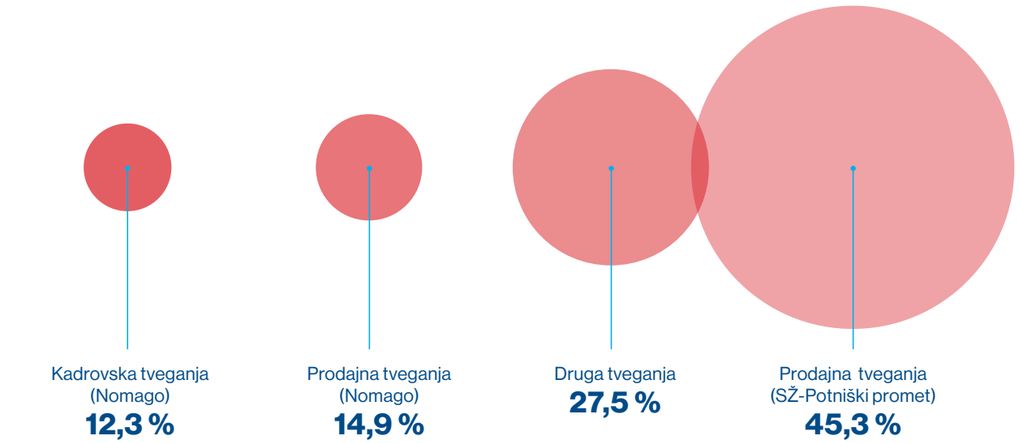
V družbi SŽ-Potniški promet so bila prodajna tveganja tesno povezana z motnjami ter ovirami v prometu zaradi vzdrževalnih in investicijskih del na JŽI. Tveganje obvladujemo v sodelovanju z upravljavcem JŽI in izvajalcem nadomestnih avtobusnih prevozov ter s pravočasnim obveščanjem potnikov prek različnih komunikacijskih kanalov.

Prodajna tveganja družbe Nomago so tesno povezana s tveganjem cenovnih pritiskov na razpisih in prostem trgu. Tveganje obvladujemo s kakovostno pripravljeno dokumentacijo za prijavo na razpise ter s segmentacijo storitev.

Kadrovska tveganja, ki so povezana z neustreznim številom in strukturo strokovnega kadra za nemoteno zagotavljanje delovnih procesov, obvladujemo z vzpostavitvijo različnih kanalov za rekrutiranje in z zaposlovanjem kadra iz tretjih držav, z aktivno štipendijsko politiko ter s programi mentorstva in podaljševanja delovne dobe v družbi.

Znaten delež k profilu tveganj prispevajo druga tveganja, med katerimi je treba izpostaviti varnostna tveganja poškodovanja oziroma uničenja premoženja. Leta 2025 se je namreč povečalo število primerov namerno postavljenih ovir na železniški progi, zaradi česar je prihajalo do začasnega zmanjšanja razpoložljivosti voznih sredstev ter ogrožanja varnosti potnikov in delavcev Slovenskih železnic. Tveganje obvladujemo s sprejetimi ukrepi za zavarovanje oseb in premoženja.

Ključna tveganja stebra mobilnost potnikov



S premišljenim vodenjem skrbimo za varnost, pretočnost in zanesljivost prometa.

Mitja Anžur, prometnik, o poteku železniškega prometa v času obsežnih infrastrukturnih del

Upravljanje JŽI

K profilu tveganj so največ prispevala operativna tveganja, med katerimi so največja nabavna tveganja, ki so povezana z različnimi dejavniki, kot so tveganje neustreznega obsega naročenega blaga, zagotavljanja ustreznih zalog materialov ter predpisanega obsega strateških zalog in storitev ter povišanja cen materialov in storitev. Tveganje obvladujemo z ukrepi, kot so preverjanje ponudnikov pred oddajo naročil, spremljanje cen materialov in storitev, z določitvijo varnostnih zalog idr.

Sledijo tveganja upravljanja dostopov, varovanja IT-sistemov in neprekinjenega delovanja. Ta so povezana z zaščito informacijsko-komunikacijskih sistemov za nadzor in vodenja železniškega prometa – tako imenovanih sistemov operativne tehnike (OT-sistemi). Tveganja obvladujemo z ukrepi za povečanje kibernetske varnosti.

Zaradi povečanja izrednih dogodkov in varnostnih incidentov je veliko tveganje poškodovanja/uničenja premoženja, ki je povezano s poškodovanjem kritične infrastrukture družbe, nujne za nemoteno delovanje železniškega prometa. Tveganje obvladujemo z vrsto uvedenih ukrepov za povečanje varnosti lastnega premoženja in premoženja JŽI.

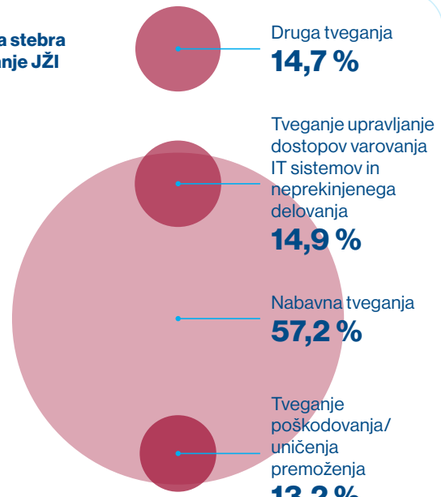
Gradbeništvo

V gradbeništvu so največja strateška tveganja predvsem tveganja uresničitve strateških poslovnih načrtov v družbi Kamnolom Verd zaradi zahtevnih pogojev in postopkov podaljšanja obstoječe koncesije ter pridobitve nove koncesije za izkoriščanje kamnin na razširjenem območju kamnoloma Verd-3. Tveganje obvladujemo z ukrepi, ki obsegajo aktivno komunikacijsko strategijo za komuniciranje z vsemi deležniki.

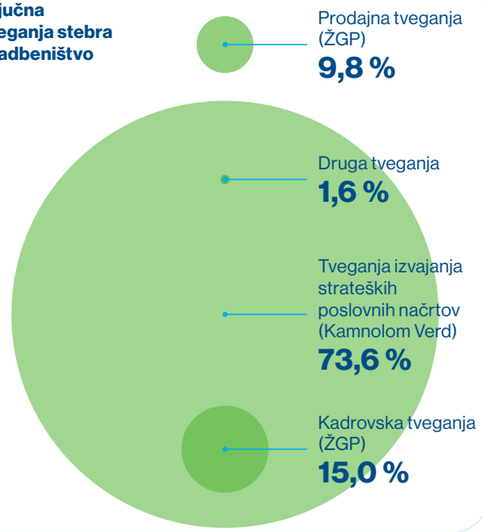
Kadrovska tveganja so povezana z upokojevanjem strokovnega inženirskega kadra z zahtevanimi licencami in s težavami pri pridobivanju novih kadrov (pomanjkanje strokovnega kadra na trgu dela in zaostrena konkurenco na trgu delovne sile). Tveganje obvladujemo z aktivnostmi za pravočasno nadomeščanje kadra, ki med drugim vključuje sklepanje individualnih pogodb z visoko usposobljenimi strokovnimi kadri.

Prodajno tveganje je povezano z gibanjem cen ključnih materialov in dobavnih rokov za pravočasno končanje projektov. Tveganje obvladujemo z rednim vrednotenjem vpliva povečanja nabavnih cen in z usklajevanjem pogodbenih cen z naročniki.

Ključna tveganja stebra upravljanje JŽI



Ključna tveganja stebra gradbeništvo



Podporne dejavnosti

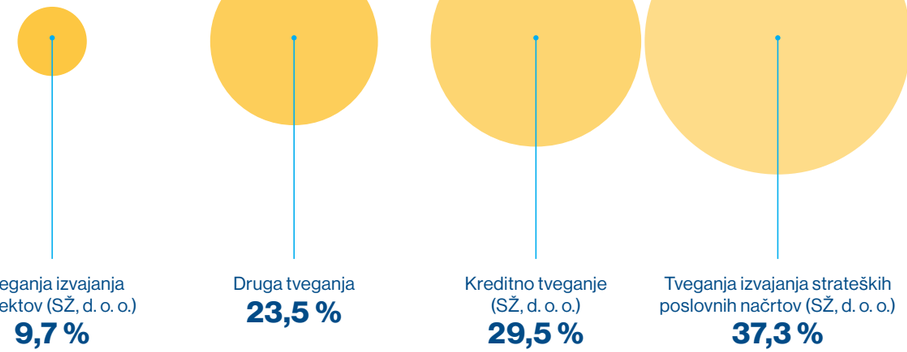
Največji doprinos k profilu tveganj stebra so prispevala strateška tveganja uresničevanja strateških poslovnih načrtov, ki so opredeljena v strateškem in letnem poslovnem načrtu. Ključna izziva na tem področju sta projekt izgradnje nove avtobusne postaje Ljubljana in posodobitev trajnostnostne (ESG) strategije, zato tveganji obvladujemo s prilagajanjem ukrepov nadzora nad gradnjo avtobusne postaje in s posodobitvijo strategije ESG.

Kreditna tveganja so povezana s tveganji finančne izgube zaradi neizpolnitve finančne obveznosti nasprotne stranke. V to kategorijo spadata obvladovanje kreditnega tveganja do kupcev ter obvladovanje kreditnega tveganja do bank in drugih finančnih institucij. Tveganje obvladujemo z vzpostavitvijo sistema upravljanja terjatev do kupcev, leta 2026 bomo dodatno okrepili in poenotili kreditni management na ravni skupine, s čimer bomo še izboljšali upravljanje kreditnih tveganj in nadzor nad izpostavljenostjo.

Visoka so tudi tveganja izvajanja projektov, ki so povezana z nepredvidenimi zastoji pri doseganju zastavljenih projektnih ciljev (rok, strošek, kakovost, kadri) na področju prenove in vzpostavitve novih informacijsko-telekomunikacijskih sistemov za optimizacijo poslovnih procesov družb skupine Slovenske železnice. Tveganja obvladujemo z nadzorom nad ukrepi za obvladovanje projektnih tveganj.

Med tveganji, ki so se uvrstila v kategorijo druga tveganja, je treba izpostaviti prodajno tveganje družbe SŽ-VIT. Ta so povezana z negotovimi razmerami na trgih v regiji, zaradi česar obstaja tveganje odpovedi že sklenjenih pogodb za vzdrževanje železniških voznih sredstev, ter z izpadom prihodka zaradi nabave novih železniških vozil, ki jih servisira proizvajalec v okviru garancijske pogodbe. Tveganje obvladujemo s stalnim preverjanjem razmer na trgu in bonitetnih ocen naročnikov ter z ukrepi za zmanjšanje stroškov in iskanjem novih priložnosti, ki vključujejo tržne dejavnosti pri potencialnih kupcih in naročnikih izven skupine Slovenske železnice.

Ključna tveganja stebra podporne dejavnosti



Rezultati poslovanja

Leta 2025 je skupina Slovenske železnice dosegla konsolidirane poslovne prihodke v višini 884,1 mio evrov (2024: 715,4 mio evrov), kar predstavlja 23,6 odstotno rast. Pomemben del rasti izhaja iz prve konsolidacije skupine Nomago od 31. julija 2025 dalje, ki je od avgusta do decembra 2025 prispevala 60,3 mio evrov. Vključitev skupine Nomago je hkrati povečala poslovne odhodke na 784,0 mio evrov zaradi višjih stroškov dela (vpliv 20,4 mio evrov), storitev (vpliv 18,8 mio evrov) in amortizacije (vpliv 5,4 mio evrov).

EBITDA je znašal 178,3 mio evrov, pri čemer je vpliv Nomaga znašal 11,9 mio evrov, EBITDA marža pa 20,2 odstotka. V izkazu finančnega položaja se je prevzem odrazil v povečanju sredstev na 1.578,7 mio evrov, predvsem zaradi pripoznanja dobrega imena (56,7 mio evrov) in pravic do uporabe sredstev (32,8 mio evrov), ter v povečanju finančnih obveznosti na 190,3 mio evrov.

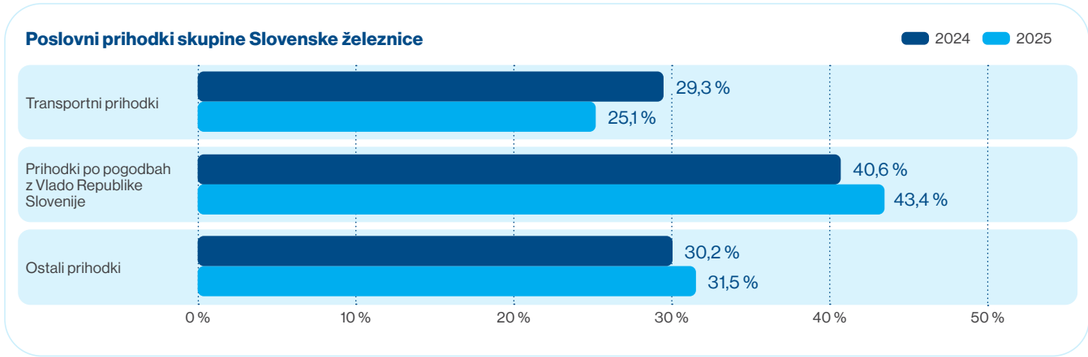
Skupina Slovenske železnice

	Enota	2025	2024	Indeks
EBIT	tisoč evrov	100.130	49.145	203,7
EBITDA	tisoč evrov	178.327	116.895	152,6
E - čisti poslovni izid	tisoč evrov	93.484	45.705	204,5
EBIT v poslovnih prihodkih	%	11,3	6,9	164,9
Sredstva	tisoč evrov	1.578.702	1.289.754	122,4
Kapital	tisoč evrov	1.037.560	901.074	115,1
ROE – čista dobičkonosnost kapitala	%	9,6	5,2	184,6
ROA – čista dobičkonosnost sredstev	%	6,5	3,6	180,6
Dodana vrednost na zaposlenega	evrov	66.447	62.507	106,3
Neto finančne obveznosti/EBITDA	količnik	0,0	-0,7	
Neto finančne obveznosti/kapital	količnik	0,0	-0,1	

Analiza izkaza poslovnega izida skupine Slovenske železnice

Poslovni prihodki

tisoč evrov	2025	2024	Indeks
Poslovni prihodki	884.124	715.393	123,6
Transportni prihodki	222.115	209.419	106,1
Prihodki po pogodbah z Vlado Republike Slovenije	383.913	290.188	132,3
Ostali poslovni prihodki	278.096	215.786	128,9



Poslovni prihodki po strateških dejavnostih

tisoč evrov	2025	2024	Indeks
Logistika	226.427	231.061	98,0
SŽ EP logistika	96	29	331,0
SŽ-Tovorni promet	208.902	210.350	99,3
SI-Cargo Logistics, Beograd	486	631	77,0
Fersped	16.748	16.084	104,1
VV-LOG	6.246	7.576	82,4
Mobilnost potnikov[1]	244.828	173.363	141,2
SŽ-Potniški promet	184.034	173.363	106,2
Skupina Nomago[2]	60.794		
Upravljanje JŽI	276.868	230.915	119,9
SŽ-Infrastruktura	276.868	230.915	119,9
Gradbeništvo	113.571	64.134	177,1
Skupina SŽ-Železniško gradbeno podjetje	113.571	64.134	177,1
Podporne dejavnosti[1]	241.403	227.154	106,3
SŽ-Vleka in tehnika	153.758	145.672	105,6
Skupina SŽ-ŽIP	42.930	41.122	104,4
Prometni institut	1.548	1.370	113,0
SŽ-Železniška tiskarna	142	557	25,5
Slovenske železnice	43.025	38.433	111,9

[1] nekonsolidirane vrednosti
[2] zaradi prve konsolidacije skupine Nomago v skupino Slovenske železnice 31. julija 2025 so rezultati poslovanja skupine Nomago v letu 2025 prikazani le za obdobje avgust-december 2025

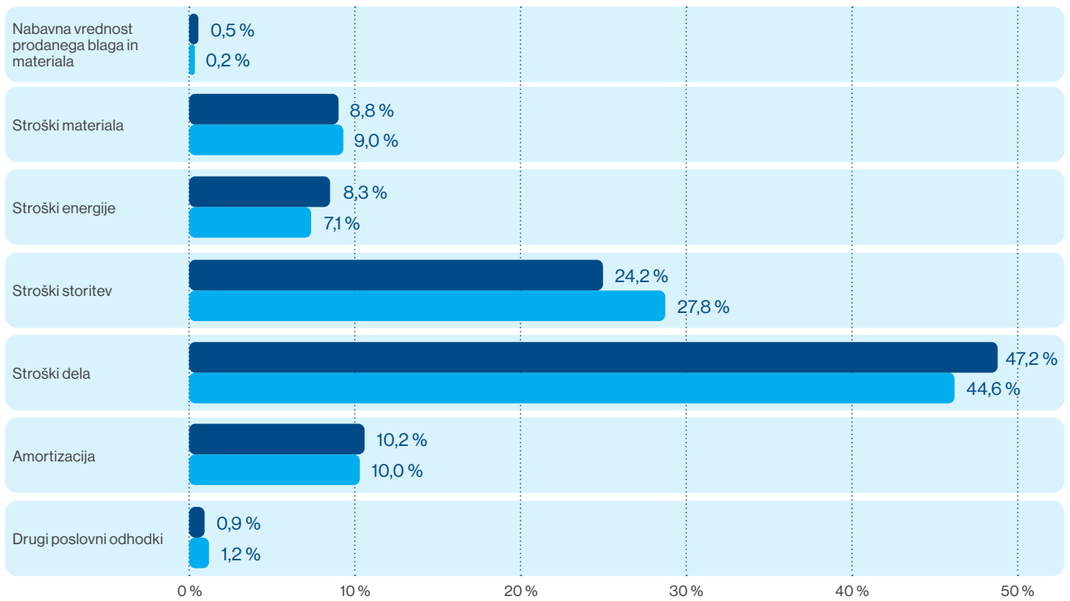
Glavnino nekonsolidiranih prihodkov skupine Slovenske železnice predstavljajo prihodki dejavnosti upravljanja JŽI in mobilnosti potnikov, z deležema 25,1 odstotka oziroma 22,2 odstotka.

Pomemben delež predstavlja tudi dejavnost logistike z 20,5 odstotka in gradbeništva z 10,3 odstotka. Podporne dejavnosti skupaj predstavljajo 21,9 odstotka vseh nekonsolidiranih prihodkov.

Poslovni odhodki

tisoč evrov	2025	2024	Indeks
Poslovni odhodki	783.994	666.248	117,7
Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala	1.287	3.452	37,3
Stroški materiala	70.698	58.412	121,0
Stroški energije	55.958	55.104	101,5
Stroški storitev	218.253	161.125	135,5
Stroški dela	350.005	314.597	111,3
Amortizacija	78.197	67.750	115,4
Drugi poslovni odhodki	9.596	5.808	165,2

Poslovni odhodki skupine Slovenske železnice



Poslovni odhodki skupine Slovenske železnice so bili leta 2025 za 17,7 odstotka višji kot leto prej. Stroški dela so presegli vrednosti leta 2024 (obrazložitve odstopanj so v računovodskem poročilu), delež stroškov dela v poslovnih prihodkih je znašal 39,6 odstotka in je bil za 4,4 odstotne točke nižji kot leta 2024.

Višji stroški materiala so posledica večjega obsega dela v gradbeni dejavnosti. Povečali so se tudi stroški storitev, predvsem zaradi višjih stroškov storitev, povezanih z gradbeno dejavnostjo, vzdrževanja objektov in uporabnine.

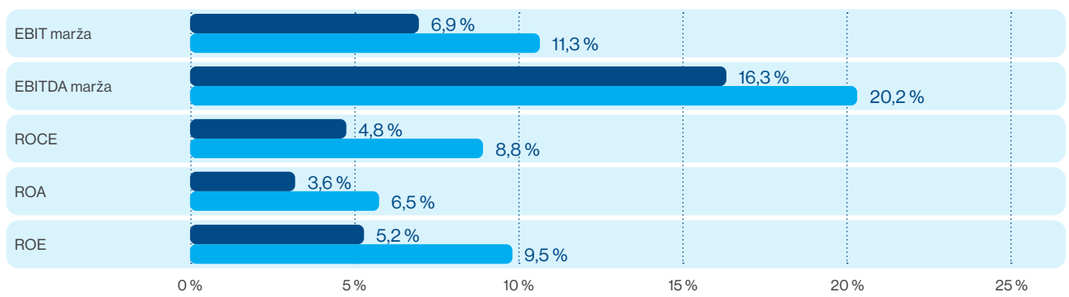
Poslovni odhodki po strateških dejavnostih

tisoč evrov	2025	2024	Indeks
Logistika	219.723	216.126	101,7
SŽ EP logistika	752	715	105,2
SŽ-Tovorni promet	200.301	195.065	102,7
SI-Cargo Logistics, Beograd	466	611	76,3
Fersped	18.130	16.241	111,6
VV-LOG	6.065	7.049	86,0
Mobilnost potnikov[1]	218.714	156.431	139,8
SŽ-Potniški promet	164.806	156.431	105,4
Skupina Nomago[2]	53.908		
Upravljanje JŽI	266.906	221.414	120,5
SŽ-Infrastruktura	266.906	221.414	120,5
Gradbeništvo	95.648	58.027	164,8
Skupina SŽ-Železniško gradbeno podjetje	95.648	58.027	164,8
Podporne dejavnosti[1]	236.808	225.626	105,0
SŽ-Vleka in tehnika	150.869	144.205	104,6
Skupina SŽ-ŽIP	42.792	40.943	104,5
Prometni institut	1.480	1.303	113,6
SŽ-Železniška tiskarna	221	858	25,8
Slovenske železnice	41.446	38.317	108,2

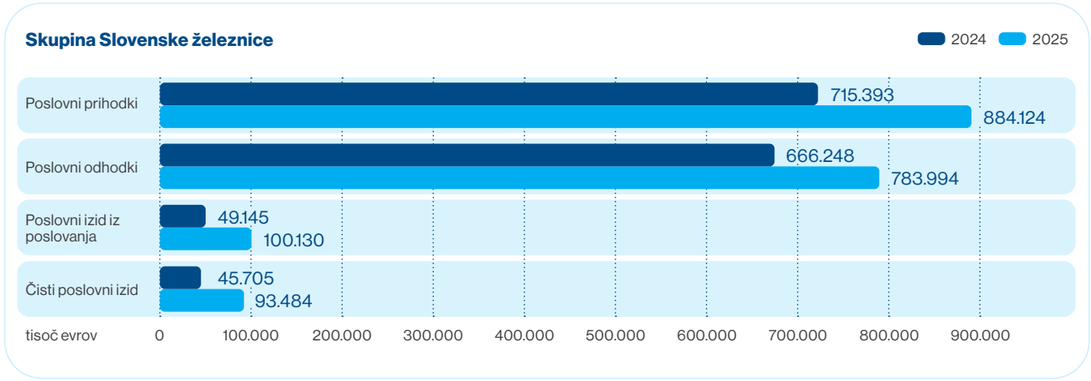
[1] nekonsolidirane vrednosti
[2] zaradi prve konsolidacije skupine Nomago v skupino Slovenske železnice 31. julija 2025 so rezultati poslovanja skupine Nomago v letu 2025 prikazani le za obdobje avgust-december 2025

Kazalniki poslovanja

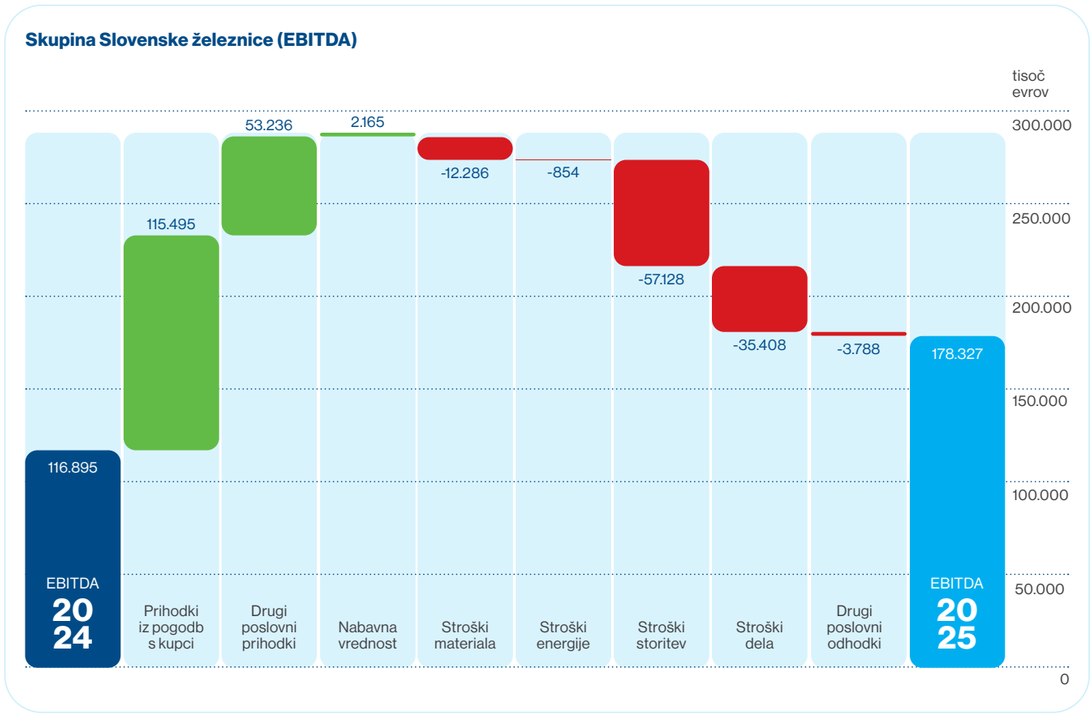
Kazalniki poslovanja - skupina Slovenske železnice



Poslovni izid



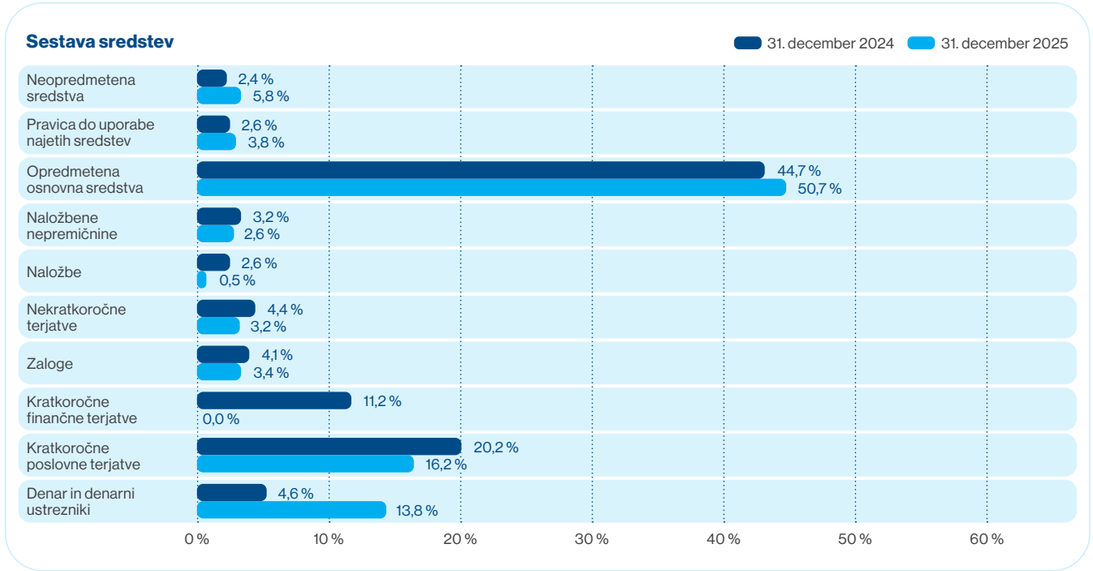
Sprememba EBITDA skupine Slovenske železnice leta 2025 glede na leto 2024



Analiza finančnega položaja skupine Slovenske železnice

tisoč evrov	31. 12. 2025	31. 12. 2024	Indeks
SREDSTVA	1.578.702	1.289.754	122,4
Nekratkoročna sredstva	1.050.881	772.452	136,0
Neopredmetena sredstva	92.031	30.878	298,0
Pravica do uporabe najetih sredstev	59.932	34.055	176,0
Opredmetena osnovna sredstva	799.291	576.610	138,6
Naložbene nepremičnine	40.742	41.179	98,9
Naložbe	7.681	33.239	23,1
Nekratkoročne terjatve	51.204	56.491	90,6
Kratkoročna sredstva	527.821	517.302	102,0
Sredstva, namenjena prodaji	272	122	223,0
Zaloge	53.804	52.961	101,6
Kratkoročne finančne terjatve	504	144.291	0,3
Kratkoročne poslovne terjatve	255.571	260.698	98,0
Denar in denarni ustrezniki	217.670	59.230	367,5

Sestava sredstev



Opomba:
Naložbe = naložbe v pridružene družbe in druge finančne naložbe
Nekratkoročne terjatve = finančne terjatve, nekratkoročne poslovne terjatve, odložene terjatve za davek in druga nekratkoročna sredstva

Bilančna vsota skupine Slovenske železnice se je v primerjavi s stanjem ob koncu leta 2024 povečala za 288.948 tisoč evrov, predvsem zaradi prevzema skupine Nomago, katere bilančna vsota je na dan 31. decembra 2025 znašala 127.316 tisoč evrov, in njene vključitve v obstoječo skupino Slovenske železnice po metodi polne konsolidacije.

Nekratkoročna sredstva so se v primerjavi s koncem leta 2024 povečala za 278.430 tisoč evrov, predvsem na račun opredmetenih osnovnih sredstev, ki so se povečala za 222.683 tisoč evrov. Na povečanje proizvajalnih naprav in strojev je najbolj vplival prevzem devetnajstih novih Stadlerjevih vlakov v skupni vrednosti 140.885 tisoč evrov, prenos strojev in naprav skupine Nomago v vrednosti 37.496 tisoč evrov ter nakup novih vozil za posebne železniške namene v višini 5.333 tisoč evrov v družbi SŽ-Infrastruktura. Opredmetena osnovna sredstva so se povečala tudi na postavkah zemljišč in zgradb, in sicer za 33.806 tisoč evrov, kar je predvsem posledica prenosa zemljišč in zgradb skupine Nomago v vrednosti 20.948 tisoč evrov ter pridobitve nove poslovne stavbe Slape družbe SŽ-ŽGP v vrednosti 8.843 tisoč evrov.

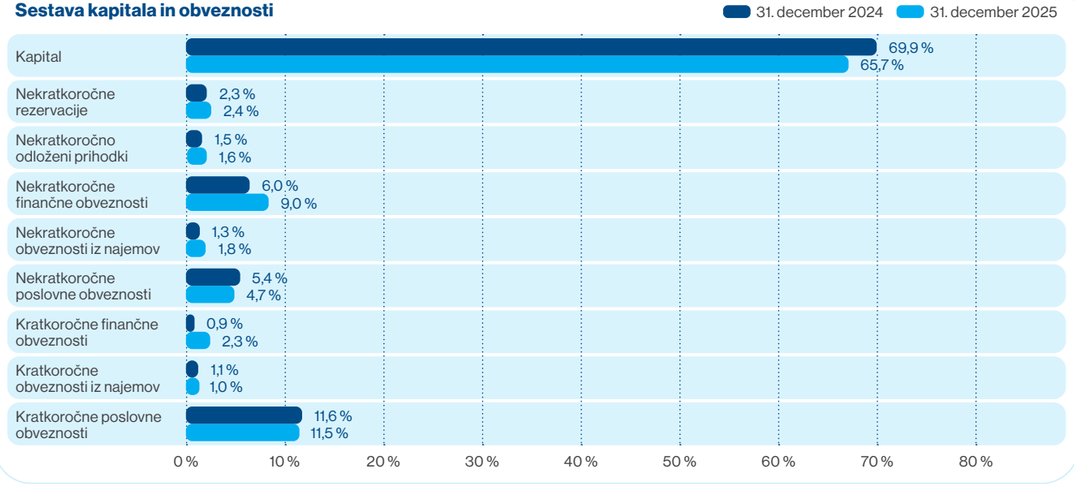
Neopredmetena sredstva so se povečala predvsem zaradi pripoznanja dobrega imena ob prevzemu skupine Nomago v višini 56.725 tisoč evrov. Pravice do uporabe najetih sredstev so se povečale predvsem na postavki pravice do uporabe opreme, kar je posledica prenosa skupine Nomago v višini 29.079 tisoč evrov. Kot posledica 75 odstotnega lastništva družbe Nomago in njenega obvladovanja so se naložbe v pridružene družbe zmanjšale za 25.560 tisoč evrov, kar se kaže kot povečanje naložb v odvisne družbe v družbi Slovenske železnice.

Kratkoročna sredstva so se v primerjavi s koncem leta 2024 povečala za 10.519 tisoč evrov, predvsem zaradi preklasifikacije kratkoročnih finančnih terjatev z ročnostjo do treh mesecev med denarne ustreznike ter dokapitalizacije v višini 80.000 tisoč evrov za namen modernizacije mehanizacije. Povečali so se tudi kratkoročno nezaračunani prihodki, in sicer za 26.888 tisoč evrov, predvsem iz naslova opravljanja OGJS in ovir v prometu.

Kratkoročne poslovne terjatve iz predujmov so se zmanjšale za 89.286 tisoč evrov, kar je posledica prevzema novih Stadlerjevih vlakov.

tisoč evrov	31. 12. 2025	31. 12. 2024	Indeks
KAPITAL IN OBVEZNOSTI	1.578.702	1.289.754	122,4
Kapital	1.037.560	901.074	115,1
Nekratkoročne obveznosti	307.561	213.633	144,0
Nekratkoročne rezervacije	38.378	30.210	127,0
Nekratkoročno odloženi prihodki	24.824	18.950	131,0
Nekratkoročne finančne obveznosti	142.096	77.668	183,0
Nekratkoročne obveznosti iz najemov	28.047	17.375	161,4
Nekratkoročne poslovne obveznosti	74.216	69.430	106,9
Kratkoročne obveznosti	233.581	175.047	133,4
Kratkoročne finančne obveznosti	36.058	11.254	320,4
Kratkoročne obveznosti iz najemov	16.363	13.914	117,6
Kratkoročne poslovne obveznosti	181.160	149.879	120,9

Sestava kapitala in obveznosti



Opomba:
Nekratkoročne rezervacije = rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine, druge rezervacije

Na povečanje kapitala skupine Slovenske železnice so najbolj vplivali dokapitalizacija družbe Slovenske železnice s strani lastnika v višini 80.000 tisoč evrov za modernizacijo mehanizacije, čisti poslovni izid tekočega leta v višini 93.484 tisoč evrov in konsolidacija skupine Nomago v skupino Slovenske železnice.

Nekratkoročne obveznosti so se v primerjavi s koncem leta 2024 povečale za 93.929 tisoč evrov, predvsem zaradi najema novih dveh kreditov v skupni višini 31.150 tisoč evrov in poštene vrednosti obveznosti iz terminske pogodbe o nakupu preostalega 25-odstotnega poslovnega deleža družbe Nomago, d. o. o., v višini 32.308 tisoč evrov. Nekratkoročne obveznosti iz najemov so se povečale za 10.672 tisoč evrov, kar je predvsem posledica prenosa obveznosti iz najemov skupine Nomago. V primerjavi s koncem leta 2024 so se povečale tudi odložene obveznosti za davek, in sicer za 3.336 tisoč evrov, zaradi konsolidacije skupine Nomago v skupino Slovenske železnice in prevrednotenja nepremičnin skupine Nomago na pošteno vrednost.

Kratkoročne obveznosti so se v primerjavi s koncem leta 2024 povečale za 58.533 tisoč evrov. Največje povečanje je bilo zabeleženo pri finančnih obveznostih do bank v višini 14.869 tisoč evrov in pri drugih finančnih obveznostih v višini 9.934 tisoč evrov. Povečanje finančnih obveznosti do bank je posledica konsolidacije obveznosti skupine Nomago v skupino Slovenske železnice v višini 13.823 tisoč evrov.

Povečale so se tudi druge poslovne obveznosti, in sicer za 17.840 tisoč evrov, predvsem zaradi povečanja kratkoročnih poslovnih obveznosti do drugih v višini 12.846 tisoč evrov in kratkoročnih obveznosti do zaposlenih v višini 4.249 tisoč evrov. Obveznosti za davek od dobička so se povečale za 3.827 tisoč evrov.

Kljub večjemu povečanju kratkoročnih obveznosti v primerjavi s kratkoročnimi sredstvi likvidnost skupine ostaja dobra, kar izkazuje visoka vrednost kazalnika pospešene likvidnosti. Njegova vrednost je leta 2025 znašala 6,6 in je bistveno presegla optimalno vrednost 1, kar pomeni, da ima skupina Slovenske železnice več kot dovolj likvidnih sredstev za poravnavanje kratkoročnih obveznosti. Tako visoka vrednost kazalnika potrjuje finančno stabilnost in nizko tveganje nelikvidnosti.

Na dan 31. decembra 2025 je obratni kapital, ki predstavlja razliko med kratkoročnimi sredstvi in kratkoročnimi obveznostmi, znašal 294.240 tisoč evrov in je bil v primerjavi s koncem leta 2024 nižji za 48.015 tisoč evrov, predvsem zaradi višjih kratkoročnih obveznosti.

Tekoči koeficient, ki predstavlja razmerje med kratkoročnimi sredstvi in kratkoročnimi obveznostmi, je 31. decembra 2025 znašal 2,260, medtem ko je ob koncu leta 2024 znašal 2,955.

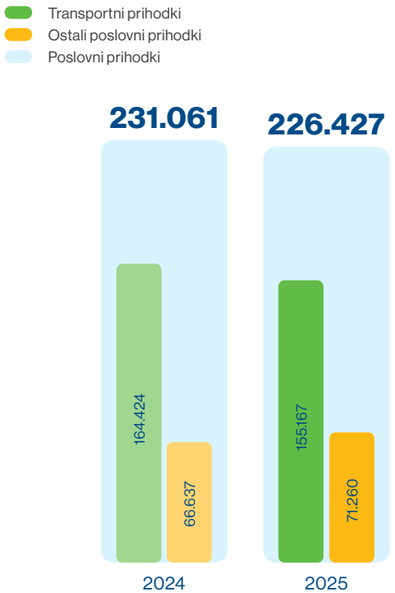
Rezultati poslovanja po stebrih

Logistika

V steber logistike so bile leta 2025 vključene družbe SŽ EP Logistika, SŽ-Tovorni promet, SI Cargo Logistics, Fersped in VV-LOG.

Kazalnik	Enota	2025	2024	Indeks
Poslovni prihodki	tisoč evrov	226.427	231.061	98,0
Transportni prihodki	tisoč evrov	155.167	164.424	94,4
Ostali poslovni prihodki	tisoč evrov	71.260	66.637	106,9
Poslovni odhodki	tisoč evrov	219.723	216.126	101,7
EBIT	tisoč evrov	6.704	14.935	44,9
EBITDA	tisoč evrov	37.012	43.266	85,5
E - čisti poslovni izid	tisoč evrov	5.249	14.389	36,5
ROE – čista dobičkonosnost kapitala	%	2,6	7,2	36,1
Dodana vrednost na zaposlenega	evrov	87.467	88.565	98,8
Neto finančne obveznosti/EBITDA	količnik	1,0	0,2	

Prihodki stebra logistika
(tisoč evrov)



Največji delež nekonsolidiranih prihodkov skupine SŽ EP je bil ustvarjen v družbi SŽ-Tovorni promet, ki je prispevala 89,6 odstotka vseh nekonsolidiranih prihodkov, sledila je družba Fersped s 7,4 odstotka. Družba VV-LOG je ustvarila 2,7 odstotka nekonsolidiranih prihodkov, preostalih 2,7 odstotka pa sta skupaj ustvarili družbi SI Cargo Logistics in SŽ EP.

Transportni prihodki tako na domačem kot tujem trgu zaostajajo za vrednostmi leta 2024, predvsem zaradi številnih infrastrukturnih ovir na JŽI. Nasprotno so se ostali poslovni prihodki povečali, predvsem zaradi višjih odškodnin zaradi ovir v prometu, obresti od danih avansov za nakup električnih lokomotiv, prihodkov od opravljenih storitev za druge prevoznike, prihodkov po pravilniku RIV in prihodkov, povezanih z železniško logistiko.

SŽ-Tovorni promet

Na obseg poslovanja družbe SŽ-Tovorni promet so negativno vplivala predvsem infrastrukturna dela na slovenskem železniškem omrežju in infrastrukturne omejitve v tujini.

Obseg opravljenega dela v tovornem prometu

	Enota	2025	2024	Indeks
Prepeljano blago	tisoč ton	16.603	17.732	93,6
Notranji promet	tisoč ton	907	946	95,9
Mednarodni promet	tisoč ton	15.696	16.786	93,5
Opravljeno delo	mio NTKM	4.228	4.555	92,8
Opravljeno delo v Sloveniji	mio NTKM	4.022	4.345	92,6
Opravljeno delo v tujini	mio NTKM	206	210	98,1

Prevozi za potrebe slovenskega gospodarstva (notranji promet, uvoz in izvoz) so se v primerjavi z letom prej zmanjšali za 3 odstotke, medtem ko so se prevozi v tranzitu zmanjšali za 8,1 odstotka.

Obseg prevoza družbe SŽ-Tovorni promet

Način prevoza	Enota	2025	2024	Indeks
Vagonske pošiljke	tisoč ton	16.603	17.732	93,6
Klasični prevozi	tisoč ton	13.089	14.079	93,0
Kombinirani promet	tisoč ton	3.514	3.653	96,2

Prevoz vagonskih pošiljk opravljamo kot klasični prevoz vagonskih pošiljk in kot prevoz v intermodalnih enotah (ITE) v kombiniranem transportu. Prevoze opravljamo z lastno vleko tudi v Avstriji in na Hrvaškem.

Klasični prevozi vagonskih pošiljk so leta 2025 predstavljali 78,8 odstotka prepeljanih vagonskih pošiljk. Delež klasičnih prevozov je bil nekoliko nižji kot leto prej, vendar se v zadnjih letih povečuje, tudi zaradi upada kombiniranega prometa. Večino (80 odstotkov) prepeljanega blaga so predstavljale surovine oziroma primarni proizvodi in polproizvodi, kot so rude, premog, nafta in derivati, kmetijski izdelki, pesek in kameni agregati, železo in jeklo, papir in celuloza, les, staro železo, kemični proizvodi, cement in drugi gradbeni materiali. Skupno je bilo prepeljanega 7,0 odstotka manj blaga kot leta 2024, pri čemer se je zmanjšal prevoz kmetijskih proizvodov, nafte in derivatov ter železa in jekla, povečal pa prevoz rude, premoga ter peska in kamenih agregatov.

V kombiniranem prometu 96 odstotkov blaga prepeljemo v kompletnih vlakih, večina od teh je tako imenovanih »shuttle vlakov«, katerih sestava se ne spreminja. Prevozi potekajo predvsem med Luko Koper ter Madžarsko, Slovaško, Češko in Srbijo ter med Ljubljano KT in Nemčijo.

Leta 2025 smo zabeležili 3,8 odstotni upad glede na leto 2024, predvsem zaradi infrastrukturnih omejitev na JŽI ter manjše blagovne menjave med Turčijo in Nemčijo, kar je vplivalo na Ro La prevoze.

SI-Cargo Logistics

Hčerinska družba SI-Cargo Logistics Beograd se poleg pridobivanja poslov za družbo SŽ-Tovorni promet ukvarja tudi s prevozi vagonskih pošiljk, ki ne potekajo skozi Slovenijo, kar prispeva h konkurenčnosti družbe SŽ-Tovorni promet. V družbi SI-Cargo Logistics je bilo leta 2025 prepeljanih 11 tisoč ton blaga, kar je za 21 tisoč ton manj kot leta 2024.

Fersped

Spremembam na logističnem trgu se je morala prilagoditi tudi družba Fersped, katere glavna dejavnost je organizacija in realizacija celovitih ter sodobnih logističnih storitev v notranjem in mednarodnem prometu blaga.

Družba Fersped glavnino poslovnih prihodkov (98,9 %) ustvarja z opravljanjem cestnih, železniških, pomorskih in letalskih prevozov ter s skladiščno-pretovornimi storitvami in posredovanjem v carinskih postopkih.

VV-LOG

Carinske storitve družbe VV-LOG predstavljajo pomemben vir prihodkov v stebru logistike, kjer imamo pomembno prednost zaradi dobrega poznavanja carinske zakonodaje in dejavnega spremljanja sprememb postopkov na področju carinjenja.

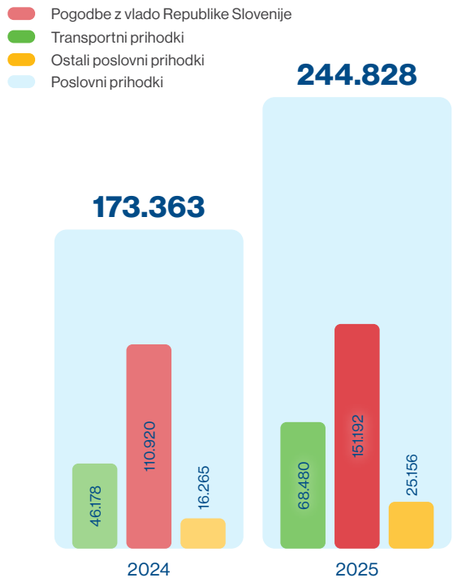
Mobilnost potnikov

V steber mobilnost potnikov sta bili leta 2025 vključeni družba SŽ-Potniški promet in skupina Nomago.

Kazalnik[1]	Enota	2025	2024	Indeks
Poslovni prihodki	tisoč evrov	244.828	173.363	141,2
Pogodbe z Vlado Republike Slovenije	tisoč evrov	151.192	110.920	136,3
Transportni prihodki	tisoč evrov	68.480	46.178	148,3
Ostali poslovni prihodki	tisoč evrov	25.156	16.265	154,7
Poslovni odhodki	tisoč evrov	218.714	156.431	139,8
EBIT	tisoč evrov	26.114	16.932	154,2
EBITDA	tisoč evrov	59.471	43.227	137,6
E - čisti poslovni izid	tisoč evrov	23.848	16.477	144,7
ROE - čista dobičkonosnost kapitala[2]	%	3,6	3,3	109,1
Dodana vrednost na zaposlenega[2]	evrov	117.079	111.087	105,4
Neto finančne obveznosti/EBITDA[2]	količnik	-1,5	-1,7	88,2

[1] nekonsolidirane vrednosti
[2] zaradi vključitve poslovanja skupine Nomago v izkaze skupine Slovenske železnice v obdobju avgust–december 2025 in pravilnosti izračuna kazalnikov so prikazani podatki le za družbo SŽ-Potniški promet

Prihodki stebra mobilnost potnikov
(tisoč evrov)

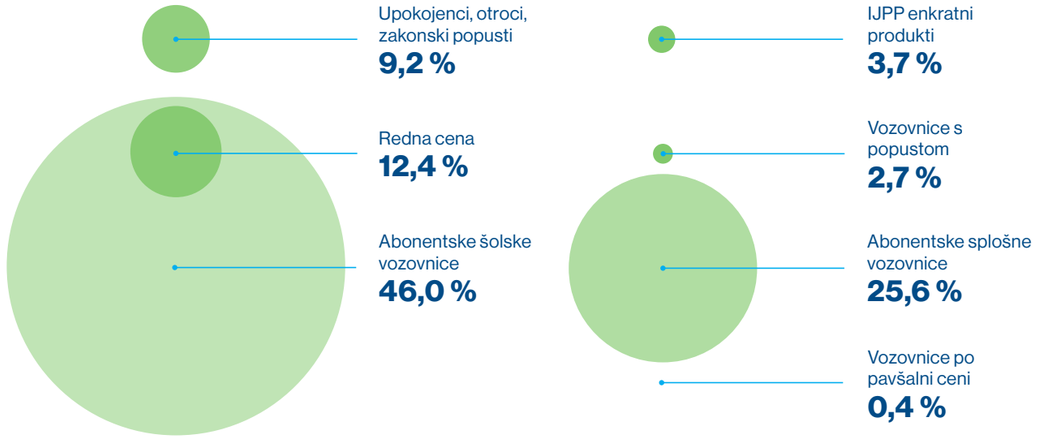


SŽ-Potniški promet

Leta 2025 smo v družbi SŽ-Potniški promet kljub obsežnim investicijam in vzdrževalnim delom na JŽI, ki povzročajo motnje in ovire v prometu, prepeljali 20,9 mio potnikov. Večja ponudba vlakovnih povezav tako v notranjem kot v čezmejnem regijskem prometu, izboljšanje prevoznih storitev ter ozaveščanje potnikov, da trajnostno prispevajo z izbiro načina potovanja k okolju in dobrobiti družbe, so pripomogli k rasti števila prepeljanih potnikov.

	Enota	2025	2024	Indeks
Prepeljani potniki	tisoč potnikov	20.940	16.758	125,0
Notranji promet	tisoč potnikov	19.386	15.205	127,5
Mednarodni promet	tisoč potnikov	1.554	1.553	100,1
Potniški kilometri	mio PKM	1.127	1.091	103,3
Notranji promet	mio PKM	877	843	104,0
Mednarodni promet	mio PKM	250	248	100,8

Struktura prepeljanih potnikov glede na vrsto prodanih vozovnic v notranjem železniškem prometu



V strukturi notranjega potniškega prometa po segmentih predstavljajo mladi in odrasli še vedno največji delež, kar leta 2025 znaša 86,4 odstotka vseh prepeljanih potnikov.

Družba SŽ-Potniški promet si ves čas prizadeva izboljšati uporabniško izkušnjo potnikov ob upoštevanju danega stanja železniške infrastrukture, na katero družba nima vpliva. Cilj družbe je, da so potniki zadovoljni ter da se za prevoz v službo, šolo, na izlete, kulturne dogodke in športne prireditve z vlakom odloča vedno več ljudi.

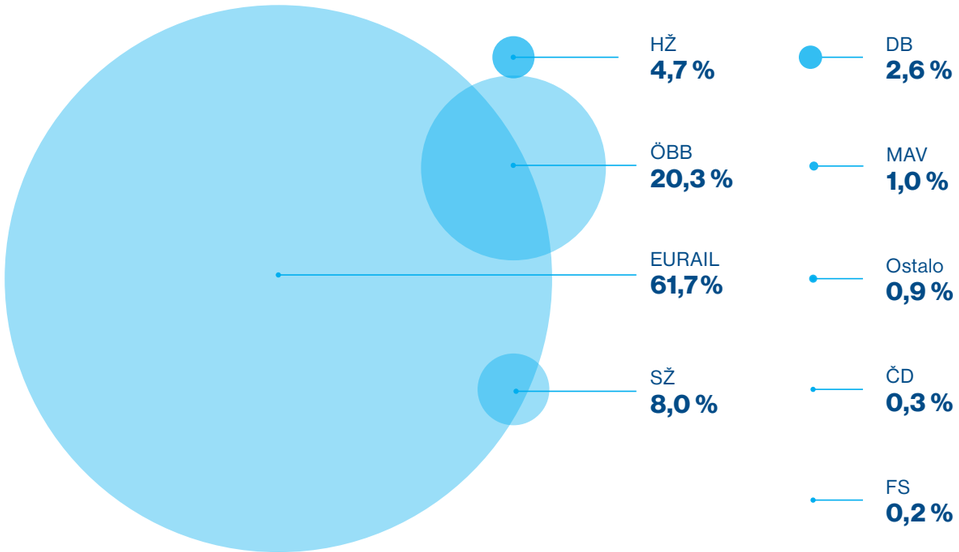
V mednarodnem železniškem potniškem prometu si je družba SŽ-Potniški promet leta 2025 prizadevala oblikovati ponudbo vlakovnih povezav ter tržnih in komercialnih ponudb, ki v čim večji meri upoštevajo javni pomen železniškega potniškega prometa in zagotavljajo ustrezno povezanost Slovenije s sosednjimi državami.

Družba je sodelovala pri projektih in delovnih skupinah oziroma odborih v okviru Mednarodne železniške zveze (International Union of Railways - UIC), Združenja Evropskih železnic in infrastrukturnih podjetij (The Community of European Railways and Infrastructure Companies - CER) in Mednarodnega železniškega odbora (The International Rail Transport Committee - CIT).

Varnost in dobro počutje potnikov sta v središču vsega.

Ines Hrvić, sprevodnica,
o 20,9 milijona prepeljanih potnikov
v letu 2025

Struktura prepeljanih potnikov v čezmejnem regijskem železniškem prometu po ponudnikih prodaje



Družba vsako leto sodeluje tudi na mednarodni konferenci Routen Woche, kjer se oblikuje in usklajuje ponudba mednarodnih vlakovnih povezav, ter na mednarodnih koordinacijskih konferencah Forum Train Europe (FTE) za izdelavo voznih redov v mednarodnem potniškem prometu, kjer se pripravljajo vozni redi, sestave vlakov in njihove storitve.

Evropski projekt SUSTANCE, ki deluje v okviru evropskega programa Interreg Srednja Evropa, je potekal od 1. aprila 2023 do 31. marca 2026. V okviru tega projekta je imela družba SŽ-Potniški promet vodilno vlogo pri vzpostavitvi pilotne čezmejno regijske vlakovne povezave med Opčinam (Trstom), Divačo in Reko v sodelovanju s Hrvaškimi železnicami. Med 24. aprilom in 30. septembrom 2025 je vsak dan vozil direktni vlak na relaciji Opčine-Reka in nazaj, kar je izboljšalo povezljivost regij in omogočilo možnost uporabe javnega prevoza za turistične namene.

Financiranje OGJS

Družba SŽ-Potniški promet na podlagi večletne pogodbe za opravljanje storitev OGJS, vsako leto pripravi ponudbo za opravljanje prevoza potnikov, ki jo mora potrditi naročnik. Potrjena ponudba je podlaga za obravnavo Aneksa na Vladi Republike Slovenije. S tem se zagotovi finančni okvir za pokrivanje razlike med prihodki in upravičenimi stroški, ustvarjenimi v povezavi s prevozom potnikov v okviru OGJS, kar predstavlja nadomestilo za opravljene vlakovne kilometre.

Skupina Nomago

Glavna dejavnost skupine je opravljanje prevozov potnikov na medkrajevnih, primestnih in mestnih linijah, ki jo dopolnjujeta dejavnost turističnih storitev ter občasnih prevozov. Vse pomembnejši postaja segment mikromobilnosti, saj družba uspešno širi mrežo izposoje navadnih in električnih koles.

Prihodki po produktih

tisoč evrov	2025
Prihodki iz pogodb s kupci[1]	59.398
Redni prevozi	45.406
GJS	31.921
Šolski prevozi	9.131
Drugi redni prevozi	4.354
Občasni prevozi	7.942
Turistična dejavnost	3.021
Mikromobilnost	217
Drugi prihodki	2.812

[1] zaradi prve konsolidacije skupine Nomago v skupino Slovenske železnice 31. julija 2025 so rezultati poslovanja skupine Nomago v letu 2025 prikazani le za obdobje avgust-december 2025

Leta 2025 je skupina Nomago nadaljevala z rastjo poslovanja in dodatno krepila svoj tržni položaj. Ključen steber poslovanja ostaja izvajanje javnega potniškega prometa, kjer skupina Nomago kot izvajalec koncesijskih storitev v več slovenskih regijah pomembno prispeva k razvoju dostopne in trajnostne mobilnosti.

Pomemben del poslovanja predstavljajo tudi občasni in turistični prevozi, pri čemer skupina sodeluje s številnimi organizacijami, izobraževalnimi ustanovami in turističnimi partnerji. Turistična dejavnost dodatno širi vir prihodkov in prispeva k večji prisotnosti skupine na mednarodnih trgih.

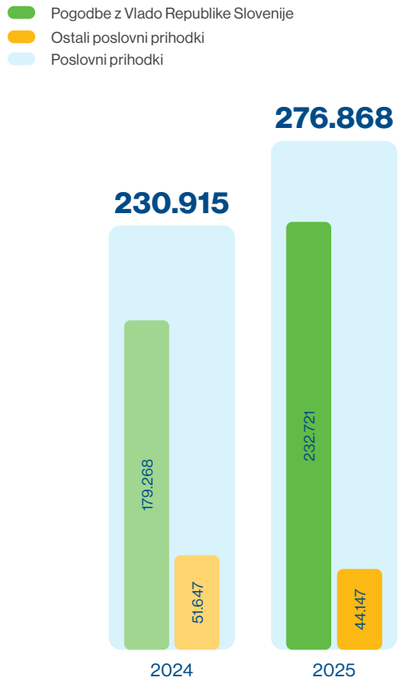
Skupina Nomago aktivno razvija tudi segment sodobne mobilnosti, vključno z mikromobilnostjo in digitalnimi rešitvami. Z vlaganji v integracijo različnih oblik prevoza v enotne platforme skupina izboljšuje uporabniško izkušnjo in povečuje učinkovitost mobilnostnega sistema.

Leta 2025 se je poslovanje dodatno okrepilo tudi zaradi organizacijskih in lastniških sprememb ter nadaljnje rasti obsega storitev. Pomemben mejnik je predstavljal dokončni prevzem skupine Nomago s strani Slovenskih železnic, ki omogoča izkoriščanje sinergij na področju integrirane mobilnosti in krepi konkurenčnost skupine na regionalnem trgu.

Upravljanje JŽI

Kazalnik	Enota	2025	2024	Indeks
Poslovni prihodki	tisoč evrov	276.868	230.915	119,9
Pogodbe z Vlado Republike Slovenije	tisoč evrov	232.721	179.268	129,8
Ostali poslovni prihodki	tisoč evrov	44.147	51.647	85,5
Poslovni odhodki	tisoč evrov	266.906	221.414	120,5
EBIT	tisoč evrov	9.962	9.501	104,9
EBITDA	tisoč evrov	14.097	12.810	110,0
E - čisti poslovni izid	tisoč evrov	9.353	7.994	117,0
ROE - čista dobičkonosnost kapitala	%	10,4	16,7	62,3
Dodana vrednost na zaposlenega	evrov	53.408	51.161	104,4
Neto finančne obveznosti/EBITDA	količnik	-8,9	-6,6	134,8

Prihodki stebra upravljanje JŽI
(tisoč evrov)



Poslovno leto 2025 so v družbi SŽ-Infrastruktura zaznamovala številna infrastrukturna dela, nadgradnje prog in drugi investicijski projekti, ki so ključnega pomena za izboljšanje stanja železniške infrastrukture.

Leta 2025 je bila družba SŽ-Infrastruktura kot upravljavec JŽI vključena v naslednje večje projekte: nadgradnja proge Brezovica–Preserje–Borovnica, projekt uvedbe daljinskega vodenja Zidani Most–Šentilj, gradnja drugega tira Divača–Koper, vozlišče Ljubljana, nadgradnja odsekov in postaj v Ljubljani, nadvoz Dunajska cesta, projekt nadgradnje gorenjske proge in nadgradnja železniške postaje Nova Gorica.

Obseg dela v vzdrževalni dejavnosti

	2025		2024	
	Ure	Struktura	Ure	Struktura
Število opravljenih ur pri vzdrževanju				
Vzdrževalna dela na JŽI	1.466.764	90,9	1.430.715	86,7
Obnavljanje v okviru vzdrževalnih del na JŽI	36.517	2,3	23.300	1,7
Druge dejavnosti	110.378	6,8	137.702	11,6
Skupaj	1.613.659	100,0	1.591.717	100,0
Število opravljenih ur po službah				
Vzdrževanje prog	840.674	52,1	782.849	49,9
Vzdrževanje SV in TK naprav	553.739	34,3	545.623	33,7
Vzdrževanje EE	219.246	13,6	263.245	16,4
Skupaj	1.613.659	100,0	1.591.717	100,0

Leta 2025 smo opravljali redna vzdrževalna dela, ohranjali potrebno normalno obratovalno sposobnost elementov zgornjega in spodnjega ustroja železniških prog, signalnovarnostnih, telekomunikacijskih in elektroenergetskih naprav, zgradb in intervencijske mehanizacije. V okviru vzdrževalnih del smo odpravili tudi posledice škodnih dogodkov na JŽI ter vzdrževali potniške postaje in postajališča, ki so sestavni del JŽI.

V okviru obnovitvenih del na JŽI smo obnavljali posamezne podsisteme ali dele podsistemov železniške infrastrukture, pri čemer se način njihovega delovanja in njihove namembnosti ni spremenil (zamenjava kretnic, popolna sanacija zgornjega ustroja proge na odsekih, zamenjava elementov in naprav voznega omrežja in opreme na odsekih, ...).

V dejavnosti obratovanja JŽI so bile udejanjene vse naloge, ki izhajajo iz obvezne gospodarske javne službe vodenja prometa, ter naloge, ki so z njo neposredno povezane.

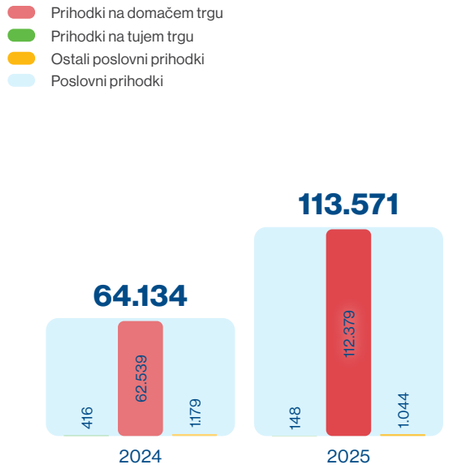
Obseg dela v dejavnosti obratovanja infrastrukture

Zasedenost prometnih mest – število ur	2025	2024	Indeks
Centri upravljanja prometa	181.363	134.235	135,1
Krajevno upravljanje prometa	733.715	814.207	90,1
Zavarovanje tirnih poti	120.210	139.146	86,4
Zavarovanje prometa na nivojskih prehodih	10.708	10.301	104,0
Upravljanje vlakovnih poti in zaračunavanje uporabnine	16.064	24.000	66,9
Skupaj	1.062.060	1.121.889	94,7

Gradbeništvo

Kazalnik	Enota	2025	2024	Indeks
Poslovni prihodki	tisoč evrov	113.571	64.134	177,1
Prihodki na domačem trgu	tisoč evrov	112.379	62.539	179,7
Prihodki na tujem trgu	tisoč evrov	148	416	35,6
Ostali poslovni prihodki	tisoč evrov	1.044	1.179	88,5
Poslovni odhodki	tisoč evrov	95.648	58.027	164,8
EBIT	tisoč evrov	17.923	6.107	293,5
EBITDA	tisoč evrov	21.540	9.473	227,4
E -čisti poslovni izid	tisoč evrov	13.870	4.688	295,9
ROE - čista dobičkonosnost kapitala	%	29,8	11,5	259,1
Dodana vrednost na zaposlenega	evrov	129.110	81.317	158,8
Neto finančne obveznosti/EBITDA	količnik	-0,4	-0,3	133,3

Prihodki stebra gradbeništvo
(tisoč evrov)



Skupina SŽ-ŽGP je leta 2025 aktivno sodelovala pri strateških projektih modernizacije železniške infrastrukture, izboljšanju povezljivosti ter povečanju kapacitet slovenskega železniškega omrežja, s čimer pomembno prispeva k razvoju trajnostne mobilnosti in prometne infrastrukture v Sloveniji.

Družba SŽ-ŽGP je uspešno realizirala vrsto ključnih projektov posodobitve železniške infrastrukture, ki so pomembno prispevali k večji varnosti, zmogljivosti in zanesljivosti omrežja. Z učinkovito izvedbo investicij in nenehnim tehnološkim razvojem družba ohranja vodilno vlogo kot osrednji izvajalec del na zgornjem ustroju železniških prog v državi.

Del skupine je tudi družba Kamnolom Verd, ki z upravljanjem kamnoloma zagotavlja oskrbo s kamnitimi agregati. Njeno poslovanje je povezano z razmerami v gradbeništvu.

Ključni projekti

Družba SŽ-ŽGP je kot vodilni partner izvajalskega konzorcija izvajala obsežna dela na zgornjem ustroju prog pri nadgradnji železniške postaje Ljubljana, ki predstavlja enega ključnih korakov k sodobni, učinkoviti in trajnostni železniški infrastrukturi, ki bo Ljubljano povezala z evropskimi prometnimi tokovi. Projekt hkrati postavlja temelje za nadaljnji razvoj omrežja, vključno z dvotirnostjo prog in novimi povezavami.

Leta 2025 je družba sodelovala tudi pri projektu Železniški in predorski sistemi na drugem tiru Divača–Koper, kjer v okviru sklopa 3, ki zajema gradnjo železniške infrastrukture predorskih sistemov, sledi predvidenemu terminskemu načrtu.

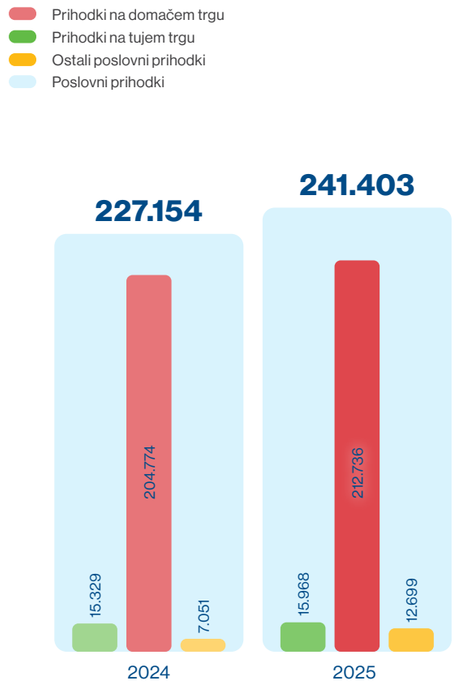
Poleg tega so se začela dela v okviru nadgradnje železniškega vozlišča Jesenice, zaključeni pa so bili pomembni projekti, kot so prenova železniške postaje Nova Gorica v okviru Evropske prestolnice kulture Nova Gorica–Gorica 2025, nadgradnja železniške postaje Borovnica in del odseka proge med Brezovico in Borovnico ter obnova tirne infrastrukture in železniške postaje Litija, ene pomembnejših potniških postaj v državi.

Podporne dejavnosti

Kazalnik [1]	Enota	2025	2024	Indeks
Poslovni prihodki	tisoč evrov	241.403	227.154	106,3
Prihodki na domačem trgu	tisoč evrov	212.736	204.774	103,9
Prihodki na tujem trgu	tisoč evrov	15.968	15.329	104,2
Ostali poslovni prihodki	tisoč evrov	12.699	7.051	180,1
Poslovni odhodki	tisoč evrov	236.808	225.626	105,0
EBIT	tisoč evrov	4.595	1.528	300,7
EBITDA	tisoč evrov	12.941	9.694	133,5
E – čisti poslovni izid	tisoč evrov	28.410	10.121	280,7
ROE – čista dobičkonosnost kapitala	%	3,9	1,5	260,0
Dodana vrednost na zaposlenega	evrov	54.400	50.360	108,0
Neto finančne obveznosti/EBITDA	količnik	10,8	18,3	59,0

[1] nekonsolidirane vrednosti

Prihodki stebra podporne dejavnosti
(tisoč evrov)



Leta 2025 so podporne dejavnosti zagotavljale kakovostne in stroškovno učinkovite storitve večinoma družbam v skupini Slovenske železnice.

Nadaljevali so se programi digitalizacije skladno s strategijo Slovenskih železnic tudi na področju podpornih dejavnosti, saj se zavedamo, kako pomembna je uspešna digitalizacija skupine Slovenskih železnic, ki bo pripomogla k razvoju vseh stebrov.

Slovenske železnice

Kazalnik	Enota	2025	2024	Indeks
Poslovni prihodki	tisoč evrov	43.025	38.433	111,9
Poslovni odhodki	tisoč evrov	41.446	38.317	108,2
EBITDA	tisoč evrov	5.498	3.867	142,2
EBIT	tisoč evrov	1.579	116	1361,2
E – čisti poslovni izid	tisoč evrov	26.623	10.135	262,7
Sredstva	tisoč evrov	930.465	831.443	111,9
Kapital	tisoč evrov	726.894	625.338	116,2
Neto finančne obveznosti	tisoč evrov	118.231	149.322	79,2
ROE – čista dobičkonosnost kapitala	%	3,9	1,6	243,8
ROA – čista dobičkonosnost sredstev	%	3,0	1,2	250,0
Investicije	tisoč evrov	24.846	9.620	258,3
Število zaposlenih (31.12.)	število	413	425	97,2
Dodana vrednost na zaposlenega	evrov	69.601	62.090	112,1

Poslovni prihodki matične družbe Slovenske železnice so se leta 2025 povečali za 4.592 tisoč evrov oziroma 11,9 odstotka glede na leto 2024. Pomemben del poslovnih prihodkov (74,3 odstotka) je družba ustvarila s prihodki podpornih storitev služb uprave (zaračunane vsem družbam v skupini Slovenske železnice na podlagi pogodb SLA). Prihodki iz upravljanja in trženja nepremičnin (najemnine ležarinskih prostorov, zemljišč, oglasnih površin, najemnine stanovanj, najemnine počitniških, samskih domov in drugih objektov) ter prihodki iz prodaje nepremičnega premoženja so predstavljali 20,3-odstotni delež vseh poslovnih prihodkov. Med ostalimi poslovnimi prihodki (5,4 odstotka) glavnino predstavljajo prihodki iz naslova povrnjenih stroškov poslovnih dogodkov, ki niso predmet pogodb SLA in so priračunani družbam v skupini Slovenske železnice.

Rast poslovnih prihodkov je presegla rast poslovnih odhodkov, kar se je odrazilo v izboljšanju poslovne uspešnosti družbe. EBITDA in EBIT sta bila zato v primerjavi z letom 2024 višja.

Čisti poslovni izid se je glede na leto prej prav tako povečal, predvsem zaradi višjih finančnih prihodkov iz deležev v družbah v skupini. Ti so leta 2025 dosegli 23.030 tisoč evrov in predstavljajo pomemben dejavnik izboljšanja celotne dobičkonosnosti matične družbe.

Raziskave in razvoj

Na področju raziskav in razvoja matična družba v sodelovanju z odvisnimi družbami v skupini Slovenske železnice stremi k uresničevanju strategije trajnostne rasti, digitalne preobrazbe in prehoda v podnebno nevtralnost. Na področju digitalizacije in optimizacije procesov razvijamo programe za vodenje in spremljanje prometa ter optimizacijo poslovanja s ciljem povečanja zmogljivosti obstoječe infrastrukture in izboljšanja izkušnje naših kupcev.

SŽ-Vleka in tehnika

Družba SŽ-VIT je s svojimi storitvami zagotavljala razpoložljivost in zanesljivost železniškega voznega parka ter varno in konkurenčno storitev prevoza tovora in potnikov. Dejavnost vzdrževanja voznih sredstev (vzdrževanje železniških vozil ter popravila in izdelave komponent, rezervnih delov) je družba opravljala pretežno za družbe v skupini Slovenske železnice (72,5 odstotka prihodkov iz pogodb s kupci). Za druge kupce doma in v tujini (27,5 odstotka prihodkov iz pogodb s kupci), ki so lastniki ali najemniki železniških vozil, je družba obnavljala kolesne dvojice, vzdrževala tovorne vagone in lokomotive. Družba je dejavnost vleke (opravljanje vleke vlakov in izvajanje premika po vnaprej izdelanih razporedih vlečnih vozil in strojnega osebja) ter tehnično-vagonsko dejavnost (nadzor nad tehničnim stanjem, opremljenostjo in delovanjem vlečenih vozil v vlaku) opravljala predvsem za družbi SŽ-Tovorni promet in SŽ-Potniški promet.

SŽ-ŽIP

Družba SŽ-ŽIP, storitve je tudi leta 2025 opravljala storitve, ki so oblikovane glede na specifične potrebe družb v skupini Slovenske železnice in predvsem ob predpostavki, da jih lahko izvajajo tudi delavci z zmanjšano delovno zmožnostjo. Ključne dejavnosti vključujejo upravljanje in vzdrževanje objektov, čiščenje (notranjih in zunanjih površin ter voznih sredstev), upravljanje nastanitvenih kapacitet, upravljanje cestnega voznega parka ter izvajanje cestnih (nadomestnih) prevozov in servisnih storitev. Poleg tega družba zagotavlja še varovanje oseb in premoženja ter se ukvarja s proizvodnjo unikatnih dekorativnih izdelkov, trgovino ter usposabljanjem in prezaposlovanjem invalidov.

Prometni institut

Družba Prometni institut Ljubljana je leta 2025 opravljala raziskovalno-razvojne storitve za družbe v skupini Slovenske železnice ter za domače in tuje naročnike. Med ključnimi nalogami na področju železniškega prometa so bile prenova voznih redov, meritve dinamičnih parametrov prog ter priprava investicijske dokumentacije za ukrepe v okviru obnavljanja JŽI. Družba je sodelovala tudi pri projektu drugi tir Divača-Koper (priprava investicijske dokumentacije in sodelovanje pri postopkih za pridobivanje nepovratnih sredstev Evropske unije). Na domačem trgu je za sedem občin pripravila celostne prometne strategije, na mednarodnem področju pa sodelovala pri desetih raziskovalnih projektih ter začela z novimi projekti v okviru programov Horizon Europe in Interreg Europe.

Z razvojem in raziskavami oblikujemo pametne, varne in trajnostne poti.

Vlasta Miklavžin, raziskovalka, o iskanju učinkovitejših rešitev v prometu

Investicije

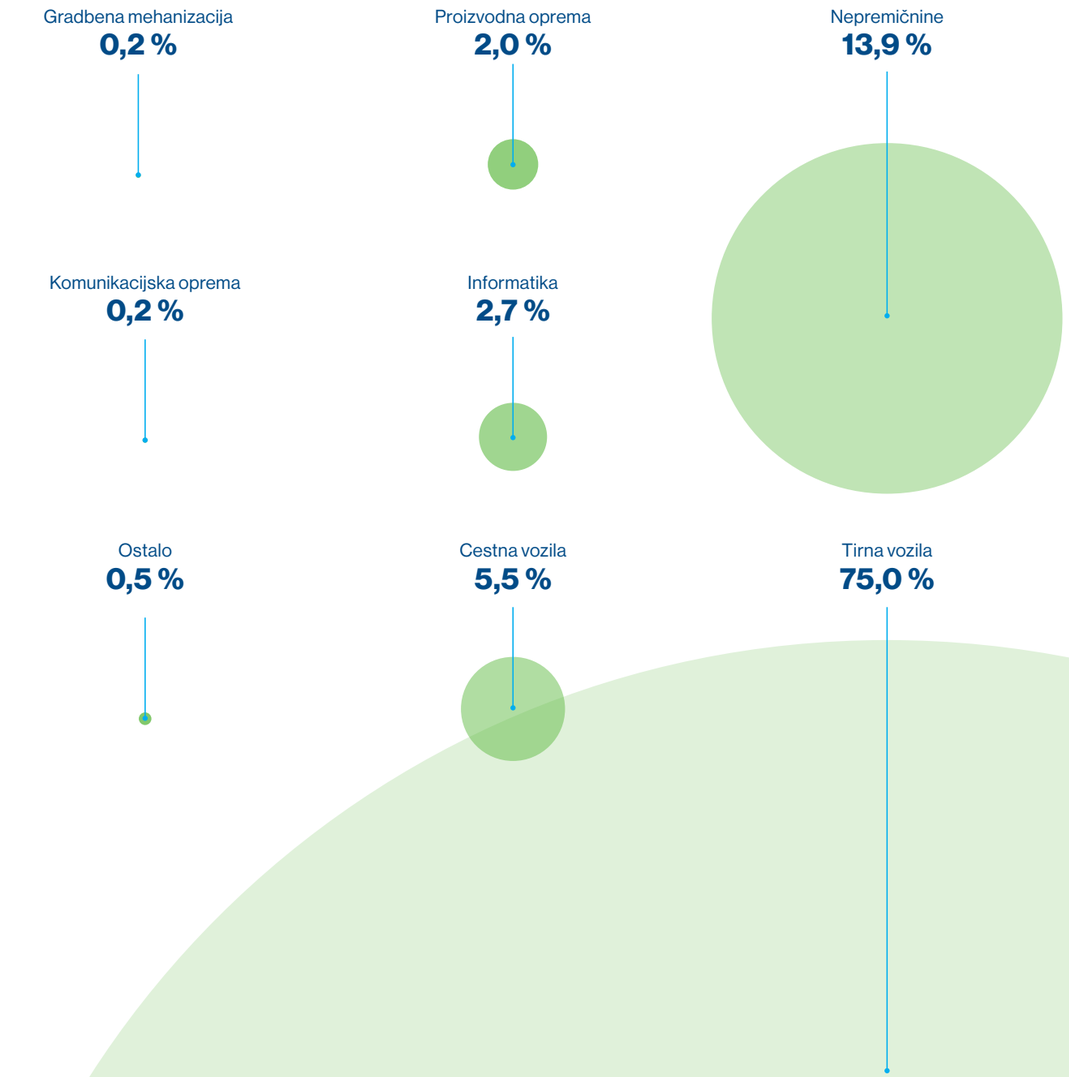
Investicijska vlaganja v skupini Slovenske železnice

tisoč evrov	2025	2024	Indeks
Logistika	**14.770**	**16.641**	**88,8**
SŽ EP Logistika	0	0	-
SŽ-Tovorni promet	14.667	16.620	88,2
Fersped	90	15	
VV-LOG	13	6	216,7
Mobilnost potnikov	**169.298**	**16.737**	
SŽ-Potniški promet	156.453	4.195	
Skupina Nomago	12.845		
Upravljanje JŽI	**11.515**	**5.120**	**224,9**
SŽ-Infrastruktura	11.515	5.120	224,9
Gradbeništvo	**11.406**	**3.164**	**360,5**
Skupina SŽ-ŽGP	11.406	3.164	360,5
Podporne dejavnosti	**29.413**	**13.784**	**213,4**
SŽ-Vleka in tehnika	3.587	3.257	110,1
Skupina SŽ-ŽIP	966	885	109,2
Prometni institut Ljubljana	14	21	66,7
SŽ-Železniška tiskarna	0	1	0,0
Slovenske železnice	24.846	9.620	258,3
Skupina Slovenske železnice	**236.402**	**42.904**	

Investicijska vlaganja v skupini Slovenske železnice po namenu vlaganj

tisoč evrov	2025	2024	Indeks
Tirna vozila	177.275	23.950	
Gradbena mehanizacija	581	902	64,4
Cestna vozila	13.113	1.569	
Informatika	6.339	5.340	106,9
Nepremičnine	32.888	8.388	381,6
Proizvodna oprema	4.658	1.948	239,1
Komunikacijska oprema	482	801	60,2
Ostalo	1.066	6	
Skupaj	**236.402**	**42.904**	

Struktura investicij



Investicije skupine Slovenske železnice sledijo ciljem, zastavljenim v Strateškem poslovnem načrtu skupine Slovenske železnice za obdobje 2021–2025:

- posodobitev voznega parka tirnih vozil potniškega in tovornega prometa prispeva k uresničitvi cilja postati vodilni ponudnik celovitih logističnih storitev v tovornem in potniškem prometu v regiji;
- nakup nove mehanizacije za vzdrževanje JŽI bo izboljšal učinkovitost posodabljanja in vzdrževanja omrežja, povečal varnost in prepustnost prog ter prispeval k bolj rednemu in urejenemu železniškemu prometu;
- priprava dokumentacije in gradnja glavne avtobusne postaje kot del modernega Potniškega centra Ljubljana bosta prispevali k integraciji železniškega in avtobusnega javnega potniškega prometa;
- prenova poslovnega informacijskega sistema in programi digitalizacije predstavljajo ključen gradnik nadaljnjega razvoja in optimizacije procesov;
- za zagotovitev čim višje razpoložljivosti in varnosti tirnih vozil so se v okviru investicij v tirna vozila opravljale redne revizije in vzdrževanje vozil po preteku njihove življenjske dobe ter predelave vozil.

Največji delež investicijskih vlaganj je bil namenjen nakupu novih tirnih vozil, in sicer 75 odstotkov vseh investicij. Ključni investiciji sta bili nakup 19 novih potniških vlakov v vrednosti 150.111 tisoč evrov in nakup mehanizacije za vzdrževanje JŽI v višini 5.333 tisoč evrov. Dodatna sredstva so bila namenjena za revizije vlečnih in vlečenih vozil ter vozil za posebne železniške namene.

Namen revizij tirnih vozil je zagotoviti, da vozila ostanejo varna, zanesljiva in skladna s predpisanimi tehničnimi zahtevami. Revizijski postopki obsegajo pregled in vzdrževanje ključnih sistemov, med drugim zavornih sistemov, tekalnih mehanizmov, električnih sistemov in drugih ključnih delov. V okviru revizij smo preverili in odpravili morebitne napake ali poškodbe, ki bi lahko ogrozile varnost potnikov in zaposlenih, hkrati pa smo zagotovili nemoteno delovanje vozil v rednem obratovanju. Redne revizije pomembno prispevajo k podaljševanju življenjske dobe vozil in izboljšujejo njihovo zanesljivost in varnost. Dolgoročno zmanjšujejo stroške, povezane z nepredvidenimi okvarami in popravili, hkrati pa povečujejo učinkovitost rednega obratovanja tirnih vozil in njihovo razpoložljivost.

Vlaganja v nepremičnine predstavljajo 13,9 odstotka vseh investicij. Največji del sredstev je bil usmerjen v gradnjo nove glavne avtobusne postaje v Ljubljani, ki bo skupaj z novo železniško postajo oblikovala osrednje multimodalno potniško vozlišče v Sloveniji. Leta 2025 je bilo za ta projekt namenjenih 10.725 tisoč evrov, in sicer za izdelavo dokumentacije, pripravljalna dela in plačilo komunalnega prispevka. Za zagotovitev ustreznih prostorov družbe SŽ-ŽGP v Slapah je bilo namenjenih 8.563 tisoč evrov. Dokončana je bila gradnja poslovnega objekta, nadaljevala pa so se dela z izgradnjo delavnice mehanizacije in skladiščnega objekta. Dodatna pomembna vlaganja so bila usmerjena v nakup zemljišč in v obnovo počitniških enot.

Vlaganja na področju informatike so predstavljala 2,7 odstotka vseh investicij in so bila namenjena izboljšanju procesov celotne skupine Slovenske železnice ter zagotavljanju varnosti, stabilnosti in zanesljivosti delovanja IT-sistemov. Naložbe v informacijsko tehnologijo so ključne za ohranjanje konkurenčnosti in uspešnega poslovanja v sodobnem digitalnem poslovnem okolju. Od skupnih 6.339 tisoč evrov je bilo 40 odstotkov namenjenih programom digitalizacije, 60 odstotkov pa za zagotovitev varnosti in stabilnosti delovanja, nadgradnjo strojne opreme ter razvoj in vzdrževanje obstoječih informacijskih rešitev.

Trajnostni vidiki investicij

Nakup novih tirnih vozil, gradnja nove glavne avtobusne postaje Ljubljana ter programi digitalizacije pomembno prispevajo k trajnostnosti:

- nakup novih tirnih vozil prispeva k preusmeritvi cestnega tovornega in potniškega prometa na daljše razdalje na železnico, ki je okolju bolj prijazen način prevoza in najučinkovitejša alternativa hitro rastočemu cestnemu prometu. V primerjavi s cestnim prometom železniški omogoča učinkovitejšo rabo energije in manj onesnaževanja okolja;
- nova glavna avtobusna postaja Ljubljana bo skupaj z novo železniško postajo tvorila osrednje multimodalno potniško prometno vozlišče Slovenije, kar bo spodbudilo uporabo javnega prevoza kot trajnostnega nizkoogljičnega prometa ter s tem vplivalo na zmanjšanje okoljskih obremenitev in prispevalo k doseganju ciljev v okviru Evropskega zelenega dogovora. Objekt bo prispeval k povečevanju trajnostnosti mesta, saj bo grajen trajnostno in kot skoraj ničenergijska stavba z zelenimi površinami. Zagotovljena bo tudi uporaba obnovljivih virov za ogrevanje in hlajenje objekta ter proizvodnja električne energije s sončno elektrarno na zeleni strehi višjega dela objekta;
- programi digitalizacije bodo z izboljšanjem optimizacije in avtomatizacije procesov vzdrževanja ter upravljanja voznih sredstev in infrastrukture, uvedbo novega sistema za naročanje in konstrukcijo vlakovnih poti, učinkovitejšim upravljanjem odnosov s strankami ter podporo kadrovski administraciji prispevali k manjši porabi energije, optimalnejši izrabi in učinkovitosti vozil ter drugih osnovnih sredstev. Hkrati bodo omogočili povečanje produktivnosti ter zmanjšanje ogljičnega odtisa in porabe virov.

Vsak nov vlak prinaša udobnejšo in okolju prijaznejšo vožnjo.

Matej Kocjančič, strojevodja,
o nabavi 4 električnih lokomotiv
in 20 potniških vagonov

02 Poročilo o trajnostnosti

Leto 2025 na kratko 95

Splošne informacije 99

[BP-1] Splošna podlaga za pripravo izjave o trajnostnosti 99

[BP-2] Razkritja v zvezi s posebnimi okoliščinami 100

Informacije o upravljanju 101

[GOV-1] Vloga upravnih, poslovodnih in nadzornih organov 101

[GOV-2] Informacije, predložene upravnim, poslovodnim in nadzornim organom, ter trajnostnostne zadeve, ki jih ti organi obravnavajo 107

[GOV-3] Vključitev s trajnostnostjo povezane uspešnosti v sisteme spodbud 108

[GOV-4] Izjava o skrbnem pregledu 108

[GOV-5] Upravljanje tveganj in notranje kontrole poročanja o trajnostnosti 109

Informacije o strategiji in poslovnem modelu 111

[SBM-1] Strategija, poslovni model in vrednostna veriga 111

[SBM-2] Interesi in stališča deležnikov 116

[SBM-3] Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom 118

Informacije s področja vplivov, tveganj in priložnosti 124

[IRO-1] Opis postopkov za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti 124

[IRO-2] Zahteve po razkritju iz ESRS, zajete v poročilu o trajnostnosti 127

Okoljske informacije 136

Poročilo o okoljsko trajnostnih gospodarskih dejavnostih in naložbah skupine Slovenske železnice za leto 2025 136

ESRS E1 Podnebne spremembe 153

ESRS E2 Onesnaževanje 174

ESRS E5 Raba virov in krožno gospodarstvo 177

Družba 183

ESRS S1 Lastna delovna sila 183

ESRS S3 Prizadete skupnosti 219

ESRS S4 Potrošniki in končni uporabniki 225

Poslovno ravnanje 242

[G1-GOV-1] Vloga upravnih, nadzornih in poslovodnih organov 242

[G1-IRO-1] Opis postopkov za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti 242

[G1-1] Politike o poslovnem ravnanju in korporativna kultura 242

[G1-1] Razkritja, specifična za skupino Slovenske železnice 246

Priloge 265

Leto 2025 na kratko

Trajnostni dosežki leta 2025

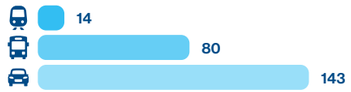
Okolje

Emisije

10×
nižje emisije v primerjavi z avtomobilom*

70×
nižje emisije v primerjavi z tovornjakom*

Emisije (vlak, avtobus, avtomobil)
v gCO_2e/PKM



*Primerjava ogljičnega odtisa za PKM (potniški kilometer), za potniški vlak izračunano po tržni metodi.

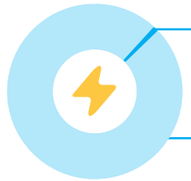
Emisije (tovorni vlak, tovornjak)
v gCO_2e/NTKM

*Primerjava ogljičnega odtisa za NTKM (netonski kilometer), za tovorni vlak izračunano po tržni metodi.

Energija

Emisije v železniškem sektorju so najnižje v primerjavi z drugimi oblikami kopenskega transporta, zato so železnice osrednji nosilec države pri razogljičenju prometa.

Poraba energije znaša 428 kWh na milijon evrov prihodkov.

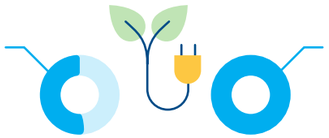


1 %
delež porabljene energije v prometu v Sloveniji predstavlja železnica

99 %
cestni promet

Energija iz obnovljivih virov

54 %
celotne porabljene energije je pridobljene iz obnovljivih virov



100 %
električne energije za vleko vlakov je iz obnovljivih virov (po tržni metodi), brez neposrednih emisij CO_2

Vozni park

Nakup novih vozil

Podpisali smo pogodbo za 4 električne lokomotive in 20 potniških vagonov.

Podpisali smo pogodbo za 30 novih električnih lokomotiv v tovornem prometu.

4×
električna lokomotiva

20×
potniški vagoni

30×
električna lokomotiva
(Tovorni promet)

Dolgoročni cilji

Do leta
2030
za 70 % zmanjšati emisije CO_2
na tirnih vozilih

Do leta
2045
načrtujemo doseči
podnebno nevtralnost

Družba

Zaposleni

8.375 **+ 17 %**
zaposlenih

Skupina SŽ zaposluje 8375 oseb. To je 17 % več kot leto prej zaradi prevzema podjetja Nomago.

82,4 %
zaposlenih sodeluje v usposabljanjih

Opravljenih je bilo več kot 364 tisoč ur izobraževanj, kar je povprečno 51 ur na zaposlenega.

Potniki

20,9 **+ 25 %**
milijona prepeljanih potnikov

Leta 2025 smo prepeljali 20,9 milijona potnikov, kar je največ v samostojni Sloveniji in 25 % več kot leto prej.

86,9 %
zadovoljstvo s storitvami

Projekt Mystery Shopping je pokazal 86,9 odstotno zadovoljstvo s storitvami SŽ-Potniškega prometa.

Upravljanje

Kodeks etike in dobrega poslovnega ravnanja

Leta 2025 je bil sprejet nov Kodeks etike in dobrega poslovnega ravnanja, v katerem je med drugim zapisana ničelna toleranca do diskriminacije in korupcije.

Zaščita zvižgačev

Skupina Slovenske železnice ima izdelan celovit sistem zaščite prijaviteljev nepravilnosti, žvižgačev, ki temelji na Zakonu o zaščiti prijaviteljev. Zaposlene redno usposabljamo o etičnem poslovnem ravnanju, ki pomembno prispeva k naši korporativni kulturi.

Kibernetsko-varnostni operativni center

Vzpostavljen imamo kibernetsko-varnostni operativni center (SOC), ki neprekinjeno spremlja in analizira varnostne dogodke s pomočjo SIEM sistema, informacij CTI in drugih nadzornih orodij.

Slovenske železnice prispevajo k uresničevanju ciljev SDG

Zagotavljamo cenovno dostopni javni prevoz, subvencionirane vozovnice, stabilne zaposlitve za več kot 8300 zaposlenih in ustrezne zaposlitvene možnosti za invalide.

Z različnimi certifikati na več področjih v skupini Slovenske železnice prispevamo k uresničevanju cilja trajnostnega razvoja SDG 3. Smo ponosni imetniki certifikatov Družini prijazno podjetje, Športu prijazno podjetje in Družbeno odgovoren delodajalec.

V družbah skupine Slovenske železnice promoviramo zdravje na delovnem mestu, sistematično preprečujemo delovne nezgode in izboljšujemo varnost na nivojskih prehodih.

Družba Nomago je postala finalistka projekta Zlata nit 2025 in se uvrstila med najboljše delodajalce v državi.

V okviru skupine Slovenske železnice deluje Izobraževalni center. Zaposlene redno usposabljamo in jim z različnimi programi, kot je denimo Akademija za talente, zagotavljamo izobraževanje po meri.

Študentom in dijakom zagotavljamo štipendiranje in prakso.

V skupini Slovenske železnice imamo sprejet sodoben etični kodeks. Poleg tega smo podpisniki sporazumov, ki spodbujajo raznolikost in enakost spolov ter večjo zastopanost žensk v železniškem sektorju.

Leta 2025 je vodstvena in vodilna delovna mesta zasedalo 30,5 % žensk.

Zmanjšujemo tveganja za nastanek železniških nesreč pri prevozu nevarnih snovi, s čimer zmanjšujemo tveganja za onesnaženje vodnih virov.

Našo zavezanost k učinkovitemu upravljanju z energijo potrjujemo s certifikatom ISO 50001. Oblikovali smo tudi konkretne cilje na področju rabe obnovljivih virov energije.

Naši električni vlaki vozijo na elektriko, pridobljeno iz obnovljivih virov brez neposrednih emisij CO_2e. Investiramo v energetsko učinkovita tirna vozila.

Zagotavljamo stabilne zaposlitve in dostojno plačilo.

Omogočamo ustrezne zaposlitvene možnosti za invalide in zagotavljamo enako obravnavo agencijskih delavcev.

Sklenjeno imamo kolektivno pogodbo za dejavnost železniškega prometa in dejavno spodbujamo socialni dialog.

Svojo poslovno odličnost potrjujemo s certifikatom zlate poslovne odličnosti AAA.

V sodelovanju z drugimi deležniki moderniziramo proge in jih elektrificiramo. Zagotavljamo polnilno infrastrukturo za električna vozila.

Smo ključni partnerji pri nadgradnji železniške postaje Ljubljana in gradnji Potniškega centra Ljubljana.

Digitaliziramo promet ter vpeljujemo standardiziran varnostni sistem za vodenje in nadzor vlakov (Evropski sistem za nadzor vlakov – ETCS). Povezujemo več vrst prevoza in se zavzemamo za multimodalnost.

Certificirani smo po mednarodnem standardu kakovosti ISO9001.

Infrastruktura in vozni park sta prilagojena gibalno oviranim osebam.

Omogočamo povezljivost med regijami in trajnostni transport.

Zagotavljamo cenovno dostopni javni prevoz.

Promoviramo in omogočamo potovanje z enotno vozovnico (IJPP) za poenostavitev prestopanja med vlaki in avtobusi.

Zaposlenim omogočamo cenovno dostopna najemna stanovanja. Zaposlujemo invalide in jim zagotavljamo ustrezno delovno okolje.

Železniški promet ustvarja bistveno nižje emisije od cestnega prometa.

Uvedli smo nove direktne vlake za izboljšanje regionalne povezljivosti.

Gradimo Potniški center Ljubljana in avtobusno postajo.

Zagotavljamo multimodalnost in enotno vozovnico IJPP za vlak in avtobus.

Sistem ravnanja z okoljem imamo certificiran v skladu s standardom ISO14001.

Uresničujemo zeleno javno naročanje.

Oblikovano imamo hierarhijo obvladovanja odpadkov in jih ločujemo že na mestu nastajanja. Več kot 90 % nastalih odpadkov predamo v nadaljnjo koristno predelavo.

Do leta 2030 nameravamo zmanjšati emisije obsega 1 in 2 za 70 % glede na izhodiščno leto 2023. Dejavno investiramo v izboljševanje energetske učinkovitosti, med drugim z uvajanjem večsistemskih lokomotiv in sodobnih vagonov.

Naši električni vlaki vozijo na električno energijo iz obnovljivih virov.

V voznem parku družbe Nomago imamo tudi dva električna avtobusa.

Pri urejanju progovnega pasu prehajamo na manj škodljive kemikalije in preprečujemo širjenje invazivnih rastlinskih vrst. Opuščamo lesene pragove, impregnirane s kreozotnim oljem.

Na mednarodni ravni sodelujemo pri projektu Sustance Interreg Srednja Evropa, v Sloveniji pa dejavno sodelujemo z Ministrstvom za infrastrukturo in DRSI.

S ciljem zagotavljanja integrirane mobilnosti smo s prevzemom Nomaga svoje storitve razširili tudi na avtobusni prevoz.

V sodelovanju z avtobusnimi prevozniki in državo sodelujemo pri vpeljevanju enotne vozovnice – IJPP.

Prav tako tesno sodelujemo s socialnimi partnerji in lokalnimi skupnostmi.

Splošne informacije

[BP-1] Splošna podlaga za pripravo izjave o trajnostnosti

V skupini Slovenske železnice smo pripravili izjavo o trajnostnosti v skladu z zahtevami Direktive o poročanju podjetij o trajnostnosti (CSRD) in Evropskimi standardi poročanja o trajnostnosti (ESRS). Izjava je sestavni del poslovnega poročila za leto 2025 in vključuje informacije o vplivih, tveganjih in priložnostih v zvezi s trajnostnimi vidiki poslovanja.

Poročilo o trajnostnosti je pripravljeno na konsolidirani ravni za skupino Slovenske železnice, ki jo sestavljajo družba Slovenske železnice kot obvladujoča družba in njene odvisne družbe. Obseg konsolidacije je enak kot v računovodskih izkazih skupine Slovenske železnice.

Nekatere podružnice in predstavništva so zaradi nematerialnosti izpuščeni iz metrik poročanja. Informacije o izključenih oziroma vključenih družbah so navedene v posameznih razkritih tematskih standardih.

Odvisne družbe SŽ-Tovorni promet, SŽ-Potniški promet, SŽ-Infrastruktura, SŽ-VIT, SŽ-ŽGP in družba Nomago so samostojni zavezanci za poročanje po Direktivi o poročanju podjetij o trajnostnosti (CSRD) in Evropskimi standardi poročanja o trajnostnosti (ESRS). Omenjene družbe so konsolidirane v Trajnostnem poročilu Skupine Slovenske železnice in ne objavljajo samostojnega poročila.

Sestava skupine Slovenske železnice je podrobneje predstavljena v poslovnem delu letnega poročila, poglavje Upravljanje in računovodskem delu letnega poročila, poglavje Pomembne informacije o računovodskih usmeritvah. Pomembne informacije o računovodskih usmeritvah so predstavljene v računovodskem delu letnega poročila, poglavje 2.2.

Poglavitna sprememba leta 2025 v primerjavi z letom 2024 je nakup dodatnega lastniškega deleža družbe Nomago julija 2025, s čimer je družba Slovenske železnice postala večinski (75-odstotni) lastnik družbe Nomago d. o. o., ki je obvladujoča družba v skupini Nomago. Skupina Nomago skupaj z obvladujočo družbo obsega 5 družb, katerih dejavnost je cestni potniški promet, upravljanje sistemov za izposojo koles ter organizacija potovanj v Sloveniji, na Hrvaškem in v Italiji. Skupina Nomago je leta 2025 konsolidirana v trajnostno poročilo skupine Slovenske železnice na način, da so v kazalnike skupine Slovenske železnice vključeni podatki skupine Nomago za obdobje avgust–december 2025 oziroma po stanju na 31. december 2025, kar je skladno s finančno konsolidacijo v računovodskem poročilu. Za celostno predstavo so kazalniki, kjer je to relevantno, v trajnostnem poročilu predstavljeni tudi na način, kot če bi bila skupina Nomago celo leto del skupine Slovenske železnice.

Proces integracije na področju trajnostnosti, sistemov vodenja in politik skupine Nomago v skupino Slovenske železnice poteka postopoma; začel se je leta 2025 in se bo nadaljeval tudi v letu 2026. Zato so nekatere informacije v poročilu razkrite za skupino Nomago ločeno od preostale skupine Slovenske železnice, medtem ko analiza dvojne pomembnosti vključuje tudi skupino Nomago. Podrobnejši podatki o stopnji integracije skupine Nomago so navedeni v posameznih tematskih standardih.

Podatki, ki so podlaga za pripravo trajnostnega poročila, so pridobljeni s pomočjo koordinatorjev za trajnostnost iz posameznih družb. Kadar so na voljo podatki v centralnem registru oziroma poslovnem informacijskem sistemu za celotno skupino Slovenskih železnic, podatke za pripravo poročila zagotovi posamezna korporativna služba. Služba za trajnostno poslovanje, kakovost in optimizacijo procesov vodi in nadzira konsolidacijo podatkov za namen poročanja.

Kjer je to možno, so podatki za poročanje pridobljeni iz uradnih dokumentov (npr. računov, uradnih poročil) in evidenc, ki izvirajo iz poslovnih informacijskih sistemov družb, dokumentov vodenja sistemov ISO in drugih evidenc.

Skupina Slovenske železnice deluje v kompleksni vrednostni verigi, ki vključuje upravljanje železniške infrastrukture, potniški in tovorni promet, gradbeništvo, podporne dejavnosti in cestni prevoz. Pri tem sodelujemo z različnimi dobavitelji, kot so tisti, ki zagotavljajo energente, železniško infrastrukturo in vozila, ter s podjetji, ki ponujajo IT-rešitve. Vključeni so tudi ključni deležniki, kot so uporabniki storitev, pristanišča in logistična podjetja. Višji in nižji del vrednostne verige je v izjavo o trajnostnosti zajet v obsegu, kot se zahteva v skladu z ESRS 1, oddelek 5.1. Višji in nižji del vrednostne verige smo v skupini vključili v svoje postopke skrbnega pregleda in ocenjevanja pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti (ocenjevanje dvojne pomembnosti), v razkrivanje pa na podlagi ugotovljene pomembnosti in razpoložljivih podatkov. V metrike je vrednostna veriga vključena pri izračunu emisij toplogrednih plinov obsega 3, kar je podrobneje predstavljeno v poglavju [E1-6].

Družba v skladu z ESRS 1 (pogl. 4.3) ni razkrila specifičnih finančnih vrednosti načrtovanih investicij za izboljšanje potniških izkušenj. Ocenjujemo, da bi razkritje teh podatkov v fazi priprav na javna naročila resno škodovalo našemu pogajalskemu položaju in konkurenčnosti pri pridobivanju ponudb. Namesto tega so ključne usmeritve podane opisno.

[BP-2] Razkritja v zvezi s posebnimi okoliščinami

Razkritja v zvezi s posebnimi okoliščinami	Informacija o specifični zahtevi
Časovna obdobja (so usklajena z ESRS 1)	Uporabljena časovna obdobja: • kratkoročno: do 1 leta • srednjeročno: 1–5 let • dolgoročno: več kot 5 let
Ocena vrednostne verige	TPG obseg 3: uporabljena je stroškovna metoda.[1] Odpadki: podatek o končni predelavi odpadkov deloma temelji na strokovnih ocenah, pri katerih smo se opirali na veljavno pravno regulativo na področju odpadkov[1] Pritožbe in pohvale: ocenjujemo, da zbrani podatki reprezentativno odražajo vplive naših dejavnosti na okolico [1]
Viri negotovosti ocene in rezultatov	TPG obseg 3: stroškovna metoda ne odraža nujno dejanskih emisij specifičnega dobavitelja Odpadki: v nekaterih primerih evidenčni listi nimajo vnesenega podatka o končni predelavi, ampak samo o vmesni predelavi (postopki R12, R13). Nekateri kazalniki za skupino Nomago za obdobje 8–12 2025 so ocenjeni na podlagi dejanskih celoletnih podatkov Pritožbe in pohvale: zaradi večkanalnih poti zbiranja pritožb ali pohval obstaja možnost, da niso zajete vse dejanske pritožbe oziroma pohvale
Razkritje kvantitativnih meritev in razkritih denarnih zneskov, ki so predmet visoke stopnje merilne negotovosti	Glej tabelo Kakovost podatkov
Spremembe pri pripravi ali predstavitvi informacij o trajnostnosti	Posodobljena metodologija ocene dvojne pomembnosti Spremenjeni izračuni kazalnikov pri S1-Zaposleni Preračun vrednosti TPG emisij obseg 1, 2 in 3 za leto 2023 zaradi vključitve obsega 3 in prilagoditve izhodiščnega leta V poglavju S4 dodana nova kategorija v tabeli pritožb
Napake pri poročanju v preteklih obdobjih	Napačna navedba kazalnika ukinitve nivojskih prehodov za leto 2024 zaradi pomote. V poročilo je vnesena pravilna vrednost. Napačna navedba kazalnika Poraba kupljene ali pridobljene električne energije, toplote, pare in hlajenja iz obnovljivih virov za leto 2024. V poročilo je vnesena pravilna vrednost.
Razkritja, ki izhajajo iz druge zakonodaje ali splošno sprejetih izjav v zvezi s poročanjem o trajnostnosti	Glej poglavje IRO-2
Uporaba določb glede postopne uvedbe v skladu z Dodatkom C k ESRS 1	Skupina Slovenske železnice na dan sestave bilance stanja presega mejo povprečnega števila 750 zaposlenih v poslovnem letu in zato ne uveljavlja izjem za postopno uvajanje zahtev po razkritju, kot jih omogoča Dodatek C k ESRS 1. Vse teme, ki so bile v oceni dvojne pomembnosti ugotovljene kot pomembne, so tudi razkrite.

[1] načrt izboljšanja kakovosti podatkov je razkrit v posameznem tematskem standardu

Kakovost podatkov:

Podatkovni tip	Vir podatkov	Ponudnik podatkov	Natančnost (1-3)[1]
Podnebne spremembe	Poraba energije, ki jo navede dobavitelj električne energije, ali odčitavanje iz lastnih merilnikov porabe.	Notranji in zunanji	1 2
Emisije toplogrednih plinov (obseg 1, 2)	Izračuni ogljičnega odtisa (obseg 1, 2) in merilna mesta	Notranji in zunanji	1 2
Emisije toplogrednih plinov (obseg 3)	Lastne računovodske in druge evidence, podatki o emisijskih faktorjih iz zunanjih virov	Notranji in zunanji	3
Onesnaževanje	Pridobljeno iz internih informacijskih sistemov.	Notranji	1
Ravnanje z odpadki	IS-odpadki ter strokovna ocena na podlagi okoljske zakonodaje	Zunanji	1 3
Lastna delovna sila	Pridobljeno iz internih kadrovskih informacijskih sistemov in drugih vzpostavljenih preglednic za zbiranje podatkov	Notranji	1
Prizadete skupnosti	Pridobljeno iz internih informacijskih sistemov.	Notranji	1 2
Potrošniki in končni uporabniki	Na podlagi internega sistema vodenja kakovosti.	Notranji	1 2
Poslovno ravnanje	Na podlagi internih virov	Notranji	1

[1] pomeni visoko stopnjo natančnosti, 3 pomeni nižjo stopnjo natančnosti.

Informacije o upravljanju

[GOV-1] Vloga upravnih, poslovodnih in nadzornih organov

Družba Slovenske železnice d. o. o. je obvladujoča družba v skupini Slovenske železnice, ki vključuje dejavnosti s področja železniške mobilnosti, cestne mobilnosti in podpornih dejavnosti.

Družba Slovenske železnice d. o. o. je v 100-odstotni lasti Republike Slovenije, ki svoje ustanoviteljske pravice izvaja preko Slovenskega državnega holdinga. JŽI, s katero upravlja družba SŽ-Infrastruktura kot odvisna družba v skupini Slovenske železnice, je v lasti Republike Slovenije.

V skupini Slovenske železnice se zavedamo, da je sodobna in varna železniška infrastruktura hrbtenica trajnostne mobilnosti v Sloveniji. Čeprav sta lastništvo ter odločanje o investicijskih ciklih in obnovah omrežja v primarni domeni države, naša vloga presega zgolj operativno upravljanje.

Kot upravljavec JŽI delujemo kot ključni razvojni partner in dajemo tudi strokovne pobude. S svojim znanjem in izkušnjami konstruktivno sooblikujemo razvoj javnega železniškega omrežja v Sloveniji in prihodnost slovenskih tirov.

Naša proaktivnost se odraža v:

- snovanju razvojnih pobud: aktivno identificiramo potrebe omrežja in pripravljamo določene strokovne podlage, ki državi omogočajo učinkovitejše načrtovanje investicij;
- spodbujanju sodelovanja na projektih: s pripravljenimi rešitvami in analizami spodbujamo zagon ključnih infrastrukturnih projektov, ki so nujni za digitalizacijo in večjo prepustnost prog ter uvajanje digitalizacije v procese;
- zagotavljanju trajnostne vrednosti: naša prizadevanja so usmerjena v to, da se investicijski projekti čim hitreje prelijejo v boljšo uporabniško izkušnjo za potnike in večjo konkurenčnost za tovorne partnerje prevoznike.

Skupina Slovenske železnice prispeva k razvoju tudi z neposrednimi investicijami, katerih cilj je izboljšanje uporabniške izkušnje potnikov (npr. nova avtobusna postaja Ljubljana, posodobitev voznega parka, nova mehanizacija za vzdrževanje prog, digitalizacija in IT-sistemi).

Hkrati s prevzemom skupine Nomago v naš sistem integriramo tudi javni cestni potniški promet, kar nam omogoča snovanje storitev integrirane mobilnosti.

Z učinkovitim povezovanjem železniškega in cestnega prometa bomo ustvarili enoten in usklajen sistem prevozov, ki bo potnikom zagotavljal brezhibno potovalno izkušnjo skozi celotno verigo mobilnosti.

Verjamemo, da je le s tesnim sodelovanjem med državo in nami kot strokovnim izvajalcem mogoče uresničiti ambiciozne cilje zelenega prehoda. Naša zaveza ostaja jasna: ostati motor sprememb, ki s svojo iniciativnostjo premošča infrastrukturne izzive jutrišnjega dne.

Za učinkovito izvajanje svojih dejavnosti imamo v Slovenskih železnicah organizirano strukturo poslovodnih in nadzornih organov, opisanih v nadaljevanju.

Nadzorni svet

Nadzorni svet obvladujoče družbe Slovenske železnice ima 9 članov (6 predstavnikov kapitala in 3 predstavnike zaposlenih) ter tri komisije:

- revizijsko komisijo,
- kadrovsko komisijo in
- komisijo za strateške investicije.

V okviru svojih pristojnosti nadzorni svet celovito nadzira vodenje družbe in skupine Slovenske železnice, pri čemer posebno pozornost namenja strateškim usmeritvam in poslovnim načrtom.

Na področju trajnostnega poslovanja ima nadzorni svet pomembno vlogo, saj daje soglasje k trajnostni strategiji, pregleduje in potrjuje letno poročilo skupaj s poročilom o trajnostnosti ter usmerja in spremlja uresničevanje trajnostnih prioritet in ciljev skupine. Člani nadzornega sveta so neodvisni v skladu s Kodeksom korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države.

Poslovodstvo

V poslovnem letu 2025 je družbo Slovenske železnice vodilo veččlansko poslovodstvo, sestavljeno iz generalnega direktorja, članov poslovodstva in delavske direktorice.

Med ključnimi pristojnostmi vodstva je sprejemanje odločitev, ki niso v domeni nadzornega sveta in ustanovitelja. Pri upravljanju družbe in skupine Slovenske železnice vodstvo uresničuje strateški poslovni načrt ter usmerja delovanje na področjih logistike, financ, kadrovskih in socialnih zadev, pravnih vprašanj, trajnostnega poslovanja, skladnosti poslovanja, notranje revizije in korporativne varnosti.

V okviru trajnostnega razvoja sprejema strateške usmeritve, potrjuje metodologijo ocenjevanja dvojne pomembnosti in vključevanja odvisnih družb Slovenskih železnic v konsolidirano oceno dvojne pomembnosti. Vzdržuje dialog z deležniki ter skrbi za uresničitev njihovih predlogov v upravljavskih procesih in pri poročanju.

Notranja revizija

V družbi Slovenske železnice je organizirana notranja revizija, ki opravlja notranje revidiranje na ravni skupine. Organizirana je kot samostojna organizacijska enota, ki je neposredno podrejena poslovodstvu družbe. Vodja notranje revizije je neposredno administrativno odgovoren poslovodstvu, funkcionalno pa nadzornemu svetu. O vseh opravljenih pregledih, ugotovitvah, priporočilih in njihovem uresničevanju redno, neposredno in hkrati poroča organom vodenja in nadzora v obvladujoči družbi in v odvisnih družbah.

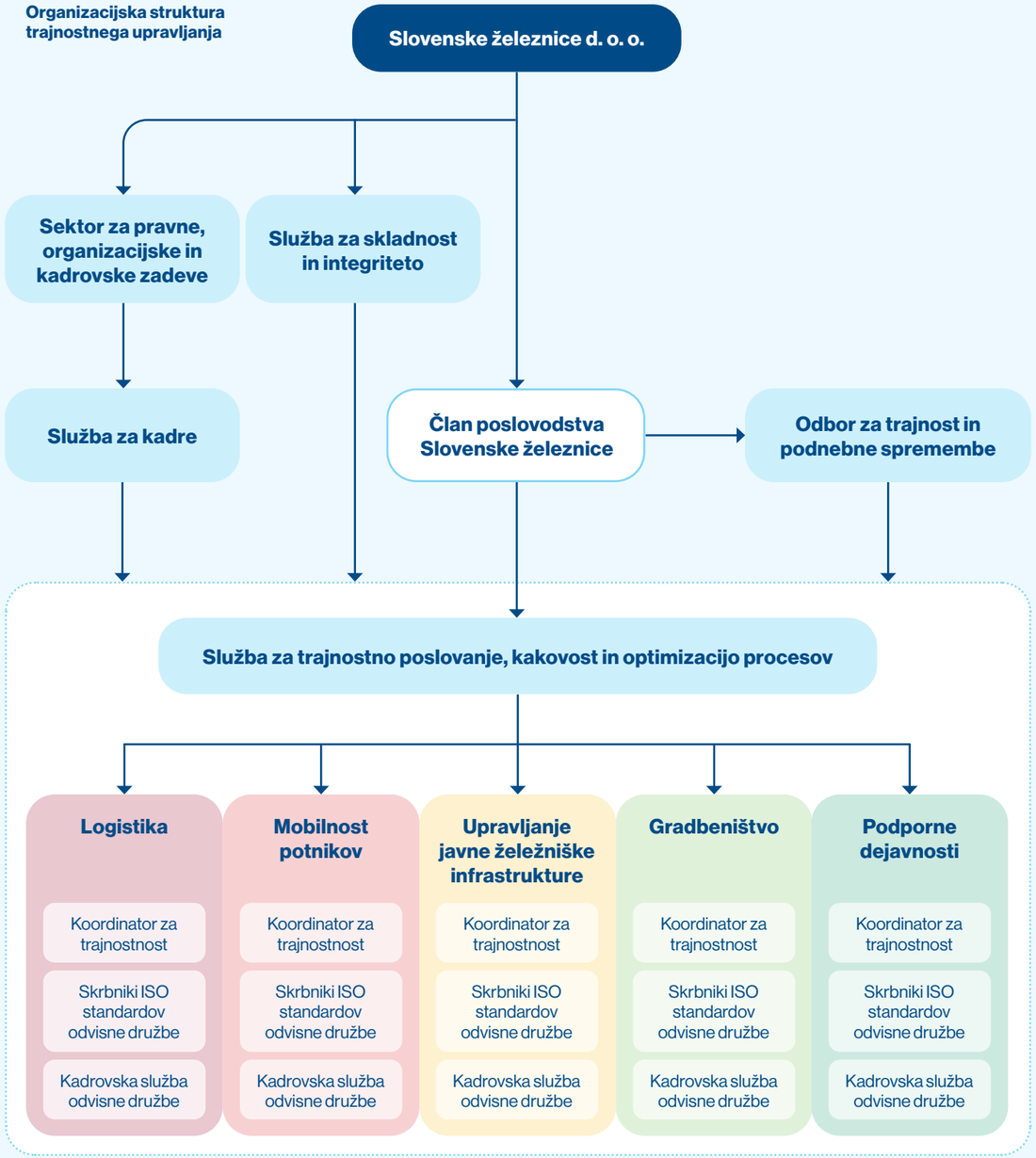
Skladnost poslovanja

Služba za skladnost poslovanja, ki je neposredno podrejena poslovodstvu družbe Slovenske železnice, opravlja naloge za vse družbe v skupini Slovenske železnice. Naloge službe so predvsem ocenjevanje možnih vplivov sprememb v pravnem okolju na poslovanje družb; svetovanje in pomoč pri uskladitvi poslovanja z obveznostmi, ki jih določajo predpisi, informiranje in usposabljanje glede skladnosti, integritete ter kulture; spremljanje, ocenjevanje primernosti in učinkovitosti postopkov ter ukrepov, sprejetih za odpravo ugotovljenih pomanjkljivosti na področju skladnosti poslovanja. Vodja službe redno poroča organom vodenja in nadzora družb v skupini.

Sveti delavcev in sindikati

V skladu z Zakonom o sodelovanju delavcev pri upravljanju sveti in sindikati delavcev zastopajo interese zaposlenih, njihovi predstavniki pa so vključeni tako v nadzorni svet kot v poslovodstvo družbe preko funkcije delavskega direktorja.

Organizacijska struktura trajnostnega upravljanja



- **Poslovodstvo družbe Slovenske železnice** je odgovorno za uresničevanje trajnostne strategije.
- **Član poslovodstva za trajnostnost** je odgovoren za vodenje in nadzor nad Odborom za trajnostnost in podnebne spremembe. Ta član neposredno poroča poslovodstvu družbe Slovenske železnice o napredku na področju trajnostnosti. Zagotavlja, da so cilji v zvezi s pomembnimi vplivi, tveganji in priložnostmi določeni na primeren način. Nadzoruje njihov napredek in o tem poroča poslovodstvu družbe.
- **Odbor za trajnostnost in podnebne spremembe** skupine Slovenske železnice deluje kot interdisciplinarna projektna skupina na ravni skupine in je sestavljen iz predstavnikov različnih poslovnih področij. Odbor je pristojen za operativno spremljanje udejanjenja trajnostne strategije, koordinacijo vpeljave trajnostnosti na vsa področja poslovanja in za spremljanje dosežkov na tem področju.
- **Vodja Službe za trajnostno poslovanje, kakovost in optimizacijo procesov** v družbi Slovenske železnice ima ključno vlogo pri koordinaciji dela med Odborom za trajnostnost in podnebne spremembe ter koordinatorji za trajnostnost v odvisnih družbah. Odgovoren je za koordinacijo vpeljave trajnostnega poslovanja v družbo ter usmerja oblikovanje trajnostne strategije in načrta prehoda. Poleg tega spremlja trende, zakonodajo in druge dejavnike, ki vplivajo na trajnostno politiko, ter poroča o doseženih rezultatih. V Službo za trajnostno poslovanje, kakovost in optimizacijo procesov spadajo tudi nosilci oziroma skrbniki mednarodnih standardov ISO 9001 (kakovost), ISO 14001 (ravnanje z okoljem) in ISO 50001 (upravljanje z energijo) obvladujoče družbe. Njihova vloga zagotavlja, da so procesi zbiranja podatkov o okoljskih in energetskih vidikih skladni z zahtevami standardov, kar povečuje zanesljivost vhodnih informacij za trajnostno poročanje. Delo vključuje tudi identifikacijo odstopanj pri doseganju ciljev in uvajanje korektivnih ukrepov, ki neposredno zmanjšujejo negativne vplive skupine in izvajanje notranjih presoj.
- **Koordinatorji za trajnostnost** v odvisnih družbah so odgovorni za uresničevanje trajnostnih aktivnosti v svojih odvisnih družbah. O delu na področju trajnostnosti redno poročajo Odboru za trajnostnost in podnebne spremembe. Hkrati so pristojni za spremljanje trajnostnih tveganj in priložnosti.
- **Skrbniki ISO standardov v odvisnih družbah** predstavljajo operativno vez med krovnimi trajnostnimi usmeritvami skupine in specifičnimi delovnimi procesi posameznih dejavnosti (transport, infrastruktura, logistika). Njihova vloga je ključna pri sistemski integraciji, saj implementirajo in vzdržujejo zahteve standardov ISO 9001, 14001 in 50001 na ravni posamezne odvisne družbe, kar zagotavlja, da so cilji neposredno vključeni v tehnično-tehnološke procese. Kot strokovni nosilci sistemov vodenja skrbijo za natančno merjenje, spremljanje in poročanje o lokalnih kazalnikih (npr. specifična poraba energentov, ravnanje z odpadki, emisije), ki so podlaga za konsolidirano trajnostno poročilo skupine. Skozi procese notranjih presoj in obvladovanja tveganj identificirajo priložnosti za optimizacijo procesov, ki neposredno prispevajo k zmanjševanju okoljskega odtisa in povečanju operativne učinkovitosti posamezne družbe.
- **Pooblaščenec za skladnost in integriteto** je neposredno podrejen poslovodstvu družbe Slovenske železnice in opravlja naloge za vse družbe v skupini Slovenske železnice. Naloge službe so predvsem ocenjevanje možnih vplivov sprememb v pravnem okolju na poslovanje družb v skupini; svetovanje in pomoč pri uskladitvi poslovanja z obveznostmi, ki jih določajo predpisi, in drugimi zavezami; informiranje in usposabljanje glede skladnosti, integritete ter kulture (kodeks etike in dobrega poslovnega ravnanja).
- **Kadrovske službe odvisnih družb** poročajo svojemu poslovodstvu. Pri svojem delu tesno sodelujejo s Službo za kadre obvladujoče družbe Slovenske železnice, kar zagotavlja skladnost delovanja na področju trajnosti na ravni skupine. Njihova vloga v strukturi trajnostnega upravljanja vključuje implementacijo kadrovske strategije, spremljanje kazalnikov, varnost in zdravje pri delu ter dialog z zaposlenimi.

Letno poteka pregled trajnostne strategije in njenega udejanjanja. Med ključnimi vsebinami, ki jih pregleduje poslovodstvo, so poročila o okoljskih kazalnikih, kot so emisije CO_2 in poraba energije, ter poročila o družbenih kazalnikih, vključno z varnostjo pri delu ter zadovoljstvom potnikov in zaposlenih.

Služba za trajnostno poslovanje, kakovost in optimizacijo procesov skrbi za vpeljavo trajnostnega poslovanja na ravni skupine Slovenske železnice.

Organi upravljanja družbe Slovenske železnice

Družba Slovenske železnice ima sprejeto Politiko raznolikosti v organih vodenja in nadzora, ki temelji na načelu vključevanja in sodelovanja ljudi z različnim mišljenjem, ozadjem, znanjem, izkušnjami, veščinami in osebnimi značilnostmi. Pri sestavi organov se upoštevajo predvsem strokovna raznolikost, raznolikost kompetenc, spolna in starostna raznolikost ter zagotavljanje kontinuitete. Politika določa tudi merljive cilje, med drugim vsaj četrtinsko zastopanost manj zastopanega spola v organih vodenja (izvršni člani oziroma poslovodstvo) in nadzora (neizvršni člani oziroma nadzorni svet).

Sestava in raznolikost članov upravnih, poslovodnih in nadzornih organov na dan 31. 12.	2025		2024	
	število	%	število	%
Izvršni člani	**4**	**100**	**3**	**100**
moški	3	75	2	67
ženske	1	25	1	33
Neizvršni člani	**9**	**100**	**9**	**100**
moški	7	78	7	78
ženske	2	22	2	22
Zastopanost zaposlenih in drugih delavcev	**4**	**100**	**4**	**100**
moški	3	75	3	75
ženske	1	25	1	25
Neodvisni člani odbora	**9**	**100**	**9**	**100**
moški	7	78	7	78
ženske	2	22	2	22

Strokovna znanja in izkušnje na področju trajnostnosti

Upravljavski, vodstveni in nadzorni organi družb v skupini Slovenske železnice redno pregledujejo razpoložljivost ustreznih znanj in strokovnosti na področju trajnostnega razvoja.

V nadaljevanju so podani opisi strokovnih znanj in izkušenj na področju trajnostnosti poslovodstva Slovenskih železnic.

Dušan Mes, generalni direktor Slovenskih železnic, je diplomirani ekonomist in magister poslovnih ved. Skupino Slovenske železnice je preoblikoval v stabilen in poslovno uspešen koncern železniških družb. Je menedžer z bogatimi izkušnjami iz železniškega sektorja, gradbeništva in igralništva.

Gorazd Podbevšek, direktor, član poslovodstva Slovenskih železnic, je korporacijski pravnik in strokovnjak s področja korporacijskega upravljanja ter delovanja nadzornih svetov. Odgovoren je za pravne, organizacijske in kadrovske zadeve ter za korporativno upravljanje, kamor sodi tudi področje trajnostnega poslovanja, kakovosti in optimizacije.

Nina Avbelj Lekić, delavska direktorica in članica poslovodstva Slovenskih železnic, je univerzitetna diplomirana pravnica. Odgovorna je za zastopanje interesov zaposlenih na kadrovskem in socialnem področju. Njeno delo v skupini Slovenske železnice označujejo ključni projekti, kot so vrednotenje delovnih mest, prenova plačnega sistema ter sodelovanje pri pripravi sistemizacije delovnih mest in kadrovskih strategij.

Dean Čerin, direktor in član poslovodstva Slovenskih železnic, je diplomirani ekonomist in magister poslovodenja in organizacije. Je nagrajen in izkušen finančni strokovnjak z dolgoletno kariero pri vodenju finančnih funkcij v velikih korporacijah v Sloveniji in na mednarodni ravni. V skupini Slovenske železnice je odgovoren za vodenje financ in področje informacijske tehnologije.

Usposabljanja članov poslovodstva družbe Slovenske železnice leta 2025:

	Naziv usposabljanja
Dušan Mes	Krožno gospodarstvo – gospodarska in okoljska priložnost
Gorazd Podbevšek	Krožno gospodarstvo – gospodarska in okoljska priložnost
	Konferenca korporacijskega upravljanja 2025
	Umetna inteligenca v praksi
	Seminar Upravljanje ESG in trajnostnosti – razvoj kompetenc za nadzornike
Dean Čerin	Krožno gospodarstvo – gospodarska in okoljska priložnost
	Združenje poslovnih finančnikov, kibernetska nevarnost
	Finančna konferenca Portorož
	Poslovna konferenca Portorož
Nina Avbelj Lekić	Krožno gospodarstvo – gospodarska in okoljska priložnost
	Seminar razvoj kadrov
	Etični kodeks Slovenskih železnic
	Kadrovski kongres
	Trajnost seminarji, konference

Usposabljanja članov nadzornega sveta družbe Slovenske železnice leta 2025:

	Naziv usposabljanja
Gabrijel Škof	Krožno gospodarstvo – gospodarska in okoljska priložnost
Hilda Pipan	Krožno gospodarstvo – gospodarska in okoljska priložnost
	Trajnostni razvoj in dolgoročna stabilnost podjetja
Melita Malgaj	Krožno gospodarstvo – gospodarska in okoljska priložnost
	How can State-Owned Enterprises enhance their Corporate Governance
	Globalni pogled, Regionalni pogled, Trajnost in regulativa, Davčna reforma
	Krepitev varnosti in odpornosti podjetij v zaostrenem globalnem poslovnem okolju
	Upravljanje s časom in optimalna produktivnost
	Informacijska varnost
	Dual use Slovenija 2025 – vloga industrije in kritične infrastrukture pri krepitvi civilne in državne odpornosti
mag. Aleksander Nagode	Krožno gospodarstvo – gospodarska in okoljska priložnost
	Dual use Slovenija 2025 – vloga industrije in kritične infrastrukture pri krepitvi civilne in državne odpornosti
Marko Babič	Krožno gospodarstvo – gospodarska in okoljska priložnost
Vinko Filipič	Krožno gospodarstvo – gospodarska in okoljska priložnost
	Izobraževanje ZNS Upravljanje umetne inteligence
Silvo Berdajs	Krožno gospodarstvo – gospodarska in okoljska priložnost
Zlatko Ratej	Krožno gospodarstvo – gospodarska in okoljska priložnost
Jože Pavšek	Krožno gospodarstvo – gospodarska in okoljska priložnost
Barbara Nose (revizijska komisija)	Krožno gospodarstvo – gospodarska in okoljska priložnost
	Konferenca korporacijskega upravljanja 2025
	Webinar Kibernetska varnost po ZInfV-1
	Seminar Upravljanje ESG in trajnostnosti – razvoj kompetenc za nadzornike
	Konferenca o trajnostnostnem poročanju
	Krepitev varnosti in odpornosti v zaostrenem globalnem poslovnem okolju
	Umetna inteligenca v praksi
	Strateško upravljanje ključnih kadrov in talentov za uspešno poslovanje
	Vloge in izzivi RK pri prvem poročanju o trajnostnosti po direktivi CSRD
	Dual use Slovenija 2025 – vloga industrije in kritične infrastrukture pri krepitvi civilne in državne odpornosti

Zaposleni v skupini Slovenske železnice, ki delujejo na področju trajnostnosti, so se tudi leta 2025 intenzivno usposabljali, in sicer na spodaj navedenih področjih:

- krožno gospodarstvo,
- poročanje ESG,
- ravnanje z odpadki,
- ISO-standardi (ISO 9001, ISO 14001, ISO 50001),
- informacijska varnost,
- varstvo osebnih podatkov,
- kodeks ravnanja zaposlenih,
- upravljanje tveganj,
- analiza dvojne pomembnosti,
- energetika,
- trajnostni menedžment,
- skladnost in integriteta.

Ta znanja so ključnega pomena za celovito obvladovanje trajnostnega razvoja v skupini.

[GOV-2] Informacije, predložene upravnim, poslovodnim in nadzornim organom, ter trajnostnostne zadeve, ki jih ti organi obravnavajo

Ključni vplivi, tveganja in priložnosti, ki sta jih nadzorni svet in poslovodstvo obravnavala na področju okolja, so povezani s podnebnimi spremembami (raba energije in emisije toplogrednih plinov), prevozom nevarnega blaga in odpadki. Na področju družbene odgovornosti so bile obravnavane teme v povezavi z lastno delovno silo, kot so varnost, zdravje, usposabljanje in izobraževanje zaposlenih. S področja prizadetih skupnosti sta bila obravnavana varnost in hrup. Na področju končnih uporabnikov so bili obravnavani rezultati merjenja zadovoljstva uporabnikov, pohvale, pritožbe, zamude vlakov in drugi kazalniki kakovosti storitev. Na področju upravljanja so bili obravnavani kibernetska varnost, digitalizacija, korporativna kultura, vključno z zaščito žvižgačev in rezultati merjenja klime, nove oblike mobilnosti in intermodalnost ter povezljivost z letališči in pristanišči. Leta 2025 smo prvič obravnavali temo izvajanja koncesij kot posledico integracije skupine Nomago v skupino Slovenskih železnic.

Poslovodstvo družbe Slovenske železnice se je seznanilo z oceno dvojne pomembnosti skupine Slovenske železnice in potrdilo trajnostne zadeve, ki so predmet poročanja v poročilu o trajnostnosti za skupino. Z oceno dvojne pomembnosti se je seznanila tudi revizijska komisija nadzornega sveta Slovenskih železnic.

Kolegij generalnega direktorja Slovenskih železnic, ki vključuje direktorje in predsednike uprav družb skupine Slovenske železnice, se je podrobneje seznanil z izračuni emisij toplogrednih plinov za družbe in skupino Slovenske železnice.

Zaradi lažje preglednosti in prepletenosti nekaterih pomembnih tem so bile nekatere od teh združene v skupine, kar je razvidno v poglavju [SBM-3].

Informacije s področja trajnostnosti so redno obravnavane v:

- mesečnih in četrtletnih poročilih, ki vsebujejo tako finančne kot nefinančne kazalnike;
- posebnih poročilih o tveganjih, kjer so navedena identificirana podnebna in druga tveganja, povezana s trajnostnostjo, in učinkovitost ukrepov za njihovo obvladovanje;
- poročilu s področja integritete in skladnosti poslovanja.

Ta poročila so bila leta 2025 predložena poslovodstvu in nadzornemu svetu.

Posebno vlogo ima revizijska komisija nadzornega sveta, ki četrtletno obravnava poročila o upravljanju s tveganji ter poročilo s področja integritete in skladnosti poslovanja. Revizijski komisiji nadzornega sveta se tudi polletno poroča o izvajanju aktivnosti za vpeljavo trajnostnega poslovanja ter letno o rezultatih ocenjevanja dvojne pomembnosti.

Za namen vključitve vplivov, tveganj in priložnosti iz področja trajnosti v najpomembnejše poslovne odločitve je bila dodeljena funkcija vodenje in nadzor nad Odborom za trajnostnost in podnebne spremembe enemu izmed članov poslovodstva.

Dodatne informacije o postopku obveščanja organov upravljanja in nadzora so v poglavju [GOV-1].

[GOV-3] Vključitev s trajnostnostjo povezane uspešnosti v sisteme spodbud

Skupina Slovenske železnice ima v sistemu variabilnega nagrajevanja poslovodstva vključene trajnostne kriterije kot pomemben element ocenjevanja uspešnosti.

Odvisne družbe, vključno z družbo Slovenske železnice, imajo sprejete Akte o določitvi meril za izplačilo spremenljivega prejemka za leto 2025. Merila se od družbe do družbe lahko spreminjajo ter so odvisna od njene dejavnosti in vloge v skupini Slovenske železnice. Skupina Nomago leta 2025 za poslovodstvo še ni imela implementiranega variabilnega nagrajevanja s kriteriji.

	Skupni prispevek k nefinančnim merilom	30 %–60 %
prispevek posameznega nefinančnega merila k skupnim merilom	okoljska odgovornost	0–5 %
	družbena odgovornost	4 %–10 %
	tržni položaj	10 %–30 %
	razvojna merila	10 %–24 %
	organizacijska učinkovitost	4 %–15 %
	upravljavska odgovornost	4 %

Znotraj nefinančnih meril se spremljajo ključni kriteriji trajnosti, kot so:

- kriteriji okoljske odgovornosti:
  - zmanjšanje emisije toplogrednih plinov za segment tirnih vozil;
  - priprava trajnostne strategije in sledenje njenim ciljem;
- kriteriji družbene odgovornosti:
  - merjenje organizacijske klime;
- kriteriji tržnega položaja:
  - prepeljano blago;
  - prepeljani potniki;
  - zadovoljstvo potnikov;
  - zadovoljstvo naročnikov;
  - pridobitev koncesij;
- kriteriji razvoja:
  - gradnja Potniškega centra Ljubljana;
  - širitev na nove trge;
  - digitalizacija kadrovskih procesov;
  - nabave novih potniških vlakov, lokomotiv in vagonov;
  - storitev mobilnosti.

Vpeljali smo jasno matriko ocenjevanja s štirimi razredi uspešnosti (0–49 %, 50–89 %, 90–99 %, 100–110 %), kjer najvišjo oceno dosežemo le ob popolnem izpolnjevanju zastavljenih ciljev in preseganju pričakovane kakovosti izvedbe.

Sistem spodbud za družbe v skupini Slovenske železnice, ki imajo nadzorni svet s polnimi pooblastili, sprejme nadzorni svet družbe, za druge družbe pa poslovodstvo oziroma uprava ustanovitelja.

Merila se med letom tudi prilagodijo, če to zahtevajo izjemne okoliščine in dolgoročni interesi družbe. Celoten sistem je integriran v širši okvir sistema prejemkov, ki ga določajo veljavni predpisi in priporočila SDH.

[GOV-4] Izjava o skrbnem pregledu

V skupini Slovenske železnice opravljamo skrbni pregled trajnostnih vidikov poslovanja po strukturiranem postopku, ki vključuje identifikacijo in oceno dejanskih ter potencialnih vplivov, preprečevanje in blaženje negativnih vplivov, spremljanje učinkovitosti ukrepov ter poročanje o ugotovitvah. Ta proces temelji na sodelovanju z deležniki in vključuje področja, kot so okoljski vplivi, človekove pravice, delovni standardi, poslovna etika in dobavna veriga.

Ključni elementi skrbnega pregleda	Odsek v poročilu o trajnostnosti
Vključevanje skrbnega pregleda v upravljanje, strategijo in poslovni model	ESRS 2 (GOV-1, GOV-2, GOV-3, SBM-1, SBM-3); E1-SBM-3; S1-SBM-3; S3-SBM-3; S4-SBM-3;
Sodelovanje z zadevnimi deležniki v vseh ključnih korakih skrbnega pregleda	ESRS 2 (GOV-2, SBM-2, IRO-1); S1-SBM-2; S3-SBM-2; S4-SBM-2;
Prepoznavanje in ocenjevanje škodljivih vplivov	ESRS 2 (IRO-1; SBM-3); E1-SBM-3; E1-IRO-1; E2-IRO-1; E5-IRO-1; E5-5; E5-6; S3-SBM-3; S4-SBM-3; G1-IRO-1;
Sprejetje ukrepov za odpravo teh škodljivih vplivov	E1-1; E1-2; E1-3; E2-1; E2-2; E5-1; E5-2; S1-1; S1-3; S1-4; S3-1; S3-3; S4-1; S4-3; S4-4; G1-1;
Spremljanje učinkovitosti teh prizadevanj in obveščanje	E1-4; E2-3; E5-3; S1-5; S3-5; S4-5; G1-Specifična razkritja;

Posebno pozornost namenjamo področjem, kot so emisije toplogrednih plinov, varnost pri delu, človekove pravice v dobavni verigi in preprečevanje korupcije.

Dodatno razkritje kartiranja informacij iz poročila o trajnostnosti o postopku potrebne skrbnosti

Komunikacija

V skupini Slovenske železnice dejavno komuniciramo z različnimi skupinami deležnikov. To vključuje zaposlene in sindikate, stranke in dobavitelje, državne institucije, lokalne skupnosti ter medije in širšo javnost. Komunikacija poteka preko rednih sestankov, poročil in oblikovanih komunikacijskih kanalov, kar zagotavlja učinkovito vključevanje vseh deležnikov v procese družbe.

PDCA in ISO 31000

Spremljanje in poročanje o upravljanju tveganj udejanjamo na podlagi potrjenega letnega načrta dela, z upoštevanjem mednarodnega standarda ISO 31000 (Sistem obvladovanja tveganj) in z analitično metodo PDCA ter jasno določeno vlogo in odgovornostjo lastnikov tveganj. Z navedenimi koraki in ukrepi za zmanjšanje tveganj ter z ocenjevanjem profila tveganj prepoznavamo ključna tveganja, ki bi lahko imela negativni vpliv na delovanje in poslovanje družbe in skupine Slovenske železnice.

Kodeks ravnanja

Na področju etike in skladnosti imamo v skupini Slovenske železnice sprejet Kodeks ravnanja, ki določa temeljne vrednote in standarde vedenja. Posebej so poudarjeni ničelna toleranca do korupcije, varovanje zaupnih informacij in osebnih podatkov ter zavezanost k varovanju okolja. Pomemben poudarek je tudi na varnosti pri delu in dobrem počutju zaposlenih.

Vloge in odgovornosti

Upravljanje sistema tveganj temelji na jasno opredeljenih vlogah in odgovornostih. Na ravni skupine in na ravni družb v skupini delujejo odbori za tveganja, reden nadzor opravlja tudi nadzorni svet. Vidiki tveganj so vključeni v strateško načrtovanje družbe in skupine Slovenske železnice, pri čemer je posebej opredeljena odgovornost vodstva za nadzor tveganj.

[GOV-5] Upravljanje tveganj in notranje kontrole poročanja o trajnostnosti

Sistem upravljanja trajnostnih tveganj in notranjih kontrol v skupini Slovenske železnice pomeni strateško komponento celovitega pristopa k obvladovanju organizacijskih izzivov.

Metodologija upravljanja tveganj temelji na naslednjih korakih:

- sistematična identifikacija potencialnih tveganj;
- kvantitativna in kvalitativna ocena verjetnosti in posledic;
- opredelitev ukrepov za preprečevanje in blaženje;
- vzpostavitev sistema stalnega spremljanja in poročanj;
- redno vrednotenje učinkovitosti implementiranih ukrepov.

Tveganja obravnava vodstvo vsako četrtletje.

Opredeljena ključna tveganja, ki so povezana s poročanjem o trajnostnem razvoju, so razpoložljivost, popolnost in točnost podatkov, pravilna izbira predpostavk ter metodologija ocenjevanja in razpoložljivost informacij. Ta tveganja se obravnavajo z večnivojsko kontrolo, enotnim pristopom zbiranja in obdelovanja podatkov znotraj skupine, standardiziranimi procesi poročanja v okviru sistemov vodenja ISO ter v sistemu upravljanja tveganj skupine, kjer so prepoznana tudi tveganja, povezana s trajnostnim poročanjem.

Eden izmed pomembnih tveganj je tudi usposobljenost zaposlenih in tveganje izgube znanja zaradi odhodov zaposlenih. Družba Slovenske železnice je v ta namen leta 2025 sprejela ustrezno kadrovsko strategijo na tem področju. Eden od ukrepov za obvladovanje tega tveganja je tudi razpršitev ključnih kompetenc med več nosilcev nalog iz trajnostnega poročanja, s čimer nevtraliziramo vpliv posameznih odhodov na stabilnost in kakovost poročanja.

V okviru tega so določeni načini upravljanja informacij, ki so potrebne za razkritje:

- opredeljeni so lastniki podatkov na ravni oddelkov, ki odgovarjajo za točnost in verodostojnost izvornih informacij;
- določeni so primarni viri, iz katerih še črpajo informacije (dokumentacija, merilni sistemi, evidence), ter postopki za zbiranje in konsolidacijo podatkov na ravni skupine;
- vloge so razmejene med tistimi, ki podatke pripravljajo, in tistimi, ki izvajajo notranje kontrole ter preverjanje skladnosti pred dokončnim razkritjem.

Nadalje je za izvedbo vseh nalog skupina Slovenske železnice postavila jasno organizacijsko strukturo, v kateri so natančno določene odgovornosti posameznih služb in posameznikov. Vsak zaposleni, ki je vključen v proces poročanja, razume svojo vlogo ter pomen točnih in pravočasnih informacij.

Notranja kontrola vključuje preverjanje kakovosti podatkov, usklajevanje s strokovnimi nosilci posameznih vsebin, presojo skladnosti z zakonodajo in standardi ESRS. Proces vključuje tudi oceno negotovosti in zanesljivosti razkritih informacij, ki so vezane na vire podatkov in uporabljene metodologije. Kakovost podatkov zagotavljamo s standardizacijo procesov zbiranja podatkov, usklajevanjem med družbami skupine ter rednim usposabljanjem odgovornega osebja. Ta pristop minimalizira možnost napak in zagotavlja visoko stopnjo zanesljivosti poročanih informacij.

Skupina Slovenske železnice nima sprejete formalne krovne politike o upravljanju trajnostnih tveganj in notranjih kontrolah nad poročanjem, vendar so procesi v praksi ustaljeni in se izvajajo skladno z opisano metodologijo ter razmejitvijo odgovornosti.

Informacije o strategiji in poslovnem modelu

[SBM-1] Strategija, poslovni model in vrednostna veriga

Skupina Slovenske železnice ima ključno vlogo pri trajnostnem prehodu slovenskega prometnega sektorja. Svoje storitve zagotavlja v petih stebrih strateških dejavnosti: logistika, mobilnost, upravljanje JŽI, gradbeništvo in podporne dejavnosti.

Kot nacionalni prevoznik smo hrbtenica trajnostne mobilnosti v državi in ponudnik celovitih logističnih storitev,

pri čemer poslovni model skupine Slovenske železnice temelji na celovitem upravljanju razvejanega železniškega sistema. Poleg osnovnih dejavnosti, prevoza tovora in potnikov, upravljanja železniške infrastrukture in vodenja prometa po njej ter gradbeništva opravljamo še vrsto drugih dejavnosti, ki podpirajo delovanje naših osnovnih dejavnosti. S prevzemom skupine Nomago julija 2025 se je poslovni model skupine na področju mobilnosti razširil z izključno železniškega prevoznika tudi v ponudnika celovitih mobilnostnih storitev.

Glavni uporabniki storitev skupine Slovenske železnice so potniki in podjetja ter poslovni partnerji, ki sodelujejo z družbami skupine Slovenske železnice.

Naše storitve in območje delovanja

Temeljne storitve, ki jih zagotavlja skupina Slovenske železnice, so:

Skupina Slovenske železnice svoje storitve zagotavlja primarno v Sloveniji ter v Italiji, Avstriji, na Madžarskem, Hrvaškem in drugih državah Srednje in JV Evrope.

Odnosi z vsemi deležniki pri našem poslovanju temeljijo na transparentnosti, trajnostnem razvoju in nenehnem izboljševanju storitev.

V potniškem prometu je železnica pomembna alternativa cestnemu prometu. V Sloveniji se vsak dan z vlaki prepelje več kot 150.000 potnikov. Pri izboljševanju mobilnosti pa je zelo pomembna vloga Nomaga, saj kot skupina, ki zagotavlja avtobusne prevoze po vsej državi in zunaj njenih meja, ter na mikroravni zagotavlja tudi rešitve zadnjega kilometra in druge mobilnostne storitve. S tem dopolnjuje storitve, ki jih zagotavlja železniški prevoznik, in je hkrati sama nosilec pomembnega deleža avtobusnih prevozov v državi.

Skupina Slovenske železnice zagotavlja celovite logistične rešitve, ki vključujejo železniški tovorni promet, pretovor, skladiščenje in usklajevanje multimodalnih transportnih tokov.

Skupina upravlja in vzdržuje JŽI ter zagotavlja varen, zanesljiv in učinkovit promet po njej.

Z lastno gradbeno dejavnostjo gradimo, moderniziramo in vzdržujemo železniško infrastrukturo ter smo specialisti pri gradnji drugih prometnih objektov, še posebej v železniškem sektorju.

S podpornimi dejavnostmi v skupini Slovenske železnice zagotavljamo neovirano delovanje ključne storitve, kot so vzdrževanje voznega parka, IT-podpora, izobraževanje kadrov, varnost in druge funkcije, ki omogočajo nemoteno delovanje celotnega sistema.

V tovornem prometu smo vodilni ponudnik železniškega transporta z močno mednarodno navzočnostjo. Na leto prepeljemo več kot 18 milijonov ton blaga.

Viri prihodkov skupine Slovenske železnice

Največji delež prihodkov skupina Slovenske železnice ustvari v dejavnostih mobilnost potnikov in upravljanja JŽI. Po višini prihodkov sledijo podporne dejavnosti in mobilnost. Z vključitvijo skupine Nomago v skupino Slovenske železnice, ki poleg SŽ-Potniškega prometa spada v dejavnost mobilnosti, se je v omenjenem stebru obseg prihodkov povečal. Po deležu prihodkov pa je na zadnjem mestu med stebri dejavnosti skupine gradbeništvo.

Skupina kot dodaten pomemben sektor opredeljuje storitve mikromobilnosti (Nomago Bikes) zaradi njihovega strateškega pomena pri razogljičenju mestnega prometa ter pomembnih pozitivnih vplivov na okolje in lokalne skupnosti, kar je skladno z izvedeno oceno dvojne pomembnosti.

Natančne informacije o prihodkih Skupine so v računovodskem letnem poročilu 2025.

Število zaposlenih po območju delovanja

Podrobni podatki o skupnem številu zaposlenih po posameznih državah, v katerih ima skupina Slovenske železnice svoje poslovne dejavnosti, so podrobno predstavljeni v poglavju [S1-6].

Trajnostna strategija Slovenskih železnic

V skupini Slovenske železnice si prizadevamo za bolj trajnostno prihodnost. Naša strategija je preprosta: prizadevamo si prepeljati čim več potnikov in tovora po železnici, elektrificirati več prog, posodobiti vlake, da bodo porabili manj energije, poskrbeti, da se bodo logistične in transportne storitve odvijale neovirano ter da bomo s svojim poslovanjem čim manj negativno vplivali na okolje.

V skupini Slovenske železnice vlagamo v sodobno infrastrukturo in rešitve, ki nam pomagajo zmanjševati ogljični odtis, digitaliziramo svoje storitve, razvijamo inteligentne transportne sisteme in široko povezljivo mobilnost, promoviramo intermodalnost in nenehno usposabljamo svoje zaposlene. Pomemben del strategije je integracija pod okriljem Mobility as a Service, pri čemer z Nomagom načrtujemo digitalne platforme za enotno vozovnico in usklajene vozne rede. Tudi tako neposredno spodbujamo uporabo javnega prevoza. V trajnostni strategiji pa je posebna pozornost namenjena tudi družbenemu stebru trajnostnosti, pri čemer na Slovenskih železnicah velik poudarek dajemo varnosti zaposlenih, kakovosti delovnih razmer ter dostopnosti naših storitev vsem družbenim skupinam.

Trajnostna transformacija in strateške usmeritve

V skupini Slovenske železnice smo v skladu z evropskim zelenim dogovorom in nacionalnimi podnebnimi cilji sprejeli ambiciozno trajnostno strategijo, ki določa ukrepe, cilje in aktivnosti na treh ključnih področjih: okoljskem, družbenem in upravljavskem.

Okolje

Ker je za skupino na okoljskem področju ključno vprašanje podnebne spremembe, smo osredotočeni na zagotavljanje energetske učinkovitosti ter povečevanje deleža lastnih obnovljivih virov energije. Temeljni cilj skupine Slovenske železnice je ponujati transportne storitve brez neposrednih emisij ter postati prva izbira pri prevozu v Sloveniji. To bomo uresničevali s kombinacijo več ukrepov, med drugim z zagotavljanjem 100-odstotno obnovljivih virov električne energije za tirna vozila. Do leta 2030 nameravamo pri vleki vlakov zmanjšati emisije CO_2e za 70 % (obseg 1 in 2, tržna metoda) glede na izhodiščno leto 2023. Naš cilj je doseči ogljično nevtralnost do leta 2045. Na okoljskem področju se osredotočamo še na zmanjševanje ravni hrupa ter količine odpadkov in porabe vode.

Družba

Leta 2025 smo sprejeli ambiciozno kadrovsko strategijo skupine Slovenske železnice za obdobje 2026–2030. Strategija neposredno naslavlja najmočnejše vplive na zaposlene, ki smo jih identificirali v procesu ocenjevanja pomembnosti, predvsem na področju zdravja, varnosti in enakosti. Z njo si prizadevamo za učinkovito in proaktivno upravljanje kadrovskih virov, krepitev pravičnosti, motivacije in razvojnega potenciala zaposlenih ter za razvoj vključujoče, inovativne in podatkovno podprte organizacijske kulture. Strategija napoveduje številne nove dejavnosti in z njimi povezane kazalnike uspešnosti za doseganje zastavljenih ciljev. O njih podrobneje pišemo v poglavju [S1-4].

V kadrovski strategiji na področju varnosti, zdravja in dobrega počutja zaposlenih spodbujamo zdravstveno preventivo, kjer načrtujemo 95-odstotni delež vključenosti zaposlenih v program središča Vitalis. Z doslednim uresničevanjem sistemskih ukrepov za zagotavljanje varnosti pri delu si prizadevamo za zmanjševanje pogostosti poškodb pri delu.

Pri razvijanju kompetenc in inovativnosti nameravamo povečevati delež zaposlenih, ki so v posameznem letu vključeni v usposabljanja in izobraževanja. Do leta 2030 želimo omenjeni delež povečati na 80 %.

Za krepitev inovativnosti načrtujemo vzpostavitev platforme za strukturirano zbiranje inovativnih predlogov zaposlenih in organiziranje inovativnih dogodkov.

V skupini Slovenske železnice si prizadevamo vsem zaposlenim zagotavljati enake možnosti in ob tem skrbeti za vključujoče delovno okolje. Poseben poudarek namenjamo naslavljanju vpliva na področju enakosti spolov, kjer si na vodilnih položajih prizadevamo ohraniti vsaj 32-odstotni delež žensk.

Zaposlenim, ki so med opravljanjem dela postali invalidi, v skupini Slovenske železnice zagotavljamo zaposlitev na drugih ustreznih delovnih mestih. Na področju načrtovanja, privabljanja in zaposlovanja smo si zastavili spremljanje kazalnikov na področju hitrejšega procesa zaposlovanja, spremljamo pa tudi neželene odhode zaposlenih in uspešnost štipendiranja, kjer si prizadevamo doseči čim višjo zaposlenost štipendistov, ki ostanejo zaposleni v družbi 5 let ali več, in 90-odstotno uspešnost štipendiranja do leta 2030.

Na področju končnih uporabnikov naslavljamo vplive zamud, ki so bile pripoznane kot pomembna trajnostna zadeva. Zato smo si pri kakovosti in varnosti storitev, ki jih zagotavljamo v potniškem prometu, zastavili cilj izboljšati zadovoljstvo potnikov, in sicer si prizadevamo, da bi vsaj 85 % anketiranih potnikov naše storitve ocenilo z oceno 3 ali več. Zmanjševanje negativnih vplivov zamud načrtujemo z boljšim informiranjem potnikov v realnem času in optimizacijo operativnih procesov. Svoje mobilnostne storitve pa optimiziramo in izboljšujemo tudi s predlogi in izsledki kampanj »Skriti kupec«.

Varnost je v železniškem prometu prioriteta in je zato ključni del vseh delovnih procesov. Poleg tega pa si v skupini Slovenske železnice prizadevamo izboljševati dostopnost do železniških postaj in vlakov za osebe z omejeno mobilnostjo, za starejše in druge ranljive skupine. V sodelovanju z lastnikom infrastrukture vgrajujemo dvigala, klančine, tekoče trakove, izboljšujemo dostopnost sanitarij in usposabljamo zaposlene za pomoč potnikom s posebnimi potrebami.

Upravljanje

Na upravljavskem področju skupina Slovenske železnice zagotavlja visoke standarde integritete, transparentnosti in etičnega poslovanja, v povezavi s tem zato nameravamo opraviti certificiranje po standardu ISO 37001 za sistem upravljanja preprečevanja korupcije. Osredotočamo se tudi na digitalizacijo procesov in storitev, na razvijanje novih oblik mobilnosti ter zagotavljanje dobre povezljivosti s cestnim omrežjem in pristanišči. Predvsem slednja je namreč strateška prioriteta Slovenskih železnic.

Produkti in storitve, ki so prepovedani na določenih trgih

Skupina Slovenske železnice ne ponuja produktov, ki bi bili lahko sporni ali prepovedani. Storitve opravljamo po zakonodaji, ki ta področja ureja, ter v skladu z varnostnimi in tehničnimi standardi.

Analiza vrednostne verige in trajnostna usmeritev

Skupina Slovenske železnice svojo vrednostno verigo upravlja celovito, od strateškega načrtovanja virov do končnih storitev za uporabnike naših storitev.

Vhodni del vrednostne verige obsega zagotavljanje kritičnih virov in sredstev, ki so potrebni za nemoteno izvajanje naših storitev:

- Vključuje dobavitelje električne energije, proizvajalce tirnih vozil (vlaki, lokomotive), dobavitelje gradbenih materialov za infrastrukturo (jeklo, beton, pragovi) ter specializirane ponudnike vzdrževalnih storitev.
- Nabavne prakse so kritična točka našega delovanja. Sistematično uvajamo trajnostne kriterije pri izbiri partnerjev, ki vključujejo ocenjevanje okoljskih vplivov, delovnih pogojev in etičnih standardov.
- Ker je večina dobavne verige vpeta v evropski gospodarski prostor, to skupini omogoča učinkovit nadzor nad skladnostjo z delovnopravno in okoljsko zakonodajo Evropske unije, hkrati pa sledimo določilom za zeleno javno naročanje.

V osrednjem delu lastnih dejavnosti skupina Slovenske železnice transformira vhodne vire v storitve trajnostne mobilnosti:

- Ključna sredstva predstavljajo sodobna vozna sredstva (večsistemske električne lokomotive).
- Energetska učinkovitost je ključni steber upravljanja vrednostne verige. Kontinuirano implementiramo napredne tehnologije in prakse za zmanjševanje energetske porabe, kar vključuje prehod na obnovljive vire in nabavo učinkovitih elektrificiranih voznih sredstev. To vključuje nabavo novih električnih večsistemskih lokomotiv, remotorizacijo dizelskih lokomotiv ter implementacijo organizacijskih ukrepov in naprednih energetskih rešitev v stavbah ter prostorsko optimizacijo.

Izhodni deli obsegajo naše storitve ter ustvarjanje vrednosti za zunanje deležnike:

- Sestavljajo ga potniki v notranjem in mednarodnem prometu, poslovni partnerji v logistiki (tovorni promet) ter uporabniki cestnih prevoznih storitev.
- Izid naših storitev je neposredno zmanjšanje ogljičnega odtisa v transportnem sektorju. Za lokalne skupnosti to pomeni manjše onesnaževanje in manjše obremenitve cest, za uporabnike pa dostopno, varno in zanesljivo mobilnost, ki temelji na trajnostnih temeljih.

Glavni viri prihodkov in odhodkov so razdeljeni po ključnih stebrih:

- Logistika in tovorni promet (SŽ-Tovorni promet): prihodki iz transportnih in celovitih logističnih storitev na domačem in tujih trgih.
- Potniški promet (SŽ-Potniški promet): prihodki iz prodaje vozovnic in nadomestila za izvajanje obvezne gospodarske javne službe.
- Upravljanje infrastrukture: prihodki iz naslova pogodb z državo za upravljanje in vzdrževanje JŽI.
- Glavni odhodki so stroški dela, stroški storitev, amortizacija, stroški materialov in stroški energije.

Skupina Slovenske železnice deluje v dinamičnem okolju transportnega sektorja, kjer na naš poslovni model in vrednostno verigo pomembno vplivajo naslednji dejavniki:

- Prehod na trajnostno mobilnost: strateška usmeritev Evropske unije k razogljičenju transporta krepi vlogo železnic kot hrbtenice trajnostnega prevoza. To povečuje povpraševanje po naših storitvah in odpira možnosti za širitev logističnih verig.
- Digitalizacija in kibernetska varnost: predstavlja strateško priložnost za optimizacijo virov, rast prihodkov prek boljših uporabniških storitev in povečanje operativne učinkovitosti. Ključni steber je posodobitev informacijskih sistemov za vodenje prometa in logistike, kar izboljšuje varnost in usklajenost celotne vrednostne verige. Vzporedno skupina intenzivno vlaga v kibernetsko varnost za zaščito kritične infrastrukture. Zaradi naraščajoče odvisnosti procesov od IT-podpore se povečuje izpostavljenost morebitni poslovni škodi ob izpadih. Glavne izzive predstavljajo visoki investicijski stroški in potreba po širitvi ocen tveganj s poslovnega na operativni segment informacijskih omrežij.
- Podnebna odpornost: ekstremni vremenski dogodki predstavljajo neposredno tveganje za stabilnost infrastrukture, kar vpliva na kontinuiteto storitev v izhodnem delu vrednostne verige in zahteva prilagojeno načrtovanje vzdrževalnih del.

Metodologija od spodaj navzgor

Pri določanju vrednostne verige smo uporabili pristop od spodaj navzgor. To pomeni, da je vsaka odvisna družba samostojno oblikovala svojo vrednostno verigo. Takšen pristop smo izbrali zaradi raznolikosti naših dejavnosti, in sicer:

- različnih tipov strank, B2B – poslovni uporabniki, B2C – fizične osebe;
- specifičnih vplivov na okolje – nekatere družbe v skupini imajo denimo pomemben vpliv na biotsko raznovrstnost, medtem ko je pri drugih ta vpliv zanemarljiv.

Družbe skupine Slovenske železnice so vrednostno verigo sistematično oblikovale po naslednjih korakih:

- kartiranje dobaviteljske verige;
- analiza notranjih struktur in procesov;
- analiza odnosov s kupci;
- identifikacija ključnih deležnikov v podpornem okolju.

Celovit pristop nam omogoča natančno razumevanje in upravljanje vplivov, ki jih ima naše poslovanje na ljudi in okolje.

Izključeni sektorji iz poslovnega modela

Skupina Slovenske železnice ni neposredno dejavna v sektorjih fosilnih goriv (premog, nafta, plin), proizvodnji kemikalij, kontroverznega orožja ter gojenju ali proizvodnji tobaka, zato ta področja za naše poročanje niso relevantna.

[SBM-2] Interesi in stališča deležnikov

V skupini Slovenske železnice odnose z deležniki gradimo na načelih odprtosti, transparentnosti in strateškega partnerstva. Naše poslovanje je tesno prepleteno s širšim družbenim in gospodarskim okoljem, zato dejavno vključujemo vse ključne skupine, na katere vplivamo ali pa so z našim delovanjem neposredno povezane.

Naš pristop k dialogu

Z vsemi deležniki vzdržujemo redni dvosmerni dialog skozi več kanalov:

- neposredni dialogi in posvetovanja: redni sestanki s sindikati, letni razgovori in delovne skupine;
- digitalne in analitične platforme: uporaba sodobnih komunikacijskih orodij ter sistematično spremljanje zadovoljstva in mnenj z anketami in raziskavami;
- sistemsko upravljanje pridobljenih informacij: pridobljene kvalitativne in kvantitativne podatke integriramo v naše strateško načrtovanje. Tako zagotavljamo, da ključne poslovne odločitve sprejemamo na temelju resničnih potreb in pričakovanj okolja.

Vsi organi upravljanja in vodenja so seznanjeni z analizami pričakovanj deležnikov, kar zagotavlja, da je naše delovanje usklajeno s širšimi pričakovanji.

Ključni deležniki

Vsaka skupina deležnikov ima specifična pričakovanja, zato sodelovanje z njimi upravljamo s ciljno usmerjenimi pristopi. Z rednimi analizami dvojne pomembnosti identificiramo ključna vprašanja za naše deležnike:

Zaposleni: ankete potrjujejo, da so njihove ključne skrbi varnost pri delu, možnosti strokovnega razvoja ter usklajevanje poklicnega in zasebnega življenja. Na te izzive odgovarjamo z zagotavljanjem varnega in zdravega delovnega okolja, aktivnim kariernim razvojem, pravičnim plačilom in ustreznimi ugodnostmi. Njihova pričakovanja glede varnosti, dostojnega plačila in kompetenc so vplivala na razvoj nove kadrovske strategije, sprejete leta 2025. Podrobnejše informacije o strategiji so v poglavju [S1].

Potniki in poslovni partnerji: za to skupino sta ključni zanesljivost in konkurenčnost. Njihove potrebe aktivno spremljamo s sistemom upravljanja pritožb in rednimi anketami zadovoljstva, na podlagi česar jim zagotavljamo zanesljive in trajnostne transportne rešitve. Zaradi njihove zahteve po točnosti in nizkem ogljičnem odtisu smo v središče poslovnega modela postavili posodobitev voznega parka (električne lokomotive, novi potniški vlaki), cilje zmanjšanja emisij CO_2e in digitalizacijo. To neposredno vpliva na našo tržno konkurenčnost in omogoča strankam doseganje njihovih lastnih trajnostnih ciljev.

Lastniki in regulatorji: zanje zagotavljamo skladnost s predpisi, visoko raven transparentnosti pri poročanju in učinkovito upravljanje tveganj. Pričakujejo vlogo Slovenskih železnic kot nosilca zelenega prehoda, kar je neposredno vplivalo na našo strateško odločitev o prednostnem investiranju v brezogljično vleko in trajnostno infrastrukturo.

Lokalne skupnosti: dialog z njimi osredotočamo na zmanjševanje okoljskih vplivov, zlasti hrupa, ter aktivno sodelujemo pri pobudah, ki prispevajo k razvoju lokalnega okolja ob naši infrastrukturi. Njihovi pogledi na hrup in vplive v prostoru so vplivali na operativno načrtovanje vzdrževanja in investicij (npr. protihrupne ograje, uporaba kompozitnih zavornjakov, remotorizacija lokomotiv), kar zmanjšuje tveganja za zastoje pri umeščanju infrastrukture v prostor.

Socialni partnerji: Z njimi gradimo konstruktiven dialog, usmerjen v socialno varnost, urejanje delovnih pogojev in prilagajanje kompetenc zaposlenih na izzive digitalizacije in zelenega prehoda. S sindikati in predstavniki delavcev tesno sodelujemo pri iskanju trajnostnih rešitev za dolgoročno stabilnost in razvoj družb v skupini Slovenske železnice. V novo sprejeti kadrovski strategiji sodelujejo pri prenovi plačnega modela, strukturi delovnih mest in vzpostavitvi kariernih poti.

Skladno s trendi pričakujemo, da bodo deležniki v prihodnje še bolj pozorni na okoljsko odgovornost, socialno vključenost in kakovost korporativnega upravljanja. Predvidevamo povečano zanimanje za napredek pri doseganju trajnostnih ciljev, kot so zmanjšanje emisij CO_2, energetska učinkovitost ter krepitev zdravja in raznolikosti med zaposlenimi.

Naši prihodnji koraki

Digitalizacija in dostopnost: nadgrajujemo komunikacijske platforme in povečujemo digitalno dostopnost informacij. Z uporabniki storitev bomo razvijali naprednejše digitalne kanale za spremljanje trajnostnih parametrov prevoza.

Zeleni prehod: okrepili bomo intenzivnejši dialog z vsemi ključnimi deležniki (zaposlenimi, sindikati, lokalnimi skupnostmi, regulatorji) glede projektov, povezanih z zelenim prehodom in posodabljanjem železniške infrastrukture.

Razvijanje kompetenc: v dialogu z zaposlenimi in predstavniki delavcev bo v ospredju prilagajanje obstoječih znanj in kompetenc za potrebe digitalizacije in zelenega prehoda.

Sodelovanje pri politikah: Z lastniki in regulatorji načrtujemo intenzivnejše sodelovanje pri oblikovanju politik, ki podpirajo trajnostno transformacijo železniškega prometa, s posebnim poudarkom na dostopnosti sredstev za zelene investicije. Zavedamo se, da bomo le ob sodelovanju vseh ključnih deležnikov lahko dosegli cilje razogljičenja.

S proaktivnim pristopom k vključevanju deležnikov v naše strateške načrte zagotavljamo, da skupina Slovenske železnice ostaja zanesljiv partner v procesu nujnega zelenega prehoda slovenske družbe.

Upravni, nadzorni in vodstveni organi v skupini Slovenske železnice so redno seznanjeni z mnenji in interesi deležnikov preko sistematičnih četrtletnih poročanj in preko rezultatov ocene dvojne pomembnosti. To zagotavlja, da so odločitve utemeljene na realnih potrebah in pričakovanjih širšega okolja.

[SBM-3] Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom

Redno spremljamo vse ključne vplive, tveganja in priložnosti, ki izhajajo iz poslovanja skupine Slovenske železnice, ne le tistih, ki so neposredno povezani s trajnostnim poslovanjem.

Leta 2025 se je v proces ocenjevanja dvojne pomembnosti prvič vključila skupina Nomago, medtem ko se je družba Fersped ocenjevala prvič kot samostojna družba (pred tem je bila vključena v oceno dvojne pomembnosti SŽ-Tovorni promet). Družbe Fercargo, Autopromet Zagreb, podružnica Ogranak Beograd, podružnica ABC Skopje, SŽ-TP podružnica Rijeka, SI Cargo Logistics, d. o. o., Beograd ter predstavništva Dunaj, Videm, Budimpešta in Sarajevo so bili zaradi nematerialnosti izključeni iz procesa ocenjevanja, pri čemer smo preverili, da v teh enotah ne obstajajo specifični vplivi, tveganja in priložnosti, ki bi bili lahko pomembni za celo skupino.

Na področju okolja ni bilo sprememb glede pripoznanih pomembnih trajnostnih zadev. Med okoljskimi vplivi, tveganji in priložnostmi najbolj izstopata poraba obnovljivih virov energije in prevoz nevarnega blaga. V primerjavi z letom 2024 so se ocene za nekatere družbe za zadeve, ki so povezane z blaženjem podnebnih sprememb in obnovljivimi viri energije, zvišale, v povezavi s pomembno vlogo železniškega prometa v trajnostni mobilnosti. Pričakovane pozitivne posledice prej opisanih tem vključujejo zmanjšanje emisij toplogrednih plinov, večjo energetsko učinkovitost, bolj trajnostno porabo virov ter prispevek k blaženju in prilagajanju podnebnim spremembam.

Na področju lastnih zaposlenih smo zaradi sorodnosti združili nekatere teme iz poročila za leto 2024:

- »usklajevanje poklicnega in zasebnega življenja« ter »delovni čas« sta se združila v temo »delovni čas«;
- »prenos znanja (mentoriranje) lastnih zaposlenih« in »študij ob delu lastnih zaposlenih« sta se združila v temo »usposabljanje, razvoj znanj in spretnosti, mentoriranje«;
- »socialni dialog«, »kolektivna pogajanja, vključno z deležem delavcev, za katere veljajo kolektivne pogodbe«, »svoboda združevanja, obstoj svetov delavcev ter pravice delavcev do obveščenosti, posvetovanja in udeležbe« so se združile v temo »sodelovanje delavcev in upravljanje«.

V procesu ocenjevanja so bili kot najmočnejši vplivi identificirani vplivi na zdravje in varnost, enakost spolov, ukrepi proti nasilju in nadlegovanju na delovnem mestu ter dostop do kakovostnih informacij, ki je bil prepoznan kot nov vpliv.

Na področju lastnih zaposlenih pričakujemo izboljšanje zdravja in varnosti zaposlenih, povečanje raznolikosti in enakosti, večjo vključenost ranljivih skupin ter krepitev zadovoljstva in zavzetosti zaposlenih. Ti vplivi bodo dolgoročno prispevali k večji odpornosti družbe in ustvarjanju dodane vrednosti za širšo družbo.

Na področju končnih uporabnikov smo dodatno pripoznali kot pomembno trajnostno zadevo zamude, ki imajo visoko pomembnost za nekatere družbe skupine Slovenske železnice.

Z vidika pomembnosti na področju upravljanja največji vpliv, tveganje in hkrati priložnost predstavljajo korporativna kultura, kibernetska varnost in digitalizacija. Veliko priložnost za skupino Slovenske železnice pomenijo nove oblike mobilnosti, intermodalnost ter povezljivost s pristanišči in cestnim omrežjem. S prihodom skupine Nomago pod okrilje skupine Slovenske železnice smo ocenili izvajanje koncesij kot novo pomembno temo na področju trajnostnosti.

Materialni vplivi na področju zdravja in varnosti ter ukrepov proti nasilju in nadlegovanju so neposredno povezani z našim poslovnim modelom, ki temelji na množičnem prevozu potnikov in neposrednem stiku z javnostjo. Ker naša strategija vključuje povečanje števila potnikov in digitalizacijo storitev, se izpostavljenost zaposlenih (npr. sprevodniki, prodajno osebje) interakcijam z zunanjimi deležniki povečuje. Vpliv na enakost spolov pa izvira iz zgodovinske strukture delovne sile v transportnem sektorju; naša strategija modernizacije vključuje preoblikovanje korporativne kulture v smeri večje vključenosti, kar je ključno za privabljanje novih kadrov.

Vplivi, povezani s porabo obnovljivih virov energije in emisijami hrupa, so neločljivo povezani z našo osnovno dejavnostjo upravljanja infrastrukture in prevozov. Strategija skupine Slovenske železnice temelji na preusmeritvi tovornega prometa s cest na tire, kar je okoljsko pozitivno, a hkrati povečuje obremenitev s hrupom na določenih koridorjih. Prevoz nevarnega blaga je kritični del našega logističnega poslovnega modela; tveganja na tem področju so neposredna posledica naše vloge kot hrbtenice nacionalne logistike, kar obvladujemo s strogimi varnostnimi protokoli, ki so del naše operativne strategije.

Priključitev skupine Nomago v skupino Slovenske železnice predstavlja strateški premik k modelu celostne mobilnosti. Ta širitev prinaša nove vplive in odgovornosti pri izvajanju koncesij, kar je neposredno povezano z našo strategijo širitve portfelja storitev. Kibernetska varnost in digitalizacija nista več le podporni funkciji, temveč sta zaradi digitalizacije voznih redov, prodaje vozovnic in vodenja prometa postali osrednji tveganji in hkrati priložnosti našega digitalno podprtega poslovnega modela. Priložnosti na področju intermodalnosti in povezljivosti s pristanišči pa izvirajo iz naše strateške lege na križišču evropskih transportnih koridorjev, kar nam omogoča vlogo ključnega povezovalca v regiji. S povezovanjem železniškega in cestnega javnega potniškega prometa z vključevanjem v multimodalne oblike mobilnosti se omogoča uporabniku prijazna potovalna izkušnja.

Analiza odpornosti in metodologija

Skupina Slovenske železnice je izvedla kvalitativno analizo odpornosti svoje strategije na identificirane materialne vplive, tveganja in priložnosti. Analiza je temeljila na pregledu Strateškega poslovnega načrta skupine do leta 2030 in oceni pripravljenosti na podnebne in družbene spremembe. Pri tem smo upoštevali tri časovne horizonte, skladno z ESRS 1: kratkoročno, srednjeročno, dolgoročno.

Kvalitativna ocena odpornosti: ocenjujemo, da sta strategija in poslovni model skupine visoko odporna proti identificiranim tveganjem, hkrati pa zasnovana tako, da aktivno izkoriščata priložnosti prehoda v nizkoogljično družbo.

Odpornost na okoljska tveganja: naša osredotočenost na elektrifikacijo in modalni premik s cest na železnico pomeni, da je poslovni model sistemsko usklajen s strožjo okoljsko zakonodajo. Tveganja, povezana z emisijami hrupa in prevozom nevarnega blaga, obvladujemo z vnaprej načrtovanimi investicijami, kar zagotavlja dolgoročno operativno kontinuiteto.

Odpornost na družbena in upravljavska tveganja: Z vključitvijo skupine Nomago in vzpostavitvijo celostne mobilnosti smo razširili bazo prihodkov in zmanjšali odvisnost od posameznega prometnega segmenta. Digitalizacija storitev povečuje našo prilagodljivost na spremenjene potovalne navade in naslavlja tveganja pomanjkanja delovne sile skozi avtomatizacijo procesov.

Zmogljivost za izkoriščanje priložnosti: strateška lega na križišču evropskih koridorjev in integracija intermodalnih vozlišč nam omogočata, da ob rasti povpraševanja po trajnostni logistiki ohranimo in povečamo tržni delež.

Trenutna analiza kaže, da skupina razpolaga z ustreznimi viri in strateškimi usmeritvami, da uspešno naslovi materialne vplive in tveganja. Finančna zmogljivost za izvedbo načrtovanih investicij v srednjeročnem obdobju zagotavlja, da trajnostna transformacija ne ogroža finančne stabilnosti skupine, temveč krepi njeno konkurenčnost na dolgi rok. Pri podnebnem prehodu so pomembna tudi ustrezna in zadostna vlaganja v obnovo in elektrifikacijo JŽI, kar je v pristojnosti lastnika JŽI. Na neelektrificiranih progah bodo potrebne nove tehnologije za vleko vlakov.

Iz ocenjenih tveganj in priložnosti nismo zaznali pomembnejših učinkov na finančni položaj, finančno uspešnost in denarne tokove skupine Slovenske železnice. Prav tako nismo zaznali pomembnih tveganj, ki bi v naslednjih obdobjih poročanja povzročila pomembno prilagoditev knjigovodske vrednosti sredstev in obveznosti v računovodskih izkazih skupine Slovenske železnice.

Načrti, ki so povezani s posameznimi ukrepi na področju okolja, družbe in upravljanja, so prikazani v razkritjih za posamezni tematski standard.

Opredelitev pomembnih trajnostnostnih zadev

Na ravni skupine so bile na podlagi opredeljenega praga kot pomembne prepoznane naslednje trajnostnostne zadeve.

L = lastna dejavnost
Kp = kupec
Do = dobavitelj
K = kratkoročno obdobje (1 leto)
S = srednjeročno obdobje (od 1 in 5 let)
D = dolgoročno obdobje (nad 5 let)

OKOLJE			Vrednostna veriga	Časovni okvir
E-1 Podnebne spremembe	**Blaženje podnebnih sprememb**			
	⊕	Nižji ogljični odtis. Spodbuda za vpeljavo lastne OVE infrastrukture in povečevanje deleža OVE.	L, Kp, Do	K, S, D
	⊖	Intenzivno izkoriščanje redkih kovin in drugih materialov za izdelavo nizkoogljičnih tehnologij negativno vpliva na okolje predvsem v državah tretjega sveta.	L	
	⊕ $	Zniževanje ogljičnega odtisa omogoča večjo konkurenčnost podjetja.	L, Kp, Do	K, D
	⊖ $	Finančno breme zaradi investicij v elektrifikacijo voznega parka in infrastrukture, nakupa zelenih certifikatov, izboljšanja energetske učinkovitosti.	L, Do	
	Poraba in proizvodnja obnovljivih virov energije			
	⊕	Obnovljivi viri energije omogočajo nižji ogljični odtis.	L, Kp, Do	S, D
	⊕ $	Investicije v lastno proizvodnjo obnovljivih virov bodo znižale stroške za energijo.	L, Kp	K, S
	⊖ $	Višji stroški nabave energentov OVE oziroma zelenih certifikatov. Tveganje podražitve električne energije zaradi elektrifikacije.		
	Prilagajanje podnebnim spremembam			
	⊕ $	Uvedba preventivnih ukrepov za večjo odpornost železniškega sistema, ki so bistveno cenejši kot sanacije. Izboljšanje operativne zmogljivosti.	L	S, D
	⊖ $	Povečani stroški za uvedbo preventivnih ukrepov (dražji, bolj vzdržljivi materiali ...) in zavarovanja.	L, Kp, Do	
E-2 Onesnaževanje	**Prevoz nevarnega blaga-SS**			
	⊖	Prevoz nevarnega blaga, predvsem nafte, naftnih derivatov in klora, predstavlja za SŽ-Tovorni promet pomembno varnostno tveganje za onesnaženje okolja.	L, Kp, Do	K, S, D
E-5 Raba virov in krožno gospodarstvo	**Ravnanje z odpadki**			
	⊕	Uresničevanje načel krožnega gospodarstva v skladu s hierarhijo ravnanja z odpadki.	L	K, S, D
	⊖	Podražitve odstranjevanja odpadkov. Nezadostne kapacitete za ravnanje z odpadki na območju Slovenije.	L, Do	

⊕ Pozitiven materialni vpliv
⊖ Negativen materialni vpliv
$ Finančna pomembnost – pozitiven vpliv
$ Finančna pomembnost – negativen vpliv

DRUŽBA			Vrednostna veriga	Časovni okvir
S-1 Lastna delovna sila		**Delovni čas**		
	+	Učinkovito upravljanje delovnega časa (dobro organiziranje izmen, počitkov, gibljivi delovni čas in koriščenje presežka ur) prispeva k usklajevanju poklicnega zasebnega življenja, spočitosti in večji produktivnosti zaposlenih.	L, Kp, Do	K, S, D
	−	Specifične zahteve železniške dejavnosti (dežurstva, izmensko delo, nočno delo, deljeni delovni čas, neenakomeren delovnik) lahko vplivajo na zdravje zaposlenih.	L	
		Dostojne plače		
	+	Redno usklajevanje plač in dodatkov prispeva h konkurenčnosti plač, kar vodi k večjemu zadovoljstvu zaposlenega in manjši fluktuaciji.	L, Kp	K, S, D
	−	Nesorazmernost plač v primerjavi z zahtevnostjo in pomembnostjo dela lahko vodi k nezadovoljstvu in višji fluktuaciji.	L	
		Varnost zaposlitve		
	+	Ustvarjanje pozitivnega delovnega okolja.	L, Kp, Do	K, S, D
	−	Individualne pogodbe ne nudijo enake varnosti zaposlitve kot po kolektivni pogodbi.		
		Konkurenčna prednost pri privabljanju novih talentov. Nižji stroški izobraževanja. Večja učinkovitost zaradi ohranjenega know howa.	L	K, S, D
		Izplačila odpravnin v primeru odpovedi s strani delodajalca. Manjša prilagodljivost zmanjšanemu obsegu dela.	L	
		Enakost spolov in enako plačilo za delo enake vrednosti lastnih zaposlenih		
	+	Enakopravna obravnava krepi privlačnost delodajalca, ohranja motivacijo in pripadnost podjetju ter zmanjšuje fluktuacijo.	L	K, S, D
		Zasebnost		
	+	Zagotavljanje ravnanja z osebnimi podatki v skladu z zakonodajo odraža zavezanost organizacije k varovanju zasebnosti zaposlenih in uporabnikov.	L	K, S, D
	−	Možne negativne posledice oziroma škodovanje ugledu delavca v primeru neprimernega obvladovanja ali kršitev varstva podatkov, ki vključujejo osebne in občutljive podatke zaposlenih.	L	
		Raznolikost		
	+	Zagotavljanje širših perspektiv in spodbujanje inovativnosti.	L	K, S, D
	−	Neupoštevanje potreb manj zastopanih skupin zaposlenih lahko ogrozi naš ugled in ovira našo sposobnost privabljanja ustreznih talentov.	L	
		Ukrepi proti nasilju in nadlegovanju na delovnem mestu		
	+	Varnejše delovno okolje prispeva k boljšemu duševnemu in fizičnemu zdravju posameznika, zaupanju med sodelavci ter vključujoči organizacijski kulturi, kar povečuje ugled podjetja in zavzetost zaposlenih.	L	K, S, D
	−	Neustrezni ukrepi proti nasilju in nadlegovanju lahko povzročijo telesne poškodbe in psihološko stisko, kar vpliva na dobro počutje posameznikov in njihovo delovno uspešnost.	L	
		Usposabljanje, razvoj znanj in spretnosti, mentoriranje – LZD		
	+	Ohranjanje in izpopolnitev ključnih kompetenc v podjetju.	L, Kp, Do	K, S, D
		Zdravje in varnost		
	+	Sistematično preprečevanje poškodb in poklicnih bolezni, vključno s programi zdravstvene preventive in psihosocialno pomočjo, neposredno zmanjšuje število bolniških odsotnosti, kar pomeni manj motenj v delovnem procesu.	L	K, S, D
	−	Poškodbe in stres pri delu ter s tem povezana povečana obolevnost lahko vplivajo na dobro počutje zaposlenih in vodijo do visoke stopnje odsotnosti z dela.	L	

DRUŽBA			Vrednostna veriga	Časovni okvir
S-1 Lastna delovna sila		**Zaposlovanje in vključevanje invalidov**		
	+	Zavezanost k socialni vključenosti ranljive skupine in enakim možnostim za vse, kar je temelj družbene odgovornosti.	L	K, S, D
		Kadrovska stabilnost in razpoložljivost – LZD		
	−	Pomanjkanje usposobljene delovne sile (tudi na trgu dela) negativno vpliva na naše poslovanje in kakovost izvajanja storitev ter povečuje operativne stroške. Nezmožnost privabljanja in zadržanja ustreznih kadrov s ključnimi znanji (vključno zaradi nekonkurenčne plačne politike) se odraža v pomanjkanju specifičnih znanj, večjih obremenitvah obstoječih zaposlenih in upočasnjuje strateški razvoj.	L	K
		Redna napredovanja lastnih zaposlenih		
	+	Krepijo motivacijo zaposlenih, zadržanje zaposlenih in ohranjanje ključnega znanja ter spodbujajo učenje in razvoj, kar vpliva na privlačnost delodajalca za nove generacije.	L	K, S, D
		Sodelovanje delavcev in upravljanje – LZD		
	+	Učinkovito uvajanje sprememb in urejene delovne razmere prispevajo k stabilnosti delovnega okolja ter obojestransko koristnemu odnosu med vodstvom in zaposlenimi.	L	K, S, D
	−	Izzivi pri usklajevanju interesov delodajalca in delavcev.	L	
S-3 Prizadete skupnosti		**Vplivi, povezani z varnostjo**		
	+	Izboljšanje prometne varnosti z zavarovanjem nivojskih prehodov, izgradnja izven nivojskih prehodov (lastnik JŽI).	L	K
	−	Možnost nesreč na zavarovanih nivojskih prehodih, pri izrednem dogodku prevoza nevarnega blaga lahko nastanejo posledice v povezavi s prizadetimi skupnostmi.	L	
		Hrup		
	−	Pritožbe glede hupanja s strojno piščalko in drugih virov hrupa.	L	K
S-4 Potrošniki in končni uporabniki		**Svoboda izražanja**		
	+	Prispevanje k odprtemu dialogu in izboljšanju storitev na podlagi povratnih informacij uporabnikov.	L	K, S, D
		Dostop do (kakovostnih) informacij		
	+	Boljša izkušnja uporabnikov in večje zaupanje v storitve.	L, Kp	K, S, D
	−	Slab dostop do informacij sproža nezadovoljstvo potnikov.	L	
		Zamude – SS		
	−	Zmanjšanje konkurenčnosti glede na druge oblike prevoza in zato neizkoriščen potencial uporabe trajnostnega transporta. Nezadovoljni uporabniki.	L	K
		Izplačila odškodnin. Kupci uporabijo druge oblike prometa. Padec ugleda.	L, Kp, Do	K, S

UPRAVLJANJE			Vrednostna veriga	Časovni okvir
G-1 Poslovno ravnanje		**Digitalizacija – SS**		
	+	Boljše vodenje poslovnih procesov. Optimizacija delovnih operacij in izboljšanje upravljanja z viri.	L, Kp, Do	K ,S, D
	+	Enostaven dostop do podatkov, zajem podatkov o porabah, energetiki, procesov operative, kar je podatkovna podlaga za določanje ciljev, optimizacije in uporabe IT-orodij.	L	K, S
	−	Višina stroškov in investicij. Potrebna usposabljanja zaposlenih ter težave pri ohranjanju konkurenčnosti in pridobivanju poslov, ki zahtevajo višjo stopnjo digitalizacije.	L, Kp, Do	K, S, D
		Kibernetska varnost – SS		
	+	Strateška pomembnost področja.	L	K, S, D
	+	Zmanjšanje tveganja informacijske in kibernetske varnosti, posledično stabilno delovanje železniške infrastrukture in izvajanje poslovnih procesov podjetij v skupini Slovenske železnice.	L	K, S, D
	−	Splošno globalno visoka tveganja kibernetskih groženj zahtevajo konstantna vlaganja za ustrezno informacijsko in kibernetsko odpornost – v informacijske sisteme in v uporabnike, ki informacijske sisteme uporabljajo. Z razmahom uporabe orodij umetne inteligence so tudi kibernetski napadi bolj sofisticirani in za zlonamerne akterje lažje izvedljivi.	L	
		Korporativna kultura		
	+	Učinkovito delovanje organizacije.	L	K, S, D
	+	Zaradi velikih vlaganj države in hkrati vzpostavitve konkurenčnega okolja se povečuje konkurenčna sposobnost družbe.	L	K, S, D
	−	Zaradi političnih sprememb bi lahko prišlo do večje reorganizacije sistema Slovenske železnice, kar bi lahko bistveno vplivalo na korporativno kulturo in slab poslovni rezultat ter nižanje vrednosti kapitalov.	L	K
		Zaščita žvižgačev		
	+	Večja transparentnost poslovanja, preprečevanje nepravilnosti in dolgoročna stabilnost organizacije.	L	K, S, D
	−	Investicije v izobraževanje, oblikovanje ustreznih komunikacijskih kanalov in razvoj zaščitnih mehanizmov za prijavitelje.	L	K, S, D
		Novi vidiki mobilnosti in intermodalnost – SS[1]		
	+	Priložnost za povečevanje obsega poslovanja in pritegnitev potnikov iz bolj oddaljenih krajev ter razbremenitev cest na dolgi rok.	L	K, S, D
		Povezljivost (lokalna, regionalna, mednarodna) s pristanišči in letališči – SS[1]		
	+	Boljša povezljivost pomeni večje povpraševanje po storitvah, več povezav in s tem več sredstev za vzdrževanje, kar omogoča dolgoročno rast in razvoj intermodalnih transportnih rešitev.	L, Kp	K, S, D
		Izvajanje koncesije – GJS avtobusni prevozi – SS[1]		
	+	Večja vloga podjetja v javnem prometu in prispevek k trajnostni mobilnosti.	L, Kp, Do	K
	−	V primeru krčenja linij ali zmanjšanja frekvence prevozov lahko pride do zmanjšanja prihodkov, manjše izkoriščenosti kapacitet in s tem višjih relativnih stroškov. Poleg tega spremembe v regulativnem okviru ali koncesijskih pogojih lahko pomenijo dodatne stroške skladnosti ter zmanjšajo predvidljivost in stabilnost dolgoročnega poslovanja. To povečuje finančno izpostavljenost podjetja in omejuje možnosti strateškega načrtovanja.	L, Kp, Do	K

[1] Individualno razkrivanje, razčlenjeno na raven odvisne družbe
SS – sektorsko specifičen vpliv
LZD – lastna značilnost skupine Slovenske železnice

Informacije s področja vplivov, tveganj in priložnosti

[IRO-1] Opis postopkov za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti

Trajnostno poslovanje je za družbo Slovenske železnice postalo pomemben vidik, zato so bile pristojnosti v zvezi s strateškim vodenjem in odločanjem na področju trajnostnosti dodeljene najvišjim organom upravljanja družbe. Na ta način se zagotovi, da se tveganja, povezana s trajnostnostjo, obravnavajo enakovredno z drugimi vrstami tveganj.

Tveganja na področju trajnostnosti se določijo s pomočjo ocene dvojne pomembnosti, ta pa se dodajo v centralni register tveganj na korporativni ravni. O njih se poroča poslovodstvu in nadzornemu svetu z rednimi poročili o poslovanju ter posebnimi poročili o tveganjih. Posebno vlogo ima revizijska komisija nadzornega sveta, ki četrtletno obravnava poročila o upravljanju s tveganji.

Metodologija ocene dvojne pomembnosti

Skupina Slovenske železnice ima vzpostavljeno metodologijo ocene dvojne pomembnosti, ki je razdeljena na več stopenj, opisanih v nadaljevanju. Za zagotavljanje poglobljenega razumevanja vplivov, tveganj in priložnosti so bile organizirane strokovne delavnice, na katerih so sodelovali predstavniki vseh družb v skupini.

Leta 2025 se je postopek ocenjevanja dvojne pomembnosti posodobil. Rezultati ocenjevanja po novi metodologiji so predstavljeni v poglavju [SBM-3]. Posodobitev je potekala v skladu s priporočili revizorjev, metodologijo smo nadgradili na naslednjih področjih:

- obseg in konsolidacija: v proces so vključene vse odvisne družbe. Izključene so le mikro enote brez substance, ki skupaj ne presegajo 5 % prihodkov skupine in ne izkazujejo specifičnih vplivov ali tveganj. Zaradi vključitve skupine Nomago in ločene ocene za Fersped smo posodobili uteži za konsolidacijo ocen za nivo skupine;
- identifikacija vplivov, tveganj in priložnosti: jasno je določen izvor v lastnih dejavnostih ali v vrednostni verigi;
- človekove pravice: pri ocenjevanju negativnih vplivov na človekove pravice (zaposleni, uporabniki, lokalne skupnosti) smo uvedli dodatno utež (+1) za strožjo presojo posledic;
- sledljivost in frekvenca: dopolnjen postopek zagotavlja večjo sledljivost odločitev. Potreba po novelaciji ocene se preverja letno, celovita revizija pa se izvaja vsake tri leta oziroma ob večjih strateških spremembah;
- meja pomembnosti je opredeljena in zapisana v metodologiji ter ostaja enaka kot leta 2024.

Določitev deležnikov

Za vsako družbo v skupini Slovenskih železnic se opredelijo deležniki, na katere družba s svojim poslovanjem pomembno vpliva in/ali ki lahko pomembno vplivajo nanjo.

Opredeljeni sta bili dve glavni skupini deležnikov:

- deležniki vpliva: vodstvo skupine in podjetja, zaposleni, kupci, dobavitelji, delničarji, finančne institucije in investitorji, lokalna skupnost;
- uporabniki trajnostnega poročanja: potencialni vlagatelji, posojilodajalci, upniki, poslovni partnerji, sindikati, socialni partnerji, zainteresirane organizacije in podjetja, nevladne organizacije, specializirana javnost.

Določitev začetnega nabora tem

Poslovodstvo je imenovalo strokovno skupino, ki je pripravila širok nabor potencialno relevantnih trajnostnih tem. Za zagotovitev celovitosti smo uporabili kombinacijo notranjih in zunanjih virov:

- notranji viri: letna in poslovna poročila skupine Slovenske železnice, analize poslovnih tveganj in priložnosti, ki izhajajo iz trajnostnih trendov, specifične teme, ki so pomembne za poslovanje skupine Slovenske železnice, podatki iz sistemov upravljanja kakovosti, okolja in energije, podatki o varnosti in zdravju pri delu, rezultati internih anket o zadovoljstvu zaposlenih ter strateški načrti do leta 2030;

- zunanji viri: zahteve standardov ESRS, sektorsko specifične teme iz panožnih standardov SASB, ki so relevantni za železniški sektor, nacionalni strateški dokumenti o prometu in podnebju, analize konkurence.

Identifikacija trajnostnih tem je bila neposredno podprta z obstoječimi procesi skrbnega pregleda v skupini:

- skrbni pregled na področju človekovih pravic in delovnih razmer: redni pregledi skladnosti z delovnopravno zakonodajo in etičnim kodeksom skupine Slovenske železnice, ki vključujejo preverjanje tveganj nasilja in nadlegovanja na delovnem mestu;
- operativni skrbni pregled varnosti: stalni nadzor nad varnostjo v železniškem prometu in prevozom nevarnega blaga, ki vključuje analizo incidentov in oceno tveganj za zaposlene ter javnost;
- okoljski skrbni pregled: procesi preverjanja skladnosti z okoljevarstvenimi dovoljenji in spremljanje emisij;
- pregled interesov deležnikov: v proces določitve nabora tem smo vključili pregled pričakovanj in interesov ključnih deležnikov (npr. potnikov, zaposlenih, lastnikov in regulatorjev). Na podlagi analize njihovih izpostavljenih vprašanj smo identificirali teme, ki so za naše deležnike najpomembnejše, ter jih vključili v končni izbor za oceno pomembnosti;
- strateški skrbni pregled ob prevzemih: v okviru procesov širitve dejavnosti ali vključevanja novih družb v skupino se izvaja strateški skrbni pregled (*due diligence*), ki obsega analizo trajnostnih vidikov poslovanja prevzetih enot. Ta proces omogoča identifikacijo specifičnih vplivov, tveganj in priložnosti, ki izhajajo iz novih segmentov dejavnosti (npr. cestni potniški promet, logistične storitve), vključno s preverjanjem skladnosti z regulativnimi zahtevami in koncesijskimi pogodbami. Rezultati teh pregledov so neposredno vključeni v posodobljeno oceno dvojne pomembnosti skupine, kar zagotavlja, da so vsi novi materialni vplivi ustrezno ovrednoteni in naslovljeni v strategiji upravljanja.

Strokovno ocenjevanje

Za izbrane teme je ocenjevanje potekalo po enotni metodologiji ocene dvojne pomembnosti. Ocenjuje se vplive »od znotraj navzven« na gospodarstvo, okolje in ljudi, in sicer se določi:

- vrsta vpliva (dejanski pozitiven ali negativen oziroma morebiten pozitiven ali negativen);
- njegova razsežnost (ocene 0–5);
- njegov obseg (ocene 0–5);
- njegova nepopravljivost (ocene 0–5);
- njegova verjetnost pojava (ocene 0–1);
- mesto nastanka vpliva v vrednostni verigi.

Prav tako se za teme oceni finančna pomembnost od zunaj navznoter, in sicer se ocenijo finančni učinki na skupino, vključno z vplivom na dostop do virov, odnosi in zaupanje ter splošna poslovna uspešnost. Konkretno se določijo:

- tveganja in priložnosti;
- njihove razsežnosti finančne pomembnosti (ocene 1–5);
- njihove verjetnosti nastanka finančnih učinkov (ocene 0–1);
- mesto nastanka vpliva tveganja ali priložnosti v vrednostni verigi.

Vplivi, tveganja in priložnosti so kvantitativno ovrednoteni v kratko-, srednje- in dolgoročnem obdobju in razvrščeni po pomembnosti na podlagi predhodno določenega merila pomembnosti.

Pri ocenjevanju se uporablja kombinacija kvantitativnih in kvalitativnih metod. Kvantitativna ocena temelji na podatkih o emisijah, porabi energije in drugih merljivih kazalnikih, ki jih sistematično zbiramo v okviru sistemov ISO 14001 in ISO50001. Kvalitativna ocena vključuje strukturirane intervjuje s strokovnjaki, delavnice za oceno vplivov in analizo povratnih informacij anketnih vprašalnikov deležnikov.

Za finančno pomembnost ocenjujemo tveganja in priložnosti, ki lahko vplivajo na finančno uspešnost skupine. To vključuje analizo vplivov na dostop do virov (cene, razpoložljivost, stroški vzdrževanja), odnose in zaupanje (s finančnimi institucijami, dobavitelji, kupci, zaposlenimi) ter splošne poslovne priložnosti ali grožnje. Pri tem uporabljamo obstoječe sisteme upravljanja tveganj in finančne analize.

Posebno pozornost namenjamo tudi kontekstu delovanja v transportnem sektorju, pri čemer upoštevamo sektorske standarde in primerljive analize.

Kratkoročno obdobje (do 1 leta) smo analizirali z vidika neposrednih operativnih vplivov, kot so poraba energije, emisije in varnost pri delu, ter neposrednih poslovnih tveganj in priložnosti. Srednjeročno obdobje (1–5 let) smo ocenjevali z vidika uresničevanja projektov elektrifikacije, posodobitve voznega parka in razvoja novih storitev mobilnosti ter s tem povezanih investicijskih tveganj in tržnih priložnosti. Dolgoročno obdobje (nad 5 let) smo obravnavali z vidika strukturnih sprememb v transportnem sektorju, celostne dekarbonizacije in prilagajanja podnebnim spremembam ter strateških poslovnih tveganj in priložnosti, ki iz tega izhajajo.

Ker družba Slovenske železnice postavlja človekove pravice kot najvišjo vrednoto, se pri oceni pomembnosti vplivov upošteva dodatna stopnja (+1) k siceršnji izhodiščni oceni pri presojanju posledic negativnih vplivov.

Za zagotovitev širšega pogleda smo pripravili obsežno anketiranje različnih skupin deležnikov. Deležniki so ocenjevali pomembnost vplivov na ljudi in okolje, medtem ko so finančno pomembnost ocenjevali izključno notranji strokovnjaki, ki imajo poglobljeno znanje o poslovnih procesih in finančnih posledicah. Pri konsolidaciji ocen je bil uporabljen ponder 70:30 v korist strokovne ocene, kar odraža višjo stopnjo poznavanja specifičnih vplivov s strani strokovnjakov.

Pri izvedbi ocene dvojne pomembnosti skupina Slovenske železnice ni obravnavala vplivov in finančnih vidikov samo kot ločene kategorije, temveč smo med drugim analizirali, kjer je primerno, tudi njihovo vzročno-posledično povezanost. Pomembni vplivi in odvisnosti se lahko skozi čas pretvorijo v finančna tveganja ali priložnosti.

Identificirane vplive na področju okolja smo ocenili z vidika tveganja ali priložnosti za poslovanje. To vključuje tveganja povečanih stroškov za dodatne investicije, ki so bile financirane s strani skupine in nove tehnologije, ki še ne obstajajo oziroma so v razvoju. Na drugi strani pa so s temi vplivi povezane tudi priložnosti, kot so večji prihodki in investicije na JŽI s strani države.

Na področju družbe so zaznani negativni vplivi zaradi plačne politike, pritožb hrupa in zamud, povezanih z upadom ugleda in posledično s finančnimi tveganji, kot so izguba potnikov, izguba zaposlenih in znanja.

Pri procesu ocene dvojne pomembnosti za leto 2025 smo izvedli poglobljeno diskusijo z Direkcijo Republike Slovenije za infrastrukturo, kjer smo predstavili pripoznane pomembne trajnostne vplive, tveganja in priložnosti ter preverili njihove poglede in stališča ter načrte v povezavi z JŽI.

Konsolidacija rezultatov

V proces ocenjevanja dvojne pomembnosti skupine Slovenskih železnic so vključene vse odvisne družbe v skupini posamično, zato je na koncu potrebna konsolidacija rezultatov na raven skupine. Pri tem smo upoštevali relativno pomembnost posameznih odvisnih družb, ki je bila določena na podlagi velikosti posamezne družbe (število zaposlenih, prihodki leta prej) in strateškega pomena dejavnosti za skupino Slovenske železnice (uteži). Konsolidirani so bili rezultati tako za vplive kot za finančno pomembnost tveganj in priložnosti.

Preverba in potrjevanje rezultatov

Rezultate ocene pomembnosti smo preverjali in potrjevali v večstopenjskem procesu. Najprej je metodološki odbor, sestavljen iz notranjih strokovnjakov za trajnostnost, finance in upravljanje tveganj, preveril doslednost uporabljene metodologije. Nato je odbor za trajnostnost in podnebne spremembe pregledal rezultate in preveril njihovo usklajenost s strateškimi usmeritvami skupine. Končne rezultate je obravnavalo in potrdilo poslovodstvo družbe Slovenske železnice, revizijska komisija pa se je seznanila z ugotovljenimi pomembnimi vplivi, tveganji in priložnostmi. Celoten proces je dokumentiran z zapisniki sestankov in poročili, ki omogočajo sledljivost odločitev in zagotavljajo transparentnost procesa.

V tem procesu je bila izvedena tudi presoja usklajenosti prepoznanih priložnosti s finančnim proračunom skupine, s čimer smo zagotovili, da je upravljanje priložnosti dejansko integrirano v finančno in operativno vodenje podjetja.

Določitev praga pomembnosti

Prag pomembnosti na ravni skupine za razkrivanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti je bil na ocenjevalni lestvici od 1 do 5 opredeljen na nivoju nad 2,5, v katerem koli časovnem obdobju z upoštevanjem vpliva, finančnih tveganj in priložnosti ali obojega. Zaradi raznolikosti skupine smo določili tudi prag za individualno razkrivanje na ravni posamezne družbe, če so ugotovljeni vplivi, tveganja in priložnosti na posamezni družbi dosegli ali presegli nivo 4, na ravni skupine Slovenske železnice (konsolidirana raven) pa niso presegli opredeljenega praga pomembnosti nad 2,5.

Predpostavke in omejitve

Pri ocenjevanju vplivov, tveganj in priložnosti smo upoštevali določene predpostavke in omejitve. Predpostavljali smo nadaljevanje trenutnih trendov elektrifikacije železniškega omrežja v Sloveniji in širši regiji ter postopno zaostrovanje okoljske zakonodaje. Med ključnimi omejitvami je bila dostopnost podatkov za celotno vrednostno verigo, zlasti za obseg 3 emisij, ter negotovost pri projekcijah dolgoročnih podnebnih in družbenih sprememb. Pri finančni pomembnosti smo upoštevali tudi omejitve pri kvantifikaciji vseh potencialnih vplivov trajnostnih vidikov na poslovanje v dolgoročnem obdobju ter kompleksnost napovedovanja finančnih učinkov makroekonomskih in regulatornih sprememb na železniški sektor.

[IRO-2] Zahteve po razkritju iz ESRS, zajete v poročilu o trajnostnosti

Politike in ukrepi (ali) cilji, ki niso bili sprejeti

Pri pripravi ocene dvojne pomembnosti za skupino Slovenske železnice smo ugotovili, da imamo za vsa identificirana pomembna področja že opredeljene ustrezne politike in ukrepe oziroma se ti že udejanjajo. Tako ni bilo prepoznanih vrzeli v obvladovanju pomembnih trajnostnih vidikov našega poslovanja.

Ob tem je pomembno poudariti, da je proces ocenjevanja vključeval določene strokovne prilagoditve prvotnih ocen, temelječe na ekspertni presoji in medsebojnem usklajevanju deležnikov. Ta pristop zagotavlja, da so vsa razkritja v izjavi o trajnostnosti celovita, relevantna in odražajo dejansko stanje trajnostnega delovanja skupine.

Izpolnjevanje zahtev po razkritju pri pripravi konsolidiranega poročila o trajnostnosti

Poglavje	Opis	Razkritje
ESRS 2		
BP-1	Splošna podlaga za pripravo izjave o trajnostnosti	BP-1
BP-2	Razkritja v zvezi s posebnimi okoliščinami	BP-2
GOV-1	Vloga upravnih, poslovodnih in nadzornih organov	GOV-1
GOV-2	Informacije, predložene upravnim, poslovodnim in nadzornim organom, ter trajnostnostne zadeve, ki jih ti organi obravnavajo	GOV-2
GOV-3	Vključitev s trajnostnostjo povezane uspešnosti v sisteme spodbud	GOV-3
GOV-4	Izjava o skrbnem pregledu	GOV-4
GOV-5	Upravljanje tveganj in notranje kontrole poročanja o trajnostnosti	GOV-5
SBM-1	Strategija, poslovni model in vrednostna veriga	SBM-1
SBM-2	Interesi in stališča deležnikov	SBM-2
SBM-3	Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom	SBM-3
IRO-1	Opis postopkov za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti	IRO-1
IRO-2	Zahteve po razkritju iz ESRS, zajete v poročilu o trajnostnosti	IRO-2
ESRS E1		
E1-GOV-3	Vključitev s trajnostnostjo povezane uspešnosti v sisteme spodbud	E1-GOV-3
E1-1	Načrt za prehod za blažitev podnebnih sprememb	E1-1
E1-SBM-3	Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom	E1-SBM-3
E1-IRO-1	Opis postopkov za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih s podnebjem povezanih vplivov, tveganj in priložnosti	E1-IRO-1
E1-2	Politike v zvezi z blažitvijo podnebnih sprememb in prilagajanjem nanje	E1-2
E1-3	Ukrepi in viri v zvezi s politikami na področju podnebnih sprememb	E1-3
E1-4	Cilji v zvezi z blažitvijo podnebnih sprememb in prilagajanjem nanje	E1-4
E1-5	Poraba energije in mešanica virov energije	E1-5
E1-6	Bruto emisije TGP obsegov 1, 2 in 3 ter skupne emisije TGP	E1-6
E1-7	Odvzemi TGP in projekti zmanjševanja emisij TGP, ki se financirajo z ogljičnimi dobropisi	NE, ni relev.
E1-8	Oblikovanje interne cene ogljika	NE, ni relev.
E1-9	Predvideni finančni učinki pomembnih fizičnih in prehodnostnih tveganj ter morebitnih s podnebjem povezanih priložnosti	[E1-9]
ESRS E2		
E2-IRO-1	Opis postopkov za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih z onesnaževanjem povezanih vplivov, tveganj in priložnosti	E2-IRO-1
E2-1	Politike v zvezi z onesnaževanjem	E2-1
E2-2	Ukrepi in viri v zvezi z onesnaževanjem	E2-2
E2-3	Cilji v zvezi z onesnaževanjem	E2-3
E2-4	Onesnaževanje zraka, vode in prsti	E2-4
E2-5	Snovi, ki vzbujajo zaskrbljenost, in snovi, ki vzbujajo veliko zaskrbljenost	NE, ni mat.
E2-6	Predvideni finančni učinki z onesnaževanjem povezanih vplivov, tveganj in priložnosti	E2-6
ESRS E3	**NI MATERIALNO**	
ESRS E4	**NI MATERIALNO**	

Poglavje	Opis	Razkritje
ESRS E5		
E5 IRO-1	Opis postopkov za ugotavljanje in ocenjevanje rabe materialnih virov ter vplivov, tveganj in priložnosti, povezanih s krožnim gospodarstvom	E5 IRO-1
E5-1	Politike v zvezi z rabo virov in krožnim gospodarstvom	E5-1
E5-2	Ukrepi in viri, povezani z rabo virov in krožnim gospodarstvom	E5-2
E5-3	Cilji v zvezi z rabo virov in krožnim gospodarstvom	E5-3
E5-4	Pritok virov	NE, ni mat.
E5-5	Odtok virov	E5-5
	Nevarni odpadki in radioaktivni odpadki	NE, ni mat.
E5-6	Morebitni finančni učinki rabe virov in vplivov, tveganj in priložnosti, povezanih s krožnim gospodarstvom	E5-6
ESRS S1		
S1 SBM-2	Interesi in stališča deležnikov	S1 SBM-2
S1 SBM-3	Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom	S1 SBM-3
S1-1	Politike v zvezi z lastno delovno silo	S1-1
S1-2	Postopki za sodelovanje z lastnimi delavci in predstavniki delavcev v zvezi z vplivi	S1-2
S1-3	Postopki za popravni ukrep v zvezi z negativnimi vplivi in kanali, po katerih lahko lastni zaposleni izrazijo pomisleke	S1-3
S1-4	Sprejemanje ukrepov v zvezi s pomembnimi vplivi na lastno delovno silo ter pristopi k zmanjševanju pomembnih tveganj in izkoriščanju pomembnih priložnosti v zvezi z lastno delovno silo ter učinkovitost navedenih ukrepov in pristopov	S1-4
S1-5	Cilji v zvezi z upravljanjem pomembnih negativnih vplivov, spodbujanjem pozitivnih vplivov ter upravljanjem pomembnih tveganj in priložnosti	S1-5
S1-6	Značilnosti zaposlenih v podjetju	S1-6
S1-7	Značilnosti delavcev, nezaposlenih v lastni delovni sili podjetja	S1-7
S1-8	Pokritost s kolektivnimi pogajanji in socialni dialog	S1-8
S1-9	Metrike raznolikosti	S1-9
S1-10	Dostojne plače	S1-10
S1-11	Socialna zaščita	S1-11
S1-12	Invalidi	S1-12
S1-13	Metrike usposabljanja ter razvoja znanj in spretnosti	S1-13
S1-14	Metrike zdravja, varnosti	S1-14
S1-15	Metrike usklajevanja poklicnega in zasebnega življenja	S1-15
S1-16	Metrike prejemkov (plačna vrzel in skupni prejemki)	S1-16
S1-17	Incidenti, pritožbe in resni vplivi na človekove pravice	S1-17
ESRS S2	**NI MATERIALNO**	
ESRS S3		
S3 SBM-2	Interesi in stališča deležnikov	S3 SBM-2
S3 SBM-3	Pomembni varnostni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova interakcija s strategijo in poslovnim modelom	S3 SBM-3
S3-1	Politike v zvezi s prizadetimi skupnostmi	S3-1
S3-2	Postopki za sodelovanje s prizadetimi skupnostmi v zvezi z vplivi	S3-2
S3-3	Postopki za popravni ukrep v zvezi z negativnimi vplivi in kanali, po katerih lahko prizadete skupnosti izrazijo pomisleke	S3-3
S3-4	Sprejemanje ukrepov v zvezi s pomembnimi vplivi na prizadete skupnosti ter pristopi k upravljanju pomembnih tveganj in izkoriščanju pomembnih priložnosti v zvezi s prizadetimi skupnostmi ter učinkovitost navedenih ukrepov	S3-4
S3-5	Cilji v zvezi z upravljanjem pomembnih negativnih vplivov, spodbujanjem pozitivnih vplivov ter upravljanjem pomembnih tveganj in priložnosti	S3-5
ESRS S4		
S4 SBM-2	Interesi in stališča deležnikov	S4-SBM-2
S4-SBM-3	Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova interakcija s strategijo in poslovnim modelom	S4 SBM-3
S4-1	Politike v zvezi s potrošniki in končnimi uporabniki	S4-1
S4-2	Postopki za sodelovanje s potrošniki in končnimi uporabniki v zvezi z vplivi	S4-2
S4-3	Postopki za popravni ukrep v zvezi z negativnimi vplivi in kanali, po katerih lahko potrošniki in končni uporabniki izrazijo pomisleke	S4-3
S4-4	Sprejemanje ukrepov v zvezi s pomembnimi vplivi na potrošnike in končne uporabnike ter pristopi k upravljanju pomembnih tveganj in izkoriščanju pomembnih priložnosti v zvezi s potrošniki in končnimi uporabniki ter učinkovitost navedenih ukrepov	S4-4
S4-5	Cilji v zvezi z upravljanjem pomembnih negativnih vplivov, spodbujanjem pozitivnih vplivov ter upravljanjem pomembnih tveganj in priložnosti	S4-5
ESRS G1		
G1 GOV-1	Vloga upravnih, nadzornih in poslovodnih organov	G1 GOV-1
G1 IRO-1	Opis postopkov za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti	G1 IRO-1
G1-1	Politike o poslovnem ravnanju in korporativna kultura	G1-1
G1-2	Upravljanje odnosov z dobavitelji	NE, ni mat.
G1-3	Preprečevanje in odkrivanje korupcije in podkupovanja	NE, ni mat.
G1-4	Potrjeni incidenti korupcije ali podkupovanja	NE, ni mat.
G1-5	Politični vpliv in dejavnosti lobiranja	NE, ni mat.
G1-6	Plačilne prakse	NE, ni mat.
G-SS	Kibernetska varnost	G-SS
	Digitalizacija	G-SS
	Novi vidiki mobilnosti in intermodalnosti	G-SS
	Povezljivost (lokalna, regionalna, mednarodna) – s pristanišči, letališči	G-SS
	Avtobusni prevozi – GJS Izvajanje koncesij	G-SS

Pojasnilo uporabljenih okrajšav v zgornji tabeli:

NE, ni relev. – razkritje ni relevantno, ker navedenih aktivnosti ne izvajamo

NE, preh. ob. – razkritje ni vključeno, ker za to razkritje v skladu z ESRS 1, dodatek C, velja prehodno obdobje

NE, ni mat. – razkritje ni vključeno, ker trajnostna podtema ali podpodtema ni bila prepoznana kot materialna

NI MATERIALNO – razkritje ni vključeno, ker trajnostna tema ni bila prepoznana kot materialna

Seznam podatkovnih točk iz medsektorskih in tematskih standardov, ki izhajajo iz druge zakonodaje Evropske unije

Poglavje	Zahteve po razkritju	SFDR (trajnostno financiranje Uredbe o razkritjih) sklic	Sklic na steber 3	Sklic na uredbo o referenčnih vrednostih	Sklic na podnebna pravila EU	Povezava
ESRS 2 GOV-1	Vloga upravnih, poslovodnih in nadzornih organov, odstavek 21(d)	Kazalnik št. 13 iz preglednice 1 Priloge I		Delegirana uredba Komisije (EU) 2020/181627, Priloga II		GOV-1
	Delež neodvisnih članov upravnega odbora, odstavek 21(e)			Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II		GOV-1
ESRS 2 GOV-4	Izjava o skrbnem pregledu, odstavek 30	Kazalnik št. 10 iz preglednice 3 Priloge I				GOV-4
ESRS 2 SBM-1	Sodelovanje pri dejavnostih, povezanih s fosilnimi gorivi, odstavek 40(d)(i)	Kazalnik št. 4 iz preglednice 1 Priloge I	Člen 449a Uredbe (EU) št. 575/2013; Izvedbena uredba Komisije (EU) 2022/245328, razpredelnica 1 Kvalitativne informacije o okoljskem tveganju in razpredelnica 2 Kvalitativne informacije o socialnem tveganju	Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II		SBM-1
	Sodelovanje pri dejavnostih, povezanih s proizvodnjo kemikalij, odstavek 40(d)(ii)	Kazalnik št. 9 iz preglednice 2 Priloge I		Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II		SBM-1
	Sodelovanje pri dejavnostih, povezanih s spornim orožjem, odstavek 40(d)(iii)	Kazalnik št. 14 iz preglednice 1 Priloge I		Delegirana uredba (EU) 2020/181829, člen 12(1) Delegirane uredbe (EU) 2020/1816, Priloga II		SBM-1
	Sodelovanje pri dejavnostih, povezanih s pridelavo in proizvodnjo tobaka, odstavek 40(d)(iv)			Delegirana uredba (EU) 2020/1818, člen 12(1), Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II		SBM-1
ESRS E1-1	Načrt za prehod na podnebno nevtralnost do leta 2050, odstavek 14				Uredba (EU) 202 1/1119, člen 2(1)	ESRS E1
	Podjetja, izključena iz referenčnih vrednosti, usklajenih s Pariškim sporazumom, odstavek 16(g)		Člen 449a Uredbe (EU) št. 575/2013; Izvedbena uredba Komisije (EU) 2022/2453, predloga 1: Netrgovalna knjiga – Prehodnostno tveganje v zvezi s podnebnimi spremembami: kreditna kakovost izpostavljenosti po sektorjih, emisijah in preostali zapadlosti	Delegirana uredba (EU) 2020/1818, člen 12(1), točke od (d) do (g) in člen 12(2)		ESRS E1
ESRS E1-4	Cilji glede zmanjšanja emisij TGP, odstavek 34	Kazalnik št. 4 iz preglednice 2 Priloge I	Člen 449a Uredbe (EU) št. 575/2013; Izvedbena uredba Komisije (EU) 2022/2453, predloga 3: Netrgovalna knjiga – Prehodnostno tveganje v zvezi s podnebnimi spremembami: mere usklajenosti	Delegirana uredba (EU) 202 0/1818, člen 6		ESRS E1
ESRS E1-5	Poraba energije iz fosilnih virov, razčlenjena po virih (samo sektorji z velikim vplivom na okolje), odstavek 38	Kazalnik št. 5 iz preglednice 1 in kazalnik št. 5 iz preglednice 2 Priloge I				ESRS E1
	Poraba energije in mešanica virov energije, odstavek 37	Kazalnik št. 5 iz preglednice 1 Priloge I				ESRS E1
	Energijska intenzivnost, povezana z dejavnostmi v podnebnih sektorjih z velikim vplivom, odstavki od 40 do 43	Kazalnik št. 6 iz preglednice 1 Priloge I				ESRS E1
ESRS E1-6	Bruto emisije TGP obsegov 1, 2 in 3 ter skupne emisije TGP, odstavek 44	Kazalnika št. 1 in 2 iz preglednice 1 Priloge I	Člen 449a Uredbe (EU) št. 575/2013; Izvedbena uredba Komisije (EU) 2022/2453, predloga 1: Netrgovalna knjiga – Prehodnostno tveganje v zvezi s podnebnimi spremembami: kreditna kakovost izpostavljenosti po sektorjih, emisijah in preostali zapadlosti	Delegirana uredba (EU) 2020/1818, členi 5(1), 6 in 8(1)		ESRS E1
	Intenzivnost bruto emisij TGP, odstavki od 53 do 55	Kazalnik št. 3 iz preglednice 1 Priloge I	Člen 449a Uredbe (EU) št. 575/2013; Izvedbena uredba Komisije (EU) 2022/2453, predloga 3: Netrgovalna knjiga – Prehodnostno tveganje v zvezi s podnebnimi spremembami: mere usklajenosti	Delegirana uredba (EU) 202 0/1818, člen 8(1)		ESRS E1
ESRS E1-7	Odvzemi TGP in ogljični dobropisi, odstavek 56				Uredba (EU) 202 1/1119, člen 2(1)	/
ESRS E1-9	Izpostavljenost portfelja referenčne vrednosti s podnebjem povezanim fizičnim tveganjem, odstavek 66			Delegirana uredba (EU) 2020/1818, Priloga II;		/
	Razčlenitev denarnih zneskov po akutnih in kroničnih fizičnih tveganjih, odstavek 66(a)		Člen 449a Uredbe (EU) št. 575/2013; Izvedbena uredba Komisije (EU) 2022/2453, odstavka 46 in 47; Predloga 5: Netrgovalna knjiga – Fizično tveganje v zvezi s podnebnimi spremembami: izpostavljenosti, ki so predmet fizičnega tveganja			/
	Lokacija pomembnih sredstev, pri katerih obstaja pomembno fizično tveganje, odstavek 66(c)		Člen 449a Uredbe (EU) št. 575/2013; Izvedbena uredba Komisije (EU) 2022/2453, odstavka 46 in 47; Predloga 5: Netrgovalna knjiga – Fizično tveganje v zvezi s podnebnimi spremembami: izpostavljenosti, ki so predmet fizičnega tveganja			/
	Razčlenitev knjigovodske vrednosti njegovih nepremičninskih sredstev glede na energijske razrede, odstavek 67(c)		Člen 449a Uredbe (EU) št. 575/2013; Izvedbena uredba Komisije (EU) 2022/2453, odstavek 34; Predloga 2: Netrgovalna knjiga – Prehodnostno tveganje v zvezi s podnebnimi spremembami: krediti, zavarovani z nepremičninami – energijska učinkovitost zavarovanja s premoženjem			/
	Razkritje potenciala za izkoriščanje s podnebjem povezanih priložnosti, odstavek 69			Člen 19a(2) Uredbe (EU) 2016/1011 (v povezavi z Delegirano uredbo (EU) 2020/1818)		/

Poglavje	Zahteve po razkritju	SFDR (trajnostno financiranje Uredbe o razkritjih) sklic	Sklic na steber 3	Sklic na uredbo o referenčnih vrednostih	Sklic na podnebna pravila EU	Povezava
ESRS E2-4	Količina vsakega onesnaževala iz Priloge II k uredbi o Evropskem registru izpustov in prenosov onesnaževal (Evropski register izpustov in prenosov onesnaževal), izpuščenega v zrak, vodo in tla, odstavek 28	Kazalnik št. 8 iz preglednice 1 Priloge I, kazalnik št. 2 iz preglednice 2 Priloge I, kazalnik št. 1 iz preglednice 2 Priloge I, kazalnik št. 3 iz preglednice 2 Priloge I				/
ESRS E3-1	Vodni in morski viri, odstavek 9	Kazalnik št. 7 iz preglednice 2 Priloge I				/
	Namenska politika, odstavek 13	Kazalnik št. 8 iz preglednice 2 Priloge I				/
	Trajnostni oceani in morja, odstavek 14	Kazalnik št. 12 iz preglednice 2 Priloge I				/
ESRS E3-4	Skupna količina reciklirane in ponovno uporabljene vode, odstavek 28(c)	Kazalnik št. 6.2 iz preglednice 2 Priloge I				/
	Skupna poraba vode v m3 na neto prihodke iz lastnih dejavnosti, odstavek 29	Kazalnik št. 6.1 iz preglednice 2 Priloge I				/
ESRS 2 IRO-1 E4	Opis postopkov za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti, povezanih z biotsko raznovrstnostjo in ekosistemi, odstavek 16(a), točka (i)	Kazalnik št. 7 iz preglednice 1 Priloge I				/
	Opis postopkov za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti, povezanih z biotsko raznovrstnostjo in ekosistemi, odstavek 16(b), točka (i)	Kazalnik št. 10 iz preglednice 2				/
	Opis postopkov za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti, povezanih z biotsko raznovrstnostjo in ekosistemi, odstavek 16(c)	Kazalnik št. 14 iz preglednice 2 Priloge I				/
ESRS E4-2	Trajnostne prakse ali politike v zvezi z zemljišči/kmetijstvom, odstavek 24(b)	Kazalnik št. 11 iz preglednice 2 Priloge I				/
	Trajnostne prakse ali politike v zvezi z oceani/morji, odstavek 24(c)	Kazalnik št. 12 iz preglednice 2 Priloge I				/
	Politike za obravnavanje krčenja gozdov, odstavek 24(d)	Kazalnik št. 15 iz preglednice 2 Priloge I				/
ESRS E5-5	Nereciklirani odpadki, odstavek 37(d)	Kazalnik št. 13 iz preglednice 2 Priloge I				ESRS E5
	Nevarni odpadki in radioaktivni odpadki, odstavek 39	Kazalnik št. 9 iz preglednice 1 Priloge I				ESRS E5
ESRS S1 SBM-3	Tveganje incidentov prisilnega dela, odstavek 14(f)	Kazalnik št. 13 iz preglednice 3 Priloge I				S1-SBM-3
	Tveganje incidentov dela otrok, odstavek 14(g)	Kazalnik št. 12 iz preglednice 3 Priloge I				S1-SBM-3

Poglavje	Zahteve po razkritju	SFDR (trajnostno financiranje Uredbe o razkritjih) sklic	Sklic na steber 3	Sklic na uredbo o referenčnih vrednostih	Sklic na podnebna pravila EU	Povezava
ESRS S1-1	Zaveze glede politike za področje človekovih pravic, odstavek 20	Kazalnik št. 9 iz preglednice 3 in kazalnik št. 11 iz preglednice 1 Priloge I				S1-1
	Politike skrbnega pregleda glede vprašanj, ki jih obravnavajo temeljne konvencije Mednarodne organizacije dela od 1 do 8, odstavek 21			Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II		S1-1
	Postopki in ukrepi za preprečevanje trgovine z ljudmi, odstavek 22	Kazalnik št. 11 iz preglednice 3 Priloge I				S1-1
	Politika ali sistem upravljanja za preprečevanje nezgod na delovnem mestu, odstavek 23	Kazalnik št. 1 iz preglednice 3 Priloge I				S1-1
ESRS S1-2	Postopki za sodelovanje z lastnimi delavci in predstavniki delavcev v zvezi z vplivi	Kazalnik št. 10 iz preglednice 1 Priloge I, Kazalnik št. 11 iz preglednice 1 Priloge I				S1-2
ESRS S1-3	Mehanizmi za obravnavanje pritožb, odstavek 32(c)	Kazalnik št. 5 iz preglednice 3 Priloge I				S1-3
ESRS S1-14	Število smrtnih žrtev ter število in stopnja nezgod, povezanih z delom, odstavek 88(b) in (c)	Kazalnik št. 2 iz preglednice 3 Priloge I		Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II		S1-14
	Število izgubljenih dni zaradi poškodb, nezgod, smrtnih žrtev ali bolezni, odstavek 88(e)	Kazalnik št. 3 iz preglednice 3 Priloge I				S1-14
ESRS S1-16	Neprilagojena plačna vrzel, odstavek 97(a)	Kazalnik št. 12 iz preglednice 1 Priloge I		Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II		S1-16
	Pretirana plača izvršnega direktorja, odstavek 97(b)	Kazalnik št. 8 iz preglednice 3 Priloge I				S1-16
ESRS S1-17	Incidenti diskriminacije, odstavek 103(a)	Kazalnik št. 7 iz preglednice 3 Priloge I				S1-17
	Nespoštovanje vodilnih načel Združenih narodov o podjetništvu in človekovih pravicah ter OECD, odstavek 104(a)	Kazalnik št. 10 iz preglednice 1 in kazalnik št. 14 iz preglednice 3 Priloge I		Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II; Delegirana uredba (EU) 2020/1818, člen 12(1)		S1-17
ESRS 2 – SBM-3 – S2	Veliko tveganje dela otrok ali prisilnega dela v vrednostni verigi, odstavek 11(b)	Kazalnika št. 12 in 13 iz preglednice 3 Priloge I				/
ESRS S2-1	Zaveze glede politike za področje človekovih pravic, odstavek 17	Kazalnik št. 9 iz preglednice 3 in kazalnik št. 11 iz preglednice 1 Priloge I				/
	Politike v zvezi z delavci v vrednostni verigi, odstavek 18	Kazalnika št. 11 in 4 iz preglednice 3 Priloge I				/
	Nespoštovanje vodilnih načel Združenih narodov o podjetništvu in človekovih pravicah ter smernic OECD, odstavek 19	Kazalnik št. 10 iz preglednice 1 Priloge I		Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II; Delegirana uredba (EU) 2020/1818, člen 12(1)		/
	Politike skrbnega pregleda glede vprašanj, ki jih obravnavajo temeljne konvencije Mednarodne organizacije dela od 1 do 8, odstavek 19			Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II		/

Poglavje	Zahteve po razkritju	SFDR (trajnostno financiranje Uredbe o razkritjih) sklic	Sklic na steber 3	Sklic na uredbo o referenčnih vrednostih	Sklic na podnebna pravila EU	Povezava
ESRS S2-4	Težave in incidenti v zvezi s človekovimi pravicami, povezani z višjim in nižjim delom njegove vrednostne verige, odstavek 36	Kazalnik št. 14 iz preglednice 3 Priloge I				/
ESRS S3-1	Zaveze glede politike za področje človekovih pravic, odstavek 16	Kazalnik št. 9 iz preglednice 3 Priloge I in kazalnik št. 11 iz preglednice 1 Priloge I				S3-1
	Nespoštovanje vodilnih načel Združenih narodov o podjetništvu in človekovih pravicah, načel MOD in/ali smernic OECD, odstavek 17	Kazalnik št. 10 iz preglednice 1 Priloge I		Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II; Delegirana uredba (EU) 2020/1818, člen 12(1)		S3-1
ESRS S3-4	Težave in incidenti v zvezi s človekovimi pravicami, odstavek 36	Kazalnik št. 14 iz preglednice 3 Priloge I				S3-4
ESRS S4-1	Politike v zvezi s potrošniki in končnimi uporabniki, odstavek 16	Kazalnik št. 9 iz preglednice 3 in kazalnik št. 11 iz preglednice 1 Priloge I				S4-1
	Nespoštovanje vodilnih načel Združenih narodov o podjetništvu in človekovih pravicah ter smernic OECD, odstavek 17	Kazalnik št. 11 iz preglednice 1 Priloge I		Priloga II; Delegirana uredba (EU) 2020/1818, člen 12(1)		S4-1
ESRS S4-4	Težave in incidenti v zvezi s človekovimi pravicami, odstavek 35	Kazalnik št. 14 iz preglednice 3 Priloge I				S4-4
ESRS G1-1	Konvencija Združenih narodov proti korupciji, odstavek 10(b)	Kazalnik št. 15 iz preglednice 3 Priloge I				G1
	Zaščita žvižgačev, odstavek 10(d)	Kazalnik št. 6 iz preglednice 3 Priloge I				G1
ESRS G1-4	Denarne kazni za kršitve zakonodaje o korupciji in podkupovanju, odstavek 24(a)	Kazalnik št. 17 iz preglednice 3 Priloge I		Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II		/
	Standardi za boj proti korupciji in podkupovanju, odstavek 24(b)	Kazalnik št. 16 iz preglednice 3 Priloge I				/

Seznam sektorsko specifičnih podatkovnih točk, ki izhajajo iz druge zakonodaje Evropske unije

Poglavje	Razkritje	Standard	Povezava
ESRS E2-4	Število izrednih dogodkov	SASB Rail Transportation (TR0401-06)	E2-4
ESRS G1-1 (Novi vidiki mobilnosti)	Potniški kilometri	SASB Rail transportation (TR0401-C)	G1-1
ESRS G1-1 (Povezljivost s cestnim omrežjem, pristanišči in letališči)	Število vagonov (NAPA)	SASB Rail transportation (TR0401-B)	G1-1
ESRS G1-1 (Intermodanost)	Število vagonov	SASB Rail transportation (TR0401-B)	G1-1

Okoljske informacije

Poročilo o okoljsko trajnostnih gospodarskih dejavnostih in naložbah skupine Slovenske železnice za leto 2025

S tem poročilom za skupino Slovenske železnice razkrivamo, kako in koliko so naše dejavnosti okoljsko trajnostne v skladu s klasifikacijo in zahtevami EU taksonomije.

EU taksonomija je skupen sistem meril, ki ga je uvedla Evropska unija za razvrščanje gospodarskih dejavnosti glede na to, ali so okoljsko trajnostnostne. Njen namen je pomagati družbam in vlagateljem razumeti, katere dejavnosti dejansko prispevajo k uresničevanju okoljskih ciljev, ter preprečiti zeleno zavajanje (greenwashing). Taksonomija je del širšega trajnostnega okvira za določitev okoljske trajnosti naložb.

Taksonomsko poročilo skupine Slovenske železnice je pripravljeno v skladu s 3. in 9. členom Uredbe o taksonomiji (Uredba (EU)2020/852 Evropskega parlamenta in Sveta z dne 18. junija 2020 o vzpostavitvi okvira za spodbujanje trajnostnih naložb ter spremembi Uredbe (EU) 2019/2088). Razkrivanje informacij se nanaša na Delegirano uredbo Komisije (EU) 2021/2139 z dne 4. junija 2021 o dopolnitvi Uredbe (EU) 2020/852 Evropskega parlamenta in Sveta. Uredba določa tehnična merila za določitev pogojev, pod katerimi se gospodarska dejavnost šteje za takšno, ki bistveno prispeva k blažitvi ali prilagajanju podnebnim spremembam, ter za ugotavljanje, ali ta gospodarska dejavnost ne škoduje bistveno kateremu od drugih okoljskih ciljev. Za delegirano uredbo je bilo sprejetih več sprememb.

Sedemindvajsetega junija 2023 je bila sprejeta Delegirana uredba Komisije (EU) 2023/2486 o dopolnitvi Uredbe (EU) 2020/852 Evropskega parlamenta in Sveta z določitvijo tehničnih meril za pregled za določitev pogojev, pod katerimi se šteje, da gospodarska dejavnost bistveno prispeva k trajnostni rabi ter varstvu vodnih in morskih virov, prehodu na krožno gospodarstvo, preprečevanju in nadzorovanju onesnaženja ali varstvu in obnovi biotske raznovrstnosti in ekosistemov, in za ugotavljanje, ali ta gospodarska dejavnost ne škoduje bistveno kateremu od drugih okoljskih ciljev.

Devetega januarja 2026 je bila v Uradnem listu Evropske unije objavljena Delegirana uredba komisije (EU) 2026/73, ki v določeni meri poenostavlja prikaz informacij, ki jih je treba razkriti v skladu z EU taksonomijo. Uredba se uporablja od 1. januarja 2026 za poročanje za leto 2025, skupina Slovenske železnice se ni odločila za možnost enoletnega odloga njene uporabe, zato so v poročilu informacije prikazane v skladu z zahtevami nove delegirane uredbe.

Taksonomsko sprejemljive dejavnosti

Gospodarske dejavnosti, ki so navedene v tehničnih merilih EU taksonomije, so taksonomsko sprejemljive dejavnosti.

Taksonomsko skladne dejavnosti

Taksonomsko sprejemljive dejavnosti so taksonomsko skladne, če:

- izpolnjujejo tehnična merila za bistven prispevek k enemu ali več taksonomskih ciljev;
- če ne povzročajo znatne škode drugim okoljskim ciljem taksonomije;
- se izvajajo v skladu z minimalnimi zaščitnimi ukrepi glede človekovih pravic in pravic pri delu.

Taksonomski cilji

Okoljski cilji, ki jih zasleduje EU taksonomija, so:

- blažitev podnebnih sprememb;
- prilagajanje podnebnim spremembam;
- trajnostna raba ter varstvo vodnih in morskih virov;
- prehod na krožno gospodarstvo;
- preprečevanje in nadzorovanje onesnaževanja;
- varstvo in ohranjanje biotske raznovrstnosti in ekosistemov.

Skupina Slovenske železnice s svojo osnovno dejavnostjo pomembno prispeva k blažitvi podnebnih sprememb, saj železniški promet in javni cestni potniški promet predstavljata eno izmed okoljsko najbolj trajnostnih oblik prevoza potnikov in blaga.

Taksonomske dejavnosti skupine Slovenske železnice

BPS 6.1. Medmestni železniški potniški promet

Dejavnost opravlja družba SŽ-Potniški promet, ki izvaja železniški potniški promet v notranjem in čezmejnem (regijskem) oziroma mednarodnem prometu.

BPS 6.2. Železniški prevoz tovora

Dejavnost opravlja družba SŽ-Tovorni promet, ki izvaja prevoz tovora z vlaki na glavnih železniških omrežjih in železnicah.

BPS 6.3 Mestni in primestni prevoz, cestni prevoz potnikov

V okviru skupine Nomago je bila taksonomsko upravičena dejavnost 6.3. prepoznana pri družbi Nomago, ki izvaja mestni, primestni in medkrajevni prevoz potnikov z avtobusi.

BPS 6.4. Upravljanje naprav za osebno mobilnost, prevoz s kolesi

V okviru skupine Nomago je bila taksonomsko upravičena dejavnost 6.4. prepoznana pri družbi Nomago, ki upravlja naprave za prevoz, katerih pogon se ustvari s fizično aktivnostjo uporabnika. Sistem Nomago Bikes deluje izključno s kolesi in električnimi kolesi (e-kolesi), katerih pogonski mehanizmi so z ničelnimi emisijami, oziroma je prevoz na človeški pogon.

BPS 6.13. Infrastruktura za osebno mobilnost, prevoz s kolesi

V okviru skupine Nomago je bila taksonomsko upravičena dejavnost 6.13. prepoznana pri družbi Nomago, ki izvaja dejavnost gradnje, vzdrževanja in upravljanja infrastrukture za osebno mobilnost, namenjene prevozu s kolesi. Infrastruktura je integrirana v obstoječa javna kolesarska in peš omrežja ter vključuje določena parkirna mesta ali priklopna mesta in, kjer je to primerno, polnilne postaje.

BPS 6.14. Infrastruktura za železniški prevoz

Družba SŽ-Infrastruktura posodablja, upravlja in vzdržuje železniške tire, mostove, predore, postaje, terminale, objekte za železniške storitve, sisteme za varnost in upravljanje prometa. Družba SŽ-Tovorni promet upravlja terminalsko infrastrukturo: infrastrukturo in objekte, ki so namenjeni pretovarjanju tovora med različnimi načini prevoza. Družba SŽ-ŽGP gradi železniške tire.

BPS 6.15. Infrastruktura za omogočanje cestnega prevoza in javnega prevoza

V okviru skupine Nomago je bila taksonomsko upravičena dejavnost 6.15. prepoznana pri družbi Nomago, ki izvaja gradnjo, modernizacijo, vzdrževanje in obratovanje infrastrukture, potrebne za delovanje cestnega javnega prevoza z ničelnimi emisijami CO_2. Infrastruktura vključuje polnilnice za električna vozila, ki omogočajo cestni in javni prevoz brez neposrednih emisij.

7.1. Gradnja novih stavb

Dejavnost 7.1. Gradnja novih stavb zajema načrtovanje in izvedbo novogradenj, pri katerih se zagotavlja visoka energijska učinkovitost stavbe. Vključuje tudi izpolnjevanje zahtev glede zmanjševanja emisiji toplogrednih plinov skozi celoten cikel stavbe ter uporabo trajnostnih in okoljsko manj obremenjujočih materialov. Dejavnost zahteva tudi obravnavo podnebnih tveganj, učinkovito rabo virov, prilagajanje na podnebne spremembe ter spoštovanje načela, da ne povzroča pomembne škode za ostale okoljske cilje. Taksonomsko usklajenost smo dokazali za novogradnji Poslovna stavba ŽGP Slape in Nova glavna avtobusna postaja Ljubljana s poslovnimi prostori in parkirno hišo.

Izpustitev gospodarskih dejavnosti zaradi nematerialnosti

Zaradi nematerialnosti, ki je bila ocenjena na podlagi deleža prihodkov gospodarskih dejavnosti, so iz prikaza sprejemljivih oziroma usklajenih taksonomskih dejavnosti v skladu z Delegirano uredbo (EU) 2021/2178 izpuščene naslednje dejavnosti:

- BPS 2.1 Hoteli, počitniške nastanitve, kampi in podobne nastanitve;
- BPS 3.3 Proizvodnja nizkoogljičnih tehnologij za promet;
- BPS 3.19 Proizvodnja elementov tirnih vozil;
- BPS 5.5. Zbiranje in prevoz frakcij nenevarnih odpadkov, ki se ločujejo pri viru;
- BPS 6.5 Prevoz z motornimi kolesi, osebnimi avtomobili in lahkimi gospodarskimi vozili;
- BPS 6.6 Cestni prevoz tovora;
- BPS 7.7 Nakup in lastništvo stavb.

Deleži izpuščenih nematerialnih taksonomskih dejavnosti v prihodkih ter naložbah v osnovna in obratna sredstva skupine Slovenske železnice za leto 2025 so razkriti pri razkritju deležev s taksonomijo usklajenih prihodkov in naložb v nadaljevanju.

Preverjanje izpolnjevanja kriterijev za taksonomsko skladnost

Taksonomsko sprejemljive gospodarske dejavnosti morajo poleg bistvenega prispevka k okolijskim ciljem izpolnjevati tudi kriterije nebistvenega škodovanja preostalim okolijskim ciljem ter izpolnjevati minimalne zaščitne ukrepe, da se te lahko prepoznajo kot taksonomsko usklajene dejavnosti. Če vsi kriteriji niso izpolnjeni, se dejavnosti pripoznajo kot taksonomsko neusklajene.

Za vsako posamezno sprejemljivo taksonomsko dejavnost smo preverili kriterije za bistven prispevek in nebistveno škodovanje. Kriterije za minimalne zaščitne ukrepe smo preverili na ravni skupine Slovenske železnice.

Taksonomske dejavnosti imajo lahko bistven prispevek k več taksonomskim ciljem. Upoštevali in preverjali smo kriterije bistvenega prispevka in nebistvenega škodovanja za cilj blaženja podnebnih sprememb – BPS.

S predloženimi dokazili izkazujemo taksonomsko usklajenost za spodaj prikazane dejavnosti skupine Slovenske železnice.

BPS 6.1. Medmestni železniški potniški promet

Bistven prispevek k blažitvi podnebnih sprememb

SŽ-Potniški promet izvaja železniški potniški promet v notranjem in čezmejnem (regijskem) oziroma mednarodnem prometu, z uporabo železniških tirnih vozil. Vlaki in potniške garniture imajo ničelne neposredne emisije CO_2. Potniški medkrajevni železniški promet, ki ni opravljen z električnim vlakom, ni prikazan kot usklajen in je izključen iz prikaza taksonomsko usklajene dejavnosti. SŽ-Potniški promet nima bimodalnih vlakov.

Nebistveno škodovanje (DNSH)

Opravljanje železniškega potniškega prometa je odvisno od delujoče JŽI. Ocena podnebnega tveganja in ranljivosti je bila zato preverjena preko tveganj in ranljivosti JŽI v Republiki Sloveniji, kar je podrobneje predstavljeno pri dejavnosti BPS 6.14 ter v poglavjih [E1-SMB-3] in [E1-IRO-1]. V primeru nezmožnosti opravljanja potniškega železniškega prometa se zagotovi nadomestni prevoz z avtobusi. Za dejavnost so vzpostavljeni ukrepi za ravnanje z odpadki, v skladu s hierarhijo ravnanja z odpadki, zlasti med vzdrževanjem. Električne lokomotive in potniški vlaki ne oddajajo neposrednih emisij CO_2.

BPS 6.2. Železniški prevoz tovora

Bistven prispevek k blažitvi podnebnih sprememb

SŽ-Tovorni promet prevaža tovor z dolgimi in težkimi vlaki (do 2.500 bruto ton). Kot taksonomsko usklajen je prikazan tovorni promet, ki se izvaja z električnimi vlaki, ki imajo ničelne neposredne emisije CO_2. Tovorni promet, ki ni opravljen z električno lokomotivo, ni prikazan kot usklajen in je izključen iz izračuna razmerja prihodkov. Tovorni promet ne izvaja prometa z bimodalnimi lokomotivami, promet z dizelskimi lokomotivami je prikazan kot neusklajen s taksonomijo.

Nebistveno škodovanje (DNSH)

Opravljanje železniškega tovornega prometa je odvisno od delujoče JŽI. Ocena podnebnega tveganja in ranljivosti je bila zato preverjena preko tveganj in ranljivosti JŽI v Republiki Sloveniji, kar je podrobneje predstavljeno pri dejavnosti BPS 6.14 ter v poglavjih [E1-SMB-3] in [E1-IRO-1]. SŽ-Infrastruktura, ki je upravljavec JŽI, izvaja vrsto ukrepov za znižanje izpostavljenosti fizičnim podnebnim tveganjem. Vzpostavljeni so ukrepi za ravnanje z odpadki v skladu s hierarhijo ravnanja z odpadki, zlasti med vzdrževanjem. Električne lokomotive ne oddajajo neposrednih emisij CO_2.

BPS 6.3 Mestni in primestni prevoz, cestni prevoz potnikov

Bistven prispevek k blažitvi podnebnih sprememb

Družba Nomago opravlja mestni, primestni in medkrajevni prevoz potnikov z avtobusi.

Kot taksonomsko usklajen prikazujemo tisti del dejavnosti, ki se opravlja z vozili z ničnimi emisijami (0 g CO_2/km) – z električnimi avtobusi. Za dejavnosti, ki se opravljajo z avtobusi na dizelski in stisnjen zemeljski plin Euro VI, ne izkazujemo usklajenosti s taksonomijo.

Nebistveno škodovanje (DNSH)

Za kriterij prilagajanja podnebnim spremembam je družba Nomago ocenila podnebno ogroženost za dolgoročni časovni horizont nad 10 let. Ocena podnebne ogroženosti oziroma izpostavljenost fizičnim podnebnim tveganjem in ocene prilagoditvenih rešitev so bile ocenjene z enotno metodologijo skupine Slovenske železnice, ki je opisana v poglavju [E1-SMB-3] in [E1-IRO-1]. Največja izpostavljenost je bila ugotovljena za trdo maso (zemeljski plaz), ki pa ni sistemsko tveganje za celo območje cestne infrastrukture, sprejeti ukrepi pa so vezani na spremljanje razmer. Upoštevana je bila tudi Sektorska ocena podnebne ranljivosti in tveganj na nacionalni ravni za sektor prometna infrastruktura – za cestno infrastrukturo/cestni promet. Vzpostavljeni so ukrepi za ravnanje z odpadki, v skladu s hierarhijo ravnanja z odpadki, zlasti med vzdrževanjem.

BPS 6.4. Upravljanje naprav za osebno mobilnost, prevoz s kolesi

Bistven prispevek k blažitvi podnebnih sprememb

Družba Nomago upravlja kolesa, katerih pogon se ustvari s fizično aktivnostjo uporabnika oziroma s kombinacijo brezemisijskega (električnega) motorja in fizične aktivnosti.

Nebistveno škodovanje (DNSH)

Za lokacije, kjer poteka izposoja koles, je družba ocenila podnebno ogroženost za dolgoročni časovni horizont nad 10 let. Ocena podnebne ogroženosti oziroma izpostavljenost fizičnim podnebnim tveganjem in ocene prilagoditvenih rešitev so bile izvedena z enotno metodologijo skupine Slovenske železnice, ki je opisana v poglavju [E1-SMB-3] in [E1-IRO-1]. Največja izpostavljenost pred ukrepi je bila ugotovljena za rečno poplavo, zemeljski plaz in pogrezanje tal, ki pa je po sprejetih ukrepih na ustrezno nižji ravni. Vzpostavljeni so ukrepi za ravnanje z odpadki, v skladu s hierarhijo ravnanja z odpadki, tudi s ponovno uporabo in recikliranjem baterij, kar je opredeljeno v načrtu ravnanja z odpadki.

BPS 6.13. Infrastruktura za osebno mobilnost, prevoz s kolesi

Bistven prispevek k blažitvi podnebnih sprememb

Družba Nomago izvaja dejavnost gradnje, vzdrževanja in upravljanja infrastrukture za osebno mobilnost, namenjene prevozu s kolesi. Infrastruktura vključuje postaje za električno polnjenje koles.

Nebistveno škodovanje (DNSH)

Ocena podnebne ogroženosti je enaka kot pri dejavnosti BPS 6.14. Infrastruktura za izposojo koles se ne nahaja na območjih znotraj morskih ali obalnih ekosistemov, temveč se nahaja na obstoječem urbanem ali razvitem območju. Dejavnost ne vključuje odvzema vode, spreminjanja površinskih vodnih teles, rabe podtalnice ali izpusta odpadne vode niti ne ustvarja onesnaževal, ki bi lahko negativno vplivala na kakovost vode. Materiali, uporabljeni v sistemu Nomago Bikes, omogočajo infrastrukturi, da doseže nad 70-odstotni prag predelave. Komponente postaj, terminali in priklopne konstrukcije so večinoma zgrajene iz pocinkanega jekla, nerjavečega jekla in aluminija, ki imajo vse visoke stopnje recikliranja in dolgo uveljavljene poti ponovne uporabe. Namestitev in delovanje sistema Nomago Bikes sama po sebi ustvarjata zelo nizke ravni hrupa, prahu ali emisij onesnaževal, saj je infrastruktura za souporabo koles modularna in zahteva le manjša gradbena dela. Infrastruktura za električna kolesa se ne nahaja na območju NATURA 2000. Postaje za električno polnjenje koles izpolnjujejo kriterije za nebistveno škodovanje.

BPS 6.14. Infrastruktura za železniški prevoz

Bistven prispevek k blažitvi podnebnih sprememb

SŽ-Infrastruktura upravlja in vzdržuje JŽI na območju Republike Slovenije, kar vključuje posodobitev, upravljanje in vzdrževanje železniških tirov ter mostov in predorov, postaj, terminalov, objektov za železniške storitve, sistemov za varnost in upravljanje prometa. SŽ-Tovorni promet upravlja infrastrukturo in objekte, ki so namenjeni pretovarjanju tovora med različnimi načini prevoza: terminalska infrastruktura. SŽ-ŽGP gradi železniške tire.

Kot taksonomsko usklajen prikazujemo tisti del dejavnosti upravljanja in vzdrževanja železniške infrastrukture in z njo povezanih podsistemov ob progi (infrastrukturni in energetski podsistemi, podsistemi vodenja-upravljanja in signalizacije na vozilu ter podsistemi vodenja-upravljanja in signalizacije ob progi), ki se nanaša na elektrificirano železniško omrežje. V Sloveniji je 609,7 kilometra oziroma 50,5 % vseh železniških prog elektrificiranih.

Kot usklajeno prikazujemo tudi infrastrukturo in objekte, ki so namenjeni pretovarjanju tovora med različnimi načini prevoza: terminalska infrastruktura za natovarjanje, raztovarjanje in pretovarjanje blaga.

Vključeni so tudi infrastruktura in objekti, ki so namenjeni prestopanju potnikov znotraj železniškega prevoza ali z drugih načinov prevoza na železniški prevoz, ki sodi v okvir JŽI.

Kot usklajena s kriteriji bistvenega prispevka je prikazana tudi izgradnja železniške infrastrukture, ki jo izvaja SŽ-ŽGP in se nanaša na izgradnjo nove elektrificirane železniške proge (drugi tir).

Železniška infrastruktura, s katero upravlja skupina Slovenske železnice, ni posebej namenjena transportu ali shranjevanju fosilnih goriv.

Nebistveno škodovanje (DNSH)

Za kriterij prilagajanja podnebnim spremembam smo ocenili podnebno ogroženost za JŽI, terminale v lasti oziroma upravljanju SŽ-Tovorni promet. Za dejavnosti je upoštevan dolgoročni časovni horizont nad 10 let. Ocena podnebne ogroženosti preko izpostavljenosti fizičnim podnebnim tveganjem je bila izvedena z metodologijo, ki je opisana v poglavju [E1-SMB-3] in [E1-IRO-1]. Opredeljeni so bili tudi ukrepi za zniževanje izpostavljenosti, ki vključujejo organizacijske in operativne prilagoditve, tehnične izboljšave, sodelovanje z lokalnimi oblastmi in službami za zaščito in reševanje, načrtovanje alternativnih prevoznih poti, sodelovanje z meteorološkimi službami za natančne napovedi, izboljševanje odvodnjavanja, uporabo permeabilnih materialov za gradnjo tirov, izboljšave za zaščito pred poplavami, spremljanje talnih razmer in načrte za evakuacijo.

Upoštevana je bila tudi Sektorska ocena podnebne ranljivosti in tveganj na nacionalni ravni za sektor prometna infrastruktura – za železniško infrastrukturo/cestni promet, ki je bila izvedena s strani Ministrstva za okolje, podnebje in energijo (MOPE), ki predvideva tudi izvajanje ustreznih ukrepov za omilitev izpostavljenosti.

Na podlagi študije MOPE so železnice ob podnebnem scenariju RCP 8.5 izpostavljene predvsem:

- intenzivnim padavinam in poplavam,
- močnim vetrovom in neurjem,
- plazovom, eroziji in premikom tal ter
- ekstremnim nihanjem temperature.

Nekateri odseki JŽI potekajo čez vodovarstvena območja. Za ta območja je sprejet ukrep prepovedi uporabe fitofarmacevtskih sredstev za zatiranje plevela.

Družba SŽ-Infrastruktura ima sprejet načrt gospodarjenja z odpadki v Službi za gradbeno dejavnost, ki določa, da se upošteva hierarhija ravnanja z odpadki.

Ob železniških progah je nameščenih 82,4 kilometra protihrupnih ograj.

Vpliv na okolje pri izgradnji železniške infrastrukture presoja investitor/lastnik JŽI – to je država. Za posege so pridobljena gradbena dovoljenja, ki vključujejo, kjer je to potrebno, izvedbo presoje vplivov na okolje.

BPS 6.15. Infrastruktura za omogočanje cestnega prevoza in javnega prevoza

Bistven prispevek k blažitvi podnebnih sprememb

Družba Nomago upravlja tri polnilne postaje za električna vozila. Polnilna infrastruktura je namenjena izključno polnjenju baterijskih električnih vozil (BEV) z ničelnimi emisijami CO_2, zato ni povezave s sistemi za fosilna goriva (za transport ali shranjevanje fosilnih goriv).

Nebistveno škodovanje (DNSH)

Za kriterij prilagajanja podnebnim spremembam je družba Nomago ocenila podnebno ogroženost za dolgoročni časovni horizont nad 10 let. Ocena podnebne ogroženosti oziroma izpostavljenost fizičnim podnebnim tveganjem in ocene prilagoditvenih rešitev so bile izvedene z enotno metodologijo skupine Slovenske železnice, ki je opisana v poglavju [E1-SMB-3] in [E1-IRO-1].

Infrastruktura za polnjenje električnih vozil se ne nahaja znotraj morskih ali obalnih ekosistemov, temveč na obstoječem urbanem oziroma razvitem območju. Infrastruktura ne vpliva na odvzem vode, spreminjanje površinskih vodnih teles, rabo podtalnice ali izpusta odpadne vode niti ne ustvarja onesnaževal, ki bi lahko negativno vplivala na kakovost vode.

Med montažo so nastale le majhne količine odpadkov. Ti so bili ločeno zbrani na mestu nastanka, ustrezno označeni in odpeljani s strani pooblaščenih zbiralcev odpadkov v skladu z internimi postopki podjetja in veljavno zakonodajo o odpadkih.

Med namestitvijo in vsakodnevnim delovanjem polnilna infrastruktura ne predstavlja tveganja za znatno onesnaženje zraka, vode ali tal.

Infrastruktura se nahaja zunaj zavarovanih območij Natura 2000.

7.1. Gradnja novih stavb

Bistven prispevek k blažitvi podnebnih sprememb

Projekt novogradnje poslovne stavbe SŽ-ŽGP Slape izkazuje bistven prispevek k blažitvi podnebnih sprememb ter izpolnjuje pogoje za popolno taksonomsko usklajenost. Objekt dosega visoko energijsko učinkovitost, kar potrjuje energetska izkaznica z uvrstitvijo stavbe v energijski razred A2. Potreba stavbe po primarni energiji znaša 11,33 kWh/m²a, kar je 24,5 % pod pragom za skoraj nič-energijske stavbe (sNES) in hkrati več kot 10 % pod mejno vrednostjo predpisanih zahtev. Visoka energijska učinkovitost objekta je dosežena z uporabo kakovostnega ovoja stavbe ter učinkovitih tehničnih sistemov za ogrevanje, hlajenje in prezračevanje, ob upoštevanju možnosti uporabe obnovljivih virov energije. Načrtovane rešitve zagotavljajo nizke emisije toplogrednih plinov v celotnem življenjskem ciklu objekta ter prispevajo k zmanjšanju okoljskega odtisa stavbe. Na podlagi izvedenih tehničnih izboljšav in ustrezne projektne dokumentacije projekt potrjuje skladnost z zahtevami trajnostne gradnje ter pomembno prispeva k doseganju ciljev energetske učinkovitosti in razogljičenja grajenega okolja.

Projekt nove Glavne avtobusne postaje Ljubljana izkazuje bistven prispevek k blažitvi podnebnih sprememb z vključevanjem ukrepov za zmanjšanje emisij toplogrednih plinov, izboljšanje energetske učinkovitosti ter spodbujanje trajnostne mobilnosti. Objekt je načrtovan kot energetsko učinkovit in toplotno dobro izoliran, pri čemer bo ogrevanje potekalo preko daljinskega sistema Energetike Ljubljana, rezervno pa s toplotno črpalko na geotermalno energijo. Na strehi objekta je predvidena sončna elektrarna za proizvodnjo električne energije iz obnovljivih virov, hkrati pa projekt vključuje infrastrukturo za trajnostno mobilnost, kot so polnilnice za električna vozila in avtobuse ter obsežna kolesarnica. Bistveni prispevek projekta je bil dokazan tudi s presojo podnebne odpornosti in izračunom ogljičnega odtisa. Projekt tako pomembno prispeva k zmanjševanju emisij toplogrednih plinov ter podpira razvoj trajnostne prometne infrastrukture. Projekt Nova glavna avtobusna postaja Ljubljana s poslovnimi prostori in parkirno hišo je trenutno v fazi priprave, zato se tehnične rešitve objekta še razvijajo v naslednjih fazah projektiranja. Kljub temu so že v tej fazi opredeljene ključne usmeritve.

Nebistveno škodovanje (DNSH)

Na podlagi projektne dokumentacije smo za projekta Poslovna stavba ŽGP Slape in Nova avtobusna postaja Ljubljana dokazali skladnost z načelom DNSH (da se bistveno ne škoduje) ter z relevantnimi okoljskimi cilji EU taksonomije. Za oba projekta so bile izvedene strokovne presoje podnebnih tveganj in podnebne odpornosti, v okviru katerih so bili analizirani vplivi podnebnih sprememb, kot so povečane temperature, intenzivne padavine, veter in drugi ekstremni vremenski pojavi. Na podlagi izvedenih analiz so bili v projektne rešitve vključeni ustrezni tehnični, konstrukcijski in organizacijski ukrepi, ki zagotavljajo odpornost objektov skozi celotno življenjsko dobo.

Projekt Poslovna stavba ŽGP Slape izkazuje skladnost z DNSH merili na vseh relevantnih področjih. Pri načrtovanju so bili upoštevani ukrepi za učinkovito rabo energije in vode ter ustrezna zasnova tehničnih sistemov za ogrevanje, hlajenje in prezračevanje. Odpornost objekta na podnebne spremembe je bila potrjena tudi z elaboratom ponikalnih sposobnosti, ki vključuje ukrepe za obvladovanje ekstremnih padavinskih dogodkov s 250-letno povratno dobo. Varovanje vodnih virov je zagotovljeno z vgradnjo visoko učinkovitih sanitarnih armatur z izredno nizko porabo vode, ki bistveno presegajo zahteve taksonomije. Ker površina objekta ne presega 5.000 m², dodatne meritve zrakotesnosti in analiza življenjskega cikla niso zahtevane. V projekt so vključeni tudi ukrepi za ravnanje z odpadki, varstvo okolja in požarno varnost, s čimer je zagotovljeno, da projekta ne povzročata bistvene škode drugim okoljskim ciljem.

Za projekt Nove avtobusne postaje Ljubljana je bila izdelana celovita presoja podnebne odpornosti ter poročilo o vplivih na okolje (EIA), v okviru katerih so bili analizirani vplivi projekta na okoljske cilje, emisije toplogrednih plinov ter vplivi ekstremnih vremenskih dogodkov. Skladnost projekta je bila dokazana na ravni načrtovanja in projektnih pogojev (PZI), pri čemer projektna dokumentacija izvajalca pogodbeno zavezuje k doseganju najmanj 10 % boljših energetskih parametrov od praga za skoraj nič-energijske stavbe (sNES). Za merila, ki jih je mogoče preveriti šele po zaključku gradnje, kot sta test zrakotesnosti in končni izračun GWP, je bila pripravljena obvezujoča metodologija preverjanja skladnosti, vključena v tehnično razpisno dokumentacijo. S tem je zagotovljeno, da bodo vsi zahtevani testi izvedeni skladno z ustreznimi standardi EN in ISO, končna skladnost pa potrjena ob primopredaji objekta.

Izpolnjevanje minimalnih zaščitnih ukrepov

Poleg izpolnjevanja okoljskih kriterijev za bistven prispevek k okoljskim ciljem in kriterijev za nebistveno škodovanje se za usklajenost z EU taksonomijo zahteva tudi spoštovanje smernic OECD za mednarodna podjetja ter vodilna načela Združenih narodov o podjetništvu in človekovih pravicah, načela in pravice iz osmih temeljnih konvencij, navedenih v Deklaraciji Mednarodne organizacije dela o temeljnih načelih in pravicah pri delu, ter iz Mednarodne listine človekovih pravic. V letih 2024 in 2025 v skupini Slovenske železnice ni bilo zabeleženih pritožb, hujših kršitev človekovih pravic ali incidentov, povezanih z lastno delovno silo, ki bi predstavljale kršitev načel Globalnega dogovora Združenih narodov in Smernic OECD za multinacionalna podjetja, kot je predstavljeno v odseku [S1-17] Incidenti, pritožbe in resni vplivi na človekove pravice tega poročila. Že leta 2019 smo podpisali Zavezo za spoštovanje človekovih pravic v gospodarstvu, leta 2024 pa smo na ravni skupine Slovenske železnice imenovali skrbnico za človekove pravice.

Skupina Slovenske železnice ima izdelan sistem za prijavo neželenega vedenja in kršenja korporativne integritete. Negativne vplive ali ravnanja zaposleni lahko sporočijo preko zaupnikov in pooblaščenih oseb, v pisni ali ustni obliki. Posamezniki so zaščiteni pred povračilnimi ukrepi v primeru podaje prijav, prav tako so zaščiteni zasebnost, dostojanstvo in identiteta prijavitelja. V skupini Slovenske železnice redno spremljamo prijave in po potrebi sprejmemo ustrezne popravne ukrepe. Imamo izdelan večplasten sistem za preprečevanje korupcije. V teku je implementacija sistema vodenja za preprečevanje korupcije po standardu ISO 37001, v okviru katerega se pripravlja tudi poseben kodeks za dobavitelje. Leta 2025 je bil sprejet Kodeks etike in dobrega poslovnega ravnanja skupine Slovenske železnice. Na podlagi odločb ustreznih organov leta 2025 ni bilo ugotovljenih kršitev korupcije. Podrobneje sta ureditev področja in spremljanje prijav nepravilnosti predstavljena v odseku [S1-3], [G1- IRO-1] in odseku [G1-1].

Skupina Slovenske železnice redno poravnava svoje davčne obveznosti. Leta 2025 ni bilo ugotovljenih kršitev davčnih predpisov na podlagi odločb pristojnih organov. Sledimo pravilom poštene konkurence. Leta 2025 za nobeno družbo v skupini Slovenske železnice ni bilo ugotovljeno kršenje pravil konkurenčnih predpisov na podlagi odločbe pristojnih organov.

Prikaz ključnih kazalnikov uspešnosti skupine Slovenske železnice

Za taksonomske dejavnosti skupine Slovenske železnice smo preverili izpolnjevanje kriterijev za taksonomsko skladnost, kar pomeni okoljsko trajnostnost. Skupne kazalnike uspešnosti v skladu z EU taksonomijo prikazujemo v spodnji tabeli.

Poslovno leto 2025 (tisoč evrov)

					Razčlenitev dejavnosti, usklajenih s taksonomijo, glede na okoljske cilje										
Ključni kazalniki uspešnosti	Skupaj	Delež dejavnosti sprejemljivih za taksonomijo	Dejavnosti, usklajene s taksonomijo	Delež dejavnosti, usklajenih s taksonomijo	Blažitev podnebnih sprememb	Prilagajanje podnebnim spremembam	Voda	Krožno gospodarstvo	Onesnaževanje	Biotska raznovrstnost	Delež omogočitvenih dejavnosti	Delež prehodnih dejavnosti	Neocenjene dejavnosti, ki se štejejo za nebistvene	Dejavnosti, usklajene s taksonomijo, v prejšnjem poslovnem letu (2025)	Delež dejavnosti, usklajenih s taksonomijo, v prejšnjem poslovnem letu (2025)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
Besedilo	Valuta	%	Valuta	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	Valuta	%
Prihodki	**764.364**	76,5	488.768	63,9	100,0						30,4	0,0	23,5	0,0	0,0
Naložbe v osnovna sredstva	**240.009**	88,1	55.808	23,3	100,0						5,3	0,0	11,9	0,0	0,0
Naložbe v obratna sredstva	**135.841**	78,5	98.089	72,2	100,0						54,2	0,0	21,5	0,0	0,0

Delež prihodkov od proizvodov ali storitev, povezanih z gospodarskimi dejavnostmi, usklajenimi s taksonomijo – razkritje za skupino Slovenske železnice za leto 2025.

					Okoljski cilj dejavnosti, usklajenih s taksonomijo								
Gospodarske dejavnosti	Oznaka	Ključni kazalniki uspešnosti sprejemljivosti za taksonomijo (delež prihodkov, sprejemljivih za taksonomijo)	Ključni kazalniki uspešnosti usklajenosti s taksonomijo (denarna vrednost prihodkov)	Ključni kazalniki uspešnosti usklajenosti s taksonomijo (delež prihodkov, usklajenih s taksonomijo)	Blažitev podnebnih sprememb	Prilagajanje podnebnim spremembam	Voda	Krožno gospodarstvo	Onesnaževanje	Biotska raznovrstnost	Omogočitvene dejavnosti	Prehodna dejavnost	Delež usklajenih s taksonomijo v sprejemljivih za taksonomijo
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
Besedilo		%	Valuta (tisoč evrov)	%	%	%	%	%	%	%	(O, kadar je ustrezno)	(P, kadar je ustrezno)	%
Medmestni železniški potniški promet	BPS. 6.1	21,7	116.177	15,2	100,0								70,0
Železniški prevoz tovora	BPS 6.2	22,9	140.110	18,3	100,0								79,9
Mestni in primestni prevoz, cestni prevoz potnikov	BPS 6.3	0,0	95	0,0	100,0								100,0
Upravljanje naprav za osebno mobilnost, prevoz s kolesi	BPS 6.4	0,0	119	0,0	100,0								100,0
Infrastruktura za osebno mobilnost, prevoz s kolesi	BPS 6.13	0,0	98	0,0	100,0						O		100,0
Infrastruktura za železniški prevoz	BPS 6.14	30,4	232.169	30,4	100,0						O		100,0
Vsota usklajenosti po ciljih					100,0								
Skupni ključni kazalnik uspešnosti (prihodki)		**75,1**	**488.768**	**63,9**	**100,0**						**30,4**	**0,0**	**83,5**

Skupina Slovenske železnice je v skladu z računovodskimi načeli, ki se uporabljajo pri pripravi konsolidiranih letnih računovodskih izkazov, leta 2025 ustvarila 764.364 tisoč evrov poslovnih prihodkov, od tega 585.029 tisoč evrov oziroma 75,1 % z dejavnostmi, ki so sprejemljive za taksonomijo in 488.768 tisoč evrov oziroma 63,9 % s taksonomsko usklajenimi dejavnostmi.

Na podlagi natančnega pregleda zahtevanih tehničnih kriterijev smo ocenili, da niso vse taksonomsko sprejemljive dejavnosti tudi usklajene s taksonomijo. Dejavnost železniški prevoz tovora smo razdelili na dva segmenta, in sicer prevoz tovora z električnimi in dizelskimi lokomotivami. Prihodki so bili razdeljeni na podlagi ključa delitve na električne (usklajeno s taksonomijo) in dizelske (taksonomsko neusklajeno), pri čemer delitev temelji na opravljenih vlakovnih kilometrih in opravljenih neto tonskih kilometrih v letu 2025. Razmerje med opravljenimi vlakovnimi je znašalo 90/10 v korist električni vleki, medtem ko je razmerje na podlagi neto tonskih kilometrov znašalo 70/30 v korist dizelski vleki. Delež vlakovnih kilometrov je bil ključ za delitev transportnih prihodkov, medtem ko je bil delež neto tonskih kilometrov ključ za delitev subvencij za podnebne spremembe, preostali stroški, povezani s to dejavnostjo, so se lahko delili neposredno.

Iz prihodkov dejavnosti Železniški prevoz tovora se najprej izločijo prihodki iz naslova prevoza fosilnih goriv (premog in naftni derivati). Preostali celotni prihodki (brez fosilnih goriv) se nato razdelijo glede na razmerje med realiziranimi vlakovnimi kilometri, opravljenimi z dizelsko oziroma električno vleko. Prihodki, ustvarjeni z električno vleko, se obravnavajo kot taksonomsko usklajeni prihodki, medtem ko se prihodki, ustvarjeni z dizelsko vleko, štejejo za taksonomsko sprejemljive prihodke. K deležu prihodkov, ustvarjenih z dizelsko vleko, se na koncu prištejejo še prihodki iz naslova prevoza fosilnih goriv.

Pri dejavnosti železniškega prevoza tovora so iz naložb v obratna sredstva v celoti izločeni stroški najema, vzdrževanja in popravil vagonov. Razlog je v tem, da nismo uspeli vzpostaviti ustreznega in zanesljivega ključa delitve med vagoni, ki so prevažali fosilna goriva, in vagoni, ki so prevažali druge materiale. Čeprav so bili znotraj celotnih stroškov najema vagonov prisotni tudi stroški, ki bi lahko bili taksonomsko usklajeni (najem vagonov, ki niso prevažali fosilnih goriv), teh stroškov nismo mogli neposredno in dokazljivo povezati z ustreznimi prevozi. Da bi zagotovili točnost in verodostojnost podatkov o taksonomski usklajenosti, smo omenjene stroške upoštevali kot taksonomsko sprejemljive, ne pa tudi usklajene.

Enak pristop je bil uporabljen pri naložbah v osnovna sredstva, saj smo v celoti izločili naložbe, povezane z vagoni vrste Eas, ki se uporabljajo za prevoz razsutega tovora in ki se lahko uporabljajo tudi za prevoz premoga. Celotne naložbe v vagone vrste Eas smo izključili, ker nismo vzpostavili ustreznega in zanesljivega ključa delitve med vagoni vrste Eas, ki so prevažali premog, in vagoni vrste Eas, ki so prevažali druge vrste tovora. Čeprav so bile znotraj CAPEX-a prisotne tudi naložbe, ki bi lahko bile taksonomsko usklajene (npr. revizije in vzdrževanje vagonov, ki niso prevažali fosilnih goriv), teh naložb nismo mogli neposredno in dokazljivo povezati z ustreznimi prevozi. Z namenom zagotavljanja točnosti, previdnosti in verodostojnosti podatkov o taksonomski usklajenosti smo zato omenjene naložbe upoštevali kot taksonomsko sprejemljive, ne pa tudi usklajene.

Enak previdnostni pristop smo uporabili tudi pri povečanju pravic do uporabe najetih sredstev, kjer so bili prav tako najeti vagoni, pri katerih je mogoč prevoz premoga, upoštevani kot taksonomsko sprejemljivi, ne pa tudi usklajeni.

Dejavnost medmestnega železniškega potniškega prometa opravlja družba SŽ-Potniški promet. Letos smo se (v nasprotju s preteklim letom) opredelili kot usklajeni s taksonomijo, saj izpolnjujemo obe tehnični merili iz Delegirane uredbe Komisije (EU) 2021/2139 za bistven prispevek k blažitvi podnebnih sprememb. Na podlagi razpoložljivih podatkov smo določili ključ delitve vleke na električne (ki je usklajena s taksonomijo) in dizelske (ki je taksonomsko neusklajena). Leta 2025 je razmerje med električno in dizelsko vleko znašalo 70:30 v korist električne vleke.

Pri dejavnostih upravljanja naprav za osebno mobilnost (prevoz s kolesi), infrastrukture za osebno mobilnost (prevoz s kolesi) in infrastrukture za železniški prevoz smo na podlagi zahtevanih tehničnih kriterijev prav tako usklajeni s taksonomijo. Pri opravljanju dejavnosti prenove obstoječih stavb v okviru družbe SŽ-Infrastruktura smo na podlagi izpolnjevanja tehničnih kriterijev usklajeni s taksonomijo. Pri dejavnostih mestnega in primestnega prevoza ter cestnega prevoza potnikov smo delno usklajeni s taksonomijo, saj družba Nomago za opravljanje te dejavnosti uporablja električna vozila, medtem ko družba SŽ-ŽIP takšnih vozil ne uporablja. Pri dejavnosti nakupa in lastništva stavb pa nismo usklajeni s taksonomijo zaradi neizpolnjevanja tehničnih meril za bistven prispevek.

Ključni kazalnik uspešnosti za prihodke smo izračunali kot delež čistih prihodkov, ki izhajajo iz proizvodov ali storitev, vključno z neopredmetenimi sredstvi, povezanih z gospodarskimi dejavnostmi, usklajenimi s taksonomijo (števec), glede na celotne čiste prihodke (imenovalec). Prihodki vključujejo zneske, pripoznane v skladu z 82.(a) členom Mednarodnega računovodskega standarda (MRS) 1, kot je bil sprejet z Uredbo Komisije (ES) št. 1126/2008 (1).

Med prihodki družbe SŽ-Potniški promet so bili upoštevani tudi drugi poslovni prihodki, ki izhajajo iz pokrivanja razlike do polne lastne cene vozovnic. Čeprav ti prihodki niso taksonomsko priznani, predstavljajo pri družbi SŽ-Potniški promet pomemben delež prihodkov, povezanih z izvajanjem njene osrednje dejavnosti.

Pri dejavnosti medmestnega železniškega potniškega prometa z električno vleko smo ustvarili 116.177 tisoč evrov poslovnih prihodkov oziroma 15,2 % vseh poslovnih prihodkov. Pri isti dejavnosti, vendar z dizelsko vleko, smo leta 2025 ustvarili 49.711 tisoč evrov.

Pri dejavnosti Železniški prevoz tovora z električno vleko smo leta 2025 ustvarili 140.110 tisoč evrov poslovnih prihodkov oziroma 18,3 % vseh poslovnih prihodkov, ki jih je v celoti realizirala družba SŽ-Tovorni promet. Največji del so predstavljali neto transportni prihodki v višini 109.781 tisoč evrov, prihodki iz naslova odškodnin zaradi dodatnih stroškov, ki nastanejo zaradi vzdrževanja JŽI ter s tem povzročenih ovir v prometu so znašali 23.275 tisoč evrov, preostali poslovni prihodki pa so prihodki iz naslova subvencij Sklada za podnebne spremembe za področje kombiniranega prometa (3.141 tisoč evrov), prihodki od uporabe vagonov (2.735 tisoč evrov). Pri isti dejavnosti, vendar z dizelsko vleko, 9.927 tisoč evrov prihodkov, od tega 7.413 tisoč evrov iz naslova neto transportnih prihodkov, ostalo so prihodki ustvarjeni z dajanjem v najem dizelskih lokomotiv (1.202 tisoč evrov) in prihodki iz naslova subvencij Sklada za podnebne spremembe za področje posamičnih pošiljk (1.411 tisoč evrov). Iz prihodkov, ki so bili osnova za delitev med taksonomsko usklajene in neusklajene prihodke so bili izključeni prihodki iz naslova prevoza fosilnih goriv v skupni višini 25.364 tisoč evrov, in so bili nato v celoti prišteti taksonomsko neusklajenim prihodkom.

Največ prihodkov dejavnosti, usklajenih s taksonomijo, prispeva dejavnost infrastrukture za železniški prevoz, ki jo izvajamo v okviru nalog obvezne gospodarske javne službe vzdrževanja in obnavljanja JŽI. V to dejavnost sodijo še manipulacija s kontejnerji, ki jo opravlja družba SŽ-Tovorni promet, ter gradnja in posodobitev železnic ter mostov in predorov, ki jo opravlja družba SŽ-ŽGP. V skladu s tehničnimi merili Delegirane uredbe Komisije (EU) 2021/2139 za bistven prispevek k blažitvi podnebnih sprememb izpolnjujemo merila, zato je dejavnost taksonomsko usklajena. Z rednim vzdrževanjem in obnavljanjem JŽI smo ustvarili 175.194 tisoč evrov poslovnih prihodkov, 1.669 tisoč evrov pri manipulaciji s kontejnerji ter 55.306 tisoč evrov pri gradnji in posodobitvi železnic, skupaj 232.169 tisoč evrov oziroma 30,4 % vseh poslovnih prihodkov leta 2025.

V delu dejavnosti Mestni in primestni, cestni prevoz potnikov, ki je taksonomsko neusklajena in jo izvaja družba Nomago, smo leta 2025 ustvarili 95 tisoč evrov, in sicer vse iz naslova avtobusnih prevozov.

Del s taksonomijo usklajenih dejavnosti sta predstavljali tudi dejavnosti upravljanja naprav za osebno mobilnost (prevoz s kolesi) in infrastrukture za osebno mobilnost (prevoz s kolesi), s katerima smo ustvarili 119 tisoč evrov in 98 tisoč evrov.

Leta 2025 so bile dejavnosti proizvodnje nizkoogljičnih tehnologij za promet, proizvodnje elementov tirnih vozil, zbiranja in prevoza frakcij nenevarnih odpadkov, ki se ločujejo pri viru, prenove obstoječih stavb, nakupa in lastništva stavb in cestnega prevoza tovora ter hotelov, počitniških nastanitev, kampov in podobne nastanitve prepoznane kot nematerialne. Zaradi te spremembe so bile izključene iz taksonomskih tabel za leto 2025, čeprav so bile leta 2024 v taksonomskih tabelah še vključene. To spremembo omogoča Delegirana uredba Komisije (EU) 2026/73, ki za leto 2025 dopušča, da se navedene dejavnosti obravnavajo kot nematerialne, kar vpliva na njihovo razvrstitev in poročanje v okviru taksonomije EU.

Taksonomske tabele za leto 2025 vključujejo tudi dejavnosti, kot so mestni in primestni prevoz, cestni prevoz potnikov, infrastruktura za osebno mobilnost, prevoz s kolesi ter upravljanje naprav za osebno mobilnost. Te dejavnosti so vključene zato, ker smo leta 2025 prevzeli skupino Nomago, s čimer smo v konsolidacijo vključili tudi njihove poslovne segmente. V taksonomskih prikazih so zato upoštevane vrednosti, ki se nanašajo na obdobje od avgusta do decembra, kar predstavlja čas dejanskega lastništva skupine Nomago ter omogoča pravilno in skladno poročanje za obdobje, ko je bila skupina Nomago že del skupine Slovenske železnice.

Nematerialne dejavnosti so leta 2025 predstavljale 3,84 % vseh poslovnih prihodkov.

Delež naložb v osnovna sredstva pri proizvodih ali storitvah, povezanih z gospodarskimi dejavnostmi, usklajenimi s taksonomijo – razkritje za skupino Slovenske železnice za leto 2025

					Okoljski cilj dejavnosti, usklajenih s taksonomijo								
Gospodarske dejavnosti	Oznaka	Ključni kazalniki uspešnosti sprejemljivosti za taksonomijo (delež naložb v osnovna sredstva, sprejemljivih za taksonomijo)	Ključni kazalniki uspešnosti usklajenosti s taksonomijo (denarna vrednost naložb v osnovna sredstva)	Ključni kazalniki uspešnosti usklajenosti s taksonomijo (delež naložb v osnovna sredstva, usklajenih s taksonomijo)	Blažitev podnebnih sprememb	Prilagajanje podnebnim spremembam	Voda	Krožno gospodarstvo	Onesnaževanje	Biotska raznovrstnost	Omogočitvene dejavnosti	Prehodna dejavnost	Delež usklajenih s taksonomijo v sprejemljivih za taksonomijo
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
Besedilo		%	Valuta (tisoč evrov)	%	%	%	%	%	%	%	(O, kadar je ustrezno)	(P, kadar je ustrezno)	%
Medmestni železniški potniški promet	BPS. 6.1	65,0	3.895	1,6	100,0								2,5
Železniški prevoz tovora	BPS 6.2	7,4	15.109	6,3	100,0								85,3
Upravljanje naprav za osebno mobilnost, prevoz s kolesi	BPS 6.4	0,0	2	0,0	100,0								100,0
Infrastruktura za železniški prevoz	BPS 6.14	5,3	12.606	5,3	100,0						O		100,0
Infrastruktura za omogočanje nizkoogljičnega cestnega prevoza in javnega prevoza	BPS 6.15	0,0	2	0,0	100,0						O		100,0
Gradnja novih stavb	BPS 7.1	10,1	24.196	10,1	100,0								100,0
Vsota usklajenosti po ciljih					100,0								
Skupni ključni kazalnik uspešnosti (naložbe v osnovna sredstva)		**87,7**	**55.808**	**23,36**	**100,0**						**5,3**	**0,0**	**26,4**

Za izračun deležev naložb, ki so sprejemljive in usklajene, sprejemljive in neusklajene ali pa nesprejemljive s taksonomijo, smo uporabili naložbe iz naslednjih standardov:

- pridobitve opredmetenih osnovnih sredstev (MRS 16);
- pridobitve neopredmetenih sredstev (MRS 38);
- pridobitve naložbenih nepremičnin (MRS 40);
- pridobitve pravic do uporabe najetih sredstev (MSRP 16).

Vsota zgoraj omenjenih pridobitev predstavlja imenovalec za izračun deležev.

Vse naložbe v osnova sredstva so leta 2025 znašale 240.009 tisoč evrov. Naložbe v osnova sredstva, usklajene s taksonomijo, so znašale 55.808 tisoč evrov, kar je 23,3 % vseh naložb v osnovna sredstva, taksonomsko sprejemljive dejavnosti pa so v letu 2025 znašale 218.498 tisoč evrov oziroma 87,7 %.

Pri investicijah v osnovna sredstva, ki se uporabljajo za dejavnost medmestnega železniškega potniškega prometa, smo morali vlagati vanje glede na elektrificiranost železniške infrastrukture, ki pa je odvisna od investicij države kot lastnika celotnega železniškega omrežja. Kot izvajalec OGJS moramo zagotavljati prevoz potnikov tako na elektrificiranih kot tudi neelektificiranih relacijah, zato skladno s tem investiramo tako v električne kot tudi v dizelmotorne vlake. Pridobitve opredmetenih osnovnih sredstev v okviru dejavnosti Medmestnega železniškega potniškega prometa z električno vleko so leta 2025 znašale 3.895 tisoč evrov oziroma 1,6 % celotnih investicij skupine Slovenske železnice v letu 2025 in se v celoti nanašajo na posodobitev vlečnih in vlečenih tirnih vozil. Investicije, ki se nanašajo na dejavnost medmestnega železniškega prometa z dizelsko vleko, so predstavljale največji delež celotnih investicij leta 2025, in sicer 63,3 % oziroma 152.066 tisoč evrov in se nanašajo na prevzem 19 novih dizelskih lokomotiv.

Pridobitve osnovnih sredstev v okviru taksonomsko usklajene dejavnosti železniškega prevoza tovora z električno vleko so leta 2025 znašale 15.109 tisoč evrov. Največ iz naslova revizij in predelav v višini 9.418 tisoč evrov ter iz pravic do uporabe najetih sredstev, ki se nanašajo na najete vagone in lokomotive v višini 5.691 tisoč evrov. V okviru dejavnosti železniškega prevoza tovora z dizelsko vleko pa so znašale pridobitve opredmetenih osnovnih sredstev 9.657 tisoč evrov. Pri investicijah v omenjeno dejavnost je treba poudariti, da se del investicij v višini 160 tisoč evrov nanaša na nakup 30 novih električnih lokomotiv, ki bodo dobavljene med letoma 2027 in 2028. Nove lokomotive bodo omogočile povečanje deleža taksonomsko usklajene dejavnosti, saj se bo delež prevoženega tovora z dizelskimi lokomotivami zmanjšal.

Pridobitve opredmetenih osnovnih sredstev v okviru taksonomsko usklajene dejavnosti Infrastrukture za železniški prevoz so leta 2025 znašale 12.606 tisoč evrov, največ za namen investicij v tirna vozila za posebne železniške namene, gradbeno mehanizacijo, cestna vozila ter proizvodno opremo.

Pridobitve pri omenjeni dejavnosti, ki se nanašajo na družbo SŽ-Infrastruktura, so znašale 10.867 tisoč evrov, preostale pridobitve pa se nanašajo na družbo SŽ-ŽGP Ljubljana, v višini 1.739 tisoč evrov.

Pri dejavnosti gradnje novih stavb smo leta 2025 v okviru pripravljalnih del za začetek gradnje nove avtobusne postaje in pripadajoče poslovne stavbe ter nove poslovne stavbe družbe SŽ-ŽGP Ljubljana investirali 24.196 tisoč evrov. Družba SŽ-ŽGP je pri tem investirala 8.563 tisoč evrov, družba Slovenske železnice pa 15.633 tisoč evrov.

V vsako izmed dejavnosti upravljanja naprav za osebno mobilnost (prevoz s kolesi) ter infrastrukture za omogočanje nizkoogljičnega cestnega in javnega prevoza je bilo leta 2025 investiranih po 2 tisoč evrov.

Nematerialne dejavnosti so leta 2025 predstavljale 0,9 % vseh naložb v osnovna sredstva.

Delež naložb v obratna sredstva pri proizvodih ali storitvah, povezanih z gospodarskimi dejavnostmi, usklajenimi s taksonomijo – razkritje za skupino Slovenske železnice za leto 2025

					Okoljski cilj dejavnosti, usklajenih s taksonomijo								
Gospodarske dejavnosti	Oznaka	Ključni kazalniki uspešnosti sprejemljivosti za taksonomijo (delež naložb v obratna sredstva, sprejemljivih za taksonomijo)	Ključni kazalniki uspešnosti usklajenosti s taksonomijo (denarna vrednost naložb v obratna sredstva)	Ključni kazalniki uspešnosti usklajenosti s taksonomijo (delež naložb v obratna sredstva, usklajenih s taksonomijo)	Blažitev podnebnih sprememb	Prilagajanje podnebnim spremembam	Voda	Krožno gospodarstvo	Onesnaževanje	Biotska raznovrstnost	Omogočitvene dejavnosti	Prehodna dejavnost	Delež usklajenih s taksonomijo v sprejemljivih za taksonomijo
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
Besedilo		%	Valuta (tisoč evrov)	%	%	%	%	%	%	%	(O, kadar je ustrezno)	(P, kadar je ustrezno)	%
Medmestni železniški potniški promet	BPS. 6.1	11,3	10.751	7,9	100,0								89,3
Železniški prevoz tovora	BPS 6.2	10,5	13.761	10,1	100,0								85,6
Mestni in primestni prevoz, cestni prevoz potnikov	BPS 6.3	0,0	17	0,0	100,0								100,0
Infrastruktura za osebno mobilnost, prevoz s kolesi	BPS 6.13	0,0	16	0,0	100,0						O		100,0
Infrastruktura za železniški prevoz	BPS 6.14	54,1	73.544	54,1	100,0						O		100,0
Vsota usklajenosti po ciljih					100,0								
Skupni ključni kazalnik uspešnosti (naložbe v obratna sredstva)		**77,3**	**98.089**	**72,2**	**100,0**						**54,2**		**92,0**

Imenovalec za določitev ključnega kazalnika uspešnosti naložb v obratna sredstva v povezavi z EU taksonomijo zajema neposredne neusredstvene stroške, povezane z dnevnim servisiranjem opredmetenih osnovnih sredstev, ki jih izvaja podjetje ali tretje osebe v okviru zunanjega izvajanja in so potrebni za zagotavljanje njihovega neprekinjenega in učinkovitega delovanja. To so stroški, povezani z:

- raziskavami in razvojem;
- ukrepi prenove stavb;
- kratkoročnimi najemi;
- vzdrževanjem in popravili.

Naložbe v obratna sredstva so leta 2025 znašale skupaj 135.841 tisoč evrov, od tega v 72,2 % v taksonomsko usklajene dejavnosti (98.089 tisoč evrov),medtem ko so naložbe v osnovna sredstva v taksonomsko sprejemljive dejavnosti znašale 106.572 tisoč evrov oziroma 77,3 % vseh naložb v obratna sredstva.

Naložbe v obratna sredstva dejavnosti Medmestni železniški potniški promet z elektro vleko obsegajo stroške vzdrževanja v višini 10.751 tisoč evrov, z dizelsko vleko pa 4.602 tisoč evrov.

Del dejavnosti železniškega prevoza tovora, ki se nanaša na električno vleko, je leta 2025 obsegal naložbe v obratna sredstva v višini 13.761 tisoč evrov, kar je 10,1 % vseh investicij v obratna sredstva (od tega SŽ-Vleka in tehnika 7 tisoč evrov), medtem ko je del, ki se nanaša na dizelsko vleko, obsegal naložbe v obratna sredstva v višini 2.302 tisoč evrov oziroma 1,6 % vseh naložb v obratna sredstva (od tega SŽ-Vleka in tehnika 5 tisoč evrov).

Skupaj so naložbe v dejavnost Infrastrukture za železniški promet znašale 73.544 tisoč evrov oziroma 54,1 % vseh naložb v obratna sredstva. Družba SŽ-Infrastruktura, je leta 2025 realizirala naložbe v obratna sredstva v višini 47.657 tisoč evrov, preostali del pa je realizirala družba SŽ-ŽGP Ljubljana, in sicer v višini 25.886 tisoč evrov.

Nematerialne dejavnosti so leta 2025 predstavljale 1,8 % vseh naložb v obratna sredstva.

Podana razkritja smo pripravili na podlagi proučitve navedenih taksonomskih dokumentov, našega trenutnega razumevanja, razpoložljivih podatkov in ocene zahtev. Ugotavljamo, da se bo uredba nadgrajevala, zato bomo nadaljnje razlage in zahteve skrbno sproti proučevali in upoštevali njihov vpliv na nadaljnje razkrivanje podatkov skupine Slovenske železnice. Amandmaji Evropske komisije k delegirani uredbi (EU) 2021/2178 od zavezancev za poročanje zahtevajo tudi razkritja glede deleža gospodarskih dejavnosti na področju jedrske energije in zemeljskega plina, ki niso usklajene s taksonomijo. Skupina Slovenske železnice nima dejavnosti, ki bi sodile v omenjeno kategorijo.

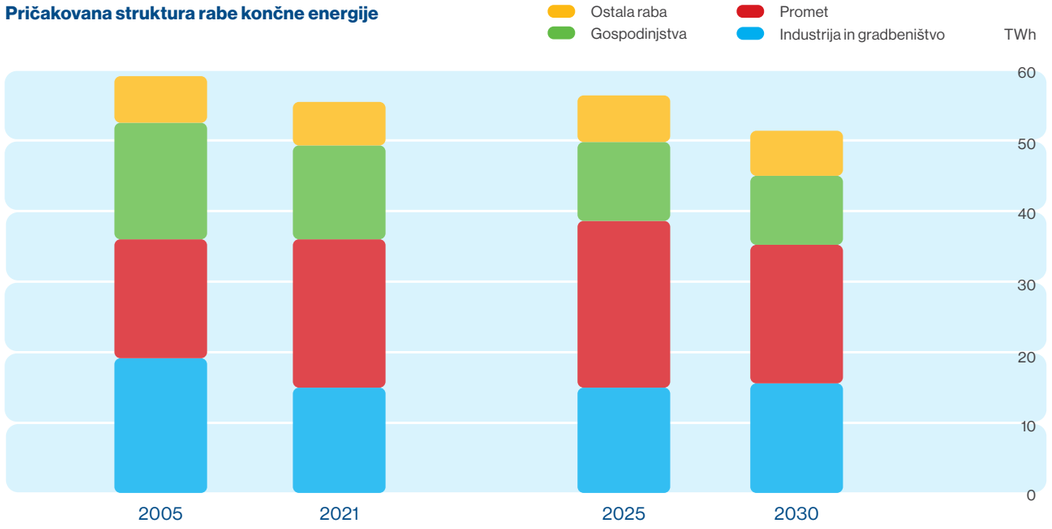
ESRS E1 Podnebne spremembe

Železniški promet je ključen za zmanjšanje emisij toplogrednih plinov in doseganje podnebnih ciljev po Pariškem sporazumu. Emisije v železniškem sektorju so že zdaj najnižje v primerjavi z drugimi vrstami kopenskega transporta, zato so železnice osrednji partner države pri razogljičenju prometa. S pomočjo preusmeritve potnikov in tovora na železniški promet na segmentu prometa v Sloveniji želimo pomagati državi pri zniževanju emisij toplogrednih plinov v prometu. Cilj je promovirati zeleno in energetsko učinkovito železnico za prehod na zeleno transformacijo transporta. Dejstva so na naši strani:

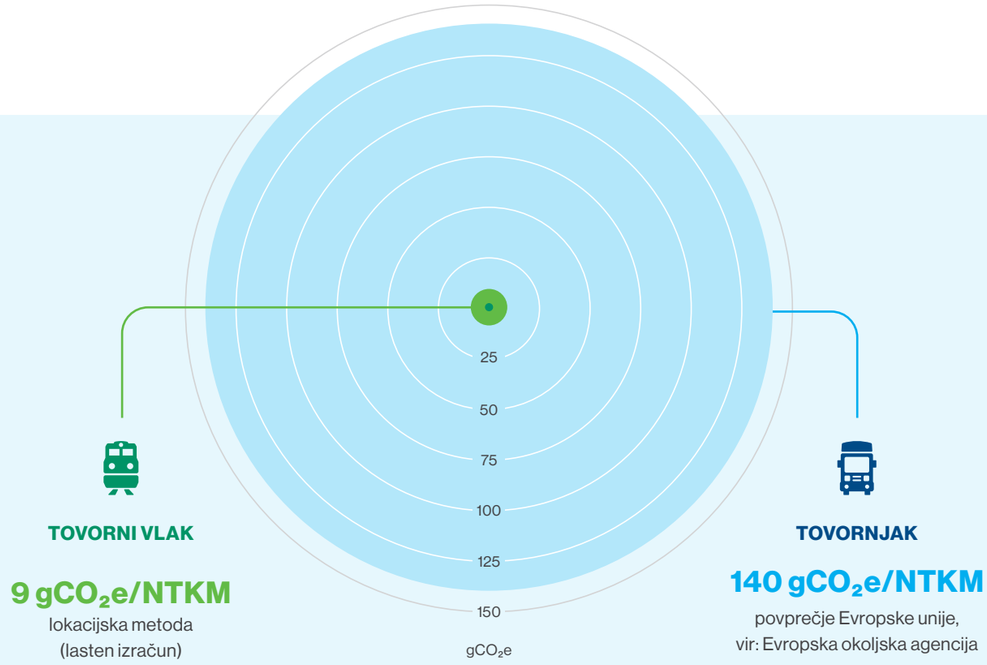
V okviru rabe končne energije se največ energije porabi v prometu (38 % rabe končne energije, približno 21 TWh) ter predelovalnih dejavnostih in gradbeništvu s 27 %. Gospodinjstva porabijo 23 % končne energije, druga raba znaša 11 %. V skupini Slovenske železnice smo leta 2025 porabili 0,37 TWh. Delež tovornega prometa v Sloveniji na železnici je približno 30 %. Delež potniškega prometa je sicer manjši. Javni potniški promet prevzame 17 % vseh prevoženih kilometrov, od tega delimo še na cestni in železniški sistem. Nedvoumno je torej javni transport trajnostna prihodnost.

Vsa električna energija za prevoz električnih vlakov Slovenskih železnic prihaja iz zelene energije brez emisij toplogrednih plinov.

Pričakovana struktura rabe končne energije



Vir: podatki iz nacionalnega energetskega podnebnega načrta Slovenije



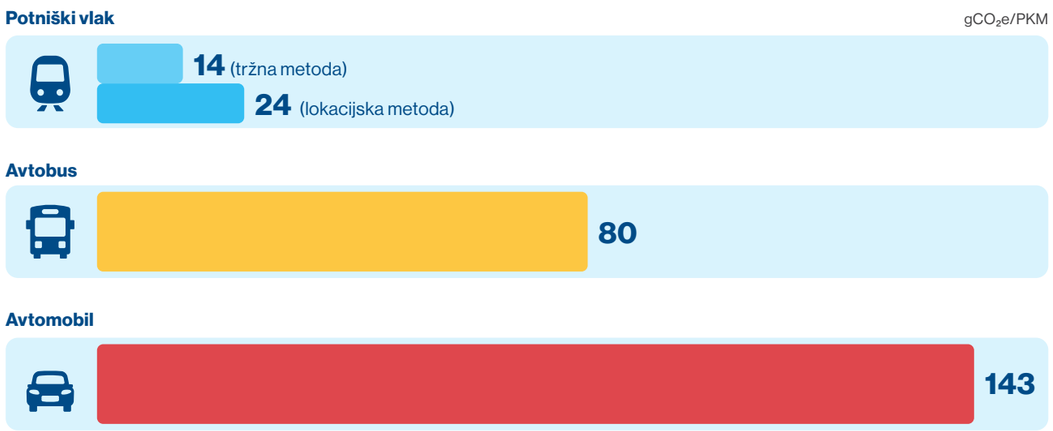
Skupina Slovenske železnice brez skupine Nomago ima certifikat ISO 50001 – sistem učinkovite rabe energije, ki v povprečju zadnjih 8 let izkazuje izboljšanje energetske učinkovitosti za 1 % na letni ravni.

Primerjava ogljičnega odtisa na potniški kilometer (PKM) za potniški vlak Slovenskih železnic (lastni izračun 2025 – tržna, lokacijska metoda), avtobus (povprečje Evropske unije) in avtomobil (povprečje Evropske unije – vir podatkov: Evropska okoljska agencija).

14 x
manj izpustov CO_2

Prevoz ene tone tovora z vlakom povzroči 14-krat manjši ogljični odtis kot prevoz s povprečnim tovornim vozilom.

Zavedamo se, da samo trajnost ni dovolj – da pritegnemo še več potnikov in tovora na železnice, potrebujemo tudi krajše vozne čase in večje kapacitete, da lahko železniški promet naredimo konkurenčnejši.



[E1-GOV-3] Vključitev s trajnostnostjo povezane uspešnosti v sisteme spodbud

Leto 2025 za skupino Slovenske železnice pomeni obdobje strateške transformacije, ki jo narekuje predvsem pridružitev skupine Nomago. Ta širitev poslovanja je eden od razlogov za celovito revizijo in preračun emisij toplogrednih plinov za celotno razširjeno skupino ter postavitev izhodiščnega leta 2023.

Ker se Podnebni načrt, ki bo podlaga za dolgoročno razogljičenje, še izdeluje, so spodbude, povezane z zmanjševanjem emisij, v tekočem obdobju vključene le na kvalitativni ravni. To zagotavlja, da je upravljanje usmerjeno v doseganje ključnih razvojnih mejnikov in vzpostavitev robustnega sistema spremljanja podatkov. Natančni kvantitativni cilji in specifični kazalniki uspešnosti bodo v sistem variabilnega nagrajevanja poslovodstva na podlagi novih izhodišč določeni v prihodnje, ko bo vzpostavljen konsolidiran pregled nad celotnim ogljičnim odtisom nove strukture skupine ter določen načrt prehoda za skupino SŽ. V letu 2025 v variabilno nagrajevanje poslovodstva Slovenske železnice, d. o. o., ni bil vključen kvantitativni kazalnik zmanjšanja emisij TPG.

Kvalitativna merila za leto 2025 vključujejo cilj zmanjšanja emisije toplogrednih plinov za segment tirnih vozil.

Nagrajevanje nadzornega sveta in poslovodstva ter sistemi spodbud v zvezi s trajnostnostjo so v tem poročilu razkriti tudi v odseku Splošne informacije [GOV-3].

[E1-1] Načrt za prehod za blažitev podnebnih sprememb

V skupini Slovenske železnice nameravamo do leta 2045 doseči podnebno nevtralnost. Sprejeli smo trajnostno strategijo, združljivo s prehodom na trajnostno gospodarstvo, omejitvijo globalnega segrevanja na 1,5 °C v skladu s Pariškim sporazumom, s ciljem doseganja podnebne nevtralnosti do leta 2045 ter cilji evropskega železniškega sektorja, ki jih opredeljuje mednarodno železniško združenje UIC. Del strategije razogljičenja in načrta za prehod je bil delno izdelan leta 2025, popolnoma pa bo končan in sprejet leta 2026. Skupina Slovenske železnice nima vzpostavljenega prehodnega načrta za ublažitev podnebnih sprememb. Leta 2026 nameravamo v sodelovanju s Strojno fakulteto Univerze v Ljubljani vzpostaviti podnebne cilje v skladu z iniciativo SBTI in Pariškim sporazumom. Naknadno bomo definirali tudi akcijske načrte za doseganje ciljev, ki bodo usklajeni z vodstvi odvisnih družb Slovenske železnice in vključeni v investicije skupine Slovenske železnice.

V prihodnosti vidimo ključne vezane emisije predvsem v dizelskih lokomotivah in potniških vlakih. Emisije TGP iz tirnih vozil predstavljajo tveganje za nedoseganje ciljev na področju emisij TGP, zato med deležniki intenzivno promoviramo elektrifikacijo prog ali uvajanje novih tehnologij, kot so baterijski in vodikovi vlaki na neelektrificiranih progah. Povečujemo ozaveščenost lastnikov vozil o uporabi biogoriv v mešanici z dizlom ter o uporabi HVO goriv pri remotorizaciji lokomotiv 664. Zadnje naročilo potniških vlakov Stadler znižuje tveganje za nedoseganje ciljev iz Pariškega sporazuma, saj je v primeru elektrifikacije prog dvajset vlakov 610-100 mogoče predelati iz dizelskih potniških vozil v elektrificirana potniška vozila. Naložbe v osnovna sredstva, povezane z nafto, niso povezane z oznakami NACE, zmanjšujejo pa tveganje uporabe dizelskega goriva v življenjski dobi dizelskega vlaka 610-100.

Leta 2025 smo namenili več finančnih virov za namene blaženja podnebnih sprememb, vključno z nakupom potrdil o razveljavitvi potrdil o izvoru zelene električne energije, ki se odraža v operativnih stroških. Prav tako smo finančna sredstva namenili za investicije v osnovna sredstva v posodobitev voznega parka, ki bo vplival na emisije TGP.

Integracija poslovne strategije in načrta prehoda za skupino Slovenske železnice bo predvidoma zaključena leta 2026. Predvideno je potrjevanje na Poslovodstvu z vključenimi finančnimi sredstvi iz virov tekočega poslovanja in virov za financiranje naložb. Podnebne cilje bomo vezali na energetsko učinkovitost, obnovljive vire in širitev tržnega deleža na račun cestnega prometa, kar bo mogoče skladno s posodobitvijo železniške infrastrukture v Sloveniji.

Izvedljivost načrta prehoda je odvisna od številnih deležnikov, ki vplivajo na razvoj železniškega sistema v Sloveniji. Ocenjujemo, da so cilji razogljičenja z vidika operativne in tehnične izvedljivosti, predvsem na področju tirnih vozil, dosegljivi. Na mestih, kjer imajo deležniki izjemen vpliv (razvoj železniške infrastrukture), pa lahko pričakujemo odstopanja. Zelo odvisni smo tudi od strategij lastnika železniške infrastrukture. Skupina je sposobna do leta 2045 razogljičiti družbo na področju tirnih vozil, vendar je pri tem odvisna od številnih drugih deležnikov, ki tvorijo železniški sistem v Sloveniji. Načrti Ministrstva

za infrastrukturo in DRSI pomembno vplivajo na področje trajnosti, zlasti z elektrifikacijo prog, povečevanjem kapacitet prog in krajšanjem potovalnih časov, kar prispeva k večji konkurenčnosti železniškega prometa.

Cilji blaženja podnebnih sprememb v skupini Slovenske železnice še niso znanstveno utemeljeni. Leta 2026 bomo na ravni skupine in največjih odvisnih družb skupine Slovenske železnice izdelali načrt razogljičenja v skladu z iniciativo Science based target.

Količino fosilnih goriv v skupini Slovenske železnice trenutno obvladujemo s pomočjo deleža električne energije, ki je 100-odstotno pridobljena iz obnovljivih virov energije. Pripravljene imamo načrte, kako bomo v prihodnje, predvsem s pomočjo sončnih elektrarn, zvišali lastno proizvodnjo električne energije. Hkrati razmišljamo tudi o nakupu malih hidroelektrarn. Na področju zajema ogljika iz ozračja nimamo predvidenih ukrepov.

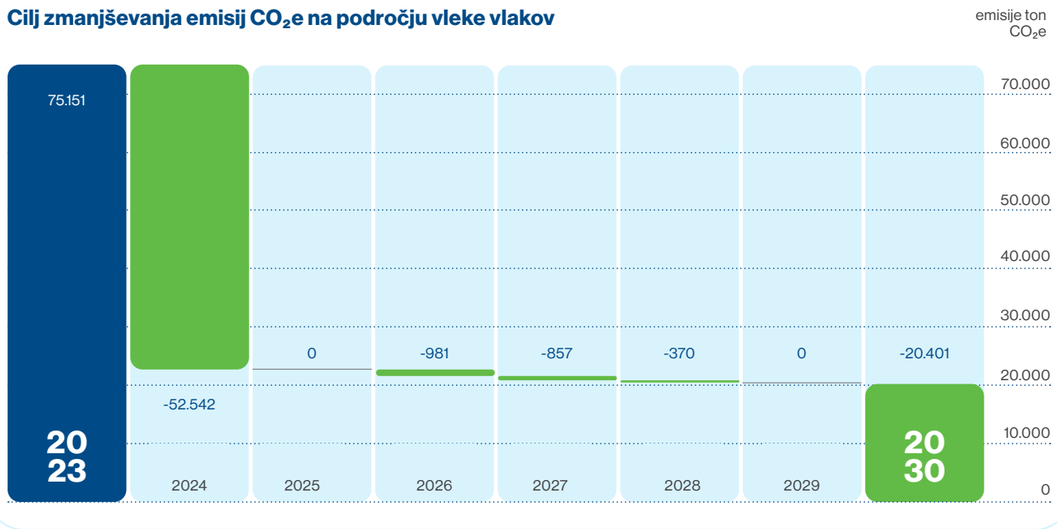
Na področju energetske učinkovitosti imamo pripravljen načrt, katerega izvajanje redno spremljamo. Z njegovim izvajanjem prispevamo tudi k obvladovanju podnebnih sprememb. Do maja 2026 nameravamo vzpostaviti cilje podnebnega prehoda, ki jih bo treba uresničiti do leta 2030. Po potrditvi ciljev bo treba pripraviti akcijske načrte za njihovo doseganje. V skladu s standardom ESRS bo vodstvo te zahteve vključevalo v odločevalske procese. Finančno načrtovanje za prihodnje obdobje bo opredeljeno po vzpostavitvi akcijskega načrta za prilagajanje podnebnim spremembam.

S pomočjo energetske, trajnostne, okoljske in drugih politik usmerjamo pot v zeleno smer. Predvideni so akcijski načrti in finančna sredstva, ki bodo z uporabo ustreznih metodologij omogočali zmanjševanje emisij toplogrednih plinov v prihodnjem obdobju.

Od leta 2018 smo imetniki certifikata sistema upravljanja z energijo ISO 50001, ki zagotavlja učinkovito rabo energije in sistematično zmanjševanje porabe energije na enoto. S tem prispevamo k nižjim izpustom toplogrednih plinov v okolje. V prihodnje načrtujemo bolj poglobljen razvoj na področju uvajanja lastnih obnovljivih virov energije.

Na ravni skupine načrtujemo 70-odstotno zmanjšanje emisij toplogrednih plinov na področju vleke do leta 2030 v primerjavi z izhodiščnim letom 2023, in sicer na segmentu tirnih vozil (obseg 1 in 2 GHG Protokola).

Cilj zmanjševanja emisij CO_2e na področju vleke vlakov



To nameravamo doseči s:

- sodelovanjem pri vlaganju v obnovo JŽI z vidika energetske učinkovitosti (procesi, stavbe ...);
- nadomestitvijo vse električne energije, ki jo skupina Slovenske železnice uporablja, z energijo, pridobljeno izključno iz obnovljivih virov;
- povečanjem neodvisnosti pri dobavi električne energije z lastnimi viri električne energije, pridobljene iz obnovljivih virov (sončne elektrarne);
- dvigom ravni izobraženosti in ozaveščenosti zaposlenih v skupini na področju trajnostnosti;
- postopnim prehajanjem iz fosilnih goriv na druge, okolju prijaznejše energente;
- spodbujanjem države na področju investicij v elektrifikacijo prog;
- uvajanjem novih alternativnih tehnologij, ki so ugodnejše glede energetske učinkovitosti in ogljičnega odtisa (pogon vlakov na vodik/biogoriva/hranilnike).

Cilji za zniževanje emisij obsega 3 še niso določeni, saj jih je skupina prvič izračunavala za leto 2025. Na podlagi teh bomo nato določili cilje za obseg 3 za prihodnja obdobja in vzpostavili izhodiščno stanje v letu 2023.

Do leta 2030 imamo jasno zastavljene načrte in ukrepe razogljičenja skupine Slovenske železnice, ki so predstavljeni v odseku [E1-3] Ukrepi in viri v zvezi s politikami na področju podnebnih sprememb.

Za dosego ciljev razogljičenja do leta 2045 bo potreben prehod na nove alternativne tehnologije, kot je pogon vlakov na baterijske hranilnike ali vodik. Zavedamo se, da vseh tehnologij ni mogoče načrtovati, saj še niso dovolj razvite, zato smo zavezani spremljati razvoj in pravočasno ustrezno ukrepati. Konkretni ukrepi bodo določeni v prihodnjih obdobjih.

Poslovodstvo družbe je potrdilo trajnostno strategijo, iz katere izhajajo načrti in cilji razogljičenja. Soglasje k strategiji je podal tudi nadzorni svet. V novo poslovno strategijo skupine Slovenske železnice za obdobje 2026–2030 so integrirana ključna področja trajnostnega razvoja, ki podpirajo osrednjo vlogo Slovenskih železnic v trajnostnem prehodu slovenskega prometnega sektorja.

[E1-SBM-3] Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom

Železnica in javni cestni potniški promet sta hrbtenica trajnostne mobilnosti in omogočata zniževanje emisij v prometnem sektorju, kjer podnebni prehod predstavlja večji izziv. Uporaba javnega potniškega prometa neposredno znižuje emisije v prometu (emisije obsega 4 – izogibne emisije), hkrati pa prispeva k zniževanju zasičenosti transportnih poti in mest z vozili.

Pri uresničevanju podnebnih ciljev je skupina Slovenske železnice prepoznala pomembne priložnosti na področjih:

- povečanega povpraševanja in povečevanja obsega prevoza po železnici (potniški promet, kontejnerji, prevoz avtomobilov);
- razvoja novih oblik mobilnosti in intermodalnosti;
- ponudbe transportne poti z najmanjšimi emisijami (pri kopenskem transportu) – vizija je biti prva izbira trajnostne mobilnosti in logistike;
- izgradnji lastnih obnovljivih virov električne energije;
- ponudbi zelenih delovnih mest.

V povezavi s podnebnimi spremembami in podnebnim prehodom smo prepoznali fizična in prehodnostna tveganja.

Fizična podnebna tveganja

Za oceno fizičnih podnebnih tveganj so se za dejavnosti, ki trajajo več kot 10 let, upoštevali dolgoročni podnebni scenariji iz poročila ARSO Ocena podnebnih sprememb v Sloveniji do konca 21. stoletja (1. obdobje med 2011 in 2040 z osrednjim letom 2025, 2. obdobje med 2041 in 2070 z osrednjim letom 2055). Projekcije so se upoštevale **za šest relevantnih manjših prostorskih regij v Sloveniji glede na podnebno razvrstitev: visokogorje, namočeni gorski svet, severovzhodna regija, jugozahodna regija, osrednja regija, hribovita prehodna regija**.

Za oceno najvišje izpostavljenosti tveganjem se je upošteval najbolj pesimističen scenarij RCP 8.5, ki predvideva visok izpust toplogrednih plinov in posledično naraščanje njihove vsebnosti tudi po letu 2100. Lastne ocene smo primerjali z izsledki Sektorske ocene podnebne ranljivosti in tveganj na nacionalni ravni za sektor prometna infrastruktura, katere nosilec je Ministrstvo za okolje, podnebje in energijo Republike Slovenije. Ugotovljene so bile izpostavljenosti pri naslednjih podnebnih dejavnikih:

Podnebni dejavnik	Opis tveganja	Območje	Bruto škoda
Temperatura (ekstremne temperature, požari in suša)	Poškodbe/deformacija voznega železniškega omrežja, tveganje iztirjenja vlakov, motnje v prometu	Celotno območje JŽI v Republiki Sloveniji	3
	Povečana obremenitev voznikov in vzdrževalnega osebja		
	Tehnične okvare in poškodbe lokomotiv, vagonov in cestnih vozil		
Veter (spremembe vzorcev vetra – močni vetrovi, viharji)	Vetrolom vegetacije ob železniški progi, prekinitev delovanja progovnih in naprav EESVTK, prekinitev železniškega prometa, oteženi pogoji za vzdrževanje, snežni zameti	Celotno območje JŽI v Republiki Sloveniji	4
	Zapore cest, motnje v cestnem prometu, poškodbe avtobusnih postaj	Osrednjeslovenska, Obalno-kraška regija	
	Poškodbe na večjih površinah streh na starejših objektih	Delavnice	
Voda (močne padavine, več obdobij s točo, variabilnost padavin, rečna poplava)	Okvare zaradi vlage, strukturne poškodbe vodov in železniške proge zaradi stoječih voda (obsežne poškodbe železniške infrastrukture), ovire v železniškem prometu, zapore prog, erozija pobočij usekov in nasipov	Celotno območje JŽI v Republiki Sloveniji	4
		Celje – terminal (rečna poplava)	
	Motnje v izvajanju javnega potniškega cestnega prometa, preusmeritve linij	Celje, Savinjska regija, Koroška, Zasavje (rečna poplava)	
Trda masa (pogrezanje tal, zemeljski plaz)	Poškodbe železniške infrastrukture, nalet na splazelo maso, poškodbe voznih sredstev ob trčenju, motnje v prometu, zamude	Celotno območje JŽI v Republiki Sloveniji	4

Za oceno bruto škode smo uporabili lestvico za opredelitev tipične škode za oceno tveganj v skupini Slovenske železnice. Lestvica je opredeljena v razponu od 1 (nizka) do 5 (zelo visoka).

Prehodnostna podnebna tveganja

Področje	Opis tveganja	Dejavnost	Bruto škoda
Politika in pravo	Višje cene emisij toplogrednih plinov, večji pritiski na hitro zniževanje emisij, pritisk na hitrejši prehod na nove tehnologije	Vse dejavnosti	2
	Dvig cene storitev, zmanjšanje obsega posla		
	Večje obveznosti glede poročanja		
	Tveganje neprepoznave najpomembnejših okoljskih, družbenih in upravljavskih vprašanj, tudi v povezavi z zniževanjem ogljičnega odtisa		
Tehnologija	Višji stroški zaradi prehoda na tehnologije z manjšimi emisijami – izdatki za uvajanje novih, okolju prijaznejših tehnologij, izguba konkurenčne prednosti	Železniška infrastruktura, logistika, vleka vlakov, železniški potniški in tovorni promet, gradbeništvo	3
	Nerazpoložljivost in visoka cena tehnologij za doseganje ciljev razogljičenja, nezadostna investicijska sredstva		
	Neuspešne naložbe v novo tehnologijo (neučinkovitost, neuporabnost, neizvedljivost), možnost, da izbrana nova tehnologija ni prava		
	Stroški z usposabljanjem kadra in nakupom ustreznih sredstev za vzdrževanje novih tehnologij		
Trg	Tveganje razpoložljivosti in visokih cen energentov iz obnovljivih virov, višje cene energentov, pomanjkanje energentov	Gradbeništvo, cestni potniški promet, logistika, železniški potniški promet	4
	Izguba strank zaradi spremembe organizacije poti in vrste transporta		
	Pričakovanja kupcev po brez oziroma nizko emisijskih storitvah		
Ugled	Tveganje nedoseganja zastavljenih ciljev razogljičenja	Vse dejavnosti	2
	Tveganje nezmožnosti izpolnjevanja zahtev glede podnebnega prehoda in zahtev glede skrbnega pregleda pri dobaviteljih		
	V obdobju prenove železniške infrastrukture je zaznano večje nezadovoljstvo uporabnikov		

V proces ocenjevanja fizičnih in prehodnostnih tveganj so bile vključene vse glavne dejavnosti skupine Slovenske železnice, ugotavljala se je tudi izpostavljenost v višjem ali nižjem delu vrednostne verige.

Kjer se ugotavlja izpostavljenost posameznim podnebnim dejavnikom pod različnimi scenariji, so sprejeti oziroma načrtovani ustrezni ukrepi za obvladovanje izpostavljenosti. Podnebna tveganja so bila ocenjena v skladu s sicersnjo sprejeto metodologijo skupine Slovenske železnice za ocenjevanje tveganj, imajo pa zaradi dolgoročnih projekcij večjo negotovost. V proces ocenjevanja podnebnih tveganj so bili vključeni predstavniki strokovnih služb, pooblaščenec za tveganje in člani poslovodstev. Ugotovljena pomembna podnebna tveganja so bila vključena v register tveganj skupine Slovenske železnice, ki je bil tudi eden izmed virov za ocenjevanje vplivov, tveganj in priložnosti v okviru procesa ocene dvojne pomembnosti. Podnebna tveganja so bila presojana za kratkoročni, srednjeročni in dolgoročni časovni horizont. Izhodiščna ocena izpostavljenosti podnebnim tveganjem se je izvedla leta 2024 in se je leta 2025 novelirala. Na podlagi analize podnebnih tveganj ni bilo ugotovljenih večjih izpostavljenosti materialnim fizičnim podnebnim tveganjem.

Skupina Slovenske železnice izvaja trajnostne oblike prevoza, ki podpirajo zeleni prehod in za katere se predvideva, da se bodo v tem prehodu krepile (železniški tovorni promet, javni skupinski železniški in cestni prevozi). Strategija za trajnostno in pametno mobilnost Evropske komisije predvideva povečanje števila potnikov v železniškem prometu in prihodov na delo z javnimi transportnimi sredstvi ter preusmerjanje tovora na železnico.

Pri načrtu prehoda spremljamo tudi operativno trajnostnost naših dejavnosti, kjer v skladu z zmožnostmi prehajamo na obnovljive oziroma nizkoogljične vire energije. V načrtu prehoda večji izziv predstavlja promet po neelektrificiranih železniških progah, ki se izvaja z dizelskimi lokomotivami. Prehod na nizkoogljičnost bo možen s prehodom na bio in HVO goriva, elektrifikacijo prog in uvajanjem novih tehnologij, kot so baterijski in vodikovi vlaki. Podroben načrt prehoda, ki bo skladen s cilji Pariškega sporazuma, se še pripravlja. V načrtu prehoda bodo upoštevane tudi negotovosti, ki so povezane z razvojem elektrifikacije javnega železniškega omrežja ter razvojem in uveljavitvijo novih tehnologij v povezavi z vleko vlakov ter izvajanjem avtobusnega cestnega prevoza.

Za prehod na nizkoogljično gospodarstvo so v novo poslovno strategijo skupine Slovenske železnice za obdobje 2026–2030 vključene investicije v nove električne lokomotive, izboljševanje energetske učinkovitosti, uporabo obnovljivih virov energije, tudi z izgradnjo lastnih sončnih elektrarn. Velik poudarek je na razvoju integrirane multimodalne mobilnosti v javnem potniškem prometu. Za vleko vlakov pa je skupina Slovenske železnice že leta 2025 v celoti uporabljala električno energijo iz obnovljivih virov brez emisij (merjeno po tržni metodi), kar so načrti tudi za naprej.

Izvedena analiza odpornosti strategije in poslovnega modela skupine Slovenske železnice je predstavljena v poglavju [ESRS 2 SBM3] Analiza odpornosti in metodologija.

V letu 2026 bomo oceno odpornosti strategije in poslovnega modela skupine Slovenske železnice v zvezi s podnebnimi spremembami dodatno nadgradili.

[E1-IRO-1] Opis postopkov za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih s podnebjem povezanih vplivov, tveganj in priložnosti

Postopek izračuna emisij toplogrednih plinov

Emisije toplogrednih plinov smo za skupino Slovenske železnice izračunali v dveh korakih. V prvem koraku se je izračunal ogljični odtis za vsako večjo družbo v skupini Slovenske železnice, v drugem koraku pa se je izvedla konsolidacija emisij na ravni skupine, pri čemer so se izločila medsebojna razmerja. Za emisije obsega 1 in 2 smo izhajali iz dejanskih podatkov o porabi energentov, za obseg 3 smo pri kategoriji 1 in 2 izhajali iz porabljenih stroškov. V izračun so bile vključene vse družbe v skupini Slovenske železnice, razen mikro družb, predstavništev in podružnic z nekaj oziroma brez zaposlenih (po prometu te družbe predstavljajo 0,2 % prihodkov skupine).

Opis metodologije – povzetek iz končnega poročila Biro Veritas

Metodologija in postopki, vezani na izračun ogljičnega odtisa, so definirani v poglavju [E1-6].

Vrednostna veriga je bila v proces ocenjevanja emisij toplogrednih plinov vključena skozi izračun emisij obsega 3.

Analiza izračuna emisij TPG, vezane emisije

V okviru mednarodne železniške zveze UIC poteka iniciativa za izračun emisij obsega 4 (izogibne emisije), ki dopolnjuje oceno vplivov železniškega potniškega prometa na podnebne vplive, saj železniški in javni potniški promet omogočata pomembno znižanje emisij toplogrednih plinov v primerjavi z mobilnostjo z osebnim avtom. V analizi dvojne pomembnosti smo zato prepoznali pozitivne vplive naših dejavnosti na podnebne spremembe ter pozitivne finančne vplive. Zaradi emisij na operativni ravni smo prepoznali tudi negativne vplive ter finančna tveganja, ki so povezana z obsežnejšimi investicijami v energetsko učinkovitost in nove tehnologije.

Postopek za oceno fizičnih tveganj

Ocena fizičnih tveganj je bila izvedena v več korakih:

- identificirali smo posamezne taksonomske dejavnosti, ki predstavljajo približno 69 % vseh dejavnosti skupine Slovenske železnice;
- ocenili smo relevantne fizične nevarnosti, povezane s podnebnimi spremembami, ki ogrožajo posamezno dejavnost, v skladu s klasifikacijo s podnebjem povezanih nevarnosti;
- ocenili smo ročnost posamezne dejavnosti na podlagi življenjske dobe sredstev, ki se uporabljajo za izvajanje dejavnosti;
- za dejavnosti, ki trajajo več kot 10 let, so se upoštevali dolgoročni podnebni scenariji iz poročila ARSO Ocena podnebnih sprememb v Sloveniji do konca 21. stoletja z upoštevanjem najbolj pesimističnega scenarija RCP 8.5, ki predvideva visok izpust toplogrednih plinov. Scenarij se je upošteval za šest relevantnih manjših prostorskih regij v Sloveniji glede na podnebno razvrstitev. Scenarij v projekcijah upošteva gibanje obsega prebivalstva in bruto domačega proizvoda ter tehnološki razvoj;
- upoštevani so scenariji za:
  - temperaturo (gibanje povprečne temperature zraka pri tleh, izjemne temperaturne razmere),
  - padavine (povprečna višina padavin, izjemne padavine),
  - vodno bilanco,
  - spremembe hidroloških spremenljivk (spremembe pretokov rek);
- na podlagi opredeljenih podnebnih dejavnikov z upoštevanjem podnebnih scenarijev so se za gospodarsko dejavnost opredelila s podnebnimi dejavniki povezana tveganja na bruto principu (pričakovana škoda brez sprejetih ukrepov). Ocenjena fizična podnebna tveganja so prikazana v poglavju [E1-SBM-3];
- z upoštevanjem sprejetih oziroma načrtovanih ukrepov so se opredelila tveganja na neto principu.

Za oceno fizičnih tveganj so se preverile tudi druge izvedene analize za javno železniško in cestno infrastrukturo v Republiki Sloveniji. Študija MOPE ugotavlja, da so ob podnebnem scenariju RCP 8.5 železnice izpostavljene predvsem:

- intenzivnim padavinam in poplavam;
- močnim vetrovom in neurjem;
- plazovom, eroziji in premikom tal;
- ekstremnim nihanjem temperature.

Cestni promet ob navedenem scenariju je izpostavljen:

- visokim temperaturam in vročinskim valovom;
- intenzivnim padavinam in poplavam;
- plazovom, eroziji in premikom tal.

Postopek za oceno prehodnostnih tveganj in priložnosti

Prehodnostna tveganja in priložnosti so se ocenila v skladu s klasifikacijo projektne skupine za finančna razkritja v zvezi s podnebjem (TFCD) in so prikazana v poglavju [E1-SBM-3].

Na podlagi analize in presoje izpostavljenosti fizičnim in prehodnostnim podnebnim tveganjem ni bilo ugotovljenih potreb po spremembi postavk v računovodskih izkazih skupine Slovenske železnice. Posledice dogodkov leta 2025, ki bi bile lahko vezane na podnebne spremembe (npr. poplava), so vključene v tekoče izkaze.

[E1-2] Politike v zvezi z blažitvijo podnebnih sprememb in prilagajanjem nanje

Postopki uvajanja trajnosti v veliko družbo, kot je skupina Slovenske železnice, so dolgotrajen proces, zato je treba razumeti, da se uvajajo postopoma in premišljeno. Vsi postopki se spreminjajo v daljšem časovnem horizontu.

Na ravni skupine Slovenske železnice imamo sprejeto Energetsko politiko, v kateri so zapisane usmeritve v zvezi z učinkovito rabo energije in obnovljivimi viri energije, ki vplivajo na blažitev podnebnih sprememb. Usmeritve v zvezi z zniževanjem ogljičnega odtisa in uporabo obnovljivih virov energije so zapisane tudi v Trajnostni strategiji skupine Slovenske železnice (kot je podrobneje predstavljeno v [E1-4] in v Trajnostni (ESG) politiki skupine Slovenskih železnic. Odgovornost za izvajanje energetske politike skupine Slovenske železnice je sprejelo poslovodstvo in je obvezujoča za vse odvisne družbe. Ukrepi za prilagajanje podnebnim

spremembam v kratkoročnem obdobju so vključeni v načrt neprekinjenega poslovanja, v daljšem obdobju pa je pripravljena Sektorska ocena podnebne ranljivosti in tveganj na nacionalni ravni za sektor prometne infrastrukture. Skladno s temi politikami redno spremljamo in poročamo o uresničevanju usmeritev in ciljev, da se zagotovi učinkovitost ukrepov in izpolnjevanje naših podnebnih ciljev.

Kot skupina stremimo k oblikovanju čistejše in trajnostno naravnane mobilnosti. Delujemo v smeri nižanja emisij ogljikovega dioksida, spodbujanja energetske učinkovitosti, uporabe obnovljivih virov energije in zmanjševanja okoljskega odtisa. Z napredno tehnologijo, posodobljeno infrastrukturo in trajnostnimi rešitvami želimo uporabnikom zagotoviti učinkovito, udobno, dostopno in okolju prijazno prevozno izkušnjo. Naš cilj je, da izbira prevoza po železnici postane prva izbira, ki spodbuja trajnostnost, ohranja naravne vire in omogoča trajnostno prihodnost za vse.

Kot skupina smo zavezani k uredbi o zelenem javnem naročanju. Pri nakupu električne energije imamo na primer predvidene pogoje, s katerimi smo zavezani delovati s trajnostnimi načeli, ki jih narekuje država. Sami smo nivo postavili višje, saj je večina družb v skupini Slovenske železnice leta 2025 že naročila električno energijo 100 % iz obnovljivih virov energije. Ta prelomna odločitev je imela neposreden in pozitiven vpliv na naš ogljični odtis že leta 2024. Leta 2025 pa smo dokončno znižali ogljični odtis na segmentu tržne metode v skupini Slovenske železnice, saj je večina družb pristopila k nakupu zelene električne energije.

Že nekaj let udejanjamo sistem učinkovite rabe energije (ISO 50001). Sistem učinkovite rabe energije je pospeševalec blažitve in prilagajanja na podnebne spremembe. Energetska politika je leta 2021 že vključevala elemente, ki se nanašajo tudi na obnovljive vire energije in njihovo uporabo. S prevzemom skupine Nomago smo pridobili nekaj lastne proizvodnje električne energije iz obnovljivih virov energije.

[E1-3] Ukrepi in viri v zvezi s politikami na področju podnebnih sprememb

V skupini Slovenske železnice sprejemamo vrsto ukrepov za uresničevanje lastne politike na področju podnebnih sprememb bodisi v smeri blažitve podnebnih sprememb bodisi v smeri prilagajanja nanje.

V letih od 2023 do 2026 ima skupina Slovenske železnice načrtovanih 540 milijonov evrov investicij v smeri energetske učinkovitosti. Investicijski načrt je leta 2023 potrdilo poslovodstvo družbe Slovenske železnice. Viri so na voljo skladno z investicijskimi načrti skupine Slovenske železnice in odvisnih družb. Razvoj akcijskega načrta je spremljan v sistemu učinkovite rabe energije ISO 50001. Akcijski načrt energetske učinkovitosti je samo del ukrepov in virov na področju podnebnih sprememb in je dinamičen, zato težje določimo, koliko sredstev in realizacije je bilo v določenem letu, ker so projekti vezani na več let. Realizacija je v trenutnem razvoju podjetja samo ocena.

Dobava novih 19 potniških vlakov Stadler

Leta 2025 smo realizirali dobavo 19 dizelskih potniških vlakov z možnostjo nadgradnje v električne za potniški promet. Z njimi smo pridobili energetsko učinkovite potniške vlake, ki bodo prispevali tudi k znižanju toplogrednih plinov v podjetju. Hkrati pa si dopuščamo možnost poznejše elektrifikacije vozil, saj se zavedamo, da so elektrificirani potniški vlaki še bolj energetsko učinkoviti in tudi podnebno nevtralni.

Podpis pogodbe za 4 lokomotive in 20 vagonov za mednarodni potniški promet

Akcijski načrt energetske učinkovitosti predvideva nabavo 4 sodobnih večsistemskih lokomotiv in 20 sodobnih vagonov v SŽ-Potniški promet, s katerimi bomo izboljšali energetsko učinkovitost mednarodnih potniških vlakov in povišali stopnjo vrnjene energije v železniško omrežje.

Načrtovanih 30 novih lokomotiv v tovornem prometu

Načrt prav tako predvideva nabavo 30 novih električnih večsistemskih tovornih lokomotiv, s katerimi bomo zamenjali stare električne lokomotive in tako izboljšali energetsko učinkovitost lokomotiv. Zvišali bomo stopnjo vrnjene energije vlakov v SŽ-Tovorni promet. V omenjeni družbi želimo posodobiti tudi dizelske lokomotive 664 in jih modernizirati v energetsko učinkovite lokomotive z možnostjo uporabe biogoriv.

Z novimi lokomotivami in vagoni bomo povečali zmožnosti za vožnjo težjih in daljših vlakov, s čimer bomo tudi okrepili energetsko učinkovitost na brutotonski kilometer na enoto.

Posodobitev stavbnega fonda

S postopnim nadomeščanjem za učinkovit stavbni fond v Ljubljani – nova stavba Emonika, nova stavba družbe SŽ-ŽGP, nova stavba družbe SŽ-ŽIP, različne posodobitve objektov, tj. postaj – predvidevamo večje znižanje rabe energije na segmentu stavb in s tem tudi povišan vpliv na emisije CO_2.

Posodobitev mehanizacije za vzdrževanje prog

Skupaj z državo nameravamo pri nabavi mehanizacije posodobiti vozni park vozil za vzdrževanje prog in opreme v Sloveniji.

Druge aktivnosti za blaženje podnebnih sprememb

Z več manjšimi investicijami in aktivnostmi želimo vplivati na energetsko in stroškovno učinkovitost ter na blažitev podnebnih sprememb in do leta 2045 nevtralizirati skupino Slovenske železnice na področju emisij toplogrednih plinov.

Skupina Slovenske železnice je v svoje cilje vključila tudi povečanje deleža obnovljivih virov energije iz lastne proizvodnje predvsem na objektih, ki so v lasti skupine Slovenske železnice. Sončne elektrarne so načrtovane na novih objektih, leta 2025 je bila izdelana tudi študija glede možnosti postavitve sončnih elektrarn na obstoječih lastnih objektih ter možnosti za skupnosti samooskrbnih sončnih elektrarn na JŽI.

Načrtujemo sklenitev dolgoročnih pogodb z dobavitelji zelene energije, s ciljem, da je 100 % potrebne električne energije pridobljene iz obnovljivih virov.

Prizadevamo si za večjo elektrifikacijo železniškega omrežja, skladno z vizijo razvoja slovenskega železniškega omrežja, odločitve v zvezi s tem pa sprejema lastnik JŽI.

Družba Nomago aktivno pomlajuje vozni park in vanj vključuje le še vozila, ki izpolnjujejo najstrožje okoljske standarde. Danes je 77 % vseh vozil, uporabljenih za izvajanje potniškega prometa, emisijskega razreda EURO 6, kar prispeva k nižjim emisijam in boljšemu vplivu na kakovost zraka. Hkrati družba Nomago v Novi Gorici in Krškem upravlja z dvema električnima avtobusoma z 22 in 24 sedeži, kar je pomemben korak v smeri razogljičenja prometa, ima pa tudi tri električne polnilnice. Ključen doprinos predstavlja tudi sistem Nomago Bikes, ki z več kot 700 kolesi, dostopnimi na 169 postajališčih v 19 občinah, pomembno prispeva k zmanjševanju emisij toplogrednih plinov.

Spodbujamo trajnostno mobilnost ter sprejemamo različne ukrepe za povečevanje železniškega potniškega in tovornega prometa, kar vodi do izognitev emisijam, saj je železniški prevoz na elektrificiranih progah med najbolj trajnostnimi oblikami kopenskega transporta. Skladno s sprejetim vsakoletnim medijskim načrtom vlagamo v promocijo svoje dejavnosti na področju trajnostnosti.

Za zagotovitev uspešnega uresničevanja ukrepov bodo potrebni tako finančni kot kadrovski viri ter sodelovanje z drugimi družbami in institucijami.

Poslovodstvo Slovenskih železnic je ukrepe na področju razogljičenja potrdilo v okviru sprejema trajnostne strategije. V okviru nove poslovne strategije do leta 2030, ki je bila sprejeta leta 2025, je skupina Slovenske železnice prenovila tudi trajnostne cilje.

Zaveze skupine Slovenske železnice so, da na področju vleke vlakov uporabljamo električno energijo brez emisij TGP. V letu 2025 so se pridružila zavezi tudi druga večja podjetja skupine Slovenske železnice. Čeprav smo v skupino Slovenske železnice sprejeli skupino Nomago (ki uporablja večinoma fosilne vire energije), nam je uspelo zadržati delež obnovljivih virov energije v skupni rabi energije v letu 2025 v skupini Slovenske železnice nad 50 %. Prav gotovo smo s takšno politiko in ukrepi vplivali na blaženje podnebnih sprememb.

V zadnjem obdobju 2018–2024, odkar imamo sistem učinkovite rabe energije ISO 50001, opažamo v povprečju 1 % boljšo energetsko učinkovitost na letni ravni. Vsa neuporabljena energija iz segmenta energetske učinkovitosti je prispevek k blaženju podnebnih sprememb. Delovanje ISO 50001 je vsako leto pregledano s strani zunanje akreditirane organizacije, ki jamči ustreznost izvajanja standarda. Vse politike in ukrepi so definirani znotraj standarda po postopkih, ki jih predvideva ISO 50001.

V skupini Slovenske železnice imamo tudi splošne energetske cilje, ki še bolj natančno določajo smer energetske politike za vodstva in zaposlene v odvisnih družbah skupine Slovenske železnice. S pomočjo zastavljenih splošnih ciljev želimo vplivati tudi na področje podnebnih sprememb.

[E1-4] Cilji v zvezi z blažitvijo podnebnih sprememb in prilagajanjem nanje

Naš načrt je do leta 2045 doseči ogljično nevtralnost skupine Slovenske železnice. Sprejeli smo trajnostno strategijo, združljivo s prehodom na trajnostno gospodarstvo, omejitvijo globalnega segrevanja na 1,5 °C v skladu s Pariškim sporazumom, s ciljem doseganja podnebne nevtralnosti do leta 2045.

Cilji še niso znanstveno utemeljeni, nabor ukrepov še ni jasno določen, poznamo delni razvoj v prihodnjih letih, ki bo prispeval k doseganju ciljev. Skladnosti ESRS sistemsko še ne obravnavamo, saj se velike družbe počasneje prilagajajo spremembam poročanja.

V strategiji skupine Slovenske železnice o trajnosti smo opredelili cilje za leto 2030 in leto 2045:

Slovenske železnice	Cilji 2030	Kazalnik (podlaga 2023)	Cilji 2045
Tirna vozila / vleka	Znižanje specifičnih emisij (obseg 1,2) glede na leto 2023 (tržni pristop)	-70 %*	Ogljično nevtralno poslovanje
	Prehod na obnovljive vire energije		
	• nakup električne energije iz OVE za tirna vozila (fleksibilen cilj*)	100 %*	Vzpostavitev partnerskih povezav za dobavo elektrike iz OVE
	• proizvodnja lastne električne energije iz OVE	Zgraditev elektrarn na lastnih in najetih nepremičninah	
	• umikanje iz fosilnih goriv, uporaba obnovljivih goriv – delež biogoriva v deležu dizla – in uporaba HVO goriva	Potniški promet: 7 % Tovorni promet na remotoriziranih sredstvih: 10 %	
	Zmanjšanje porabe energije		
	• uresničevanje ciljev URE /izboljšanja URE glede na začetno energetsko izhodišče (2017) pri prevozu potnikov	- 2 %	
	• uresničevanje ciljev URE /izboljšanja URE glede na začetno energetsko izhodišče (2017) na objektih	- 4 %	
	• nabava 30 novih električnih večsistemskih lokomotiv z rekuperacijo na tovornem prometu	rekuperirana energija na tovornem prometu: 18 %	
	• nabava novih dizelskih vlakov za potniški promet (zmanjšanje porabe goriva), vlaki so predpripravljeni za elektrifikacijo	Znižanje ogljičnega odtisa za potniški promet za 2 %	
	• oprema potniških vagonov z LED-svetilkami	Znižanje ogljičnega odtisa za 0,3 % pri potniškem prometu	
	• zmanjšanje porabe goriva s predogrevanjem dizelskih motorjev	Znižanje ogljičnega odtisa za 0,5 % pri tovornem prometu	
	• optimizacija ogrevanja parkiranih vlakov	Cilj se bo določil v prihodnje	
Cestna vozila / lasten notranji transport	Cilj se bo določil v prihodnje		Ogljično nevtralno poslovanje
Stavbe	• izboljšanje učinkovite rabe energije (URE) glede na energetsko izhodišče (2017) do leta 2026	4 %	Ogljično nevtralno poslovanje
	• prostorsko optimiranje		
	• izhod iz fosilnih goriv za ogrevanje stavb		
	• selitev v nove, energetsko učinkovitejše prostore (Emonika, nova zgradba za ŽIP, ŽGP)		
	• akcijski načrti iz sistema ISO 50001		
Emisije obsega 3	Cilj se bo določil v prihodnje		Ogljično nevtralno poslovanje

Slovenske železnice pri doseganju ciljev zmanjšanja emisij ne uporabljajo in ne bodo uporabljale ogljikovih dobropisov.

Izhodiščna vrednost emisij toplogrednih plinov je leta2023. Izhodiščno leto za določitev emisij toplogrednih plinov je leto 2023. V omenjenem letu ni bilo posebnih odstopanj pri delovanju skupine Slovenske železnice.

[E1-5] Poraba energije in mešanica virov energije

V skupini Slovenske železnice se zavedamo, da energetska učinkovitost in trajnostni vir energije predstavljata ključna elementa naše strategije za blažitev podnebnih sprememb. Naša vizija je zmanjšati energetsko porabo in preiti na obnovljive vire energije, s čimer bomo prispevali k zmanjšanju emisij toplogrednih plinov in k uresničevanju ciljev ogljične nevtralnosti. Skladno s temi cilji natančno spremljamo porabo energije in si prizadevamo za optimizacijo mešanice virov energije, da bi zagotovili čim bolj trajnosten in energetsko učinkovit poslovni model. Del blaženja podnebnih sprememb je tudi menjava tehnologij in defosilizacija objektov in vozil.

Skupina Slovenske železnice deluje v sektorju z velikim vplivom na podnebje. Pri izračunu energetske intenzivnosti je uporabljena predpostavka, da večina prihodkov (razkriti v poglavju 1.2. Konsolidiran izkaz poslovnega izida v Računovodskem delu letnega poročila 2025 prihaja iz dejavnosti transporta, zato se v izračunu upoštevajo celotni prihodki skupine.

Energetska intenzivnost na neto prihodke skupine Slovenske železnice

	2024	2025
Skupna poraba energije iz dejavnosti v podnebnih sektorjih z velikim vplivom na neto prihodke iz dejavnosti v podnebnih sektorjih z velikim vplivom (MWh/mio evrov)	443	428

Poraba energije v mejah in obsegu skupine Slovenske železnice z vključeno skupino Nomago od avgusta do decembra leta 2025 je 378 GWh. Poraba energije je podlaga za izračun emisij toplogrednih plinov. Skupina Slovenske železnice je leta 2025 porabila 173 GWh (46 %) fosilnih goriv in 205 GWh (54 %) energije iz obnovljivih virov. Obnovljive vire energije dokazujemo z zelenimi certifikati – potrdili o razveljavitvi potrdil o izvoru električne energije, ki si jih je skupina Slovenske železnice zagotovila pri distributerju električne energije in na trgu. Skupina Slovenske železnice je zavezanec za zeleno javno naročanje, kar nas obvezuje, da moramo imeti pri dobavi električne energije 50-odstotni delež električne energije iz obnovljivih virov energije in soproizvodnje toplote ter električne energije z visokim izkoristkom z nižjimi izpusti toplogrednih plinov.

Seznam porabljenih energentov za skupino Slovenske železnice je prikazan spodaj, za posamezne družbe pa v prilogi Poročila o trajnostnosti.

Z vlaganji povečujemo energetsko učinkovitost tovornega prometa.

Žiga Šepic, premikač,
o modernizaciji voznega parka
tovornega prometa

	Poraba energije in mešanica virov energije za skupino	2024	2025
1	Poraba goriva iz premoga in izdelkov iz premoga (MWh)	0	0
2	Poraba goriva iz surove nafte in naftnih proizvodov (MWh)	104.424	159.281
3	Poraba goriva iz zemeljskega plina (MWh)	3.829	4.831
4	Poraba goriva iz drugih fosilnih virov (MWh)	0	0
5	Poraba kupljene ali pridobljene električne energije, toplote, pare in hlajenja iz fosilnih virov (MWh)	45.052	8.558
6	Skupna poraba energije iz fosilnih virov (MWh) (izračunana kot vsota 1 do 5)	153.305	172.670
	Delež fosilnih virov v skupni porabi energije (%)	48	46
7	Poraba iz jedrskih virov (MWh)	0	0
	Delež iz jedrskih virov v skupni porabi energije (%)	0	0
8	Poraba goriva za obnovljive vire, vključno z biomaso (vključno z industrijskimi in komunalnimi odpadki biološkega izvora, bioplinom, vodikom iz obnovljivih virov itd.) (MWh)	424	552
9	Poraba kupljene ali pridobljene električne energije, toplote, pare in hlajenja iz obnovljivih virov (MWh)	162.846	205.229
10	Poraba samo proizvedene energije iz negorivnih obnovljivih virov (MWh)	0	0
11	Skupna poraba energije iz obnovljivih virov (MWh) (izračunana kot vsota 8 do 10)	163.270	205.781
	Delež obnovljivih virov v skupni porabi energije (%)	52	54
	Delež fosilnih virov v skupni porabi energije (%)	48	46
	Skupna poraba energije (MWh) (izračunana kot vsota vrstic 6 in 11)	**316.575**	**378.450**

Pri poročanju porabe energije je v Trajnostnem poročilu za leto 2024 prišlo do napake in sicer se je Poraba kupljene ali pridobljene električne energije, toplote, pare in hlajenja iz obnovljivih virov pomotoma poročala pod Porabo samo proizvedene energije iz negorivnih obnovljivih virov (MWh). Napaka je v zgornji tabeli popravljena.

Podatki o porabi energije in mešanice virov energije za celo leto 2025 za skupino Nomago so v prilogi.

Poraba energije iz obnovljivih virov se je še nekoliko povečala glede na leto 2024. Vendar se v prihodnjih letih pričakuje padec zaradi popolne vključitve skupine Nomago v skupino Slovenske železnice, ki pretežno uporablja fosilna goriva.

[E1-6] Bruto emisije TGP obsegov 1, 2 in 3 ter skupne emisije TGP

Slovenske železnice smo zavezane k spremljanju in poročanju o emisijah toplogrednih plinov (TGP) skladno z nacionalno in evropsko zakonodajo. V skladu z evropskimi in mednarodnimi standardi za poročanje o podnebnih vplivih smo razdelili naše emisije na obsege 1 in 2, kot jih določa metodologija Greenhouse Gas Protocol (GHG). Za leto 2023 smo ponovno izračunali emisije TGP zaradi vzpostavitve baznega leta, ki je za skupino Slovenske železnice določeno leta 2023. Ti obsegi omogočajo jasno kategorizacijo in spremljanje emisij ter podpirajo naše cilje za zmanjšanje ogljičnega odtisa. Obsegi so:

- **Obseg 1:** direktne emisije, ki nastanejo zaradi dejavnosti skupine Slovenske železnice, kot so izgorevanje goriv in industrijski procesi.
- **Obseg 2:** indirektne emisije, povezane z uporabo električne energije, toplotne energije ali pare, ki jo skupina Slovenske železnice kupi.
- **Obseg 3:** vse druge indirektne emisije, povezane z dejavnostmi skupine Slovenske železnice, kot so dobavne verige, prevoz izdelkov, potovanja zaposlenih, odpadki itd.

Seznam emisij po obsegih 1, 2 in 3 za skupino Slovenske železnice so prikazani v nadaljevanju, za posamezne družbe pa v prilogah Poročila o trajnostnosti.

		Retrospektivne			
	Skupina Slovenske železnice	**Izhodiščno leto (2023)**	**Leto (2024)**	**Primerjalno leto (2025)**	**% N / N-1**
	Emisije TGP obseg 1				
	Bruto emisije toplogrednih plinov obsega 1 (t ekvivalenta CO_2)	58.942	30.035	44.611	149
	Emisije TGP obseg 2				
	Bruto lokacijske emisije TGP obsega 2 (v tonah ekvivalenta CO_2)	50.717	48.629	52.041	107
	Bruto tržne emisije toplogrednih plinov obsega 2 (t ekvivalenta CO_2)	60.561	9.643	2.539	26
	Pomembne emisije TGP obsega 3				
	Skupne bruto posredne (področje 3) emisije toplogrednih plinov (t ekvivalenta CO_2)	**168.959**	**108.827**	**236.494**	**217**
1	Kupljeno blago in storitve	100.368	67.659	98.642	145
2	Investicijsko blago	11.549	6.503	67.641	1.040
3	Dejavnosti, povezane z gorivom in energijo (ki niso vključene v obseg 1 in 2)	32.130	24.986	29.837	119
5	Odpadki, nastali pri dejavnostih	214	355	459	129
6	Službena potovanja	76	nematerialno	367	/
7	Prevoz zaposlenih na delo	14.070	9.426	13.113	139
8	Sredstva, zakupljena v višjem delu vrednostne verige	nerelevantno	nerelevantno	nerelevantno	nerelevantno
9	Prevoz in distribucija v nižjem delu vrednostne verige	nerelevantno	nematerialno	nerelevantno	nerelevantno
10	Predelava prodanih proizvodov	nerelevantno	nerelevantno	nerelevantno	nerelevantno
11	Uporaba prodanih proizvodov	nerelevantno	nerelevantno	nerelevantno	nerelevantno
12	Ravnanje z izrabljenimi prodajnimi proizvodi	205	nerelevantno	41	
13	Sredstva, zakupljena v nižjem delu vrednostne verige	v obsegu 1 in 2	v obsegu 1 in 2	v obsegu 1 in 2	v obsegu 1 in 2
14	Franšize	nerelevantno	nerelevantno	nerelevantno	
15	Naložbe	10.344	15.361	26.393	172
	Skupne emisije TGP				
	Skupne emisije TGP (lokacijske) (v tonah ekvivalenta CO_2)	278.619	202.986	333.146	164
	Skupne emisije TGP (tržne) (v tonah ekvivalenta CO_2)	288.463	163.967	283.644	173

Tabela prikazuje skupne emisije TGP leta 2025 vključno s skupino Nomago od avgusta do decembra leta 2025, ko je skupina Slovenske železnice prevzela operativni nadzor skupine Nomago. Podatki o emisijah za celo leto 2025 za skupino Nomago so v prilogi.

Vpliv sprememb emisij toplogrednih plinov zaradi vključitve skupine Nomago v skupino Slovenske železnice je velik, zato je primerjava možna med izhodiščnim letom 2023 in letom 2025. Leta 2024 je skupina Nomago obračunan v kategoriji naložbe, zato so številke emisij težje primerljive.

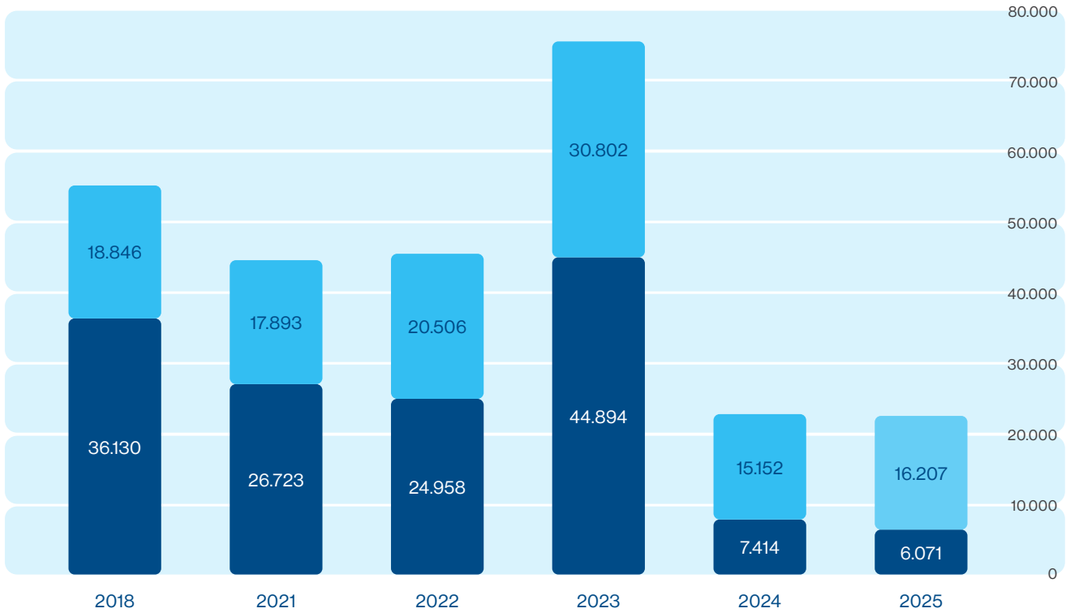
Vpliv biogenih emisij je prikazan v poročilih o emisijah TGP samo pri podjetju SŽ-VIT, ki na lokaciji Dobova uporablja biomaso.

Pri izračunu ogljičnega odtisa so bile vse količine zelene energije iz potrdil o razveljavitvi potrdil o izvoru električne energije locirane v družbah SŽ-Tovorni promet in SŽ-Potniški promet. S tem smo lahko zagotovili brezogljični prevoz potnikov z električnimi potniškimi vlaki in brezogljični prevoz tovora z električnimi tovornimi vlaki. Prav tako so se nekatera druga odvisna podjetja v skupini odločila za nakup potrdil o

razveljavitvi potrdil o izvoru električne energije, da so znižala svoj ogljični odtis (SŽ-Infrastruktura, SŽ-VIT, SŽ-ŽGP, družba Slovenske železnice). Leta 2025 imajo družbe potrdila o razveljavitvi potrdil o izvoru električne energije prvič naslovljena na odvisno družbo, ki je porabnik energije.

V okviru ciljev za blažitev podnebnih sprememb je bil zastavljen strateški cilj, da se na tirnih vozilih – vleka emisije toplogrednih plinov do leta 2030 glede na leto 2023 znižajo za 70 % (izračun po tržni metodi). Že leta 2024 in 2025 nam je z obnovljivimi viri v nabavljeni strukturi električne energije uspelo na segmentu vlakov znižati količino emisij po tržni metodi za približno 70 %.

CO_2e emisije za tirna vozila – vleka vlakov



Vir: podatki iz nacionalnega energetskega podnebnega načrta Slovenije

Izhodiščno leto pri poročanju o emisijah TGP je leto 2023. Poročilo je izdelano za poslovno leto 2025 in vključuje rezultate za obseg 1, obseg 2 in obseg 3. Podatki o dejavnosti so zbrani preko podatkov z računov distributerjev in dobaviteljev oziroma po postopkih, ki sledijo smernicam Protokola GHG.

Emisije za vleko vlakov

	Retrospektivne			Mejniki in cilji	
	2023	2025	(N/N-1) (%)	2030	2045
Obseg 1 in obseg 2 lokacijska metoda	63.576	63.969	0	ni delnega cilja	razogljičenje
Obseg 1 in obseg 2 tržna metoda	75.696	22.278	30	-70 %	razogljičenje

Leta 2026 so bili za izračune emisij TGP za leto 2023 popravljeni podatki zaradi vzpostavitve izhodiščnega stanja in novih dejstev pri lokacijskem emisijskem faktorju za Slovenijo.

Poročilo je izdelano za poslovno leto 2025 in vključuje rezultate za obseg 1, obseg 2 in obseg 3. Podatki o dejavnosti so zbrani preko podatkov z računov distributerjev in dobaviteljev oziroma po postopkih, ki sledijo smernicam Protokola GHG.

Izračun ogljičnega odtisa za leto 2025 temelji na zahtevah standardov GHG Protocol Corporate Standard (2004) in Corporate value Chain (Scope 3) Accounting and reporting standard.

Cilj je določitev metodologije za spremljanje in poročanje o emisijah toplogrednih plinov in izdelava poročila o emisijah toplogrednih plinov, ki nastajajo pri dejavnosti skupine Slovenske železnice.

Rezultati o emisijah toplogrednih plinov se uporabljajo za:

- prepoznavanje ključnih virov emisij TGP;
- obvladovanje tveganj in priložnosti za obvladovanje emisij TGP;
- objavo poročila in sodelovanje v prostovoljnih programih za zmanjšanje TGP;
- ocenjevanje bodočega napredka pri zmanjševanju ogljičnega odtisa organizacije,
- poročanje v skladu z zakonodajo.

V izračun ogljičnega odtisa je vključena celotna skupina Slovenske železnice (kot je predstavljeno v točki [ESRS 2 BP-1]), razen nekaterih manjših organizacijskih enot, ki po svoji velikosti in vsebini za izračun emisij TGP skupine Slovenske železnice niso materialne. Za konsolidacijo in poročanje je uporabljen pristop po načelu finančnega nadzora, kjer ima organizacija nadzor nad izvajanjem dejavnosti in poroča o vseh prepoznanih nastalih emisijah toplogrednih plinov.

V izračun ogljičnega odtisa niso vključena pridružena podjetja, ker nad njimi nimamo operativnega nadzora.

Podlaga za pripravo poročila o ogljičnem odtisu skupine Slovenske železnice so izračuni na podlagi poročil posameznih družb:

- Slovenske železnice – SUST/61-001/26.1/2025;
- SŽ-Tovorni promet – SUST/61-001/26.2/2025;
- SŽ-Potniški promet – SUST/61-001/26.3/2025;
- SŽ-Infrastruktura – SUST/61-001/26.4/2025;
- SŽ-VIT SUST/61 – 001/26.5/2025;
- SŽ-ŽIP SUST/61 – 001/26.6/2025;
- SŽ-ŽGP SUST/61 – 001/26.7/2025;
- Fersped SUST/61 – 001/26.8/2025;
- Nomago SUST/61 – 001/26.9/2025.

V konsolidirani izračun odtisa TGP skupine Slovenske železnice niso vključene nekatere manjše družbe, podružnice in predstavništva, ki so nematerialne in ne vplivajo na stopnjo negotovosti izračuna.

Odločitev podjetja je, da se izračunajo emisije TGP za:

- obseg 1,
- obseg 2,
- obseg 3 za naslednje kategorije:
  - kategorija 1, Nabavljeno blago in storitve,
  - kategorija 2, Nabavljene investicijske dobrine,
  - kategorija 3, Gorivo in povezane kategorije z energijo, ki niso vključene v S1 in S2,
  - kategorija 5, Odstranjevanje in ravnanje z odpadki,
  - kategorija 7, Prevozi zaposlenih na delo,
  - kategorija 15, Investicije,
  - kategorije 4, 6, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14 so nematerialne ali nerelevantne ali upoštevane drugje.

Obseg 1

Neposredne emisije se izračunavajo za porabo goriv iz stacionarnih virov, ki so v lasti ali nadzorovani s strani organizacije, mobilnih virov, ki so v lasti ali pod nadzorom organizacije, in ubežne emisije iz uporabe hladilnih sredstev.

Obseg 2

V obsegu 2 so obravnavane posredne emisije energentov. Vključene so emisije iz porabe električne in toplotne energije, ki jo pridobi in porabi družba kot nabavljeno električno in toplotno energijo iz distribucijskega omrežja za lastno delovanje.

Posredne emisije izrabe električne energije (S2-1 lokacija)

Električno energijo dobavljajo dobavitelji, ki zagotavljajo jasen izvor električne energije. Za izračun in poročanje o lokacijskih emisijah se za izračun uporabijo nacionalni emisijski faktorji za proizvedeno električno energijo in predstavljajo povprečni emisijski faktor distribucijskega omrežja v Sloveniji.

Posredne emisije iz rabe električne energije (S2-2 trg)

Dobavitelj električne energije je javno objavil strukturo virov in ogljični odtis prodane električne energije, prav tako skupina Slovenske železnice uveljavlja potrdila o izvoru električne energije pri svojem dobavitelju za znano porabo električne energije.

Obseg 3

Pri izračunu emisij obsega 3 smo uporabili metodo finančnih izdatkov (Spend-based method). Odločitev za to metodo temelji na trenutnem pomanjkanju primarnih podatkov dobaviteljev o specifičnih emisijskih faktorjih ter manjkajočih podatkih o fizičnih količinah (masa v kg) določenih surovin in pomožnih materialov.

Naša strategija predvideva prehod na uporabo specifičnih emisijskih faktorjev dobaviteljev do leta 2030. Skladno z razvojem trga in večanjem transparentnosti v dobavnih verigah bomo takrat implementirali metodo, ki temelji na dejanskih količinah in neposrednih podatkih partnerjev.

V obsegu 3 se izračunavajo in poročajo posredne emisije, ki nastajajo kot posledica aktivnosti podjetja na virih, ki niso v lasti ali nadzorovani s strani organizacije. Za določitev metodologije izračuna emisij obsega 3 se uporabljajo Technical Guidance for Calculating Scope 3 Emissions (ver.1.0). Na podlagi ugotovitev količine emisij v sorodnih podjetjih v železniški industriji, ki že poročajo o obsegu 3, smo opredelili 6 kategorij za poročanje. Preostale kategorije v obsegu 3 so bile prepoznane kot nematerialne ali nerelevantne. V kategoriji 3.4 (Nabavna logistika) so se vse storitve upoštevale v kategoriji 1 obsega 3. Kategorija 13 (oddajanje sredstev v najem) je upoštevana v izračunu emisij obsega 1 in 2, saj ima skupina Slovenske železnice neposreden nadzor nad porabami in nabavami energentov ter nima oblikovanega sistema za meritev posredovanih količin energentov. V kategoriji 15 je upoštevano poročilo o ogljičnem odtisu skupine Nomago, za leto 2025 s 50-odstotnim lastniškim deležem Slovenskih železnic od januarja do julija 2025. Od julija do decembra pa ima skupina Slovenske železnice skupino Nomago popolnoma pod nadzorom. Podatki za izračun obsega 3 so pridobljeni iz računovodskih evidenc. Emisije obsega 3 za kategorije 1 in 2 so bile določene na podlagi stroška za nabavo, saj neposredni podatki o emisijah od dobaviteljev materiala in investicijskih sredstev niso bili na voljo. V obsegu 3 so se v konsolidiranem izračunu izločila medsebojna razmerja med družbami v skupini Slovenske železnice. V obsegu 3 so se ekonometrični podatki zmnožili z emisijskimi faktorji posameznih kategorij materialov in storitev, ki so bili združeni v računski službi za posamezno skupino, za katero so bili uporabljeni emisijski faktorji.

Emisijski faktorji so izbrani na podlagi slovenskih in mednarodno priznanih organizacij, ki vodijo relevantne podatke o emisijskih faktorjih (Institut Jožef Stefan, Agencija Republike Slovenije za okolje, Agencija za energijo, Department for Enviroment, Food and Rural Affairs (DEFRA) ...).

Podatki o aktivnostih za izračun ogljičnega odtisa so zbrani iz poročilnih sistemov podjetij v skupini in od odgovorne osebe za posamezna področja, za katera se je izračunaval ogljični odtis. Družbe v skupini Slovenske železnice večino podatkov o dejavnosti za izračun ogljičnega odtisa pridobijo na podlagi zbiranja merjenih količin z računov dobaviteljev. Družbe v skupini Slovenske železnice, ki imajo vpeljan sistem SIST EN 50001, zagotavljajo nadzor nad kakovostjo podatkov v skladu s točko 9.1 Nadzorovanje, merjenje, analiziranje in vrednotenje energetske učinkovitosti ter SUE, POSLOVNIK-a SUE 997 in drugih internih aktov na podlagi sistema vodenja kakovosti ISO 9001 in ISO 14001.

Ocena negotovosti sledi osnovnim priporočilom smernic Protokola GHG, ki so namenjene oceni negotovosti v okviru ogljičnega odtisa 'GHG Protocol guidance on uncertainty assessment'1. Negotovost je ocenjena na podlagi upoštevanja virov podatkov in uporabe merilnih naprav pri določanju rezultatov.

Zaradi velike tolerance je ocena negotovosti emisij toplogrednih plinov znotraj dovoljenih mej, ki jih predvideva Protokol GHG.

Metrika intenzivnost toplogrednih plinov na neto prihodke skupine Slovenske železnice usklajuje emisije z obsegom gospodarske dejavnosti. To je ključni kazalnik za ocenjevanje vpliva poslovanja podjetja na okolje v povezavi z njegovo finančno uspešnostjo. Ta metrika, ki se osredotoča na emisijsko intenzivnost namesto na absolutno količino emisij, družbam omogoča natančnejšo oceno učinkovitosti njihovih trajnostnih strategij in doseženih izboljšav energetske učinkovitosti.

Hkrati omogoča deležnikom, da primerjajo emisijsko učinkovitost različnih podjetij v isti panogi, kar omogoča bolj premišljene odločitve na podlagi okolijske uspešnosti.

Intenzivnost TGP na neto prihodke skupine Slovenske železnice	**2024**	**2025**
Skupne emisije TGP (lokacijske) na neto prihodke (tone ekvivalenta CO_2/mio evrov)	262	377
Skupne emisije TGP (tržne) na neto prihodke (tone ekvivalenta CO_2/mio evrov)	208	321
Intenzivnost TGP na neto prihodke skupine Slovenske železnice (obseg 1 in 2)	**2024**	**2025**
Skupne emisije TGP (lokacijske) na neto prihodke (tone ekvivalenta CO_2/mio evrov)	72	109
Skupne emisije TGP (tržne) na neto prihodke (tone ekvivalenta CO_2/mio evrov)	55	53

[E1-7] Ogljični dobropisi

Skupina Slovenske železnice sistema ogljičnih dobropisov ne uporablja.

[E1-8] Interna cena ogljika

Skupina Slovenske železnice internih cen ogljika ne uporablja.

[E1-9] Predvideni finančni učinki pomembnih fizičnih in prehodnostnih tveganj ter morebitne s podnebjem povezane priložnosti

Skupina Slovenske železnice v zvezi s predvidenimi finančnimi učinki pomembnih klimatskih tveganj in priložnosti podaja kvalitativna razkritja.

Skupina je ocenila izpostavljenost pomembnim fizičnim in prehodnostnim tveganjem ter prepoznala priložnosti.

Železniški promet in javni cestni potniški promet, ki predstavljata glavnino storitev skupine Slovenske železnice, sta ključna nosilca pri trajnostnem prehodu v prometu, zato je bilo pripoznano več priložnosti.

Ocene fizičnih in prehodnostnih tveganj so predstavljene v odseku [E1-SMB-3] in [E1-IRO-1], kjer je pojasnjena tudi metodologija ocenjevanja ter opredeljene lokacije.

Skupina Slovenske železnice ni identificirala nasedlih naložb v ključnih sredstvih z znatnimi vezanimi emisijami TPG. V zvezi s presojo izpostavljenosti fizičnim in prehodnostnim podnebnim tveganjem skupina ni ugotovila potreb po spremembi postavk v računovodskih izkazih skupine Slovenske železnice.

ESRS E2 Onesnaževanje

Razkritja v tem odseku se nanašajo na prevoz nevarnega blaga, ki je bilo prepoznano kot pomembna okoljska trajnostnostna zadeva, specifična za sektor železniški promet. Prevoz nevarnega blaga je presegel prag pomembnosti za individualno razkrivanje za družbo SŽ-Tovorni promet, zato se razkritja v tem odseku nanašajo na družbo SŽ-Tovorni promet.

[E2-IRO-1] Opis postopkov za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih z onesnaževanjem povezanih vplivov, tveganj in priložnosti

Družba SŽ-Tovorni promet v sklopu dejavnosti **prevoza blaga** zagotavlja med drugimi tudi prevoz nevarnega blaga (goriva, kemikalije in plini) po železnici, kar predstavlja **visoko stopnjo tveganja** za onesnaženje okolja v primeru nastanka železniške nesreče.

Tveganja vključujejo:

- razlitje nevarnih snovi pri trčenju ali iztirjenju, kar lahko povzroči onesnaženje tal in vodnih virov;
- uhajanje strupenih plinov v ozračje;
- požare in eksplozije, ki vplivajo na okolje in zdravje ljudi;
- dolgotrajno degradacijo ekosistemov v primeru nesaniranih razlitij.

Družba SŽ-Tovorni promet je kot prevoznik nevarnega blaga po železnici, skladno z veljavno pravno regulativo, ki v Republiki Sloveniji in Evropski uniji ureja varnost v železniškem prometu in prevoz nevarnega blaga po železnici, sprejela in uveljavila sistem varnega upravljanja (SVU), ki predstavlja celovit okvir pravil, postopkov in ukrepov, ki jih mora prevoznik uresničevati za zagotavljanje varnega delovanja železniškega sistema.

Izvajanje SVU opredeljuje Poslovnik sistema varnega upravljanja za prevoznika v železniškem prometu SŽ-Tovorni promet, ki sistemsko ureja upravljanje varnosti v železniškem tovornem prometu. Glavni namen SVU je preprečevanje nesreč ter zagotavljanje varnega, zanesljivega in učinkovitega železniškega prometa.

Družba SŽ-Tovorni promet, kot prevoznik v tovornem prometu in kot subjekt SVU, je zavezana vzdrževanju varnosti in zdravja pri delu. Izjava o varnosti in zdravju pri delu skupaj z oceno tveganja za SŽ-Tovorni promet določata postopke za prepoznavanje in obvladovanje tveganj, ki izhajajo iz delovnih aktivnosti. Procesi in zapis se uporabljajo za uvedbo sprememb v obstoječem sistemu varnega upravljanja z metodo spremljanja, v skladu z Izvedbeno uredbo (EU) št. 402/2013 ter Izvedbeno uredbo komisije (EU) 2015/1136 o spremembi izvedbene uredbe (EU) št. 402/2013 o skupni varnostni metodi za ovrednotenje in oceno tveganja. Spremljanje varnosti in izvajanje izboljšav poteka po opredeljenih internih procesih. Z vidika upravljanja sprememb ter cilja ohranjanja in izboljšanja stopnje varnosti v železniškem prometu in dejavnosti vzdrževanja tirnih vozil, kot subjekt, pristojen za vzdrževanje, uporablja Izvedbeno uredbo Komisije (EU) št. 402/2013 in Izvedbeno uredbo (EU) št. 1136/2015 o spremembi uredbe 402/2013 o skupni varnostni metodi za ovrednotenje in oceno tveganja. Na podlagi teh zakonskih norm je družba sprejela in uveljavila procesa »Metoda spremljanja varnosti in izboljšav« in »Upravljanje s tveganji« ter zapis »Dokumentacija upravljanje s tveganji«, ki omogočajo pripravo ocene tveganja pri uvajanju sprememb v SVU in pri dejavnosti vzdrževanja tirnih vozil.

Tveganja vplivajo na tri področja delovanja, in sicer na finančno področje, čas izvedbe storitev in kakovost storitev.

Pojav varnostnega tveganja je povezan s tehničnimi sistemi, človeškimi viri ali organizacijskimi dejavniki. Za varno delovanje železniškega sistema in nadzor povezanih tveganj smo družba, kot prevoznik v železniškem prometu, in subjekt, pristojen za vzdrževanje tirnih vozil, zavezani k uresničevanju nadzornih ukrepov ter spoštovanju nacionalnih predpisov in povezanih standardov skupaj z upravljavcem infrastrukture.

Analize in ocene tveganj se pripravljajo ob upoštevanju uredbe, ki opredeljuje skupno varnostno metodo za ovrednotenje in oceno tveganja, ter tudi po metodi analize možnih napak in njihovih posledic (Failure Mode and Effects Analysis) – FMEA.

Postopke in metode za ovrednotenje in oceno tveganja v družbi SŽ-Tovorni promet izvajamo v skladu z Izjavo o varnosti in zdravju pri delu z oceno tveganja SŽ-Tovorni promet ter Poslovnika skladnost poslovanja in obvladovanje tveganj. Vsa potencialna tveganja iz obratovanja se spremljajo skozi notranji nadzor, za zaposlene pa skozi oceno tveganja za posamezno delovno mesto.

Vrednotenje in ocenjevanje tveganj skupnih varnostnih metod za ovrednotenje in oceno tveganj pri upravljanju sprememb, s ciljem ohranjanja in izboljševanja stopnje varnosti v železniškem prometu, v družbi izvajamo skladno z Izvedbeno uredbo komisije o skupni varnostni metodi za ovrednotenje in oceno tveganja (EU) št. 402/2013, Izvedbeno uredbo (EU) št. 1136/2015 o spremembi Uredbe 402/2013 ter Direktivo o varnosti na železnicah (Direktiva 2016/798/EU).

Leta 2025 SŽ-Tovorni promet ni imel naložb v osnovna in obratna sredstva, ki bi bila povezana z velikimi incidenti na področju onesnaževanja in na s tem povezane depozite. Pri železniškem prevozu nevarnega blaga gre za potencialen škodljiv vpliv na okolje, ki lahko nastane zaradi posledic železniške nesreče. Družba SŽ-Tovorni promet ima skladno z Zakonom o varstvu okolja (ZVO-2) kot prevoznik nevarnega blaga sklenjeno zavarovanje svoje odgovornosti za nastanek okoljske škode.

[MDR-P] Politike v zvezi z onesnaževanjem

Družba SŽ-Tovorni promet je v zvezi s potencialnim onesnaženjem okolja v primeru nesreče pri prevozu nevarnega blaga sprejela Varnostno politiko družbe SŽ-Tovorni promet, ki zagotavlja enoten in celovit pristop v izvajanju SVU prevoznika v tovornem prometu in izvajanju dejavnosti vzdrževanja tirnih vozil. Varnostno politiko je na predlog varnostnega menedžerja sprejelo najvišje vodstvo družbe, za uresničevanje varnostne politike pa so odgovorni vodstveni delavci na vseh ravneh vodenja v skupini Slovenske železnice. Z uvedbo varnostne politike se zagotavlja najvišja stopnja varnosti, zaupnosti, neoporečnosti in razpoložljivosti železniškega tovornega prometa. Varnostna politika je javno dostopna vsem zaposlenim, pogodbenikom in drugim zainteresiranim.

SVU vključuje postopke za zagotavljanje najvišje ravni varnosti, preprečevanje nesreč in hitro odzivnost v primeru nesreče pri prevozu nevarnega blaga, različne protokole za upravljanje izrednih dogodkov, vključno z evakuacijskimi načrti, sanacijo in omejitvami škode:

- varnostna politika, ki določa cilje, odgovornosti in zaveze prevoznika glede varnosti;
- organizacijska struktura, ki opredeljuje vloge in odgovornosti v podjetju v povezavi z varnostjo;
- ocena tveganja, kjer se sistematično prepoznavajo potencialna tveganja, ocenjevanje in sprejem ukrepov za zmanjševanje tveganj pri prevozu nevarnega blaga v železniškem prometu;
- operativni nadzor, kjer so določeni postopki za zagotavljanje varnega izvajanja prevoznih storitev, vključno z vzdrževanjem vozil in infrastrukture;
- upravljanje sprememb, kjer so postopki, ki urejajo varno uvajanje tehnoloških, organizacijskih ali regulativnih sprememb;
- usposabljanje in kompetentnost osebja na način, da so zaposleni ustrezno strokovno usposobljeni in da so vključeni v periodična strokovna usposabljanja za izvajanje svojih nalog;
- poročanje o nesrečah in incidentih – sistem za evidentiranje, preiskovanje in ukrepanje ob varnostnih dogodkih;
- notranje presoje in nadzor – redno preverjanje delovanja SVU za izboljšanje varnostnih standardov;
- sodelovanje z drugimi deležniki – usklajevanje z infrastrukturnimi upravljavci, regulatorji in drugimi prevozniki.

[MDR-A] Ukrepi in viri v zvezi z onesnaževanjem

Družba SŽ-Tovorni promet skladno z Delovnim navodilom za prevoz nevarnega blaga – RID, ki je del SVU prevoznika, stalno načrtuje in izvaja ukrepe za zmanjševanje tveganja za nastanek železniške nesreče pri prevozu nevarnih snovi.

Delovno navodilo natančno opredeljuje postopke prevoza nevarnega blaga pri pripravi vlaka na območju Republike Slovenije in določa naloge pooblaščenca za prevoz nevarnih snovi. Prav tako delovno navodilo dopolnjuje izvajanje nalog tehničnega pregleda, pripravo vožnje vlaka in prevoz nevarnega blaga.

[MDR-T] Cilji in metrike v zvezi z onesnaževanjem

Družba Slovenske železnice ima ničelno toleranco do prekomernega onesnaževanja okolja. V tem kontekstu so bili določeni cilji in metrika v zvezi s prepoznanim tveganjem prevoza nevarnega blaga.

V družbi SŽ-Tovorni promet vodimo evidenco izrednih dogodkov SVU. Prijava nesreč, incidentov in drugih izrednih dogodkov, preiskava, analiza, preventivni in korektivni ukrepi zagotavljajo pregled stanja varnostnih informacij in varnostnih podatkov, ki se evidentira in hrani na strežnem mestu družbe SŽ-Tovorni promet.

Prevoz nevarnega blaga	2021	2022	2023	2024	2025	Cilj
Skupno število izrednih dogodkov	0	0	0	2	1	0
Število izrednih dogodkov s škodljivimi vplivi na okolje	0	0	0	0	0	0

Osemindvajsetega marca 2025 se je zgodil izredni dogodek na tiru 80, postaje Maribor Tezno. Pri nakladanju kamionov za oprtni vlak je prišlo do povoženja zagozde in predrtja posode za gorivo na kamionu. V tirno gredo je izteklo okoli 600 litrov motornega goriva iz rezervoarja tovornega vozila. V treh dneh je bila onesnažena zemljina zamenjana z novo zemljino, onesnažena zemljina pa je bila predana v nadaljnjo predelavo pooblaščeni organizaciji kot nevarni odpadek, kar je razvidno iz evidenčnih listov o odpadkih.

ESRS E5 Raba virov in krožno gospodarstvo

[E5-IRO-1] Opis postopkov za ugotavljanje in ocenjevanje rabe materialnih virov ter vplivov, tveganj in priložnosti, povezanih s krožnim gospodarstvom

V sklopu sistema ravnanja z okoljem po standardu ISO 14001:2015 imamo v skupini Slovenske železnice rabo materialnih virov ter ravnanje z odpadki sistemsko urejeno z notranjimi akti, ki natančno urejajo postopke in obveznosti vseh deležnikov glede tega, in sicer so to:

- Poslovnik sistema ravnanja z okoljem skupine Slovenske železnice;
- Splošni okoljevarstveni pogoji za pogodbenike Slovenskih železnic.

Ocena dvojne pomembnosti na področju rabe virov ni bila prepoznana kot pomembna tema, saj ne pričakujemo večjih tveganj v povezavi z viri, tako kratkoročno kot dolgoročno. Družba ne uporablja snovi, ki vzbujajo zaskrbljenost v signifikantnih količinah, velika večina materialnih virov, ki jih družba uporablja, so nenevarne snovi in predmeti. Iz tega razloga ne pričakujemo, da bi sprememba zakonodaje oziroma drugi vzvodi povzročili resne motnje v dobavi in delovanju družbe.

Družba bo sicer v prihodnosti pozorna glede morebitnih sprememb stopnje tveganja na področju zakonodaje CBAM.

Pri ocenjevanju dvojne pomembnosti je bilo ugotovljeno, da poglavitno **tveganje** na področju rabe virov in krožnega gospodarstva izhaja iz **ravnanja z odpadki**, s tem povezane teme pa so tudi vključene v trajnostno politiko, kot je opisano v poglavju [E5-1].

Odpadke delimo na:

- nenevarne odpadke; so vsi odpadki, ki nimajo nobene od nevarnih lastnosti po predpisih o odpadkih in kot takšni med začasnim hranjenjem ne predstavljajo tveganja za zdravje ljudi in onesnaženje okolja;
- nevarne odpadke; so vsi odpadki, ki imajo po predpisih o odpadkih eno ali več lastnosti, zaradi katerih so odpadki nevarni. V primeru neustreznega začasnega hranjenja in nepravilne obdelave lahko nevarni odpadki predstavljajo tveganje za zdravje ljudi in onesnaženje naravnega okolja (zemlja, vodotoki, podtalnica).

Pri prepoznavanju okoljskih vplivov in določanju ocene pomembnosti odpadkov so bili skladno s Priročnikom sistema ravnanja z okoljem skupine Slovenske železnice, ki ureja ocenjevanje pomembnosti vplivov na okolje, upoštevani ključni vplivi, ki nastajajo v zvezi s tem, pri čemer se osredotoči na:

- okoljski vpliv: kopičenje odpadkov, onesnaževanje tal, vode in zraka, emisije TPG pri ravnanju z odpadki;
- družbeni vpliv: vpliv odpadkov na zdravje ljudi in lokalne skupnosti;
- gospodarski vpliv: stroški odstranjevanja odpadkov, priložnosti za prihranke pri surovinah.

V sklopu sistema ravnanja z okoljem v skupini Slovenske železnice smo na področju ravnanja z odpadki identificirali dva okoljska vidika:

- okoljski vidik nenevarni odpadki;
- okoljski vidik nevarni odpadki.

Na podlagi Poslovnika in Priročnika sistema ravnanja z okoljem skupine Slovenske železnice so družbe v skupini identificirale tveganja, ki so povezana z ravnanjem z nevarnimi odpadki, in sicer:

- regulatorna tveganja – strožja zakonodaja lahko zahteva dodatne ukrepe in stroške;
- finančna tveganja – visoki stroški odlaganja odpadkov in kazni za neupoštevanje predpisov;
- okoljska tveganja – onesnaženje zaradi nepravilnega ravnanja z odpadki lahko v primeru razlitja ali iztekanja nevarnih odpadkov v okolje, požara ali eksplozije povzroči degradacijo okolja.

Pri ravnanju z odpadki so družbe skupine Slovenske železnice prepoznale naslednje **priložnosti**:

- **krožno gospodarstvo**: uporaba recikliranih materialov, ponovna uporaba stranskih produktov v proizvodnem procesu;
- **zmanjšanje stroškov** z optimizacijo procesov za zmanjšanje količine odpadkov;
- **trajnostne inovacije**: razvoj biološko razgradljivih materialov ali embalaže;
- **sodelovanje z dobavitelji** pri iskanju trajnostnih rešitev za zmanjšanje odpadkov v celotni dobavni verigi.

Opisana tveganja in priložnosti so posebej pomembna za družbo SŽ in odvisne družbe SŽ-Železniško gradbeno podjetje, SŽ-Infrastruktura, SŽ-Vleka in tehnika. Omenjene družbe skupno ustvarijo 99 % odpadkov v skupini.

[E5-1] Politike v zvezi z rabo virov in krožnim gospodarstvom

Na ravni skupine Slovenske železnice imamo rabo materialnih virov ter ravnanje z odpadki sistemsko urejeno z notranjimi akti, ki natančno urejajo postopke in obveznosti vseh deležnikov glede tega, in sicer:

- Trajnostna politika skupine Slovenske železnice;
- Okoljska politika skupine Slovenske železnice.

Trajnostno in Okoljsko politiko skupine Slovenske železnice je sprejelo najvišje vodstvo v obvladujoči družbi, za njeno uresničevanje pa so odgovorni vodstveni delavci na vseh ravneh vodenja v skupini Slovenske železnice. Vloga Trajnostne politike in Okoljske politike skupine Slovenske železnice v zvezi z ugotavljanjem in ocenjevanjem rabe materialnih virov ter vplivov, tveganj in priložnosti, povezanih s krožnim gospodarstvom, sta osredotočeni na integracijo trajnostnih načel na vseh ravneh poslovanja. Sta ključna dokumenta za usmerjanje skupine k trajnostnemu razvoju, zmanjšanju okoljskih vplivov in učinkoviti rabi virov ter predstavljata temelj za dolgoročno konkurenčnost in skladnost s cilji krožnega gospodarstva.

Ključne komponente Trajnostne politike vključujejo:

- osredotočenost na krožno gospodarstvo (spodbujanje ponovne uporabe in recikliranja);
- zavezujemo se k čim večji uporabi recikliranih materialov in zagotavljanju, da so storitve in izdelki varni, energijsko učinkoviti, okolju prijazni ter v največji meri reciklabilni po koncu življenjske dobe;
- sistematična identifikacija in obravnava tveganj (Ocena trajnostnih tveganj) – Trajnostna politika nam narekuje spremljanje in ocenjevanje okoljskih tveganj, povezanih s podnebnimi spremembami, ter iskanje priložnosti za razogljičenje in zeleni prehod;
- spodbujanje inovacij v pomenu razvoja trajnostnih rešitev – spodbujamo raziskave in uporabo novih trajnostnih tehnik, tehnologij in procesov za optimizacijo rabe materialnih virov;
- povezovanje z deležniki – v skupini Slovenske železnice dejavno vključujemo notranje in zunanje deležnike za izboljšanje trajnostne zavesti ter promoviramo trajnostne prakse v celotni vrednostni verigi;
- postavljanje trajnostnih ciljev – v trajnostni politiki imamo določene kratkoročne, srednjeročne in dolgoročne cilje za zmanjšanje vplivov na okolje ter redno spremljamo njihovo doseganje;
- skladnost z zakonodajo in zavezami – s trajnostno politiko ESG podpiramo cilje Pariškega sporazuma, Evropskega zelenega dogovora in trajnostne cilje Združenih narodov do leta 2030.

Okoljska politika skupine Slovenske železnice se zavezuje k:

- odgovornemu ravnanju z naravnimi viri;
- zmanjševanju odpadkov;
- povečanju energetske in materialne učinkovitosti;
- podpori trajnostnih tehnologij;
- udejanjanju sistemov krožne rabe materialov.

Skupina načela trajnostne nabave in uporabe obnovljivih virov v praksi udejanja predvsem pri investicijah v infrastrukturo in vzdrževanju voznih sredstev. Ključen material pri tem predstavlja jeklo z vsebnostjo recikliranega materiala, s čimer neposredno zmanjšujemo potrebo po primarnih surovinah. Prav tako za vzdrževanje, kjer je to mogoče, uporabljamo les (npr. leseni pragovi), ki predstavlja naravno obnovljiv vir.

Načrt gospodarjenja z odpadki glede ugotavljanja in ocenjevanja rabe materialnih virov ter vplivov, tveganj in priložnosti, povezanih s krožnim gospodarstvom na ravni posamezne družbe skupine Slovenske železnice, vključuje

naslednje ključne vidike upravljanja z odpadki, zmanjševanja negativnih okoljskih vplivov ter vključevanje principov krožnega gospodarstva v poslovanje organizacije:

- zagotavljanje pravne skladnosti; načrt temelji na zakonodajnih zahtevah, vključno z Zakonom o varstvu okolja (ZVO-2) in Uredbo o odpadkih. Skladnost s temi predpisi zagotavlja odgovorno ravnanje z odpadki brez negativnih vplivov na okolje ali zdravje ljudi;
- sistematično spremljanje in dokumentiranje vključuje vodenje evidence o nastajanju odpadkov in njihovem ravnanju, kar omogoča pregled nad materialnimi tokovi in odpadki. To je ključno za izboljšanje učinkovitosti pri rabi materialov;
- podpora hierarhiji ravnanja z odpadki; načrt sledi hierarhiji ravnanja z odpadki, kjer so najpomembnejši ukrepi preprečevanja nastajanja odpadkov, nato ponovna uporaba, recikliranje, predelava in na koncu odstranjevanje. S tem se podpira krožno gospodarstvo in zmanjšuje potreba po novih materialih;
- identifikacija in analiza okoljskih vplivov; načrt podrobno opisuje vrste odpadkov, njihovo količino, načine ravnanja z njimi in vplive na okolje. To omogoča ocenjevanje vplivov materialnih virov na okolje in identifikacijo področij za izboljšanje;
- ukrepi za preprečevanje in zmanjševanje odpadkov; poudarek je na podaljševanju življenjske dobe materialov in izdelkov ter njihovi ponovni uporabi. Načrt določa konkretne ukrepe za preprečevanje in zmanjšanje količine nastalih odpadkov;
- varnost in zmanjševanje tveganj, dokument določa zahteve za skladiščenje odpadkov, preprečevanje onesnaženja ter ukrepe za zmanjševanje tveganj za požare in nesreče, kar je ključnega pomena za trajnostno ravnanje z materiali;
- spodbujanje krožnega gospodarstva s poudarkom na recikliranju in predelavi materialov, zmanjševanju odlaganja odpadkov ter optimizaciji porabe materialnih virov. Načrt neposredno podpira načela krožnega gospodarstva;
- vloga ozaveščanja; načrt vključuje obveznost ozaveščanja zaposlenih o pomenu pravilnega ravnanja z odpadki ter njihovo usposabljanje, kar spodbuja trajnostno kulturo znotraj organizacije.

[E5-2] Ukrepi in viri, povezani z rabo virov in krožnim gospodarstvom

Družbe skupine Slovenske železnice skladno s predpisi, ki v RS urejajo ravnanje z odpadki, v vseh svojih procesih dosledno zagotavljajo uresničevanje naslednjih ukrepov:

- ločevanje odpadkov na izvoru njihovega nastajanja;
- vzdrževanje zbirno-prevzemnih mest za začasno skladiščenje odpadkov. Prostor, v katerem se skladiščijo nevarni odpadki, je fizično zavarovan in nedostopen nepooblaščenim oziroma tretjim osebam;
- označevanje zabojnikov in drugih posod za zbiranje odpadkov s klasifikacijsko številko odpadka in nazivom odpadka. Posode oziroma zabojniki za zbiranje nevarnih odpadkov so dodatno opremljene z oznako »nevarni odpadek«;
- predaja odpadkov v nadaljnjo obdelavo oziroma v predelavo pooblaščenim zbiralcem, predelovalcem, posrednikom ali trgovcem z odpadki, ki imajo za opravljanje svojih dejavnosti dovoljenje pristojnega ministrstva za okolje;
- letno poročajo o količini odpadkov, ki jih posredujejo v nadaljnjo obdelavo pooblaščenim zbiralcem, predelovalcem ali posrednikom z odpadki;
- ažurno vodijo dokumentacijo o odpadkih, s katerimi se zagotavlja ustrezna sledljivost glede njihovega ravnanja in obdelave (evidenca o nastajanju odpadkov, evidenčni listi o odpadkih, načrt gospodarjenja z odpadki, letno poročilo o nastalih odpadkih v preteklem koledarskem letu).

Določene družbe v skupini Slovenske železnice, pri katerih nastane več kot 150 ton nenevarnih odpadkov ali 200 kilogramov nevarnih odpadkov na leto, so zavezane k izdelavi in uresničevanju Načrta gospodarjenja z odpadki, kjer so natančno opredeljeni ukrepi za preprečevanje in zmanjševanje nastajanja odpadkov ter postopek za njihovo obdelavo. Načrt gospodarjenja z odpadki, ki je izdelan na podlagi 27. člena Uredbe o odpadkih, povezuje zakonodajne zahteve z operativnimi ukrepi, kar na ravni posamezne družbe omogoča učinkovito upravljanje materialnih virov, zmanjšanje okoljskih vplivov in spodbujanje trajnostnega razvoja.

[E5-3] Cilji v zvezi z rabo virov in krožnim gospodarstvom

Cilji na področju ravnanja z odpadki v skupini Slovenske železnice so postavljeni na podlagi zahtev Okoljske politike skupine Slovenske železnice in Poslovnika sistema ravnanja z okoljem skupine Slovenske železnice, in kot takšni niso eksplicitno vezani na zahteve relevantne pravne regulative, ki v Republiki Sloveniji ureja področje ravnanja z odpadki.

Doseganje okoljskih ciljev se redno spremlja v sklopu rednega letnega pregleda sistema ravnanja z okoljem v vsaki družbi skupine Slovenske železnice, ki ima vpeljan ISO 14001. Na podlagi doseženih rezultatov se po potrebi sprejemajo ustrezni ukrepi.

Na področju odpadkov smo si zastavili pomemben cilj, in sicer doseči skupen delež odpadkov, katerih končna obdelava je predelava, ki mora znašati najmanj 95 %.

Ta ambiciozen cilj so si Slovenske železnice zadale na podlagi zbranih podatkov iz uradnih evidenc o ravnanju z odpadki, ki jih morajo odvisne družbe vzdrževati na podlagi nacionalne zakonodaje.

[E5-5] Odtok virov

Podatki o spremljanju snovnega toka odpadkov, ki jih v sklopu svojih dejavnosti povzročajo družbe skupine Slovenske železnice, se črpajo iz informacijskega sistema Odpadki (IS Odpadki), ki ga vodi in vzdržuje Agencija Republike Slovenije za okolje.

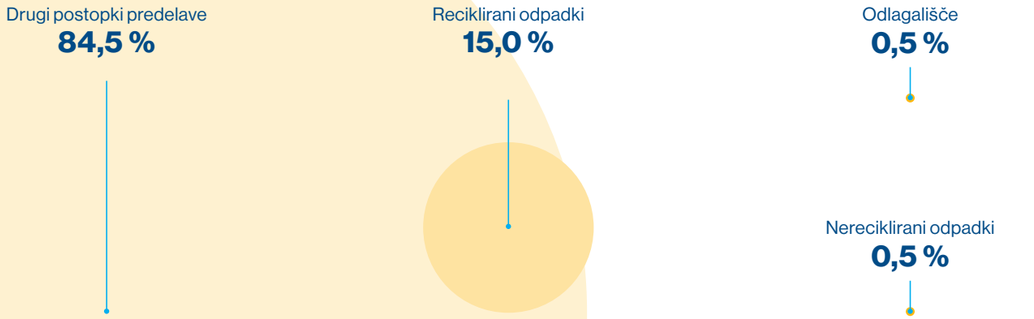
Podatek o skupni količini povzročenih odpadkov na ravni posamezne družbe skupine Slovenske železnice in na konsolidirani ravni ter podatek o skupni količini povzročenih nevarnih odpadkov na ravni posamezne družbe skupine Slovenske železnice in na konsolidirani ravni je pridobljen iz IS Odpadki.

Drugi podatki o povzročenih odpadkih, ki gredo v procesu njihove nadaljnje obdelave v recikliranje, energetsko predelavo, odlaganje na odlagališču odpadkov oziroma v druge postopke predelave, delno temeljijo na strokovni oceni. Razlog je v tem, da povzročitelj odpadkov iz evidenčnega lista o oddanem odpadku ne pridobi informacije, kaj bo z odpadkom v nadaljnjem procesu obdelave oziroma predelave naredila oseba, ki ima dovoljenje za zbiranje, trgovanje, posredništvo oziroma predelavo odpadkov. Pri izdelavi strokovne ocene smo se opirali na veljavno pravno regulativo, ki ureja področje ravnanja z odpadki in ki na ravni Republike Slovenije in Evropske unije za nekatere skupine odpadkov določa njihovo obvezno nadaljnjo obdelavo (odpadne kovine, odpadni papir in karton, odpadki iz plastike, odpadki iz stekla, odpadna embalaža, odpadne baterije in akumulatorji, odpadna olja, gradbeni odpadki, izrabljena vozila, odpadna električna in elektronska oprema). Zavezani smo k nenehnemu izboljševanju kakovosti podatkov, zato načrtujemo aktivnejše sodelovanje s prevzemniki odpadkov. S pridobivanjem njihovih neposrednih informacij o dejanski končni predelavi bomo do leta 2030 postopno nadomestili strokovne ocene s primarnimi podatki ter tako zagotovili še večjo transparentnost pri doseganju ciljev krožnega gospodarstva.

V naslednji preglednici so podatki o odpadkih v družbah, ki so bili leta 2025 predani v nadaljnjo obdelavo oziroma predelavo osebam, ki so registrirane za obdelavo/predelavo odpadkov. Preglednica pa ne vključuje podatkov o količini povzročenih odpadkov leta 2025, ki se v družbah še vedno začasno hranijo oziroma skladiščijo, ker bi za to potrebovali interni informacijski sistem, v katerem bi sproti evidentirali nastajanje odpadkov. Iz spodnje tabele je razvidno, da družbe skupine Slovenske železnice v postopkih obdelave odpadkov trenutno še ne zagotavljajo njihove ponovne uporabe. Spodnja tabela tudi ne vključuje podatkov o komunalnih odpadkih, ker te podatke skladno z veljavno pravno regulativo zbirajo in o njih poročajo komunalna podjetja, ki na območju RS izvajajo lokalno gospodarsko javno službo zbiranja in obdelave komunalnih odpadkov. Preglednica ne vključuje podatkov o količini povzročenih odpadkov za družbi Fersped in Prometni institut, ker sta ti izvirni povzročiteljici izključno komunalnih odpadkov.

Nastali odpadki v dejavnostih v skupini Slovenske železnice:

	2025		2024	
	Skupina Slovenske železnice (kg)	% v skupni količini	Skupina Slovenske železnice (kg)	% v skupni količini
Nevarni odpadki, ki se obdelajo/predelajo skladno z veljavno pravno regulativo	2.411.777	4,9	2.363.593	6,2
Nenevarni odpadki, ki se obdelajo/predelajo skladno z veljavno pravno regulativo	46.594.235	95,1	35.994.210	93,8
Skupna količina nastalih odpadkov	**49.006.012**	**100**	**38.357.803**	**100**
Skupna količina nerecikliranih odpadkov	**263.114**	**0,5**	**2.014.204**	**5,3**
Skupna količina odpadkov, ki se v postopku obdelave reciklirajo	**7.329.336**	**15,0**	**16.073.363**	**41,9**
Nevarni odpadki	1.783.894		53.561	
Nenevarni odpadki	5.545.442		16.019.802	
Skupna količina odpadkov, ki se v postopku obdelave energetsko predelajo	**0**	**0**	**1.888.904**	**4,9**
Nevarni odpadki	0		1.888.904	
Nenevarni odpadki	0		0	
Skupna količina odpadkov, ki se odlagajo na odlagališču odpadkov	**263.114**	**0,5**	**125.300**	**0,3**
Nevarni odpadki	219.693		48.580	
Nenevarni odpadki	43.421		76.720	
Skupna količina odpadkov, ki se obdelajo po drugih postopkih predelave	**41.413.562**	**84,5**	**20.270.236**	**52,9**
Nevarni odpadki	408.190		372.548	
Nenevarni odpadki	41.005.372		19.897.688	



Nekatere družbe (SŽ-VIT, SŽ-Infrastruktura, SŽ-ŽGP in SŽ-ŽIP) imajo v sklopu Načrta gospodarjenja z odpadki predviden sistem priprave za ponovno uporabo odpadka. Vendar podatki iz tega naslova niso sistemsko zbrani in na voljo za poročanje, saj nacionalna zakonodaja tega ne predvideva.

Tabela prikazuje nastale odpadke za skupino Slovenske železnice, pri čemer vsebuje podatke od družbe Nomago za obdobje od avgusta 2025 do decembra 2025. Skupna količina nastalih odpadkov leta 2025 se je povečala predvsem na račun povečane količine nastanka gradbenih odpadkov zaradi obsežnih investicij.

Če bi upoštevali podatke družbe Nomago za celo leto 2025, bi v Skupini nastalo skupno 51.780.187 kilogramov odpadkov. Količina odpadkov za celo leto 2025 za družbo Nomago je prikazana v prilogi.

Odpadki za leto 2025, katerih končna obdelava je predelava:

	Skupina Slovenske železnice (kg)	% v skupni količini	% cilj 2025
Skupna količina odpadkov, ki se obdelajo po postopkih predelave	**48.663.764**	**99,6**	**95**
Nevarni odpadki	2.177.591		-
Nenevarni odpadki	46.486.173		-

Skupina Nomago trenutno nima zastavljenih ciljev na področju odpadkov. Cilj na področju odpadkov ter prikazani rezultati ne vključujejo družbe Nomago.

Velik delež odpadkov leta 2025 predstavljajo gradbeni odpadki, pretežno sestavljeni iz betona, opeke, lesa, železa, jekla in zemljine, ki tvorijo 88 % odpadkov na ravni skupine, kot posledica investicijskih in vzdrževalnih del na JŽI. Preostali del odpadkov predstavljajo različne kovine, embalaža, emulzije in olja, absorbenti, izrabljene gume.

[E5-6] Morebitni finančni učinki rabe virov in vplivov, tveganj in priložnosti, povezanih s krožnim gospodarstvom

Skupina Slovenske železnice je ocenila tveganja in priložnosti, ki so povezane z odpadki. Kot tveganje pri ravnanju z odpadki je bila izpostavljena možnost bistvene spremembe cen ter možnost prekinitve sodelovanja z izvajalcem storitev pri ravnanju z nevarnimi odpadki, ki gredo v sežig. Na trgu obstaja več ponudnikov za sežig, zato je naša ocena, da je to storitev možno pridobiti pri alternativnih izvajalcih po približno podobni ceni, kot je bila v preteklem obdobju. V registru tveganj skupina Slovenske železnice omenjenega tveganja zato ni pripoznala, saj je tveganje ocenjeno kot nematerialno. Tveganje v povezavi s spremembo cen pri obnovljivih virih energije je vključeno med razkritje tveganj v odseku [E1].

Ravnanje z odpadki večinoma predstavlja strošek storitve, v določenih primerih, ko gre za odprodajo knjigovodsko odpisanih osnovnih sredstev, pa tudi prihodek. Določene količine nenevarnih odpadkov, predvsem odpadne kovine, skupina Slovenske železnice kot sekundarno surovino odda pooblaščenim zbiralcem za nadaljnjo obdelavo. V povezavi z rabo virov in krožnim gospodarstvom za zdaj še nismo identificirali pomembnih možnih priložnosti, bomo pa to področje nadalje raziskovali.

Na podlagi vplivov iz odvisnosti, povezanih z rabo virov in krožnim gospodarstvom, ni zaznanih predvidenih pomembnih finančnih učinkov na finančni položaj, finančno uspešnost in denarne tokove v naslednjih časovnih obdobjih.

Družba

ESRS S1 Lastna delovna sila

Leto 2025 predstavlja pomemben mejnik v razvoju skupine Slovenske železnice. S strateško širitvijo in prevzemom skupine Nomago leta 2025 se je obseg delovne sile povečal za dobrih **17 %** in danes **8.375** sodelavk in sodelavcev s svojim znanjem, odgovornostjo in predanostjo soustvarja celovite rešitve trajnostne mobilnosti.

+17 %
povečanje delovne sile
S strateško širitvijo in prevzemom skupine Nomago.

Naša zaveza ostaja jasna: ustvarjati varno, zdravo in vključujoče delovno okolje ter zagotavljati pogoje, v katerih se lahko talenti razvijajo, napredujejo in tako prispevajo k sodobnim ter okolju prijaznim prevoznim storitvam.

Zato vlagamo v razvoj ljudi, procesov in sistemov ter zaposlene in njihove predstavnike vključujemo v oblikovanje odločitev in strateških usmeritev, pri čemer naša dejanja usmerjajo Kodeks etike in dobrega poslovnega ravnanja skupine Slovenske železnice, pričakovanja deležnikov ter slovenski in mednarodni standardi.

Letos smo izvedli več kot 364.000 ur izobraževanj, kar v povprečju znaša 51 ur oziroma 6 dni na zaposlenega. V usposabljanjih je sodelovalo kar 82,4 % vseh zaposlenih. Dosegli smo 32-odstotni delež žensk na vodstvenih položajih, povečali število vključenih v programe zdravstvene preventive ter potrojili udeležbo pri merjenju organizacijske klime in zadovoljstva zaposlenih.

S pogledom naprej se osredotočamo na krepitev varnostne kulture, spodbudnega delovnega okolja ter razvoj karier in kompetenc zaposlenih. S proaktivnim upravljanjem demografskih sprememb utrjujemo vlogo zanesljivega delodajalca in gradimo dolgoročno odpornost sistema, ki povezuje ljudi, gospodarske tokove in regije po vsej Sloveniji, pa tudi v širšem evropskem prostoru.

Svojo zavezanost družbeni odgovornosti izkazujemo s certifikati Družini prijazno podjetje, Športu prijazno podjetje in Družbeno odgovoren delodajalec (slednji v okviru skupine Nomago). Kot zgled uspešnega povezovanja študentov s prakso izstopa inovativni projekt leta 2025, v katerem je družba Nomago izbrala prvo kadrovsko menedžerko za en mesec v Sloveniji.

ŠPORTU PRIJAZNO PODJETJE

Družini prijazno podjetje

Družbeno odgovoren delodajalec
Naprednı certifikat
R.Š. 0040/2021 - N1

[S1-SBM-2] Interesi in stališča deležnikov

V okviru postopka dvojne pomembnosti (DMA) so bila stališča deležnikov sistematično vključena v presojo tem, povezanih z lastno delovno silo, kot je opisano v poglavju [SBM-2].

Zaposleni pričakujejo varne in zdrave delovne pogoje, stabilnost zaposlitve, pravično obravnavo in nagrajevanje ter možnosti za razvoj kompetenc in kariere. Predstavniki zaposlenih in socialni partnerji poudarjajo pomen socialnega dialoga in stalnosti zaposlitve. Vodstvo in nadzorni organi pričakujejo strateško upravljanje kadrov, razpoložljivost ključnih znanj ter obvladovanje kadrovskih tveganj.

Pomembni pozitivni vplivi in iz njih izhajajoče priložnosti se nanašajo na aktivnosti, ki so rezultat že implementiranih strateških ukrepov v preteklosti in odziva nanje preko različnih politik, internih aktov in drugih struktur (npr. ustanovitev invalidskega podjetja). Ti mehanizmi zagotavljajo smernice, ki posledično pozitivno vplivajo na vse zaposlene v skupini Slovenske železnice.

Tveganja in priložnosti, opredeljeni v analizi dvojne pomembnosti (IRO), so bili usklajeni z obstoječimi tveganji in priložnostmi, identificiranimi v procesu upravljanja tveganj, in so navedeni v naslednjem poglavju [S1-SBM-3].

[S1-SBM-3] Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom

Vrednost in konkurenčnost skupine Slovenske železnice je neposredno povezana s strokovnostjo, sposobnostmi in motivacijo zaposlenih. Zaposleni so ključni vir ustvarjanja vrednosti v družbi, kar lahko opredelimo tudi kot ključno neopredmeteno sredstvo. Kot eden večjih delodajalcev z več kot 8.000 zaposlenimi, ki ponuja zaposlitvene možnosti v večini slovenskih regij, ima skupina pomemben vpliv na širše gospodarsko in družbeno okolje. Z več kot 80 raznolikimi poklici nosimo odgovornost, da vsakemu posamezniku zagotovimo varno, zdravo in vključujoče delovno okolje, ki omogoča strokovni razvoj in dolgoročno zaposljivost.

Bistveni vplivi, tveganja in priložnosti (IRO), ki izhajajo iz poslovnega modela skupine podjetij Slovenske železnice ali vplivajo na strategijo poslovnega modela, so navedeni v preglednici v poglavju [SBM-3]. Če ni navedeno drugače, ugotovljeni IRO enako vplivajo na vse zaposlene, ne da bi bilo treba razlikovati med zaposlenimi (s sklenjenim delovnim razmerjem) in agencijskimi ali drugimi pogodbenimi sodelavci (zunanji zaposleni) ter lokacijami in regijami.

V skupini Slovenske železnice ni bilo prepoznanih negativnih vplivov glede dela otrok in prisilnega dela, kar odraža dosledno upoštevanje Republike Slovenije in Evropske unije, ki prepoveduje trgovino z ljudmi, prisilno in obvezno delo ter delo otrok.

Ukrepi za okoljsko trajnostno poslovanje v skupini ne povzročajo pomembnih vplivov na položaj lastne delovne sile.

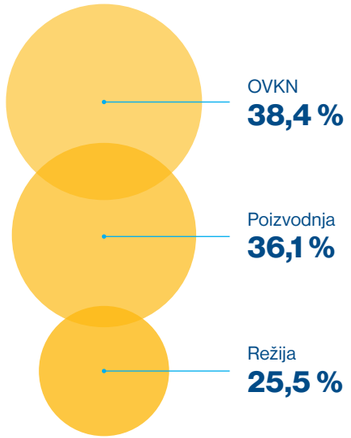
Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti (IRO), povezani z lastno delovno silo, izhajajo iz narave dejavnosti skupine, ki vključuje varnostno kritične naloge v železniškem prometu, izmensko delo, fizične in psihosocialne obremenitve ter dolgoročne kadrovske izzive, povezane s staranjem delovne sile, pomanjkanjem določenih profilov na trgu dela in konkurenčnostjo zaposlovanja. Negativni vplivi lahko vključujejo tako sistemske (npr. pomanjkanje kvalificiranih delavcev) kot posamezne incidente (npr. nezgode pri delu).

Strateški prevzem skupine Nomago dodatno krepi pomen trajnostnih tem na področju delovne sile, predvsem v povezavi s kadrovsko stabilnostjo, staranjem zaposlenih in pomanjkanjem delovne sile. Dejavnost cestnih prevozov vključuje specifične delovne pogoje, kot so izmensko delo, neposreden stik s potniki ter visoka odgovornost za varnost v vse gostejšem cestnem prometu, kar dodatno povečuje pomen sistematičnega upravljanja vplivov na zaposlene.

Potencialni vplivi na različne skupine zaposlenih

Skupina Slovenske železnice uporablja različne pristope za ugotavljanje potreb posameznih skupin zaposlenih in za prepoznavanje tistih, ki bi lahko bile potencialno bolj ranljive.

- Skupine zaposlenih glede na psihofizične pogoje dela in delovno okolje:



OVKN: 3.216 zaposlenih (osebe, ki opravljajo varnostno kritične naloge v prometu; izpostavljene so najzahtevnejšim pogojem dela, ki zahtevajo psihofizično odpornost in stalno koncentracijo);

PROIZVODNJA: 3.027 zaposlenih (proizvodne in podporne dejavnosti – vzdrževanje, gradnja, varovanje, prodaja na informacijskih točkah, logistika, cestni prevozi, delavnice; izpostavljenost neugodnim pogojem, kot so delo na prostem, hrup, izmensko delo idr.);

REŽIJA: 2.132 zaposlenih (delo poteka večinoma v pisarniških okoljih; izpostavljenost tveganjem, povezanim s sedečim delom in dolgotrajno uporabo zaslonov).

- Manj zastopane in potencialno ranljivejše skupine:
  - invalidi: 612 oseb (7,3 % vseh zaposlenih),

  - ženske: 1.556 oseb (18,6 % vseh zaposlenih),

  - mladi (do 30 let): 996 oseb (11,9 % vseh zaposlenih)

- Zunanji sodelavci: 737 oseb (8,8 % glede na celotno delovno silo[1]).

[1] Zunanji zaposleni niso všteti v skupno število zaposlenih (ang. headcount) in niso vključeni v podatke o strukturi lastne delovne sile (kot so starost, spol idr.) Skupina je podrobneje prikazana v poglavju S1-7. Predstavlja delavce, napotene prek pooblaščenih agencij za zagotavljanje dela (brez študentskega dela), upokojence in druge sodelavce, ki delo opravljajo na podlagi podjemnih, avtorskih pogodb ali drugih civilnopravnih razmerij.

Več informacij o strukturi delovne sile je v poglavjih od [S1-6].

Upravljanje vplivov, tveganj in priložnosti, povezanih z našo delovno silo, je ključno za zagotavljanje varnih, zanesljivih in kakovostnih storitev mobilnosti.

Pri izvajanju storitev skupina Slovenske železnice zagotavlja, da (notranji) poslovni dogovori ne ustvarjajo nerealnih stroškovnih ali časovnih pritiskov. S tem preprečujemo posredne negativne vplive na delovne pogoje zaposlenih v teh družbah.

Ključna področja vplivov, tveganj in priložnosti za strategijo in poslovni model

Pomembni pozitivni vplivi na zaposlene vključujejo visoko stopnjo stalnosti zaposlitve, razvito varnostno kulturo, širok dostop do strokovnih usposabljanj ter vključujoče prakse, zlasti na področju zaposlovanja invalidov. Ti vplivi podpirajo dolgoročno razpoložljivost delovne sile, prenos znanj ter zanesljivo izvajanje javnih služb in tržnih dejavnosti skupine Slovenske železnice.

Negativni vplivi izhajajo predvsem iz psihofizičnih obremenitev, neenakomernega delovnega časa, izmenske organizacije dela ter izpostavljenosti zaposlenih stresu in tveganjem za varnost in zdravje pri delu. Pomembnejši negativni vplivi in tveganja na področju varnosti in zdravja pri delu vplivajo predvsem na OVKN in proizvodno skupino zaposlenih, saj pogosteje opravljajo delo na območjih s potencialnimi viri nevarnosti. Ti vplivi lahko, če niso ustrezno upravljani, vodijo v povečane bolniške odsotnosti, fluktuacijo in zmanjšano razpoložljivost kadra, kar neposredno vpliva na zanesljivost storitev in stroškovno učinkovitost poslovnega modela.

Ključno tveganje za poslovni model skupine predstavlja pomanjkanje ustreznega števila in strukture zaposlenih, zlasti na delovnih mestih, za katera se zahtevajo deficitarni profili. Gre za specifične poklice, ki zahtevajo licence ali certifikate, dolgotrajno usposabljanje ter so podvrženi močni konkurenci na trgu dela. Dodatno tveganje predstavlja tudi prepozno nadomeščanje odhajajočih zaposlenih zaradi upokojevanja, kar lahko vodi v izgubo specifičnih znanj in izkušenj. Ta tveganja lahko vodijo v motnje poslovnih procesov, večjo odvisnost od zunanje delovne sile in povečevanje stroškov. Strateško tveganje predstavlja odsotnost sistematičnega kariernega razvoja. Pomanjkanje strukturiranih kariernih poti namreč neposredno zmanjšuje motivacijo zaposlenih, otežuje zadržanje ključnih talentov ter upočasnjuje prilagajanje novim tehnološkim zahtevam. Brez jasno opredeljenih možnosti strokovnega napredovanja in osebnega razvoja posamezniki (še posebej mlajši zaposleni) znotraj skupine ne prepoznajo dolgoročne perspektive, kar kritično povečuje tveganje za odhode ključnih kadrov h konkurenci.

Pomembna priložnost izhaja iz sistematičnega razvoja kompetenc, prenosa znanja ter digitalizacije kadrovskih procesov, ki omogočajo boljše načrtovanje delovne sile, učinkovitejše upravljanje znanj in podporo strateškemu prehodu skupine v trajnostni in multimodalni prometni sistem. Dodatne priložnosti predstavljajo razvoj vključujoče organizacijske kulture, konkurenčni in transparentni sistem nagrajevanja, številne in jasne karierne poti ter optimizacija delovnih procesov z uporabo novih tehnologij.

[S1-1] Politike v zvezi z lastno delovno silo

Uresničevanje naših strateških ambicij in odgovorno upravljanje trajnostnih vplivov temeljita na trdnem okviru politik. Temeljne politike, ki usmerjajo naša prizadevanja pri pomembnih trajnostnih temah, so navedene v tem poglavju in se nanašajo tako na lastne zaposlene kot na zunanje sodelavce. Konkretne zaveze iz posameznih politik navajamo v razkritju [S1-4], kjer so neposredno povezane s pripadajočimi cilji in ukrepi po vsebinskih področjih.

Skupina Nomago področja v zvezi z zaposlenimi naslavlja z lastnimi strategijami ter politikami, ki so v poročilu po potrebi posebej navedene. Prvi integracijski ukrepi namreč ne predvidevajo neposrednega usklajevanja politik na področju lastne delovne sile. Zaradi postopnega procesa integracije se obseg in globina razkritij za skupino Nomago razlikujeta glede na stopnjo materialnosti posameznih tem in razpoložljivost podatkov. Kjer je relevantno, so pri socialnih kazalnikih navedene specifične opombe, ki pojasnjujejo posebnosti ali omejitve pri zajemu podatkov za družbe skupine Nomago.

Trajnostna načela so vtkana ne samo v naše politike, ampak v temeljne vrednote, ki oblikujejo našo organizacijsko kulturo.

Skupina Nomago prav tako svoje ključne vrednote integrira v vse pore svojega delovanja. Skozi **trajnost, odgovornost, povezanost** in **predanost** postavlja temelje za varnost, stabilnost ter učinkovitost poslovanja, pri čemer imajo dolgoročni cilji prednost pred kratkoročnimi koristmi. Njihova kultura temelji na ekipnem delu, transparentni komunikaciji in inovativnosti, kar zagotavlja stabilnost za zaposlene in potnike ter utrjuje načelo, da je uspeh posameznika uspeh celotne skupnosti.

Zaupanje, spoštovanje in sodelovanje

so temelj dobrih medsebojnih odnosov in delovnih pogojev, ki ustvarjajo močan občutek povezanosti. Gradimo zaupanje zaposlenih in drugih deležnikov s transparentnim komuniciranjem o poslovanju in uspehih ter o izzivih in morebitnih nepravilnostih.

Varnost

v največjem mogočem obsegu pomeni varnost naših zaposlenih, zunanjih partnerjev, uporabnikov naših storitev ter varovanje družbenega in naravnega okolja.

Kakovost

odnosov, delovnih razmer, storitev, infrastrukture, voznih sredstev, informacij in okolja za prihodnje generacije. Kakovost in razvoj sta neločljivo povezana, saj brez stalnega razvoja zaposlenih ni mogoče dolgoročno zagotavljati visoke kakovosti storitev in poslovanja.

Z vključevanjem in sodelovanjem ustvarjamo navdihujoče zgodbe.

Ivan Zajc in Tomaž Ocepek, priučena poklicna delavca, o ustvarjanju unikatnih izdelkov v ateljeju invalidskih delavnic

Nova različica Kodeksa etike in dobrega poslovnega ravnanja skupine Slovenske železnice (Kodeks ravnanja), sprejeta leta 2025, je več kot le zaveza k zakonitemu delovanju.

Usmerja naše vrednote in je temeljni okvir, znotraj katerega gradimo kulturo zaupanja, ki navznoter prinaša spoštljivo delovno okolje, navzven pa krepi ugled skupine Slovenske železnice kot zanesljivega partnerja.

Z udejanjenjem konkretnih načel pri vsakodnevnem delu spodbujamo kulturo, ki temelji na spoštovanju človekovih pravic, osebne integritete in varovanju zdravja zaposlenih. Z jasno opredeljeno ničelno toleranco do vseh oblik diskriminacije, nasilja in nadlegovanja vzpostavljamo vključujoče delovno okolje, kjer se nepravilnosti obravnavajo transparentno in s polnim varstvom prijaviteljev. Kodeks ravnanja zagotavlja uveljavljanje načela enakih možnosti pri zaposlovanju in kariernem razvoju ter spodbuja kulturo odprtega dialoga na vseh ravneh. S temi zavezami krepimo pripadnost zaposlenih in spodbujamo visoko stopnjo odgovornosti v celotnem delovanju skupine Slovenske železnice.

Strateško upravljanje človeških virov deluje kot pomemben partner vodstva pri izvajanju poslovne strategije. Osrednja vloga ostaja pravočasno zagotavljanje kompetentnih kadrov, ki s pravim znanjem in sposobnostmi ter na pravih delovnih mestih podpirajo cilje skupine Slovenske železnice in trajnostni razvoj.

Kadrovska strategija do leta 2030, sprejeta leta 2025, naslavlja izzive, ki izhajajo iz demografskih sprememb, pomanjkanja ključnih kadrov, tehnološke modernizacije ter zahtev po trajnostnem in družbeno odgovornem delovanju. Temelji na treh ključnih področjih:

- učinkovito in sodobno upravljanje kadrovskih virov (optimizirani procesi, ki so standardizirani in podprti s centralnim IT-sistemom, strateško načrtovanje prihodnjih potreb in kariernega razvoja, privlačna delovna mesta in konkurenčen plačni sistem);
- krepitev kompetenc in stalen razvoj zaposlenih (ugotavljanje vrzeli med trenutnimi in želenimi kompetencami, sodobne učne metode in razvojno usmerjeno vodenje);
- dobri delovni pogoji in spodbudno delovno okolje (krepitev organizacijske kulture, ki temelji na raznolikosti, inovativnosti in sodelovanju).

Z uresničitvijo zastavljenih ciljev bomo postali delodajalec, ki se mu z zaupanjem pridružujejo prihodnje generacije in kjer se tradicija prepleta z digitalno dobo.

Strategija je bila razvita v sodelovanju z najvišjim vodstvom, vključno z delavskimi direktorji v posameznih družbah. Temelji na sodobnih kadrovskih pristopih, rezultatih meritev organizacijske klime, zadovoljstva in zavzetosti, kadrovski analitiki ter mednarodnih trendih v panogi. Pri zasnovi so bili upoštevani interesi in stališča deležnikov, opredeljeni v dvojni matriki pomembnosti (DMA). Strategija vključuje cilje, ukrepe, konkretne aktivnosti in kazalnike za spremljanje učinkovitosti doseganja ciljev in implementiranih aktivnosti.

Upravljanje vplivov na lastno delovno silo v skupini Slovenske železnice je v pristojnosti Sektorja za pravne, organizacijske in kadrovske zadeve, ki operativne naloge izvaja prek specializirane Službe za kadre in Službe za izobraževanje. Navedeni službi sta odgovorni za operativno izvajanje kadrovskih ukrepov in razvoj kompetenc. Za področje varnosti in zdravja pri delu je odgovorna Služba za korporativno varnost. Družbe znotraj skupine ključna področja in vsebine kadrovske strategije integrirajo v lastne poslovne strategije. Odgovornost za učinkovito izvajanje sprejetih ukrepov na ravni posameznih družb nosijo vodje kadrovskih področij.

Kadrovska funkcija spremlja zaposlene skozi celoten cikel zaposlitve. Učinkovito upravljanje kadrovskih procesov je ključnega pomena za zagotavljanje zadovoljstva in zavzetosti zaposlenih ter za krepitev ugleda in zunanje podobe skupine Slovenske železnice. Pri tem se lokalne kadrovske službe v družbah in centralna kadrovska funkcija na ravni skupine povezujejo v tesnem partnerskem sodelovanju z zaposlenimi ter vodji na vseh ravneh vodenja.

Kolektivna pogodba za dejavnost železniškega prometa (KPDŽP), bistveno posodobljena leta 2018, je ključni dokument, ki temelji na zagotavljanju socialnega dialoga ter sistemskem urejanju pravic in obveznosti iz delovnega razmerja. Zagotavlja socialno varnost, pravno predvidljivost in enotne standarde za vse zaposlene. Velja tudi za agencijske delavce, štipendiste in druge pogodbene sodelavce v okviru lastne delovne sile. KPDŽP določa ugodnejše pravice za zaposlene v primerjavi z Zakonom o delovnih razmerjih. Na njeni podlagi so sprejeti interni pravilniki, politike ali navodila, ki so podrobneje navedeni pri posameznih relevantnih temah.

Spoštovanje človekovih pravic

Skupina Slovenske železnice se zavezuje k doslednemu spoštovanju človekovih pravic in temeljnih svoboščin v vseh procesih upravljanja zaposlenih. Pri tem zagotavljamo tudi odgovorno in etično uporabo umetne inteligence, ki je vselej varna za posameznika ter usmerjena v zaščito človekovega dostojanstva.

Strategije, politike in interni akti na področju upravljanja zaposlenih upoštevajo načela, opredeljena v mednarodnih konvencijah in direktivah, ki zagotavljajo varstvo človekovih pravic ter dostojne delovne pogoje.

V interne politike niso posebej integrirane politike, ki izrecno prepovedujejo trgovino z ljudmi, prisilno in obvezno delo ter delo otrok, saj so integrirane v slovenski pravni red preko delovnopravne (in druge) zakonodaje.

V okviru Službe za skladnost poslovanja se izvaja funkcija skrbnika človekovih pravic, ki zagotavlja usklajenost delovanja z mednarodnimi zavezami in notranjimi akti glede integritete ter varstva pravic zaposlenih.

Politike za zagotavljanje varnosti in zdravja pri delu

- **Sistem varnosti in zdravja pri delu** zasleduje dva glavna cilja:
  - zagotavljanje varnega in zdravega delovnega okolja brez tveganj za vse zaposlene, pogodbene sodelavce in posredno tudi za zunanje izvajalce;
  - ohranjanje, krepitev in ponovno vzpostavljanje delovne zmožnosti ter zdravja vseh zaposlenih.

Družba Slovenske železnice ima za opravljanje strokovnih nalog s področja varnosti in zdravja pri delu dovoljenje Ministrstva za delo, družino, socialne zadeve in enake možnosti. Odgovorna je za sisteme varnosti in zdravja pri delu ter požarno varnost. Ti sistemi vključujejo izobraževanje vseh skupin zaposlenih, obvladovanje tveganj ter dosledno izpolnjevanje določil v skladu z Zakonom o varnosti in zdravju pri delu (ZVZD-1). Del politik so tudi prilagoditve fizičnega okolja za zaposlene, stranke in obiskovalce, kot so na primer taktilne oznake za slepe in slabovidne.

- **Sistemi varnega upravljanja (SVU)** so namenjeni zagotavljanju operativne varnosti v železniškem prometu. Osredotočeni so med drugim na usposabljanje osebja na varnostno kritičnih delovnih mestih, kjer z izobraževanjem in certificiranjem zaposlenih skupina Slovenske železnice zagotavlja visoko raven strokovne usposobljenosti in zakonsko skladnost. Operativno načrtovanje v okviru teh sistemov neposredno varuje zdravje delavcev z urejanjem delovnega časa, odmorov in postopkov v izrednih razmerah. Celoten sistem temelji na nenehnih izboljšavah tehnoloških procesov in poročanju o varnostnih dogodkih.

Politike za odpravo diskriminacije, spodbujanje raznolikosti in vključenosti

Skupina Slovenske železnice se zavzema za zagotavljanje enakih priložnosti in ustvarjanje poštenega, etičnega ter psihološko varnega delovnega okolja za vse zaposlene – ne glede na spol, narodnost, etnično poreklo, spolno usmerjenost ali druge osebne okoliščine.

- **Preprečevanje nadlegovanja in diskriminacije:** navodilo o prepovedi trpinčenja, spolnega in drugega nadlegovanja ter drugih oblik psihosocialnega tveganja na delovnem mestu v skupini Slovenske železnice opredeljuje vse pojavne oblike diskriminacije. Uveljavlja ničelno toleranco do kakršnegakoli nadlegovanja, nasilja in diskriminacije. Kot delodajalec se zavezujemo, da so tovrstna dejanja nedopustna, saj kršijo dostojanstvo in osebnostne pravice zaposlenih ter pomenijo resno kršitev delovnih obveznosti.
- **Vključevanje ranljivih skupin in invalidov:** navodilo o usposabljanju in prezaposlovanju delavcev z zmanjšano delovno zmožnostjo in delavcev invalidov, zaposlenih v družbah skupine Slovenske železnice, določa postopke za ohranitev zaposlitve najbolj ranljive

skupine zaposlenih. Skupina Slovenske železnice se je zavezala k njihovemu vključevanju prek invalidskega podjetja SŽ-ŽIP, ki sredstva iz naslova olajšav namensko reinvestira v ustvarjanje in prilagajanje delovnih mest, posodabljanje delovnih procesov in zagotavljanje ustreznih delovnih pogojev. Takšna ureditev ustvarja priložnosti za razvoj delavcev invalidov, finančne spodbude pa omogočajo izboljšave delovnega okolja, ki koristijo vsem zaposlenim in prispevajo k optimizaciji stroškov dela.

[S1-2] Postopki za sodelovanje z lastnimi delavci in predstavniki delavcev v zvezi z vplivi

V skupini Slovenske železnice mnenja zaposlenih pridobivamo na dva glavna načina:

- prek sodelovanja delavcev pri upravljanju in socialnega dialoga ter
- z neposrednim vključevanjem in sodelovanjem z zaposlenimi.

Sodelovanje delavcev pri upravljanju in socialni dialog sta institucionalizirana, kar omogoča redno komunikacijo, usklajevanje interesov in aktivno sooblikovanje ustreznih delovnih pogojev, varnosti in zdravja pri delu, plačne politike, sprememb sistemizacije delovnih mest ter drugih vsebin, ki so predmet urejanja v kolektivni pogodbi (KPDŽP).

- V skupini deluje več sindikalnih organizacij, povezanih v osem reprezentativnih sindikatov. Za sprejetje sprememb KPDŽP ali splošnih aktov, ki urejajo pravice zaposlenih, je potrebno soglasje sindikatov, ki zastopajo najmanj dve tretjini zaposlenih, včlanjenih v reprezentativne sindikate.
- Svet delavcev kapitalsko povezanih družb (SD KPD) deluje kot osrednji organ za usklajevanje interesov zaposlenih v kapitalsko povezanih družbah znotraj skupine Slovenske železnice. SD KPD aktivno sodeluje pri oblikovanju politik, povezanih s pogoji dela ter ugodnostmi za zaposlene.
- Poleg tega deluje devet svetov delavcev posameznih družb, ki so pristojni za odločanje o vprašanjih, ki se nanašajo na zaposlene posamezne družbe in niso v pristojnosti SD KPD. V družbah, kjer ni pogojev za obstoj sveta delavcev, je imenovan delavski zaupnik.

Poslovodstvo redno obvešča svet delavcev o poslovanju družbe, delovnih razmerah in izrednih dogodkih, enkrat letno pa poroča o razvojnih ciljih ter zdravju in varnosti pri delu in drugih pomembnih temah za zaposlene.

Sodelovanje delavcev pri upravljanju skladno s participacijskim dogovorom poteka prek obveščanja sveta delavcev, skupnega posvetovanja in soodločanja, kar v določenih primerih vključuje tudi pravico zadržanja odločitve. Predstavniki sveta delavcev in poslovodstev se na posvetovanjih o uresničevanju pravic delavcev pri soupravljanju sestajajo po potrebi, vendar najmanj enkrat mesečno.

Druge oblike neposrednega sodelovanja z zaposlenimi vključujejo:

- Letno merjenje organizacijske klime, zavzetosti in zadovoljstva, ki jih dopolnjujejo ankete z novo zaposlenimi po končanem uvajalnem obdobju. Ob morebitnih neželenih odhodih iz skupine Slovenske železnice izvajamo izhodne intervjuje.
- Individualno sodelovanje pri upravljanju se uresničuje s podajanjem mnenj, pobud in predlogov ter s pravico do pridobitve pravočasnih informacij in odgovorov. Vsak zaposleni ima pravico do razgovora z neposredno nadrejenim ali drugimi vodilnimi delavci. Svoje mnenje ali pobudo lahko zaposleni pisno naslovijo tudi neposredno na poslovodstvo, ki mu mora odgovoriti najpozneje v enem mesecu.

Predstavniki zaposlenih in zaposleni so o aktualnih temah, poslovnih dosežkih, strategiji, ciljih ter novih politikah redno obveščeni prek različnih kanalov, ki vključujejo srečanja v živo, in interne komunikacijske poti. Informacije se zagotavljajo prek intraneta moj.SŽ, oglasnih desk, revije Nova proga, sestankov, delovnih skupin, strokovnih posvetovanj idr.

[S1-3] Postopki za popravni ukrep v zvezi z negativni vplivi in kanali, po katerih lahko lastni zaposleni izrazijo pomisleke

Vzpostavljeni mehanizmi za pritožbe zaposlenim omogočajo varno in zaupno poročanje o dejanskih ali morebitnih negativnih vplivih na njihove pravice, varnost in dostojanstvo. Zagotavljamo, da so vsi zaposleni o razpoložljivih mehanizmih obveščeni preko kanalov za interno komuniciranje, pri čemer je vsako sporočilo ali prijava obravnavano zaupno in brez tveganja za povračilne ukrepe.

Sistem za pritožbe Sektorja za pravne zadeve in kadre	Merjenje organizacijske klime, zadovoljstva in zavzetosti zaposlenih	Pooblaščenec za varstvo osebnih podatkov (DPO)	Prijava nepravilnosti z zaščito žvižgačev
Kršitve, kritike, predloge ali pohvale je mogoče sporočiti na elektronski naslov, po telefonu ali po pošti. Prijave s področja diskriminacije, nadlegovanja ali drugega neželenega ravnanja obravnava pooblaščeni strokovni delavec, ki je ustrezno strokovno usposobljen in pooblaščen s strani poslovodstva družbe Slovenske železnice. Pri reševanju zadev sodeluje Odbor za preprečevanje in odpravo posledic trpinčenja, spolnega in drugega nadlegovanja ter drugih oblik psihosocialnega tveganja na delovnem mestu. Vzpostavljeni ukrepi za zaščito posameznikov zagotavljajo zaupnost in preprečujejo kakršnekoli povračilne ukrepe.	Anketo o organizacijski klimi, zadovoljstvu in zavzetosti zaposlenih izvaja ter obdeluje zunanje podjetje, kar zagotavlja popolno anonimnost podanih odgovorov. Rezultate izvajalec predstavi vodstvom posameznih družb in poslovodstvu skupine Slovenske železnice. Vprašalnik vključuje možnost podajanja neposrednih komentarjev in konkretnih predlogov zaposlenih, od leta 2025 pa je anketa na voljo v dveh jezikih. Na podlagi analize rezultatov se oblikujejo ciljni ukrepi za izboljšanje, ki so prilagojeni specifičnim potrebam posameznih družb. Zaposleni so z ugotovitvami seznanjeni prek intraneta. Poslovodstvo skupine Slovenske železnice na podlagi ugotovitev pripravi tudi dodatne centralne akcijske načrte in jih vključi v sistemske strateške ukrepe za razvoj kadrov.	Zaposleni lahko svoje pomisleke glede zasebnosti in varstva osebnih podatkov izrazijo prek telefona, pošte ali elektronske pošte. DPO predstavlja krovno pooblaščeno osebo za varstvo osebnih podatkov, imenovano na ravni skupine Slovenske železnice. Ta kanal je na voljo tudi zunanjim strankam (potnikom in drugim deležnikom). Ključna politika, ki ureja to področje, je Pravilnik o varstvu osebnih podatkov.	Zaposleni imajo možnost, da kadarkoli izrazijo pomisleke prek sistema za prijavo nepravilnosti, opisanega v poglavju G1-1. Ta kanal se uporablja tudi za zunanje deležnike (potnike, dobavitelje, druge uporabnike storitev in deležnike). Do sistema zaupnega poročanja je mogoče dostopati preko spletnih strani in kontaktnih podatkov pooblaščenih zaupnikov, v pisni ali ustni obliki. Zagotovljena sta zaščita identitete prijavitelja in varstvo pred povračilnimi ukrepi.

Seznam zaupnikov za posamezne družbe skupine Slovenske železnice je stalno dostopen na internetu. Zaposleni so s temi kanali seznanjeni že ob nastopu dela prek standardiziranih postopkov uvajanja (npr. Priročnik za zaposlene). Postopki zagotavljajo pravočasno obveščanje odgovornih o incidentih, kar omogoča učinkovito izvedbo popravnih ukrepov in preprečevanje ponovitev kršitev.

[S1-5] Cilji v zvezi z upravljanjem pomembnih negativnih vplivov, spodbujanjem pozitivnih vplivov ter upravljanjem pomembnih tveganj in priložnosti

Napredek pri doseganju ciljev oziroma izpolnitev cilja:

✅ Cilj izpolnjen, sledi ohranjanje aktivnosti;
➖ Cilj v tekočem letu še ni dosežen;
❌ Ni napredka ali nazadovanje v primerjavi s predhodnim letom (potrebna revizija cilja).

Tema – oznaka cilja v Kadrovski strategiji do leta 2030	Cilj do 2030	Ciljna vrednost 2030	2025	2024	Najboljša vrednost v SŽ 2025	Najslabša vrednost v SŽ 2025	Status
Zdravje, varnost in dobro počutje - C 6.3	Zmanjšati pogostost poškodb pri delu na 1000 zaposlenih[1]	<17,6	24,1	17,6	0	36,0	❌
Zdravje, varnost in dobro počutje - C 6.4	Povečati delež udeležbe zaposlenih, napotenih v obvezni program zdravstvene preventive[2]	95,0 %	74,5 %	-	97,6 %	50,0 %	➖
Organizacijska kultura in zavzetost - C 5.4	Povečati vrednost skupnega indeksa v anketi SiOK[3]	3,38	3,31	2,74	3,83	2,71	➖
Razvoj kompetenc in kariere - C 3.2	Povečati delež zaposlenih, vključenih v izobraževanje na letni ravni[4]	80,0 %	72,7 %	-	84,9 %	13,3 %	➖
Raznolikost, enake možnosti vključenost - C 7.1	Doseganje deleža žensk v poslovodstvu in najvišjem vodstvu[5]	32,0 %	32,0 %	31,0 %	55,6 %	0 %	✅
Kadrovska stabilnost in razpoložljivost delovne sile - C 1.3	Povečati uspešnost štipendiranja[6]	90,0 %	47,2 %	82,8 %	100 %	Opomba 6	❌

1 Pogostost poškodb na 1.000 zaposlenih se izračuna kot razmerje med številom poškodb pri delu in povprečnim številom zaposlenih v posameznem obdobju, pomnoženo s 1.000.

2 Obvezen program zdravstvene preventive se izvaja od marca 2025, zato podatki za leto 2024 niso na voljo. Delež (%) predstavlja razmerje med številom udeleženih in številom napotenih zaposlenih na letni ravni.

3 SiOK (Slovenska organizacijska klima) predstavlja enotno metodologijo za merjenje organizacijske klime, zavzetosti (po Gallupovi metodi) ter zadovoljstva zaposlenih v slovenskih podjetjih. Omogoča primerjavo rezultatov s slovenskim povprečjem (benchmark). Merjenje že drugo leto zapored izvaja zunanji izvajalec (od leta 2021 je anketo letno pripravljala in izvajala Služba za kadre). Leta 2025 je vprašalnik obsegal 92 vprašanj, ki so pokrivala dimenzije vodenja, razvoja kariere, nagrajevanja, notranjih odnosov, odnosa do kakovosti idr. Skupni indeks SiOK se meri na lestvici od 1 do 5, kjer vrednost 5 predstavlja najvišjo oceno. Končni indeks združuje ključne parametre: organizacijsko klimo, zavzetost, zadovoljstvo zaposlenih ter stopnjo odzivnosti (udeležbo pri merjenju).

4 Delež, vključenih v izobraževanje na letni ravni, se izračuna kot razmerje med številom zaposlenih, ki so se udeležili vsaj enega strokovnega izobraževanja (brez obveznih usposabljanj iz varstva pri delu in požarne varnosti), in številom vseh zaposlenih na dan 31. 12. Podatki za leto 2024 niso navedeni zaradi uvedbe nove metodologije spremljanja leta 2025.

5 Poslovodstvo (B-0) oziroma direktorji (v družbah brez kolektivnega organa vodenja) predstavljajo najvišjo (izvršno) raven vodenja. Najvišje vodstvo vključuje prvo in drugo raven vodenja (B-1 in B-2) neposredno pod poslovodstvom.

6 Kazalnik stopnje uspešnosti štipendiranja je izračunan kot delež števila zaposlenih štipendistov v tekočem letu v primerjavi z vsemi zaključenimi statusi štipendiranja v enakem obdobju, ki vključujejo tako zaposlene štipendiste kot neuspešne primere, izraženo v odstotkih. Status 'uspešno' imajo štipendisti, ki se zaposlijo, 'neuspešno' pa tisti, ki se odločijo za vračilo štipendije oziroma ostanejo zaposleni v podjetju manj kot 3 leta. Najslabša vrednost (0 %) so vračila štipendij (in hkrati brez zaposlitev štipendistov), kar je bilo leta 2025 v dveh družbah.

S sprejetjem Kadrovske strategije do leta 2030 so se nekateri strateški cilji spremenili, zato prihaja do razlik v primerjavi s poročilom za leto 2024. Podrobnejši podatki o novih ali lani razkritih ciljih ter pripadajočih metrikah so navedeni v poglavju [S1-4].

Cilji so bili oblikovani preko strukturiranih delavnic z vodstvenimi kadri, strokovnjaki za določena kadrovska področja in zunanjimi svetovalci. V procesu so sodelovali predstavniki vseh družb skupine ter strokovnjaki za področje trajnosti. Cilje potrjuje poslovodstvo v sodelovanju z vodstvi posameznih družb, pri čemer se ciljne vrednosti po potrebi prilagodijo. Skupina Nomago ni uskladila kadrovske politike in sprejela Kadrovske strategije do leta 2030 zato njeni podatki v sklopu ciljev (v tem poglavju [S1-5]) in ukrepi (v poglavju [S1-4]) niso vključeni, razen, kjer je to izrecno navedeno.

Medtem ko so določeni cilji že doseženi oziroma je opazen znaten napredek (na primer pri indeksu merjenja SiOK in deležu žensk na vodstvenih položajih), na dveh področjih beležimo nazadovanje, kar zahteva korektivne ukrepe. V naslednjem poglavju [S1-4] so podrobneje opisani ukrepi, izvedeni leta 2025, ocena njihove učinkovitosti ter načrtovane aktivnosti, ki še niso sistemsko implementirane, vendar so usmerjene v izboljšanje stanja. Vse metrike in vrednosti v tabelah se nanašajo izključno na zaposlene in ne vključujejo zunanjih sodelavcev.

[S1-4] Sprejemanje ukrepov v zvezi s pomembnimi vplivi na lastno delovno silo ter pristopi k zmanjševanju pomembnih tveganj in izkoriščanju pomembnih priložnosti v zvezi z lastno delovno silo ter učinkovitost navedenih ukrepov

Ukrepi, aktivnosti in metrike, navedeni v tem poglavju, ne vključujejo skupine Nomago, razen, kjer je to posebej navedeno. Kot je bilo poudarjeno v uvodnih poglavjih, začetni integracijski ukrepi ne zajemajo neposrednega usklajevanja ključnih politik s skupino Slovenske železnice. Zaradi zagotavljanja preglednosti in možnosti primerjave (benchmark) so določeni podatki navedeni ločeno, kar omogoča natančnejšo analizo uspešnosti posameznih delov skupine Slovenske železnice. Zaradi različne razpoložljivosti podatkov v družbah znotraj skupine Nomago dosledno razlikujemo med dvema nivojema poročanja: izraz družba Nomago se nanaša izključno na obvladujočo družbo Nomago, d. o. o., poimenovanje skupina Nomago pa vključuje vse družbe v njeni sestavi.

Delovni pogoji in kakovostno delovno okolje

Skupina Slovenske železnice je zgradila močno varnostno kulturo in razvila številne preventivne ukrepe za ohranjanje varnosti, zdravja ter dobrega počutja zaposlenih. Doseženih standardov ne jemljemo kot samoumevnih, zato s strateškimi cilji do leta 2030 in izvajanjem preventivnih zdravstvenih programov načrtno krepimo psihofizične sposobnosti ter delovno zmožnost naših sodelavcev. Hkrati z zagotavljanjem ravnovesja med poklicnim in zasebnim življenjem ter ničelno toleranco do nasilja ustvarjamo varno in spodbudno delovno okolje. Redno merjenje organizacijske klime in zadovoljstva nam omogoča neposreden vpogled v potrebe zaposlenih, na podlagi katerih sprejemamo ciljne ukrepe za nenehno izboljševanje delovnega okolja in pogojev. Te procese nadgrajujemo s konstruktivnim socialnim dialogom, ki utrjuje dolgoročno socialno varnost in stabilnost zaposlitve.

Zdravje, varnost in dobro počutje

V okviru Kadrovske strategije do leta 2030 zasledujemo ključne cilje:

Oznaka cilja	Opis cilja
C 6	Ohranjanje in krepitev zdravja ter izboljšanje psihofizičnih sposobnosti za zagotavljanje, povrnitev ali dvig delovne zmožnosti
C 6.3	Zmanjšati pogostost poškodb na delu na manj kot 17,6 na 1.000 zaposlenih.
C 6.4	95-odstotna udeležba zaposlenih, napotenih v obvezni program zdravstvene preventive.

Ključni strateški vzvodi za doseganje ciljev:

- **Stalni ukrepi s področja varnosti in zdravja pri delu ter požarnega varstva (C 6.3):** Z oblikovanjem in vlaganjem v tehnične in organizacijske izboljšave delovnega okolja zagotavljamo najvišjo stopnjo varnosti pri izvajanju operativnih procesov. S tem krepimo vitalnost zaposlenih in preprečujemo nastanek poklicnih bolezni ter poškodb pri delu.
  - Tehnično-organizacijska varnost: redno posodabljanje ocen tveganja, ergonomske prilagoditve delovnih mest, analize nezgod ter izvajanje varnostnih ogledov na terenu in gradbiščih.

- Zdravstvena sposobnost: strokovno spremljanje delovnih zmožnosti v sodelovanju z Železniškim zdravstvenim domom in specializiranimi institucijami (npr. URI Soča) za rehabilitacijo in vključevanje invalidov.
- Poklicno zavarovanje: skladno z Zakonom o pokojninskem in invalidskem zavarovanju (ZPIZ-2) za določena delovna mesta, kot so strojevodje, prometniki in premikači, vplačujemo prispevke za poklicno zavarovanje. Ta oblika zaščite zaposlenim na težkih ali zdravju škodljivih delovnih mestih omogoča uveljavitev pravice do predčasne poklicne upokojitve in pokojnine.
- Sodelovanje zaposlenih: aktivna vključitev delavcev prek Odbora za varnost in zdravje pri delu pri svetu delavcev, kjer zaposleni neposredno sooblikujejo izbiro varovalne opreme in preventivne programe, s čimer krepimo osebno odgovornost za varno delo.

- **Sistemska zdravstvena preventiva (C 6.4):** prek treh programov zdravstvene preventive, zasnovanih v skladu z Dogovorom o sodelovanju delavcev pri upravljanju, dolgoročno ohranjamo delovno zmožnost in zmanjšujemo bolniško odsotnost. Poleg novega obveznega enodnevnega programa izvajamo še dvodnevni program zdravstvene preventive Vitalis ter šestdnevni program v Termah Olimia. Programi so namenjeni krepitvi vseh vidikov zdravja, obvladovanju stresa ter zgodnjemu prepoznavanju simptomov bolezni, hkrati pa ponujajo priložnost za sprostitev in druženje. Krajše programe zdravstvene preventive izvaja center Vitalis, ki deluje pod okriljem invalidskega podjetja SŽ-ŽIP.
- **Mreža psihosocialne podpore in promocija zdravega življenjskega sloga:** preventivne programe dopolnjujemo z mrežo psihosocialne pomoči in spodbujanjem osebne odgovornosti za zdravje. S tem celovito skrbimo za splošno počutje zaposlenih, krepimo njihovo vitalnost ter dolgoročno znižujemo tveganja za nastanek bolezni. Sistem (prve) psihosocialne pomoči deluje pod vodstvom terapevta in zagotavlja takojšnjo podporo ob izrednih dogodkih in osebnih stiskah zaposlenih.

Učinkovitost ukrepov leta 2025

- **Cilj 6.3 (pogostost poškodb):** stopnja pogostosti poškodb se je povečala na **24,2** na 1.000 zaposlenih, kar predstavlja 37,5-odstotni dvig v primerjavi z letom 2024. Rast je posledica povečane intenzivnosti dela in demografskih izzivov. Na trend smo se odzvali s poostrenim strokovnim nadzorom in intenzivnejšimi varnostnimi ogledi.
- **Cilj 6.4 (preventiva):** uspešno smo uvedli obvezni enodnevni program v središču Vitalis s **74,5-odstotno udeležbo**. Število vključenih v preventivne programe se je povečalo za **15,2 %** (91 zaposlenih več kot leta 2024).

Kazalniki zdravja in dobrega počutja[1]

Kazalnik	2025	2024	Indeks
Število vključenih v programe zdravstvene preventive	688	597	115,2
Delež zaposlenih, ki so izgubili zdravstveno sposobnost za opravljanje dela2	0,4	0,4	100,0
Število izgubljenih delovnih dni (IDD)3 zaradi vseh bolniških odsotnosti, vključno z nego in spremstvom družinskih članov	122.924	122.142	100,6
Povprečno število IDD zaradi vseh bolniških odsotnosti (z nego in spremstvom) na zaposlenega	17,3	17,2	100,6
Število IDD zaradi bolezni in poškodb zaposlenega (brez nege in spremstva)	110.414	110.092	100,3
Povprečno število IDD zaradi bolezni in poškodb zaposlenega (brez nege in spremstva) na zaposlenega	15,6	15,5	100,6
Usposobljeni prostovoljci za nudenje prve psihosocialne pomoči	53	41	129,3

[1] Podatki skupine Nomago niso vključeni v tabelo, razpoložljiva podatka za družbo Nomago sta navedena v besedilu spodaj.

[2] Prikazuje delež od vseh zaposlenih, ki jim je bila na preventivnem zdravniškem pregledu ugotovljena trajna izguba zdravstvenih sposobnosti za opravljanje dela in so vključeni v postopek za oceno delovnih zmožnosti pri invalidski komisiji Zavoda za invalidsko in pokojninsko zavarovanje.

[3] Izgubljeni delovni dnevi (IDD) se izračunajo tako, da se skupna vsota vseh ur bolniških odsotnosti v obdobju od 1. 1. do 31. 12. deli z 8 (standardno število ur na delovni dan).

Družba Nomago je leta 2025 zabeležila stopnjo pogostosti poškodb na delu na tisoč zaposlenih 9,2. Delež zaposlenih, ki so v tem obdobju izgubili zdravstveno sposobnost za opravljanje dela, pa je znašal 0,5 %.

Organizacijska kultura in zavzetost zaposlenih

Močna organizacijska kultura, ki temelji na razvojno usmerjenem vodenju, spodbujanju sodelovanja in inovativnosti ter skrbi za zadovoljstvo zaposlenih, predstavlja temelj za dolgoročno konkurenčnost in privlačnost skupine na trgu dela.

V okviru Kadrovske strategije do 2030 zasledujemo ključne cilje:

Oznaka cilja	Opis cilja
C 5	Povečanje zavzetosti, razvoj kulture sodelovanja ter spodbujanje inovativnosti
C 5.4	Doseči skupni indeks SiOK ≥ 3,38[1] (slovensko povprečje leta 2024: 3,38)[2]
C 5.1	Doseči vsaj 50-odstotno udeležbo zaposlenih v anketi SiOK.

[1] Skupni indeks SiOK vključuje: organizacijsko klimo (92 vprašanj o kakovosti, inovativnosti, vodenju, nagrajevanju, sodelovanju, odnosih idr.), osebno zavzetost in zadovoljstvo pri delu ter odzivnost na merjenje. Merjenje je leta 2025 v družbah skupine Slovenske železnice izvedel zunanji izvajalec. Raziskava ni vključevala družbe Nomago, ki je leta 2025 izvedla lastno merjenje v okviru projekta Zlata nit.

[2] Slovensko povprečje temelji na podatkih zunanjega izvajalca za leto 2024 (tržna primerjava).

Ključni strateški vzvodi za doseganje ciljev:

- **Upravljanje na podlagi povratnih informacij (C 5.4, 5.1):** Z metodologijo SiOK sistematično merimo organizacijsko klimo, zadovoljstvo in zavzetost zaposlenih. Pridobljeni rezultati so podlaga za sprejemanje ciljnih ukrepov in akcijskih načrtov. Z njimi uresničujemo strateški cilj zagotavljanja kakovostnih delovnih pogojev in okolja, ki spodbuja sodelovanje in raznolikost.
- **Razvoj vodenja in inovativnosti:** aktivnosti vključujejo uvedbo rednih razvojnih pogovorov in 360-stopenjskega ocenjevanja, vključitev vodij vseh ravni v programe za krepitev veščin vodenja ter vzpostavitev platforme za strukturirano zbiranje inovativnih predlogov zaposlenih in organizacijo inovativnih dogodkov.
- **Prilagojeni modeli delovnega časa in pravica do odklopa:**
  - S Pravilnikom o pravici do odklopa zaposlenim zagotavljamo spoštovanje prostega časa ter boljše usklajevanje poklicnih in zasebnih obveznosti. Z omejevanjem dela zunaj delovnega časa in prepovedjo sankcioniranja neodzivnosti v času počitka krepimo zdravo delovno okolje.
  - Z uvajanjem dela na daljavo in fleksibilnih lokacij (kjer procesi to dopuščajo) ne zasledujemo le boljšega počutja, temveč zagotavljamo celovito psihofizično regeneracijo zaposlenih. Spočitost je ključen predpogoj za preprečevanje napak in varno opravljanje dela v železniškem prometu.
  - Prek aktivnega socialnega dialoga zagotavljamo širok nabor dodatnih ugodnosti, kot so ugoden najem počitniških in stanovanjskih kapacitet.
  - Poleg ugodne odmere letnega dopusta omogočamo dodatne proste dni za ključne zasebne dogodke (rojstvo, selitev, uvajanje v vrtec, krvodajalstvo, izobraževanje v lastnem interesu idr.). Z aktivnim spremljanjem izrabe dopustov in omejevanjem nadurnega dela v skupini Slovenske železnice načrtno skrbimo za razbremenitev zaposlenih ter preprečevanje preobremenjenosti.

Učinkovitost ukrepov leta 2025

- **Cilj 5.1 (odzivnost na merjenje SiOK): Z 68,7-odstotnim odzivom zaposlenih** na merjenje SiOK (leta 2024: 23,7 %) smo znatno presegli vmesne načrte (35 %) in že dosegli cilj, zastavljen za leto 2030 (50 %). Skoraj potrojena udeležba (povečanje za 45 odstotnih točk) potrjuje višjo angažiranost zaposlenih. Ključni izziv v prihodnje ostaja ohranjanje te visoke ravni vključenosti v merjenje v vseh družbah skupine.
- **Cilj 5.4 (skupni indeks SiOK):** skupni indeks SiOK se je leta 2025 povzpel na **3,31** (2024: 2,74), s čimer se približujemo slovenskemu povprečju, ki je leta 2025 znašal 3,43 (2024: 3,38). Medtem ko zaposleni najvišje ocenjujejo odnos do kakovosti in zadovoljstvo s stalnostjo zaposlitve, delovnim časom in sodelavci, ostajajo izzivi na področju nagrajevanja, razvoja kariere in strukturiranih pogovorov s svojim vodjem. To nam potrjuje, da so načrtovani sistemski premiki k večji transparentnosti plač, v skladu z Direktivo Evropske unije o preglednosti plač, in uvedba razvojnih pogovorov pravilno usmerjeni ukrepi za dvig splošne zavzetosti in zadovoljstva. Družba Nomago je leta 2025 tretje leto zapored izvedla merjenje Zlata nit, pri katerem je zabeležila 19,4-odstoten odziv zaposlenih. Povprečna

ocena izmerjenih dimenzij je znašala 3,8 na lestvici do 5, pri čemer v skupni indeks ni vključena odzivnost zaposlenih, kar predstavlja ključno metodološko razliko v primerjavi z merjenjem SiOK, ki ga izvaja skupina Slovenske železnice.

- **Krepitev vodenja:** v program *Vodenje brez meja* je bilo vključenih **62 vodij** najvišjega vodstva skupine Slovenske železnice, kar predstavlja slabih 64 odstotkov vseh vodij na ravni vodenja od B-0 do B-2. Uspešnost teh prizadevanj potrjuje tudi **rast SiOK indeksa vodenja,** ki se je z vrednosti 3,05 leta 2024 letos povzpel na **3,20**.
- **Ukrepi proti nasilju in nadlegovanju na delovnem mestu:** skladno z notranjimi akti o prepovedi trpinčenja in nadlegovanja zasledujemo cilj ničelnega števila nepravilnosti. Leta 2025 sta bili ugotovljeni dve nepravilnosti; v obeh primerih so bili izvedeni takojšnji korektivni ukrepi, žrtvam pa ponujena psihosocialna podpora. Programi zdravstvene preventive vključujejo vsebine za obvladovanje stresa, kar profilom v neposrednem stiku s potniki (sprevodniki, varnostniki, prodajno osebje) pomaga pri obvladovanju konfliktnih situacij in varnem izvajanju storitev.

Socialni dialog, stalnost zaposlitve in pravično plačilo

Aktivno sodelovanje s socialnimi partnerji, kolektivna pogajanja ter vključevanje zaposlenih v upravljanje so temeljni stebri za nenehno izboljševanje delovnih pogojev, ustreznost plač in razvoj paketov ugodnosti. Naš cilj do leta 2030 je utrditi položaj skupine Slovenske železnice kot sinonima za varno in stabilno zaposlitev. V negotovih geopolitičnih razmerah to predstavlja pomembno vrednoto za zaposlene in konkurenčno prednost pri privabljanju novih talentov. Učinkovit socialni dialog omogoča vključevanje socialnih partnerjev v sprejemanje odločitev, ki neposredno vplivajo na stalnost zaposlitve in razvoj sistema nagrajevanja. Takšen pristop krepi zadovoljstvo zaposlenih, zagotavlja pravično vrednotenje dela ter preprečuje konflikte in morebitne motnje v delovnih procesih.

Postopki za sodelovanje z lastnimi delavci in njihovimi predstavniki v zvezi z vplivi so opisani v poglavju [S1-2].

Učinkovitost ukrepov leta 2025

- **Ohranjanje in spodbujanje socialnega dialoga:** Z rednim sklepanjem dogovorov s socialnimi partnerji aktivno sooblikujemo politike upravljanja s človeškimi viri, s poudarkom na nadgradnji paketov ugodnosti in sistema nagrajevanja.
- **Prilagajanje plač življenjskim stroškom:** na podlagi socialnih dogovorov izvajamo redna usklajevanja plač z rastočimi življenjskimi stroški, kar vključuje tudi povečanje posebnih dodatkov za pogoje dela in delovno dobo. Pri merjenju organizacijske klime SiOK na področju nagrajevanja zaznavamo rahel pozitiven trend. Rezultat se je z vrednosti 2,46 leta 2024 povzpel na **2,61 leta 2025,** kar predstavlja **6,1-odstotno povečanje.** Kljub pozitivnemu premiku pa še vedno nekoliko zaostajajmo za slovenskim povprečjem za organizacije z več kot tisoč zaposlenimi, ki znaša 2,66.
- **Priprava na Direktivo Evropske unije o preglednosti plač:** leta 2025 smo izvedli analizo stanja kot podlago za prenovo plačnega sistema, ki sledi načelu enakega plačila za delo enake vrednosti. Socialni dialog ima aktivno in ključno vlogo pri vzpostavitvi preglednega, konkurenčnega in nediskriminatornega sistema nagrajevanja, ki bo hkrati dolgoročno vzdržen in prilagojen prihodnjim razvojnim potrebam skupine.
- **Zadovoljstvo s stalnostjo (varnostjo) zaposlitve:** rezultati meritve SiOK 2025 potrjujejo visoko stopnjo zaupanja v stabilnost delovnih mest, saj je **83 % zaposlenih izrazilo zadovoljstvo s stalnostjo zaposlitve.** Kljub minimalnemu odklonu glede na leto 2024 (84 %) podatek odraža visoko stopnjo varnosti, ki jo skupina Slovenske železnice zagotavlja kot stabilen in odgovoren delodajalec.

Razvoj kompetenc in kariere zaposlenih

Z usposabljanjem zaposlenih, prenosom znanja in mentorstvom gradimo prihodnje generacije strokovnjakov, varujemo prihodnost podjetja in prispevamo k družbenemu razvoju. Stalno izobraževanje in kakovostni mentorski programi so temelj za ohranjanje visoke strokovne usposobljenosti. Zaposlenim omogočajo priložnost za prepoznavanje in razvoj lastnih potencialov, kar krepi njihovo zadovoljstvo in samozavest.

Zavedamo se, da so možnosti napredovanja močan motivator, zato si prizadevamo za vzpostavitev sistemov, ki učenje tesno povezujejo z razvojnimi cilji in načrtnim upravljanjem karier.

V okviru Kadrovske strategije do leta 2030 zasledujemo ključne cilje:

Oznaka cilja	Opis cilja
C 3	Vzpostaviti sistemsko načrtovanje razvoja kompetenc prihodnosti s prilagajanjem izobraževalnih vsebin potrebam ciljnih skupin, ki se soočajo s hitrimi tehnološkimi spremembami, ter razvoj talentov, naslednikov in njihovih karier.
C 3.2	Povečati delež zaposlenih, vključenih v izobraževanje na letni ravni, na 80 %.

Ključni strateški vzvodi za doseganje ciljev:

- **Izobraževalni center skupine Slovenske železnice** deluje kot osrednji kompetenčni center za železniške poklice, kjer s sodobnimi metodami učenja zagotavljamo ohranjanje in razvoj specifičnih strokovnih znanj. Ključno vlogo pri tem imajo predavatelji Izobraževalnega centra ter mentorji in inštruktorji, zaposleni v družbah skupine Slovenske železnice, ki skrbijo za učinkovit prenos znanja ter neposredno povezovanje teorije s praktičnim delom v realnem okolju. Izobraževalni center koordinira specifična železniška usposabljanja za osebje, ki opravlja varnostno kritične naloge (OVKN), ter funkcionalna izobraževanja. Za zagotavljanje kakovostnih in sodobnih standardov center aktivno sodeluje z mednarodnimi centri usposabljanja za izmenjavo dobrih praks.
- **Služba za kadre** kot centralna strokovna služba načrtuje in razvija procese za spremljanje uspešnosti ter poklicni razvoj, s trenutnim poudarkom na razvojnih programih za vodje in talente. V prihodnje načrtujemo nadgradnjo sistema pregleda delovne uspešnosti in poklicnega razvoja, kjer bodo ključni poudarki:
  - Upravljanje uspešnosti: vzpostavitev procesov in orodij za upravljanje uspešnosti (npr. letni pogovori) ter njihova dopolnitev z elementi sodobnega vodenja, ob upoštevanju specifičnih potreb različnih ciljnih skupin.
  - Talenti in nasledstva: tesna povezanost sistema prepoznavanja talentov z načrtovanjem nasledstev in razvojem kariere.
  - Kompetenčni modeli: ugotavljanje vrzeli v kompetencah bo podlaga za razvojne načrte, strategije zaposlovanja in interno mobilnost.
  - Digitalna podpora: implementacija rešitev SAP SuccessFactors (modula Uspešnost in cilji ter Nasledstva in razvoj) bo omogočila napredno analizo potenciala in razvojnih poti zaposlenih v skupini Slovenske železnice.

Učinkovitost ukrepov leta 2025

- **Cilj 3.2 (vključenost v izobraževanje):**

dosegli smo 72,7-odstotno vključenost v izobraževanje, kar pomeni, da je priložnost za učenje izkoristilo 5.152 zaposlenih

(brez upoštevanja predpisanih usposabljanj iz varstva pri delu in požarnega varstva). V strukturi vključenih zaposlenih v izobraževanja predstavljajo moški 61,5 %, ženske 11,3 %, zaposleni nad 50 let pa 29,0 %. Z upoštevanjem varstva pri delu se skupni delež vključenosti v izobraževanja v skupini Slovenske železnice povzpne na **82,4 %.**

- Strokovna usposabljanja (skupaj 19.694 izvedb):
  - usposabljanja OVKN: izvedli smo **15.256** specifičnih usposabljanj za varnostno kritična delovna mesta, kar zagotavlja visoko raven operativne varnosti prometa;
  - funkcionalna izobraževanja: Zabeležili smo **4.438 izvedb** funkcionalnih usposabljanj, ki vključujejo pridobitev in ohranjanje licenc, seminarje, tečaje, konference in druga izobraževanja z različnih področij.
- Skupaj z vsemi drugimi oblikami usposabljanj je bilo opravljenih **364.576 ur izobraževanj;** glede na število vključenih zaposlenih v izobraževanja to znaša povprečno **62 ur na zaposlenega.** Takšen obseg usposabljanj potrjuje močno kulturo nenehnega učenja, ki jo spodbujamo v skupini Slovenske železnice.

- **Mentorstvo in prenos znanja:** mreža **2.044 mentorjev** (2024: 2.056) je opravila **240.457 ur mentoriranja** (2024: 242.380 ur). To zagotavlja učinkovit prenos specifičnega znanja na nove sodelavce ter ohranjanje ključnih kompetenc znotraj skupine.
- **Inovativne metode učenja:** učni programi se izvajajo kombinirano (v živo in digitalno). Razvijamo lastne multimedijske spletne tečaje za različne tehnološke procese dela, ki podpirajo učne vsebine. Za učinkovitejše usposabljanje strojevodij v skupini Slovenske železnice načrtujemo uvedbo simulatorja. Hkrati s programom interne habilitacije in dodatnimi vsebinami za predavatelje nenehno osvežujemo tudi andragoške kompetence zaposlenih. S temi ukrepi zagotavljamo visoko kakovost izvedbe usposabljanj in sledimo sodobnim izobraževalnim trendom.

Skupno je bilo opravljenih 364.576 ur izobraževanj, kar v povprečju znaša 62 ur na vključenega zaposlenega in odraža močno kulturo nenehnega učenja v skupini Slovenske železnice. Mreža 2.044 mentorjev je z 240.457 urami mentoriranja zagotovila učinkovit prenos znanja ter ohranjanje ključnih kompetenc.

- **Digitalna transformacija:** leta 2025 so potekale sklepne priprave na implementacijo posodobljenega sistema za upravljanje izobraževanj (SAP SF LMS).
  - Sistem omogoča digitalizirano upravljanje celotnega cikla učenja in razvoja zaposlenih na enotni platformi.
  - Zaposlenim bo nudil vstopno točko za dostop do personaliziranih razvojnih vsebin, z vidika upravljanja zaposlenih pa zagotavlja natančen analitični pregled nad kompetencami in skladnostjo s predpisi.

- **Mednarodno sodelovanje v okviru Mednarodne železniške zveze (UIC):** skupina Slovenske železnice kot partner sodeluje pri razvoju naprednih rešitev za ključne izzive železniškega sektorja.
  - V sklopu Mreže železniških centrov za usposabljanje (Training Centres Network) je bila vzpostavljena iniciativa FutureRail, katere cilj je strokovna podpora izobraževalcem in vodjem izobraževalnih centrov pri prilagajanju digitalni dobi, in sicer z modernizacijo izobraževalnih metodologij, uvajanjem novih tehnologij ter upoštevanjem potreb večgeneracijske delovne sile.
  - Projekt Mind4change naslavlja metode za dvig učinkovitosti usposabljanj v odgovor na digitalizacijo in avtomatizacijo procesov. Prva faza projekta je bila zaključena decembra 2025 in prinaša celostno opredelitev železniških poklicev do leta 2040 skozi pet ključnih dimenzij (ljudje, naloge in procesi, kultura, IT-sistemi, kompetence in metode usposabljanja), hkrati pa razvija sodobne metodologije usposabljanja in strateške pristope za privabljanje novih generacij ter prilagoditev organizacije in dela digitalni revoluciji.
  - Vključenost v projekt Drone4Rail je usmerjena v raziskovanje uporabnosti brezpilotnih zrakoplovov pri izvajanju operativnih nalog v železniškem okolju.

- **Načrtovani ukrepi:** uvajanje novih tehnologij korenito spreminja delovno okolje in operativne procese, kar zahteva sistematično načrtovanje izobraževanja. Programe usposabljanja bomo pravočasno nadgrajevali in jih usklajevali s prihodnjimi potrebami po kompetencah, ob upoštevanju zakonskih zahtev.

Raznolikost, enake možnosti in vključenost

Raznolika in vključujoča organizacijska kultura v skupini Slovenske železnice temelji na spoštovanju različnosti, kjer se vsak posameznik počuti sprejetega in cenjenega. Takšen pristop neposredno izboljšuje zadovoljstvo zaposlenih in krepi njihovo pripadnost, saj varno delovno okolje omogoča, da vsak posameznik razvije svoje potenciale.

Spoštovanje različnih perspektiv in izkušenj hkrati prispeva k večji inovativnosti. S spodbujanjem vključujočega okolja krepimo privlačnost skupine na trgu dela, kar je ključno za zagotavljanje dolgoročne konkurenčnosti v razmerah omejene razpoložljivosti delovne sile.

V okviru Kadrovske strategije do leta 2030 zasledujemo ključne cilje:

Oznaka cilja	Opis cilja
C7	Zagotavljanje vključujočega delovnega okolja s poudarkom na ohranjanju zaposljivosti invalidov in aktivnem spodbujanju žensk za prevzemanje vodstvenih položajev.
C 7.1	Doseganje in ohranjanje ciljnega deleža žensk na vodstvenih in vodilnih položajih ≥ 32 %.
C 7.6	Ohraniti 100-odstotni delež zaposlenih invalidov po ugotovljeni invalidnosti.

Za uresničevanje zastavljenih ciljev skupina izvaja naslednje ključne politike:

- **Enakost spolov in raznolikost (C 7.1):** skupina Slovenske železnice uresničuje zaveze iz mednarodnih priporočil (CER in ETF) o sistematičnem spodbujanju zastopanosti žensk v železniškem sektorju. Politika obsega promocijo tehniških kariernih poti, prilagajanje delovnih pogojev ter odpravljanje predsodkov, da tipično moška operativna delovna mesta postanejo dostopnejša ženskam.
- **Vključevanje in enake možnosti invalidov (C 7.6):** zaposlenim, ki na novo pridobijo status invalida, sistemsko zagotavljamo ustrezno zaposlitev v invalidskem podjetju SŽ-ŽIP ali drugih družbah znotraj skupine Slovenske železnice. Politika in ukrepi vključujejo prilagoditve delovnih mest, poklicno rehabilitacijo ter zagotavljanje socialne varnosti z izplačilom razlike v plači skladno s kolektivno pogodbo.

Učinkovitost ukrepov leta 2025

- **Cilj 7.1 (vključenost žensk): delež žensk na vodstvenih položajih** (ravni B-0, B-1 in B-2) se je povzpel na **32,0 %**. V primerjavi z letom 2024 (31,0 %) to predstavlja pozitiven trend z indeksom 103,2, s čimer smo v skupini Slovenske železnice dosegli zastavljeni cilj do leta 2030. V skupini Nomago delež žensk na vodstvenih mestih predstavlja 26,5 %. Delež zaposlenih žensk v celotni strukturi zaposlenih (brez skupine Nomago) ostaja stabilen pri **19,0 %**, vključno s skupino Nomago pa se malenkost zniža na 18,6 %. V prihodnjem obdobju bo ključno to raven uravnotežene zastopanosti spolov na odločevalskih mestih načrtno ohranjati in jo vključevati v procese načrtovanja nasledstev.
- **Cilj 7.6 (vključenost invalidov)**: tudi leta 2025 smo dosegli **100-odstotno ohranitev zaposlitev** za vseh 28 delavcev, ki so na novo pridobili status invalida, kar potrjuje učinkovitost našega strateškega pristopa k socialni varnosti in vključenosti ranljivih skupin. S pravočasnimi notranjimi premestitvami in prilagoditvami zagotavljamo poklicno vključenost tudi po nastopu invalidnosti.

Število zaposlenih, ki so na novo pridobili status invalida, po spolu [1]

Kategorija zaposlenih	2025	2024	Indeks
Ženske	3	10	30,0
Moški	25	30	83,3
Skupaj	**28**	**40**	**70,0**

[1] Tabela prikazuje zaposlene invalide II., III. ali druge kategorije invalidnosti. Med najpogostejšimi vzroki za trajno izgubo delovnih zmožnosti oziroma nastanek invalidnosti je bolezen, pri štirih delavcih pa je bila vzrok poškodba pri delu. Poleg navedenih v tabeli je leta 2025 9 delavcev pridobilo I. kategorijo invalidnosti. To predstavlja popolno izgubo delovne zmožnosti in skladno z zakonodajo invalidsko upokojitev. Tabela ne vključuje skupine Nomago, razpoložljivi podatki za Nomago so navedeni v besedilu pod tabelo.

Pri skrbi za zaposlene z novo priznano invalidnostjo družba Nomago sledi praksi skupine Slovenske železnice, saj je vseh sedem sodelavcev, ki so leta 2025 pridobili invalidnost, ohranilo zaposlitev znotraj družbe.

- Digitalna vključenost in enake možnosti:
  - Osebno digitalno identiteto ima vzpostavljeno **81 % zaposlenih** (**5.734 oseb**), kar predstavlja temelj za zagotavljanje enakih možnosti pri dostopu do informacij in digitalno vključenost. Ker sama vzpostavitev identitete še ne zagotavlja aktivne uporabe, v prihodnje načrtujemo opremljanje proizvodnih lokacij, ki bo zaposlenim, preko namenskih naprav, omogočalo nemoten dostop do spletnih točk. S temi ukrepi ter promocijo različnih poti dostopa bomo v skupini dosegli polno in aktivno vključenost vseh sodelavcev v digitalno okolje, kar je naš cilj do leta 2030.
  - Prek portala 'moj.SŽ' omogočamo neposreden vpogled v aktualne vsebine ter hiter dostop do ključnih politik in obrazcev. Načrtujemo uvedbo osebnih profilov, prek katerih bodo zaposleni dostopali do svojih individualnih podatkov o zaposlitvi, usposabljanjih, kariernem razvoju idr.

Kadrovska stabilnost in razpoložljivost delovne sile

Skupina Slovenske železnice se sooča z obdobjem intenzivnih demografskih sprememb, kjer pospešeno upokojevanje povečuje tveganje za izgubo kritičnega znanja in pomanjkanje specifičnih kompetenc. Zagotavljanje kadrovske stabilnosti postaja strateška prioriteta, ki zahteva premik od reaktivnega zapolnjevanja kadrovskih vrzeli k večletnemu proaktivnemu načrtovanju delovne sile. Takšen pristop krepi konkurenčno prednost ter povečuje kadrovsko odpornost na prihajajoče demografske izzive.

V okviru Kadrovske strategije do leta 2030 zasledujemo ključne cilje:

Oznaka cilja	Opis cilja
C1	Vzpostaviti proaktivno upravljanje delovne sile z optimizacijo začetnih ciklov zaposlitve
C 1.3	90-odstotna uspešnost štipendiranja

Strateški okvir za krepitev kadrovske odpornosti:

- **Napovedno načrtovanje delovne sile:** vključuje analitiko upokojevanja in kadrovskih potreb po funkcijah ter profilih, določanje ključnih delovnih mest ter sistematično identifikacijo naslednikov in talentov, kar zagotavlja vnaprejšnjo pripravo na kadrovske menjave in nemoten prenos specifičnih kompetenc.
- **Štipendiranje in razvoj deficitarnih profilov (C 1.3):** dolgoročno zagotavljanje razpoložljivosti kadrov z zgodnjim vključevanjem in razvojem ključnih profilov že med šolanjem.
- **Celovit razvojni cikel zaposlenega:** standardiziramo in nadgrajujemo sisteme uvajanja in zaposlovanja, ki bodo zagotavljali enotno in kakovostno prvo izkušnjo zaposlenega. To omogoča hitro vključitev v delovno okolje in polno operativnost. Načrtovana standardizacija sistemov mentorstva, nasledstev in kariernega razvoja bo omogočila sistematičen in pravočasen prenos znanj z odhajajočih strokovnjakov na štipendiste, naslednike in nove zaposlene. Cilj je vključitev vsakega zaposlenega v sistematičen karierni razvoj že v prvih letih zaposlitve.
- **Digitalizacija in optimizacija procesov:** agilni postopki, podprti s sistemom SAP SuccessFactors (SF), bodo podprli in optimizirali načrtovanje, zaposlovanje in ujemanje kandidatov z delovnimi mesti, določanje in pripravo naslednikov ter kakovostno izkušnjo na novo zaposlenih v ključnih prvih letih zaposlitve.

Učinkovitost ukrepov leta 2025

- **Cilj 1.3 (učinkovitost štipendiranja):** skupina Slovenske železnice krepi bazo bodočih sodelavcev, kar predstavlja vzvod za dolgoročno zagotavljanje deficitarnih poklicev. Število štipendistov se je **povečalo za 36 %**, na skupaj 180 štipendistov, leta 2025 pa smo sklenili 93 novih pogodb o štipendiranju (31-odstotna rast v primerjavi z letom 2024).
- Trenutna stopnja uspešnosti štipendiranja in prehoda v zaposlitev znaša **47,2 %**. Zaradi negativnega trenda v primerjavi z lanskim letom načrtujemo nadgradnjo sodelovanja z mladimi talenti prek intenzivnejšega mentorstva in rednih razvojnih pogovorov že med šolanjem, da bi do leta 2030 dosegli zastavljeni cilj 90-odstotne učinkovitosti. Dolgoročno povečanje stopnje uspešnih prehodov mladih talentov neposredno v delovno okolje spodbujamo tudi s sistematičnim praktičnim usposabljanjem. Število dijaških in študentskih praks smo povečali na **134** (leta 2024: 109).
- Aktivno smo prisotni tudi na ključnih kariernih sejmih, kjer promoviramo deficitarne poklice in karierne priložnosti v skupini Slovenske železnice.

Število štipendistov v skupini Slovenske železnice[1]

Steber	2025	2024	Indeks
Logistika	16	15	106,7
Mobilnost potnikov	9	7	128,6
Upravljanje JŽI	66	51	129,4
Gradbeništvo	3	2	150,0
Podporne dejavnosti	86	57	150,9
Skupaj	**180**	**132**	**136,4**

[1] Število štipendistov vključuje število aktivnih in neaktivnih štipendistov v skupini Slovenske železnice (brez skupine Nomago, podatki o družbi Nomago so navedeni spodaj). Oboji so potencialni bodoči zaposleni z obveznostjo do zaposlitve v skupini Slovenske železnice, najmanj za čas trajanja štipendiranja. Neaktivni so tisti, ki jim zaradi razlogov na strani štipendista miruje štipendijsko razmerje. Metodologija spremljanja kazalnika se je spremenila v primerjavi z letom 2024, ko je bilo prikazano samo število aktivnih štipendistov.

- Družba Nomago je leta 2025 štipendirala skupno 8 dijakov in študentov. Učinkovitost štipendiranja, izračunana po metodologiji, opisani v poglavju [S1-5] (opomba 6), znaša 71,4 %, kar presega vrednosti, dosežene v skupini Slovenske železnice.

Dinamika zaposlovanja

Delež žensk med novozaposlenimi se je povečal na 23,9 % (2024: 19,9 %), kar kaže na pozitiven trend pri raznolikosti spolov.

Število in struktura novih zaposlitev v skupini Slovenske železnice[1]

Kategorija zaposlenih	2025	%	2024	%	Indeks
Ženske	98	23,9	87	19,9	112,6
Moški	312	76,1	350	80,1	89,1
Skupaj (spol)	**410**	**100,0**	**437**	**100,0**	**93,8**
do 30 let	183	44,6	219	50,1	83,6
30–50 let	212	51,7	201	46,0	105,5
nad 50 let	15	3,7	17	3,9	88,2
Skupaj (starost)	**410**	**100,0**	**437**	**100,0**	**93,8**

[1] Prevzem skupine Nomago se ne šteje med nove zaposlitve v Skupini Slovenske železnice, podatki o zaposlenih, vključno s skupino Nomago, so navedeni v poglavju S1-6, podatki o prihodih, odhodih in fluktuaciji v skupini Nomago za obdobje 8–12 (oziroma za celo leto 2025) so navedeni spodaj v besedilu.

V družbi Nomago so od avgusta do decembra zaposlili 139 novih sodelavcev (87,8 % moških, 12,2 % žensk in 17,3 % mlajših od 30 let), na ravni celotnega leta 2025 pa je kolektiv okrepilo 280 zaposlenih. Zaradi izrazitega pomanjkanja voznikov na evropskem trgu dela, kar je velik izziv za celotno panogo transporta v Evropski uniji, skupina Nomago aktivno vključuje delavce iz držav zunaj Evropske unije. Ker so ti profili ključni za zagotavljanje nemotenih storitev v razmerah velike deficitarnosti poklica, v družbi posebno pozornost namenjajo celoviti integraciji tujih sodelavcev v njihovo delovno okolje. To vključuje ne le strokovno usposabljanje, temveč tudi podporo pri vključevanju v lokalno skupnost in kulturo skupine, kar zagotavlja dolgoročno stabilnost kadrovskih virov.

Dinamika odhodov iz skupine Slovenske železnice in fluktuacija

Posebno pozornost namenjamo spremljanju odhodov, saj želimo preprečiti izgubo kritičnih kompetenc in zagotoviti pravočasen prenos znanja. Leta 2025 je bilo v skupini Slovenske železnice (brez skupine Nomago) skupaj **441 odhodov**, pri čemer več kot polovico (249 zaposlenih) predstavljajo upokojitve. Te v skupini razumemo kot priložnost za naravno pomlajevanje ekip in aktivacijo mentorskega sistema, kjer izkušeni strokovnjaki predajajo svoje znanje naslednikom in štipendistom.

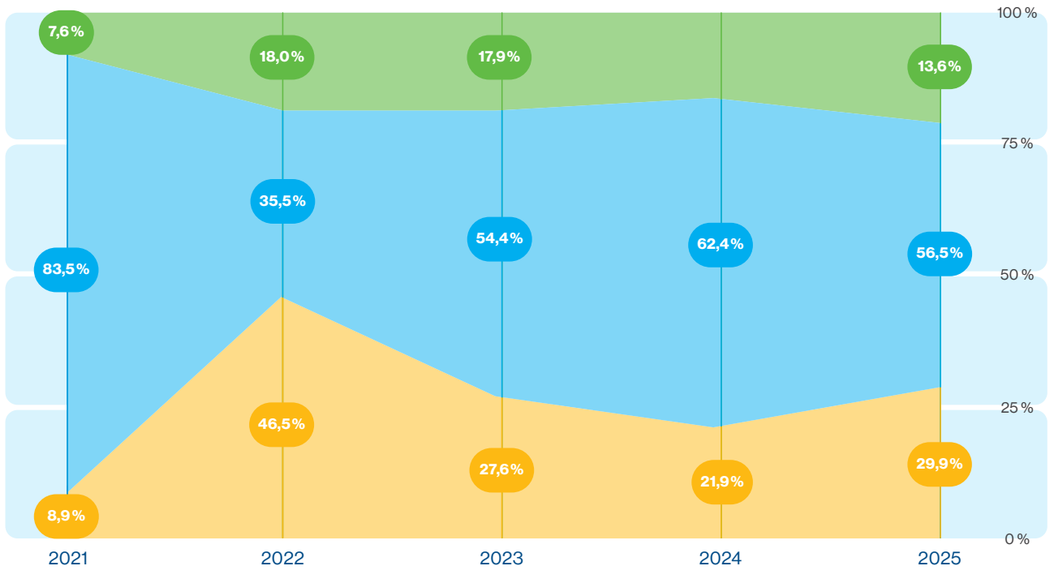
Odhodi in fluktuacija po stebrih leta 2025[1]

	Vsi odhodi			% fluktuacije[2]	
Steber	**2025**	**2024**	**Indeks**	**2025**	**2024**
Logistika	93	96	96,9	8,6	8,7
Mobilnost potnikov	25	31	80,6	3,8	4,8
Upravljanje JŽI	139	123	113,0	6,6	5,9
Gradbeništvo	18	18	100,0	6,4	6,3
Podporne dejavnosti	166	157	105,7	5,6	5,3
Skupaj	**441**	**425**	**103,8**	**6,2**	**6,0**

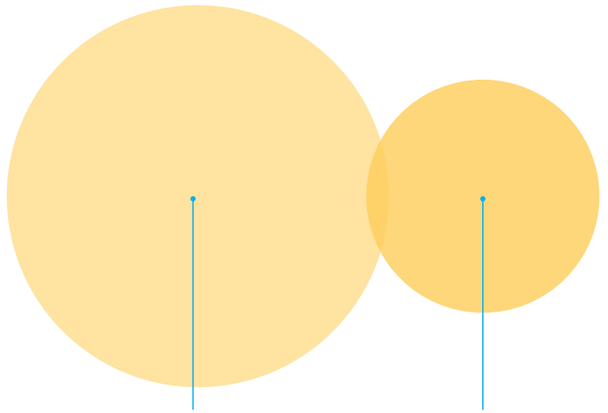
[1] Tabela (steber Mobilnost potnikov) ne vključuje podatkov skupine Nomago, podatki za družbo Nomago so navedeni v besedilu.

[2] % fluktuacije predstavlja odstotni delež vseh odhodov zaposlenih v obdobju 1–12 2025 (vsa prenehanja delovnega razmerja) glede na povprečno število vseh zaposlenih v enakem obdobju.

Struktura odhodov iz skupine Slovenske železnice 2021 – 2025



29,9 % neželenih odhodov 2025: prikaz deleža glede na delovno dobo v podjetju

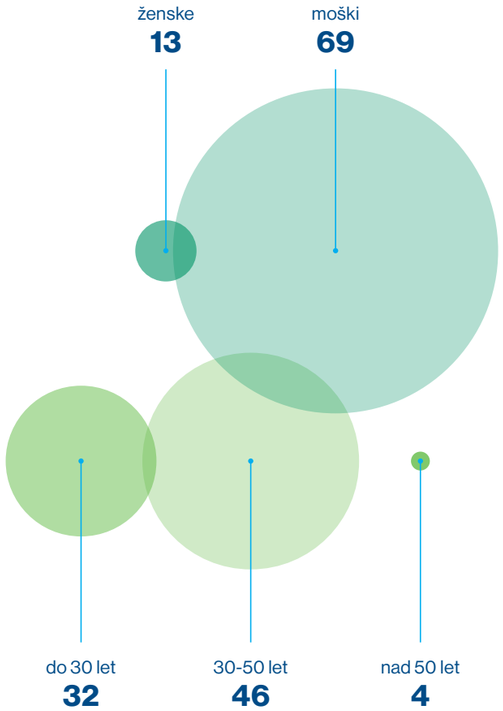


Manj kot 5 let v skupini SŽ
62,1 %

Več kot 5 let v skupini SŽ
37,9 %

Število odhodov iz družbe Nomago (brez preostalih štirih družb v njeni sestavi) je od avgusta do decembra znašalo 45, v celotnem letu pa 129 zaposlenih. Delež upokojitev je s 14,7 % precej nižji kot v skupini Slovenske železnice, medtem ko delež neželenih odhodov znaša 72,1 %. Stopnja fluktuacije v družbi Nomago je od avgusta do decembra znašala **4,6 %**. Če upoštevamo celotno leto s 129 odhodi, znaša celoletna fluktuacija **13,6 %**.

Demografska struktura neželenih odhodov zaposlenih z manj kot petletnim stažem



Analiza in omejevanje neželenih odhodov

29,9 % odhodov iz skupine Slovenske železnice smo zabeležili kot neželene odhode. Ti vključujejo redne odpovedi s strani zaposlenega oziroma druga prenehanja na željo zaposlenega. Obvladovanje odhodov zlasti v prvih letih zaposlitve predstavlja izziv, saj 62,1 % neželenih odhodov odpade na zaposlene z manj kot petletnim stažem. Pri tem izstopata starostni skupini 30–50 let, ki predstavlja 56,1 % teh odhodov, ter mladi do 30 let (39,0 % zgodnjih odhodov). Na te izzive odgovarjamo horizontalno: od izboljšanja procesov uvajanja (onboarding), mentorstva in razvoja kariere do krepitve vodenja in sistematičnega spremljanja vzrokov za odhode prek izhodnih intervjujev ter izboljševanja delovnih pogojev. S ciljnimi korektivnimi ukrepi želimo ohraniti dragoceno znanje znotraj organizacije in optimizirati stroške ponovnega usposabljanja.

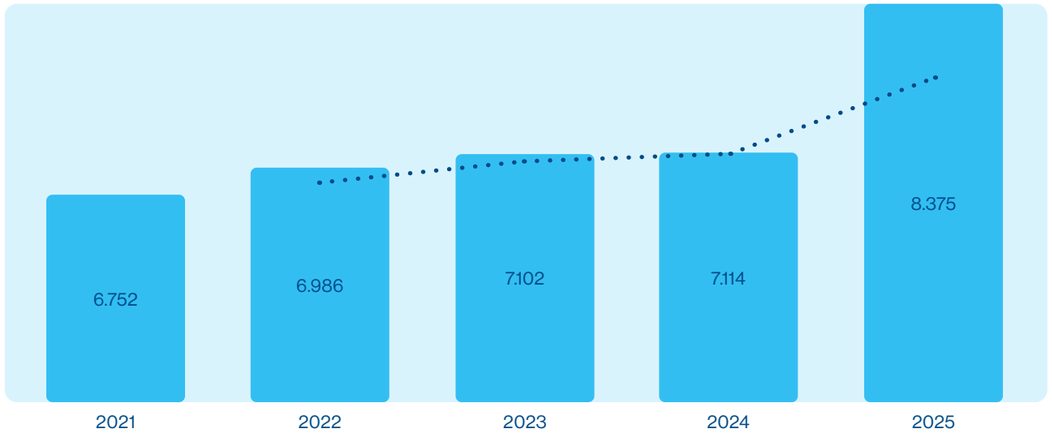
Število neželenih odhodov leta 2025 po delovni dobi v družbi in demografski strukturi

Delovna doba v družbi	Logistika	Mobilnost potnikov	Upravljanje JŽI	Gradbeništvo	Podporne dejavnosti	Skupaj
do 5 let	**17**	**3**	**31**	**7**	**24**	**82**
Ž	1	2	6	0	4	13
M	16	1	25	7	20	69
do 30 let	6	3	12	3	8	32
30 do 50 let	10	0	18	4	14	46
nad 50 let	1	0	1	0	2	4
več kot 5 let	**4**	**6**	**10**	**4**	**26**	**50**
	21	**9**	**41**	**11**	**50**	**132**

[S1-6] Značilnosti zaposlenih v družbi

Leto 2025 je zaznamovala pomembna rast kadrovskih zmogljivosti, predvsem zaradi dokončnega prevzema skupine Nomago v avgustu, ki je okrepila steber Mobilnost potnikov s 1.292 zaposlenimi (83,8 % moških in 16,2 % žensk).

Število zaposlenih po letih (31. december)



Zaradi zagotavljanja transparentnosti in ustrezne interpretacije sprememb so podatki v poglavjih od [S1-6] do [S1-17] prikazani po naslednjih metodoloških načelih:

- povsod prikazujemo število zaposlenih (angl. headcount) in ne ekvivalenta polnega delovnega časa (angl. FTE);
- stanje zaposlenih 31. decembra 2025 prikazuje dejansko število vseh zaposlenih na zadnji dan leta, vključno z zaposlenimi prevzete skupine Nomago, razen, kjer je navedeno drugače;
- povprečno število zaposlenih: v skladu z računovodskimi standardi so zaposleni prevzete skupine Nomago v letno povprečje vključeni sorazmerno z obdobjem vključitve v skupino Slovenske železnice, torej za obdobje avgust–december 2025.
- podatki, vezani na obdobje januar–december (npr. izobraževanje, metrike zdravja in varnosti): Za zagotavljanje boljše primerljivosti in analize trendov navajamo dvojne podatke, in sicer kot dejanski podatek za obdobje od prevzema dalje (avgust–december) in kot informativni podatek, ki simulira vpliv nove družbe na celoletni ravni januar–december;
- podatki so pridobljeni iz informacijskega sistema SAP ter ločenih evidenc družbe Nomago;
- v izračunih so upoštevani le lastni zaposleni, medtem ko so agencijski delavci in drugi zunanji pogodbeni sodelavci izključeni. Podatke o spolu v informacijski sistem vpisujemo na podlagi uradnih identifikacijskih dokumentov, ki v Republiki Sloveniji trenutno dopuščajo le binarno določen spol (moški/ženska).

Število zaposlenih po družbah/stebrih skupine Slovenske železnice in spolu 31. decembra 2025

	Ženske		Moški		
	število	%	število	%	Skupaj
Logistika	**159**	**15,0**	**904**	**85,0**	**1.063**
SŽ EP Logistika	0	0,0	0	0,0	0
SŽ-Tovorni promet[1]	119	12,1	862	87,9	981
Fersped[2]	31	51,7	29	48,3	60
VV-LOG	9	40,9	13	59,1	22
Mobilnost potnikov	**571**	**29,1**	**1.392**	**70,9**	**1.963**
SŽ-Potniški promet	362	53,9	309	46,1	671
Skupina Nomago[3]	209	16,2	1.083	83,8	1.292
Upravljanje JŽI	**236**	**11,1**	**1.891**	**88,9**	**2.127**
SŽ-Infrastruktura	236	11,1	1.891	88,9	2.127
Gradbeništvo	**25**	**8,7**	**263**	**91,3**	**288**
SŽ-ŽGP[4]	23	8,9	235	91,1	258
Kamnolom Verd	2	6,7	28	93,3	30
Podporne dejavnosti	**565**	**19,3**	**2.369**	**80,7**	**2.934**
Slovenske železnice[5]	262	63,4	151	36,6	413
SŽ-ŽIP, storitve[6]	217	35,0	403	65,0	620
SŽ-VIT	79	4,2	1.809	95,8	1.888
Prometni institut	7	53,8	6	46,2	13
SŽ-Železniška tiskarna[7]	0	0	0	0	0
Skupaj	**1.556**	**18,6**	**6.819**	**81,4**	**8.375**

Metodološka pojasnila k tabeli:
Deleži so izračunani kot razmerje med številom zaposlenih določene kategorije in skupnim številom vseh zaposlenih 31. decembra.

[1] Družba SI Cargo Logistic, Beograd je vključena med podatke obvladujoče družbe SŽ-Tovorni promet (4 zaposleni), vključeni sta tudi podružnica Avstrija (7 zaposlenih) in podružnica Rijeka (33 zaposlenih). Predstavništva Budimpešta, Sarajevo in podružnica ABC Skopje (nimajo zaposlenih).

[2] Družba Fercargo Sarajevo (70 % v lasti Ferspeda) nima zaposlenih.

[3] Skupino Nomago sestavljajo družbe: Nomago, d. o. o., Šola vožnje Nomago, d. o. o., Nomago Italija S.r.l., Nomago Mobility, d. o. o., Brioni d. o. o.

[4] SŽ-ŽGP Podružnica Zagreb in Podružnica Ogranak Beograd nimata zaposlenih.

[5] Slovenske železnice, d. o. o., predstavlja obvladujočo družbo.

[6] SŽ-ŽIP, d. o. o., Savudrija nima zaposlenih.

[7] 10. junija 2025 je bila izbrisana družba SŽ-Železniška tiskarna, d. d.

Povprečno število zaposlenih leta 2025

Kategorija podatkov	2025
Skupina Slovenske železnice brez skupine Nomago 1-12	7.094
Skupina Nomago 8-12	519
Skupaj	**7.613**

Metodološka pojasnila k tabeli:

Povprečno število zaposlenih leta 2025 je izračunano kot povprečje stanja zaposlenih na zadnji dan v mesecu, pri čemer so družbe skupine Nomago vključene sorazmerno 5/12, in sicer od datuma 1. 8. 2025 dalje. Povprečno število zaposlenih v skupini Nomago leta 2025 je bilo 1.200, povprečno število skupaj skupina Nomago in skupina Slovenske železnice leta 2025 pa 8.294.

Število zaposlenih po državah 31. decembra 2025

Slovenija	Hrvaška	Italija	Avstrija	Srbija	Madžarska	Makedonija	Črna gora	Skupaj
8.085	225	54	7	4	0	0	0	8.375

Struktura zaposlenih glede na čas trajanja delovnega razmerja in delovni čas po stebrih dejavnosti 31. decembra 2025:

Steber	Spol	Nedoločen čas	%	Določen čas	%	Polni delovni čas	Krajši delovni čas
Logistika	Ž	156		3		151	8
	M	872		32		903	1
	Σ	**1.028**	**96,7**	**35**	**3,3**	**1.054**	**9**
Mobilnost potnikov	Ž	535		33		537	34
	M	1.170		225		1.360	32
	Σ	**1.705**	**86,9**	**258**	**13,1**	**1.897**	**66**
Upravljanje JŽI	Ž	217		19		230	6
	M	1.755		136		1.880	11
	Σ	**1.972**	**92,7**	**155**	**7,3**	**2.110**	**17**
Gradbeništvo	Ž	22		3		24	1
	M	241		22		260	3
	Σ	**263**	**91,3**	**25**	**8,7**	**284**	**4**
Podporne dejavnosti	Ž	555		10		518	47
	M	2.304		65		2.321	48
	Σ	**2.859**	**97,4**	**75**	**2,6**	**2.839**	**95**
Skupina Slovenske železnice	Ž	1.485		68		1.460	96
	M	6.342		480		6.724	95
	Σ	**7.827**	**93,5**	**548**	**6,5**	**8.184**	**191**

Metodološka pojasnila k tabeli:

Število zaposlenih za določen čas vključuje zaposlene, katerih zaposlitev ima vnaprej določen časovni okvir (usposabljanje) ali je vezana na zaključek specifičnega projekta oziroma potrebe delovnega procesa, kot je začasno povečan obseg dela. Skupina Slovenske železnice izkazuje zaposlitve za določen čas predvsem kot del strateškega procesa usposabljanja. Zaradi specifičnosti železniške dejavnosti in zahtev poklicnih kvalifikacij se z na novo zaposlenimi sklene delovno razmerje za določen čas za obdobje trajanja strokovnega usposabljanja. Po uspešno zaključenem izobraževanju in pridobitvi ustreznih kompetenc oziroma licenc se tem zaposlenim praviloma omogoči prehod v delovno razmerje za nedoločen čas.

% predstavlja delež zaposlenih, ki ima delovno razmerje za nedoločen/določen čas od vseh zaposlenih na dan 31. 12. (podatek izračunan le za skupno število zaposlenih v posamezni kategoriji).

Pogodbe o zaposlitvi s krajšim delovnim časom so sklenjene predvsem iz dveh razlogov. Prvi se nanaša na invalidsko varstvo, kjer je večina primerov trajnega krajšega delovnega časa povezana z zagotavljanjem ustreznega dela za delovne invalide na podlagi uradnih odločb. Drugi razlog predstavlja starševsko varstvo, ki zaposlenim omogoča začasni krajši delovni čas za lažje usklajevanje poklicnega in družinskega življenja, kar je podrobneje opredeljeno v poglavju (S1-15).

[S1-7] Delavci, ki niso zaposleni v lastni delovni sili (zunanji sodelavci)

Za pokrivanje specifičnih kadrovskih potreb in obvladovanje nihanj v obsegu dela v skupini Slovenske železnice uporabljamo dopolnilne oblike zaposlovanja, ki vključujejo agencijsko delo, delo upokojencev ter druge pogodbene sodelavce. Delež agencijskih in drugih pogodbenih sodelavcev (brez študentskega dela) je 31. decembra 2025 znašal **8,8 %** (brez skupine Nomago pa 7,3 %), kar predstavlja povišanje glede na leto 2024, ko je ta delež znašal 6,9 %.

Povečanje deleža zunanje delovne sile odraža prilagajanje povečanim operativnim potrebam in reševanje izzivov pomanjkanja deficitarnega kadra na trgu dela oziroma zagotavljanje fleksibilnosti pri izvajanju projektov. Sodelovanje z upokojenci (189 oseb) omogoča prenos specifičnih železničarskih znanj in izkušenj na mlajše generacije, kar je mehanizem aktivnega upravljanja z demografskimi tveganji.

Zunanji sodelavci in drugi pogodbeni izvajalci (število) po stebrih dejavnosti 31. decembra 2025

Steber	Agencijski delavci	Upokojenci	Podjemne in druge pogodbe	Skupaj
Logistika	9	0	16	25
Mobilnost potnikov	0	83	145	228
Upravljanje JŽI	0	6	23	29
Gradbeništvo	1	0	1	2
Podporne dejavnosti	153	100	200	453
Skupaj	**163**	**189**	**385**	**737**

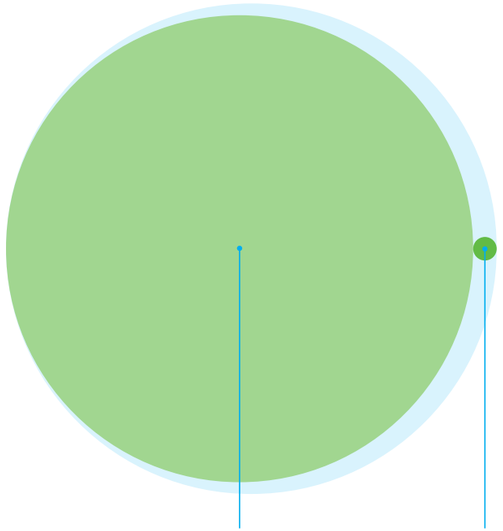
Metodološka pojasnila k tabeli:
Podatki v tabeli prikazujejo število oseb, ki so bile vključene v delovne procese skupine Slovenske železnice v Sloveniji, vendar z družbami nimajo sklenjenega neposrednega delovnega razmerja. **Kategorija agencijskih delavcev** se nanaša na število napotenih delavcev preko pooblaščenih agencij za zagotavljanje dela. Med **upokojence** uvrščamo osebe, ki so se v skupini Slovenske železnice že upokojile, nato pa zaradi specifičnih potreb delovnega procesa ali prenosa znanja ponovno sklenile pogodbeno razmerje, praviloma v obliki pogodbe o začasnem ali občasnem delu upokojencev. **Kategorija podjemnih in drugih pogodb** zajema zunanje sodelavce, ki delo opravljajo na podlagi podjemnih ali avtorskih pogodb oziroma drugih civilnopravnih razmerij. **Postopek vnosa podatkov o zunanjih zaposlenih** v sistem SAP SuccessFactors bo od leta 2026 nadgrajen. To bo omogočilo obravnavo zunanjih sodelavcev po enakih standardih kot redno zaposlenih, kar prinaša večjo preglednost, boljšo kakovost podatkov za celotno skupino in v nadaljevanju spremljanje FTE.

[S1-8] Pokritost s kolektivnimi pogajanji in socialni dialog

V skupini Slovenske železnice zagotavljamo visoko stopnjo socialne varnosti, saj je večina zaposlenih vključena v sistem kolektivnih pogajanj prek Kolektivne pogodbe za dejavnost železniškega prometa (KPDŽP), ki predstavlja osrednji dokument za urejanje pravic zaposlenih. Ta velja za vse zaposlene v skupini na območju Republike Slovenije, razen za zaposlene v družbi VV-LOG ter za poslovodne osebe. KPDŽP prav tako ne velja za zaposlene v podružnicah SŽ-Tovornega prometa v Avstriji, na Hrvaškem in v Srbiji, kjer se delovnopravna razmerja urejajo skladno z lokalno zakonodajo.

V družbi Nomago se pravice zaposlenih v Sloveniji urejajo skladno s Kolektivno pogodbo za dejavnost cestnega potniškega prometa Slovenije in Podjetniško kolektivno pogodbo družbe Nomago. Ta določa standarde delovnih pogojev, plačilo za delo in druge pravice iz delovnega razmerja. Za zaposlene v družbah skupine Nomago v tujini se uporabljajo nacionalne oziroma panožne kolektivne pogodbe, ki veljajo v tistih državah.

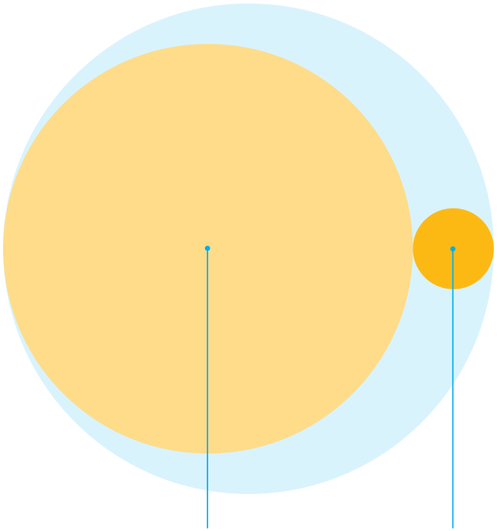
Pokritost zaposlenih s kolektivno pogodbo 31. december 2025



delež vseh zaposlenih, za katere veljajo kolektivne pogodbe **95,2 %**

delež vseh zaposlenih, za katere ne veljajo kolektivne pogodbe **4,8 %**

Pokritost zaposlenih v Sloveniji s predstavniki delavcev 31. december 2025



delež zaposlenih, ki jih pokrivajo predstavniki delavcev **83,5 %**

delež zaposlenih, ki jih ne pokrivajo predstavniki delavcev **16,5 %**

[S1-9] Metrike raznolikosti

Osnovni podatki o raznolikosti zaposlene delovne sile v skupini Slovenske železnice

	2025	2024	Indeks
Povprečna starost	**45,8**	**45,7**	**102,2**
Ženske	46,2	46,8	98,7
Moški	45,8	45,5	100,7
Povprečna stopnja izobrazbe	**4,6**	**4,7**	**97,9**
Ženske	5,3	5,3	100,0
Moški	4,5	4,5	100,0

Metodološka pojasnila k tabeli:
Povprečna starost je izračunana kot seštevek starosti zaposlenih na dan 31. decembra, deljeno s številom zaposlenih na dan 31. decembra. Ne vključuje zunanjih (pogodbenih) zaposlenih. **Povprečna stopnja izobrazbe** je določena s ponderiranjem doseženih stopenj strokovne izobrazbe zaposlenih skladno z nacionalnim ogrodjem kvalifikacij. Pri tem 4. stopnja predstavlja srednjo poklicno izobrazbo (3-letni programi izobraževanja), 5. stopnja pa srednjo tehniško ali splošno izobrazbo (4-letni programi izobraževanja). 6. in 7. stopnja ter 8. in 9. so višja, visokošolska, univerzitetna in specialistična izobraževanja. Primerjalni podatki za leto 2024 skupine Nomago ne vključujejo.

Število in delež žensk na vodstvenih položajih v skupini Slovenske železnice 31. decembra:

	2025				2024	Indeks
Raven vodenja	**Ženske**	**Moški**	**Skupaj**	**% žensk**	**% žensk**	**% žensk**
Poslovodstvo (B-0)	7	26	33	21,2	28,6	74,1
Vodilni (B-1, B-2)	33	66	99	33,3	31,7	105,0
Skupaj	**40**	**92**	**132**	**30,3**	**31,0**	**97,7**

Metodološka pojasnila k tabeli:

Najvišjo in izvršno raven vodenja predstavlja **poslovodstvo** (B-0) oziroma direktorji (generalni direktor, direktor, delavski direktor, član poslovodstva, član poslovodstva – direktor). **Najvišje vodstvo** sestavljata prva in druga raven vodenja pod poslovodstvom, ki sta označeni kot B-1 in B-2 (vodilni). Podatki v tej tabeli se razlikujejo od razkritij v poglavjih **S1-4** in **S1-5**, saj tu v celoti vključujejo podatke skupine Nomago za leto 2025. Delež žensk na vodstvenih položajih v povezavi s cilji je v S1-4 in S1-5 za skupino Slovenske železnice (brez skupine Nomago) naveden v višini 32 %. Primerjalni podatki za leto 2024 skupine Nomago ne vključujejo.

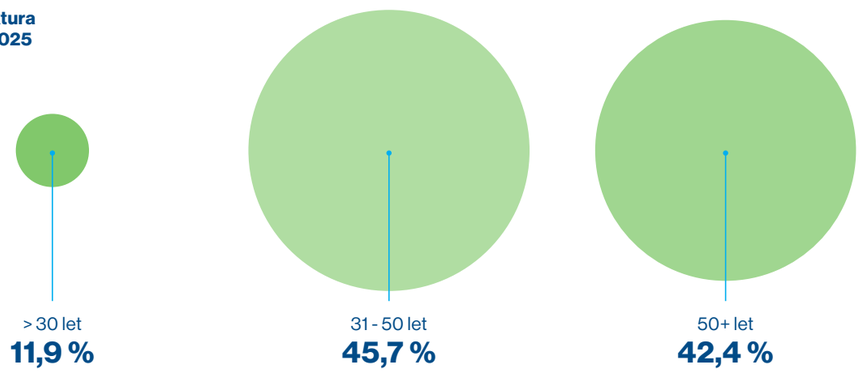
Starostna struktura zaposlenih 31. decembra:

	2025				2024				Indeks
Starostna kategorija	**Ženske**	**Moški**	**Skupaj**	**%**	**Ženske**	**Moški**	**Skupaj**	**%**	**%**
do 30 let	168	828	996	11,9	135	749	884	12,4	96,0
Od 30 do 50 let	722	3.102	3.824	45,7	581	2.602	3.183	44,8	102,0
nad 50 let	666	2.889	3.555	42,4	632	2.415	3.047	42,8	99,1
Skupaj	**1.556**	**6.819**	**8.375**	**100,0**	**1.348**	**5.766**	**7.114**	**100,0**	

Metodološka pojasnila k tabeli:

Starostna struktura zaposlenih se izračuna z agregacijo skupnega števila zaposlenih v treh skupinah: zaposleni do 30 let (29 let ali manj), zaposleni med 30 in 50 let (od 30 do 49 let) ter zaposleni, stari več kot 50 let, ob izključitvi zunanjih sodelavcev (agencijski in drugi pogodbeni izvajalci). Podatki v tej tabeli v celoti vključujejo podatke skupine Nomago za leto 2025, medtem ko primerjalni podatki za leto 2024 skupine Nomago ne vsebujejo.

Starostna struktura 31. december 2025



[S1-10] Dostojne plače

Plačni sistem skupine Slovenske železnice (ki ne vključuje skupine Nomago) je opredeljen v Kolektivni pogodbi za dejavnost železniškega prometa (KPDŽP) in se dopolnjuje prek dogovorov s sindikati ter pravilniki o napredovanju in posebnih dodatkih. V soglasju s sindikati se delovna mesta uvrščajo v plačilne razrede po zahtevnosti del. Pri tem razvrščanju se upoštevajo funkcionalna znanja in delovne izkušnje, stopnja odgovornosti ter napori in poslabšane delovne razmere.

V skupini Slovenske železnice zagotavljamo dostojno plačilo vsem zaposlenim v skladu z nacionalno zakonodajo in Zakonom o minimalni plači.

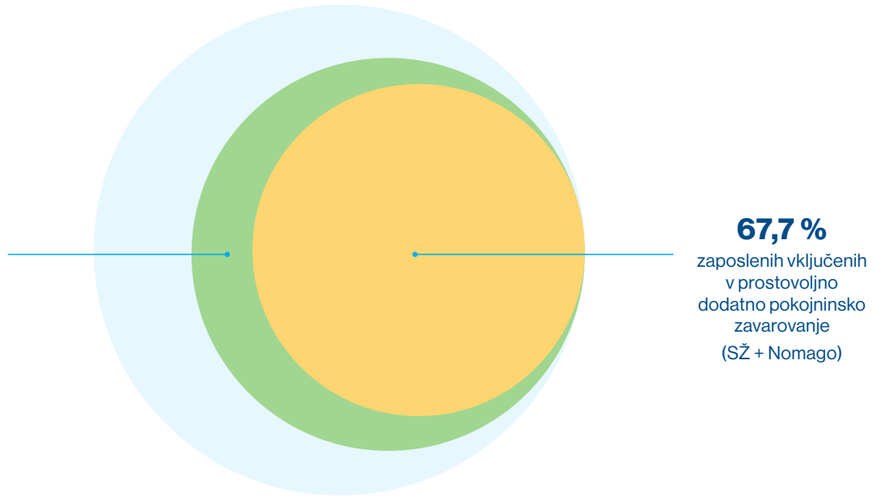
Višino osnovne plače, regresa za letni dopust, božičnice oziroma nagrade za poslovno uspešnost ter drugih povračil stroškov v zvezi z delom redno usklajujemo v skladu z dogovori s socialnimi partnerji in zakonskimi okvirji na ravni države. S tem ohranjamo realno vrednost prejemkov in krepimo ekonomski položaj zaposlenih.

Agencijskim delavcem zagotavljamo enako plačilo kot lastnim zaposlenim na primerljivih delovnih mestih. Študenti in drugi zunanji sodelavci prejemajo plačilo, ki je najmanj enako predpisani minimalni urni postavki oziroma višje, odvisno od zahtevnosti dela in tržnih pogojev.

[S1-11] Socialna zaščita

V skupini Slovenske železnice skladno z veljavno nacionalno zakonodajo zaposlenim zagotavljamo celovito socialno varnost v primeru izpada dohodka zaradi ključnih življenjskih dogodkov. Sistem zaščite obsega primere bolezni, poškodb pri delu, nege družinskega člana, starševskega dopusta, upokojitve ter zaščite v primeru brezposelnosti.

- **Dodatna pokojninska varnost:** Zaposlenim omogočamo vključitev v prostovoljno dodatno pokojninsko zavarovanje (PDPZ), ki zagotavlja višjo stopnjo socialne varnosti po upokojitvi. V ta namen se na račune izbranih zavarovalnih družb mesečno nakazuje premija delodajalca in delavca. Leta 2025 je bilo v ta sistem vključenih 80,1 % vseh zaposlenih (brez skupine Nomago), vključno s skupino Nomago pa znaša ta delež 67,7 %.
- **Sistem solidarnostne pomoči:** ker verjamemo, da je družba močna le toliko, kolikor je močan njen najšibkejši člen, imamo vzpostavljen sistem solidarnostnih pomoči. Ponuja neposredno finančno podporo ob naravnih nesrečah, smrti zaposlenega in dolgoročno skrb za družine v obliki štipendij za otroke umrlih sodelavcev.



[S1-12] Invalidi

Zaposleni s statusom invalida po stebrih v skupini Slovenske železnice 31. decembra:

	2025				2024				Indeks
Steber	**Skupaj**	**%**	**Ženske**	**Moški**	**Skupaj**	**%**	**Ženske**	**Moški**	**%**
Logistika	62	5,8	5	57	63	5,8	3	58	98,4
Mobilnost potnikov	57	2,9	13	44	16	2,5	9	7	356,3[1]
Upravljanje JŽI	70	3,3	7	63	70	3,3	6	64	100,0
Gradbeništvo	5	1,7	0	5	5	1,8	0	5	100,0
Podporne dejavnosti	418	14,2	85	333	416	14,0	85	331	100,5
Skupaj	**612**	**7,3**	**110**	**502**	**555**	**7,8**	**99**	**456**	**110,3**

[1] V stebru Mobilnost potnikov je več zaposlenih s statusom invalida povezanih s prevzemom skupine Nomago.

Metodološka pojasnila k tabeli:

Status invalida zajema delovne invalide II. in III. kategorije ter od letošnjega leta vse invalide, ki so invalidnost pridobili po drugih zakonih in se vštevajo v invalidske kvote (ZZRZI idr.) na dan 31. december. Metodologijo štetja invalidov smo spremenili za leto 2025 in v tabeli tudi za leto 2024. Podporne dejavnosti izkazujejo največji delež zaposlenih s statusom invalida. Razlog za takšno koncentracijo je vključitev invalidskega podjetja SŽ-ŽIP v ta steber, ki mora skladno z zakonodajo zagotavljati predpisano kvoto najmanj 50 % zaposlenih invalidov.

% prikazuje delež invalidov glede na skupno število vseh zaposlenih v posamezni kategoriji na dan 31. december. Vsi podatki so pridobljeni iz informacijskega sistema SAP.

[S1-13] Metrike usposabljanja ter razvoja znanj in spretnosti

Pregled izobraževanj v skupini Slovenske železnice (brez skupine Nomago)

	2025	2024	Indeks
Število izvedb usposabljanj skupaj	**19.694**	**20.633**	**95,4**
Ženske	2.645	-	-
Moški	17.049	-	-
Ure izvedenih usposabljanj skupaj	**364.576**	**421.470**	**86,5**
Ženske	89.643	-	-
Moški	274.933	-	-
Povprečno število ur izobraževanja na zaposlenega	**51,4**	**59,2**	**86,8**

Metodološka pojasnila k tabeli:

Pregled izobraževanj zaradi različnih razpoložljivih podatkov navajamo ločeno za skupino Slovenske železnice (brez skupine Nomago) in spodaj le za skupino družbo Nomago. Leta 2024 nismo spremljali števila izvedb usposabljanj in ur izvedenih usposabljanj po spolu.

Povprečno število ur izobraževanja na zaposlenega so vse ure izobraževanja, porazdeljene med povprečno število zaposlenih leta 2025. V poglavju [S1-4] Razvoj kompetenc je prikazano povprečno število ur na zaposlenega s porazdelitvijo vseh ur usposabljanja le na tiste zaposlene, ki so bili leta 2025 vključeni v izobraževanja in usposabljanja (62,5 ure).

Pregled izobraževanj v družbi Nomago (brez skupine Slovenske železnice)

	8-12 2025	1-12 2025
Število izvedb usposabljanj skupaj	369	-
Ure izvedenih usposabljanj skupaj	1.070	5.362
Povprečno število ur izobraževanja na zaposlenega	1,1	5,6
Število mentorjev zaposlenim na uvajanju	2	23
Število opravljenih ur mentoriranja	584	3.920

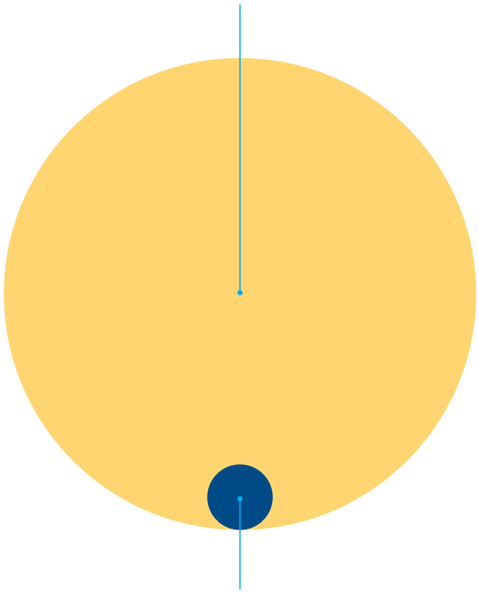
Pregled uspešnosti, poklicnega razvoja in načrtovanje razvojnih aktivnosti

Leta 2025 smo v skupini Slovenske železnice (ki ne vključuje skupine Nomago) v pregled uspešnosti in poklicnega razvoja vključili **56 zaposlenih (33 moških in 23 žensk)**, ki so opravili celovito presojo kompetenc za zasedbo odgovornejših delovnih mest v okviru razvojnega programa Akademija za talente. Na podlagi rezultatov oblikujemo individualne načrte, ki skupini Slovenske železnice zagotavljajo nabor strokovnjakov in naslednikov za prihodnost. Ker enoten sistem spremljanja delovne uspešnosti in načrtovanja razvojnih aktivnosti še ni vzpostavljen, v prihodnjih letih načrtujemo njegovo sistemsko uvedbo za večji delež zaposlenih. Digitalno podporo tem procesom bo zagotovila implementacija rešitev SAP SuccessFactors (modula Uspešnost in cilji ter Nasledstva in razvoj), ki bo omogočila analizo potencialov in oblikovanje baz talentov. Nova orodja bodo v skupini Slovenske železnice služila kot temelj za strukturirano načrtovanje kariernih poti in učinkovito pripravo naslednikov na prevzem ključnih nalog.

Družba Nomago je sistematično izvedla letne razvojne pogovore z 242 zaposlenimi (20,2 % vseh zaposlenih), pri čemer je 33 zaposlenih (2,8 %) prejelo izdelan karierni načrt.

Zunanji zaposleni niso bili vključeni v pregled uspešnosti in načrtovanje poklicnega razvoja.

opravljen letni razvojni pogovor v družbi Nomago
20,2 %



izdelan karierni načrt v družbi Nomago
2,8 %

[S1-14] Metrike zdravja in varnosti

Sistem upravljanja varnosti in zdravja pri delu v skupini Slovenske železnice velja 100-odstotno za vse zaposlene in zunanje sodelavce v Sloveniji.

Varnostni protokoli vključujejo vse osebe, ki vstopajo v delovni proces, ne glede na obliko pogodbenega razmerja. Tako morajo biti vsi vajenci, dijaki in študenti, ki opravljajo praktično usposabljanje ali delo prek napotnice študentskega servisa, pred začetkom dela ustrezno poučeni o varstvu pri delu in požarnem varstvu. Poleg tega morajo opraviti zdravniški pregled oziroma dostaviti ustrezno potrdilo o zdravstveni sposobnosti za delo.

Kazalniki zdravja in varnosti pri delu po stebrih za skupino Slovenske železnice (brez skupine Nomago)

Kazalnik/Steber	Leto	Logistika	Mobilnost potnikov	Upravljanje JŽI	Gradbeništvo	Podporne dejavnosti	Skupaj
Število poškodb pri delu	2025	37	9	33	7	85	171
	2024	22	3	38	2	60	125
	Indeks	168,2	300,0	86,8	350,0	141,7	136,8
Smrtni primeri ali težje poškodbe pri delu	2025	0	0	0	0	0	0
	2024	0	0	0	0	0	0
Število izgubljenih delovnih dni (IDD) zaradi poškodb pri delu	2025	789	77	696	159	1.580	3.301
	2024	688	64	642	24	1.256	2.674
	Indeks	114,7	120,3	108,4	662,5	125,8	123,4
Delež vseh bolniških odsotnosti	2025	6,4	7,2	6,1	6,9	6,9	6,6
	2024	6,9	7,6	5,8	7,9	6,6	6,6
	Indeks	92,8	94,7	105,2	87,3	104,5	100,0
Primeri slabega zdravja, povezanega z delom	2025	0	0	3	0	1	4
	2024	0	0	0	0	0	0

Metodološka pojasnila k tabeli:

Število poškodb pri delu: kazalnik vključuje vse zabeležene primere poškodb pri delu v poročevalskem obdobju 1–12 za vse stebre dejavnosti skupine Slovenske železnice. Podatki za skupino Nomago so navedeni v tabeli spodaj.

Število izgubljenih delovnih dni (IDD): podatek predstavlja skupno število delovnih dni odsotnosti z dela zaradi poškodb pri delu.

Delež bolniških odsotnosti = $\frac{\text{skupno število ur bolniških odsotnosti 1. 1.–31. 12.}}{\text{število zaposlenih na 31. 12.} \times \text{Skupni letni delovni čas v urah}} \times 100$

Bolniške odsotnosti vključujejo bolezni, poškodbe, nego družinskega člana, spremstvo družinskega člana idr.

Skupni letni delovni čas v urah vključuje skupne ure dela in praznikov ter je izračunan za polni delovni čas na podlagi 40-urnega delovnika (referenčna vrednost 2025 = 2.088 ur).

Primeri slabega zdravja, povezanega z delom, vključujejo primere nastanka invalidnosti, ki je neposredna posledica poškodbe pri delu ali ugotovljene poklicne bolezni. Ti primeri so v poročanje vključeni z letom 2025. Za leto 2024 podatki niso navedeni, čeprav so se tovrstni primeri lahko pojavljali.

Kazalniki zdravja in varnosti pri delu po stebrih za skupino Slovenske železnice (vključno z družbo Nomago)[1]

Kazalnik/Steber	Logistika	Mobilnost potnikov	Upravljanje JŽI	Gradbeništvo	Podporne dejavnosti	Skupaj
Število poškodb pri delu (Nomago 8–12)	37	12	33	7	85	174
Število poškodb pri delu (Nomago 1–12)	37	20	33	7	85	182
Smrtni primeri ali težje poškodbe pri delu (Nomago 1–12)	0	0	0	0	0	0
Število izgubljenih delovnih dni (IDD) zaradi poškodb pri delu (Nomago 8–12)	789	161	696	159	1.580	3.385
Število izgubljenih delovnih dni (IDD) zaradi poškodb pri delu (Nomago 1–12)	789	452	696	159	1.580	3.676
Delež vseh bolniških odsotnosti (Nomago 8–12)	6,4	3,8	6,1	6,9	6,9	5,9
Delež vseh bolniških odsotnosti (Nomago 1–12)	6,4	5,7	6,1	6,9	6,9	6,4

[1] Zaradi vključitve družb skupine Nomago v skupino Slovenske železnice avgusta 2025 sta v tabeli prikazani dve obdobji: podatki za mesece od avgusta do decembra (8–12), pri tem so navedeni podatki le za obvladujočo družbo Nomago in izračun za celotno leto (1–12), prav tako le za obvladujočo družbo Nomago. Družbe/stebri obstoječe skupine Slovenske železnice prikazujejo obakrat obdobje 1–12.

[S1-15] Metrike usklajevanja poklicnega in zasebnega življenja

Vsi zaposleni imajo pravico do dopusta zaradi družinskih obveznosti na podlagi socialne politike in Kolektivne pogodbe za dejavnost železniškega prometa. Zaposleni imajo pravico do odsotnosti z dela tudi zaradi pomembnih zasebnih ali izrednih dogodkov.

Prevladujoča oblika zaposlitve skupini Slovenske železnice je polni delovni čas, kar zagotavlja dolgoročno socialno varnost. Krajši delovni čas večinoma omogočamo kot mehanizem prilagoditve specifičnim potrebam zaposlenih in se nanaša predvsem na:

- invalidsko varstvo: večina primerov trajnega krajšega delovnega časa je povezana z zagotavljanjem ustreznega dela za delovne invalide, ki imajo to pravico priznano z odločbo;
- usklajevanje poklicnega in družinskega življenja: krajši delovni čas se uporablja večinoma začasno, kot pravica iz naslova starševskega varstva, kar zaposlenim omogoča lažji prehod in boljšo uravnoteženost med delom in družino.

Pravico do krajšega delovnega časa zaradi starševstva je leta 2025 izrabilo 53 zaposlenih (43 žensk in 10 moških; od tega v družbi Nomago v obdobju 8–12 štiri ženske).

Vsem zaposlenim ob rojstvu otroka pripada tudi zakonsko predpisan porodniški oziroma očetovski dopust. Leta 2025 ga je izrabilo skupaj 400 zaposlenih (68 žensk in 332 moških; podatek vključuje skupino Nomago v obdobju 1–12). Zaposleni, ki uveljavljajo pravice ob rojstvu otroka, so upravičeni tudi do dodatnih ugodnosti, kot so dodatni dnevi letnega dopusta.

Poleg zakonsko določenih pravic nudimo širok nabor ugodnosti za krepitev pripadnosti in kakovostno preživljanje prostega časa. Vključuje ugoden najem počitniških enot, praznično obdarovanje otrok na vlaku ter aktivno povezovanje v številnih železničarskih društvih, od športnih in planinskih do kulturnih, kot sta Godba Slovenskih železnic in Kulturno društvo Tine Rožanc idr.

[S1-16] Metrike prejemkov (plačna vrzel in razmerje prejemkov)

V skladu s strateškimi usmeritvami glede preglednosti plač (Direktiva EU) skupina Slovenske železnice spremlja plačno vrzel, ki odraža razmerje med povprečnimi prejemki žensk in moških.

Osnovna plača posameznega delovnega mesta ter dopolnilni oziroma spremenljivi deli plače, ki so vezani na osnovno plačo, so enaki za vse zaposlene ne glede na spol. Višina deleža dodatkov iz naslova težkih pogojev dela in časovnih razporeditev je odvisna od razporeda delavca oziroma kraja opravljanja dela.

	Plačna vrzel (%)			Razmerje prejemkov		
Steber	2025	2024	Indeks	2025	2024	Indeks
Logistika	–2,3	–5,0	46,0	1 : 5,8	1 : 5,5	105,5
Mobilnost potnikov	12,0	11,4	105,3	1 : 6,7	1 : 6,4	104,7
Upravljanje JŽI	–2,8	–1,7	164,7	1 : 5,6	1 : 5,2	107,7
Gradbeništvo	0,1	0,7	14,3	1 : 5,0	1 : 4,9	102,0
Podporne dejavnosti	14,2	14,2	100,0	1 : 5,4	1 : 5,2	103,8
Skupaj	**11,0**	**10,5**	**104,8**	**1 : 5,6**	**1 : 5,3**	**105,7**

Metodološka pojasnila k tabeli:

Podatki v stebru Mobilnost potnikov ne vključujejo skupine Nomago, družba Nomago pa za leto 2025 izračunala plačno vrzel **3,0**.

Plačna vrzel: metodologija izračuna neprilagojene plačne vrzeli med spoloma sledi standardom SURS. Vrzel predstavlja razliko med povprečno bruto plačo na uro moških in žensk, izraženo kot odstotek povprečne bruto **plače moških**. Iz izračuna povprečne bruto plače in s tem plačne vrzeli po metodologiji SURS so izvzeti le delavci, ki so v obravnavanem obdobju prejemali plačilo le iz naslova drugega izplačevalca, ne pa delodajalca (npr. dolgotrajne bolniške odsotnosti v breme zavoda, porodniške odsotnosti idr.).

Razmerje **prejemkov**: prikazuje razmerje med prejemki najbolje plačanega posameznika in tistim, ki se na plačni lestvici uvršča na sredino (mediana). Formula za izračun je: letna plača najbolje plačanega posameznika/mediana letne plače vseh zaposlenih (brez najbolje plačanega posameznika). V izračunu so upoštevani vsi delavci, ki jim je bila v tekočem letu obračunana bruto plača. To pomeni, da so vključeni vsi primeri prenehanja zaposlitve, premestitve, upokojitve, bolniške odsotnosti in drugi dogodki, ki vplivajo na letni obračun plač.

Ohranjamo tradicijo, ki že generacije povezuje ljudi in kraje.

Rok Šmon, strojevodja,
o oživitvi muzejskega vlaka

[S1-17] Incidenti, pritožbe in resni vplivi na človekove pravice

	2025	2024
Število pritožb, vloženih prek kanalov, po katerih lahko zaposleni v podjetju izrazijo pomisleke (vključno s pritožbenimi mehanizmi)	27	19
Skupno število primerov ugotovljenih nepravilnosti	13	2
Število primerov ugotovljene diskriminacije, vključno z nadlegovanjem	2	0
Skupni znesek glob, kazni in odškodnin za škodo zaradi zgoraj razkritih incidentov in pritožb (evrov)	141.152	0
Število resnih vprašanj in incidentov v zvezi s človekovimi pravicami, povezanih z lastno delovno silo	0	0

Mejnik v poročevalskem obdobju je bil sprejem novega Kodeksa ravnanja, čemur pripisujemo povečanje števila vloženih pritožb in ugotovljenih nepravilnosti. Tega ne interpretiramo kot poslabšanje stanja, temveč kot večje zaupanje zaposlenih v vzpostavljene interne kanale in boljšo odzivnost strokovnih služb pri zaznavanju evidentiranju in odklonov.

Pri kazalniku skupnega zneska glob in odškodnin gre za metodološki premik k popolni transparentnosti. Leta 2024 skupina o teh zneskih v okviru trajnostnih kazalnikov ni podrobno poročala, leta 2025 pa smo v skladu z zahtevami ESRS standardov vključili vse pravnomočno zaključene primere in poravnave, povezane z delovnopravnimi incidenti. Skupina Nomago v letu 2025 pri vseh navedenih kazalnikih v zgornji tabeli beleži ničelno število primerov.

V skupini Slovenske železnice, vključno s skupino Nomago, ni bilo hudih incidentov in pritožb na področju človekovih pravic (kot so prisilno delo, trgovina z ljudmi, delo otrok) ali drugih primerov nespoštovanja načel Združenih narodov o podjetništvu in človekovih pravicah, deklaracije Mednarodne organizacije dela o temeljnih načelih in pravicah pri delu ali smernic OECD za večnacionalna podjetja. Prav tako ni bilo primerov resnih kršitev človekovih pravic, pri katerih je imela družba vlogo pri zagotavljanju pravnih sredstev za prizadete osebe.

ESRS S3 Prizadete skupnosti

V skupini Slovenske železnice se zavedamo, da naše delovanje pomembno vpliva na različne deležnike in na okolje, v katerem delujemo.

Ena izmed ključnih točk stika med železniško infrastrukturo in lokalnimi skupnostmi so nivojski prehodi (Npr), kjer se cestni in železniški promet križata na istem nivoju, ter hrup. V sklopu nivojskih prehodov območja predstavljajo povečano varnostno tveganje zaradi različnih dejavnikov, med drugim človeškega dejavnika, tehničnih okvar, vandalizma in drugih nepredvidenih okoliščin, medtem ko hrup železniškega prometa lahko negativno vpliva na zdravje in kakovost bivanja ljudi v bližini infrastrukture.

Varnost in hrup sta bila prepoznana kot pomembni družbeni trajnostni temi nad pragom pomembnosti za individualno razkrivanje za družbo SŽ-Infrastruktura. Razkritja v tem odseku se zato primarno nanašajo na to družbo.

[S3-SBM-2] Interesi in stališča deležnikov

Za zagotavljanje, da so stališča skupnosti slišana, si skupina Slovenske železnice prizadeva vzdrževati odprt in konstruktiven odnos s skupnostmi, v katerih deluje.

Slovenske železnice prepoznavajo prizadete skupnosti v sklopu lokalne skupnosti vzdolž železniške infrastrukture kot eno izmed ključnih skupin deležnikov. Njihove pravice in izpostavljenost tveganjem, zlasti na področju prometne varnosti in kakovosti bivanja, neposredno vplivajo na našo strategijo upravljanja sredstev in načrtovanje investicij, kar se odraža tudi v naših pobudah za podporo lokalnim projektom in prizadevanju za zmanjševanje družbenih negativnih vplivov našega delovanja.

V kontekstu prepoznanih pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti za skupino Slovenske železnice ima pomembno vlogo pri uresničevanju interesov deležnikov tudi DRSI kot organ v sestavi Ministrstva za infrastrukturo. DRSI je pristojen za načrtovanje ukrepov za zmanjševanje hrupa in ukinjanje nivojskih prehodov na železniški infrastrukturi.

Skupina Slovenske železnice stališča lokalnih skupnosti pridobivamo preko formalnih pobud občin, komisije za nivojske prehode, pritožbenih kanalov in rednega operativnega usklajevanja z DRSI. Ključne teme, ki jih izpostavljajo skupnosti, so:

- varnost prečkanja železnice;
- smiselnost ukinitve posameznih nivojskih prehodov;
- zmanjševanje hrupa;
- načrtovanje protihrupnih ograj;
- preglednost postopkov odločanja.

Vključevanje interesov in stališč deležnikov v oblikovanje strategije in poslovnega modela je predstavljeno tudi v odseku [SBM-2].

[S3-SBM-3] Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova interakcija s strategijo in poslovnim modelom

V skupini Slovenske železnice celovito upravljamo vplive našega delovanja na deležnike in okolje, saj pomembno vplivamo na skupnosti ob železniških progah, lokalne skupnosti in posameznike, ki prihajajo v stik z železnico.

Kot ključne **negativne vplive** prepoznavamo tveganja za **nesreče na nivojskih prehodih,** vplive **hrupa** na zdravje in kakovost bivanja ter tveganja, povezana s **prevozom nevarnega blaga. Pozitivni vplivi** vključujejo **zmanjšanje prometnih obremenitev cest** ter **krepitev splošne varnosti prometa** zaradi strožjih protokolov in tehničnih nadgradenj.

Na drugi strani pa nam konstruktivno **sodelovanje z lokalnimi skupnostmi** prinaša številne **priložnosti**. Pozitivni odnosi krepijo naš ugled in odpirajo vrata novim strankam, investitorjem in poslovnim partnerjem. Pomenijo uspešno poslovanje, kar je pomembno za zagotavljanje zanesljivih prevoznih storitev in trajnostni razvoj. Dialog s skupnostmi prinaša sveže ideje in odpira nove priložnosti za inovacije, ki lahko vodijo v razvoj izboljšanih storitev.

Na podlagi dialoga s skupnostmi načrtujemo tudi aktivnosti, ki vključujejo izobraževalne vsebine in lahko vplivajo na varnost in zdravje skupnosti, ter izboljšave, povezane z infrastrukturo.

V središču našega delovanja je zagotavljanje varnosti prevoza potnikov in tovora, kar je ključno za ohranjanje zaupanja javnosti in poslovnih partnerjev. Skupina Slovenske železnice je prepoznala potencialni negativni vpliv, vezan na prevoz nevarnega blaga, predvsem nafte in naftnih derivatov. Zato posebno pozornost namenjamo varnemu prevozu nevarnega blaga z uporabo specializiranih vagonov in strogih varnostnih predpisov, ki zmanjšujejo tveganje nesreč in razlitij, ki bi lahko negativno vplivala na širšo skupnost in okolje. Železniški prevoz nevarnega blaga je zelo varen način prevoza, hkrati pa se zavedamo, da bi se lahko v primeru večje nesreče ogrožalo zdravje ljudi in onesnaženje okolja. Več podrobnosti o prevozu nevarnega blaga je na voljo v poglavju [E2].

Povzročanje hrupa je eden najbolj negativnih vplivov železniškega prometa za ljudi, ki živijo v neposredni bližini železniške infrastrukture, ker je splošno dejstvo, da hrup zmanjšuje kakovost bivanja na način, da povzroča motnje spanja, poveča stopnjo stresa in utrujenosti, slabšo kakovost bivanja in posledično več pritožb prebivalcev ob progah.

Skupina Slovenske železnice skrbno obravnava vse pritožbe, ki se navezujejo na povzročanje hrupa zaradi izvajanja železniškega prometa, ter smiselno načrtuje in izvaja ukrepe za zmanjševanje hrupa na področju vodenja železniškega prometa. V reševanje pritožb iz naslova hrupa je vključena tudi DRSI.

Ne glede na prej predstavljene izzive železniškega prometa pa ta prinaša številne pozitivne učinke za družbo in okolje, ki imajo bistveno večjo težo kot negativni vplivi ter za skupino Slovenske železnice predstavljajo pomembne priložnosti:

- zaradi strožjih standardov in nadzora železnice zagotavljajo višjo raven varnosti; po statistikah je železnica najbolj varna oblika kopenskega potniškega prometa v Evropski uniji;
- bistveno nižje emisije CO_2 v primerjavi s cestnim in letalskim prometom, zlasti pri električnih vlakih;
- večja energetska učinkovitost pri prevozu tovora in potnikov na tonski kilometer;
- zmanjšanje prometne obremenitve cest ter s tem manjša obraba infrastrukture in manj zastojev;
- manjši prostorski poseg v okolje v primerjavi z avtocestami.

Ti pozitivni vplivi postavljajo železniški promet kot trajnostno in varno alternativo drugim oblikam prevoza, kar pomembno prispeva k izboljšanju kakovosti življenja in varovanju okolja.

[S3-1] Politike v zvezi s prizadetimi skupnostmi

Za politike, vezane na prizadete skupnosti, je v skupini Slovenske železnice odgovorno poslovodstvo skupine Slovenske železnice.

Za učinkovito obvladovanje vplivov, tveganj in priložnosti, povezanih s prizadetimi skupnostmi, imamo opredeljene politike in postopke, ki temeljijo na naslednjih ključnih stebrih:

- **Politika trajnostnega razvoja** se nanaša na vse prizadete skupnosti in je javno dostopna na spletu. Usmerjeno deluje k zmanjševanju negativnih okoljskih vplivov in izboljšanju kakovosti življenja lokalnih skupnosti. To vključuje konkretne ukrepe za zmanjševanje emisij, hrupa, vibracij in izboljšanje energetske učinkovitosti. Pri večjih projektih tesno sodelujemo z ministrstvi pri izdelavi ocen vplivov na okolje in lokalne skupnosti. Na podlagi ugotovitev sprejemamo ukrepe za zmanjšanje negativnih vplivov in zaščito okolja.
- **Politika družbene odgovornosti** se nanaša na vse prizadete skupnosti in je objavljena na spletni strani skupine Slovenske železnice. Vključuje podporo lokalnim skupnostim preko investicij v infrastrukturo in izobraževanje. Posebno pozornost namenjamo usposabljanju zaposlenih za večjo ozaveščenost o vplivih na skupnosti in okolje.
- **Politika sistema varnega upravljanja** se osredotoča na zagotavljanje varnosti v železniškem prometu, ki vključuje tudi varnost na nivojskih prehodih, z določitvijo in vzdrževanjem učinkovitih varnostnih ukrepov in postopkov. Namenjena je spodbujanju varnostne politike znotraj skupine Slovenske železnice, kjer smo vsi zaposleni zavezani k varnemu delovanju in spoštovanju varnostnih protokolov. Sistematično prepoznavamo in ocenjujemo varnostna tveganja ter uresničujemo ukrepe za njihovo zmanjševanje.
- **Zaveza k spoštovanju človekovih pravic** pri poslovanju, v kateri se družba formalno zavezuje k spoštovanju človekovih pravic v celotnem poslovnem procesu in pri vseh deležnikih. Dokument vključuje sistem upravljanja človekovih pravic, določitev skrbnika za človekove pravice, izvajanje skrbnega pregleda, poročanje, ozaveščanje in pritožbene mehanizme. Navedeno vključuje tudi posvetovanje s skupnostmi pri projektih ter redno poročanje o ukrepih in dosežkih. Zaveza temelji na spoštovanju mednarodno priznanih standardov, kot so vodilna načela Združenih narodov o podjetništvu in človekovih pravicah, cilji trajnostnega razvoja Agende 2030 Združenih narodov, splošna deklaracija človekovih pravic, deklaracija ILO o temeljnih načelih in pravicah pri delu, smernice OECD za večnacionalna podjetja.

Za sodelovanje s prizadetimi skupnostmi uporabljamo splošen postopek identifikacije skupnosti, ki temelji na proučevanju geografskih, demografskih in socialno-ekonomskih značilnosti območij našega delovanja.

Na podlagi rednega spremljanja v zvezi z zgoraj navedenimi mednarodnimi standardi v obravnavanem obdobju ni bilo zaznanih kršitev niti ni bilo potrebnih popravnih ukrepov.

[S3-2] Postopki za sodelovanje s prizadetimi skupnostmi v zvezi z vplivi

V skupini Slovenske železnice pri sodelovanju s prizadetimi skupnostmi primarno delujemo preko ustreznih ministrstev Republike Slovenije. Naše sodelovanje poteka glede na potrebe na več ravneh:

- z zakonitimi predstavniki skupnosti (lokalne oblasti, občinski sveti in drugi uradni organi);
- z nevladnimi organizacijami in drugimi verodostojnimi posredniki, ki imajo izkušnje z delom v prizadetih skupnostih

Pomemben del naših prizadevanj predstavlja tudi sodelovanje z DRSI. Po potrebi organiziramo skupne koordinacijske sestanke, na katerih obravnavamo rešitve za izboljšanje varnosti na nivojskih prehodih in zmanjševanje okoljskih vplivov, vezanih na hrup, kar nam omogoča učinkovitejše načrtovanje in boljše odgovore na potrebe lokalnih skupnosti.

Sodelovanje z lokalnimi skupnostmi poteka v različnih fazah in ob različnih priložnostih, odvisno od narave projekta, njegovega vpliva in potreb skupnosti. Vplive na lokalne skupnosti in ukrepe za njihovo zmanjševanje dokumentiramo v poročilih, ki jih po potrebi posredujemo relevantni javnosti. Pri ocenjevanju vplivov sodelujejo investitor, predstavniki lokalnih skupnosti in pooblaščene vodje projektov skupine Slovenske železnice.

Vodstvo skupine nosi operativno odgovornost za:

- zagotavljanje učinkovitega sodelovanja z lokalnimi skupnostmi;
- obveščanje o rezultatih in pristopu podjetij.

Vzpostavljen imamo sistem za spremljanje vplivov in napredka projektov ter obstoječe postopke, ki vključujejo tudi elemente skrbnega pregleda človekovih pravic. Vendar ugotavljamo, da ti mehanizmi še niso poenoteni v enoten, skupinski postopek, ki bi sistematično zajel vse prizadete in marginalizirane skupnosti ter določal jasne korake za redno vključevanje njihovih pogledov. Zato so pomembni nadaljnja krepitev dialoga, nadgradnja obstoječih postopkov in razvoj enotnega pristopa sodelovanja, skladno z mednarodnimi standardi človekovih pravic in pričakovanji deležnikov.

Kljub tem omejitvam ostajamo zavezani k odprtemu dialogu in sodelovanju z vsemi prizadetimi skupnostmi na individualni ravni.

[S3-3] Postopki za popravni ukrep v zvezi z negativnimi vplivi in kanali, po katerih lahko prizadete skupnosti izrazijo pomisleke

Naša zaveza k nenehnemu izboljševanju nas vodi k stalnemu prilagajanju in izpopolnjevanju postopkov na podlagi prejetih povratnih informacij.

Za lažjo in učinkovito komunikacijo smo oblikovali več pritožbenih kanalov. Prizadete skupnosti lahko svoje pomisleke in predloge sporočijo:

- na telefonski številki: +386 1 291 21 00, +386 1 291 40 21,
- po elektronski pošti info@slo-zeleznice.si ali vposta. infra@slo-zeleznice.si;
- na spletni strani Slovenskih železnic, http://www.sz.si,
- po družbenih omrežjih Facebook, Omrežje X, Instagram, LinkedIn
- na naslov Slovenske železnice, d. o. o. Kolodvorska ulica 11, 1506 Ljubljana Slovenija.

Poleg tega lahko pritožbe naslovijo tudi na neodvisno institucijo – Agencijo za komunikacijska omrežja in storitve Republike Slovenije (AKOS), Stegne 7, 1000 Ljubljana.

Vsako vprašanje ali pritožbo, ki jo prejmemo, evidentiramo v našem sistemu, ki omogoča sledenje od prejema do rešitve. S proučevanjem pritožb in vprašanj iščemo vzorce, ki bi lahko kazali na pomanjkanje informacij ali zaupanja v naše procese. Po rešitvi pritožbe zbiramo povratne informacije, da ocenimo zadovoljstvo skupnosti in izboljšamo naše delovanje.

Za ustvarjanje varnega okolja za izražanje skrbi in potreb smo sprejeli pravilnik o zaščiti prijaviteljev. Ta pravilnik zagotavlja popolno zaščito identitete prijavitelja, ki se ne razkriva brez njegovega izrecnega soglasja. Strogo so prepovedani kakršnikoli povračilni ukrepi proti posameznikom, ki v dobri veri prijavijo kršitve ali izrazijo svoje pomisleke. S tem želimo ustvariti okolje zaupanja in odprtega dialoga, kar je ključno za učinkovito prepoznavanje in reševanje izzivov v naših odnosih s skupnostmi.

Spremljanje spoštovanja človekovih pravic je del letnega načrta službe skladnosti poslovanja. O doseganju ciljev s področja spoštovanja človekovih pravic skrbnik človekovih pravic pripravlja letna poročila.

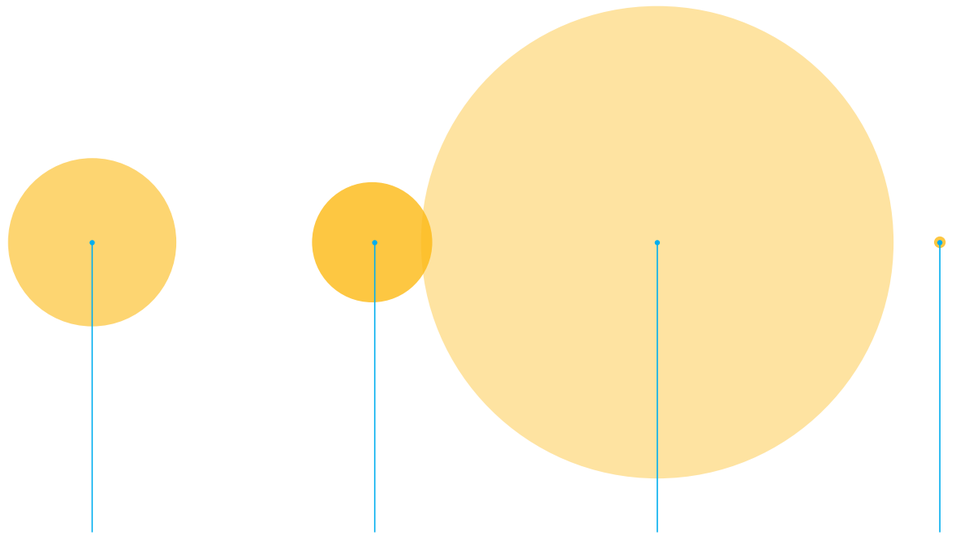
[S3-4] Sprejemanje ukrepov v zvezi s pomembnimi vplivi na prizadete skupnosti ter pristopi k upravljanju pomembnih tveganj in izkoriščanju pomembnih priložnosti v zvezi s prizadetimi skupnostmi ter učinkovitost navedenih ukrepov

V skupini Slovenske železnice sistematično obvladujemo vplive našega delovanja na prizadete skupnosti vzdolž JŽI. Naše ravnanje temelji na kombinaciji preventivnih, omilitvenih in sanacijskih ukrepov, ki jih stalno izboljšujemo na podlagi analiz, zaznanih tveganj in prejetih povratnih informacij lokalnih skupnosti. Cilj je zagotoviti varno, trajnostno in družbeno odgovorno delovanje ter ohranjati zaupanje vseh deležnikov, s katerimi sobivamo.

Ključni ukrepi vključujejo redno vzdrževanje JŽI, kar povečuje varnost in zmanjšuje okoljske vplive, spodbujanje zmanjševanja števila nivojskih prehodov ter uvajanje sodobnih tehnologij in materialov, sodelovanje v okoljskih presojah pred začetkom večjih infrastrukturnih projektov ter izvajanje izobraževalnih in preventivnih programov za zaposlene in širšo javnost. S temi aktivnostmi pravočasno prepoznavamo potencialne vplive ter zagotavljamo, da so tveganja za skupnosti učinkovito obvladovana.

tisoč evrov	2024	2025	Kratkoročno	Srednjeročno	Dolgoročno
Finančna sredstva, dodeljena za novo mehanizacijo za vzdrževanje	1.835	6.175	16.061	116.757	

Najizrazitejši negativni vpliv na prizadete skupnosti je hrup, ki nastaja predvsem zaradi uporabe zvočnih signalnih znakov med vožnjo vlakov. Povečana uporaba signalov je običajno neposredno povezana z zagotavljanjem varnosti in preprečevanjem izrednih dogodkov. Pri upravljanju hrupa se zato ravnamo po načelu, da ima zaščita človeških življenj prednost pred zmanjševanjem hrupa, kadar gre za operativno varnostno nujo. Hkrati izvajamo vrsto ukrepov za zmanjševanje hrupa na dolgi rok – od infrastrukture do tehnološke posodobitve voznega parka.



Hrup na območju železniških postaj
20,3 %

Hrup, ki ga povzroča železniški promet na odprti progi
14,5 %

Hrup zaradi hupanja železniških tirnih vozil
63,8 %

Drugo (emisije snovi v zrak, vibracije)
1,4 %

Med infrastrukturnimi in tehničnimi ukrepi izstopajo postavitev protihrupnih ograj, ukinjanje nivojskih prehodov in njihova nadomestitev z izvennivojskimi križanji, posodobitev voznega parka, uporaba kompozitnih zavornih oblog, modernizacija signalno-varnostnih sistemov in optimizacija postavitve signalnih znakov. Operativno usposabljamo strojevodje za preudarno uporabo zvočnih signalov in prilagajamo lokacije, kjer vlaki čakajo na vožnjo, da omejimo hrup v neposredni bližini poseljenih območij.

Sredstva za nameščanje protihrupnih ograj in izgradnjo nivojskih prehodov alocira država.

Čeprav poglavitnega vzroka hrupa na viru zaradi varnostnih protokolov trenutno ni mogoče v celoti eliminirati, ostajamo zavezani dolgoročnemu cilju – zmanjševanju števila točk, kjer je hupanje potrebno. Verjamemo, da je zagotavljanje najvišje stopnje varnosti prek modernizacije infrastrukture v najboljšem interesu vseh deležnikov, saj je vrednost človeškega življenja nad vsemi drugimi vidiki.

Učinkovitost ukrepov spremljamo s sistematičnim zbiranjem podatkov, analizami, spremljanjem pritožb in dialogom z lokalnimi skupnostmi. S tem zagotavljamo sprotno prilagajanje ukrepov in hitro odzivnost na lokalne potrebe. Finančna sredstva za nova vlaganja v mehanizacijo, protihrupne rešitve in ukinjanje nivojskih prehodov se načrtujejo v večletnih programih, razdeljenih na kratkoročni, srednjeročni in dolgoročni časovni okvir, pri čemer so podatki za leto 2025 v pripravi oziroma predmet usklajevanja z lastnikom infrastrukture.

Na področju varnosti v skupnosti smo leta 2025 nadaljevali sodelovanje v mednarodnih in nacionalnih varnostnih pobudah. Vključevali smo se v programe Mednarodne železniške zveze (UIC), izvedli teoretična in praktična usposabljanja s Slovensko vojsko ter dodatna specializirana izobraževanja v sodelovanju z gasilskimi in reševalnimi enotami. Izvedli smo tudi mednarodno preventivno akcijo Rail ActionWeek pod okriljem Railpola, v kateri so slovenska policija in Slovenske železnice izvajale nadzore na izpostavljenih relacijah ter opozarjale na najpogostejše kršitve, povezane s prečkanjem prog in neustreznim ravnanjem na vlakih.

Zmanjševanje tveganj za prizadete skupnosti ter izkoriščanje priložnosti, ki jih prinaša modernizacija železniškega sistema, ostaja trajna usmeritev skupine Slovenske železnice. Posebej poudarjamo dolgoročni cilj zmanjševanja števila točk, kjer je zvočno opozarjanje potrebno, saj s tem neposredno izboljšujemo kakovost bivanja prebivalcev ob železniških trasah. Verjamemo, da je zagotavljanje najvišje stopnje varnosti v najboljšem interesu vseh deležnikov, zato so posodobitve infrastrukture, voznega parka in varnostnih postopkov jedro naših prizadevanj.

[S3-5] Cilji v zvezi z upravljanjem pomembnih negativnih vplivov, spodbujanjem pozitivnih vplivov ter upravljanjem pomembnih tveganj in priložnosti

V skupini Slovenske železnice ohranjamo trdno zavezo politiki ničelne tolerance do poškodb in smrtnih žrtev na železniških prehodih. Tudi leta 2025 smo dejavnosti usmerjali v izboljševanje varnosti na JŽI, zmanjševanje tveganj za nesreče na nivojskih prehodih ter zmanjševanje hrupa.

Eden izmed ključnih ciljev ostaja postopno nadomeščanje nivojskih prehodov z izvennivojskimi križanji, kot so podvozi ali nadvozi. Z aktivnim sodelovanjem spodbujamo lastnika JŽI k pospeševanju teh investicij, saj ta pristop dolgoročno predstavlja najučinkovitejši način za zmanjševanje števila nesreč ter povečanje varnosti vseh udeležencev v prometu. Na letni ravni je načrtovana izgradnja vsaj treh nivojskih prehodov.

Obstoječi nivojski prehodi se urejajo na podlagi zaključkov komisije za nivojske prehode, ki so podlaga za izdajo sklepa resornega ministrstva.

Komisijo za nivojske prehode sestavljajo predstavniki upravljavca, ministrstva, pristojnega za promet, ministrstva, pristojnega za notranje zadeve, varnostnega organa, upravljavca ceste in lokalne skupnosti, na območju katere se nahaja nivojski prehod. Komisijo imenuje resorni minister.

Varnostni ukrepi na nivojskih prehodih in spremljanje njihovega razvoja skozi čas.

	enota	2021	2022	2023	2024	2025
NPr	število	690	690	677	672[1]	672
Ukinjeni Npr	število	24	0	13	5	0
NPr, zavarovani z Andrejevim križem	število	349	349	339	335	335
	%	50,6	50,5	50	49,7	49,9
NPr, zavarovani z zapornico, polzapornico ali svetlobnimi signalnimi znaki	število	341	341	338	339	337
	%	49,4	49,4	50	50,3	50,1
Število nesreč na NPr	število	8	6	6	1	8
Nesreče na NPr, zavarovanimi z Andrejevim križem	število	5	1	2	0	5
Nesreče na NPr, zavarovanimi z zapornico, polzapornico ali svetlobnimi signalnimi znaki (mehansko)	število	3	5	4	1	3
Število smrtnih žrtev na NPr	število	2	3	3	0	1
Število hudo poškodovanih na NPr	število	5	4	5	1	1

[1] V poročilu za leto 2024 je bilo pomotoma navedeno, da je bilo evidentiranih 674 NPr. Pravilna vrednost je 672 NPr, saj je bilo leta 2024 ukinjenih 5 nivojskih prehodov. Na tej podlagi je bil ustrezno popravljen tudi podatek o številu NPr za leto 2025.

Leta 2025 je hrup prepoznan kot nova pomembna tema, zato se je začel intenzivneje spremljati kazalnik prikazan v spodnji tabeli.

	2024	2025	Ocena na leto 2025
Skupno število pritožb na hrup	103	136	poslabšanje

Skupina omogoča oddajo pritožb prek različnih kanalov, s čimer zagotavljamo visoko dostopnost kanalov sporočanja za lokalno skupnost. Ocenjujemo, da trenutno uspešno zajemamo večino relevantnih pritožb, vendar zaradi razpršenosti kanalov obstaja tveganje za občasne vrzeli v podatkih. V okviru nenehnih izboljšav aktivno proučujemo dodatne rešitve za optimizacijo zbiranja in centralizacijo podatkov. Naš cilj je vzpostaviti še bolj zanesljiv sistem, ki bo omogočil popolno sledljivost vseh prejetih pritožb in dvignil kakovost poročanja

Pritožbe na hrup se manjšajo tudi z ukrepi, kot so namestitev protihrupnih ograj.

	2021	2022	2023	2024	2025
Skupna dolžina protihrupnih ograj (km)	44,7	68,2	75,0	81,1	82,4

Poleg aktivnih ukrepov varstva pred hrupom resorno ministrstvo izvaja ukrepe pasivne protihrupne zaščite v smislu zamenjave stavbnega pohištva, kjer živijo ljudje s stalnim prebivališčem. V obdobju od 2018 do 2025 je bilo obravnavanih 1.856 stavb (4.586 stanovanj), kjer živi približno 12.000 ljudi.

V obdobju poročanja skupina Slovenske železnice zbiranja pritožb na hrup še ne vodi na enoten način. Prav tako še nima formalno določenih ciljev za pritožbe na hrup in postavitev protihrupnih ograj.

Leta 2026 bomo skupaj z družbo SŽ-Infrastruktura in DRSI izvedli pregled obstoječih postopkov ter pripravili predlog za uvedbo enotnih kazalnikov in ciljev, ki bodo skladni z ESRS S3, med drugim:

- število varnostnih incidentov na NPr;
- število ukinjenih NPr;
- intenziteta pritožb zaradi hrupa;
- izvedeni omilitveni ukrepi.

Cilji bodo določeni po vzpostavitvi skupnega sistema spremljanja.

ESRS S4 Potrošniki in končni uporabniki

Cilj delovanja na področju mobilnosti in turizma je zagotavljanje trajnostnih, zanesljivih in dostopnih storitev, ki povezujejo različne skupnosti ter prispevajo k boljši kakovosti življenja. Ključni del odgovornega izvajanja storitev predstavlja zagotavljanje pravočasnih, jasnih in kakovostnih informacij, saj ti podatki uporabnikom omogočajo premišljeno načrtovanje poti, razumevanje potovalnih pogojev ter občutek varnosti in zaupanja.

Za delovanje celotnega sistema je pomembno, da se vzpostavljajo odprti in transparentni komunikacijski kanali, ki omogočajo posredovanje informacij, zbiranje povratnih odzivov in vključevanje uporabnikov v izboljševanje storitev. To zajema tako področje javnega potniškega prometa kot segment turističnih potovanj, kjer je kakovost obveščanja ključna za uspešno izvedbo potovalnih programov.

V okviru ocenjevanja vplivov smo prepoznali, da so vplivi, povezani s kupci in končnimi uporabniki, posebej pomembni za družbi SŽ-Potniški promet in Nomago, zato so razkritja osredotočena predvsem na ti dve družbi.

[S4-SBM-2] Interesi in stališča deležnikov

Stališča naših potnikov predstavljajo pomemben vidik pri oblikovanju naših storitev in izboljševanju uporabniške izkušnje. Stališča deležnikov smo zajeli preko različnih kanalov, vključno z rednimi anketami zadovoljstva, sistematičnim spremljanjem pritožb in predlogov ter neposrednimi srečanji s predstavniki ključnih skupin uporabnikov. Ta povratna informacija se neposredno vključuje v naše procese izboljševanja storitev in nadgradnje digitalnih platform za komuniciranje z uporabniki. Potrebe gibalno oviranih oseb se ugotavljajo s komunikacijo z različnimi društvi, med drugim komuniciramo tudi z nacionalnim svetom invalidskih organizacij Slovenije. Odzivamo se tudi na druge pobude s strani invalidskih organizacij.

Pridobljene informacije so bile upoštevane pri oblikovanju novega strateško poslovnega načrta skupine Slovenskih železnic za obdobje 2026–2030, kjer je oblikovan steber mobilnost potnikov. Začrtane usmeritve vključujejo razvoj integriranega javnega potniškega prometa s povezovanjem storitev železniškega in avtobusnega prometa z multimodalnimi potniškimi središči. Cilj je ponujati kakovostne celovite storitve javnega prevoza potnikov od doma do končne destinacije. Naši strateški cilji vključujejo dvig zadovoljstva potnikov in izboljšanje točnosti potniških vlakov.

Leta 2025 je Ministrstvo za infrastrukturo Republike Slovenije sprejelo Nacionalni izvedbeni načrt za tehnične specifikacije za interoperabilnost v zvezi z dostopnostjo železniškega sistema unije za invalide in funkcionalno ovirane osebe (FOO). Glavni cilj je zagotoviti sodobno, interoperabilno, varno, učinkovito in okolju ter invalidom in FOO prijazno železniško infrastrukturo, z namenom povečati uporabo železniškega potniškega prometa. Usmeritev je, da se pri nadgradnji ali obnovi zagotovi, ohrani ali poveča tehnično združljivost peronske infrastrukture s tirnimi vozili z namenom večje dostopnosti uporabe železniškega prometa invalidom in FOO.

Interesi in stališča deležnikov v skupini Slovenske železnice so opisani v tudi v odseku Splošne informacije [SBM-2].

[S4-SBM-3] Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova interakcija s strategijo in poslovnim modelom

V okviru ocene dvojne pomembnosti so bile prepoznane v kontekstu končnih uporabnikov pomembne teme, in sicer svoboda izražanja, dostop do kakovostnih informacij ter zamude.

Svobodo izražanja skupina Slovenske železnice prepoznava kot pomembno **priložnost** in jo uresničuje z izboljšanjem in digitalizacijo kanalov za izražanje ter analitično obdelavo povratnih informacij uporabnikov, kar omogoča odprt dialog, hitrejše izboljšave storitev in krepitev zadovoljstva ter zaupanja uporabnikov. Zagotavljamo tudi pravico do odgovora na pritožbe, kar krepi zaupanje in izboljšuje uporabniško izkušnjo.

Dostop do kakovostnih informacij je bil v okviru presoje dvojne pomembnosti opredeljen kot pomembno področje zaradi njegovega neposrednega vpliva na kakovost storitev, uporabniško izkušnjo ter zanesljivost mobilnostnega sistema. Vpliv je bil ovrednoten kot **dejansko pozitiven**, saj pravočasno, natančno in večkanalno informiranje uporabnikov pomembno prispeva k učinkoviti uporabi javnega potniškega prevoza ter zmanjšuje operativne obremenitve. Boljši in hitrejši dostop do informacij povečuje zadovoljstvo potnikov, zmanjšuje potrebo po uradnih pritožbah ter omogoča lažje in obveščeno uporabo prevoznih storitev.

Na strateški ravni je bila pomembnost tega področja prepoznana v kontekstu digitalizacije in kanalov obveščanja, izboljševanja uporabniške izkušnje ter krepitve zaupanja v javni potniški promet. Kot priložnost se izpostavlja nadaljnja krepitev digitalnih orodij, integracija podatkov v mobilne platforme ter razvoj sistemov v realnem času, kar omogoča nadgradnjo uporabniške izkušnje in povečanje dostopnosti storitev, zlasti za ranljive skupine uporabnikov (npr. gibalno ovirane osebe).

Na drugi strani **nezadostno obveščanje potnikov** lahko vodi do pritožb in **nezadovoljstva uporabnikov**. Težave izhajajo iz tehnične nepodprtosti nekaterih železniških postaj za učinkovito obveščanje, dodatnih stroškov zaradi potrebe po obveščanju v času infrastrukturnih projektov (npr. gradnja Emonike) in zamud na železniški infrastrukturi. Pomembna tveganja v okviru dostopa do kakovostnih informacij se nanašajo predvsem na zanesljivost digitalnih sistemov, morebitne prekinitve delovanja ali pomanjkljivo usklajenost informacijskih tokov, kar bi lahko vplivalo na občutek predvidljivosti in zmanjšalo zaupanje uporabnikov.

Zamude pri potniških vlakih povzročajo motnje v voznem redu, nezadovoljstvo uporabnikov in operativne motnje, kar vodi v zmanjšanje konkurenčnosti železniškega prometa v primerjavi z drugimi oblikami prevoza. Zamude v železniškem potniškem prometu so predvsem posledica obsežnih investicijskih in vzdrževalnih del na JŽI, ki vplivajo na točnost in zanesljivost prevozov. Zaradi nepravočasnega načrtovanja investicij ter pogostih sprememb investicijskih načrtov prihaja tudi do izplačil odškodnin prevoznikom. Dodatno finančno tveganje predstavljajo izredni dogodki, pa tudi preusmerjanje kupcev na konkurenčne oblike prevoza, kar povzroča neposredne finančne izgube in upad prihodkov skupine Slovenske železnice.

V potniškem prometu zagotavljamo dostopnost prevoza vsem uporabnikom, medtem ko za gibalno ovirane osebe dostop še ni v celoti zagotovljen tako na področju JŽI kot tudi na področju voznih sredstev. Potekata tudi nadgradnja in obnova železniških postaj in postajališč za vzpostavitev večje dostopnosti na javna območja železniške infrastrukture za invalide in funkcionalno ovirane osebe.

Skupina Slovenske železnice strateško upravlja vplive na potnike tako, da njihove ključne vrednote – zanesljivost, dostopnost, trajnost in kakovostna informiranost – dosledno postavlja v središče svojih operativnih ukrepov. Potniki vse bolj pričakujejo okolju prijazne, predvidljive in enostavno dostopne storitve, zato sta SŽ-Potniški promet in družba Nomago okrepila razvoj rešitev, ki omogočajo boljšo uporabniško izkušnjo.

Velik poudarek je na ilnosti. Potniki cenijo možnost potovanja z nizkim ogljičnim odtisom, zato skupina vlaga v elektrifikacijo, posodobitev voznega parka in razvoj multimodalne mobilnosti. Integracija skupine Nomago v skupino dodatno utrjuje multimodalni poslovni model, saj poleg železniškega prevoza vključujemo tudi avtobusne prevoze in zagotavljamo boljšo povezanost med kraji, ki niso dostopni z železniško infrastrukturo.

Multimodalnost uporabnikom omogoča celostno trajnostno izkušnjo »od vrat do vrat«, in sicer prek:

- kombiniranja vlakov in avtobusov Nomaga;
- možnosti uporabe koles ali skirojev na vlakih;
- dostopa do mreže koles za javno izposojo na izbranih postajah in v mestnih središčih;
- specializiranih storitev, namenjenih aktivnim uporabnikom, kot je Štrekna bus, pri katerem družba Nomago kot izvajalec prevozov omogoča kombinacijo avtobusnega prevoza in nadaljevanja poti s kolesom. Na izbranih relacijah se uporablja prilagojena prikolica za prevoz koles, kar kolesarjem omogoča udobno in okolju prijazno mobilnost tudi na daljših razdaljah.

Obsežna investicijska dela, ki so potekala na slovenskem železniškem omrežju leta 2025, bodo dolgoročno izboljšala kakovost javnega potniškega prometa, omogočila več povezav ter prenovo postaj in postajališč. Med večjimi projekti je tudi izgradnja novega potniškega centra v Ljubljani, ki bo pomembno prispeval h kakovosti in udobju potnikov v prihodnjih letih.

Ker so zamude zaradi infrastrukturnih del v določenem obsegu neizogibne, se tveganje nezadovoljstva potnikov obvladuje predvsem z izboljšanim obveščanjem. Uporabnikom so na voljo aplikacija Grem z vlakom, vizualni prikazovalniki ter nove digitalne rešitve za posredovanje informacij v realnem času. Družba Nomago zagotavlja ažurne informacije prek posebnega klicnega centra, ki ima neposreden vpogled v podatke o sledenju vozil, zato lahko potnikom takoj posreduje informacije o motnjah ali zamudah. Za ohranjanje predvidljivosti potovalne izkušnje se organizirajo tudi nadomestni prevozi, ki zagotavljajo kontinuiteto potovanj v času motenj.

Skupina posebno pozornost namenja enakopravnosti in vključevanju ranljivih skupin potnikov. Prilagojene so določene postaje, vozila in infrastruktura, na voljo so dvigala, klančine in prilagojene sanitarije. V kontaktnem centru je vzpostavljena posebna telefonska številka za gibalno ovirane osebe, na katero se zaposleni javljajo prednostno. Namenjena je predvsem potnikom, ki potrebujejo dodatno pomoč pri uporabi storitev, njihovo izkušnjo pa dodatno izboljšujemo s pripravo podrobnih navodil in omogočanjem digitalne najave pomoči.

Družba SŽ-Potniški promet ima v voznem parku 52 potniških vlakov Stadler, ki so prilagojeni za prevoz gibalno in senzorno oviranih oseb. Vlaki so nizkopodni in omogočajo enostaven vstop gibalno oviranim osebam na vozičkih skozi posebej označena vrata, opremljena s prenosno nakladalno ploščadjo, vrata pa so dodatno opremljena s prilagojeno tipko. Vsa vstopno/izstopna vrata so opremljena z izvlečno stopnico z nedrsečo površino ter s svetlo površino v širini vhodnih vrat.

Novi potniški vlaki Stadler imajo zagotovljena dva prostora, ki sta namenjena prevozu potnikov na invalidskih vozičkih v neposredni bližini prilagojenih vstopno/izstopnih vrat, prilagojene toaletne prostore ter v neposredni bližini naprave za klic na pomoč, ki so potnikom lahko dosegljive. Ob prostorih za invalidske vozičke so sedeži za spremljevalce, ki potujejo z uporabnikom invalidskega vozička. Vsi sedeži v vlaku so opremljeni z vertikalnimi oziroma horizontalnimi naslonjali, ki funkcionalno oviranim osebam nudijo oporo pri hoji čez vlak. Spremembe višin v potniških vlakih so označene s spremenjeno barvo tal. Potniški vlaki Stadler imajo na naslonjalih dodane tudi otipne oznake s številkami sedežev.

Digitalna transformacija za sodobnega uporabnika: sledenje trendom digitalizacije (digitalne vozovnice, Wi-Fi na vlakih) je neposreden odgovor na pričakovanja potnikov po večjem udobju in možnosti produktivnega izrabljanja časa med prevozom.

[S4-1] Politike v zvezi s potrošniki in končnimi uporabniki

V skupini Slovenske železnice zagotavljamo dostopne, varne in kakovostne storitve za vse uporabnike železniškega in cestnega potniškega prometa. Politike, povezane s potrošniki in končnimi uporabniki, temeljijo na načelih enakopravnosti, transparentnosti, spoštovanja človekovih pravic, trajnostne mobilnosti in varstva osebnih podatkov. Njihov cilj je zagotoviti dosledno, predvidljivo in zanesljivo uporabniško izkušnjo ter zmanjševati tveganja, opredeljena v oceni dvojne pomembnosti.

Pravice potnikov v železniškem prometu so urejene skladno z Uredbo Evropske unije št. 2021/782 in Potniško tarifo ST 700.01, ki določa splošne pogoje prevoza. Nanašajo se na specifične pravice, ki jih imajo potniki med uporabo storitev javnega prevoza. To vključuje pravice do varnosti, točnosti, udobja, povračil v primeru zamud ali odpovedi ter pravico do pritožb. Vse informacije o pravicah potnikov so dostopne na spletni strani potniski.sz.si/dobro-je-vedeti/pravice-potnikov/. Povzetki pravic potnikov so izobešeni tudi v vitrinah železniških postaj in postajališč ter ob okencih potniških blagajn.

Politika varstva potrošnikov poleg pravic potnikov zagotavlja, da so potniki ustrezno obveščeni o vseh spremembah v voznem redu ali drugih pomembnih informacijah.

Zavezani smo k spoštovanju vodilnih načel Združenih narodov o podjetništvu in človekovih pravicah ter splošni deklaraciji o človekovih pravicah.

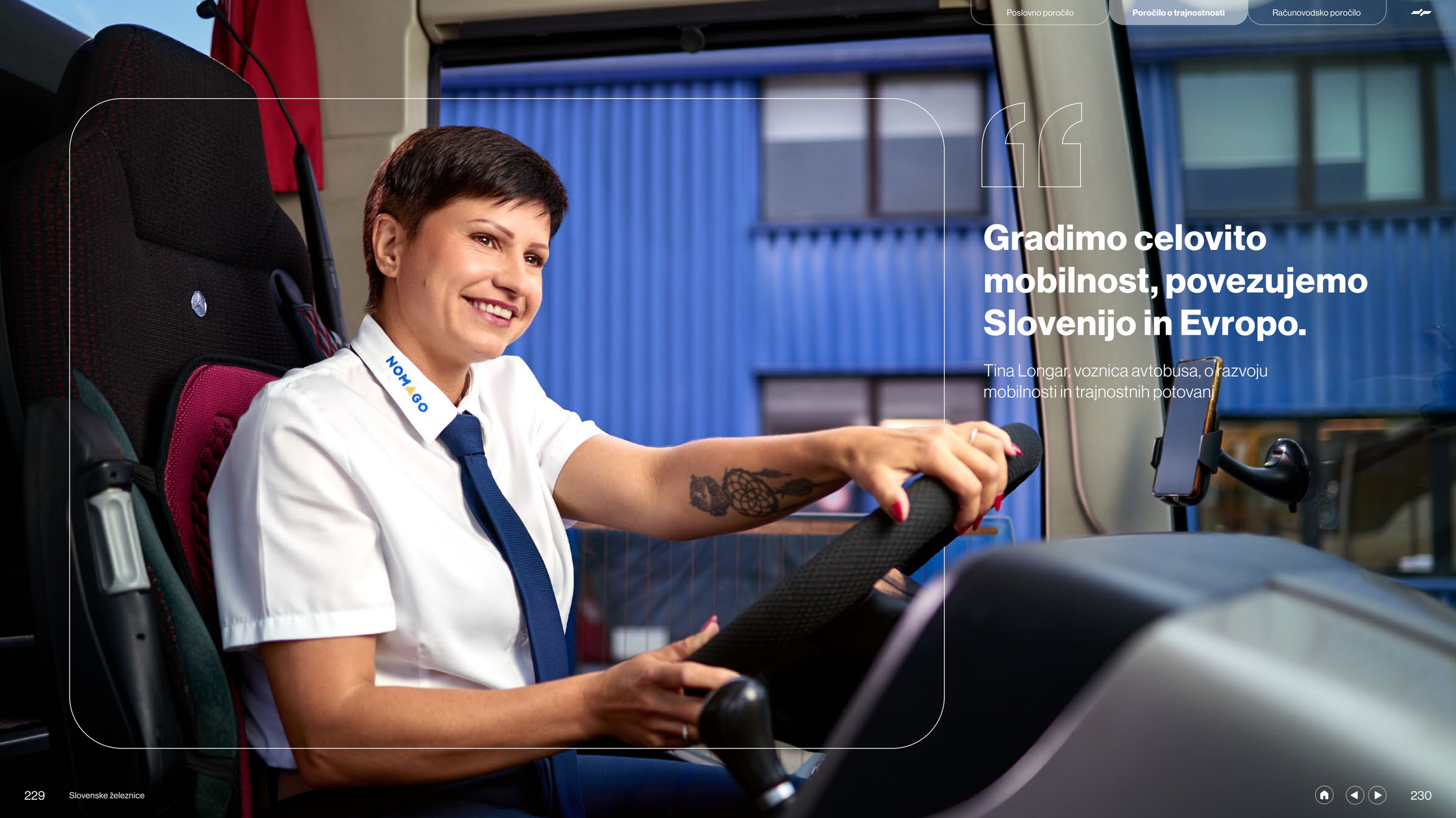
S Politiko kakovosti storitev se Slovenske železnice zavezujemo k zagotavljanju kakovostnih storitev za potnike. To vključuje redne preglede ter vzdrževanje JŽI in voznega parka, skrb za pravočasnost prihodov in odhodov vlakov, zagotavljanje varnosti in udobja med potovanjem. Skrbimo za strokovno usposabljanje osebja v skladu z zakonskimi predpisi. Z uporabo električnih vlakov spodbujamo trajnostne prevozne rešitve in zmanjševanje emisij.

Politika obdelave osebnih podatkov poteka skladno s Splošno uredbo o varstvu podatkov. Politika zasebnosti je javno objavljena na spletni strani Slovenskih železnic. Za varstvo podatkov skrbi pooblaščena oseba (DPO), v primeru kršitev se po potrebi vključijo pristojni organi. O pomembnosti varovanja osebnih podatkov redno izobražujemo in obveščamo tudi zaposlene.

Potniški promet ima vzpostavljen celovit sistem upravljanja kakovosti, ki ureja ključne postopke sodelovanja s potrošniki. Družba je certificirana po standardu ISO 9001, kar pomeni, da je sodelovanje z uporabniki storitev urejeno skozi formalizirane in dokumentirane procese, ki jih opredeljuje Poslovnik kakovosti. Ta dokument predstavlja zbir vseh postopkov, namenjenih zagotavljanju kakovostne, varne in uporabniku prijazne storitve.

Med ključnimi formalnimi procesi, ki urejajo odnos s potniki, so zlasti:

- pogoji prevoza potnikov;
- postopki za reševanje pritožb, pripomb in reklamacij;
- postopki za informiranje potnikov in upravljanje komunikacijskih kanalov;
- postopki za nadzor kakovosti storitev in izboljševanje uporabniške izkušnje;
- postopki za ravnanje ob odstopanjih in incidentih, skladno z ISO 9001.



Gradimo celovito mobilnost, povezujemo Slovenijo in Evropo.

Tina Longar, voznica avtobusa, o razvoju mobilnosti in trajnostnih potovanj

Dokumentirani postopki skupaj predstavljajo celovit mehanizem sodelovanja s potrošniki.

Politike glede potrošnikov v skupini Nomago temeljijo na zahtevah sistema upravljanja kakovosti ISO 9001, ki dokazuje sistematično vodenje procesov, jasno odgovornost, obravnavo pritožb, spremljanje zadovoljstva uporabnikov in stalno izboljševanje.

Uporabnikom JPP se zagotavlja obveščanje o zamudah, odpovedih in izrednih dogodkih preko spletne strani in informacijskih sistemov na avtobusnih postajah. Vse prejete zadeve se evidentirajo v sistemu, kjer je dokumentirano nadaljnje reševanje in ki vsebuje vsa dokazila o obravnavi, vključno z vnosom, komunikacijo in zaključnim postopkom.

Družba Nomago ima vzpostavljene interne politike, ki urejajo ravnanje voznikov s potniki in ki so vključene v Priročnik za voznike, zlasti v poglavje o bontonu v potniškem prometu. Politike določajo načela spoštljive, nepristranske in strokovne komunikacije, standarde vedenja v avtobusu ter pričakovano ravnanje v situacijah, ki vključujejo ranljive skupine uporabnikov. Hkrati opredeljujejo korake za ravnanje v primeru verbalnih sporov ali neprimernega vedenja potnikov. Vsi splošni pogoji za posamezne storitve so dostopni na Nomagovi spletni strani: https://www.nomago.si/splosni-pogoji.

Vse politike, opisane v tem poglavju, se nanašajo na vplive in tveganja, opredeljena v [S4-SBM-3], ter veljajo za družbi SŽ-Potniški promet ter Nomago in se leta 2025 niso bistveno spremenile. Za njihovo izvajanje so odgovorni poslovodstva posameznih družb, nadzorni svet, pooblaščena oseba za varstvo podatkov (DPO) ter vodje področij, ki skrbijo za pritožbe, kakovost, informiranje in dostopnost. Skladnost politik se spremlja s procesnimi kazalniki, notranjimi nadzori in rednim poročanjem poslovodstvu.

[S4-2] Postopki za sodelovanje s potrošniki in končnimi uporabniki v zvezi z vplivi

V skupini Slovenske železnice zbiramo odzive uporabnikov prek različnih kanalov, ki omogočajo oddajo mnenj, predlogov, pritožb, pohval in odškodninskih zahtevkov. Povratne informacije so ključni del spremljanja uporabniške izkušnje, zato omogočamo dostopne, enostavne in večkanalne poti komuniciranja. Uporabniki se lahko obrnejo na kontaktne centre, komunicirajo po elektronski pošti, uporabljajo spletne obrazce, sodelujejo v anketah ali oddajo odzive prek družbenih omrežij.

V železniškem potniškem prometu povratne informacije zbiramo prek več vzpostavljenih poti. Potniki lahko svoje mnenje ali pritožbo zapišejo v knjigo pritožb in pohval na potniških blagajnah, pošljejo elektronsko sporočilo na naslov pritozbe.pohvale@slo-zeleznice.si ali pokličejo brezplačno telefonsko številko 080 1910. Odzive lahko oddajo tudi prek kontaktnega obrazca na spletni strani potniski.sz.si ter prek družbenih omrežij (Facebook, Instagram, X, LinkedIn).

V cestnem prometu povratne informacije uporabnikov zbira družba Nomago, in sicer prek klicnega centra, ki deluje 24 ur na dan vse dni v letu, na telefonski številki 01/431 77 00 ter prek elektronske pošte info@nomago.si. Uporabniki lahko odzive posredujejo tudi prek družbenih omrežij Facebook, Instagram in LinkedIn. Vse prejete pritožbe, predloge ali pohvale se evidentirajo v enotnem sistemu HelpDesk, ki omogoča pregledno evidentiranje, razporeditev zadev pristojnim službam, preverjanje dejstev, pripravo odgovora ter spremljanje celotnega postopka reševanja. Sistematične ankete o zadovoljstvu uporabnikov cestnega potniškega prometa se trenutno ne izvajajo, zato HelpDesk predstavlja glavni vir povratnih informacij o uporabniški izkušnji.

Pritožbe, pohvale in povratne informacije uporabnikov se redno spremljajo in obravnavajo skladno z internimi postopki ter veljavno zakonodajo, rezultati pa se vključujejo v stalno izboljševanje storitev v železniškem in cestnem potniškem prometu.

V skupini Slovenske železnice je za sodelovanje s potrošniki in upravljanje odnosov z njimi operativno odgovorna Služba za komuniciranje in odnose s strankami. Najvišjo odgovornost za področje nosita direktorja železniškega in cestnega potniškega prometa, ki zagotavlja strateško usmerjanje, upravljanje pobud potrošnikov, nadzor nad kakovostjo storitev ter koordinacijo odzivov na pritožbe in predloge potnikov.

Operativno izvajanje, spremljanje zadovoljstva potrošnikov, izmenjava informacij, upravljanje pritožb ter dnevno komuniciranje s potniki so v pristojnosti vodje službe, pristojne za odnose s potrošniki, ki deluje kot ključna kontaktna točka med potniki, vodstvom in drugimi oddelki znotraj skupine Slovenske železnice.

[S4-3] Postopki za popravni ukrep v zvezi z negativnimi vplivi in kanali, po katerih lahko potrošniki in končni uporabniki izrazijo pomisleke

V skupini Slovenske železnice imamo vzpostavljene postopke za odpravo negativnih vplivov ter različne kanale opisane v poglavju [S4-2], preko katerih lahko potrošniki in končni uporabniki izrazijo pomisleke glede kakovosti storitev. Vsaka prejeta pritožba, pohvala, predlog ali odškodninski zahtevek se obravnava skrbno, nepristransko ter v skladu z notranjimi postopki in veljavno zakonodajo. Cilj vzpostavljenega sistema je zagotoviti, da uporabniki dobijo pravočasne odgovore, ustrezne popravne ukrepe in jasne informacije o nadaljnjem postopku.

Vsaka oddana pritožba ali zahtevek za železniški promet se evidentira v informacijskem sistemu, kjer se vodi celoten proces obravnave. Postopki vključujejo preverjanje dejstev, pregled voznih redov, tehnične dokumentacije in drugih dokazil ter ugotavljanje odgovornosti. Kadar je potrjen negativen vpliv, se izvede popravni ukrep, ki lahko vključuje vračilo kupnine, delno povračilo vozovnice zaradi zamude skladno z Uredbo (EU) 2021/782, kompenzacije ali kritje dodatnih upravičenih stroškov, kadar to določa zakonodaja ali interni predpisi. Uporabnik prejme jasno obrazložitev rezultatov obravnave, vse zadeve pa se analizirajo tudi z vidika preprečevanja ponovitev podobnih primerov.

Zadovoljstvo uporabnikov kontaktnega centra spremljamo z anketami po vsakem stiku, postopki pa so zasnovani tako, da zagotovijo varstvo zasebnosti in minimalno obdelavo podatkov.

V cestnem prometu se vse prejete pritožbe evidentirajo v enotnem ticketing sistemu družbe Nomago, ki omogoča sledljivemu procesu obravnave: od prejema, preverjanja dejstev, priprave odgovora do arhiviranja. Roki za obravnavo so jasno določeni – 14 dni za področje javnega potniškega prometa in 60 dni za druge storitve. Na podlagi ugotovitev se določijo popravni ukrepi, s katerimi se odpravljajo pomanjkljivosti in izboljšuje kakovost storitev. Trenutno se sistematične ankete o zadovoljstvu uporabnikov v cestnem potniškem prometu ne izvajajo, zato HelpDesk predstavlja glavni vir povratnih informacij.

Leta 2025 v Skupini Slovenske železnice nismo zaznali kršitev vodilnih načel Združenih narodov o podjetništvu in človekovih pravicah v zvezi z uporabniki potniškega prometa, prav tako ni bilo potrebe po uvedbi dodatnih ukrepov za odpravo negativnih vplivov na človekove pravice. Postopki za prijavo pomislekov ostajajo dostopni, brezplačni in odprti za vse uporabnike, dodatne informacije o zaščiti prijaviteljev pa so predstavljene v poglavju [S3-3].

[S4-4] Sprejemanje ukrepov v zvezi s pomembnimi vplivi na potrošnike in končne uporabnike ter pristopi k upravljanju pomembnih tveganj in izkoriščanju pomembnih priložnosti v zvezi s potrošniki in končnimi uporabniki ter učinkovitost navedenih ukrepov

V skupini Slovenske železnice upravljamo pomembne vplive na potrošnike in končne uporabnike s kombinacijo popravnih ukrepov, strateških vlaganj in usmerjenega spremljanja uporabniške izkušnje. Uporabljamo sistematičen pristop, ki vključuje redno spremljanje pritožb, mnenj in predlogov, analizo vzrokov ponovitev in izvajanje korektivnih ukrepov. Odgovorne osebe v posameznih družbah pregledujejo vse prejete povratne informacije, predlagajo izboljšave ter skrbijo za izvedbo ukrepov, ki temelijijo na dejanskih potrebah uporabnikov. Učinkovitost uvajanja ukrepov spremljamo z merljivimi kazalniki, med katerimi so najpomembnejši število prejetih pritožb in pohval, ocene zadovoljstva uporabnikov, rezultati metode skrivnega kupca ter drugi kazalniki iz poglavja [S4-5].

Za preprečevanje lastnih materialnih negativnih vplivov na končne uporabnike v skupini Slovenske železnice izvajamo sistematičen nadzor operativnih procesov. Vsa področja, ki lahko vplivajo na uporabniško izkušnjo – vključno z obveščanjem potnikov, razpoložljivostjo storitev, odzivnostjo kontaktnih centrov in dostopnostjo infrastrukture – so vključena v notranje redne preglede skladnosti ter presoje po standardih ISO 9001. Odstopanja, ki bi lahko vplivala na pravice potrošnikov ali povzročila negativne učinke, se obravnavajo kot neustreznosti, za katere se določijo korektivni ukrepi, spremljanje in dokumentiranje izvedbe.

Za dvig kakovosti storitev se skupina osredotoča na izboljšanje uporabniške izkušnje. Ključna cilja sta izboljšanje zadovoljstva potnikov in povečanje zanesljivosti storitev. Družbe skupine izvajajo večletne investicijske ukrepe za modernizacijo javnega potniškega prometa, med drugim posodobitve voznega parka, nadgradnje informacijsko-komunikacijskih sistemov ter prenove postaj in postajališč.

Vrednotenje bodočih investicij je poslovna skrivnost, zato vrednosti ne razkrivamo.

Ukrepi družb SŽ-Potniški promet, SŽ-Infrastruktura in SŽ-ŽIP za izboljšanje uporabniške izkušnje železniškega potniškega prometa.

Naziv ukrepa	Začetek izvajanja	Predviden čas zaključka	Pričakovani učinki za uporabnike	Stanje izvajanja/napredek	Nosilci in viri
Uvajanje enotne digitalne platforme za obravnavo stikov s potniki	2024	2026	Konsistentna komunikacija, hitrejše reševanje zadev, boljši zajem povratnih informacij	Zaključeno	Projektne vodje, IT
Uvedba storitve Moj vlak (personalizirana SMS-obvestila)	2024	2025	Bolj prilagojene informacije za potnike, hitrejše obveščanje, manj pritožb	Zaključeno	Projektne vodje
Obveščanje prek e-pošte o novostih in storitvah	2024	2025	Večja transparentnost informacij, redno informiranje potnikov	Zaključeno	Služba za odnose z javnostmi SŽ-PP
Usposabljanja zaposlenih v prodajni mreži in kontaktnih centrih	2025	2027	Višja kakovost komunikacije, večja profesionalnost, boljši odnos do uporabnikov	V teku	Kadrovska služba, trenerji
Posodobitev voznega parka (nizkopodna vozila, Wi-Fi, klima, vtičnice)	2020	2027	Večje udobje, boljša dostopnost, trajnostna mobilnost, večja privlačnost železniškega prometa	V teku	Investicije, projektne ekipe
[1]Nadgradnja železniške postaje Ljubljana	2025	2027	Večja varnost, dostopnost za osebe z omejeno mobilnostjo, boljša potovalna izkušnja	V teku	Investicije, projektne ekipe
Prenova postaje Nova Gorica	2023	2025	Večja varnost, dostopnost za osebe z omejeno mobilnostjo, boljša potovalna izkušnja	Zaključeno	Investicije, projektne ekipe
[1]Sanacija železniške postaje Verd	2022	2025	Večja varnost, dostopnost za osebe z omejeno mobilnostjo, boljša potovalna izkušnja	Zaključeno	Investicije, projektne ekipe
[1]Gradnja nadstreškov na peronih železniške postaje Poljčane	2025	2025	Večja varnost, dostopnost za osebe z omejeno mobilnostjo, boljša potovalna izkušnja	Zaključeno	Investicije, projektne ekipe
[1]Nadgradnja železniškega vozlišča Jesenice	2025	2027	Večja varnost, dostopnost za osebe z omejeno mobilnostjo, boljša potovalna izkušnja	V teku	Investicije, projektne ekipe
[1]Nadgradnja železniške postaje Brezovica in Preserje	2025	2027	Večja varnost, dostopnost za osebe z omejeno mobilnostjo, boljša potovalna izkušnja	V teku	Investicije, projektne ekipe
[1]Ureditev železniške postaje Litija	2025	2025	Večja varnost, dostopnost za osebe z omejeno mobilnostjo, boljša potovalna izkušnja	Zaključeno	Investicije, projektne ekipe
[1]Gradnja podhoda ACL v Ljubljani	2025	2027	Večja varnost, dostopnost za osebe z omejeno mobilnostjo, boljša potovalna izkušnja	V teku	Investicije, projektne ekipe
[1]Gradnja železniške postaje in podvoza Vnanje Gorice	2025	2025	Večja varnost, dostopnost za osebe z omejeno mobilnostjo, boljša potovalna izkušnja	Zaključeno	Investicije, projektne ekipe
Digitalizacija notranjih postopkov in uvedba digitaliziranega spremljanja procesov	2025	2026	Celovit pregled nad izvedenimi deli; zanesljiva dokazila o opravljenem delu; hitrejše povratne informacije s terena; hitrejše ukrepanje ob defektih in reklamacijah	V teku	Projektna ekipa SŽ-ŽIP, IT, vodje procesov

[1]Ukrepe izvaja lastnik JŽI.

Poleg zgoraj izvedenih in načrtovanih ukrepov pa se neprekinjeno izvajajo aktivnosti v okviru standardnih operativnih postopkov, kot so:

- **Sistem kakovosti in povratnih informacij:** redno izvajanje in analiza metodologije Skrivni kupec ter sistematično spremljanje pritožb in pohval za zaznavo trendov in izboljšanje uporabniške izkušnje.
- **Storitve in dostopnosti:** Zagotavljanje standarda dodatnih storitev (topli napitki ICS, restavracijski vagon) ter kontinuirano prilagajanje infrastrukture in storitev za osebe z oviranostmi.
- **Varnost in operativna stabilnost:** dosledno izvajanje varnostnih protokolov ter neprekinjeno spremljanje in obvladovanje motenj v prometu za čim manjši vpliv na potnike.
- **Trajnostni razvoj**: izvajanje energetskih in trajnostnih prenov objektov ter voznega parka skladno z dolgoročno okoljsko strategijo.

Ukrepi družbe Nomago za izboljšanje uporabniške izkušnje javnega cestnega prometa.

Naziv ukrepa	Začetek izvajanja	Predviden čas zaključka	Pričakovani učinki za uporabnike	Stanje izvajanja/napredek	Nosilci in viri
Zaposlitev dodatnih voznikov (tudi tujega), kar omogoča neprekinjeno izvajanje prevozov	2025	2027	Stalno zanesljiva uporabniška izkušnja	V teku	Projektne vodje
Standardizacija digitalnega komuniciranja – klicni center	2025	2026	Bolj konsistentne informacije, hitrejša obravnava, usklajena in poenotena obravnava	V teku	Projektne vodje
Vzdrževanje in širitev ponudbe storitev mikromobilnosti – model BUSINESSbike ter sodelovanje z razvojnimi agencijami in občinami	2025	-	Izboljšan dostop do avtobusnih postajališč, rešitev izziva zadnjega kilometra, manj odvisnosti od osebnih vozil	V teku	Projektne vodje
Uvedba električnih in nizkoogljičnih vozil – uporaba dveh električnih avtobusov za mestni potniški promet in 77 % vseh vozil, ki so v uporabi za izvajanje potniškega prometa, s standardom EURO 6	2025	-	Tišja, udobnejša vožnja, bolj trajnostna storitev za uporabnike	V teku	Projektne vodje
Vpeljava AI podpore v vse procese poslovanja	2025	2026	Hitrejši odgovori uporabnikom, natančnejše informacije v realnem času, manj administrativnih napak	V teku	Projektne vodje
AI podpora pri pošiljanju ponudb za letalske vozovnice in nastanitve	2025 (Q4)	2026	Hitrejši prvi odgovori strankam, povečana realizacija nakupa	V teku	Projektne vodje
Anketa o zadovoljstvu potnika	2025 (Q4)	2026	Večja sledljivost o zadovoljstvu potnika, povečanje prodaje	Zaključeno	Projektne vodje
Razvoj spletne strani	2025 (Q4)	2027	Povečanje prodaje, hitrejše in avtomatsko izvedene rezervacije	V teku	Projektne vodje
Posebni paketi potovanj s športno vsebino	2025 (Q3, Q4)	2026, 2027	Postati vodilna agencija na slovenskem trgu pri ponudbi športnih dogodkov, pridobivanje novih strank	V teku	Projektne vodje
Enotna informacijska podpora in možnost plačevanja s kartico Urbana	2025	2025	Boljša in bolj celovita uporabniška izkušnja	Zaključeno	Projektne vodje

Poleg navedenih projektov družba Nomago izvaja vsakodnevne aktivnosti, ki krepijo varnost in strokovnost naše delovne sile. S sistemom **rednih in dodatnih izobraževanj** zagotavljamo takojšen prenos znanja in učinkovito reševanje kompleksnih operativnih izzivov.

Na področju **mobilnosti** z uvedbo sistema **MaaS** (Mobility as service) aktivno zmanjšujemo stres pri dnevnih migracijah ter izboljšujemo dostopnost in boljšo povezanost krajev. Tehnološko podporo dopolnjuje telemetrija, ki nam z objektivnimi podatki v realnem času omogoča večjo varnost voznikov na terenu, transparentno komunikacijo in nenehno izboljševanje uporabniške izkušnje vseh vključenih v delovni proces.

Pomemben korak k bolj celoviti uporabniški izkušnji predstavlja tudi razvoj aplikacije Nomago, ki združuje funkcionalnosti medkrajevnega in mednarodnega avtobusnega prevoza ter sistema izposoje koles. Uporabniki lahko v aplikaciji poiščejo vozne rede, kupijo avtobusne vozovnice, spremljajo potek poti izbranega avtobusa in dostopajo do svojih vozovnic v digitalni obliki. Hkrati lahko na zemljevidu spremljajo razpoložljiva kolesa in si jih izposodijo z enostavnim skeniranjem QR-kode ali vnosom številke kolesa – vse na enem mestu.

Nomago Bikes družbam in njihovim zaposlenim omogoča tudi dva modela uporabe: PARTNERbike, ki vključuje postavitev e-koles na lokaciji organizacije, ter BUSINESSbike, pri katerem lahko partnerji sofinancirajo letne naročnine ter med zaposlenimi spodbujajo trajnostno mobilnost in aktivno pot v službo. Podjetja prejmejo mesečna in letna poročila o uporabi koles, ki temeljijo na konkretnih podatkih – med drugim o številu najemov, prevoženih kilometrih in prihranku emisij CO_2.

Skupina redno sodeluje tudi v domačih in mednarodnih projektih ter strokovnih združenjih (UIC, CER, EU), kjer pridobiva znanje, izmenjuje dobre prakse in spremlja trende na področju mobilnosti. Rezultati teh sodelovanj se odražajo v izboljšavah procesov in storitev, zlasti pri uvajanju digitalnih rešitev, zagotavljanju dostopnosti ter razvoju standardov za boljšo obravnavo potnikov.

Skupina Slovenske železnice uveljavlja zahteve do sodelujočih deležnikov, kadar ti lahko vplivajo na izkušnjo ali pravice potrošnikov. To vključuje sodelovanje z upravljavcem infrastrukture, izvajalci nadomestnih prevozov, IT-dobavitelji in drugimi partnerji v potniškem prometu. Ob zaznanih tveganjih se sproži formalni postopek zahtevka za izboljšave ter spremljata izvedba in odprava tveganj. V okviru upravljanja tveganj redno spremljamo uspešnost sprejetih ukrepov, ocenjujemo njihovo učinkovitost ter uvajamo dodatne izboljšave za zmanjševanje negativnih vplivov. Kakovost prevoznih storitev spremljamo z različnimi kazalniki, pri čemer posebno pozornost namenjamo tveganjem, povezanim z informiranjem, dostopnostjo, točnostjo in skladnostjo s pravicami potnikov. Uporabniki imajo možnost podati povratne informacije prek kontaktnega centra ali družbenih omrežij, kar nam omogoča sprotno zaznavanje in preprečevanje ponovitev negativnih vplivov.

Način zbiranja odzivov uporabnikov in zagotavljanje popravnih ukrepov sta podrobno opisana v poglavju [S4-2].

Pri obvladovanju vplivov na končne uporabnike med drugim sodeluje tudi služba za trajnostno poslovanje, ki koordinira poročanje in spremlja materialne vplive. V okviru sistema vodenja kakovosti se izvajajo notranje presoje. Kontaktni center in področje komerciale spremljata povratne informacije uporabnikov, tehnične službe pa skrbijo za ukrepe na infrastrukturi, vozilih in digitalnih sistemih. Rezultati se četrtletno predstavljajo poslovodstvu ter vključujejo v letno in strateško načrtovanje. Leta 2025 v skupini Slovenske železnice nismo zaznali kršitev človekovih pravic, povezanih s potniki ali končnimi uporabniki, kar potrjuje učinkovitost uvedenih ukrepov in veljavnih politik.

[S4-5] Cilji v zvezi z upravljanjem pomembnih negativnih vplivov, spodbujanjem pozitivnih vplivov ter upravljanjem pomembnih tveganj in priložnosti – svoboda izražanja in dostop do kakovostnih informacij

Cilji na področju potrošnikov so določeni v trajnostni strategiji družb, medtem ko so ključne usmeritve za poslovanje in kakovost storitev opredeljene tudi v Letnem načrtu upravljanja (LNU), ki ga sprejme država kot lastnica.

Za področja, povezana s kakovostnimi informacijami in uporabniško izkušnjo, smo v skupini Slovenske železnice oblikovali merljive cilje, ki se redno spremljajo in poročajo. Cilji so usmerjeni v odpravljanje negativnih vplivov na potnike, krepitev pozitivnih učinkov ter izboljšanje točnosti, informiranosti in kakovosti storitev.

V skupini Slovenske železnice upravljamo kakovost storitev tako, da ciljne vrednosti oblikujemo na podlagi analiz anket, statistike pritožb in pohval, rezultatov metode »skritega kupca« ter podatkov kontaktnih centrov. Pri tem upoštevamo pomembne teme, prepoznane v okviru ocene dvojne pomembnosti, in jih vključujemo v strateško načrtovanje. Uporabniki niso neposredno vključeni v preverjanje doseganja ciljev, imajo pa možnost spremljati rezultate raziskav zadovoljstva in drugih kazalnikov, objavljenih v letnem poročilu.

Teme, ki so bile v okviru analize ocene dvojne pomembnosti za leto 2025 prepoznane kot pomembne za uporabnike, imajo že opredeljene cilje, ki jih v organizaciji redno spremljamo in vrednotimo v okviru sistema vodenja kakovosti ISO 9001. Zato tudi leta 2025 ohranjamo izvajanje projekta Mystery Shopping ter sistematično merjenje zadovoljstva v železniškem potniškem prometu, saj to ostaja eden ključnih ciljev za izboljševanje uporabniške izkušnje.

Ker je uporabniška izkušnja v železniškem potniškem prometu tesno povezana tudi s točnostjo vlakov, zamude pomembno vplivajo na zadovoljstvo potnikov ter povzročajo pritožbe in reklamacije. Zato so bile zamude v analizi ocene dvojne pomembnosti za leto 2025 prepoznane kot nova, pomembna tema za uporabnike.

Multimodalnost uporabnikom omogoča celostno trajnostno izkušnjo »od vrat do vrat«, in sicer prek:

- kombiniranja vlakov in avtobusov družbe Nomago;
- možnosti uporabe koles ali skirojev na vlakih;
- dostopa do mreže koles za javno izposojo na izbranih postajah in v mestnih središčih;
- specializiranih storitev, namenjenih aktivnim uporabnikom, kot je Štrekna bus, pri katerem družba Nomago kot izvajalec prevozov omogoča kombinacijo avtobusnega prevoza in nadaljevanja poti s kolesom. Na izbranih relacijah se uporablja prilagojena prikolica za prevoz koles, kar kolesarjem omogoča udobno in okolju prijazno mobilnost tudi na daljših razdaljah.

V segmentu cestnega potniškega prometa, kjer je leta 2025 v Skupino vstopila skupina Nomago, merljivi cilji še niso vzpostavljeni, saj se podatkovne baze, procesi in kazalniki vzpostavljajo na novo. Družba Nomago trenutno sistematično spremlja pritožbe in pohvale kot glavni kazalnik kakovosti uporabniške izkušnje, cilji pa bodo določeni leta 2026, po oblikovanju enotne metodologije in ciljne ravni kakovosti za javni cestni potniški promet.

Cilji, pomembni za končne uporabnike, temeljijo na zahtevah evropske Uredbe (EU) 2021/782 o pravicah in obveznostih potnikov, smernicah sistema vodenja kakovosti ISO 9001 ter načelih transparentnosti, enakopravnosti in človekovih pravic v skladu z vodilnimi načeli ZN o podjetništvu in človekovih pravicah.

Razkritje merljivega, v izid usmerjenega in časovno omejenega cilja

V skupini Slovenske železnice smo si za izboljševanje uporabniške izkušnje ter dvig kakovosti storitev zastavili jasne in merljive cilje:

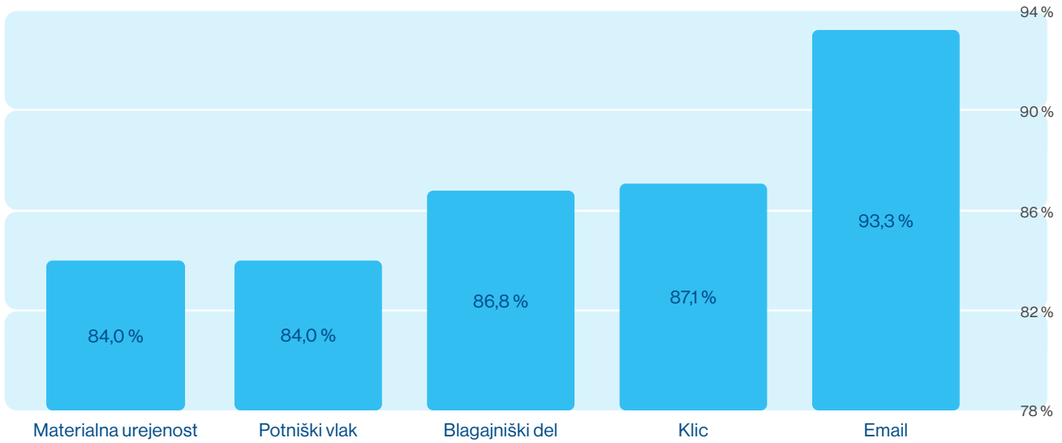
Kazalnik	enota	2024	2025	Cilj
Kakovost storitev železniškega potniškega prometa na podlagi anket	%	72,1	75,8	letno ≥85 % anketirancev z oceno ≥3 (1–5)
Projekt Mystery Shopping v železniškem potniškem prometu	%	81,9	86,9	letno ≥83 %
Zamude potniških vlakov	min/100 km	6,7	7,5	3,0

Končni uporabniki so posredno vključeni v spremljanje uspešnosti doseganja ciljev prek rednih anket o zadovoljstvu, analiz prejetih pritožb, pohval in vprašanj ter prek spremljanja uporabniške izkušnje v kontaktnih centrih. Povratne informacije se primerjajo s ciljnimi vrednostmi in služijo kot podlaga za sprotno ocenjevanje napredka. Hkrati povratne informacije predstavljajo konkretne priložnosti za izboljšave ter neposredno povezavo med izkušnjo končnih uporabnikov in programi izboljšav.

Ugotavljamo različne ravni zadovoljstva uporabnikov po posameznih dejavnostih.

S projektom Mystery Shopping oziroma Skriti potnik smo v štirih periodičnih merjenjih, ki so potekala na 5 stičnih točkah potnikov s storitvami Slovenskih železnic (železniške postaje, vlak, potniške blagajne ter klici in e-pošta v kontaktnem centru), zastavljeni cilj presegli za skoraj 4 odstotne točke in izboljšali rezultat iz leta 2024 za 5 odstotnih točk. Izjemen dvig ocen skritih potnikov lahko pripišemo stalni skrbi za višjo zavzetost zaposlenih, izvedbi dodatnih šolanj in rednega spodbujanja vseh sodelavcev, ki so prvi stik z uporabniki in potniki.

Področje ocenjevanja Mystery Shopping



Kazalniki, ki vplivajo na oceno zadovoljstva uporabnikov železniškega potniškega prometa:

Pritožbe potnikov na storitve skupine Slovenske železnice	enota	2024	2025	Ocena 2025
na element zamude vlakov	število	77	138	poslabšanje
na element zmogljivost	število	21	27	poslabšanje
na element osebja v vlaku	število	73	95	poslabšanje
na element osebje na postaji	število	35	55	poslabšanje
na element postaja	število	31	29	izboljšanje
na element pogoji prevoza ter spletnega in mobilnega nakupa	število	26	29	poslabšanje
na druge elemente	število	84[1]	144	poslabšanje
Skupaj	**število**	**374**	**517**	**poslabšanje**

Pohvale potnikov na storitve skupine Slovenske železnice	enota	2024	2025	Ocena 2025
na element vlak/videz in urejenost	število	11	19	izboljšanje
na element osebje v vlaku	število	90	137	izboljšanje
na element osebje na postaji	število	48	94	izboljšanje
na druge elemente	število	41[1]	68	izboljšanje
Skupaj	**število**	**190**	**318**	**izboljšanje**

[1] Zaradi dodane vrstice pri kategoriji »Drugi elementi« so se podatki pri seštevku za leto 2024 ustrezno spremenili.

Zaradi delno avtomatiziranega zajema pritožb in pohval iz različnih virov je možno, da v evidencah niso zajete vse dejanske pritožbe oziroma pohvale končnih uporabnikov naših storitev. V zvezi z razkritimi metrikami pritožb in pohval se zato lahko pojavlja manjša stopnja negotovosti. V okviru nenehnih izboljšav aktivno proučujemo dodatne rešitve za optimizacijo zbiranja in centralizacijo podatkov. Naš cilj je vzpostaviti še bolj zanesljiv sistem, ki bo omogočil popolno sledljivost vseh prejetih pritožb in dvignil kakovost poročanja.

Kakovost izvajanja storitev v potniškem prometu	enota	2024	2025	Ocena na 2025
Delež reklamiranih vozovnic glede na število odpravljenih potnikov	Indeks	0,0024	0,0012	izboljšanje

Zamude potniških vlakov	enota	2024	2025	Ocena 2025	Cilj 2030
Skupno potniških vlakov	število	173.660	177.269	izboljšanje	-
Zamude 5 minut in več	število	55.978	54.221	izboljšanje	-
	%	32,2	30,6	izboljšanje	-
Redni vlaki + vlaki z zamudo do 5 min	število	117.682	123.048	izboljšanje	-
	%	67,8	69,4	izboljšanje	-
Zamude potniških vlakov	min/100 km	6,7	7,5	poslabšanje	3,0
Potovalna hitrost potniških vlakov	km/h	50,3	49,4	poslabšanje	-
Opravljeni potniški kilometri	število v mio	1.091	1.127	izboljšanje	-
Vlakovni kilometri	število v tisoč	11.734	11.585	rahlo poslabšanje	-

Največji delež za zamude leta 2025 predstavljajo gradbeni in sekundarni vzroki. Gradbeni vzroki so posledica obsežnih investicijskih del, kot so dela na železniških vozliščih in medpostajnih odsekih, rekonstrukcije železniških postaj in sanacije po izrednih dogodkih, ter drugih vzdrževalnih del na JŽI in postajah, kar zahteva vsakodnevne počasne vožnje mimo delovišč. Zaradi prej opisanih vzrokov se je tudi potovalna hitrost potniških vlakov leta 2025 znižala.

Učinkovitost ukrepov na področju uporabniške izkušnje spremljamo prek trendov zadovoljstva, rezultatov Mystery Shopping, statistike pritožb in pohval, odzivnosti pri reševanju zadev ter spremljanja ključnih tveganj, kot so informiranje, točnost in obremenjenost omrežja.

Ugotavljamo, da so odstopanja od ciljev v železniškem potniškem prometu večinoma posledica dejavnikov infrastrukturnih omejitev, zapor in vzdrževalnih del, kar pomeni, da ti dejavniki niso pod vplivom družbe SŽ-Potniški promet. Zato so ukrepi usmerjeni v izboljšanje informiranja potnikov, optimizacijo nadomestnih prevozov in zmanjševanje negativnih vplivov zamud na uporabnike.

Kazalniki, ki vplivajo na oceno zadovoljstva uporabnikov cestnega potniškega prometa

Vrsta povratne informacije (število)	2025 (1-8)	2025
Pritožba	637	1.319
Vprašanje	154	263
Pohvala	6	13
Napaka	1	1
Predlog	2	2
Skupaj	**800**	**1.598**

Struktura povratnih informacij za leto 2025

Tema povratne informacije	Pritožba	Vprašanje	Pohvala	Napaka	Predlog	Skupaj
Komunikacija zoper voznika	198	34	-	-	-	232
Avtobusa po voznem redu ni bilo	458	86	-	-	-	544
Prehiter odhod avtobusa	51	11	-	-	-	62
Zamuda avtobusa	139	26	-	-	-	165
Neprimerna temperatura na avtobusu	9	2	-	1	-	12
Drugo	125	36	13	-	1	175
Avtobus ni ustavil na postaji	241	52	-	-	-	293
Zastarelost avtobusa	1	1	-	-	-	2
Prezasedenost avtobusa	78	8	-	-	1	87
Objestna vožnja voznika	8	3	-	-	-	11
Avtobus je odpeljal z drugega perona	3	-	-	-	-	3
Napačno zaračunana karta	8	4	-	-	-	12
Skupaj	**1.319**	**263**	**13**	**1**	**2**	**1.598**

Najpogostejše kategorije pritožb se nanašajo na neizvedene vožnje po voznem redu, neustavljanje na postajah, vedenje voznikov in zamude, kar so tudi ključni dejavniki, ki vplivajo na uporabniško izkušnjo v cestnem potniškem prometu. Učinkovitost pristopov za obvladovanje teh vplivov ocenjujemo z analizo števila evidentiranih zadev, njihove kategorije in časa obravnave, kar nam omogoča prepoznavanje področij, kjer so potrebne dodatne izboljšave.

Za segment turizma in sistema izposoje koles trenutno še zbiramo podatke, saj obdobje spremljanja še ne dosega enega leta. Zato uporabniško izkušnjo za zdaj ocenjujemo predvsem na podlagi kakovostnih povratnih informacij uporabnikov. Vzporedno vzpostavljamo tudi bolj strukturirane načine merjenja, ki bodo v prihodnje omogočili natančnejše in rednejše spremljanje rezultatov.

Poslovno ravnanje

V okviru upravljanja poslovnega ravnanja in korporativne kulture skupina Slovenske železnice leta 2025 prehaja v fazo postopnega usklajevanja standardov z novo pridruženo skupino Nomago. Skupina Nomago ima vzpostavljen lasten etični kodeks ter avtonomen sistem upravljanja korporativne kulture, ki sta prilagojena specifikam njenega dosedanjega poslovanja. Čeprav so temeljne vrednote obeh subjektov skladne, sistemi poslovnega ravnanja v tem trenutku še niso integrirani s politikami Slovenskih železnic. V prihajajočem obdobju je predviden proces harmonizacije, ki bo poenotil etične standarde, protokole za zagotavljanje integritete ter mehanizme poročanja na ravni celotne Skupine, s čimer bomo zagotovili koherentno upravljanje poslovne etike v vseh povezanih družbah.

[G1-GOV-1] Vloga upravnih, nadzornih in poslovodnih organov

Štabna služba za skladnost poslovanja, ki je pristojna za skupino Slovenske železnice, je podrejena neposredno poslovodstvu obvladujoče družbe.

Služba ocenjuje možne vplive sprememb v pravnem okolju na poslovanje družbe z vidika skladnosti poslovanja družbe s predpisi; svetuje pri uskladitvi poslovanja družbe z obveznostmi, ki jih določajo predpisi in druge zaveze; informira, svetuje in usposablja glede skladnosti poslovanja družbe s predpisi in drugimi zavezami; opravlja funkcijo skladnosti za preprečevanje korupcije; izvaja naloge skrbnika človekovih pravic; izvaja naloge s področja varovanja osebnih podatkov.

Splošno razkritje vloge upravnih, poslovodnih in nadzornih organov so opisane v odseku Splošne informacije [GOV-1].

[G1-IRO-1] Opis postopkov za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti

Skupina Slovenske železnice za opredelitev in ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti na področju poslovnega ravnanja uporablja strukturiran pristop, temelječ na metodologiji dvojne pomembnosti. Proces vključuje sistematično kartiranje vrednostne verige in deležnikov ter strokovno ocenjevanje vplivov s strani imenovanih sodelavcev iz vseh družb v skupini. Za področja korporativne kulture, zaščite žvižgačev, odnosov z dobavitelji, kibernetske varnosti in povezljivosti smo razvili posebne ocenjevalne lestvice, ki upoštevajo tako razsežnost in obseg vplivov kot tudi njihove finančne posledice. V procesu ocenjevanja aktivno sodelujejo tudi zunanji deležniki, katerih povratne informacije se upoštevajo pri končni konsolidaciji rezultatov. Pomembnost posameznih vidikov poslovnega ravnanja ocenjujemo v treh časovnih horizontih – kratkoročnem, srednjeročnem in dolgoročnem –, kar nam omogoča strateško načrtovanje ukrepov za krepitev pozitivnih in zmanjševanje negativnih vplivov. Rezultati analize dvojne pomembnosti so pokazali, da je **korporativna kultura** s svojim **pozitivnim vplivom** ključna za učinkovito delovanje organizacije, hkrati pa se s tem povečuje **konkurenčna sposobnost** družbe.

[G1-1] Politike o poslovnem ravnanju in korporativna kultura

Delovanje skupine Slovenske železnice temelji na spoštovanju zakonodaje, drugih predpisov in internih aktov. Z ukrepi na področju skladnosti poslovanja in integritete poskušamo zmanjšati tveganja za družbe v skupini, organe poslovodenja in nadzora ter zaposlene.

Sprejet imamo načrt korporativne integritete, ki ga letno posodabljamo, o izvajanju tega pa vodja štabne službe za skladnost poslovanja četrtletno poroča revizijski komisiji in nadzornemu svetu obvladujoče družbe.

Visoka etična načela ter ničelna toleranca do vseh odklonov sta na lestvici naših vrednot postavljeni na najvišje mesto. Te vrednote odraža tudi Kodeks ravnanja skupine Slovenske železnice. S kodeksom ravnanja so vsi zaposleni seznanjeni ob zaposlitvi, leta 2025 smo pripravili tudi delavnice za zaposlene, brošuro in spletno predstavitev kodeksa.

V skladu z zakonom o zaščiti prijaviteljev imajo družbe v skupini s 50 in več zaposlenimi svojo linijo prijav morebitnih kršitev korporativne integritete. Na intranetu skupine ter na internetnih straneh družb v skupini Slovenske železnice so na poljuden način objavljene informacije o možnostih prijav kršitev korporativne integritete, pravice prijaviteljev, možnosti zaščite le-teh, obrazec za prijavo nepravilnosti in kontaktni podatki zaupnikov. Družbe imajo zaupnike za sprejem prijav nepravilnosti s področja korporativne integritete. Zaupniki družb v skupini o prejetih prijavah četrtletno poročajo zaupnici obvladujoče družbe Slovenske železnice, ta pa revizijskim komisijam in nadzornim svetom družb v skupini. Zaupnica obvladujoče družbe koordinira delo zaupnikov v skupini ter skrbi za njihovo izobraževanje. Z namenom, da bi izboljšali kakovost prijav in njihovo obravnavo, redno izobražujemo zaupnike.

V skupini spoštujemo in podpiramo človekove pravice, kot so opredeljene v Splošni deklaraciji človekovih pravic Združenih narodov, leta 2019 smo podpisali Zavezo k spoštovanju človekovih pravic v gospodarstvu, na ravni skupine Slovenske železnice je imenovana skrbnica za človekove pravice.

Skupina Slovenske železnice ima izdelan večplasten sistem za preprečevanje korupcije, ki vključuje eksplicitno politiko ničelne tolerance do koruptivnih ravnanj.

Oblikovanje korporativne kulture

Temelji korporativne kulture v skupini Slovenske železnice so postavljeni skozi formalni regulatorni okvir, ki ga sestavljajo dokumenti, kot so Kodeks ravnanja skupine Slovenske železnice, ter pravilniki o vzpostavitvi notranje poti za prijavo kršitev korporativne integritete. Ti dokumenti predstavljajo formalno podlago, na kateri je zgrajena identiteta organizacije.

- Organizacija je opredelila temeljne vrednote, ki predstavljajo vrednostni kompas delovanja: poštenost in zakonitost; zaupanje, spoštovanje in sodelovanje; dobra, odprta komunikacija, integriteta vodenja; neodvisnost, nepristranskost, transparentnost; varnost; kakovost; razvoj.

Te vrednote niso zgolj deklarativne, temveč so implementirane v vse vidike poslovanja in odločanja.

- Posebno vlogo pri institucionalizaciji korporativne kulture ima štabna služba za skladnost poslovanja, ki je organizacijsko umeščena neposredno pod poslovodstvo, s čimer se zagotavljata njena avtonomnost in neodvisnost. Zaupanje v njene postopke daje tudi dejstvo, da neposredno poroča revizijski komisiji in nadzornemu svetu.

Razvijanje korporativne kulture

Poslovodstvo družbe zavzema proaktivno držo pri razvoju etične in zakonite poslovne kulture, kar se odraža v jasno izraženi zavezi k visokim etičnim standardom in načelu ničelne tolerance do koruptivnih ravnanj. Ta zaveza ni zgolj deklarativna, temveč je podprta s konkretnimi mehanizmi za njeno uresničevanje.

V skupini Slovenske železnice sistematično razvijamo komplementarne mehanizme za celovito upravljanje korporativne integritete, ki zajemajo preventivno delovanje (preprečevanje kršitev), detekcijske mehanizme (odkrivanje kršitev) in korektivne postopke (ukrepanje v primeru kršitev). Ta trifazni pristop zagotavlja robustnost sistema korporativne integritete.

Posebna pozornost je namenjena kontinuiranemu izpopolnjevanju kompetenc in ozaveščenosti zaposlenih skozi redna izobraževanja in usposabljanja s področja skladnosti poslovanja, obvladovanja tveganj in integritete, s posebnim poudarkom na vodilnem kadru, ki ima multiplikativni učinek na širjenje želene korporativne kulture.

Spodbujanje korporativne kulture

Ključni elementi spodbujanja korporativne kulture v skupini Slovenske železnice so:

- vodenje z zgledom: vodstvo in vodstveni delavci s svojim delovanjem in načinom vodenja predstavljajo vzor poslovnega in delovnega okolja, s čimer krepijo kulturo integritete od zgoraj navzdol;
- spodbujanje odprte komunikacije: organizacija dejavno spodbuja zaposlene k prijavljanju napak in morebitnih kršitev po notranjih kanalih, s čimer se krepi kultura transparentnosti in odgovornosti;
- zaščita prijaviteljev: skrbno razvit sistem zaščite prijaviteljev nepravilnosti (žvižgačev) vključuje imenovane zaupnike, ki varujejo identiteto prijaviteljev in zagotavljajo zaupnost postopkov, kar krepi zaupanje v sistem;
- krepitev medsebojnega spoštovanja: v organizaciji je poudarjen pomen medsebojnega spoštovanja, dostojanstva in osebne integritete med zaposlenimi, kar prispeva k pozitivni organizacijski klimi;
- kontinuirano učenje: organizirane delavnice in izobraževanja o pomenu etičnega ravnanja zagotavljajo stalnost tematik integritete v vsakodnevnem diskurzu organizacije.

Ocenjevanje učinkovitosti korporativne kulture v skupini Slovenske železnice poteka skozi več strukturiranih procesov:

- sistematično ocenjevanje tveganj: izvajajo se redne in metodološko podprte ocene tveganj, povezanih s skladnostjo poslovanja in korporativno integriteto, ki omogočajo identifikacijo ranljivih točk in priložnosti za izboljšave;
- dokumentiranje kršitev in ukrepov: vzdrževanje registra prijav domnevnih kršitev korporativne integritete zagotavlja sledljivost in analitično podlago za nadaljnje ukrepe;
- poročanje in nadzor: Zaupniki pripravljajo periodična poročila poslovodstvu o stanju korporativne integritete, rezultatih in učinkih izboljšav, kar omogoča informirano odločanje in usmerjanje razvoja korporativne kulture;
- letna evalvacija: vsakoletna priprava celovitega poročila o prijavah kršitev korporativne integritete in sprejetih ukrepih predstavlja sistemsko orodje za spremljanje trendov v daljšem obdobju in oceno učinkovitosti postavljenih mehanizmov;
- analiza organizacijske klime v podjetju skozi ankete, ki je podrobneje predstavljena v poglavju [S-1].

Korporativna kultura v skupini Slovenske železnice tako predstavlja skrbno razvit in večplastno upravljan sistem vrednot, norm in praks, ki jih vodstvo sistematično spodbuja, zaposleni ponotranjijo in skupaj udejanjajo v vsakodnevnem delovanju organizacije. Formalne strukture, kot sta štabna služba za skladnost poslovanja in sistem zaupnikov, predstavljajo institucionalni okvir, ki omogoča dinamičen razvoj in objektivno ocenjevanje korporativne kulture ter učinkovito naslavljanje morebitnih odklonov od postavljenih standardov.

Zaščita žvižgačev v skupini Slovenske železnice

Skupina Slovenske železnice ima izdelan celovit sistem zaščite prijaviteljev nepravilnosti (žvižgačev), ki temelji na Zakonu o zaščiti prijaviteljev (ZZPri) in je podrobno opredeljen v internih aktih organizacije.

Večplastni pristop k zaščiti žvižgačev, ki združuje jasno zavezanost vodstva, opredeljene procesne garancije in konkretne mehanizme zaščite, predstavlja pomemben element korporativne kulture integritete in odgovornosti v skupini Slovenske železnice.

Sistem prepoznavanja neetičnega in nezakonitega vedenja

Podlago za prepoznavanje potencialnih kršitev predstavlja sistem upravljanja tveganj, ki temelji na sistematičnem pristopu preprečevati-odkrivati-ukrepati. Skupina Slovenske železnice je razvila metodologijo za identifikacijo in ocenjevanje tveganj, ki vključuje redno ažuriranje registra tveganj.

Mehanizmi za poročanje o kršitvah

V skladu z zakonodajo in najboljšimi praksami je skupina Slovenske železnice opredelila robustno notranjo pot za prijavo kršitev. Temeljna značilnost tega sistema je zagotavljanje popolnosti, celovitosti in zaupnosti informacij ter preprečevanje dostopa nepooblaščenim osebam do vsebine prijav in identitete prijaviteljev.

Prijavitelji lahko svoje pomisleke posredujejo po različnih kanalih:

- elektronsko, preko namenskega e-poštnega naslova, objavljenega na spletni strani;
- telefonsko, prek telefonske številke, objavljene na spletni strani;
- pisno, po klasični pošti z jasno oznako o zaupnosti;
- osebno, v prostorih zaupnika.

Vsaka prijava je lahko podana pisno ali ustno, pri čemer se ustne prijave dokumentirajo v obliki zapisnika ali zvočnega posnetka (s privolitvijo prijavitelja). Sistem omogoča tudi

anonimno prijavo, s čimer se dodatno spodbuja poročanje o potencialnih kršitvah brez strahu pred posledicami.

Posebna pozornost je namenjena zaščiti prijaviteljev. Poslovodstvo se eksplicitno zavezuje, da ne bo poskušalo ugotavljati identitete prijaviteljev in da ne bo izvajalo povračilnih ukrepov. Zaupnik, ki je osrednja oseba v procesu obravnave prijav, strogo varuje identiteto prijavitelja in jo lahko razkrije le pod zakonsko določenimi pogoji.

Krog upravičencev do prijave je široko zastavljen in vključuje ne le zaposlene v formalnem delovnem razmerju, temveč tudi osebe v podobnih razmerjih (pogodbeno delo, študentsko delo), člane nadzornih organov, samozaposlene osebe na podlagi pogodbe in osebe, ki delajo pod nadzorom zunanjih izvajalcev, podizvajalcev ali dobaviteljev.

Zaveza k neodvisnemu in učinkovitemu preiskovanju incidentov

Skupina Slovenske železnice se zavezuje k neodvisnemu, objektivnemu in učinkovitemu preiskovanju vseh prijavljenih nepravilnosti v poslovnem ravnanju.

Za zagotavljanje hitre odzivnosti smo razvili sistem, ki omogoča prednostno obravnavo zadev z visoko stopnjo tveganja. V primerih potencialne premoženjske škode, ogroženosti zdravja ali življenja ljudi oziroma možnosti nastanka škode za ugled družbe takšne prijave obravnavamo prednostno in z ustrezno stopnjo nujnosti.

Celoten proces preiskovanja vodi zaupnik, ki je pri svojem delu zavezan k skrbni, zaupni obravnavi prijave ter ni vezan na navodila v posamezni zadevi. Preiskovanje poteka sistematično, z jasno določenimi pristojnostmi, roki in povratnimi informacijami, kar zagotavlja temeljitost in objektivnost celotnega procesa obravnave prijave.

Preiskovalni postopki in obravnava prijav

Osrednjo vlogo v postopku ima zaupnik, ki ga imenuje poslovodstvo družbe. Z namenom zagotavljanja stalne navzočnosti je imenovan tudi namestnik, vendar v funkciji sprejemanja prijav deluje le en zaupnik sočasno, kar zagotavlja jasno odgovornost in konsistentnost v obravnavi.

Postopek se začne s predhodnim preizkusom prijave, kjer zaupnik preveri, ali prijava izpolnjuje predpisane pogoje za obravnavo. Prijavitelj je v sedmih dneh obveščen, ali je prijava sprejeta v obravnavo.

V primeru prijav proti članom poslovodstva ali nadzornega sveta so predvideni posebni postopki, ki zagotavljajo nepristransko obravnavo ne glede na hierarhični položaj osebe, na katero se prijava nanaša.

V poročilu poslovodstvu, ki se pripravi po zaključku obravnave oziroma najpozneje v treh mesecih od prejema prijave, se opišejo prijavljena kršitev ter predlagani in izvedeni ukrepi, pri čemer se strogo varuje zaupnost podatkov o prijavitelju.

Opisani mehanizmi tvorijo celovit in integriran sistem, ki omogoča učinkovito prepoznavanje, poročanje in preiskovanje nezakonitega ravnanja ali ravnanja v nasprotju s kodeksom skupine Slovenske železnice. Sistem odlikuje jasna struktura odgovornosti, robustni zaščitni mehanizmi za prijavitelje in sistematičen pristop k obravnavi prijav, kar skupaj zagotavlja visoko raven korporativne integritete v organizaciji.

Usposabljanja za odgovorno poslovno ravnanje

V skupini Slovenske železnice izvajamo strukturiran program usposabljanj o etičnem poslovnem ravnanju, ki pomembno prispeva k naši korporativni kulturi integritete. Na letni bazi se pripravi celovit načrt izobraževanj s področja skladnosti poslovanja, obvladovanja tveganj in korporativne integritete, s posebnim poudarkom na vodilnem kadru.

Posebno pozornost namenjamo uvajanju novih sodelavcev, ki se s Kodeksom ravnanja in politikami skladnosti poslovanja seznanijo že ob nastopu zaposlitve. Z rednimi svetovalnimi delavnicami v vseh družbah skupine pa zaposlenim približamo pomen integritete pri vsakodnevnem poslovanju in jih opolnomočimo za prepoznavanje in ustrezno odzivanje na etične dileme.

Ta celovit pristop k usposabljanju zagotavlja, da so vrednote in načela odgovornega poslovnega ravnanja ustrezno razumljeni in upoštevani na vseh ravneh organizacije, kar predstavlja temelj naše trajnostno naravnane poslovne kulture.

Ogrožene funkcije s področja korupcije in podkupovanja

V kontekstu obvladovanja korupcijskih tveganj smo identificirali ključna poslovna področja in funkcije, ki zahtevajo posebno pozornost. Procesa nabave in kadrovanja sta še posebej izpostavljena tem tveganjem. Posebno pozornost namenjamo vodstvenim funkcijam z visoko stopnjo diskrecijske pravice, vključno s člani poslovodstva in vodji projektov, ter funkcijam v procesih javnih naročil, kjer lahko pride do netransparentnih vplivov in nasprotij interesov. Za učinkovito obvladovanje teh tveganj smo vzpostavili mehanizme stalnega nadzora in implementacije notranjih kontrol, katerih cilj je zagotavljanje visoke integritete in transparentnosti našega poslovanja.

Ukrepi in viri, povezani s poslovnim ravnanjem

Leta 2025 smo sprejeli nov Kodeks etike in dobrega poslovnega ravnanja skupine Slovenske železnice, ki se je pripravljal v interakciji med vodstvi družb v skupini Slovenske železnice in zaposlenimi. Kodeks je pripravljen kot praktična referenca, v kateri zaposleni dobijo ustrezne odgovore oziroma vodila, ko se pojavijo dileme glede etičnega ravnanja. Pričakujemo, da bodo tako zapisani principi, vrednote in pravila ravnanja dvignili kulturo integritete znotraj skupine.

Leta 2025 smo se pripravljali na uvedbo sistema vodenja za preprečevanje korupcije po standardu ISO 37001 in pričakujemo, da bomo certifikat pridobili leta 2026.

[G1-1] Razkritja, specifična za skupino Slovenske železnice

Razkritja v tem odseku se nanašajo na teme, ki so bile pripoznane kot pomembne upravljavske trajnostne zadeve, specifične za skupino Slovenske železnice. Podrobnejši pregled pripoznanih trajnostnostnih zadev je predstavljen v odseku Splošne informacije v okviru razkritij [SBM-3].

Kibernetska varnost

[G1-SBM-3] Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova interakcija s strategijo in poslovnim modelom

Za področje **kibernetske varnosti** smo v skupini Slovenske železnice prepoznali pomembne **pozitivne finančne vplive ter pomembna tveganja** – negativne finančne vplive. Kibernetska varnost za skupino Slovenske železnice predstavlja ključno področje za **zagotavljanje zaščite poslovnih in operativnih sistemov**, kar je pomembno tudi za stabilno delovanje železniške infrastrukture. Ob visoki stopnji digitalizacije poslovanja se intenziteta potencialnih kibernetskih incidentov v prihodnjem obdobju povečuje. Izpad informacijskih sistemov bi povzročil večjo poslovno škodo, vlaganja v kibernetsko-informacijsko odpornost pa predstavljajo **stroške**, kot so nakup in vzdrževanje strojne opreme, sklepanje vzdrževalnih pogodb, licenciranje programske opreme, razvoj in prilagoditev digitalnih rešitev.

Skupina Nomago se je skupini Slovenske železnice pridružila leta 2025. Čeprav na ravni IT-infrastrukture še ni integrirana, njen poslovni model že temelji na visokih varnostnih standardih, ki so skladni s strateškimi usmeritvami skupine, kar zagotavlja stabilnost skupnega poslovnega modela.

[MDR-P] Politika varovanja informacij v skupini Slovenske železnice

V skupini Slovenske železnice smo za učinkovito obvladovanje informacijskih tveganj, varno upravljanje z informacijami, zmanjševanje posledic varnostnih incidentov, zagotavljanje neprekinjenega delovanja in skladnosti z zakonodajo vzpostavili sistem upravljanja varovanja informacij (SUVI) ter sprejeli Politiko varovanja informacij. Ta politika je zavezujoča za vse družbe v skupini, njihove zaposlene, zunanje izvajalce in pogodbene partnerje.

SUVI celovito pokriva štirinajst ključnih vidikov varovanja informacij, informacijske varnostne politike pa zagotavljajo usmeritve in podporo vodstva za varovanje informacij skladno s poslovnimi in zakonskimi zahtevami. Organiziranost varovanja informacij omogoča ustrezno razporeditev virov in sredstev za izvajanje ter nadzor sistema. Imenovali smo pooblaščeno osebo za informacijsko in kibernetsko varnost na ravni skupine Slovenske železnice, ki nudi neodvisno in

strokovno podporo pri izvajanju določil politike varovanja informacij. Pri varovanju v zvezi z osebjem se osredotočamo na seznanjanje zaposlenih in pogodbenih izvajalcev z njihovimi dolžnostmi ter zaščito interesov organizacije pri spremembah sodelovanja.

Upravljanje informacijskih sredstev določa odgovornosti in ravni varovanja, medtem ko nadzor dostopa omejuje in regulira pooblaščen dostop do podatkov in sistemskih zmogljivosti. Kriptografija služi varovanju zaupnosti, celovitosti in avtentičnosti podatkov. Fizična zaščita in varovanje pred okoljskimi grožnjami preprečujeta nepooblaščene dostope in motnje delovanja informacijskih sistemov. Za varno delovanje informacijskih sistemov skrbimo z zaščito pred zlonamerno programsko opremo in izgubo podatkov.

Varovanje komunikacij zagotavlja zaščito informacij pri notranji in zunanji komunikaciji. Pri nabavi, razvoju in vzdrževanju informacijskih sistemov je varovanje informacij integrirano v celoten življenjski cikel. Odnosi z dobavitelji vključujejo zaščito podatkov in vzdrževanje dogovorjene ravni varnosti. Upravljanje incidentov omogoča sistematičen pristop k obvladovanju varnostnih dogodkov. Vidiki varovanja informacij so vključeni v upravljanje neprekinjenega poslovanja, medtem ko skladnost z zakonodajnimi in pogodbenimi zahtevami zagotavlja celovito obvladovanje varovanja informacij.

Na novo pridružena družba Nomago ima vzpostavljeno lastno varnostno politiko na področju varovanju informacij, ki vpeljuje bistvene organizacijske in procesne aktivnosti tega področja. Poleg njih so vpeljani tudi številni tehnični varnostni mehanizmi. Že vrsto let je na vseh delovnih postajah in strežnikih nameščena zaščita XDR (Extended Detection and Response). Za izboljšanje zaščite zaposlenih pred zlonamerno pošto je vključena tudi zaščita elektronske pošte, ki skrbi za samodejni pregled in preverbo priponk v elektronski pošti, še preden jih dobijo končni uporabniki. Implementirana je tudi rešitev za dvofaktorsko avtentikacijo (2FA) zaposlenih v interno notranje omrežje, dodatno pa je bila uvedena tudi podobna, a bolj napredna različica 2FA avtentikacije za dostope zunanjih uporabnikov in zaposlenih na IT-oddelku do Nomagovih strežnikov.

[MDR-A] Ukrepi in viri, povezani s kibernetsko varnostjo

Kot zavezanci po Zakonu o informacijski varnosti, ki je bil leta 2025 deležen znatne prenove, izvajamo obsežne aktivnosti za zagotavljanje skladnosti z zakonskimi določili in implementacijo ukrepov za zmanjševanje zaznanih tveganj. Naše delovanje na področju zaznavanja in upravljanja varnostno-kibernetskih tveganj temelji na več ključnih aktivnostih.

Izvajamo redna tedenska preverjanja ranljivosti informacijskega omrežja in ključnih sistemov, ki jih dopolnjujemo z obdobnimi neodvisnimi varnostnimi testi s strani specializiranih zunanjih izvajalcev. Vzpostavljen imamo kibernetsko-varnostni operativni center (SOC), ki neprekinjeno spremlja in analizira varnostne dogodke s pomočjo sistema SIEM, informacij CTI in drugih nadzornih orodij. V okviru aktivnosti ozaveščanja zaposlenih o kibernetsko-informacijskih grožnjah izvajamo phishing teste in opozarjamo na nevarnosti z objavami na intranetnem portalu.

Posebno pozornost namenjamo analizam tveganj informacijsko-kibernetske varnosti storitev in sistemov, ki jih izvajamo redno ter ob vseh tehnoloških in procesnih spremembah oziroma uvajanju novih informacijskih rešitev. Prav tako periodično analiziramo tveganja neprekinjenega poslovanja in delovanja kritičnih IT-sistemov ter spremljamo informacijsko varnost dobavne verige in dobaviteljev.

Za vsa zaznana tveganja, ki presegajo sprejemljivo raven, pripravljamo in izvajamo ukrepe za njihovo zmanjšanje. Stanje informacijsko-kibernetske varnosti spremljamo preko več kazalnikov: obseg izobraževanj zaposlenih o informacijski varnosti, uspešnost zaposlenih pri phishing testih, število zaznanih in obravnavanih incidentov višjih stopenj kritičnosti na četrtletje, število odkritih ranljivosti višje kritičnosti ter razpoložljivost informacijskih storitev in rešitev.

Družba Nomago deluje skladno s smernicami direktive NIS2 in je leta 2025 dodatno nadgradila svojo kibernetsko zaščito. Poleg obstoječe zaščite XDR sta bila uvedena sistema NDR (Network Detection and Response) in SIEM. Vsi dogodki se stekajo v zunanji certificiran SOC, ki izvaja prvo triažo in nudi pomoč ob incidentih. Leta 2025 ni bilo zaznanih večjih varnostnih incidentov.

Na podlagi celovitih testiranj zunanjega in notranjega omrežja ter socialnega inženiringa (phishing, vishing ipd.) so bili izvedeni vsi priporočeni varnostni popravki in konfiguracijske izboljšave.

Družba Nomago izvaja sistematičen proces uvajanja novozaposlenih (onboarding) z vključenimi vsebinami kibernetske varnosti, obstoječe sodelavce pa redno obvešča prek internega časnika Nomad in spletne strani.

Digitalizacija

Skupina Nomago se je skupini Slovenske železnice pridružila sredi leta 2025. V trenutnem poročevalskem obdobju skupina na področju informacijske infrastrukture in digitalnih procesov še ni integrirana v enoten sistem skupine Slovenske železnice, temveč deluje kot samostojna enota s svojo razvojno strategijo, ki se bo postopoma usklajevala s krovnimi cilji skupine.

[G1-SBM-3] Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova interakcija s strategijo in poslovnim modelom

Na področju **digitalizacije** so bili prepoznani pomembni **pozitivni finančni vplivi**. Digitalizacija za skupino Slovenske železnice predstavlja strateško priložnost za večje generiranje prihodkov, preko večje učinkovitosti dela pa tudi možnost zniževanja stroškov. Posebej pomembna je prenova informacijskega sistema za vodenje prometa (SŽ-Infrastruktura), ki prispeva k **boljšemu vodenju poslovnih procesov, optimizaciji delovnih operacij** in **izboljšanemu upravljanju z vir**i.

Negativne finančne učinke digitalizacije predstavljajo predvsem **višina stroškov** in investicij za realizacijo predvidenih projektov digitalizacije ter potrebno usposabljanje zaposlenih.

Digitalizacija v družbi Nomago je opredeljena kot strateško razvojno področje, ki prek orodij poslovne inteligence (BI) in sistema za upravljanje odnosov s strankami (CRM) dejansko **pozitivno vpliva** na učinkovitost procesov. Za kupce to pomeni hitrejšo obravnavo, za dobavitelje pa nižje administrativne obremenitve. Finančna **tveganja** so povezana s stalnimi **stroški** licenciranja in vzdrževanja ter operativnim prilagajanjem dobavne verige.

[MDR-P] Politike v zvezi z digitalizacijo

Skupina Slovenske železnice v zadnjih letih intenzivno uvaja sodobne digitalne tehnologije. Z digitalizacijo uresničujemo ambiciozne poslovne načrte širitve dejavnosti na druge trge in področja, uvajamo nove poslovne modele in optimiziramo poslovne procese. Z obsežno strategijo digitalizacije se zajemajo vse dejavnosti skupine in vsa poslovna področja.

Politika družbe Nomago temelji na podatkovno podprtem odločanju v vseh delih družbe. Ključni stebri so uvedba rešitev poslovne inteligence (BI), razvoj enotnega sistema CRM za B2B in B2C segmente ter sistemski prehod na brezpapirno poslovanje z uporabo digitalnih podpisov.

[MDR-A] Ukrepi in viri, povezani z digitalizacijo

Cilje iz strategije digitalizacije skupine Slovenskih železnic uresničujemo skozi več programov digitalizacije za posamezne dejavnosti in poslovna področja. Razvoj digitalizacije Slovenskih železnic je usmerjen v večji izkoristek razpoložljive infrastrukture in vseh razpoložljivih sredstev in virov ter izboljšanje uporabniške izkušnje. Stabilna rast vseh ključnih segmentov poslovanja, ambiciozni razvojni projekti in strateške investicije potrjujejo, da skupina Slovenske železnice postaja vodilni ponudnik trajnostne mobilnosti v širši regiji.

Zamenjava starih in neučinkovitih informacijskih sistemov je ključna za zagotavljanje večje zanesljivosti, varnosti in prilagodljivosti poslovnim potrebam. Sodobni sistemi omogočajo boljšo integracijo podatkov, avtomatizacijo procesov in podporo. Zato je to strateški cilj, ki zagotavlja enormno manjše tveganje in dolgoročno konkurenčnost podjetja.

Na kadrovskem področju se izvaja proces vzpostavitve visoko usposobljene, agilne in motivirane ekipe informatikov, ki postaja strateški partner poslovanju in gonilo digitalne preobrazbe celotne skupine. Imperativ je vodenje proaktivne kadrovske politike v smislu pridobivanja, razvoja in zadržanja ključnih kadrov, upoštevajoč velike vrzeli med ponudbo in povpraševanjem po kompetentnih IT-kadrih.

Digitalna preobrazba podjetja je usmerjena v spodbujanje uporabe naprednih digitalnih tehnologij, uvajanje digitalnih inovacij za povečanje produktivnosti procesov in podjetja ter izboljšanje uporabniške izkušnje.

Ključni programi digitalizacije, ki so v teku ali so bili dokončani v letih 2025–2026, so:

- Vzpostavitev informacijskega sistema za podporo vzdrževanja in upravljanja točkovnih, linijskih in voznih sredstev SŽ-Infrastruktura (EAM) – predmet projekta je bila vzpostavitev, dobava in uvedba informacijskega sistema za podporo vzdrževanja železniške infrastrukture v družbi SŽ-Infratruktura. Rešitev je bila dokončana leta 2025.
- Nadgradnja informacijske rešitve za podporo vzdrževanja in upravljanja točkovnih, linijskih in voznih sredstev SŽ-VIT (EAM) – predmet naloge je nadgradnja rešitve za informacijski sistem za podporo vzdrževanja voznih sredstev. Večina funkcionalnosti je že v produkciji.
- Nova kadrovska administracija s sodobnimi kadrovskimi funkcijami in portalom zaposlenih (SAP SuccessFactors) – v teku je projekt posodobitve podpore kadrovski funkciji z obračunom plač. Končuje se leta 2026.
- Uvedba sistema upravljanja s časom s planiranjem dela – v teku je uvajanje novega sistema za upravljanje s časom.
- Program Transportno logistični informacijski sistem (TIS) – v teku je naloga izgradnje in implementacija integriranega poslovnega informacijskega sistema za transportno logistično dejavnost v družbi SŽ-Tovorni promet.
- Projekt CRM – Dokončana je bila naloga, ki v družbi SŽ-Tovorni promet odpira upravljanje s strankami.
- Projekt Integriran informacijski sistem (IS) upravljanja železniškega prometa (iISUP) – v fazi javnega razpisa je uvedba rešitve za podporo upravljanju železniškega prometa. IS bo imel pozitiven vpliv na povečanje prepustnosti obstoječega železniškega omrežja, zmanjšanje zamud v železniškem prometu, povečanje produktivnosti dispečerjev v centrih vodenja prometa ter na zmanjšanje porabe energije, potrebne za vleko vlakov s sprotnim izračunom voznih časov vseh vlakov na omrežju.
- Integriran informacijski sistem za naročanje in konstrukcijo vlakovnih poti – leta 2026 se končuje projekt, katerega prvotni namen je vzpostavitev informacijskega sistema, ki bo integriral proces naročanja in konstrukcije vlakovnih poti v enoten informacijski sistem. Sistem bo tudi omogočal učinkovito upravljanje kapacitet v primeru večjih ovir na infrastrukturi, ki zaradi objektivnih okoliščin ali višje sile niso mogle biti upoštevane pri letnem načrtovanju in konstrukciji voznih redov.
- Informacijska povezava z Luko Koper (IPK) – spomladi 2026 bo dokončan informacijski sistem, ki bo pokrival vse proizvodne procese in postopke znotraj vozlišča Koper. Sistem bo omogočal polno spremljanje posameznih operacij, ki se vršijo tako na Tovorni postaji Koper kot tudi v Luki Koper ter skupno vizualizacijo opravljenega dela in postopkov v realnem času. Namen sistema je optimizirati delovne procese in čim bolj izkoristiti kapacitete tako v Luki kot tudi na postaji Koper.
- Projekt CRM Mobilnost – z namenom izboljšanja uporabniške izkušnje potnikov pri uporabi javnega železniškega prometa je bil leta 2025 uveden portal *Moj vlak*, ki nudi dodatno storitev – možnost naročila na samodejno obveščanje preko brezplačnih SMS-sporočil o dogodkih na progi in morebitnih spremembah, zamudah voženj vlakov v notranjem prometu. Potnikom je na voljo spletna aplikacija, ki omogoča vpogled v dostopnost posameznih postaj, kjer potniki z izbiro točno določene postaje pridobijo informacije o opremljenosti postaje in morebitne pomanjkljivosti pri dostopu za osebe z omejeno mobilnostjo.
- V fazi analize je vpeljava enotnega podatkovnega skladišča (nefinančni DWH). Vpeljava celovitega podatkovnega skladišča – podatkovno skladišče je centraliziran sistem, ki združuje podatke iz različnih virov v organizaciji, shranjene v strukturirani, nestrukturirani ali kakršnikoli drugi obliki. Zagotavlja enoten pogled na podatke, ki se nanašajo na stranke, poslovne in tehnične transakcije, prihodke, stroške in drugo. Poslovna skladišča izboljšujejo poslovne inteligence in učinkovitost odločanja. Z uvedbo podatkovnega skladišča iz množice različnih sistemov v enoten prostor lahko organizacije pridobijo globalen pregled vseh svojih podatkov. S tem se poenostavi priprava poročil, zapletene poizvedbe po podatkih znotraj skladišča pa se poenostavijo.

Ukrepi družbe Nomago so usmerjeni v agilno digitalizacijo notranjih procesov:

- Poslovna inteligenca in CRM: oblikovanje samostojnega oddelka za poslovno inteligenco in uvedba ključnih kazalnikov uspešnosti (KPI) v vseh službah. Izvedena je bila prva faza CRM 1.0.
- Brezpapirno poslovanje: uvedba digitalnih podpisnih map je vodila do 73,6-odstotnega povečanja digitalnega podpisovanja leta 2025.

Leto	2024	2025	2025 (8-12)
Pogodbe	205	208	87
Lastni dokumenti	117	351	146
Skupaj	**322**	**559**	**233**

- Optimizacija stroškov: Zmanjšanje tiskanja za 46 % s spodbujanjem e-računov.
- Digitalna orodja za zaposlene: vzpostavitev eHRM platforme za vodenje ciljev in izobraževanj (portal Moje znanje).
- Uporabniška izkušnja: razvoj aplikacije Nomago, ki združuje vozne rede, nakup vozovnic in sistem izposoje koles (QR koda).
- Inovacije: Začetek fazne implementacije umetne inteligence (AI) za napredne podatkovne analize.

Novi vidiki mobilnosti

[G1-SBM-3] Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova interakcija s strategijo in poslovnim modelom

Področje **novih vidikov mobilnosti** povečuje konkurenčnost celotne skupine na transportnem trgu in je bilo prepoznano kot strateško pomembno področje z znatnim **pozitivnim finančnim vplivom**. Nove oblike mobilnosti so pomembne, saj omogočajo uporabniku **prijazno potovalno izkušnjo** ter pritegnejo potnike k uporabi javnega prevoza iz bolj oddaljenih krajev, vse skupaj pa pomeni razbremenitev cest na dolgi rok.

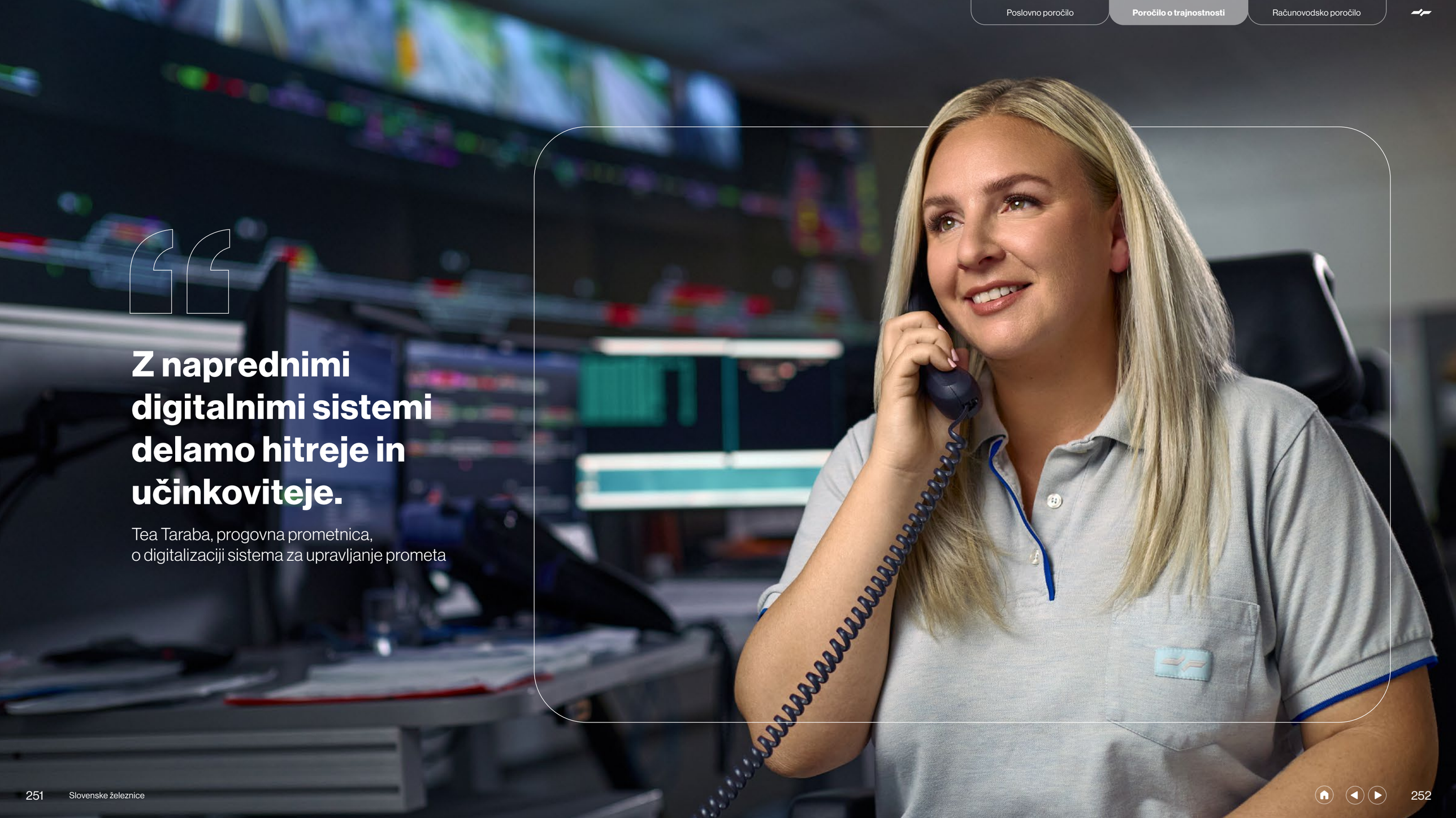
S prihodom skupine Nomago v skupino Slovenske železnice se odpirajo številne nove priložnosti na področju novih mobilnosti. Kot izvajalec javnega potniškega prometa ta prispeva k razvoju trajnostne mobilnosti in preusmerjanjem potnikov iz individualnega v bolj trajnostne oblike prevoza z izvajanjem približno 45 % vseh svojih razpisanih kilometrov v okviru integriranega javnega potniškega prometa (IJPP) v Sloveniji.

Razvoj in ukrepi za vključevanje železniškega in cestnega potniškega prometa v multimodalne oblike mobilnosti so tesno povezani z izvedbo načrtovanih investicij v železniško in drugo javno prometno infrastrukturo ter ukrepi za izboljšanje interoperabilnosti sistemov.

[MDR-P] Politike v zvezi z novimi vidiki mobilnosti

V svoji trajnostni strategiji je skupina Slovenske železnice nove vidike mobilnosti prepoznala kot ključni element pri razvijanju celovitega trajnostnega transporta in pri prizadevanjih za razogljičenje prometa v Sloveniji do leta 2045. Poudarki so na bistveno povečani vlogi javnega potniškega prometa ter kolesarjev in pešcev, skozi večjo dostopnost in integracijo mobilnostnih storitev.

Skupina Slovenske železnice kot eden ključnih ponudnikov nizkoogljičnega transporta razvija koncept mobilnosti kot storitve. Za uspešno integracijo različnih vrst prevoza in reševanje izziva zadnjega kilometra je potrebno sodelovanje vseh deležnikov pri prilagajanju infrastrukture ter zagotavljanju zadostnega števila parkirnih mest za električna vozila, kolesa in skiroje. Mobilnost se tako razvija v sodelovanju z občinami, državo in lokalnimi skupnostmi ter skladno s strateškimi cilji trajnostne mobilnosti, inovativnosti in multimodalnosti. Skladno s tem skupina Nomago izvaja tudi Iniciativo 50:1, ki poudarja, da lahko en poln avtobus s cest umakne do 50 osebnih vozil, kar dodatno prispeva k zmanjševanju emisij in prometnih obremenitev ter dopolnjuje širšo vizijo trajnostne mobilnosti. Prav tako pa Slovenske železnice dejavno promoviramo trajnostna potovanja z vlaki in ozaveščamo javnost o prednostih javnega železniškega prevoza, ki je 40-krat varnejši od cestnega avtomobilskega prometa.



Z naprednimi digitalnimi sistemi delamo hitreje in učinkoviteje.

Tea Taraba, progovna prometnica,
o digitalizaciji sistema za upravljanje prometa

[MDR-A] Ukrepi in viri, povezani z novimi vidiki mobilnosti

Osrednji projekt za doseganje ciljev pri razvijanju celovitega trajnostnega transporta predstavlja novi Potniški center Ljubljana (PCL), ki bo s Severnim in Južnim terminalom ter novo železniško in avtobusno postajo postal glavno multimodalno prometno vozlišče Slovenije. PCL bo omogočil učinkovito povezovanje različnih oblik javnega prevoza in prispeval k uresničevanju ciljev Evropskega zelenega dogovora.

Poleg tega pa se na področju železniškega in cestnega prometa načrtujejo in izvajajo še številni drugi ukrepi:

- digitalne rešitve in inteligentni sistemi, ki izboljšujejo interoperabilnost in večmodalno mobilnost;
- sistemi za izposojo koles, ureditev kolesarnic in parkirišč za kolesa;
- sistemi za izposojo električnih koles in avtomobilov;
- načrtuje se prenova javnega mestnega potniškega prometa z boljšo integracijo železniškega prometa v Ljubljani;
- pripravlja se prenova voznega reda, ki bi ponujal večjo frekvenco prevozov;
- postavitev polnilne infrastrukture za električna vozila;
- nakup štirih novih električnih lokomotiv in 20 novih potniških vagonov (trenutno vozni park omogoča 1.110 mest za prevoz koles, število pa se bo še povečalo z novimi potniškimi vlaki);
- P+R parkirišča na železniških postajah;
- Nomago bikes;
- najemni prevozi (čarterski prevozi);
- Nomago Shuttle (prevozi do letališč);
- Nomago InterCity (mednarodni avtobusni prevozi).

[MDR-T] Cilji in metrike na področju novih vidikov mobilnosti

Strateški izziv skupine Slovenske železnice je zagotavljanje celostne mobilnosti od začetne do končne točke potovanja, s poudarkom na varnem, zanesljivem in udobnem železniškem in cestnem prevozu v Sloveniji in Evropi, integriranem z drugimi oblikami mobilnosti.

Na področju železniškega prometa smo si v trajnostni strategiji zadali cilj povečanja potniških kilometrov po železnici. Kvantitativni letni cilji na tem področju bodo opredeljeni v strateškem načrtu za naslednje petletno obdobje (2026–2030).

S tem povezano spremljamo število opravljenih potniških kilometrov z vlakom, kjer leta 2025 v primerjavi z letom prej zaznavamo povečanje tako v notranjem prometu kot čezmejnem regijskem železniškem prometu.

	2023	2024	2025
Število potniških kilometrov (tisoč)	990.268	1.091.227	1.127.334

V letu 2025 smo povečali število opravljenih potniških kilometrov z vlakom tako v notranjem kot v čezmejnem regijskem prometu, kar prispeva k uresničevanju trajnostnega cilja rasti železniškega prometa.

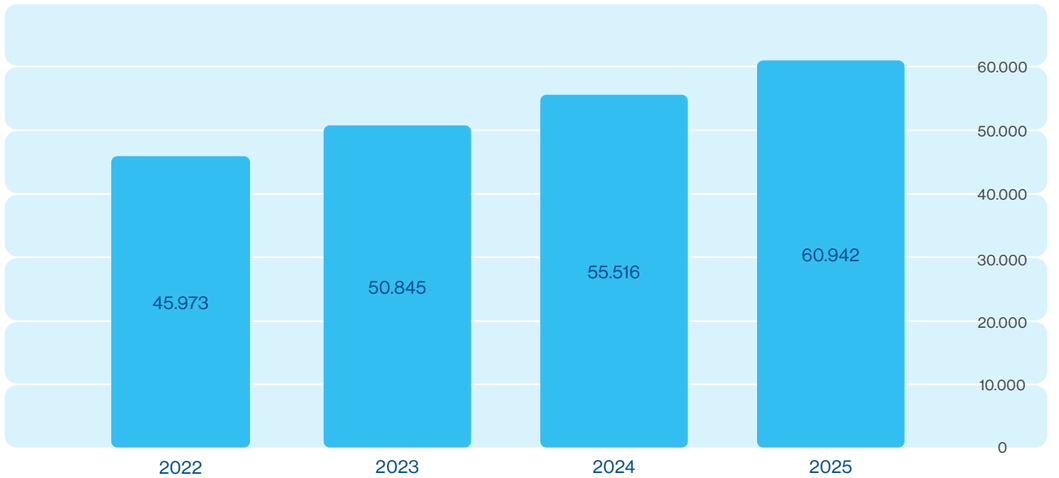
Načrtovane investicije v povezavi z novimi vidiki mobilnosti.

tisoč evrov	2024	2025	Kratkoročno	Srednjeročno	Dolgoročno
Potniški center Ljubljana	3.263	11.166	11.040	75.484	

Spremljamo tudi število prepeljanih spremljanih koles z vlaki, ki konstantno narašča.

Število kupljenih vozovnic za prevoz kolesa se je z 28 tisoč leta 2021 povzpelo na več kot 60 tisoč leta 2025. K povečanju so precej pripomogla tudi namenska mesta za prevoz koles na naših novih potniških vlakih.

Število kupljenih vozovnic za prevoz kolesa



Družba Nomago na svojem področju delovanja z mednarodnimi avtobusnimi prevozi (storitev Nomago InterCity) krepi trajnostno mobilnost z mrežo 27 prevoznih partnerjev, prek katerih je mogoče potovati v 13 različnih držav. Vozovnice so dostopne na več kot 650 relacijah med pari postajališč, ponudba pa je razširjena tudi preko osmih globalnih prodajalnih platform, ki dopolnjujejo Nomagove prodajne kanale.

Storitev Nomago Shuttle omogoča prevoze na devet letališč v sodelovanju s šestimi partnerskimi prevozniki. Poleg prevoza posameznikov ima pomembno vlogo tudi pri podpori organizacije dogodkov: leta 2025 je zagotovila mobilnost udeležencev na 47 dogodkih, kar predstavlja 88-odstotno rast v primerjavi z letom 2024, ko jih je bilo 25.

	2023	2024	2025	2025 (8-12)
Število prodanih vozovnic za storitev mednarodnih avtobusnih prevozov (Nomago InterCity) in prevozov do letališč (Nomago Shuttle)	33.165	61.454	105.251	42.372

Leta 2025 so bili ukrepi mikromobilnosti osredotočeni na vzdrževanje in optimizacijo obstoječih sistemov ter nadgradnjo digitalnih rešitev. 274.597 najemov koles in 1.133.463 prevoženih kilometrov predstavljata občutno rast v primerjavi z letom prej – leta 2025 se je število najemov povečalo za nekaj manj kot 42 %, število prevoženih kilometrov pa za skoraj 6 %. Skladno s tem je leta 2025 prišlo do približno 75-odstotne rasti v številu naročnin za sistem Nomago Bikes.

Rast omenjenih kazalnikov je povezana z boljšo prepoznavnostjo potreb uporabnikov, predvsem skozi razširjen nabor postajališč, kar omogoča boljši dostop do storitve. Hkrati se je povprečna razdalja najema oziroma posamezne vožnje nekoliko znižala, kar je posledica večjega števila postaj in boljše prostorske pokritosti. To pomeni, da uporabniki za prevoz opravljajo krajše, a pogostejše vožnje.

	2024	2025	2025 (8-12)
Število najemov koles	193.864	274.597	112.755
Število prevoženih kilometrov	1.071.666	1.133.463	380.268
Povprečna razdalja najema (km)	5,4	4,2	3,3
Število naročnin	2.198	3.857	3.857

Digitalizacija sistema omogoča dostop do informacij o razpoložljivosti koles, izvedbo najemov in spremljanje operativnih kazalnikov. Aplikacija nextbike podjetja TIER, pod okriljem katere je nastal sistem Nomago Bikes, omogoča dostop do izposoje koles v 19 slovenskih občinah in na 300 lokacijah v 20 evropskih državah. Storitev Nomago Bikes v Sloveniji ponuja več kot 700 koles, dostopnih na 169 postajališčih v 19 občinah.

Cilji za storitev mednarodnih avtobusnih prevozov so:

- povečanje nabora linij, kar bo mogoče doseči z dodajanjem novih prevoznih partnerjev na Hrvaškem in v regiji Zahodnega Balkana;
- povečanje dosega z vpeljavo neposrednih integracij z novimi globalnimi partnerji.

Cilj za leto 2026 na področju mikromobilnosti je širjenje sistemov, in sicer povečanje števila koles in postajališč. Sistem Medvodek v Medvodah bo od leta 2026 postal del ljubljanskega sistema. Izposoja koles pa bo v letu 2026 prvič vzpostavljena tudi na Koroškem. V primerjavi z letom 2025 je za leto 2026 načrtovana približno 50-odstotna rast števila koles, postaj bo približno 62 % več, število občin, v katerih bo mogoče koristiti Nomagovo storitev mikromobilnosti, pa se bo povečalo za približno 79 %.

	Stanje na 31. 12. 2025			Načrtovano stanje na 31. 12. 2026		
	Število koles	Število postaj	Število občin	Število koles	Število postaj	Število občin
Ljubljana	216	46	3	445	111	11
Celje (KolesCE)	404	85	11	455	98	12
Medvode (Medvodek)	10	4	1	/	/	/
Zagorje (ZaNaprej)	50	7	1	10	4	1
GO2GO	97	27	3	207	54	3
Koroška	/	/	/	50	7	3
Skupaj	**777**	**169**	**19**	**1167**	**274**	**34**

Celovita povezljivost med lokalnimi, regionalnimi in mednarodnimi logističnimi vozlišči

[G1-SBM-3] Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova interakcija s strategijo in poslovnim modelom

Povezljivost s pristanišči, letališči in širšimi intermodalnimi koridorji je bila prepoznana kot strateško pomembno področje s **pozitivnim finančnim vplivom** na obvladujoči družbi skupine Slovenske železnice. Gre za ključni razvojni potencial, zlasti za SŽ-Tovorni promet, kjer tesnejša integracija z Luko Koper neposredno povečuje konkurenčnost in privlačnost logističnih storitev in pomembno prispeva k večji pretočnosti blaga. Izboljšana povezljivost tako krepi povpraševanje po storitvah, omogoča razvoj naprednih intermodalnih rešitev ter ustvarja trajnostno priložnost za pridobivanje dodatnih tovornih tokov in širitev obsega poslovanja celotne skupine.

K tej strateški smeri se leta 2025 aktivno navezuje družba Nomago, ki s svojo mrežo storitev bistveno širi mobilnostni doseg skupine. **Povezljivost** je bila v presoji dvojne pomembnosti skupine Nomago prepoznana kot **materialna**, saj omogoča dostopnost do širšega prometnega omrežja in s tem dopolnjuje nabor storitev **mobilnost**i. Skupina Nomago krepi lokalno, regionalno in mednarodno povezljivost prek izvajanja javnega potniškega prometa, storitev mikromobilnosti in mednarodnih avtobusnih prevozov. Poseben strateški poudarek je na prevozih do letališč, kar skupini Slovenske železnice omogoča neposreden vstop v segment letališke mobilnosti.

SŽ-Tovorni promet je pomemben železniški povezovalec na slovenskem in tudi v širšem evropskem logističnem prostoru. Kot ključni akter na omrežju TEN T vsakodnevno povezuje pomorski, železniški in cestni del logistične verige. Pri tem ima osrednjo vlogo Luka Koper, kjer se približno polovica celotnega pretovora opravi po železnici. Takšna struktura zahteva visoko stopnjo zanesljivosti pri organizaciji in izvedbi rednih odvozov in dovozov, t. i. blok vlak. SŽ-Tovorni promet kot glavni operativni izvajalec te prevoze povezuje z notranjimi terminali ter ključnimi zalednimi trgi srednje Evrope, s čimer krepi pretočnost, stabilnost in učinkovitost celotne logistične verige.

Potencial povezljivosti s pristanišči je predvsem v nadaljnjem povečevanju železniškega deleža prevoza, razvoju dodatnih neposrednih blok vlak povezav do velikih evropskih intermodalnih središč ter v boljši usklajenosti voznih redov med ladijskimi prevozniki, terminali in železnico. Takšne izboljšave krepijo zanesljivost, skrajšujejo tranzitne čase in povečujejo učinkovitost celotnega logističnega toka od pristanišča do zalednih trgov. Na tej podlagi se SŽ-Tovorni promet vse jasneje uveljavlja kot strateški partner pristanišča – ne zgolj kot izvajalec železniških prevozov, temveč kot sooblikovalec konkurenčnih intermodalnih verig, ki omogočajo nemoten pretok blaga od ladje do končnega kupca.

Drugi tir prinaša Sloveniji hitrejše in zanesljivejše povezave med Luko Koper in zaledjem, kar povečuje konkurenčnost pristanišča in celotne logistične verige. Omogočil bo večjo pretočnost železniškega prometa ter ustvaril priložnosti za nove mednarodne tovorne tokove in razvoj intermodalnih storitev. Hkrati pa tudi krepi vlogo družbe SŽ-Tovorni promet kot ključnega logističnega partnerja srednjeevropskega prostora. Nevarnosti se lahko pojavijo, če zaledni terminali niso dovolj zmogljivi ali ustrezno organizirani, saj v takem primeru dodatnih prednosti drugega tira ne bi bilo mogoče v celoti izkoristiti. Hkrati obstaja možnost, da bi večja konkurenčnost privabila tuje prevoznike, kar bi lahko oslabilo položaj domačih podjetij, če se ta ne bodo pravočasno in ustrezno prilagodila.

Povezljivost s cestnim omrežjem, pristanišči in letališči

[MDR-P] Politike v povezavi s povezljivostjo s cestnim omrežjem, pristanišči in letališči

Področje povezljivosti s cestnim omrežjem, pristanišči in letališči je prav tako vključeno v Trajnostno strategijo skupine Slovenske železnice do leta 2030. S povečanjem zmogljivosti železniškega omrežja in vzpostavitvijo bolj učinkovitih logističnih povezav s pristanišči in cestnimi omrežji lahko Slovenske železnice postanejo ključna povezava pri trajnostnem prevozu blaga. Za takšen razvoj je treba povečati pretočnost in omogočiti večji obseg prevoza tovora, kar temelji na naprednem razvoju železniške infrastrukture.

JŽI v lasti Republike Slovenije se razvija skladno z Zakonom o železniškem prometu, Strategijo razvoja prometa v Republiki

Sloveniji do leta 2030 in Vizijo razvoja javne železniške infrastrukture (Vizija 2050+).

Glavni strateški cilji Vizije 2050+ so:

- do leta 2030 zagotovitev prepustnosti in TEN–T standardov na jedrnem omrežju ter zagotovitev taktnega prometa na regionalnih in glavnih železniških progah;
- do leta 2040 zagotovitev konkurenčnih potovalnih časov med glavnimi točkami na jedrnem koridorju;
- do leta 2050 zagotovitev ogljične nevtralnosti železniškega prometa.

Razvojni cilji infrastrukture podpirajo gospodarske priložnosti z izboljšanjem konkurenčnosti železniškega prometa za tovorni in kontejnerski promet ter povezovanjem različnih prometnih sistemov. Skupina Slovenske železnice, posebej družba SŽ-Tovorni promet, izvaja politike za izboljšanje povezljivosti z upravljavcem infrastrukture, tujimi prevozniki, kupci in Luko Koper. Te vključujejo modernizacijo voznega parka, optimizacijo logističnih procesov, spodbujanje intermodalnega transporta in digitalizacijo poslovnih procesov, s poudarkom na zmanjšanju okoljskih obremenitev in povečanju energetske učinkovitosti.

Na te strateške usmeritve se neposredno navezuje družba Nomago, ki ima na področju prometne povezljivosti vzpostavljene politike, ki urejajo izvajanje koncesijskih avtobusnih prevozov, mednarodnih avtobusnih linij, povezav do letališč in mikromobilnosti s ciljem omogočanja prehodov med različnimi oblikami prevoza.

Na področju mednarodnih avtobusnih prevozov družba Nomago sodeluje s tujimi prevoznimi partnerji, kar omogoča dostop do mednarodnih avtobusnih omrežij. To vključuje zagotavljanje skladnosti s standardi partnerjev in uporabo digitalnih prodajnih platform, ki omogočajo dostop do čezmejnih prevozov. Družba Nomago hkrati zagotavlja redne cestne povezave med slovenskimi kraji in letališči v regiji, s čimer zagotavlja dostop do mednarodnega letalskega prometa.

Na področju mikromobilnosti politike določajo vzpostavitev in upravljanje sistemov izposoje koles, pri čemer je ključni namen omogočiti dostop do avtobusnih postajališč, dopolnjevati cestni in javni potniški promet ter rešiti izziv zadnjega kilometra. Aplikacija Nomago omogoča enoten dostop do informacij o razpoložljivosti koles v vseh slovenskih občinah, kjer ima družba Nomago postaje zanje.

[MDR-A] Ukrepi in viri, povezani s povezljivostjo s cestnim omrežjem, pristanišči in letališči

Na JŽI v lasti Republike Slovenije poteka vrsta ukrepov za izboljšanje povezljivosti železnice s preostalo pomembno infrastrukturo. Eden ključnih projektov je zgraditev drugega železniškega tira med Divačo in Koprom, ki je del jedrnega TEN-T železniškega omrežja. Gradnja drugega tira Divača–Koper je trenutno v fazi intenzivnega zaključevanja večjih gradbenih del.

Po dokončanju prvega novega tira konec leta 2025 se bo zmogljivost proge povečala s 94 na 212 vlakov dnevno oziroma 36,9 milijona neto ton letno, po dokončanju še drugega novega vzporednega tira pa na 290 vlakov dnevno. Potovalni čas se bo skrajšal s sedanjih 100–110 minut na približno 30 minut, največja dolžina vlaka se bo povečala s 525 na 740 metrov, največja hitrost pa s 65–75 km/h na 160 km/h.

Na omrežju potekajo tudi številne nadgradnje prog, ki vključujejo posodobitve tirov, železniških postaj, peronov, voznih omrežij, predorov, postajališč in križanj s cestami. Od skupne dolžine 1.207,7 kilometra železniških prog je elektrificiranih 605,5 kilometra oziroma 50,1 %. Uvaja se tudi evropski sistem za nadzor in vodenje vlakov (ETCS), ki bo zagotovil interoperabilnost signalizacije in komunikacije na evropskih železniških omrežjih. V izvedbi je postopna uvedba daljinskega vodenja prometa na opredeljenih odsekih prog. Izvaja se modernizacija voznih sredstev z nakupom novih električnih lokomotiv ter posodobitvijo obstoječih, optimizacija logističnih procesov z naprednimi informacijskimi sistemi, spodbujanje intermodalnega transporta ter aktivno sodelovanje z drugimi deležniki. Družba SŽ-Tovorni promet redno izobražuje zaposlene, uvaja najboljše prakse v zeleni logistiki in širi poslovanje z odpiranjem podružnic na novih regionalnih trgih.

Povezljivost s cestnim omrežjem je tako rekoč celovita in učinkovita, saj imajo vsi terminali neposreden dostop za tovorna vozila, kar omogoča kratke dovoze in odvoze na t. i. zadnjem kilometru. S tem se zmanjšuje uporaba avtocest in s tem povezane emisije. Letalski tovor SŽ-Tovorni promet obravnava prek kombinirane povezave železnica/cesta, pri čemer se hitri cestni preklop izvaja do oziroma od Letališča Jožeta Pučnika Ljubljana. Ta pristop zagotavlja večjo prilagodljivost oskrbnih verig, kar je ključno pri časovno občutljivih pošiljkah, kot so hlajeni ali visoko vredni tovori.

V zvezi z načrtovanimi ukrepi skupine Slovenske železnice so predvidene naslednje investicije:

tisoč evrov	2024	2025	Kratkoročno	Srednjeročno	Dolgoročno
Posodobitev lokomotivskega voznega parka SŽ-Tovorni promet z električno vleko – nove lokomotive	257	160	250	156.455	
Predelava/revizija lokomotiv – SŽ-Tovorni promet		14.001	15.674	63.710	

Pri koncesijskih avtobusnih prevozih skupina Nomago zagotavlja vozni park, kader in upravljanje linij, ki omogočajo povezave med krajevnimi središči, postajališči in drugimi vozlišči, kjer je nato z Nomago InterCity in Nomago Shuttle mogoče nadaljevati pot v tujino ali do končne lokalne destinacije potovati s sistemom Nomago Bikes.

V segmentu mednarodnih avtobusnih prevozov se izvajajo ukrepi, ki vključujejo usklajevanje s tujimi partnerji in vzdrževanje digitalnih sistemov za prodajo vozovnic, kar omogoča povezovanje s tujimi destinacijami. Pomemben ukrep je tudi vzdrževanje več prodajnih kanalov, ki omogočajo dostop do mednarodnih linij ne glede na lokacijo potnika. Ukrepi, vezani na izvajanje povezljivosti z letališči, vključujejo sodelovanje s partnerskimi prevozniki, načrtovanje prevozov do več letališč in logistično podporo za skupinske prevoze. Dodatno k povezljivosti prispeva mikromobilnost s sistemom Nomago Bikes, ki omogoča izposojo koles. Sistem zagotavlja dostop do postajališč v več občinah in predstavlja dopolnitev cestnega in avtobusnega prometa.

[MDR-T] Cilji in metrike v povezavi s povezljivostjo s cestnim omrežjem, pristanišči in letališči

V skupini Slovenske železnice skladno s strateškimi poslovnimi usmeritvami načrtujemo širitev poslovanja na regionalni ravni in vzdolž vrednostne verige. To bomo dosegli s ponudbo celovitih logističnih rešitev in upravljanjem terminalov v celotni regiji, kar bo izboljšalo povezljivost železniškega omrežja s cestnim prometom, pristanišči in letališči. Uspešnost povezovanja s pristanišči merimo s spremljanjem števila vlakov, ki jih letno prepeljemo v pristanišča severnega Jadrana in iz njih (NAPA).

Prevozi v pristanišča Severnega Jadrana in iz njih leta 2025 (NAPA). Prikazana je skupna količina (na postajo in z nje)

Postaja	Št. pošiljk	Št. vag.	tisoč ton
Ravena (83/05811)	213	5.090	226,7
Benetke (83/02515)	258	6.683	276,0
Trst (83/03471)	79	1.692	37,2
Luka Koper (79/44351)	41.431	210.570	8.410,0
Reka (78/75560), (78/75562)	46	832	22,0
Skupaj	**42.027**	**224.867**	**8.972,0**

Cilji skupine Nomago na področju povezljivosti se nanašajo na ohranjanje in razvoj povezav med lokalnimi in regionalnimi avtobusnimi linijami v okviru koncesijskih prevozov, mednarodnih avtobusnih povezav in prevozov do letališč.

V okviru izvajanja koncesijskih avtobusnih prevozov je cilj zagotavljati pokrito mrežo linij. Metrike za spremljanje tega cilja vključujejo obseg razpoložljivih koncesijskih linij in razpoložljivost vozil, ki so potrebna za izvajanje prevozov. Na področju mednarodne povezljivosti (Nomago InterCity) so cilji usmerjeni v širitev dostopnosti do tujine prek vključevanja dodatnih prevoznih partnerjev in širjenja nabora linij. Metrike spremljajo spremembe v obsegu partnerstev, razpoložljivost mednarodnih linij na digitalnih prodajnih platformah in podatke iz rezervacijskih sistemov.

Pri storitvi Nomago Shuttle, ki zagotavlja dostop do letališč v regiji, so cilji usmerjeni v ohranjanje razpoložljivih letaliških povezav in nadgradnjo digitalnih sistemov za rezervacije in obdelavo podatkov, ki so ključni za usklajevanje prevozov z letalskimi voznimi redi. Metrike vključujejo spremljanje števila prevozov.

	2023	2024	2025	2025 (8-12)
Število prodanih vozovnic za prevoze do letališč (Nomago Shuttle)	4.770	7.525	33.060	11.972

Kot dopolnilo k povezljivosti se spremljajo tudi cilji v povezavi z mikromobilnostjo, zlasti na mestih, kjer sistem izposoje koles omogoča dostop do avtobusnih postajališč in drugih prometnih vozlišč. Cilji vključujejo povečanje obsega postaj in koles ter števila občin, v katerih se postaje nahajajo, kar bo posledično izboljšalo dostopnost do točk, kjer potniki nato lahko nadaljujejo pot v regionalnem ali mednarodnem prometu. Metrike vključujejo spremljanje razpoložljivih koles ter števila postaj in občin, kjer ima družba Nomago infrastrukturo za upravljanje storitve.

Intermodalnost

[MDR-P] Politike v povezavi z intermodalnostjo

V skupini Slovenske železnice je področje intermodalnega transporta vključeno v Trajnostno strategijo skupine do leta 2030.

V strategiji je skupina Slovenske železnice povečanje intermodalnega transporta prepoznala kot enega ključnih korakov za povečanje trajnostnega prevoza blaga. Z intermodalnim transportom ter z vključevanjem pametnih tehnologij ter boljše usklajenosti z drugimi operaterji lahko Slovenske železnice pripomorejo k večji privlačnosti železniškega prevoza za podjetja, ki iščejo okolju prijazne alternative transporta. Intermodalni transport omogoča prevoz tovora v enotni nakladalni enoti (npr. ladijski kontejner) z zaporedno uporabo različnih načinov prevoza (ladja - železnica - cesta), pri čemer se večji del kopenskega transporta opravi po železnici.

Glavna prednost tega načina transporta je pretovarjanje celotne nakladalne enote namesto samega blaga, kar zagotavlja večjo procesno in stroškovno učinkovitost. Železniški prevoz v intermodalnem transportu predstavlja varen in okoljsko učinkovit način prevoza, ki znižuje emisije CO_2e in zmanjšuje obremenitev cestnega omrežja. Z velikimi energetskimi prihranki se uvršča med najbolj okolju prijazne načine kopenskega transporta.

[MDR-A] Ukrepi in viri, povezani z intermodalnostjo

V skupini Slovenske železnice nadaljujemo s krepitvijo dveh ključnih razvojnih projektov, katerih cilj je povečati učinkovitost, zmogljivost in konkurenčnost intermodalnega transporta v Sloveniji ter v širši regiji. Ti področji sta usmerjeni tako v digitalno transformacijo kot v tehnološko posodobitev ključne infrastrukture.

Vzpostavitev integriranega informacijskega sistema v družbi SŽ-Tovorni promet (oktober 2024–junij 2026):

- vzpostavitev B2B povezljivosti za avtomatizirano izmenjavo podatkov med prevozniki, ladjarji in drugimi logističnimi partnerji;
- integracija kontejnerskih terminalov v skupni informacijski ekosistem z enotnim nadzorom nad postopki;
- prehod na brezpapirno poslovanje, kar bo pospešilo procese in zmanjšalo administrativne obremenitve;
- napredne kontrolne in analitične funkcije, vključno z izračunom ogljičnega odtisa, spremljanjem KPI-jev in podporo odločanju;
- optimizacija prostorske razporeditve tovora in premikov mehanizacije na terminalih;
- izboljšanje varnosti procesov, natančnejši nadzor nad operativnimi tveganji in zmanjšanje porabe goriva.

Drugi ključni ukrep je posodobitev tehnične opreme na kontejnerskem terminalu Ljubljana, kjer izvajamo investicijo v obnovo in modernizacijo kontejnerskega manipulatorja. Nadgradnja bo zagotovila večjo zanesljivost in učinkovitost izvedbe operacij:

- bistveno višja razpoložljivost mehanizacije v ključnih konicah;
- zmanjšani stroški vzdrževanja in nižja poraba goriva zaradi sodobnejše in energetsko učinkovitejše opreme;
- izboljšani delovni pogoji za upravljavce, vključno z večjo ergonomijo, preglednostjo in varnostjo pri delu.

Posodobitev je pomemben korak k dolgoročni modernizaciji terminala in k izboljšanju pretočnosti kontejnerskega prometa v Ljubljani.

Povečanje intermodalnega transporta je močno odvisno od zgraditve novih tirov in od izvedbe drugih ukrepov za povečanje prepustnosti JŽI.

SŽ-Tovorni promet s svojimi notranjimi intermodalnimi terminali v Ljubljani, Celju in Mariboru, ki so umeščeni ob glavne avtocestne koridorje (A1/A2/A4), deluje kot »podaljšana vrata« Luke Koper. Terminal v Ljubljani predstavlja nacionalno vozlišče za izvajanje carinskih postopkov, celjski terminal podpira predvsem industrijo Savinjske regije, medtem ko mariborski pokriva severovzhodne tokove in funkcijo Ro-La. Vsi terminali so opremljeni z manipulatorji ter omogočajo skladiščenje, napajanje frigo enot in cestni dostop.

Na mednarodnih relacijah SŽ-Tovorni promet skupaj z operaterji (npr. Adria Kombi, Metrans, RCO) zagotavlja redne kontejnerske shuttle/blok vlake med Koprom in Avstrijo, Madžarsko, Slovaško, Češko, Nemčijo in Poljsko. Objavljeni vozni redi in produkti (npr. KOMAR Koper–Ljubljana–Celje–Maribor; povezave Koper–Budimpešta/Žilina/Dunajska Streda/München) potrjujejo visoko frekvenco in geografski doseg, ki prispevata k preusmeritvi tokov s severnoevropskih pristanišč na severni Jadran.

Ključne prednosti predstavljajo stabilni tranzitni časi, visoka zanesljivost železnice, varnost, kapaciteta in nižji okoljski odtis v primerjavi s cestnim prevozom. Kar se tiče razvoja, bi poudarili večjo frekvenco t. i. blok vlakov, digitalno integracijo z ladjarji in terminali ter postopno odpravljanje ozkih grl jedrnih prog. Vse našteto bo dodatno utrdilo vlogo SŽ-Tovornega prometa kot intermodalnega ponudnika od ladje do kupca ter strateškega partnerja Luke Koper in drugih industrijskih središč v regiji.

[MDR-T] Cilji in metrike na področju intermodalnosti

V skupini Slovenske železnice se osredotočamo na hiter in zanesljiv transport intermodalnih enot, vključno z ladijskimi ISO kontejnerji, zamenljivimi tovorišči in polprikolicami. Skladno s strateškimi trajnostnimi cilji do leta 2030 načrtujemo povečanje kombiniranega oziroma intermodalnega transporta, natančneje števila vlakovnih kilometrov kontejnerskih vlakov.

Razvoj intermodalnosti spremljamo preko kazalnikov skupnega obsega prometa v kontejnerskih terminalih Ljubljana, Celje in Maribor.

Prevoz intermodalnih transportnih enot (kontejnerji)

	2023	2024	2025
število vagonov	127.766	109.039	102.617
tone (mio)	3,5	3,0	3,0

Leta 2025 je bilo prepeljanega manj blaga zaradi obsežnih vzdrževalnih in posodobitvenih del na slovenskem železniškem omrežju ter gradnje drugega tira Divača–Koper, kar je povzročilo motnje in zmanjšano pretočnost tovornega prometa. Pomanjkanje voznega osebja je dodatno vplivalo na sposobnost izvajanja vseh naročenih prevozov. Povečuje pa se tudi konkurenčnost na železniškem trgu.

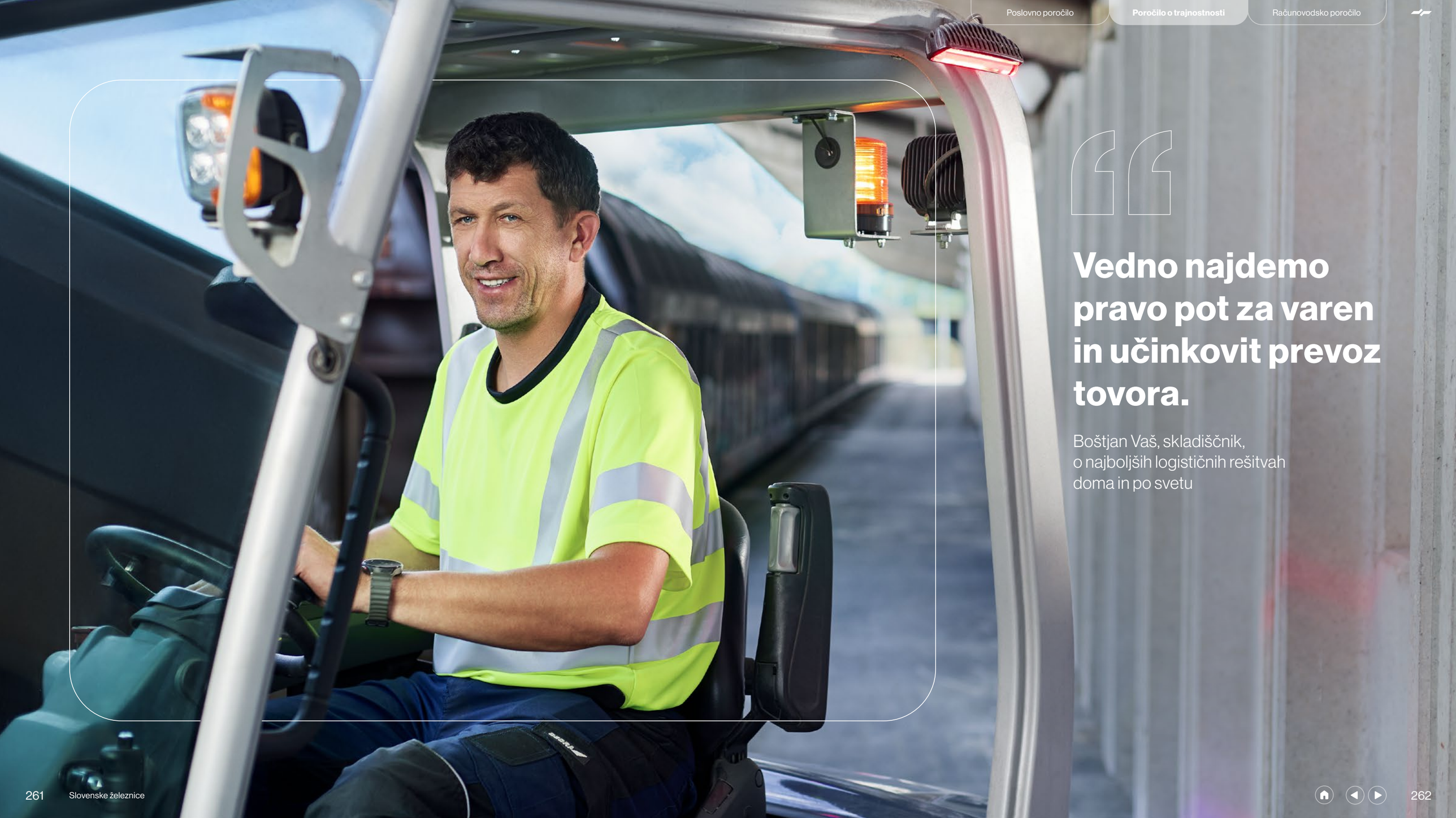
Izvajanje koncesije – GJS avtobusni prevozi

[G1-SBM-3] Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova interakcija s strategijo in poslovnim modelom

Izvajanje koncesij za gospodarsko javno službo avtobusnega prevoza je bilo v okviru presoje dvojne pomembnosti opredeljeno kot področje z **dejanskim pozitivnim vplivom** ter pomembno vlogo v strateški in poslovni strukturi skupine Nomago. Koncesijsko izvajanje javnega potniškega prometa omogoča stabilen obseg prevoznih storitev, predvidljive prihodkovne tokove in možnosti dolgoročnega načrtovanja, kar krepi odpornost poslovnega modela in omogoča doseganje strateških razvojnih ciljev.

Uporabniki pridobijo boljšo dostopnost, večjo frekvenco prevozov in višjo kakovost storitev, kar povečuje zadovoljstvo in zvestobo, hkrati pa lahko pomeni tudi spremembe v navadah in načinu uporabe prevoza. Na drugi strani so dobavitelji deležni rednega povpraševanja in dolgoročnih pogodb, ob tem pa morajo zagotavljati višje standarde kakovosti, prilagodljivost in skladnost z javnimi zahtevami.

Kljub prepoznanim pozitivnim vplivom pa je bilo v okviru finančne pomembnosti identificirano **tveganje, povezano z regulativno odvisnostjo**. Izvajanje koncesij je odvisno od odločitev državnih organov, sprememb razpisnih pogojev, frekvenc prevozov in obsega financiranja. Morebitno krčenje linij ali zmanjšanje obsega storitev lahko povzroči znižanje prihodkov, slabšo izkoriščenost kapacitet voznega



Vedno najdemo pravo pot za varen in učinkovit prevoz tovora.

Boštjan Vaš, skladiščnik,
o najboljših logističnih rešitvah
doma in po svetu

parka in s tem povišanje relativnih stroškov. Spremembe koncesijskih pravil, regulativ ali pogodbenih obveznosti lahko zahtevajo dodatne prilagoditve in stroške skladnosti, kar zmanjšuje predvidljivost dolgoročnega poslovanja. Hkrati se pri zmanjšanju obsega prevozov zmanjšajo prihodki podprevoznikov, skupina Nomago pa lahko utrpi dodatne stroške zaradi pogajanj, iskanja nadomestnih rešitev ali sprememb pogodb. Ta tveganja povečujejo finančno izpostavljenost in lahko omejujejo možnosti strateškega načrtovanja.

[MDR-P] Politike v zvezi z izvajanjem koncesij

Družba Nomago opravlja gospodarsko javno službo na sedmih koncesijskih območjih, in sicer v Savinjski, Jugovzhodni, Goriški, Koroški, Posavski, Primorsko-notranjski in Zasavski regiji. Prvega julija 2024 je družba Nomago prešla na nove koncesijske pogodbe za izvajanje javne službe v linijskem prevozu potnikov v notranjem cestnem prometu, ki je bila sklenjena z Ministrstvom za okolje, podnebje in energijo Republike Slovenije za obdobje petih let z možnostjo podaljšanja za nadaljnja tri leta. Ključne usmeritve vključujejo pomlajevanje voznega parka, zmanjševanje emisij, vključevanje 45 podprevoznikov po enotnih standardih, zagotavljanje dostopnosti ranljivim skupinam ter digitalizacijo procesov za višjo operativno odličnost.

Opravljanje gospodarske javne službe ima pomembno vlogo v prihodkovni strukturi skupine Nomago in v družbi Nomago, predstavlja 48 % prihodkov od prodaje, v družbi Nomago Italija pa znaša 61 %.

[MDR-A] Ukrepi in viri, povezani z izvajanjem koncesij

Opravljanje koncesijskih dejavnosti zahteva ustrezno kadrovsko, infrastrukturno in tehnično podporo. Med ključne operativne vire sodijo usposobljeni vozniki, podporno osebje, tehnična infrastruktura in ustrezno vzdrževan vozni park. Skupina razpolaga s 66 vozili v družbi Brioni Pula, 53 vozili v Nomago Italija in 692 vozili v družbi Nomago. Posamezna vozila niso namensko določena izključno za koncesijske prevoze; njihova razporeditev temelji na sprotni operativni presoji, pri čemer se za posamezne linije uporabijo vozila, ki omogočajo najučinkovitejšo izrabo razpoložljivih virov.

Enega izmed ključnih dejavnikov za zanesljivo izvajanje koncesijskih prevozov predstavljajo kadrovski viri. Ker se slovenski avtobusni sektor sicer že več let sooča s pomanjkanjem poklicnih voznikov, so bili izvedeni ukrepi rekrutiranja, uvajanja in prilagoditve organizacije dela. Leta 2024 je bilo zaposlenih 111 novih voznikov, medtem ko jih je odšlo 169. Leta 2025 je prišlo do obrata trenda: ob 216 novih voznikih jih je z delom v družbi Nomago prenehalo le 84, kar pomeni izboljšanje kadrovske stabilnosti.

	2024	2025	2025 (8-12)
Število na novo zaposlenih voznikov	111	216	85
Število odhodov voznikov	169	84	32

Pri koncesijski javni službi je pomembno tudi dosledno upoštevanje etičnih in skladnostnih standardov, ki zahtevajo visoko stopnjo odgovornosti. Kodeks etike in poslovnega ravnanja družbe Nomago določa temeljna pravila zakonitega, etičnega in transparentnega delovanja, spoštovanje človekovih pravic, nediskriminatorno ravnanje, zagotavljanje varnih in zdravih delovnih razmer ter preprečevanje neetičnih praks, kot so korupcija, zloraba položaja ali nepošteno ravnanje. Prav tako opredeljuje obveznost spoštovanja veljavne zakonodaje, kolektivnih pogodb in internih pravil ter odgovorno upravljanje sredstev in varovanje podatkov.

[MDR-T] Cilji in metrike na področju izvajanja koncesij

Cilji in metrike na področju izvajanja koncesijskih storitev so usmerjeni v zagotavljanje učinkovite, zanesljive in skladne izvedbe gospodarske javne službe ter omogočajo sistematično spremljanje ključnih vidikov obratovanja, kadrovske razpoložljivosti, kakovosti storitev, varnosti in skladnosti delovanja. Poseben poudarek je na učinkoviti uporabi prevoznih zmogljivosti: za vozni park je vzpostavljeno merilo učinkovitosti, ki določa, da naj bi posamezno vozilo v povprečju doseglo 65.000 prevoženih kilometrov letno.

Za spremljanje izvajanja gospodarske javne službe se uporabljajo tudi druge ciljne usmeritve:

- kadrovska razpoložljivost in stabilnost, ki se spremlja s številom novozaposlenih voznikov, odhodov in stopnjo letne fluktuacije;
- razpoložljivost in tehnična ustreznost voznega parka, merjena z metrikami, kot so povprečna starost vozil, delež tehnično razpoložljivih vozil in njihovim EURO standardom;
- kakovost izvajanja storitve, ki se ocenjuje preko odstotka opravljenih voženj, točnosti prihodov ter števila uporabniških reklamacij;
- skladnost z etičnimi, varnostnimi in zakonodajnimi zahtevami, kjer se spremljajo pokazatelji, kot sta število potrjenih kršitev kodeksa etike, varnostnih incidentov in delež zaposlenih, ki opravijo ustrezna strokovna usposabljanja.

Priloge

Poraba energije in mešanica virov energije za skupino Slovenske železnice za leto 2025 (1-12)

		SŽ	SŽ-PP	SŽ-TP	SŽ-INF	SŽ-VIT	SŽ-ŽIP	SŽ-ŽGP	Fersped	Nomago	Skupina SŽ
(1)	Poraba goriva iz premoga in izdelkov iz premoga (MWh)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(2)	Poraba goriva iz surove nafte in naftnih proizvodov (MWh)	515	58.723	22.133	11.055	3.451	2.661	12.357	100	112.686	223.681
(3)	Poraba goriva iz zemeljskega plina (MWh)	0	0	0	2.586	242	1.481	24	0	1.090	5.423
(4)	Poraba goriva iz drugih fosilnih virov (MWh)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(5)	Poraba kupljene ali pridobljene električne energije, toplote, pare in hlajenja iz fosilnih virov (MWh)	1.202	0	0	2.278	0	1.289	27	174	988	9.130
(6)	Skupna poraba energije iz fosilnih virov (MWh) (vsota 1 do 5)	1.717	58.723	22.133	15.919	3.171	5.432	12.409	274	114.764	238.235
	Delež fosilnih virov v skupni porabi energije (%)	**63**	**55**	**15**	**40**	**57**	**97**	**89**	**94**	**100**	**54**
(7)	Poraba iz jedrskih virov (MWh)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Delež iz jedrskih virov v skupni porabi energije (%)	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
(8)	Poraba goriva za obnovljive vire, vključno z biomaso (vključno z industrijskimi in komunalnimi) (MWh)	0	0	0	0	552	0	0	0	0	552
(9)	Poraba kupljene ali pridobljene električne energije, toplote, pare in hlajenja iz obnovljivih virov (MWh)	990	47.378	126.170	24.354	4.529	180	1.610	18	0	205.229
(10)	Poraba samo proizvedene energije iz negorivnih obnovljivih virov (MWh)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(11)	Skupna poraba energije iz obnovljivih virov (MWh) (vsota od 8 do 10)	990	47.378	126.170	24.354	5.081	180	1.610	18	0	205.781
	Delež obnovljivih virov v skupni porabi energije (%)	**37**	**45**	**85**	**60**	**43**	**3**	**11**	**6**	**0**	**46**
	Delež fosilnih virov v skupni porabi energije (%)	**63**	**55**	**15**	**40**	**57**	**97**	**89**	**94**	**100**	**54**
	Skupna poraba energije (MWh) (vsota vrstic 6 in 11)	**2.707**	**106.101**	**148.303**	**40.273**	**11.945**	**5.612**	**14.019**	**292**	**114.764**	**444.015**

Razkritje: v skupnih podatkih porabe energije niso zajeta manjša nematerialna podjetja, podružnice in predstavništva

GHG-emisije za skupino Slovenske železnice za leto 2025 (1-12)

	SŽ	SŽ-PP	SŽ-TP	SŽ-INF	SŽ-VIT	SŽ-ŽIP	SŽ-ŽGP	Fersped	Nomago	Skupina SŽ
Obseg 1	139	16.207	6.071	3.488	990	980	3.342	27	31.672	62.932
Obseg 2 lokacijska metoda	538	11.026	30.665	6.482	1.925	360	398	47	373	52.264
Obseg 2 tržna metoda	395	0	0	632	821	60	10	37	416	2.812
Obseg 3 skupaj	30.385	103.666	59.097	45.804	18.500	8.924	22.693	9.405	30.834	225.561
S3-1 Nabavljeno blago in storitve	1.472	38.493	37.263	34.200	12.965	7.442	18.149	9.211	18.545	98.754
S3-2 Investicijske dobrine	1.285	56.044	7.087	4.150	1.169	328	3.399	38	3.819	70.173
S3-3 Poraba goriva in energije	214	7.863	12.618	3.156	883	350	901	24	7.056	34.097
S3-4 Emisije iz prevoza in distribucije blaga, do lokacij organizacije										
S3-5 Odpadki, nastali pri dejavnostih	330		1	11	44	1	73		25	492
S3-6 Službena potovanja	50	7	18	175	57	3	2	15	102	401
S3-7 Prevoz zaposlenih na delo	640	1.260	2.138	4.112	3.340	801	169	117	1.288	13.864
S3-8 Sredstva, zakupljena v višjem delu vrednostne verige										
S3-9 Prevoz in distribucija v nižjem delu vrednostne verige										
S3-10 Predelava prodanih proizvodov										
S3-11 Uporaba prodanih proizvodov										
S3-12 Ravnanje z izrabljenimi prodajnimi proizvodi					41					41
S3-13 Sredstva, zakupljena v nižjem delu vrednostne verige										
S3-14 Franšize										
S3-15 Naložbe	26.393									7.739
Obseg 1,2 in 3 skupaj (lokacijska metoda)	31.061	130.900	95.828	55.774	21.415	10.264	26.433	9.478	62.879	340.757
Obseg 1,2 in 3 skupaj (tržna metoda)	30.919	119.874	65.167	49.923	20.311	9.963	26.045	9.469	62.922	291.305

Razkritje: konsolidirani podatki skupine Slovenske železnice v obsegu 1 in 2 so enaki seštevku odvisnih družb skupine Slovenske železnice zaradi zaokroževanja rezultatov.

Razkritje: konsolidirani podatki skupine Slovenske železnice v obsegu 3 niso enaki v vseh primerih seštevku odvisnih družb skupine Slovenske železnice zaradi zaokroževanja rezultatov in medsebojnih preračunavanj znotraj skupine SŽ.

Razkritje: v skupnih emisijah niso zajeta manjša nematerialna podjetja, podružnice in predstavništva.

Ogljični odtis – primerjava za skupino Slovenske železnice

	SŽ	SŽ-PP	SŽ-TP	SŽ-INF	SŽ-VIT	SŽ-ŽIP	SŽ-ŽGP	Fersped	Nomago	Skupina SŽ
Obseg 1 2023	161	15.228	7.444	3.322	1.127	1.141	3.337	21	27.167	58.942
Obseg 1 2024	131	15.152	6.198	2.756	1.175	951	3.171	18		30.059
Obseg 1 2025	139	16.207	6.071	3.488	990	980	3.342	27	31.672	62.932
Obseg 2 lokacijska metoda 2023	492	11.935	28.972	6.347	1.694	335	451	88	326	50.718
Obseg 2 lokacijska metoda 2024	510	10.235	29.313	6.437	1.626	320	348	55		48.638
Obseg 2 lokacijska metoda 2025	538	11.026	30.665	6.482	1.925	360	398	47	373	52.264
Obseg 2 tržna metoda 2023	560	15.575	37.451	4.370	1.524	175	285	63	500	60.561
Obseg 2 tržna metoda 2024	615	0	1.216	5.717	1.661	268	300	60		9.643
Obseg 2 tržna metoda 2025	395	0	0	632	821	60	10	37	416	2.812
Obseg 3 2023	13.100	44.728	60.187	35.561	17.213	9.939	28.453	10.552	21.536	168.960
Obseg 3 2024	2.545	47.662	60.010	26.778	17.178	8.531	16.812	8.433		124.289
Obseg 3 2025	30.385	103.666	59.097	45.804	18.500	8.924	22.693	9.405	30.834	225.561

Razkritje: konsolidirani podatki skupine Slovenske železnice v obsegu 1 in 2 niso enaki seštevku odvisnih družb skupine Slovenske železnice zaradi zaokroževanja rezultatov.

Razkritje: konsolidirani podatki skupine Slovenske železnice v obsegu 3 niso enaki v vseh primerih seštevku odvisnih družb skupine Slovenske železnice zaradi zaokroževanja rezultatov in medsebojnih priračunavanj znotraj skupine SŽ.

Razkritje: v skupnih emisijah niso zajeta manjša nematerialna podjetja, podružnice in predstavništva.

Nastali odpadki v dejavnostih v družbah za leto 2025 (1-12)

	SŽ	SŽ-PP	SŽ-TP	SŽ-INF	SŽ-VIT	SŽ-ŽIP	SŽ-ŽGP	Nomago	Skupina SŽ
Skupna količina nastalih odpadkov (kg)	**20.023.760**	**3.680**	**228.473**	**2.471.036**	**5.509.447**	**50.332**	**20.596.906**	**2.896.589**	**51.780.187**
Nevarni odpadki, ki se obdelajo/predelajo skladno z veljavno pravno regulativo (kg)	0	0	70.920	199.610	262.780	10.322	1.814.132	98.951	2.456.715
Delež nevarnih odpadkov v skupni količini nastalih odpadkov (%)	0	0	31,1	8,1	4,8	20,5	8,8	3,4	4,7
Nenevarni odpadki, ki se obdelajo/predelajo skladno z veljavno pravno regulativo (kg)	20.023.760	3.680	157.517	2.271.426	5.246.667	40.010	18.782.774	2.797.638	49.323.472
Delež nenevarnih odpadkov v skupni količini nastalih odpadkov (%)	100	100	69,0	91,9	95,2	79,5	91,2	96,6	95,3
Skupna količina nerecikliranih odpadkov (kg)	**0**	**0**	**70.920**	**5.480**	**97.422**	**5.152**	**40.860**	**68.900**	**288.734**
Delež nerecikliranih odpadkov v skupni količini nastalih odpadkov (%)	**0**	**0**	**31,1**	**0,2**	**1,8**	**10,2**	**0,2**	**2,4**	**0,6**
Skupna količina odpadkov, ki se v postopku obdelave ponovno uporabijo (kg)	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Delež skupne količine odpadkov, ki se v postopku obdelave ponovno uporabijo od skupne količine odpadkov (%)	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Nevarni odpadki, ki se v postopku obdelave ponovno uporabijo (kg)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nenevarni odpadki, ki se v postopku obdelave ponovno uporabijo (kg)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Skupna količina odpadkov, ki se v postopku obdelave reciklirajo (kg)	**311.580**	**3.660**	**150.860**	**248.383**	**4.674.448**	**25.950**	**1.855.145**	**1.221.316**	**8.491.342**
Delež odpadkov, ki se v postopku obdelave reciklirajo od skupne količine odpadkov (%)	**1,6**	**99,5**	**66,0**	**10,1**	**84,8**	**51,6**	**9,0**	**42,2**	**16,4**
Nevarni odpadki, ki se v postopku obdelave reciklirajo (kg)	0	0	0	0	8.860	120	1.770.620	10.463	1.790.063
Nenevarni odpadki, ki se v postopku obdelave reciklirajo (kg)	311.580	3.660	150.860	248.383	4.665.588	25.830	84.525	1.210.853	6.701.279
Skupna količina odpadkov, ki se v postopku obdelave energetsko predelajo (kg)	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Delež odpadkov, ki se v postopku obdelave energetsko predelajo od skupne količine odpadkov (kg)	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Nevarni odpadki, ki se v postopku obdelave energetsko predelajo (kg)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nenevarni odpadki, ki se v postopku obdelave energetsko predelajo (kg)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Skupna količina odpadkov, ki se odlagajo na odlagališču odpadkov (kg)	**0**	**0**	**70.920**	**5.480**	**97.422**	**5.152**	**40.860**	**68.900**	**288.734**
Delež odpadkov, ki se odlagajo na odlagališču odpadkov od skupne količine odpadkov (%)	**0**	**0**	**31,1**	**0,2**	**1,8**	**10,2**	**0,2**	**2,4**	**0,6**
Nevarni odpadki, ki se odlagajo na odlagališču odpadkov (kg)	0	0	70.920	4.440	62.172	4.641	38.000	63.860	244.033
Nenevarni odpadki, ki se odlagajo na odlagališču odpadkov (kg)	0	0	0	1.040	35.250	511	2.860	5.040	44.701
Skupna količina odpadkov, ki se obdelajo po drugih postopkih predelave (kg)	**19.712.180**	**20**	**6.657**	**2.217.173**	**737.577**	**19.230**	**18.700.901**	**1.606.373**	**43.000.111**
Delež odpadkov, ki se obdelajo po drugih postopkih predelave od skupne količine odpadkov (%)	**98,4**	**0,5**	**2,9**	**89,7**	**13,4**	**38,2**	**90,8**	**55,5**	**83,0**
Nevarni odpadki, ki se obdelajo po drugih postopkih predelave (kg)	0	0	0	195.170	191.748	5.561	5.512	24.628	422.619
Nenevarni odpadki, ki se obdelajo po drugih postopkih predelave (kg)	19.712.180	20	6.657	2.022.003	545.829	13.669	18.695.389	1.581.745	42.577.492

Računovodsko poročilo

1. Konsolidirani računovodski izkazi skupine Slovenske železnice 273
1.1. Konsolidirani izkaz finančnega položaja 273
1.2. Konsolidirani izkaz poslovnega izida 275
1.3. Konsolidirani izkaz drugega vseobsegajočega donosa 276
1.4. Konsolidirani izkaz denarnih tokov 277
1.5. Konsolidirani izkaz gibanja kapitala 279

2. Pojasnila k računovodskim izkazom 283
2.1. Podlage za pripravo računovodskih izkazov 283
2.2. Pomembne informacije o računovodskih usmeritvah 285
2.3. Pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom 302
2.3.1. Pojasnila k izkazu finančnega položaja 302
2.3.2. Pojasnila k izkazu poslovnega izida 330
2.3.3. Pojasnila k izkazu denarnih tokov 338
2.3.4. Posli s povezanimi strankami 338
2.3.5. Dogodki po koncu obračunskega obdobja 353

3. Finančna tveganja v skupini Slovenske železnice 354

4. Upravljanje kapitalske ustreznosti 360

5. Knjigovodske in poštene vrednosti finančnih instrumentov 361

6. Ločeni računovodski izkazi družbe Slovenske železnice, d. o. o. 363
6.1. Ločen izkaz finančnega položaja 363
6.2. Ločen izkaz poslovnega izida 365
6.3. Ločen izkaz drugega vseobsegajočega donosa 365
6.4. Ločen izkaz denarnih tokov 366
6.5. Ločen izkaz gibanja kapitala 368
6.6. Pojasnila k ločenim računovodskim izkazom 370
6.6.1. Pojasnila k ločenemu izkazu finančnega položaja 370
6.6.2. Pojasnila k ločenemu izkazu poslovnega izida 391
6.6.3. Pojasnila k izkazu denarnih tokov 397
6.6.4. Posli s povezanimi strankami 397
6.6.5. Dogodki po koncu obračunskega obdobja 398

7. Finančna tveganja v družbi Slovenske železnice, d. o. o. 399

8. Upravljanje kapitalske ustreznosti 404

9. Knjigovodske in poštene vrednosti finančnih instrumentov 405

10. Revizijsko poročilo za družbo Slovenske železnice, d. o. o., in skupino Slovenske železnice 407

1. Konsolidirani računovodski izkazi skupine Slovenske železnice

1.1. Konsolidirani izkaz finančnega položaja

		Stanje na dan	
evrov	Pojasnilo	31. 12. 2025	31. 12. 2024
SREDSTVA		**1.578.702.169**	**1.289.753.966**
A. Nekratkoročna sredstva		**1.050.881.160**	**772.451.615**
Neopredmetena sredstva	2.3.1.1	92.030.722	30.877.869
Pravica do uporabe najetih sredstev	2.3.1.2	59.931.934	34.055.225
Opredmetena osnovna sredstva	2.3.1.3	799.291.255	576.608.648
Naložbene nepremičnine	2.3.1.4	40.741.740	41.179.465
Naložbe v pridružene družbe	2.3.1.5	5.535.651	31.094.909
Druge finančne naložbe	2.3.1.5	2.144.989	2.144.340
Finančne terjatve	2.3.1.6	2.536.614	2.892.315
Poslovne terjatve	2.3.1.11	45.456.407	45.713.692
Odložene terjatve za davek	2.3.1.7	0	4.119.256
Druga nekratkoročna sredstva	2.3.1.7	3.211.848	3.765.896
B. Kratkoročna sredstva		**527.821.009**	**517.302.351**
Sredstva, namenjena prodaji	2.3.1.8	271.510	122.331
Zaloge	2.3.1.9	53.804.404	52.961.412
Finančne terjatve	2.3.1.6	504.298	144.290.953
Terjatve do kupcev	2.3.1.10	114.504.043	74.272.678
Druge poslovne terjatve	2.3.1.11	55.905.613	129.095.445
Druga kratkoročna sredstva	2.3.1.12	85.160.941	57.329.042
Denar in denarni ustrezniki	2.3.1.13	217.670.200	59.230.490

		Stanje na dan	
evrov	Pojasnilo	31. 12. 2025	31. 12. 2024
KAPITAL IN OBVEZNOSTI		**1.578.702.169**	**1.289.753.966**
A. Kapital	2.3.1.14	**1.037.559.920**	**901.074.217**
a) Kapital lastnikov obvladujoče družbe		**916.268.626**	**792.827.297**
Vpoklicani kapital		589.529.921	509.529.921
Kapitalske rezerve		45.002.140	45.002.140
Zakonske rezerve		6.475.476	5.144.337
Druge rezerve iz dobička		60.243.483	60.243.483
Rezerve za pošteno vrednost		-2.101.232	2.764.802
Zadržani poslovni izid		217.118.713	170.142.603
1. Preneseni čisti poslovni izid		131.599.910	137.232.671
2. Nerazporejeni čisti poslovni izid poslovnega leta		85.518.803	32.909.932
Prevedbene razlike		125	11
b) Neobvladujoči delež		**121.291.294**	**108.246.920**
B. Nekratkoročne obveznosti		**307.561.790**	**213.632.733**
Rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine	2.3.1.15	36.200.878	28.400.569
Druge rezervacije	2.3.1.15	2.177.179	1.808.956
Nekratkoročno odloženi prihodki	2.3.1.16	24.823.799	18.950.155
Finančne obveznosti	2.3.1.17	142.096.578	77.667.852
Obveznosti iz najemov	2.3.1.18	28.047.089	17.375.396
Poslovne obveznosti	2.3.1.19	70.879.921	69.429.805
Odložene obveznosti za davek	2.3.1.20	3.336.346	0
C. Kratkoročne obveznosti		**233.580.459**	**175.047.016**
Finančne obveznosti	2.3.1.17	36.057.549	11.254.458
Obveznosti iz najemov	2.3.1.18	16.362.536	13.913.764
Obveznosti do dobaviteljev	2.3.1.22	61.757.291	52.143.451
Druge poslovne obveznosti	2.3.1.19	95.932.021	77.302.046
Druge kratkoročne obveznosti	2.3.1.21	19.079.256	19.868.873
Obveznosti za davek iz dobička	2.3.1.23	4.391.806	564.424

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

1.2. Konsolidirani izkaz poslovnega izida

evrov		Pojasnilo	2025	
1.	Prihodki od prodaje	2.3.2.1	643.864.149	528.369.305
2.	Sprememba vrednosti zalog proizvodov in nedokon. proizv.		258.067	-766.938
3.	Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve	2.3.2.2	26.533.808	26.743.971
4.	Drugi poslovni prihodki	2.3.2.3	213.467.670	161.046.843
	- od tega prihodki iz ponovnega vrednotenja predhodno pridobljenega 50 % deleža v družbi Nomago, d. o. o.		35.196.833	0
5.	Stroški blaga, materiala in storitev	2.3.2.4	346.195.512	278.093.451
6.	Stroški dela	2.3.2.5	350.005.493	314.596.490
7.	Odpisi vrednosti	2.3.2.6	82.570.407	68.995.910
	- od tega odpisi in slabitve finančnih instrumentov		2.849.299	513.962
8.	Drugi poslovni odhodki	2.3.2.7	5.222.290	4.562.880
9.	**Poslovni izid iz poslovanja (1 ± 2 + 3 + 4 - 5 - 6 - 7 - 8)**		**100.129.992**	**49.144.450**
10.	a) Finančni prihodki iz dividend in deležev v dobičku drugih	2.3.2.8	5.171.335	4.117.076
	b) Finančni prihodki iz obresti	2.3.2.8	2.901.786	4.024.208
11.	Finančni odhodki	2.3.2.9	6.206.522	5.629.910
12.	**Finančni izid (10 - 11)**		**1.866.599**	**2.511.374**
13.	**Poslovni izid pred davki (9 + 12)**		**101.996.591**	**51.655.824**
14.	Obračunani davek		9.396.010	6.170.638
15.	Odloženi davki	2.3.1.20	-883.802	-220.037
16.	**Davek iz dobička**	2.3.2.10	**8.512.208**	**5.950.601**
17.	**Čisti poslovni izid obračunskega obdobja**		**93.484.383**	**45.705.223**
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja, ki pripada:				
a) lastnikom obvladujoče družbe			86.849.941	37.818.479
b) neobvladujočemu deležu			6.634.442	7.886.744

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

1.3. Konsolidirani izkaz drugega vseobsegajočega donosa

evrov	Pojasnilo	2025	2024
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	1.2	93.484.383	45.705.223
Postavke, ki pozneje ne bodo prerazvrščene v poslovni izid		**-5.082.379**	**-176.623**
Aktuarski dobički/izgube	2.3.1.16	-5.082.379	-176.623
Postavke, ki bodo lahko pozneje prerazvrščene v poslovni izid		**33.749**	**-1.187**
Tečajne razlike		-1.046	987
Spremembe v kapitalu pridruženih družb		32.703	-2.174
Drugi vseobsegajoči donos poslovnega leta		**-5.049.676**	**-177.810**
Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja		**88.434.707**	**45.527.413**
Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja, ki pripada			
a) lastnikom obvladujoče družbe		82.236.529	37.645.952
b) neobvladujočemu deležu		6.198.178	7.881.461

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

1.4. Konsolidirani izkaz denarnih tokov

evrov		Pojasnilo	2025	2024
A.	**DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU**			
a)	**Čisti poslovni izid**		**93.484.383**	**45.705.223**
b)	**Prilagoditve za**		**49.494.638**	**70.086.526**
	Amortizacijo (+)	2.3.2.6	78.196.848	67.750.278
	Odpravo slabitev terjatev, prihodke iz naložbenja (-)		-7.075.398	-3.585.359
	Slabitev terjatev in zalog, odhodke iz naložbenja (+)	2.3.2.6	4.339.546	1.245.632
	Finančne prihodke brez finančnih prihodkov iz posl. terjatev (-)	2.3.2.8	-7.936.271	-7.988.505
	Finančne odhodke brez finančnih odhodkov iz posl. obveznosti (+)	2.3.2.9	6.056.745	5.552.450
	Aktuarski preračun rezervacij za zaslužke zaposlencev	2.3.1.15	2.920.103	3.154.951
	Obračun drugih rezervacij		424.464	130.268
	Odhodke za davke		8.512.208	5.950.601
	Odpravo vkalkuliranih prihodkov in odhodkov		-425.517	-697.394
	Prihodke od pridobljenega materiala		-196.059	-542.547
	Odstopljene prispevke za invalide		-87.982	-331.903
	Pošteno vrednost 50 % deleža v družbi Nomago		-35.196.833	0
	Izločitve na podlagi menjalne pogodbe		0	-514.815
	Druge prilagoditve prihodkov in odhodkov	2.3.3	-37.216	-36.878
c)	**Spremembe čistih obratnih sredstev (in rezervacij ter odloženih terjatev in obveznosti za davek) poslovnih postavk BS**		**-63.905.926**	**-39.661.524**
	Začetne manj končne poslovne terjatve		-57.952.641	-19.201.750
	Začetne manj končne zaloge		-533.040	-10.551.417
	Končni manj začetni poslovni dolgovi		5.944.234	-390.908
	Končne manj začetne rezervacije		-4.152.428	-2.664.867
	Končne manj začetne odložene obveznosti za davek		-6.540.566	0
	Plačani/vrnjeni davek od dobička		-671.485	-6.852.835
č)	**Prebitek prejemkov pri poslovanju (a + b + c)**		**79.073.095**	**76.130.225**
B.	**DENARNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU**			
a)	**Prejemki pri naložbenju**		**492.693.090**	**359.918.434**
	Prejemki od dobljenih deležev v dobičku v pridruženih in drugih družbah		5.171.335	4.841.622
	Prejemki od dobljenih obresti		836.696	1.904.587
	Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev	2.3.1.3	8.063.325	3.460.106
	Prejemki od odtujitve naložbenih nepremičnin	2.3.1.4	859.723	0
	Prejemki od odtujitve finančnih terjatev		477.762.011	349.712.119
b)	**Izdatki pri naložbenju**		**-481.904.354**	**-407.071.618**
	Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	2.3.1.1	-4.684.047	-3.417.611
	Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	2.3.1.3	-127.690.650	-43.105.326
	Izdatki za pridobitev naložbenih nepremičnin	2.3.1.4	-88.218	-102.270
	Izdatki za pridob. deleža v pridruženi družbi Nomago, d. o. o.		-17.182.272	-6.133.476
	Izdatki za pridobitev finančnih terjatev		-332.259.167	-354.312.935
c)	**Prebitek prejemkov pri naložbenju (a + b)**		**10.788.736**	**-47.153.184**
C.	**DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU**			
a)	**Prejemki pri financiranju**		**277.422.510**	**77.300.000**
	Prejemki od vplačanega kapitala (nakazilo RS-dokapitalizacija SŽ)		80.000.000	0
	Prejemki od povečanja finančnih obveznosti	2.3.1.17	197.422.510	77.300.000
b)	**Izdatki pri financiranju**		**-208.843.846**	**-127.004.149**
	Izdatki za dane obresti iz najemov		-1.814.185	-1.640.973
	Izdatki za dane ostale obresti		-2.374.942	-2.050.556
	Izdatki za vračila kapitala		0	-45.683
	Izdatki za odplačila finančnih obveznosti	2.3.1.17	-174.938.928	-102.988.938
	Izdatki za odplačila obveznosti iz najemov	2.3.1.18	-15.442.855	-11.427.121
	Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku	2.3.1.14	-14.272.936	-8.850.878
c)	**Prebitek prejemkov pri financiranju (a + b)**		**68.578.664**	**-49.704.149**
Č.	**Končno stanje denarnih sredstev**	**2.3.1.13**	**217.670.200**	**59.230.490**
x)	**Denarni izid v obdobju (seštevek prebitkov Ač, Bc in Cc)**		158.440.495	-20.727.108
	+/- Obračunane tečajne razlike pri deviznih sredstvih		-785	13
y)	**Začetno stanje denarnih sredstev**	2.3.1.13	**59.230.490**	**79.957.585**

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

1.5. Konsolidirani izkaz gibanja kapitala

v obdobju od 1. januarja do 31. decembra 2025

						Zadržani poslovni izid					
evrov	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička	Rezerve za pošteno vrednost	Preneseni čisti poslovni izid	Nerazporejeni čisti poslovni izid poslovnega leta	Prevedbene razlike	Kapital lastnikov obvladujoče družbe	Neobvladujoči delež	Skupaj
Začetno stanje poročevalskega obdobja	**509.529.921**	**45.002.140**	**5.144.337**	**60.243.483**	**2.764.802**	**137.232.671**	**32.909.932**	**11**	**792.894.475**	**108.246.920**	**901.141.394**
Spremembe lastniškega kapitala – transakcije z lastniki	**80.000.000**	**0**	**0**	**0**	**0**	**-38.815.247**	**0**	**0**	**41.184.753**	**6.866.243**	**48.050.996**
Vnos dodatnih vplačil kapitala	80.000.000								80.000.000		80.000.000
Nakup lastnih delnic						-750			-750		-750
Izplačilo deležev v dobičku in dividend						-4.900.000			-4.900.000	-9.372.936	-14.272.936
Zaveza za nakup neobvladujočega deleža						-32.308.000			-32.308.000		-32.308.000
Druge spremembe lastniškega kapitala-Nomago						-1.606.497			-1.606.467	16.239.180	14.632.683
Celotni vseobsegajoči donos	**0**	**0**	**0**	**0**	**-4.645.507**	**31.980**	**86.849.942**	**114**	**82.236.529**	**6.198.178**	**88.434.707**
Vnos čistega posl. izida poročevalskega obdobja							86.849.942		86.849.942	6.634.441	93.484.383
Postavke, ki pozneje ne bodo razvrščene v poslovni izid					-4.645.507				-4.645.507	-436.872	-5.082.379
Postavke, ki bodo lahko pripoznane v prihodnjem poslovnem izidu						31.980		114	32.094	609	32.703
Spremembe v kapitalu	**0**	**0**	**1.331.139**	**0**	**-220.527**	**33.150.506**	**-34.241.071**	**0**	**20.047**	**-20.047**	**0**
Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala						32.909.932	-32.909.932		0		0
Razporeditev dela čistega dobička poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala			1.331.139				-1.331.139		0		0
Druge spremembe v kapitalu					-220.527	240.574			20.047	-20.047	0
Končno stanje poročevalskega obdobja	**589.529.921**	**45.002.140**	**6.475.476**	**60.243.483**	**-2.101.232**	**131.599.910**	**85.518.803**	**125**	**916.268.626**	**121.291.294**	**1.037.559.920**

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

v obdobju od 1. januarja do 31. decembra 2024

						Zadržani poslovni izid					
evrov	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička	Rezerve za pošteno vrednost	Preneseni čisti poslovni izid	Nerazporejeni čisti poslovni izid poslovnega leta	Prevedbene razlike	Kapital lastnikov obvladujoče družbe	Neobvladujoči delež	Skupaj
Začetno stanje poročevalskega obdobja	**509.529.921**	**45.002.140**	**4.637.603**	**50.314.305**	**3.194.184**	**117.711.772**	**29.043.280**	**254**	**759.433.459**	**104.913.126**	**864.346.585**
Spremembe lastniškega kapitala – transakcije z lastniki	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**-4.329.365**	**0**	**0**	**-4.329.365**	**-4.567.197**	**-8.896.562**
Nakup lastnih delnic						-29.365			-29.365	-16.319	-45.684
Izplačilo deležev v dobičku in dividend						-4.300.000			-4.300.000	-4.550.878	-8.850.878
Celotni vseobsegajoči donos	**0**	**0**	**0**	**0**	**-171.224**	**-1.060**	**37.818.479**	**-243**	**37.645.952**	**7.881.461**	**45.527.413**
Vnos čistega posl. izida poročevalskega obdobja							37.818.479		37.818.479	7.886.744	45.705.223
Postavke, ki pozneje ne bodo prerazvrščene v poslovni izid					-171.224	0			-171.224	-5.399	-176.623
Postavke, ki bodo lahko pripoznane v prihodnjem poslovnem izidu						-1.060		-243	-1.303	116	-1.187
Spremembe v kapitalu	**0**	**0**	**506.734**	**9.929.178**	**-258.158**	**23.851.324**	**-33.951.827**	**0**	**77.251**	**19.530**	**96.781**
Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala				5.429.178		23.614.102	-29.043.280		0		0
Razporeditev dela čistega dobička poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala			506.734	4.500.000			-5.006.734				0
Poravnava izgube kot odbitne sestavine kapitala						-98.187	98.187		0		0
Druge spremembe v kapitalu					-258.158	335.409			77.251	19.530	96.781
Končno stanje poročevalskega obdobja	**509.529.921**	**45.002.140**	**5.144.337**	**60.243.483**	**2.764.802**	**137.232.671**	**32.909.932**	**11**	**792.827.297**	**108.246.920**	**901.074.217**

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

2. Pojasnila k računovodskim izkazom

Družba Slovenske železnice, d. o. o., je obvladujoča družba skupine Slovenske železnice s sedežem na Kolodvorski ulici 11 v Ljubljani. Konsolidirani računovodski izkazi za leto, ki se je končalo 31. decembra 2025, se nanašajo na skupino Slovenske železnice, ki jo sestavljajo obvladujoča družba in njene odvisne družbe. V nadaljevanju so predstavljeni konsolidirani računovodski izkazi skupine Slovenske železnice za leto, ki se je končalo 31. decembra 2025. Konsolidirani računovodski izkazi vključujejo družbo Slovenske železnice, d. o. o., ter njene odvisne družbe in deleže skupine Slovenske železnice v pridruženih družbah (v nadaljevanju: skupina). Podrobnejši pregled sestave skupine Slovenske železnice je prikazan z organigramom skupine v poslovnem delu tega poročila.

2.1. Podlage za pripravo računovodskih izkazov

Izjava o skladnosti

Računovodski izkazi so sestavljeni v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (MSRP), kot jih je sprejela Evropska unija, ter v skladu s pojasnili, ki jih sprejema Odbor za pojasnjevanje mednarodnih standardov računovodskega poročanja (OPMSRP) in jih je prav tako sprejela Evropska unija. Vključujejo tudi dodatna pojasnila po Zakonu o gospodarskih družbah (ZGD-1).

Na dan izkaza finančnega položaja glede na proces potrjevanja standardov v Evropski uniji v računovodskih usmeritvah skupine Slovenske železnice/družbe Slovenske železnice, d. o. o. (v nadaljevanju skupina/družba), ni razlik med uporabljenimi MSRP in MSRP, ki jih je sprejela Evropska unija.

Poslovodstvo družbe Slovenske železnice, d. o. o., je računovodske izkaze družbe Slovenske železnice, d. o. o., in konsolidirane računovodske izkaze skupine Slovenske železnice za leto 2025 odobrilo 28. julija 2026.

Podlage za merjenje

Računovodski izkazi so pripravljeni ob upoštevanju izvirnih vrednosti.

Funkcijska in predstavitvena valuta

Računovodski izkazi v tem poročilu so predstavljeni v evrih (EUR) brez centov, evro pa je tudi funkcionalna valuta skupine/družbe. Zaradi zaokroževanja vrednostnih podatkov lahko prihaja do nepomembnih odstopanj v seštevkih v preglednicah.

Uporaba ocen in presoj

Priprava računovodskih izkazov temelji tudi na določenih ocenah in predpostavkah poslovodstva družbe, ki vplivajo na neodpisano vrednost sredstev in obveznosti ter na izkazane prihodke in odhodke obračunskega obdobja. Ocena med drugim vključuje določitev življenjske dobe in preostale vrednosti nepremičnin, naprav in opreme ter neopredmetenih sredstev, sredstev v najemu, popravke vrednosti zalog in terjatev, predpostavke, pomembne za aktuarski izračun v zvezi z določenimi zaslužki zaposlenih, predpostavke, ki so vključene v izračun morebitnih rezervacij za tožbe, predpostavke o prihodnjem obdavčljivem dobičku za izračun odloženih davkov in predpostavke, povezane s prihodnjim poslovanjem odvisnih in pridruženih družb, ter predpostavke, uporabljene pri ugotavljanju morebitnih slabitev drugih finančnih naložb. Ne glede na to, da poslovodstvo družbe med pripravo predpostavk skrbno prouči vse dejavnike, ki na to lahko vplivajo, je mogoče, da se dejanske posledice poslovnih dogodkov razlikujejo od ocenjenih. Zato je treba pri računovodskih ocenah uporabiti presojo ter upoštevati morebitne spremembe poslovnega okolja, nove poslovne dogodke, dodatne informacije in izkušnje.

Podatki o pomembnih ocenah negotovosti in odločilnih presojah, ki jih je poslovodstvo družbe pripravilo po računovodskih usmeritvah in ki najbolj vplivajo na zneske v računovodskih izkazih, so opisani v naslednjih pojasnilih, druga razkritja in podrobnosti pa razkrivamo pri računovodskih usmeritvah.

- Preizkus oslabitve sredstev

Podatki o pomembnih ocenah negotovosti in kritičnih presojah, ki jih je skupina /družba pripravila v procesu uresničevanja računovodskih usmeritev in ki najbolj vplivajo na zneske v računovodskih izkazih, so bili uporabljeni pri presoji vrednosti:

- naložbenih nepremičnin (pojasnilo 2.3.1.4, 6.6.1.4);
- dobrega imena (pojasnilo 2.3.1.1);
- naložb v odvisne družbe (pojasnilo 6.6.1.5);
- naložb v pridružene družbe (pojasnilo 2.3.1.5, 6.6.1.5);
- nekratkoročnih finančnih naložb (pojasnilo 2.3.1.5, 6.6.1.5);
- kratkoročnih poslovnih terjatev (pojasnilo 2.3.1.11 in 2.3.1.12, 6.6.1.10 in 6.6.1.11).

- Pozaposlitveni zaslužki zaposlenih

V okviru obvez za pozaposlitvene zaslužke zaposlenih je evidentirana sedanja vrednost jubilejnih nagrad zaposlencem in odpravnin ob upokojitvi. Pripoznane so na podlagi aktuarskega izračuna, ki ga odobri poslovodstvo vsake družbe v skupini Slovenske železnice. Aktuarski izračun temelji na predpostavkah in ocenah, veljavnih ob nastanku izračuna, ki se zaradi sprememb v prihodnje lahko razlikujejo od dejanskih predpostavk, ki bodo veljale takrat. To se nanaša predvsem na določitev diskontne stopnje, ocene fluktuacije zaposlenih, ocene smrtnosti in ocene rasti plač. Obveze za pozaposlitvene zaslužke zaposlenih so zaradi kompleksnosti aktuarskega izračuna in nekratkoročnega značaja postavke občutljive za spremembe navedenih ocen (pojasnilo 2.3.1.16 in 6.6.1.16).

- Rezervacije za tožbe in pogojne obveznosti

Rezervacija je pripoznana, ko ima družba zaradi preteklega dogodka pravne ali posredne obveze, ki jih je mogoče zanesljivo oceniti, in če je verjetno, da bo pri poravnavi obveze potreben odtok dejavnikov, ki omogočajo gospodarske koristi. Možne obveznosti v računovodskih izkazih niso pripoznane, ker bo njihov dejanski obstoj potrjen z nastopom ali nenastopom dogodkov šele v nenapovedljivi prihodnosti, na kar pa družba ne more vplivati. Poslovodstvo vsake družbe v skupini Slovenske železnice redno preverja, ali je za poravnavo možne obveznosti verjeten odliv sredstev, ki omogočajo ekonomske koristi. Če postane verjeten, se možna obveznost prerazporedi tako, da se zanjo v računovodskih izkazih oblikuje rezervacija v trenutku, ko se spremeni stopnja verjetnosti (pojasnilo 2.3.1.16 in 6.6.1.16).

- Terjatve za odložene davke

Terjatve za odložene davke so pripoznane iz oblikovanja rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi, rezervacij za dana jamstva, davčne izgube, popravke vrednosti terjatev in neporabljenih investicijskih olajšav. Odložene terjatve za davek se pripoznajo v obsegu, za katerega obstaja verjetnost, da bo na razpolago prihodnji obdavčljivi dobiček, v breme katerega bo v prihodnje mogoče uporabiti odloženo terjatev (pojasnilo 2.3.1.7 in 6.6.1.7).

2.2. Pomembne informacije o računovodskih usmeritvah

Skupina Slovenske železnice uporablja iste računovodske usmeritve za vsa obdobja, ki so predstavljena v priloženih konsolidiranih računovodskih izkazih. Družbe v skupini Slovenske železnice uporabljajo enotne računovodske usmeritve.

Skupino Slovenske železnice sestavljajo družbe:

- Slovenske železnice, d. o. o. (obvladujoča družba),
- SŽ-Potniški promet, d. o. o., 100-odstotno v lasti obvladujoče družbe,
- SŽ-Infrastruktura, d. o. o., 100-odstotno v lasti obvladujoče družbe,
- SŽ-Vleka in tehnika, d. o. o., 100-odstotno v lasti obvladujoče družbe,
- Prometni institut Ljubljana, d. o. o., 100-odstotno v lasti obvladujoče družbe,
- SŽ-ŽIP, storitve, d. o. o., 100-odstotno v lasti obvladujoče družbe,
- SŽ EP Logistika d. o. o., 51-odstotno v lasti obvladujoče družbe,
- SŽ-Železniško gradbeno podjetje Ljubljana, d. d., 79,82-odstotno v lasti obvladujoče družbe,
- SŽ-Železniška tiskarna Ljubljana, d. d., 64,28-odstotno v lasti obvladujoče družbe, preostalo je lastni delež družbe (družba je prenehala poslovati po skrajšanem postopku in je bila izbrisana iz sodnega registra 10. junija 2025),
- SŽ-Tovorni promet, d. o. o., 100-odstotno v lasti SŽ EP Logistika, d. o. o.,
- Fersped d. o. o., 100-odstotno v lasti SŽ EP Logistika, d. o. o.,
- VV-LOG, d. o. o., 2/3 v lasti Ferspeda, d. o. o. (1/3 je lastni delež družbe),
- Kamnolom Verd, d. o. o., 100-odstotno v lasti SŽ-Železniškega gradbenega podjetja Ljubljana, d. d.,
- SŽ-ŽIP, d. o. o., Savudrija (Republika Hrvaška), 100-odstotno v lasti SŽ-ŽIP, storitve, d. o. o.,
- SI-Cargo Logistics, d. o. o., Beograd (Republika Srbija), 100-odstotno v lasti družbe SŽ-Tovorni promet, d. o. o.,
- Nomago, d. o. o., 75-odstotno v lasti obvladujoče družbe Slovenske železnice, d. o. o., ki je julija 2025 pridobila dodatni 25-odstotni delež, s čimer je družba Nomago postala odvisna družba skupine Slovenske železnice,
- Nomago Mobility, d. o. o. Hrvaška, 100-odstotno v lasti družbe Nomago, d. o. o.,
- Nomago Italia s. r. l. Italija, 100-odstotno v lasti družbe Nomago, d. o. o.,
- Brioni, d. o. o., Hrvaška, 100-odstotno v lasti družbe Nomago, d. o. o.,
- Šola vožnje Nomago, d. o. o., 100-odstotno v lasti družbe Nomago, d. o. o.,
- Autopromet Zagreb, d. o. o., 100-odstotno v lasti Brioni d. o. o. Hrvaška.

Glasovalne pravice v vseh navedenih družbah so enake deležem v njihovem kapitalu.

Družba Fercargo, d. o. o., Sarajevo (BIH), ki je v 70-odstotni lasti družbe Fersped, d. o. o., je zaradi neobvladovanja izključena iz konsolidacije.

Računovodske usmeritve se nanašajo na skupino Slovenske železnice in na družbo Slovenske železnice, d. o. o., ter so predstavljene le v prvem delu računovodskega poročila.

Uporaba novih in prenovljenih MSRP ter pojasnil OPMSRP

Začetna uporaba novih standardov ali sprememb obstoječih standardov, ki veljajo v tekočem poslovnem letu

V tekočem poročevalskem obdobju veljajo naslednje spremembe obstoječih standardov, ki jih je izdal Odbor za mednarodne računovodske standarde (OMRS) in sprejela EU:

- Spremembe MRS 21 – Vplivi sprememb deviznih tečajev: Pomanjkanje zamenljivosti. Spremembe uvajajo zahteve za presojo, kdaj je valuta zamenljiva v drugo valuto in kdaj ne. Spremembe zahtevajo, da družba oceni promptni (spot) menjalni tečaj, če ugotovi, da valuta ni zamenljiva v drugo valuto.

Skupina/družba ocenjuje, da sprememba MRS 21 ni bistveno vplivala na računovodske izkaze.

Standardi in spremembe obstoječih standardov, ki jih je izdal OMRS in sprejela EU, vendar še niso v veljavi

Na datum odobritve teh računovodskih izkazov je OMRS izdal naslednje nove standarde in spremembe obstoječih standardov, ki jih je sprejela EU in ki še niso začeli veljati.

Spremembe, ki začnejo veljati 1. januarja 2026:

- Spremembe razvrščanja in merjenja finančnih instrumentov (spremembe MSRP 9 in MSRP 7). Spremembe spreminjajo naslednje zahteve v MSRP 7 in MSRP 9:
  - odprava pripoznanja finančnih obveznosti: odprava finančnih obveznosti, poravnanih z elektronskimi prenosi;
  - razvrstitev finančnih sredstev: elementi obresti v osnovni posojilni pogodbi (ocena plačila izključno glavnice in obresti (‚SPPI test')); pogodbeni pogoji, ki spreminjajo čas ali znesek pogodbenih denarnih tokov; finančna sredstva brez regresa; naložbe v pogodbeno vezane inštrumente;
  - razkritja: naložbe v lastniške inštrumente po pošteni vrednosti čez drugi vseobsegajoči donos; pogodbeni pogoji, ki lahko spremenijo čas ali znesek pogodbenih denarnih tokov.

Spremembe lahko pomembno vplivajo na to, kako družbe obračunavajo odpravo pripoznanja finančnih obveznosti in kako razvrščajo finančna sredstva. Spremembe omogočajo družbi, da predčasno sprejme le spremembe, ki se nanašajo na razvrščanje finančnih sredstev in s tem povezanih razkritij, preostale spremembe pa uporabijo pozneje. To bi bilo zlasti koristno za družbe, ki želijo spremembe predčasno uporabiti za finančne instrumente, povezane z ESG (okolje, družba in upravljanje) ali podobnimi značilnostmi.

- Letne izboljšave računovodskih izkazov MSRP. Letne izboljšave so omejene na spremembe, ki bodisi pojasnjujejo besedilo računovodskega standarda MSRP bodisi odpravljajo sorazmerno majhne nenamerne posledice, spregled ali nasprotja med zahtevami računovodskih standardov. Predlagane izboljšave so zbrane v enem dokumentu. Cikel letnih izboljšav obravnava naslednje:
  - obračunavanje varovanja pred tveganjem pri uporabniku, ki prvič uporablja MSRP (spremembe MSRP 1 Prva uporaba mednarodnih standardov računovodskega poročanja);
  - razkritje odloženih razlik med pošteno vrednostjo in transakcijsko ceno (spremembe Smernic za izvajanje MSRP 7);
  - dobiček ali izguba ob odpravi pripoznanja (spremembe MSRP 7);
  - uvod in razkritja kreditnega tveganja (spremembe Smernic za izvajanje MSRP 7);
  - odprava pripoznanja obveznosti iz najema (spremembe MSRP 9);
  - cena posla (spremembe MSRP 9);
  - določitev »dejanskega zastopnika« (spremembe MSRP 10);
  - metoda nabavne vrednosti (spremembe MRS 7).
- Pogodbe, ki se nanašajo na od narave odvisno električno energijo (prej Pogodbe o nakupu električne energije) (spremembe MSRP 9 in MSRP 7). OMRS je izdal

spremembe za izboljšanje poročanja podjetij o finančnih učinkih pogodb o dobavi električne energije, katerih izvajanje je odvisno od naravnih pogojev in ki so pogosto sklenjene kot pogodbe o nakupu električne energije (PNE). Pogodbe o dobavi električne energije, ki je odvisna od naravnih virov, pomagajo družbam zagotoviti dobavo električne energije iz vetrnih in sončnih virov. Ker se količina električne energije, proizvedene na podlagi teh pogodb, lahko spreminja odvisno od neobvladljivih dejavnikov, povezanih z vremenskimi razmerami, trenutne računovodske zahteve morda ne bodo ustrezno zajele, kako te pogodbe vplivajo na uspešnost družbe. V odgovor na to je IASB pripravil ciljno usmerjene spremembe MSRP 9 Finančni instrumenti in MSRP 7 Finančni instrumenti: razkritja, da bi izboljšali razkritje teh pogodb v računovodskih izkazih. Spremembe vključujejo:

- pojasnitev uporabe zahtev v zvezi z »lastno uporabo«;
- dovolitev obračunavanja varovanja pred tveganjem, če se te pogodbe uporabljajo kot instrumenti za varovanje pred tveganjem, in
- dodajanje novih zahtev po razkritju, ki vlagateljem omogočajo razumevanje vpliva teh pogodb na finančno uspešnost in denarne tokove družbe.

Skupina/družba ocenjuje, da sprejetje teh novih standardov, sprememb k obstoječim standardom in pojasnil, ne bo imelo pomembnega vpliva na računovodske izkaze skupine/družbe.

Standardi, ki začnejo veljati 1. januarja 2027:

- MSRP 18 Predstavljanje in razkrivanje v računovodskih izkazih. MSRP 18 določa pomembne nove zahteve glede načina predstavitve računovodskih izkazov, s posebnim poudarkom na:
  - izkazu poslovnega izida, vključno z zahtevami po obveznih vmesnih seštevkih, ki jih je treba predstaviti. MSRP 18 uvaja zahteve za razvrščanje postavk prihodkov in odhodkov v eno od petih kategorij v izkazu poslovnega izida. Zaradi te razvrstitve je treba predstaviti nekatere vmesne seštevke, kot je vsota vseh postavk prihodkov in odhodkov v poslovni kategoriji, ki sestavlja nov obvezni vmesni seštevek »poslovni izid iz poslovanja«.
  - združevanju in razčlenjevanju informacij, vključno z uvedbo splošnih načel za združevanje in razčlenjevanje informacij v računovodskih izkazih.
  - razkritja v zvezi z merami uspešnosti, ki jih določi poslovodstvo (MPM). Gre za mere finančne uspešnosti, ki temeljijo na skupnih ali vmesnih seštevkih, določenih z računovodskimi standardi MSRP, in so prilagojene z dodatnimi postavkami (npr. prilagojeni poslovni izid). Družbe bodo morale razkriti MPM v računovodskih izkazih z razkritji, vključno z uskladitvami MPM z najbližjo skupno ali vmesno vsoto, izračunano z računovodskimi standardi MSRP.

Vpliv MSRP 18 na računovodske izkaze skupina/družba na dan izdelave letnega poročila za leto 2025 še preverja, zato ocene, kakšen bo vpliv na računovodske izkaze skupine/družbe, še ni mogoče podati.

Novi standardi in spremembe obstoječih standardov, ki jih je izdal OMRS, vendar jih EU še ni sprejela

Trenutno se MSRP, kot jih je sprejela EU, bistveno ne razlikujejo od predpisov, ki jih je sprejel Odbor za mednarodne računovodske standarde (OMRS), z izjemo naslednjih novih standardov in sprememb obstoječih standardov, ki začnejo veljati za poročevalsko obdobje, ki se začne 1. januarja 2027 in jih EU še ni sprejela:

- MSRP 19 Odvisne družbe brez odgovornosti do javnosti: Razkritja. Odbor za mednarodne računovodske standarde (OMRS) je izdal MSRP 19 Odvisne družbe brez odgovornosti do javnosti: Razkritja. Zainteresirane strani so od OMRS zahtevale, da odvisni družbi, ki poroča obvladujoči družbi, ki v svojih konsolidiranih računovodskih izkazih uporablja računovodske standarde MSRP, dovoli uporabo računovodskih standardov MSRP z zmanjšanimi zahtevami po razkritju v svojih računovodskih izkazih. Upoštevajoč te povratne informacije je OMRS v svoj raziskovalni načrt dodal projekt za zagotovitev zmanjšanih zahtev po razkritju za odvisne družbe brez odgovornosti do javnosti. Projekt se je končal z izdajo MSRP 19, ki upravičenim odvisnim družbam dovoljuje uporabo zmanjšanih zahtev po razkritju ob uporabi zahtev po pripoznavanju, merjenju in predstavitvi iz računovodskih standardov MSRP. Merila za upravičenost družbe do uporabe MSRP 19 so:
  - družba je odvisna družba, kot je opredeljeno v Dodatku A MSRP 10 Konsolidirani računovodski izkazi;
  - družba brez odgovornosti do javnosti (družba z odgovornostjo do javnosti je družba, če se z njenimi vrednostnimi papirji trguje na organiziranem trgu ali je v postopku izdaje takih instrumentov ali kot eno od svojih glavnih dejavnosti hrani premoženje v fiduciarnem smislu za široko skupino tretjih oseb, pri čemer je to ena od njegovih glavnih dejavnosti); in
  - družba ima končno ali vmesno obvladujočo družbo, ki pripravlja konsolidirane računovodske izkaze, ki so na voljo za javno uporabo in so skladni z računovodskimi standardi MSRP.
- Spremembe MSRP 19 Odvisne družbe brez odgovornosti do javnosti: Razkritja. Odbor za mednarodne računovodske standarde (OMRS) je izdal MSRP 19 Odvisne družbe brez odgovornosti do javnosti: Razkritja. Posodobljeni standard zmanjšuje zahteve za razkritje pri odvisnih družbah, in sicer v zvezi s standardi MSRP 18, MSRP 7 in 9, spremenjeni MRS 12 in MRS 21.
- Spremembe MRS 21 – Vplivi sprememb deviznih tečajev – Pretvorba v hiperinflacijsko valuto. Standard se nanaša le na družbe, pri katerih predstavitvena valuta izhaja iz hiperinflacijskega gospodarstva, in zahteva, da se vse postavke iz funkcionalne valute ne-hiperinflacijskega gospodarstva, vključno s primerjalnimi zneski, preračunajo v predstavitveno valuto hiperinflacijskega gospodarstva po zaključnem tečaju na dan bilance stanja, hkrati pa določa tudi informacije, ki jih je treba razkriti.

Skupina/družba ocenjuje, da uvedbe teh novih in sprememb obstoječih standardov ne bodo pomembno vplivale na računovodske izkaze skupine/družbe.

Posamezne informacije o računovodskih usmeritvah

Skupina/družba dosledno iz obdobja v obdobje uporablja računovodske usmeritve, predstavljene v priloženih računovodskih izkazih. Računovodsko usmeritev skupina/družba spremeni le, če je sprememba:

- obvezna po standardu ali pojasnilu ali
- če so njene posledice take, da računovodski izkazi podajajo zanesljivejše in ustreznejše informacije o učinkih poslov, drugih poslovnih dogodkov na finančno stanje, denarno izražene dosežke in finančne tokove družbe.

a) Podlaga za konsolidiranje

Konsolidirani računovodski izkazi skupine Slovenske železnice vključujejo računovodske izkaze obvladujoče družbe Slovenske železnice, d. o. o., in odvisnih družb. Računovodski izkazi družb v skupini Slovenske železnice so pripravljeni za isto poročevalsko obdobje kot računovodski izkazi obvladujoče družbe in z uporabo istih računovodskih usmeritev.

Skladno z določbami 7. odstavka 56. člena ZGD-1 v konsolidirane računovodske izkaze ni treba vključiti odvisne družbe, če to ni pomembno za resničen in pošten prikaz finančnega položaja, poslovnega izida, denarnih tokov in gibanja skupine.

Poslovne združitve

Poslovne združitve se obračunavajo po prevzemni metodi na dan prevzema oziroma ko prevzemna družba pridobi obvladovanje. Pridobljena opredeljiva sredstva in prevzete obveznosti se merijo po pošteni vrednosti na datum prevzema. Prevzeta opredeljena sredstva ob združitvi predstavljajo denar ustvarjajočo enoto za skupino Slovenske železnice.

V skupini Slovenske železnice se pripozna dobro ime kot sredstvo, ki predstavlja prihodnje gospodarske koristi, izhajajoče iz drugih sredstev, pridobljenih v poslovni združitvi, ki niso posamično opredeljena in ločeno pripoznana. Dobro ime se pripozna v enem letu po poslovni združitvi.

Po začetnem pripoznavanju se enkrat letno preverja obstoj dejavnikov, ki bi lahko negativno vplivali na prihodnje denarne tokove denar ustvarjajoče enote, pridobljene ob pripojitvi. Zmanjšanje vrednosti denar ustvarjajoče enote se v računovodskih izkazih pripozna kot slabitev dobrega imena oziroma sredstev denar ustvarjajoče enote v breme tekočega poslovnega izida.

Odvisne družbe
Odvisna družba je pravno samostojna družba, ki jo neposredno ali posredno obvladuje družba Slovenske železnice, d. o. o.

Družba je obvladujoča v drugi družbi:
- če ima pravico do prevladujočega vpliva nad drugo družbo na podlagi podjetniške pogodbe ali drugega pravnega temelja;
- če je družbenik v drugi družbi in če na podlagi pogodbe z drugimi družbeniki te družbe nadzoruje večino pravic v tej družbi;
- če ima prevladujoči vpliv nad drugo družbo oziroma ga dejansko izvaja ali si podreja vodenje te družbe.

Računovodski izkazi odvisnih družb so vključeni v konsolidirane računovodske izkaze skupine Slovenske železnice od datuma, ko se obvladovanje začne, do datuma, ko preneha. Računovodske usmeritve odvisnih družb so usklajene z usmeritvami skupine Slovenske železnice.

Ko skupina Slovenske železnice izgubi obvladovanje odvisne družbe:
- odpravi pripoznana sredstva in obveznosti nekdanje odvisne družbe, neobvladujoče deleže in tudi pripoznanje drugih sestavin kapitala, ki se nanašajo na odvisno družbo;
- pripozna se dobiček ali izguba, ki je povezana z izgubo obvladovanja in jo je mogoče pripisati nekdanjemu obvladujočemu deležu;
- če skupina Slovenske železnice zadrži kakšen delež v prejšnji odvisni družbi, se ta delež izkazuje med drugimi finančnimi naložbami.

V računovodskih izkazih družbe Slovenske železnice, d. o. o., so naložbe v odvisne družbe obračunane po nabavni vrednosti. Družba Slovenske železnice, d. o. o., pripozna prihodke iz finančne naložbe v višini, kolikor jih dobi pri razdelitvi nabranega dobička odvisne družbe, nastalega po datumu, ko je bila finančna naložba pridobljena.

Pri ocenjevanju, ali obstaja kakršenkoli znak, da bi bilo sredstvo (naložba v odvisno družbo) oslabljeno, obvladujoča družba upošteva naslednje znake:
- iz zunanjih virov:
  - pomembne spremembe v tehnološkem, tržnem, gospodarskem ali pravnem okolju,
  - v obdobju povečanja obrestnih mer vpliv tega povečanja na diskontno mero,
- iz notranjih virov:
  - knjigovodska vrednost naložbe v ločenih računovodskih izkazih presega vrednost čistih sredstev družbe, v katero naloži — vključno s povezanim dobrim imenom,
  - dejanski denarni tokovi in poslovni izid iz poslovanja, ki priteka iz naložbe, so pomembno slabši, kot so bili načrtovani.

Vrednost naložbe v odvisno družbo se oceni z uporabo na donosu zasnovanega načina ocenjevanja (income-based approach), ki zahteva identifikacijo donosov, ki jih diskontiramo na sedanjo vrednost.

Družba Slovenske železnice, d. o. o., ima z odvisnimi družbami (SŽ-Potniški promet, d. o. o., SŽ-Infrastruktura, d. o. o., Prometni institut Ljubljana, d. o. o., SŽ-Vleka in tehnika, d. o. o., in SŽ-ŽIP, storitve, d. o. o.) v skladu z določili 533. člena Zakona o gospodarskih družbah sklenjene pogodbe o obvladovanju. V skupini Slovenske železnice imata pogodbe o obvladovanju sklenjene še obvladujoča družba SŽ EP Logistika, d. o. o., z odvisnima družbama SŽ-Tovorni promet, d. o. o., in Fersped, d. o. o., ter obvladujoča družba Fersped, d. o. o., z odvisno družbo VV-LOG, d. o. o.

Na podlagi 542. člena Zakona o gospodarskih družbah mora obvladujoča družba odvisni družbi poravnati vsako med trajanjem pogodbe nastalo letno izgubo, če ta ni poravnana iz drugih rezerv iz dobička, v katere je bil odveden dobiček med trajanjem pogodbe.

Naložbe v pridružene družbe
Pridružene družbe so družbe, v katerih ima skupina Slovenske železnice pomemben vpliv, ne obvladuje pa njihove finančne in poslovne usmeritve. Naložbe v pridružene družbe se v posamičnih računovodskih izkazih ob začetnem pripoznavanju merijo po nabavni vrednosti, v konsolidiranih računovodskih izkazih pa se obračunavajo po kapitalski metodi. Konsolidirani računovodski izkazi skupine Slovenske železnice zajemajo delež skupine Slovenske železnice v dobičkih in izgubah ter drugih kapitalskih spremembah v kapitalu pridruženih družb, izračunan po kapitalski metodi. Če je delež skupine Slovenske železnice v izgubah pridružene družbe večji od njene naložbe v kapital pridružene družbe, se knjigovodska vrednost deleža skupine zmanjša na nič, delež v nadaljnjih izgubah pa se preneha pripoznavati.

Če nabavna vrednost naložbe v pridruženo družbo presega pošteno vrednost njenih pripoznanih sredstev in obveznosti na datum prevzema, se tak znesek pripozna kot dobro ime, nabavna vrednost in dobro ime tvorita skupaj vrednost naložbe v pridruženo družbo. Če je poštena vrednost pripoznanih sredstev in obveznosti manjša od vrednosti naložbe, se ta razlika pripozna v poslovnem izidu na datum prevzema.

Skupina na vsak datum poročanja oceni, ali obstajajo nepristranski dokazi, da je naložba v pridruženo podjetje oslabljena. Kadarkoli se izkaže, da je naložba morda oslabljena, se njena nadomestljiva vrednost primerja z njeno knjigovodsko vrednostjo in izguba se pripozna v izkazu poslovnega izida v postavki delež iz dobička pridruženega podjetja.

Posli, izvzeti iz konsolidiranih računovodskih izkazov
Pri sestavi konsolidiranih računovodskih izkazov se v celoti izločijo notranja sredstva in obveznosti, lastniški kapital, prihodki, odhodki in denarni tokovi, povezani s transakcijami med podjetji v skupini. V celoti se izločijo dobički ali izgube, ki izhajajo iz notranjih transakcij v skupini Slovenske železnice, ter se pripoznajo v sredstvih, kot so zaloge in osnovna sredstva. Nerealizirani dobički pri poslih s pridruženimi družbami se izločijo le do obsega deleža skupine Slovenske železnice v pridruženi družbi (obračunani po kapitalski metodi), nerealizirane izgube se izločijo enako kot dobički.

b) Prevedba tujih valut

Posli v tuji valuti
Posli, izraženi v tuji valuti, se preračunajo v funkcijsko valuto (EUR) skupine Slovenske železnice po menjalnem tečaju na dan posla. Denarna sredstva in obveznosti, izražene v tuji valuti ob koncu poročevalskega obdobja, se preračunajo v funkcijsko valuto po takrat veljavnem menjalnem tečaju. Pozitivne ali negativne tečajne razlike so razlike med odplačno vrednostjo v funkcijski valuti na začetku obdobja, popravljene za višino efektivnih obresti in plačil med obdobjem, in odplačno vrednostjo v tuji valuti, preračunano po menjalnem tečaju na koncu obdobja. Nedenarna sredstva in obveznosti, izražena v tuji valuti in izmerjena po pošteni vrednosti, se pretvorijo v funkcijsko valuto po menjalnem tečaju na dan, ko je določena višina poštene vrednosti sredstva ali obveznosti. Nedenarne postavke, izražene v tuji valuti in izmerjene po izvirni vrednosti, se pretvorijo v funkcijsko valuto po menjalnem tečaju na dan posla, tečajne razlike pa so pripoznane v izkazu poslovnega izida.

Računovodski izkazi družb v skupini Slovenske železnice
Konsolidirani računovodski izkazi skupine Slovenske železnice so predstavljeni v evrih. Postavke vsake družbe v skupini Slovenske železnice, ki so vključene v računovodske izkaze, se za potrebe konsolidiranih računovodskih izkazov prevedejo v funkcijsko valuto na naslednji način:
- sredstva in obveznosti v vsakem predstavljenem izkazu finančnega položaja, vključno z dobrim imenom, se prevedejo po tečaju ECB na dan poročanja,
- prihodki in odhodki družb v tujini se preračunajo v evre po menjalnem tečaju na dan posla.

Tečajne razlike so pripoznane v drugem vseobsegajočem donosu in izkazane v postavki tečajne razlike znotraj kapitala. Za odvisne družbe, ki niso v polni lasti, se sorazmerni del tečajnih razlik razporedi na neobvladujoči delež. Če se odvisna družba v tujini odtuji na način, da ne obstaja več njeno obvladovanje, se ustrezen nabrani znesek v prevedbeni rezervi prerazporedi v poslovni izid kot prihodek oziroma odhodek iz odtujitve.

Neopredmetena sredstva
Neopredmetena sredstva zajemajo nekratkoročno odložene stroške razvijanja, naložbe v pridobljene pravice do industrijske lastnine (koncesije, patenti, licence, blagovne znamke ipd.) ter druge pravice in naložbe v dobro ime prevzete družbe.

Neopredmeteno sredstvo, ki izpolnjuje pogoje za pripoznanje, se ovrednoti po nabavni vrednosti. Neodpisana vrednost neopredmetenega sredstva s končno dobo uporabnosti se zmanjšuje z amortiziranjem.

Skupina/družba uporablja metodo enakomernega časovnega amortiziranja.

Neopredmetena sredstva se morajo zaradi oslabitve prevrednotiti, če njihova knjigovodska vrednost presega njihovo nadomestljivo vrednost. Kot nadomestljiva vrednost se šteje poštena vrednost, zmanjšana za stroške prodaje, ali vrednost pri uporabi, odvisno od tega, katera je večja.

Če je nadomestljiva vrednost neopredmetenega sredstva manjša od njegove knjigovodske vrednosti, se njegova knjigovodska vrednost zmanjša na njegovo nadomestljivo vrednost. Tako zmanjšanje je izguba zaradi oslabitve.

Pri ocenjevanju, ali obstaja kakršenkoli znak, da bi bilo lahko sredstvo oslabljeno, skupina/družba upošteva znake iz zunanjih in notranjih virov informacij. Pomembni znaki, da bi lahko bila sredstva oslabljena, so izkazana izguba družbe v obdobju zadnjih treh let in načrt poslovanja, ki ne kaže bistvenega izboljšanja poslovanja v prihodnjih letih. Kot sodilo se uporablja normaliziran dobiček. Za neopredmetena sredstva v pridobivanju se vsako leto presojajo znamenja za potrebe oslabitve.

Pri preizkušanju slabitve dobrega imena na dan 31. decembra 2025 je bila nadomestljiva vrednost kapitalske naložbe določena na podlagi izračuna sedanje vrednosti pričakovanih prostih denarnih tokov, ki temeljijo na finančnih načrtih. Vse uporabljene predpostavke pri izračunu čistih denarnih tokov temeljijo na preteklem poslovanju družbe in utemeljenem pričakovanju poslovanja v prihodnosti. Dobro ime se v skupini Slovenske železnice pojavlja pri družbi Nomago, d. o. o., Fersped, d. o. o. in VV-LOG, d. o. o.. Test slabitve dobrega imena je bil opravljen s pomočjo pooblaščenega ocenjevalca vrednosti podjetij.

Opredmetena osnovna sredstva

Opredmetena osnovna sredstva skupine/družbe so zemljišča in zgradbe, oprema ter druga opredmetena osnovna sredstva in drobni inventar, katerega doba uporabnosti je daljša od enega leta. Med opredmetena osnovna sredstva se všteva drobni inventar, katerega doba uporabnosti je daljša od leta dni, posamična nabavna vrednost po dobaviteljevem obračunu pa ne presega vrednosti 500 evrov. V nasprotnem primeru se stvari drobnega inventarja razporedijo med material. Nove nabave opredmetenih osnovnih sredstev se razvrstijo med drobni inventar in opremo v skladu s prvotno razvrstitvijo istovrstnih sredstev ne glede na vrednost 500 evrov. Nadomestni deli, ki se uporabijo za vlaganja v opredmetena osnovna sredstva, se vodijo kot zaloge materiala.

Opredmeteno osnovno sredstvo, ki izpolnjuje pogoje za pripoznanje, se ob začetnem pripoznanju ovrednoti po modelu nabavne vrednosti.

Nabavne vrednosti sestavljajo tudi stroški obresti in drugi stroški od posojil za tista sredstva, ki se pridobivajo 6 mesecev ali več in katerih predvidena nabavna vrednost sestavlja več kot 1 odstotek knjigovodske vrednosti vseh OOS, vendar največ do usposobitve OOS za uporabo. Nabavno vrednost povečajo stroški namenskega posojila, v preostalih primerih pa se usredstvijo stroški izposojanja v višini povprečne obrestne mere za bančna posojila.

Ocena stroškov razgradnje, odstranitve in obnovitve nahajališča praviloma ne povečuje nabavne vrednosti OOS ob pridobitvi, če taki stroški niso pomembni (ne presegajo 10 odstotkov nabavne vrednosti OOS) ali če se taki stroški ob izločitvi OOS v večini primerov krijejo s prodajo pridobljenega odpadnega materiala. Nabavno vrednost opredmetenega osnovnega sredstva, zgrajenega ali izdelanega v družbi, tvorijo stroški, ki jih povzroči njegova zgraditev ali izdelava, in posredni stroški njegove zgraditve ali izdelave, ki mu jih je mogoče pripisati.

V primeru nakupa novih OOS (tirna vozila in zgradbe) se njihova nabavna vrednost razdeli na dele, če imajo ti deli različne dobe uporabnosti in/ali vzorce uporabe, pomembne v razmerju do celotne nabavne vrednosti OOS. Vsak del OOS se nato obravnava posebej. Predvideni obdobni zneski stroškov rednih pregledov oziroma popravil pri tirnih vozilih se obravnavajo kot deli opredmetenih osnovnih sredstev.

Amortizacija in prevrednotenje

Za amortiziranje se uporablja metoda enakomernega časovnega amortiziranja. Amortizacija se obračunava posamično, skupinsko pa se obračunava samo pri drobnem inventarju iste vrste ali podobnega namena.

Pregled uporabljenih letnih amortizacijskih stopenj za leto 2025:

	Najnižja	Najvišja
1. Gradbeni objekti	1 %	34 %
2. Proizvodna oprema	2 %	50 %
3. Računalniška oprema	14 %	50 %
4. Motorna vozila	7 %	50 %
5. Druga oprema	7 %	25 %
6. Neopredmetena nekratkoročna sredstva	5 %	50 %

Amortizacijske stopnje se leta 2025 glede na predhodno leto niso spremenile, razen v primeru odvisne družbe Nomago. Prevrednotenje opredmetenih osnovnih sredstev je sprememba njihove knjigovodske vrednosti zaradi oslabitve.

Opredmetena osnovna sredstva se morajo zaradi oslabitve prevrednotiti, če njihova knjigovodska vrednost presega njihovo nadomestljivo vrednost. Kot nadomestljiva vrednost se šteje poštena vrednost, zmanjšana za stroške prodaje, ali vrednost pri uporabi, odvisno od tega, katera je večja.

Če je nadomestljiva vrednost opredmetenega osnovnega sredstva manjša od njegove knjigovodske vrednosti, se njegova knjigovodska vrednost zmanjša na njegovo nadomestljivo vrednost. Tako zmanjšanje je izguba zaradi oslabitve.

Pri ocenjevanju, ali obstaja kakršenkoli znak, da bi bilo lahko sredstvo oslabljeno, družba upošteva znake iz zunanjih in notranjih virov informacij. Pomembni znaki, da bi lahko bila sredstva oslabljena, so izkazana izguba družbe v obdobju zadnjih treh let in načrt poslovanja, ki ne kaže bistvenega izboljšanja poslovanja v prihodnjih letih. Kot sodilo se uporablja normalizirani dobiček.

Najemi (skupina/družba kot najemnik)

Skupina/družba ima v najemu različne poslovne nepremičnine (zemljišča, poslovne prostore in zgradbe) in opremo. Pogoji najema so predmet individualnih pogajanj in se razlikujejo glede na trajanje in vrsto najema. Skupina/družba ob sklenitvi pogodbe oceni, ali gre za najemno pogodbo oziroma ali pogodba vsebuje najem. Pogodba vsebuje najem, če se z njo prenaša pravica do obvladovanja uporabe identificiranega sredstva za obdobje, ki je praviloma daljše od enega leta, v zameno za nadomestilo. Trajanje najema skupina/družba določi na podlagi obdobja, v katerem najema ni mogoče odpovedati. Pri tem ob upoštevanju obdobja, za katero velja možnost podaljšanje najema, in obdobja, za katero velja možnost odpovedi najema, presodi verjetnost uveljavitve navedenih možnosti.

Najem traja:

- pri zemljiščih do 45 let;
- pri poslovnih prostorih in zgradbah do 27 let;
- pri tirnih vozilih do 20 let;
- pri ostali opremi do 30 let;
- pri vozilih do 10 let.

Skupina/družba uporablja enoten pristop pripoznavanja in merjenja za vse najeme, razen za kratkoročne najeme (doba najema do 12 mesecev) in najeme manjših vrednosti (vrednost novega sredstva ne presega 5.000 evrov), ki se izkazujejo kot strošek obdobja, na katerega se najem nanaša.

Skupina/družba pripozna pravico do uporabe na dan začetka najema. Pravica do uporabe najetih sredstev se izmeri po nabavni vrednosti, zmanjšani za popravek vrednosti in izgubo zaradi oslabitve. Nabavna vrednost pravice do uporabe najetih sredstev zajema znesek začetnega merjenja obveznosti iz najema, začetne neposredne stroške in plačila najemnine, ki so bila izvedena na datum začetka najema ali pred njim, zmanjšana za prejete spodbude za najem.

Amortizacijske stopnje pravic do uporabe najetih sredstev so, glede na dobo najema, naslednje:

	Najnižja	Najvišja
1. Zemljišče	2 %	100 %
2. Zgradbe	4 %	100 %
3. Tirna vozila	5 %	100 %
4. Ostala oprema	3 %	50 %
5. Vozila	10 %	100 %

Če se ob zaključku najema lastništvo nad najetim sredstvom prenese na družbo v skupini Slovenske železnice oziroma družba v skupini Slovenske železnice izrabi možnost nakupa, se amortizacija izračuna na podlagi ocenjene dobe koristnosti sredstva.

Obveznosti za najeta sredstva se pripoznajo v višini sedanje vrednosti preostalih najemnin v celotnem trajanju najemne pogodbe, ki je izračunana kot diskontirana vrednost najemnin, ki jih bo skupina/družba v skladu z najemno pogodbo plačala v obdobju trajanja najema. Najemnine vključujejo nespremenljive najemnine, zmanjšane za vse terjatve za spodbude za najem in spremenljive najemnine. V najemnine sta vključena tudi izpolnitvena cena možnosti nakupa, če je verjetno, da bo skupina izrabila to možnost, in plačilo kazni za odpoved najema, če obstaja verjetnost, da bo skupina/družba izrabila možnost odpovedi najema.

Pri izračunu sedanje vrednosti najemnin skupina/družba uporablja predpostavljeno obrestno mero za izposojanje na dan začetka najema, če obrestne mere v najemni pogodbi ni mogoče določiti. Po datumu začetka najema se znesek obveznosti iz najema poveča za natečene obresti in zmanjša za vsa izvršena plačila najemnin. Knjigovodske vrednosti obveznosti iz najema in pravice do uporabe najetih sredstev

se ponovno ocenijo v primeru prilagoditve ali spremembe obdobja trajanja najema, spremembe višine najemnine, kot posledice spremembe indeksa ali stopnje za določanje višine najemnine ali spremembe ocene možnosti nakupa najetega sredstva in spremembe površine najetih prostorov in zemljišč.

Ob začetku najema so obveznosti za najeta sredstva enaka vrednosti pravice do uporabe sredstev in se zmanjšujejo z odplačili, medtem ko se vrednost pravic do uporabe najetih sredstev zmanjšuje za obračunano amortizacijo v obdobju najema.

Amortizacijske stopnje so ocenjene glede na najemno obdobje. Obračunani stroški obresti bremenijo finančne odhodke obdobja.

Naložbene nepremičnine

Naložbena nepremičnina je nepremičnina, posedovana, da bi prinašala najemnino in/ali povečevala vrednost nekratkoročne naložbe. Ob začetnem pripoznanju se naložbena nepremičnina ovrednoti po nabavni vrednosti, sestavljeni iz nakupne cene in stroškov, ki nastanejo ob nakupu.

Če se nepremičnina uporablja delno za oddajanje v najem, delno pa za proizvodne ali pisarniške namene, se dela nepremičnine obračunavata ločeno samo, če se tudi prodata lahko ločeno. Nepremičnina se razvršča med naložbene nepremičnine oziroma OOS glede na delež uporabe nepremičnine za posamezni namen (izračunan iz površine). Če je delež uporabe nepremičnine za namene oddajanja v najem večji od 90 odstotkov, se nepremičnina v celoti izkazuje med naložbenimi nepremičninami. Če je delež uporabe nepremičnine za namene oddajanja v najem manjši od 10 odstotkov, pa se nepremičnina v celoti izkazuje kot OOS. V drugih primerih se nepremičnina razvršča glede na ugotovljeni delež uporabe deloma kot naložbena nepremičnina in deloma kot OOS.

Če družba, lastnik nepremičnine, za najemnika opravlja še pomožne storitve in so te storitve nepomemben del celotnega dogovora (manj kot 20 odstotkov vseh prihodkov celotnega dogovora), se take nepremičnine opredelijo kot naložbene. Če take pomožne storitve sestavljajo več kot 20 odstotkov celotnih prihodkov v dogovoru, se nepremičnina obravnava kot OOS.

Naložbene nepremičnine se merijo po modelu nabavne vrednosti. Naložbene nepremičnine se morajo zaradi oslabitve prevrednotiti, če njihova knjigovodska vrednost presega njihovo nadomestljivo vrednost. Kot nadomestljiva vrednost se šteje poštena vrednost, zmanjšana za stroške prodaje, ali vrednost pri uporabi, odvisno od tega, katera je večja. Slabitev se pripozna v izkazu poslovnega izida.

Skupina/družba ugotavlja pošteno vrednost za pomembne naložbene nepremičnine v ciklu od treh do petih let za namen razkrivanja njihove poštene vrednosti s pomočjo ocenjevalcev vrednosti nepremičnin. Pomembna naložbena nepremičnina je v skupini /družbi naložbena nepremičnina, katere nabavna vrednost presega 100 tisoč evrov.

Za amortiziranje naložbenih nepremičnin se uporablja metoda enakomernega časovnega amortiziranja, amortizacija se obračunava posamično. Uporabljajo se enake amortizacijske stopnje, kot se uporabljajo za opredmetena osnovna sredstva.

Zaloge

Zaloge vključujejo zaloge surovin, materiala, nadomestnih delov, tistega drobnega inventarja, katerega doba uporabnosti je krajša od enega leta, nedokončane proizvodnje ter zaloge proizvodov in trgovskega blaga.

Nadomestni deli, ki se uporabljajo za vzdrževanje opredmetenih osnovnih sredstev, in nadomestni deli, ki se uporabljajo pri dodatnih vlaganjih v opredmetena osnovna sredstva, se vodijo kot zaloge materiala.

Vse vrste zalog materiala in blaga se vrednotijo po njihovi nabavni ceni, ki vključuje nakupno ceno, uvozne in druge nevračljive nakupne dajatve ter neposredne stroške nabave.

Za izkazovanje porabe zalog materiala, rezervnih delov in drobnega inventarja se uporablja metoda drsečih povprečnih cen.

Za vrednotenje zalog nedokončane proizvodnje in gotovih proizvodov se uporablja metoda proizvajalnih stroškov. Proizvajalni stroški zajemajo: neposredne stroške materiala, neposredne stroške storitev zunanjih izvajalcev, neposredne stroške dela in splošne proizvajalne stroške.

Prevrednotenje zalog je sprememba njihove knjigovodske vrednosti. Opravi se na koncu poslovnega leta. Zaloge se vrednotijo po izvirni vrednosti ali čisti iztržljivi vrednosti, in sicer po manjši izmed njiju. Zaloge se prevrednotijo samo zaradi potrebne oslabitve.

Zaloge se slabijo na podlagi starosti, ob upoštevanju datuma zadnje nabave, in sicer po posameznih vrstah zalog:

- zaloge materiala se glede na starost slabijo v višini od 20 % do 90 %,
- zaloge rezervnih delov se glede na starost slabijo v višini od 4 % do 92 %,
- drobni inventar in embalaža se glede na starost slabita v višini od 60 % do 100 %.

Ne glede na to se lahko v posamičnih primerih slabitev zalog obravnava individualno.

Finančna sredstva

V skladu z MSRP 9 skupina/družba razvršča finančna sredstva kot finančna sredstva, merjena po odplačni vrednosti, in finančna sredstva, merjena po pošteni vrednosti skozi poslovni izid. Skupina/družba jih poseduje s ciljem doseganja pogodbenih denarnih tokov, vezanih izključno na odplačila glavnice in obresti.

Glede na zapadlost so razvrščena med kratkoročna finančna sredstva (zapadlost do 12 mesecev po datumu izkaza finančnega položaja) ali nekratkoročna finančna sredstva (z zapadlostjo nad 12 mesecev po datumu izkaza finančnega položaja). V okviru finančnih sredstev skupina/družba izkazuje dana posojila, depozite, poslovne in druge terjatve ter denar in denarne ustreznike.

Skupina/družba v skladu z MSRP 9 za izračun slabitve finančnih sredstev po odplačni vrednosti uporablja model pričakovanih kreditnih izgub.

- **Finančne terjatve**

Finančne terjatve so finančna sredstva, merjena po odplačni vrednosti, ki jih skupina/družba poseduje v okviru poslovnega modela, katerega cilj se dosega s prejemanjem pogodbenih denarnih tokov, ki so izključno odplačila glavnice in obresti. Med finančnimi terjatvami so izkazana predvsem dana posojila in depoziti.

Skupina/družba za namen slabitve presoja finančne terjatve posamično in uporablja model pričakovanih izgub v prihodnosti zaradi tveganja neplačila.

- **Terjatve do kupcev in druge terjatve**

Terjatve do kupcev so terjatve iz naslova prodaje blaga in storitev v okviru rednega poslovanja. Kot posebne terjatve se izkažejo terjatve, pri katerih je del plačil odložen v prihodnost in je odvisen od izpolnitve določenih pogojev (npr. zadržana plačila).

Med nekratkoročnimi terjatvami skupina/družba evidentira tudi dane avanse iz naslova nakupa opredmetenih osnovnih sredstev. Nabavna vrednost opredmetenega osnovnega sredstva je ustreznik cene v denarju na dan pripoznanja. Če se plačilo odloži na daljši čas, kot je običajni rok kreditiranja, se razlika med ustreznikom cene v denarju in celotnim plačilom pripozna kot obresti v obdobju kreditiranja.

Za merjenje pričakovanih kreditnih izgub v skladu z MSRP 9 skupina/družba uporablja poenostavljeni pristop, ki zahteva, da je popravek terjatev vedno merjen v višini vseživljenjskih pričakovanih izgub. Ocenjeni odstotki izgube zaradi oslabitve so naslednji:

- redne terjatve in terjatve v sodnih postopkih po kriteriju starosti posamezne skupine oziroma razreda terjatev:

	2025	2024
Nezapadle terjatve	0,2 %	0,2 %
Terjatve z zapadlostjo do 30 dni	1 %	1 %
Terjatve z zapadlostjo od 31 do 90 dni	8 %	8 %
Terjatve z zapadlostjo od 91 do 120 dni	10 %	10 %
Terjatve z zapadlostjo od 121 do 150 dni	20 %	20 %
Terjatve z zapadlostjo od 151 do 180 dni	30 %	30 %
Terjatve z zapadlostjo od 181 do 364 dni	50 %	50 %
Terjatve z zapadlostjo nad 365 dni	100 %	100 %

- terjatve do kupcev, za katere je bila potrjena prisilna poravnava:

	2025	2024
Terjatve z zapadlostjo do 365 dni	50 %	50 %
Terjatve z zapadlostjo nad 365 dni	100 %	100 %

- terjatve do kupcev v stečaju se slabijo v višini 100 % ob objavi stečaja.

Posamično pomembne terjatve se lahko slabijo individualno. Izjemoma se terjatve do posameznih kupcev ne oslabijo na podlagi utemeljenih razlogov, o katerih odloči poslovodstvo posamezne družbe.

Glede na opravljeno analizo potrebnih slabitev terjatev z zapadlostjo do enega leta v obdobju 2020–2025 ocenjujemo, da so izbrani odstotki ustrezni.

Skupina/družba uporablja model pričakovane izgube skladno z MSRP 9 in poleg nastalih izgub pripozna izgube, za katere se pričakuje, da bodo nastale v prihodnosti. Na vsak datum poročanja mora skupina/družba pripoznati pričakovane kreditne izgube v celotni življenjski dobi za vsa finančna sredstva, pri katerih se je kreditno tveganje od začetnega pripoznavanja povečalo.

- **Sredstva in obveznosti iz pogodb s kupci**

Skupina/družba kot sredstva iz pogodb s kupci izkazuje še nezaračunane terjatve za že izvedene prenose blaga in opravljene storitve, ki jih kupec še ni plačal, družba pa utemeljeno izkazuje prihodke v obdobju, v katerem je te prenose blaga izvedla oziroma opravila storitve. Obveznosti iz pogodb s kupci so obveze za še neopravljen prenos blaga ali storitev kupcu v primeru, ko je kupec za ta prenos družbi že plačal nadomestilo. Sredstva in obveznosti iz pogodb s kupci so glede na čas lahko razvrščene kot kratkoročne in kot nekratkoročne. Sredstva in obveznosti iz pogodb s kupci se pripoznajo v izkazih skupine/družbe, če gre za sedanjo pravico, ki jo skupina/družba obvladuje in ji omogoča doseganje gospodarskih koristi, če gre za sedanjo obvezo organizacije na podlagi preteklih dogodkov in če je mogoče te vrednosti zanesljivo izmeriti.

Druga nekratkoročna in kratkoročna sredstva predstavljajo odložene stroške, ki ob nastanku še ne vplivajo na poslovni izid družbe (npr. vnaprej plačane licence, kratkoročno razmejeni stroški regresa ipd.). Kot druge kratkoročne obveznosti so izkazani predvsem vračunani stroški za že opravljene dobave blaga in storitev, ki še niso bile zaračunane in kot vnaprej vračunani stroški neizkoriščenih letnih dopustov.

- **Denarna sredstva**

Denarna sredstva in denarne ustreznike poleg sredstev na poslovnih računih pri bankah in gotovine zajemajo tudi kratkoročni depoziti pri bankah z dospelostjo do treh mesecev.

- **Finančne in poslovne obveznosti**

Kratkoročne in nekratkoročne obveznosti se na začetku ovrednotijo z zneski, ki izhajajo iz ustreznih listin o njihovem nastanku.

Nekratkoročne obveznosti se izkazujejo kot nekratkoročne finančne obveznosti in nekratkoročne poslovne obveznosti.

Nekratkoročne finančne obveznosti so nekratkoročna posojila, dobljena pri bankah, družbah in fizičnih osebah, in nekratkoročne obveznosti iz najemov, nekratkoročne poslovne obveznosti pa so nekratkoročni dobaviteljski krediti za kupljeno blago ali kupljene storitve, nekratkoročno dobljeni predujmi in varščine ter obveznosti za odloženi davek. Povečujejo se za pripisane obresti ali zmanjšujejo za odplačane zneske in morebitne drugačne poravnave, če o tem obstaja sporazum z upnikom.

Del nekratkoročnih obveznosti, ki je že zapadel v plačilo, in del nekratkoročnih obveznosti, ki bo zapadel v plačilo v letu dni, se v izkazu finančnega položaja preneseta med kratkoročne obveznosti. Pri kratkoročnih obveznostih se ločeno izkazujejo kratkoročne finančne obveznosti in kratkoročne poslovne obveznosti. Kratkoročne finančne obveznosti so dobljena posojila in kratkoročne obveznosti iz najemov. Kratkoročne poslovne obveznosti so dobljeni predujmi in varščine od kupcev, obveznosti do dobaviteljev, obveznosti za nezaračunano blago in storitve, obveznosti do delavcev, obveznosti do državnih institucij in druge obveznosti.

Nekratkoročne in kratkoročne obveznosti, izražene v tuji valuti, se na dan izkaza finančnega položaja preračunajo v domačo valuto. Povečanje obveznosti povečuje finančne odhodke, zmanjšanje obveznosti pa finančne prihodke.

Finančni instrumenti

V skupino finančnih instrumentov skupina/družba uvršča izvedene finančne instrumente obrestne zamenjave. Pri tem gre za obrestno ščitenje variabilne obrestne mere Euribor pri najetih posojilih. Učinki preračuna obrestne zamenjave se pripoznajo v izkazu poslovnega izida.

Naložbe v odvisne in pridružene družbe (v družbi)

Naložbe v odvisne družbe in v pridružene družbe so naložbe v kapital drugih družb. Družba Slovenske železnice, d. o. o., razvršča naložbe v kapital drugih družb v dve skupini:

- odvisne družbe;
- pridružene družbe.

Naložbe v odvisne in pridružene družbe so finančne naložbe, za katere ni objavljenih cen na delujočem trgu, katerih poštene vrednosti ni mogoče zanesljivo oceniti, družba pa jih nima v lasti zaradi trgovanja, temveč zaradi upravljanja in jih praviloma namerava imeti v posesti v obdobju, daljšem od leta dni. Te naložbe so izmerjene po nabavni vrednosti, kar pomeni, da so v posameznih računovodskih izkazih izkazane po nabavni ceni, povečani za stroške posla in pozneje zmanjšane za morebitne oslabitve.

Rezervacije in nekratkoročno odloženi prihodki

Rezervacije se oblikujejo za sedanje obveze družbe, ki izhajajo iz obvezujočih preteklih dogodkov in se bodo po predvidevanjih pojavile v obdobju, daljšem od leta dni, njihovo velikost pa je mogoče zanesljivo oceniti. V večini se pojavljajo rezervacije za jubilejne nagrade ter odpravnine ob redni upokojitvi na podlagi aktuarskega obračuna, rezervacije za pokrivanje bodočih stroškov oziroma odhodkov zaradi vzpostavitve prvotnega stanja ter podobne rezervacije, rezervacije za dobro izvedbo del, rezervacije za garancijsko dobo in rezervacije za pomembne zneske tožb.

Rezervacije so namenske in se porabljajo neposredno za stroške, za pokrivanje katerih so bile prvotno oblikovane. Rezervacije se v poslovnih knjigah in izkazu finančnega položaja odpravijo, kadar so izrabljene nastale možnosti, zaradi katerih so bile rezervacije prvotno oblikovane ali ko ni več potrebe po rezervacijah.

V okviru nekratkoročno odloženih prihodkov se izkazujejo odloženi prihodki, ki bodo v obdobju, daljšem od leta dni, pripoznani v izkazu poslovnega izida. Mednje se uvrščajo tudi državne podpore in donacije, prejete za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev ali za pokrivanje določenih stroškov. Porabljajo se za pokrivanje stroškov (amortizacije ali drugih določenih stroškov) in se ob porabi prenašajo med poslovne prihodke.

Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade

Družba je zaposlenim v skladu s predpisi in kolektivno pogodbo dolžna izplačati odpravnine ob njihovi upokojitvi in jubilejne nagrade.

Za ta namen so oblikovane nekratkoročne rezervacije v višini ocenjenih prihodnjih izplačil, diskontiranih na dan izkaza finančnega položaja. Izračun je izdelan za vsakega posameznega delavca tako, da je na podlagi individualnih podatkov izračunan strošek odpravnine ob upokojitvi in strošek pričakovanih jubilejnih nagrad do upokojitve.

Državne podpore

Skupina/družba prejema različne vrste državnih podpor, ki se pripoznajo, kadar obstaja sprejemljivo zagotovilo, da bo skupina/družba izpolnila pogoje za njihovo pridobitev in da bodo sredstva prejeta.

Podpore, povezane z nabavo opredmetenih osnovnih sredstev in neopredmetenih sredstev, se pripoznajo kot odloženi prihodki in se prenašajo med druge poslovne prihodke v obdobju koristnosti zadevnega sredstva, v enakem obdobju in na enaki podlagi, kot se obračunava amortizacija sredstev, pridobljenih s podporo.

Podpore za pokrivanje stroškov poslovanja se pripoznajo v izkazu poslovnega izida kot drugi poslovni prihodki v obdobju, v katerem nastanejo stroški, ki jih podpora nadomešča, razen podpor, povezanih z nadomestili stroškov dela, ki neposredno zmanjšujejo stroške dela.

Nadomestila, prejeta za izvajanje obvezne gospodarske javne službe, skupina/družba računovodsko obravnava glede na ekonomsko vsebino posamezne pogodbe. Kadar nadomestilo predstavlja plačilo za opravljene storitve na podlagi pogodbenega razmerja z naročnikom storitev, se pripozna med prihodki iz pogodb s kupci v skladu z MSRP 15. Kadar nadomestilo predstavlja državno podporo za financiranje dejavnosti ali pokrivanje določenih stroškov, se pripozna med drugimi poslovnimi prihodki v skladu z MRS 20 – Obračunavanje državnih podpor in razkrivanje državne pomoči.

Prihodki iz pogodb s kupci

Skupina/družba v skladu z MSRP 15 pripozna prihodke, ko prenese obvladovanje storitev oziroma blaga na kupca.

Glede na izpolnjene kriterije se prihodki pripoznajo:

- v trenutku ali
- skozi obdobje (če se izvršitvena obveza izpolnjuje postopoma v daljšem časovnem obdobju).

Skupina/družba prihodke iz pogodb s kupci pripozna na podlagi sklenjenih pogodb s kupci, in sicer ob prenosu obvladovanja blaga in storitev na kupca v znesku, ki odraža nadomestilo, za katero skupina/družba pričakuje, da je do njega upravičena. Skupina/družba pri pogodbah s kupci uporablja plačilne roke od 7 do 60 dni.

Popusti, odobreni ob podpisu pogodbe, se razporedijo na vse izvršitvene obveze in se razmejijo v dobi trajanja pogodbe.

Vsi naknadno odobreni popusti se pripoznajo v obdobju, za katero so odobreni in znižujejo prihodke.

Pomembnejše vrste prihodkov iz pogodb s kupci v skupini Slovenske železnice so predstavljene v nadaljevanju:

- Dejavnost tovornega prometa

Prihodki iz pogodb s kupci se pripoznajo na podlagi opravljenih storitev prevoza blaga v notranjem in mednarodnem železniškem prometu. Prihodki se pripoznajo, ko so izpolnjene izvršitvene obveze.

- Dejavnost potniškega prometa

Prihodki iz pogodb s kupci izhajajo iz opravljenih storitev prevoza potnikov v železniškem prometu in se pripoznajo, ko so izpolnjene izvršitvene obveze.

Drugi poslovni prihodki so prihodki od storitev opravljanja obvezne gospodarske javne službe prevoza potnikov v železniškem prometu. Prihodki se pripoznajo na podlagi Pogodbe o izvajanju obvezne gospodarske javne službe (OGJS) prevoza potnikov v notranjem in čezmejnem regijskem železniškem prometu za obdobje od 2017 do 2031 in pripadajočih aneksov, in sicer glede na obdobje, na katero se nanašajo.

- Dejavnost vzdrževanja javne železniške infrastrukture

Prihodki iz pogodb s kupci izhajajo iz opravljanja storitev vzdrževanja, obratovanja in obnavljanja javne železniške infrastrukture ter drugih storitev upravljavca javne železniške infrastrukture skladno z Zakonom o železniškem prometu.

Pri storitvah vzdrževanja, obratovanja in obnavljanja javne železniške infrastrukture in drugih storitvah upravljavca se izvršitvene obveze izpolnjujejo postopoma, zato se tudi prihodki pripoznavajo mesečno, v višini, ki ustreza vrednosti v posameznem mesecu izpolnjenih obveznosti po pogodbi s kupcem.

- Gradbena dejavnost

Pri gradbenih pogodbah se prihodki pripoznajo z metodo stopnje dokončanosti oziroma metodo merjenja napredka za izvršljivo obvezo, po kateri se prihodki in stroški pripoznajo sorazmerno s stopnjo izpolnitve pogodbe. Uporablja se metoda izložkov, kjer se velikost prihodkov ugotavlja z odstotki kot razmerje med dejansko opravljenimi deli in vsemi pogodbenimi deli.

Če izida pogodbe o gradbenih delih ni mogoče zanesljivo oceniti, je treba:

- prihodke pripoznati samo do tolikšnega obsega pogodbenih stroškov, kolikor bodo verjetno nadomeščeni;
- pogodbene stroške pripoznati kot odhodke v obdobju, v katerem se pojavijo.

- Prejete odškodnine s strani države

Prejete odškodnine večinoma sestavljajo nadomestilo prevozniku za stroške, ki so mu nastali zaradi vzdrževalnih in investicijskih del na javni železniški infrastrukturi. Ti prihodki se pripoznajo v izkazu poslovnega izida v obdobju, na katero se vsebinsko nanašajo, in so izkazani med drugimi poslovnimi prihodki.

Finančni prihodki in finančni odhodki

Finančni prihodki in odhodki se pripoznajo v obdobju, v katerem so nastali. Finančni prihodki od prejetih dividend se pripoznajo v obdobju, ko skupina/družba pridobi pravico do dividende. Finančni prihodki in finančni odhodki iz naslova obresti od finančnih in poslovnih terjatev ter obveznosti se pripoznajo na podlagi efektivnih obrestnih mer.

Poslovni odhodki

Odhodki se pripoznajo, če je zmanjšanje gospodarskih koristi v obračunskem obdobju povezano z zmanjšanjem sredstva ali s povečanjem dolga in je to zmanjšanje mogoče zanesljivo izmeriti. Stroški se vodijo po naravnih vrstah stroškov v okviru analitičnega kontnega načrta, prilagojenega potrebam poročanja in izdelave konsolidiranih izkazov.

Obdavčitev

Davki vključujejo obveznosti za obračunani davek in odloženi davek. Davki se izkazujejo v izkazu poslovnega izida.

Obveznosti za odmerjeni davek temeljijo na ugotovljenem dobičku za poslovno leto.

Obveznost skupine/družbe za obračunani davek se izračuna z uporabo davčne stopnje, veljavne v Republiki Sloveniji, in davčnih stopenj, veljavnih v državah, kjer imajo sedež odvisne družbe in podružnice na dan poročanja.

Odloženi davek je namenjen pokrivanju začasne razlike, ki nastane med davčno vrednostjo sredstev in obveznosti do virov sredstev ter njihovo knjigovodsko vrednostjo, z uporabo metode obveznosti po trenutno veljavnih davčnih stopnjah. Terjatve za odložene davke se pripoznajo le, če je verjetno, da bo v prihodnje na voljo obdavčljivi dobiček, v breme katerega bo mogoče izrabiti odbitne začasne razlike. Če je družba imela oziroma ima zaporedne ali večje izgube, je to prepričljiv dokaz, da prihodnji obdavčljivi dobiček ne bo na voljo.

Globalni minimalni davek

Zakon o minimalnem davku (ZMD) je v slovenski davčno-pravni sistem uvedel minimalni davek, katerega namen je zagotoviti minimalno obdavčitev dobička velikih mednarodnih in domačih skupin s 15-odstotno dejansko davčno stopnjo (minimalna davčna stopnja). Družba Slovenske železnice je izvedla postopek identifikacije družb skupine Slovenske železnice in ugotovila, da skupina Slovenske železnice po prevzemu družbe Nomago, d. o. o., predstavlja mednarodno skupino podjetij, da je družba Slovenske železnice, d. o. o., krovni matični subjekt in da je z družbami skupine Slovenske železnice leta 2025 zavezana k uporabi določb ZMD in k izračunu minimalnega davka. Na podlagi opravljenega izračuna je bilo ugotovljeno, da na ravni skupine Slovenske železnice ne obstaja dodatna davčna obveznost iz naslova minimalnega davka.

Kapital

Celotni kapital družbe/skupine je njegova obveznost do lastnikov, ki zapade v plačilo, če družba preneha delovati. Osnovni kapital in kapitalske rezerve predstavljajo denarne in stvarne vložke lastnika.

Druge rezerve so zadržani dobički preteklih let. Oblikovane so na podlagi sklepa ustreznega organa nadzora oziroma lastnika.

Določanje poštene vrednosti

Glede na računovodske usmeritve skupine/družbe je treba v nekaterih primerih določiti pošteno vrednost tako nefinančnih kot finančnih sredstev in obveznosti, bodisi zaradi merjenja posameznih sredstev bodisi zaradi dodatnih razkritij poštene vrednosti.

Skupina/družba pri določanju poštene vrednosti nefinančnih in finančnih sredstev ter obveznosti upošteva naslednjo hierarhijo ravni določanja poštene vrednosti:

- prva raven zajema kotirane cene na delujočih trgih za enaka sredstva in obveznosti;
- druga raven zajema vrednosti, ki niso enake kotiranim cenam v smislu prve ravni, a jih je kljub temu mogoče pridobiti neposredno s trga (cene za enaka ali podobna sredstva in obveznosti na manj aktivnih trgih) ali posredno prek preračunov, na primer vrednosti, izpeljane iz kotiranih cen na aktivnem trgu, na podlagi obrestnih mer in krivulj donosa ipd.;
- tretja raven zajema vhodne podatke za sredstvo in obveznosti, ki ne temeljijo na zaznavnih tržnih podatkih, pri tem pa morajo neopazovani podatki izražati predpostavke, ki bi jih udeleženci na trgu uporabili pri določanju cene sredstva ali obveznosti, vključno s predpostavkami o tveganjih.

Skupina/družba kot osnovo za določanje poštene vrednosti finančnih instrumentov uporablja kotirane cene. Če finančni instrument ne kotira na organiziranem trgu oziroma se trg ocenjuje kot nedelujoč, skupina/družba za ocenitev poštene vrednosti finančnega instrumenta uporabi vhodne podatke druge in tretje ravni.

Poštena vrednost neopredmetenih sredstev temelji na metodi diskontiranih denarnih tokov, za katere se pričakuje, da bodo izhajali iz uporabe ali morebitne prodaje sredstev.

Poštena vrednost opredmetenih osnovnih sredstev in naložbenih nepremičnin je njihova tržna vrednost. Tržna vrednost nepremičnin je enaka ocenjeni vrednosti, po kateri bi se lahko nepremičnina na dan cenitve in po ustreznem trženju prodala. Tržna vrednost opreme temelji na ponujeni tržni ceni podobnih sredstev.

Poštena vrednost finančnih sredstev po pošteni vrednosti prek poslovnega izida se določa skladno s predhodno določeno hierarhijo ravni določanja poštene vrednosti finančnih instrumentov. Če poštene vrednosti ni mogoče zanesljivo izmeriti, ker je razpon ocen utemeljene poštene vrednosti pomemben, skupina/družba ocenjuje, da je nabavna vrednost najboljši približek poštene vrednosti.

Poštena vrednost terjatev in posojil se izračuna kot sedanja vrednost prihodnjih denarnih tokov, razobrestenih po tržni obrestni meri na koncu poročevalskega obdobja, ocena upošteva kreditno tveganje teh finančnih sredstev.

Poštena vrednost neizvedenih finančnih obveznosti se za potrebe poročanja izračuna na podlagi sedanje vrednosti prihodnjih izplačil glavnice in obresti, diskontiranih po tržni obrestni meri ob koncu poročevalskega obdobja.

Poslovne združitve

Na podlagi pogodbe o prodaji in nakupu poslovnih deležev je družba Slovenske železnice v letu 2025 postala 75-odstotna lastnica v družbi Nomago, d. o. o.

Transakcija je poslovna združitev, saj Nomago, d. o. o., predstavlja poslovni subjekt v smislu MSRP 3. Obračunski datum prevzema je 31. julij 2025, saj so bili takrat izpolnjeni pogoji za pripoznanje sredstev v računovodskih izkazih skupine Slovenske železnice in za njihovo obvladovanje.

Če bi družba Slovenske železnice pridobila 75-odstotni lastniški delež v družbi Nomago, d. o. o., že 1. januarja 2025 in bi bila poslovna združitev obračunana s tem datumom, bi bil poslovni izid Skupine za leto 2025 nižji za 6.817.085 EUR. Znižanje poslovnega izida izhaja predvsem iz učinkov prevrednotenja prevzetih osnovnih sredstev na pošteno vrednost ob prevzemu in posledično višjega obračuna amortizacije za celotno 12-mesečno obdobje leta 2025.

V izkazu finančnega položaja družbe Slovenske železnice je družba Nomago, d. o. o., na dan 31. decembra 2025 obravnavana kot odvisna družba.

Pripoznanje poslovne združitve in dobrega imena

Dobro ime se je pripoznalo izključno v konsolidiranih računovodskih izkazih in predstavlja prihodnje gospodarske koristi, ki izhajajo iz koncesijskih pogodb za izvajanje storitev gospodarske javne službe javni linijski prevoz potnikov v družbi Nomago, d. o. o. Skupina Slovenske železnice je na dan 31. 12. 2025 izkazala dobro ime v višini 56.725.214 EUR. Preizkus slabitve dobrega imena je izkazan v točki 2.3.1.1.

Ponovno merjenje predhodno pridobljenega deleža v pridruženi družbi

Obstoječa naložba v pridruženo družbo (50 %) se na dan 31. 7. 2025 obravnava, kot bi bila izločena in ponovno pripoznana po pošteni vrednosti na dan nakupa. V poslovnem izidu skupine Slovenske železnice za leto 2025 smo iz tega naslova pripoznali druge poslovne prihodke v višini 35.196.833 EUR (pojasnilo 2.3.2.3).

Vrednotenje koncesijskih pogodb

S pomočjo metode presežnih donosov je družba Slovenske železnice, d. o. o., ocenila, da je poštena vrednost neopredmetenih sredstev, ki jih predstavljajo koncesijske pogodbe za izvajanje storitev gospodarske javne službe javni linijski prevoz potnikov družbe Nomago, d. o. o., na dan 31. 7. 2025 za namen prve konsolidacije v skladu z MSRP 3 enaka 2.332.795 EUR. Pri načrtovanju prostih denarnih tokov za oceno vrednosti koncesijskih pogodb za izvajanje gospodarske javne službe smo upoštevali, da se obdobje izvajanja po podpisanih pogodbah zaključi 30. 6. 2029 (5 let po začetku dne 1. 7. 2024).

Izkaz prevzetih sredstev na dan, ko je skupina Slovenske železnice pridobila prevladujoč vpliv, je prikazan v preglednici:

	Knjigovodska vrednost		Poštena vrednost
	31. 7. 2025	Prilagoditev na pošteno	31. 7. 2025
A. Nekratkoročna sredstva	**62.323.065**	**35.031.713**	**97.354.778**
Neopredmetena sredstva	**4.572.229**	**-885.467**	**3.686.762**
Pravice do uporabe	**24.879.586**	**6.408.545**	**31.288.131**
Opredmetena osnovna sredstva	**31.955.745**	**29.508.635**	**61.464.380**
1. Zemljišča in zgradbe	17.870.773	2.251.985	20.122.758
2. Proizvajalne naprave in stroji (tudi leasingi)	8.663.534	24.276.985	32.940.519
3. Druge naprave in oprema	4.712.666	2.979.666	7.692.331
4. Opredmetena osnovna sredstva, ki se pridobivajo	708.771		708.771
Druge finančne naložbe	3.155	-2.506	649
Finančne terjatve	118.644		118.644
Poslovne terjatve	34.932		34.932
Odložene terjatve za davek	758.774	2.507	761.281
B. Kratkoročna sredstva	**33.471.790**		**33.471.790**
Zaloge	604.561		604.561
Kratkoročne finančne terjatve – posojila	52.975		52.975
Terjatve do kupcev	15.974.223		15.974.223
Druge poslovne terjatve	7.859.406		7.859.406
Terjatve za davek iz dobička	12.897		12.897
Denar in denarni ustrezniki	8.967.728		8.967.728
SREDSTVA	**95.794.854**	**35.031.713**	**130.826.568**
B. Nekratkoročne obveznosti	**31.028.682**	**8.327.668**	**39.356.350**
Rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine	1.342.515		1.342.515
Druge rezervacije	645.422		645.422
Nekratkoročno odloženi prihodki	53.233		53.233
Finančne obveznosti	14.676.635		14.676.635
Nekratkoročne obveznosti iz najemov	13.266.301		13.266.301
Poslovne obveznosti	24.860		24.860
Odložene obveznosti za davek	1.019.716	8.327.668	9.347.384
C. Kratkoročne obveznosti	**37.470.519**		**37.470.519**
Finančne obveznosti	10.269.990		10.269.990
Kratkoročne obveznosti iz najemov	4.358.979		4.358.979
Obveznosti do dobaviteljev	8.514.013		8.514.013
Druge poslovne obveznosti	13.050.445		13.050.445
Obveznosti za davek iz dobička	1.277.092		1.277.092
OBVEZNOSTI	**68.499.201**	**8.327.668**	**76.826.869**
NETO SREDSTVA (KAPITAL 100 %)	**27.295.653**	**26.704.045**	**53.999.698**

	Knjigovodska vrednost		Poštena vrednost
	31. 7. 2025	Prilagoditev na pošteno	31. 7. 2025
NETO SREDSTVA (KAPITAL 100 %)	**53.999.698**		
Neobvladujoči delež 25 %	25,0 %		
Neobvladujoči delež vrednosti	13.499.925		
NETO SREDSTVA 75 %	**40.499.774**		
Poštena vrednost 50 %	61.112.850		
Kupnina 25 %	36.112.138		
SKUPAJ	**97.224.988**		
DOBRO IME	**56.725.214**		

Vrednotenje terminske pogodbe

Predmet vrednotenja je bila terminska pogodba na dan 31. 7. 2025 in 31. 12. 2025, ki predstavlja dogovor o nakupu 25-odstotnega poslovnega deleža družbe Nomago, d. o. o., na podlagi Pogodbe o prodaji in nakupu poslovnega deleža, sklenjene med družbo Slovenske železnice, d. o. o., in prodajalcem Adventura Investments, d. o. o., dne 25. 3. 2025.

Poštena vrednost terminske pogodbe je bila določena na podlagi srednjega scenarija, ki temelji na povprečni ocenjeni vrednosti 25-odstotnega poslovnega deleža družbe Nomago, d. o. o., ter povprečni ocenjeni višini kupnine. Pooblaščeni ocenjevalec vrednosti podjetij je z uporabo kombiniranega pristopa vrednotenja ocenil, da najbolj verjetna poštena vrednost terminske pogodbe, ki predstavlja pravico in obveznost za nakup 25-odstotnega poslovnega deleža družbe Nomago, d. o. o., za namen računovodskega poročanja v skladu z MSRP 9 znaša 49.000 EUR na dan 31. 7. 2025 oziroma 172.000 EUR na dan 31. 12. 2025.

Najbolj verjetna poštena vrednost obveznosti iz terminske pogodbe, ki predstavlja sedanjo vrednost ocenjene kupnine za pridobitev 25-odstotnega poslovnega deleža družbe Nomago, d. o. o., znaša 31.050.000 EUR na dan 31. 7. 2025 in 32.308.000 EUR na dan 31. 12. 2025.

2.3. Pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom

2.3.1. Pojasnila k izkazu finančnega položaja

Primerljivost postavk izkaza finančnega položaja med letoma 2025 in 2024 je omejena zaradi prve konsolidacije skupine Nomago na dan 31. 7. 2025. V konsolidacijo so bile vključene dodatne odvisne družbe, zaradi česar so se povečale tako postavke sredstev kot tudi obveznosti. Posledično izkazana stanja na dan 31. 12. 2025 niso neposredno primerljiva s stanji na dan 31. 12. 2024, saj vključujejo širši obseg poslovanja ter sredstev in obveznosti skupine.

2.3.1.1. Neopredmetena sredstva

evrov	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Nekratkoročne premoženjske pravice	19.514.001	13.402.202
Druga NDS v pridobivanju	10.048.381	13.799.113
Dobro ime	60.293.453	3.568.239
Koncesijske pogodbe	2.084.625	0
Nekratkoročno odloženi stroški razvijanja	90.263	108.315
Skupaj	**92.030.722**	**30.877.869**

Vrednost dobrega imena na ravni skupine je na dan 31. 12. 2025 znašala 60.293.453 EUR in izhaja iz dobrih imen, pripoznanih na ravni skupine Slovenske železnice iz prevzemov družb. Struktura dobrega imena glede na poslovne združitve, pri katerih je nastalo, je prikazana v nadaljevanju:

evrov	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Nomago, d. o. o.	56.725.214	0
Fersped, d. o. o.	1.579.374	1.579.374
VV Log, d. o. o.	1.988.865	1.988.865
Skupaj	**60.293.453**	**3.568.239**

Na dan 31. 12. 2025 je skupina Slovenske železnice izkazovala dobro ime v višini 56.725.214 EUR, ki je nastalo zaradi prevzema družbe Nomago, d. o. o., in predstavlja prihodnje gospodarske koristi, ki izhajajo iz koncesijskih pogodb za izvajanje storitev gospodarske javne službe javni linijski prevoz potnikov. Z uporabo parametra EBITDA se

izračunano dobro ime v višini 56.725.214 EUR deli v vrednosti 51.081.722 EUR na družbo Nomago in v višini 5.643.492 EUR na družbo Brioni.

Leta 2025 smo dobro ime v skladu z MRS 36 preizkusili za morebitno slabitev in nismo ugotovili potrebe po slabitvi. Pri preizkusu slabitve dobrega imena (tako za Nomago, d. o. o. kot tudi za VV Log, d. o. o. in Fersped, d. o. o.) se je ugotavljala nadomestljiva vrednost in pri tem vrednost pri uporabi (upoštevaje določila MRS 36).

Pri preizkusu slabitve dobrega imena za družbo Nomago je ocena temeljila na denar ustvarjajoči enoti, ki se je nanašala na Skupino Nomago, in izhajala iz ocene / planov Skupine Nomago za leto 2026 ter dolgoročnih planov / strategije, ki so bili pripravljeni do leta 2031.

Ocenjena vrednosti je bila pripravljena ločeno za optimistični ter pesimistični scenarij, pri čemer sta se scenarija med seboj razlikovala glede pričakovane rasti prihodkov (ta je v pesimističnem scenariju nekoliko počasnejša) ter profitabilnosti (ta je v pesimističnem scenariju nekoliko nižja kot v optimističnem scenariju). Investicijska vlaganja (CapEx) so bila v obeh scenarijih enaka, upoštevana pa so bila v skladu s planom poslovanja Skupine Nomago ter daljše-ročno strategijo.

Izračun preostale vrednosti temelji na Gordonovem modelu rasti in predpostavlja, da se denarni tok ocenjen v obdobju preostale vrednosti povečuje za 2 odstotka kolikor naj bi znašala dolgoročna stopnja inflacije.

Denarni tokovi so v obdobju napovedi diskontirani z diskontno mero WACC, ki znašala 8,7 odstotka v obdobju od 2026 do 2028, 9,5 odstotka v letih 2029 do 2031 in 10,3 odstotka v obdobju, ki predstavlja podlago za izračun preostale vrednosti. Diskontna mera sem med obdobji povečuje na račun povečevanja pribitka za specifična tveganja.

Končna ocenjena vrednosti pri uporabi, ki se je nanašala na preizkus slabitve dobrega imena skupine Nomago je temeljila na srednji vrednosti ugotovljeni po optimističnem in pesimističnem scenariju.

Pri preizkusu slabitve dobrega imena povezanega z družbo Fersped, d. o. o. je ocena temeljila na denar ustvarjajoči enoti, ki se je nanašala na podjetje kot celoto in je izhajala iz Poslovnega načrta družbe Fersped, d. o. o. za leto 2026 s projekcijo poslovanja za leto 2027 in 2028. Napoved poslovanja (denarnih tokov) je bila za potrebe ocenjevanja podaljšana še za leti 2029 in 2030 tako, da je obsegala 5 letno obdobje pri čemer se je za leti 2029 in 2030 predpostavila 2 odstotka letna rast prihodkov ter poslovnih odhodkov.

Izračun preostale vrednosti temelji na Gordonovem modelu rasti in predpostavlja, da se denarni tok ocenjen v obdobju preostale vrednosti povečuje za 2 odstotka kolikor naj bi znašala dolgoročna stopnja inflacije (področje EU).

Denarni tokovi v obdobju napovedi ter tudi v obdobju preostale vrednosti so diskontirani z diskontno mero WACC, ki znaša 8,3 odstotka.

Pri preizkusu slabitve dobrega imena povezanega z družbo VV Log d. o. o. je ocena temeljila na denar ustvarjajoči enoti, ki se je nanašala na podjetje kot celoto in je izhajala iz Poslovnega načrta družbe VV Log d. o. o. za leto 2026 s projekcijo poslovanja za leto 2027 in 2028. Napoved poslovanja (denarnih tokov) je bila za potrebe ocenjevanja podaljšana še za leti 2029 in 2030 tako, da je obsegala 5 letno obdobje pri čemer se je za leti 2029 in 2030 predpostavila 2 odstotka letna rast prihodkov ter poslovnih odhodkov.

Izračun preostale vrednosti temelji na Gordonovem modelu rasti in predpostavlja, da se denarni tok ocenjen v obdobju preostale vrednosti povečuje za 2 odstotka kolikor naj bi znašala dolgoročna stopnja inflacije (področje EU).

Denarni tokovi v obdobju napovedi ter tudi v obdobju preostale vrednosti so diskontirani z diskontno mero WACC, ki znaša 8,04 odstotka.

Vrednost neopredmetenih sredstev, ki jih predstavljajo koncesijske pogodbe za izvajanje storitev gospodarske javne službe javni linijski prevoz potnikov družbe Nomago, d. o. o., na dan 31. 12. 2025, je enaka 2.084.625 EUR. Pri načrtovanju prostih denarnih tokov za oceno vrednosti koncesijskih pogodb na dan 31. 7. 2025 smo upoštevali, da se obdobje izvajanja po podpisanih pogodbah zaključi dne 30. 6. 2029 (5 let po pričetku dne 1. 7. 2024).

V okviru nekratkoročnih premoženjskih pravic največji delež predstavljajo računalniški programi in licence.

Gibanje neopredmetenih sredstev

evrov	Nekratkoročne premoženjske pravice	Druga NDS v pridobivanju	Dobro ime	Nekratkoročno odloženi stroški razvijanja	Koncesijske pogodbe	Skupaj
Nabavna vrednost						
Stanje 1. 1. 2024	**27.173.311**	**11.404.812**	**3.568.239**	**369.864**	**0**	**42.516.226**
Povečanja	1.159.686	2.622.773	0	0	0	3.782.459
Zmanjšanja	-60.131	0	0	0	0	-60.131
Prenosi	-12.264	-140.332	0	0	0	-152.596
Odpisi	0	-88.140	0	0	0	-88.140
Stanje 31. 12. 2024	**28.260.602**	**13.799.113**	**3.568.239**	**369.864**	**0**	**45.997.818**
Stanje 1. 1. 2025	**28.260.602**	**13.799.113**	**3.568.239**	**369.864**	**0**	**45.997.818**
Prevzem skupine Nomago	1.353.966	0	56.725.214	0	2.332.795	60.411.975
Povečanja	7.953.052	-3.707.223	0	0	0	4.245.829
Zmanjšanja	-559.194	-24.914	0	0	0	-584.108
Odpisi	0	-18.595	0	0	0	-18.595
Stanje 31. 12. 2025	**37.008.426**	**10.048.381**	**60.293.453**	**369.864**	**2.332.795**	**110.052.919**
Popravek vrednosti						
Stanje 1. 1. 2024	**12.706.177**	**0**	**0**	**243.496**	**0**	**12.949.673**
Prenosi	7.439	0	0	0	0	7.439
Zmanjšanja	-60.131	0	0	0	0	-60.131
Amortizacija	2.204.915	0	0	18.053	0	2.222.968
Stanje 31. 12. 2024	**14.858.400**	**0**	**0**	**261.549**	**0**	**15.119.949**
Stanje 1. 1. 2025	**14.858.400**	**0**	**0**	**261.549**	**0**	**15.119.949**
Zmanjšanja	-326.548	0	0	0	0	-326.548
Amortizacija	2.962.574	0	0	18.052	248.170	3.228.796
Stanje 31. 12. 2025	**17.494.426**	**0**	**0**	**279.601**	**248.170**	**18.022.197**
Neodpisana vrednost						
Stanje 1. 1. 2024	**14.467.134**	**11.404.812**	**3.568.239**	**126.368**	**0**	**29.566.553**
Stanje 31. 12. 2024	**13.402.202**	**13.799.113**	**3.568.239**	**108.315**	**0**	**30.877.869**
Stanje 1. 1. 2025	**13.402.202**	**13.799.113**	**3.568.239**	**108.315**	**0**	**30.877.869**
Stanje 31. 12. 2025	**19.514.000**	**10.048.381**	**60.293.453**	**90.263**	**2.084.625**	**92.030.722**

Na dan 31. decembra 2025 ima skupina Slovenske železnice za 513.476 EUR obveznosti za pridobitev neopredmetenih sredstev (881.509 na dan 31. decembra 2024). Skupina Slovenske železnice nima zastavljenih neopredmetenih sredstev.

29,2 % vseh neopredmetenih sredstev, ki so bila v uporabi 31. decembra 2025, je bilo v celoti amortiziranih (31. decembra 2024 je bilo takih neopredmetenih sredstev 29,6 %). Delež je izračunan glede na nabavno vrednost neopredmetenih sredstev.

2.3.1.2. Pravica do uporabe najetih sredstev

evrov	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Pravica do uporabe zemljišč	1.388.549	1.002.257
Pravica do uporabe zgradb	4.179.980	1.779.182
Pravica do uporabe opreme	54.363.405	31.273.786
Skupaj	**59.931.934**	**34.055.225**

Gibanje pravice do uporabe najetih sredstev

evrov	Pravica do uporabe zemljišč	Pravica do uporabe zgradb	Pravica do uporabe opreme	Skupaj
Nabavna vrednost				
Stanje 1. 1. 2024	**1.825.230**	**3.601.676**	**35.737.865**	**41.164.771**
Povečanja	197.150	327.856	22.288.522	22.813.528
Zmanjšanja	-2.281	-82.793	-2.464.344	-2.549.418
Prenosi	0	0	-307.370	-307.370
Stanje 31. 12. 2024	**2.020.099**	**3.846.739**	**55.254.673**	**61.121.511**
Stanje 1. 1. 2025	**2.020.099**	**3.846.739**	**55.254.673**	**61.121.511**
Prenos skupine Nomago	3.730	2.349.472	29.078.578	31.431.780
Povečanja	832.381	943.464	13.567.450	15.343.293
Zmanjšanja	-240.558	-216.584	-4.175.080	-4.632.222
Prenosi	0	0	-898.773	-898.773
Popravek napake	0	0	-2.742.169	-2.742.169
Stanje 31. 12. 2025	**2.615.652**	**6.923.091**	**90.084.679**	**99.623.420**
Popravek vrednosti				
Stanje 1. 1. 2024	**774.017**	**1.686.796**	**13.624.956**	**16.085.769**
Zmanjšanja	0	-34.363	-467.422	-501.785
Amortizacija	243.825	415.124	11.039.244	11.698.193
Prenosi	0	0	-215.891	-215.891
Stanje 31. 12. 2024	**1.017.842**	**2.067.557**	**23.980.887**	**27.066.286**
Stanje 1. 1. 2025	**1.017.842**	**2.067.557**	**23.980.887**	**27.066.286**
Zmanjšanja	-121.140	-35.502	-216.790	-373.432
Amortizacija	330.401	711.054	13.830.511	14.871.966
Prenosi na OS	0	0	-708.271	-708.271
Popravek napake	0	0	-1.165.063	-1.165.063
Stanje 31. 12. 2025	**1.227.103**	**2.743.109**	**35.721.274**	**39.691.486**
Neodpisana vrednost				
Stanje 1. 1. 2024	**1.051.213**	**1.914.880**	**22.112.909**	**25.079.002**
Stanje 31. 12. 2024	**1.002.257**	**1.779.182**	**31.273.786**	**34.055.225**
Stanje 1. 1. 2025	**1.002.257**	**1.779.182**	**31.273.786**	**34.055.225**
Stanje 31. 12. 2025	**1.388.549**	**4.179.980**	**54.363.405**	**59.931.934**

Na dan 31. decembra 2025 ima skupina 44.409.625 EUR obveznosti iz naslova pravice do uporabe najetih sredstev (31.289.160 EUR na dan 31. decembra 2024). Stroški najemnin so pojasnjeni med poslovnimi odhodki (pojasnilo 2.3.2.4), denarni tok v zvezi z najemi pa med obveznostmi iz najemov (pojasnilo 2.3.1.19).

2.3.1.3. Opredmetena osnovna sredstva

evrov	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Zemljišča	25.612.181	12.517.530
Zgradbe	72.858.194	52.147.115
Oprema	670.526.178	491.792.198
- tirna vozila	596.729.105	459.156.017
- druga oprema	73.797.073	32.636.181
Opredmetena osnovna sredstva v pridobivanju	30.294.702	20.151.805
Skupaj	**799.291.255**	**576.608.648**

Povečanje opredmetenih osnovnih sredstev v pridobivanju in povečanje tirnih vozil se nanaša predvsem na nakup novih potniških vlakov v družbi SŽ-Potniški promet, d. o. o., nakup tovornih vagonov za posebne namene v družbi SŽ-Infrastruktura, d. o. o., in na gradnjo novih poslovnih prostorov v družbi SŽ-ŽGP Ljubljana, d. d.

Gibanje opredmetenih osnovnih sredstev

evrov	Zemljišče	Zgradbe	Oprema	Opredmetena osnovna sredstva v pridobivanju	Skupaj OOS
Nabavna vrednost					
Stanje 1. 1. 2024	**11.417.670**	**136.867.338**	**1.178.983.440**	**11.608.754**	**1.338.877.202**
Povečanja	1.173.744	1.899.082	26.713.232	8.451.940	38.237.998
Zmanjšanja	-73.884	-718.739	-60.525.426	-68.924	-61.386.973
Prenosi iz fin. najema	0	0	307.370	0	307.370
Prenosi iz/na sre. za prodajo	0	-154.320	0	0	-154.320
Prenosi iz/na NN, NDS	0	-393.382	-7.439	160.035	-240.786
Stanje 31. 12. 2024	**12.517.530**	**137.499.979**	**1.145.471.177**	**20.151.805**	**1.315.640.491**
Stanje 1. 1. 2025	**12.517.530**	**137.499.979**	**1.145.471.177**	**20.151.805**	**1.315.640.491**
Prenos skupine Nomago	9.035.008	11.087.750	40.489.202	708.771	61.320.731
Povečanja	4.333.265	12.752.341	194.529.599	10.301.116	221.916.321
Zmanjšanja	-273.622	-5.579.131	-27.869.489	-557.533	-34.279.775
Odpisi	0	0	0	-309.457	-309.457
Prenosi iz fin. najema	0	0	898.773	0	898.773
Prenosi iz/na NN, NDS	0	-240.656	0	0	-240.656
Popravek napake	0	0	2.742.169	0	2.742.169
Odpisi	0	0	0	-309.457	-309.457
Stanje 31. 12. 2025	**25.612.181**	**155.520.283**	**1.356.261.431**	**30.294.702**	**1.567.688.597**
Popravek vrednosti					
Stanje 1. 1. 2024	**0**	**82.960.616**	**663.341.488**	**0**	**746.302.104**
Zmanjšanja	0	-665.143	-60.192.762	0	-60.857.905
Amortizacija	0	3.346.217	50.321.801	0	53.668.018
Prenosi iz fin. najema	0	0	215.891	0	215.891
Prenosi iz/na sre. za prodajo	0	-72.178	0	0	-72.178
Prenosi iz/na NN, NDS	0	-216.648	-7.439	0	-224.087
Stanje 31. 12. 2024	**0**	**85.352.864**	**653.678.979**	**0**	**739.031.843**
Stanje 1. 1. 2025	**0**	**85.352.864**	**653.678.979**	**0**	**739.031.843**
Zmanjšanja	0	-5.252.876	-26.993.120	0	-32.245.996
Amortizacija	0	2.562.101	57.176.060	0	59.738.161
Prenosi iz fin. najema	0	0	708.271	0	708.271
Popravek napake	0	0	1.165.063	0	1.165.063
Stanje 31. 12. 2025	**0**	**82.662.089**	**685.735.253**	**0**	**768.397.342**

evrov	Zemljišče	Zgradbe	Oprema	Opredmetena osnovna sredstva v pridobivanju	Skupaj OOS
Neodpisana vrednost					
Stanje 1. 1. 2024	**11.417.670**	**53.906.722**	**515.641.952**	**11.608.754**	**592.575.098**
Stanje 31. 12. 2024	**12.517.530**	**52.147.115**	**491.792.198**	**20.151.805**	**576.608.648**
Stanje 1. 1. 2025	**12.517.530**	**52.147.115**	**491.792.198**	**20.151.805**	**576.608.648**
Stanje 31. 12. 2025	**25.612.181**	**72.858.194**	**670.526.178**	**30.294.702**	**799.291.255**

Na dan 31. decembra 2025 so kot jamstvo za nekratkoročne kredite zastavljene premičnine (vagoni in lokomotive) v vrednosti 22.929.713 EUR (na dan 31. decembra 2024 v višini 23.229.568 EUR).

Na dan 31. decembra 2025 ima skupina za 10.484.158 EUR obveznosti za pridobitev opredmetenih sredstev (na dan 31. decembra 2024 v višini 72.851.230 EUR).

26,8 % vseh opredmetenih sredstev, ki so bila v uporabi 31. decembra 2025, je bilo v celoti amortiziranih (31. decembra 2024 je bilo takih opredmetenih sredstev 28,4 %). Delež je izračunan glede na nabavno vrednost opredmetenih sredstev.

Skupina Slovenske železnice na dan 31. decembra 2025 izkazuje 276.064.536 EUR zavez za nakup opredmetenih osnovnih sredstev, katerih dobave bodo realizirane leta 2026 ali pozneje. Večinoma gre za zaveze za nakup novih tirnih vozil (več sistemskih električnih lokomotiv, potniških vlakov, potniških vagonov, novih tirnih vozil, namenjenih vzdrževanju JŽI), avtobusov, nakup druge opreme in za obdobna popravila tirnih vozil.

2.3.1.4. Naložbene nepremičnine

evrov	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Zemljišča	40.252.449	40.661.483
Zgradbe	489.291	517.982
Skupaj	**40.741.740**	**41.179.465**

Naložbene nepremičnine so skladišča, poslovne stavbe, počitniške hiše in zemljišča, ki jih skupina daje v najem.

Gibanje naložbenih nepremičnin

evrov	Zemljišča	Zgradbe	Skupaj
Nabavna vrednost			
Stanje 1. 1. 2024	**41.353.829**	**5.141.547**	**46.495.376**
Povečanja	0	102.270	102.270
Zmanjšanja	-690.847	-113.590	-804.437
Prenosi iz/na OOS	0	393.382	393.382
Slabitve	-1.499	0	-1.499
Stanje 31. 12. 2024	**40.661.483**	**5.523.609**	**46.185.092**
Stanje 1. 1. 2025	**40.661.483**	**5.523.609**	**46.185.092**
Povečanja	0	88.218	88.218
Zmanjšanja	-409.034	-2.200.303	-2.609.337
Prenosi iz/na OOS	0	240.654	240.654
Stanje 31. 12. 2025	**40.252.449**	**3.652.178**	**43.904.627**
Popravek vrednosti			
Stanje 1. 1. 2024	**0**	**4.712.427**	**4.712.427**
Amortizacija	0	161.101	161.101
Zmanjšanja	0	-84.549	-84.549
Prenosi iz/na OOS	0	216.648	216.648
Stanje 31. 12. 2024	**0**	**5.005.627**	**5.005.627**
Stanje 1. 1. 2025	**0**	**5.005.627**	**5.005.627**
Amortizacija	0	346.770	346.770
Zmanjšanja	0	-2.189.510	-2.189.510
Stanje 31. 12. 2025	**0**	**3.162.887**	**3.162.887**
Neodpisana vrednost			
Stanje 1. 1. 2024	**41.353.829**	**429.120**	**41.782.949**
Stanje 31. 12. 2024	**40.661.483**	**517.982**	**41.179.465**
Stanje 1. 1. 2025	**40.661.483**	**517.982**	**41.179.465**
Stanje 31. 12. 2025	**40.252.449**	**489.291**	**40.741.740**

Skupina nima zastavljenih naložbenih nepremičnin.

Skupina je leta 2025 ustvarila prihodke od najemnin v višini 1.499.763 EUR (leta 2024 v višini 1.599.324 EUR).

Poštena vrednost naložbenih nepremičnin je bila ugotovljena s pomočjo ocenjevalcev vrednosti nepremičnin in na dan 31. decembra 2025 znaša 51.853.472 EUR (54.229.789 EUR na dan 31. decembra 2024).

Leta 2025 je bil ocenjen manjši del naložbenih nepremičnin, katerih knjigovodska vrednost na dan 31. decembra 2025 znaša 2.123.157 EUR (5,2 % knjigovodske vrednosti na dan 31. decembra 2025), njihova poštena vrednost pa je bila ocenjena v višini 4.634.264 EUR. Za naložbene nepremičnine, pri katerih na datum poročanja ni bila izvedena nova cenitev, poslovodstvo obvladujoče družbe ocenjuje, da ni prišlo do pomembnih sprememb tržnih razmer ali značilnosti nepremičnin, ki bi pomembno vplivale na predhodno ugotovljene poštene vrednosti.

2.3.1.5. Nekratkoročne finančne naložbe

evrov	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Naložbe v pridružene družbe	5.535.651	31.094.909
Druge finančne naložbe	2.144.989	2.144.340
Skupaj	**7.680.640**	**33.239.249**

Podatki o pridruženih družbah

Ime pridružene družbe	Naslov pridružene družbe	Dejavnost	Lastništvo 31. 12. 2025	Lastništvo 31. 12. 2024
Adria Kombi, d. o. o., Ljubljana	Tivolska cesta 50, Ljubljana	Železniški tovorni promet	33,72 %	33,72 %
CKTZ, d. d., Zagreb	Trg senjskih uskoka 7-8, Zagreb	Kombinirani prevozi	31,41 %	31,41 %
NOMAGO, d. o. o., Ljubljana	Vošnjakova ulica 3, Ljubljana	Cestni potniški promet in organizacija potovanj	0,00 %	50,00 %

Družba Nomago je sedaj 75-odstotno v lasti družbe Slovenske železnice, d. o. o., in je postala odvisna družba v skupini Slovenske železnice.

	Celotni kapital		Poslovni izid leta	
evrov	31. 12. 2025	31. 12. 2024	2025	2024
Adria Kombi, d. o. o., Ljubljana	13.695.961	13.506.539	2.266.612	2.164.760
CKTZ, d. d., Zagreb	2.920.473	2.513.939	654.252	495.171
NOMAGO, d. o. o. (skupina)	0	19.255.207	0	9.461.996
Skupaj	**16.616.434**	**35.275.685**	**2.920.864**	**12.121.927**

Stanje naložb v pridružene družbe

evrov	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Adria Kombi, d. o. o., Ljubljana	4.618.278	4.554.405
CKTZ, d. d., Zagreb	917.373	789.674
NOMAGO, d. o. o., Ljubljana (skupina)	0	25.750.830
Skupaj naložbe v pridružene družbe	**5.535.651**	**31.094.909**

Gibanje naložb v pridružene družbe

	Skupina Slovenske železnice	
evrov	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Stanje 1. januarja	**31.094.909**	**32.566.741**
Pripisani dobički/izgube	40.287.708	4.035.639
Prejete dividende	-4.767.865	-4.760.185
Znižanje naložbe v družbo NOMAGO, d. o. o. – variabilni del kupnine	-26.895.112	-745.112
Pripis sprememb v kapitalu pridruženih družb	-34.183.989	-2.174
Stanje 31. decembra	**5.535.651**	**31.094.909**

Druge finančne naložbe

Vrednost naložbe v evrih	Lastniški delež v %	31. 12. 2025	31. 12. 2024
EUROFIMA	0,42 %	2.084.000	2.084.000
HIT RAIL	4,30 %	54.439	54.439
Fercargo, d. o. o., Sarajevo	70,00 %	924	924
Druge delnice in deleži		5.626	4.977
Skupaj		**2.144.989**	**2.144.340**

Vse naložbe v delnice in deleže so razporejene kot finančne naložbe, merjene po pošteni vrednosti prek poslovnega izida, delnice in deleži, ki jih je imela skupina Slovenske železnice konec leta 2025, ne kotirajo na organiziranem trgu vrednostnih papirjev. Druge finančne naložbe se ne uporabljajo za zavarovanje in so proste bremen.

2.3.1.6. Finančne terjatve

evrov	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Terjatev za sredstva, dana zavodu (Železniški zdravstveni dom)	2.401.003	2.401.003
Depoziti pri bankah	50.071	481.220
Druge finančne terjatve	85.540	10.092
Skupaj nekratkoročne finančne terjatve	**2.536.614**	**2.892.315**
Kratkoročni depoziti pri bankah v državi	461.226	38.836.087
Kratkoročni depoziti pri bankah v tujini	0	64.100.000
Kratkoročne terjatve do podjetij v tujini	0	41.351.914
Terjatve iz danih kratkoročnih posojil do delavcev	43.072	2.952
Skupaj kratkoročne finančne terjatve	**504.298**	**144.290.953**
Skupaj	**3.040.912**	**147.183.268**

Gibanje finančnih terjatev

evrov	2025	2024
Nekratkoročne finančne terjatve		
Stanje 1. 1.	**2.892.315**	**42.532.458**
prenos skupine Nomago	140.901	0
pripis obresti	-3.993	1.847.858
prenos na kratkoročne finančne terjatve	-492.609	-41.488.001
Stanje 31. 12.	**2.536.614**	**2.892.315**
Kratkoročne finančne terjatve		
Stanje 1. 1.	**144.290.953**	**98.202.136**
prenos skupine Nomago	75.860	0
prenos iz nekratkoročnih finančnih terjatev	492.609	41.488.001
dana posojila	332.259.167	354.312.935
vračila posojil	-476.614.291	-349.712.119
Stanje 31. 12.	**504.298**	**144.290.953**
Skupaj	**3.040.912**	**147.183.268**

2.3.1.7. Druga nekratkoročna sredstva

evrov	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Razmejeni stroški diskonta pri prodaji terjatve	1.519.634	2.254.815
Razmejeni stroški za rezervni sklad stanovanj, oddanih v najem	460.630	450.796
Nekratkoročno razmejeni stroški	1.231.584	1.060.285
Skupaj	**3.211.848**	**3.765.896**

Razmejeni stroški iz naslova diskonta pri prodaji terjatve se nanašajo na obračunan diskont v skladu s Pogodbo o odplačnem odstopu terjatev med družbo Slovenske železnice, d. o. o., in družbo SŽ-Potniški promet, d. o. o.

Stroški diskonta po zaključeni dobavi zadnjih potniških garnitur, nabavljenih na podlagi Pogodbe NAB št. 40/2018/08/INV, od januarja 2023 bremenijo tekoči poslovni izid.

Nekratkoročno razmejeni stroški se nanašajo predvsem na vzdrževanje licenc, pri čemer največji delež predstavlja IBM Maximo v višini 719.664 EUR (955.190 EUR leta 2024).

2.3.1.8. Sredstva, namenjena prodaji

evrov	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Osnovna sredstva, namenjena prodaji	271.510	122.331
Skupaj	**271.510**	**122.331**

2.3.1.9. Zaloge

evrov	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Material	22.229.920	23.266.013
Nadomestni deli	24.349.254	22.624.853
Drobni inventar in embalaža	1.268.185	1.445.868
Nedokončana proizvodnja	4.045.999	3.994.176
Proizvodi in trgovsko blago	1.911.046	1.630.502
Skupaj	**53.804.404**	**52.961.412**

Zaloge materiala in rezervnih delov se večinoma uporabljajo za tekoče vzdrževanje in za dodatna vlaganja v opredmetena osnovna sredstva. Leta 2025 so odpisi nekurantnih zalog znašali 47.681 EUR in oslabitev zalog 387.299 EUR (leta 2024 odpisi zalog 37.208 EUR in oslabitev zalog 207.536 EUR). Odprava slabitve zalog je leta 2025 znašala 2.319 EUR (78.490 EUR leta 2024). Na zalogah ni zastavnih pravic. Knjigovodska vrednost zalog ne presega njihove iztržljive vrednosti.

2.3.1.10. Terjatve do kupcev

evrov	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Kratkoročne terjatve do kupcev v državi	95.936.118	55.490.347
Kratkoročne terjatve do kupcev v tujini	18.567.925	18.782.331
Skupaj	**114.504.043**	**74.272.678**

Terjatve do kupcev v državi na dan 31. decembra 2025 so v primerjavi s stanjem konec leta 2024 višje za 40.445.771 EUR, predvsem zaradi terjatev družbe SŽ-Infrastruktura, d. o. o., za storitve na podlagi večletne pogodbe za izvajanje storitev upravljavca JŽI ter terjatev družbe SŽ-Potniški promet, d. o. o., ravno tako iz naslova opravljanja obvezne gospodarske javne službe prevoza potnikov.

	31. 12. 2025			31. 12. 2024		
evrov	Bruto vrednost	Popravek vrednosti	Neto vrednost	Bruto vrednost	Popravek vrednosti	Neto vrednost
Kratkoročne terjatve do kupcev v državi	100.490.651	4.554.533	95.936.118	59.304.802	3.814.456	55.490.347
Kratkoročne terjatve do kupcev v tujini	20.033.332	1.465.407	18.567.925	19.927.738	1.145.406	18.782.331
Skupaj	**120.523.983**	**6.019.940**	**114.504.043**	**79.232.540**	**4.959.862**	**74.272.678**

Na dan 31. decembra 2025 terjatve niso bile zastavljene, so pa bile terjatve zavarovane v višini 1.231.858 EUR (4.119.818 EUR leta 2024).

Popravek vrednosti kratkoročnih terjatev do kupcev se je oblikoval na naslednji način:

evrov	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Stanje 1. 1.	**4.959.862**	**4.977.780**
Prenos skupine Nomago	207.290	0
Zmanjšanje za odpisane terjatve	-157.050	-289.458
Odprava popravka vrednosti	-636.035	-219.345
Oblikovanje popravka vrednosti	1.645.873	490.885
Stanje 31. 12.	**6.019.940**	**4.959.862**

Starostna struktura terjatev do kupcev

evrov	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Nezapadle terjatve	**97.635.092**	**67.822.175**
Že zapadle terjatve	**22.888.891**	**11.410.365**
- do 30 dni	13.706.059	4.056.462
- od 31 do 90 dni	1.776.041	2.204.237
- od 91 do 365 dni	2.408.260	1.213.765
- nad 365 dni	4.998.531	3.935.901
Skupaj	**120.523.983**	**79.232.540**

2.3.1.11. Druge poslovne terjatve

evrov	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Dolgoročni predujmi dani za nakup osnovnih sredstev	40.796.098	42.339.131
Poslovne terjatve do kupcev	107	107
Krediti za nakup nepremičnin	2.734.448	2.801.718
Druge poslovne terjatve	1.925.754	572.736
Skupaj nekratkoročne poslovne terjatve	**45.456.407**	**45.713.692**
Terjatve do državnih in drugih institucij	10.596.390	13.996.331
Terjatve do zaposlencev	197.307	133.541
Terjatve, povezane s finančnimi prihodki do drugih	82.792	66.789
Kratkoročne poslovne terjatve na podlagi predujmov	12.586.876	101.872.942
Kratkoročne varščine	631.294	638.182
Ostale kratkoročne poslovne terjatve do drugih	31.810.954	12.387.660
Skupaj kratkoročne poslovne terjatve	**55.905.613**	**129.095.445**
Skupaj	**101.362.020**	**174.809.137**

Zmanjšanje kratkoročnih poslovnih terjatev se nanaša predvsem na zmanjšanje danih predujmov za nakup osnovnih sredstev (tirna vozila) v družbi SŽ-Potniški promet, d. o. o.

Terjatve za kredite za nakup nepremičnin so v celoti zavarovane s hipotekami. Navedene terjatve niso zastavljene.

Ostale kratkoročne poslovne terjatve do drugih v višini 31.810.953 EUR (12.387.660 EUR 31. decembra 2024) skoraj v celoti (29.870.458 EUR) sestavljajo terjatve do države iz naslova nadomestil za povračilo stroškov prevoznikov v železniškem blagovnem prometu, ki so jim nastali zaradi izvajanja investicijskih del na JŽI v letu 2025 (8.510.313 EUR na dan 31. decembra 2024).

Odpisi in slabitve terjatev do kupcev in drugih kratkoročnih poslovnih terjatev, ki so izkazani v poslovnih odhodkih, so leta 2025 znašali 1.534.558 EUR (leta 2024 pa 513.962 EUR).

Druge poslovne terjatve so izkazane z vključenim popravkom vrednosti terjatev.

2.3.1.12. Druga kratkoročna sredstva

evrov	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Sredstva iz pogodb s kupci	39.048.901	22.570.356
Druga kratkoročna sredstva	46.112.040	34.758.686
Skupaj	**85.160.941**	**57.329.042**

Največji delež pogodbenih sredstev sestavljajo:

- sredstva iz naslova stroškov, nastalih upravljavcu JŽI pri sanaciji izrednih dogodkov na JŽI v višini 4.608.287 EUR (2.668.248 EUR leta 2024),
- sredstva za storitve po pogodbah upravljavca JŽI z državo 32.673.535 EUR (18.417.753 EUR 31. decembra 2024).

Največji delež drugih kratkoročnih sredstev sestavljajo:

evrov	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Vračunan sorazmeren del pogodbene kazni	2.340.330	2.340.330
Vračunana nadomestila za OGJS prevoz potnikov	17.760.853	0
Vračunano nadomestilo prevoznika za nadomestilo stroškov, nastalih zaradi del na drugem tiru	4.479.000	4.479.000
Vračunani prihodki razvojnega nadomestila za obnavljanje in modernizacijo voznega parka	10.747.313	12.481.348
Vračunani prihodki iz naslova odškodnin za stroške prevoznikov, ki so jih imeli zaradi zahtevnosti nadgradnje železniškega vozlišča Ljubljana s posledično zmanjšano pretočnostjo železniškega prometa in kompleksnejšim izvajanjem zapor prometa leta 2024	0	10.394.944
Vračunani prihodki za škodne dogodke na vlečnih sredstvih	2.105.889	1.317.283
Odloženi stroški	3.211.345	2.583.437
Vračunani drugi prihodki in odloženi stroški	5.467.310	1.162.344
Skupaj	**46.112.040**	**34.758.686**

2.3.1.13. Denar in denarni ustrezniki

evrov	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Denarna sredstva v blagajni	524.932	305.146
Denarna sredstva v banki	217.145.268	58.925.344
Skupaj	**217.670.200**	**59.230.490**

2.3.1.14. Kapital

evrov	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Vpoklicani kapital	589.529.921	509.529.921
Kapitalske rezerve	45.002.140	45.002.140
Zakonske rezerve	6.475.476	5.144.337
Druge rezerve iz dobička	60.243.483	60.243.483
Rezerve za pošteno vrednost	-2.101.232	2.764.802
Preneseni čisti poslovni izid	131.599.911	137.232.671
Nerazporejeni čisti poslovni izid poslovnega leta	85.518.803	32.909.932
Prevedbene razlike	125	11
Neobvladujoči delež	121.291.294	108.246.920
Skupaj	**1.037.559.920**	**901.074.217**

Uprava družbe SDH, d. d., je 30. septembra 2025 sprejela sklep o povečanju osnovnega kapitala obvladujoče družbe Slovenske železnice, d. o. o., v obliki denarnega vložka v višini 80.000.000 EUR. Denarna sredstva iz povečanja osnovnega kapitala so v celoti namenjena za povečanje osnovnega kapitala družbe SŽ-Infrastruktura, d. o. o., ki mora sredstva v celoti uporabiti za financiranje nabave mehanizacije, potrebne za izvajanje nalog upravljavca JŽI.

Gibanje kapitala

evrov	
Stanje 1. 1. 2024	**864.346.585**
Čisti dobiček poslovnega leta	45.705.223
Izplačilo deležev v dobičku	-8.850.878
Aktuarski dobički in izgube	-176.623
Tečajne razlike pri prevedbi izkazov družb v tujini	987
Spremembe iz drugih naslovov	48.923
Stanje 31. 12. 2024	**901.074.217**
Stanje 1. 1. 2025	**901.074.217**
Čisti dobiček poslovnega leta	93.484.383
Izplačilo deležev v dobičku	-14.272.936
Dokapitalizacija SŽ, d. o. o.	80.000.000
Aktuarski dobički in izgube	-5.082.379
Vključitev družbe Nomago – neobvladujoči del	14.632.682
Zaveza za nakup neobvladujočega deleža	-32.308.000
Druge spremembe v kapitalu	31.953
Stanje 31. 12. 2025	**1.037.559.920**

Neobvladujoči delež

	Skupina ŽGP		Skupina EPL		Skupina Nomago	
evrov	**31. 12. 2025**	**23. 12. 2024**	**31. 12. 2025**	**23. 12. 2024**	**31. 12. 2025**	**23. 12. 2024**
Nekratkoročna sredstva	33.279.670	24.772.556	218.179.524	190.706.358	96.047.568	0
Kratkoročna sredstva	56.893.203	46.333.312	113.188.376	163.577.398	31.268.447	0
Nekratkoročne obveznosti	12.185.323	6.492.362	71.377.797	80.722.816	35.727.322	0
Kratkoročne obveznosti	25.545.729	23.868.304	59.047.667	69.470.187	42.601.842	0
Prihodki od prodaje	112.526.939	62.955.402	195.298.379	203.959.172	59.398.529	0
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	13.869.707	4.687.634	5.248.852	14.389.399	5.054.362	0
Neobvladujoči delež v čistem poslovnem izidu obračunskega obdobja	**2.789.914**	**945.967**	**2.571.937**	**7.050.806**	**1.263.591**	**0**
Drugi vse obsegajoči donos poslovnega izida	-208.934	-6.360	-804.283	-7.619	39.298	0
Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja	13.660.773	4.681.274	4.444.569	14.381.780	5.093.660	0
Neobvladujoči delež v celotnem vseobsegajočem donosu obračunskega obdobja	**2.756.816**	**944.706**	**2.177.839**	**7.047.072**	**1.273.415**	**0**
Kapital	52.441.821	40.745.202	200.942.436	204.090.753	48.986.851	0
Neobvladujoči delež v kapitalu	**10.582.787**	**8.222.403**	**98.461.794**	**100.004.469**	**12.246.713**	**0**

2.3.1.15. Rezervacije

Rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine:

evrov	**31. 12. 2025**	**31. 12. 2024**
Rezervacije za odpravnine	30.988.940	23.968.462
Rezervacije za jubilejne nagrade	5.211.938	4.432.107
Skupaj	**36.200.878**	**28.400.569**

Gibanje rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine

evrov	**Odpravnine**	**Jubilejne nagrade**	**Skupaj**
Stanje 1. 1. 2024	**22.743.976**	**4.008.959**	**26.752.935**
Poraba	-1.911.210	-598.861	-2.510.071
Stroški tekočega službovanja	2.274.345	903.510	3.177.855
Obresti (odhodki)	705.943	120.189	826.132
Odprava rezervacij (zaprtje, pravice) (prihodki)	-21.215	-1.690	-22.905
Aktuarski dobički/izgube	176.623	0	176.623
Stanje 31. 12. 2024	**23.968.462**	**4.432.107**	**28.400.569**
Stanje 1. 1. 2025	**23.968.462**	**4.432.107**	**28.400.569**
Prenos skupine Nomago	1.048.208	148.979	1.197.187
Poraba	-2.151.092	-640.881	-2.791.973
Stroški tekočega službovanja	2.257.027	1.128.099	3.385.126
Obresti (odhodki)	862.241	156.550	1.018.791
Odprava rezervacij (zaprtje, pravice) (prihodki)	-22.385	-8.394	-30.779
Odprava rezervacij (SŽ Tiskarna)	-24.011	-4.522	-28.533
Aktuarski dobički/izgube	5.050.490	0	5.050.490
Stanje 31. 12. 2025	**30.988.940**	**5.211.938**	**36.200.878**

Pri izračunu rezervacij za odpravnine ob upokojitvi in jubilejne nagrade so bile upoštevane naslednje pomembnejše predpostavke:

a) Skupina Slovenske železnice brez skupine Nomago:

- diskontna stopnja v višini 3,64 % (3,24 % v letu 2024), določena na podlagi donosnosti 15-letnih podjetniških obveznic EU Composite AAA na zadnji dan leta,
- trenutno veljavne višine odpravnin in jubilejnih nagrad, določene v Kolektivni pogodbi za dejavnost železniškega prometa,
- fluktuacije,
- smrtnosti, določene na podlagi aktualne tabele doživetja,
- predpostavlja se, da se bodo povprečne plače v družbi povečevale za 1,9 odstotne točke, povprečne plače v RS pa za 3 odstotne točke,
- pogoji upokojitve pri starosti od 61 do 63 let in 40 let delovne dobe (65 let in 40 let delovne dobe leta 2024).

b) Skupina Nomago:

- 1,0 % splošna rast plač,
- 0,5 % individualna rast plač,
- letna diskontna stopnja 3,0 %.

Analiza občutljivosti pričakovane sedanje vrednosti obveznosti na spremembo pomembnejših aktuarskih predpostavk rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi:

Aktuarska predpostavka	Sprememba v postavki (za odstotne točke)	Vpliv sprememb evrov
Diskontna stopnja	+0,5	-1.527.877
	-0,5	1.658.225
Rast plač v družbi	+0,5	652.317
	-0,5	-527.920
Rast plač v državi	+0,5	931.093
	-0,5	-763.793

Druge rezervacije:

evrov	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Rezervacije za pravdne zadeve	1.342.648	1.056.412
Rezervacije za dana jamstva	732.510	664.648
Rezervacije za sanacijo kamnoloma	102.021	87.896
Skupaj	**2.177.179**	**1.808.956**

Gibanje drugih rezervacij

evrov	Rezervacije za pravdne zadeve	Rezervacije za dana jamstva	Rezervacije za sanacijo kamnoloma	Skupaj
Stanje 1. 1. 2024	**672.790**	**828.965**	**80.434**	**1.582.189**
Oblikovanje	637.145	50.628	7.462	695.235
Odprava	-34.889	-148.264	0	-183.153
Poraba	-218.634	-66.681	0	-285.315
Stanje 31. 12. 2024	**1.056.412**	**664.648**	**87.896**	**1.808.956**
Stanje 1. 1. 2025	**1.056.412**	**664.648**	**87.896**	**1.808.956**
Prevzem skupine Nomago	645.422	0	0	645.422
Oblikovanje	1.139.776	196.602	14.125	1.350.503
Odprava	-126.710	-128.740	0	-255.450
Poraba	-1.372.252	0	0	-1.372.252
Stanje 31. 12. 2025	**1.342.648**	**732.510**	**102.021**	**2.177.179**

Proti osmim družbam v skupini Slovenske železnice je bilo na dan 31. decembra 2025 vloženih 56 pravdnih primerov v skupni višini 87.417.573 EUR, od tega deset primerov sporov zaradi plačila domnevno odstopljenih terjatev (7.970.368 EUR) in pet primerov sporov za odpravo napak pri gradnji (74.138.916 EUR).

V štirinajstih primerih so bile skladno z oceno odvetnikov oblikovane rezervacije v višini 1.342.647 EUR. V preostalih 42 primerih na podlagi mnenj odvetnikov rezervacije niso bile oblikovane. Ti zahtevki v skupni vrednosti 28.843.677 EUR so izkazani v okviru pogojnih obveznosti (pojasnilo 2.3.1.24).

Poleg tega je bilo proti družbam v skupini Nomago vloženih še 143 pravdnih primerov (predvsem iz delovno pravnega področja) v skupni višini 1.272.831 EUR. Skupina Nomago zanje na dan 31. decembra 2025 ni oblikovala rezervacij, zato so tudi ti zahtevki izkazani v okviru pogojnih obveznosti (pojasnilo 2.3.1.13).

2.3.1.16. Nekratkoročno odloženi prihodki

	Odstopljeni prispevki	Državne podpore	Nekrat. pogodbene obveznosti pri gradbenih storitvah	Skupaj
Stanje 1. 1. 2024	**696.514**	**12.189.767**	**228.252**	**13.114.533**
Oblikovanje	6.147.568	6.178.308	32.679	12.358.555
Poraba oz. prenos na kratkoročni del	-6.265.851	-94.885	-162.197	-6.522.933
Stanje 31. 12. 2024	**578.231**	**18.273.190**	**98.734**	**18.950.155**
Stanje 1. 1. 2025	**578.231**	**18.273.190**	**98.734**	**18.950.155**
Prenos skupine Nomago	0	53.232	0	53.232
Poraba oz. prenos na kratkoročni del	-6.205.873	-222.975	-26.819	-6.455.667
Oblikovanje	6.099.286	6.100.000	76.793	12.276.079
Stanje 31. 12. 2025	**471.644**	**24.203.447**	**148.708**	**24.823.799**

Družba SŽ-Infrastruktura, d. o. o., je skladno s Pogodbo o opravljanju storitev upravljavca javne železniške infrastrukture za obdobje od 1. januarja 2021 do 31. decembra 2030 in aneksom št. 10 k navedeni pogodbi leta 2025 prejela 6.100.000 EUR za namen nakupa nove mehanizacije za opravljanje nalog OGJS vzdrževanja JŽI.

Odstopljene prispevke sestavljajo vzpodbude za zaposlovanje invalidov (oprostitve plačil prispevkov in nagrade za preseganje kvote zaposlenih invalidov).

2.3.1.17. Finančne obveznosti

evrov	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Nekratkoročne finančne obveznosti do bank	109.788.578	77.667.852
Druge nekratkoročne finančne obveznosti	32.308.074	0
Skupaj nekratkoročne finančne obveznosti	**142.096.578**	**77.667.852**
Kratkoročne finančne obveznosti do bank	25.211.528	10.342.816
Druge kratkoročne finančne obveznosti	10.846.021	911.642
Skupaj kratkoročne finančne obveznosti	**36.057.549**	**11.254.458**
Skupaj	**178.154.127**	**88.922.310**

Gibanje finančnih obveznosti

evrov	2025	2024
Nekratkoročne finančne obveznosti		
Stanje 1. 1.	**77.667.852**	**88.010.668**
– prenos skupine Nomago	14.676.635	0
– prenos na kratkoročen del	-14.117.664	-10.342.816
– zaveza za nakup neobvladujočega deleža	32.308.000	0
– novo posojilo	31.561.755	0
Stanje 31. 12.	**142.096.578**	**77.667.852**
Kratkoročne finančne obveznosti		
Stanje 1. 1.	**11.254.458**	**33.473.557**
– prenos skupine Nomago	10.269.990	0
– prenos na kratkoročni del	14.117.664	10.342.816
– plačilo obresti	-2.560.617	-2.895.483
– vračilo posojila	-175.488.838	-102.988.938
– obračun obresti	2.552.604	2.887.222
– prejeto posojilo	166.272.510	77.300.000
– kupnina po pogodbi za Nomago, d. o. o.	0	-6.133.476
– variabilni del kupnine za nakup deleža v odvisni družbi	9.962.138	0
– sprememba poštene vrednosti IFI	-322.360	13.872
– odprava variabilnega dela kupnine za nakup deleža v pridruženi družbi	0	-745.112
Stanje 31. 12.	**36.057.549**	**11.254.458**
Skupaj	**178.154.127**	**88.922.310**

Nekratkoročne finančne obveznosti

evrov	Datum pog. oz. aneksa	Datum zapadlosti v plačilo	Stanje 31. 12. 2025	Zavarovanje
Financiranje nabave lokomotiv	15. 09. 2020	15. 09. 2030	11.351.351	Zastava vozil, menice
Financiranje nabave lokomotiv	05. 09. 2019	05. 09. 2029	41.500.000	Menice
Financiranje nakupa deleža v družbi Nomago, d. o. o.	13. 02. 2023	13. 02. 2033	14.473.684	Menice
Financiranje nakupa deleža v družbi Nomago, d. o. o.	27. 10. 2025	29. 10. 2032	25.104.000	Menice
Financiranje investicije v izgradnjo novih poslovnih prostorov	31. 07. 2025	05. 04. 2035	5.000.000	Menice
Posojilo za zagotavljanje tekoče likvidnosti (skupina Nomago)	30. 04. 2021	31. 03. 2031	7.274.165	Menice
Posojilo za zagotavljanje tekoče likvidnosti (skupina Nomago)	30. 07. 2020	10. 08. 2027	219.047	Menice
Posojilo za zagotavljanje tekoče likvidnosti (skupina Nomago)	30. 12. 2024	01. 01. 2028	1.444.444	Menice
Posojilo za zagotavljanje tekoče likvidnosti (skupina Nomago)	30. 04. 2025	01. 05. 2028	1.888.889	Menice
Posojilo za zagotavljanje tekoče likvidnosti (skupina Nomago)	28. 10. 2023	26. 10. 2027	208.333	Menice
Posojilo za zagotavljanje tekoče likvidnosti (skupina Nomago)		07. 02. 2028	145.833	Menice
Posojilo za zagotavljanje tekoče likvidnosti (skupina Nomago)	19. 05. 2025	22. 05. 2030	399.750	Menice
Posojilo za zagotavljanje tekoče likvidnosti (skupina Nomago)	16. 06. 2024	08. 05. 2030	630.000	Menice
Financiranje nabave avtobusov	11. 01. 2022	11. 01. 2027	300	Menice
Financiranje nabave avtobusov	09. 08. 2024	09. 08. 2030	62.067	Menice
Financiranje nabave avtobusov	11. 11. 2024	11. 11. 2030	86.641	Menice
Druga nekratkoročna finančna obveznost			74	
Skupaj			**109.788.578**	

Kratkoročne finančne obveznosti

evrov	Datum pog. oz. aneksa	Datum zapadlosti v plačilo	Stanje 31. 12. 2025	Zavarovanje
Financiranje nabave lokomotiv	15. 09. 2020	31. 12. 2026	3.027.027	Zastava vozil, menice
Financiranje nabave lokomotiv	05. 09. 2019	31. 12. 2026	5.000.000	Menice
Financiranje nakupa deleža v družbi Nomago, d. o. o.	13. 02. 2023	31. 12. 2026	2.315.789	Menice
Financiranje nakupa deleža v družbi Nomago, d. o. o.	27. 10. 2025	31. 12. 2026	1.046.000	Menice
Posojilo za zagotavljanje tekoče likvidnosti (skupina Nomago)	30. 04. 2021	31. 12. 2026	1.800.000	Menice
Posojilo za zagotavljanje tekoče likvidnosti (skupina Nomago)	30. 07. 2020	31. 12. 2026	328.572	Menice
Posojilo za zagotavljanje tekoče likvidnosti (skupina Nomago)	30. 12. 2024	31. 12. 2026	1.333.333	Menice
Posojilo za zagotavljanje tekoče likvidnosti (skupina Nomago)	30. 04. 2025	31. 12. 2026	1.333.333	Menice
Posojilo za zagotavljanje tekoče likvidnosti (skupina Nomago)	21. 03. 2025	22. 03. 2026	6.105.612	Menice
Posojilo za zagotavljanje tekoče likvidnosti (skupina Nomago)	28. 11. 2025	27. 11. 2026	2.100.000	Menice
Posojilo za zagotavljanje tekoče likvidnosti (skupina Nomago)	28. 10. 2023	31. 12. 2026	251.398	Menice
Posojilo za zagotavljanje tekoče likvidnosti (skupina Nomago)		31. 12. 2026	125.801	Menice
Posojilo za zagotavljanje tekoče likvidnosti (skupina Nomago)	19. 05. 2025	31. 12. 2026	118.311	Menice
Posojilo za zagotavljanje tekoče likvidnosti (skupina Nomago)	16. 06. 2024	31. 12. 2026	182.050	Menice
Financiranje nabave avtobusov	11. 01. 2022	31. 12. 2026	91.348	Menice
Financiranje nabave avtobusov	09. 08. 2024	31. 12. 2026	15.444	Menice
Financiranje nabave avtobusov	11. 11. 2024	31. 12. 2026	20.049	Menice
Druge kratkoročne obveznosti – obresti			374.221	
Obveznosti iz naslova poštene vrednosti IRS (obrestna zamenjava)			527.123	
Drugo			9.962.138	
Skupaj			**36.057.549**	

2.3.1.18. Obveznosti iz najemov

evrov	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Nekratkoročne obveznosti iz najemov	28.047.089	17.375.396
Kratkoročne obveznosti iz najemov	16.362.536	13.913.764
Skupaj	**44.409.625**	**31.289.160**

Gibanje obveznosti iz najemov

evrov	2025	2024
Stanje 1. 1.	**31.289.160**	**22.144.256**
Prenos skupine Nomago	17.625.280	0
Povečanje	73.641.177	22.671.471
Zmanjšanje	-61.986.895	-2.099.446
Plačila	-16.936.872	-12.874.319
Obresti	777.775	1.447.198
Stanje 31. 12.	**44.409.625**	**31.289.160**

Skupina med temi obveznostmi v skladu s sklenjenimi pogodbami izkazuje obveznosti za sredstva v najemu, izračunane v skladu z MSRP 16. V večini so v najemu poslovni prostori (doba najema 10 let) in oprema (doba najema 3 leta).

Gibanje finančnih obveznosti in obveznosti iz najemov (denarni tok)

evrov	2025	2024
Stanje 1. 1.	**120.211.470**	**143.628.481**
Prenos skupine Nomago	42.571.905	0
Prejemki pri prejetih posojilih	197.834.264	77.300.000
Izdatki pri prejetih posojilih	-175.488.837	-102.988.938
Obveznosti za kupnino po pogodbi – Nomago, d. o. o.	0	-6.133.476
Odprava variabilnega dela kupnine za nakup deleža v pridruženi družbi	9.962.138	0
Sprememba poštene vrednosti IFI	-322.360	13.872
Odprava variabilnega dela kupnine za nakup deleža v pridruženi družbi	0	-745.112
Izdatki za odplačila obveznosti iz najemov	-16.159.097	-11.427.121
Spremembe obveznosti iz najemov	11.654.282	20.572.025
Spremembe obveznosti za obresti	-8.013	-8.261
Stanje 31. 12.	**190.255.752**	**120.211.470**

Skupina Slovenske železnice na dan 31. decembra 2025 izkazuje 16.781.609 EUR nekratkoročnih finančnih obveznosti in nekratkoročnih obveznosti iz najemov z rokom zapadlosti, daljšim od petih let (10.996.667 EUR na dan 31. decembra 2024).

2.3.1.19. Druge poslovne obveznosti

evrov	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Druge nekratkoročne poslovne obveznosti	168.043	891
Nekratkoročne poslovne obveznosti – prodaja terjatev	55.022.650	67.808.650
Nekratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov	1.415.136	1.415.136
Nekratkoročne poslovne obveznosti – odložena plačila dobavitelju	14.088.500	0
Nekratkoročne obveznosti iz naslova stavbne pravice	185.592	205.128
Skupaj nekratkoročne poslovne obveznosti	**70.879.921**	**69.429.805**
Obveznosti na podlagi predujmov	2.022.320	1.911.168
Obveznosti do zaposlencev	25.381.197	21.132.602
Obveznosti do države in državnih institucij	13.652.508	12.228.409
Obveznosti do drugih	42.089.996	29.243.867
Kratkoročne poslovne obveznosti – prodaja terjatev	12.786.000	12.786.000
Skupaj kratkoročne poslovne obveznosti	**95.932.021**	**77.302.046**
Skupaj	**166.811.942**	**146.731.851**

Povečanje drugih kratkoročnih poslovnih obveznosti izhaja predvsem iz povečanih obveznosti družbe SŽ-Infrastruktura, d. o. o., do države iz naslova uporabnine JŽI ter obveznosti družbe SŽ-Infrastruktura, d. o. o., do prevoznikov izven skupine Slovenske železnice iz naslova nadomestil prevoznikom za stroške, ki so jim nastali zaradi izvajanja investicijskih del na JŽI.

2.3.1.20. Odložene obveznosti za davek

evrov	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Odložene terjatve za davek	5.148.570	4.119.256
Odložene obveznosti za davek	8.484.916	0
Skupaj	**3.336.346**	**0**

Odloženi davki so pripoznani v višini prilagojene davčne osnove.

evrov	Konsolidirano 31. 12. 2025	Konsolidirano 31. 12. 2024
Slovenske železnice, d. o. o.	1.971.401	1.584.652
SŽ-Infrastruktura, d. o. o.	478.008	523.741
SŽ-VIT, d. o. o.	1.035.702	820.245
SŽ-Potniški promet, d. o. o.	162.414	128.539
Skupina EP	611.073	957.125
SŽ-Tovorni promet, d. o. o.	334.258	275.639
Fersped, d. o. o.	274.465	679.738
VV-LOG, d. o. o.	2.350	1.748
Skupina SŽ-ŽGP	124.043	98.659
SŽ-ŽGP, d. d.	119.090	97.232
Kamnolom Verd, d. o. o.	4.953	1.427
Prometni institut Ljubljana, d. o. o.	6.660	6.295
Skupina Nomago	759.269	0
Skupaj terjatve za odložene davke	**5.148.570**	**4.119.256**
Skupina Nomago	8.484.916	0
Skupaj obveznosti za odložene davke	**8.484.916**	**0**
Skupaj	**3.336.346**	**0**

Odložene terjatve za davek so v skupini Slovenske železnice pripoznane za davčno nepriznane odhodke iz naslova rezervacij, davčnih izgub in investicijskih olajšav ter popravkov vrednosti terjatev, vendar največ v višini prihodnjih pozitivnih davčnih osnov za naslednjih pet let. Uporabljena davčna stopnja za izračun je v višini 22 odstotkov.

Terjatev za odložene davke iz naslova davčne izgube in investicijskih olajšav nismo pripoznali v znesku 43.034.920 EUR (32.350.262 EUR leta 2024).

Gibanje odloženih obveznosti za davek v skupini Slovenske železnice:

evrov	Prevrednotenje nepremičnin
Stanje na dan 31. 12. 2024	**0**
Prevzem sk. Nomago	9.347.384
Črpanje/oblikovanje	-862.468
Oblikovanje	0
Stanje na dan 31. 12. 2025	**8.484.916**

Gibanje odloženih terjatev za davek v skupini Slovenske železnice:

evrov	Davčna izguba	Rezervacije	Investicijske olajšave	Popravek vrednosti terjatev	Dolgoročno odloženi stroški razvijanja	Druge finančne naložbe	Konsolid. prilagoditev	Skupaj
Stanje na dan 1. 1. 2024	**658.207**	**1.829.704**	**1.363.143**	**20.282**	**0**	**0**	**27.882**	**3.899.218**
Črpanje	0	-251.597	0	-8.351	0	0	-27.882	-287.830
Oblikovanje	0	0	507.868	0	0	0	0	507.868
Stanje na dan 31. 12. 2024	**658.207**	**1.578.107**	**1.871.011**	**11.931**	**0**	**0**	**0**	**4.119.256**
Prevzem sk. Nomago	758.774	0	0	0	2.056	451	0	761.281
Črpanje/oblikovanje	-388.002	119.960	540.049	-1.917	-2.056	0	0	268.034
Stanje na dan 31. 12. 2025	**1.028.978**	**1.698.067**	**2.411.060**	**10.014**	**0**	**451**	**0**	**5.148.570**

2.3.1.21. Druge kratkoročne obveznosti

evrov	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Obveznosti iz pogodb s kupci	4.817.943	4.257.817
Druge kratkoročne obveznosti	14.261.313	15.611.056
Skupaj	**19.079.256**	**19.868.873**

Največji delež drugih kratkoročnih obveznosti sestavljajo:

evrov	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Neizrabljen dopust	10.298.284	10.307.171
Vračunani stroški storitev podizvajalcev pri gradbenih projektih	308.113	2.394.968
Uporaba tovornih vagonov	421.734	753.293
Vračunane storitve tujih železniških prevoznikov	132.706	53.903
Vračunane koncesnine	263.082	277.212
Vračunani stroški oddelanih ur	156.133	124.073
Vračunane odškodnine v mednarodnem tovornem prometu	50.000	50.000
Vračunani stroški najema lokomotiv	0	576.720
Vračunani pozicijski stroški za posamezne delovne naloge	137.208	55.726
Vračunane odškodnine po tovornih listih	15.000	20.000
Vračunane stroški za revizijo računovodskih izkazov	199.757	269.637
Drugo	2.279.296	728.353
Skupaj	**14.261.313**	**15.611.056**

2.3.1.22. Obveznosti do dobaviteljev

evrov	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Obveznosti do dobaviteljev v državi	50.504.336	43.312.293
Obveznosti do dobaviteljev v tujini	11.252.955	8.831.158
Skupaj	**61.757.291**	**52.143.451**

Starostna struktura obveznosti do dobaviteljev

evrov	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Nezapadle obveznosti	**56.634.966**	**50.362.510**
Že zapadle obveznosti	**5.122.325**	**1.780.941**
- do 30 dni	3.616.175	1.304.590
- od 31 do 90 dni	896.331	235.717
- od 91 do 365 dni	450.303	110.269
- nad 365 dni	159.516	130.365
Skupaj	**61.757.291**	**52.143.451**

2.3.1.23. Obveznosti za davek od dobička

evrov	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Obveznosti za davek od dobička	4.391.806	564.424
Skupaj	**4.391.806**	**564.424**

2.3.1.24. Pogojne terjatve in pogojne obveznosti ter izvenbilančna evidenca

Pogojne obveznosti

evrov	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Pogojne obveznosti iz naslova tožbenih zahtevkov	30.116.508	45.622.885
Skupaj	**30.116.508**	**45.622.885**

Razkritja v zvezi s pogojnimi obveznostmi iz naslova tožbenih zahtevkov, ki ne izpolnjujejo pogojev za oblikovanje rezervacij, so pojasnjena v okviru pojasnila 2.3.1.15.

Izvenbilančna evidenca

evrov	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Prejete hipoteke in zastave	4.012.770	4.267.222
Prejete bančne garancije, od tega:	209.007.451	178.335.716
- za dobro izvedbo pogodbenih obveznosti in odpravo napak	72.205.603	44.594.958
- za resnost ponudbe, zavarovanje plačil, avansna garancija	136.801.848	133.740.758
Prejete menice, izvršnice za zavarovanje avansa, dobro izvedbo pogodbenih obveznosti in odpravo napak	46.621	46.621
Zadržana izplačila dividend	14.768	14.768
Skupaj izvenbilančna aktiva	**213.081.610**	**182.664.327**
Dane bančne garancije, od tega:	46.794.107	37.399.459
- za zavarovanje obveznosti, odpravo napak, dobro izvedbo del	30.173.818	23.134.459
- za zavarovanje plačil in resnost ponudbe	3.470.289	1.115.000
- za zavarovanje tranzita, carinska in trošarinska garancija	13.150.000	13.150.000
Dane menice, izvršnice za dobro izvedbo pogodbenih obveznosti in odpravo napak	37.438	37.438
Skupaj izvenbilančna pasiva	**46.831.545**	**37.436.897**

Postavke, navedene v izvenbilančni evidenci, ne izpolnjujejo pogojev za pripoznanje pogojnih sredstev ali pogojnih obveznosti.

2.3.2. Pojasnila k izkazu poslovnega izida

Primerljivost postavk izkaza poslovnega izida med letoma 2025 in 2024 je omejena zaradi prve konsolidacije skupine Nomago na dan 31. 7. 2025. V poslovnem letu 2025 so v konsolidiranem izkazu poslovnega izida za obdobje od avgusta do decembra 2025 vključeni tudi poslovni rezultati družb skupine Nomago. Zato odstopanja med letoma 2025 in 2024 ne odražajo zgolj sprememb v poslovanju, temveč tudi vpliv razširjenega obsega konsolidacije.

2.3.2.1. Prihodki od prodaje

evrov	2025	2024
Prihodki iz pogodb s kupci na domačem trgu	**435.541.500**	**317.102.996**
- storitve vzdrževanja, obratovanja in obnavljanja JŽI in drugih storitev upravljavca JŽI	230.329.570	179.267.850
- GJS javni linijski prevoz potnikov	30.691.743	0
- gradbena dejavnost	55.169.136	48.510.011
- transportni prihodki	59.971.418	40.203.168
- drugi prihodki iz pogodb s kupci	59.379.633	49.121.967
Prihodki iz pogodb s kupci na tujem trgu	**195.271.568**	**199.205.011**
- transportni prihodki	162.143.859	169.216.387
- vzdrževanje tirnih vozil	15.666.024	15.064.542
- drugi prihodki iz pogodb s kupci	17.461.685	14.924.082
Skupaj prihodki iz pogodb s kupci	**630.813.068**	**516.308.007**
Prihodki od najemnin na domačem trgu	6.778.569	6.742.522
Prihodki od najemnin na tujem trgu	6.272.512	5.318.776
Skupaj prihodki od najemnin	**13.051.081**	**12.061.298**
Skupaj prihodki od prodaje	**643.864.149**	**528.369.305**

Prihodke od prodaje sestavljajo:

evrov	2025	2024
Slovenske železnice, d. o. o.	1.945.479	3.378.224
Skupina SŽ-EP	191.351.545	200.077.827
SŽ-Potniški promet, d. o. o.	50.655.977	48.581.465
SŽ-Infrastruktura, d. o. o.	248.899.069	197.940.985
SŽ-VIT, d. o. o.	18.371.716	17.804.650
Skupina SŽ-ŽIP	5.997.616	6.003.820
Prometni institut Ljubljana, d. o. o.	237.468	265.435
SŽ-Železniška tiskarna Ljubljana, d. d.	2.548	63.731
Skupina SŽ-ŽGP	67.489.901	54.253.168
Skupina Nomago	58.912.830	0
Skupaj	**643.864.149**	**528.369.305**

Večji del vseh prihodkov od prodaje skupine Slovenske železnice ustvarijo skupina SŽ-EP, družbi SŽ-Potniški promet, d. o. o., in SŽ-Infrastruktura, d. o. o., ter skupina SŽ-ŽGP.

Transportne prihodke v višini 222.115.277 EUR (209.419.555 EUR leta 2024) na domačem in tujem trgu večinoma ustvarjata družba SŽ-Tovorni promet, d. o. o. v znesku 154.561.243 EUR (163.248.578 EUR leta 2024) in družba SŽ-Potniški promet, d. o. o., v znesku 46.601.773 EUR (45.742.508 EUR leta 2024).

SŽ-Infrastruktura, d. o. o., večji del prihodkov ustvari na podlagi pogodb z Vlado RS:

evrov	2025	2024
Obvezna gospodarska javna služba vzdrževanja JŽI	178.202.095	126.917.492
Obvezna gospodarska javna služba obratovanja JŽI	48.971.656	48.621.723
Opravljanje nalog gospodarjenja z JŽI	2.406.698	2.832.501
Upravljanje, vodenje in vzdrževanje stanovanj in objektov, ki niso JŽI	749.120	896.134
Odprava posledic škodnih dogodkov na JŽI	2.391.762	0
Skupaj	**232.721.331**	**179.267.850**

Večji del prihodkov od prodaje skupine SŽ-ŽGP je ustvarjenih pri opravljanju gradbene dejavnosti (obnova železniških prog).

2.3.2.2. Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve

evrov	2025	2024
Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve	26.533.808	26.743.971
Skupaj	**26.533.808**	**26.743.971**

V skupini Slovenske železnice se usredstveni lastni proizvodi in storitve nanašajo na kapitalizirane stroške dela in materiala pri prodaji sredstev in storitev med družbami v skupini. Večji del usredstvenih lastnih proizvodov in storitev se nanaša na večja obdobna popravila lokomotiv, potniških garnitur ter tovornih in potniških vagonov.

2.3.2.3. Drugi poslovni prihodki

evrov	2025	2024
Prihodki od opravljanja OGJS prevoza potnikov v železniškem prometu	120.500.468	110.919.748
Odškodnine in kazni	32.837.984	27.222.348
od tega prihodki iz naslova nadomestil stroškov prevoznikov, nastalih zaradi izvajanja investicijskih del na JŽI	*29.558.254*	*22.122.239*
Prihodki od odstopljenih prispevkov za zaposlovanje invalidov (državna podpora)	6.106.737	5.817.714
Prihodki od drugih subvencij (državna podpora)	5.567.256	6.943.174
Prihodki od odprave rezervacij	1.231.720	1.168.386
Prihodki od prodaje OOS in prevrednotenja terjatev in obveznosti	7.274.375	4.156.116
Prihodki iz obresti za plačan nekratkoročni avans	3.350.468	4.749.308
Prihodki iz ponovnega vrednotenja predhodno pridobljenega 50 % deleža v družbi Nomago, d. o. o.	35.196.833	0
Drugi prihodki	1.401.829	70.049
Skupaj	**213.467.670**	**161.046.843**

Povečanje prihodkov iz naslova odškodnin se nanaša predvsem na prihodke iz naslova nadomestil stroškov prevoznikov, nastalih zaradi izvajanja investicijskih del na JŽI v družbi SŽ-Tovorni promet, d. o. o., in družbi SŽ-Potniški promet, d. o. o.

Prihodki iz ponovnega vrednotenja predhodno pridobljenega 50 % deleža v družbi Nomago so posledica tega, da je bila obstoječa naložba v pridruženo družbo Nomago (50 %) obravnavana, kot bi bila izločena in ponovno pripoznana po pošteni vrednosti na dan nakupa 31. 7. 2025.

2.3.2.4. Stroški blaga, materiala in storitev

evrov	2025	2024
Nabavna vred. prodanega blaga in materiala ter stroškov porabljenega materiala	1.286.713	3.452.471
Stroški materiala	59.581.435	48.164.981
Stroški energije	55.958.391	55.104.234
Stroški nadomestnih delov	6.806.489	5.335.816
Odpis drobnega inventarja	3.135.982	3.696.647
Stroški pisarniškega materiala	534.603	540.311
Drugi materialni stroški	639.197	674.008
Skupaj nabavna vred. prod. blaga in mat. ter stroški materiala	**127.942.810**	**116.968.468**
Stroški storitev pri ustvarjanju proizvodov in opravljanju storitev	76.800.236	45.766.744
Prevozne storitve	14.042.458	12.935.717
Storitve vzdrževanja	42.883.161	30.848.567
Povračilo stroškov delavcem	5.116.535	4.011.045
Storitve plačilnega prometa, bančne storitve	692.746	464.687
Intelektualne in osebne storitve	4.824.264	3.608.730
Zavarovalne premije	12.059.049	9.918.433
Reklama, promocija in reprezentanca	3.114.367	2.179.028
Stroški po pravilniku RIV	4.841.480	4.634.634
Stroški po pravilniku RIC	1.080.308	973.502
Stroški drugih storitev:	52.798.098	45.783.896
– stroški kratkoročnih najemnin	*24.014.775*	22.026.148
od tega:		
– uporabnina javne železniške infrastrukture	*20.515.030*	*17.602.108*
– najemi manjše vrednosti	*88.762*	*79.109*
– kratkoročni najemi	*3.410.983*	*4.344.931*
– stroški komunalnih storitev	*2.362.866*	2.189.126
– stroški storitev Luke Koper	*3.596.156*	3.884.124
– stroški študentskih servisov, najem delovne sile	*8.001.857*	5.943.576
– stroški opravljenih prevozov (vleka) tujih prevoznikov	*88.756*	280.818
– neuveljavljen DDV v delu, ko SŽ-Infrastruktura opravlja OGJS	*2.416.426*	2.256.743
– stroški čiščenja, urejanja in čuvanja objektov	*1.973.452*	1.593.294
– stroški storitev po pogodbah o delu in avtorski honorarji	*2.821.874*	2.237.885
– članarine in prispevki mednarodnim organizacijam in drugim združenjem	*587.632*	623.249
– upravne takse, administrativni oglasi, sodni stroški	*515.572*	416.412
– inženirske storitve (stranska dejavnost pri vzdrževanju JŽI)	*44.464*	57.067
– mejne storitve tujih železniških uprav	*195.704*	75.827
– drugi stroški	*6.178.564*	4.199.627
Skupaj stroški storitev	**218.252.702**	**161.124.983**
Skupaj	**346.195.512**	**278.093.451**

Stroške blaga, materiala in storitev sestavljajo:

evrov	Konsolidirano 2025	Konsolidirano 2024
Slovenske železnice, d. o. o.	11.580.208	10.061.422
Skupina SŽ-EP	59.808.060	60.693.876
SŽ-Potniški promet, d. o. o.	30.846.399	27.809.895
SŽ-Infrastruktura, d. o. o.	93.126.320	89.321.320
SŽ-VIT, d. o. o.	37.252.200	36.814.133
Skupina SŽ-ŽIP	17.073.079	16.846.540
Prometni institut Ljubljana, d. o. o.	271.804	137.295
SŽ-Železniška tiskarna Ljubljana, d. d.	33.168	232.119
Skupina SŽ-ŽGP	69.466.342	36.176.851
Skupina Nomago	26.737.932	0
Skupaj	**346.195.512**	**278.093.451**

V okviru stroškov energije največji delež predstavljajo stroški električne energije in drugih goriv za pogon tirnih vozil v znesku 40.316.048 EUR (44.631.479 EUR leta 2024).

Med stroški storitev obsegajo največjo postavko stroški storitev pri ustvarjanju proizvodov in opravljanju storitev, ki zajemajo stroške drugih (zunanjih izvajalcev) pri opravljanju dejavnosti družb. Skoraj v celoti so nastali pri:

evrov	Konsolidirano 2025	Konsolidirano 2024
SŽ-VIT, d. o. o.	5.176.611	5.154.738
Skupina SŽ-ŽIP	10.913.208	10.384.388
Skupina SŽ-ŽGP	37.783.336	16.808.862
Skupina SŽ-EP	11.097.198	13.127.901
Skupaj	**64.970.353**	**45.475.889**

Stroški revizorja

evrov	Konsolidirano 2025	Konsolidirano 2024
Revidiranje računovodskih izkazov	255.317	200.089
- posameznih računovodskih izkazov družb v skupini Slovenske železnice	240.663	178.917
- konsolidiranih računovodskih izkazov družb v skupini Slovenske železnice	14.654	21.172
Revidiranje poročila o trajnostnosti	23.325	68.000
Druge storitve dajanja zagotovil	20.054	47.628
Skupaj	**298.696**	**315.717**

Stroški za revidiranje računovodskih izkazov vključujejo pogodbene zneske stroškov za leto 2025 na podlagi sklenjenih pogodb za revidiranje računovodskih izkazov za obdobje 2025–2027.

Druge storitve dajanja zagotovil vključujejo pogodbene zneske za revizijo sodil, revizijo porabe sredstev in revizijo poročila o razmerjih s povezanimi družbami po 545. členu ZGD-1 za leto 2025. Drugih storitev revizorjev ni bilo.

2.3.2.5. Stroški dela

evrov	2025	2024
Stroški plač	244.163.396	222.808.524
Stroški pokojninskih zavarovanj	31.494.992	28.993.660
Drugi stroški socialnih zavarovanj	19.762.055	16.581.206
Drugi stroški dela:	54.585.050	46.213.100
- povračila	*25.357.004*	*23.577.865*
- regres	*23.932.016*	*16.683.401*
- odpravnine	*1.155.276*	*1.566.558*
- vračunane rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine	*3.050.428*	*934.824*
- odškodnine za neizrabljen dopust	*1.000.668*	*3.177.856*
- drugi stroški	*89.658*	*272.596*
Skupaj	**350.005.493**	**314.596.490**

Višji stroški dela v letu 2025 v primerjavi z letom 2024 so predvsem posledica uskladitve višine izhodiščne plače z rastjo življenjskih stroškov v juliju 2025, večjega števila delavcev, zaposlenih po individualni pogodbi, uvedbe in zasedbe delovnih mest vodij (3. in 4. nivo), povišanja dodatka za izmensko delo in povišanja količnikov določenih delovnih mest.

2.3.2.6. Odpisi vrednosti

evrov	2025	2024
Amortizacija neopredmetenih, opredmetenih osnovnih sredstev in naložbenih nepremičnin	63.324.884	56.052.086
Amortizacija pravice do uporabe najetih sredstev	14.871.965	11.698.193
Poslovni odhodki pri NDS in OOS	987.178	486.159
Poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	3.386.380	759.472
- prevrednotenje zalog	*491.125*	*244.743*
- prevrednotenje terjatev	*2.390.081*	*497.895*
- odpisi drugih sredstev	*505.174*	*16.834*
Skupaj	**82.570.407**	**68.995.910**

2.3.2.7. Drugi poslovni odhodki

evrov	2025	2024
Nadomestila za uporabo stavbnih zemljišč in druge dajatve	1.760.529	1.373.405
Denarne kazni in odškodnine za škodo, storjeno pravnim in fizičnim osebam	1.373.086	1.394.833
Štipendije in nagrade dijakom in študentom na delovni praksi	532.981	423.656
Donacije (za športno, kulturno in humanitarno dejavnost)	286.822	281.852
Refundacije ZPIZ-u za zagotavljanje pravic delavcev Slovenske železnice, d. o. o., ki so delo opravljali v organizacijskih enotah na območju republike Hrvaške	83.957	75.810
Rezervacije za kočljive pogodbe, dana jamstva in sanacijo kamnoloma	210.728	58.090
Odprava vračunanih prihodkov za državno pomoč – poplave 2023	0	606.803
Drugi odhodki	974.187	348.431
Skupaj	**5.222.290**	**4.562.880**

2.3.2.8. Finančni prihodki

evrov	2025	2024
Finančni prihodki iz deležev v pridruženih družbah	5.090.875	4.035.639
Finančni prihodki iz deležev v drugih družbah	80.460	81.437
Skupaj finančni prihodki iz deležev	**5.171.335**	**4.117.076**
Finančni prihodki iz izvedenih finančnih instrumentov	322.403	100.628
Skupaj finančni prihodki iz izvedenih finančnih instrumentov	**322.403**	**100.628**
Finančni prihodki iz posojil, danih drugim	2.442.532	3.770.801
Skupaj finančni prihodki iz danih posojil	**2.442.532**	**3.770.801**
Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih	136.851	152.779
Skupaj finančni prihodki iz poslovnih terjatev	**136.851**	**152.779**
Skupaj	**8.073.121**	**8.141.284**

Finančne prihodke iz posojil, danih drugim (pojasnilo 2.3.1.6), večinoma sestavljajo:

- obresti od depozitov pri domačih in tujih bankah v višini 1.254.599 EUR (1.759.694 EUR leta 2024) in
- obresti od posojila, danega podjetju v tujini, v višini 1.057.306 EUR (1.821.960 EUR leta 2024).

2.3.2.9. Finančni odhodki

evrov	2025	2024
Finančni odhodki iz posojil, prejetih od bank	2.176.993	2.042.294
Finančni odhodki iz najemov	1.714.880	1.640.974
Finančni odhodki iz drugih finančnih obveznosti	2.164.872	1.869.182
Skupaj finančni odhodki iz finančnih obveznosti	**6.056.745**	**5.552.450**
Finančni odhodki iz obveznosti do dobaviteljev	46.080	51.588
Finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti	103.697	25.872
Skupaj finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	**149.777**	**77.460**
Skupaj	**6.206.522**	**5.629.910**

Finančne odhodke iz drugih finančnih obveznosti sestavljajo:

- odhodki iz naslova diskonta na podlagi Pogodbe o odplačnem odstopu terjatev med družbama Slovenske železnice, d. o. o., SŽ-Potniški promet, d. o. o., in dvema bankama z dne 12. junija 2018 v višini 880.724 EUR (leta 2024 v višini 1.029.179 EUR);
- obresti iz naslova aktuarskih izračunov v višini 1.018.791 EUR (826.132 EUR leta 2024);
- odhodki iz naslova izvedenih finančnih instrumentov v višini 182.727 EUR (13.871 leta 2024).

2.3.2.10. Davek iz dobička

evrov	2025	2024
Odmerjeni davek	7.690.881	6.170.638
Odloženi davek	-270.046	-220.037
Davek iz dobička skupaj	**7.420.835**	**5.950.601**
Dobiček pred davkom	65.908.642	51.655.824
Davek, izračunan po veljavni davčni stopnji	19.840.854	15.330.056
Davek od zmanjšanja prihodkov	-7.857.894	-5.065.154
Davek od zmanjšanja odhodkov	1.978.194	1.525.314
Davek od povečanja odhodkov	-337.733	-295.814
Davek od spremembe davčne osnove	-218.326	281.343
Davek od davčnih olajšav	-6.956.919	-5.851.272
Davčni dobropisi	972.659	246.166
Davek iz dobička skupaj	**7.420.835**	**5.950.601**
Efektivna davčna stopnja	11,26%	11,52 %

Veljavna stopnja davka na dobiček v Sloveniji je za leto 2025 znašala 22 odstotkov (leta 2024 22 odstotkov). Za skupino Slovenske železnice (brez skupine Nomago) so se letne davčne stopnje gibale od 10 do 22 odstotkov. V skupini Nomago znaša obračunan davek v obdobju od 1. avgusta 2025 do 31. decembra 2025 v višini 1.705.130 EUR ter odloženi davki v enakem obdobju v višini -613.757 EUR.

2.3.3. Pojasnila k izkazu denarnih tokov

Izkaz denarnih tokov je sestavljen po posredni metodi na podlagi postavk v izkazu finančnega položaja 31. decembra 2025 in 31. decembra 2024, izkaza poslovnega izida 2025 ter dodatnih podatkov, potrebnih za prilagoditev prejemkov in izdatkov.

2.3.4. Posli s povezanimi strankami

Povezane stranke, za katere razkrivamo posle v nadaljevanju, so:

- obvladujoča družba in ostale družbe v skupini Slovenske železnice, vključno s pridruženimi družbami,
- ključno ravnateljsko osebje in njihovi ožji družinski člani,
- družbe, v katerih ima država pomemben vpliv (delež, večji od 20 odstotkov),
- država (neposredno poslovanje: OGJS, gradbena dejavnost).

Bruto prejemki skupine oseb

evrov	2025	2024
Poslovodstvo obvladujoče družbe Slovenske železnice, d. o. o.	672.273	536.643
Nadzorni svet obvladujoče družbe	224.160	204.349
Zunanji člani komisij NS obvladujoče družbe	12.160	11.189
Poslovodstva odvisnih družb	3.358.396	2.295.472
Nadzorni sveti odvisnih družb	393.584	385.244
Zunanji člani komisij NS odvisnih družb	51.674	47.314
Zaposleni z IP v skupini	12.276.086	11.684.924
Skupaj	**16.988.333**	**15.165.135**

Prejemki članov poslovodstva obvladujoče družbe in direktorjev odvisnih družb vključujejo plače, bonitete in morebitne druge prejemke.

Prejemki organov nadzora vključujejo bruto prejemke iz naslova plačil za opravljanje funkcij v nadzornih svetih in njihovih komisijah, sejnine, bonitete in povračila stroškov.

Družbe, ki so vključene v skupino Slovenske železnice, nimajo predujmov in posojil, ki bi jih odobrile članom poslovodstva, članom organom nadzora ali drugim delavcem družb, zaposlenim na podlagi pogodbe, za katero ne velja tarifni del kolektivne pogodbe in tudi niso dale poroštev za obveznosti navedenih oseb.

Prejemki poslovodstva v poslovnem letu 2025 – skupina Slovenske železnice

Ime in priimek/ družba	Funkcija	Fiksni prejemki – bruto	Variabilni prejemki – bruto	Odloženi prejemki	Odpravnine	Bonitete	Vračilo izplačane nagrade - clow-back	Skupaj bruto
		1	2	3	4	5	6	(1+2+4+5-6)
Obvladujoča družba Slovenske železnice, d. o. o.								
Dušan Mes	generalni direktor	156.369	33.774	16.887	0	5.449	0	195.592
Gorazd Podbevšek	član poslovodstva – direktor	142.183	20.192	10.096	0	1.865	0	164.240
Dean Čerin	član poslovodstva – direktor (17. 1.–31. 12. 2025)	136.643	0	0	0	1.304	0	137.947
Nina Avbelj Lekić	delavska direktorica	141.499	30.625	15.313	0	2.370	0	174.494
Skupaj		**576.694**	**84.591**	**42.296**	**0**	**10.988**	**0**	**672.273**
Prejemki poslovodstev odvisnih družb								
SŽ EP Logistika, d. o. o.								
Zbigniew Klepacki	predsednik uprave	18.000	0	0	0	377	0	18.377
Milan Vondraček	podpredsednik uprave	18.000	0	0	0	377	0	18.377
Nenad Resman	direktor (3. 3.–31. 12. 2025)	14.903	0	0	0	379	0	15.282
Ernest Gortan	direktor (3. 3.–31. 12. 2025)	14.903	0	0	0	379	0	15.282
Dušan Žičkar	direktor (1. 1.–2. 3. 2025)	3.037	0	0	0	30	0	3.067
Gorazd Podbevšek	direktor (1. 1.–2. 3. 2025)	0	0	0	0	0	0	0
Remigiusz Jan Paszkiewicz	direktor (1. 1.–31. 7. 2025)	10.500	0	0	0	138	0	10.638
Jacek Neska	direktor (1. 8.–31. 12. 2025)	7.500	0	0	0	240	0	7.740
Skupaj		**86.843**	**0**	**0**	**0**	**1.920**	**0**	**88.763**
SŽ-Tovorni promet, d. o. o.								
Ernest Gortan	predsednik poslovodstva	146.081	2.836	1.418	0	1.366	0	150.283
Remigiusz Jan Paszkiewicz	direktor (1. 1.–31. 7. 2025)	80.928	15.325	0	0	4.469	0	100.722
Jacek Neska	direktor (1. 8.–31. 12. 2025)	53.320	0	0		2.900	0	56.220
Tamara Luskovec	delavska direktorica	115.958	11.904	5.952	0	1.091	0	128.953
Melita Rozman Dacar	predsednica poslovodstva (1. 1.–31. 12. 2024)	0	16.631	0	0	0	0	16.631
Skupaj		**396.287**	**46.696**	**7.370**	**0**	**9.826**	**0**	**452.809**
SI Cargo Logistic, d. o. o., Beograd								
Dragan Grujić	direktor	65.121	0	0	0	0	0	65.121
Skupaj		**65.121**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**65.121**

Ime in priimek/ družba	Funkcija	Fiksni prejemki – bruto	Variabilni prejemki – bruto	Odloženi prejemki	Odpravnine	Bonitete	Vračilo izplačane nagrade - clow-back	Skupaj bruto
Fersped, d. o. o.								
Dean Peršić	predsednik poslovodstva (1. 1.–2. 3. 2025)	14.277	0	0	0	1.391	0	15.668
Nenad Resman	predsednik poslovodstva (3. 3.–31. 12. 2025)	99.836	0	0	0	7.560	0	107.396
Martin Lunak	direktor	55.320	0	0	0	537	0	55.857
Skupaj		**169.433**	**0**	**0**	**0**	**9.488**	**0**	**178.921**
VV-LOG, d. o. o.								
Dean Peršić	predsednik poslovodstva (1. 1.–2. 3. 2025)	0	0	0	0	0	0	0
Nenad Resman	predsednik poslovodstva (3. 3.–31. 12. 2025)	0	0	0	0	0	0	0
Martin Lunak	direktor	0	0	0	0	0	0	0
Skupaj		**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
SŽ–Potniški promet, d. o. o.								
Darja Kocjan	Direktorica (1. 1.– 6. 2. 2025)	16.866	26.781	0	0	611	0	44.258
Miha Butara	direktor (17. 2.–31. 12. 2025)	119.385	0	0	0	1.126	0	120.511
Marta Vencelj	članica poslovodstva (1. 8.–31. 12. 2025)	51.400	0	0	0	290	0	51.690
Igor Birčaković	delavski direktor (1. 1.–1. 1. 2025)	0	0	0	0	0	0	0
Igor Erić	delavski direktor (1. 1.–31. 12. 2025)	112.102	0	0	0	8.971	0	121.073
Skupaj		**299.753**	**26.781**	**0**	**0**	**10.998**	**0**	**337.532**
SŽ–Infrastruktura, d. o. o.								
Matjaž Kranjc	direktor	147.347	28.257	14.178	0	5.998	0	181.701
Branka Oprešnik	poslovodja (4. 9.–31. 12. 2025)	41.902	0	0	0	1.079	0	42.981
Milorad Šljivić	delavski direktor	115.912	18.195	9.098	0	8.262	0	142.370
Matjaž Skutnik	delavski direktor (1. 1.–1. 2. 2024)	0	1.522	761	0		0	1.522
Skupaj		**305.161**	**48.074**	**24.037**	**0**	**15.339**	**0**	**368.574**
SŽ–Vleka in tehnika, d. o. o.								
Dušan Žičkar	direktor	146.067	22.686	11.343	0	7.859	0	176.612
Matej Pogladič	član poslovodstva – direktor (1. 4.–31. 12. 2025)	92.765	0	0	0	4.622	0	97.387
Leon Didič	delavski direktor (1. 6.–31. 12. 2025)	66.888	0	0	0	4.787	0	71.675
Zdravko Skrbiš	delavski direktor (1. 1.–31. 5. 2026)	47.787	15.880	0	0	938	0	64.605
Skupaj		**353.507**	**38.566**	**11.343**	**0**	**18.205**	**0**	**410.278**

Ime in priimek/ družba	Funkcija	Fiksni prejemki – bruto	Variabilni prejemki – bruto	Odloženi prejemki	Odpravnine	Bonitete	Vračilo izplačane nagrade - clow-back	Skupaj bruto
SŽ–ŽIP storitve, d. o. o.								
Vojka Martinčič	direktorica	128.247	10.047	5.023	0	11.415	0	149.709
Aleš Zadravec	član poslovodstva – direktor (17. 2.–31. 12. 2025)	101.558	0	0	0	954	0	102.512
Vesna Ritlop	delavska direktorica	102.136	7.434	3.717	0	4.793	0	114.363
Skupaj		**331.941**	**17.481**	**8.740**	**0**	**17.162**	**0**	**366.584**
SŽ–ŽGP Ljubljana, d. d.								
Anton Žagar	predsednik uprave	141.936	22.685	11.343	0	7.374	0	171.996
Pavel Piškur	član uprave – delavski direktor	114.579	18.148	9.074	0	4.471	0	137.197
Sergij Grmek	član uprave (24. 6.–31. 12. 2025)	66.661	0	0	0	5.681	0	72.342
Skupaj		**323.176**	**40.833**	**20.417**	**0**	**17.526**	**0**	**381.535**
Kamnolom Verd, d. o. o.								
Uroš Močnik	direktor	96.495	0	0	0	7.871	0	104.366
Sergij Grmek	prokurist	9.600	0	0	0	0	0	9.600
Skupaj		**106.095**	**0**	**0**	**0**	**7.871**	**0**	**113.966**
Prometni institut Ljubljana, d. o. o.								
Peter Verlič	direktor	96.698	15.124	7.562	0	5.641	0	117.463
Nomago, d. o. o.								
Miha Tavčar	glavni izvršni direktor	65.139	50.000	0	0	3.062	0	118.201
Aleš Mesec	Izvršni direktor za operativo in komercialo	53.139	42.000	0	0	0	0	95.139
Marjan Beltram	Izvršni direktor za turizem in storitve mobilnosti	53.139	42.000	0	0	0	0	95.139
Mateja Matajič	Izvršna direktorica za sinergije in multimodalnost	52.180	0	0	0	0	0	52.180
Skupaj		**223.597**	**134.000**	**0**	**0**	**3.062**	**0**	**360.659**
Nomago Italia s. r. l.								
Ivan Borac	direktor	29.167	5.000	0	0	1.174	0	35.341
Brioni, d. o. o. Hrvaška								
Hrvoje Pejković	direktor	36.750	44.100	0	0	0	0	80.850
Šola vožnje Izletnik, d. o. o.								
Darko Šafarič	direktor	0	0	0	0	0	0	0
Nomago Mobility, d. o. o. Hrvaška								
Maja Štuhec	direktorica	0	0	0	0	0	0	0
Marjan Beltram	direktor	0	0	0	0	0	0	0
Autopromet Zagreb, d. o. o. Hrvaška								
Dorjano Travalja	direktor	0	0	0	0	0	0	0
Skupaj poslovodstva odvisnih družb		**2.823.529**	**416.655**	**79.469**	**0**	**118.212**	**0**	**3.358.396**
Ostali zaposleni z individualnimi pogodbami		**12.087.027**	**0**	**0**	**109.679**	**79.380**	**0**	**12.276.086**

Oba direktorja družbe VV–LOG, d. o. o., sta hkrati člana poslovodstva družbe Fersped, d. o. o., in posebej za vodenje družbe VV–LOG, d. o. o., ne prejemata prejemkov.

Direktorji družb Šola vožnje Nomago, d. o. o., Nomago Mobility, d. o. o., in Autopromet Zagreb, d. o. o., niso prejemali prejemkov za vodenje teh družb.

Na podlagi Aktov o določitvi meril za izplačilo spremenljivega prejemka posameznih družb ter ustreznih sklepov organov vodenja in organov nadzora v posameznih družbah so bili za leto 2024 določeni in v letu 2025 obračunani spremenljivi prejemki določenim članom poslovodstev oziroma članom uprav družb. V večini primerov je bilo izplačilo 50 odstotkov spremenljivih prejemkov odloženo za dve leti, kar je prikazano kot odloženi prejemek. V nekaterih primerih pa je bil spremenljivi prejemek zaradi poteka mandata in zaradi dejstva, da je celotni mandat trajal več kot dve leti, obračunan in izplačan v enem znesku.

Prejemki poslovodstva v poslovnem letu 2024 – skupina Slovenske železnice

Ime in priimek/ družba	Funkcija	Fiksni prejemki – bruto	Variabilni prejemki – bruto	Odloženi prejemki	Odpravnine	Bonitete	Vračilo izplačane nagrade - clow-back	Skupaj bruto
		1	2	3	4	5	6	(1+2+4+5-6)
Obvladujoča družba Slovenske železnice, d. o. o.								
Dušan Mes	generalni direktor	155.973	0	0	0	4.943	0	160.916
Tomaž Kraškovic	član poslovodstva (direktor) (1. 1.–23. 10. 2024)	122.349	0	0	0	1.478	0	123.827
Gorazd Podbevšek	član poslovodstva (direktor) (3. 4.–31. 12. 2024)	105.379	0	0	0	561	0	105.940
Nina Avbelj Lekič	delavska direktorica	144.299	0	0	0	1.661	0	145.960
Skupaj		**528.000**	**0**	**0**	**0**	**8.643**		**536.643**
SŽ EP Logistika, d. o. o.								
Zbigniew Klepacki	predsednik uprave	18.000	0	0	0	140	0	18.140
Melita Rozman Dacar	članica uprave (1. 1.–25. 10. 2024)	15.000	0	0	0	115	0	15.115
Roman Šilha	član uprave (1. 1.– 25. 10. 2024)	15.000	0	0	0	115	0	15.115
Tomas Novotny	podpredsednik uprave (1. 1.–25. 10. 2024)	15.000	0	0	0	115	0	15.115
Dušan Žičkar	član uprave	18.000	0	0	0	140	0	18.140
Gorazd Podbevšek	član uprave (25. 10.–31.–12. 2024)	0	0	0	0	0	0	0
Remigiusz Jan Paszkiewicz	član uprave (25. 10.–31.–12. 2024)	3.339	0	0	0	24	0	3.363
Milan Vondraček	podpredsednik uprave (25. 10.–31. 12. 2024)	3.339	0	0	0	24	0	3.363
Skupaj		**87.678**	**0**	**0**	**0**	**673**	**0**	**88.351**
SŽ-Tovorni promet, d. o. o.								
Melita Rozman Dacar	predsednica poslovodstva (1. 1.–1. 11. 2024)	141.003	0	0	68.056	4.319	0	213.378
Remigiusz Jan Paszkiewicz	direktor	126.717	0	0	0	7.439	0	134.156
Ernest Gortan	predsednik poslovodstva (1. 11.–31. 12. 2024)	24.162	0	0	0	24	0	24.186
Tamara Luskovec	delavska direktorica	102.243	0	0	0	140	0	102.383
Skupaj		**394.125**	**0**	**0**	**68.056**	**11.922**	**0**	**474.103**
SI Cargo Logistic, d. o. o., Beograd								
Dragan Grujić	direktor	62.101	0	0	0	0	0	62.101
SŽ-Potniški promet, d. o. o.								
Darja Kocjan	direktorica	133.228	0	0	0	3.309	0	136.537
Igor Birčaković	delavski direktor	94.835	0	0	0	140	0	94.975
Skupaj		**228.063**	**0**	**0**	**0**	**3.449**	**0**	**231.512**
SŽ-Infrastruktura, d. o. o.								
Matjaž Kranjc	direktor	142.960	0	0	0	5.973	0	148.933
Matjaž Skutnik	delavski direktor (1. 1.–1. 2. 2024)	7.822	0	0	0	281	0	8.103
Milorad Šljivić	delavski direktor (1. 2.–31. 12. 2024)	92.117	0	0	0	1.359	0	93.476
Skupaj		**242.899**	**0**	**0**	**0**	**7.613**	**0**	**250.512**
SŽ-Vleka in tehnika, d. o. o.								
Dušan Žičkar	direktor	141.276	0	0	0	7.892	0	149.168
Zdravko Skrbiš	delavski direktor	100.264	0	0	0	1.893	0	102.157
Skupaj		**241.540**	**0**	**0**	**0**	**9.785**	**0**	**251.325**
SŽ-ŽIP storitve, d. o. o.								
Vojka Martinčič	direktorica	127.416	0	0	0	5.608	0	133.024
Vesna Ritlop	delavska direktorica	93.813	0	0	0	4.719	0	98.532
Skupaj		**221.229**	**0**	**0**	**0**	**10.327**	**0**	**231.556**
Fersped, d. o. o.								
Dean Peršić	predsednik poslovodstva – direktor	112.179	0	0	0	7.920	0	120.099
Martin Lunak	član poslovodstva – direktor	32.300	0	0	0	7.837	0	40.137
Skupaj		**144.479**	**0**	**0**	**0**	**15.757**	**0**	**160.236**
VV-LOG, d. o. o.								
Dean Peršić	direktor	0	0	0	0	0	0	0
Martin Lunak	direktor	0	0	0	0	0	0	0
Skupaj		**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Prometni institut Ljubljana, d. o. o.								
Peter Verlič	direktor	96.137	0	0	0	6.143	0	102.280
SŽ-Železniška tiskarna, d. d.								
Majda Železnik	direktorica	66.411	0	0	0	190	0	66.601
SŽ-ŽGP, d. d.								
Anton Žagar	predsednik uprave	140.218	0	0	0	6.360	0	146.578
Pavel Piškur	član uprave – delavski direktor	113.064	0	0	0	4.222	0	117.286
Skupaj		**253.282**	**0**	**0**	**0**	**10.582**	**0**	**263.864**
Kamnolom Verd, d. o. o.								
Uroš Močnik	direktor	95.552	0	0	0	7.879	0	103.431
Sergij Grmek	prokurist	9.600	0	0	0	0	0	9.600
Skupaj		**105.152**	**0**	**0**	**0**	**7.879**	**0**	**113.031**
Vse skupaj:		**2.671.096**	**0**	**0**	**68.056**	**92.963**	**0**	**2.832.115**
Ostali zaposleni z individualnimi pogodbami		**11.494.673**	**0**	**0**	**101.805**	**88.446**	**0**	**11.684.924**

Oba direktorja družbe VV–LOG, d. o. o., sta hkrati člana poslovodstva družbe Fersped, d. o. o., in posebej za vodenje družbe VV–LOG, d. o. o., ne prejemata prejemkov.

Prejemki članov nadzornih svetov leta 2025

Ime in priimek / družba	Funkcija	Plačilo za opravljanje funkcije – bruto letno	Sejnine NS in komisij – bruto letno	Bonitete	Skupaj bruto	Skupaj neto	Potni stroški
		1	2	3	(od 1 do 3)		
Slovenske železnice, d. o. o.							
Gabrijel Škof	član in predsednik NS, član KK, član KSI	26.000	7.260	486	33.746	24.177	0
Melita Malgaj	članica NS, članica RK, predsednica RK	17.875	5.500	436	23.811	16.917	0
Aleksander Nagode	član NS, član RK, član in predsednik KSI	19.500	6.545	453	26.498	18.862	0
Marko Babič	član NS, član KSI	16.250	5.005	442	21.697	16.515	1.564
Vinko Filipič	član NS, član RK	16.250	5.500	441	22.191	17.500	2.425
Hilda Pipan	članica in namestnica predsednika NS, članica in predsednica KK	19.175	5.500	450	25.125	18.404	836
Silvo Berdajs	član NS – predstavnik zaposlenih, član RK in član KSI	19.500	7.260	453	27.213	19.380	0
Zlatko Ratej	član NS – predstavnik zaposlenih, član KK	16.250	5.500	433	22.183	15.735	0
Jože Pavšek	član NS – predstavnik zaposlenih	13.000	3.465	406	16.871	11.888	0
Barbara Nose	zunanja članica revizijske komisije	10.400	1.760	0	12.160	8.820	0
Skupaj		**174.200**	**53.295**	**4.000**	**231.495**	**168.198**	**4.825**
SŽ EP Logistika, d. o. o.							
Dušan Mes	član NS in predsednik NS	27.000	2.255	458	29.713	21.194	0
Milan Jelenc	član NS, namestnik predsednika NS, član RK ter član in predsednik KRI	27.900	4.323	469	32.692	23.555	0
Gorazd Podbevšek	član NS (3.3.–31. 12. 2025)	14.903	1.045	382	16.330	11.505	0
Michal Antonin	član NS, član in predsednik RK in član KRI	26.100	4.048	443	30.591	19.677	0
Miodrag Maksimović	član NS	18.000	1.430	385	19.815	12.647	0
Silvo Berdajs	član NS, član RK in član KRI	23.400	4.323	451	28.174	20.081	0
Petra Finžgar	zunanja članica RK	4.500	1.628	0	6.128	4.466	0
Skupaj		**141.803**	**19.052**	**2.588**	**163.443**	**113.125**	**0**
SŽ–Potniški promet, d o. o.							
Dean Čerin	član in predsednik NS (10. 10.–31. 12. 2025)	1.313	248	144	1.705	1.093	0
Bernarda Babič	članica NS in namestnica predsednika NS ter članica in predsednica RK (1. 1.–28. 9. 2025)	3.938	1.281	219	5.438	3.748	0
Aleš Mihelič	član NS, predsednik NS (1. 1.–10. 10. 2025), član in predsednik RK (10. 10.–31. 12. 2025)	5.250	1.021	360	6.631	4.471	0
Leon Didič	član NS – predstavnik zaposlenih, član RK (1. 1.–31. 5. 2025)	2.188	585	28	2.801	2.022	0
Darja Kovačević	članica NS, članica RK (22. 10.–31. 12. 2025)	875	248	96	1.219	789	0
Zdravko Skrbiš	član NS, član RK (1. 6.–11. 8. 2025)	1.313	138	144	1.595	1.017	0
Simona Korošec Lavrič	zunanja članica RK	4.200	729	0	4.929	3.575	0
Skupaj		**19.077**	**4.250**	**991**	**24.318**	**16.715**	**0**
SŽ-Infrastruktura, d. o. o.							
Tjaša Ribič Urh	članica in namestnica predsednika NS, članica in predsednica RK	15.192	8.220	434	23.846	16.946	0
Jernej Pavlič	član in predsednik NS, član in predsednik IK	19.312	7.725	457	27.494	19.585	0
Dragan Malinović	član NS, član RK in namestnik predsednice RK ter član IK	15.450	8.899	455	24.804	18.524	1.226
Barbara Nose	zunanja članica RK	8.240	2.024	0	10.264	7.445	0
Iztok Gornik	zunanji član IK	8.240	2.520	0	10.760	7.732	0
Skupaj		**66.434**	**29.388**	**1.346**	**97.168**	**70.232**	**1.226**
SŽ-Vleka in tehnika, d. o. o.							
Gorazd Podbevšek	član in predsednik NS	5.250	911	360	6.521	4.391	0
Jana Končar	članica NS in namestnica predsednika NS, članica in predsednica RK	5.250	1.551	362	7.163	4.857	0
Zdenko Lorber	član NS – predstavnik zaposlenih, član RK	5.250	1.441	362	7.053	4.777	0
Petra Finžgar	zunanja članica RK (1. 1.–10. 10. 2025)	3.252	530	0	3.782	2.743	0
Simona Korošec Lavrič	zunanja članica RK (10. 10.–31.12. 2025)	948	110	0	1.058	768	0
Skupaj		**19.950**	**4.543**	**1.084**	**25.577**	**17.536**	**0**

Ime in priimek / družba	Funkcija	Plačilo za opravljanje funkcije – bruto letno	Sejnine NS in komisij – bruto letno	Bonitete	Skupaj bruto	Skupaj neto	Potni stroški
SŽ-ŽIP, storitve, d. o. o.							
Miha Butara	član in predsednik NS (1. 1.–17. 2. 2025)	688	0	7	695	501	0
Andreja Košir	članica NS in namestnica predsednika NS, članica in predsednica RK (1. 1.–28. 9. 2025)	3.938	1.369	219	5.526	3.812	0
Sanja Ajanović Hovnik	članica NS, članica in predsednica RK (29. 9.–31. 12. 2025)	1.342	359	192	1.893	1.181	0
Andrej Vidic	član NS in predsednik NS (29. 9.–31. 12. 2025)	1.342	248	192	1.782	1.101	0
Jože Pavšek	član NS – predstavnik zaposlenih, član RK	5.250	1.728	363	7.341	4.985	0
Simona Korošec Lavrič	zunanja članica RK	4.200	817	0	5.017	3.656	0
Skupaj		**16.760**	**4.521**	**973**	**22.254**	**15.236**	**0**
SŽ-ŽGP Ljubljana, d. d.							
Gorazd Podbevšek	predsednik NS, član RK	15.665	3.080	410	19.155	13.545	0
Dušan Mes	član NS in namestnik predsednika NS	11.330	3.080	391	14.801	10.391	0
Bernarda Babič	članica NS, članica in predsednica RK	13.519	4.576	409	18.504	13.074	0
Simon Kokalj	član NS – predstavnik zaposlenih in član RK	12.446	4.576	403	17.425	12.293	0
Miha Črne	član NS – predstavnik zaposlenih	10.300	3.080	386	13.766	9.641	0
Barbara Nose	zunanja članica RK	8.240	1.496	0	9.736	7.062	0
Skupaj		**71.500**	**19.888**	**1.999**	**93.387**	**66.006**	**0**
Kamnolom Verd, d. o. o.							
Anton Žagar	član in predsednik NS	6.300	1.020	366	7.686	5.235	0
Gašper Marc	član NS	4.200	1.020	357	5.577	3.707	0
Pavel Piškur	član NS – predstavnik zaposlenih, namestnik predsednika NS	4.620	870	358	5.848	3.903	0
Skupaj		**15.120**	**2.910**	**1.081**	**19.111**	**12.845**	**0**

Prejemki članov nadzornih svetov leta 2024

Ime in priimek / družba	Funkcija	Plačilo za opravljanje funkcije – bruto letno	Sejnine NS in komisij – bruto letno	Bonitete	Skupaj bruto	Skupaj neto	Potni stroški
		1	2	3	(od 1 do 3)		
Slovenske železnice, d. o. o.							
Gabrijel Škof	član in predsednik NS, član KK, član KSI	22.473	7.586	140	30.199	21.968	0
Melita Malgaj	članica NS, članica RK, predsednica RK	15.450	6.160	140	21.750	15.782	0
Aleksander Nagode	član NS, član RK, član in predsednik KSI	16.854	7.480	140	24.474	17.777	0
Marko Babič	član NS, član KSI	14.045	5.280	140	19.465	15.053	1.288
Vinko Filipič	član NS, član RK	14.045	6.160	140	20.345	16.796	2.789
Hilda Pipan	članica in namestnica predsednika NS, članica in predsednica KK	16.573	6.292	140	23.005	17.450	1.022
Silvo Berdajs	član NS – predstavnik zaposlenih, član RK in član KSI	16.854	7.480	140	24.474	17.777	0
Zlatko Ratej	član NS – predstavnik zaposlenih, član KK	14.045	6.292	140	20.477	14.851	0
Jože Pavšek	član NS – predstavnik zaposlenih	11.236	3.685	140	15.061	10.886	0
Barbara Nose	zunanja članica revizijske komisije	8.989	2.200	0	11.189	8.191	0
Skupaj		**150.564**	**58.615**	**1.260**	**210.439**	**156.531**	**5.099**
SŽ-Infrastruktura, d. o. o.							
Jernej Pavlič	član in predsednik NS (1. 1.–31. 12. 2024), član in predsednik IK (20. 3. 2024–31. 12. 2024)	18.471	7.725	140	26.336	19.140	0
Tjaša Ribič Urh	članica in namestnica predsednika NS, članica in predsednica RK	15.192	7.725	140	23.057	16.740	0
Milorad Šljivić	član NS – predstavnik zaposlenih, član RK in namestnik predsednice RK (1. 1.–31. 1. 2024)	1.073	495	10	1.578	1.145	0
Dragan Malinović	član NS, član RK in namestnik predsednice RK ter član IK (20. 3.–31. 12. 2024)	13.816	7.370	129	21.315	15.522	65
Barbara Nose	zunanja članica RK	8.240	1.496	0	9.736	7.127	0
Iztok Gornik	zunanji član IK (20. 3.–31. 12. 2024)	6.446	1.584	0	8.030	5.878	0
Skupaj		**63.238**	**26.395**	**419**	**90.052**	**65.552**	**65**

Ime in priimek / družba	Funkcija	Plačilo za opravljanje funkcije – bruto letno	Sejnine NS in komisij – bruto letno	Bonitete	Skupaj bruto	Skupaj neto	Potni stroški
SŽ-ŽGP Ljubljana, d. d.							
Gorazd Podbevšek	predsednik NS, član RK (1. 1.–3. 4. 2024)	18.025	2.805	140	20.970	15.212	0
Dušan Mes	član NS in namestnik predsednika NS,	11.330	2.530	140	14.000	10.109	0
Bernarda Babič	članica NS, članica in predsednica RK	14.162	3.905	140	18.207	13.189	0
Simon Kokalj	član NS – predstavnik zaposlenih in član RK	12.875	3.905	140	16.920	12.247	0
Miha Černe	član NS – predstavnik zaposlenih	10.300	2.255	140	12.695	9.154	0
Barbara Nose	zunanja članica RK	8.240	1.100	0	9.340	6.838	0
Skupaj		**74.932**	**16.500**	**700**	**92.132**	**66.749**	**0**
SŽ-Železniška tiskarna Ljubljana, d. d.							
Boštjan Koren	član in predsednik NS	0	302	103	405	193	0
Daniel Vasiljević	član NS in namestnik predsednika NS	0	226	103	329	138	0
Miran Parkelj	član NS - predstavnik zaposlenih (1. 1.–9. 10. 2024)	0	81	103	184	31	0
Gašper Kranjc	član NS (10.10.–31. 12. 2024)	0	0	0	0	0	0
Skupaj		**0**	**609**	**309**	**918**	**362**	**0**
SŽ EP Logistika, d. o. o.							
Dušan Mes	član NS in predsednik NS	27.000	1.815	140	28.955	21.057	0
Tomaž Kraškovic	član NS (1. 1.–8. 11. 2024)	15.400	1.540	127	17.067	12.367	0
Milan Jelenc	član NS, namestnik predsednika NS, član RK ter član in predsednik KRI	27.900	3.927	140	31.967	23.262	0
Michal Antonin	član NS, član in predsednik RK in član KRI	26.100	3.927	140	30.167	19.719	0
Miodrag Maksimović	član NS	18.000	440	140	18.580	12.091	0
Silvo Berdajs	član NS, član RK in član KRI	23.400	3.927	140	27.467	19.968	0
Petra Finžgar	zunanja članica RK	4.500	1.452	0	5.952	4.357	0
Skupaj		**142.300**	**17.028**	**827**	**160.155**	**112.821**	**0**

Ime in priimek / družba	Funkcija	Plačilo za opravljanje funkcije – bruto letno	Sejnine NS in komisij – bruto letno	Bonitete	Skupaj bruto	Skupaj neto	Potni stroški
SŽ-Potniški promet, d. o. o.							
Tomaž Kraškovic	član in predsednik NS (1. 1.–6. 12. 2024)	4.883	552	127	5.562	3.945	0
Bernarda Babič	članica NS in namestnica predsednika NS ter članica in predsednica RK	5.250	1.242	140	6.632	4.715	0
Aleš Mihelič	član in predsednik NS (6. 12.–31. 12. 2024)	367	138	12	517	366	0
Leon Didič	član NS – predstavnik zaposlenih, član RK	5.250	1.242	140	6.632	4.715	0
Simona Korošec Lavrič	zunanja članica RK	4.200	552	0	4.752	3.479	0
Skupaj		**19.950**	**3.726**	**419**	**24.095**	**17.220**	**0**
SŽ-Vleka in tehnika, d. o. o.							
Jožef Petrovič	član in predsednik NS (1. 1.–3. 4. 2024)	0	0	0	0	0	0
Gorazd Podbevšek	član NS (3. 4.–31. 12. 2024) in predsednik NS (17. 4.–31. 12. 2024)	3.908	690	108	4.706	3.337	0
Jana Končar	članica NS in namestnica predsednika NS, članica in predsednica RK	5.250	1.242	140	6.632	4.715	0
Zdenko Lorber	član NS – predstavnik zaposlenih, član RK	5.250	1.242	140	6.632	4.715	0
Petra Finžgar	zunanja članica RK	4.200	552	0	4.752	3.479	0
Skupaj		**18.608**	**3.726**	**388**	**22.722**	**16.246**	**0**
SŽ-ŽIP, storitve, d. o. o.							
Miha Butara	član in predsednik NS	5.250	690	140	6.080	4.311	0
Andreja Košir	članica NS in namestnica predsednika NS, članica in predsednica RK	5.250	1.242	140	6.632	4.715	0
Jože Pavšek	član NS – predstavnik zaposlenih, član RK	5.250	1.242	140	6.632	4.715	0
Simona Korošec Lavrič	zunanja članica RK	4.200	552	0	4.752	3.479	0
Skupaj		**19.950**	**3.726**	**420**	**24.096**	**17.220**	**0**
Kamnolom Verd, d. o. o.							
Anton Žagar	član in predsednik NS	6.300	870	140	7.310	5.212	0
Gašper Marc	član NS	4.200	870	140	5.210	3.674	0
Pavel Piškur	član NS – predstavnik zaposlenih, namestnik predsednika NS	4.793	870	140	5.803	4.108	0
Skupaj		**15.293**	**2.610**	**420**	**18.323**	**12.994**	**0**
Vse skupaj		**504.835**	**132.935**	**5.162**	**642.932**	**465.695**	**5.164**

Družbe v skupini Slovenske železnice

Transakcije z odvisnimi družbami so v izkazih skupine Slovenske železnice izločene v postopku konsolidacije. V nadaljevanju so prikazane transakcije s pridruženimi družbami:

evrov	Prodaja	Nakupi	Prejeti deleži v dobičku
Leto 2025			
Odvisne družbe, ki niso vključene v konsolidirane računovodske izkaze	**1.047.589**	**724.603**	**0**
Pridružene družbe:			
- Adria kombi, d. o. o, Ljubljana	14.894.109	224.928	708.120
- NOMAGO, d. o. o. (do 31. julija 2025)	134.029	368.020	3.979.645
- CKTZ, d. d., Zagreb	62.780	203.371	80.100
Skupaj	**15.090.918**	**796.319**	**4.767.865**
Leto 2024			
Odvisne družbe, ki niso vključene v konsolidirane računovodske izkaze	**292.338**	**517.493**	**0**
Pridružene družbe			
- Adria kombi, d. o. o., Ljubljana	13.907.042	300.855	708.120
- NOMAGO, d. o. o.	169.060	390.505	4.000.000
- CKTZ, d. d., Zagreb	65.898	298.738	52.065
Skupaj	**14.142.000**	**990.098**	**4.760.185**

Prodajne transakcije s pridruženima družbama Adria Kombi, d. o. o., Ljubljana in CKTZ, d. d., Zagreb, se nanašajo na prevoze v železniškem tovornem prometu, transakcije z družbo NOMAGO, d. o. o., pa na prevoze v avtobusnem potniškem prometu in so upoštevane do 31. julija 2025, ko je družba postala odvisna družba.

evrov	Kupci	Dobavitelji
Stanje na dan 31. 12. 2025		
Odvisne družbe, ki niso vključene v konsolidirane računovodske izkaze	**305.537**	**59.116**
Pridružene družbe:		
- Adria kombi, d. o. o., Ljubljana	2.517.956	9.518
- CKTZ, d. d., Zagreb	0	7.239
Skupaj	**2.517.956**	**16.757**
Stanje na dan 31. 12. 2024		
Odvisne družbe, ki niso vključene v konsolidirane računovodske izkaze	**215.897**	**78.626**
Pridružene družbe:		
- Adria kombi, d. o. o., Ljubljana	2.542.140	36.575
- NOMAGO, d. o. o.	31.022	60.292
- CKTZ, d. d., Zagreb	0	84.231
Skupaj	**2.573.162**	**181.098**

Poslovanje z državo

Družba Slovenske železnice, d. o. o., je v 100-odstotni lasti Republike Slovenije. V letih 2025 in 2024 ni neposredno poslovala z Republiko Slovenijo, razen v zvezi z običajnimi transakcijami, ki jih posebej ne razkrivamo. Sem uvrščamo plačila vseh davščin, kar velja tudi za druge družbe v skupini.

Neposredno z državo so iz skupine Slovenske železnice poslovale samo naslednje družbe:

- SŽ-Infrastruktura, d. o. o.,
- SŽ-Potniški promet, d. o. o.,
- SŽ-Železniško gradbeno podjetje Ljubljana, d. d. in
- Nomago, d. o. o.,

kar pojasnjujemo v nadaljevanju.

Prihodki pri poslovanju z državo odvisne družbe SŽ-Infrastruktura, d. o. o.

evrov	2025	2024
Obvezna gospodarska javna služba vzdrževanja in obnavljanja JŽI	178.202.095	126.917.492
Obvezna gospodarska javna služba obratovanja JŽI	48.971.656	48.621.723
Opravljanje nalog gospodarjenja z JŽI	2.406.698	2.832.501
Upravljanje, vodenje in vzdrževanje stanovanj in objektov, ki niso JŽI	749.120	896.134
Škodni dogodki po Protokolu	2.391.762	0
Skupaj	**232.721.331**	**179.267.850**

Poslovanje poteka na podlagi pogodbe o opravljanju storitev upravljavca javne železniške infrastrukture za obdobje 2021–2030 ter aneksa št. 12 za storitve, opravljene od 1. januarja do 31. decembra 2025.

Prihodki pri poslovanju z državo odvisne družbe SŽ-Potniški promet, d. o. o.

evrov	2025	2024
Prihodki za opravljene storitve OGJS prevoza potnikov	120.500.468	110.919.748
Skupaj	**120.500.468**	**110.919.748**

Družba je na podlagi Pogodbe o izvajanju obvezne gospodarske javne službe (OGJS) prevoza potnikov v notranjem in čezmejnem regijskem železniškem prometu za obdobje od 2017 do 2031 na podlagi aneksa številka 12 k navedeni pogodbi za obdobje od 1. januarja do 31. decembra 2025 ter na podlagi Sprememb in dopolnitev navedene pogodbe, sklenjenih z Vlado Republike Slovenije, za storitve OGJS, opravljene leta 2025, prejela 109.448.201 EUR neto nadomestil za opravljene vlakovne kilometre za pokrivanje dela stroškov opravljanja OGJS po veljavnem voznem redu in tarifni obveznosti ter 11.052.267 EUR preostalih nadomestil za opravljanje OGJS. Nadomestilo pomeni subvencijo, povezano s ceno storitev, v kateri je upoštevan tudi davek na dodano vrednost (9,5 %), prihodki so izkazani v višini neto nadomestila.

Prihodki pri poslovanju z državo odvisne družbe SŽ-ŽGP Ljubljana, d. d.

evrov	2025	2024
Ministrstvo za infrastrukturo RS	16.046.489	28.063.221
Skupaj	**16.046.489**	**28.063.221**

Prihodki pri poslovanju z državo odvisne družbe Nomago, d. o. o.

evrov	2025	2024
Obvezna gospodarska javna služba prevoz potnikov (MOPE)	30.691.743	0
Skupaj	**30.691.743**	**0**

Poslovanje z lastnikom povezanimi družbami

evrov	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Stanje kratkoročnih terjatev do kupcev in drugih poslovnih terjatev	3.301.408	3.402.231
Stanje kratkoročnih obveznosti do dobaviteljev in drugih poslovnih obveznosti	9.102.258	13.844.227

evrov	2025	2024
Prihodki	21.095.165	20.524.729
Odhodki (stroški)	64.555.312	65.173.182

V prikazu poslovanja z družbami, povezanimi z lastnikom, so vključene družbe v portfelju SDH, d. d., v katerih je lastniški delež Republike Slovenije in SDH, d. d., večji od 20 %.

Poslovanje z družbami, v katerih ima ključno ravnateljsko osebje (organi vodenja in organi nadzora) v skupini Slovenske železnice ali njihovi družinski člani več kot 20-odstotni lastniški delež

evrov	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Stanje kratkoročnih terjatev do kupcev in drugih poslovnih terjatev	1.834	2.141
Stanje kratkoročnih obveznosti do dobaviteljev in drugih poslovnih obveznosti	0	7.339

evrov	2025	2024
Prihodki	25.913	23.386
Odhodki (stroški)	0	116.106

2.3.5. Dogodki po koncu obračunskega obdobja

Družbe v skupini Slovenske železnice spremljajo geopolitične razmere in ustrezno prilagajajo svoje poslovanje z namenom omejevanja tveganj. Tveganja izhajajo predvsem iz volatilnosti cen energentov in možnih pritiskov na stroške vzdrževanja in investicij, kar vse bi lahko imelo vpliv na poslovanje skupine.

Družba SŽ-Infrastruktura, d. o. o., je marca 2026 podpisala pogodbo za nakup 21 progovnih vozil. S tem se nadaljuje cikel vlaganj v posodobitev mehanizacije za vzdrževanje javne železniške infrastrukture.

Družba SŽ EP Logistika, d. o. o., je na podlagi predhodnega soglasja nadzornega sveta dne 2. julija 2026 pridobila 100-odstotni poslovni delež v družbi SI Cargo Hungaria Kft in s tem postala njena edina družbenica. Po zaključku obračunskega leta 2025 ni bilo drugih poslovnih dogodkov, ki bi pomembno vplivali na te računovodske izkaze ali zahtevali dodatna razkritja.

3. Finančna tveganja v skupini Slovenske železnice

Skupina Slovenske železnice finančna tveganja obvladuje v skladu s Politiko upravljanja s finančnimi tveganji v skupini Slovenske železnice. V okviru finančnih tveganj je skupina Slovenske železnice izpostavljena obrestnemu tveganju, likvidnostnemu in kreditnemu tveganju, medtem ko je izpostavljenost tečajnemu tveganju nizka. Skupina Slovenske železnice redno spremlja izpostavljenost finančnim tveganjem in sproti sprejema ukrepe za njihovo obvladovanje.

Primerljivost postavk izkaza finančnega položaja med letoma 2025 in 2024 je omejena zaradi prve konsolidacije Skupine Nomago na dan 31. 7. 2025 (v konsolidacijo so bile vključene dodatne družbe).

Finančni instrumenti

evrov	Stanje 31. 12. 2025	Stanje 31. 12. 2024
Terjatev za sredstva, dana zavodu (Železniški zdravstveni dom)	2.401.003	2.401.003
Nekratkoročni depoziti	59.742	491.312
Nekratkoročne poslovne terjatve	1.890.928	572.843
Kratkoročni depoziti pri bankah	461.226	102.936.087
Kratkoročna posojila, dana podjetjem v tujini	0	41.351.914
Kratkoročne poslovne terjatve (brez terjatev do države, predujmov in varščin)	114.504.043	74.272.678
Denar in denarni ustrezniki	217.670.200	59.230.490
Skupaj finančna sredstva po odplačni vrednosti	**336.987.142**	**281.256.227**
Nekratkoročne finančne obveznosti do bank	109.788.505	77.667.852
Kratkoročne finančne obveznosti do bank	25.211.528	10.342.816
Druge kratkoročne finančne obveznosti	10.318.899	62.160
Druge nekratkoročne finančne obveznosti	74	0
Nekratkoročne obveznosti do dobaviteljev	14.089.302	891
Druge nekratkoročne poslovne obveznosti	55.375.483	68.013.778
Kratkoročne poslovne obveznosti	61.757.291	52.143.450
Skupaj finančne obveznosti po odplačni vrednosti	**276.541.082**	**208.230.947**
Neto finančni instrumenti po odplačni vrednosti	**60.446.060**	**73.025.280**
Obveznosti iz naslova izvedenih finančnih instrumentov	527.122	849.482
Zaveza za nakup neobvladujočega deleža	32.308.000	0
Finančne obveznosti po pošteni vrednosti preko izkaza poslovnega izida	**32.835.122**	**849.482**

Obrestno tveganje

Izpostavljenost obrestnemu tveganju predstavlja tveganje negativnega vpliva spremembe variabilnih obrestnih mer na poslovanje. Obrestno tveganje skupina ustrezno obvladuje z ohranjanjem ustreznega deleža posojil s fiksno obrestno mero, ščitenjem obrestnega tveganja z izvedenimi finančnimi instrumenti ter rednim in aktivnim spremljanjem razmer na finančnih trgih.

Stanje finančnih obveznosti s fiksno obrestno mero:

evrov	Stanje 31. 12. 2025	Stanje 31. 12. 2024
Skupaj krediti (glavnica)	72.014.020	68.905.405
Druge finančne obveznosti	38.193.314	29.371.579
Skupaj finančne obveznosti s fiksno obrestno mero	**110.207.334**	**98.276.984**

Stanje finančnih obveznosti z variabilno obrestno mero:

evrov	Stanje 31. 12. 2025	Stanje 31. 12. 2024
Finančne obveznosti do bank	64.479.778	19.105.263
Obveznosti iz finančnih najemov	15.568.640	2.829.223
Skupaj finančne obveznosti z variabilno obrestno mero	**80.048.418**	**21.934.486**

Variabilna obrestna mera je vezana na EURIBOR. Letni učinek na dobiček pred obdavčenjem bi ob spremembi referenčne obrestne mere za eno odstotno točko znašal 783 tisoč EUR v pozitivno oziroma negativno smer.

Tečajno tveganje

Tečajno tveganje je vezano na spremembe gibanja deviznih tečajev. Skupina je tečajnemu tveganju manj izpostavljena, saj je glavnina poslovanja skupine v evrih, poslovanje v drugih valutah je zanemarljivo. Prav tako ima skupina celoten kreditni portfelj najet v EUR. Neugodna sprememba katerega koli valutnega para za 10 % ne bi bistveno vplivala na poslovni izid skupine (poslovni izid bi se zmanjšal za največ 36.310 EUR leta 2025 oziroma 48.072 EUR leta 2024).

	31. 12. 2025	31. 12. 2024
RSD	117.36	116,96
USD	1,1750	1,0389

31. 12. 2025

evrov	EUR	GBP	BAM	RSD	USD	Skupaj
Denar in denarni ustrezniki	217.276.749	0	45.813	335.010	12.628	217.670.200
Kratkoročne poslovne terjatve (brez terjatev do države)	114.499.584	0	0	0	4.459	114.504.043
Nekratkoročne poslovne terjatve	45.456.407	0	0	0	0	45.456.407
Kratkoročne finančne terjatve	504.298	0	0	0	0	504.298
Nekratkoročne finančne terjatve	2.536.614	0	0	0	0	2.536.614
Nekratkoročne poslovne obveznosti (brez drugih obveznosti)	70.879.921	0	0	0	0	70.879.921
Kratk. poslovne obveznosti (brez obveznosti do države, zaposlencev in iz naslova predujmov)	61.722.482	4.468	0	8.123	22.217	61.757.290
Nekratkoročne finančne obveznosti	170.143.667	0	0	0	0	170.143.667
Kratkoročne finančne obveznosti	52.420.085	0	0	0	0	52.420.085
Izpostavljenost izkaza fin. položaja	57.415.497	-4.468	45.813	326.887	-5.130	57.778.599

31. 12. 2024

evrov	EUR	MKD	RSD	USD	Skupaj
Denar in denarni ustrezniki	58.924.223	567	305.472	228	59.230.490
Kratkoročne poslovne terjatve (brez terjatev do države)	74.085.761		168.802	18.115	74.272.678
Nekratkoročne poslovne terjatve	45.713.692				45.713.692
Kratkoročne finančne terjatve	144.290.953				144.290.953
Nekratkoročne finančne terjatve	2.892.315				2.892.315
Nekratkoročne poslovne obveznosti (brez drugih obveznosti)	69.429.805				69.429.805
Kratk. poslovne obveznosti (brez obveznosti do države, zaposlencev in iz naslova predujmov)	52.130.988		12.400	63	52.143.451
Nekratkoročne finančne obveznosti	95.043.248				95.043.248
Kratkoročne finančne obveznosti	25.168.222				25.168.222
Izpostavljenost izkaza fin. položaja	84.134.681	567	461.874	18.280	84.615.402

Skupina Slovenske železnice ima celoten kreditni portfelj v EUR in ni izpostavljena tečajnemu tveganju pri finančnih obveznostih.

Likvidnostno tveganje

Obvladovanje likvidnostnega tveganja predstavlja zagotavljanje zadostnih likvidnostnih sredstev za namen poravnavanja tekočih obveznosti skupine Slovenske železnice. Likvidnostno tveganje je obvladovano centralizirano na obvladujoči družbi za vse družbe v skupini Slovenske železnice in se nanaša na:

- obvladovanje likvidnostnega tveganja iz naslova poslovanja, ki je tesno povezano s kreditnim tveganjem, in
- obvladovanje likvidnostnega tveganja iz naslova financiranja, ki je povezano z zagotovitvijo zadostnih finančnih virov.

Sprotno spremljanje denarnih tokov, izvajanje politike upravljanja denarnih sredstev skupine Slovenske železnice (za potrebe upravljanja in uravnavanja likvidnosti znotraj skupine so med družbami v skupini podpisane pogodbe o medsebojnem financiranju – »cash-pooling«) ter razpoložljivost in zagotovitev ustreznih kratkoročnih revolving linij pri poslovnih bankah za namen likvidnostne rezerve, ki se letno obnavljajo, je omogočilo, da je bila likvidnost skupine Slovenske železnice leta 2025 nadzorovana in zagotovljena ter s tem likvidnostno tveganje nizko in ustrezno obvladovano.

Pogodbeni roki zapadlosti finančnih sredstev in obveznosti v letu 2025

		Pogodbeni denarni tokovi				
evrov	Knjigovodska vrednost sredstev	Skupna vrednost pogodbenih denarnih tokov	Od 0 do 6 mesecev	Od 6 do 12 mesecev	Od 1 do 3 let	Nad 3 leta
Depoziti pri bankah	135.611	135.611				135.611
Druge finančne terjatve	2.401.003	2.401.003				2.401.003
Poslovne terjatve do drugih	45.456.407	45.456.407				45.456.407
Depoziti pri bankah	504.298	461.226	147.691	313.535		
Poslovne terjatve (brez terjatev do države)	114.504.043	114.504.043	114.504.043			
Denar in denarni ustrezniki	217.670.200	217.670.200	217.670.200			
Stanje 31. decembra 2025	**380.671.562**	**380.628.490**	**332.321.934**	**313.535**	**0**	**47.993.021**
Nekratkoročne obveznosti						
Posojila in krediti	109.788.505	116.295.277			42.474.569	73.820.708
Obveznosti iz najemov	28.047.089	30.272.991			23.240.931	7.032.060
Druge poslovne obveznosti	70.879.921	70.879.921			52.800.135	18.079.786
Druge finančne obveznosti	32.308.074	32.308.074			32.308.074	
Kratkoročne obveznosti						
Posojila in krediti	25.211.528	27.474.128	17.410.172	10.063.956		
Druge finančne obveznosti	10.846.021	10.846.021	675.517	10.170.504		
Obveznosti iz najemov	16.362.536	19.043.387	10.080.184	8.963.203		
Posl. obv. (brez obveznosti do države, zaposlencev in iz naslova predujmov)	61.757.291	61.757.291	61.757.291			
Stanje 31. decembra 2025	**355.200.965**	**368.877.090**	**89.923.164**	**29.197.663**	**150.823.709**	**98.932.554**
Neto na dan 31. decembra 2025	**-25.470.597**	**-11.751.400**	**-242.398.770**	**28.884.128**	**150.823.709**	**-50.939.533**

Pogodbeni roki zapadlosti finančnih sredstev in obveznosti v letu 2024

		Pogodbeni denarni tokovi				
evrov	Knjigovodska vrednost sredstev	Skupna vrednost pogodbenih denarnih tokov	Od 0 do 6 mesecev	Od 6 do 12 mesecev	Od 1 do 3 let	Nad 3 leta
Depoziti pri bankah	491.312	491.312			453.220	38.092
Druge finančne terjatve	2.401.003	2.401.003				2.401.003
Poslovne terjatve do drugih	45.713.692	45.713.692				45.713.692
Depoziti pri bankah	102.936.087	103.251.393	103.251.393			
Finančne terjatve do drugih	41.354.866	42.409.220	0	42.409.220		
Poslovne terjatve (brez terjatev do države)	74.272.678	74.272.678	74.272.678			
Denar in denarni ustrezniki	59.230.490	59.230.490	59.230.490			
Stanje 31. decembra 2024	**326.400.128**	**327.769.789**	**236.754.561**	**42.409.220**	**453.220**	**48.152.787**
Nekratkoročne obveznosti						
Posojila in krediti	77.667.852	83.201.655			23.595.311	59.606.344
Obveznosti iz najemov	17.375.396	21.386.251			19.310.441	2.075.810
Druge poslovne obveznosti	69.429.805	69.429.805			51.181.366	18.248.439
Kratkoročne obveznosti						
Posojila in krediti	10.342.816	12.249.680	6.209.257	6.040.423		
Druge finančne obveznosti	911.642	911.642	911.642			
Obveznosti iz najemov	13.913.764	14.070.361	7.578.559	6.491.802		
Posl. obv. (brez obveznosti do države, zaposlencev in iz naslova predujmov)	52.143.451	52.143.451	52.143.451			
Stanje 31. decembra 2024	**241.784.726**	**253.392.845**	**66.842.909**	**12.532.225**	**94.087.118**	**79.930.593**
Neto na dan 31. decembra 2024	**84.615.402**	**74.376.944**	**169.911.652**	**29.876.995**	**-93.633.898**	**-31.777.806**

Kreditno tveganje

Kreditno tveganje je tveganje finančne izgube zaradi neizpolnitve obveznosti nasprotne stranke, pri čemer je skupina Slovenske železnice izpostavljena kreditnemu tveganju iz naslova poplačila terjatev do kupcev ter kreditnemu tveganju do bank in drugih finančnih institucij.

Zaostrene gospodarske razmere in s tem povečana verjetnost neizpolnjevanja pogodbenih obveznosti s strani kupcev od skupine Slovenske železnice zahtevajo posebno pozornost pri upravljanju kreditnih tveganj. Kreditno tveganje skupine je ustrezno obvladovano z aktivnim in sistematičnim pristopom k upravljanju terjatev, spremljanjem bonitetne ocene kupcev in dnevnim preverjanjem zapadlih terjatev.

Terjatve so razpršene med večje število kupcev, kar zmanjšuje koncentracijsko tveganje, pri čemer se uporabljajo tudi instrumenti zavarovanja, kot so zavarovanje terjatev in bančne garancije, s ciljem ohranjati kakovosten portfelj terjatev in zagotavljanje stabilnih denarnih tokov ob čim manjšem tveganju neplačil. Terjatve do kupcev, ki so v primerjavi s stanjem konec leta 2024 višje za 40.231.365 EUR (za 4,6 odstotne točke se je povečal delež zapadlih terjatev v primerjavi s stanjem 31. decembra 2024 (pojasnilo 2.3.1.11)).

Skupina Slovenske železnice izkazuje terjatve do kupcev do različnih fizičnih in pravnih oseb, kreditno pa je najbolj izpostavljena do petih večjih kupcev (v skupnem bruto znesku 71.076.268 EUR oziroma 59 % vseh bruto terjatev do kupcev

na dan 31. decembra 2025). Gre za terjatve družb SŽ-Potniški promet, d. o. o., SŽ-Infrastruktura, d. o. o., SŽ-ŽGP Ljubljana, d. d., SŽ-Tovorni promet, d. o. o., in Nomago, d. o. o., do države (pojasnilo 2.3.4) po pogodbi o izvajanju obvezne gospodarske javne službe prevoza potnikov, pogodbi o izvajanju obvezne gospodarske javne službe upravljanja, vzdrževanja ter obratovanja javne železniške infrastrukture, po pogodbah za izvajanje gradbenih storitev za državo, za izvajanje gospodarske javne službe prevozov v skladu s koncesijskimi pogodbami in terjatev za spodbude v železniškem tovornem prometu (pojasnilo 2.3.1.11).

Skupina Slovenske železnice ocenjuje, da kljub veliki izpostavljenosti do navedenih pogodbenih partnerjev ni tveganja neplačila teh terjatev. V preostalem delu terjatev do kupcev so te razpršene na več kupcev, zato skupina Slovenske železnice ni pomembneje izpostavljena do posameznega kupca.

Slabitev terjatev do kupcev je razkrita v pojasnilu 2.3.1.11.

Zapadlost terjatev do kupcev (bruto znesek):

	Rok dospelosti							evrov
	Nedospele	Dospele						
Na dan		do 30 dni	od 31 do 90 dni	od 91 do 365 dni	nad 365 dni	Skupaj	Popravek vrednosti terjatev	Neto vrednost terjatev
31. 12. 2025	97.635.092	13.706.059	1.776.041	2.408.260	4.998.531	120.523.983	6.019.940	114.504.043
31. 12. 2024	67.822.175	4.056.462	2.204.237	1.213.765	3.935.901	79.232.540	4.959.862	74.272.678

Skupina Slovenske železnice je kreditnemu tveganju izpostavljena pri naslednjih finančnih sredstvih:

evrov	Stanje 31. 12. 2025	Stanje 31. 12. 2024
Nekratkoročne in kratkoročne finančne terjatve	3.040.912	147.183.268
od tega: - depoziti pri bankah v državi in tujini	511.297	103.417.307
- terjatve do podjetij v tujini	0	41.351.914
- druge nekratkoročne in kratkoročne finančne terjatve	2.529.616	2.414.047
Nekratkoročne in kratkoročne poslovne terjatve	116.394.971	74.845.521
- terjatve do kupcev	114.504.043	74.272.678
- druge nekratkoročne poslovne terjatve	1.890.928	572.843
Sredstva iz pogodb s kupci (vključno s predujmi)	92.431.875	166.782.429
od tega: - predujmi za nakup osnovnih sredstev	49.582.033	140.606.099
Denar in denarni ustrezniki (2.3.1.14)	217.670.200	59.230.490
Skupaj	**429.537.958**	**448.041.709**

Skupina Slovenske železnice je iz naslova poslovanja z bankami kreditno izpostavljena predvsem pri danih depozitih in pri denarnih sredstvih. Skladno s sprejeto politiko se dani depoziti vežejo pri prvovrstnih bankah s sedežem v EU ali državah EFTA, pri čemer se prvovrstnost presoja na podlagi zadnje razpoložljive ocene bonitete banke. Banka mora za izpolnjevanje kriterija prvovrstnosti dosegati bonitetno oceno najmanj BBB – ustanove Standard & Poor's ali Fitch oziroma Baa3 ustanove Moody's. Če posamezna banka nima izdelane bonitete pri omenjenih ustanovah, se boniteta preverja na podlagi ocene bančne skupine, kamor spada določena banka. Tako pri depozitih, kot pri denarnih sredstvih skupina Slovenske železnice redno spremlja maksimalno izpostavljenost do posamezne banke, ki ne sme presegati 10 % skupnega kapitala banke oziroma bančne skupine.

Skupina Slovenske železnice ocenjuje, da je kreditno tveganje do bank in drugih finančnih institucij nizko in ustrezno obvladovano.

Pri individualni presoji navedenih finančnih terjatev ni bilo zaznati bistvenega povečanja kreditnega tveganja v naslednjih dvanajstih mesecih po začetnem pripoznanju (raven 1), zato pri teh finančnih sredstvih morebitne oslabitve niso potrebne. Če bi pri katerikoli od navedenih finančnih terjatev zaznali bistveno povečanje kreditnega tveganja (raven 2), bi izkazali potrebne oslabitve.

Dani predujmi za nakup osnovnih sredstev se večinoma nanašajo na dane predujme za nakup novih potniških garnitur v družbi SŽ-Potniški promet, d. o. o., v višini 7.254.002 EUR (140.343.708 EUR na dan 31. decembra 2024), za nakup novih lokomotiv v družbi SŽ-Tovorni promet, d. o. o. v višini 38.732.654 EUR ter za nakup tirne mehanizacije za vzdrževanje JŽI v družbi SŽ-Infrastruktura, d. o. o. v višini 3.358.785 EUR. Predujmi so zavarovani z bančnimi garancijami, zato skupina Slovenske železnice tudi v tem primeru ni zaznala morebitnega povečanja kreditnega tveganja (raven 1).

4. Upravljanje kapitalske ustreznosti

Temeljni namen upravljanja kapitala je zagotoviti kapitalsko ustreznost, čim večjo finančno stabilnost, dolgoročno plačilno sposobnost in čim večjo vrednost za lastnike skupine.

evrov	2025	2024
Nekratkoročne finančne obveznosti	170.143.667	95.043.248
Kratkoročne finančne obveznosti	52.420.085	25.168.222
Skupaj finančne obveznosti	222.563.752	120.211.470
Skupaj kapital	1.037.559.920	901.074.217
Dolg/kapital	**0,18**	**0,13**
Denar in denarni ustrezniki	217.670.200	59.230.490
Kratkoročne finančne terjatve	504.298	144.290.953
Neto finančna obveznost	4.389.254	-83.309.973
Neto dolg/kapital	**0,00**	**-0,09**

5. Knjigovodske in poštene vrednosti finančnih instrumentov

Tabela vsebuje podatke o razvrstitvi v ravni hierarhije poštene vrednosti le za sredstva in finančne obveznosti, ki so merjene po pošteni vrednosti in za katere se poštena vrednost razkriva.

	31. 12. 2025				
evrov	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost	1. raven	2. raven	3. raven
Nekratkoročna finančna sredstva					
Naložbe v delnice in deleže, merjene po pošteni vrednosti prek poslovnega izida, ki ne kotirajo na organiziranem trgu	2.144.989	2.144.989			2.144.989
Nekratkoročni depoziti pri bankah	28.000	28.000			28.000
Druge nekratkoročne finančne naložbe	2.508.614	2.508.614			2.508.614
Kratkoročna finančna sredstva					
Terjatve do kupcev	114.504.043	114.504.043		114.504.043	
Finančne terjatve	504.298	504.298		504.298	
Denar in denarni ustrezniki	217.670.200	217.670.200	217.670.200		
Nekratkoročne finančne obveznosti					
Prejeti krediti	109.788.505	117.193.377		104.833.908	
Druge finančne obveznosti	32.308.074	32.308.074			32.308.074
Kratkoročne finančne obveznosti					
Prejeti krediti	25.211.528	27.943.352		14.417.433	
Druge finančne obveznosti	10.846.021	10.846.021		10.846.021	
Obveznosti do dobaviteljev	61.757.291	61.757.291		61.757.291	

	31. 12. 2024				
evrov	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost	1. raven	2. raven	3. raven
Nekratkoročna finančna sredstva					
Naložbe v delnice in deleže, merjene po pošteni vrednosti prek poslovnega izida, ki ne kotirajo na organiziranem trgu	2.144.340	2.144.340			2.144.340
Dolgoročni depoziti pri bankah	481.220	481.220			481.220
Druge nekratkoročne finančne naložbe	2.411.095	2.411.095			2.411.095
Kratkoročna finančna sredstva					
Terjatve do kupcev	74.272.678	74.272.678		74.272.678	
Finančne terjatve	144.290.953	144.290.953		144.290.953	
Denar in denarni ustrezniki	59.230.490	59.230.490	59.230.490		
Nekratkoročne finančne obveznosti					
Prejeti krediti	77.667.852	87.056.367		87.056.367	
Kratkoročne finančne obveznosti					
Prejeti krediti	10.342.816	13.557.444		13.557.444	
Druge finančne obveznosti	911.642	911.642		911.642	
Obveznosti do dobaviteljev	52.143.451	52.143.451		52.143.451	

Skupina Slovenske železnice leta 2025 ni imela prehodov med ravnmi poštene vrednosti.

6. Ločeni računovodski izkazi družbe Slovenske železnice, d. o. o.

6.1. Ločen izkaz finančnega položaja

		Stanje na dan	
evrov	Pojasnilo	31. 12. 2025	31. 12. 2024
SREDSTVA		**930.464.630**	**831.442.995**
A. Nekratkoročna sredstva		**850.433.334**	**713.891.049**
Neopredmetena sredstva	6.6.1.1	27.458.010	26.062.934
Pravica do uporabe najetih sredstev	6.6.1.2	146.493	116.373
Opredmetena osnovna sredstva	6.6.1.3	45.695.485	26.161.368
Naložbene nepremičnine	6.6.1.4	47.541.751	48.073.835
Naložbe v odvisne družbe	6.6.1.5	718.792.924	572.342.628
Naložbe v pridružene družbe	6.6.1.5	15.451	30.770.339
Druge finančne naložbe	6.6.1.5	2.140.782	2.140.782
Finančne terjatve	6.6.1.6	2.401.003	2.401.003
Poslovne terjatve	6.6.1.11	2.713.625	2.789.448
Odložene terjatve za davek	6.6.1.7	1.971.401	1.584.652
Druga nekratkoročna sredstva	6.6.1.8	1.556.409	1.447.687
B. Kratkoročna sredstva		**80.031.296**	**117.551.946**
Sredstva, namenjena prodaji	6.6.1.9	242.022	40.188
Finančne terjatve	6.6.1.6	20.410.000	90.636.145
Terjatve do kupcev	6.6.1.10	4.579.763	6.449.965
Druge poslovne terjatve	6.6.1.11	1.036.921	1.055.199
Druga kratkoročna sredstva	6.6.1.12	881.138	934.658
Terjatve za davek iz dobička	6.6.1.13	0	60.237
Denar in denarni ustrezniki	6.6.1.14	52.881.452	18.375.554

		Stanje na dan	
evrov	Pojasnilo	31. 12. 2025	31. 12. 2024
KAPITAL IN OBVEZNOSTI		**930.464.630**	**831.442.995**
A. Kapital	6.6.1.15	**726.893.897**	**625.338.194**
Vpoklicani kapital		589.529.921	509.529.921
Kapitalske rezerve		45.002.140	45.002.140
Zakonske rezerve		6.475.476	5.144.338
Druge rezerve iz dobička		60.243.483	60.243.483
Rezerve za pošteno vrednost		-23.419	153.266
Zadržani poslovni izid		25.666.296	5.265.046
1. Preneseni čisti poslovni izid		374.665	137.084
2. Nerazporejeni čisti poslovni izid poslovnega leta		25.291.631	5.127.962
B. Nekratkoročne obveznosti		**78.019.203**	**58.301.143**
Rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine	6.6.1.16	2.192.127	1.978.315
Druge rezervacije	6.6.1.16	58.086	68.000
Nekratkoročno odloženi prihodki	6.6.1.16	1.502	752
Finančne obveznosti	6.6.1.17	74.190.352	54.752.220
Obveznosti iz najemov	6.6.1.18	105.426	79.674
Poslovne obveznosti	6.6.1.19	1.471.710	1.422.182
C. Kratkoročne obveznosti		**125.551.530**	**147.803.658**
Finančne obveznosti	6.6.1.17	117.178.006	139.355.814
Obveznosti iz najemov	6.6.1.18	49.839	46.227
Obveznosti do dobaviteljev	6.6.1.21	4.496.694	4.923.885
Druge poslovne obveznosti	6.6.1.19	2.846.427	2.750.601
Druge kratkoročne obveznosti	6.6.1.20	928.740	727.131
Obveznosti za davek od dobička	6.6.1.22	51.824	0

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov ter jih je treba brati v povezavi z njimi.

6.2. Ločen izkaz poslovnega izida

evrov	Pojasnilo	2025	2024
1. Prihodki od prodaje	6.6.2.1	38.282.600	36.960.667
3. Usredstveni lastni proizvodi in storitve		80.183	0
4. Drugi poslovni prihodki	6.6.2.2	4.662.558	1.472.234
5. Stroški blaga, materiala in storitev	6.6.2.3	13.648.813	11.951.917
6. Stroški dela	6.6.2.4	22.144.899	21.779.305
7. Odpisi vrednosti	6.6.2.5	4.496.723	3.888.414
- od tega odpisi in slabitve finančnih instrumentov		493.078	21.910
8. Drugi poslovni odhodki	6.6.2.6	1.155.787	697.620
9. Poslovni izid iz poslovanja (1 + 4 - 5 - 6 - 7 - 8)		**1.579.119**	**115.645**
10. a) Finančni prihodki iz dividend in deležev v dobičku	6.6.2.7	27.798.429	12.434.793
b) Finančni prihodki iz obresti	6.6.2.7	1.826.095	1.950.116
11. Finančni odhodki	6.6.2.8	4.915.798	4.698.708
12. Finančni izid (10 - 11)		**24.708.726**	**9.686.201**
13. Poslovni izid pred davki (9 + 12)		**26.287.845**	**9.801.846**
14. Obračunani davek		51.824	0
15. Odloženi davki	6.6.1.7	-386.748	-332.851
16. Davek iz dobička	**6.6.2.9**	**-334.924**	**-332.851**
17. Čisti poslovni izid obračunskega obdobja		**26.622.769**	**10.134.697**

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov ter jih je treba brati v povezavi z njimi.

6.3. Ločen izkaz drugega vseobsegajočega donosa

evrov	Pojasnilo	2025	2024
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	**6.2**	**26.622.769**	**10.134.697**
Postavke, ki pozneje ne bodo prerazvrščene v poslovni izid		**-167.066**	**22.492**
Aktuarski dobički/izgube		-167.066	22.492
Drugi vseobsegajoči donos poslovnega leta		**-167.066**	**22.492**
Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja		**26.455.703**	**10.157.189**

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov ter jih je treba brati v povezavi z njimi.

6.4. Ločen izkaz denarnih tokov

evrov		Pojasnilo	2025	2024
A.	**DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU**			
a)	**Čisti poslovni izid**	**6.2**	**26.622.769**	**10.134.697**
b)	**Prilagoditve za**		**-28.918.724**	**-8.041.507**
	Amortizacijo (+)	6.6.2.5	3.918.602	3.751.165
	Odpravo slabitev terjatev, prihodke iz naložbenja (-)		-4.589.724	-1.408.936
	Slabitev terjatev in zalog, odhodke iz naložbenja (+)	6.6.2.5	578.121	137.249
	Finančne prihodke brez finančnih prihodkov iz posl. terjatev (-)	6.6.2.7	-29.618.895	-14.377.895
	Finan. odhodke brez finan. odhodkov iz posl. obveznosti (+)	6.6.2.8	4.893.346	4.694.406
	Aktuarski preračun rezervacij za zaslužke zaposlencev		139.057	176.806
	Odhodke za davke		-334.924	-332.851
	Obračun drugih rezervacij		3.685	-127.773
	Izločitve na podlagi menjalne pogodbe MOL		-3.876.795	-514.817
	Odstopljene prispevke za invalide		-21.947	-38.861
	Druge prilagoditve prihodkov in odhodkov	6.6.3	-9.250	0
c)	**Spremembe čistih obratnih sredstev (in rezervacij ter odloženih terjatev in obveznosti za davek) poslovnih postavk BS**		**1.584.610**	**-2.193.136**
	Začetne manj končne poslovne terjatve		1.463.185	-722.811
	Končni manj začetni poslovni dolgovi		230.536	-1.386.100
	Končne manj začetne rezervacije		-169.348	-119.327
	Plačani/vrnjeni davek od dobička		60.237	35.102
č)	**Prebitek izdatkov pri poslovanju (a + b + c)**		**-711.345**	**-99.946**
B.	**DENARNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU**			
a)	**Prejemki pri naložbenju**		**492.322.115**	**408.556.188**
	Prejemki deležev v dobičku v družbah v skupini, pridruženih in drugih družbah	6.6.2.7	27.798.428	12.434.793
	Prejemki od dobljenih obresti		1.539.938	1.910.376
	Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev	6.6.1.3	4.402.350	1.484.292
	Prejemki od odtujitve naložbenih nepremičnin	6.6.1.4	517.107	0
	Prejemki od odtujitve finančnih terjatev	6.6.1.6	458.064.292	392.726.727
b)	**Izdatki pri naložbenju**		**-515.399.986**	**-424.185.526**
	Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	6.6.1.1	-4.836.992	-4.321.739
	Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	6.6.1.3	-16.479.203	-4.558.063
	Izdatki za pridobitev naložbenih nepremičnin	6.6.1.4	-24.644	-82.531
	Izdatki za pridobitev finančnih naložb (dokapitalizacija družbe SŽ-Infrastruktura, d. o. o.)	6.6.1.5	-80.000.000	0
	Izdatki za pridob. deleža v pridruženi družbi Nomago, d. o. o.	6.6.1.5	-26.150.000	-6.133.476
	Izdatki za pridobitev finančnih terjatev	6.6.1.6	-387.909.147	-409.089.717

evrov		Pojasnilo	2025	2024
c)	**Prebitek izdatkov pri naložbenju (a + b)**		**-23.077.871**	**-15.629.338**
C.	**DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU**			
a)	**Prejemki pri financiranju**		**679.058.000**	**515.549.000**
	Prejemki od vplačanega kapitala (dokapitalizacija družbe SŽ-Infrastruktura, d. o. o.)	6.6.1.15	80.000.000	0
	Prejemki od povečanja finančnih obveznosti	6.6.1.17	599.058.000	515.549.000
b)	**Izdatki pri financiranju**		**-620.762.886**	**-494.988.290**
	Izdatki za dane obresti iz najemov	6.6.1.18	-6.053	-9.239
	Izdatki za dane ostale obresti		-3.903.874	-3.971.335
	Izdatki za odplačila finančnih obveznosti	6.6.1.17	-611.910.161	-486.667.526
	Izdatki za odplačila obveznosti iz najemov	6.6.1.18	-42.798	-40.190
	Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku	6.6.1.15	-4.900.000	-4.300.000
c)	**Prebitek prejemkov pri financiranju (a + b)**		**58.295.114**	**20.560.710**
Č.	**Končno stanje denarnih sredstev**	**6.6.1.14**	**52.881.452**	**18.375.554**
x)	**Denarni izid v obdobju (seštevek prebitkov Ač, Bc in Cc)**		**34.505.898**	**4.831.426**
y)	**Začetno stanje denarnih sredstev**		**18.375.554**	**13.544.128**

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov ter jih je treba brati v povezavi z njimi.

6.5. Ločen izkaz gibanja kapitala

V obdobju od 1. januarja do 31. decembra 2025

						Zadržani poslovni izid		
evrov	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička	Rezerve za pošteno vrednost	Preneseni čisti poslovni izid	Neraz. čisti poslovni izid poslov. leta	Skupaj
Začetno stanje poročevalskega obdobja	**509.529.921**	**45.002.140**	**5.144.338**	**60.243.483**	**153.266**	**137.084**	**5.127.962**	**625.338.194**
Spremembe lastniškega kapitala –transakcije z lastniki	**80.000.000**	**0**	**0**	**0**	**0**	**-4.900.000**	**0**	**75.100.000**
Vnos dodatnih vplačil kapitala	80.000.000							80.000.000
Izplačilo deleža v dobičku						-4.900.000		-4.900.000
Celotni vseobsegajoči donos	**0**	**0**	**0**	**0**	**-167.066**	**0**	**26.622.769**	**26.455.703**
Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja							26.622.769	26.622.769
Aktuarski dobički/izgube					-167.066			-167.066
Spremembe v kapitalu	**0**	**0**	**1.331.138**	**0**	**-9.619**	**5.137.581**	**-6.459.100**	**0**
Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala						5.127.962	-5.127.962	0
Razporeditev dela čistega dobička poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu organov vodenja in nadzora			1.331.138				-1.331.138	0
Druge spremembe v kapitalu					-9.619	9.619		0
Končno stanje poročevalskega obdobja	**589.529.921**	**45.002.140**	**6.475.476**	**60.243.483**	**-23.419**	**374.665**	**25.291.631**	**726.893.897**

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov ter jih je treba brati v povezavi z njimi.

V obdobju od 1. januarja do 31. decembra 2024

						Zadržani poslovni izid		
evrov	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička	Rezerve za pošteno vrednost	Preneseni čisti poslovni izid	Neraz. čisti poslovni izid poslov. leta	Skupaj
Začetno stanje poročevalskega obdobja	**509.529.921**	**45.002.140**	**4.637.603**	**50.314.305**	**138.312**	**4.429.546**	**5.429.178**	**619.481.005**
Spremembe lastniškega kapitala – transakcije z lastniki	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**-4.300.000**	**0**	**-4.300.000**
Izplačilo deleža v dobičku						-4.300.000		-4.300.000
Celotni vseobsegajoči donos	**0**	**0**	**0**	**0**	**22.492**	**0**	**10.134.697**	**10.157.189**
Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja							10.134.697	10.134.697
Aktuarski dobički/ izgube					22.492			22.492
Spremembe v kapitalu	**0**	**0**	**506.735**	**9.929.178**	**-7.538**	**7.538**	**-10.435.913**	**0**
Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala				5.429.178			-5.429.178	0
Razporeditev dela čistega dobička poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu organov vodenja in nadzora			506.735	4.500.000			-5.006.735	0
Druge spremembe v kapitalu					-7.538	7.538		0
Končno stanje poročevalskega obdobja	**509.529.921**	**45.002.140**	**5.144.338**	**60.243.483**	**153.266**	**137.084**	**5.127.962**	**625.338.194**

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov ter jih je treba brati v povezavi z njimi.

Bilančni dobiček

evrov	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Obvezna uporaba čistega dobička		
Čisti poslovni izid (izguba)	26.622.769	10.134.697
Oblikovanje zakonskih rezerv	-1.331.138	-506.735
Čisti dobiček po obvezni uporabi	**25.291.631**	**9.627.962**
Oblikovanje drugih rezerv iz dobička	0	-4.500.000
Ugotovitev bilančnega dobička		
Čisti dobiček	25.291.631	5.127.962
Preneseni čisti poslovni izid	374.665	137.084
Bilančni dobiček	**25.666.296**	**5.265.046**

6.6. Pojasnila k ločenim računovodskim izkazom

6.6.1. Pojasnila k ločenemu izkazu finančnega položaja

6.6.1.1. Neopredmetena sredstva

evrov	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Nekratkoročne premoženjske pravice	27.458.010	26.062.934
Skupaj	**27.458.010**	**26.062.934**

Med neopredmetena sredstva spadajo licence in računalniški programi.

Gibanje neopredmetenih sredstev

evrov	Nekratkoročne premoženjske pravice	Druga NDS v pridobivanju	Dolgoročno odloženi stroški razvijanja	Skupaj
Nabavna vrednost				
Stanje 1. 1. 2024	**20.668.248**	**10.823.627**	**129.683**	**31.621.558**
Pridobitve	1.028.363	2.690.297	0	3.718.660
Odtujitve	-55.225	0	0	-55.225
Odpisi	0	-33.834	0	-33.834
Stanje 31. 12. 2024	**21.641.386**	**13.480.090**	**129.683**	**35.251.159**
Stanje 1. 1. 2025	**21.641.386**	**13.480.090**	**129.683**	**32.251.159**
Pridobitve	7.746.283	-3.940.216	0	3.806.067
Odtujitve	-226.855	0	0	-226.855
Stanje 31. 12. 2025	**29.160.814**	**9.539.874**	**129.683**	**38.830.371**
Popravek vrednosti				
Stanje 1. 1. 2024	**7.514.696**	**0**	**129.683**	**7.644.379**
Odtujitve	-55.225	0	0	-55.225
Amortizacija	1.599.071	0	0	1.599.071
Stanje 31. 12. 2024	**9.058.542**	**0**	**129.683**	**9.188.225**
Stanje 1. 1. 2025	**9.058.542**	**0**	**129.683**	**9.188.225**
Odtujitve	-226.855	0	0	-226.855
Amortizacija	2.410.991	0	0	2.410.991
Stanje 31. 12. 2025	**11.242.678**	**0**	**129.683**	**11.372.361**
Neodpisana vrednost				

evrov	Nekratkoročne premoženjske pravice	Druga NDS v pridobivanju	Dolgoročno odloženi stroški razvijanja	Skupaj
Knjigovodska vrednost 1. 1. 2024	**13.153.552**	**10.823.627**	**0**	**23.977.179**
Knjigovodska vrednost 31. 12. 2024	**12.582.844**	**13.480.090**	**0**	**26.062.934**
Knjigovodska vrednost 1. 1. 2025	**12.582.844**	**13.480.090**	**0**	**26.062.934**
Knjigovodska vrednost 31. 12. 2025	**17.918.136**	**9.539.874**	**0**	**27.458.010**

Na dan 31. decembra 2025 ima družba 402.616 EUR obveznosti do dobaviteljev za pridobitev neopredmetenih sredstev (1.590.786 EUR na dan 31. decembra 2024). Družba nima zastavljenih neopredmetenih sredstev.

16,2 % vseh neopredmetenih sredstev, ki so bila v uporabi 31. decembra 2025, je bilo v celoti amortiziranih (21,2 % na dan 31. decembra 2024). Delež je izračunan glede na nabavno vrednost neopredmetenih sredstev.

Družba na dan 31. decembra 2025 ne izkazuje zavez za nakup neopredmetenih sredstev.

6.6.1.2. Pravica do uporabe najetih sredstev

evrov	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Pravica do uporabe zemljišč	0	183
Pravica do uporabe zgradb	81.798	108.454
Pravica do uporabe opreme	64.695	7.736
Skupaj	**146.493**	**116.373**

Gibanje pravice do uporabe

evrov	Pravica do uporabe zemljišč	Pravica do uporabe zgradb	Pravica do uporabe opreme	Skupaj
Nabavna vrednost				
Stanje 1. 1. 2024	**0**	**254.309**	**18.485**	**272.794**
Povečanja	458	6.194	0	6.652
Zmanjšanja	0	-8.804	0	-8.804
Stanje 31. 12. 2024	**458**	**251.699**	**18.485**	**270.642**
Stanje 1. 1. 2025	**458**	**251.699**	**18.485**	**270.642**
Povečanja	0	24.154	66.401	90.555
Zmanjšanja	-458	-19.222	-18.485	-38.165
Stanje 31. 12. 2025	**0**	**256.631**	**66.401**	**323.032**
Popravek vrednosti				
Stanje 1. 1. 2024	**0**	**107.419**	**4.587**	**112.006**
Amortizacija	275	35.826	6.162	42.263
Stanje 31. 12. 2024	**275**	**143.245**	**10.749**	**154.269**
Stanje 1. 1. 2025	**275**	**143.245**	**10.749**	**154.269**
Zmanjšanja	-321	-4.176	-15.866	-20.363
Amortizacija	46	35.764	6.823	42.633
Stanje 31. 12. 2025	**0**	**174.833**	**1.706**	**176.539**
Neodpisana vrednost				
Stanje 1. 1. 2024	**0**	**146.890**	**13.898**	**160.788**
Stanje 31. 12. 2024	**183**	**108.454**	**7.736**	**116.373**
Stanje 1. 1. 2025	**183**	**108.454**	**7.736**	**116.373**
Stanje 31. 12. 2025	**0**	**81.798**	**64.695**	**146.493**

Na dan 31. decembra 2025 ima družba 155.265 EUR obveznosti iz naslova pravice do uporabe najetih sredstev (125.902 EUR na dan 31. decembra 2024).

6.6.1.3. Opredmetena osnovna sredstva

evrov	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Zemljišča	12.446.449	8.816.127
Zgradbe	7.968.963	8.331.118
Oprema	2.650.923	2.780.831
Opredmetena osnovna sredstva v pridobivanju	22.629.150	6.233.292
Skupaj	**45.695.485**	**26.161.368**

Gibanje opredmetenih osnovnih sredstev

evrov	Zemljišča	Zgradbe	Oprema	Opredmetena osnovna sredstva v pridobivanju	Skupaj OOS
Nabavna vrednost					
Stanje 1. 1. 2024	**7.715.734**	**21.213.380**	**9.357.082**	**2.426.551**	**40.712.747**
Pridobitve	1.173.744	12.595	790.019	3.806.741	5.783.099
Odtujitve	-73.351	-178.154	-253.903	0	-505.408
Prenos na naložbene nepremičnine	0	-266.644	0	0	-266.644
Stanje 31. 12. 2024	**8.816.127**	**20.781.177**	**9.893.198**	**6.233.292**	**45.723.794**
Stanje 1. 1. 2025	**8.816.127**	**20.781.177**	**9.893.198**	**6.233.292**	**45.723.794**
Pridobitve	3.876.795	0	743.266	16.395.858	21.015.919
Odtujitve	-246.473	-226.396	-259.561	0	-732.430
Stanje 31. 12. 2025	**12.446.449**	**20.554.781**	**10.376.903**	**22.629.150**	**66.007.283**

Popravek vrednosti					
Stanje 1. 1. 2024	**0**	**12.290.526**	**6.530.683**	**0**	**18.821.209**
Odtujitve	0	-125.097	-250.697	0	-375.794
Amortizacija	0	501.278	832.381	0	1.333.659
Prenos na naložbene nepremičnine	0	-216.648	0	0	-216.648
Stanje 31. 12. 2024	**0**	**12.450.059**	**7.112.367**	**0**	**19.562.426**
Stanje 1. 1. 2025	**0**	**12.450.059**	**7.112.367**	**0**	**19.562.426**
Odtujitve	0	-213.193	-254.146	0	-467.339
Amortizacija	0	348.952	867.759	0	1.216.711
Stanje 31. 12. 2025	**0**	**12.585.818**	**7.725.980**	**0**	**20.311.798**
Neodpisana vrednost					
Stanje 1. 1. 2024	**7.715.734**	**8.922.854**	**2.826.399**	**2.426.551**	**21.891.538**
Stanje 31. 12. 2024	**8.816.127**	**8.331.118**	**2.780.831**	**6.233.292**	**26.161.368**
Stanje 1. 1. 2025	**8.816.127**	**8.331.118**	**2.780.831**	**6.233.292**	**26.161.368**
Stanje 31. 12. 2025	**12.446.449**	**7.968.963**	**2.650.923**	**22.629.150**	**45.695.485**

Družba na dan 31. decembra 2025 (niti na dan 31. decembra 2024) nima zastavljenih nepremičnin ali premičnin kot jamstvo za nekratkoročne kredite.

Na dan 31. decembra 2025 ima družba 1.342.343 EUR obveznosti do dobaviteljev za pridobitev opredmetenih sredstev (852.752 EUR na dan 31. decembra 2024).

35,5 % vseh opredmetenih sredstev, ki so bila v uporabi 31. decembra 2025, je bilo v celoti amortiziranih (35,0 % na dan 31. decembra 2024). Delež je izračunan glede na nabavno vrednost opredmetenih sredstev.

Družba na dan 31. decembra 2025 izkazuje 424.570 EUR zavez za nakup opredmetenih osnovnih sredstev, ki bodo realizirane v naslednjih dveh letih. Gre za zaveze za nakup namizne računalniške opreme.

6.6.1.4. Naložbene nepremičnine

evrov	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Zemljišča	40.052.030	40.411.516
Zgradbe	7.489.721	7.662.319
Skupaj	**47.541.751**	**48.073.835**

Naložbene nepremičnine so skladišča, poslovne stavbe in zemljišča, ki jih družba daje v najem.

Gibanje naložbenih nepremičnin

evrov	Zemljišča	Zgradbe	Skupaj
Nabavna vrednost			
Stanje 1. 1. 2024	**41.094.725**	**20.130.591**	**61.225.316**
Pridobitve	0	82.531	82.531
Odtujitve	-683.209	-107.966	-791.175
Prenos iz OOS	0	266.644	266.644
Stanje 31. 12. 2024	**40.411.516**	**20.371.800**	**60.783.316**
Stanje 1. 1. 2025	**40.411.516**	**20.371.800**	**60.783.316**
Pridobitve	0	24.643	24.643
Odtujitve	-362.745	-2.137.063	-2.499.808
Pridobitve – prenos iz Železniške tiskarne, d. d.	3.259	75.572	78.831
Stanje 31. 12. 2025	**40.052.030**	**18.334.952**	**58.386.982**
Popravek vrednosti			
Stanje 1. 1. 2024	**0**	**11.795.586**	**11.795.586**
Amortizacija	0	776.172	776.172
Odtujitve	0	-78.925	-78.925
Prenos iz OOS	0	216.648	216.648
Stanje 31. 12. 2024	**0**	**12.709.481**	**12.709.481**
Stanje 1. 1. 2025	**0**	**12.709.481**	**12.709.481**
Amortizacija	0	248.268	248.268
Odtujitve	0	-2.137.063	-2.137.063
Pridobitve – prenos iz Železniške tiskarne, d. d.	0	24.545	24.545
Stanje 31. 12. 2025	**0**	**10.845.231**	**10.845.231**
Neodpisana vrednost			
Stanje 1. 1. 2024	**41.094.725**	**8.335.005**	**49.429.730**
Stanje 31. 12. 2024	**40.411.516**	**7.662.319**	**48.073.835**
Stanje 1. 1. 2025	**40.411.516**	**7.662.319**	**48.073.835**
Stanje 31. 12. 2025	**40.052.030**	**7.489.721**	**47.541.751**

Družba nima zastavljenih naložbenih nepremičnin.

Družba Slovenske železnice, d. o. o., je leta 2025 ustvarila prihodke od najemnin v višini 2.654.830 EUR (2.484.055 EUR leta 2024).

29,6 % vseh naložbenih nepremičnin, ki so bile v uporabi 31. decembra 2025, je bilo v celoti amortiziranih (34,45 % na dan 31. decembra 2024). Delež je izračunan glede na nabavno vrednost naložbenih nepremičnin.

Poštena vrednost naložbenih nepremičnin je bila ugotovljena s pomočjo ocenjevalcev vrednosti nepremičnin in na dan 31. decembra 2025 znaša 81.818.530 EUR (77.451.333 EUR na dan 31. decembra 2024). Leta 2025 je bil v celoti ali delno ocenjen del naložbenih nepremičnin, katerih knjigovodska vrednost na dan 31. december 2025 znaša 8.018.852 EUR (16,9 % knjigovodske vrednosti na dan 31. december 2025), njihova poštena vrednost pa je bila ocenjena v višini 21.101.864 EUR. Poštena vrednost preostalih naložbenih nepremičnin je bila ugotovljena v preteklih letih. Za te nepremičnine, pri katerih na dan 31. december 2025 ni bila izvedena nova cenitev, poslovodstvo družbe ocenjuje, da ni prišlo do pomembnih sprememb tržnih razmer ali značilnosti nepremičnin, ki bi pomembno vplivale na predhodno ugotovljene poštene vrednosti.

6.6.1.5. Nekratkoročne finančne naložbe

evrov	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Naložbe v odvisne družbe	718.792.924	572.342.628
Naložbe v pridružene družbe	15.451	30.770.339
Druge finančne naložbe	2.140.782	2.140.782
Skupaj	**720.949.157**	**605.253.749**

Družba na dan 31. decembra 2025 (niti na dan 31. decembra 2024) nima zastavljenih nekratkoročnih finančnih naložb kot jamstvo za nekratkoročne kredite.

Gibanje nekratkoročnih finančnih naložb

evrov	Naložbe v odvisne družbe	Naložbe v pridružene družbe	Druge finančne naložbe
Nabavna vrednost			
Stanje 1. 1. 2024	**572.454.516**	**31.515.451**	**2.160.260**
Zmanjšanje variabilnega dela kupnine Nomago, d. o. o.	0	-745.112	0
Stanje 31. 12. 2024	**572.454.516**	**30.770.339**	**2.160.260**
Stanje 1. 1. 2025	**572.454.516**	**30.770.339**	**2.160.260**
Izločitev naložbe v družbo Železniška tiskarna, d. d. – prenehanje po skrajšanem postopku	-528.618	0	0
Pridobitev dodatnega 25-odstotnega deleža v družbi Nomago, d. o. o.	36.112.138	0	0
Prenos naložbe v družbo Nomago, d. o. o., med naložbe v odvisne družbe	30.754.888	-30.754.888	0
Dokapitalizacije družbe SŽ-Infrastruktura, d. o. o.	80.000.000	0	0
Stanje 31. 12. 2025	**718.792.924**	**15.451**	**2.160.260**
Popravek vrednosti			
Stanje 1. 1. 2024	**0**	**0**	**19.478**
Slabitev naložbe v Železniško tiskarno, d. d.	111.888	0	0
Stanje 31. 12. 2024	**111.888**	**0**	**19.478**
Stanje 1. 1. 2025	**111.888**	**0**	**19.478**
Izločitev naložbe v družbo Železniška tiskarna, d. d. – prenehanje po skrajšanem postopku	-111.888	0	0
Stanje 31. 12. 2025	**0**	**0**	**19.478**
Neodpisana vrednost			
Stanje 1. 1. 2024	**572.454.516**	**31.515.451**	**2.140.782**
Stanje 31. 12. 2024	**572.342.628**	**30.770.339**	**2.140.782**
Stanje 1. 1. 2025	**572.342.628**	**30.770.339**	**2.140.782**
Stanje 31. 12. 2025	**718.792.924**	**15.451**	**2.140.782**

Na 31. seji skupščine družbe SŽ-Železniška tiskarna, d. d., 19. februarja 2025 je bil v skladu s 425. členom Zakona o gospodarskih družbah sprejet sklep, da družba SŽ-Železniška tiskarna Ljubljana, d. d., preneha po skrajšanem postopku. Po odkupu lastnih delnic je postala družba Slovenske železnice, d. o. o., edini delničar, ki je po izbrisu družbe iz sodnega registra prevzela preostalo premoženje družbe in vse morebitne preostale obveznosti. Sklep o prenehanju družbe je bil v sodni register vpisan 28. februarja 2025. Sodišče je 16. maja 2025 s sklepom ugotovilo, da so izpolnjeni pogoji za izbris družbe iz sodnega registra na podlagi prenehanja po skrajšanem postopku. 10. junija 2025 je bila družba izbrisana iz sodnega registra.

Deleži v odvisnih družbah

	Delež lastništva	Osnovni kapital	Celotni kapital	Knjigovodska vrednost naložbe		Poslovni izid leta	
evrov	31. 12. 2025	31. 12. 2025	31. 12. 2025	31. 12. 2025	31. 12. 2024	2025	2024
SŽ EP Logistika, d. o. o.	51 %	10.000.000	137.364.076	77.137.624	77.137.624	6.907.835	8.471.652
SŽ-Potniški promet, d. o. o.	100 %	425.001.761	527.246.515	427.149.758	427.149.758	18.794.143	16.476.441
SŽ-Infrastruktura, d. o. o.	100 %	95.828.186	127.251.195	97.411.005	17.411.005	9.353.072	7.993.422
SŽ-Vleka in tehnika, d. o. o.	100 %	26.068.145	40.208.432	41.718.205	41.718.205	1.836.753	232.410
Prometni institut Ljubljana, d. o. o.	100 %	162.328	1.005.635	338.846	338.846	98.535	68.294
SŽ-ŽIP, storitve, d. o. o.	100 %	6.072.597	7.500.157	4.782.426	4.782.426	-80.685	-55.613
SŽ-ŽGP Ljubljana, d. d.	79,82 %	3.152.412	48.496.085	3.388.034	3.388.034	14.202.762	7.132.729
Nomago, d. o. o.	75 %	2.827.100	27.201.340	66.867.026	0	7.404.780	0
SŽ-Železniška tiskarna Ljubljana, d. d.	0 %	0	0	0	416.730	-80.038	-308.024
Skupaj		**569.112.529**	**916.273.435**	**718.792.824**	**572.342.628**	**58.437.157**	**40.011.311**

Podatki o pridruženih družbah

Ime pridružene družbe	Naslov pridružene družbe	Dejavnost	Lastništvo 31. 12. 2025	Lastništvo 31. 12. 2024
Adria Kombi, d. o. o., Ljubljana	Tivolska cesta 50, Ljubljana	Železniški tovorni promet	33,72 %	33,72 %
Nomago, d. o. o.	Vošnjakova ulica 3, Ljubljana	Cestni potniški promet in organizacija potovanj	0 %	50,00 %

	Celotni kapital		Poslovni izid leta	
evrov	31. 12. 2025	31. 12. 2024	2025	2024
Adria Kombi, d. o. o., Ljubljana	13.695.961	13.506.539	2.266.612	2.164.760
Nomago, d. o. o.	0	26.756.244	0	12.621.215
Skupaj naložbe v pridružene družbe	**13.695.961**	**40.262.783**	**2.266.612**	**14.785.975**

Stanje naložb v pridružene družbe

evrov	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Adria Kombi, d. o. o., Ljubljana	15.451	15.451
Nomago, d. o. o. (pojasnilo št. 2.3.1.5)	0	30.754.888
Skupaj naložbe v pridružene družbe	**15.451**	**30.770.339**

Naložba v družbo Nomago, d. o. o., je bila po pridobitvi dodatnega 25-odstotnega deleža prenesena med naložbe v odvisne družbe.

Druge finančne naložbe

	Delež lastništva	Vrednost naložbe	
evrov	31. 12. 2025	31. 12. 2025	31. 12. 2024
EUROFIMA	0,42 %	2.084.000	2.084.000
HIT RAIL		54.439	54.439
Druge delnice in deleži		2.343	2.343
Skupaj		**2.140.782**	**2.140.782**

Vse druge finančne naložbe v delnice in deleže so razporejene kot finančne naložbe, merjene po pošteni vrednosti preko poslovnega izida. Delnice in deleži, ki jih je družba Slovenske železnice, d. o. o., imela v lasti konec leta 2025, ne kotirajo na organiziranem trgu vrednostnih papirjev. Druge finančne naložbe se ne uporabljajo za zavarovanje in so proste bremen.

6.6.1.6. Finančne terjatve

evrov	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Druge finančne terjatve	2.401.003	2.401.003
Skupaj nekratkoročne finančne terjatve	**2.401.003**	**2.401.003**
Finančne terjatve do družb v skupini	20.410.000	26.536.000
Finančne terjatve do drugih	0	64.100.145
Skupaj kratkoročne finančne terjatve	**20.410.000**	**90.636.145**
Skupaj	**22.811.003**	**93.037.148**

Med nekratkoročnimi finančnimi terjatvami je izkazana terjatev do zavoda SŽ-Železniški zdravstveni dom.

Gibanje kratkoročnih finančnih terjatev

evrov	2025	2024
Stanje 1. 1.	**90.636.145**	**74.273.155**
Dana posojila družbam v skupini SŽ	153.059.000	161.989.000
Prejeta vračila posojil družb v skupini SŽ	-159.114.000	-160.726.000
Pobot posojila – likvidacija Železniške tiskarne, d. d.	-71.000	0
Dani depoziti bankam in posojila drugim	234.850.147	247.100.717
Prejeta vračila depozitov bankam in posojil drugim	-298.950.292	-232.000.727
Stanje 31. 12.	**20.410.000**	**90.636.145**

Kratkoročne finančne terjatve do družb v skupini zajemajo terjatve, vzpostavljene na podlagi Pogodb o medsebojnem financiranju, iz naslova kratkoročnih okvirnih posojil, danih družbam v skupini Slovenske železnice v višini 20.410.000 EUR (26.536.000 EUR na dan 31. decembra 2024).

Obresti med družbami v skupini Slovenske železnice so zaračunane po veljavni davčno priznani obrestni meri med povezanimi osebami.

6.6.1.7. Odložene terjatve za davek

evrov	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Odložene terjatve za davek	1.971.401	1.584.652
Skupaj	**1.971.401**	**1.584.652**

evrov	Neuveljavljene investicijske olajšave	Rezervacije	Popravek vrednosti terjatev	Skupaj
Stanje na dan 1. 1. 2024	**1.092.518**	**145.347**	**13.936**	**1.251.801**
V breme/dobro poslovnega izida	364.451	-29.595	-2.005	332.851
Stanje na dan 31. 12. 2024	**1.456.969**	**115.752**	**11.931**	**1.584.652**
Stanje na dan 1. 1. 2025	**1.456.969**	**115.752**	**11.931**	**1.584.652**
V breme/dobro poslovnega izida	396.398	-7.732	-1.917	386.749
Stanje na dan 31. 12. 2025	**1.853.367**	**108.020**	**10.014**	**1.971.401**

Glede na načrtovane rezultate poslovanja v naslednjih petih letih terjatev za odložene davke iz naslova davčnih izgub v letu 2025 v višini 17.641.464 EUR (17.641.464 EUR leta 2024) nismo pripoznali. Pravica do uveljavljanja davčnih ugodnosti iz naslova davčnih izgub, ki so nastale v davčnih obdobjih pred 1. 1. 2025, poteče z davčnim obdobjem 2029 v višini 17.641.464 EUR. V svojem davčnem obračunu družba redno uporablja davčni odbitek iz naslova oblikovanih rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine, olajšavo za investiranje ter popravke vrednosti terjatev, zato je iz tega naslova pripoznala odložene terjatve za davek, ki so obračunane po stopnji 22 odstotkov.

Celotni viri za oblikovanje odloženih terjatev za davek znašajo:

evrov	Neuveljavljene investicijske olajšave	Rezervacije	Popravki vrednosti terjatev	Skupaj
Stanje na dan 31. 12. 2024	6.622.586	526.148	54.231	7.202.965
Stanje na dan 31. 12. 2025	8.424.393	491.001	45.519	8.960.913

6.6.1.8. Druga nekratkoročna sredstva

evrov	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Druga nekratkoročna sredstva	1.556.409	1.447.687
Skupaj	**1.556.409**	**1.447.687**

Nekratkoročno razmejeni stroški se nanašajo predvsem na vzdrževanje licenc, in sicer v največji meri za IBM Maximo v višini 719.664 EUR (955.190 EUR leta 2024).

6.6.1.9. Sredstva, namenjena prodaji

evrov	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Osnovna sredstva, namenjena prodaji	242.022	40.188
Skupaj	**242.022**	**40.188**

6.6.1.10. Terjatve do kupcev

evrov	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Kratkoročne terjatve do družb v skupini	4.275.524	4.198.997
Kratkoročne terjatve do kupcev v državi	290.859	2.245.886
Kratkoročne terjatve do kupcev v tujini	13.380	5.082
Skupaj	**4.579.763**	**6.449.965**

evrov	Bruto vrednost 31. 12. 2025	Popravek vrednosti 31. 12. 2025	Čista vrednost 31. 12. 2025	Čista vrednost 31. 12. 2024
Kratkoročne terjatve do družb v skupini	4.275.524	0	4.275.524	4.198.997
Kratkoročne terjatve do kupcev v državi	349.501	58.642	290.859	2.245.886
Kratkoročne terjatve do kupcev v tujini	13.380	0	13.380	5.082
Skupaj	**4.638.405**	**58.642**	**4.579.763**	**6.449.965**

Popravek vrednosti kratkoročnih terjatev do kupcev se je oblikoval na naslednji način:

evrov	2025	2024
Stanje 1. 1.	**72.875**	**59.523**
Zmanjšanje za odpisane terjatve	-2.604	-4.547
Odprava popravka vrednosti	-11.777	-171
Oblikovanje popravka vrednosti	148	18.070
Stanje 31. 12.	**58.642**	**72.875**

Preglednica zapadlosti terjatev:

evrov	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Nezapadle terjatve	**4.382.061**	**6.054.680**
Že zapadle terjatve	**256.344**	**468.160**
- do 30 dni	123.362	365.760
- od 31 do 90 dni	58.766	41.968
- od 91 do 365 dni	32.736	21.126
- nad 365 dni	41.480	39.306
Skupaj	**4.638.405**	**6.522.840**

6.6.1.11. Druge poslovne terjatve

evrov	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Nekratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini	141.367	157.345
Krediti za nakup nepremičnin	2.572.258	2.632.103
Skupaj nekratkoročne poslovne terjatve	**2.713.625**	**2.789.448**
Terjatve do državnih in drugih institucij	877.405	454.454
Terjatve do zaposlencev	84.745	94.679
Terjatve, povezane s finančnimi prihodki do drugih	53.836	61.160
Kratkoročne poslovne terjatve na podlagi predujmov	2.302	422.419
Ostale kratkoročne poslovne terjatve do drugih	18.633	22.487
Skupaj kratkoročne poslovne terjatve	**1.036.921**	**1.055.199**
Skupaj	**3.750.546**	**3.844.647**

Družba pri nekratkoročnih poslovnih terjatvah ocenjuje, da nekratkoročni krediti za nakup nepremičnin, ki so zavarovani z vpisom hipoteke na nepremičnini, niso izpostavljeni tveganjem.

Terjatev do članov organov vodenja oziroma nadzora družba ne izkazuje.

Odpisi in slabitve kratkoročnih poslovnih terjatev, ki so izkazani v poslovnih odhodkih, so leta 2025 znašali 493.078 EUR (21.909 EUR leta 2024).

6.6.1.12. Druga kratkoročna sredstva

evrov	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Druga kratkoročna sredstva	881.138	934.658
Skupaj	**881.138**	**934.658**

6.6.1.13. Terjatve za davek iz dobička

evrov	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Terjatve za davek iz dobička	0	60.237
Skupaj	**0**	**60.237**

6.6.1.14. Denar in denarni ustrezniki

evrov	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Denarna sredstva v blagajni	1.722	155
Denarna sredstva v banki	52.879.730	18.375.399
Skupaj	**52.881.452**	**18.375.554**

Med denarnimi sredstvi so izkazani kratkoročni depoziti pri bankah z ročnostjo do treh mesecev v višini 52.625.912 EUR (31. decembra 2024 18.208.554 EUR).

6.6.1.15. Kapital

evrov	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Vpoklicani kapital	589.529.921	509.529.921
Kapitalske rezerve	45.002.140	45.002.140
Zakonske rezerve	6.475.476	5.144.338
Druge rezerve iz dobička	60.243.483	60.243.483
Rezerve za pošteno vrednost	-23.419	153.266
Preneseni čisti poslovni izid	374.665	137.084
Nerazporejeni čisti poslovni izid poslovnega leta	25.291.631	5.127.962
Skupaj	**726.893.897**	**625.338.194**

Gibanje kapitala

evrov	
Stanje 1. 1. 2024	**619.481.005**
Izplačilo deleža v dobičku	-4.300.000
Čisti dobiček poslovnega leta	10.134.697
Aktuarski dobički in izgube	22.492
Stanje 31. 12. 2024	**625.338.194**
Stanje 1. 1. 2025	**625.338.194**
Dokapitalizacija	80.000.000
Izplačilo deleža v dobičku	-4.900.000
Čisti dobiček poslovnega leta	26.622.769
Aktuarski dobički in izgube	-167.066
Stanje 31. 12. 2025	**726.893.897**

Uprava družbe SDH, d. d., je 30. septembra 2025 sprejela sklep o povečanju osnovnega kapitala družbe Slovenske železnice, d. o. o., v obliki denarnega vložka v višini 80.000.000 EUR. Denarna sredstva iz povečanja osnovnega kapitala so v celoti namenjena za povečanje osnovnega kapitala družbe SŽ-Infrastruktura, d. o. o., ki mora sredstva v celoti uporabiti za financiranje nabave mehanizacije, potrebne za izvajanje nalog upravljavca JŽI.

Na podlagi sklepa poslovodstva družbe Slovenske železnice, d. o. o., z dne 12. junija 2026 se je del čistega dobička družbe za leto 2025 v višini 1.331.138 EUR uporabil za oblikovanje zakonskih rezerv. Bilančni dobiček na dan 31. decembra 2025 po uporabi za oblikovanje zakonskih rezerv znaša 25.666.296 EUR. Poslovodstvo družbe Slovenske železnice, d. o. o., predlaga, da se bilančni dobiček uporabi za izplačilo edinemu družbeniku v višini 5.000.000 EUR, preostali del bilančnega dobička v višini 20.666.296 EUR pa ostane nerazporejen.

6.6.1.16. Rezervacije in nekratkoročno odloženi prihodki

evrov	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine	2.192.127	1.978.315
Druge rezervacije	58.086	68.000
Nekratkoročno odloženi prihodki	1.502	752
Skupaj	**2.251.715**	**2.047.067**

Proti družbi je bilo na dan 31. decembra 2025 vloženih 12 pravdnih primerov v skupni vrednosti 160.734 EUR. V petih primerih so bile skladno z oceno odvetnikov oblikovane rezervacije. V preostalih primerih rezervacije niso bile oblikovane, ker še ni bilo mogoče podati ocene o izidu primerov ali pa je po mnenju odvetnikov verjetnost uspeha v pravdi za toženo stranko višja od 60 odstotkov. Ti zahtevki v skupni vrednosti 119.308 EUR so izkazani v okviru pogojnih obveznosti (pojasnilo 6.6.1.23).

Gibanje rezervacij za pravdne zadeve

evrov	Rezervacije za pravdne zadeve
Stanje 1. 1. 2024	**195.773**
Oblikovanje	3.000
Poraba	-130.773
Stanje 31. 12. 2024	**68.000**
Stanje 1. 1. 2025	**68.000**
Oblikovanje	3.686
Poraba	-13.600
Stanje 31. 12. 2025	**58.086**

Gibanje rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine

evrov	Odpravnine	Jubilejne nagrade	Skupaj
Stanje 1. 1. 2024	**1.661.916**	**222.295**	**1.884.211**
Poraba	-87.341	-31.984	-119.325
Stroški tekočega službovanja	150.022	35.478	185.500
Obresti (odhodki)	52.431	6.684	59.115
Odprava rezervacij (zaprtje, pravice) (prihodki)	-8.695	0	-8.695
Aktuarski dobički/izgube	-22.491	0	-22.491
Stanje 31. 12. 2024	**1.745.842**	**232.473**	**1.978.315**
Stanje 1. 1. 2025	**1.745.842**	**232.473**	**1.978.315**
Poraba	-106.515	-41.606	-148.121
Stroški tekočega službovanja	92.802	46.254	139.056
Obresti (odhodki)	61.610	7.705	69.315
Odprava rezervacij (zaprtje, pravice) (prihodki)	-13.505	0	-13.505
Aktuarski dobički/izgube	167.067	0	167.067
Stanje 31. 12. 2025	**1.947.301**	**244.826**	**2.192.127**

Izračun rezervacij za pozaposlitvene in druge dolgoročne zaslužke zaposlenih temelji na aktuarskem izračunu, pri katerem so bile uporabljene naslednje predpostavke:

- diskontna stopnja v višini 3,64 % (3,24 % v letu 2024), določena na podlagi donosnosti za 15-letne podjetniške obveznice EU Composite AAA na zadnji dan leta,
- trenutno veljavne višine odpravnin in jubilejnih nagrad, določene v Kolektivni pogodbi za dejavnost železniškega prometa,
- fluktuacije,
- smrtnosti, določene na podlagi aktualne tabele doživetja,
- predpostavlja se, da se bodo povprečne plače v družbi povečevale za 1,9 odstotne točke, povprečne plače v RS pa za 3 odstotne točke,
- pogoji upokojitve pri starosti 63 let in 40 let delovne dobe (65 let in 40 let delovne dobe leta 2024).

Analiza občutljivosti pričakovane sedanje vrednosti obveznosti na spremembo pomembnejših aktuarskih predpostavk rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi:

evrov	Aktuarska predpostavka	Sprememba v postavki (za odstotne točke)	Vpliv sprememb
	Diskontna stopnja	+0,5	-83.436
		-0,5	90.040
	Rast plač v družbi	+0,5	53.128
		-0,5	-45.164
	Rast plač v državi	+0,5	34.904
		-0,5	-26.857

6.6.1.17. Finančne obveznosti

evrov	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Finančne obveznosti do družb v skupini	34.612.668	37.962.746
Finančne obveznosti do bank	39.577.684	16.789.474
Skupaj nekratkoročne finančne obveznosti	**74.190.352**	**54.752.220**
Finančne obveznosti do družb v skupini	103.303.713	136.172.457
Finančne obveznosti do bank	3.361.789	2.315.789
Druge finančne obveznosti do drugih v državi	10.512.504	867.568
Skupaj kratkoročne finančne obveznosti	**117.178.006**	**139.355.814**
Skupaj	**191.368.358**	**194.108.034**

Gibanje finančnih obveznosti

evrov	2025	2024
Nekratkoročne finančne obveznosti do družb v skupini		
Stanje 1. 1.	**37.962.746**	**41.101.546**
– vračilo posojila	-3.872.372	-3.689.396
– pripis obresti	522.294	550.596
Stanje 31. 12.	**34.612.668**	**37.962.746**
Nekratkoročne finančne obveznosti do bank in do drugih		
Stanje 1. 1.	**16.789.474**	**19.105.263**
– prenos na kratkoročni del	-3.361.790	-2.315.789
– prejeto posojilo	26.150.000	0
Stanje 31. 12.	**39.577.684**	**16.789.474**
Skupaj nekratkoročne finančne obveznosti	**74.190.352**	**54.752.220**
Kratkoročne finančne obveznosti do družb v skupini		
Stanje 1. 1.	**136.172.457**	**89.477.616**
– plačilo obresti	-2.877.510	-2.996.777
– vračilo posojila	-498.772.000	-391.533.392
– prejeto posojilo	465.958.000	438.249.000
– obračun obresti	2.822.766	2.976.010
Stanje 31. 12.	**103.303.713**	**136.172.457**
Kratkoročne finančne obveznosti do bank in do drugih		
Stanje 1. 1.	**3.183.357**	**21.877.895**
– prenos na kratkoročni del	3.361.790	2.315.789
– sprememba poštene vrednosti IFI	-322.360	13.870
– variabilni del kupnine za nakup deleža v pridruženi družbi	9.962.138	-745.112
– plačilo obresti	-1.029.934	-1.560.475
– vračilo posojila	-109.265.789	-91.444.736
– obračun obresti	1.035.091	1.559.602
– prejeto posojilo	106.950.000	77.300.000
– kupnina za Nomago, d. o. o.	0	-6.133.476
Stanje 31. 12.	**13.874.293**	**3.183.357**
Skupaj kratkoročne finančne obveznosti	**117.178.006**	**139.355.814**
Skupaj	**191.368.358**	**194.108.034**

Kratkoročne finančne obveznosti do družb v skupini izkazujejo obveznosti na podlagi Pogodb o medsebojnem financiranju v višini 103.098.000 EUR na dan 31. decembra 2025 (135.912.000 EUR na koncu leta 2024).

Kratkoročne finančne obveznosti do bank v višini 3.361.789 EUR (2.315.789 EUR 31. decembra 2024) predstavlja del nekratkoročnega posojila za financiranje nakupa deleža v družbi Nomago, d. o. o.

Kratkoročne finančne obveznosti do drugih so v večini obveznosti iz naslova izvedenih finančnih instrumentov (obrestna zamenjava) v višini 527.122 EUR (849.482 EUR na dan 31. decembra 2024) in variabilni del kupnine za 25-odstotni delež v družbi Nomago, d. o. o., v višini 9.962.138 EUR.

Družba na dan 31. decembra 2025 izkazuje 13.578.526 EUR nekratkoročnih finančnih obveznosti z rokom zapadlosti, daljšim od petih let (7.526.316 EUR na dan 31. decembra 2024).

6.6.1.18. Obveznosti iz najemov

evrov	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Nekratkoročne obveznosti iz najemov	105.426	79.674
Kratkoročne obveznosti iz najemov	49.839	46.227
Od tega znotraj skupine	0	8.578
Skupaj	**155.265**	**125.901**

Gibanje obveznosti iz najemov

evrov	2025	2024
Stanje 1. 1.	**125.901**	**168.244**
Povečanje	90.555	6.652
Zmanjšanje	-18.393	-8.805
Plačila	-48.851	-49.429
Obresti	6.053	9.239
Stanje 31. 12.	**155.265**	**125.901**

Družba med temi obveznostmi v skladu s sklenjenimi pogodbami izkazuje obveznosti za sredstva v najemu, izračunane v skladu z MSRP 16. V večini so v najemu poslovni prostori (doba najema do 10 let) in oprema (doba najema 4 leta).

Družba na dan 31. decembra 2025 ne izkazuje obveznosti iz najemov z zapadlostjo, daljšo od petih let.

Gibanje finančnih obveznosti in obveznosti iz najemov (denarni tok)

evrov	2025	2024
Stanje 1. 1.	**194.233.935**	**171.730.564**
Prejemki pri prejetih posojilih	599.058.000	515.549.000
Izdatki pri prejetih posojilih	-611.910.161	-486.667.526
Izdatki za odplačila obveznosti iz najemov	-42.798	-40.190
Variabilni del kupnine za nakup deleža v pridruženi družbi	9.962.138	-745.112
Izdatki za kupnino po pogodbi za Nomago, d. o. o.	0	-6.133.476
Poštena vrednost IFI	-322.360	13.870
Pripis obresti za nekratkoročno posojilo	522.293	550.596
Spremembe obveznosti iz najemov	72.161	-2.153
Spremembe obveznosti za obresti	-49.585	-21.638
Stanje 31. 12.	**191.523.623**	**194.233.935**

6.6.1.19. Druge poslovne obveznosti

evrov	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Obveznosti do družb v skupini SŽ	7.046	7.046
Obveznosti na podlagi predujmov	1.415.136	1.415.136
Druge poslovne obveznosti	49.528	0
Skupaj nekratkoročne obveznosti	**1.471.710**	**1.422.182**
Obveznosti za prejete predujme	396.562	355.243
Obveznosti do zaposlencev	1.473.128	1.531.125
Obveznosti do države in državnih institucij	806.187	705.333
Obveznosti do drugih	170.550	158.900
Skupaj kratkoročne obveznosti	**2.846.427**	**2.750.601**
Skupaj	**4.318.137**	**4.172.783**

Nekratkoročne obveznosti iz predujmov predstavljajo prejeta sredstva EU za sofinanciranje informacijskega sistema za upravljanje prometa (729.678 EUR) in za sofinanciranje dokumentacije za gradnjo Avtobusne postaje Ljubljana (685.458 EUR).

6.6.1.20. Druge kratkoročne obveznosti

evrov	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Obveznosti iz pogodb s kupci	53.721	46.548
Druge kratkoročne obveznosti	875.019	680.583
Skupaj	**928.740**	**727.131**

Druge kratkoročne obveznosti vključujejo predvsem stroške neizrabljenih dopustov v višini 667.980 EUR (575.763 EUR na dan 31. decembra 2024).

6.6.1.21. Obveznosti do dobaviteljev

evrov	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Obveznosti do družb v skupini	1.396.647	1.638.457
Obveznosti do dobaviteljev v državi	3.069.413	3.210.226
Obveznosti do dobaviteljev v tujini	30.634	75.202
Skupaj	**4.496.694**	**4.923.885**

evrov	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Nezapadle obveznosti	**4.440.817**	**4.393.890**
Že zapadle obveznosti	**55.877**	**529.995**
- do 30 dni	49.288	527.443
- od 31 do 90 dni	4.613	2.336
- od 91 do 365 dni	1.900	216
- nad 365 dni	76	0
Skupaj	**4.496.694**	**4.923.885**

6.6.1.22. Obveznosti za davek od dobička

evrov	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Obveznosti za davek iz dobička	51.824	0
Skupaj	**51.824**	**0**

6.6.1.23. Pogojne terjatve in pogojne obveznosti ter izvenbilančna evidenca

Pogojne obveznosti

evrov	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Pogojne obveznosti iz naslova tožbenih zahtevkov	119.308	269.720
Skupaj	**119.308**	**269.720**

Izvenbilančna evidenca

evrov	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Prejete hipoteke in zastave	4.012.770	4.267.222
Prejete bančne garancije	1.360.183	2.091.963
Blago v komisijski prodaji	0	1.777
Skupaj izvenbilančna aktiva	**5.372.953**	**6.360.962**
Obveznosti za blago v komisijski prodaji	0	1.777
Dane bančne garancije	0	619.418
Skupaj izvenbilančna pasiva	**0**	**621.195**

Postavke, navedene v izvenbilančni evidenci, ne izpolnjujejo pogojev za pripoznanje pogojnih sredstev ali pogojnih obveznosti.

Razkritja v zvezi s pogojnimi obveznostmi iz naslova tožbenih zahtevkov, ki ne izpolnjujejo pogojev za oblikovanje rezervacij, so pojasnjena v okviru pojasnila 6.6.1.16.

6.6.2. Pojasnila k ločenemu izkazu poslovnega izida

6.6.2.1. Prihodki od prodaje

evrov	2025	2024
Prihodki na domačem trgu iz pogodb s kupci	34.974.324	33.969.107
Storitve in proizvodi	34.972.751	33.969.107
- Storitve in proizvodi iz razmerij do družb v skupini SŽ	34.714.145	32.333.807
- Storitve in proizvodi iz razmerij do drugih	258.606	1.635.300
Blago in material	1.573	0
- Blago in material iz razmerij do drugih	1.573	0
Skupaj prihodki iz pogodb s kupci	**34.974.324**	**33.969.107**
Prihodki od najemnin iz razmerij do družb v skupini SŽ	1.622.980	1.248.635
Prihodki od najemnin iz razmerij do drugih	1.685.296	1.742.924
Skupaj prihodki od najemnin	**3.308.276**	**2.991.560**
Skupaj prihodki od prodaje	**38.282.600**	**36.960.667**

Prihodke iz pogodb s kupci sestavljajo večinoma prihodki iz razmerij do družb v skupini. 88,2 % teh so podporne storitve (strokovne, tehnične in organizacijske), ki jih obvladujoča družba Slovenske železnice, d. o. o., opravlja na podlagi pogodb za družbe v skupini v višini 32.036.043 EUR (leta 2024 v višini 29.555.933 EUR).

6.6.2.2. Drugi poslovni prihodki

evrov	2025	2024
Prihodki od prodaje OOS in prevrednotenja terjatev	4.590.372	1.408.936
Prihodki od odstopljenih prispevkov za zaposlovanje invalidov (državna pomoč)	21.947	38.860
Odškodnine	0	13.720
Prihodki od odprave rezervacij in vračunanih stroškov	13.505	8.695
Drugi prihodki	36.734	2.023
Skupaj	**4.662.558**	**1.472.234**

6.6.2.3. Stroški blaga, materiala in storitev

evrov	2025	2024
Stroški materiala	132	37
Stroški energije	246.981	250.592
Stroški nadomestnih delov	3.271	6.687
Odpis drobnega inventarja	12.659	18.222
Stroški pisarniškega materiala	106.216	109.044
Drugi materialni stroški	41.219	53.731
Skupaj nabavna vred. prod. blaga in mat. ter stroški materiala	**410.478**	**438.313**
Prevozne storitve	155.162	164.852
Storitve vzdrževanja	4.643.106	4.143.028
Povračila stroškov delavcem	317.349	310.981
Storitve plačilnega prometa, bančne storitve	129.094	117.187
Intelektualne in osebne storitve	2.083.742	1.329.382
Zavarovalne premije	505.758	384.783
Reklama, promocija in reprezentanca	1.921.842	1.670.526
Stroški drugih storitev	3.482.282	3.392.865
- članarine mednarodnim organizacijam in drugim združenjem	385.525	362.139
- komunalne storitve	365.279	357.153
- storitve po pogodbah o delu in avtorski honorarji	439.463	393.989
- storitve čuvanja objektov	366.553	308.306
- čiščenje prostorov in zunanjih površin	276.519	261.306
- stroški izvajanja pomožnih admin. in tehn. storitev (SŽ-ŽIP, d. o. o.)	187.903	129.344
- stroški najemnin	96.095	88.684
od tega:		
- najemi manjše vrednosti	12.988	18.090
- kratkoročni najemi	83.107	70.594
- stroški dela funkcionarjev sveta delavcev kapitalsko povezanih družb	104.958	119.390
- drugo	1.259.987	1.372.554
Skupaj stroški storitev	**13.238.335**	**11.513.604**
Skupaj	**13.648.813**	**11.951.917**

Stroški revizorja

evrov	2025	2024
Revidiranje računovodskih izkazov	20.435	22.050
- za družbo	15.485	17.640
- za konsolidacijo	4.950	4.410
Revidiranje poročila o trajnostnosti skupine Slovenske železnice	23.325	68.000
Pregled poročil za Nomago, d. o. o.	0	13.950
Druge storitve dajanja zagotovil	0	2.000
Skupaj	**43.760**	**106.000**

Stroški za revidiranje računovodskih izkazov vključujejo pogodbene zneske stroškov za leto 2025 na podlagi sklenjene pogodbe za revidiranje računovodskih izkazov za obdobje 2025–2027. Drugih storitev revizorjev ni bilo.

6.6.2.4. Stroški dela

evrov	2025	2024
Stroški plač	16.424.398	16.123.770
Stroški pokojninskih zavarovanj	1.605.335	1.590.205
Drugi stroški socialnih zavarovanj	1.282.616	1.190.072
Drugi stroški dela:	2.832.550	2.875.258
- povračila	1.209.393	1.195.582
- regres	1.338.059	1.006.633
- odpravnine	111.086	438.497
- rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine (aktuarski obračun)	139.057	185.501
- drugi stroški dela	34.955	49.045
Skupaj	**22.144.899**	**21.779.305**

Višji stroški dela v letu 2025 v primerjavi z letom 2024 so posledica uskladitve višine izhodiščne plače z rastjo življenjskih stroškov v juliju 2025, večjega števila delavcev, zaposlenih po individualni pogodbi, in povišanja dodatka za izmensko delo.

6.6.2.5. Odpisi vrednosti

evrov	2025	2024
Amortizacija neopredmetenih in opredmetenih osnovnih sredstev ter naložbenih nepremičnin	3.875.969	3.708.902
Amortizacija pravice do uporabe najetih sredstev	42.633	42.263
Poslovni odhodki pri NS in OOS	85.043	115.339
Poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	493.078	21.910
Skupaj	**4.496.723**	**3.888.414**

6.6.2.6. Drugi poslovni odhodki

evrov	2025	2024
Donacije (za športno, kulturno in humanitarno dejavnost)	132.462	200.263
Nadomestila za uporabo stavbnih zemljišč in druge dajatve	269.889	267.529
Štipendije in nagrade dijakom in študentom na delovni praksi	67.958	43.108
Denarne kazni in odškodnine za škodo, storjeno pravnim in fizičnim osebam	540.636	13.119
Refundacije ZPIZ-u za zagotavljanje pravic delavcev SŽ, d. o. o., ki so delo opravljali v organizacijskih enotah na območju Republike Hrvaške	83.957	75.810
Drugi odhodki	60.885	97.791
Skupaj	**1.155.787**	**697.620**

6.6.2.7. Finančni prihodki

evrov	2025	2024
Finančni prihodki iz deležev v družbah v skupini SŽ	23.030.204	7.669.163
Finančni prihodki iz deležev v pridruženih družbah	4.687.765	4.708.120
Finančni prihodki iz deležev v drugih družbah	80.460	57.510
Skupaj finančni prihodki iz deležev	**27.798.429**	**12.434.793**
Finančni prihodki iz izvedenih finančnih instrumentov	322.360	100.628
Skupaj finančni prihodki iz izvedenih finančnih instrumentov	**322.360**	**100.628**
Finančni prihodki iz posojil, danih družbam v skupini SŽ	918.148	1.095.466
Finančni prihodki iz posojil, danih drugim	579.958	747.008
Skupaj finančni prihodki iz danih posojil	**1.498.106**	**1.842.474**
Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih	5.629	7.014
Skupaj finančni prihodki iz poslovnih terjatev	**5.629**	**7.014**
Skupaj	**29.624.524**	**14.384.909**

6.6.2.8. Finančni odhodki

evrov	2025	2024
Finančni odhodki iz oslabitve in odpisov finan. naložb v skupini SŽ	441.396	111.888
Finančni odhodki iz oslabitve in odpisov finančnih naložb	**441.396**	**111.888**
Finančni odhodki iz posojil, prejetih od družb v skupini SŽ	3.336.448	3.395.730
Finančni odhodki iz posojil, prejetih od bank	857.755	1.105.122
Finančni odhodki iz najemov	5.704	8.680
Finančni odhodki iz drugih finančnih obveznosti	252.043	72.986
Skupaj finančni odhodki iz finančnih obveznosti	**4.451.950**	**4.582.518**
Finančni odhodki iz obveznosti do dobaviteljev	19.381	1.765
Finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti	3.071	2.537
Skupaj finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	**22.452**	**4.302**
Skupaj	**4.915.798**	**4.698.708**

Finančne odhodke iz finančnih obveznosti sestavljajo:

- odhodki iz razmerij znotraj skupine, med katerimi so izkazani odhodki za obresti na podlagi pogodb o medsebojnem financiranju, v višini 3.336.100 EUR (3.395.171 EUR leta 2024);
- odhodki iz razmerij do bank in drugih, ki so po vsebini:
  - obresti od prejetih posojil od bank v višini 857.755 EUR (1.105.122 EUR leta 2024);
  - obresti iz naslova aktuarskega izračuna v višini 69.315 EUR (59.115 EUR leta 2024);
  - obresti od najemov v višini 5.704 EUR (8.680 EUR leta 2024);
  - odhodki iz naslova izvedenih finančnih instrumentov v višini 182.727 EUR (13.871 EUR leta 2024).

6.6.2.9. Davek iz dobička

evrov	2025	2024
Odmerjeni davek	51.824	0
Odloženi davek	-386.748	-332.851
Davki skupaj	**-334.924**	**-332.851**
Poslovni izid pred davki	26.287.845	9.801.846
Davek, izračunan po veljavni davčni stopnji	5.783.326	2.156.406
Davek od zmanjšanja prihodkov	-6.105.449	-2.726.390
Davek od zmanjšanja odhodkov	223.622	271.427
Davek od povečanja odhodkov	-46.958	-20.727
Davek od spremembe davčne osnove	295.174	171.552
Davek od davčnih olajšav	-484.639	-364.451
Davčni dobropisi	0	179.332
Davki skupaj	**-334.924**	**-332.851**

Na podlagi Zakona o obnovi, razvoju in zagotavljanju finančnih sredstev (ZORZFS) je v obdobju od leta 2024 do 2028 veljavna stopnja davka na dohodek v Sloveniji 22 odstotkov.

6.6.3. Pojasnila k izkazu denarnih tokov

Izkaz denarnih tokov je sestavljen po posredni metodi na podlagi postavk v izkazu finančnega položaja 31. decembra 2025 in 31. decembra 2024, izkaza poslovnega izida leta 2025 ter dodatnih podatkov, potrebnih za prilagoditev prejemkov in izdatkov.

Druge prilagoditve prihodkov in odhodkov v izkazu denarnih tokov za leto 2025 zajemajo dobičke in uskladitve pri najemih v skladu z MSRP 16 ter odhodke, ki izhajajo iz likvidacije družbe SŽ-Železniška tiskarna Ljubljana, d. d. (prenos izgube).

6.6.4. Posli s povezanimi strankami

Povezane stranke, za katere razkrivamo posle v nadaljevanju, so:

- obvladujoča družba in druge družbe v skupini Slovenske železnice, vključno s pridruženimi družbami,
- ključno ravnateljsko osebje in njihovi ožji družinski člani,
- družbe, v katerih ima država pomemben vpliv (delež, večji od 20 %).

V tabeli je prikazan promet z družbami v skupini in pridruženimi družbami:

Leto 2025	Prodaja	Nakupi	Dana posojila	Prejeta posojila	Prejeti deleži v dobičku
Neposredno odvisna podjetja	37.938.207	4.027.923	153.895.749	477.099.606	23.030.204
Druga odvisna podjetja	6.173.598	237.841	5.866	754.620	0
Pridružena podjetja	0	10.701	0	0	4.687.765
Skupaj	**44.111.805**	**4.276.465**	**153.901.615**	**477.854.226**	**27.717.969**

Leto 2024	Prodaja	Nakupi	Dana posojila	Prejeta posojila	Prejeti deleži v dobičku
Neposredno odvisna podjetja	36.898.508	3.256.093	163.121.174	441.095.611	7.669.164
Druga odvisna podjetja	6.687.582	250.497	3.763	554.813	0
Pridružena podjetja	0	1.879	0	0	4.708.120
Skupaj	**43.586.090**	**3.508.469**	**163.124.937**	**441.650.424**	**12.377.284**

Stanje na dan 31. 12. 2025	Kupci	Dobavitelji	Finančne terjatve	Finančne obveznosti
Neposredno odvisna podjetja	3.605.535	805.439	20.629.662	103.624.359
Druga odvisna podjetja	561.899	54.408	29.795	34.835.868
Skupaj	**4.167.434**	**859.847**	**20.659.457**	**138.460.227**

Stanje na dan 31. 12. 2024	Kupci	Dobavitelji	Finančne terjatve	Finančne obveznosti
Neposredno odvisna podjetja	3.256.804	1.508.469	26.808.478	136.179.580
Druga odvisna podjetja	793.937	129.911	33.123	37.962.746
Skupaj	**4.050.741**	**1.638.380**	**26.841.601**	**174.142.326**

Družbe v skupini poslujejo na podlagi sklenjenih pogodb. Obresti med družbami v skupini so zaračunane po veljavni davčno priznani obrestni meri med povezanimi osebami.

Poslovanje z lastnikom povezanimi družbami

evrov	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Stanje kratkoročnih terjatev do kupcev in drugih poslovnih terjatev	26.566	20.748
Stanje kratkoročnih obveznosti do dobaviteljev in drugih poslovnih obveznosti	85.548	134.666

evrov	2025	2024
Prihodki	96.266	76.344
Odhodki (stroški)	965.821	656.301

V prikazu poslovanja z lastnikom povezanimi družbami so vključene družbe v portfelju SDH, d. d., v katerih je lastniški delež Republike Slovenije in SDH, d. d., večji od 20 %.

Poslovanje z družbami, v katerih ima ključno ravnateljsko osebje (organi vodenja in organi nadzora) v skupini Slovenske železnice ali njihovi družinski člani več kot 20-odstotni lastniški delež

evrov	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Stanje kratkoročnih terjatev do kupcev in drugih poslovnih terjatev	588	208
Stanje kratkoročnih obveznosti do dobaviteljev in drugih poslovnih obveznosti	0	7.339

evrov	2025	2024
Prihodki	20.090	17.165
Odhodki (stroški)	0	116.106

Bruto prejemki skupine oseb

Prejemki članov poslovodstva in organov nadzora za družbo Slovenske železnice, d. o. o., so prikazani v točki 2.3.3.

Družba Slovenske železnice, d. o. o., nima predujmov in posojil, ki bi jih odobrila članom poslovodstva, članom organov nadzora ali drugim delavcem družbe, zaposlenim na podlagi pogodbe, za katero ne velja tarifni del kolektivne pogodbe in tudi ni dala poroštev za obveznosti navedenih oseb.

6.6.5. Dogodki po koncu obračunskega obdobja

Drugih poslovnih dogodkov, ki bi pomembno vplivali na te računovodske izkaze ali zahtevali dodatna razkritja, po zaključku obračunskega leta 2025 ni bilo.

7. Finančna tveganja v družbi Slovenske železnice, d. o. o.

V okviru finančnih tveganj je družba Slovenske železnice, d. o. o., izpostavljena obrestnemu tveganju, likvidnostnemu in kreditnemu tveganju, medtem ko je izpostavljenost tečajnemu tveganju majhna. Izpostavljenost finančnim tveganjem spremljamo mesečno in sproti sprejemamo ukrepe za njihovo obvladovanje. Družba Slovenske železnice, d. o. o., finančna tveganja obvladuje v skladu s Politiko upravljanja s finančnimi tveganji v skupini Slovenske železnice.

Finančni instrumenti:

evrov	Stanje 31. 12. 2025	Stanje 31. 12. 2024
Terjatev za sredstva, dana zavodu (Železniški zdravstveni dom)	2.401.003	2.401.003
Nekratkoročne poslovne terjatve	2.713.625	2.789.448
Kratkoročna posojila, dana družbam v skupini	20.410.000	26.536.000
Kratkoročni depoziti pri bankah	0	64.100.000
Druge finančne terjatve	0	145
Kratkoročne poslovne terjatve (brez terjatev do države, predujmov in varščin)	4.579.763	6.449.964
Denar in denarni ustrezniki	52.881.451	18.375.553
Skupaj finančna sredstva po odplačni vrednosti	**82.985.842**	**120.652.113**
Nekratkoročne finančne obveznosti do družb v skupini	34.612.668	37.962.746
Nekratkoročne finančne obveznosti do bank	39.577.684	16.789.474
Kratkoročne finančne obveznosti do družb v skupini	103.303.713	136.172.457
Kratkoročne finančne obveznosti do bank	3.361.789	2.315.789
Druge kratkoročne finančne obveznosti	9.985.382	18.086
Nekratkoročne poslovne obveznosti	1.471.710	1.422.182
Kratkoročne poslovne obveznosti (brez drugih nekratkoročnih in kratkoročnih obveznosti, kratkoročnih obveznosti do države, zaposlencev ter iz naslova predujmov in varščin)	4.496.693	4.923.884
Skupaj finančne obveznosti po odplačni vrednosti	**196.809.639**	**199.604.618**
Obveznosti iz naslova izvedenih finančnih instrumentov	527.122	849.482
Finančne obveznosti po pošteni vrednosti preko izkaza poslovnega izida	**527.122**	**849.482**

Obrestno tveganje

Izpostavljenost obrestnemu tveganju predstavlja tveganje negativnega vpliva spremembe variabilnih obrestnih mer na poslovanje. Obrestno tveganje družba ustrezno obvladuje z ohranjanjem ustreznega deleža posojil s fiksno obrestno mero, ščitenjem obrestnega tveganja z izvedenimi finančnimi instrumenti ter rednim in aktivnim spremljanjem razmer na finančnih trgih.

Stanje finančnih obveznosti s fiksno obrestno mero:

evrov	Stanje 31. 12. 2025	Stanje 31. 12. 2024
Finančne obveznosti do družb v skupini	103.303.712	136.181.034
Druge finančne obveznosti	10.667.769	984.892
Skupaj finančne obveznosti s fiksno obrestno mero	**113.971.481**	**137.165.926**

Stanje finančnih obveznosti z variabilno obrestno mero:

evrov	Stanje 31. 12. 2025	Stanje 31. 12. 2024
Finančne obveznosti do družb v skupini	34.612.668	37.962.746
Finančne obveznosti do bank (glavnica)	42.939.474	19.105.263
Skupaj finančne obveznosti z variabilno obrestno mero	**77.552.142**	**57.068.009**

Variabilna obrestna mera je vezana na EURIBOR. Letni učinek na dobiček pred obdavčenjem bi ob spremembi referenčne obrestne mere za eno odstotno točko znašal 776 tisoč EUR v pozitivno oziroma negativno smer.

Tečajno tveganje

Tečajno tveganje je vezano na spremembe gibanja deviznih tečajev. Družba Slovenske železnice, d. o. o., je tečajnemu tveganju manj izpostavljena, saj je glavnina poslovanja družbe v evrih, poslovanje v drugih valutah je zanemarljivo. Prav tako ima družba Slovenske železnice, d. o. o., ves kreditni portfelj najet v evrih.

Na dan evrov	Terjatve do kupcev in denarna sredstva	Kreditne obveznosti (nekratkoročne in kratkoročne – glavnica)	Obveznosti do dobaviteljev
31. 12. 2025	57.519.857	42.939.474	4.496.694
31. 12. 2024	24.898.393	19.105.263	4.923.884

Likvidnostno tveganje

Obvladovanje likvidnostnega tveganja predstavlja zagotavljanje zadostnih likvidnostnih sredstev za namen poravnavanja tekočih obveznosti družbe. Likvidnostno tveganje je obvladovano centralizirano na obvladujoči družbi za vse družbe v skupini Slovenske železnice in se nanaša na:

- obvladovanje likvidnostnega tveganja iz naslova poslovanja, ki je tesno povezano s kreditnim tveganjem, in
- obvladovanje likvidnostnega tveganja iz naslova financiranja, ki je povezano z zagotovitvijo zadostnih finančnih virov.

Sprotno spremljanje denarnih tokov in izvajanje politike upravljanja denarnih sredstev skupine Slovenske železnice (za potrebe upravljanja in uravnavanja likvidnosti znotraj skupine so med družbami v skupini podpisane pogodbe o medsebojnem financiranju – »cash-pooling«) ter razpoložljivost in zagotovitev ustreznih kratkoročnih revolving linij pri poslovnih bankah za namen likvidnostne rezerve, ki se letno obnavljajo, je omogočilo, da je bila likvidnost družbe Slovenske železnice, d. o. o., leta 2025 nadzorovana in zagotovljena ter s tem likvidnostno tveganje nizko in ustrezno obvladovano.

Pogodbeni roki zapadlosti finančnih sredstev in obveznosti v letu 2025

		Pogodbeni denarni tokovi				
evrov	Knjigovodska vrednost sredstev	Skupna vrednost pogodbenih denarnih tokov	Od 0 do 6 mesecev	Od 6 do 12 mesecev	Od 1 do 3 let	Nad 3 leta
Nekratkoročna finančna sredstva						
Druge finančne terjatve	2.401.003	2.401.003				2.401.003
Poslovne terjatve do družb v skupini	141.367	141.367				141.367
Poslovne terjatve do drugih	2.572.258	2.572.258				2.572.258
Kratkoročna finančna sredstva						
Finančne terjatve do družb v skupini	20.410.000	20.984.941	287.470	20.697.471		
Poslovne terjatve (brez terjatev do države)	4.579.763	4.579.763	4.579.763			
Denar in denarni ustrezniki	52.881.451	52.881.451	52.881.451			
Stanje 31. 12. 2025	**82.985.842**	**83.560.783**	**57.748.684**	**20.697.471**	**0**	**5.114.628**
Nekratkoročne finančne obveznosti						
Nekratkoročna posojila in krediti	39.577.684	44.026.800			7.831.816	36.194.984
Nekratkoročne finančne obveznosti v skupini	34.612.668	36.386.395				36.386.395
Nekratkoročne poslovne obveznosti v skupini	7.046	7.046				7.046
Nekratkoročne poslovne obveznosti do drugih	1.464.664	1.464.664			1.464.664	
Nekratkoročne obveznosti iz najemov	105.426	150.930			149.735	1.195
Kratkoročne finančne obveznosti						
Kratkoročna posojila in krediti	3.361.789	4.908.877	1.943.685	2.965.192		
Kratkoročne finančne obveznosti v skupini	103.303.713	106.002.225	1.452.112	104.550.113		
Kratkoročne obveznosti iz najemov	49.839	59.971	29.388	30.583		
Kratkoročne druge finančne obveznosti	10.512.504	10.512.514	23.244	10.489.270		
Kratkoročne poslovne obveznosti (brez obveznosti do države, zaposlencev in iz naslova predujmov)	4.496.694	4.496.694	4.496.694			
Stanje 31. 12. 2025	**197.492.027**	**208.016.116**	**7.945.123**	**118.035.158**	**9.446.215**	**72.589.620**
Neto 31. 12. 2025	**-114.506.185**	**-124.455.333**	**49.803.561**	**-97.337.687**	**-9.446.215**	**-67.474.992**

Pogodbeni roki zapadlosti finančnih sredstev in obveznosti v letu 2024

		Pogodbeni denarni tokovi				
evrov	Knjigovodska vrednost sredstev	Skupna vrednost pogodbenih denarnih tokov	Od 0 do 6 mesecev	Od 6 do 12 mesecev	Od 1 do 3 let	Nad 3 leta
Nekratkoročna finančna sredstva						
Druge finančne terjatve	2.401.003	2.401.003				2.401.003
Poslovne terjatve do družb v skupini	157.345	157.345				157.345
Poslovne terjatve do drugih	2.632.103	2.632.103				2.632.103
Kratkoročna finančna sredstva						
Finančne terjatve do družb v skupini	26.536.000	27.466.211	465.105	27.001.105		
Depoziti pri bankah	64.100.000	64.277.445	64.277.445			
Finančne terjatve do drugih	145	145	145			
Poslovne terjatve (brez terjatev do države)	6.449.965	6.449.965	6.449.965			
Denar in denarni ustrezniki	18.375.554	18.375.554	18.375.554			
Stanje 31. 12. 2024	**120.652.115**	**121.759.771**	**89.568.214**	**27.001.105**	**0**	**5.190.451**
Nekratkoročne finančne obveznosti						
Nekratkoročna posojila in krediti	16.789.474	20.042.536			6.157.761	13.884.775
Nekratkoročne finančne obveznosti v skupini	37.962.746	39.960.882				39.960.882
Nekratkoročne poslovne obveznosti v skupini	7.046	7.046				7.046
Nekratkoročne poslovne obveznosti do drugih	1.415.136	1.415.136			1.415.136	
Nekratkoročne obveznosti iz najemov	79.674	94.532			94.532	
Kratkoročne finančne obveznosti						
Kratkoročna posojila in krediti	2.315.789	3.258.499	1.640.322	1.618.177		
Kratkoročne finančne obveznosti v skupini	136.172.457	138.552.364	73.341.105	65.211.259		
Kratkoročne obveznosti iz najemov	46.227	46.437	24.358	22.079		
Kratkoročne druge finančne obveznosti	867.568	867.568	867.568			
Kratkoročne poslovne obveznosti (brez obveznosti do države, zaposlencev in iz naslova predujmov)	4.923.885	4.923.885	4.923.885			
Stanje 31. 12. 2024	**200.580.002**	**209.168.885**	**80.797.238**	**66.851.515**	**7.667.429**	**53.852.703**
Neto 31. 12. 2024	**-79.927.887**	**-87.409.114**	**8.770.976**	**-39.850.410**	**-7.667.429**	**-48.662.252**

Kreditno tveganje

Kreditno tveganje je tveganje finančne izgube zaradi neizpolnitve obveznosti nasprotne stranke, pri čemer je družba Slovenske železnice, d. o. o., izpostavljena kreditnemu tveganju do bank in drugih finančnih institucij in v manjši meri kreditnemu tveganju iz naslova poplačila terjatev do kupcev.

Družba Slovenske železnice, d. o. o., je kreditnemu tveganju izpostavljena pri naslednjih finančnih sredstvih:

evrov	Stanje 31. 12. 2025	Stanje 31. 12. 2024
Nekratkoročne in kratkoročne finančne terjatve	22.811.003	93.037.148
- od tega:		
kratkoročne finančne terjatve do družb v skupini	20.410.000	26.536.000
kratkoročne finančne terjatve do bank za dane depozite	0	64.100.000
Nekratkoročne in kratkoročne poslovne terjatve	7.293.388	9.239.412
- od tega terjatve do kupcev	4.579.763	6.449.965
Denar in denarni ustrezniki	52.881.452	18.375.553
Skupaj	**82.985.843**	**120.652.113**

Kreditno tveganje predstavljajo terjatve do kupcev, ki so v primerjavi s stanjem konec leta 2024 nižje za 1.870.202 EUR, za 1,7 odstotne točke se je zmanjšal tudi delež zapadlih terjatev do kupcev.

Glede na to, da družbe v skupini Slovenske železnice redno poravnavajo svoje obveznosti, terjatve do kupcev v skupini Slovenske železnice, ki na dan 31. decembra 2025 predstavljajo 92,2 % vseh terjatev do kupcev (64,4 % vseh terjatev do kupcev na dan 31. decembra 2024), niso oslabljene.

V okviru terjatev do drugih domačih in tujih kupcev so izkazane terjatve do različnih fizičnih in pravnih oseb, pri čemer družba ocenjuje, da ni večjega tveganja neplačila teh terjatev.

Slabitev terjatev do kupcev je razkrita v pojasnilu 6.6.1.10.

Kratkoročne finančne terjatve na dan 31. decembra 2025 skoraj v celoti predstavljajo terjatve do drugih družb v skupini Slovenske železnice iz naslova Pogodb o medsebojnem financiranju (pojasnilo 6.6.1.6).

V okviru obvladovanja kreditnega tveganja do bank se spremljajo podatki o poslovanju bank, s katerimi sodelujemo. Tveganje se dodatno obvladuje z diverzifikacijo deponiranja denarnih sredstev pri posameznih bankah in naložbenjem denarnih sredstev za tekoče poslovanje na kratek rok.

Družba je iz naslova poslovanja z bankami kreditno izpostavljena predvsem pri danih depozitih in pri denarnih sredstvih. Skladno s sprejeto politiko se dani depoziti vežejo pri prvovrstnih bankah s sedežem v EU ali državah EFTA, pri čemer se prvovrstnost presoja na podlagi zadnje razpoložljive ocene bonitete banke. Banka mora za izpolnjevanje kriterija prvovrstnosti dosegati bonitetno oceno najmanj BBB – ustanove Standard & Poor's ali Fitch oziroma Baa3 ustanove Moody's. Če posamezna banka nima izdelane bonitete pri omenjenih ustanovah, se boniteta preverja na podlagi ocene bančne skupine, kamor spada določena banka. Tako pri depozitih kot pri denarnih sredstvih skupina Slovenske železnice redno spremlja maksimalno izpostavljenost do posamezne banke, ki ne sme presegati 10 % skupnega kapitala banke oziroma bančne skupine.

Družba ocenjuje, da je kreditno tveganje do drugih družb v skupini Slovenske železnice ter do bank in drugih finančnih institucij nizko in ustrezno obvladovano. Pri individualni presoji navedenih finančnih terjatev ni bilo zaznati bistvenega povečanja kreditnega tveganja v naslednjih dvanajstih mesecih po začetnem pripoznanju (raven 1), zato pri teh finančnih sredstvih morebitne oslabitve niso potrebne.

8. Upravljanje kapitalske ustreznosti

Temeljni namen upravljanja kapitala je zagotoviti kapitalsko ustreznost, čim večjo finančno stabilnost, dolgoročno plačilno sposobnost in čim večjo vrednost za lastnika družbe.

evrov	2025	2024
Nekratkoročne finančne obveznosti	74.295.778	54.831.894
Kratkoročne finančne obveznosti	117.227.845	139.402.041
Skupaj finančne obveznosti	191.523.623	194.233.935
Skupaj kapital	726.893.897	625.338.194
Dolg/kapital	**0,26**	**0,31**
Denar in denarni ustrezniki	52.881.451	18.375.554
Kratkoročne finančne terjatve	20.410.000	90.636.145
Neto finančna obveznost	118.232.172	85.222.236
Neto finančna obveznost/kapital	**0,16**	**0,14**

9. Knjigovodske in poštene vrednosti finančnih instrumentov

Tabela vsebuje podatke o razvrstitvi v ravni hierarhije poštene vrednosti le za sredstva in finančne obveznosti, ki so merjene po pošteni vrednosti in za katere se poštena vrednost razkriva.

	31. 12. 2025				
evrov	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost	1. raven	2. raven	3. raven
Nekratkoročna finančna sredstva					
Naložbe v delnice in deleže, merjene po pošteni vrednosti prek poslovnega izida, ki ne kotirajo na organiziranem trgu	2.140.782	2.140.782			2.140.782
Druge finančne terjatve	2.401.003	2.401.003			2.401.003
Poslovne terjatve	2.713.625	2.713.625			2.713.625
Kratkoročna finančna sredstva					
Finančne terjatve do družb v skupini	20.410.000	20.410.000		20.410.000	
Poslovne terjatve (brez terjatev do države)	4.579.763	4.579.763		4.579.763	
Denar in denarni ustrezniki	52.881.451	52.881.451	52.881.451		
Nekratkoročne finančne obveznosti					
Obveznosti iz naslova kreditov	39.577.684	42.832.799		42.832.799	
Finančne obveznosti do družb v skupini	34.612.668	34.612.668		34.612.668	
Kratkoročne finančne obveznosti					
Finančne obveznosti do družb v skupini	103.303.713	103.303.713		103.303.713	
Obveznosti iz naslova kreditov	3.361.790	4.503.572		4.503.572	
Druge finančne obveznosti	10.512.504	10.512.504		10.512.504	
Poslovne obveznosti	4.496.693	4.496.693		4.496.693	

	31. 12. 2024				
evrov	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost	1. raven	2. raven	3. raven
Nekratkoročna finančna sredstva					
Naložbe v delnice in deleže, merjene po pošteni vrednosti prek poslovnega izida, ki ne kotirajo na organiziranem trgu	2.140.782	2.140.782			2.140.782
Druge finančne terjatve	2.401.003	2.401.003			2.401.003
Poslovne terjatve	2.789.448	2.789.448			2.789.448
Kratkoročna finančna sredstva					
Finančne terjatve do družb v skupini	26.536.000	26.536.000		26.536.000	
Finančne terjatve do drugih	64.100.145	64.100.145		64.100.145	
Poslovne terjatve (brez terjatev do države)	6.449.965	6.449.965		6.449.965	
Denar in denarni ustrezniki	18.375.554	18.375.554	18.375.554		
Nekratkoročne finančne obveznosti					
Obveznosti iz naslova kreditov	16.789.474	19.412.484		19.412.484	
Finančne obveznosti do družb v skupini	37.962.746	37.962.746		37.962.746	
Kratkoročne finančne obveznosti					
Finančne obveznosti do družb v skupini	136.172.457	136.172.457		136.172.457	
Obveznosti iz naslova kreditov	2.315.789	3.029.982		3.029.982	
Druge finančne obveznosti	867.568	867.568		867.568	
Poslovne obveznosti	4.923.885	4.923.885		4.923.885	

Družba Slovenske železnice, d. o. o., leta 2025 ni imela prehodov med nivoji poštene vrednosti.

10. Revizijsko poročilo za družbo Slovenske železnice, d. o. o., in skupino Slovenske železnice

BDO

Tel: +386 1 53 00 920
@: info@bdo.si
www.bdo.si

BDO Revizija d.o.o.
Cesta v Mestni log 1
1000 Ljubljana, Slovenija

POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA
Družbeniku družbe Slovenske železnice, d.o.o.

POROČILO O REVIZIJI RAČUNOVODSKIH IZKAZOV

Mnenje

Revidirali smo ločene računovodske izkaze družbe Slovenske železnice, d.o.o. (»Družba«) in konsolidirane računovodske družbe Slovenske železnice, d.o.o. in njenih odvisnih družb (»Skupina«), ki vključujejo ločen in konsolidiran izkaz finančnega položaja na dan 31. decembra 2025, ločen in konsolidiran izkaz poslovnega izida, ločen in konsolidiran izkaz drugega vseobsegajočega donosa, ločen in konsolidiran izkaz gibanja kapitala ter ločen in konsolidiran izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto in pojasnila k ločenim in konsolidiranim računovodskim izkazom, vključno s pomembnimi informacijami o računovodskih usmeritvah.

Po našem mnenju priloženi ločeni in konsolidirani računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih pošteno predstavljajo finančni položaj Družbe in Skupine na dan 31. decembra 2025 ter njuno finančno uspešnost in denarne tokove za tedaj končano leto v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela Evropska unija (»MSRP kot jih je sprejela EU«).

Podlaga za mnenje

Revizijo smo opravili v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja (»MSR«) in Uredbo (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in sveta z dne 16. aprila 2014 o posebnih zahtevah v zvezi z revizijo subjektov javnega interesa (»Uredba«). Naše odgovornosti na podlagi teh pravil so opisane v tem poročilu v odstavku *Revizorjeva odgovornost za revizijo ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov*. V skladu z Mednarodnim kodeksom etike za računovodske strokovnjake (vključno z Mednarodnimi standardi neodvisnosti), ki ga je izdal Odbor za Mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (»Kodeks IESBA«) ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo računovodskih izkazov subjektov javnega interesa v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost od Družbe in Skupine in, da smo izpolnili vse druge etične zahteve v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA.

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naše revizijsko mnenje.

Druga zadeva

Računovodske izkaze Družbe in Skupine za leto, ki se je končalo 31. decembra 2024, je revidiral drug revizor, ki je dne 16.6.2025 o njih izrazil neprilagojeno mnenje.

Ključne revizijske zadeve

Ključne revizijske zadeve so tiste, ki so bile po naši strokovni presoji najpomembnejše pri reviziji ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov za tekoče poslovno leto. Te zadeve so bile obravnavane v okviru revizije ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov kot celote in pri oblikovanju našega mnenja o njih in ne podajamo ločenega mnenja o teh zadevah.

Pripoznavanje prihodkov iz pogodb s kupci v ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazih

Ključna revizijska zadeva

Prihodki iz pogodb s kupci so v poslovnem letu, ki se je končalo 31. decembra 2025, znašali 34.974 tisoč EUR za Družbo in 630.813 tisoč EUR za Skupino (2024: 33.969 tisoč EUR za Družbo in 516.308 tisoč EUR za Skupino).

Družba in Skupina prihodke pripoznata na podlagi sklenjenih pogodb s kupci ob prenosu obveščanja nad dobavljenim blagom oziroma opravljenimi storitvami. Nekatere izvršitvene obveze se izpolnijo in prihodki pripoznajo v določenem trenutku, druge pa skozi čas, glede na stopnjo dokončanosti. Pripoznavanje prihodkov zahteva presojo poslovodstva glede identifikacije izvršitvenih obvez in glede časovnega razmejevanja.

Revizijski pristop v zvezi z zadevo

Naši revizijski pristopi so med drugim vključevali:
- Pridobitev razumevanja postopkov in kontrol pri pripoznavanju prihodkov iz pogodb s kupci s poudarkom na ustreznosti pripoznavanja prihodkov v pravilno poslovno leto.
- Presojanje usmeritev Družbe in Skupine v zvezi s pripoznavanjem prihodkov iz pogodb s kupci, vključno s presojo, ali so usmeritve skladne z relevantnimi standardi računovodskega poročanja.
- Presojanje zasnove in preizkušanje delovanja ključnih notranjih kontrol nad evidentiranjem prihodkov.
- Usklajevanje prihodkov iz pomožnih prodajnih programov z glavno knjigo.

BDO Revizija d.o.o., slovenska družba z omejeno odgovornostjo, je članica BDO International Limited, britanske družbe z omejeno odgovornostjo, in je del mednarodne BDO mreže med seboj neodvisnih družb članic.
Okrožno sodišče v Ljubljani, vl. št. 1/26892/20, osnovni kapital: 9.726,66 EUR, matična št.: 5913691, ID št. za DDV: SI 54637920.

Zaradi obsega transakcij ter pomembnosti in kompleksnosti presoj glede razmejevanja ter njihovega vpliva na izkazane prihodke, poslovni izid ter vrednost sredstev in obveznosti iz pogodb s kupci, smo to področje opredelili kot ključno revizijsko zadevo.

Sklicujemo se na razkritja v zvezi s pripoznavanjem prihodkov v točki 2.2 *Pomembne informacije o računovodskih usmeritvah* ter v pojasnilih 2.3.2.1 *Prihodki od prodaje* (za Skupino) in 6.6.2.1 *Prihodki od prodaje* (za Družbo).

- Testiranje vzorcev prodajnih transakcij.
- Preverjanje pravilnosti časovnega razmejevanja in pripoznavanje sredstev in obveznosti iz pogodb s kupci.
- Pregledovanje ustreznosti in popolnosti razkritij v računovodskem poročilu Družbe in Skupine v zvezi z zahtevami MSRP 15 - Prihodki iz pogodb s kupci, da bi ocenili, ali so razkritja v zvezi s prihodki iz pogodb s kupci ustrezna.

Merjenje in pripoznanje poštene vrednosti sredstev in obveznosti, prevzetih v poslovni združitvi, v konsolidiranih računovodskih izkazih

Ključna revizijska zadeva

Skupina je v letu 2025 za kupnino v višini 36.112 tisoč EUR dokupila 25% delež v kapitalu družbe Nomago d.o.o. in s tem pridobila obvladujoč delež v družbi Nomago d.o.o. in posredno v njenih odvisnih družbah (Skupina Nomago). Sklenila je tudi terminsko pogodbo za nakup preostalega 25% deleža, katerega poštena vrednost na dan 31.7.2025 je bila ocenjena na 31.050 tisoč EUR.

Računovodsko pripoznanje prevzema vključuje pomembno presojo poslovodstva pri razporejanju nabavne vrednosti in določanju poštene vrednosti prevzetih opredeljivih sredstev in obveznosti, dobrega imena in obveznosti za nakup preostalega 25% deleža. Obstaja pomembno revizijsko tveganje, da so predpostavke in presoje, ki jih je poslovodstvo uporabilo pri ocenjevanju poštene vrednosti neustrezne in poštene vrednosti posledično napačne. Zaradi navedenega smo merjenje poštenih vrednosti prevzetega premoženja, dobrega imena in terminske pogodbe za nakup preostalega deleža ter obračun poslovne združitve opredelili kot ključno revizijsko zadevo.

Sklicujemo se na razkritja v zvezi s pripoznavanjem prevzema v točki 2.2.2 *Poslovne združitve* in točki 2.3.1.1 *Neopredmetena sredstva*.

Revizijski pristop v zvezi z zadevo

Naši revizijski pristopi so med drugim vključevali:

- Pridobitev razumevanja transakcije na podlagi razgovorov s poslovodstvom in seznanitve z dokumenti o nakupu.
- Pregled razporeditve nabavne vrednosti na posamezna prevzeta opredeljiva sredstva in obveznosti.
- Preizkušanje predpostavk, uporabljenih pri določanju poštene vrednosti s pomočjo veščakov za ocenjevanje vrednosti nepremičnin, veščakov za ocenjevanje vrednosti opreme in veščakov za ocenjevanje vrednosti podjetij.
- Pregledovanje ustreznosti in popolnosti razkritij v računovodskem poročilu v zvezi s prevzemom iz vidika skladnosti z relevantnimi računovodskimi standardi.

Druge informacije

Za druge informacije je odgovorno poslovodstvo. Druge informacije obsegajo informacije v letnem poročilu razen ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov in našega revizorjevega poročila o njih. Druge informacije smo pridobili pred datumom revizorjevega poročila razen poročila nadzornega sveta, ki bo na voljo pozneje.

Naše mnenje o ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazih se ne nanaša na druge informacije in o njih ne izražamo nobene oblike zagotovila.

V povezavi z opravljeno revizijo ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov je naša odgovornost prebrati druge informacije in pri tem presoditi ali so druge informacije pomembno neskladne z računovodskimi izkazi in zakonskimi zahtevami, razen tistih, ki se nanašajo na poročilo o trajnostnosti, o katerem je izdano ločeno poročilo o omejenem zagotovilu, ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, ali se kako drugače kažejo kot pomembno napačne. Če na podlagi opravljenega dela zaključimo, da obstaja pomembno napačna navedba drugih informacij, ki smo jih prejeli pred izdajo našega poročila, moramo o takih okoliščinah poročati. V zvezi s tem na podlagi opisanih postopkov poročamo, da:

- so druge informacije v vseh pomembnih pogledih usklajene z revidiranimi ločenimi in konsolidiranimi računovodskimi izkazi;
- so druge informacije, razen poročila o trajnostnosti, o katerem smo dne 28.7. 2026 izdali ločeno poročilo o omejenem zagotovilu, pripravljene v skladu z veljavnimi zakoni in predpisi; ter
- na podlagi poznavanja in razumevanja Družbe in Skupine ter njunega okolja, ki smo ga pridobili med revizijo, v zvezi z drugimi informacijami nismo ugotovili bistveno napačnih navedb.

Odgovornost poslovodstva in nadzornega sveta za ločene in konsolidirane računovodske izkaze

Poslovodstvo je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov v skladu z MSRP kot jih je sprejela EU in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo poslovodstva potrebno, da omogoči pripravo računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Poslovodstvo je pri pripravi ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov Družbe in Skupine odgovorno za oceno njune sposobnosti, da nadaljujeta kot delujoče podjetje, razkritje zadev, povezanih z delujočim podjetjem in uporabo predpostavke delujočega podjetja kot podlago za računovodenje, razen če namerava poslovodstvo Družbo ali Skupino likvidirati ali zaustaviti poslovanje, ali če nima druge možnosti, kot da napravi eno ali drugo.

Nadzorni svet je odgovoren za nadzorovanje postopka računovodskega poročanja Družbe in Skupine.

Revizorjeva odgovornost za revizijo ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov

Naši cilji so pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem ali so ločeni in konsolidirani računovodski izkazi kot celota brez pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo je visoka stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo revizija, opravljena v skladu z MSR-ji in Uredbo, vedno odkrila pomembno napačno navedbo, če ta obstaja. Napačne navedbe lahko izhajajo iz prevare ali napake, ter se smatrajo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamič ali skupaj, vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh računovodskih izkazov.

Med izvajanjem revidiranja v skladu z MSR-ji uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:

- prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazih, bodisi zaradi napake ali prevare, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odzive na ocenjena tveganja ter pridobimo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bi odkrili pomembno napačne navedbe, ki je posledica prevare, je višje kot tveganje, ki je posledica napake, saj prevara lahko vključuje skrivno dogovarjanje, ponarejanje, namerne opustitve, napačne predstavitve ali izogibanje notranjim kontrolam;
- pridobimo razumevanje notranjih kontrol, pomembnih za revizijo ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov, z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenje o učinkovitosti notranjih kontrol Družbe in Skupine;
- ovrednotimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij, ki jih je pripravilo poslovodstvo;
- na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov ali okoliščin, ki zbujajo dvom v sposobnost Družbe in Skupine, da nadaljujeta kot delujoče podjetje, sprejmemo sklep o ustreznosti poslovodske uporabe predpostavke delujočega podjetja, kot podlage računovodenja. Če sprejmemo sklep o obstoju pomembne negotovosti, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustrezna razkritja v ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazih ali, če so taka razkritja neustrezna, prilagoditi mnenje. Revizorjevi sklepi temeljijo na revizijskih dokazih pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila. Vendar pa kasnejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje Družbe in Skupine kot delujočega podjetja;
- ovrednotimo celotno predstavitev, strukturo in vsebino ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov vključno z razkritji, in ali ločeni in konsolidirani računovodski izkazi predstavljajo zadevne posle in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev;
- pridobivamo zadostne in ustrezne revizijske dokaze o finančnih informacijah družb oziroma poslovnih aktivnosti v Skupini da bi lahko izrazili mnenje o konsolidiranih računovodskih izkazih. Odgovorni smo za usmerjanje, nadzor in izvedbo revizije Skupine. Revizijsko mnenje je izključno naša odgovornost.

S pristojnimi za upravljanje med drugim razpravljamo o načrtovanem obsegu in časovnem načrtu revidiranja in bistvenih revizijskih ugotovitvah vključno z bistvenimi pomanjkljivostmi notranjih kontrol, ki smo jih ugotovili med revizijo.

Pristojnim za upravljanje tudi zagotovimo izjavo, da smo izpolnili ustrezne etične zahteve glede neodvisnosti in z njimi razpravljamo o vseh razmerjih in drugih zahtevah, za katere se lahko upravičeno

domneva, da vplivajo na našo neodvisnost, in kadar je to primerno, o ukrepih, sprejetih za odpravo nevarnosti ali uporabljenih varovalih.

Izmed vseh zadev, o katerih smo razpravljali s pristojnimi za upravljanje, določimo tiste zadeve, ki so bile pri reviziji ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov v tekočem obdobju najpomembnejše in so zato ključne revizijske zadeve. Te zadeve opišemo v revizorjevem poročilu, razen če zakon ali predpis preprečujeta javno razkritje teh zadev, ali kadar se v izjemno redkih okoliščinah odločimo, da zadev ne sporočimo v poročilu, ker utemeljeno pričakujemo, da bi bile škodljive posledice takega ravnanja večje od javne koristi takšnega sporočanja.

POROČILO O DRUGIH ZAKONSKIH IN REGULATORNIH ZAHTEVAH

Druge zahteve v zvezi z vsebino revizorjevega poročila v skladu z Uredbo (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta (Uredba EU št. 537/2014)

V skladu s členom 10(2) Uredbe (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta v našem poročilu neodvisnega revizorja navajamo naslednje informacije, ki so zahtevane poleg zahtev mednarodnih standardov revidiranja:

Potrdito revizijski komisiji

Potrjujemo, da je revizorjevo mnenje, vključeno v to revizorjevo poročilo, skladno z dodatnim poročilom revizijski komisiji.

Prepovedane storitve

Potrjujemo, da za Družbo in njene odvisne družbe nismo izvajali storitev iz prvega odstavka 5. člena Uredbe 537/2014, revizijska družba pa je izpolnjevala zahteve po neodvisnosti pri revidiranju.

Druge storitve revizijske družbe

Revizijska družba za Družbo in njene odvisne družbo poleg revidiranja računovodskih izkazov ni opravljala nobenih drugih storitev, razen tistih, ki so razkrite v letnem poročilu.

Imenovanje revizorja, trajanje posla in odgovorni pooblaščeni revizor

Revizijska družba BDO Revizija d.o.o. je bila imenovana s sklepom ustanovitelja dne 20.8.2025, predsednik nadzornega sveta pa je pogodbo o revidiranju podpisal dne 23.9.2025. Pogodba je sklenjena za obdobje treh let. Obvezno revizijo računovodskih izkazov družbe opravljamo nepretrgoma od dne 23.9.2025.

V imenu revizijske družbe BDO Revizija d.o.o. je za opravljeno revizijo odgovorna pooblaščena revizorka Mateja Vrankar.

Ljubljana, 28.7.2026

BDO Revizija d.o.o.
Cesta v Mestni log 1, Ljubljana

BDO Revizija d.o.o.
Družba za revidiranje

Mateja Vrankar, pooblaščena revizorka

Tel: +386 1 53 00 920
e: info@bdo.si
www.bdo.si

BDO Revizija d.o.o.
Cesta v Mestni log 1
1000 Ljubljana, Slovenija

POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA O OMEJENEM ZAGOTOVILU GLEDE KONSOLIDIRANEGA POROČILA O TRAJNOSTNOSTI

Družbeniku družbe Slovenske železnice, d.o.o.

Opravili smo posel dajanja omejenega zagotovila glede Konsolidiranega poročila o trajnostnosti Skupine Slovenske železnice, d.o.o (v nadaljevanju »Skupina«), vključenega v poslovno poročilo Skupine za leto, ki se je končalo na dan 31. decembra 2025 in za obdobje od 1. januarja 2025 do 31. decembra 2025 (v nadaljevanju: Konsolidirano poročilo o trajnostnosti).

Opredelitev uporabljenih sodil

Konsolidirano poročilo o trajnostnosti je pripravilo poslovodstvo Skupine, da bi zadostilo zahtevam 70.c in 70.č člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1), ki implementira 29(a) člen Direktive EU 2013/34/EU, vključno s:

- skladnostjo z Evropskimi standardi poročanja o trajnostnosti, uvedenimi z Delegirano uredbo Komisije (EU) 2023/2772 z dne 31. julija 2023 o dopolnitvi Direktive 2013/34/EU Evropskega parlamenta in Sveta glede standardov poročanja o trajnostnosti (ESRS), vključno s tem, da je postopek, ki ga je izvedla Skupina za identifikacijo informacij, poročanih v Konsolidiranem poročilu o trajnostnosti (Postopek), v skladu z opisom v pojasnilu ESRS 2 IRO-1;
- skladnostjo razkritij v poglavju Taksonomija Konsolidiranega poročila o trajnostnosti z 8. členom Uredbe EU 2020/852 (Uredba o taksonomiji); in
- skladnostjo z zahtevami glede priprave Konsolidiranega poročila o trajnostnosti v skladu z 58. členom ZGD-1, ki zahteva, da Skupina pripravi Konsolidirano poročilo o trajnostnosti v enotni elektronski obliki, kot je določa 3. člen Delegirane uredbe Komisije (EU) 2018/815 z dne 17. Decembra 2018 o dopolnitvi Direktive 2004/109/ES Evropskega parlamenta in Sveta v zvezi z regulativnimi tehničnimi standardi za določitev enotne elektronske oblike poročanja (ESEF Uredba).

Odgovornost poslovodstva in pristojnih za upravljanje za Konsolidirano poročilo o trajnostnosti

Poslovodstvo je odgovorno za oblikovanje in izvajanje postopkov za prepoznavanje informacij, navedenih v Konsolidiranem poročilu o trajnostnosti v skladu z ESRS in za razkritje tega Postopka v pojasnilu Opis postopka za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti (IRO-1) v Konsolidiranemu poročilu o trajnostnosti. Ta odgovornost vključuje:

- razumevanje konteksta, v katerem potekajo dejavnosti in poslovni odnosi Skupine, ter pridobivanje razumevanja prizadetih deležnikov;
- opredelitev dejanskih in morebitnih vplivov (tako negativnih kot pozitivnih), povezanih z zadevami glede trajnostnosti, ter tveganj in priložnosti, ki vplivajo ali se lahko razumno pričakuje, da bi lahko vplivali na finančni položaj, finančno uspešnost, denarne tokove, dostop do financiranja ali stroške kapitala Skupine na kratek, srednji ali dolgi rok;
- ocenjevanje pomembnosti prepoznanih vplivov, tveganj in priložnosti, povezanih z zadevami glede trajnostnosti, z izbiro in uporabo ustreznih pragov; in
- uporabo predpostavk, ki so v danih okoliščinah razumne.

Poslovodstvo je nadalje odgovorno za pripravo Konsolidiranega poročila o trajnostnosti v skladu s 70.c členom in 70.č členom ZGD-1, ki implementira 29(a) člen Direktive EU 2013/34/EU, vključno s:

- skladnostjo z ESRS;
- pripravo razkritij v poglavju Taksonomija v okviru Konsolidiranega poročila o trajnostnosti skladno z 8. členom Uredbe Evropske unije št. 2020/852 (»Uredba o taksonomiji«);
- zasnovo, vzpostavitvijo in vzdrževanjem takšnih notranjih kontrol, za katere poslovodstvo določi, da so potrebne za omogočanje priprave Konsolidiranega poročila o trajnostnosti, ki ne vsebuje pomembno napačnih navedb, bodisi zaradi prevare ali napake; in
- izbiro in uporabo ustreznih metod poročanja o trajnostnosti ter uporabo predpostavk in ocen v zvezi s posameznimi razkritji o trajnostnosti, ki so v danih okoliščinah razumne.

BDO Revizija d.o.o., slovenska družba z omejeno odgovornostjo, je članica BDO International Limited, britanske družbe »limited by guarantee« in je del mednarodne BDO mreže med seboj neodvisnih družb članic. Okrožno sodišče v Ljubljani, v.št. 1/26892/00, osnovni kapital: 9.736,66 EUR, matična št.: 5913691, ID št. za DDV: SI 94637923.

Poslovodstvo Skupine je odgovorno tudi za pripravo Konsolidiranega poročila o trajnostnosti v skladu s tehničnimi zahtevami, povezanimi z enotno elektronsko obliko, kot določeno v 58. členu ZGD-1 in 3. členu ESEF Uredbe. Ta odgovornost vključuje zasnovo, vzpostavitev in vzdrževanje takih notranjih kontrol, ki omogočijo pripravo Konsolidiranega poročila o trajnostnosti, ki ni pomembno neskladno z zahtevami 58. člena ZGD-1 in 3. člena ESEF Uredbe.

Pristojni za upravljanje so odgovorni za nadziranje postopka Skupine za poročanje o trajnostnosti.

Revizorjeva odgovornost za posel omejenega zagotovila

Naša odgovornost je načrtovati in izvesti posel dajanja zagotovil, da pridobimo omejeno zagotovilo o tem, ali Konsolidirano poročilo o trajnostnosti ne vsebuje pomembno napačnih navedb, bodisi zaradi prevare ali napake, ter izdati poročilo o omejenem zagotovilu, ki vključuje naš sklep. Napačne navedbe lahko izhajajo iz prevare ali napake, ter se smatrajo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamično ali skupaj vplivajo na odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi Konsolidiranega poročila o trajnostnosti kot celote.

Kot del posla dajanja omejenega zagotovila v skladu z MSZ 3000 (prenovljen) izvajamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost skozi celotno trajanje posla.

Naše odgovornosti v zvezi s Konsolidiranim poročilom o trajnostnosti v povezavi s Postopkom vključujejo:

- pridobivanje razumevanja Postopka, vendar ne za namen podajanja sklepa o učinkovitostr Postopka, vključno z njegovim rezultatom;
- načrtovanje in izvedbo postopkov za ovrednotenje, ali je Postopek skladen z opisom Postopka Skupine navedenim v pojasnilu Opis postopka za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti (IRO-1).

Druge naše odgovornosti v zvezi s Konsolidiranim poročilom o trajnostnosti vključujejo:

- pridobitev razumevanja kontrolnega okolja, procesov in informacijskih sistemov Skupine, relevantnih za pripravo Konsolidiranega poročila o trajnostnosti, vendar brez ocenjevanja zasnove posameznih kontrolnih aktivnosti, pridobivanja dokazov o njihovi vzpostavitvi ali testiranja učinkovitosti njihovega delovanja;
- identifikacijo razkritij, kjer je verjetno, da se bodo pojavile pomembno napačne navedbe, bodisi zaradi prevare ali napake;
- načrtovanje in izvajanje postopkov, ki se odzivajo na primere, kjer bi lahko prišlo do pomembnih napačnih navedb v Konsolidiranem poročilu o trajnostnosti. Tveganje, da ne bi odkrili pomembno napačne navedbe, ki je posledica prevare, je višje kot tveganje, ki je posledica napake, saj lahko prevara vključuje tajno dogovarjanje, ponarejanje, namerne opustitve, napačne predstavitve ali razveljavitev notranjega kontroliranja; in
- oceno, ali je Konsolidirano poročilo o trajnostnosti v vseh pomembnih pogledih pripravljeno v obliki, kot jo zahteva 58. člen ZGD-1 in 3. člen ESEF Uredbe.

Naša neodvisnost in upravljanje kakovosti

Delovali smo v skladu z zahtevami glede neodvisnosti in etičnimi zahtevami Uredbe EU št. 537/2014 in Mednarodnega kodeksa etike za računovodske strokovnjake (vključno z Mednarodnimi standardi neodvisnosti), ki ga je izdal Odbor za Mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake. Kodeks je zasnovan na temeljnih načelih integritete, objektivnosti, strokovne usposobljenosti in dolžne skrbnosti, zaupnosti ter strokovnega vedenja.

Naša revizijska družba deluje v skladu z Mednarodnim standardom upravljanja kakovosti (MSUK) 1 Upravljanje kakovosti v podjetjih, ki opravljajo revizije in preiskave računovodskih izkazov ter druge posle dajanja zagotovil in sorodnih storitev, in skladno z njim vzdržuje celovit sistem upravljanja kakovosti, vključno z dokumentiranimi politikami in postopki glede skladnosti z etičnimi zahtevami, poklicnimi standardi ter veljavnimi pravnimi in regulativnimi zahtevami.

Inherentne omejitve pri pripravi Konsolidiranega poročila o trajnostnosti

Sodila, narava Konsolidiranega poročila o trajnostnosti in odsotnost dolgoletnih uveljavljenih strokovnih smernic, standardnih uporab in praks poročanja omogočajo sprejetje različnih, vendar sprejemljivih metodologij merjenja, kar lahko povzroči razlike med posameznimi družbami. Sprejete metodologije merjenja lahko vplivajo tudi na primerljivost trajnostnih zadev, o katerih poročajo različne organizacije in iz leta v leto znotraj organizacije, saj se metodologije razvijajo.

Pri poročanju v prihodnost usmerjenih informacij v skladu z ESRS mora poslovodstvo pripraviti v prihodnost usmerjene informacije na podlagi razkritih predpostavk o dogodkih, ki se lahko zgodijo v prihodnosti, in morebitnih prihodnjih dejanjih Skupine. Dejanski rezultati bodo verjetno drugačni, saj se pričakovani dogodki pogosto ne zgodijo, kot je bilo pričakovano.

Pri določanju razkritij v Konsolidiranem poročilu o trajnostnosti poslovodstvo Skupine razlaga nedefinirane pravne in druge izraze. Nedefinirane pravne in druge izraze je mogoče razlagati različno, vključno s pravno skladnostjo njihove interpretacije, zato so predmet negotovosti.

Sklicevanja na zunanje vire ali spletne strani v Konsolidiranem poročilu o trajnostnosti niso vključeni v naše postopke pregleda Konsolidiranega poročila o trajnostnosti, zato o njih ne podajamo nobenega zagotovila.

Opozarjamo na naslednje posebne omejitve, obravnavane v Konsolidiranem poročilu o trajnostnosti:

- Okoljsko poročanje, kot ga uporabljajo vse družbe, vključuje informacije, ki temeljijo na podnebnih scenarijih, ki vključujejo inherentno negotovost zaradi nepopolnega znanstvenega in ekonomskega znanja o verjetnosti, času ali učinku morebitnih prihodnjih fizičnih in prehodnih vplivov, povezanih s podnebjem. V izogib dvomu, obseg našega posla in naše odgovornosti ni vključeval izvajanja postopkov, potrebnih za kakršnokoli dajanje zagotovil o zanesljivosti, pravilne sestave ali točnosti informacij, usmerjenih v prihodnost.
- Metrike o emisijah, navedene v Konsolidiranem poročilu o trajnostnosti, lahko vključujejo informacije, ki jih zagotavljajo dobavitelji ali tretje osebe. Naši postopki niso vključevali pridobivanja zagotovil glede informacij, ki jih zagotavljajo dobavitelji ali tretje osebe.
- Konsolidirano poročilo o trajnostnosti lahko vključuje metrike, ki izhajajo iz prijavljenih dogodkov v zvezi z zaposlenimi in podizvajalci. Naša preskušanja lahko zato ne razkrijejo napačnih navedb glede popolnosti, na primer v primerih, kjer so se dogodki morda zgodili, vendar niso bili prijavljeni.

Povzetek opravljenega dela

Posel dajanja omejenega zagotovila vključuje izvajanje postopkov za pridobitev dokazov o Konsolidiranem poročilu o trajnostnosti.

Narava, časovni okvir in obseg izbranih postopkov so odvisni od strokovne presoje, vključno z identifikacijo razkritij v Konsolidiranem poročilu o trajnostnosti, kjer je verjetno, da se bodo pojavile pomembne napačne navedbe, bodisi zaradi prevare ali napake.

Pri izvajanju posla dajanja omejenega zagotovila v zvezi s Postopkom, smo:

- pridobili razumevanje Postopka s:
  - poizvedovanjem, z namenom pridobiti razumevanje o virih informacij, ki jih je uporabilo poslovodstvo (npr. vključevanje deležnikov, poslovni načrti in strateški dokumenti); in
  - pregledom notranje dokumentacije Skupine o njihovem Postopku; in
- ovrednotili, ali so bili dokazi, pridobljeni z našimi postopki v zvezi s Postopkom, ki ga izvaja Skupina, skladni z opisom Postopka v pojasnilu Opis postopka za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti (IRO-1).

Pri izvajanju našega posla dajanja omejenega zagotovila v zvezi s Konsolidiranim poročilom o trajnostnosti smo:

- pridobili razumevanje procesov poročanja Skupine, ki so pomembni za pripravo Konsolidiranega poročila o trajnostnosti s poizvedovanjem, z namenom pridobiti razumevanje kontrolnega okolja, procesov in informacijskih sistemov Skupine, pomembnih za pripravo Konsolidiranega poročila o trajnostnosti, vendar ne za namen zagotavljanja sklepa o učinkovitosti notranjih kontrol Skupine.
- ovrednotili, ali so pomembne informacije, identificirane s Postopkom, vključene v Konsolidirano poročilo o trajnostnosti;
- ovrednotili, ali sta struktura in predstavitev Konsolidiranega poročila o trajnostnosti skladni z ESRS;
- opravili poizvedbe pri ustreznem osebju in analitične postopke o izbranih informacijah v Konsolidiranem poročilu o trajnostnosti;
- izvedli revizijske postopke o izbranih informacijah v Konsolidiranem poročilu o trajnostnosti na podlagi vzorca;

- kjer in kadar je to primerno, primerjali razkritja v Konsolidiranem poročilu o trajnostnosti z ustreznimi razkritji v računovodskih izkazih;
- pridobili dokaze o metodah in postopkih za oblikovanje pomembnih ocen in v prihodnost usmerjenih informacij ter o tem, kako so bile te metode uporabljene;
- pridobili razumevanje postopka Skupine za prepoznavanje gospodarskih dejavnosti, ki so sprejemljive za taksonomijo in gospodarskih dejavnosti, ki so usklajene s taksonomijo ter ustreznih razkritij v Konsolidiranem poročilu o trajnostnosti;
- pridobili informacije in podlage za zneske, razkrite v delu Konsolidiranega poročila o trajnostnosti, ki se nanaša na taksonomijo;
- ocenili, ali je Konsolidirano poročilo o trajnostnosti pripravljeno v obliki, kot o določa 58. člen ZGD-1 in 3. člen ESEF Uredbe.

Podlaga za sklep

Naš posel dajanja omejenega zagotovila smo opravili v skladu z Mednarodnim standardom poslov dajanja zagotovil (MSZ) 3000 (prenovljen), *Posli dajanja zagotovil, razen revizij ali pregledov računovodskih informacij iz preteklosti* (»MSZ 3000 (prenovljen)«), ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde revidiranja in dajanja zagotovil.

Postopki, izvedeni v okviru posla dajanja omejenega zagotovila, se po naravi in času razlikujejo in so manj obsežni kot pri poslih dajanja sprejemljivega zagotovila. Posledično je v okviru posla dajanja omejenega zagotovila pridobljenega bistveno manj zagotovila kot bi ga bilo, če bi izvajali posel dajanja sprejemljivega zagotovila.

Naše odgovornosti na podlagi tega standarda so podrobneje opisane v delu *Revizorjeva odgovornost za posel omejenega zagotovila* v našem poročilu.

Verjamemo, da so pridobljeni dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naš sklep.

Sklep o omejenem zagotovilu

Na podlagi opravljenih postopkov in pridobljenih dokazov, nismo opazili ničesar, zaradi česar bi verjeli, da Konsolidirano poročilo o trajnostnosti v vseh pomembnih pogledih ni pripravljeno v skladu s 70.c in 70.č členom Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1), ki v slovenski pravni red prenaša člen 29(a) Direktive EU 2013/34/EU, vključno s:

- skladnostjo z Evropskimi standardi poročanja o trajnostnosti (ESRS), vključno s tem, da je postopek za identifikacijo informacij, poročanih v Konsolidiranem poročilu o trajnostnosti, ki ga je izvedla Skupina (»Postopek«) skladen z opisom v pojasnilu Opis postopka za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti (IRO-1);
- skladnostjo razkritij v poglavju Taksonomija znotraj okoljskega dela Konsolidiranega poročila o trajnostnosti z 8. členom Uredbe Evropske unije št. 2020/852 (»Uredba o taksonomiji«); in
- skladnostjo z zahtevami glede priprave Konsolidiranega poročila o trajnostnosti v elektronski obliki XHTML, kot jo določata 58. člen ZGD-1 in 3. člen Delegirane uredbe Komisije (EU) 2019/815.

Druga zadeva

Naš posel dajanja omejenega zagotovila se ne nanaša na informacije v zvezi s preteklimi obdobji. Za leto 2024 je omejeno zagotovilo dne 16.6.2025 izdal drug revizor.

Ljubljana, 28.7.2026

BDO Revizija d.o.o.
Cesta v Mestni log 1, Ljubljana

Mateja Vrankar,
Ključna trajnostna partnerka

Seznam kratic

Kratica	Razlaga
2FA	Dvofaktorska avtentikacija
AAA	Certifikat zlate poslovne odličnosti
ABC	Najem vozil na letališču Letališče Skopje (SKP)
AI	Artificial intelligence – umetna inteligenca
ARSO	Agencija Republike Slovenije za okolje
B2B	Poslovni uporabniki
B2C	Fizične osebe
BEV	Baterijska električna vozila
BI	Poslovna inteligenca
BPS	Blaženje podnebnih sprememb
BS	Bilanca stanja
CBAM	Pripomoček za izračun dajatev mehanizma za ogljično prilagoditev na mejah
CEF	Connecting EURope Facility – Instrument za povezovanje Evrope
CER	The Community of EUROpean Railway and Infrastructure Companies – Skupnost evropskih železniških prevoznikov in upravljavcev infrastrukture
CIS	Sistem za podatke o strankah
CIT	Mednarodni železniški transportni odbor
CO2	Ogljikov dioksid
CO2e	Ekvivalent ogljikovega dioksida
CRM	Sistem za upravljanje odnosov s strankami
CS3D	Direktiva o korporativni trajnostni skrbnosti
CSO	Glavni uradnik za trajnost
CSRD	Corporate Sustainability Reporting Directive – Direktiva o poročanju podjetij o trajnostnosti
D	Dolgoročno obdobje
d. d.	Delniška družba
d. o. o.	Družba z omejeno odgovornostjo

Kratica	Razlaga
DAC	Digitalna avtomatska spenjača
DB	Deutsche Bahn
DDV	Davek na dodano vrednost
Deloitte Revizija	Deloitte Revizija, d. o. o.
DMA	Dvojna analiza pomembnosti
DNSH	Nebistveno škodovanje
Do	Dobavitelj
DPO	Pooblaščena oseba za varstvo podatkov
DRSI	Direkcija za infrastrukturo
družba Slovenske železnice	Slovenske železnice, d. o. o.
DWH	Skladišče podatkov
E	Čisti poslovni izid
EAM	Upravljanje podjetniških sredstev
EBIT	Poslovni izid iz poslovanja
EBITDA	Poslovni izid iz poslovanja pred amortizacijo
EBT	Poslovni izid pred davki
ECB	Evropska centralna banka
EE	Elektroenergetske naprave
SVTK	Signalnovarnostne in telekomunikacijske naprave
EFTA	European Free Trade Association – Evropsko združenje za prosto trgovino
eHRM	Electronic Human Resource Management – Elektronsko upravljanje človeških virov
EPLI	EP Logistics International
ESG	Environmental, social, and corporate governance – Okoljsko, socialno in korporativno upravljanje
ESRS	European Sustainability Reporting Standards – Evropski standardi poročanja o trajnostnosti

Kratica	Razlaga
ETC	European Travel Commission – Evropska potovalna komisija
ETCS	European Train Control System – Evropski sistem za vodenje vlakov
EU	Evropska unija
EUR	Evro
FMEA	Analiza načinov odpovedi in njihovih učinkov
FOO	Funkcionalno ovirane osebe
gCO$_2$e/PKM	Grami CO_2 ekvivalenta na potniški kilometer
GHG	Toplogredni plini
GJS	Gospodarska javna služba
GWh	Gigavatna ura
HVO	Hidrogenirano rastlinsko olje
HŽ	Hrvaške železnice
IDD	Število izgubljenih delovnih dni
IFI	Izvedeni finančni instrumenti
iISUP	Integrirani informacijski sistem upravljanja železniškega prometa
IJPP	Integrirani javni potniški promet
ILO	International Labour Organization – Mednarodna organizacija dela
IPK	Informacijska povezava z Luko Koper
IRO	Vplivi, tveganja in priložnosti
IRS	Zamenjava obrestnih mer
IS	Integriran informacijski sistem
ISO	International Organization for Standardization – Mednarodna organizacija za standardizacijo
ISO 37001	Sistem upravljanja preprečevanja korupcije
ISO 50001	Sistem učinkovite rabe energije
ISO 14001	Sistem vodenja kakovosti
ISO 9001	Mednarodni standard kakovosti

Kratica	Razlaga
ISSŽP	Informacijski sistem za spremljanje železniškega prometa
IT	Informacijska tehnologija
JPP	Javni potniški promet
JV	Jugovzhod
JŽI	Javna železniška infrastruktura
K	Kratkoročno obdobje
KK	Kadrovska komisija
km	Kilometer
Kp	Kupec
KPDŽP	Kolektivna pogodba za dejavnost železniškega prometa
KPI	Ključni kazalniki uspešnosti
KSI	Komisija za strateške investicije
KV	Kamnolom Verd
L	Lastna dejavnost
LD	Letni dopust
LED	Light Emitting Diod – Svetleča dioda
LNU	Letni načrt upravljanja
LZD	Lastna značilnost skupine Slovenske železnice
MaaS	Mobilnost kot storitev
MAV	Madžarske železnice
min	Minuta
mio	Milijon
MOPE	Ministrstvo za okolje, podnebje in energijo Republike Slovenije
MPM	Management-defined Performance Measures – Mere uspešnosti, ki jih določi poslovodstvo
MRS	Mednarodni računovodski standardi
MSRP	Mednarodni standardi računovodskega poročanja

Kratica	Razlaga
MWh	Megavatna ura
NACE	Naložbe v osnovna sredstva, povezane z nafto, niso povezane z oznakami
NAPA	Združenje severnojadranskih pristanišč
NDR	Odkritje in odziv omrežja
NDS	Neopredmetena sredstva
NN	Naložbene nepremičnine
Nomago	Nomago, d. o. o.
NPr	Nivojski prehodi
NS	Nadzorni svet
NTKM	Netotonski kilometer
ÖBB	Avstrijske železnice
OECD	Organizacija za gospodarsko sodelovanje in razvoj
OGJS	Obvezna gospodarska javna služba
OMRS	Odbor za mednarodne računovodske standarde
OOS	Opredmetena osnovna sredstva
OPMSRP	Odbor za pojasnjevanje mednarodnih standardov računovodskega poročanja
OVE	Obnovljivi viri energije
OVKN	Osebe, ki opravljajo varnostno kritične naloge, neposredno v železniškem prometu
PCL	Potniški center Ljubljana
PDCA	Plan - Do - Check - Act, preprosta metodologija za stalne izboljšave in neustavljiv uspeh/ Načrtuj-Izvedi-Preveri-Ukrepaj
PI	Prometni institut Ljubljana
PKM	Potniški kilometer
PNE	Pogodbe o nakupu električne energije
PP	Potniški promet
QR	Quick response – Hiter odziv

Kratica	Razlaga
RCO	Rail Cargo Operator – Operater železniškega tovora
RCP	Predstavitvena pot koncentracij
RIC	Sporazum o izmenjavi in uporabi potniških vagonov v mednarodnem prometu
RID	Pravilnik o mednarodnem železniškem prevozu nevarnih snovi
RIV	Pravilnik o izmenjavi in uporabi tovornih vagonov med železniškimi prometnimi podjetji
RK	Revizijska komisija
ROA	Return on Assets – Čista dobičkonosnost sredstev
ROE	Return on equity – Čista dobičkonosnost kapitala
RS	Republika Slovenija
RSD	Srbski dinar
S	Srednjeročno obdobje
SAP	Systems Applications and Products in data processing – poslovna informacijska podpora
SASB	Odbor za računovodske standarde trajnosti
SBTI	Iniciativa ciljev, temelječih na znanosti
SD KPD	Svet delavcev kapitalsko povezanih družb
SDG	Cilji trajnostnega razvoja
SDH	Slovenski državni holding
SF	Sodobni kadrovski informacijski sistem
SFDR	Uredba o razkritju trajnostnega financiranja
SIEM	Upravljanje varnostnih informacij in dogodkov
SiOK	Slovenska organizacijska klima
Slovenski državni holding	Slovenski državni holding, d. d.
SOC	Kibernetsko-varnostni operativni center
SPPI Test	Solely Payments of Principal and Interest Test
SS	Sektorsko specifičen vpliv

Kratica	Razlaga
ST	Splošna tarifa
SUVI	Sistem upravljanja varovanja informacij
SV	Signalna varnost
SVU	Sistem varnega upravljanja
SŽ	Slovenske železnice
SŽ EP Logistika	SŽ EP Logistika, d. o. o.
SŽ-INF	SŽ-Infrastruktura, d. o. o.
SŽ-Infrastruktura	SŽ-Infrastruktura, d. o. o.
SŽ-Potniški promet	SŽ-Potniški promet, d. o. o.
SŽ-PP	SŽ-Potniški promet, d. o. o.
SŽ-Tovorni promet	SŽ-Tovorni promet, d. o. o.
SŽ-TP	SŽ-Tovorni promet, d. o. o.
SŽ-VIT	SŽ-Vleka in tehnika, d. o. o.
SŽ-Železniška tiskarna	SŽ-Železniška tiskarna Ljubljana, d. d.
SŽ-ŽGP	SŽ-Železniško gradbeno podjetje, d. d.
SŽ-ŽIP	SŽ-ŽIP, storitve, d. o. o.
t	Tona
TEN – T	Vseevropsko prometno omrežje
TFCD	Delovna skupina za razkritja finančnih informacij, povezanih s podnebjem
TIER	Podjetje za mikromobilnost
TK	Telekomunikacijske naprave
TP	Tovorni promet
TPG	Toplogredni plini
TWh	Teravatna ura

Kratica	Razlaga
UIC	International union of railways (Mednarodna železniška zveza)
UMAR	Urad za makroekonomske analize in razvoj
UOMRS/IASB	Upravni odbor za mednarodne računovodske standarde – International Accounting Standards Board
URE	Učinkovita raba energije
USD	Ameriški dolar
VIT	Vleka in tehnika
VV-LOG	VV-LOG, d. o. o.
Wi-Fi	povezovanje naprav v internet brez kablov
XDR	Extended Detection and Response – Razširjeno zaznavanje in odzivanje
ZGD	Zakon o gospodarskih družbah
ZInfV	Zakon o informacijski varnosti
ZMD	Zakon o minimalnem davku
ZORZFS	Zakon o obnovi, razvoju in zagotavljanju finančnih sredstev
ZPIZ	Zavod za pokojninsko in invalidsko zavarovanje Slovenije
ZPIZ-2	Zakon o pokojninskem in invalidskem zavarovanju
ZVO-2	Zakon o varstvu okolja (druga različica)
ZVZD-1	Zakon o varnosti in zdravju pri delu
ZZPri	Zakon o zaščiti prijaviteljev
ZZRZI	Zakon o zaposlitveni rehabilitaciji in zaposlovanju invalidov
ŽGP	Železniško gospodarsko podjetje
ŽIP	Železniško invalidsko podjetje

Letno poročilo družbe in skupine Slovenske železnice 2025

Izdale
Slovenske železnice, d. o. o., Kolodvorska 11, 1506 Ljubljana

Besedilo
strokovne službe Slovenskih železnic

Koncept in redakcija
Saatchi & Saatchi Ljubljana

Zasnova, oblikovanje in prelom
Saatchi & Saatchi Ljubljana

Fotografije
Ven Jemeršić, Miško Kranjec in iStock

Lektoriranje
AMIDAS, d. o. o.